



Godišnje izvješće 2004.



Godišnje izvješće 2004.

Sadržaj

6. Profil tvrtke INA, d.d.
Osnutak
INA-grupa
Glavne djelatnosti INA, d.d. i njezinih ovisnih društava
Misija, Vizija i Temeljne vrijednosti

12. Pismo predsjednika Uprave

18. Upravna tijela INE
Glavna skupština
Nadzorni Odbor (članovi od 28. listopada 2003.)
Nadzorni Odbor (članovi od 10. ožujka 2004.)
Uprava (članovi od 29. listopada 2003.)
Uprava (članovi od 26. srpnja 2004.)

26. Poslovno izvješće
Razvoj ljudskih potencijala
Zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša
Upravljanje kvalitetom
Društvena odgovornost

36. Poslovne djelatnosti
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
Refinerijska prerada i veleprodaja
Trgovina na malo

64. Organizacijska shema INE
Makroorganizacijska Struktura INE, d.d.

70. Strateško partnerstvo INE i MOL-a

74. Financijski rezultati poslovanja

90. Financijsko izvješće

164. Adresar

Profil tvrtke INA, d.d.



Osnutak

INA-Industrija nafte d.d. Zagreb (INA, d.d.), dioničko je društvo u vlasništvu Republike Hrvatske i mađarske naftne kompanije MOL-a (25 posto plus jedna dionica). INA, d.d. je osnovana 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Do konca desetljeća INA, d.d. se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (poduzeće za domaću trgovinu), petrokemijske tvornice OKI i DINU te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. Godine 1993. INA, d.d. je postala dioničkim društvom.

INA-grupa

Grupi čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu društava iznad 50% te povezanih društava. Ukupan broj zaposlenih u INI d.d. i INA-grupi 31. prosinca 2004. bio je 16 147. Glavno sjedište INA, d.d. nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska.

Glavne djelatnosti INA, d.d. i njezinih ovisnih društava

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina u Hrvatskoj, Angoli i Egiptu, koncesije u Angoli, Egiptu, Siriji i Namibiji
- Uvoz prirodnog plina i predstavljanje uvoznog i domaćeg prirodnog plina industrijskim potrošačima i distributivnim poduzećima
- Prerada nafte i proizvodnja derivata u Rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva te Rijeci (Mlaka) i Zagrebu, gdje se proizvode maziva
- Veleprodaja derivata i ostalog asortimana putem 413 benzinskih postaja i skladišta diljem Hrvatske i 40 benzinskih postaja u susjednim zemljama
- Trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima
- Pružanje usluga bušenja, remonta i drugih radova vezanih za istraživanje i proizvodnju nafte i plina iz kopnenog dijela i podmorja - Crosco, Naftni servisi d.o.o.
- Pružanje usluga pri gradnji naftovoda, plinovoda, procesnih postrojenja i održavanja procesnih postrojenja - STSI d.o.o.
- Proizvodnja i prodaja maziva - Maziva-Zagreb d.o.o.
- Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom - Proplin d.o.o.
- Ugostiteljstvo i turizam - Hostin d.o.o.
- Iznajmljivanje automobila i plovila - ITR d.o.o.
- Zaštita zdravlja i sigurnosti - Sinaco d.o.o.

Misija, Vizija i Temeljne vrijednosti

Misija

INA je vertikalno integrirana naftna korporacija, utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga, usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

Vizija

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

Temeljne vrijednosti

Kako bi se ostvarila Misija i dostigla Vizija, nužno je svoje ponašanje podrediti očekivanjima i ciljevima svih zainteresiranih za Inino djelovanje, a to su prvenstveno vlasnici, kupci i zajednice u kojima djelujemo, a da svojim djelovanjem ne narušavamo sklad prirode koja nas okružuje. Stoga su naše temeljne vrijednosti:

Korist vlasnika

Ostvarivati primjeren rast vrijednosti imovine vlasnika i zainteresiranih ulagača.

Partnerstvo s kupcima

Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, i pridobiti njihovo povjerenje i trajnu privrženost.

Uvažavanje zajednice - prepoznatljiv imidž

Održavati prepoznatljiv imidž prisnom suradnjom i poštivanjem kulturnih, vjerskih i drugih posebnosti zajednica u kojima djelujemo.

Dobrobit radnika - kreativnost i jedinstvenost

Uvažavati potrebe, interese i sposobnosti radnika, poticajnim sustavom nagrađivanja i napredovanja, jer su nezamjenjiv kreativni potencijal, svekolika podrška i uporište u realizaciji ciljeva.

Zaštita okoliša, zdravlja i sigurnost

Zaštita okoliša, zdravlja i sigurnost trajna su odgovornost i naglašeni prioritet u našim razvojnim nastojanjima.

Pismo predsjednika Uprave



Najbolji financijski rezultati dosad

INA već nekoliko godina ostvaruje izuzetno dobre poslovne rezultate. Njih smo postigli implementacijom naše strategije dugoročnog razvoja koja se zasniva na unapređenju poslovanja svakog segmenta djelatnosti i rastu na regionalnom tržištu. Poslovna godina 2004. bila je izuzetno uspješna. INA-grupa ostvarila je ukupan prihod od 19 milijardi kuna, što je povećanje od 12 posto u odnosu na 2003. godinu. INA-grupa ostvarila je neto dobit od 1 366 milijuna kuna (USD 226 milijuna), što je 52 posto više nego prethodne godine, dok je INA, d.d. ostvarila neto dobit od 1 222 milijuna kuna (USD 203 milijuna), što je povećanje od 50 posto.

Ova poslovna godina bila je obilježena visokim cijenama nafte na međunarodnom tržištu. Prosječna cijena nafte tipa Brent iznosila je 38,26 dolara po barelu što je povećanje od 32,7 posto u odnosu na 2003. godinu. Međutim, više cijene nafte na svjetskom tržištu odrazile su se na povećanje cijena rafinerijskih proizvoda te rast rafinerijskih marži. To je sve imalo pozitivne učinke na naše poslovanje.

Svi segmenti djelatnosti INE ostvarili su dobit iz poslovnih aktivnosti

Slično prethodnim godinama, najveću dobit iz poslovnih aktivnosti ostvario je Segment djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina. Proizvodnja nafte i kondenzata u 2004. iznosila je 1,155 milijuna tona i nešto je niža nego prethodne godine, ali su više cijene nafte i drugih proizvoda povoljno utjecale na rast prihoda.

U Siriji se nastavljaju intenzivne aktivnosti istraživanja i razrade otkrivenih nalazišta ugljikovodika. U svibnju 2004. INA je objavila komercijalno otkriće plina i kondenzata na polju Jihar. Komercijalne zalihe procijenjene su na oko 15 milijuna m³ ekvivalentne nafte. Međutim, ispitivanja na druga četiri ležišta na bušotini Jihar-2 potvrdila su novo otkriće nafte, kondenzata i plina koje će značajno pridonijeti povećanju ukupnih zaliha ugljikovodika na polju Jihar, pa je krajem 2004. dopunjena Objava komercijalnog otkrića na način da je osim plina i kondenzata uključena i nafta.

U 2004. proizvodnja prirodnog plina iznosila je 1,851 milijardu m³ što je za 3 milijuna m³ više nego 2003. godine. Glavnina dolazi s kopnenih plinskih polja, međutim puštanjem u rad plinskih polja u sjevernom Jadranu raste udjel jadranskog plina. Sa plinskog polja Ivana taj udjel je u 2004. iznosio 343 milijuna m³. Krajem 2004. pušteno je u probni rad plinsko polje Marica. Očekuje se da će u 2005. isporuke plina kao Inin dio proizvodnje s ovog polja iznositi oko 100 milijuna m³. Razrada manjih polja Ida, Ika i Annamaria dobro napreduje. Plin proizveden s polja Ivana te spomenutih manjih polja Ida, Ika i Annamaria transportirat će se podmorskim plinovodom od polja Ivana do Pule. Nažalost, izgradnja plinovoda od Pule do Karlovca, koji spada u djelokrug rada transportera prirodnog plina tvrtke Plinacro d.o.o. je u zakašnjenju. Zasad se plin proizveden na poljima u sjevernom Jadranu transportira kroz Italiju i Sloveniju te na hrvatsko-slovenskoj granici ulazi u naš plinski sustav.

Potražnja za prirodnim plinom raste na hrvatskom tržištu, posebno u sektoru domaćinstva te INA čini velike napore da osigura dobavu plina iz vlastitih izvora i iz uvoza. Protekle godine bili smo suočeni sa značajnim disparitetom cijena plina jer je cijena uvoznog plina rasla prateći cijene nafte i alternativnih goriva na svjetskom tržištu, a tarife za dobavu prirodnog plina na domaćem tržištu ostale su nepromijenjene. U cilju uspostavljanja realnije cijene plina na domaćem tržištu INA traži promjenu tarifnog sustava.

Segment djelatnosti rafinerijske prerade i veleprodaje je nakon višegodišnjeg gubitka u 2004. ostvario dobit iz poslovnih aktivnosti od 656 milijuna kuna. To je rezultat povoljnog poslovnog okruženja, veće učinkovitosti na svim razinama poslovanja, od nabave nafte do upravljanja lancem dobave i prodaje. Modernizacijom rafinerija u Rijeci i Sisku omogućit će se proizvodnja derivata prema EURO V standardu koji će se početi primjenjivati od 2009. godine. INA će zauzeti važno mjesto u proizvodnji kvalitetnih derivata u regiji.

Segment trgovine na malo poslovao je dobro, iako je 2004. ostvario dobit iz poslovanja manju nego 2003. što je posljedica primjene novog poslovnog modela prema kojem su veliki kupci preraspodijeljeni iz Segmenta trgovine na malo u Segment rafinerijske prerade i veleprodaje. Trgovina na malo se u cijelosti posvetila jačanju „INA“ trgovačke marke i širenju maloprodajne mreže. Tijekom 2004. INA je pustila u rad deset novih benzinskih postaja, uglavnom uz novoizgrađene autoceste. Početkom 2005. započeli smo projekt promjene vizualnog identiteta Ininih benzinskih postaja prema novim standardima. Tri nove benzinske postaje u izgradnji rade se prema tim novim standardima kao pilot- projekti. Sve te aktivnosti usmjerene su jačanju pozicije INE na hrvatskom tržištu maloprodaje derivata koje postaje sve konkurentnije.

Nastavak razvojnih programa

INA nastavlja s intenzivnim programom ulaganja u aktivnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina, većim dijelom u Siriji gdje su na Hayan bloku potvrđene otkrivene zalihe plina, kondenzata i nafte. Također se nastavljaju ulaganja u modernizaciju rafinerija u Rijeci i Sisku. Završene su studije izvodljivosti za program modernizacije te su početkom 2005. Uprava i Nadzorni odbor INE donijeli potrebne odluke za realizaciju ovog važnog projekta. Osigurana su i sredstva pod povoljnim uvjetima za financiranje tih projekata.

Stalna briga za zaštitu zdravlja, sigurnost i zaštitu okoliša

U svim poslovnim aktivnostima INA posebnu pozornost poklanja zaštiti zdravlja ljudi, sigurnosti i zaštiti okoliša. Modernizacija rafinerija značajno će doprinijeti smanjenju štetnih emisija zbog bolje tehnologije prerade i uklanjanja štetnih tvari tijekom prerade. Tijekom 2004. poduzete su brojne mjere s ciljem smanjenja zagađenja tla, vode i zraka. U Mazivima Rijeka pokrenut je projekt sanacije zagađenja podzemlja ugljikovodicima kojim su predviđene mjere pasivne, aktivne i preventivne zaštite. U rafineriji nafte Sisak završena je izgradnja novog pročišćivača otpadnih voda, a znatno su smanjene i emisije sumporovodika u zrak u odnosu na 2003. godina. U svim dijelovima INE kontinuirano se prate emisije štetnih tvari u zrak, vodu i tlo, proizvodnja otpada i njegovo odlaganje, broj nezgoda te troškovi zaštite okoliša.

INA je društveno odgovorna kompanija

Kao društveno odgovorna kompanija INA daje doprinos zajednici kroz sponzorstva i donacije za projekte u području znanosti, kulture, zdravstva i sporta. U lokalnim zajednicama gdje se nalaze Inina postrojenja pomaže se izgradnja infrastrukture i gospodarski razvoj. Kao odgovorni poslodavac INA radi na stalnom obrazovanju svojih zaposlenika kroz različite obrazovne programe.

Uspjeh INE i dobri poslovni rezultati djelo su svih zaposlenika na što smo ponosni i na čemu temeljimo naš daljnji razvitak

Partnerstvo s MOL-om

Prva cjelovita godina našeg partnerstva sa MOL-om obilježena je zajedničkim radom na mnogim projektima. Stručni timovi obiju kompanija izmjenjivali su znanje i podatke te zajednički radili na projektima u dijelu istraživanja i proizvodnje nafte i plina, rafinerijskoj preradi, veleprodaji, upravljanju lancem dobave i drugim aktivnostima. Kroz zajedničku nabavu sirove nafte s MOL-om većim dijelom prošle godine INA je ostvarila značajne uštede, jer smo dobili nižu cijenu.

Tijekom 2004. pokrenuta su dva važna projekta na korporativnoj razini. Jedan je studija za povećanje učinkovitosti poslovanja koja je obuhvatila analizu poslovnih procesa, utvrđivanje najvećih pokretača vrijednosti i prijedloge za poboljšanja. Ta studija pružila je i određene ulazne podatke za Projekt integriranog informatičkog sustava koji je pokrenut početkom 2005. godine. Ti projekti će doprinijeti daljnjem povećanju učinkovitosti poslovanja INE, a smatraju se i važnim korakom u pripremama za buduću privatizaciju koju je najavila Vlada RH.

Dosadašnji rezultati pokazuju da smo na dobrom putu

Protekla poslovna godina bila je uistinu uspješna. Važni projekti kao što je razrada plinskih polja u sjevernom Jadranu, daljnja istraživanja i razrada polja u Siriji i modernizacija rafinerija u punom su zamahu. Očekujemo da će ti projekti u sljedećim godinama početi ostvarivati povrat uloženi sredstva, iako će sveobuhvatna modernizacija rafinerija trajati duže razdoblje i zahtijevati velika ulaganja. No, vjerujemo da ćemo zajedno s našim strateškim partnerom uspješno završiti taj zadatak i da će INA istinski postati važna regionalna naftna i plinska kompanija.



Predsjednik Uprave
dr. sc. Tomislav Dragičević

Upravna tijela INE



Glavna skupština

Za svaku sjednicu Glavne skupštine INA, Vlada Republike Hrvatske i strateški partner MOL imenuju svog predstavnika ili opunomoćenika.

Nadzorni Odbor

(članovi od 28. listopada 2003.)

Slavko Linić (predsjednik)
Zoltán Áldott (zamjenik)
Damir Kuštrak
Christian Panjol-Tuflija
Željko Pecek
György Mosonyi

Nadzorni Odbor

(članovi od 10. ožujka 2004.)

Ivan Šuker (predsjednik)
Zoltán Áldott (zamjenik)
Božidar Kalmeta
Ante Babić
Branimir Glavaš
György Mosonyi

Prije objave ovog godišnjeg izvješća došlo je do promjene članova Nadzornog odbora INA d.d. Od 2. svibnja 2005. umjesto članova Branimira Glavaša i Ante Babića imenovani su novi članovi: gosp. Damir Polančec i Tomislav Ivić.

Uprava

(članovi do 29. listopada 2003.)

Tomislav Dragičević, predsjednik Uprave
László Geszti, dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
Željko Belošić, član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
Boris Čavrak, član Uprave i izvršni direktor SD Rafinerije i veleprodaje
Sanjin Kirigin, član Uprave i izvršni direktor SD Trgovina na malo
Béla Cseh, član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa
Milan Ujević, član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa

Uprava

(članovi od 26. srpnja 2004.)

Tomislav Dragičević, predsjednik Uprave
László Geszti, dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
Mirko Zelić, član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
Zorko Badanjak, član Uprave i izvršni direktor SD Rafinerije i veleprodaje
Josip Petrović, član Uprave i izvršni direktor SD Trgovina na malo
Béla Cseh, član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa
Tomislav Thür, član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa

Prije objave ovog godišnjeg izvješća došlo je do promjene u Upravi INA d.d. Gospodin Béla Cseh je nastupio na novu dužnost u Upravi MOL-a, Budimpešta te je 1. veljače 2005. na mjesto člana Uprave INE i direktora Korporativnih servisa imenovan je gospodin Zalán Bács.

dr. sc. Tomislav Dragičević,
predsjednik Uprave

Tomislav Dragičević (53), doktor tehničkih znanosti, predsjednik Uprave. Diplomirao je na Tehnološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, smjer Procesno inženjerstvo. Magisterij iz područja kemijskog inženjerstva Tehnološkog fakulteta obranio je 1984., a doktorat tehničkih znanosti na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu 1993. godine. Od 1. ožujka 2000. generalni direktor INE, a 6. lipnja 2000. imenovan je

predsjednikom Uprave. U INI je zaposlen od 1977. godine, najprije u tadašnjoj INA-Petrokemiji kao upravitelj postrojenja za proizvodnju KAN-a. Od 1982. do 1995. na poslovima je istraživača, voditelja tima te direktora u INA-Razvoju i istraživanjima. Od 1995. do 1997. pomoćnik generalnog direktora INE za strategijski razvitak, istraživanje i koordinaciju investicija; od 1997. do 1998. izvršni direktor za preradu nafte; od 1998. do 2000. direktor Strateškog razvoja i istraživanja.



László Geszti, dipl. oec.,
član Uprave i direktor PF Financija i kontrolinga

László Geszti (54) diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Budimpešti. Od 1985. do 1992. godine bio je predsjedatelj i predsjednik poslovnog odbora Interag kompanije, direktor maloprodajne mreže Shella i ekskluzivni predstavnik Shell Internationala. Radio je kao poslovni savjetnik za National Trade i Credit Bank Co. od 1992. do 1993. godine, a za Mineralimpex Rt. od 1993. do 1997. godine. Direktor je prodaje Moltrade-Mineralimpex Rt. od 1997. do 1999. godine.

prof. dr. Mirko Zelić, dipl. inž. naftnog rudarstva,
član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Prof. dr. Mirko Zelić (69) na mjesto člana Inine Uprave dolazi s mjesta profesora Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta u Zagrebu. Diplomirao je naftni smjer na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1964., gdje je i doktorirao 1982. godine. Radni vijek započeo je u INA-Naftaplinu 1964., a tamo sve do danas neprekidno radi i obavlja niz rukovoditeljskih dužnosti. Redoviti je profesor na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu te Strojarsko-brodograđevnom fakultetu u Zagrebu. Autor je pet knjiga i preko 40 znanstvenih i stručnih radova te niza inovacija i jednog patenta iz područja naftnog rudarstva. Od 2000. redoviti je član Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti.

Zorko Badanjak, dipl. inž.

član Uprave i izvršni direktor SD Rafinerija i veleprodaje

Zorko Badanjak (56) završio je poslijediplomski studij iz sustavnog inženjerstva. Radni vijek započeo je kao inženjer zdravstvene ekologije u Zavodu za zaštitu zdravlja. U INI je zaposlen od 1976. godine kao inženjer u proizvodnji (1976.-1988.), zatim je radio kao rukovoditelj Tehničke kontrole (1988.-1993.), a potom i Ekstrakcije (1993.-1996). Direktor riječkih INA Maziva bio je u razdoblju od 1996. do 1998., od 1998. do 2000. Prerade, a od 2000. do 2002. je glavni inženjer u Razvoju INA Maziva Rijeka. Na mjesto člana Inine Uprave dolazi s mjesta savjetnika izvršnog direktora SD Trgovine.



mr. sc. Josip Petrović, dipl. oec.,

član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo

Josip Petrović (53) diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, smjer Tržišno poslovanje 1978., a na istom je fakultetu i magistrirao 1992. smjer Marketinga u međunarodnoj razmjeni. U Industrogradnji je rukovoditelj istraživanja tržišta i ekonomske propagande (1980.-1984.). Na mjestu direktora proizvodnje Tvornice obuće Šimečki radi od 1984. do 1988. nakon čega postaje savjetnik generalnog direktora Tvornice tekstilnih strojeva i mjernih uređaja. Od 1988. do 1995. direktor je Unikonsuma, trgovine na malo i veliko, od 1995. do 1998. savjetnik predsjednika Uprave Agrokora, a od 1998. do 2000. radi kao predsjednik Uprave hotela Intercontinental.

mr. Tomislav Thür, dipl. jur.,

član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa

Tomislav Thür (38) diplomirao je 1991. na Pravnom fakultetu u Zagrebu, a magistrirao pravo 1998. na Harvard Law School. Prije imenovanja na mjesto člana Uprave INE i direktora PF korporativni procesi, gospodin Thür je radio u Atlantic Grupi kao generalni tajnik. Profesionalnu karijeru započeo je u odvjetničkom uredu Odić-Rubčić. Od svibnja 1992. godine do kolovoza 2001. u sklopu Ministarstva vanjskih poslova radio je u Veleposlanstvu Republike Hrvatske u Bernu i Washingtonu te Misiji Republike Hrvatske pri UN-u u Ženevi. Bio je voditelj Ureda Nacionalnog koordinатора za Pakt o sigurnosti. Specijalistička znanja u managementu stjecao je u London Business School i INSEAD-u. Govori engleski, njemački, španjolski, talijanski, francuski i hebrejski.

Béla Cseh, dipl. ing.

član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa

Béla Cseh (57) članom Uprave INE postaje u studenome 2003. U MOL-u počinje raditi 1972., a 1996. postaje zamjenikom glavnog direktora u sektoru za "downstream". Od 2000. radi na poslovima direktora kemijskog odjela, a od 2001. do 2002. zamjenik je glavnog direktora marketinga Slovnafta. Na poziciju direktora korporativnih usluga MOL-a prelazi 1. svibnja 2002. i tamo ostaje do 1. listopada 2003., kada postaje direktorom Sektora za zdravlje, sigurnost i okoliš MOL-a. Na Tehničkom sveučilištu u Budimpešti, stekao je zvanje tehničkog inženjera i inženjera za zavarivanje. Sa danom 1. veljače 2005. gospodin Béla Cseh prestao je biti članom Uprave INE jer je prešao na novu dužnost u Upravi MOL-a.

Poslovno izvješće



Razvoj ljudskih potencijala

Krajem 2004. godine u INA-grupi bilo je 16 147 zaposlenih, od toga u INA d.d. 10 444 a u ovisnim društvima 5 703 djelatnika. Tijekom 2004. nastavljena je Inina strateška inicijativa usmjerena k učinkovitoj i stalnoj izobrazbi radnika, podizanjem razine i kvalitete znanja i vještina, i to kroz mnogobrojne obrazovne programe i aktivnosti. Znanje sve više postaje ključnim čimbenikom uspjeha i konkurentnom prednošću kompanije. Stoga Inina služba za obrazovanje organizira različite obrazovne programe i aktivnosti. Značajan broj seminara, tečajeva, predavanja i radionice organiziran je u Ininim poslovnim prostorijama, uz angažiranje

domaćih i inozemnih stručnjaka iz raznih područja, sa ciljem da naši zaposlenici na različitim funkcijama steknu najnovija znanja i vještine. Tijekom godine oko 10 629 djelatnika bilo je uključeno u jedan ili više obrazovnih programa. U velikom boju slučajeva programi su prilagođeni specifičnim potrebama ciljne grupe polaznika.

Velik je naglasak u obrazovanju radnika za primjenu informacijske tehnologije. INA je sklopila ugovor sa obrazovnim centrom European Computer Driving's Licence (ECDL) za obrazovanje 3 000 djelatnika. Takvo obrazovanje postaje sve važnije kako INA u poslovanje uvodi

integrirani informacijski sustav. Određen broj Ininih menadžera pohađao je poslovne škole ili post-diplomske studije u zemlji i inozemstvu. Godine 2004. pripremljen je program i donesena je odluka Inine Uprave o ostvarivanju trogodišnjeg Ugovora zaključena sa zagrebačkim Ekonomskim fakultetom, za usavršavanje menadžera pod nazivom «Osnove poslovnog upravljanja». U program će biti uključeno oko 100 polaznika.

U sklopu naše stalne brige o zaštiti zdravlja, sigurnosti i zaštititi i očuvanju okoliša, stalno se održavaju obrazovni programi kako bi se unaprijedila znanja i vještine naših djelatnika na tim područjima.

S tim u svezi Inina Služba za obrazovanje intenzivirala je aktivnosti i organizirala osposobljavanje trenera iz redova procesnog osoblja rafinerija u Rijeci i Sisku, koji će provoditi osposobljavanje ciljanih skupina radnika pod nazivom «Najbolja praksa». Osposobljavanje za rad na siguran način obrazovna je aktivnost kojom je tijekom 2004. godine obuhvaćeno 744 radnika. Osim navedenoga, radnici su prošli osposobljavanje iz protupožarne zaštite, za kvalitetno i sigurno obavljanje poslova vozača cisterni, prodavača na benzinskim postajama i iz drugih područja.

Zaštita zdravlja, okoliša i sigurnost

Zaštita zdravlja, okoliša i sigurnosti sastavni su dio svih Ininih poslovnih procesa i uključeni su u sve razvojne programe, strategiju i kriterije za planiranje i donošenje odluka. Sve se aktivnosti provode kroz središnju organizacijsku jedinicu zaštite zdravlja, okoliša i sigurnosti u INI, područne organizacijske jedinice, radne grupe i projektne timove.

Certificirane sustave upravljanja okolišem, sukladno normi ISO 14 001 i upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću, u skladu sa zahtjevima specifikacije OHSAS 18 001, u INI imaju sljedeće organizacijske jedinice:

- SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
- Rafinerija nafte Rijeka
- Rafinerija nafte Sisak
- Maziva Rijeka

dok je u Sektoru trgovine na malo i razvoju djelatnosti u 2004. godini certificaran sustav upravljanja okolišem, a uvodi se i sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću. U skladu s Ininim opredjeljenjima, u organizacijskim jedinicama su tijekom 2004. provedene brojne aktivnosti usmjerene na poboljšanje zaštite okoliša. Primjer za to je i „Projekt sanacije zagađenja podzemlja ugljikovodicima u Mazivima Rijeka“, kojim su predviđene mjere pasivne, aktivne i preventivne zaštite. U Rafineriji

nafte Sisak završena je izgradnja novog odjeljivača otpadnih voda. Zbog striktnog provođenja mjera u sklopu sustava upravljanja zaštitom okoliša u procesnim jedinicama, količina zahvaćene vode iz vodotoka smanjena je za 11 posto. Pored pozitivnog utjecaja na zaštitu okoliša, smanjeni su i troškovi. Kratkoročne mjere koje se provode u cilju smanjenja emisija i imisija sumporovodika dale su rezultate. U Rafineriji nafte Rijeka završena je dopuna instalacije na uređaju za obradu balastnih i zauljenih voda u Bakru te izgrađen

sustav za crpljenje i odvodnju balastnih i zauljenih voda (petrolejska luka Bakar) na centralno Postrojenje za obradu otpadnih voda (lokacija Urinj). Time je omogućena kompletna obrada balastnih i zauljenih voda, uz istovremeno smanjenje štetnog utjecaja na morski ekosustav Bakarskog zaljeva. Rafinerijske postaje za mjerenje imisija uklopile su se u županijski prsten praćenja kakvoće zraka, a obradu podataka i izvješćivanje obavlja Zavod za javno zdravstvo Primorsko-goranske županije. Obradeni podaci sa imisijskih postaja dnevno se objavljuju na web stranici Zavoda.

U SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina nastavlja se znanstveno-istraživački projekt „Dabar u Hrvatskoj“, u okviru kojeg su 1996. u

poplavno područje šume Žutica, koje je ujedno i jedno od najvećih naftnih polja, nakon potpunog nestanka te vrste u Hrvatskoj, ponovo naseljeni dabrovi, životinje koje mogu obitavati isključivo u čistom okolišu. U području Žutice kroz razdoblje od nešto više od pet godina od 16 naseljenih dabrova njihov broj se popeo na preko 300, što dokazuje da je čak i u vrlo kompleksnim uvjetima proizvodnje, skupljanja i transporta nafte kroz gotovo 40 godina, INA uspješno očuvala i zaštitila okoliš i vodotoke. Projekt je sada u fazi monitoringa.

Prilikom transporta proizvoda i prodaje derivata na benzinskim postajama poduzimaju se mjere u pogledu smanjenja isparavanja

i štetnih emisija u zrak. Kod izgradnje novih benzinskih postaja i rekonstrukcije postojećih, primjenjuju se najnovija tehnološka dostignuća kako bi se osigurala primjena hrvatskih normi i onih preuzetih iz Europske unije.

Primijenjene mjere dale su rezultate i ukupne emisije iz Ininih postrojenja u vode smanjene su u odnosu na 2003. godinu. Broj nezgoda sa utjecajem na okoliš također je smanjen. INA posvećuje veliku pozornost komunikaciji s javnošću i svim zainteresiranim stranama, od naših kupaca do lokalnih zajednica i državnih institucija. Isto tako stalno nastojimo razvijati svijest i stručnost svih naših zaposlenih na području zaštite zdravlja, sigurnosti te zaštititi i očuvanju okoliša.

Upravljanje kvalitetom

Upravljanje kvalitetom u INA, d.d. ima dugotrajnu tradiciju. Većina poslovnih djelatnosti INA, d.d. posjeduje certifikate za sustave upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001. Promjene u okruženju i u samoj tvrtki zahtijevaju i promjene u pristupu upravljanju. Zato je 2004. na području kvalitete bila obilježena prepoznavanjem i opisivanjem njezinih procesa kao podloge za

sustav upravljanja poslovanjem pomoću ciljeva i mjerila uspješnosti svakog procesa. Iste godine donijeta je odluka od strane Uprave za certifikaciju INA, d.d. u cjelini temeljenu na jedinstvenom sustavu upravljanja poslovanjem. Sve makroorganizacijske jedinice koje su imale certifikate kontinuirano ih održavaju sukladno normi ISO 9001:2000.

Certifikate imaju:

- SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
- SD Dobave i prerade nafte i veleprodaje naftnih derivata, Sektor Rafinerijske prerade:
 - Rafinerija nafte Sisak
 - Rafinerija nafte Rijeka
 - Maziva Rijeka
- SD Trgovina na malo, Sektor trgovine na malo i razvoja djelatnosti
- Poslovna funkcija korporativnih procesa.

Krajnji cilj primjene sustava upravljanja kvalitetom je daljnje poboljšanje kvalitete Ininih proizvoda i usluga istovremeno s unapređenjem kvalitete poslovanja kompanije te postizanja visokog stupnja zadovoljstva svih zainteresiranih strana, a posebno naših kupaca.

INA, d.d. dobila je u 2004. godini Povelju za promicanje i primjenu kvalitete u hrvatskom gospodarstvu od Hrvatskoga društva za kvalitetu u okviru obilježavanja Tjedna kvalitete u Republici Hrvatskoj.

Društvena odgovornost

INA pomaže mnogobrojne društvene aktivnosti. Značajan dio njih odnosi se na donacije i sponzorstva u kulturi, umjetnosti, sportu, zdravstvu i humanitarnim djelatnostima, zaštiti okoliša, očuvanju objekata kulturne baštine te znanosti. INA financijski pomaže različite projekte u obliku sponzorstva i donacija brojnim kulturnim institucijama (kazalištima, muzejima, festivalima i drugim). Pomaže bolnicama, nevladinim udrugama, sportskim klubovima i mnogim drugim korisnicima kako bi mogli ostvariti projekte koje bi teško realizirali bez pomoći donatora.

INA aktivno potpomaže mnoge kulturne priredbe, glazbene festivale, obnovu spomenika kulture i kulturne baštine, izdaje knjige i vrijedne monografije....

U suradnji s Hrvatskim kulturnim klubom INA od 1994. godine organizira Godišnju nagradu za promicanje hrvatske kulture u svijetu. Otad pa do danas nagradu su primile izuzetne osobe iz Hrvatske i drugih zemalja koje su ostvarile značajna dostignuća u promicanju hrvatske književnosti, umjetnosti i kulture uopće. Uz Ininu potporu gotovo je završena obnova jednog od najznačajnijih objekata crkvene barokne arhitekture, Crkvu sv. Marije Snježne u Belcu čija se obnova

bliži kraju, započeta je obnova Pavlinskog samostana u Lepoglavi te obnova Benediktinskog samostana na otočiću Svete Marije na Mljetu. INA pomaže brojne zdravstvene ustanove i projekte, humanitarne akcije te sport s posebnim naglaskom na automoto sport gdje pomaže brojne klubove i vozače te velike sportske priredbe. Također, INA pokreće i potiče različite aktivnosti u području zaštite okoliša za koje prima brojna priznanja i nagrade. INA organizira i potpomaže organiziranje znanstvenostručnih skupova i konferencija, posebno onih iz područja naftne i plinske industrije. Različiti oblici pomoći pruženi su društveno ugroženim skupinama kao što su žrtve

rata, udruge sudionika Domovinskog rata, invalidi, bolesna djeca i drugi kojima je pomoć bila najpotrebnija. Tijekom 2004. INA je u vidu sponzorstva i donacija dodijelila sredstva u visini 38 milijuna kuna. Krajem 2004. raspisan je javni natječaj prema kojem su razne organizacije mogle kandidirati projekte za dodjelu donacija i sponzorstva za 2005. godinu. Inin Sektor korporativnih komunikacija zaprimio je preko 1 500 zahtjeva. Ista procedura primijenit će se i za dodjelu sredstava u 2006. Na ovaj način INA nastoji osigurati podršku korisnim projektima koji se izdvajaju originalnošću te mogu doprinijeti dobrobiti hrvatskih građana.

Poslovne djelatnosti



Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

Pregled istraživačkih radova u 2004. godini

I ove godine se glavnina istraživačkih radova odvijala na inozemnim radilištima. Najveći opseg radova bio je usmjeren na dovršavanje druge istraživačke faze u Siriji, pri čemu su se izrađivale i ispitivale potvrdne bušotine na već otkrivenim plinsko-kondenzatnim poljima Jihar, Al Mahr i Palmyra. Pored ranije otkrivenih plinsko-kondenzatnih ležišta na polju Jihar otkriveno je više dodatnih ležišta među kojima su neka i naftonosna.

Osim u Siriji nafta je nađena i na još tri manja naftna polja u Egiptu na bloku North Bahariya. Slično prijašnjim godinama, istraživački radovi na domaćem prostoru bili su usmjereni na istraživanje sjevernog Jadrana na blokovima Aiza Laura i Izabela i Iris/Iva. No usprkos tome na bloku Izabela je pod operatorstvom EDINE izradom istražne bušotine Izabela-1 otkriveno novo plinsko polje.

Istraživanje u zemlji

Sjeverni Jadran

Blok Aiza Laura (INAGIP operator - INA 50%)

Istraživačke radove na bloku Aiza Laura obavio je INAGIP, zajednička tvrtka INE i talijanske kompanije ENI. Završena je jedna istražna bušotina Karla-1, međutim nisu postignuti očekivani rezultati, pa je napuštena kao negativna.

Bloкови Izabela i Iris/Iva (EDINA operator - INA 50%)

Nastavljaju se istraživačke aktivnosti na bloku Izabela na kojem je operator EDINA, zajednička tvrtka Edison International iz Italije i INE. Uspješno je završena izrada bušotine Izabela-1 kojom su pronađene komercijalne zalihe plina. U nastavku istraživanja izvodi

se snimanje seizmičkih podataka u 3D tehnici na površini 300 km². Snimanje koje je u tijeku izvodi nizozemska kompanija Fugro. Snimanje je završeno u siječnju 2005. godine nakon čega je uslijedila interpretacija seizmičkih podataka. Planira se izgradnja dviju bušotina. Financiranje radova u ovoj fazi u cijelosti snosi Edison International sukladno ugovoru o podjeli proizvodnje.

Istraživanje u inozemstvu

Sirija

Blok Hayan (operator INA-100%)

Na bloku Hayan nastavljen je ambiciozan program istraživačkog i potvrdnog bušenja. U središtu naše pozornosti bila su polja Jihar i Palmyra na kojima su potvrđene zalihe ugljikovodika. U 2004. nastavljena je izrada četiriju istražnih bušotina započetih prošle godine s ciljem da se ispituju ležišta na poljima Jihar i Al Mahr. Dvije nove bušotine izgrađene su na polju Palmyra. Na bušotini Al Mahr-2 dosegnuta je konačna dubina od 4 130 m u šejlovima Markada sand formacije. U bušotini su tijekom izrade registrirane brojne pojave plina. Na prospektu Jihar su izgrađivani

kanali triju istražno-potvrdnih bušotina. Bušotinom Jihar-4 je dosegnuta konačna dubina od 4 202 m. Kako su tijekom izrade kanala bušotine zapažene značajnije pojave plina, izvršit će se naknadna remontna ispitivanja raskrivenih ležišta. Zbog pronalaska nafte na bušotini Jihar-2 ukazala se potreba za ponovnim, detaljnijim ispitivanjem bušotine Jihar-1. Iako su ispitivanjem postignuta izvrsna dnevna davanja od 704 000 m³ plina i 350 m³ kondenzata, nažalost zasad nije potvrđeno i postojanje nafte. Zahvaljujući izuzetno dobrim rezultatima istraživanja na prospektu Jihar 20. svibnja 2004. prijavljeno je prvo komercijalno otkriće plina i kondenzata

na polju Jihar. Iako je tijekom istraživačkog bušenja otkriveno šest ležišta ugljikovodika, zbog nedovoljno pouzdanih podataka o svim ležištima, INA je prijavila komercijalnost otkrića na samo dva ležišta. Pripadajuće pridobive zalihe su procijenjene na oko 15 mil. m³ ekvivalenata nafte. Međutim, proizvodnim ispitivanjem četiriju dodatnih ležišta na bušotini Jihar- 2, koja zasad nisu bila prijavljena kao komercijalna, potvrđeno je otkriće novih količina nafte, kondenzata i plina koje će zasigurno doprinijeti osjetnom povećanju sveukupnih zaliha na polju Jihar. Bušotinom Jihar-5 na konačnoj dubini od 3 576 m raskrivena su sva predviđena potencijalna ležišta.

Unatoč brojnih pojava plina i tragova nafte registriranih tijekom izrada kanala bušotine, naknadnim ispitivanjem zasad, nažalost, nisu potvrđene komercijalne zalihe nafte, plina i kondenzata. Bušotina je privremeno napuštena s mogućnošću da se potencijalna još nedovoljno ispitana ležišta ponovno testiraju. Na polju Palmyra izrađene su potvrdne bušotine. Kod izrade bušotine Palmyra-2 na otkriću Palmyra dosegnuta je dubina od 1 833 m, no proizvodnim ispitivanjima nisu dobivene komercijalne količine plina. Izradom druge potvrdne bušotine Palmyra-3 do konačne dubine od 1 991 m, otkrivena su nova i potvrđena već postojeća ležišta plina.

Proizvodnim ispitivanjem ležišta dnevna davanja su iznosila oko 240 000 m³ plina.

Prospekt Al Bahra nalazi se također na bloku Hayan. Nakon izrade 2D seizmike u 2004. izgrađena je jedna istražna bušotina Al Bahra-1. Dosegnuta je konačna dubina od 4 147m, no unatoč brojnih pojava plina registriranih tijekom izrade kanala bušotine, nažalost nisu otkrivene predviđene komercijalne zalihe ugljikovodika. Sukladno ugovoru sa SPC-om izdvojeni su dijelovi bloka Hayan koji će biti vraćeni SPC-u ukupne površine od 1 166 km² dok će se istraživačka i razradna faza nastaviti na preostalom dijelu bloka.

Blok 10-Aphemia (operator INA 100%)

U siječnju 2004. godine je potpisan Ugovor o podjeli proizvodnje na bloku 10 u Siriji koji je sada preimenovan u blok Aphemia. Nalazi se na sjeverno-zapadnoj strani od bloka Hayan. U lipnju je došlo i do ratifikacije Ugovora od strane sirijskog parlamenta, pa je pravo na istraživanje bloka stupilo na snagu.

Na bloku već postoje dvije istražne bušotine s ozbiljnim indikacijama da su zasićene naftom, ali su tijekom njihove izrade zbog tehničkih problema neuspješno ispitane. Naša namjera je da se te dvije bušotine, u drugoj polovici 2005., na tehnički ispravan način, ponovno ispituju.

Egipat

Blok NED (North Eastern Desert-operator INA, udjel 50%)

Na bloku NED je u travnju 2004. završila druga istraživačka faza kojom smo bili obavezatni izraditi tri bušotine i snimiti dodatnu seizmiku. Seizmičko snimanje je obavljeno. Nakon izrade bušotine El Wasta-1 u 2003. godini, kojom nisu potvrđena očekivana ležišta, započela je izgradnja druge bušotine Mit Ghamr NE-1. Bušotina je završena u veljači 2004. godine. Registrirane su nekomercijalne količine nafte te je bušotina napuštena kao negativna. Dogovorom s partnerima koncesija je napuštena.

Blok North Bahariya (operator Sipetrol, INA-20% udjela)

U Egiptu je na istraživačkom području North Bahariya u travnju 2004. godine prema ugovornim odredbama završena i posljednja istraživačka faza. Na koncesiji su postignuti zavidni rezultati jer su nakon prošlogodišnjeg otkrića polja Ganna, izradom još triju istražnih bušotine otkrivena naftna polja Ferdaus, Rawda i Abrar. Uslijed toga je došlo i do proglašenja komercijalnih otkrića te su dobivena prava na njihovu razradu i proizvodnju. Iz bušotina Ganna-1, Ferdaus-1 već se ostvaruje dnevna proizvodnja nafte u početnom iznosu od oko 230 m³.

Blok East Yidma (operator INA 50%, RWE-DEA-50% udjela)

Iako je ugovor o koncesiji potpisan u ožujku 2004., nije se odmah moglo početi sa seizmičkim snimanjem jer je područje trebalo očistiti od mina zaostalih iz Drugog svjetskog rata. Uspješno je očišćeno od mina 2000 ha površine te je snimljeno i obrađeno 466 km² seizmike. Izrada prve istražne bušotine očekuje tek u drugom dijelu 2005. godine. Blok nudi čitav niz perspektivnih objekata koji nalikuju već otkrivenim poljima u ovom dijelu Zapadne pustinje.

Pokazatelji uspješnosti istraživanja

U 2004. godini INA je u istraživačke radove uložila 94,97 milijuna dolara od čega je najveći dio (91,97 milijuna dolara) usmjeren na istraživanja u inozemstvu. Ulaganja u razradu iznosila su 113,40 milijuna dolara, a glavnina sredstava (103,27 milijuna dolara) uložena je u razradne aktivnosti na plinskim poljima u sjevernom Jadranu. Istraživanja su rezultirala otkrićem novih zaliha plina, kondenzata i nafte u Siriji te otkrićem dodatnih zaliha nafte u Egiptu. Osim toga, otkriveno je novo plinsko polje na bloku Izabela u sjevernom Jadranu (EDINA).

Blok Ras El Ush (operator ENI-75%, INA-25% udjela)

Istraživački radovi na bloku Ras El Ush koji je smješten u Sueskom zaljevu su krajem ove godine rezultirali izradom prve istražne bušotine Ghanim-1 (konačna dubina 1 590 m) koja je, nažalost, polučila negativne rezultate. No bez obzira na to, procjena partnera je da je blok i dalje interesantan, pa će se, nakon isteka prve istraživačke faze u srpnju sljedeće godine, nastaviti s daljnjim istraživanjima.

Tablica I

Ulaganja u istraživanje i razradu u 2004.

6,039692 prosj. teč. NBH za 2004.

	Ukupno u 2004.		U zemlji		U inozemstvu	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD
Istraživanje	570,54	94,47	15,06	2,49	555,48	91,97
Razrada	684,91	113,40	623,70	103,27	61,21	10,13
Ukupno	1 255,45	207,87	638,76	105,76	616,69	102,11

Tablica II

Ulaganja u istraživanje i razradu po BOE proizvedeno 2004.

Ulaganja USD/boe	2003.	2004.	Indeks (2004./2003.)
Istraživanje	4,85	4,62	95
Razrada	1,45	5,54	382
Ukupno	6,30	10,16	161

Razrada 2004

Razrada u zemlji

Panon

Tijekom 2004. godine, u sklopu razradnih aktivnosti na naftnim i plinskim poljima u Panonu planirani su i projektirani rudarski radovi kojima je cilj bio ublažavanje pada proizvodnje, povećanje iscrpka ili ubrzanje dinamike crpljenja ugljikovodika.

Izrađeno je 5 novih razradnih bušotine - 2 plinske (Kal-20R, Mol-20R), 2 naftne (Jam-64R, Kz-39) i 1 proizvodno-utisna (Ok-59H). Puštanjem u rad tih novih bušotina očekuje se dodatna proizvodnja od oko 21 000 m³ ekvivalentne nafte.

Za izradu studija izvodljivosti utiskivanja ugljičnog dioksida za polja Ivanić, Žutica i Beničanci, koju uz suradnju naših stručnjaka,

izrađuje kompanija "Ryder Scott", potpisan je ugovor o financiranju od strane američke "Trade and Development Agency" (TDA). Zbog izuzetne kompleksnosti i složenosti, studije će biti završene polovicom 2005. godine. Očekuje se potvrda mogućnosti rentabilnog dodatnog iscrpka oko 10 do 12 milijuna kubnih metara nafte.

Na Projektu Međimurje aktivnosti su bile usmjerene na izradu studije izvodljivosti i iznalaženje optimalne varijante privođenja proizvodnji plinskih polja Međimurja (Vučkovec, Vukanovec, Zebanec), a nastavljena je i izrada ležišne, odnosno studije izvodljivosti (TDA) za potrebe projektiranja novog podzemnog skladišta plina na polju Okoli.

Jadran

Na području sjevernog Jadrana, našeg najvažnijeg razradnog projekta u realizaciji, dovršena je izrada triju usmjerenih bušotina na plinskom polju Marica kao i opremanje proizvodne platforme, tako da je polje pripremljeno za proizvodnju - polje je u pokusnoj proizvodnji. Osim toga, započela je i dovršena izrada triju usmjerenih bušotina plinskog polja Ida i triju bušotina polja Ika (1 usmjerena i 2 horizontalne). Polje Anamarija je već od prije predmetom procesa objedinjavanja zbog zajedničke razrade s talijanskim partnerom ENI-jem (usklađivanje granica - podjela zaliha). Tijekom 2004. godine zajednički INA-ENI tim završio je reinterpetaciju 3D seizmike i geološki model polja, te započeo izradu dinamičkog modela.

Razrada u inozemstvu

Angola

Opseg radova na bloku 3/80 u Angoli je nešto smanjen zbog isteka proizvodnih prava, o nastavku kojih su započeti pregovori. S tim u svezi je i promjena dosadašnjeg operatora Totala, a novi operator je nacionalna kompanija Sonangol.

INA ima prava na proizvodnju i na druga dva bloka u Angoli (3/85 i 3/91) zajedno s drugim partnerima u konzorciju. INA ima 5% udjela na navedenim blokovima.

Egipat

Koncesije West abu El Gharadig i Ras Qattara na kojima INA ima udjel od 25%, a operator je tvrtka IEOC. Od planiranih četiriju razradnih bušotina izrađene su tri, a obavljeno je i frakturiranje na pojedinim bušotinama.

Koncesija North Bahariya je nova koncesija u Egiptu na kojoj su privedena 4 polja u proizvodnju, svako sa po jednom već prije izrađenom bušotinom. To su naftna polja: Ferdaus, Ganna, Abrar i Rawda.

Sirija

Nakon proglašenja komercijalnog otkrića plinsko-kondenzatnog polja u Siriji, nastavlja se izrada plana razrade. Kako su daljnje istraživačke aktivnosti potvrdile otkriće zaliha nafte, dopunjena je objava komercijalnog otkrića tako da osim plina i kondenzata obuhvaća i naftu. To je ponešto produžilo izradu razradnog plana koji nije bio završen u 2004. godini kako se očekivalo. Osim na polju Jihar, razradne aktivnosti odvijat će se i na poljima Palmyra i Al Mahr u sklopu Hayan bloka.

Stanje zaliha u zemlji i inozemstvu 31. 12. 2004.

	Jedinice	Potvrđene*	Potvrđene + Vjerojatne
Nafta	10 ³ m ³	8 492	15 365
Kondenzat	10 ³ m ³	3 302	4 421
Ukupno nafta + kond.	10 ³ m ³	11 794	19 786
Plin	10 ⁶ m ³	28 308	38 304
Ukupno OE	10 ³ m ³	40 102	58 090
Samo domaće zalihe OE	10 ³ m ³	39 301	52 727

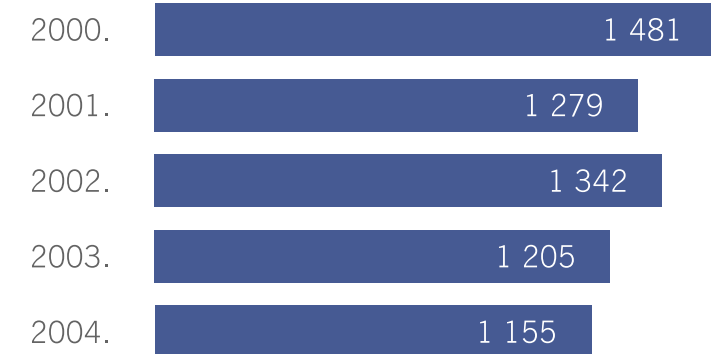
	Jedinice	Potvrđene*	Potvrđene + Vjerojatne
Nafta	10 ³ bbl	53 409	96 635
Kondenzat	10 ³ bbl	20 767	27 805
Ukupno nafta + kond.	10 ³ bbl	74 176	124 440
Plin	10 ⁶ bbl	178 038	240 906
Ukupno OE	10 ³ bbl	252 214	365 346
Samo domaće zalihe BOE	10 ³ bbl	247,176	331 616

*ukupno razrađeno + nerazrađeno
 Bilješka: Revizija obavljena od strane nezavisnog procjenitelja
 APA Petroleum Engineering Inc.

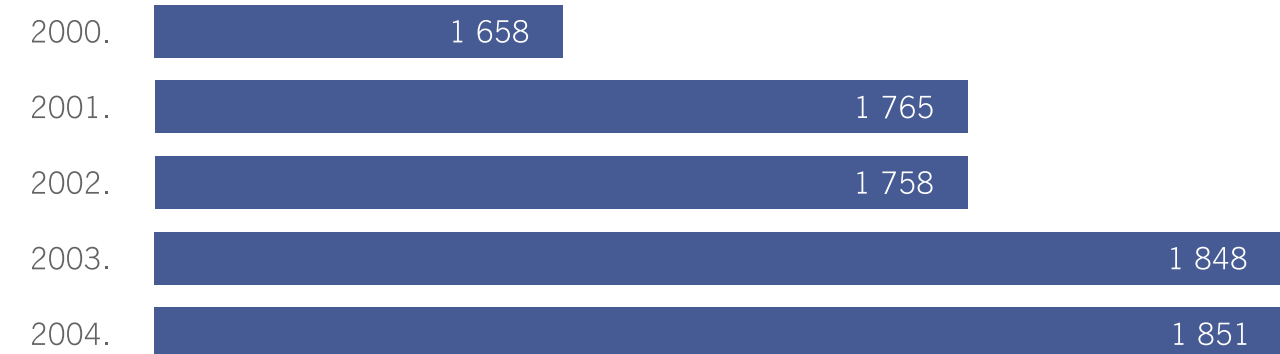
Proizvodnja nafte i plina

U 2004. godini proizvedeno je 1,155 milijuna tona nafte i plinskog kondenzata, od toga:

- u Hrvatskoj 679 026 tona nafte i 325 801 tona plinskog kondenzata,
- u Angoli 71 861 tona nafte,
- u Egiptu 78 179 tona nafte.



Prikaz proizvodnje nafte i kondenzata po godinama (u tisućama tona)



Prikaz proizvodnje plina po godinama (u milijunima m³)

Nafta se u Hrvatskoj proizvodi na 35 naftnih polja iz 797 proizvodnih bušotina uključujući i bušotine s niskim indeksom proizvodnosti koje su proizvodile povremeno. Samo 10% proizvedene nafte dobiveno je iz eruptivnih bušotina, a ostatak je proizveden primjenom plinskog lifta (41%), te pomoću dubinskih sisaljki (49%). Uz naftu proizvedeno je i 2,4 milijuna m³ slojne vode koja je odvojena, obrađena i deponirana u sloj ili utisnuta na poljima gdje se primjenjuju sekundarne metode proizvodnje nafte. Prirodnog plina je proizvedeno ukupno 1,851 milijardi m³. Od toga je 343 milijuna m³ ININ dio proizvodnje s offshore polja Ivana.

Tijekom godine proizvodnji je privedeno malo plinsko polje Janja Lipa radom bušotine Janja Lipa-7 (344 000 m³ plina), naftni dio polja Čepelovac-Hampovica te jedna nova razradna bušotina na naftnom polju Jamarice i dvije na plinskom polju Molve.

U cilju postizanja predviđenog iscrpka i održanja proizvodnje kontinuirano se izvode rudarski radovi. Tijekom 2004. izvedeno je 33 kapitalnih remonata sloja, hidrauličkih frakturiranja i pješćanih zasipa, 367 tekućih remonata i 7 kapitalnih remonata opreme. U tu svrhu tijekom godine potrošeno je preko 140 milijuna kuna. Izvođenjem rudarskih radova na ležištima u proizvodnim bušotinama ostvareno je povećanje proizvodnje nafte od 4 305 tona, 1 400 tona kondenzata te 16,5 milijuna m³ plina.

Posebna pozornost posvećena je obavljanju redovitog godišnjeg remonta postrojenja Molve i Etan koji su rezultirali nizom tehnoloških poboljšanja:

- povećanje proizvodnje C2+ frakcije sa 300 t/d na 400 t/d uz povećani sadržaja etana;
- povećanjem kapaciteta kompresorske stanice Kalinovac sa 130 000 na 190 000 m³/d te rekonstrukcijom cjevovoda omogućen je početak kompresorske proizvodnje i rad bušotina s nižim tlakom ušća na polju Kalinovac.

Uspješno su obavljani planirani radovi na rekonstrukcijama i optimalizacijama površinskih sabirno-otpremih sustava i procesnih postrojenja.

Na etanskom postrojenju proizvedeno je 112 609 t ukapljenih naftnih plinova i prirodnog benzina te 65 469 t etana. Na domaćim geotermalnim poljima proizvedeno je 0,3 milijuna m³ geotermalne vode, a na vodnim stanicama 2,2 milijuna m³ vode visoke tehnološke kvalitete.

U 2004. godini uspješno su završeni ekološki projekti koji su financirani iz kredita Europske banke za obnovu i razvoj uključujući

rekonstrukciju LO-CAT postrojenja na CPS Molve III, rekonstrukciju isplačne jame Beničanci, te postrojenja za sušenje sumpornog mulja također na CPS Molve III.

U okviru posebne skrbi za sigurnost i zaštitu okoliša obavljeno je snimanje stanja magistralnog cjevovoda od OS Stružec do Rafinerije nafte Sisak nakon čega su poduzete aktivnosti na zamjeni kritičnih dionica, a i postavljen je novi sustav detekcije propuštanja na svim važnim točkama u sustavu otpreme nafte i kondenzata.

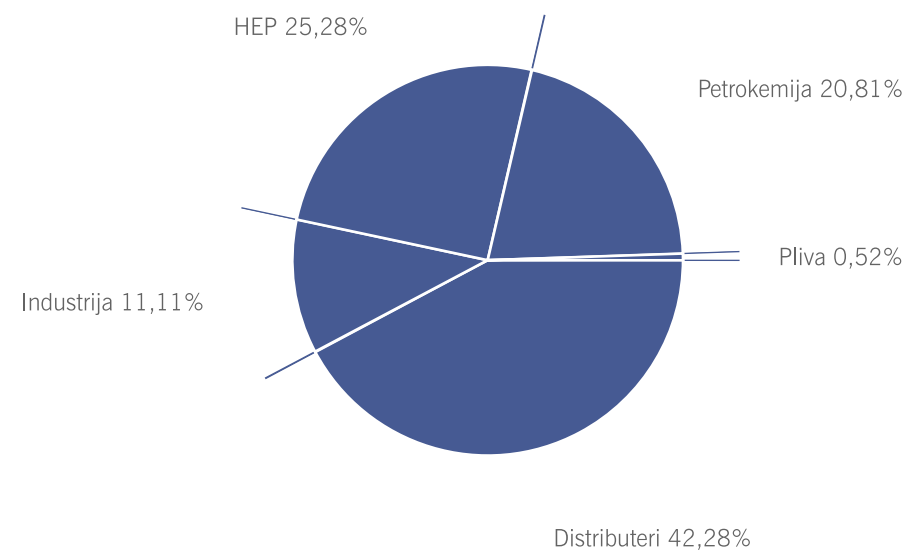
Prirodni plin

Poslovanje prirodnim plinom u INI obavlja se u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina (Naftaplinu) i to kroz proizvodna postrojenja, postrojenja za obradu plina, etansko postrojenje te podzemno skladište plina, zatim Sektoru komercijalnih poslova koji je zadužen za uvoz plina do hrvatske granice, veleprodaju plina tarifnim kupcima (distributerima i izravnim industrijskim potrošačima) i povlaštenim kupcima - potrošačima, kao i za međunarodno trgovanje plinom (trading).

Dobava prirodnog plina

Proizvodnja prirodnog plina iz zaliha u zemlji (na kopnu i iz podmorja) otprilike zadovoljava 60% potreba Hrvatske za prirodnim plinom, dok se ostale potrebe nadopunjuju uvozom iz Ruske Federacije.

U 2004. godini INA je uvezla 1,054 milijarde m³ plina iz Rusije. Uvezene količine su nešto manje od planiranih zbog smanjenih isporuka do kojih je došlo zbog rekonstrukcija na međunarodnim transportnim sustavima u ljetnim mjesecima.



Postotni udio količinske realizacije prodaje prirodnog plina prema kategorijama potrošnje u 2004. g. (m³)

Tijekom 2004. INA je potpisala nekoliko potrebnih dopuna postojećim ugovorima o kupnji i transportu plina iz Rusije. Dogovorene su veće uvozne količine u okviru raspoloživih dobavnih transportnih kapaciteta zbog povećanih potreba tržišta plinom. Završeni su pregovori o novom dugoročnom Ugovoru o kupnji prirodnog plina iz Rusije do 2010. godine. Sektor komercijalnih poslova prodao je 1,658 milijardi m³ prirodnog plina proizvedenog sa domaćih polja na kopnu i moru. Udjel proizvodnje s polja u sjevernom Jadranu raste. U studenome 2004. pušteno je u rad plinsko polje Marica. To polje nalazi se u središnjem dijelu Jadranskog mora i povezano je samo sa talijanskim plinskim

sustavom. INA je s partnerom u zajedničkom ulaganju ENI-jem potpisala ugovor o zamjeni prirodnog plina. Količine plina koje pripadaju INI prema ugovoru o podjeli proizvodnje otpremaju se s proizvodne platforme u talijanskom plinskom sustavu kod Falconare, a ENI isporučuje INI iste količine plina kroz SOL plinovod u Austriji, a zatim se transportira kroz Sloveniju do hrvatske granice. Ugovor o zamjeni plina primjenjuje se od 1. siječnja 2005. godine. Započeli su pregovori o otvaranju novog pravca za uvoz prirodnog plina kroz Mađarsku s Ininim strateškim partnerom MOL-om. Izuzetno je važno da se osiguraju dodatne količine plina za hrvatsko tržište kako bi se zadovoljila potrošnja koja bilježi stalan rast.

Prodaja prirodnog plina

U 2004. godini Sektor komercijalnih poslova vodio je pregovore s povlaštenim kupcima (HEP, Pliva i Petrokemija) o uvjetima prodaje te su uz postojeće dugoročne ugovore zaključeni aneksi s nešto višim cijenama kako bi se bar donekle ublažio visok rast cijena plina na svjetskom tržištu, a koje se usklađuju prema kretanju cijena sirove nafte i derivata.

Sljedeći grafički prikaz pokazuje udjel prodane količine prirodnog plina po pojedinoj kategoriji kupca u ukupnoj količini.

Poduzimane su aktivnosti na izradi Tarifnog sustava za dobavu prirodnog plina, te prijedlogu izračuna nabavne cijene domaćeg plina koja bi trebala odražavati energetska protuvrijednost

konkurentnih goriva na tržištu Mediterana, neposredno uvjetovanih cijenom nafte. Ovaj način izračuna nabavne cijene domaćeg plina odražava tržišno kretanje cijene prirodnog plina. Navedeni način izračuna nabavne cijene domaćeg plina predstavljen je Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva s ciljem da se postigne ispravno vrednovanje plina iz domaće proizvodnje te ukloni disparitet između visoke cijene uvoznog plina i prodajne cijene na domaćem tržištu. Započeti su razgovori o opskrbi plinom novih objekata HEP-a, obavljani su inicijalni razgovori s potencijalnim kupcima prirodnog plina Primorsko-goranske i Istarske županije uzduž trase novog plinovoda u izgradnji. INA namjerava ostati najveći dobavljač prirodnog plina u Hrvatskoj i u budućnosti.

Rafinerijska prerada i veleprodaja

U 2004. godini Segment djelatnosti rafinerijske prerade i veleprodaje ostvario je izuzetno dobre rezultate. Rafinerijske marže bile su povoljnije dok je količina proizvedenih rafinerijski proizvoda ostala na prošlogodišnjoj razini. Prošla godina bila je obilježena visokim cijenama nafte na svjetskom tržištu (u prosjeku cijene nafte bile su 33% više nego u 2003.), ali su i cijene derivata povećane u prosjeku za 26% u odnosu na 2003. Povoljan odnos cijena derivata prema cijeni nafte na tržištu Mediterana, tzv. „spread”, veća učinkovitost na svim razinama poslovanja od nabave nafte do upravljanja lancem dobave, omogućili su stvaranje dobiti iz poslovanja u iznosu

Kronologija rafinerijske prerade nafte u tisućama tona

	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.
Domaća nafta	1 097	923	1 059	973	929
Uvezena nafta	4 066	3 909	3 771	3 895	4 165
Atmosferski ostatak	158	152	418	597	412
Sveukupno sirovina	5 321	4 984	5 248	5 465	5 506

656 milijuna kuna, dok je prošle godine taj segment djelatnosti ostvario gubitak iz poslovanja od 462 milijuna kuna.

U 2004. Inine rafinerije su preradile 5,1 milijun tona sirove nafte i sirovina. Uključujući Maziva Rijeka ukupna prerada iznosila je 5,5 milijuna tona.

Udjel domaće nafte u ukupnoj preradi bio je 18%. U strukturi uvozne nafte najveći je udjel ruske nafte tipa REB, a tijekom 2004. ona se uglavnom dopremala naftovodom Družba Adrije u zajedničkom aranžmanu s Ininim strateškim partnerom MOL-om. Na taj način ostvarena je značajna ušteda u ukupnim troškovima nabave nafte. Atmosferski ostatak kao sirovina za proizvodnju motornih ulja u Mazivima Rijeka djelomično se uvezio, a ostatak je isporučen iz Rafinerije Rijeka. U 2004. Rafinerija nafte Rijeka preradila je 3 162 kilotone nafte, a rafinerija nafte Sisak 1 918 kilotona nafte.

Proizvedena struktura komercijalnih proizvoda prikazana je u sljedećoj tablici.

Proizvodnja derivata u 2004. godini (u kilotonama)

Ukapljeni naftni plin	298
Primarni benzini	212
Motorni benzini	1 226
Plinska ulja	1 964
Loživa ulja	753
Naftni koks	42
Bitumen	217
Motorna ulja	12
Bazna ulja	33
Parafin	9
Ostalo	19
Poluproizvodi	88
Ukupno proizvodi	4 873
Vlastita potrošnja i gubici	633
Ukupno	5 506

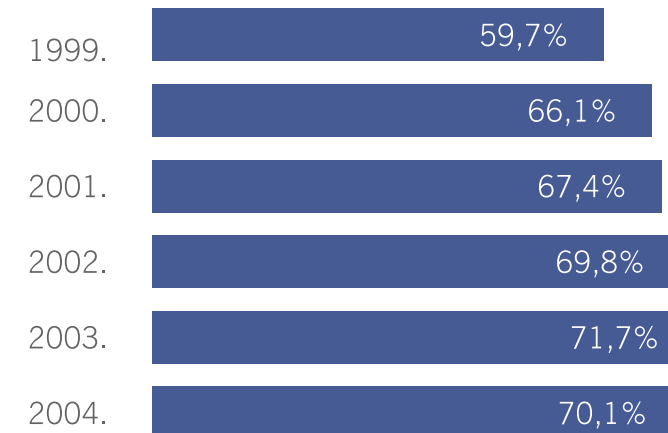
Tijekom 2004. zadržana je visoka razina „bijelih“ proizvoda u ukupnoj rafinerijskoj proizvodnji. Pritom je nastavljen trend povećane proizvodnje plinskih ulja sukladno rastućoj potražnji za dizelskim gorivima na domaćem tržištu i izvozu.

To je posljedica tehnološke modernizacije postrojenja u obje rafinerije i primjene programa optimizacije rada rafinerija. Tijekom 2004. u modernizaciju rafinerijske tehnologije i opreme uloženo je 68 milijuna dolara. U ožujku 2004. u Rafineriji Sisak puštena je u rad jedinica za doradu plinskih ulja vodikom. Za to smo iskoristili konzervirano postrojenje za katalitički reforming benzina i jedinicu za doradu benzina vodikom. Rekonstrukcija je uspješno završena i to postrojenje je uključeno u rafinerijski model prerade. Time je omogućena proizvodnja većih količina dizelskog goriva prema

važećim specifikacijama euro kvalitete. Rekonstrukcija postrojenja izomerizacije trebala bi biti završena u drugoj polovini 2005. godine. Uključivanjem tog postrojenja u rad rafinerije moći će se proizvoditi veća količina benzina prema važećim specifikacijama euro kvalitete. Pred toga, obavljen je veći broj manjih rekonstrukcija i tehnoloških unapređenja u obje rafinerije.

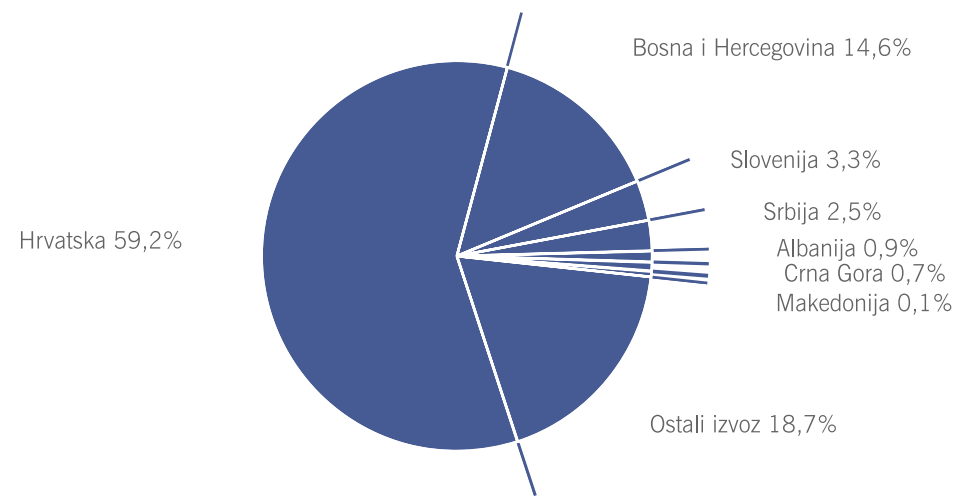
Te aktivnosti obilježile su početak novog investicijskog ciklusa i opsežnog projekta modernizacije Ininih rafinerija čime će se omogućiti proizvodnja derivata prema europskim standardima koji će stupiti na snagu iza 2008. godine. Tijekom 2004. godine završen je veliki dio projekata i studija izvodljivosti za modernizaciju rafinerija temeljem kojih su Uprava i Nadzorni odbor INE donijeli važne odluke za provođenje projekta. Modernizacijom će se također obuhvatiti

prerada loživih ulja prema europskim standardima. Cijeli projekt će omogućiti povećanje rafinerijskog kapaciteta, proizvodnju derivata prema EURO V standardu kvalitete i uvođenje tehnologije s manje štetnog utjecaja na okoliš. Prema procjenama vrijednost projekta kreće se između 800 - 900 milijuna dolara. Projekt će se odvijati u nekoliko faza. Prva faza započela je 2005. objavom natječaja za nabavu postrojenja za odvajanje sumpora u Rafineriji nafte Sisak. U sklopu organizacijskih promjena koje su stupile na snagu krajem 2003. INA je oformila Sektor upravljanja cjelovitim lancem poslovnih aktivnosti u Segmentu djelatnosti rafinerijske prerade i veleprodaje. Tijekom 2004. aktivnosti tog sektora bile su usmjerene



Udjel 'bijeke robe' u rafinerijskoj proizvodnji

prema maksimalizaciji dobiti organizirano uz kontinuirano mjesečno planiranje (optimiranje), rigorozno tjedno operativno usklađivanje i stalno praćenje realizacije tijeka roba i ostvarivanja rezultata takvih aktivnosti. Na taj način poboljšana je kontrola troškova u cijelom lancu od nabave nafte, proizvodnje derivata, logistike i prodaje te su intenzivirani i poboljšani odnosi s našim kupcima. Sve je to doprinijelo većoj troškovnoj i operativnoj učinkovitosti aktivnosti prerade i veleprodaje kao i sveukupnim rezultatima INE. U planiranju i provođenju aktivnosti upravljanja cjelovitim lancem aktivnosti rafinerijske prerade i veleprodaje koristili smo svesrdnu podršku i prijenos pozitivnih iskustava našeg strateškog partnera MOL-a.



Veleprodaja

Domaće tržište

INA je zadržala veliki udjel na hrvatskom tržištu veleprodaje usprkos jačanju konkurencije. Tijekom 2004. na domaćem tržištu je prodano 2 891 kilotona proizvoda što je za 8% više nego u 2003. godini. Smanjena je prodaja motornih benzina i loživa ulja, ali je značajno porasla prodaja dizelskog goriva, a zabilježen je i manji rast prodaje bitumena. U prosjeku cijene rafinerijskih proizvoda bile su za 34% više nego prošle godine što je imalo pozitivan učinak na poslovne rezultate.

Početkom 2004. godine INA je usvojila novi ekonomski model prema kojem su svi veći kupci (poslovni subjekti) iz sektora maloprodaje prebačeni u veleprodaju. Na taj način na razvidan način razgraničeni su poslovi veleprodaje i maloprodaje i oba ta segmenta mogu se usredotočiti na svoje specifične aktivnosti. Sektor veleprodaje definirao je uvjete prodaje na domaćem tržištu i kategorizaciju svojih kupaca nastojeći stalno unaprijediti odnose s kupcima u cilju postizanja što većeg zadovoljstva svojih potrošača.

Dok je na domaćem tržištu zabilježen blagi pad prodaje s obzirom na količine proizvoda, izvoz je povećan za 18,5% u usporedbi s 2003. godinom. Ukupno je izvezeno 1 988 808 tona proizvoda i to uglavnom na regionalna tržišta i spot tržište naftnih derivata. Bosna i Hercegovina je i dalje najznačajnije Inino tržište zbog prednosti blizine Rafinerije nafte Sisak i luke Ploče i jeftinijeg prijevoza. Međutim, u 2004. je izvoz na ostala tržišta, odnosno spot tržište bio vrlo visok čemu su pogodovale visoke cijene na tim tržištima. Zbog povoljnog položaja Rafinerije nafte Rijeka INA je koristila pogodnosti učinkovitog planiranja tankerskih isporuka za izvoz, uglavnom benzina, dizelskog goriva i loživa ulja.

Trgovina na malo

Segment djelatnosti trgovine na malo upravlja maloprodajnom mrežom od 410 benzinskih postaja u Hrvatskoj, te dijelom mreže u regiji i to: 6 benzinskih postaja u Sloveniji i 40 benzinskih postaja u Bosni i Hercegovini.

INA d.d. trenutačno ne upravlja dijelom mreže benzinskih postaja u Bosni i Hercegovini, te Srbiji koje su predmetom povrata imovine. Procjenjuje se da je u 2004. ukupno maloprodajno tržište naftnih derivata u Hrvatskoj bilo 1 800 000 tona, te je tržišni udjel benzinskih postaja INE sa prodajom 1 154 543 tone u maloprodaji 63,8%. Što se tiče ukupnog broja benzinskih postaja u Hrvatskoj, INA sudjeluje sa 60%.

INA maloprodajna mreža u Hrvatskoj je organizirana u 5 poslovnih centara (Zagreb, Varaždin, Osijek, Rijeka i Split), koji u svom sastavu imaju 16 poslovnih jedinica diljem Hrvatske.

Struktura maloprodaje je 41,2% motornih benzina (475 641 tona) i 56,2% plinskih ulja (649 043 tona), a 0,4% su ulja, maziva i parafini (5 179 tona), te UNP 2,1% (24 664 tona).

Prošla godina bila je obilježena značajnim ulaganjima u razvoj maloprodajne mreže. Pušteno je u rad deset novoizgrađenih benzinskih postaja uglavnom na magistralnim pravcima Zagreb-Varaždin i Zagreb-Split, te Zagreb-Bregana, 2 benzinske postaje su kapitalno rekonstruirane a dio benzinskih postaja je moderniziran. U cilju postizanja što veće učinkovitosti i profitabilnosti maloprodajne

mreže, neke nisko profitabilne benzinske postaje postaju kandidati za zatvaranje, dok se s druge strane planira rekonstrukcija i modernizacija postaja na atraktivnim lokacijama. Početkom 2005. godine započet je i projekt redizajna vizualnoga identiteta benzinskih postaja.

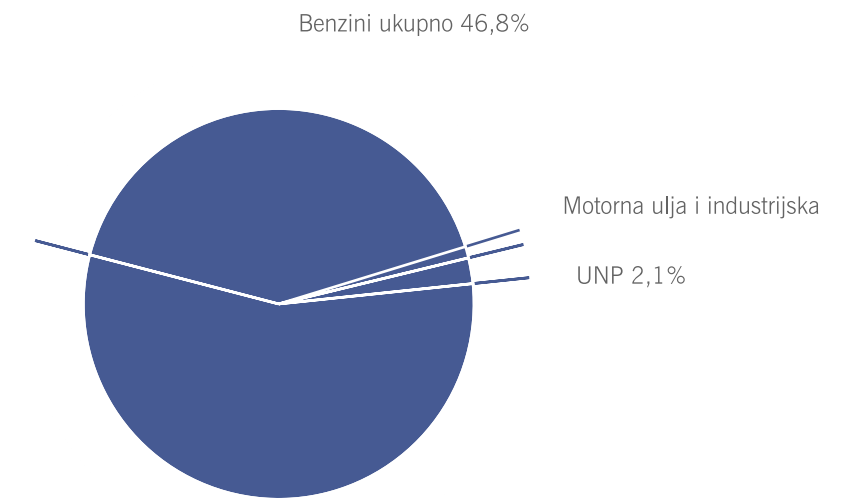
Benzinske postaje su informatički povezana sa središnjim sustavom u cilju unapređenja poslovnih procesa i prijenosa podataka, te opremljene sustavom za daljinsko praćenje razine goriva, koji omogućuju bolje upravljanje zalihama i opskrbom gorivom. INA kartica ostvaruje stalan rast broja korisnika i transakcija. Udjel INA kartica u ukupnoj kartičnoj prodaji je 51,99%, a u 2004. godine je udjel kartične prodaje u ukupnoj prodaji bio 42,88%.

Tijekom 2004. uspostavljen je sustav on-line autorizacije za INA karticu. Uvedena je putem EFTPOS-a na benzinske postaje Interine Mostar d.o.o., osiguran je prihvata transakcija s benzinskih postaja Interine Ljubljana i Holdine Sarajevo u elektroničkom obliku te je pokrenut projekt obostranog prihvata INA i MOL kartica.

Uspješno je okončan projekt kartičnog centra INE kroz instalaciju terminala na maloprodajnim mjestima za prihvata svih platnih kartica u Hrvatskoj. Također je pokrenut projekt prihvata UTA i DKV kartica kroz kartični centar INE. To će poboljšati usluge prema korisnicima tih kartica, uglavnom kamionskim prijevoznicima širom Europe. Strateški cilj maloprodaje je snažno jačanje INA trgovačke marke

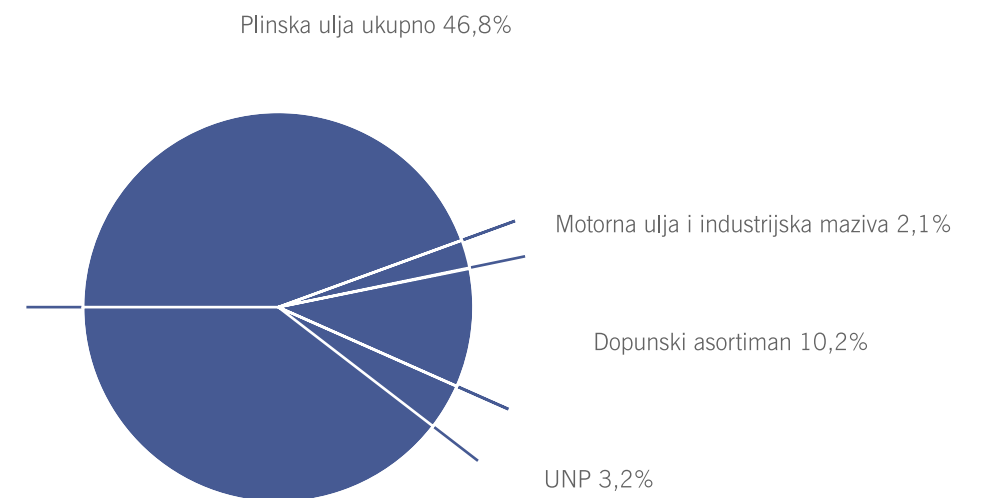
kroz daljnje unapređenje maloprodajne mreže, te usmjeravanje pažnje na naše kupce i njihovo zadovoljstvo te stalno poboljšanje kvalitete usluga. Promjena vizualnog identiteta naših benzinskih postaja i novi standardi koji se uvode za prodajna mjesta pomoći će nam da ostvarimo te ciljeve. Inine benzinske postaje pružat će dodatne usluge: autopraonice, ugostiteljske usluge te moderne prodavaonice s bogatom ponudom.

Posebno je naglašena skrb i svijest o zaštiti okoliša te se kontinuirano provode potrebne aktivnosti na edukaciji djelatnika kroz posebnu obuku o zaštiti zdravlja, sigurnosti i zaštiti okoliša te poduzimanju mjera zaštite.



Plinska ulja ukupno 56,3%

Struktura maloprodaje INE d.d., u tonama



Struktura maloprodaje INE d.d., prema prihodu

Organizacijska shema INA-grupe



INA-grupa

INA-matica

- Segment djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina
- Segment djelatnosti dobave i prerade nafte i veleprodaje naftnih derivata
- Segment djelatnosti trgovine na malo
- Poslovne funkcije

Tvrtke u Hrvatskoj - značajnije

- CROSCO d.o.o
- STSI d.o.o
- PROPLIN d.o.o
- Maziva-Zagreb d.o.o
- HOSTIN d.o.o
- ITR d.o.o
- SINACO d.o.o

Tvrtke u inozemstvu - značajnije

- INTERINA London Ltd.
- INTERINA Guernsey Ltd.
- INTERINA Mostar Ltd.
- INTERINA Sarajevo Ltd.
- INTERINA Ljubljana Ltd.

Makroorganizacijska Struktura INE, d.d.

- Sektor interne revizije i kontrole
- Tajnik Društva

Direktor
Poslovna funkcija korporativnih procesa

- Sektor istraživanja i razvoja
- Sektor zdravlja, sigurnosti i okoliša
- Sektor upravljanja kvalitetom
- Sektor upravljanja investicijama

Izvršni direktor
Segment djelatnosti dobave i prerade nafte i veleprodaje naftnih derivata

- Sektor za dobavu nafte i logistiku
- Sektor veleprodaje
- Sektor za preradu nafte
- Sektor za upravljanje lancem opskrbe

Izvršni direktor
Poslovna funkcija financija

- Služba financija (riznica-treasury)
- Sektor računovodstva i poreza
- Sektor plana i kontrolinga
- Služba raspodjele sredstava i planiranja ulaganja
- Sektor prodaje i kupovine poslovnih udjela
- Sektor izvještavanja i financijskog objedinjavanja ovisnih društava

Skupština – Nadzorni odbor – Uprava – predsjednik Uprave – članovi Uprave

- Sektor strateškog planiranja i razvoja poslovanja
- Sektor upravljanja ljudskim resursima
- Sektor pravnih poslova
- Sektor korporativnih komunikacija

Izvršni direktor
Segment djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina

- Sektor proizvodnje nafte i plina
- Sektor za istraživanje
- Sektor za razradu
- Sektor komercijalnih poslova
- Sektor rudarsko tehničkih poslova
- Sektor zajedničkih poslova

Izvršni direktor
Segment djelatnosti trgovina na malo

- Sektor trgovine na malo i razvoja djelatnosti
- Sektor razvoja maloprodajne mreže i održavanja
- Sektor marketinga
- Služba kartičnog poslovanja

Direktor
Poslovna funkcija korporativnih servisa

- Sektor nabave, skladištenja i upravljanja zalihama
- Sektor upravljanja objektima
- Sektor informatike
- Služba upravljanja održavanjem

A close-up photograph of a metallic engine component, possibly a piston or connecting rod, with a circular hole. The image is dark and moody, with a blue horizontal band overlaid across the middle. The text 'Strateško partnerstvo INE i MOL-a' is written in white on this band.

Strateško partnerstvo INE i MOL-a

Kupnjom 25 posto plus jedne dionice INE, MOL je postao Inin strateški partner, a INA dio regionalnog partnerstva u naftnoj i plinskoj industriji koje sačinjavaju MOL, INA, Sloznaft and TVK. Od 17. srpnja 2003. kada su potpisani dokumenti o prodaji, prošlo je dovoljno vremena da sinergijski učinci postanu više no očiti. U poslovima istraživanja i proizvodnje nafte i plina partneri zajedno rade na realizaciji nekih projekata na hrvatsko-mađarskoj granici. Ispituju se mogućnosti suradnje na međunarodnim projektima istraživanja i proizvodnje nafte i plina. Podjela rizika i kombiniranje financijskih i ljudskih potencijala doprinijet će uspješnosti tih aktivnosti obiju kompanija. INA razmatra otvaranje novog uvoznog pravca za prirodni plin kroz Mađarsku. Početkom 2005. INA i MOL zajednički su krenuli u projekt prihvaćanja MOL-ovih kartica na

Ininim benzinskim postajama i Ininim na MOL-ovim maloprodajnim mjestima. MOL pruža pomoć INI kroz prijenos znanja i iskustva u realizaciji projekta implementacije integriranog informacijskog sustava koji je MOL stavio u rad prije nekoliko godina. Pored toga, partneri su utvrdili strategiju nastupa na tržištima jugoistočne Europe uključujući i pozicije u području trgovine na malo, kao i sudjelovanje u natječajima za kupovinu udjela u drugim tvrtkama u regiji. Kupoprodajnim ugovorom MOL se obvezao podržati Ininu strategiju i to ustrajno i čini. Početak kompleksne modernizacije rafinerija u Rijeci i Sisku u vrijednosti 800-900 milijuna dolara (oko 4,5 milijardi kuna) INU će svrstati u red tehnološki najnaprednijih prerađivača nafte u regiji. Projekt će omogućiti povećanje rafinerijskih kapaciteta i proizvodnju derivata prema EURO V

standardu kvalitete koji će se u Europskoj Uniji primjenjivati od početka 2009. godine.

Kao partneri, INA i MOL imaju jedinstvenu poziciju na brzorastućem tržištu naftnih proizvoda u srednjoj Europi te vodeće pozicije u Hrvatskoj i Mađarskoj. Isto tako partneri su strateški vrlo dobro pozicionirani za daljnju ekspanziju na regionalnom tržištu.

Daljnijim razvojem partnerstva iskoristit će se sinergije u svim poslovnim procesima, doći će do usklađivanja kompanijskih kultura i uspostave novih komunikacijskih kanala, čime će se iskoristiti specijalizacije svake kompanije u određenom području.

Stvoreno partnerstvo kroz koordinaciju marketinških aktivnosti, razmjenu znanja i iskustava te provedbu zajedničkih projekata pomoći će ostvarivanju poslovnih ciljeva obiju kompanija na regionalnom tržištu nafte, plina i derivata.

Financijski rezultati poslovanja



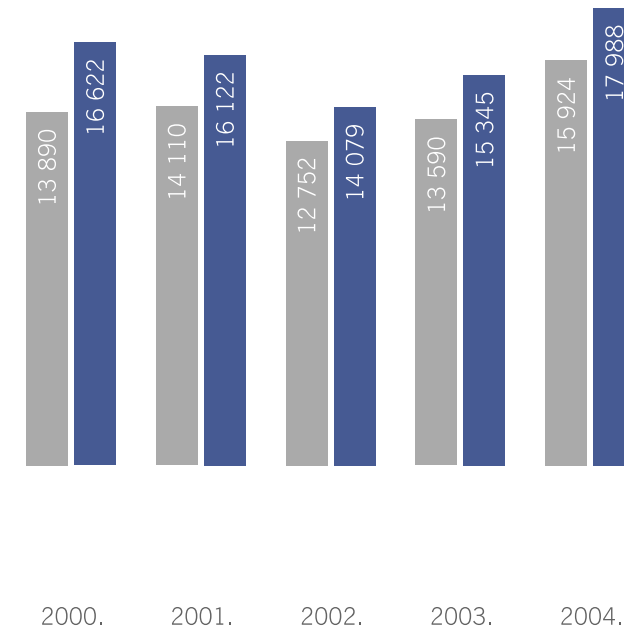
Važniji financijski pokazatelji za 2004.

INA-grupa je ostvarila 3 milijarde kuna neto novca iz poslovnih aktivnosti, što je povećanje od 87% u odnosu na 2003. godinu. U 2004. godini neto dobit INA-grupe, prije obračuna jednokratnih prihoda/rashoda, povećana je za 740 milijuna kuna te je iznosila 1 571 milijun kuna (260 milijuna USD) u odnosu na 831 milijun kuna (124 milijuna USD) u 2003. godini, što je u dolarskom iznosu više nego dvostruko. Kad se obračunaju jednokratni prihodi/rashodi, neto dobit INA-grupe za 2004. godinu iznosi 1 366 milijuna kuna (226 milijuna USD), što je 52% više u odnosu na 2003. godinu, kad je neto dobit iznosila 899 milijuna kuna (135 milijuna USD). Neto dobit INE d.d., matičnog društva u INA-grupi, iznosila je u 2004. godini 1 222 milijuna kuna (203 milijuna USD), prema

813 milijuna kuna (121 milijun USD) ostvarenih u 2003. godini. Za SD Istraživanje i proizvodnja je dobit iz osnovne djelatnosti veća za 259 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu i iznosi 1 304 milijuna kuna, uglavnom zbog 15% viših prodajnih cijena sirove nafte (uključujući interne cijene), što je više nego ublažilo negativne učinke manjih prodanih količina (interno SD Rafinerije i veleprodaja i u izvozu). SD Rafinerije i veleprodaja je nakon višegodišnjih gubitaka ostvario dobit iz osnovne djelatnosti od 656 milijuna kuna, prvenstveno zbog povoljnih okolnosti poslovanja koje su se očitovale u visokim rafinerijskim maržama i učinkovitijoj nabavi sirove nafte te djelotvornijem upravljanju lancem dobave i određivanju cijena.

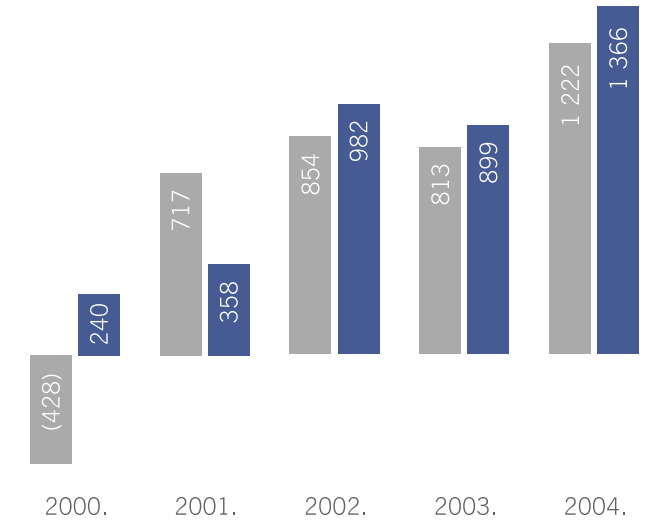
Novi financijski model INE, uveden 2004. godine, jasno je razgraničio veleprodaju i maloprodaju i time omogućio usredotočenije upravljanje. Sve u svemu, taj je obrat u poslovanju pridonio 1 118 milijuna kuna porastu dobiti. Dobit iz osnovne djelatnosti ostvarena u SD Trgovina na malo bila je 45 milijuna kuna, što bi valjalo smatrati novom osnovom mjerenja profita nakon uvođenja novog ekonomskog modela u 2004. godini. Gubitak osnovne djelatnosti Korporativnih funkcija iznosio je 474 milijuna kuna, što je 94 milijuna više nego prethodne godine, uglavnom zbog ispravaka vrijednosti imovine. Interni rezultati za segmente djelatnosti nisu bili predmet revizije. Segmentna analiza za 2003. preinačena je da odražava promjenu u obračunu troškova Korporativnih funkcija koji su se ranije teretili na segmente djelatnosti.

Prihod od prodaje
u milijunima kuna



INA d.d.
INA-grupa

Neto dobit
u milijunima kuna



INA d.d.
INA-grupa

Učinak jednokratnih prihoda i rashoda na neto dobit

u milijunima kuna

	2004. INA-grupa	2003. INA-grupa	2004. INA-matica	2003. INA-matica
Rezerviranje za troškove poticajnih mjera za razdoblje od 2005.-2007. godine	(145)		(145)	
Rezerviranje za poreznu obvezu ENI	(60)		(60)	
Prihodi s osnova sporazuma Vlade republike Hrvatske i INA d.d.		102		102
Prihod od prodaje dionica Privredne banke Zagreb		96		96
Rashod zbog primjene MRS-36		(130)		(130)
Ukupni utjecaj na neto dobit	(205)	68	(205)	68

Tijek novca INA-grupe

u milijunima kuna

	2004.	2003.
Poslovne aktivnosti	3 023	1 613
Ulagateljske aktivnosti	(2 292)	(2 060)
Financijske aktivnosti	(319)	(29)
Neto povećanje/smanjenje novca	412	(476)

Na financijski rezultat utjecalo je:

- Povećanje cijena nafte na svjetskom tržištu iskazano prosječnom cijenom referentne nafte Brent za 33% u odnosu na 2003. godinu (s 28,83 USD/bbl na 38,26 USD/bbl), što je utjecalo i na povećanje prosječne neto cijene uvezene nafte za 25 posto
- Povoljne marže na cijenama derivata
- Aprecijacija kune u odnosu na dolar
- Utjecaj jednokratnih rashoda.

Tijek novca

Neto novac iz poslovnih aktivnosti INA-grupe povećan je u 2004. godini za 87% u odnosu na prethodnu godinu i dosegao je iznos od 3 023 milijuna kuna. Neto novac iz poslovnih aktivnosti, ne računajući promjenu radnog kapitala, porastao je za 47% što ukazuje na poboljšanje poslovanja temeljnih djelatnosti. Novac uložen u kupnju dugotrajne imovine iznosio je 2 343 milijuna kuna, što je porast od 8%, a ulaganja su uglavnom usmjerena na razradne radove u zemlji, istraživanja u inozemstvu i modernizaciju rafinerija. U 2004. godini neto odljev iz financijskih aktivnosti iznosio je 319 milijuna kuna kao rezultat neto odljeva po dugoročnim i kratkoročnim kreditima. INA-grupa je tijekom 2004. godine povećala novac i novčane ekvivalente za 412 milijuna kuna te je na dan 31. prosinca 2004. godine iznosio 714 milijuna kuna.

Likvidnost i solventnost

INA-grupa 31. prosinca 2004. godine raspolaže imovinom u vrijednosti 17 milijardi kuna, od čega 66 posto čini dugotrajna imovina (u odnosu na 65% prošle godine). Ukupna imovina je 59% financirana vlastitim kapitalom i pričuvama, što je poboljšanje u odnosu na 58% u 2003. godini. Na kraju 2004. godine INA-grupa koristi 1,3 milijardi dugoročnih kredita, od čega na naplatu u 2005. godini dospijeva 462 milijuna kuna. Dugoročni zajmovi su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. 77% dugoročnih kredita denominirano je u USD, 22% je u EUR-ima, a preostali dio u drugim valutama. Tijekom 2004. godine INA-grupa je otplatila 406 milijuna kuna dugoročnih zajmova.

Ukupna imovina INE d.d. na dan 31.12.2004. godine iznosi 15 milijardi kuna i povećana je za 1 milijardu kuna u odnosu na 31. 12. 2003. godine. Ukupna dugotrajna imovina iznosi 10 493 milijuna i povećana je 13% u odnosu na 31. 12. 2003. godine. Rezultat je to ostvarenih investicijskih ulaganja u materijalnu i nematerijalnu imovinu tijekom 2004. godine u iznosu od dvije milijarde kuna. Stupanj financiranja ukupne imovine vlastitim kapitalom povećan je u odnosu na 2003. godinu s 57% na 60%. Ukupni neto dug INA-matice (dugoročni + kratkoročni krediti - novac) na dan 31. prosinca 2004. godine smanjen je za 67 milijuna kuna i iznosio je 1 022 milijuna kuna. Tako je stupanj zaduženosti (neto dug/neto dug + kapital i rezerve) smanjen s 12 na 10%.

Dugoročna zaduženost INE d.d. na dan 31. prosinca 2004. godine iznosila je 1 012 milijuna kuna, od čega 367 milijuna kuna obveza po glavnica dospijeva tijekom 2005. godine. Od ukupnog duga INE d.d. 70% denominirano je u USD, 29% je u EUR-ima dok je ostatak u ostalim valutama. U 2004. godini otplaćeno je 330 milijuna kuna dugoročnih kredita. U kolovozu 2004. INA d.d. potpisala je sporazum o dugoročnom sindiciranom kreditu od 400 milijuna USD. Prema tom sporazumu kredit će biti na raspolaganju u opće svrhe financiranja u razdoblju od 5 godina. Do 31. prosinca 2004. godine iskorišteno je 25 milijuna USD (141 milijun kuna).

Porezi

INA d.d. podliježe poreznim obvezama s tri osnovice:

- Posebnog poreza na naftne derivate (trošarine) koji je za 2003. obračunat i uplaćen u iznosu od 2.8 milijardi kuna
- Poreza na dodanu vrijednost, koji je obračunat i plaćen u iznosu od 706 milijuna kuna
- Poreza na dobit u iznosu od 328 milijuna kuna.

Račun dobiti i gubitka

Tijekom 2004. godine INA d.d. povećala je neto prodaju za 17% u odnosu na 2003. godinu, a ukupan prihod od prodaje iznosio je 15 924 milijuna kuna (USD 2 637 milijuna). Prodaja na domaćem tržištu porasla je 1,1 milijardu kuna (11%) i predstavlja 71% ukupne prodaje. Do većih prihoda od prodaje došlo je zbog povoljnih marži i aktivne politike određivanja cijena.

Ukupna količina prodanih derivata veća je za 5 tisuća tona (uz prodaju na domaćem tržištu manju za 301 tisuću tona, a izvoz povećan za 306 tisuća tona) i iznosi 4 992 tisuće tona. Ukupna prodaja benzina (uključujući i primarni benzin) pala je za 37 tisuća

tona, loživog ulja za 23 tisuće tona, a ostalih proizvoda s nižom maržom za 21 tisuću tona, no prodaja dizela je porasla za 86 tisuća tona na domaćem tržištu i na strateški važnom tržištu BiH.

Prodaja prirodnog plina porasla je za 155 milijuna m³ (na 2 869 milijuna m³), dok su prihodi porasli za 111 milijuna kuna zato što su cijene za povlaštene kupce fiksne i određene u dolarima, a kuna je jačala u odnosu na dolar.

Prihodi od izvoza iznosili su 4 643 milijuna kuna (769 milijuna USD), što je za 36% više u odnosu na 2003. godinu zbog većeg izvoza primarnog benzina (gdje je prihod veći za 55%) te porasta

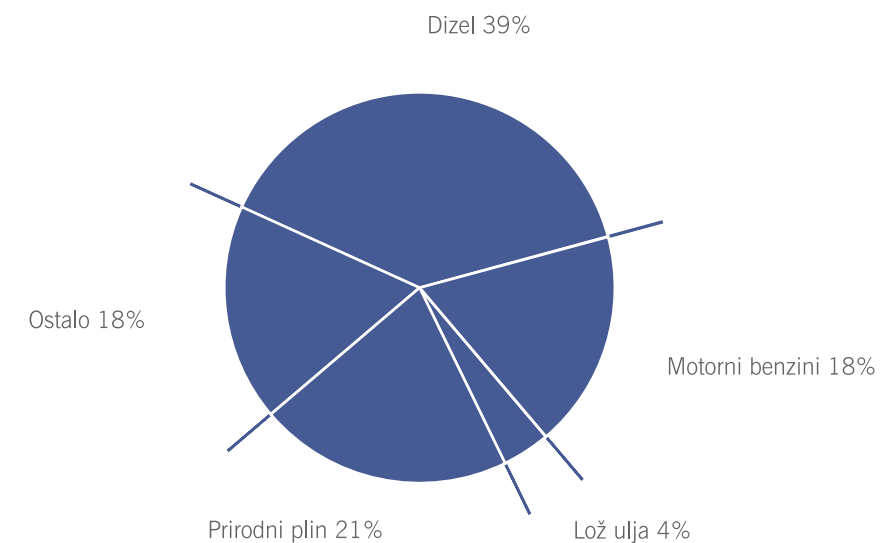
izvoza plinskih ulja (za 42%) i ulja za loženje. Unatoč smanjenoj količini izvoza prihodi od prodaje nafte porasli su za 21%, UNP-a za 19%, a motornih benzina za 22%.

Tijekom 2004. godine INA je odobrila 47% manje rabata nego u 2003. što je pozitivno utjecalo na prihode od prodaje.

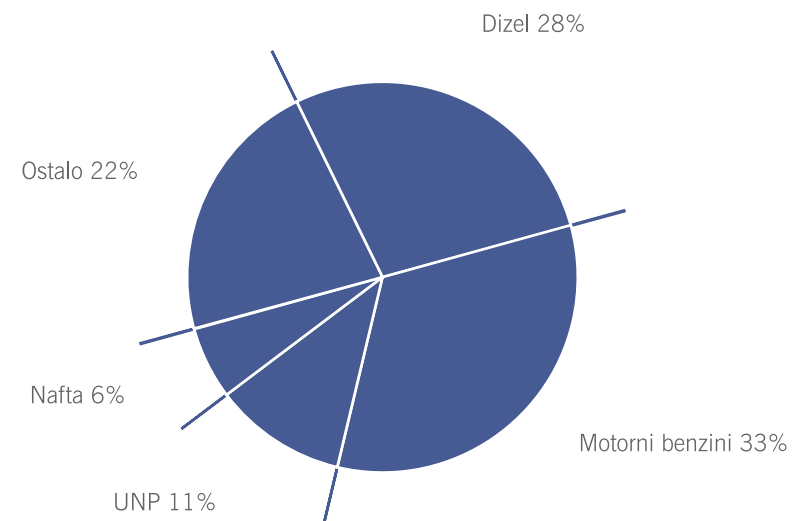
Troškovi sirovina veći su za 1 005 milijuna kuna zbog većih količina prerađene nafte (za 211 KT) i 25% viših prosječnih cijena prerađene sirove nafte.

Zalihe poluproizvoda i gotovih proizvoda veće su za 5% u odnosu na prethodno razdoblje.

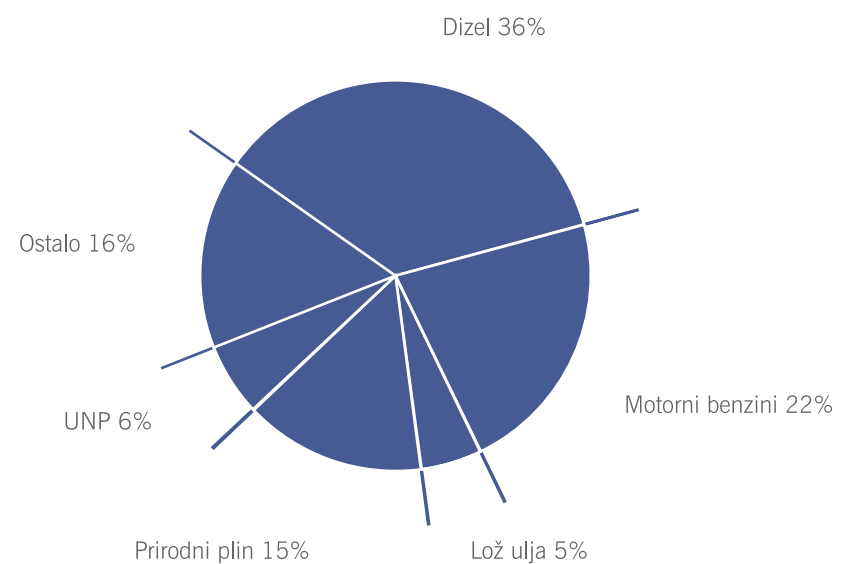
Amortizacija je porasla za 24 milijuna kuna, uglavnom zbog porasta amortizacije u Segmentu djelatnosti Istraživanje i proizvodnja nafte i plina.



Struktura prodaje na domaćem tržištu u 2004. godini



Struktura izvoza u 2004. godini



Struktura ukupne prodaje

Vrijednosno usklađivanje imovine niže je za 156 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu, a proizlazi iz manjeg vrijednosnog usklađenja prema MRS 36.

Troškovi osoblja povećali su se za 28 milijuna kuna. Bruto plaće, uključujući ostale isplate koje imaju tretman plaće, povećale su se za 34 milijuna kuna, dok su ostali troškovi osoblja smanjeni za 6 milijuna kuna.

Nabavna vrijednost prodane robe veća je za 173 milijuna kuna, uglavnom zbog 12% veće prodaje uvoznog plina.

Ostale stavke rashoda veće su za 136 milijuna kuna zbog značajnog utjecaja većih troškova u cestovnom transportu jer su prijevozničke tarife porasle za 23% (od 8. rujna 2004. godine).

Uknjiženo je 145 milijuna kuna rezerviranja za buduće troškove poticajnih otpremnina.

Prihodi od financijskih aktivnosti bili su znatno niži nego prethodne godine jer su 2003. godine prodane dionice Privredne banke Zagreb. Prihodi po derivatnim ugovorima te prihodi od tečajnih razlika također su bili niži.

Ukupno stanje financijskih rashoda bilo je povoljnije nego 2003. godine, uglavnom zbog nižih negativnih tečajnih razlika po kratkoročnim kreditima i nižih kamata na dugoročne kredite. Obračunati porez na dobit za 2004. godinu iznosi 296 milijuna kuna (328 milijuna kuna trošak poreza umanjeno za 32 milijuna kuna odgođenog poreza). U 2003. godini INA je iskoristila poreznu olakšicu u iznosu od 61 milijun kuna za gubitke prenesene iz prethodnih razdoblja.

Bilanca

U 2004. je INA pojačala svoje aktivnosti istraživanja i proizvodnje nafte u inozemstvu, naročito u Siriji, što je utjecalo na povećanje vrijednosti nematerijalne imovine. Na rast materijalne imovine utjecali su razradni radovi u zemlji te aktivnosti vezane za povećanje proizvodnje u Angoli i Egiptu. U SD Rafinerije i veleprodaja nastavljeni su projekti modernizacije rafinerija i projekti zaštite okoliša koji se financiraju iz kredita Europske banke za obnovu i razvoj. Trgovina na malo intenzivirala je aktivnosti na daljnjem razvoju maloprodajne mreže.

Vrijednost zaliha na kraju 2004. godine bila je manja nego 31. prosinca 2003. godine. Na smanjenje vrijednosti ukupnih zaliha značajnije je utjecalo smanjenje vrijednosti zaliha sirovina, materijala i trgovačke robe. Takav pozitivan efekt smanjenja vrijednosti zaliha djelomično je neutraliziran većom količinom zaliha derivata. Potraživanja od kupaca (u zemlji i inozemstvu) - iskazana u neto iznosu smanjena za ispravak vrijednosti sveukupnih i spornih potraživanja - su povećana, dok su ostala potraživanja smanjena pod utjecajem manjeg iznosa naplaćenih, a ranije ispravljenih potraživanja.

U 2004. godini iznos novca i novčanih ekvivalenata povećan je za 108 milijuna kuna. 34% veći novčani primici iz poslovnih aktivnosti iskorišteni su za plaćanje 27% većih troškova ulagateljskih aktivnosti. Novčani primici iz financijskih aktivnosti bili su uglavnom uravnoteženi. Odljev po dugoročnim kreditima nadoknađen je priljevom od kratkoročnih kredita. Iznos dugoročnih rezerviranja je povećan uglavnom zbog rezerviranja za buduće troškove napuštanja proizvodnih polja i vraćanja okoliša

u prvobitno stanje, te rezerviranja za poticajne mjere za prestanak radnog odnosa radnika u razdoblju od 2005. do 2007. godine. Smanjenje salda dugoročnih kredita zbog otplate dospjelih kredita djelomično je neutralizirano korištenjem 141 milijuna kuna od novog zajma u iznosu 400 milijuna USD. Ukupne kratkoročne obveze bile su manje nego u 2003. godini, uglavnom kao posljedica nižih kratkoročnih obveza za izvoz prema povezanim društvima.

Važniji financijski pokazatelji - INA-grupa

	2004.	2003.	2004./2003.%
Ključni financijski podaci			
Neto prihod od prodaje (u milijunima kuna)	17 988	15 345	117
EBITDA (u milijunima kuna)	2 578	1 443	179
Dobit iz osnovne djelatnosti (u milijunima kuna)	1 687	587	287
Dobit prije oporezivanja (u milijunima kuna)	1 674	915	183
Neto dobit (u milijunima kuna)	1 366	899	152
Neto novac iz poslovnih aktivnosti (u milijunima kuna)	3 023	1 613	187
Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu (u milijunima kuna)	2 339	2 370	99
Povrat na kapital (ROE), %	16,66	10,32	161
Povrat na angažirani kapital (ROCE), %	15,32	5,54	277
Ključni operativni podaci			
Neto dokazane rezerve			
- nafte (milijuni bbl)	74,17	68,40	108
- prirodni plin (milijuni bbl)	178,04	153,91	116
Ukupno ugljikovodici (milijuni boe)	252,21	222,31	113
Prosječna dnevna proizvodnja			
- nafta (tisuće bbl/dnevno)	18,90	20,27	93
- prirodni plin (tisuće bbl/dnevno)	31,49	31,45	100
Ukupno ugljikovodici (tisuće boe/dnevno)	50,39	51,72	97
Prodaja prirodnog plina			
Prodaja prirodnog plina (milijuni m ³ /33 338,35 kJ)	2 868,70	2 713,68	106
Prodaja UNP-a (kt)	77,67	75,83	102
Prodaja sirove nafte i kondenzata			
- domaća prodaja (kt)	896,56	960,33	93
- izvoz (kt)	150,04	153,45	98
Ukupna prodaja sirove nafte i kondenzata (kt)	1 046,60	1 113,78	94
Broj benzinskih postaja			
- Hrvatska	428	423	101
- regija*	46	50	92
Ukupan broj benzinskih postaja	474	473	100
*isključuje nedostupne postaje			

Važniji financijski pokazatelji - INA-matica

	2004.	2003.	2004./2003.%
Ključni financijski podaci			
Neto prihod od prodaje (u milijunima kuna)	15 924	13 590	117
EBITDA (u milijunima kuna)	2 222	1 167	190
Dobit iz osnovne djelatnosti (u milijunima kuna)	1 531	500	306
Dobit prije oporezivanja (u milijunima kuna)	1 518	817	186
Neto dobit (u milijunima kuna)	1 222	813	150
Neto novac iz poslovnih aktivnosti (u milijunima kuna)	2 052	1 529	134
Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu (u milijunima kuna)	2 065	1 993	104
Povrat na kapital (ROE), %	16,72	10,22	164
Povrat na angažirani kapital (ROCE), %	15,16	5,51	275
Ključni operativni podaci			
Neto dokazane rezerve			
- nafte (milijuni bbl)	74,17	68,40	108
- prirodni plin (milijuni bbl)	178,04	153,91	116
Ukupno ugljikovodici (milijuni boe)	252,21	222,31	113
Prosječna dnevna proizvodnja			
- nafta (tisuće bbl/dnevno)	18,90	20,27	93
- prirodni plin (tisuće bbl/dnevno)	31,49	31,45	100
Ukupno ugljikovodici (tisuće boe/dnevno)	50,39	51,72	97
Prodaja prirodnog plina			
Prodaja prirodnog plina (milijuni m ³ /33 338,35 kJ)	2 868,70	2 713,68	106
Prodaja UNP-a (kt)	77,67	75,83	102
Prodaja sirove nafte i kondenzata			
- domaća prodaja (kt)	896,56	960,33	93
- izvoz (kt)	150,04	153,45	98
Ukupna prodaja sirove nafte i kondenzata (kt)	1 046,60	1 113,78	94
Broj benzinskih postaja			
- Hrvatska	410	405	101
- regija*	40	44	91
Ukupan broj benzinskih postaja	450	449	100
*isključuje nedostupne postaje			

Financijsko izvješće



Sadržaj

- 94. Odgovornost za financijska izvješća
- 95. Izvješće nezavisnog revizora
- 96. Konsolidirani račun dobitka i gubitka INA-grupe
- 97. Račun dobitka i gubitka društva INA-matice
- 98. Konsolidirana bilanca INA-grupe
- 100. Bilanca društva INA-matice
- 102. Konsolidirano izvješće o promjenama glavnice INA-grupe
- 103. Izvješće o promjenama glavnice INA-matice
- 104. Konsolidirano izvješće o tijeku novca INA-grupe
- 105. Izvješće o tijeku novca INA-matice
- 106. Bilješke uz financijska izvješća
- 158. Dodatak 1: Konsolidirani račun dobitka i gubitka INA-grupe preračunat u američke dolare (nerevidiran)
- 159. Dodatak 2: Račun dobitka i gubitka društva INA-matice preračunat u američke dolare (nerevidiran)
- 160. Dodatak 3: Konsolidirana bilanca INA-grupe preračunata u američke dolare (nerevidirana)
- 162. Dodatak 4: Bilanca društva INA-matice preračunata u američke dolare (nerevidirana)

Odgovornost za financijska izvješća

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske (NN 90/92), Uprava je dužna osigurati da financijska izvješća za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Društva i Grupe za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo i Grupa imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvješća.

Pri izradi financijskih izvješća Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvješćima;
- da se financijska izvješća pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo i Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva i Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu (NN 90/92). Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva i Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

INA-Industrija nafte d.d. Zagreb
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 000 Zagreb
Republika Hrvatska
17. ožujka 2005.

Izvješće nezavisnog revizora

Vlasnicima društva INA-Industrije nafte d.d. Zagreb

Obavili smo reviziju financijskih izvješća društva INA-Industrije nafte d.d. Zagreb (Društvo) i njegovih ovisnih društava (pod zajedničkim nazivom Grupa) za godinu završenu na dan 31. prosinca 2004. godine, koja se sastoji od bilance, računa dobitka i gubitka, izvješća o tijeku novca i izvješća o promjenama glavnice za Društvo i Grupu, te povezanih bilješki pod brojem 1 do 31. Financijska izvješća pripremljena su na osnovi Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja što ih je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, sukladno hrvatskome Zakonu o računovodstvu te primjenom izloženih računovodstvenih politika.

Odgovornosti Uprave i revizora

Kako je izloženo na stranici 1, za navedena financijska izvješća odgovorna je Uprava. Mi smo odgovorni za izražavanje neovisnog mišljenja o tim financijskim izvješćima na osnovi obavljene revizije.

Temelj za izražavanje mišljenja

Postupak revizije financijskih izvješća Društva i Grupe proveden je sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi zahtijevaju planiranje i provođenje revizije do razine koja nam je potrebna da bismo prikupili dovoljno dokaza o tome da financijska izvješća ne sadrže materijalno značajne pogreške u iskazivanju. Revizija obuhvaća ispitivanje primjenom testova, evidencija i računovodstvenih podataka koji potkrepljuju iznose i podatke objavljene u financijskim izvješćima. Revizija također uključuje ocjenjivanje računovodstvenih načela i značajnih procjena izvršne uprave, kao i cjelokupnog prikaza financijskih izvješća. Vjerujemo da naša revizija pruža razumnu osnovu za izražavanje mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju financijska izvješća prikazuju realno i objektivno financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2004. godine, kao i rezultate njihova poslovanja te tijekom novca i promjene glavnice za godinu tada završene i pripremljena su sukladno hrvatskome Zakonu o računovodstvu (NN 90/92) i Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja.

Deloitte & Touche
Zagreb, 27. travnja 2004. (početak revizije)
Zagreb, 17. ožujka 2005.

Konsolidirani račun dobitka i gubitka INA-grupe

Godina završena 31. prosinca 2004. godine

(svi iznosi u milijunima kuna)

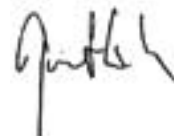
	Godina završena 31. prosinca		
	Bilješka	2004.	2003.
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		11 766	10 660
b) na stranom tržištu		6 222	4 685
Ukupni prihodi od prodaje	3	17 988	15 345
Ostali prihodi		923	1 111
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		100	(94)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(8 293)	(7 336)
Amortizacija	4	(891)	(856)
Ostali materijalni troškovi		(2 004)	(1 822)
Nematerijalni troškovi		(955)	(972)
Troškovi osoblja	5	(1 969)	(1 899)
Nabavna vrijednost prodane robe		(2 794)	(2 366)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(266)	(510)
Rezerviranja za troškove i rizike		(152)	(14)
Dobitak iz osnovne djelatnosti		1 687	587
Financijski prihodi	6	354	783
Financijski rashodi	7	(367)	(455)
Neto (gubitak)/dobitak iz financijskih aktivnosti		(13)	328
Dobitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja		1 674	915
Troškovi poreza tekuće godine	8	(340)	(77)
Odgođeni porez	8	32	61
Dobitak iz redovnih aktivnosti nakon oporezivanja		1 366	899
Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	25	-	-
Dobitak financijske godine		1 366	899

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobitka i gubitka

Račun dobitka i gubitka društva INA-matica

Godina završena 31. prosinca 2004. godine

(svi iznosi u milijunima kuna)

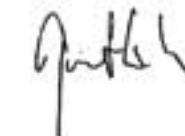
	Godina završena 31. prosinca		
	Bilješka	2004.	2003.
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		11 281	10 165
b) na inozemnom tržištu		4 643	3 425
Ukupni prihodi od prodaje	3	15 924	13 590
Ostali prihodi		406	499
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		99	(98)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(7 872)	(6 867)
Amortizacija	4	(691)	(667)
Ostali materijalni troškovi		(1 762)	(1 546)
Nematerijalni troškovi		(776)	(795)
Troškovi osoblja	5	(1 248)	(1 220)
Nabavna vrijednost ostale robe namijenjene daljnjoj prodaji		(2 067)	(1 894)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(337)	(493)
Rezerviranja za troškove i rizike		(145)	(9)
Dobitak iz osnovne djelatnosti		1 531	500
Financijski prihodi	6	216	582
Financijski rashodi	7	(229)	(265)
Neto (gubitak)/dobitak iz financijskih aktivnosti		(13)	317
Dobitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja		1 518	817
Troškovi poreza tekuće godine	8	(328)	(65)
Odgođeni porez	8	32	61
Dobitak financijske godine		1 222	813

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog računa dobitka i gubitka.

Konsolidirana bilanca INA-grupe

Na dan 31. prosinca 2004. godine

(svi iznosi u milijunima kuna)

	Bilješka	2004. godina	2003. godina
AKTIVA			
B. Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	9	1 399	886
Materijalna imovina	10	9 095	8 191
Ulaganje u pridružena društva i zajednička ulaganja	12	153	150
Ulaganja u ostala društva	13	262	402
Ukupna ulaganja		415	552
Dugoročna potraživanja	14	218	238
Odgođeni porezi	8	93	61
Ukupna dugotrajna imovina		11 220	9 928
C. Kratkotrajna imovina			
Zalihe	15	2 362	2 500
Potraživanja od kupaca, neto		1 983	1 938
Ostala potraživanja		188	237
Ukupna potraživanja		2 171	2 175
Financijska imovina		328	349
Novac u banci i blagajni		714	334
Ukupna kratkotrajna imovina		5 575	5 358
D. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda		157	87
F. UKUPNA AKTIVA		16 952	15 373

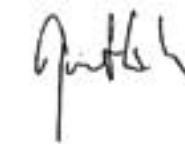
	Bilješka	2004. godina	2003. godina
PASIVA			
A. Kapital i rezerve			
Upisani kapital	23	9 000	9 000
Revalorizacijska pričuva		(141)	-
Ostale rezerve	24	2 349	2 391
Preneseni gubitak		(2 532)	(3 431)
Dobitak tekuće godine		1 366	899
Ukupna glavnica		10 042	8 859
Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	26	6	6
Ukupno angažirana glavnica		10 048	8 865
B. Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	22	1 169	965
C. Dugoročne obveze			
Obveze po osnovi zajmova	20	842	1 125
Ostale dugoročne obveze	21	178	219
Ukupne dugoročne obveze		1 020	1 344
D. Kratkoročne obveze			
Obveze po osnovi zajmova i prekoračenja tekućeg računa	17	836	936
Obveze prema dobavljačima i druge kratkoročne obveze	18	3 230	2 842
Ukupne kratkoročne obveze		4 066	3 778
E. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	19	649	421
Ukupne obveze		6 904	6 508
F. UKUPNA PASIVA		16 952	15 373

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove konsolidirane bilance.

Bilanca društva INA-matica

Na dan 31. prosinca 2004. godine
(svi iznosi u milijunima kuna)

	Bilješka	2004. godina	2003. godina
AKTIVA			
B. Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	9	1 386	873
Materijalna imovina	10	7 406	6 530
Ulaganja u ovisna društva	11	964	1 027
Ulaganje u pridružena društva i zajednička ulaganja	12	51	55
Ulaganja u ostala društva	13	246	388
Ukupna ulaganja		1 261	1 470
Dugoročna potraživanja	14	347	374
Odgođeni porezi	8	93	61
Ukupna dugotrajna imovina		10 493	9 308
C. Kratkotrajna imovina			
Zalihe	15	1 994	2 192
Potraživanja unutar grupe		382	369
Potraživanja od kupaca, neto	16	1 456	1 398
Ostala potraživanja		128	208
Ukupna potraživanja		1 966	1 975
Financijska imovina		322	311
Novac u banci i blagajni		207	99
Ukupna kratkotrajna imovina		4 489	4 577
D. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda		145	144
F. UKUPNA AKTIVA		15 127	14 029

	Bilješka	2004. godina	2003. godina
PASIVA			
A. Kapital i rezerve			
Upisani kapital	23	9 000	9 000
Revalorizacijske rezerve		(141)	-
Ostale rezerve	24	1 951	1 951
Preneseni gubitak		(2 953)	(3 766)
Dobitak tekuće godine		1 222	813
Ukupna glavnica		9 079	7 998
B. Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	22	1 119	920
C. Dugoročne obveze			
Obveze po osnovi zajmova	20	645	799
Ostale dugoročne obveze	21	175	203
Ukupne dugoročne obveze		820	1 002
D. Kratkoročne obveze			
Obveze prema poduzećima Grupe		1 022	1 614
Obveze po osnovi zajmova i prekoračenja tekućeg računa	17	584	389
Obveze prema dobavljačima i druge kratkoročne obveze	18	1 950	1 687
Ukupne kratkoročne obveze		3 556	3 690
E. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	19	553	419
Ukupne obveze		6 048	6 031
F. UKUPNA PASIVA		15 127	14 029

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2005.

T. Dragičević

L. Geszti

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove bilance.

Konsolidirano izvješće o promjenama glavnice INA-grupe

Na dan 31. prosinca 2004. godine
(svi iznosi u milijunima kuna)

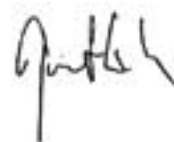
	Bilješka	Upisani kapital	Ostale zalihe	Revalorizacijske zalihe	Preneseni gubici	Dobitak tekuće godine	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2002.		9 000	2 477	-	(4 413)	982	8 046
Tečajne razlike nastale preračunom financijskih izvješća inozemnih ovisnih društava u kune		-	(86)	-	-	-	(86)
Izdvajanje dobitka u prenijeti gubitak		-	-	-	982	(982)	-
Neto dobitak		-	-	-	-	899	899
Stanje 31. prosinca 2003.		9 000	2 391	-	(3 431)	899	8 859
Ispravak vrijednosti uloga u društvo raspoloživo za prodaju		-	-	(141)	-	-	(141)
Tečajne razlike nastale preračunom financijskih izvješća inozemnih ovisnih društava u kune	24	-	(42)	-	-	-	(42)
Izdvajanje dobitka u prenijeti gubitak		-	-	-	899	(899)	-
Neto dobit financijske godine		-	-	-	-	1 366	1 366
Stanje 31. prosinca 2004.		9 000	2 349	(141)	(2 532)	1 366	10 042

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvješća o promjenama glavnice.

Izvješće o promjenama glavnice INA-matica

Na dan 31. prosinca 2004. godine
(svi iznosi u milijunima kuna)

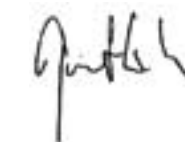
	Upisani kapital	Ostale zalihe	Revalorizacijske zalihe	Preneseni gubici	Dobitak tekuće godine	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2002.	9 000	1 951	-	(4 620)	854	7 185
Izdvajanje dobiti u prenijeti gubitak	-	-	-	854	(854)	-
Neto dobitak	-	-	-	-	813	813
Stanje 31. prosinca 2003.	9 000	1 951	-	(3 766)	813	7 998
Ispravak vrijednosti uloga u društvo raspoloživo za prodaju	-	-	(141)	-	-	(141)
Izdvajanje dobiti u prenijeti gubitak	-	-	-	813	(813)	-
Neto dobit financijske godine	-	-	-	-	1 222	1 222
Stanje 31. prosinca 2004.	9 000	1 951	(141)	(2 953)	1 222	9 079

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog izvješća o promjenama glavnice.

Konsolidirano izvješće o tijeku novca INA-grupe

za godinu završenu na dan 31. prosinca 2004. godine
(svi iznosi u milijunima kuna)

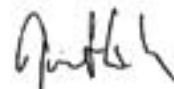
	2004.	2003.
Dobitak iz redovitog poslovanja	1 687	587
Amortizacija	891	856
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine	266	510
Promjena rezerviranja za rizike i troškove i ostale negotovinske stavke	(38)	(43)
Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala	2 806	1 910
Smanjenje/(povećanje) zaliha	49	(214)
Povećanje potraživanja i predujmova	(146)	(458)
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza	436	388
Plaćeni porezi	(122)	(13)
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	3 023	1 613
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava dugotrajne imovine	(2 343)	(2 165)
Primici od prodaje materijalne i nematerijalne imovine	37	9
Kupnja udjela (financijske imovine)	(9)	(5)
Primljene dividende	2	117
Primici od kamata	2	9
Udjeli i zajmovi nepovezanim poduzećima, neto	19	(25)
Neto novčani (odljev) iz ulagačkih aktivnosti	(2 292)	(2 060)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti		
Povećanje dugoročnih zajmova	237	378
Otplata dugoročnih zajmova	(406)	(377)
Neto povećanje (otplata)/primljeni kratkoročni zajmovi	(68)	52
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(40)	(48)
Ostale dugoročne obveze, neto	(11)	(7)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(31)	(27)
Neto novčani (odljev) iz financijskih aktivnosti	(319)	(29)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	412	(476)
Stanje na dan 1. siječnja 2004.	334	
Promjene tečajnih razlika	(32)	
Stanje na dan 31. prosinca 2004.	714	

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvješća o tijeku novca.

Izvješće o tijeku novca INA-matice

za godinu završenu na dan 31. prosinca 2004. godine
(svi iznosi u milijunima kuna)

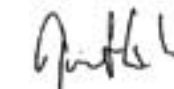
	2004.	2003.
Dobitak iz redovitog poslovanja	1 531	500
Amortizacija	691	667
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine	337	493
Promjena rezerviranja za rizike i troškove i ostale negotovinske stavke	(45)	(31)
Novčani tijek iz poslovanja prije promjena u obrtnom kapitalu	2 514	1 629
Smanjenje/(Povećanje) zaliha	108	(165)
Povećanje potraživanja i predujmova	(67)	(392)
(Smanjenje)/Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza	(395)	457
Plaćeni porezi	(108)	-
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	2 052	1 529
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti		
Nabava dugotrajne imovine	(2 068)	(1 698)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	7	7
Kupnja udjela (financijske imovine)	(3)	(23)
Primljene dividende	4	102
Primici od kamata	4	12
Udjeli i zajmovi nepovezanim društvima, neto	26	2
Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti	(2 030)	(1 598)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti		
Povećanja dugoročnih zajmova	237	71
Otplata dugoročnih zajmova	(330)	(241)
Neto povećanje (otplata) kratkoročnih zajmova	223	(2)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(29)	(41)
Ostale dugoročne obveze	(11)	(9)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(13)	(4)
Neto novčani priljev/(odljev) iz financijskih aktivnosti	77	(226)
Neto povećanje/(smanjenje)/novca i novčanih ekvivalenata	99	(295)
Stanje na dan 1. siječnja 2004.	99	
Promjene tečajnih razlika	9	
Stanje na dan 31. prosinca 2004.	207	

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog izvješća o tijeku novca.

Bilješke uz financijske izvještaje

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2004. godine

1. Općenito

Osnutak i razvoj

INA-Industrija nafte d.d. Zagreb (INA), poznata i pod nazivom INA-matica, dioničko je društvo u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Do kraja tog desetljeća INA se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (društvo za trgovinu u zemlji), petrokemijske tvornice OKI i DINU, te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. INA je 1974. godine pretvorena u tzv. "složenu organizaciju udruženog rada", a taj je potez zahtijevao i osnivanje nekih zasebnih poduzeća. U tom je obliku INA ostala do 1990. godine, kad je prema Zakonu (NN 42/90 i njegovoj nadopuni NN 61/91), postala poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo. Na dan objave ovih financijskih izvješća društvo MOL Rt. (MOL) posjeduje 25% plus jednu dionicu INE; dok su preostale dionice u vlasništvu Republike Hrvatske.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o financijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996., kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, Agencija je za uzvrat preuzela neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamatama.

Hrvatska Vlada je 11. ožujka 2002. godine preuzela udjel u ININOM ovisnom društvu Plinacrou d.o.o., zajedno s 21,37% udjela u društvu JANAF d.d., koje je vlasnik i koje upravlja jadranskim sustavom naftovoda, u zamjenu za dugoročni kredit od Londonskog i Pariškog kluba u iznosu od 172 milijuna američkih dolara (1 438 milijuna kuna).

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte, d.d. Zagreb (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije INE prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7% sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA-grupe, a iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika

Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jednom dionicom INE koja će se privatizirati kada Hrvatska postane članicom Europske unije.

Tijekom 2002. Vlada RH je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jedne dionice strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana MOL-u Rt. (MOL).

Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INE i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (I) Istraživanje i iskorištavanje naslaga nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije u Angoli, Egiptu i Siriji;
- (II) Uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina industrijskim potrošačima i gradskim plinarama;
- (III) Prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva te Rijeci (Mlaka) i Zagrebu, gdje se proizvode maziva;
- (IV) Prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca s 458 benzinskih postaja na dan 31. prosinca 2004. (416 diljem Hrvatske, te 42 izvan Hrvatske);
- (V) Trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Londonu, Ljubljani, Sarajevu i Moskvi;
- (VI) Pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja - CROSCO d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 16,00% udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda. Glavno sjedište Grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2004. godine broj zaposlenih iznosio je 16 147 (2003. godine - 16 084).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te povezanih društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja ponajčešće djeluju kao distributeri proizvoda INA-grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavništva na dotičnim tržištima. Cjelovit popis glavnih ovisnih društava i povezanih poduzeća uvršten je u bilješke 11 i 12 uz ova financijska izvješća.

Direktori i Uprava

Nadzorni odbor

Mandat do 10. ožujka 2004.

Slavko Linić	predsjednik
Zoltán Áldott	zamjenik predsjednika
Damir Kuštrak	
Christian Panjol-Tuflija	
Željko Pecek	
György Mosonyi	

Mandat od 10. ožujka 2004.

Ivan Šuker	predsjednik
Zoltán Áldott	zamjenik predsjednika
Božidar Kalmeta	
Ante Babić	
Branimir Glavaš	
György Mosonyi	

Uprava

Mandat do 26. srpnja 2004.

Tomislav Dragičević	predsjednik Uprave
László Geszti	dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
Željko Belošić	član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
Boris Čavrak	član Uprave i izvršni direktor SD Dobave i prerade nafte i veleprodaje naftnih derivata
Sanjin Kirigin	član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo
Béla Cseh	član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa
Milan Ujević	član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa

Mandat od 26. srpnja 2004.

Tomislav Dragičević	predsjednik Uprave
László Geszti	dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
Mirko Zelić	član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
Zorko Badanjak	član Uprave i izvršni direktor SD Dobave i prerade nafte i veleprodaja naftnih derivata
Josip Petrović	član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo
Béla Cseh	član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa
Tomislav Thür	član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa

Ivan Đerek je tajnik Društva.

2. Računovodstvene politike

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj i prošloj godini, izložen je u nastavku.

(a) Osnove računovodstva

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja. Financijska izvješća Društva i Grupe pripremljena su na načelu nabavne vrijednosti (trošak nabave), prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine, a u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja, koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, i hrvatskim zakonskim propisima.

(b) Osnova financijskih izvješća Društva (INA-matice)

Financijska izvješća društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i zaliha na dan 31. prosinca 2004. godine te rezultate poslovanja za godinu tada završenu dijelova koji čine Društvo, kako je podrobno objašnjeno u bilješci 11. Sva značajna interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirani.

(c) Osnova konsolidiranih financijskih izvješća (INA-grupe)

Konsolidirana financijska izvješća Grupe uključuju Maticu i Društva nad kojima ima kontrolu. Kontrola je evidentirana kad Grupa posjeduje izravno ili neizravno, više od 50% dioničkog kapitala s pravom glasa, i upravlja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja. Poslovni rezultati materijalno značajnih ovisnih društava kupljenih ili prodanih, konsolidirani su za razdoblje od ili do promjene vlasništva. Sva značajna interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirani. Manjinski udjeli uključuju imovine i obveza koja je uključena u konsolidaciju.

(d) Valuta izvješćivanja

Financijska izvješća Društva i Grupe pripremljena su u kunama. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2004. bio je 7,67 kuna za 1 EUR i 5,64 kuna za 1 američki dolar (31. prosinca 2003. godine: 7,65 kune za 1 EUR i 6,12 kuna za 1 američki dolar). Računi dobitka i gubitka INA- grupe i društva INA-matice za godine završene 31. prosinca 2004. i 2003. godine (nerevidirano), preračunati u

američke dolare primjenom prosječnog tečaja, prikazani su u dodacima 1 i 2 uz ova financijska izvješća. Bilance INA-grupe i društva INA-matice na dan 31. prosinca 2004. i 2003. godine (nerevidirano), preračunate u američke dolare po tečaju važećem na kraju godine, priložene su u dodacima 3 i 4 uz ova financijska izvješća.

(e) Ulaganja u ovisna društva

U financijskim izvješćima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave ili po procjeni, smanjena za trajno smanjenje vrijednosti. Primljena i izglasana dividenda knjiže se u korist računa dobitka i gubitka Društva.

(f) Ulaganja u pridružena i ostala nekonsolidirana društva

Pridružena društva su subjekti u kojima konsolidirani član grupe sudjeluje s udjelom manjim od 50%, i koji sudjeluje u odlukama poslovnih i financijskih politika. Tu se ne ubrajaju ovisna društva, zajednički upravljana društva, niti ostala zajednička ulaganja. U financijskim izvješćima Grupe ulaganja u značajna pridružena društva su iskazana korištenjem metode udjela. Konsolidirani račun dobitka i gubitka prikazuje udjel Grupe u dobitku pridruženih društava, smanjen za gubitke tih društava i amortizaciju odgovarajućeg "goodwilla" u godini, dok je udjel Grupe u neto imovini pridruženih društava iskazan u konsolidiranoj bilanci, prepravljeno za odgovarajući iznos neamortiziranog "goodwilla".

Ulaganja u manje značajna pridružena društva su uglavnom iskazana po metodi troška nabave smanjena za ispravak zbog umanjenja vrijednosti.

(g) Ulaganja u zajednički upravljana društva

Zajednički upravljana društva su društva u kojima je kontrola nad poslovanjem društva podijeljena u skladu s ugovornim odredbama i iskazana su u financijskim izvješćima Grupe korištenjem metode razmjerne konsolidacije.

Pripadajući dio troškova razrade polja Društva, koji je nastao zajedničkim ulaganjima vezanim uz istraživanje i razvoj, uključen je u dugotrajnu materijalnu imovinu, naftna i plinska polja.

Ulaganja u manje značajna zajednički upravljana društva su uglavnom iskazana po metodi troška nabave smanjena za ispravak zbog umanjenja vrijednosti.

(h) Naftna i plinska polja

I) Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi vezani uz dobivanje licencija i podataka, geološke i geofizičke aktivnosti, kao i istraživačka i potvrdna bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovito procjenjuju izvršni poslovodni organi.

II) Polja u razradi

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna, odnosno materijalna imovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

III) Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne zalihe tog polja.

IV) Komercijalne zalihe

Komercijalne zalihe su neto dokazane razrađene naftne i plinske zalihe. Promjene komercijalnih zaliha po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih zaliha.

(i) Materijalna imovina

Materijalna imovina iskazana je po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjnjem vrijednosti imovine. Rezerviranje za amortizaciju zemljišta u vlasništvu nije provedeno. Ostala osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom pravocrtne metode koristeći stope od 2% do 33% godišnje kako slijedi:

građevinski objekti	do 50 godina
pogoni i oprema	5-20 godina
vozila	3-10 godina
uredska oprema	3-5 godina

Početni troškovi dugotrajne materijalne imovine sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze na promet i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe. Troškovi nastali nakon stavljanja dugotrajne materijalne imovine u uporabu, kao što su popravci, održavanje i remont, uobičajeno terete

prihod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom dugotrajne materijalne imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak dugotrajne materijalne imovine.

(j) Umanjenje vrijednosti imovine

Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine se preispituje zbog mogućnosti umanjenja vrijednosti imovine kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost imovine možda nije povrativa. U uvjetima kad je iskazani iznos veći od povrativog iznosa, iznos umanjenja se knjiži na teret računa dobitka i gubitka. Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Neto prodajna cijena jest iznos koji se može dobiti od prodaje imovine u tržišnom poslovnom događaju umanjen za trošak umanjenja između poznatih, spremnih kupaca, dok vrijednost u uporabi predstavlja neto sadašnju vrijednost budućih novčanih priljeva koji se očekuju od nastavka uporabe imovine i od njezine prodaje na kraju vijeka uporabe. Povrativi iznos se procjenjuje za svako pojedinačno sredstvo, a ako to nije moguće, tada za jedinicu koja ostvaruje novčani priljev.

Kod naftnih i plinskih polja, jedinica koja ostvaruje novčani priljev se odnosi na grupu imovine smještenu na određenom polju, a vrijednost u uporabi se izračunava koristeći cijene, troškove i tečajeve temeljene na razumnim i potkrjepljivim pretpostavkama i predviđanjima. Povrativost troškova istraživanja i procjene, iskazanih po metodi pozitivnog nalaza u okviru nematerijalne imovine, procjenjuje se zbog mogućeg postojanja smanjenja vrijednosti kao što je opisano u točki (h).

(k) Financijski najam

Društvo evidentira financijske najmove kao imovinu i obveze u bilanci po vrijednosti koja je na početku financijskog najma jednaka realnoj vrijednosti imovine na koju se najam odnosi ili, ako je manja, po sadašnjoj vrijednosti minimalnih otplata najma. Pri izračunavanju sadašnje vrijednosti minimalnih otplata najma, diskontni faktor koji se koristi jednak je kamatnoj stopi uključenoj u najam. Početni nastali direktni troškovi povećavaju vrijednost imovine. Otplate najma podijeljene su na financijski trošak i smanjenje obveza. Financijski trošak raspodijeljen je na razdoblja tijekom najma tako da stvori stalnu redovitu kamatnu stopu na preostali iznos obveze po najmu za svako razdoblje. Financijski najam utječe na povećanje troška amortizacije kao i na financijski trošak svakog računovodstvenog razdoblja. Politika amortiziranja imovine u najmu dosljedna je onoj imovine u vlasništvu.

(l) Novac i novčani ekvivalenti

Novac se sastoji od novca u banci i blagajni. Novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju i oročene depozite s rokom dospijeca do tri mjeseca.

(m) Potraživanja od kupaca i predujmovi

Potraživanja od kupaca i predujmovi iskazani su po amortiziranom trošku smanjenom za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja. Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture svih potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

(n) Zalihe

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana je po nižoj vrijednosti, usporedbom između cijene proizvodnje ili nabavne cijene (ovisno o tome što je primjenjivo), i neto ostvarive vrijednosti temeljene na Platts cijenama na kraju godine.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 95% procijenjene prosječne prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.
- Poluproizvodi i proizvodnja u tijeku su iskazani po nižoj vrijednosti usporedbom između procijenjenog troška proizvodnje i neto ostvarive vrijednosti koja se temelji na Platts cijenama na kraju godine, umanjenoj za razmjerni postotak na temelju stupnja dovršenosti od procijenjene prosječne marže prerade i proizvodnje.
- Prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine.

Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim okretajem.

(o) Održavanje rafinerija

Rafinerije imaju godišnje planove kontinuiranog održavanja. Troškovi održavanja stoga terete račun dobitka i gubitka godine u kojoj nastanu.

(p) Ulaganja

Značajna ulaganja u vlasničke instrumente obračunavaju se kao imovina raspoloživa za prodaju i mjere po „fer“ vrijednosti, bez umanjenja za troškove transakcije koji mogu nastati prodajom ili drugim oblicima otuđenja ulaganja. Dobici i gubici nastali proizašli iz promjena „fer“ vrijednosti priznaju se izravno u glavnice sve do otuđenja vrijednosnice ili do trenutka u kojem je utvrđeno njezino umanjenje, u kom slučaju se kumulativni dobiti i gubici ranije priznati u okviru glavnice uključuju u neto dobit, odnosno gubitak razdoblja. Ulaganja u manje značajna nekonsolidirana društva, su uglavnom iskazana po metodi troška nabave smanjena za ispravak zbog umanjenja vrijednosti.

(q) Bankovni krediti i troškovi posudbe

Kamatonosni bankovni krediti i prekoračenja iskazuju se u visini primljenih iznosa.

Financijski troškovi, uključivši premije koje se plaćaju u trenutku podmirjenja ili otkupa te izravni troškovi odobrenja obračunavaju se po načelu nastanka i iskazuju u računu dobiti i gubitka primjenom metode efektivne kamatne stope te pripisuju knjigovodstvenoj vrijednosti instrumenta do iznosa u kojem su nepodmireni u razdoblju u kojem su nastali. Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u okviru neto dobiti, odnosno gubitka razdoblja u kojem su nastali.

(r) Strane valute

U financijskim izvješćima pojedinih dijelova i društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u domaću valutu po tečaju važećem na dan transakcije. Monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u domaću valutu po tečaju važećem na kraju godine. Sve pozitivne ili negativne tečajne razlike nastale promjenom deviznog tečaja nakon datuma poslovne promjene, uključene su u kategoriju financijskih prihoda ili rashoda u računu dobitka i gubitka. Za konsolidacijske svrhe primjenjivala se metoda završnog tečaja, dok su tečajne razlike proizašle iz preračunavanja neto imovine pojedinih stranih društava Grupe po tečaju važećem na kraju godine svrstane u zalihe.

(s) Porezi na dobitak

Rezerviranje za porez na dobitak je knjiženo kad je to bilo potrebno. Odgođeni porezi na dobitak odražavaju neto porezne utjecaje privremenih razlika između iskazanih iznosa imovine i obveza za potrebe financijskog izvješćivanja i iznosa korištenih za potrebe poreza na dobitak. Odgođena porezna sredstva i obveze su izračunani koristeći porezne stope za koje se očekuje da će se primijeniti na oporezivi dobitak u godinama za koje se očekuje da će te privremene razlike biti povratne ili namirene. Odgođena porezna sredstva se priznaju za prenošenje neiskorištenog poreznog gubitka i neiskorištenog poreznog kredita do stupnja očekivanja da će budući oporezivi dobici biti ostvareni, pa će neiskorišteni porezni gubici i neiskorišteni porezni krediti u tom slučaju moći biti iskorišteni. Rezerviranje poreza na dobitak od neraspoređenih zarada inozemnih ovisnih društava je provedeno do stupnja do kojeg su zarade trajno namijenjene reinvestiranju.

(t) Financijski instrumenti

Financijski instrument je svaki ugovor koji predstavlja financijsku imovinu jednog poslovnog subjekta i financijske obveze ili vlasnički instrument drugog poslovnog subjekta.

Financijska imovina i financijske obveze uključuju novac i novčane ekvivalente, utržive vrijednosnice, potraživanja od kupaca i druga potraživanja i obveze, dugoročna potraživanja, zajmove, posudbe i ulaganja. Računovodstvene politike koje se odnose na priznavanje i vrednovanje tih stavaka izložene su u odgovarajućim računovodstvenim politikama. Financijski instrumenti su svrstani kao imovina i obveza ili glavnica u skladu sa sadržajem ugovornih odredaba. Kamate, dividende, gubici i dobici koji se odnose na financijske instrumente, svrstani kao obveze, iskazuju se kao trošak ili prihod kad nastanu.

Financijski instrumenti se prebijaju u slučaju kad ih Društvo ima zakonski pravo prebijati bilo na neto osnovi ili naplatiti imovinu, te platiti obvezu u isto vrijeme.

(u) Izvedeni financijski instrumenti

Sukladno MRS-u 39 "Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje",

izvedeni financijski instrumenti, osim ako nisu namijenjeni zaštititi, prikazani su u bilanci po „fer“ vrijednosti, uz uključivanje promjena u „fer“ vrijednosti u račun dobitka i gubitka.

Grupa posluje u međunarodnim okvirima, te je stoga značajno izložena tržišnim rizicima promjena cijena gotovih proizvoda, kamata i tečaja inozemnih valuta. U ograničenom opsegu Grupa koristi slijedeće izvedene financijske instrumente kako bi smanjila te rizike:

- zamjene kamatnih stopa (kamatni swapovi), odnosno zamjenu promjenjive kamatne stope za fiksnu kamatnu stopu, da se zaštiti od rizika promjene kamatnih stopa,
- kratkoročne terminske ugovore u inozemnim valutama o zamjeni valuta, da se zaštiti od rizika promjene kretanja tečajeva,
- kratkoročne terminske ugovore o kupnji sirove nafte da bi smanjila rizik povezan s kupnjom sirove nafte.

Takvi izvedeni financijski instrumenti nisu značajni.

U uobičajenom tijeku poslovanja, Grupa je također potpisala određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente.

Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument.

MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao raspoloživi za prodaju i vode se po „fer“ vrijednosti, uključujući knjiženje promjena „fer“ vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

„Fer“ vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržište u zemljama sudionicima ugovora. „Fer“ vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na Vladine obveznice.

(v) Objava segmentne analize

Za potrebe izvještavanja Uprave, Grupa je organizirana u četiri glavna segmenta djelatnosti. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Grupa izvještava o segmentnim informacije. Određene financijske informacije po poslovnim i zemljopisnim područjima, izložene su u bilješki 3.

(x) Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na dan bilance, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutačno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Kad se rezerviranje odnosi na napuštanje proizvodnih polja i uklanjanje imovine, poput proizvodnih naftnih i plinskih postrojenja, početno priznavanje rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja se priznaje kao dio troška dugotrajne imovine na koju se odnosi. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja, koje nastaju zbog promjena u procjeni, također se smatraju promjenom u troškovima dugotrajne imovine te se stoga odražavaju u računu dobitka i gubitka kroz buduću amortizaciju dugotrajne imovine, izračunanu u skladu s računovodstvenom politikom navedenom u točki (h) (III).

Rezerviranja za troškove restrukturiranja priznaju se kad Grupa ima iscrpan formalan plan restrukturiranja o kojem su obaviještene strane na koje se plan odnosi.

(w) Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od Uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja „fer” vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

(z) Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje kad je vjerojatno da će nastati priljev ekonomske koristi, povezan s poslovnom promjenom u Društvu i kad iznos prihoda može biti pouzdano mjerljiv. Prodaja se priznaje, smanjena za iznos poreza na promet i poreza na dodanu vrijednost i popusta, kad je roba isporučena ili usluge pružene te izvršen značajan prijenos rizika i koristi. Posebice se prodaja prirodnog plina priznaje na temelju isporučenih količina, i obračunanih cijena u trenutku isporuke. Prihodi unutar Grupe i unutar dijelova Matice su eliminirani, zajedno s pripadajućim troškovima, u skladu s računovodstvenim politikama navedenima u točkama (b) i (c).

3. Prihod

Prihod predstavlja iznos potraživanja (ne uključujući trošarine i slične pristojbe, osim u slučaju Bosne i Hercegovine, gdje uključuje uvozne tarife) od prodaje robe i usluga.

Analiza prihoda po zemljopisnim područjima:

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Republika Hrvatska	11 766	10 660	11 281	10 165
Bosna i Hercegovina i Slovenija	3 077	1 789	2 168	1 251
Europska zajednica	1 378	1 361	2 289	2 029
Ostali svijet	1 767	1 535	186	145
	17 988	15 345	15 924	13 590

Analiza prihoda po vrsti djelatnosti:

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	899	767	637	544
Prijenos i plasman prirodnog plina	3 025	2 582	3 025	2 582
Prijenos i plasman naftnih i povezanih proizvoda	12 592	10 818	12 262	10 464
Prodaja u ime nepovezanih društava	1 472	1 178	-	-
	17 988	15 345	15 924	13 590

Prikazana analiza prihoda dosljedna je prethodnim godinama i izvornim načelima navedenim u MRS-u broj 14. Grupa nema javno utrživih vrijednosnica i zbog toga je odlučila ne primijeniti zahtjeve MRS-a broj 14 (prepravljenog).

4. Amortizacija

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 9)	15	11	10	6
Amortizacija dugotrajne materijalne imovine (bilješka 10b)	876	845	681	661
	891	856	691	667

5. Troškovi osoblja

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Neto plaće	1 011	969	654	638
Doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	671	626	451	428
Ostali troškovi vezani uz plaće	287	304	143	154
	1 969	1 899	1 248	1 220

Krajem godine, broj zaposlenih u Grupi, uglavnom na području Republike Hrvatske, bio je sljedeći:

	INA-grupa 2004. godina Broj zaposlenih	INA-grupa 2003. godina Broj zaposlenih	INA-matica 2004. godina Broj zaposlenih	INA-matica 2003. godina Broj zaposlenih
Proizvodnja	6 475	6 474	3 180	3 146
Prijenos i otprema	4 480	4 372	3 800	3 685
Administracija	4 292	4 265	3 019	2 981
Prodaja i marketing	465	457	65	53
Istraživanje i razvoj	435	516	380	460
	16 147	16 084	10 444	10 325

6. Financijski prihodi

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Pozitivne tečajne razlike				
- po dugoročnim zajmovima (bilješka 20)	76	200	52	168
- ostale pozitivne tečajne razlike	224	342	122	189
Ostali prihodi od kamata	31	41	26	36
Prihodi od dividendi	11	117	4	102
Prihodi od ugrađenih derivatnih ugovora	9	74	9	74
Kamate iz financijske imovine	3	9	3	13
	354	783	216	582

Prihodi od dividende u 2003. uključivali su 96 milijuna kuna priljeva od prodaje 2,34% vlasničkog udjela u Privrednoj banci Zagreb d.d.

7. Financijski rashodi

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Negativne tečajne razlike	204	289	95	128
Kamate na dugoročne zajmove	40	48	29	41
Ostali rashodi od kamata	104	103	103	94
Ostali financijski rashodi	19	15	2	2
	367	455	229	265

8. Porezi

	INA-grupa 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa 2003. godina milijuni kuna	INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-matica 2003. godina milijuni kuna
Troškovi poreza tekuće godine	340	77	328	65
Odgođeni troškovi poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(32)	(61)	(32)	(61)
Trošak poreza na dobit	308	16	296	4

Usklađivanje stvarne porezne stope s primjenjivom poreznom stopom

	2004. godina Grupa milijuni kuna	%	2004. godina Matica milijuni kuna	%
Računovodstveni dobitak prije poreza	1 674	100	1 518	100
Porez na temelju važeće porezne stope (20%)	335	20	304	20
Porezni utjecaj stalnih razlika	24	1	24	1
Iskorištenje nepriznatog odgođenog poreznog sredstva	(19)	(1)	-	-
Trošak poreza	340	20	328	21

Primjenjiva porezna stopa od 20% je stopa poreza u Hrvatskoj važeća za 2004. godinu (2003. - 20%). Porezi na dobitak su evidentirani na temelju procijenjenog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Hrvatskoj i inozemstvu.

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini su kako slijedi:

	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine milijuni kuna	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine milijuni kuna	Vraćanje amortizacije za umanjenu imovinu milijuni kuna	Rezerviranje za ENI poreze milijuni kuna	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja milijuni kuna	Ukupno milijuni kuna
31. prosinca 2003. godine	21	40	-	-	-	61
Ukidanje privremenih razlika	(15)	(18)	(1)	-	-	(34)
Stvaranje privremenih razlika	12	17	-	24	13	66
31. prosinca 2004. godine	18	39	(1)	24	13	93

9. Dugotrajna nematerijalna imovina - naftna i plinska polja

	INA-grupa milijuni kuna	INA-matica milijuni kuna
31. prosinca 2003. godine	886	873
Povećanja	584	579
Ukidanje rezerviranja iz prošlih godina	37	37
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 4)	(15)	(10)
Ispravak vrijednosti na teret računa dobiti i gubitka	(64)	(64)
Prijenos na dugotrajnu materijalnu imovinu	(29)	(29)
31. prosinca 2004.	1 399	1 386

10. Dugotrajna materijalna imovina

a) Po poslovnim segmentima

INA-grupa	2004. godina				2003. godina	
	Nabavna vrijednost milijuni kuna	Ispravak vrijednosti milijuni kuna	Neto knjigovodstvena vrijednost milijuni kuna	Nabavna vrijednost milijuni kuna	Ispravak vrijednosti milijuni kuna	Neto knjigovodstvena vrijednost milijuni kuna
Istraživanje, proizvodnja nafte i plina te usluge bušenja	20 121	15 311	4 810	19 178	14 901	4 277
Rafinerijska prerada	8 219	6 193	2 026	8 191	6 271	1 920
Trgovina	3 986	2 616	1 370	3 975	2 617	1 358
Ostalo	1 727	838	889	1 192	556	636
	34 053	24 958	9 095	32 536	24 345	8 191

INA-matica	2004. godina				2003. godina	
	Nabavna vrijednost ili procjena milijuni kuna	Ispravak vrijednosti milijuni kuna	Neto knjigovodstvena vrijednost milijuni kuna	Nabavna vrijednost ili procjena milijuni kuna	Ispravak vrijednosti milijuni kuna	Neto knjigovodstvena vrijednost milijuni kuna
Istraživanje, proizvodnja nafte i plina	17 044	12 963	4 081	16 187	12 616	3 571
Rafinerijska prerada	8 216	6 190	2 026	7 859	6 108	1 751
Trgovina	3 343	2 294	1 049	3 322	2 293	1 029
Ostalo	496	246	250	371	192	179
	29 099	21 693	7 406	27 739	21 209	6 530

b) Po vrsti imovine

INA-grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku u izgradnji	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna
Nabavna vrijednost ili procjena						
31. prosinca 2003.	12 187	8 791	10 371	1 106	81	32 536
Povećanja	1	3	1 723	28	-	1 755
Promjena procjene troškova dekomisije	106	-	-	-	-	106
Prijenosi	272	355	(739)	112	-	-
Smanjenja	(20)	(75)	(190)	(52)	(7)	(344)
31. prosinca 2004.	12 546	9 074	11 165	1 194	74	34 053
Ispravak vrijednosti						
31. prosinca 2003.	9 894	5 722	7 727	948	54	24 345
Amortizacija tekuće godine (bilješka 4)	341	202	236	96	1	876
Gubici od umanjenja imovine/ispravljanje gubitaka od umanjenja imovine (bilješka (I) i (IV) dolje)	(35)	21	3	3	-	(8)
Prijenos	(56)	6	16	34	-	-
Smanjenja	(19)	(57)	(120)	(53)	(6)	(255)
31. prosinca 2004.	10 125	5 894	7 862	1 028	49	24 958
Neto knjigovodstvena vrijednost						
31. prosinca 2003.	2 293	3 069	2 644	158	27	8 191
31. prosinca 2004.	2 421	3 180	3 303	166	25	9 095

Povećanja vrijednosti naftnih i plinskih polja uključuju kapitalizirane vlastite troškove u 2004. u iznosu od 447 milijuna kuna (2003. - 616 milijuna kuna). U gornju imovinu uključena je imovina u izgradnji u iznosu od 1,808 milijuna kuna (2003. - 1,386 milijuna kuna) koja se ne amortizira.

INA-matica	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema i investicije u tijeku u izgradnji	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna	milijuni kuna
Nabavna vrijednost ili procjena						
31. prosinca 2003.	12 187	7 119	7 765	592	76	27 739
Povećanja	1	-	1 485	-	-	1 486
Promjena procjene troškova dekomisije	106	-	-	-	-	106
Prijenosi	272	341	(683)	70	-	-
Smanjenja	(20)	(47)	(143)	(15)	(7)	(232)
31. prosinca 2004.	12 546	7 413	8 424	647	69	29 099
Ispravak vrijednosti						
31. prosinca 2003.	9 894	4 742	5 995	524	54	21 209
Amortizacija tekuće godine (bilješka 4)	341	151	161	27	1	681
Gubici od umanjenja imovine/ispravljanje gubitaka od umanjenja imovine (bilješka (I) i (IV) dolje)	(35)	21	3	3	-	(8)
Prijenos	(56)	7	16	33	-	-
Smanjenja	(19)	(47)	(100)	(17)	(6)	(189)
31. prosinca 2004.	10 125	4 874	6 075	570	49	21 693
Neto knjigovodstvena vrijednost						
31. prosinca 2003.	2 293	2 377	1 770	68	22	6 530
31. prosinca 2004.	2 421	2 539	2 349	77	20	7 406

Povećanja vrijednosti naftnih i plinskih polja uključuju kapitalizirane vlastite troškove 2004. u iznosu od 14 milijuna kuna (2003. 27 milijuna kuna).

I) Zalihe nafte i plina

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim zalihama nafte i plina. Tijekom godine SD Naftaplin je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih zaliha nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne na dan 31. 12. 2004. Na temelju te procjene Uprava je procijenila da su diskontirani budućí neto prihodi koji će pritićati od tih preostalih zaliha veći od neto knjigovodstvene vrijednosti naftnih i plinskih polja ukupno. Vezano uz određena naftna i plinska polja umanjena prošle godine, neto knjigovodstvena vrijednost je bila premašena od diskontiranih budućih neto prihoda, te je knjigovodstveni iznos te imovine vraćen sukladno MRS-u 36, a 35 milijuna prihoda uslijed vraćanja umanjenja imovine knjižen je na teret prihoda u računu dobiti i gubitka, unutar stavke vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine.

Do 1. siječnja 1993. godine troškovi izgradnje razradnih bušotina se nisu kapitalizirali, već su direktno teretili troškove poslovanja. Sukladno tome te bušotine nisu evidentirane u poslovnim knjigama kao imovina. U 2005. godini Društvo je započelo proces vrednovanja eventualnih proizvodnih polja u Naftaplinu koja nisu evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Navedena procjena mogla bi rezultirati evidentiranjem dodatne imovine u poslovnim knjigama Društva.

II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj, prava vlasništva Društva nad zemljištem i građevinskim objektima uvrštenima u pripadajućem iznosu od 2,539 milijuna kuna u bilješci b) gore. Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekima od njegovih ovisnih društava.

IV) Iskazana vrijednost imovine u rafinerijama i trgovini

Na dan 31. prosinca 2004. godine neto knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine u rafinerijama i trgovini iznosila je 3,075 milijuna kuna u Društvu, te 3,396 milijuna kuna u Grupi. Nakon zaključenja javnog natječaja koji je Vlada pokrenula 2002. godine i stjecanja 25% plus jedne dionice društva od strane MOL-a, Uprava je preispitala svoje planove vezane uz rafinerije i trgovinu. U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost dijelova svoje imovine u rafinerijama i veleprodaji u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane tijekomove iz tih segmenata, a u skladu s MRS-om 36. Društvo se zalaže za program kapitalnog ulaganja u svoje rafinerije kako bi im omogućilo nastavak proizvodnje goriva u skladu sa sve strožim ekološkim standardima na ključnim tržištima Grupe, te stoga procijenjeni novčani tijekomovi odražavaju pretpostavke potrebnih kapitalnih ulaganja, kao i maržu i udjel Grupe na svakom od njenih tržišta. Na temelju navedenih procjena novčanih tijekomova Uprava je zaključila da povrativi iznos dijelova rafinerija i veletrgovine dugoročno premašuje njihove knjigovodstvene iznose, te stoga nije utvrdila nikakva umanjenja.

Uprava je također preispitala maloprodaju kako bi utvrdila postoje li naznake umanjenja knjigovodstvenih iznosa određenih maloprodajnih mjesta pregledom svakog maloprodajnog mjesta. Prethodno je maloprodaja bila tretirana kao jedinstvena jedinica koja generira novac, te se eventualno umanjenje i utvrđivalo na toj osnovi. Nakon ovog pregleda, knjigovodstveni iznosi manjeg broja maloprodajnih mjesta otpisani su do procijenjenih povrativih iznosa, pri čemu je u računu dobiti i gubitka iskazano 27 milijuna kuna gubitaka od umanjenja imovine (MRS 36), kao dio vrijednosnog usklađenja dugotrajne i kratkotrajne imovine.

11. Ulaganja u ovisna društva

Društvo ima sljedeća osnovna ovisna društva, koja su sva registrirana u Hrvatskoj, osim ako nije drukčije navedeno.
(*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva)

	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava (INA-matica)	964	1 027
Promjene ulaganja u ovisna društva tijekom godine su bila kako slijedi:		
		INA-matica milijuni kuna
31. prosinca 2003.		1 027
Povećanja		3
Ispravak vrijednosti		(66)
31. prosinca 2004.		964

- Financijska izvješća Društva uključuju financijska izvješća sljedećih dijelova:
- INA-Naftaplin (istraživanje i proizvodnja)
 - Rafinerija Rijeka (Urinj)
 - Rafinerija Sisak
 - Maziva (Mlaka)
 - Sektor dobave, veleprodaje i logistike
 - Sektor trgovine na malo
 - Sektor kartičnog poslovanja
 - Poslovne funkcije

Naziv društva	Djelatnost	Udjel
Tehnološki servisi		
*Crosco Naftni Servisi d.o.o., Zagreb	Tehnološki servisi	100%
Crosco International Ltd, Guernsey	Tehnološki servisi	100%
Nordic Shipping Ltd, Maršalski otoci	Iznajmljivanje platformi	100%
Sea Horse Shipping Inc, Maršalski otoci	Iznajmljivanje platformi	100%
Crosco Drilling & Well Services (UK) Ltd	Financije	100%
Crosco International d.o.o., Slovenija (od 18.06.2004.)	Tehnološki servisi	100%
Istraživanja i proizvodnja nafte		
*INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%
CorteCros d.o.o., Zagreb	Distribucija antikoroziivnih proizvoda	60%
Turizam		
*ITR d.o.o., Zagreb	Iznajmljivanje vozila	100%
*Hostin d.o.o., Zagreb	Turizam	100%
Pomoćne usluge		
*STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o., Zagreb	Tehnički servisi	100%
*Sinaco d.o.o., Sisak	Zaštitni poslovi	100%
Proizvodnja i trgovina		
*Maziva-Zagreb d.o.o., Zagreb	Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima	100%
*Proplin d.o.o., Zagreb	Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom	100%

Naziv poduzeća	Djelatnost	Udjel
Trgovina i financije		
*Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija	Vanjska trgovina	100%
*INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%
*Interina d.o.o., Mostar, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%
*Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u mirovanju)	Vanjska trgovina	100%
*Interina Holding Ltd, London, Velika Britanija	Vanjska trgovina	100%
Inter Ina Ltd, London, Velika Britanija	Vanjska trgovina	100%
Interina GmbH, Frankfurt, Njemačka (u mirovanju)	Vanjska trgovina	100%
*INA Hungary Ltd, Budimpešta, Mađarska	Vanjska trgovina	100%
*FPC Ltd, London, Velika Britanija	Vanjska trgovina	100%
*Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%
Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%
Holdina d.o.o., Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%
Holdina Cyprus Ltd, Cipar	Vanjska trgovina	100%
Holdina (Ireland) Ltd, Irska	Vanjska trgovina	100%
*Commercina AG, Švicarska (u likvidaciji)	Vanjska trgovina	100%
*INA d.o.o., Beograd, SICG (od 12.08.2004.)	Vanjska trgovina	100%
*Infocentar d.o.o., Zagreb (u mirovanju)	Informatička tehnologija	100%
*Adriagas S.r.l., Milano, Italija	Projektiranje plinovoda	100%
*INA Crna Gora d.o.o., Kotor	Vanjska trgovina	100%
*INA Crobenz d.d., Zagreb (od 27.09.2004.promjena imena Cropetrol u Crobenz)	Trgovina	98%
*Petrol d.d., Rijeka	Trgovina	83%
*INA-Osijek-Petrol d.d.	Trgovina	76%

Grupa ima i predstavništva na sljedećim lokacijama:

Moskva, Rusija	Kairo, Egipat
Rabat, Maroko	Tunis, Tunis
Tirana, Albanija	Luanda, Angola
Baku, Azerbejdžan	Priština, Kosovo
Ravenna, Italija	Tripoli, Libija
Nagykanizsa, Mađarska	Skopje, Makedonija
Damask, Sirija	Windhoek, Namibija
Teheran, Iran (u mirovanju)	

12. Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Zajedničko ulaganje - Noble Croscos Drilling Ltd	100	93
Ostala ulaganja	53	57
	153	150
INA-matica		
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	51	55
	51	55
Zajedničko ulaganje - Noble Croscos Drilling Ltd	2004. godina INA-grupa milijuni kuna	2003. godina INA-grupa milijuni kuna
Udjel Grupe u neto imovini prilikom osnivanja	114	114
Udjel u dobitku (gubitku) nakon osnivanja	23	15
	137	129
Tečajne razlike ostvarene preračunom financijskih izvješća inozemnih ovisnih društava u kune	7	10
Manje: neamortizirani negativni goodwill	(44)	(46)
Ulaganje u zajednički upravljano društvo 31. prosinca	100	93

Ime Društva	Djelatnost	% u vlasništvu INA-grupe
Noble Croscos Drilling Ltd	Naftni servisi i usluge bušenja	50%

Tijekom 2000. godine, Grupa je prenijela Panon, bušaču garnituru i povezanu imovinu, prethodno u vlasništvu ovisnog društva u potpunom vlasništvu Grupe, u društvo Noble Croscos Drilling Ltd, zajednički upravljano društvo, u zamjenu za 50% udjela u tom društvu. Kao dio istog poslovnog događaja, ININ poslovni partner u zajedničkom ulaganju je uplatio gotovinu u iznosu od 114 milijuna kuna, u zamjenu za 50-postotni udjel u društvu Noble Croscos Drilling Ltd.

Ulaganje Grupe u društvu Noble Croscos Drilling Ltd je iskazano metodom udjela, dok se iznos uloga iskazuje sukladno udjelu Grupe u realnoj vrijednosti neto imovine kod osnivanja društva, prepravljenom za naknadne dobitke i gubitke, te umanjenom za iznos negativnog „goodwilla“. Negativni „goodwill“ će biti knjižen u korist ostalih prihoda tijekom razdoblja zajedničkog pothvata, temeljen na upotrebnom vijeku unesene imovine.

Naziv društva	Djelatnost	% udjela u vlasništvu INA društava	2004. godina INA-grupa milijuni kuna	2003. godina INA-grupa milijuni kuna
Croplin d.o.o., Zagreb	Trgovina plina	33%	23	23
SOL-INA d.o.o.	Proizvodnja i prodaja tehnološkog plina	37%	22	22
Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman	Usluge naftnih servisa	49%	2	2
Polybit d.o.o., Rijeka (zajednički kontrolirano društvo)	Proizvodnja i trgovina naftnih derivata	50%	2	1
INAgip d.o.o., Zagreb	Istraživanje i proizvodnja plina (zajedničko ulaganje)	50%	1	1
Adriacoil S.p.A, Milan	Trgovina	50%	1	1
Energometan Samobor d.o.o., Samobor	Otprema plina	33%	1	4
Adria LNG Study Company Ltd	Istraživanje nafte	22%	1	1
ED INA d.o.o., Zagreb	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	50%	-	1
Geotehnika International LLC, Abu Dhabi UAE (od 1999. godine, aktivno od 2004. godine)	Usluge naftnih servisa	49%	-	-
Belvedere d.d., Dubrovnik	Hotelijerstvo	32%	-	-
Plinara d.o.o., Pula	Isporuka plina i trgovina	49%	-	1
			53	57

Proporcionalni dio troškova Društva koji se odnose na zajednička ulaganja vezana uz istraživanje i razvoj zajedničkog ulaganja u društvo, INAgip d.o.o., uključeni su u dugotrajnu materijalnu imovinu, unutar kategorije naftnih i plinskih polja.

13. Ulaganja u ostala društva

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
JANAF d.d.	180	321
Ostala ulaganja	82	81
	262	402
INA-matica		
JANAF d.d.	180	321
Ostala ulaganja	66	67
	246	388

Društvo raspoloživo za prodaju po IAS 39 Ime društva	Djelatnost	% udjela u kapitalu u vlasništvu INE
Jadranski naftovod d.d. (JANAF d.d.)	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	16,00%

U skladu s odlukom Vlade od 8. ožujka 2002. Društvo je prenijelo Vladi 21,37% vlasništva nad društvom JANAF d.d., smanjujući svoj udjel na 16,00%. Međutim, kao što je objašnjeno u bilješci 29, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a ostvaren je poslovanjem s INOM. Vrijednost udjela u Janafu iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica (zadnjoj evidentiranoj na Zagrebačkoj burzi) na dan 31. 12. 2004. godine. Vrijednost jedne dionice na dan 31. 12. 2004. godine iznosila je 1 510 kuna. Vrijednost Janafovih dionica na kotaciji se mijenja značajno, tako da se vrijednost dionice značajno povećala nakon datuma bilance.

14. Dugoročna potraživanja

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Potraživanja po stambenim kreditima	202	213
Ostala dugoročna potraživanja	16	25
	218	238
INA-matica		
Potraživanja po stambenim kreditima	202	213
Dugoročna potraživanja od društva Proplin	68	68
Dugoročna potraživanja od društva Crosco	41	47
Ostala dugoročna potraživanja	36	46
	347	374

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 21). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove.

15. Zalihe

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Rafinerijski proizvodi	1 080	939
Rezervni dijelovi, sirovine i potrošni materijal	540	543
Sirova nafta	468	634
Zalihe plina	274	384
	2 362	2 500
INA-matica		
Rafinerijski proizvodi	1 005	862
Sirova nafta	468	634
Zalihe plina	274	384
Rezervni dijelovi, sirovine i potrošni materijal	247	312
	1 994	2 192

Nema značajne razlike između knjigovodstvene vrijednosti i troška zamjene zaliha sirove nafte i rafinerijskih proizvoda na datum bilance Društva i Grupe.

Temeljem Uredbe o obveznim zalihama nafte i naftnih derivata proizlazi da je INA-Industrija nafte, d.d. dužna osigurati obvezne zalihe nafte i naftnih derivata u propisanim količinama.

Na temelju ostvarenog neto uvoza (razlike uvoza i izvoza) obvezne zalihe INE na dan 31. prosinca 2004. godine iznose 344 288 naftnih jedinica (15% godišnjeg neto uvoza), od ukupno 554 404 naftnih jedinica držanih na zalihama na kraju godine.

16. Potraživanja od kupaca Društva

Potraživanja od kupaca u iznosu od 1 456 milijuna kuna (1 398 milijuna kuna u 2003. godini), iskazana su u neto iznosu smanjena za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Ostali prihodi u 2004. godini uključuju iznos od 25 milijuna kuna koji se odnosi na naplaćena, a ispravljena potraživanja (113 milijuna kuna u 2003. godini).

17. Obveze po osnovi zajmova i prekoračenja tekućeg računa

INA-matica	Dospijeće	Osiguranje / garancija	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa			217	6
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 20)			367	383
Ukupno INA-matica			584	389
INA-grupa				
BNP Paribas (USD)	do 22.01.2004.	garancija INA d.d.	-	285
Nova Ljubljanska banka, Ljubljana (SIT)	do 18.11.2005.	-	7	6
Natexis Bank (USD)	do 30.01.2004.	garancija INA d.d.	-	40
Probanka d.d. (SIT)	do 19.02.2005.	-	3	-
Raiffeisenbank Zagreb (EUR, USD i HRK)	do 15.12.2005	-	38	33
OIB Oman (USD)	do 31.12.2004	garancija INA d.d	-	12
Zagrebačka banka, Zagreb (EUR, USD, HRK)	do 17.06.2005.	-	18	23
Privredna banka Zagreb, Zagreb (HRK)	do 31.12.2005.	-	5	13
Bank Muscat (USD)	do 31.12.2005.	-	9	-
Hrvatska Poštanska banka (EUR, HRK)	do 31.07.2005	-	11	23
Splitska banka (USD, HRK)	do 30.09.2005	-	61	30
Ostali kratkoročni krediti i prekoračenja			5	16
Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 20)			95	66
Ukupno INA-grupa			836	936

Otplata kamata po gore navedenim zajmovima vrši se po kamatnim stopama LIBOR plus do 2%. Društvo koristi nekoliko kratkoročnih kredita za praćenje mjesečnog tijeka novca, uključujući ugovore sklopljene putem svojih ovisnih društava u 100-postotnom vlasništvu, Interine Guernsey i Inter Ine Limited (bilješka 11). Ovi krediti se u potpunosti otplaćuju svakih 60 dana na revolving osnovi.

18. Obveze prema dobavljačima i druge kratkoročne obveze

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Obveze prema dobavljačima	2 202	2 099
Porez na promet, trošarine i ostali porezi	715	439
Plaće i porezi na plaće	160	158
Ostalo	153	146
	3 230	2 842
INA-matica		
Obveze prema dobavljačima	1 139	1 109
Porez na promet, trošarine i ostali porezi	698	436
Plaće i porezi na plaće	72	101
Ostale kratkoročne obveze	41	41
	1 950	1 687

19. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Rezerviranja po rješenju Porezne uprave	144	144
Rezerviranja za sudske sporove	143	137
Rezerviranja za poreznu obvezu prema ENI	120	-
Rezerviranja za troškove otpremnina	81	-
Rezerviranja za poreznu obvezu Holdine Sarajevo	55	53
Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite	14	20
Ostalo	92	67
	649	421
INA-matica		
Rezerviranja po rješenju Porezne uprave	144	144
Rezerviranja za sudske sporove	143	137
Rezerviranja za obvezu prema ENI	120	-
Rezerviranja za troškove otpremnina	81	-
Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite	14	20
Ostalo	51	118
	553	419

Uprava Društva je donijela Odluku o poticajnim mjerama za prestanak radnog odnosa radnika u razdoblju od 2005. do 2007. godine, na temelju koje je Društvo izradilo plan poticajnih mjera za radnike koji ispunjavaju uvjete za ostvarivanje prava na starosnu ili prijevremenu starosnu mirovinu kojima bi se ostvario dokup mirovine i poticajne otpremnine, te za radnike invalide rada i radnike koji ne ispunjavaju uvjete za ostvarivanje prava na mirovinu koji bi raskinuli radni odnos s Društvom uz poticajnu otkaznu otpremninu. Sukladno tome, s naslova rezerviranja za troškove otpremnina evidentirano je 81 milijun kuna kratkoročnih, te 64 milijuna kuna dugoročnih rezerviranja (bilješka 22).

20. Dugoročni zajmovi

Dugoročni zajmovi su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Glavnina tih zajmova osigurana je mjenicama koje drže hrvatske banke. Zajmovi Društva i Grupe neotplaćeni na dan 31. prosinca 2004. i 2003. godine su kako slijedi:

Opis zajma	Valuta zajma	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna	
Mizuho/Zagrebačka banka	Sindicirani zajam	američki dolari	483	787
Banco Commerciale Italiana	Izgradnja plinovoda	američki dolari	59	118
PBZ - API 80003	Zajam	američki dolari	2	2
Erste & Steiermarkische Bank	Zajam - nabava opreme	američki dolari i euro	43	49
Viktor Lenac	Zajam - nabava opreme	razne valute	12	13
Jugobanka	Zajam - nabava opreme	jeni	16	17
Montana Gas	Zajam - nabava plina	euro	48	74
Hypovereins Bank	Zajam	euro	9	20
EBRD	Zaštita okoliša	euro	199	102
Mizuho/PBZ	Sindicirani zajam	američki dolari	141	-
			1 012	1 182
Dio koji dospijeva u roku od 1 godine			(367)	(383)
Ukupni dugoročni zajmovi - INA-matice			645	799
Ostali dugoročni zajmovi Grupe			292	392
Dio koji dospijeva u roku 1 godine			(95)	(66)
Ukupni dugoročni zajmovi - INA-grupe			842	1 125

INA-matica	Prosječna ponderirana kamatna stopa 2004. godina %	Prosječna ponderirana kamatna stopa 2003. godina %	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	2,59	3,02	706	933
Bankovni zajmovi u eurima	4,37	4,82	289	231
Bankovni zajmovi u jenima	5,17	5,17	16	17
Bankovni zajmovi u danskim krunama	2,75	4,03	1	1
Ukupno			1 012	1 182
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			(367)	(383)
Ukupni dugoročni zajmovi INA-matice			645	799
INA-grupa				
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	3,21	3,09	998	1 325
Bankovni zajmovi u eurima	4,37	4,82	289	231
Bankovni zajmovi u jenima	5,17	5,17	16	17
Bankovni zajmovi u danskim krunama	2,75	4,03	1	1
Ukupno			1 304	1 574
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			(462)	(449)
Ukupni dugoročni zajmovi INA-grupe			842	1 125

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

	INA-grupa 2004. milijuni kuna	INA-grupa 2003. milijuni kuna	INA-matica 2004. milijuni kuna	INA-matica 2003. milijuni kuna
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova	462	449	367	383
Dospijeće od jedne do dvije godine	485	460	322	359
Dospijeće od dvije do tri godine	218	441	184	330
Dospijeće od tri do četiri godine	44	104	44	27
Dospijeće od četiri do pet godina	45	65	45	28
Dospijeće preko pet godina	50	55	50	55
Ukupno	1 304	1 574	1 012	1 182

Neotplaćeni dugoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2004. te novo povučeni i otplaćeni zajmovi tijekom 2004. godine se mogu sažeti kako slijedi:

a) MIZUHO Corporate Bank LTD i Zagrebačka banka

U 2002. godini Društvo je sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu s MIZUHO Corporate bank LTD i Zagrebačkom bankom d.d. Zajam je odobren u američkim dolarima te iznosi na dan 31. prosinca 2004. godine 86 milijuna američkih dolara (483 milijuna kuna). Zajam je plativ u sedam jednakih polugodišnjih rata uz kamatnu stopu 6 mjesečni LIBOR plus 1,3% godišnje.

b) Privredna banka Zagreb

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranju obveznicama temeljem emisije obveznica - API. Dug je u stanju mirovanja i bit će refinanciran. Od ukupno USD 375 tisuća dospjelo je USD 239 tisuća. Za ovaj kredit sredstvo osiguranja predstavljaju mjenice.

c) Erste & Steiermarkische bank, Viktor Lenac i Jugobanka
Zajmovi Erste & Steiermarkische bank i Viktor Lenac bili su namijenjeni za financiranje uvozne opreme potrebne za izgradnju i isporuku platforme LABIN. Stanje neotplaćenog duga na dan 31. prosinca 2004. godine je 55 mil. kuna (u valutama USD, EUR DKK). Kamate dospijevaju 31. siječnja i 31. srpnja svake godine po različitim ugovorenim kamatnim stopama.

Promjene dugoročnih zajmova tijekom godine mogu se svesti na sljedeće:

	INA-grupa milijuni kuna	INA-matica milijuni kuna
31. prosinca 2003.	1 574	1 182
Novi zajmovi	237	237
Otplate	(431)	(355)
Pozitivne tečajne razlike	(76)	(52)
31. prosinca 2004.	1 304	1 012
Dospijeće u roku od jedne godine (uključeno pod obveze po kreditima i prekoračenjima tekućih računa - bilješka 17)	(462)	(367)
Dospijeće nakon više od godine dana	842	645

Zajmovi Jugobanke koristili su se za nabavku repromaterijala i opreme. Stanje neotplaćenog duga na dan 31. prosinca 2004. godine je 16 mil. kuna. Kamatne stope su fiksne, u visini 4,90% i 5,30%. Zajmovi su s kreditorima sklopljeni pod uvjetima Pariškog kluba.

d) Banca Intesa

Dugoročni zajam od banke Banca Intesa je namijenjen izgradnji plinovoda i denominiran je u američkim dolarima. Zajam je osiguran s dva akreditiva u iznosu 1/20 povučenih tranši, a kamata je plativa po stopi LIBOR + 2% godišnje. Stanje neotplaćenog duga na dan 31. prosinca 2004. godine je 10,5 milijuna američkih dolara (59 milijuna kuna). Garancija za ovaj kredit je izdana od strane ENIFIN SpA.

e) MIZUHO Corporate Bank Ltd i Privredna banka Zagreb

U kolovozu 2004. godine Društvo je sklopilo ugovor o sindiciranom dugoročnom zajmu s MIZUHO Corporate Bank Ltd. Zajam je odobren u iznosu od 400 milijuna američkih dolara s rokom trajanja 5 godina. Do 31. prosinca 2004. godine iskorišteno je 25 milijuna američkih dolara (141 milijun kuna). Sve pozajmljene iznose Društvo će koristiti u općenite svrhe financiranja. Otplata zajma ugovorena je u polugodišnjim ratama, a dospijeće prve rate je 23. kolovoz 2007. godine, uz kamatnu stopu 6 mjesečni LIBOR plus 0,7 postotnih bodova.

21. Ostale dugoročne obveze

INA-grupa	2004. godina milijuni kuna	2003. godina milijuni kuna
Obveze prema državi za prodane stanove	112	142
Ukalkulirani prihod za prodane stanove	63	61
Ostale dugoročne obveze	3	16
	178	219
INA-matica		
Obveze prema državi za prodane stanove	112	142
Ukalkulirani prihod za prodane stanove	63	61
	175	203

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 14). Prema zakonskim propisima, 65 posto prihoda od prodaje stanova zaposlenicima plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate od zaposlenika.

22. Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove

INA-grupa	Zatvaranje pogona milijuni kuna	Otpremnine (bilješka 19) milijuni kuna	Ostalo milijuni kuna	Ukupno milijuni kuna
31. prosinca 2003. godine	851	-	114	965
Godišnji trošak	70	64	7	141
Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani	106	-	-	106
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(38)	-	(5)	(43)
31. prosinca 2004. godine	989	64	116	1 169
INA-matica				
31. prosinca 2003. godine	851	-	69	920
Godišnji trošak	70	64	-	134
Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani	106	-	-	106
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(38)	-	(3)	(41)
31. prosinca 2004. godine	989	64	66	1 119

23. Uplaćeni i upisani kapital

INA-grupa i INA-matica 2004. godina milijuni kuna	INA-grupa i INA-matica 2003. godina milijuni kuna
--	--

10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna)

9 000

9 000

Dionički kapital društva originalno iskazan u njemačkim markama (DEM) preračunan je u kune pri registraciji u travnju 1995. godine. Dionički kapital u većinskom je vlasništvu Republike Hrvatske, a dionice su u nematerijaliziranom obliku pohranjene u Središnjoj depozitarnoj agenciji. U svezi odluke Trgovačkog suda u listopadu 2001. godine, dionički kapital Društva je ispravljen na 9 000 milijuna kuna. Ispravak knjiženja je evidentiran kroz prijenos iz ostalih rezervi.

24. Ostale zalihe

Zalihe Društva i Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju materijalne imovine, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove. Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Društva i Grupe, ako utječu na zalihe, iskazani su na odgovarajućim računima zaliha. Zalihe Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješci. Promjene na zalihama tijekom godine bile su kako slijedi:

INA-grupa	Združene zalihe na dan 31. prosinca 1993. godine milijuni kuna	Zalihe nastale tečajnim razlikama milijuni kuna	Ostale zalihe milijuni kuna	Ukupno milijuni kuna
31. prosinca 2003. godine	2 132	(188)	447	2 391
Promjene tijekom 2004. godine	-	(42)	-	(42)
31. prosinca 2004. godine	2 132	(230)	447	2 349
INA-matica				
31. prosinca 2003.	1 667		284	1 951
31. prosinca 2004.	1 667		284	1 951

25. Prodaja društava

Prodaja udjela u društvima Siberian Energy Investments Limited, "Bijele noći" i INA Nefettrans

Na dan 5. kolovoza 2002. godine Društvo je okončalo prodaju cjelokupnih udjela u društvima Siberian Energy Investments Limited, White Nights ("Bijele noći") i INA Nefettrans za prodajni iznos od 38,4 milijuna američkih dolara. Ovom transakcijom ostvaren je dobitak u iznosu od 22 milijuna, koji je u 2002. godini uključen u ostale prihode.

Dodatno, iznos od 20 milijuna američkih dolara, koji predstavlja budući primitak u skladu s kupoprodajnim ugovorom, je deponiran na posebnom „escrow“ računu od strane kupca, te je trebao biti plaćen Društvu na ili poslije 30. rujna 2002. godine (u iznosu od 5 milijuna američkih dolara) i 30. rujna 2003. godine (u iznosu od 15 milijuna američkih dolara), ako se zadovolje određeni uvjeti iz kupoprodajnog ugovora. Pored toga, kupac je pokrenuo spor vezano uz unajmljenu imovinu društva White Nights LLC, te kupoprodajni ugovor zabranjuje isplatu izdvojenih iznosa dok se ne dotični spor ne riješi. Slijedom toga cjelokupni iznos od 20 milijuna američkih dolara ostaje na posebnom „escrow“ računu. Arbitražni postupci vezani uz ovaj spor su započeti, te su u tijeku pregovori u svrhu rješavanja spora. Sukladno tome, s obzirom da naplata deponiranih sredstava na „escrowu“ nije osigurana, u financijskim izvješćima za 2004. i 2003. godinu nije priznat ni jedan dio ovog odgođenog iznosa.

26. Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava

	INA-grupa milijuni kuna
31. prosinca 2003.	6
31. prosinca 2004.	6

27. Ugovorne obveze

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva;
- istraživačke radove na bušotinama u inozemstvu;
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji;
- obveze pribavljanja uvoznog plina iz Rusije kao dopune domaćoj proizvodnji plina da bi se zadovoljile domaće potrebe;
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama;
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

Pojedinosti o garancijama vezanim uz kratkoročne bankovne kredite i prekoračenja po tekućem računu nalaze se u bilješci 17.

28. Potencijalne obveze

a) Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanje, proizvodnja, prijevoz, rafinerijska prerada i otprema nafte i plina, po svojoj prirodi mogu imati učinka na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u zemlju, vodu i zrak. Učinke tih djelatnosti na okoliš prate mjesne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša, međutim trenutačno ne postoje zakoni na temelju kojih bi postojala zakonska obveza za Društvo i Grupu.

S obzirom na gore navedeno, nikakva rezerviranja, osim što su ukalkulirani budući troškovi zatvaranja naftnih i plinskih polja (bilješka 22), nisu iskazana za moguće buduće troškove koje je nemoguće kvantificirati, a koji bi se odnosili na pitanja zaštite okoliša ili na uklanjanje posljedica eventualnog zagađenja koje bi nastalo djelatnošću Grupe.

Hrvatska je dala zahtjev za uključenje u Europsku uniju. Kao dio procesa pripajanja, strogi zakonski o zaštiti okoliša, koji se primjenjuju u drugim zemljama Europske unije mogli bi biti uvedeni u Hrvatsku. Takvi zakonski propisi bi mogli rezultirati značajnim troškovima zaštite okoliša za Društvo.

b) Porezi

Društvo i njegova ovisna društva podliježu plaćanju poreza na oporezivi dobitak u Hrvatskoj, odnosno u drugim zemljama u kojima posluju.

Bilance Društva i Grupe uključuju obvezu ukalkuliranu 2003. godine u iznosu od 144 milijuna kuna koja se odnosi na procjenu poreza od

strane hrvatskih poreznih organa u svezi s ostvarenim rafinerijskim gubicima tijekom normalnog procesa proizvodnje u jednoj od rafinerija u Republici Hrvatskoj. Iako je ova obveza iskazana u financijskim izvješćima, Društvo je uložilo žalbu drugostupanjskom poreznom organu, osporavajući način izračuna i iznos.

U određenim stranim zemljama postoje neriješena porezna pitanja koja se tiču ovisnih društava Grupe. Izvršna uprava vjeruje da niti jedno od tih pitanja, a naročito porez na promet i na dodanu vrijednost u Bosni i Hercegovini, neće prouzročiti Grupi dodatna značajna plaćanja poreza, koja nisu ukalkulirana u financijskim izvješćima.

c) Naknade za odlazak u mirovinu i ostale naknade zaposlenicima
Sukladno kolektivnom ugovoru Društvo i Grupa imaju obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Sukladno tome, Društvo je s naslova rezerviranja za troškove jubilarnih naknada rezerviralo 33 milijuna kuna, a za troškove otpremnina 81 milijun kuna.

INA-grupa nema nikakav poseban model mirovinskog osiguranja, te osim gore navedenih nema dodatnih rezerviranja za navedene troškove.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe.

Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

29. Poslovni odnosi s povezanim pravnim i fizičkim osobama

Društvo je u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske i ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INE u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i organima.

Društvo je glavni korisnik usluga društva CROSCO-Naftnih Servisa d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Croscogrupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 11), iskazala je konsolidirani prihod od 1 263 milijuna kuna u 2004. godini (1 409 milijuna kuna u 2003. godini), od kojih se 487 milijuna kuna (640 milijuna kuna u 2003. godini) otpada na prihode od prodaje, uglavnom tehnoloških usluga, neposredno INA-matici i ostalim društvima u okviru Grupe.

Društvo je također glavni korisnik usluga novoosnovanih ovisnih društava STSI d.o.o. i Maziva-Zagreb d.o.o., koje su osnovane tijekom 2002. godine te društva Sinaco d.o.o., koje je osnovano 2003. godine (bilješka 11).

Društvo je također glavni korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 16,00% udjela u vlasništvu (bilješka 13). Približno 49 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2004. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 321 milijuna kuna u 2004. godini otpada na prihode od INA-matice za korištenje naftovodnog sustava društva Janaf (u 2003. godini: 56 milijuna kuna, odnosno 329 milijuna kuna).

30. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

Grupa je izložena međunarodnim tržišnim uvjetima i ima značajno financiranje iz kredita denominiranih u inozemnim valutama. Posljedicom toga, može biti pogođena promjenama cijena sirove nafte, prirodnog plina i naftnih prerađevina na svjetskom tržištu, tečajnim razlikama i promjenama kamatnih stopa. Grupa također ima dugoročne ugovore o kupnji i prodaji i cijenama ugovorenim u stranoj valuti povećanima sukladno različitim stopama inflacije. Grupa koristi modele rizika za praćenje izloženosti Grupe ovim vanjskim rizicima. Grupa također produžuje rokove kreditiranja svojim kupcima pa je izložena riziku neispunjenja tih kreditnih uvjeta. Značajni rizici, uz korištene metode njihova upravljanja, niže su navedeni. Grupa koristi izvedene financijske instrumente upravljanja rizicima samo u vrlo ograničenom opsegu. Grupa ne koristi derivativne instrumente u spekulativne namjere.

a) Upravljanje cjenovnim rizikom

Nestabilnost cijena nafte i plina je stalan čimbenik poslovnog okruženja Grupe.

Grupa je neto kupac sirove nafte, koja je uglavnom kupljena na temelju kratkoročnih aranžmana u američkim dolarima po tekućoj tržišnoj cijeni. Ograničeno korištenje izvedenih financijskih instrumenata korišteno je kao zaštita od rizika promjene cijena nafte u američkim dolarima koji utječe na operativnu maržu i tijek novca Grupe. Na dan 31. prosinca 2004. i 2003. godine, nije bilo otvorenih ugovora o korištenju izvedenih financijskih instrumenata.

Najveće tržište na kojem Grupa prodaje naftne derivate je tržište Republike Hrvatske. Osim u slučaju posebnih ugovora s određenim većim kupcima, cijene naftnih derivata i prirodnog plina u Hrvatskoj su, povijesno gledano, bile određene u suradnji s hrvatskom Vladom. Politika Vlade vezana uz određivanje cijena naftnih derivata se znatno promijenila, počevši od 18. siječnja 2001. godine te se cijene određuju svakih petnaest dana u skladu s izračunom temeljenim na tržišnim (Platts) cijenama.

Grupa također značajan dio svojih potreba za plinom podmiruje iz uvoza, čija cijena se utvrđuje pregovorima na tromjesečnoj osnovi u američkim dolarima. Prijevoz uvoznog plina do hrvatske granice se obavlja na temelju raznih dugoročnih ugovora po cijenama utvrđenim u stranim valutama povećanim u odnosu na određene energetske i inflatorne indekse. Domaće prodajne cijene plina u Hrvatskoj se utvrđuju temeljem ugovornih odredbi, te ovise o vrsti kupaca. Grupa ne koristi terminske ugovore kao zaštitu od cjenovnog rizika troškova nabave plina.

b) Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja.

Grupa ima značajne dugoročne obveze po kreditima, na koje se obračunavaju promjenjive kamate koje izlažu Grupi i riziku tijeka novca. Potankosti o uvjetima kamatnih stopa te o odgovarajućim „swap“ ugovorima koji se primjenjuju na zajmove Grupe navedene su u bilješci 20.

c) Rizik promjene deviznih tečajeva

Službena valuta Grupe je kuna, no kupnja nafte i prirodnog plina, te otplate dugoročnih zajmova su denominirani u inozemnim valutama, uglavnom u američkim dolarima. Uz to su neka sredstva i obveze, uglavnom obveze po dugoročnim zajmovima, denominirane u inozemnim valutama koje se preračunavaju u kune primjenom važećeg tečaja na datum bilance. Nastale tečajne razlike terete rashode poslovanja ili se knjiže u korist računa dobitka i gubitka, ali ne utječu kratkoročno na tijek novca.

Poslovne transakcije grupe u Londonu, Guernseyu, Bosni i Hercegovini i Sloveniji denominirane su u stranim valutama. Prilikom konsolidacije financijskih izvješća, neto imovina ovih ovisnih društava je preračunata u kune, koristeći tečaj na dan 31. prosinca 2004. godine, te je ostvarena negativna tečajna razlika u iznosu od 42 milijuna kuna (2003. godine: negativne tečajne razlike u iznosu od 86 milijuna kuna), koja je knjižena na teret zaliha, a u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardom 21 (bilješka 24).

d) Kreditni rizik

Potraživanja od kupaca su prikazana u neto iznosu, odnosno smanjena za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Grupa ima značajnu koncentraciju kreditnog rizika kod Vladinih agencija i ostalih javnih poduzeća. Kako je i sama u državnom vlasništvu, izloženost kreditnom riziku Grupe je pod utjecajem Vladine politike.

e) "Fer" vrijednost financijskih instrumenata

Financijski instrumenti koji se drže do dospelosti u normalnom poslovanju su knjiženi po trošku nabave ili neto iznosu smanjenom za otplaćeni dio.

"Fer" vrijednost je određena kao iznos po kojem se financijski instrument može prodati trgovanjem između dobrovoljnih poznatih

stranaka po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. „Fer“ vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

Na dane 31. prosinca 2004. i 2003. godine iskazani iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza, ukalkuliranih troškova, kratkoročnih pozajmica odgovaraju njihovoj tržišnoj vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih sredstava i obveza.

„Fer“ vrijednost dugoročnih zajmova, na koje se u najvećem dijelu plaća kamata po promjenjivoj stopi, nije značajno različita od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Nakon usvajanja MRS-a 39: „Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje“, Grupa evidentira ugrađene izvedene financijske instrumente u bilanci po fer vrijednosti. Jedini značajni ugrađeni izvedeni financijski instrumenti su oni na temelju dugoročnih ugovora o prijevozu plina (vidi gore navedeno pod a)) koji određuju minimalne ugovorene količine, terminske formule za utvrđivanje cijena i uključuju strane valute i inflatorne indekse koji nisu klasificirani na temelju MRS-a 39 kao „usko povezani“ s prijevozom plina.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata uključenih u bilancu pod kratkotrajnu imovinu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

INA-grupa i
INA-matica
2004.
milijuni kuna

„Fer“ vrijednost na dan 1. siječnja 2004. godine	273
Financijski prihodi koji se odnose na neto promjenu u „fer“ vrijednosti ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata u tekućoj godini (bilješka 6)	9
Kratkotrajna imovina na dan 31. prosinca 2004. godine	282

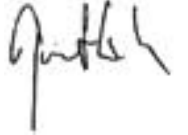
31. Odobrenje financijskih izvještaja

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 17. ožujka 2005. godine.
Potpisano u ime Društva 17. ožujka 2005.

T. Dragičević



L. Geszti



Dodatak 1

Konsolidirani račun dobitka i gubitka INA-grupe preračunan u američke dolare (revizija nije obavljena)

Za godinu završenu 31. prosinca 2004. godine

	2004. godina milijuni USD	2003. godina milijuni USD
Prihodi od prodaje	2 978	2 298
Kapitalizirani vlastiti troškovi	74	92
Ostali prihodi	79	74
Ukupni prihodi osnovne djelatnosti	3 131	2 464
Troškovi sirovina, materijala i energije	(1 373)	(1 098)
Amortizacija	(148)	(129)
Ostali materijalni troškovi	(332)	(273)
Nematerijalni troškovi	(158)	(146)
Troškovi osoblja	(326)	(284)
Nabavna vrijednost prodane robe	(463)	(354)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(44)	(76)
Rezerviranje za troškove i rizike	(25)	(2)
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	17	(14)
Ukupni troškovi osnovne djelatnosti	(2 852)	(2 376)
Dobitak osnovne djelatnosti	279	88
Financijski prihodi	59	117
Financijski rashodi	(61)	(68)
Neto dobitak iz financijskih aktivnosti	(2)	49
Dobitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	277	137
Porezi	(51)	(2)
Dobitak iz redovnih aktivnosti nakon oporezivanja	226	135
Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatima ovisnih društava	-	-
Dobitak tekuće godine	226	135

Dodatak 2

Račun dobitka i gubitka INA-matice preračunan u američke dolare (revizija nije obavljena)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2004. godine

	2004. godina milijuni USD	2003. godina milijuni USD
Prihodi od prodaje	2 637	2 035
Kapitalizirani vlastiti troškovi	2	4
Ostali prihodi	65	71
Ukupni prihodi osnovne djelatnosti	2 704	2 110
Troškovi sirovina, materijala i energije	(1 303)	(1 028)
Amortizacija	(114)	(100)
Ostali materijalni troškovi	(292)	(232)
Nematerijalni troškovi	(129)	(119)
Troškovi osoblja	(206)	(183)
Nabavna vrijednost prodane robe	(342)	(284)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(56)	(73)
Rezerviranja za troškove i rizike	(24)	(1)
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	16	(15)
Ukupni troškovi osnovne djelatnosti	(2 450)	(2 035)
Dobitak iz osnovne djelatnosti	254	75
Financijski prihodi	36	87
Financijski rashodi	(38)	(40)
Neto dobitak iz financijskih aktivnosti	(2)	47
Dobitak iz redovnih aktivnosti prije poreza	252	122
Porezi	(49)	(1)
Dobitak tekuće godine	203	121

Dodatak 3

Konsolidirana bilance INA-grupe preračunana u američke dolare (revizija nije obavljena)

31. prosinca 2004. godine

	2004. godina milijuni USD	2003. godina milijuni USD
AKTIVA		
B. Nematerijalna imovina		
Nematerijalna imovina	248	145
Materijalna imovina	1 612	1 339
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	27	27
Ulaganja u druga društva	47	63
Ukupna ulaganja	74	90
Dugoročna potraživanja	39	39
Odgođeni porezi	16	10
Ukupna dugotrajna imovina	1 989	1 623
C. Kratkotrajna imovina		
Zalihe	419	409
Potraživanja od kupaca, neto	352	317
Ostala potraživanja	33	38
Ukupna potraživanja	385	355
Ulaganja	58	57
Novac u banci i blagajni	126	55
Ukupna kratkotrajna imovina	988	876
D. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	28	14
F. UKUPNA AKTIVA	3 005	2 513

	2004. godina milijuni USD	2003. godina milijuni USD
PASIVA		
A. Kapital i rezerve		
Upisani kapital	1 693	1 693
Rezerve (uključujući zadržan dobitak iz prethodnih razdoblja)	(229)	(364)
Dobitak tekuće godine	226	135
Rezerve	90	(16)
Ukupni kapital i rezerve	1 780	1 448
Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	1	1
Ukupni angažirani kapital	1 781	1 449
B. Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	207	158
C. Dugoročne obveze		
Obveze po osnovi zajmova	149	184
Ostale dugoročne obveze	32	36
Ukupne dugoročne obveze	181	220
D. Kratkoročne obveze		
Obveze po osnovi zajmova i prekoračenja tekućeg računa	148	153
Obveze prema dobavljačima i druge kratkoročne obveze	573	464
Ukupne kratkoročne obveze	721	617
E. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	115	69
Ukupne obveze	1 224	1 064
F. UKUPNA PASIVA	3 005	2 513

Dodatak 4

Bilanca društva INA-matica preračunana u američke dolare (revizija nije obavljena)

31. prosinca 2004. godine

	2004. godina milijuni USD	2003. godina milijuni USD
AKTIVA		
B. Dugotrajna imovina		
Nematerijalna imovina	246	143
Materijalna imovina	1 313	1 067
Ulaganja u ovisna društva	171	168
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	10	10
Ulaganja u druga društva	43	62
Ukupna ulaganja	224	240
Dugoročna potraživanja	61	61
Odgođeni porezi	16	10
Ukupna dugotrajna imovina	1 860	1 521
C. Kratkotrajna imovina		
Zalihe	353	358
Potraživanja unutar Grupe	68	60
Potraživanja od kupaca	258	228
Ostala potraživanja	23	35
Ukupna potraživanja	349	323
Financijska imovina	57	51
Novac u banci i blagajni	37	16
Ukupna kratkotrajna imovina	796	748
D. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	26	24
F. UKUPNA AKTIVA	2 682	2 293

	2004. godina milijuni USD	2003. godina milijuni USD
PASIVA		
A. Kapital i rezerve		
Upisani kapital	1 693	1 693
Rezerve (uključujući zadržani dobitak iz prethodnog razdoblja)	(162)	(283)
Dobitak tekuće godine	203	121
Rezerve	(124)	(224)
Ukupni kapital i rezerve	1 610	1 307
B. Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove	198	150
C. Dugoročne obveze		
Obveze po osnovi zajmova	114	131
Ostale dugoročne obveze	31	33
Ukupne dugoročne obveze	145	164
D. Kratkoročne obveze		
Obveze prema poduzećima Grupe	181	264
Obveze po osnovi zajmova i prekoračenja tekućeg računa	104	64
Obveze prema dobavljačima i druge kratkoročne obveze	346	275
Ukupne kratkoročne obveze	631	603
E. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	98	69
Ukupne obveze	1 072	986
F. UKUPNA PASIVA	2 682	2 293

Adresar



Sjedište

INA-Industrija nafte, d.d. Zagreb
Avenija V. Holjevca 10,
10 002 Zagreb, Hrvatska
p.p. 555
Centrala: + 385 1 6450 000
e-mail: ina@ina.hr
www.ina.hr
ININ BESPLATNI TELEFON: 0800 1112

Tvrtke u vlasništvu INE u Hrvatskoj



CROSCO, Naftni servisi d.o.o.
Ulica grada Vukovara 18, 10 000 Zagreb, Hrvatska
telefon: +385 1 3652 333
telefaks: +385 1 3096 448
e-mail: marketing@croscos.hr
www.croscos.hr



STSI d.o.o.
Lovinčićeva bb, 10 000 Zagreb, Hrvatska
Telefon: +385 1 2381 122
kontakt s klijentima:
Sektor prodaje i marketinga
telefon: +385 1 2381 541
telefaks: +385 1 2381 137
e-mail: prodaja@stsi.hr
www.stsi.hr



MAZIVA-ZAGREB d.o.o.
Radnička cesta 175, 10 000 Zagreb, Hrvatska
telefon: +385 01 2412 000
telefaks: + 385 1 2412 459



PROPLIN d.o.o.
Savska 41/II, 10 000 Zagreb, Hrvatska
telefon: + 385 1 6001 900;
telefaks: + 385 1 6001 955
e-mail: info@proplin.hr
www.proplin.hr



HOSTIN d.o.o.
Ulica grada Vukovara 78, 10 000 Zagreb, Hrvatska
telefon: + 385 1 6155 158.
Komercijala:
Sektor prodaje i marketinga,
telefon: + 385 1 6155 286, 6155 282
telefaks: + 385 1 6155 286
e-mail: hostin-komerc@zg.htnet.hr
www.hostin.hr



ITR d.o.o.
Šubićeva 29, 10 000 Zagreb, Hrvatska
Kontakt s klijentima:
Poslovnice:
Zagreb, Ul. grada Vukovara 78, tel. +385 1 6112 075
Zračna luka Pleso, Pleso, tel. +385 1 4562 073
Split, Obala lazareta 2, tel. +385 21 343 070
Split, Zračna luka, tel. +385 21 203 326
Rijeka, Trg Žabica bb, tel. +385 51 211 058



SINACO d.o.o.
Ante Kovačića 1, 44 000 Sisak, Hrvatska
telefon: + 385 44 511 119
telefaks: + 385 44 533 303
e-mail: sinaco@sinaco.hr
www.sinaco.hr

Tvrtke u vlasništvu INE u inozemstvu

INTERINA d.o.o. Ljubljana
Ljubljana, Republika Slovenija
Kotnikova ulica 5
telefon: +386 1 30 092 40

INA BH d.d. Sarajevo
Sarajevo, Bosna i Hercegovina
Azize Šaćirbegović br. 4b
telefon: +387 33 276 511,
+387 33 712 160

INTERINA d.o.o. Mostar
Mostar, Bosna i Hercegovina
Ul. kneza Višeslava 8
telefon: +387 36 333 512,
+387 36 333 513

INA d.o.o. Beograd
Beograd, Državna zajednica Srbije i Crne Gore
Partizanske vode 6
telefon: +381 11 3975 664

INA-CRNA GORA d.o.o. Kotor
Kotor, Državna zajednica Srbije i Crne Gore
Dobrota 3
telefon: +381 82 334 972,
+381 82 334 969,
+381 82 302 004

HOLDINA d.o.o. Sarajevo
Sarajevo, Bosna i Hercegovina
Ul. Aziza Šaćirbegović 4b
telefon: +387 33 27 65 00

ADRIAGAS S.r.l. Milano
Milano, Italy
Corso Matteotti Giacomo 10,
CAP 20121
telefon: +39 2 77 33 091

INA HUNGARY Co. Ltd.
1025 Budapest, Hungary
Aldas u. 5
telefon: +36 1 20 27 094

INTERINA Ltd. London
London, Great Britain
112 Jermyn Street, SW1Y 6LS
telefon: +44 20 79 25 01 25

Impressum:

INA Industrija nafte, d.d. Zagreb,
Avenija V. Holjevca 10,
HR-10002 ZAGREB, p.p. 555

Izdavač:

INA, d.d.

Za izdavača:

Tomislav Štengl

Fotografije:

Miljenko Marohnić, Ferdo Buva, Tomislav Lazarić

Lektura:

Marija Ivana Šivak

Art director:

Ivan Doroghy

Dizajn:

Tomislav Vlainić, Lada Vlainić

Layout:

Tomislav Vlainić

Tisak:

ZT-ZAGRAF d.o.o.

