

# **INA Grupa**

**Prezentacija rezultata za I.-IX. 2010. i aktivnosti**



Zagreb, 29. listopada 2010.

# Unatoč izazovima sadašnjih uvjeta poslovanja, u prvih devet mjeseci 2010. INA Grupa je znatno poboljšala svoje sveukupne rezultate

**1**

## Rezultati za I.-IX. 2010. ukratko:

*Dobri rezultati po prvi put u zadnje dvije godine*

**2**

## Pregled aktivnosti:

*Odgovor na nepovoljni razvoj događaja na domaćem i svjetskom tržištu*

**3**

## Financijski položaj:

*Stabilizirani financijski rezultati uz dobre izglede*

**4**

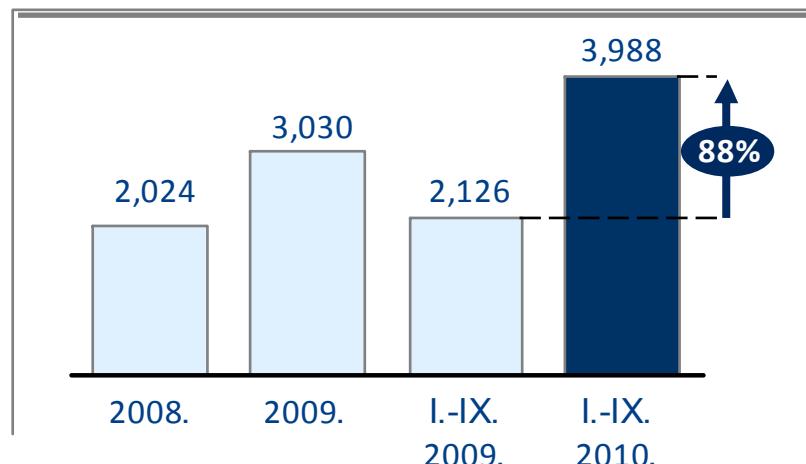
## Planovi za nadolazeće razdoblje:

*Sustavan razvoj za daljnji rast*

## 1 Rezultati poslovanja znatno bolji unatoč gubitku na trgovini plinom naporima novog poslovodstva

### Ukupni EBITDA INA Grupe<sup>1</sup>

HRK mil

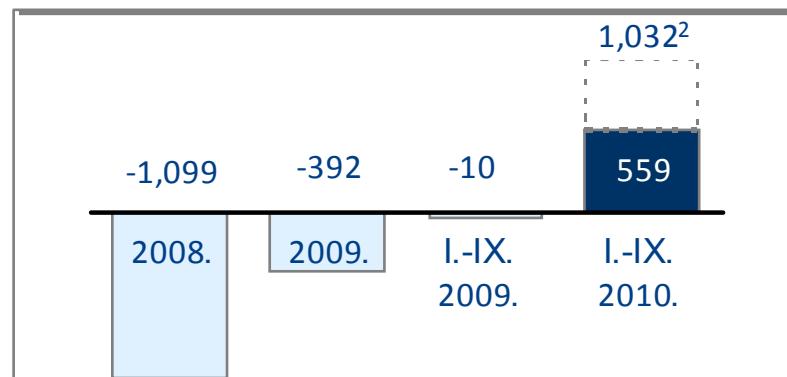


EBITDA veći za više od 88% zbog

- Stalnih ulaganja proteklih godina koja se bliže kraju i već pridonose rezultatima (projekt Hayan u Siriji, projekt Sjeverni Jadran, modernizacija rafinerija )
- Boljeg randmana proizvoda u rafinerijama
- Nešto boljih vanjskih uvjeta poslovanja

### Ukupna neto dobit INA Grupe<sup>1</sup>

HRK mil



INA je zabilježila pozitivnu neto dobit zbog:

- Programa povećanja učinkovitosti /inicijativa za uštide na troškovima
- Veće operativne učinkovitosti

No na rezultate su negativno utjecale

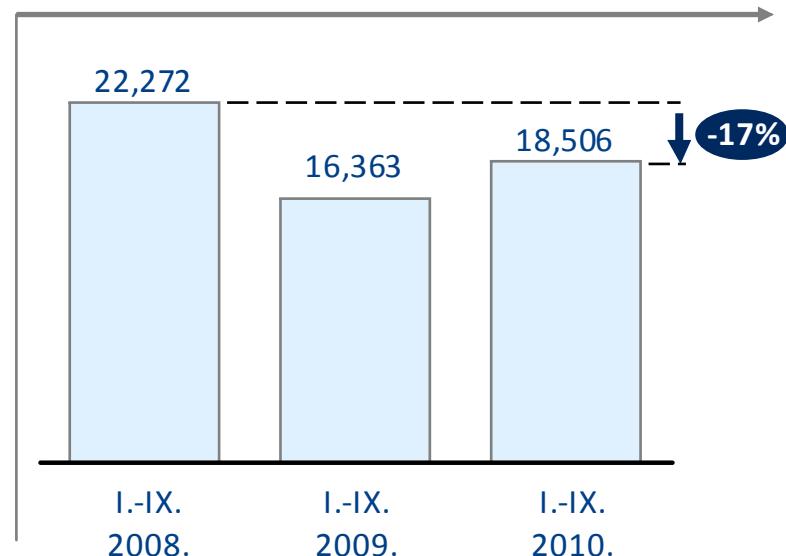
- Jednokratne stavke od HRK 719 mil u III. tromjesečju (rezerviranja za zaštitu okoliša i program zbrinjavanja viška radne snage)
- Gubitak od HRK 460 mil na trgovini plinom u razdoblju I.-IX.
- Manja potražnja na domaćem tržištu

1: EBITDA, neto dobit (ukl. posebne stavke) 2: Neto dobit (bez posebnih stavki)

## 2 Uz inicijative za uštede na troškovima INA se uspjela nositi sa znatnim padom prihoda zbog pada potražnje .....

### Ukupna prodaja INA Grupe

HRK mil

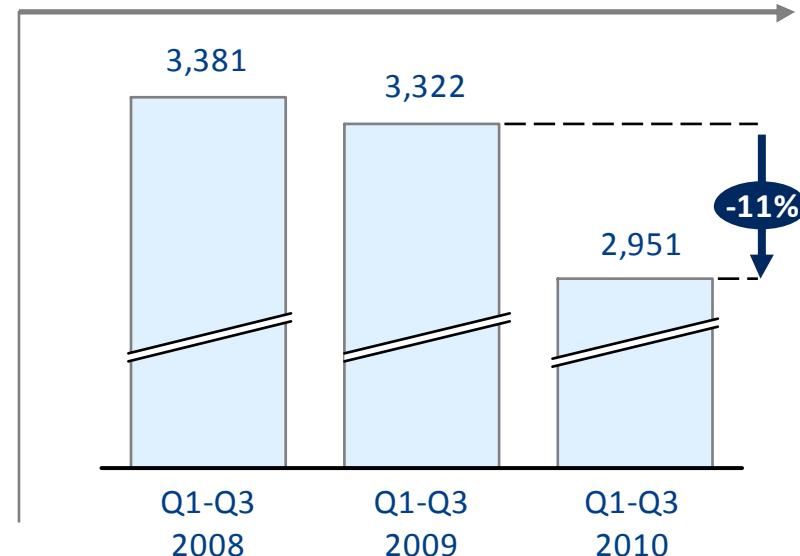


Prihodi 17% manji u odnosu na isto razdoblje 2008. zbog

- Nižih cijena nafte i manjih rafinerijskih marži
- Znatnog pada domaće potražnje zbog recesije

### Prodaja derivata INA Grupe

Tisuće mt



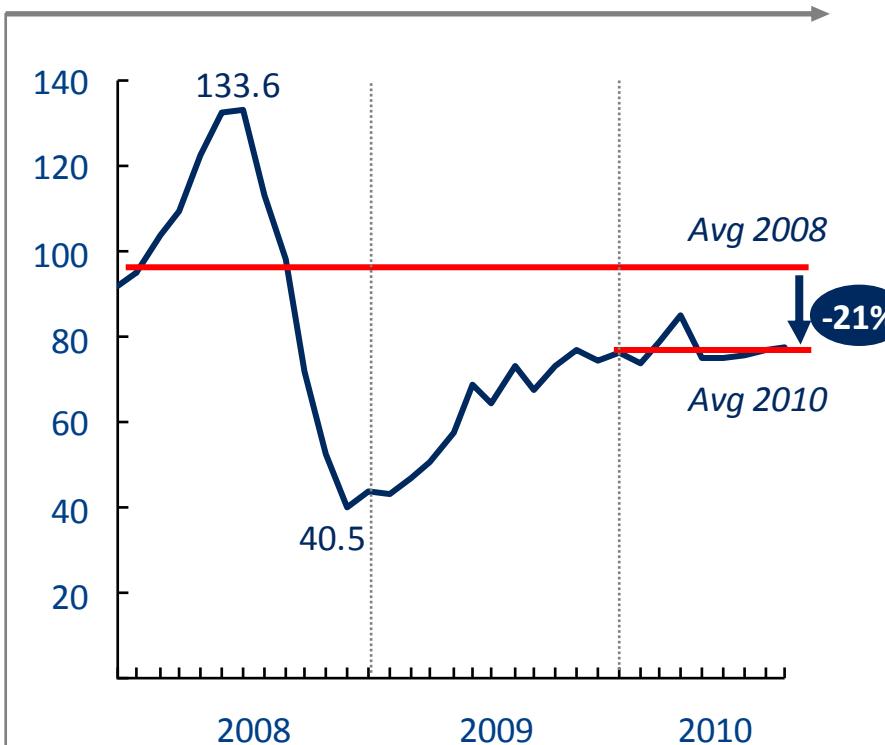
Potražnja za naftnim derivatima 11% manja u odnosu na isto razdoblje 2009. godine, a već je te godine bila u padu

2

## ... i znatnog pada cijena nafte i rafinerijskih marži od 2008.

**Cijena nafte<sup>1</sup>**

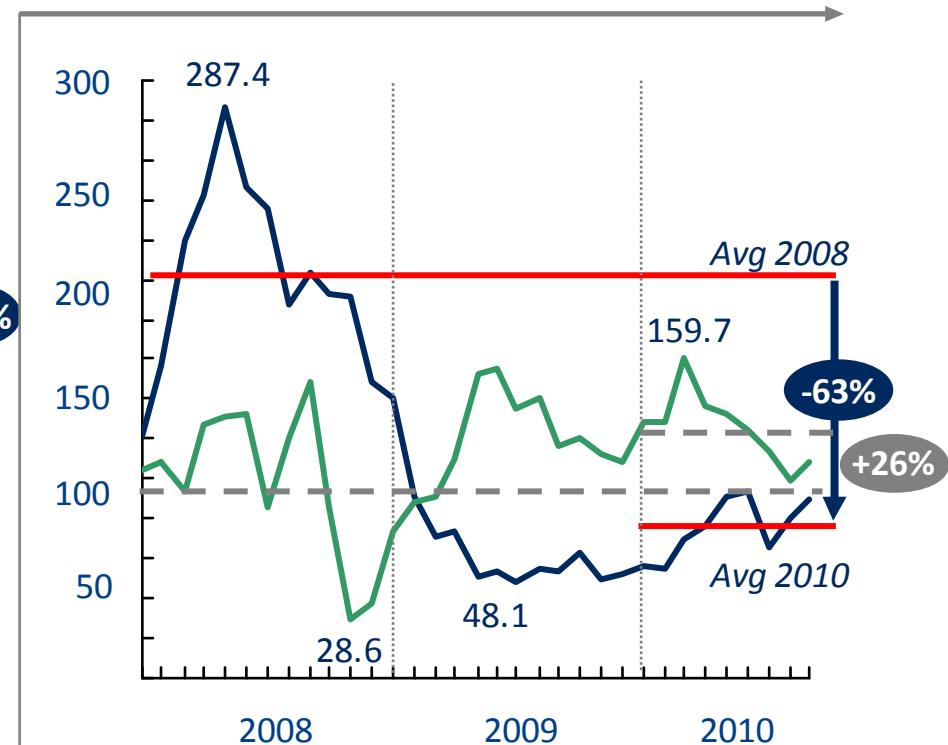
\$ / barel, mjesечно



Prosječna cijena nafte pala 21% u odnosu na 2008.

**Rafinerijske marže<sup>2</sup>**

\$ / t, mjesечно



Prosječna marža na euro-dizelu pala više od 60% od 2008.

...što je tek djelomice nadoknadio porast marže na benzinu od 26%

<sup>1</sup> Cijena nafte Brent

<sup>2</sup> SZ Europa (Euro-dizel, benzin)

2

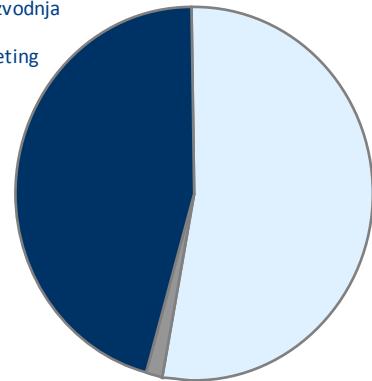
## U međuvremenu je INA uspjela potpuno riješiti neplaćene dospjele obveze prema državi, a kapitalna ulaganja su prilagođena trenutnom finansijskom položaju

### Kapitalna ulaganja

HRK mil

- Istraživanje i proizvodnja
- Rafinerije i marketing
- Trgovina na malo

946



1,090

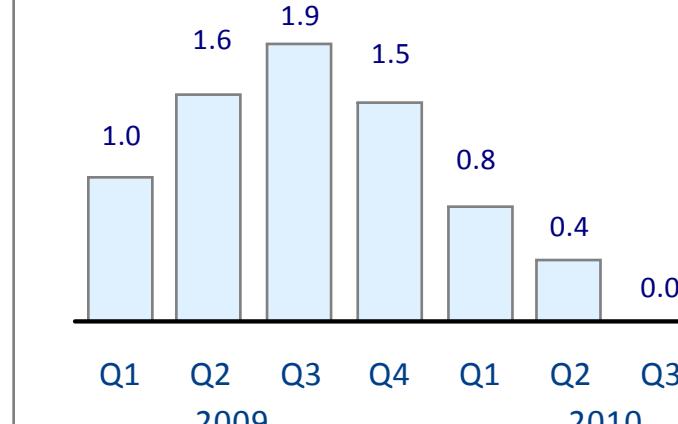
24

Velika ulaganja proteklih godina prvenstveno su bila usmjereni na osiguranje budućnosti

- Glavni investicijski programi (1. faza modernizacije rafinerije Rijeka i razradni radovi u Siriji i Sjevernom Jadranu) bit će završeni u IV. kvartalu

### Neplaćene dospjele obveze prema državi

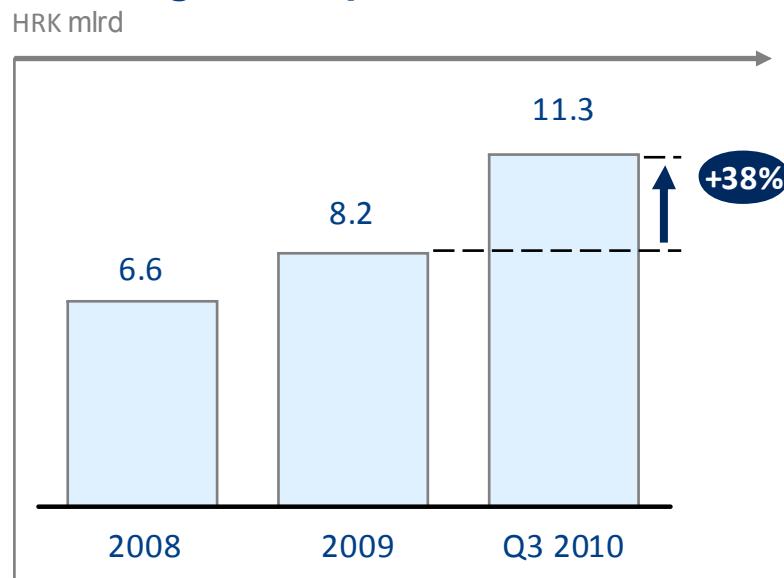
HRK mlrd



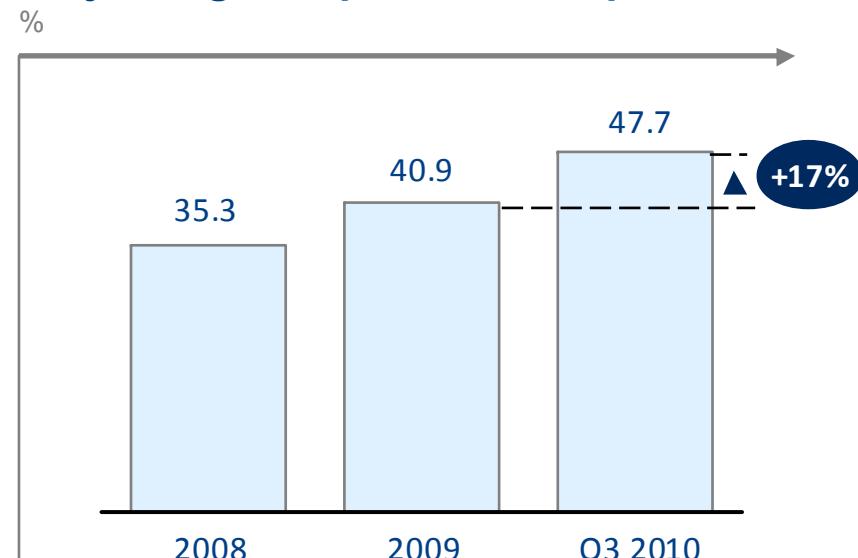
Na neplaćene dospjele obveze prema državi plaćena je u državni proračun kamata od HRK 221 mil što je oko 0,2% godišnjeg državnog proračuna RH

### 3 Uz otplatu dugovanja porasla je razina zaduženosti i omjer duga i kapitala, no uskoro se očekuje njihovo smanjenje

Neto dug INA Grupe



Omjer duga i kapitala INA Grupe



Neto zaduženost INA Grupe povećala se 38% od kraja 2009. dok je omjer duga i kapitala na dan 30. rujna 2010. porastao na 47,7% zbog stalnih velikih ulaganja u ključne segmente djelatnosti i otplate neplaćenih dospjelih obveza

**U nadolazećim razdobljima očekujemo dobre financijske izglede, što već dokazuje Inina sposobnost da prvi put nakon 2008. može dobiti znatna nova sredstva**

## 4 Izgledi: INA je već na putu razvoja da postane vodeća regionalna naftna kompanija na ponos Hrvatske

Daljnje poboljšanje konkurentnosti

Investiranje za budućnost

Pratiti nove mogućnosti rasta

Osigurati Hrvatskoj opskrbu energijom

### Područja na koja je usmjeren budući razvoj INA-e

- Programi povećanja učinkovitosti
- Razina troškova usporediva s referentnim vrijednostima za naftnu industriju
- Promjena interne kulture (ostvarivanje rezultata)
  - Portfelj istraživanja i proizvodnje povećati po veličini i vrijednosti
  - Izgraditi i održati čvrst položaj u regiji
  - Modernizirati maloprodajnu mrežu na zadovoljstvo kupaca
- Energetski infrastrukturni projekti
- Konvencionalna i obnovljiva energija
- Osigurati stalnu dobavu plina za gospodarstvo
- Jaki partner, suradnik, promicatelj energetske politike RH

Hrvatsko gospodarstvo, potrošači, dioničare, sve zainteresirane strane imat će veliku korist od razvoja Ine