



07

# SADRŽAJ

|   |           |  |            |
|---|-----------|--|------------|
| <b>Uvod</b>                                   | <b>5</b>  | <b>Poslovne djelatnosti</b>              | <b>29</b>  |
| Profil tvrtke INA, d.d.                       | 6         | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | 30         |
| Upravna tijela INE, d.d.                      | 8         | Rafinerije i marketing                   | 42         |
| Pismo predsjednika Uprave                     | 14        | Trgovina na malo                         | 48         |
|   |           | Poslovna funkcija korporativnih servisa  | 50         |
| <b>Poslovno izvješće</b>                      | <b>19</b> |  |            |
| Misija, Vizija i Temeljne vrijednosti         | 20        | <b>Strateško partnerstvo INE i MOL-a</b> | <b>53</b>  |
| Zaštita zdravlja, sigurnost i zaštita okoliša | 21        | <b>Financijski rezultati poslovanja</b>  | <b>57</b>  |
| Upravljanje kvalitetom                        | 25        | <b>Financijsko izvješće</b>              | <b>69</b>  |
| Zaštita intelektualnog vlasništva             | 26        | <b>Adresar</b>                           | <b>166</b> |
| Društvena odgovornost                         | 27        |  |            |

07

# UVOD

# PROFIL TVRTKE INA, D.D.

## OSNUTAK

INA-Industrija nafte d.d. Zagreb (INA, d.d.), dioničko je društvo u vlasništvu Republike Hrvatske (44,85%), mađarske naftne kompanije MOL (25% plus jedna dionica), privatnih i institucionalnih dioničara (21,11%) i Fonda hrvatskih branitelja (7%). Od 1. prosinca 2006. Inine dionice su izlistane na Londonskoj i Zagrebačkoj burzi.

INA, d.d. je osnovana 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Do kraja desetljeća INA, d.d. se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (poduzeće za domaću trgovinu), petrokemijske tvornice OKI i DINU te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. Godine 1993. INA, d.d. je postala dioničkim društvom.

## INA-GRUPA

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu društava te povezanih društava. Sjedište se nalazi u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Ukupan broj zaposlenih u INA-Grupi 31. prosinca 2007. bio je 15.855. Grupa ima dominantnu ulogu u naftnom biznisu u Hrvatskoj; istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji plina, nafte i naftnih derivata.

## GLAVNE DJELATNOSTI INE, D.D. I NJEZINIH OVISNIH DRUŠTAVA

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina u Hrvatskoj i inozemstvu
- Uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina industrijskim potrošačima i distributivnim poduzećima
- Prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva te Rijeci (Mlaka) Zagrebu, gdje se proizvode maziva
- Maloprodaja derivata i drugih roba putem maloprodajne mreže koja se sastoji od 407 benzinskih postaja u vlasništvu Ine d.d. i 18 u vlasništvu njezinih ovisnih društava u Hrvatskoj te 49 benzinske postaje u susjednim zemljama
- Trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima
- Pružanje usluga bušenja, remonta i drugih radova vezanih za istraživanje i proizvodnju nafte i plina iz kopnenog dijela i podmorja - Crosco- Naftni servisi d.o.o.
- Pružanje usluga pri gradnji naftovoda, plinovoda, procesnih postrojenja i održavanja procesnih postrojenja - STSI d.o.o.
- Proizvodnja i prodaja maziva - Maziva-Zagreb d.o.o.
- Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom - Proplin d.o.o.
- Ugostiteljstvo i turizam - Hostin d.o.o.
- Iznajmljivanje automobila i plovila - ITR d.o.o.
- Zaštita zdravlja i sigurnosti - Sinaco d.o.o.



# UPRAVNA TIJELA INE, D.D.

## GLAVNA SKUPŠTINA

Za svaku sjednicu Glavne skupštine INA, Vlada Republike Hrvatske i strateški partner MOL imenuju svog predstavnika ili opunomoćenika.

## NADZORNI ODBOR

---

|                |             |
|----------------|-------------|
| Ivan Šuker     | predsjednik |
| Zoltán Áldott  | zamjenik    |
| Damir Polančec |             |
| Đuro Dečak     |             |
| Tomislav Ivić  |             |
| László Geszti  |             |

---

## UPRAVA

---

|                     |  |
|---------------------|--|
| Tomislav Dragičević | predsjednik Uprave   |
| Zalán Bács          | dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija       |
| Mirko Zelić         | član Uprave za SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina |
| Josip Petrović      | član Uprave i izvršni direktor SD Rafinerije i marketing   |
| Niko Paulinović     | član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo         |
| Sándor Lendvai      | član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa            |
| Tomislav Thür       | član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa            |

---



**TOMISLAV DRAGIČEVIĆ**, predsjednik Uprave

Dr. sc. Tomislav Dragičević (56), doktor kemijskih znanosti, imenovan je generalnim direktorom Ine, d.d. u ožujku 2000. Od lipnja 2000. godine, nakon provedbe novog Statuta, postao je predsjednik Uprave. Prije imenovanja na ovu dužnost dr.sc.Dragičević bio je direktor Sektora strateškog planiranja te istraživanja i razvoja kao i direktor odjela za rafiniranje. Ine, d.d. se pridružio 1982. godine, a prije toga je radio u kutinskom petrokemijskom postrojenju kao načelnik jedinice za preradu. Diplomirao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva Sveučilišta u Zagrebu. Godine 1984. magistrirao je, a 1993. doktorirao iz područja kemijskog inženjerstva. Od 1995. član je Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti, Sekcija IV - Petrokemija.



**ZALÁN BÁCS**, dopredsjednik Uprave i direktor PF  
Financija

Zalán Bács (40) rođen je u Mađarskoj. Diplomirao je kemiju 1990. na Tehničkom fakultetu u Budimpešti. Na Napier sveučilištu u Škotskoj 1992. magistrira, a MBA završava 1994. na Ekonomskom fakultetu u Budimpešti. Od 1992. do 1995. radi kao projekt-menadžer u MOL-u. Radio je kao konzultant za Arthur D. Little u Londonu od 1994. do 1995. godine. Generalni menadžer MOL-a u Rumunjskoj postaje 1996., a od 1997. do 2000. je direktor sektora za upravljanje resursima u MOL-u. Od 2000. do 2003. obnaša dužnost direktora Kontroling sektora MOL grupe, a potom je direktor vodeće kemijske kompanije TVK, članice MOL grupe. U Ininu Upravu dolazi na mjesto izvršnog direktora PF Korporativnih servisa, a zatim postaje dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financije.

**MIRKO ZELIĆ**, član Uprave SD Istraživanja i  
proizvodnje nafte i plina

Prof. dr. sc. Mirko Zelić (72) na mjesto člana Inine Uprave dolazi s mjesta profesora Rudarsko-geološko-naftnog fakulteta u Zagrebu. Diplomirao je naftni smjer na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1964., gdje je i doktorirao 1982. godine. Radni vijek započeo je u INA-Naftaplenu 1964., u kojem sve do danas neprekidno radi i obavlja niz rukovoditeljskih dužnosti. Redoviti je profesor na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu te Strojarsko-brodograđevnom fakultetu u Zagrebu. Autor je pet knjiga i preko 40 znanstvenih i stručnih radova te niza inovacija te jednog patenta iz područja naftnog rudarstva. Od 2000. redoviti je član Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti.



**JOSIP PETROVIĆ**, član Uprave i izvršni direktor SD Rafinerije i marketing

Mr. Josip Petrović (56) diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu te stekao magisterij iz marketinga 1992. godine. Ini, d.d. se pridružio 2004. godine, najprije kao izvršni direktor SD Trgovine na malo, a zatim je u kolovozu 2005. preuzeo dužnost izvršnog direktora SD Dobave i prerade nafte i veleprodaje naftnih derivata. Prije toga je Petrović bio savjetnik predsjednika Uprave Agrokor Grupe (od travnja 2000. godine). Njegovo prvo radno mjesto bilo je u Industrogradnji. Neko je vrijeme bio savjetnik generalnog direktora Tvornice tekstilnih strojeva i mjernih uređaja, a zatim je preuzeo dužnost generalnog direktora Unikonsuma, maloprodajnog i veleprodajnog lanca. Godine 1995. pridružio se Agrokoru, a od 1998. do 2000. bio je predsjednik Uprave Hotela Intercontinental u Zagrebu.

**NIKO PAULINOVIĆ**, član Uprave i izvršni direktor SD Trgovina na malo

Niko Paulinović (61) član je Inine Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo odgovoran za područje rada vezano uz pružanje usluga kupcima kroz maloprodajnu mrežu benzinskih postaja u Hrvatskoj i susjednim zemljama. Rođen je u Drnišu. Diplomirao je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Prije imenovanja za člana Inine Uprave bio je direktor Sektora za upravljanje maloprodajnom mrežom, a ima i dugogodišnje iskustvo na poslovima maloprodaje derivata. U razdoblju od 1985. do 2001. angažiran je na različitim zadacima u upravljanju Ininom maloprodajnom mrežom na rukovodećim pozicijama i organizacijskim jedinicama, kako su se one mijenjale tijekom procesa restrukturiranja. Od 1995. do 2000. godine Niko Paulinović bio je direktor Poslovnog centra Zagreb INA Trgovine, koji je bio najveći poslovni centar po broju kupaca i količini prodane robe.



**TOMISLAV THÜR**, član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa

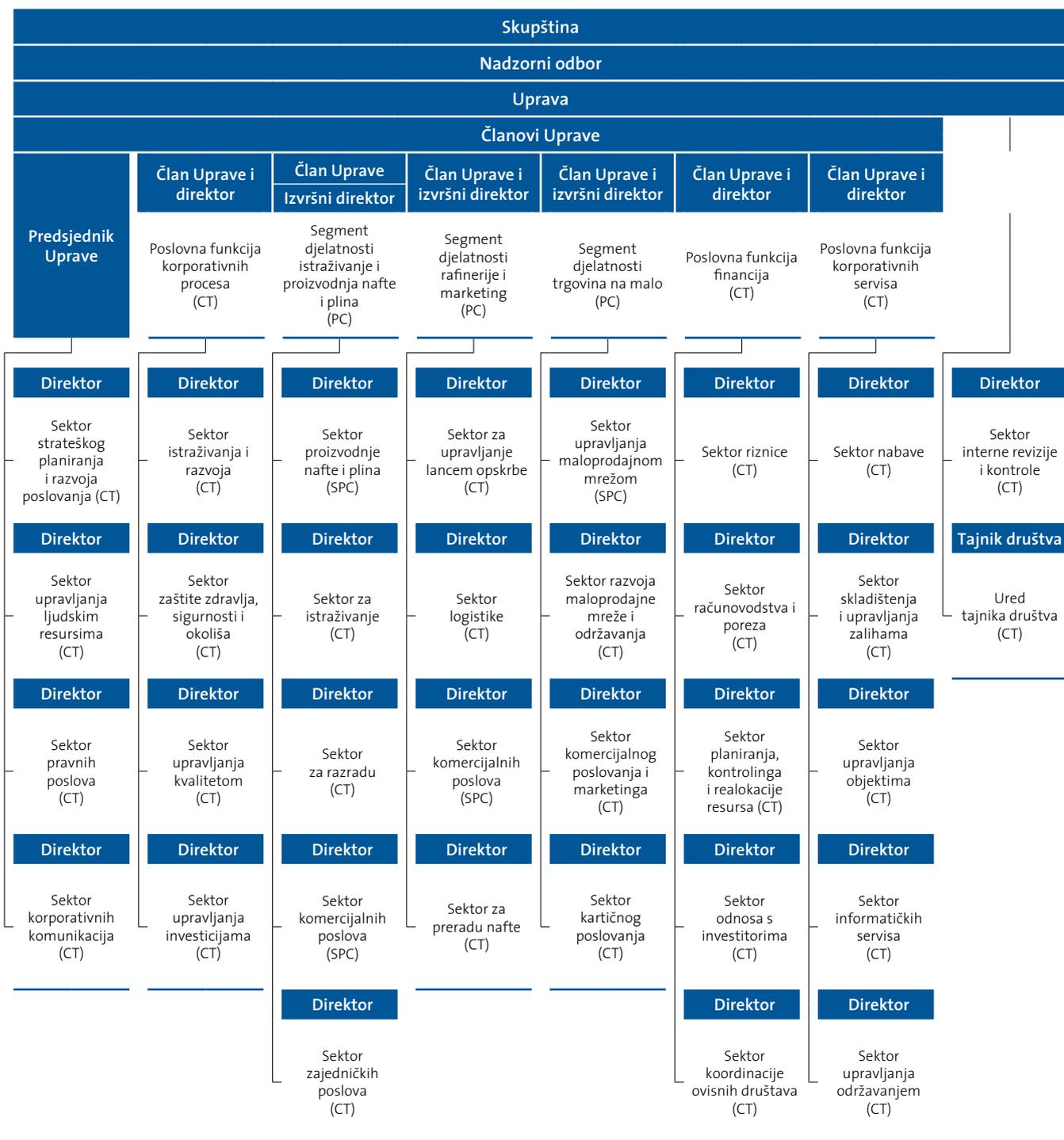
Tomislav Thür, dipl.iur. (41) diplomirao je 1991. na Pravnom fakultetu u Zagrebu, a magistrirao pravo 1998. na Harvard Law School. Prije imenovanja na mjesto člana Uprave Ine, d.d. i direktora PF Korporativnih procesa, radio je u Atlantic Grupi kao generalni tajnik. Profesionalnu karijeru započeo je u odvjetničkom uredu u Zagrebu. Od 1992. godine do 2001. u sklopu Ministarstva vanjskih poslova radio je u Veleposlanstvu Republike Hrvatske u Bernu i Washingtonu te Misiji Republike Hrvatske pri UN-u u Ženevi. Bio je voditelj Ureda Nacionalnog koordinatora za Pakt o sigurnosti. Specijalistička znanja u menadžmentu stjecao je u London Business School, Harvard Business School i INSEAD-u.



**SÁNDOR LENDVAI**, član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa

Sándor Lendvai (42) na mjesto člana Inine Uprave dolazi iz kompanije Shell International Petroleum Co.Ltd naftni proizvodi, gdje je bio odgovoran za globalnu sekundarnu logistiku i poslovnu izvrsnost. Rođen je u Mađarskoj, a diplomirao je ekonomiju na Sveučilištu u Budimpešti. Prvo dvogodišnje radno iskustvo stječe u tvrtki Interag Rt. iz Budimpešte, nakon čega dolazi na mjesto menadžera distribucije/logistike u Shell Mađarska. Godine 1998. seli u Milano gdje preuzima poslove menadžera za poslovno planiranje u tvrtki Shell Europe naftni proizvodi - južni klaster. Od 2000.do 2004. radi kao regionalni menadžer za regiju jugoistočne Europe a 2005. preuzima posao menadžera globalne sekundarne logistike.

## HEMA-MAKROORGANIZACIJSKA STRUKTURA INE, D.D.



# PISMO PREDsjedNIKA UPRAVE

Poštovani dioničari,

INA je 2007. financijsku godinu završila sa solidnim rezultatom. Dobit iz osnovne djelatnosti INA Grupe povećana je za 5% u odnosu na 2006. i iznosila je 1.020 milijuna kuna (USD 190 milijuna). Bolje ostvarenje na razini dobiti iz osnovne djelatnosti rezultat je veće proizvodnje ugljikovodika i to za 12% tako da je proizvedeno 65,3 milijuna barela ekvivalentne nafte dnevno. Ostvareno je povećanje proizvodnje plina na Sjevernom Jadranu, a viša proizvodnja nafte ostvarena je na koncesijama izvan Hrvatske. Vrijednost EBITDA iznosila je 2,8 milijardi kuna, što je 13% više nego u 2006. godini. Neto dobit na kraju godine je 869 milijuna kuna što je za 1,6% manje nego 2006. zbog većeg poreza na dobit. Neto dobit izražena u dolarima iznosila je 162 milijuna.

Nakon uspješne inicijalne javne ponude Ininih dionica u 2006. godini, privatizacija Ine je nastavljena prodajom 6,29% od ukupnog broja dionica sadašnjim i bivšim zaposlenicima Ine pod povlaštenim uvjetima. Interes je bio velik i značajan broj zaposlenika upisao je dionice.

## ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA I DALJE POSTIŽE IZVANREDNE REZULTATE

Rast prosječne dnevne proizvodnje ugljikovodika nastavlja se u 2007. i dosegao je 12,1% u odnosu na 2006. godinu. Proizvodnja prirodnog plina na kopnu i moru dosegla je razinu od 2 milijarde kubnih metara. Hrvatska je među rijetkim zemljama u Europi koje podmiruju 64% svojih potreba vlastitom proizvodnjom. Preostalih 1,1 milijarde kubnih metara uvozi se iz Rusije. Međutim, razlika između visoke cijene uvoznog plina i ograničenih cijena na domaćem tržištu negativno je utjecala na Inine prihode. Taj negativan učinak djelomično je ublažen uspješnim pregovorima s dva najveća kupca: Hrvatskom elektroprivredom i Petrokemijom Kutina. Cijene plina za tarifne kupce ostale su nepromijenjene.

Segment djelatnosti Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i dalje bilježi odlične uspjehe u Siriji. U travnju 2007. otkriveno je novo plinsko polje Mustadira na bloku Hayan. Objava komercijalnog otkrića za to polje upućena je sirijskom Ministarstvu za naftu u kolovozu 2007. Bušotina Mustadira-1 bit će priključena na plinovod Palmyra - Arak.

U rujnu 2007. otkriveno je novo naftno i plinsko polje Mazrur. Bušotina Mazrur-1ST dosegla je dubinu od 3.938 m, a značajne rezerve ugljikovodika pronađene su u Amanus sand formaciji. Potvrda komercijalnog otkrića na Mazrur polju je u tijeku.

Intenzivna seizmička snimanja obavljala su se na istražnim blokovima u Egiptu, Angoli i Namibiji, ali isto tako na Jadranu: na blokovima Izabela i Ivona te poljima Ivana, Ika i Annamaria.

Krajem 2007. SDIstraživanje i proizvodnja započeo je veliku kampanju razradnih radova koje je pokrenuta izradom razradne bušotine Ika-B3 na ugovornom području Sjeverni Jadran. Ona će se nastaviti izradom daljnjih 17 razradnih bušotina kojima će se staviti u proizvodnju manja plinska polja Ana, Vesna, Irina, Annamaria i Izabela, uz dodatne razradne bušotine na poljima Ika i Ida.

Na hrvatsko-mađarskoj granici MOL i INA zajednički su otkrili novo plinsko polje na prospektu Zalata. Nakon tog uspješnog istražnog pothvata, partneri su potpisali novi ugovor o zajedničkom istraživanju na drugom istražnom području uz granicu - Novi Gradac - Potony.

Navedene istražne i razradne aktivnosti doprinose značajnom povećanju potvrđenih rezervi ugljikovodika. U 2007. koeficijent obnove Ininih potvrđenih rezervi iznosio je 141% a potvrđenih i mogućih rezervi 73%.

## VEĆA PROIZVODNJA U ININIM RAFINERIJAMA

U 2007. godini rafinerije u Rijeci i Sisku proizvele su 4,7 milijuna tona derivata, što je 9,1% više nego prethodne godine. Proizvodnja benzina i dizel goriva Euro IV kvalitete povećana je za 38% u odnosu na 2006. Međutim, asortiman proizvoda još uvijek nije zadovoljavajući, a cjelovito unapređenje asortimana i kvalitete proizvoda bit će moguće tek nakon kompletne modernizacije rafinerija.

Tijekom 2007. odvijali su se različiti projekti u sklopu programa modernizacije u obje rafinerije. U rafineriji Sisak izgrađeno je i pušteno u rad postrojenje za uklanjanje sumpora, tzv. Claus jedinica, u rujnu 2007. Novo postrojenje za hidrodosulfurizaciju benzina (HDS FCC-benzin) je u izgradnji i trebalo bi biti završeno i pušteno u probni rad u rujnu 2008.

Potpisani su ugovori za izgradnju postrojenja za uklanjanje sumpora (Claus), postrojenja za hidrokreking/HDS plinskih ulja i jedinicu za proizvodnju vodika za rafineriju Rijeka te su pokrenute procedure za ishođenje potrebnih građevinskih dozvola. U 2007. krenula je izgradnja novog postrojenja za izomerizaciju koja je dovršena početkom 2008. Stavljanje u pogon tog postrojenja omogućit će proizvodnju veće količine benzina prema europskoj kvaliteti.

## VEĆI IZVOZ ININIH PROIZVODA

Ukupna prodaja Ininih proizvoda veća je za 2,5% (4.891 tisuća tona) u odnosu na 2006. godinu. Prodaja na domaćem tržištu sudjeluje sa 60% u ukupnoj prodaji a 40% se izvozi. Bosna i Hercegovina i dalje je Inino najveće izvozno tržište te je izvoz u tu zemlju veće za 15% u usporedbi sa 2006. Ključni izvozni proizvodi su benzin i dizel goriva europske kvalitete, ukapljeni naftni plin (UNP), primarni benzin i loživa ulja. Prodaja na domaćem tržištu bila je na razini prethodne godine. Potražnja za derivatima europske kvalitete stalno raste stoga je INA morala uvesti određene količine benzina, dizel goriva i mlaznog goriva

visoke kvalitete. Međutim, uvoz tih proizvoda tijekom 2007. godine bio je manji za 37% u odnosu na 2006. zbog bolje iskorištenosti Ininih rafinerijskih kapaciteta i mogućnosti rafinerija da proizvedu veće količine proizvoda europske kvalitete.

Tijekom 2007. cijene derivata na hrvatskom tržištu bile su ograničene. S druge strane cijene sirove nafte na međunarodnom tržištu dostizale su rekordne visine. Posljedica toga je negativan financijski učinak od 260 milijuna kuna što je utjecalo na pad Inine dobiti.

## DALJNJA UNAPREĐENJA MALOPRODAJNE MREŽE

U 2007. otvorene su dvije nove, moderne benzinske postaje. Benzinska postaja Vukova Gorica na autocesti prema Rijeci i Splitu je najveća Inina benzinska postaja s restoranom, trgovinom i suvenirnicom. Osim toga izvršena je kapitalna rekonstrukcija triju benzinskih postaja a renovirano je pet benzinskih postaja. Nove i modernizirane postaje imaju novi vizualni identitet i dobro opremljene dućane i auto-barove.

Krajem 2007. Inina mreža benzinskih postaja sastojala se od 433 postaje u Hrvatskoj, 41 postaje u Bosni i Hercegovini i 6 u Sloveniji. Nakon kupovine 67% udjela u Energopetrolu Sarajevo i njihove mreže od 67 benzinskih postaja, INA i MOL kao partneri u zajedničkom ulaganju rade na konsolidaciji poslovanja i pripremama za modernizaciju maloprodajne mreže.

INA nastavlja rad na provođenju strategije mreže benzinskih postaja u svrhu jačanja Inine robne marke kroz daljnja poboljšanja poslovanja. Strategija obuhvaća segmentaciju benzinskih postaja, uz značajno povećanje prvoklasnih postaja te posebne pristupe poslovanju drugih segmenata i tipova postaja te optimizaciju troškova na samim benzinskim postajama i pratećim službama.

## **PARTNERSTVO S MOL-OM**

Željeli bismo naglasiti dva važna projekta istraživanja i razrade plinskih polja na kojima zajednički rade INA i MOL. To zajedničko ulaganje u poslovima istraživanja i podjeli proizvodnje odvija se na pograničnom području Hrvatske i Mađarske i rezultiralo je otkrićem plinskog polja Zalata. U 2008. godini INA će nastaviti s aktivnostima na hrvatskoj strani tog istražnog područja. Nakon tog uspjeha partneri su potpisali i drugi ugovor o zajedničkom istraživanju na području Stari Gradac - Potony. Naša suradnja uspješno se odvija na brojnim drugim aktivnostima i projektima.

## **OČEKUJEMO NASTAVAK DOBRIH REZULTATA**

U svojoj strategiji INA je potvrdila zalaganje za stvaranje vrijednosti za sve zainteresirane strane kroz rast i unapređenje poslovanja te stalno poboljšanje kvalitete proizvoda i usluga.

Bili smo uspješni u otkrivanju novih rezervi nafte i plina i dalje ćemo raditi na ostvarenju tog cilja razradom i privođenjem proizvodnji postojećih istražnih područja te novim koncesijama. Modernizacija rafinerija dobro napreduje. Neka postrojenja su sada u fazi gradnje i bit će puštena u rad krajem 2008. Proizvodnja kvalitetnijih derivata koji zadovoljavaju europske standarde omogućit će zadovoljavanje potražnje za takvim proizvodima u području veleprodaje i maloprodaje na domaćem i regionalnom tržištu.

Želio bih zahvaliti svim našim zaposlenicima, mnogi od njih su i dioničari Ine, za njihov doprinos u ostvarenju dobrih rezultata kompanije. Vjerujem da ćemo uspješno nastaviti zajedno raditi na ostvarenju daljnjeg rasta i profitabilnosti naše tvrtke.



Dr.Sc. Tomislav Dragičević



07

# POSLOVNO IZVJEŠĆE

# MISIJA, VIZIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI

INA je moderna, društveno odgovorna i transparentna tvrtka u stalnom dijalogu sa svojim okolišem, usmjerena na održivi razvoj i skrb o zdravlju i sigurnosti svojih zaposlenika i cjelokupne zajednice.

## VIZIJA

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

## MISIJA

INA, d.d. je vertikalno integrirana naftna korporacija, utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga, usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

## TEMELJNE VRIJEDNOSTI

Kako bi se ostvarila Misija i dostigla Vizija, nužno je svoje ponašanje podrediti očekivanjima i ciljevima svih zainteresiranih za Inino djelovanje, a to su prvenstveno vlasnici, kupci, dobavljači i zajednice u kojima djelujemo, a da svojim djelovanjem ne narušavamo sklad prirode koja nas okružuje.

Stoga su naše temeljne vrijednosti:

### **Korist vlasnika**

Ostvarivati primjeren rast vrijednosti imovine vlasnika i zainteresiranih ulagača.

### **Partnerstvo s kupcima**

Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, pridobiti njihovo povjerenje i trajnu privrženost.

### **Dobavljači**

Održavati korektne odnose.

### **Uvažavanje zajednice - prepoznatljiv imidž**

Održavati prepoznatljiv imidž prisnom suradnjom i poštivanjem kulturnih, vjerskih i drugih posebnosti zajednica u kojima djelujemo.

### **Dobrobit radnika - kreativnost i jedinstvenost**

Uvažavati potrebe, interese i sposobnosti radnika, poticajnim sustavom nagrađivanja i napredovanja, jer su nezamjenjiv kreativni potencijal, svekolika podrška i uporište u realizaciji ciljeva.

# ZAŠTITA ZDRAVLJA, SIGURNOST I ZAŠTITA OKOLIŠA

## ZAŠTITA OKOLIŠA

Kao i sve naftne kompanije u svijetu, INA svojim aktivnostima - koje uključuju istraživanje i proizvodnju, preradu, skladištenje i prodaju nafte, naftnih derivata i plina - utječe na okoliš u kojem djeluje. Stoga se, sukladno zakonskoj regulativi i najboljoj praksi, na svim relevantnim lokacijama, prate i mjere pokazatelji utjecaja na okoliš, što uključuje: emisije u zrak i vode, gospodarenje opasnim i neopasnim industrijskim otpadom, akcidenti s utjecajem na okoliš i slično.

U cilju kontinuiranog smanjenja negativnog utjecaja na okoliš i u Ini se stalno unapređuje sustav poslovanja po principima održivog razvoja i prilagodbe propisima EU koji uređuju područja zaštite okoliša.

Tijekom 2007. godine značajan dio aktivnosti posvećen je usklađivanju poslovanja sa europskim regulatornim standardima iz područja zaštite okoliša.

U okviru procesa usklađivanja nacionalnog zakonodavstva u zaštiti okoliša sa standardima Europske unije 2006. godine usvojena je Uredba o tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina (NN 135/06) kojom se u hrvatski pravni sustav

prenose odredbe Direktive o kontroli emisija hlapivih organskih spojeva (94/63/EZ). Također, 2007. godine usvojena je Uredba o graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari iz stacionarnih izvora (NN 21/07) kojom se prenose odredbe Direktive (2001/80/EZ) o ograničenju ispuštanja nekih onečišćujućih tvari u zrak iz velikih uređaja za loženje.

U cilju provedbe odredbi spomenutih podzakonskih propisa INA je tijekom 2007. godine izradila detaljne višegodišnje planske dokumente s definiranim projektnim aktivnostima i pripadajućim financijskim sredstvima. Tako su za rafinerije nafte u Sisku i Rijeci, kao i u sektoru logistike i sektoru upravljanja maloprodajnom mrežom, usvojeni planovi projekata i ulaganja kroz idućih nekoliko godina, koji osiguravaju pravovremenu provedbu aktivnosti potrebnih za usklađivanje poslovanja s europskim standardima.

Rafinerija nafte Sisak je tijekom 2007. godine uložila velike napore u unapređenje i rješavanje tehnoloških problema, što je rezultiralo znatnim poboljšanjem kakvoće zraka u okruženju, a evidentirano je na imisijskoj mjernoj postaji Sisak-1, uključenoj u državnu mrežu za praćenje kakvoće zraka.



Smanjenju emisija sumpornog dioksida i sumporovodika najviše je pridonijelo puštanje u rad postrojenja za odsumporavanje (Sulfer Recovery Unit) kao prvog u nizu postrojenja predviđenih kapitalnim Projektom modernizacije rafinerija nafte u Sisku i Rijeci.

Projekt modernizacije rafinerija nastavlja se izgradnjom postrojenja HDS FCC benzina (hidrodesulfurizacija FCC), koje će omogućiti proizvodnju benzina Euro 5 kvalitete, čime će se kvaliteta goriva uskladiti s najvišim standardima i pridonijeti smanjenju štetnih emisija u okoliš.

Osim projekata u sklopu programa modernizacije, koji će dugoročno osigurati preradu i proizvodnju u skladu s EU standardima, Rafinerija nafte Sisak, u okviru redovitog poslovanja i održavanja, provela je brojne projekte koji pridonose podizanju ekoloških standarda, među kojima izdvajamo: izgradnju pogona obrade oborinskih otpadnih voda na separatoru API KP-6, rekonstrukciju brtvenog sustava kompresora, rasterećenje sistema blowdown na koking postrojenju, izgradnju trajne mjerne postaje Sisak-2 u Galdovu i automatizaciju punilišta autocisterni na Doradi 2.

U provedbi su također projekti revitalizacije skladišnog prostora gdje se obavlja sanacija spremnika naftnih derivata (R-300 i R-411) s ciljem smanjenja evaporacijskih gubitaka, projekt postavljanja novog parogeneratorskog, kao i cjelovita Modernizacija IT sustava za praćenje emisija/imisija iz sustava rafinerija.

U Rafineriji nafte Rijeka (lokacija Urinj), u okviru projekta modernizacije prihvaćena je Studija utjecaja na okoliš za prvu fazu modernizacije Rafinerije nafte Rijeka, koja uključuje izgradnju Hidrokreking postrojenja (MHC/HDS), Postrojenja za proizvodnju vodika i Postrojenja za odsumporavanje (Claus). U tijeku je ishođenje građevinskih dozvola za navedena postrojenja.

U okviru redovitog poslovanja usmjerenog prema podizanju ekoloških standarda proizvodnje, tijekom 2007. godine u potpunosti su sanirani svi izvori buke na Energani. Također su ugrađeni prigušivači buke na FCC kompleksu.

U Rafineriji je puštena u funkciju oprema emisijskog monitoringa na dimnjacima, u skladu sa zakonskim zahtjevima. U okviru programa kontinuirane sanacije



podzemlja, nabavljena je nova eksploatacijska oprema koja je omogućila znatno povećanje iscrpka ugljikovodika iz 34 bušotine na području Rafinerije.

U tijeku su implementacije programa za smanjenje emisija/imisija benzena i smanjenja onečišćenosti zraka sumporovodikom iz RNR - lokacija Urinj.

U Rafineriji nafte Rijeka (lokacija Mlaka) sva postrojenja prilagođena su loženju na plin te od studenog 2007. sve procesne peći i kotlovi kao energent koriste isključivo zemni plin.

U Segmentu djelatnosti istraživanje i proizvodnja nafte i plina i dalje je primjetan trend smanjenja propuštanja cjevovoda, kao rezultat ulaganja velikih sredstava u zamjenu i rehabilitaciju cjevovoda.

#### **Nepredviđeni događaji s utjecajem na okoliš**

Tijekom 2007. godine u Ini je registrirano 16 akcidenata s utjecajem na okoliš, što je jedan manje u odnosu na prethodnu godinu.

Najčešći uzroci su pokušaji krađe ukapljenih ugljikovodika iz cjevovoda, montiranjem improviziranih uređaja

i propuštanje cjevovoda/naftovoda, ali i kvarovi, odnosno oštećenja procesne opreme i izlijevanje proizvoda.

## **ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU**

Zaštita zdravlja i sigurnost na radu jedan je od prioriteta naše kompanije.

Sustavnim vođenjem brige o zdravlju radnika i stalnim poboljšanjem radnih uvjeta, održavamo radno okruženje sigurnim i zdravim. Aktivnosti koje provodimo kako bismo očuvali sigurne uvjeta rada i zdravlje radnika vezane su za realizaciju svih zakonskih obveza iz područja zaštite na radu i zaštite od požara.

Posebna se pažnja posvećuje stalnoj edukaciji, osposobljavanju radnika za rad na siguran način, osposobljavanju prodavača na benzinskim postajama iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, izradi procjene opasnosti za radna mjesta, provođenju vježbi iz zaštite od požara te kvalitetnoj komunikaciji kao osnovi provođenja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu.



Zaštita zdravlja, kao jedan od prioriteta, ostvaruje se kroz sistematske preglede, stalnu zdravstvenu kontrolu radnika koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada te liječenje i rehabilitaciju radnika u specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju Naftalan.

U razdoblju od 01.01.-31.12.2007. god. u INA, d.d. dogodile su se 122 ozljede na radu, što je za 14% manje ozljeda u odnosu na 2006.god, s tim da nije zabilježena nijedna ozljeda sa smrtnim posljedicama, niti profesionalna bolest. Broj ozljeda u padu je u Rafineriji nafte Rijeka, Rafineriji nafte Sisak, SD Istraživanju i proizvodnji nafte i plina te Poslovnim Funkcijama i Upravi.

Već tradicionalno, INA je u travnju 2007. godine nizom stručnih predavanja obilježila Svjetski dan zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. Također obilježen je i Mjesec zaštite od požara tijekom kojeg je održano je više taktičkih vježbi, vježbi evakuacije i spašavanja. INA - zbog prirode svoje djelatnosti (osnovne i pratećih) - veliku pozornost posvećuje tom pitanju, među ostalim i kroz provođenje Godišnjeg plana aktivnosti zaštite od požara.

#### Troškovi zaštite zdravlja i sigurnosti na radu u 2007.

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Zaštita na radu                      | 2.559.000 kn  |
| Zaštita od požara                    | 74.580.000 kn |
| Intelektualne usluge zaštite na radu | 2.900.000 kn  |
| Ukupno                               | 80.039.000 kn |

# UPRAVLJANJE KVALITETOM

Od devedesetih godina prošlog stoljeća kontinuirano razvijamo sustav upravljanja kvalitetom, dokazujemo udovoljavanje zahtjevima ISO 9001 normi posjedovanjem više certifikata akreditiranih neovisnih tijela po glavnim (core) procesima kompanije.

Početkom 2000. godine Uprava kompanije opredijelila se za promjenu filozofije upravljanja. Razvijen je jedinstveni sustav upravljanja poslovanjem (Business management system), koji je u osnovi integrirani sustav upravljanja poslovanjem definiran kao sustav temeljen na pravilima Društva, zakona, pravilima struke i zahtjevima normi ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001 i drugim normama u skladu s poslovnim odlukama.

Od 2005. potvrđujemo jedinstveni sustav upravljanja kvalitetom na razini kompanije certifikatom kojeg kontinuirano održavamo. Tijekom 2007. godine poslovna politika menadžmenta Ine utvrdila je razvoj sustava upravljanja informacijskom sigurnošću, koji se razvija i integrira u postojeći sustav upravljanja poslovanjem.

Integracijom sustava upravljanja poslovanjem unaprijedili smo i postigli poboljšanja u transparentom vođenju procesa, mjerenju i iskazivanju pokazatelja poslovnih rezultata, mjerenju zadovoljstva kupaca, mjerenju zadovoljstva zaposlenika i mnoga druga.

Opredjeljenje Ine, d.d. da stalno unapređuje svoje poslovne procese i kvalitetu poslovanja, potvrđeno je uvođenjem SAP-a 2006. godine, što je rezultiralo usklađivanjem dokumentacija s redizajniranim procesima. Krajem 2007. godine nastavljen je projekt Model procesa INA, d.d., koji je mirovao radi promjena na njenim procesima nastalih uvođenjem SAP-a. Cilj projekta je napraviti reviziju modela procesa INA, d.d. sukladno standardu modeliranja procesa u Ini.

Visok stupanj indeksa zadovoljstva i lojalnosti kupaca naših proizvoda i usluga potvrdio je da je sustav upravljanja kvalitetom primjeren i djelotvoran i ostvaruje postavljene ciljeve.

## NORMIZACIJA I MJERITELJSTVO

INA, d.d. već dugi niz godina razvija i unapređuje internu normizaciju na razini korporacije s ciljem utvrđivanja jedinstvenih korporativnih normi. INA norme utvrđuju specifikaciju kvalitete proizvoda i sirovina, normiraju elemente vizualnog identiteta tvrtke, pravila i standarde u području poslovne komunikacije te norme identifikacijskih obilježja.

Politika normizacije i Politika mjeriteljstva utvrđuju okvir i smjernice za izradu INA normi i ugrađivanje zahtjeva kvalitete međunarodnih i europskih normi u INA norme i mjeriteljske programe na principima održivog razvoja. Kontinuirano sudjelujemo u izradi i donošenju propisa i normi u državnim institucijama RH za područja od interesa za Inu, d.d. u cilju zaštite i promicanja interesa naftne i plinske industrije na domaćem i ostalim tržištima na kojima poslujemo.

Tijekom 2007. godine uskladili smo Sigurnosno-tehničke listove proizvoda Ine, d.d. sa zahtjevima novih propisa RH i direktive EU.



# ZAŠTITA INTELJEKTUALNOG VLASNIŠTVA

Danas u Ini, d.d. upravljamo intelektualnim vlasništvom tako da održavamo i unapređujemo cjelokupan proces koji je prepoznao ovlasti, odgovornosti i sve aktivnosti od stvaranja ideje preko realizacije proizvoda, marketinga i prodaje do zaštite i nadzora intelektualnog vlasništva. U cilju zaštite stvorenog identiteta Ine, d.d., osiguravamo zaštitu i održavanje patenata, trgovačkih znakova-žigova, industrijskog dizajna, vizualnog identiteta benzinskih postaja i svih ostalih prodajnih i uslužnih mjesta u RH i inozemstvu na tržištima gdje namjeravamo biti ili već jesmo prisutni sukladno Strategiji upravljanja intelektualnim vlasništvom.

Intelektualno vlasništvo Ine, d.d. rezultat je poticanja inventivnog rada i kreativnosti zaposlenih, što ima dugogodišnju tradiciju u Ini, d.d. Proces upravljanja intelektualnim vlasništvom ima za cilj promoviranje potrebe i važnosti znanja na kompanijskoj i osobnoj razini. To znanje nastoji se učiniti dostupnim svim zaposlenicima u kompaniji, što je omogućeno objavljivanjem Baze kompanijskog znanja.

Kako o inovativnosti ovisi naš budući napredak, stvaramo okolinu u kojoj se inovacije podržavaju i nagrađuju. Inovatori Ine, d.d. sudjelovali su na INOVA-i 2007. sa 13 prezentiranih radova te osvojili tri zlatne, tri srebrne i pet brončanih medalja za pojedinačne i skupne inovacije. Povodom obilježavanja 50 godina rada Hrvatskog saveza inovatora, Ini je dodijeljena nagrada za iznimne rezultate u organiziranju, potpori i primjeni dostignuća hrvatskog inovatorstva.

Smjernice koje nas vode u upravljanju korporacijskim znanjem su otvorena i komunikativna korporacijska kultura, usmjerenost na temeljne djelatnosti, poticanje kreativnosti i pretvaranje znanja zaposlenika u upotrebljiv oblik za kompaniju. Nastojimo što bolje uporabiti temeljne resurse poslovanja, informacije i znanja zaposlenika te

što djelotvornije upravljati nematerijalnim vrijednostima unutar kompanije u cilju ostvarenja konkurentnosti.

Kako je zaštita intelektualnog vlasništva uspješna proporcionalno uspješnosti nadzora, odnosno uvjet uspješne zaštite je uspješan nadzor vlastitog identiteta/tehnologije na tržištima, provodimo kontinuirani nadzor sprečavanja moguće povrede prava zaštićenog intelektualnog vlasništva Ine, d.d.

Uvidjeli smo važnost sveobuhvatnog i centralnog upravljanja intelektualnim vlasništvom članica INA Grupe od strane INA matice. Uvođenjem centraliziranog upravljanja intelektualnim vlasništvom stvaramo podlogu za daljnji razvoj sustava upravljanja intelektualnim vlasništvom što će Inu, d.d. i članice INA Grupe dovesti na razinu koju zahtijeva moderno tržišno poslovanje. To će ujedno omogućiti provođenje konzistentne i efikasne zaštite prava intelektualnog vlasništva na razini INA Grupe i poduzimanje odgovarajućih mjera u slučaju da takva prava budu povrijeđena.

# DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Naš uspjeh ne ovisi samo o financijskom poslovanju nego i o ispunjenju očekivanja svih dionika (shareholdersa) na području socijalne odgovornosti i zaštite okoliša. Svakodnevnim etičkim poslovanjem zavrjedujemo njihovo povjerenje.

Već više od 40 godina opskrbljujemo stanovništvo Hrvatske, stanovništvo zemalja u kojima djelujemo i gospodarske subjekte energentima i mazivima. INA se prilagođava specifičnim potrebama lokalnih zajednica. Desetljećima je stvarana tradicija financiranja infrastrukture i to posebice u lokalnim sredinama gdje je INA provodila istraživanja i proizvodnju nafte i plina u Hrvatskoj. Od 80-ih godina kada je financirana izgradnja škola, bolnica, zdravstvenih stanica, odmarališta taj trend se smanjuje i INA, d.d. se koncentrirala na pojedinačno doniranje i sponzoriranje projekata koji se izdvajaju originalnošću, svježinom i dugoročno će unaprijediti kvalitetu života u Hrvatskoj. Svake godine raspisuje se Natječaj za donacije i javni Poziv za sponzorstva.

S dobavljačima nafte i plina iz uvoza, dobavljačima maziva, ukapljenog naftnog plina i robe široke potrošnje te drugih proizvoda i usluga potrebnih za poslovanje imamo dobre i korektne poslovne odnose, pri čemu se prednost daje hrvatskim tvrtkama, a posebno članicama INA-Grupe. Kao jedan od vodećih poslodavaca u Hrvatskoj u cilju nam je zapošljavanje stručnih i sposobnih djelatnika kojima omogućujemo daljnji razvoj te doprinosimo njihovoj ekonomskoj, zdravstvenoj i socijalnoj sigurnosti.

U Ini, d.d. djeluju tri sindikata: Sindikat Ine i naftnog gospodarstva (SING), Sindikat zaposlenika Ine i društava Ine (INAŠ) i Samostalni sindikat energetike, kemije i nemetala Hrvatske (EKN). Svi sindikati su uključeni u donošenje i praćenje promjene kolektivnog ugovora koji obuhvaća sve zaposlenike.

Povjerenje dionika pridobivamo razumijevanjem socijalnih, ekoloških i etičkih pitanja i ispunjavanjem njihovih zahtjeva što je neophodno da bi postigli ciljeve koje smo sebi postavili.

07

# POSLOVNE DJELATNOSTI

# ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

## ISTRAŽNI RADovi

Tijekom 2007. godine na većini istražnih Ininih koncesija radove je obilježila faza snimanja 2D/3D seizmike. Snimanje 2D seizmike je u tijeku na bloku Zaris, Namibija. U Egiptu je mjerenje 2D/3D seizmike obavljeno na istražnom bloku East Kalabsha, dok su mjerenja u tijeku na bloku East Yidma. U offshore području Angole, na bloku 3/05A, snimljeno je 2.290 km<sup>2</sup> 3D seizmike. Na domaćem istražnom prostoru na bloku Ivona u sjevernom Jadranu, zajednička operativna kompanija EDINA snimila je 1.866 km guste pravilne mreže 2D seizmike (pseudo 3D). Potpisom Ugovora o zajedničkom istraživanju na području Novi Gradac - Potony između Ine i MOL-a inicirano je snimanje 189 km<sup>2</sup> 3D seizmike, koje je započelo u listopadu, a završetak radova planira se 2008.

Tako je na Ininim istražnim koncesijama ove godine geofizičkim mjerenjima obuhvaćeno ukupno 5.045 km<sup>2</sup> 3D i 2.366 km 2D seizmike.

Osim intenzivne geofizičke aktivnosti, rad Sektora za istraživanje u 2007. godini obilježila su nova otkrića komercijalnih rezervi ugljikovodika u Siriji, ali i uspjeh u istraživanju područja Panona, koji je polučen zajedno sa strateškim partnerom MOL-om na ugovornom području Zalata - Podravska Slatina. Na egipatskoj koncesiji East Yidma otkriće nafte na polju Sidi Rahman dobilo je konačnu potvrdu proizvodnim ispitivanjem i puštanjem bušotine Sidi Rahman-1 u proizvodnju tijekom listopada.

## ISTRAŽIVANJE U INOZEMSTVU

### SIRIJA

#### Blok Hayan

##### Operator: INA 100%

Treća i završna istražna faza na najuspješnijoj inozemnoj Ininoj istražnoj koncesiji u povijesti kompanije istekla je 12. rujna 2007. Tijekom godine otkrivena su još dva polja, što ukupno čini šest otkrića komercijalnih rezervi ugljikovodika. Ove godine otkriveno je plinsko-kondenzatno polje Mustadira i naftno-plinsko polje Mazrur.

#### Mustadira-1

Izgradnja duboke istražne bušotine Mustadira-1 završena je u travnju 2007. na konačnoj dubini od 2.396 m. Tijekom bušenja registrirane su znatne pojave ugljikovodika u pješčenjacima Markada formacije. Izvedena su četiri DST mjerenja, koja su potvrdila plinsko zasićenje u četiri pješčana ležišta: A, B, C i D. Bušotina je proizvodno ispitana i opremljena kako bi se mogla prijaviti komercijalnost otkrića. Ispitivanje je obavljeno tijekom svibnja u ležištima D2 i C Markada formacije.

| Formacija/Interval (m) | Dobiveno (m <sup>3</sup> /dan) |           |      |
|------------------------|--------------------------------|-----------|------|
|                        | plin                           | kondenzat | voda |
| Markada / C sloj       | 639.000                        | 36        | -    |
| Markada / D2 sloj      | 8.168                          | -         | 2.9  |

Prijavu komercijalnosti otkrića (NOCD) polja Mustadira odobrilo je nadležnog sirijsko ministarstva 15. kolovoza. Spajanje bušotine na plinovod Palmyra - Arak i puštanje u proizvodnju planira se za početak 2008. godine.



### **Mazrur-1ST**

Izrada kanala istražne bušotine Mazrur-1 ST završila je krajem rujna 2007. Znatne pojave ugljikovodika utvrđene su u D2\_2 rezervoaru Kurrachine Dolomite formacije. Izvedeno je DST mjerenje, pri čemu je ostvaren dotok iz bušotine od 470 m<sup>3</sup>/d nafte i 116.000 m<sup>3</sup>/d plina. Bušenje je obustavljeno na dubini 3.938 m u Amanus Sand formaciji.

Proizvodno ispitivanje je započelo 26. listopada, a ispitivanjem D2\_2 rezervoara Kurrachine Dolomite formacije potvrđeno je da se radi o komercijalnom otkriću nafte i plina. Maksimalno davanje bušotine na sapnicu  $\varnothing=22,2$  mm iznosi  $Q_{\text{nafta}}=377,7$  m<sup>3</sup>/dan;  $Q_{\text{plin}}=190,510$  m<sup>3</sup>/dan. Po dovršetku ispitivanja izradit će se Notice of Commercial Discovery (NOCD) za polje Mazrur.

### **Blok Aphamia**

#### **Operator: INA 100%**

Na bloku Aphamia nalazimo se u prvoj istražnoj fazi koja traje do lipnja 2008. Tijekom 2007. planirana je izrada bušotine Mudawara-2, kojom bi se istražile znatne pojave ugljikovodika dobivene ispitivanjem postojeće bušotine Mudawara-1. Zbog nedostatka financijskih sredstava, izrada bušotine Mudawara-2 odgođena za 2008. godinu.

## **EGIPAT**

Istražne aktivnosti u Egiptu odvijaju se na tri istražna bloka: East Yidma, East Kalabsha i Ras El Ush.

### **Blok East Yidma - Zapadna pustinja**

#### **Operator INA udio 50%, Partner RWE-Dea udio 50%**

Istražni radovi na bloku nalaze se u drugoj istražnoj fazi u trajanju od 2 godine, koja istječe u rujnu 2008. U prvoj istražnoj fazi izgrađene istražne su bušotine Drazia-1 (privremeno konzervirana) i Sidi Rahman (naftna proizvodnja). Prijavu komercijalnosti otkrića i Plan razrade prihvatilo je egipatsko Ministarstvo nafte u siječnju 2007. Bušotina je tijekom rujna 2007. priključena na proizvodnju. Tijekom 2007. godine istražne aktivnosti bile su fokusirane na geološku evaluaciju naftnog otkrića i cijelog područja bloka East Yidma. Kako bi se kvalitetno evaluirale rezerve nafte na polju Sidi Rahman te locirale nove istražne i razradne bušotine, prišlo se snimanju 1.566 km<sup>2</sup> 3D seizmike, koja je započela u kolovozu 2007. razminiranjem terena od mina zaostalih u Drugom svjetskom ratu. Završetak snimanja seizmike planira se za početak 2008. godine.



### **Blok Ras El Ush - Sueski zaljev**

**Operator IEOC (Italija) 75% udjela, Partner INA 25% udjela**

Prema ugovoru, u drugoj istražnoj fazi, koja je trajala dvije godine, ugovorne obveze su bile izraditi jednu istražnu bušotinu. Istražna bušotina Gesr-1 izrađena je 20. kolovoza 2007. u plitkom moru Sueskog zaljeva do konačne dubine od 2.103 m. Bušotinom nisu utvrđene znatne količine ugljikovodika te je napuštena kao negativna.

S obzirom na to da dosadašnjim istražnim radovima, koji su rezultirali izgradnjom dviju istražnih bušotina, nisu pronađeni ugljikovodici, INA je ocijenila blok Ras El Ush naftno neperspektivnim te je u prosincu 2007. donesena odluka o napuštanju tog bloka.

**Blok East Kalabsha Operator IEOC 50% udjela,**

**Partneri INA 25% udjela, RWE-Dea 25% udjela**

Istražni radovi na bloku nalaze se u prvoj istražnoj fazi koja je započela u svibnju 2005. u trajanju od 3 godine. Istražni radovi protekle godine bili su usmjereni na snimanje seizmike. Tako je snimljeno 516 km<sup>2</sup> 3D seizmike na području East Kalabsha A i 395 km<sup>2</sup> 2D/3D seizmike na području South Maleiha. Seizmički podaci su obrađeni

te je u tijeku interpretacija i izdvajanje prospekata za istražno bušenje u 2008. godini.

### **NAMIBIJA**

**Blok Zaris Operator: INA 100%**

Ugovor za istraživanje na koncesiji Zaris potpisan je krajem 2005. Radne obveze prve faze obuhvaćaju snimanje 500 km<sup>2</sup> 2D seizmike. Nakon potpisivanja ugovora o izvođenju radova snimanja 2D seizmike s kompanijom Geofizika, snimanje 2D seizmike na bloku Zaris započelo je u prosincu 2007. Nakon snimljene 2D seizmike te obrade i interpretacije snimljenih podataka, odlučit će se o daljnjim istražnim radovima.

### **ANGOLA**

**Blok 3/05A Operator: Sonangol 25%, Partner: INA 4%**

Ugovor o istraživanju na području podmorja Angole potpisan je 2005. godine. Minimalne obveze prve istražne faze u trajanju od tri godine obuhvatile su izradu jedne istražne bušotine. Odlukom operatora i partnera povećan je opseg radova te je u razdoblju od kolovoza od studenog snimljeno 2.290 km<sup>2</sup> 3D seizmike. Za obradu snimljene 3D seizmike odabrana je kompanija PGS.



## ISTRAŽIVANJE ZEMLJE

### PANON - suradnja INA-MOL

U sklopu suradnje Ine i MOL-a na projektu evaluacije pograničnog područja Podravska Slatina - Zalata istražna bušotina Zalata-1 izgrađena je koncem 2006. godine. Tijekom bušenja registrirane su znatne pojave ugljikovodika te je odlučeno da se bušotina ispita remontnim postrojenjem tijekom lipnja 2007. Proizvodno ispitivanje istražne bušotine Zalata-1 potvrdilo je da je otkriveno novo plinsko polje. Testiranjem intervala 3.149-3.155 m, 3.167-3.172 m; 3.149-3.155 m ostvaren je maksimalni dotok plina iz bušotine na sapnicu  $\varnothing=12$  mm od 337.000 m<sup>3</sup>/dan. Na sastanku s predstavnicima MOL-a dogovorena je lokacija potvrđne bušotine na hrvatskoj strani te je bušotina locirana na terenu. Izrađeni su Geološki i Tehnički projekt izgradnje bušotine, a INA je preuzela vođenje projekta u smislu operatora.

Nastavak uspješne suradnje potvrđen je 1. rujna 2007. potpisivanjem novog ugovora (P&JOA) između Ine i MOL-a za zajedničko istraživanje ugovornog područja Novi Gradac -Potony. Prva istražna faza u trajanju od dvije godine obuhvaća izradu 3D seizmike. Ovisno o

rezultatima naftno geološke interpretacije izdvojit će se perspektivni lokaliteti te će se na temelju toga odlučiti o ulasku u drugu istražnu fazu, kada bi se pristupilo izradi istražne bušotine. Radovi na snimanju 189 km<sup>2</sup> 3D seizmike započeli su u listopadu 2007. Dosad je snimljeno 70,6 km<sup>2</sup> (37,4%). Radove izvodi mađarska kompanija Geophysical Services Ltd.

## SJEVERNI JADRAN

Na sjevernom Jadranu istraživanje se obavlja sa stranim partnerima. Ugovorno područje Sjeverni Jadran istražuje se s talijanskom kompanijom ENI preko zajedničke operativne kompanije INAGIP. To područje uključuje plinska polja Ivana, Ika, Ida i Annamaria. Na bloku Aiza Laura (koji obuhvaća dio ugovornog područja Sjeverni Jadran i Srednji Jadran) nalaze se plinska polja Marica i Katarina. Najveće plinsko polje Ivana pušteno je u proizvodnju 1999. godine. Proizvodnja plina na poljima Ika i Ida započela je 2006. i ona su spojena na polje Ivana. Polje Annamaria je također otkriveno 2006. godine, a njegova razrada, zajedno s razradom manjih plinskih polja Ana, Vesna i Irina očekuje se u sljedeće dvije godine.

Istražne aktivnosti na području sjevernog Jadrana se nastavljaju kako se dobivanjem novih seizmičkih podataka izdvajaju nova perspektivna područja za istražno bušenje.

### UGOVORNO PODRUČJE SJEVERNI JADRAN

Na osnovi interpretacije 3D seizmike snimljene na polju Annamaria otkrivena su plinska zasićenja tankih slojeva na tom plinskom polju.

Na temelju revizije seizmičkih podataka snimljenih tijekom 2006. godine izdvojen je perspektivni lokalitet Ika C SW, koji je uslijedio nakon ponovne evaluacije tankih ležišta na polju Annamaria.

Izrada istražne bušotine IKA C SW-1 predviđena je za 2008. godinu, kao i izrada bušotine Božica-1, koja se nalazi u sklopu drugog perspektivnog područja na polju Ivana. Istražna faza na bloku Aiza Laura završila je u siječnju 2007. godine.

S talijanskom kompanijom Edison Gas istražuju se blokovi Izabela i Ivona, također preko zajedničke kompanije EdINA.

### Blok Izabela

Istražne aktivnosti na ovom bloku obavljaju zajednički INA i talijanska kompanija Edison nakon što je 2002. godine potpisan ugovor o podjeli proizvodnje. Osnovana je zajednička operativna kompanija EdINA, koja je preuzela ulogu operatera na bloku Izabela, a kasnije i na bloku Ivona.

Nakon otkrića plinskog polja Izabela bušotinama Izabela-1 i Izabela-2, na osnovi 3D seizmičke interpretacije locirane su bušotine Irena-1 i Irena-2 na sjevernom dijelu bloka Izabela. Na žalost, nisu potvrđena plinska ležišta u glavnom istražnom objektu (Carolla formacija), nego je znatno zasićenje plinom utvrđeno u plitkim slojevima Ravenna formacije. Bušotina je konzervirana te će biti priključena u proizvodnju kad se iznađe odgovarajuće rješenje za razradu polja. U tijeku je redefiniranje prospekata.

### Blok Ivona

Ugovor o istraživanju bloka Ivona na sjevernom Jadranu između Ine i kompanije Edison potpisan je u prosincu 2005. Prva istražna faza traje tri godine s radnom obvezom snimanja seizmike. Ovu prvu istražnu fazu u cijelosti financira Edison. Snimanje guste, pravilne mreže 2D seizmičkih profila ukupne dužine 1.866 km na bloku Ivona završeno je u 2007. godini. Utvrđena su dva prospekta, ali konačnu odluku o daljnjim istraživanjima partneri će donijeti nakon detaljne analize seizmičkih podataka.

U 2007. istražne aktivnosti Ine bile su uspješne i rezultirale su novim otkrićima komercijalnih rezervi ugljikovodika u Siriji, blok Hayan, na prospektu Mustadira, te u Panonu, blok Drava, na lokalitetu Zalata. Inin udio ukupno otkrivenih pridobivih rezervi ugljikovodika iznosi 30.711.395 bbl/oe. Ukupna ulaganja u sve Inine istražne projekte iznose 35,53 milijuna USD, što čini cijenu otkrivanja novih rezervi ("finding cost") od 1,16 \$/bbl.

### Ulaganja u istraživanje i razradu u 2007.

| Opis                   | Ukupno u 2007. |               | U zemlji      |              | U inozemstvu  |              |
|------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                        | mil.kn         | mil.USD       | mil.kn        | mil.USD      | mil.kn        | mil.USD      |
| Istražni radovi        | 190.54         | 35.53         | 22.66         | 4.22         | 167.88        | 31.30        |
| Razradni radovi        | 614.39         | 114.55        | 359.23        | 66.98        | 255.16        | 47.57        |
| <b>UKUPNO ULAGANJE</b> | <b>804.93</b>  | <b>150.08</b> | <b>381.89</b> | <b>71.20</b> | <b>423.04</b> | <b>78.87</b> |

## Ulaganje u istraživanje i razradu po BOE proizvedeno 2007. g.

| Ulaganja USD/BOE | 2006.        | 2007.       | Indeks (2007/2006) |
|------------------|--------------|-------------|--------------------|
| Istraživanje     | 3.08         | 1.16        | 38                 |
| Razradu          | 7.13         | 4.69        | 66                 |
| <b>UKUPNO</b>    | <b>10.21</b> | <b>5.85</b> | <b>58</b>          |

Tečaj USD = 5,3635 kn

## 2. RAZRADNI RADOVI

### HRVATSKA

#### Jadran

Nastavljena je provedba treće faze razrade na sjevernom Jadranu: velika kampanja razradnog bušenja krenula je krajem 2007. godine početkom bušenja razradne bušotine Ika-B3. Tijekom sljedeće dvije godine bit će izrađeno još 17 razradnih bušotina i privedena proizvodnji plinska polja Ana, Vesna, Irina, Annamaria i Izabela te dodatno razrađena plinska polja Ika i Ida.

#### Panon

U Panonu su izrađene tri razradne bušotine: dovršena je bušotina Kal-21 na plinskom polju Kalinovac te su u cijelosti izrađene bušotine Kz-41 na naftnom polju Kozarica i Vuč-5 na plinskom polju Vučkovec (u sastavu Projekta Međimurje).

Nastavljaju se aktivnosti na revitalizaciji domaćih naftnih i plinskih polja. Detaljnom analizom proizvodnih potencijala i pažljivo planiranim rudarskim radovima tijekom 2007. godine je iz postojećih proizvodnih bušotina omogućena dodatna proizvodnja 178 m<sup>3</sup>/dan nafte i 590 tisuća m<sup>3</sup>/d plina, a sukladno tome povećane su i dokazane rezerve ugljikovodika.

### INOZEMSTVO

#### Republika Angola

U Republici Angoli se proizvodnja nafte u 2007. odvijala na Bloku 3, i to na tri proizvodna ugovorna područja: Blok 3/05, Blok 3/85 i Blok 3/91.

Budući da se proizvodnja odvija na offshore poljima, jednom godišnje se akumulira dovoljno nafte za prijevoz našeg udjela u proizvodnji.

Od rudarskih radova na Bloku 3 izvršene su manje tehničke intervencije na bušotinama, koje su se sastojale od remonata bez remontne platforme, perforiranja, "production logginga", "squeeze" cementacija, ugradnje ili promjene "gas-lift" opreme, kiselinskih obrada i drugih tehničkih operacija na bušotinama, dok su za potrebe razrade za pojedina polja izrađene studije te revizije studija.

#### Blok 3/05

Ovim ugovorom ostvaruje se proizvodnja s proizvodne koncesije na kojoj je sada 6 offshore naftnih polja. Planirani generalni remont terminala započeo u 2007. godini još je uvijek u tijeku.

Od radova treba spomenuti postavljanje novih i popravljavanje postojećih podmorskih cjevovoda, kao i konstrukciju i instalaciju nove platforme za pretovar nafte.

#### Blok 3/85

Ovim ugovorom ostvaruje se proizvodnja s proizvodne koncesije na kojoj su 2 offshore naftna polja. Planom je bio obuhvaćen određeni broj manjih intervencija na bušotinama, kao i održavanje, popravljavanje ili zamjena transportno-sabirnih (površinskih i podmorskih) sustava, što je i ostvareno.

#### Blok 3/91

Ovim ugovorom ostvaruje se proizvodnja s proizvodne koncesije na kojoj je jedno offshore naftno polje. Planirani remont na bušotini Oombo-102 je odgođen za 2008. godinu.



### **Arapska Republika Egipat**

U Arapskoj Republici Egipat na sve četiri koncesije u 2007. godini puštena je u proizvodnju ukupno 21 bušotina: na koncesiji East Yidma jedna bušotina, na koncesiji West Abu Gharadig pet bušotina, na koncesiji North Bahariya šest bušotina te na koncesiji Ras Qattara devet bušotina.

Na koncesiji East Yidma u Zapadnoj pustinji INA, d.d. je operator sa 50-postotnim udjelom u kapitalnim ulaganjima. Tijekom veljače 2007. godine izrađena je i obranjena Investicijska studija za novo naftno polje Sidi Rahman, koje je s bušotinom Sidi Rahman-1 pušteno u proizvodnju krajem rujna.

Na koncesiji West Abu Gharadig, s dva naftna polja, planiralo se izraditi tri nove bušotine, a izrađeno je pet.

U 2007. godini na koncesiji North Bahariya izrađeno je prema planu sedam bušotina. Krajem 2007. godine u proizvodnom fondu na sva četiri polja ove koncesije bilo je ukupno 13 bušotina. Upravi Ine, d.d. je u rujnu na odobrenje poslan Prijedlog prodaje naftnih prava na koncesiji North Bahariya.

Na koncesiji Ras Qattara i tamošnja dva naftna polja, od planiranih dvanaest novih bušotina izrađeno je njih devet.

### **Arapska Republika Sirija**

U Sirijskoj Arapskoj Republici na Bloku Hayan INA, d.d. je operator sa 100-postotnim udjelom u kapitalnim ulaganjima.

Proizvodnja se odvijala s naftnih polja Jihar i Jazal te plinskog polja Palmyra.

U 2007. godini sirijskim vlastima su predane dvije prijave o komercijalnim otkrićima (Notice of Commercial Discovery - NOCD), koje su prihvaćene - za naftno polje Jazal u siječnju te sredinom godine za plinsko-kondenzatno polje Mustadira.

Za novo naftno polje Jazal u svibnju je izrađen Development plan, a samo polje je pušteno u proizvodnju krajem listopada novoizrađenom bušotinom Jazal-1 ST. Bušotina Jazal-2 locirana je sredinom rujna.

Sredinom listopada započela je izrada bušotine Jihar -8. Lociranje bušotine Mustadira-2 je obavljeno krajem kolovoza, a od sredine studenog bušotina je u izradi. Krajem listopada postavljen je novi ulazni razdjelnik na OGS-u Jihar, kojim je omogućen prihvata proizvodnje bušotina s polja Jihar i Jazal.

### Rezultati procjene domaćih rezervi na dan 31.12.2007.godine

|                                  | Jedinice                            | Dokazane      | Dokazane +vjerojatne | Dokazane +vjerojatne +moguće | Jedinice                  | Dokazane       | Dokazane +vjerojatne | Dokazane +vjerojatne +moguće |
|----------------------------------|-------------------------------------|---------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|----------------------|------------------------------|
| Nafta                            | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 10,113        | 12,906               | 12,906                       | 10 <sup>3</sup> bbl       | 63,604         | 81,172               | 81,172                       |
| Kondenzat                        | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 2,497         | 2,649                | 2,674                        | 10 <sup>3</sup> bbl       | 15,704         | 16,660               | 16,819                       |
| Ukupno (nafta+kondenzat)         | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 12,610        | 15,555               | 15,581                       | 10 <sup>3</sup> bbl       | 79,308         | 97,833               | 97,992                       |
| Plin otopljen u nafti + pl. kapa | 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>      | 1,667         | 3,091                | 3,091                        | 10 <sup>6</sup> bbl       | 10,486         | 19,440               | 19,440                       |
| Slobodni plin-kopno              | 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>      | 14,999        | 17,367               | 17,665                       | 10 <sup>6</sup> bbl       | 94,334         | 109,223              | 111,101                      |
| Slobodni plin-Jadran             | 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>      | 13,907        | 16,053               | 20,052                       | 10 <sup>6</sup> bbl       | 87,463         | 100,965              | 126,115                      |
| Ukupno plin                      | 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>      | 30,573        | 36,511               | 40,808                       | 10 <sup>6</sup> bbl       | 192,283        | 229,628              | 256,657                      |
| <b>OE</b>                        | <b>10<sup>3</sup> m<sup>3</sup></b> | <b>41,226</b> | <b>49,730</b>        | <b>53,777</b>                | <b>10<sup>3</sup> boe</b> | <b>259,284</b> | <b>312,765</b>       | <b>338,222</b>               |
| NPV10 nakon oporezivanja         | 10 <sup>6</sup> USD                 | 3,339.2       | 4,011.9              | 4,131.7                      | 10 <sup>6</sup> USD       | 3,339.2        | 4,011.9              | 4,131.7                      |

### Rezultati procjene inozemnih rezervi na dan 31.12.2007.godine

|                          | Jedinice                            | Dokazane     | Dokazane +vjerojatne | Dokazane +vjerojatne +moguće | Jedinice                  | Dokazane      | Dokazane +vjerojatne | Dokazane +vjerojatne +moguće |
|--------------------------|-------------------------------------|--------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|---------------|----------------------|------------------------------|
| Nafta                    | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 1,453        | 2,179                | 2,614                        | 10 <sup>3</sup> bbl       | 9,136         | 13,706               | 16,438                       |
| Plin                     | 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>      | 329          | 6,604                | 6,761                        | 10 <sup>6</sup> bbl       | 2,066         | 41,535               | 42,519                       |
| Kondenzat                | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 4            | 1,537                | 1,537                        | 10 <sup>3</sup> bbl       | 28            | 9,668                | 9,668                        |
| <b>OE</b>                | <b>10<sup>3</sup> m<sup>3</sup></b> | <b>1,764</b> | <b>9,898</b>         | <b>10,479</b>                | <b>10<sup>3</sup> boe</b> | <b>11,097</b> | <b>62,251</b>        | <b>65,904</b>                |
| NPV10 nakon oporezivanja | 10 <sup>6</sup> USD                 | 325.3        | 942.3                | 1,047.0                      | 10 <sup>6</sup> USD       | 325.3         | 942.3                | 1,047.0                      |

### Ukupno

|                          | Jedinice                            | Dokazane      | Dokazane +vjerojatne | Dokazane +vjerojatne +moguće | Jedinice                  | Dokazane       | Dokazane +vjerojatne | Dokazane +vjerojatne +moguće |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|----------------------|------------------------------|
| Nafta                    | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 11,566        | 15,086               | 15,520                       | 10 <sup>3</sup> bbl       | 72,740         | 94,879               | 97,610                       |
| Plin                     | 10 <sup>6</sup> m <sup>3</sup>      | 30,902        | 43,115               | 47,569                       | 10 <sup>6</sup> bbl       | 194,349        | 271,164              | 299,176                      |
| Kondenzat                | 10 <sup>3</sup> m <sup>3</sup>      | 2,501         | 4,186                | 4,212                        | 10 <sup>3</sup> bbl       | 15,731         | 26,328               | 26,487                       |
| <b>OE</b>                | <b>10<sup>3</sup> m<sup>3</sup></b> | <b>42,991</b> | <b>59,628</b>        | <b>64,256</b>                | <b>10<sup>3</sup> boe</b> | <b>270,382</b> | <b>375,016</b>       | <b>404,126</b>               |
| NPV10 nakon oporezivanja | 10 <sup>6</sup> USD                 | 3,664.5       | 4,954.2              | 5,178.7                      | 10 <sup>6</sup> USD       | 3,664.5        | 4,954.2              | 5,178.7                      |

### 3. PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

U 2007. godini proizvedeno je 1,14 milijuna tona nafte i plinskog kondenzata, od toga:

- u Hrvatskoj 596.013 tona nafte i 283.052 tona plinskog kondenzata
- u Angoli 82.802 tone nafte
- u Egiptu 145.101 tona nafte
- u Siriji 32.210 tona nafte.

Nafta u Hrvatskoj proizvedena je radom više od 700 proizvodnih bušotina na 34 naftna polja. Eruptivnim načinom dobiveno je 10% proizvedene nafte, a preostalih 90% proizvedeno je mehaničkim načinom podizanja, od čega 39% plinskim podizanjem, a 51% pomoću dubinskih sisaljki.

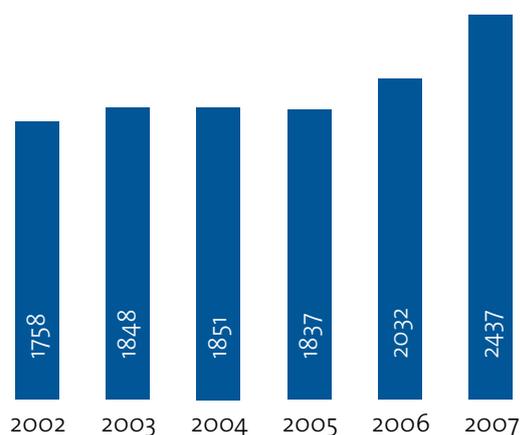
Uz naftu i plinski kondenzat proizvedeno je i 2,6 milijuna m<sup>3</sup> slojne vode, koja je odvojena, obrađena i deponirana u sloj ili utisnuta na poljima gdje se primjenjuju sekundarne metode proizvodnje nafte.

U Siriji je u studenom puštanjem, u rad bušotine Jazal-1, privedeno proizvodnji naftno polje Jazal.

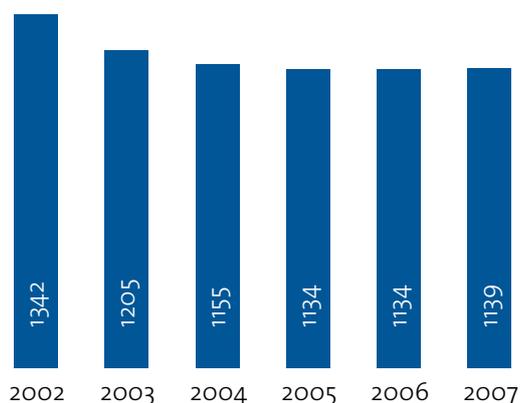
51% ili 1.204 milijuna m<sup>3</sup> domaće proizvodnje plina ostvareno je na plinskim i naftnim poljima u Panonu, a 49% predstavlja Inin dio offshore proizvodnje.

Na ugovornom području Sjeverni Jadran proizvedeno je 958 milijuna m<sup>3</sup> prirodnog plina, a na ugovornom području Aiza Laura 193 milijuna m<sup>3</sup> plina.

Proizvodnja prirodnog plina (u mil. m<sup>3</sup>)



Proizvodnja nafte i kondenzata (000 t)



Prirodnog plina proizvedeno je ukupno 2.437 milijuna m<sup>3</sup> od toga:

- u Hrvatskoj 2.355 milijuna m<sup>3</sup> plina
- u Siriji 82 milijuna m<sup>3</sup> plina.

Podzemno skladište plina Okoli radilo je u XIX. i XX. ciklusu proizvodnje i XX. ciklusu utiskivanja tijekom kojih je proizvedeno 383 milijuna m<sup>3</sup> plina, a utisnuto 267 milijuna m<sup>3</sup> plina. Tijekom godine izrađena je studija o mogućnosti utiskivanja plina iznad početnog ležišnog tlaka te je obavljeno probno utiskivanje do ukupnog radnog volumena od 630 milijuna m<sup>3</sup> plina.

U cilju postizanja predviđenog iscrpka i održanja proizvodnje, tijekom 2007. godine izvedeno je 31 kapitalnih remonta sloja, uključujući hidraulička frakturiranja i pješčane zasipe, 301 tekući remont i 7 kapitalnih remonta opreme. U tu svrhu tijekom godine potrošeno je oko 154 milijuna kn. Izvođenjem rudarskih radova na ležištima u proizvodnim bušotinama ostvareno je povećanje proizvodnje nafte od 14.155 m<sup>3</sup>, 13,8 milijuna m<sup>3</sup> plina te 2.045 m<sup>3</sup> plinskog kondenzata.



Osim navedenih rudarskih radova, obavljani su planirani radovi na rekonstrukcijama i optimalizacijama površinskih sabirno-otpremnih sustava i procesnih postrojenja.

U okviru posebne skrbi za sigurnost i zaštitu okoliša obavljena je zamjena 2.400 m magistralnog naftovoda OS Stručec - RN Sisak, a redoviti godišnji remont postrojenja Molve i Etan obavljani su u rujnu.

Na etanskom postrojenju proizvedeno je 97.028 t ukapljenih naftnih plinova i prirodnog benzina te 59.734 t etana.

U 2007. proizvedeno je, sukladno potrebama potrošača, 0,4 milijuna m<sup>3</sup> geotermalne vode i 2,5 milijuna m<sup>3</sup> vode visoke tehnološke kvalitete.

U 2007. godini planirano je 222 mil. kn ulaganja u dugotrajnu imovinu za tehnološke objekte, ekološke projekte i opremu, od čega je realizirano 189 mil. kn odnosno 85%.

Nastavljaju se radovi na realizaciji projekta za povećanje iscrpka nafte (EOR) na poljima Žutica i Ivanić. Osim povećanja proizvodnje nafte na spomenutim poljima, projekt je važan i zbog smanjenja emisije ugljičnog

dioksida. Nakon odobrenja investicijske studije, prišlo se izradi dodatnih projektnih rješenja na postrojenjima Molve i Etan na kojima će se komprimirati određene količine ugljičnog dioksida i postojećim tehnološkim plinovodima dopremiti do mreže utisnih plinovoda na poljima Ivanić i Žutica. Dobivena je lokacijska dozvola za naftno polje Ivanić, obavljani su rudarski radovi na dijelu bušotina i započeta nabava potrebne procesne opreme.

U okviru Projekta Međimurje na polju Vučkovec izbušena je nova bušotina (Vuč-5) i obavljeno probno ispitivanje bušotina Vučkovec-3 i Vukanovec-1. Cilj tog projekta je privođenje proizvodnji tri nova plinska polja (Vučkovec, Vukanovec i Zabanec) u Međimurju. Izrada projektne dokumentacije je u tijeku. Prirodni plin s tih polja sadrži određeni postotak ugljičnog dioksida koji će se izdvajati na postrojenju u Molvama i koristiti za potrebe EOR projekta na poljima Ivanić i Žutica.

U okviru treće faze razrade na Projektu Sjeverni Jadran obavljane su aktivnosti na izradi projektne dokumentacije i ishođenju potrebnih dozvola za građenje.

## 4. PRODAJA I DOBAVA PRIRODNOG PLINA

### PRODAJA PRIRODNOG PLINA

U 2007. godini INA je povlaštenim i tarifnim kupcima prodala 3,1 milijarde m<sup>3</sup> prirodnog plina. Strukturu kupaca i njihov tržišni udio vidimo u slijedećem grafičkom prikazu:

Nakon donošenja novog Zakona o tržištu plina (NN 40/2007) u kolovozu 2007, promijenila se struktura Ininih kupaca prirodnog plina. Novim zakonom stvaraju se uvjeti za daljnje otvaranje hrvatskog plinskog tržišta. Prema zakonu, svi kupci koji ne spadaju u kategoriju "kućanstva" stječu status povlaštenog kupca. To je važna promjena u odnosu na prethodni zakon o tržištu plina iz 2002. godine prema kojem su status povlaštenog kupca imali samo oni koji su imali potrošnju plina veću od 100 milijuna m<sup>3</sup> ili su trošili plin za kogeneracijska postrojenja. Nadalje, novi zakon utvrđuje da nakon 1. kolovoza 2008. status povlaštenog kupca stječu svi kupci, što podrazumijeva liberalizaciju hrvatskog tržišta plinom.

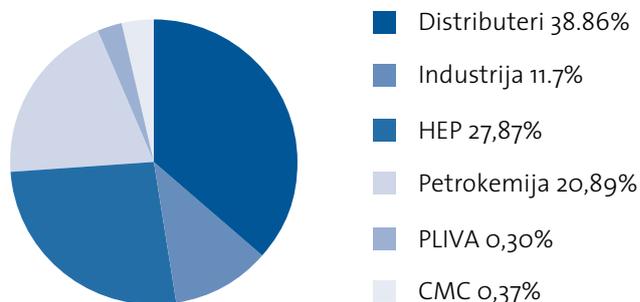
Nakon stupanja na snagu novog zakona u kolovozu 2007, aktivnost opskrbe plinom tarifnih kupaca postala je regulirana djelatnost, a Vlada RH na prijedlog Ministarstva određuje cijenu za tarifne kupce. Odlukom od 19. VII. 2007. utvrđena cijena plina je 1,07 kn/m<sup>3</sup>/33,33835 MJ. Ta cijena je daleko niža od one po kojoj INA uvozi prirodni plin.

Slijedom Zakona, INA je obvezna po pravilima internog knjigovodstva odvojeno voditi podatke za prodaju plina povlaštenim i prodaju tarifnim kupcima.

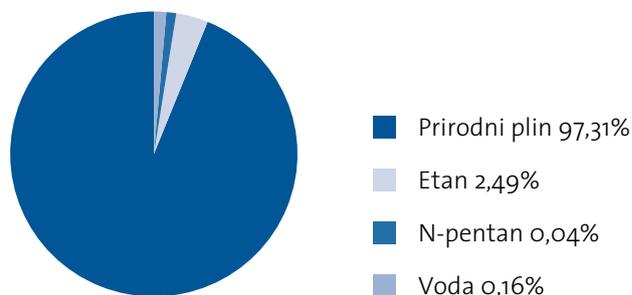
Početkom kolovoza 2007. postignut je konačni dogovor o prodajnoj cijeni prirodnog plina u 2007. za povlaštene kupce HEP d.d. Zagreb i Petrokemiju d.d. Kutina.

U 2007. godini SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina ostvario je prodajni prihod prirodnog plina u iznosu od 3,4 milijardi kuna, što iznosi 97% ukupnih rezultata prodanog prirodnog plina, etana, voda i n-pentana. Ukupni prihodi prodanog prirodnog plina, etana, voda i n-pentana iznosili su 3,5 milijardi kuna, što je 15% više nego prethodne godine.

Prodana količina prirodnog plina po kategoriji kupaca za 2007. godinu



Ostvareni prihod od prodaje prirodnog plina, etana, vode i N-pentana za 2007. godinu





## **DOBAVA PRIRODNOG PLINA**

Dobavom prirodnog plina iz domaćih izvora u 2007. pokriveno je 64% ukupne potražnje hrvatskog tržišta.

Ukupna dobava prirodnog plina za potrebe tržišta RH pokriva se iz vlastite proizvodnje (panonski bazen i jadransko podmorje), a preostali se dio pokriva uvozom plina iz Rusije.

Prirodni plin iz domaće proizvodnje otprema se proizvodnim plinovodima preko ulaznih mjernih stanica gdje isti ulazi u plinovode tvrtke Plinacro d.o.o., koja obavlja njegov transport do krajnjih potrošača u Republici Hrvatskoj.

Sektor komercijalnih poslova sklapa ugovore i provodi poslove vezane uz dobavu plina iz Rusije te njegov transport do hrvatske granice kroz Slovačku, Austriju i Sloveniju. U 2007. godini INA, d.d. uvezla je 1,1 milijardu m<sup>3</sup> ruskog plina.

Ugovor o dobavi prirodnog plina s ruskim partnerom Gazprom Export Ltd sklopljen je do 31. XII. 2010. godine.

U cilju osiguranja novog mogućeg pravca opskrbe plinom, INA je zakupila dodatni transportni kapacitet kroz Sloveniju i talijansko-slovensku izlaznu točku Gorizia. Njime je osigurana mogućnost uvoza dodatnih količina plina u Hrvatsku na godišnjoj razini od 330 milijuna m<sup>3</sup> u 2008.

# RAFINERIJE I MARKETING

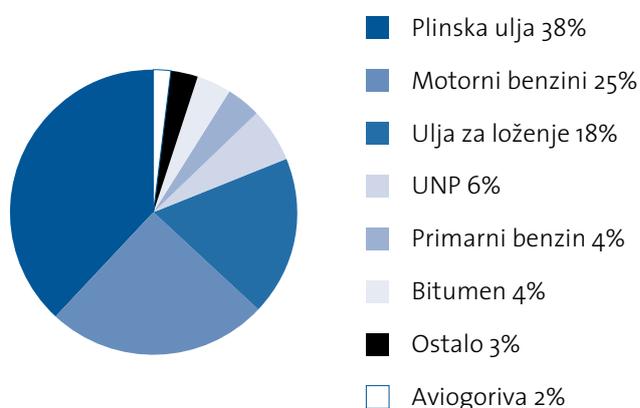
Segment djelatnosti Rafinerije i marketing ostvario je dobre poslovne rezultate u 2007. godini usprkos nepovoljnim tržišnim utjecajima, jačoj prisutnosti konkurencije i nemogućnosti slobodnog formiranja cijena na domaćem tržištu. Veća učinkovitost na svim razinama ovog segmenta djelatnosti, koja se očitovala u nabavi nafte, proizvodnji i prodaji, neutralizirala je negativne vanjske utjecaje.

Proizvodnja rafinerijskih proizvoda povećana je za 9 % u odnosu na 2006. godinu. Tijekom 2007.godine rafinerije Ine preradile su 4,987 milijuna tona uvozne i domaće nafte, a uključujući i preradu atmosferskog ostatka i poluproizvoda, ukupno 5,343 milijuna tona. Prerađeno je za 47 tisuća tona manje nafte iz domaćih izvora, te 399 tisuća tona više uvozne nafte nego u 2006. godini. Udio domaće nafte u ukupnoj preradi iznosio je 15%, udio ruske nafte tipa REB iznosio je 66,9%, a 18% udio je srednje sumpornih nafte. Ukupna uvozna nafta dopremala se morskim putem.

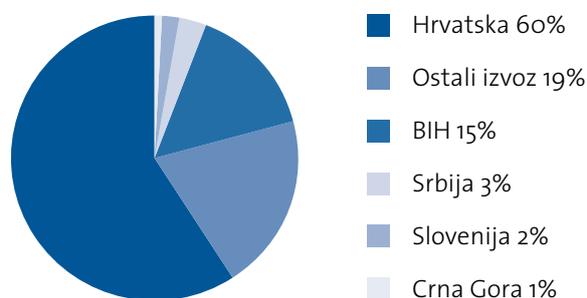
U 2007. godini Rafinerija nafte Rijeka preradila je 3,132 milijuna tona uvozne nafte i 155,4 tisuća tona atmosferskog ostatka iz uvoza. Rafinerija nafte Sisak preradila je 789,2 tisuća tona domaće nafte i 1,066 milijuna tona uvozne nafte.

U toku 2007. godine proizvedeno je 4,7 milijuna tona derivata, što je 9,1 % više nego u 2006. godini. Rafinerija nafte Rijeka proizvela je 3,1 milijuna tona proizvoda, a Rafinerija nafte Sisak 1,7 milijuna tona. Randman proizvoda poboljšan je u odnosu na prethodnu godinu, a povećana je i proizvodnja bijelih vrednijih derivata. Proizvodnja proizvoda euro kvalitete viša je od plana za 10,1 %, a čak 24,0 % viša od ostvarenja u 2006. godini. Proizvodnja Eurosupera 95 i Eurodizela čini 24,5 % ukupne proizvodnje derivata u 2007. godini, što zajedno sa gorivom za mlazne motore JET A-1 iznosi 26,9 % ili ukupno 1,3 milijuna tona.

Udio grupa proizvoda u ukupnoj prodaji Ine u 2007.g.



Prodaja naftnih derivata po tržištima





Tijekom prošle godine nastavljen je snažni rast svjetskih cijena nafte i naftnih proizvoda. Prosječna cijena uvozne nafte iznosila je 2.716 kn/t, što je 4,4 % više od cijene uvezene nafte u 2006. godini. Prosječna cijena uvezene prerađene nafte bila je veća 14,6 % od planirane. Tijekom godine cijena nafte stalno je rasla, a nemogućnosti kompenzacije ukupne cijene nafte kroz naftne derivate na tržištu, u okviru Pravilnika o utvrđivanju cijena za domaće tržište, te slobodnog uvoza na susjedna tržišta, negativno je utjecala na rezultat poslovanja segmenta djelatnosti Rafinerije i marketing. Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata za 2007. godinu povećala je iznos obveza izdvajanja na ime financiranja Agencije, a obveza držanja zalihe uz obvezu čuvanja bez naknade je smanjena.

U 2007. godini segment djelatnosti Rafinerije i marketing ostvario je ukupnu prodaju naftnih derivata od 4,817 milijuna tona, od čega je 2,881 milijuna tona ili 60% prodano na hrvatskom tržištu, a 1,936 milijuna tona ili 40 % na izvoznim tržištima.

U 2007. godini nivo prodaje na domaćem tržištu zadržan je na razini 2006.godine, a prodaja na izvozna tržišta bilježi rast za 107.363 tone ili 5,9 % u odnosu na prethodnu 2006. godinu. Značajan je porast prodaje motornih goriva euro kvalitete za 19 % što je rezultat povećanja prodaje motornih benzina euro kvalitete za 82.979 tona i dizel goriva euro kvalitete za 136.801 tonu u 2007. godini u odnosu na prethodnu godinu. I dalje se smanjuje prodaja motornih benzina na domaćem tržištu kao i plinskih ulja, a prodaja loživih ulja je veća zbog povećanih potreba HEP-a. Bilježi se i pad prodaje bitumena.

Značajan izvoz ostvaren je prodajom ukapljenog naftnog plina, grupe benzina i grupe plinskih ulja.

Izvoz naftnih derivata na naše najznačajnije tržište u regiji, u Bosnu i Hercegovinu nastavlja trend značajnog rasta u 2007. godini od 12 % u odnosu na prethodnu godinu. Tijekom 2007. godine evidentiran je i porast izvoza određenih naftnih proizvoda na tržište Srbije, kao što su UNP, bitumen i bazna ulja. Naime, INA nije u mogućnosti plasirati motorne benzine i dizelska goriva na tržište Srbije zbog Uredbe o zabrani uvoza derivata, koju je donijela Vlada Srbije.



Prodaja naftnih proizvoda na tržištima Crne Gore i Slovenije niža je u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja na ostala izvozna tržišta (koja ne uključuju zemlje u okruženju) bilježi porast u 2007. godini u odnosu na 2006. godinu.

U cilju proširenja svojih aktivnosti u regiji, INA je započela s komercijalnim aktivnostima na tržištu Kosova u rujnu 2007. godine.

Aktivnosti svođenja uvoza na minimalno potrebnu razinu, između ostalog, osigurale su ciljani planirani pozitivni rezultat SD Rafinerije i marketing. Tijekom 2007. godine uvoz derivata je smanjen za 31 %, što govori o efikasnijem korištenju vlastitih proizvodnih kapaciteta i resursa. Za pokriće domaćeg i regionalnog tržišta, osim prodaje vlaste proizvodnje uvezeno je 51.416 tona Eurosupera 95 (50 ppm S), 134.522 tone Eurodizela (50 ppm S) i 2.925 tona goriva za mlazne motore JET A-1.

Ukupni udio prodaje INA-e na domaćem tržištu ostao je isti kao i 2006. godine, ali je udio na tržištima u okruženju povećan u odnosu na prethodnu godinu.

Tijekom 2007. godine nastavljena je intenzivna modernizacija obje rafinerije.

U Rafineriji nafte Sisak u rujnu 2007. godine pušteno je u rad novo postrojenje za uklanjanje sumpora (Claus), a istodobno se gradi i novo postrojenje za hidrodesulfurizaciju benzina (HDS FCC-benzin), koje će biti dovršeno i priključeno u rujnu 2008. godine za vrijeme generalnog remonta rafinerije. U Rafineriji nafte Sisak u izradi je projektna dokumentacija za novu Izomerizaciju, važnog postrojenja u sklopu projekata modernizacije rafinerija INA-e.



U Rafineriji nafte Rijeka potpisan je u rujnu 2007. godine ugovor s ABB Lummusom o izgradnji Hidrokrekinga/HDS-a plinskih ulja, koje će za 28 mjeseci omogućiti proizvodnju dizelskih goriva sukladno zahtjevima važećih europskih normi. Tijekom prošle godine u Rafineriji nafte Rijeka ugovorena je izgradnja postrojenja za proizvodnju vodika i novog postrojenja za uklanjanje sumpora (Claus). Dovođeni su i radovi na modernizaciji Izomerizacije, koja će u rad krenuti u veljači 2008. godine, čime će se povećati proizvodnja motornih benzina euro kvalitete.

Kroz veleprodajna skladišta ovog segmenta djelatnosti ostvaren je promet od 925.740 tona proizvoda ili 8 % manje od prethodne godine. Ukupno je prevezeno 2,915 milijuna tona roba svim vidovima transporta, od čega je 56 % količina prevezeno cestovnim prijevozom, 31 % vodnim prijevozom i 13 % željeznicom.

U 2007. godini u Sektoru logistike započeto je sa implementacijom najmodernijeg informatičkog rješenja za optimizaciju cestovnog transporta, čija će primjena u velikom pridonijeti povećanju iskorištenja transportnog sustava što će kao posljedicu imati značajne uštede na troškovima cestovnog prijevoza. Nastavljene su intenzivne aktivnosti rekonstruiranja, informatizacije i tehničko-tehnološkog unapređenja mjernih sustava na svim terminalima kojima upravlja Sektor logistike. Osim navedenog, izrađen je i program praćenja manjkova u prijevozu naftnih derivata u cestovnom prometu.

### Kronologija rafinerijske prerade nafte u tisućama tona

|                                     | 2002.        | 2003.        | 2004.        | 2005.        | 2006.        | 2007.        |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Domaća nafta                        | 1.059        | 973          | 935          | 855          | 836          | 789          |
| Uvezena nafta                       | 3.771        | 3.895        | 4.145        | 3.999        | 3.799        | 4.198        |
| Atmosferski ostatak i poluproizvodi | 418          | 597          | 426          | 320          | 265          | 356          |
| <b>Ukupno sirovina</b>              | <b>5.248</b> | <b>5.465</b> | <b>5.506</b> | <b>5.174</b> | <b>4.900</b> | <b>5.343</b> |

Struktura proizvedenih proizvoda prikazana je u sljedećoj tablici.

### Proizvodnja derivata u 2007. godini u tisućama tona

|                            | 2002.        | 2003.        | 2004.        | 2005.        | 2006.        | 2007.        |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Ukapljeni naftni plin      | 293          | 304          | 298          | 290          | 266          | 307          |
| Primarni benzin            | 169          | 170          | 212          | 177          | 170          | 188          |
| Motorni benzini            | 1.209        | 1.261        | 1.226        | 1.168        | 1.047        | 1.187        |
| Plinska ulja               | 1.814        | 1.949        | 1.964        | 1.702        | 1.634        | 1.748        |
| Loživa ulja                | 798          | 772          | 753          | 906          | 847          | 945          |
| Koks                       | 55           | 39           | 42           | 33           | 52           | 43           |
| Bitumeni                   | 188          | 213          | 217          | 181          | 216          | 190          |
| Motorna ulja               | 14           | 12           | 12           | 11           | 11           | 12           |
| Bazna ulja                 | 48           | 35           | 33           | 36           | 25           | 44           |
| Parafin                    | 9            | 8            | 9            | 7            | 7            | 9            |
| Ostalo                     | 9            | 8            | 19           | 33           | 30           | 41           |
| Poluproizvodi              | 33           | 66           | 88           | 26           | 36           | 22           |
| <b>Ukupno proizvodi</b>    | <b>4.639</b> | <b>4.837</b> | <b>4.873</b> | <b>4.570</b> | <b>4.341</b> | <b>4.736</b> |
| Tehnološko gorivo i gubici | 609          | 628          | 633          | 604          | 559          | 607          |
| <b>Ukupno</b>              | <b>5.248</b> | <b>5.465</b> | <b>5.506</b> | <b>5.174</b> | <b>4.900</b> | <b>5.343</b> |



# TRGOVINA NA MALO

Segment djelatnosti Trgovina na malo upravlja mrežom benzinskih postaja u Hrvatskoj, Sloveniji te Bosni i Hercegovini. U brojkama to znači 432 benzinske postaje u Hrvatskoj (INA, d.d. vlasnik je 412 benzinskih postaja, a društva-kćeri imaju ih 20), šest u Sloveniji te 41 u Bosni i Hercegovini. Potencijal mreže uvećan je i određenim brojem benzinskih postaja koje su predmetom procesa povrata imovine, a dijelom se nalaze u Bosni i Hercegovini, Srbiji i Crnoj Gori. U sustavu maloprodaje ukupno je 498 prodajnih mjesta.

Prodajna mreža u Hrvatskoj tijekom 2007. godine bila je organizirana kroz 6 maloprodajnih područja, koja u svom sastavu obuhvaćaju 17 poslovnih jedinica maloprodaje, koje koordiniraju radom 412 benzinskih postaja (stanje na dan 31. XII. 2007).

Tijekom 2007. godine ukupna prodaja naftnih derivata na hrvatskom tržištu iznosila je 1.160.000 tona i 3,4% je veća od planirane prodaje, dok je u odnosu na prošlu godinu prodaja povećana 0,8%.

U strukturi količinske realizacije naftnih derivata najveći dio čine goriva i to 97,5% ukupne prodaje (benzini i plinska ulja), dok negoriva sudjeluju sa 2,5%. U odnosu na prošlu godinu povećan je udio prodaje plinskih ulja u ukupnoj prodaji, dok je udio prodaje motornih benzina smanjen. Zbog promjene u strukturi voznog parka i prilagodbe tržišta, nastavljen je trend povećanja prodaje goriva europske kvalitete.

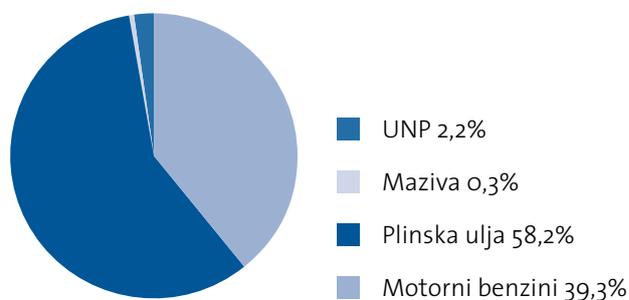
Asortiman robe široke potrošnje definiran je putem 2.400 različitih proizvoda na benzinskim postajama. U 2007. godini njihovom prodajom ostvaren je promet od 565,2 milijuna kuna vrijednosti bez PDV-a, što je 6% više nego

u 2006. godini, dok je ostvarena razlika u cijeni 8% veća u odnosu na ostvarenje u prethodnoj godini.

Ponuda je proširena dodatnim proizvodima i uslugama koje nude uslužni objekti te novim i inovativnim uslugama namijenjenim putnicima poput coffe-to-go, konzumnog leda, proširene fast-food ponude... Dodatni iskorak napravljen je pilot-projektom category managementa, koji predstavlja koncept kreiran po mjeri i željama kupca. Veliku novost u ponudi predstavlja i komercijalno dobro koncipirana suvenirnica u sklopu PUO Vukova Gorica, koja svojim izgledom, ponudom i uslugom predstavlja iskorak u ponudi, te ovaj koncept podiže na znatno višu razinu.

Orijentiranošću prema potrošačima, njihovim željama i potrebama, Inine benzinske postaje pokazuju svoju dominaciju na ovom tipu maloprodajnog kanala. Stalnim promocijama, nagradnim igrama i degustacijama INA privlači kupce na ugodan boravak i ponovni dolazak.

Struktura količinske realizacije u 2007.





U 2007. izgrađene su i puštene u rad dvije nove benzinske postaje PUO Spačva i PUO Vukova Gorica, koja je i najveća benzinska postaja u Hrvatskoj, smještena na glavnim prometnim pravcima prema Rijeci i Splitu, na 56. kilometru autoceste od Zagreba, i jedna je u nizu Ininih poslovno-ugostiteljskih objekata najnovije generacije.

Izvedena je kapitalna rekonstrukcija benzinskih postaja Sisak - Zagrebačka, Đakovo - Nazorova te Labin. Izvršena je modernizacija BP Borik, BP Zadvarje, BP Koška, BP Novalja Špital te BP Kneževi Vinogradi u skladu s već prepoznatljivim suvremenim Ininim vizualnim identitetom. Sve benzinske postaje osim prodaje motornih goriva imaju i suvremene trgovine robom široke potrošnje i auto-barove te dodatni sadržaj razvijen prema zahtjevima kupaca.

Nastavljaju se investicijske aktivnosti na daljnjem tehnološkom i sigurnosnom unapređenju rada benzinskih pos-

taja (vizualni identitet, informatizacija, uvođenje SAP sustava, ugradnja video-nadzora, alarma, sefova...). Poseban naglasak se stavlja na jačanje svijesti o imperativu zaštite okoliša i odgovornosti o očuvanju prirode.

Sektor kartičnog poslovanja naplatio je na maloprodajnim mjestima na osnovi prodaje na INA karticu i ostale kartice 50,24% ukupne prodaje maloprodaje Ine. Usluga plaćanja cestarine INA karticom proširena je i na autocestu Zagreb - Macelj.

Strateški cilj maloprodaje i dalje je snažno jačanje branda kroz agresivno unapređenje maloprodajne mreže, odnosa s partnerima i javnošću, a s kupcem u središtu pozornosti.

Ostvarenjem ovih ciljeva INA i dalje ostaje ozbiljna leaderska retail kompanija u širem regionalnom okruženju.

# POSLOVNA FUNKCIJA KORPORATIVNIH SERVISA

## SEKTOR INFORMATIČKIH SERVISA

Za Sektor informatičkih servisa 2007. godina je prvenstveno bila godina stabilizacije SAP sustava te unapređenja procesnih i organizacijskih preduvjeta za kvalitetnije odvijanje SAP podrške.

Također valja napomenuti uspješnu uspostavu SAP Competence Centra, koji osigurava kvalitetnu podršku SAP sustavu.

Nastavljeno je unapređenje informacijskog sustava Ine, d.d. daljnjim razvojem SAP sustava, novih aplikacija te unapređenjem informacijskih sustava rafinerija i benzinskih postaja u cjelini.

Daljnja unapređenja napravljena su i u segmentu informatičke infrastrukture, standardizaciji IT operacija i informacijskoj sigurnosti (u tom smislu ističemo ISOP2 - Projekt Outsourcinga informacijske sigurnosti).

Nadalje, valja istaknuti postignuća vezana za informacijski sustav proizvodnje u rafinerijama.

U Rafineriji nafte Sisak u funkciju su stavljeni dijelovi aplikacije (praćenje stanja u spremnicima - zalihe, obračun utroška energenata, praćenje dnevne proizvodnje, obračun i analiza mjesečne proizvodnje, praćenje utroška kemikalija i aditiva) sukladno planu.

Sektor informatičkih servisa također sudjeluje u projektu OptINA (optimizacija troškova). Ističemo sklapanje novih govora, promjene tarifnih sustava te optimizaciju korištenja usluga mobilne telefonije, što je u konačnici rezultiralo uštedama u skladu s planiranim.

Proširena je podrška za društva-kćeri i povezana društva te je, uz Maziva-Zagreb d.o.o., podrška proširena i na INAGIP d.o.o., a napravljena je i priprema za pružanje podrške u 2008. za SINACO d.o.o. i ED-INA d.o.o.

## SEKTOR NABAVE

Sektor nabave je tijekom 2007. godine ostvario znatna sniženja ugovorenih vrijednosti u odnosu na ponuđene vrijednosti u postupku pregovaranja, čime je osigurao prosječne uštede u iznosu od 3%.

Zakon o javnoj nabavi primjenjivao se samo za nabavu za potrebe SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, dok ostali dijelovi Ine, d.d. nisu podlijegali tom postupku.

Nadalje, valja istaknuti razvoj pregovaračkih vještina osoblja Sektora nabave, a što je bio jedan od ključnih elemenata projekta razvoja kompetencija (Capability Building) koji je vodila konzultantska kuća McKinsey.

Također ističemo uspjehe projekta OptINA u području standardizacije osnovnih potreba na korporativnoj razini, kao i znatno veći broj zaključenih okvirnih ugovora.

Svi procesi nabave odvijaju se putem SAP sustava, a Sektor u potpunosti upravlja cjelokupnom nabavom ne-HC materijala.

## SEKTOR SKLADIŠTENJA I UPRAVLJANJA ZALIHAMA

Tijekom 2007. godine uspješno je završen projekt integracije ne-HC skladišnog poslovanja te su sve aktivnosti koje se odnose na ne-HC zalihe - skladištenje, upravljanje, zbrinjavanje prekomjernih zaliha... - integrirane u Sektor skladištenja i upravljanja zaliha.

Radi se o ukupno 11 skladišnih lokacija širom teritorija Republike Hrvatske, kojima se sada upravlja centralno. Integracija će, nadalje, omogućiti transparentnost troškova i stvoriti temelj za daljnju optimizaciju i racionalizaciju.

Svi poslovni procesi Sektora podržani su modulima SAP sustava za skladištenje i upravljanje zaliha. Uz



implementaciju SAP sustava, Sektor je na korporativnoj razini razvio aktivnosti upravljanja i kontrole zaliha. Osim uspješno implementirane integracije, ističemo da su u 2007. godini ne-HC zalihe snižene 27,52% u odnosu na stanje zalihe na dan 1. siječnja 2007. godine te da pritom nisu zabilježeni incidenti uvjetovani nestašicom zaliha.

## SEKTOR UPRAVLJANJA ODRŽAVANJEM

Tijekom 2007. godine nije bilo velikih planiranih remonata.

Poslovni procesi podržani su modulima SAP sustava (PS, PM i BW modul te primjena CAPEX radnih naloga kroz SAP za investicijske projekte održavanja).

Uspješno je sklopljen dugoročni (trogodišnji) ugovor s ovisnim društvom STSI za poslove održavanja, čime su ostvarene znatne uštede na godišnjoj razini od cca 7 milijuna kuna.

## SEKTOR UPRAVLJANJA OBJEKTIMA

U 2007. godini Sektor upravljanja objektima nastavio je s programom racionalizacije poslovanja i preuzimanja aktivnosti koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti iz drugih dijelova Ine, d.d. Sukladno tome, u 2007. godini ističemo uspješno provođenje sljedećih projekata:

- projekt integracije aktivnosti koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti iz SD Rafinerije i marketing,
- zaključenje SLA ugovora na području upravljanja održavanjem objekata,
- projekt racionalizacije troškova rent-a-car vozila putem Projekta OptINA,
- projekt EUZ (elektronički urudžbeni zapisnik), koji je povezo ulazne račune u Inu, d.d. sa SAP-om.

Osim navedenog, Sektor upravljanja objektima nastavlja s radom na području brojnih projekata optimizacije poslovanja i preuzimanja aktivnosti koje nisu u funkciji osnovne djelatnosti iz ostalih dijelova Ine, d.d.

07

# STRATEŠKO PARTNERSTVO

# STRATEŠKO PARTNERSTVO INE I MOL-A

## STRATEŠKO PARTNERSTVO

Stjecanjem udjela 25% plus jedne dionice MOL je postao Inin strateški partner, a INA je postala dijelom integriranog regionalnog partnerstva u industriji nafte i plina koji čine MOL, INA, Sloznaft i TVK. Zajednička suradnja i ostvarena sinergija nastavili su se i u 2007. godini.

## ZAJEDNIČKE AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE NAFTE I PLINA

U 2007. godini INA i MOL nastavili su aktivnosti na istraživanju nafte i plina. Nakon što su dvije strane u rujnu 2006. godine potpisale ugovor za zajedničku izradu istražne bušotine u istražnom području Zalata (Mađarska) - Podravska Slatina (Hrvatska), u 2007. godini objavljeni su prvi rezultati na bušotini Zalata-1, gdje su otkrivene rezerve ugljikovodika. U rujnu 2007. godine INA i MOL su potpisali Ugovor o zajedničkom istraživanju pograničnog područja Novi Gradac (Hrvatska) i Potony (Mađarska) s ciljem otkrića novih količina ugljikovodika. Ugovorom su utvrđena ulaganja u zajednički projekt te podjela proizvodnje u omjeru 50:50.

INA i MOL zajednički razmatraju mogućnosti za budućom suradnjom na međunarodnim projektima u području istraživanja nafte i plina. Suradnjom dviju kompanija dolazi do udruživanja kako financijskih tako i ljudskih resursa što rezultira poboljšanom učinkovitošću.

## PODRŠKA ZA PROGRAM

### MODERNIZACIJE RAFINERIJA

Implementacija projekta modernizacije Ininih rafinerija još je jedno izuzetno važno područje zajedničke suradnje Ine i MOL-a.

Ovaj projekt, koji bi trebao Ini osigurati mjesto među tehnički najnaprednijim prerađivačima u regiji, obuhvaća proširenje rafinerijskih kapaciteta i postizanje EURO V standarda kvalitete koji bi se trebali početi primjenjivati od 2009. godine. MOL-ova iskustva stečena modernizacijom vlastitih rafinerija vrijedan su doprinos Ini u primjeni programa modernizacije njezinih rafinerija.

## RAZVOJ REGIONALNE MALOPRODAJNE MREŽE

Zajedničko prihvaćanje kartica za gorivo koje se mogu koristiti na benzinskim postajama Ine i MOL-a, nastavljeno je s njihovom uspješnom primjenom.

Partneri su zajednički osmislili marketing strategiju za cijelu regiju jugoistočne Europe čime je obuhvaćen pregled stanja maloprodaje u regiji.

## INTEGRIRANI SAP SUSTAV

U 2007. godini Ina je stabilizirala SAP sustav te unaprijedila procesne i organizacijske preduvjete za kvalitetnije odvijanje SAP podrške, a u čemu se također oslanjala na prijašnja iskustva MOL-a vezano za uvođenje integriranog SAP sustava.



## **DIONIČARSKI SPORAZUM IZMEĐU INE I MOL-A**

Nakon prodaje 7% dionica sadašnjim i bivšim radnicima Ine, vlasnička struktura kompanije se izmijenila te je u državnom vlasništvu ostalo manje od 50% ukupnih dionica. U ovom su smislu hrvatska Vlada i MOL započeli pregovore o izmjeni Sporazuma dioničara.

## **OSTALA PODRUČJA SURADNJE**

Daljnji razvoj partnerskih odnosa trebao bi dovesti do iskorištenja sinergija u svim aspektima poslovanja. Razmjena znanja i primjena zajedničkih projekata Ini bi trebali pomoći u realizaciji ciljanog rasta na regionalnim tržištima nafte, plina i naftnih derivata. Zajednička suradnja dviju kompanija osigurava uspostavu komuni-

kacijskih kanala čime bi se trebala postići bolja iskorištenost stručnosti svake kompanije u određenom području.

## **ŠIRENJE POSLOVNE SURADNJE: STJECANJE ENERGOPETROLA**

U rujnu 2006. konzorcij INA/MOL (50% INA i 50% MOL) potpisao je s Vladom Bosne i Hercegovine i Energopetrolom Ugovor o dokapitalizaciji za stjecanje 67% udjela u Energopetrolu. U 2007. konzorcij je preuzeo upravljanje navedenom tvrtkom, koja je vodeća na maloprodajnom tržištu naftnih derivata Bosne i Hercegovine.

07

# FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

# FINANCIJSKI REZULTATI

## PROMJENE RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

U tekućoj godini Društvo i Grupa su usvojili i primijenili sve nove i izmijenjene standarde i tumačenja koja su objavili Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) i Komitet za tumačenje međunarodnog financijskog izvješćivanja (IFRIC), a koja se odnose na

njihovo poslovanje i na snazi su za obračunska razdoblja koja su započela 1. siječnja 2007. (MSFI 7 Financijski instrumenti), kao i tumačenja IFRIC 7-10 koja su na snazi od 2006. godine.

Usvajanje novih tumačenja nije utjecalo na promjene računovodstvenih politika INA Grupe.

## Najvažniji financijski podaci za 2007.

| INA Grupa - financijski podaci<br>(MSFI) | 2006.   |          | 2007.   |          | % promjene |          |
|--|---------|----------|---------|----------|------------|----------|
|  | mil. kn | mil. USD | mil. kn | mil. USD | mil. kn    | mil. USD |
| Neto prihod od prodaje                   | 23.434  | 4.016    | 25.848  | 4.819    | 10.3       | 20.0     |
| EBITDA                                   | 2.474   | 424      | 2.803   | 523      | 13.3       | 23.3     |
| Dobit iz osnovne djelatnosti             | 974     | 167      | 1.020   | 190      | 4.7        | 13.9     |
| Neto financijska dobit (gubitak)         | 131     | 22       | 113     | 21       | (13.7)     | (6.1)    |
| Neto dobit                               | 883     | 151      | 869     | 162      | (1.6)      | 7.1      |
| Neto novac iz poslovnih aktivnosti       | 1.429   | 245      | 2.416   | 450      | 69.1       | 84.0     |

# VAŽNIJI FINANCIJSKI POKAZATELJI ZA 2007.

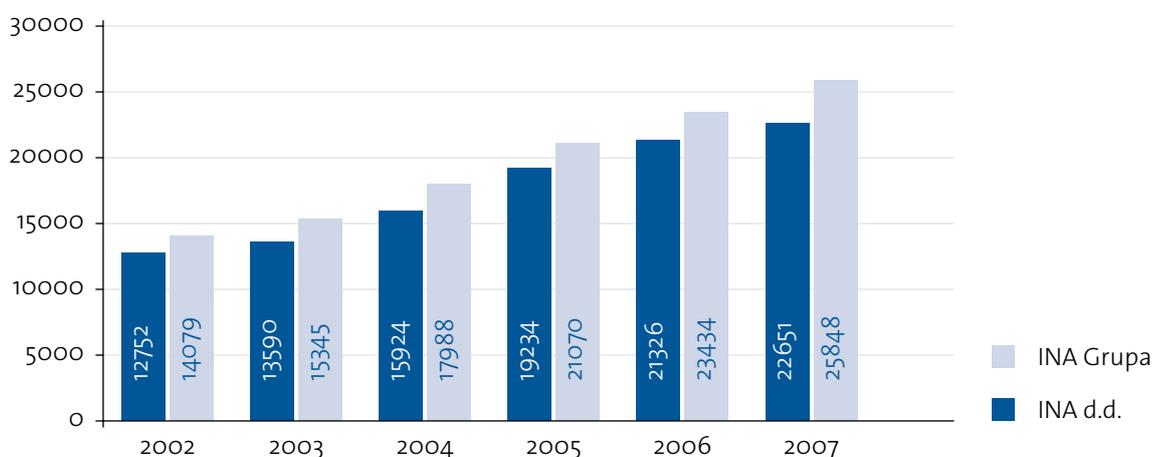
INA Grupa je u 2007. godini povećala neto prihod od prodaje 10% na 25,8 milijardi kuna, prvenstveno temeljem više prodanih količina (2,5% rafinerijski proizvodi, 16% prirodni plin i 20% sirova nafta) i viših prodajnih cijena.

Dobit iz osnovne djelatnosti povećana je 5% u odnosu na prethodnu godinu dosegivši iznos od 1.020 milijuna kuna (190 milijuna USD). Povećane su proizvodnja prirodnog plina i prodane količine rafinerijskih proizvoda, što je, uz višu prodajnu cijenu prirodnog plina, pozitivno utjecalo na rezultat. Taj učinak je djelomično umanjen povećanim iznosom obračunate amortizacije. Neto financijska dobit u 2007. godini, uglavnom proizašla iz pozitivnih tečajnih razlika, smanjena je u odnosu na prošlu godinu 13,7% na 113 milijuna kuna, zbog viših troškova kamata i ostalih financijskih troškova.

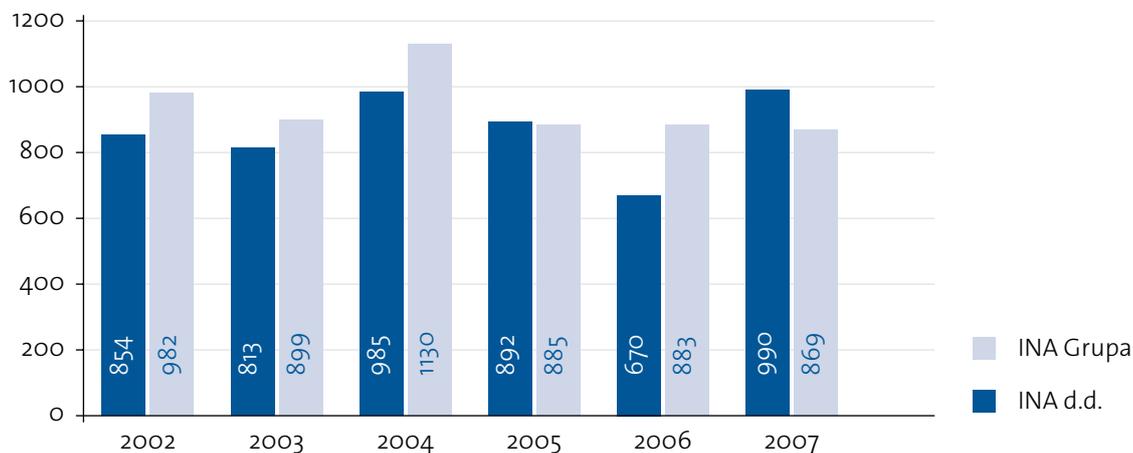
Neto dobit INA Grupe za 2007. godinu iznosi 869 milijuna kuna (162 milijuna USD).

Operativni novčani tijek INA Grupe u 2007. godini povećan je u odnosu na 2006. godinu 69% i iznosio je 2.416 milijuna kuna. Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala veći je 10% prvenstveno kao rezultat veće amortizacije. Povećanjem radnog kapitala sredstva su smanjena za 52 milijuna kuna, do čega je došlo prvenstveno zbog promjena u potraživanjima i obvezama prema dobavljačima i povećanja zaliha. Ostale obveze (porez) manje su 337 milijuna kuna. Kapitalna ulaganja Društva iznosila su 2.896 milijuna kuna (540 milijuna USD) u 2007. godini i najvećim dijelom odnosila su se na istražne i razradne radove u sjevernom Jadranu, Siriji i Egiptu te na projekte u tijeku u segmentu Rafinerije i marketing (nastavak realizacije plana modernizacije rafinerija). Ulaganja su financirana iz povećane zaduženosti za 895 milijuna kuna u odnosu na 31. XII. 2006. godine.

Prihodi od prodaje (u mil. kn)



### Neto dobit (u mil. kn.)



### ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

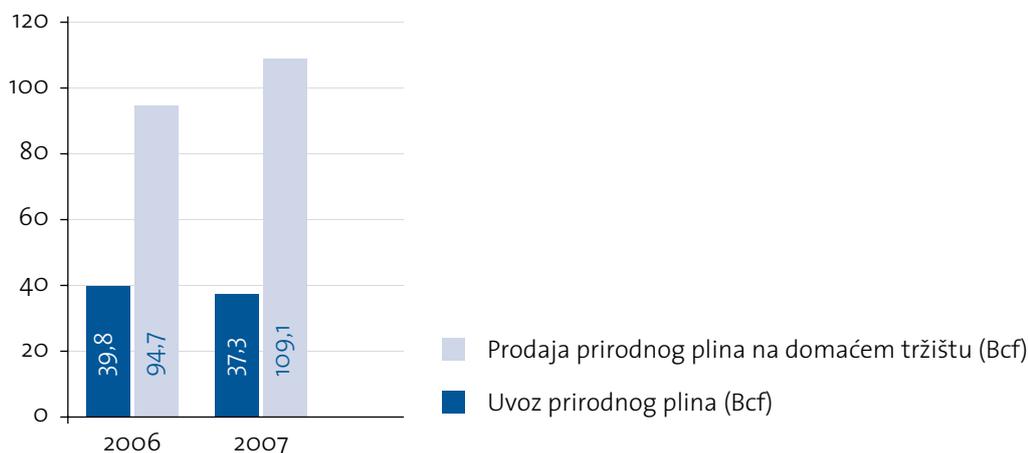
| Segmenti IFRS<br>rezultati u milijunima | 2006. |       | 2007. |       | % promjene |       |
|---|-------|-------|-------|-------|------------|-------|
|   | kn    | USD   | kn    | USD   | kn         | USD   |
| Prihodi*                                | 6.794 | 1.164 | 8.133 | 1.516 | 19,7       | 30,2  |
| Dobit iz osnovne djelatnosti            | 1.623 | 278   | 2.045 | 381   | 26,0       | 37,1  |
| CAPEX                                   | 1.747 | 299   | 1.559 | 285   | (10,8)     | (4,7) |

\*bruto princip

Dobit iz osnovne djelatnosti povećana je u 2007. godini za 422 milijuna kuna na iznos od 2.045 milijuna kuna (381 milijun USD) uglavnom zbog 12,2% veće dnevne proizvodnje ugljikovodika, manjeg uvoza prirodnog plina,

viših prodajnih cijena nafte i plina te povećanog opsega radova CROSCO grupe za treće osobe. Ti pozitivni učinci djelomično su umanjeni povećanom amortizacijom.

### Uvoz i prodaja prirodnog plina



## RAFINERIJE I MARKETING

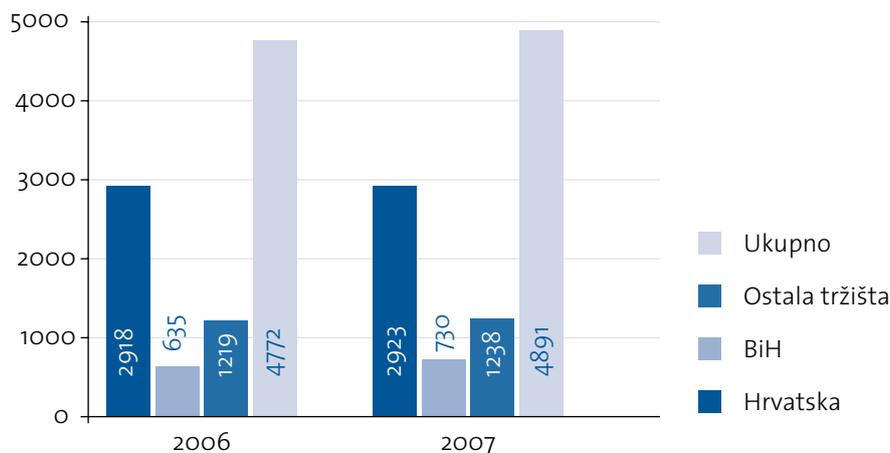
| Segmenti IFRS<br>rezultati u milijunima | 2006.  |       | 2007.  |       | % promjene |        |
|---|--------|-------|--------|-------|------------|--------|
|   | kn     | USD   | kn     | USD   | kn         | USD    |
| Prihodi*                                | 18.136 | 3.108 | 18.764 | 3.498 | 3,5        | 12,6   |
| Dobit iz osnovne djelatnosti            | 170    | 29    | 59     | 11    | (65,3)     | (62,2) |
| CAPEX                                   | 850    | 146   | 985    | 184   | 15,9       | 26,1   |

\*bruto princip

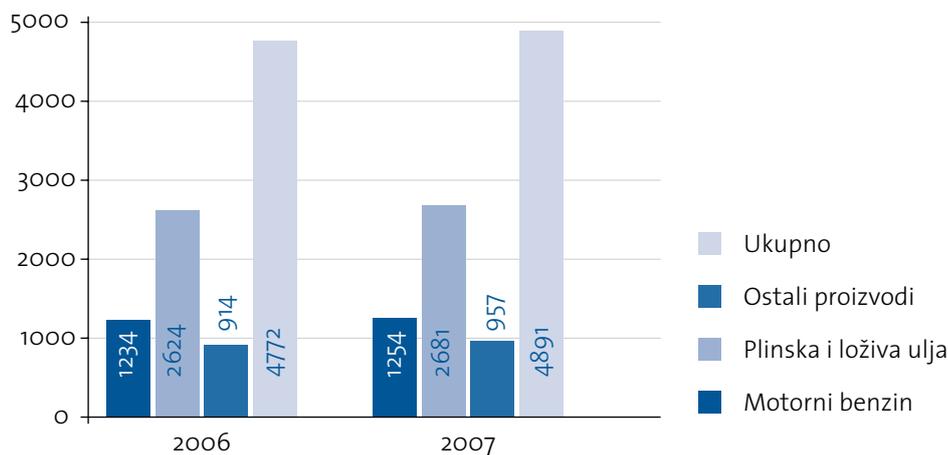
Segment je pridonio rezultatima INA Grupe u 2007. godini sa 59 milijuna kuna (11 milijuna USD) dobiti iz osnovne djelatnosti, što je 111 milijuna kuna manje u usporedbi s prethodnom godinom. Pozitivni učinak 2,5% više prodanih količina i 24,6% viših prosječnih marži

prvenstveno je umanjen većim troškovima održavanja i većom amortizacijom. I u 2007. godini nastavljen je negativni utjecaj ograničavanja cijena motornih goriva na domaćem tržištu.

### Prodaja rafinerijskih proizvoda (ooo t)



### Prodaja rafinerijskih proizvoda (ooo t)



## SD TRGOVINA NA MALO

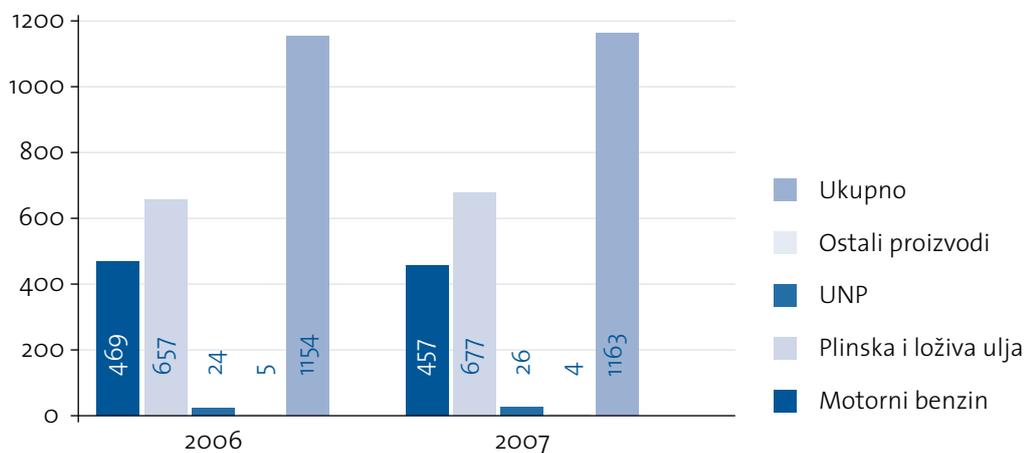
| Segmenti IFRS<br>rezultati u milijunima | 2006. |     | 2007. |       | % promjene |      |
|---|-------|-----|-------|-------|------------|------|
|   | kn    | USD | kn    | USD   | kn         | USD  |
| Prihodi*                                | 5.669 | 971 | 5.850 | 1.091 | 3,2        | 12,3 |
| Dobit iz osnovne djelatnosti            | 33    | 6   | (90)  | (17)  | -          | -    |
| CAPEX                                   | 117   | 20  | 212   | 40    | 81,2       | 97,2 |

\*bruto princip

Prosječni promet po benzinskoj postaji zadržan je na razini ostvarenja u 2006. godini i iznosi 2.816 tona. U skladu sa Strategijom maloprodaje Ine broj benzinskih postaja u Hrvatskoj povećan je za pet. U osnovnoj djelatnosti segment je u 2007. godini iskazao gubitak od 90 milijuna kuna (17 milijuna USD), što je 123 milijuna kuna nepovoljniji rezultat u odnosu na prethodnu

godinu. Rezultat je to slabijeg rezultata u četvrtom tromjesečju 2007. u odnosu na četvrto tromjesečje 2006, prvenstveno proizašlog iz 1,2% manje količinske prodaje i 49% niže maloprodajne marže zbog negativnog učinka ograničenja maloprodajnih cijena motornih goriva (koji je u jednakom omjeru podijeljen sa segmentom Rafinerije i marketing).

### Maloprodaja naftnih derivata



### KORPORATIVNO I OSTALO

Segment je u osnovnoj djelatnosti u 2007. godini ostvario rezultat od (994) milijuna kuna ili (185) milijuna USD, 142 milijuna kuna nepovoljnije u usporedbi s prethodnom godinom. Dobit od usluga održavanja i ostalih usluga korporativne podrške se smanjila, dok su se operativni troškovi korporativnih funkcija povećali (povećanje

je djelomično ublaženo nižim kontrolabilnim troškovima zbog OptINA programa poboljšanja efikasnosti, dok su drugi troškovi povećani uglavnom kao rezultat povećane amortizacije i rezerviranja za zaštitu okoliša i otpremnine).

## POSLOVNO OKRUŽENJE

Na financijske rezultate Ine utjecali su sljedeći čimbenici: Tijekom 2007. hrvatsko je gospodarstvo nastavilo svoj snažan rast, koji je krajem godine dosegao stopu od gotovo 6%. Inflacija (mjerena indeksom potrošačkih cijena) je smanjena sa 3,2% u 2006. godini na 2,9% u 2007. godini. U prosincu je stopa inflacije povećana na 5,8% uglavnom zbog viših cijena hrane, stanovanja i energenata.

Cijene sirove nafte (Brent FOB Med) neprestano su rastle tijekom godine, od 50 USD po barelu u siječnju do 96 USD/bbl u prosincu, te je ukupni porast u odnosu na 2006. godinu iznosio 11,56% (s prosječnih 65,14 USD/bbl na 72,67 USD/bbl u 2007). Generator rasta cijena bila je veća potražnja uzrokovana sve većim energetske potrebama tržišta u razvoju s visokim stopama rasta (Kine i Indije), združena s političkom nesigurnošću u zemljama koje proizvode naftu.

Rafinerijske marže ostvarene u 2007. godini porasle su sa 39,5 USD/mt u 2006. na 48,66 USD/mt. Prema kotacijama Plattsa (FOB Med - Italija), marža za bezolovni super 50 ppm porasla je 15,1% (sa 117,8 USD/t u 2006. na 135,6 USD/t u 2007), dok se negativna marža na ulju za loženje od 3,5% smanjila 1% (sa -212,2 USD/t u 2006. na -210,1 USD/t u 2007). Marža za dizel EN590 50 PPM porasla je 2,9% (sa 107,5 USD/t u 2006. na 110,7 USD/t u 2007).

Vrijednost US dolara u odnosu na kunu pala je prosječno 8,1% na 5,36 HRK/USD, odnosno 10,6% na dan 31. prosinca 2007. (4,99 HRK/USD) u odnosu na 31. prosinca 2006. Istodobno se vrijednost eura u odnosu na kunu povećala u prosjeku za neznatnih 0,2%. Tečaj eura na kraju 2007. godine ostao je gotovo nepromijenjen (7,33 naprama 7,35 HRK/EUR).

## NOVČANI TIJEK

| Tijek novca INA Grupa u mil. kn. | 2006.   | 2007.   |
|----------------------------------|---------|---------|
| Poslovne aktivnosti              | 1.429   | 2.416   |
| Ulagateljske aktivnosti          | (3.025) | (2.884) |
| Financijske aktivnosti           | 1.819   | 576     |
| Neto povećanje/smanjenje novca   | 223     | 108     |

\*bruto princip

Operativni novčani tijek u 2007. godini povećan je u odnosu na 2006. godinu 69% i iznosio je 2.416 milijuna kuna. Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala veći je 10%, prvenstveno kao rezultat veće amortizacije. Povećanjem radnog kapitala smanjena su sredstva za 52 milijuna kuna, do čega je došlo prvenstveno zbog promjena u potraživanjima i obvezama prema dobavljačima od 479 milijuna kuna, odnosno 860 milijuna kuna i povećanja zaliha od 448 milijuna kuna. Plaćeni porez od 168 milijuna kuna manji je zbog manje plaćenog poreza INA, d.d. (u 2006. godini plaćene su bile obveze po obračunu za prethodnu godinu i na osnovi toga visoko određene mjesečne akontacije).

Neto odljev u ulagateljskim aktivnostima smanjen je 5% i iznosio je 2.884 milijuna kuna u usporedbi sa 3.025 milijuna u 2006. Ukupna neto zaduženost povećana je za 895 milijuna kuna.

## BILANCA

Na dan 31. prosinca 2007. ukupna imovina povećana je 12% u odnosu na prethodnu godinu i iznosila je 24,9 milijardi kuna. Nekretnine, postrojenja i oprema porasli su 12%, uglavnom zbog ulaganja u razradu plinskih i naftnih polja (u sjevernom Jadranu, Siriji i Egiptu), ulaganjima u rafinerijama i modernizaciji maloprodajne mreže u Hrvatskoj. Ulaganja u nematerijalnu imovinu i goodwill povećana su 32% i uglavnom se odnose na goodwill vezan uz akviziciju Energopetrola u Bosni i Hercegovini. Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja te ulaganja u ostala društva povećana su za 81 milijun kuna, u čemu najvažniji utjecaj ima stjecanje 33,5% udjela u Energopetrolu. Povećanje uloga raspoloživih za prodaju za 220 milijuna kuna uglavnom je rezultat povećanja tržišne vrijednosti dionica Janafa d.d. Zagreb. Odgođeni porez smanjio se za 92 milijuna kuna, od čega se 40 milijuna kuna odnosi na uloge raspoložive za prodaju.

Zalihe su povećane 10% na iznos od 3,1 milijarde kuna, prvenstveno zbog efekta povećane vrijednosti zaliha nafte

(veće količine i cijene) djelomično korigiranog za smanjenu vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda. Neto potraživanja od kupaca porasla su 21% zbog viših cijena naftnih derivata i iznosila su 3,1 milijarde kuna.

Na dan 31. prosinca 2007. ukupne obveze INA Grupe iznosile su 11,3 milijardi kuna i bile su 20% veće nego prethodne godine. Veće obveze posljedica su većeg kreditnog zaduženja, koje je poraslo na 4,9 milijarde kuna u odnosu na 3,9 milijarde u 2006. Dugoročna rezerviranja porasla su za 220 milijuna kuna na iznos 1,4 milijardu kuna na kraju 2007. godine, uglavnom zbog višeg rezerviranja za troškove dekomisije (127 milijuna kuna) i veće troškove sudskih sporova (114 milijuna kuna).

Ukupni neto dug INA Grupe iznosio je 4,2 milijarde kuna u odnosu na 3,3 milijarde na kraju 2006. godine, dok se neto omjer između tuđeg i vlastitog kapitala (neto dug u odnosu na neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele) povećao sa 20,5% na 23,5% na kraju 2007.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

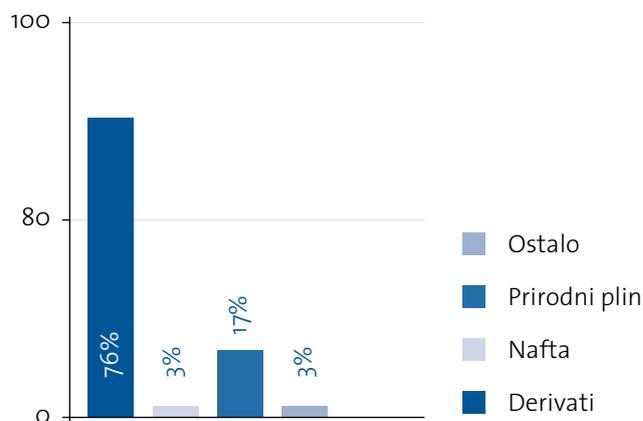
U 2007. godini se neto prihod od prodaje INA Grupe povećao 10% te je iznosio 25.848 milijuna kuna (4.819 milijuna USD). Prodaja na domaćem tržištu, koja čini 6,4% ukupne prodaje, porasla je za 1.670 milijuna kuna (11%) zbog više prodanih količina prirodnog plina (15,2%) te viših cijena plina i naftnih derivata.

Prihodi od izvoza ostvareni su u iznosu od 9.381 milijuna kuna (1.749 milijuna USD) i povećani su 9% u odnosu na 2006. godinu, prvenstveno zbog porasta prosječnih prodajnih cijena i povećanih količina izvoza nafte.

INA je i u 2007. godini trpjela negativan utjecaj na profit zbog reguliranih cijena prirodnog plina na domaćem tržištu, koje ne omogućavaju u cijelosti prevaljivanje uvozne cijene plina na kupce.

Ograničavanje zaračunavanja maksimalne cijene prema formuli za izračun maloprodajnih cijena naftnih derivata ("price cap" ograničenje) također je negativno utjecalo na rezultat u 2007. godini za 260 milijuna kuna.

Struktura ukupne prodaje 2007.



Ukupni rashodi osnovne djelatnosti iznosili su 26.142 milijuna kuna i povećani su za 2.309 milijuna kuna (10%). Troškovi sirovina, materijala i energije porasli su u 2007. godini 7% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je trošak uvozne nafte veći 15% zbog 11% više prerađenih količina i 4% veće cijene. Nabavna vrijednost prodane robe veća je 20% i iznosi 4,9 milijardi kuna.

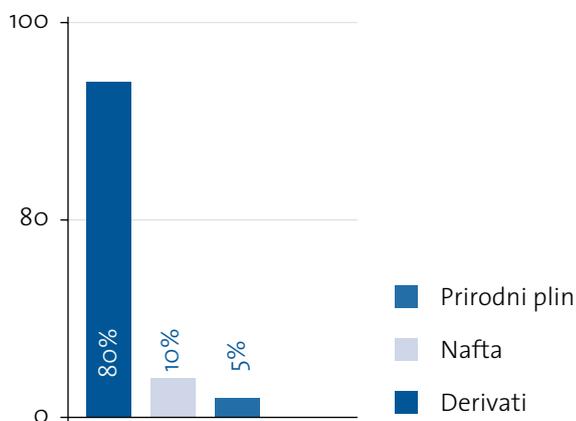
Troškovi usluga su smanjeni 1% i na razini su od 3,8 milijardi kuna. Amortizacija je povećana 35% na iznos od 1,3 milijarde kuna prvenstveno zbog kapitalizacije uspješnih istražnih radova te smanjenja rezervi na poljima u proizvodnji. Ispravci i rezerviranja manji su 10% i iznose 481 milijun kuna.

Ukupni troškovi osoblja porasli su 8%, uključujući prosječno povećanje plaća od 8,9%. Broj zaposlenih na dan 31. XII. 2007. bio je 15.855, što je neznatno manje od broja zaposlenih na kraju 2006. godine (15.873).

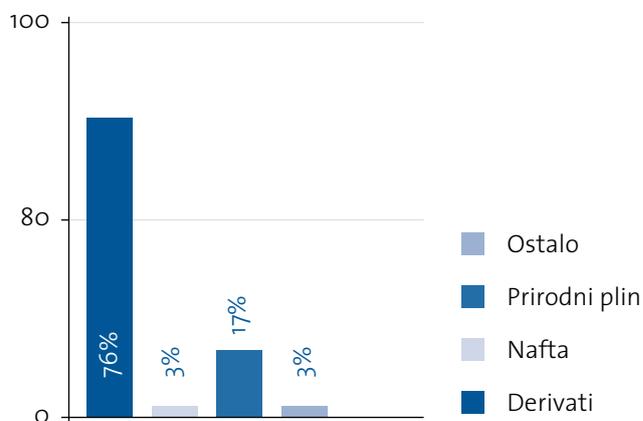
Financijska dobit za 2007. godinu iznosila je 113 milijuna kuna, 13,7% manje nego u 2006. godini. Učinak povećanih pozitivnih tečajnih razlika od 165 milijuna kuna djelomično je umanjen sa 127 milijuna kuna većim troškovima kamata, od čega se 72 milijuna kuna odnosi na povećane kamate po dugoročnim kreditima. U 2007. godini trošak kamata po kreditima iznosio je 280 milijuna kuna prema 163 milijuna kuna u 2006. godini.

Porez na dobit za 2007. veći je za 41 milijun kuna i iznosi 262 milijuna kuna, uglavnom zbog veće dobiti kompanije te većih cijena plina i naftnih derivata.

**Struktura izvoza u 2007.**



**Struktura ukupne prodaje 2007.**



## Važniji financijski pokazatelji INA-Grupe

|  | 2006.        | 2007.        |
|--|--------------|--------------|
| <b>KLJUČNI FINANCIJSKI PODACI</b>                        |              |              |
| Ukupni prihod od prodaje (u milijunima kuna)             | 23.434       | 25.848       |
| EBITDA (u milijunima kuna)                               | 2.474        | 2.803        |
| Dobit iz osnovne djelatnosti (u milijunima kuna)         | 974          | 1.020        |
| Dobit prije oporezivanja (u milijunima kuna)             | 1.105        | 1.133        |
| Neto dobit (u milijunima kuna)                           | 883          | 869          |
| Neto novac iz poslovnih aktivnosti (u milijunima kuna)   | 1.429        | 2.416        |
| Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu (u milijunima kuna) | 3.072        | 2.896        |
| Povrat na kapital (ROE) %                                | 6,9          | 6,4          |
| Povrat na angažirani kapital (ROCE) %                    | 6,1          | 5,7          |
| <b>KLJUČNI OPERATIVNI PODACI</b>                         |              |              |
| Neto dokazane rezerve                                    |              |              |
| - Hrvatska - kopneni dio (MMboe)                         | 174,3        | 177,4        |
| - Hrvatska - odobalni dio (MMboe)                        | 73,0         | 81,9         |
| - Sirija (MMboe)   | 4,3          | 3,8          |
| - Afrika (MMboe)   | 9,5          | 7,3          |
| <b>Ukupno ugljikovodici (MMboe)</b>                      | <b>261,1</b> | <b>270,4</b> |
| <b>PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA</b>                      |              |              |
| - nafta (Mboe/dnevno)                                    | 16,9         | 17,1         |
| - kondenzat prirodnog plina (Mboe/dnevno)                | 8,5          | 8,1          |
| - prirodni plin (Mboe/dnevno)                            | 32,8         | 40,1         |
| <b>Ukupno (Mboe/dnevno)</b>                              | <b>58,2</b>  | <b>65,3</b>  |
| <b>BROJ BENZINSKIH POSTAJA</b>                           |              |              |
| - Hrvatska   | 425          | 433          |
| - regija*  | 47           | 49           |
| <b>Ukupan broj benzinskih postaja</b>                    | <b>472</b>   | <b>482</b>   |

\*isključuje nedostupne postaje



07

# FINANCIJSKO IZVJEŠĆE

07

# SADRŽAJ

|   |    |  |    |
|---|----|--|----|
| Odgovornost za financijske izvještaje                   | 73 | Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Matice | 85 |
| Izveštaj nezavisnog revizora                            | 74 | Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe          | 86 |
| Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe          | 76 | Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Matice       | 88 |
| Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA Matice       | 78 | Bilješke uz financijska izvješća                           | 90 |
| Konsolidirana bilanca INA Grupe                         | 79 |  |    |
| Nekonsolidirana bilanca INA Matice                      | 81 |  |    |
| Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe | 83 |  |    |

# INA - INDUSTRIJA NAFTE, D.D. ZAGREB I INA GRUPA

KONSOLIDIRANI I NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I BILJEŠKE ZA GODINU ZAVRŠENU  
NA DAN 31. PROSINCA 2007. GODINE SA IZVJEŠTAJEM NEOVISNOG REVIZORA

# ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike,
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne,
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima, te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Grupe:



Dr. sc. Tomislav Dragičević, Predsjednik Uprave  
INA - Industrija Nafta d.d. Zagreb  
Avenija Većeslava Holjevca 10  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska  
11. ožujka 2008. godine

# IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

## DIONIČARIMA DRUŠTVA INA - INDUSTRIJA NAFTE D.D. ZAGREB

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija Nafte d.d. Zagreb (u nastavku "Društvo") i njegovih ovisnih društava (u nastavku pod zajedničkim nazivom "Grupa"), prikazanih na stranici 4 do 110, koja se sastoje od konsolidirane i nekonsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, konsolidiranog i nekonsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o tijeku novca i konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice za godinu koja je tada završila te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

## ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Sastavljanje te objektivan prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

## ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške.

U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja Društva i Grupe kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Društvu i Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

## **MIŠLJENJE**

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2007. godine, te rezultate njihovog poslovanja i tijekove novca za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor  
Zagreb, Republika Hrvatska  
12. ožujka 2008.

# KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|   | Bilješka | 2007.           | 2006.           |
|---|----------|-----------------|-----------------|
| Prihodi od prodaje  |          |                 |                 |
| a) na domaćem tržištu   |          | 16.467          | 14.797          |
| b) na stranom tržištu   |          | 9.381           | 8.637           |
| <b>Ukupni prihodi od prodaje</b>                                  | 3        | <b>25.848</b>   | <b>23.434</b>   |
| Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga           |          | 695             | 767             |
| Ostali poslovni prihodi   |          | 619             | 606             |
| <b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>                             |          | <b>27.162</b>   | <b>24.807</b>   |
| Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje |          | (28)            | 116             |
| Troškovi sirovina, materijala i energije                          |          | (13.029)        | (12.146)        |
| Amortizacija  | 4        | (1.302)         | (964)           |
| Ostali materijalni troškovi                                       |          | (2.676)         | (2.386)         |
| Nematerijalni troškovi  |          | (1.141)         | (1.459)         |
| Troškovi osoblja  | 5        | (2.581)         | (2.385)         |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                   |          | (4.904)         | (4.073)         |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine          |          | (381)           | (500)           |
| Rezerviranja za troškove i rizike (neto)                          |          | (100)           | (36)            |
| <b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>                             |          | <b>(26.142)</b> | <b>(23.833)</b> |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>                               |          | <b>1.020</b>    | <b>974</b>      |

|  | Bilješka | 2007.        | 2006.        |
|--|----------|--------------|--------------|
| Financijski prihodi  | 6        | 746          | 620          |
| Financijski rashodi  | 7        | (633)        | (489)        |
| <b>Neto dobit iz financijskih aktivnosti</b>                     |          | <b>113</b>   | <b>131</b>   |
| <b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>           |          | <b>1,133</b> | <b>1,105</b> |
| Troškovi poreza tekuće godine                                    | 8        | (262)        | (221)        |
| <b>Dobit financijske godine</b>                                  |          | <b>871</b>   | <b>884</b>   |
| <b>Pripisivo:</b>  |          |              |              |
| Vlasniku kapitala  |          | 869          | 883          |
| Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava          |          | 2            | 1            |
|  |          | <b>871</b>   | <b>884</b>   |
| <b>Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici)</b> | 9        | <b>86.9</b>  | <b>88.3</b>  |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

# NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA MATICE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|   | Bilješka | 2007.           | 2006.           |
|---|----------|-----------------|-----------------|
| Prihodi od prodaje  |          |                 |                 |
| a) na domaćem tržištu   |          | 14.975          | 14.352          |
| b) na stranom tržištu   |          | 7.676           | 6.974           |
| <b>Ukupni prihodi od prodaje</b>                                  | 3        | <b>22.651</b>   | <b>21.326</b>   |
| Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga           |          | 12              | 26              |
| Ostali poslovni prihodi   |          | 731             | 493             |
| <b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>                             |          | <b>23.394</b>   | <b>21.845</b>   |
| Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje |          | (18)            | 117             |
| Troškovi sirovina, materijala i energije                          |          | (12.409)        | (11.332)        |
| Amortizacija  | 4        | (1.091)         | (763)           |
| Ostali materijalni troškovi                                       |          | (2.135)         | (1.945)         |
| Nematerijalni troškovi  |          | (1.190)         | (1.277)         |
| Troškovi osoblja  | 5        | (1.639)         | (1.519)         |
| Nabavna vrijednost prodane robe                                   |          | (3.419)         | (3.903)         |
| Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine          |          | (330)           | (471)           |
| Rezerviranja za troškove i rizike (neto)                          |          | (70)            | (6)             |
| <b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>                             |          | <b>(22.301)</b> | <b>(21.099)</b> |
| <b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>                               |          | <b>1.093</b>    | <b>746</b>      |
| Financijski prihodi   | 6        | 628             | 508             |
| Financijski rashodi   | 7        | (521)           | (410)           |
| <b>Neto dobit iz financijskih aktivnosti</b>                      |          | <b>107</b>      | <b>98</b>       |
| <b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>            |          | <b>1.200</b>    | <b>844</b>      |
| Porez na dobit  | 8        | (210)           | (174)           |
| <b>Dobit financijske godine</b>                                   |          | <b>990</b>      | <b>670</b>      |
| <b>Osnovna i razrjeđena zarada po dionici (kuna po dionici)</b>   |          | <b>99.0</b>     | <b>67.0</b>     |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

# KONSOLIDIRANA BILANCA INA GRUPE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

| AKTIVA  | Bilješka | 2007.         | 2006.         |
|---|----------|---------------|---------------|
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                       |          |               |               |
| <b>Nematerijalna imovina</b>                                    | 10       | 661           | 685           |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                | 11       | 14.891        | 13.312        |
| Goodwill  | 12       | 163           | -             |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja             | 14       | 124           | 57            |
| Ulaganja u ostala društva                                       | 15       | 62            | 48            |
| Dugoročna potraživanja  | 16       | 177           | 181           |
| Derivatni financijski instrumenti                               | 40       | 226           | 251           |
| Odgođeni porezi   | 8        | 37            | 129           |
| Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju                          | 17       | 656           | 436           |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                                |          | <b>16.997</b> | <b>15.099</b> |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                     |          |               |               |
| Zalihe  | 18       | 3.123         | 2.838         |
| Potraživanja od kupaca, neto                                    | 19       | 3.072         | 2.532         |
| Ostala potraživanja   | 20       | 674           | 720           |
| Derivatni financijski instrumenti                               | 40       | 97            | 77            |
| Ostala kratkotrajna imovina                                     | 21       | 50            | 53            |
| Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 22       | 183           | 239           |
| Novac i novčani ekvivalenti                                     | 23       | 720           | 630           |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                              |          | <b>7.919</b>  | <b>7.089</b>  |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>  |          | <b>24.916</b> | <b>22.188</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács

Dopredsjednik Uprave i

izvršni direktor Poslovne funkcije financija

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.



Tomislav Dragičević

Predsjednik Uprave

# KONSOLIDIRANA BILANCA INA GRUPE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

| PASIVA  | Bilješka | 2007.         | 2006.         |
|---|----------|---------------|---------------|
| <b>Kapital i rezerve</b>                                  |          |               |               |
| Upisani kapital   | 31       | 9.000         | 9.000         |
| Revalorizacijske rezerve                                  | 32       | 229           | 66            |
| Ostale rezerve  | 33       | 2.301         | 2.347         |
| Zadržana dobit  | 34       | 2.104         | 1.366         |
| <b>Kapital pripisiv vlasniku</b>                          |          | <b>13.634</b> | <b>12.779</b> |
| Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava   | 35       | 9             | 7             |
| <b>UKUPNO KAPITAL</b>                                     |          | <b>13.643</b> | <b>12.786</b> |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                   |          |               |               |
| Obveze po dugoročnim kreditima                            | 27       | 3.130         | 1.425         |
| Ostale dugoročne obveze                                   | 28       | 144           | 153           |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                            | 30       | 91            | 72            |
| Dugoročna rezerviranja                                    | 29       | 1.406         | 1.186         |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                            |          | <b>4.771</b>  | <b>2.836</b>  |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                 |          |               |               |
| Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima | 24       | 1.664         | 1.935         |
| Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima                 | 24       | 129           | 578           |
| Obveze prema dobavljačima                                 | 25       | 3.532         | 2.900         |
| Porezi i doprinosi  | 25       | 648           | 549           |
| Ostale kratkoročne obveze                                 | 25       | 269           | 264           |
| Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja     | 26       | 198           | 157           |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                            | 30       | 15            | 8             |
| Kratkoročna rezerviranja                                  | 29       | 47            | 175           |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                          |          | <b>6.502</b>  | <b>6.566</b>  |
| <b>UKUPNE OBVEZE</b>                                      |          | <b>11.273</b> | <b>9.402</b>  |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                      |          | <b>24.916</b> | <b>22.188</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

# NEKONSOLIDIRANA BILANCA INA MATICE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

| AKTIVA  | Bilješka | 2007.         | 2006.         |
|---|----------|---------------|---------------|
| <b>Dugotrajna imovina</b>                                       |          |               |               |
| Nematerijalna imovina   | 10       | 655           | 678           |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                | 11       | 12.623        | 11.465        |
| Ulaganja u ovisna društva                                       | 13       | 1.286         | 978           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja             | 14       | 189           | 57            |
| Ulaganja u ostala društva                                       | 15       | 426           | 42            |
| Dugoročna potraživanja  | 16       | 290           | 339           |
| Derivatni financijski instrumenti                               | 40       | 226           | 251           |
| Odgođeni porezi   | 8        | 34            | 125           |
| Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju                          | 17       | 656           | 436           |
| <b>Ukupno dugotrajna imovina</b>                                |          | <b>16.385</b> | <b>14.371</b> |
| <b>Kratkotrajna imovina</b>                                     |          |               |               |
| Zalihe  | 18       | 2.581         | 2.367         |
| Interkompanijska potraživanja                                   |          | 706           | 571           |
| Potraživanja od kupaca, neto                                    | 19       | 2.092         | 1.722         |
| Ostala potraživanja   | 20       | 583           | 667           |
| Derivatni financijski instrumenti                               | 40       | 97            | 77            |
| Ostala kratkotrajna imovina                                     | 21       | 90            | 84            |
| Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda | 22       | 151           | 208           |
| Novac i novčani ekvivalenti                                     | 23       | 299           | 226           |
| <b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>                              |          | <b>6.599</b>  | <b>5.922</b>  |
| <b>UKUPNA AKTIVA</b>  |          | <b>22.984</b> | <b>20.293</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács

Dopredsjednik Uprave i

izvršni direktor Poslovne funkcije financija

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.



Tomislav Dragičević

Predsjednik Uprave

# NEKONSOLIDIRANA BILANCA INA MATICE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

| PASIVA   | Bilješka | 2007.         | 2006.         |
|--|----------|---------------|---------------|
| <b>Kapital i rezerve</b>                                 |          |               |               |
| Upisani kapital  | 31       | 9.000         | 9.000         |
| Revalorizacijske rezerve                                 | 32       | 229           | 66            |
| Ostale rezerve   | 33       | 1.952         | 1.952         |
| Zadržana dobit   | 34       | 1.410         | 551           |
| <b>UKUPNI KAPITAL</b>                                    |          | <b>12.591</b> | <b>11.569</b> |
| <b>Dugoročne obveze</b>                                  |          |               |               |
| Obveze po dugoročnim kreditima                           | 27       | 2.988         | 1.372         |
| Ostale dugoročne obveze                                  | 28       | 144           | 153           |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                           | 30       | 65            | 48            |
| Dugoročna rezerviranja                                   | 29       | 1.331         | 1.122         |
| <b>Ukupno dugoročne obveze</b>                           |          | <b>4.528</b>  | <b>2.695</b>  |
| <b>Kratkoročne obveze</b>                                |          |               |               |
| Obveze po bankovnim kreditima, dopuštenim prekoračenjima | 24       | 97            | 159           |
| Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima                | 24       | 45            | 506           |
| Obveze prema povezanim poduzećima                        |          | 3.096         | 2.541         |
| Obveze prema dobavljačima                                | 25       | 1.876         | 1.935         |
| Porezi i doprinosi                                       | 25       | 535           | 479           |
| Ostale kratkoročne obveze                                | 25       | 86            | 146           |
| Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja    | 26       | 97            | 115           |
| Otpremnine i jubilarne nagrade                           | 30       | 8             | 5             |
| Kratkoročna rezerviranja                                 | 29       | 25            | 143           |
| <b>Ukupno kratkoročne obveze</b>                         |          | <b>5.865</b>  | <b>6.029</b>  |
| <b>UKUPNE OBVEZE</b>                                     |          | <b>10.393</b> | <b>8.724</b>  |
| <b>UKUPNA PASIVA</b>                                     |          | <b>22.984</b> | <b>20.293</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

# KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA GRUPE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|  | Upisani kapital | Ostale rezerve | Revalorizacijske rezerve | Zadržana dobit | Pripisivo vlasniku kapitala | Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava | Ukupno        |
|--|-----------------|----------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|---|---------------|
| Stanje 01. siječnja 2006. godine                   | 9.000           | 2.390          | (96)                     | 483            | 11.777                      | 6   | 11.783        |
| Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju | -               | -              | 162                      | -              | 162                         | -   | 162           |
| Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti    | -               | (43)           | -                        | -              | (43)                        | -   | (43)          |
| Neto prihod/(trošak) priznat direktno u kapitalu   | -               | (43)           | 162                      | -              | 119                         | -   | 119           |
| Dobit financijske godine                           | -               | -              | -                        | 883            | 883                         | 1   | 884           |
| Ukupno priznati prihod i rashod za razdoblje       | -               | (43)           | 162                      | 883            | 1.002                       | 1   | 1.003         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2006. godine</b>            | <b>9.000</b>    | <b>2.347</b>   | <b>66</b>                | <b>1.366</b>   | <b>12.779</b>               | <b>7</b>  | <b>12.786</b> |

# KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA GRUPE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|  | Upisani kapital | Ostale rezerve | Revalorizacijske rezerve | Zadržana dobit | Pripisivo vlasniku kapitala | Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava | Ukupno        |
|--|-----------------|----------------|--------------------------|----------------|-----------------------------|---|---------------|
| Stanje 01. siječnja 2007. godine                   | 9.000           | 2.347          | 66                       | 1.366          | 12.779                      | 7   | 12.786        |
| Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju | -               | -              | 163                      | -              | 163                         | -   | 163           |
| Isplata dividendi                                  | -               | -              | -                        | (131)          | (131)                       | -   | (131)         |
| Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti    | -               | (46)           | -                        | -              | (46)                        | -   | (46)          |
| Neto prihod/(trošak) priznat direktno u kapitalu   | -               | (46)           | 163                      | (131)          | (14)                        | -   | (14)          |
| Dobit financijske godine                           | -               | -              | -                        | 869            | 869                         | 2   | 871           |
| Ukupno priznati prihod i rashod za razdoblje       | -               | (46)           | 163                      | 738            | 855                         | 2   | 857           |
| <b>Stanje 31. prosinca 2007. godine</b>            | <b>9.000</b>    | <b>2.301</b>   | <b>229</b>               | <b>2.104</b>   | <b>13.634</b>               | <b>9</b>  | <b>13.643</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács

Dopredsjednik Uprave i

izvršni direktor Poslovne funkcije financija

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.



Tomislav Dragičević

Predsjednik Uprave

# NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA MATICE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|  | Upisani kapital | Ostale rezerve | Revalorizacijske rezerve | Zadržana dobit | Ukupno        |
|--|-----------------|----------------|--------------------------|----------------|---------------|
| <b>Stanje 01. siječnja 2006. godine</b>            | <b>9.000</b>    | <b>1.952</b>   | <b>(96)</b>              | <b>(119)</b>   | <b>10.737</b> |
| Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju | -               | -              | 162                      | -              | 162           |
| Neto prihod/(trošak) priznat direktno u kapitalu   | -               | -              | 162                      | -              | 162           |
| Dobit financijske godine                           | -               | -              | -                        | 670            | 670           |
| Ukupno priznati prihod i rashod za razdoblje       | -               | -              | 162                      | 670            | 832           |
| <b>Stanje 31. prosinca 2006. godine</b>            | <b>9.000</b>    | <b>1.952</b>   | <b>66</b>                | <b>551</b>     | <b>11.569</b> |
| Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju | -               | -              | 163                      | -              | 163           |
| Isplata dividendi                                  | -               | -              | -                        | (131)          | (131)         |
| Neto prihod/(trošak) priznat direktno u kapitalu   | -               | -              | 163                      | (131)          | 32            |
| Dobit financijske godine                           | -               | -              | -                        | 990            | 990           |
| Ukupno priznati prihod i rashod za razdoblje       | -               | -              | 163                      | 859            | 1.022         |
| <b>Stanje 31. prosinca 2007. godine</b>            | <b>9.000</b>    | <b>1.952</b>   | <b>229</b>               | <b>1.410</b>   | <b>12.591</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

# KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU INA GRUPE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|  | Bilješka | 2007.          | 2006.          |
|--|----------|----------------|----------------|
| <b>Dobit financijske godine</b>  |          | <b>871</b>     | <b>884</b>     |
| <b>Korigirano za:</b>  |          |                |                |
| Amortizacija   |          | 1.302          | 964            |
| Trošak poreza na dobit priznat u dobiti  |          | 262            | 221            |
| Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)                           |          | 381            | 500            |
| Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme                                      |          | (9)            | (9)            |
| Dobitak od prodaje udjela i dionica  |          | (17)           | -              |
| Dobit od tečajnih razlika  |          | (402)          | (186)          |
| Rashodi od kamata (neto)   |          | 333            | 202            |
| Ostali financijski prihodi/(gubici) priznati u dobiti                                    |          | 45             | (42)           |
| Promjena rezerviranja za rizike i troškove i ostale negotovinske stavke                  |          | (130)          | (136)          |
|  |          | <b>2.636</b>   | <b>2.398</b>   |
| <b>Kretanje obrtnog kapitala</b>   |          |                |                |
| (Povećanje)/smanjenje zaliha   |          | (448)          | 484            |
| Povećanje potraživanja i predujmova  |          | (479)          | (487)          |
| Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima i ostalih obveza                         |          | 860            | (314)          |
| Povećanje/(smanjenje) rezerviranja   |          | 15             | (147)          |
| <b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>   |          | <b>2.584</b>   | <b>1.934</b>   |
| Plaćeni porezi   |          | (168)          | (505)          |
| <b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>  |          | <b>2.416</b>   | <b>1.429</b>   |
| <b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>   |          |                |                |
| Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme   |          | (2.354)        | (2.679)        |
| Plaćena nematerijalna imovina  |          | (274)          | (393)          |
| Primici od prodaje dugotrajne imovine  |          | 13             | 20             |
| Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima       |          | (279)          | (2)            |
| Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća |          | 2              | 3              |
| Primici od financijske imovine   |          | 8              | 26             |
| <b>Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                 |          | <b>(2.884)</b> | <b>(3.025)</b> |

|   | Bilješka  | 2007.      | 2006.        |
|---|-----------|------------|--------------|
| <b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>                         |           |            |              |
| Povećanje dugoročnih zajmova  |           | 3.700      | 1.375        |
| Otplata dugoročnih zajmova  |           | (2.360)    | (428)        |
| Neto (otplaćeni)/primljeni kratkoročni zajmovi                          |           | (300)      | 986          |
| Otplata kamata po dugoročnim kreditima                                  |           | (152)      | (87)         |
| Ostale dugoročne obveze, neto   |           | (9)        | (9)          |
| Plaćene dividende   |           | (131)      | -            |
| Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja |           | (172)      | (18)         |
| <b>Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>                    |           | <b>576</b> | <b>1.819</b> |
| <b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>                     |           | <b>108</b> | <b>223</b>   |
| Stanje na dan 1. siječnja   |           | 630        | 376          |
| Promjene tečajnih razlika   |           | (18)       | 31           |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca</b>                                       | <b>23</b> | <b>720</b> | <b>630</b>   |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács

Dopredsjednik Uprave i

izvršni direktor Poslovne funkcije financija

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.



Tomislav Dragičević

Predsjednik Uprave

# NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU INA MATICE

ZA GODINU ZAVRŠENU 31.PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

|  | Bilješka  | 2007.          | 2006.          |
|--|-----------|----------------|----------------|
| <b>Dobit financijske godine</b>  |           | <b>990</b>     | <b>670</b>     |
| <b>Korigirano za:</b>  |           |                |                |
| Amortizacija   |           | 1.091          | 763            |
| Trošak poreza na dobit priznat u dobiti  |           | 210            | 174            |
| Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)                           |           | 330            | 471            |
| Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme                                      |           | (5)            | (12)           |
| Dobitak od prodaje udjela i dionica  |           | (17)           | -              |
| Dobit od tečajnih razlika  |           | (388)          | (279)          |
| Rashodi od kamata (neto)   |           | 341            | 213            |
| Ostali financijski prihodi/(gubici) priznati u dobiti                                    |           | 29             | (32)           |
| Promjena rezerviranja za rizike i troškove i ostale negotovinske stavke                  |           | (475)          | (139)          |
|  |           | <b>2.106</b>   | <b>1.829</b>   |
| <b>Kretanje obrtnog kapitala</b>   |           |                |                |
| (Povećanje)/smanjenje zaliha   |           | (284)          | 554            |
| Povećanje potraživanja i predujmova  |           | (511)          | (531)          |
| Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza                             |           | 633            | 571            |
| Povećanje/(smanjenje) rezerviranja   |           | 33             | (147)          |
| <b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>   |           | <b>1.977</b>   | <b>2.276</b>   |
| Plaćeni porez  |           | (137)          | (472)          |
| <b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>  |           | <b>1.840</b>   | <b>1.804</b>   |
| <b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>   |           |                |                |
| Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme   |           | (1.995)        | (2.331)        |
| Plaćena nematerijalna imovina  |           | (267)          | (390)          |
| Primici od prodaje dugotrajne imovine  |           | 5              | 20             |
| Primici od prodaje udjela  |           | 18             | -              |
| Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima       |           | (132)          | (23)           |
| Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća |           | 3              | 3              |
| Primici od financijske imovine   |           | -              | 2              |
| Ulaganja i zajmovi ovisnim društvima, neto   |           | (423)          | 6              |
| <b>Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti</b>                                 | <b>23</b> | <b>(2.791)</b> | <b>(2.713)</b> |

|   | Bilješka  | 2007.        | 2006.      |
|---|-----------|--------------|------------|
| <b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>                         |           |              |            |
| Povećanje dugoročnih zajmova  |           | 3.695        | 1.375      |
| Otplata dugoročnih zajmova  |           | (2.289)      | (324)      |
| Neto (otplaćeni)/primljeni kratkoročni zajmovi                          |           | (62)         | 6          |
| Otplata kamata po dugoročnim kreditima                                  |           | (145)        | (75)       |
| Ostale dugoročne obveze, neto   |           | (8)          | (10)       |
| Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja |           | (44)         | (16)       |
| Plaćene dividende   |           | (131)        | -          |
| <b>Neto novac iz financijskih aktivnosti</b>                            |           | <b>1.016</b> | <b>956</b> |
| <b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>                     |           | <b>65</b>    | <b>47</b>  |
| Stanje na dan 1. siječnja   |           | 226          | 148        |
| Promjene tečajnih razlika   |           | 8            | 31         |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca</b>                                       | <b>23</b> | <b>299</b>   | <b>226</b> |

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

# BILJEŠKE UZ FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2007. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

## 1. OPĆENITO

### OSNUTAK I RAZVOJ

INA - Industrija nafte d.d. Zagreb (INA), poznata i pod nazivom INA Matica, je dioničko društvo sa Republikom Hrvatskom kao glavnim dioničarem. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Do konca tog desetljeća INA se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (društvo za trgovinu u zemlji), petrokemijske tvornice OKI i DINU, te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. INA je 1974. godine pretvorena u tzv. "složenu organizaciju udruženog rada", a taj je potez zahtijevao i osnivanje nekih zasebnih poduzeća. U tom je obliku INA ostala do 1990. godine, kad je prema Zakonu (NN 42/90 i njegovoj nadopuni NN 61/91), postala poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o financijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996. godine, kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, a Agencija je za uzvrat preuzela neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamatama.

Hrvatska Vlada je s 11. ožujkom 2002. godine preuzela udjel u Ininom ovisnom društvu Plinacro d.o.o., zajedno s 21,37% udjela u društvu JANAF d.d., koje je vlasnik i koje upravlja jadranskim sustavom naftovoda, u zamjenu za dugoročni kredit od Londonskog i Pariškog kluba u iznosu od 172 milijuna američkih dolara (1.438 milijuna kuna).

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski Sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte d.d. (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije Ine d.d. prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7%, sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA Grupe, te prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama. Iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jedna dionica Ine d.d. koja će se privatizirati kada Hrvatska postane član Europske unije.

Redoslijed i dinamika pojedinih faza privatizacije bili su utvrđeni odlukama Vlade Republike Hrvatske donesenim uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 47/02, 77/04, 66/05, 104/06, 113/06, 122/06, 129/06, 77/07, 94/07 i 103/07).

Tijekom 2002. godine, hrvatska Vlada je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jednu dionicu strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. godine transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana MOL-u Rt (MOL).

U 2005. godini je Odlukom Vlade od 12. listopada 2005. godine i uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 122/2005), preneseno 7% dionica (700.000 dionica) INA-e na Fond hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, bez naknade.

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 22. srpnja 2005. godine donijela Odluku o osnivanju Povjerenstva za nastavak privatizacije INA - Industrija

nafte d.d. (kasnijom Odlukom o izmjeni navedene odluke, donesenom 26. kolovoza 2005. godine, imenovan je novi član Povjerenstva).

U 2006. godini INA je ušla u sljedeću fazu privatizacije. Vlada RH pustila je u prodaju 1.700.000 redovnih dionica Ine - Industrije nafte d.d. javnom ponudom (1) državljanima RH uz pravo prvenstva i pod povlaštenim uvjetima te (2) u iznosu u kojem ne budu preuzete u povlaštenoj ponudi, fizičkim osobama, domaćim pravnim osobama i stranim ulagateljima u RH bez prava prvenstva i povlaštenih uvjeta.

Javno trgovanje dionicama počelo je 1. prosinca 2006.

U 2007. godini je Odlukom Vlade Republike Hrvatske o načinu prodaje, cijeni, posebnim pogodnostima, vremenu

prodaje i uvjetima prodaje INA - Industrija nafte d.d. zaposlenicima i ranijim zaposlenima, od 19. srpnja 2007. godine, (Narodne novine 77/07), a na temelju Zakona o privatizaciji INA - Industrije nafte d.d. (Narodne novine 32/2002), i izmijenjenom i dopunjenom Odlukom Vlada RH od 7. rujna 2007. godine (Narodne novine 94/07) Vlada RH donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA - Industrija nafte d.d. (700.000 dionica).

Temeljem Odluka Vlade RH, zaposlenici i bivši zaposlenici kupili su 628.695 dionica.

Dana 03.prosinca 2007. izvršena je preknjižba 66.754 dopunske dionice sa računa Vlade RH na račun investitora koji su na to stekli pravo Odlukom Vlade RH od 14. rujna 2006. te izmjenama i dopunama te odluke od 13. listopada 2006. i 10. studenog 2006.

#### Struktura vlasništva INA Grupe na dan 31. prosinca 2007. je sljedeća:

|  | 2007.             |                       | 2006.             |                       |
|--|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
|  | Broj dionica      | % udjela u vlasništvu | Broj dionica      | % udjela u vlasništvu |
| Vlada Republike Hrvatske                 | 4.484.918         | 44.85                 | 5.180.367         | 51.80                 |
| MOL                                      | 2.500.001         | 25.00                 | 2.500.001         | 25.00                 |
| Fond hrvatskih branitelja                | 700.000           | 7.00                  | 700.000           | 7.00                  |
| Zagrebačka banka d.d. (skrbnik)          |                   |                       |                   |                       |
| Citibank N.A. (depozitar za GDR)         | 204.307           | 2.04                  | 368.725           | 3.69                  |
| Mali dioničari (manje od 2% pojedinačno) | 2.110.774         | 21.11                 | 1.250.907         | 12.51                 |
|  | <b>10.000.000</b> | <b>100</b>            | <b>10.000.000</b> | <b>100</b>            |

#### Isplata dividendi i nagrade isplaćene Nadzornom odboru i Upravi temeljem odluke Glavne skupštine

Glavna skupština INA - Industrija nafte d.d. održana je 11. svibnja 2007. godine donijela je odluku o raspoređivanju iskazane neto dobiti za 2006. godinu kojom je određen iznos za isplatu dividendi od 131 milijun kuna, odnosno 13,08 kn / dionici.

Glavna skupština nije donijela odluku vezanu uz isplatu nagrada Nadzornom odboru i Upravi društava tijekom 2007. godine.

#### GLAVNE DJELATNOSTI

Glavne djelatnosti Ine i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- istraživanje i iskorištavanje naslaga nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije u Angoli, Egiptu i Siriji;
- uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;

## 1. OPĆENITO

- prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva, te Rijeci (Mlaka) i Zagrebu, gdje se proizvode maziva;
- prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca Ine sa 498 benzinskih postaja i maloprodajnih mjesta na dan 31. prosinca 2007. godine (449 diljem Hrvatske, te 49 izvan Hrvatske);
- trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Londonu, Ljubljani, Sarajevu i Moskvi;
- pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Croscos d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 16,00 % udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevcica 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2007. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 15.855 (31. prosinca 2006. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 15.873). Na dan 31. prosinca 2007. broj zaposlenih u Matici iznosio je 10.123 (31. prosinca 2006. godine broj zaposlenih u Matici je iznosio 10.183).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavništva na dotičnim tržištima.

## DIREKTORI, UPRAVA I NADZORNI ODBOR

### Nadzorni odbor

#### Mandat do 05. lipnja 2006. godine

|                 |                       |
|-----------------|-----------------------|
| Ivan Šuker      | Predsjednik           |
| Zoltán Áldott   | Zamjenik predsjednika |
| Božidar Kalmeta |                       |
| Damir Polančec  |                       |
| Tomislav Ivić   |                       |
| György Mosonyi  |                       |

#### Mandat od 06. lipnja 2006. godine

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Ivan Šuker     | Predsjednik           |
| Zoltán Áldott  | Zamjenik predsjednika |
| Đuro Dečak     |                       |
| Damir Polančec |                       |
| Tomislav Ivić  |                       |
| György Mosonyi |                       |

### Uprava

#### Mandat do 04. svibnja 2006. godine

|                           |  |
|---------------------------|--|
| dr.sc.Tomislav Dragičević | Predsjednik Uprave   |
| László Geszti             | Dopredsjednik Uprave<br>Izvršni direktor PF Finacije                             |
| dr.sc.prof.Mirko Zelić    | Član Uprave i Izvršni direktor<br>SD Istraživanje i<br>proizvodnja nafte i plina |
| Josip Petrović            | Član Uprave i Izvršni direktor<br>SD Dobava i prerada nafte i<br>veleprodaja     |
| Ivan Brusić               | Član Uprave i Izvršni direktor<br>SD Trgovine na malo                            |
| Tomislav Thür             | Član Uprave i Direktor PF<br>Korporativnih procesa                               |
| Zálan Bács                | Član Uprave i Direktor PF<br>Korporativnih servisa                               |

## MANDAT OD 05. SVIBNJA 2006. GODINE

|                           |  |
|---------------------------|--|
| dr.sc.Tomislav Dragičević | Predsjednik Uprave   |
| László Geszti             | Dopredsjednik Uprave i Izvršni direktor PF Financije                       |
| dr.sc.prof.Mirko Zelić    | Član Uprave i Izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina |
| Josip Petrović            | Član Uprave i Izvršni direktor SD Dobava i prerada nafte i veleprodaja     |
| Niko Paulinović           | Član Uprave i Izvršni direktor SD Trgovine na malo                         |
| Tomislav Thür             | Član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa                            |
| Zálan Bács                | Član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa                            |
| Darko Markotić, dipl.iur  | Tajnik Društva INA d.d. u 2006. godini                                     |

## Nadzorni odbor

### Mandat do 01. veljače 2007. godine

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Ivan Šuker     | Predsjednik           |
| Zoltán Áldott  | Zamjenik predsjednika |
| Damir Polančec |                       |
| Tomislav Ivić  |                       |
| Đuro Dečak     |                       |
| György Mosonyi |                       |

### Mandat od 01. veljače 2007. godine

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Ivan Šuker     | Predsjednik           |
| Zoltán Áldott  | Zamjenik predsjednika |
| Damir Polančec |                       |
| Tomislav Ivić  |                       |
| Đuro Dečak     |                       |
| László Geszti  |                       |

Zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora gosp. Zoltánu Áldottu produžen je mandat od 29.10.2007. na slijedeće četiri godine.

## Uprava

### Mandat od 01. siječnja do 31. prosinca 2007. godine

|                           |  |
|---------------------------|--|
| dr.sc.Tomislav Dragičević | Predsjednik Uprave   |
| Zálan Bács                | Dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija                       |
| prof. dr.sc. Mirko Zelić  | Član Uprave i Izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina |
| Josip Petrović            | Član Uprave i izvršni direktor SD Dobava i prerada nafte i veleprodaja     |
| Niko Paulinović           | Član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo                         |
| Tomislav Thür             | Član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa                            |
| Sándor Lendvai            | Član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa                            |

Predsjedniku Uprave gosp. dr. sc. Tomislavu Dragičeviću odlukom Nadzornog odbora od 19. 09. 2007. produžen je mandat od 30. 10. 2007. na slijedeće četiri godine.

Darko Markotić, dipl.iur Tajnik Društva INA d.d. u 2007. godini

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj godini i prethodnim godinama, obrazložene su dolje.

### PREZENTACIJA FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirani financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljavanje nije provedivo.

### OSNOVE RAČUNOVODSTVA

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljena su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine, a u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima.

### USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

#### Standardi i tumačenja na snazi za razdoblje izvještavanja

U tekućoj godini Društvo i Grupa su usvojili sve nove i izmijenjene standarde i tumačenja koje je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) i Komitet za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC), koji su relevantni za njezino poslovanje i na snazi su za obračunska razdoblja koja su započela 1. siječnja 2007. godine:

MSFI 7 Financijski instrumenti: Objavljivanje (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja

2007.) i proizlazeće izmjene i dopune MRS-a 1 Prezentiranje financijskih izvještaja.

Četiri tumačenja izdana od strane Komiteta za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja su također na snazi za tekuće razdoblje:

IFRIC 7 Primjena metode ponovnog iskazivanja prema MRS-u 29 "Financijsko izvještavanje u uvjetima visoke inflacije" (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. ožujka 2006.);

IFRIC 8 Djelokrug MSFI 2 (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. svibnja 2006.);

IFRIC 9 Ponovna procjena ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. lipnja 2006.);

IFRIC 10 Financijsko izvještavanje prije kraja poslovne godine i umanjenje vrijednosti (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. studenoga 2006.).

Usvajanje novih tumačenja nije utjecalo na promjene računovodstvenih politika u INA Grupe.

#### Standardi i tumačenja izdani ali još neusvojeni

Na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći standardi i tumačenja koja još nisu bili na snazi:

MRS 23 Troškovi posudbe, revidirani dio Standarda (troškovi uzimanja kredita za imovinu za koju treba više vremena da bi bila spremna za upotrebu, a čija kapitalizacija počinje s 1. siječnja 2009. ili kasnije);

MSFI 8 Poslovni segmenti (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2009.);

IFRIC 13 Plan očuvanja lojalnosti kupaca (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2008.);

IFRIC 11 MSFI 2: Transakcije dionicama Grupe i trezorskim dionicama (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. ožujka 2007.);

IFRIC 12 Sporazumi o koncesijama za usluge (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2008.);

IFRIC 14 MRS 19 - Limit na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2008.).

Uprava Društva predviđa da usvajanje spomenutih standarda i tumačenja u budućim razdobljima neće značajno utjecati na financijske izvještaje Društva i Grupe.

## **OSNOVA FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA DRUŠTVA (INA MATICE)**

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje INA d.d. (INA Matica) i društva nad kojima INA Matica ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

Poslovni rezultati ovisnih društava kupljenih ili prodanih tijekom godine, konsolidirani su za razdoblje od ili do promjene vlasništva.

## **OSNOVA KONSOLIDIRANIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA (INA GRUPE)**

Financijski izvještaji ovisnih društava usklađena su po potrebi u skladu s računovodstvenim politikama Grupe.

Sva stanja, poslovne promjene, prihodi i rashodi unutar Grupe u potpunosti su eliminirani konsolidacijom.

Manjinski udjeli u neto imovini (izuzevši goodwill) konsolidiranih ovisnih društava prikazuju se odvojeno od udjela Grupe u glavnici. Manjinski udjeli sastoje se od vrijednosti udjela na dan nastanka poslovne kombinacije (vidi dole) te ispravci vrijednosti manjinskih udjela u glavnici od datuma nastanka poslovne kombinacije. Gubici koji se odnose na manjinske udjele koji su veći od vrijednosti manjinskih udjela u glavnici ovisnog društva raspoređuju se na udio Grupe, osim kada vlasnici manjinskih udjela imaju dospjelih obaveza i sposobni su za dodano ulaganju kako bi pokrili gubitke.

## **POSLOVNA SPAJANJA**

Pripajanja ovisnih društava i poduzeća obračunavaju se metodom kupnje. Trošak poslovnog spajanja utvrđuje se kao zbroj fer vrijednosti (na dan transakcije) date imovine, stečenih ili pretpostavljenih obaveza te financijskih instrumenata koje je izdala Grupa u zamjenu za kontrolu stečenog društva, uvećana za bilo koji trošak izravno nastao poslovnom kombinacijom. Imovina stečenog društva koja se može utvrditi, obaveze te potencijalne obaveze koje udovoljavaju uvjetima za priznavanja prema MSFI 3 Poslovna spajanja priznaju se prema njihovoj fer vrijednosti na dan pripajanja.

Goodwill stečen pripajanjem priznaje se kao imovina i početno se utvrđuje prema nastalom trošku, koji se izračunava kao razlika troška poslovnog spajanja i udjela Grupe u neto fer vrijednosti imovine i obaveza koje se mogu identificirati te priznatih nepredviđenih obaveza. Ukoliko se, nakon novog izračuna, udio Grupe u neto fer vrijednosti imovine i obaveza koje se mogu identificirati te priznatih nepredviđenih obaveza stečenog društva razlikuje od troška poslovnog spajanja, razlika se odmah knjiži u računu dobiti ili gubitaka.

Udio manjinskih dioničara u stečenom društvu početno se utvrđuje kao manjinski udio neto fer vrijednosti imovine, obaveza te priznatih nepredviđenih obaveza.

## **ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali u kojem nema kontrolu niti zajedničku kontrolu. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad financijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranoj bilanci po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja.

U slučaju transakcija između člana grupe i pridruženog društva, dobiti i gubici se eliminiraju do granica interesa grupe u navedenom pridruženom društvu.

### ULAGANJA U ZAJEDNIČKI UPRAVLJANA DRUŠTVA

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u

financijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obaveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom proporcionalne konsolidacije. Udio Grupe u imovini, obavezama, prihodima i troškovima zajednički upravljanih društava povezuje se s odgovarajućim stavkama konsolidiranih financijskih izvještaja stavku po stavku.

Goodwill koji nastane pripajanjem udjela Grupe u zajednički upravljanom društvu knjiži se sukladno računovodstvenoj politici Grupe kao goodwill nastao pripajanjem ovisnog društva (vidi dolje).

Kada Grupa ima poslovne transakcije sa zajednički upravljanim društvom, neostvarene dobiti i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u zajedničkom ulaganju.

Udjeli Matice i Grupe u troškovima razrade koji nastaju tijekom istraživanja i proizvodnje po zajedničkom ulaganju uključeni su u imovinu, pogon i opremu - imovina za istraživanje i eksploataciju nafte i plina.

### GOODWILL

Goodwill stečen pripajanjem ovisnog društva ili zajednički upravljano društva izračunava se kao razlika troška poslovnog spajanja i udjela Grupe u neto fer vrijednosti imovine i obaveza koje se mogu identificirati te priznatih nepredviđenih obaveza ovisnog društva ili zajednički upravljano društva utvrđenog na dan pripajanja. Goodwill se početno priznaje kao imovina prema trošku, a nakon toga se utvrđuje prema trošku umanjenom za sva akumulirana smanjenja vrijednosti.

U svrhu testiranja smanjenja vrijednost, goodwill se raspoređuje na svaku od jedinica koje stvaraju novac za koje se očekuje da će imati koristi od sinergije nastale spajanjem. Jedinice koje stvaraju novac na koje je raspoređen goodwill testiraju se na smanjenja vrijednosti jednom godišnje, odnosno češće ukoliko postoje naznake da bi jedinici vrijednost mogla biti smanjena. Ukoliko je tržišna vrijednost jedinice koja stvara novac manja od knjigovodstvene vrijednosti, smanjenje vrijednosti najprije utječe na smanjenje knjigovodstvene vrijednost goodwilla koji je raspoređen na tu jedinicu, a tek nakon toga jednakomjerno na drugu imovinu jedinice sukladno knjigovodstvenoj vrijednosti svake imovine u jedinici. Smanjenje vrijednosti knjiženo na goodwill ne stornira se u narednom razdoblju.

Kod prodaje ovisnog društva ili zajednički upravljano društva, pripadajući iznos goodwilla uračunava se prilikom određivanja dobiti ili gubitka prilikom prodaje.

Politika Grupe koja se odnosi na goodwill koji nastaje prilikom stjecanja pridruženih društava opisana je gore pod "Ulaganja u pridružena društva".

## NAFTNA I PLINSKA POLJA

### Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi istraživanja i potvrdna bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovno procjenjuju izvršni poslovodni organi.

### Polja u razradi

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna odnosno materijalna naftna i plinska imovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

### Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

### Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su neto dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi.

## VALUTA IZVJEŠTAVANJA

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljena su u kunama. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2007. godine bio je 7,33 kuna za 1 EUR i 4,99 kuna za 1 USD (31. prosinca 2006. godine: 7,34 kune za 1 EUR i 5,58 kuna za 1 USD). Prosječni srednji tečaj HNB u 2007. godini bio je 7,34 kuna za 1 EUR i 5,37 kuna za 1 USD (2006. godini 7,32 kuna za 1 EUR i 5,84 kuna za 1 USD).

## NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjnjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

- |                       |              |
|-----------------------|--------------|
| • građevinski objekti | do 50 godina |
| • pogoni i oprema     | 5-20 godina  |
| • vozila              | 4-20 godina  |
| • uredska oprema      | 5-10 godina  |

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Procijenjeni vijek uporabe ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene procjene obračunate na osnovi očekivanja.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaje se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

### Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine se preispituje zbog mogućnosti umanjenja vrijednosti imovine kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost materijalne i nematerijalne imovine možda nije povrativa. U uvjetima kad je iskazani iznos veći od povrativog iznosa, iznos umanjenja se knjiži na teret računa dobitka i gubitka.

Na dan bilance Društvo i Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdili postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog

sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac a kojoj to sredstvo pripada.

Umanjenje nematerijalne imovine s neodređenim vijekom upotrebe i nematerijalne imovine koja nije u upotrebi procjenjuje se godišnje i kad god postoji indikacija da vrijednost imovine može biti umanjena.

Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budućni novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Neto prodajna cijena jest iznos koji se može dobiti prodajom neke imovine u nepristranoj transakciji umanjen za trošak prodaje, a vrijednost u uporabi sadašnja vrijednost uz diskontnu stopu prije oporezivanja koja odražava trenutnu tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizika specifičnih za tu imovinu kod budućih novčanih priljeva koji se očekuju od trajne uporabe te imovine i njene prodaje na kraju vijeka uporabe. Povrativi iznos se procjenjuje za pojedinačnu imovinu, a ako to nije moguće, tada za jedinicu koja ostvaruje novčani priljev.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim

godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

Kod naftnih i plinskih polja, jedinica koja ostvaruje novčani priljev se odnosi na grupu imovine smještenu na određenom polju, a procijenjena vrijednost u uporabi se izračunava koristeći cijene, troškove i tečajeve temeljene na razumnim i potkrjepljivim pretpostavkama i predviđanjima. Povrativost troškova istraživanja i procjene, iskazanih po metodi pozitivnog nalaza u okviru nematerijalne imovine, procjenjuje se zbog mogućeg postojanja smanjenja vrijednosti kao što je prethodno opisano.

## FINANCIJSKI I POSLOVNI NAJAM

Društvo i Grupa nemaju financijskih najмова, te tijekom 2007. i 2006. godine nisu bili zaključeni novi značajni ugovori o poslovnom (operativnom) najmu. Društvo i Grupa priznaju plaćanje najma prema poslovnom najmu kao rashod na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma osim ako nema druge sustavne osnove koja bolje predstavlja vremenski okvir korisnikove koristi.

## POTRAŽIVANJA OD KUPACA I PREDUJMOVI

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja.

Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture svih potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja. Adekvatni ispravci vrijednosti za procijenjene nepovratne iznose priznaju se u dobitku ili gubitku kad postoji objektivni dokaz da je imovina treba biti umanjena. U drugom slučaju, Društvo primjenjuje ispravak svih potraživanja starijih od 120 dana.

## ZALIHE

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana je po nižoj vrijednosti, usporedbom između cijene proizvodnje ili nabavne cijene (ovisno o tome što je primjenjivo), i neto ostvarive vrijednosti temeljene na Platts cijenama na kraju godine.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 96% procijenjene prosječne prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.
- Poluproizvodi i proizvodnja u tijeku su iskazani po nižoj vrijednosti usporedbom između troška proizvodnje i neto ostvarive vrijednosti koja se temelji na prosječnim prodajnim cijenama INA, d.d. (u skladu sa Platts cijenama) na kraju godine, umanjenoj za razmjerni postotak na temelju stupnja dovršenosti od procijenjene prosječne marže prerade i proizvodnje.
- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine
- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom ponderirane prodajne cijene i cijene koštanja
- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

## NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

### TROŠKOVI POSUDBE

Troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

### STRANE VALUTE

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirana su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum bilance monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja kao financijski trošak, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem

na dan bilance. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta.

### OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarijske procjene koja se obavlja na svaki dan bilance. Dobici i gubici nastali aktuarijskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali i iskazuju na teret dobiti i gubitka.

Troškovi usluga u prijašnjim razdobljima priznaju se odmah ako su primanja već stečena, u drugom slučaju se amortiziraju linearno kroz prosječni period dok se primanja ne steknu.

Obveze za mirovinske naknade priznate u bilanci predstavljaju sadašnju vrijednost obveza za definirana primanja usklađenih za nepriznate troškove minulog rada i fer vrijednost imovine u fondu. Svako sredstvo koje nastane primjenom ove kalkulacije ograničeno je na trošak minulog rada, uvećan za sadašnju vrijednost raspoloživih povrata i smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u plan.

### OPOREZIVANJE

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

#### Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

## Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma bilance. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se

odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava a INA Matica i Grupa namjeravaju spraviti svoje tekuću poreznu imovinu sa poreznim obavezama.

## Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obaveza kupca u odnosu na trošak.

## FINANCIJSKA IMOVINA

Ulaganja se priznaju ili prestaju priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja ulaganja odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine “raspoložive za prodaju” i “zajmovi i potraživanja”. Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

## Metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije financijske imovine i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju budući gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja financijske imovine, ili, kraće razdoblje ako je tako primjerenije.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Dionice koje drži Društvo i Grupa a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao Financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Način utvrđivanja fer vrijednosti opisan je u bilješci 40. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se izravno u vrijednosti rezerviranja za ponovnu procjenu ulaganja, uz izuzetak vrijednosnih usklađenja gubitaka, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje.

Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum bilance. Promjena fer vrijednosti koja nastane zbog tečajnih razlika a pripisuje se trošku amortizacije imovine knjiži se kao dobit ili gubitak, a ostale razlike priznaju se kao neto imovina.

### Zajmovi i potraživanja

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja'. Zajmovi i potraživanja knjiže se prema amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamate, umanjeni za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim za kratkoročna potraživanja u slučaju da priznavanje kamata nije materijalno značajno.

### Smanjenje vrijednosti financijske imovine

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na dan izrade svake bilance. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja

nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Za financijsku imovinu knjiženu prema amortiziranom trošku iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenog budućeg novčanog toka, diskontiran za izvornu efektivnu kamatnu stopu.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka.

Uz iznimku financijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobljima umanjuje iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem koji je nastao nakon što je smanjenje vrijednosti proknjiženo, prethodno knjiženi gubitak zbog smanjenja vrijednosti stornira se preko dobiti ili gubitka na način da knjigovodstvena vrijednost ulaganja na dan kada se smanjenje vrijednosti stornira ne prelazi amortiziranu vrijednost koja bi postojala da smanjenje vrijednosti nije knjiženo.

Glede vrijednosnica raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti knjiži se izravno na glavnici.

### Ulaganja

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjenje vrijednosti.

## FINANCIJSKE OBVEZE

Financijske obveze se klasificiraju kao ostale financijske obveze.

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, se inicijalno računaju kao fer vrijednost, neto iznos transakcijskih troškova.

Ostale financijske obveze kasnije se računaju od amortiziranih troškova uz pomoć metode efektivne kamatne stope s troškovima kamate na osnovi efektivnih prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranih troškova financijskih obveza i alociranog troška kamate u obračunskom razdoblju. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procjenu budućih isplata u novcu kroz očekivani životni vijek financijske obveze ili, ako je primjereno, u kraćem vremenskom periodu.

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle.

## IZVEDENI FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Derivativni ugovori uključeni u druge financijske instrumente ili ostale glavne ugovore ('host contracts') tretiraju se kao izdvojeni derivativni ugovori kad njihovi rizici i karakteristike nisu direktno povezani s rizicima i karakteristikama glavnih ugovora, a glavni ugovori se ne računaju kao stvarna vrijednost s promjenama u stvarnoj vrijednosti koje se vide u dobitku ili gubitku.

U redovnom poslovanju, Društvo i Grupa su potpisali određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani

kao namijenjeni trgovanju i vode se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na dan bilance, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržište u zemljama sudionicama ugovora. Fer vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice.

## OBJAVA SEGMENTALNE ANALIZE

Za potrebe izvještavanja Uprave, Grupa je organizirana u četiri glavna segmenta djelatnosti. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Grupa izvještava segmentalne informacije.

## REZERVIRANJA ZA NAPUŠTANJE PROIZVODNIH POLJA I OSTALE OBVEZE

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na dan bilance, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Kad se rezerviranje odnosi na napuštanje proizvodnih polja i uklanjanje imovine, poput proizvodnih naftnih i plinskih postrojenja, početno priznavanje rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja se priznaje kao dio

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

troška dugotrajne imovine na koju se odnosi. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja, koje nastaju zbog promjena u procjeni, također se smatraju promjenom u troškovima dugotrajne imovine te se stoga odražavaju u računu dobitka i gubitka kroz buduću amortizaciju dugotrajne imovine.

### KORIŠTENJE PROCJENA PRI SASTAVLJANJU FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

### PRIZNAVANJE PRIHODA

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu. Prihodi se umanjuju za povrate od kupaca, količinske i slične popuste.

#### Prihodi od prodaje robe

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- grupa je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom,
- grupa ne zadržava niti stalno managersko sudjelovanje u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni efektivnu kontrolu nad prodanom robom,
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti,

- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

#### Pružanje usluga

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao razmjerni dio ukupnog očekivanog proteklog vremena za instaliranje na dan bilance
- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, uzimajući u obzir kretanja u proteklim razdobljima u svezi s brojem obavljenih servisa na prodanim proizvodima u prošlosti
- i prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za sat rada na temelju utrošenih sati, odnosno nastalim direktnim troškovima.

#### Prihodi od dividendi i kamata

Prihodi od dividendi, tj. udjela po osnovi ulaganja se priznaju kad je utvrđeno pravo dioničara na primitak dividende.

Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva do njegovog neto knjigovodstvenog iznosa.

## ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

### Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješki 2., menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih uključujućih procjena o kojima se radi dolje).

One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

### Kvantificiranje i izračun vremena zaštite okoliša i obveza za napuštanje polja

Menadžment radi procjene budućih novčanih izdataka povezanim sa zaštitom okoliša i obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima i ostale pretpostavke. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektiraju trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost tih obveza vezano za rezerviranja za napuštanje polja na dan 31.12.2007. iznosi 1.069 milijuna kuna, a na dan 31.12.2006. iznosi 942 milijuna kuna (vidi bilješku 29.). Iz toga proizlazi da su prikazane vrijednosti izložene velikom broju promjenjivih faktora koji mogu utjecati na izračun.

### Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosno legislative kada se određuje opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja.

### Umanjenje dugotrajne imovine uključujući goodwill

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pret-

postavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Umanjenja bilježena u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznose 139 i 374 milijuna kuna u 2007. i 2006. godini. Knjigovodstveni iznos goodwilla je 163 milijuna kuna u 2007. godini. (vidi bilješku 12.)

### Raspoloživost oporezujuće dobiti za koji imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno sa budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine iznosi 34 milijuna kuna i 125 milijuna kuna za 2007. i 2006. godinu. (vidi bilješku 8.)

### Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 106 milijuna kuna i 80 milijuna kuna na 31.12.2007. i 2006. godinu. (vidi bilješku 30.)

### Posljedice određenih sudskih sporova

Društva INA Grupe su strane u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Management koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na konzistentnoj osnovi. (vidi bilješku 29.)

### Cijene sirove nafte i prirodnog plina

Potražnja i cijene sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata ovise o različitim čimbenicima nad kojima INA Grupa nema nikakvu kontrolu, uključujući:

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

- globalne i regionalne gospodarske i političke promjene, naročito one na Bliskom istoku;
- mogućnost da međunarodni karteli i države proizvođači nafte utječu na razine proizvodnje i cijena;
- mjere koje poduzimaju vlade;
- razinu potražnje potrošača za proizvodima;
- cijenu i raspoloživost alternativnih proizvoda; i
- vremenske uvjete.

Gledajući kroz povijest, međunarodne cijene sirove nafte i prirodnog plina su značajno fluktuirale. Značajna promjena cijene sirove nafte i prirodnog plina može imati važan utjecaj na rezultate poslovanja INA Grupe. Niže cijene sirove nafte i prirodnog plina mogu smanjiti količinu nafte i prirodnog plina koje INA Grupa može ekonomski opravdano proizvesti, odnosno mogu smanjiti ekonomsku opravdanost projekata koji su u planu ili pripremi.

### Istražno bušenje i razrada ležišta

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja, koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti INA Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koje možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

### Rezerve nafte i prirodnog plina u Siriji

INA Grupa je aktivna u Siriji od sredine 1970-tih godina.

Strategija INA-inog segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja u pogledu prirodnog plina i nafte ovisi dijelom i o uspješnom istraživanju i razradi njenih polja u Siriji.

Međutim, svaki vojni ili politički poremećaj u Siriji može utjecati na poslovanje INA Grupe na mnogo načina, uključujući poremećaj u proizvodnji i transportu sirove nafte ili prirodnog plina, te gubitak imovine. Svaki prekid mogućnosti INA Grupe da proizvede ili isporuči svoje proizvode može imati za posljedicu smanjenje prihoda i dodatne troškove zamjene ili popravka te osiguranja imovine INA Grupe.

Dozvole i ugovore za svoje udjele u Siriji, INA Grupa je sklopila sa sirijskom vladom, te oni mogu biti podložni političkom utjecaju i izmjenama. Ovisno o općim političkim prilikama u Siriji mogući su negativni utjecaji, primjerice na neto prihode od ulaganja INA Grupe u Siriji, što se onda može dalje negativno odraziti na buduće rezultate poslovanja INA Grupe.

### 3. PRIHODI

Prihod predstavlja iznos potraživanja (ne uključujući trošarine i slične pristojbe, osim u slučaju Bosne i Hercegovine, uključena unutar bivše SFR Jugoslavije, gdje uključuje uvozne tarife) od prodaje robe i usluga.

#### Analiza prihoda po poslovnim segmentima:

|                                      | INA Grupa     |               | INA Matica    |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | 2007.         | 2006.         | 2007.         | 2006.         |
| Istraživanje i proizvodnja           | 5.907         | 4.247         | 5.012         | 4.282         |
| Dobava i prerada nafte i veleprodaja | 14.040        | 13.523        | 11.803        | 11.407        |
| Trgovina                             | 5.792         | 5.595         | 5.793         | 5.611         |
| Poslovne funkcije i ostalo           | 109           | 69            | 43            | 26            |
|                                      | <b>25.848</b> | <b>23.434</b> | <b>22.651</b> | <b>21.326</b> |

#### Analiza prihoda po zemljopisnim područjima:

|                              | INA Grupa     |               | INA Matica    |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                              | 2007.         | 2006.         | 2007.         | 2006.         |
| Unutar Republike Hrvatske    | 16.467        | 14.797        | 14.975        | 14.352        |
| Unutar bivše SFR Jugoslavije | 3.977         | 3.169         | 2.489         | 2.305         |
| Unutar Europske unije        | 3.990         | 2.410         | 4.423         | 4.176         |
| Ostatak svijeta              | 1.414         | 3.058         | 764           | 493           |
|                              | <b>25.848</b> | <b>23.434</b> | <b>22.651</b> | <b>21.326</b> |

### 4. AMORTIZACIJA

|   | INA Grupa    |            | INA Matica   |            |
|---|--------------|------------|--------------|------------|
|   | 2007.        | 2006.      | 2007.        | 2006.      |
| Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 10)   | 78           | 18         | 75           | 13         |
| Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 11 b) | 1.224        | 946        | 1.016        | 750        |
|   | <b>1.302</b> | <b>964</b> | <b>1.091</b> | <b>763</b> |

## 5. TROŠKOVI OSOBLJA

|  | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| Neto plaće                                       | 1.304        | 1.199        | 832          | 778          |
| Doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje | 933          | 836          | 620          | 561          |
| Ostali troškovi vezani uz plaće                  | 344          | 350          | 187          | 180          |
|  | <b>2.581</b> | <b>2.385</b> | <b>1.639</b> | <b>1.519</b> |

Na kraju godine broj zaposlenih u Grupi po vrstama poslova prikazan je u nastavku. Većina je zaposlena u Republici Hrvatskoj:

|                       | INA Grupa       |                 | INA Matica      |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                       | 2007.           | 2006.           | 2007.           | 2006.           |
|                       | broj zaposlenih | broj zaposlenih | broj zaposlenih | broj zaposlenih |
| Proizvodnja           | 6.298           | 6.300           | 3.085           | 3.024           |
| Prijenos i otprema    | 4.463           | 4.465           | 3.792           | 3.758           |
| Administracija        | 4.220           | 4.229           | 2.959           | 2.989           |
| Prodaja i marketing   | 463             | 460             | 70              | 61              |
| Istraživanje i razvoj | 411             | 419             | 217             | 351             |
|                       | <b>15.855</b>   | <b>15.873</b>   | <b>10.123</b>   | <b>10.183</b>   |

## 6. FINACIJSKI PRIHODI

|  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Pozitivne tečajne razlike                  | 654        | 526        | 549        | 430        |
| Ostali prihodi od kamata                   | 50         | 52         | 37         | 34         |
| Prihodi od dividendi                       | 2          | 3          | 2          | 3          |
| Dobici od ugrađenih izvedenih instrumenata | -          | 39         | -          | 39         |
| Kamate iz financijske imovine              | 40         | -          | 40         | 2          |
|  | <b>746</b> | <b>620</b> | <b>628</b> | <b>508</b> |

## 7. FINANCIJSKI RASHODI

|  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Negativne tečajne razlike                  | 180        | 217        | 88         | 151        |
| Kamate na dugoročne zajmove                | 152        | 87         | 145        | 75         |
| Ostali rashodi od kamata                   | 231        | 167        | 235        | 174        |
| Gubici od ugrađenih izvedenih instrumenata | 5          | -          | 5          | -          |
| Ostali financijski rashodi                 | 65         | 18         | 48         | 10         |
|  | <b>633</b> | <b>489</b> | <b>521</b> | <b>410</b> |

## 8. OPOREZIVANJE

|   | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Troškovi poreza tekuće godine   | 211        | 274        | 159        | 225        |
| Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika | 51         | (53)       | 51         | (51)       |
| <b>Trošak poreza na dobit</b>   | <b>262</b> | <b>221</b> | <b>210</b> | <b>174</b> |

Porez na dobit ostvarenu u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 20 % 2007. godine (2006. godine 20 %) na dobit financijske godine prije poreza.

Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Republici Hrvatskoj.

**Usklađivanje poreza na dobit prema računovodstvenoj dobiti kako slijedi:**

|   | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|---|------------|------------|------------|------------|
|   | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Dobit prije oporezivanja                    | 1.133      | 1.105      | 1.200      | 844        |
| Porez na temelju važeće porezne stope (20%) | 227        | 221        | 240        | 169        |
| Porezni utjecaj stalnih razlika             | 35         | 2          | 25         | 5          |
| Povrat nepriznate odgođene porezne imovine  | -          | (2)        | (55)       | -          |
| <b>Tekući i odgođeni trošak poreza</b>      | <b>262</b> | <b>221</b> | <b>210</b> | <b>174</b> |

## 8. OPOREZIVANJE

Pored poreznog rashoda na teret dobiti, u 2007. godini priznat je u okviru glavnice odgođeni porezni rashod u iznosu 41 milijuna kuna (u 2006. godini 17 milijuna kuna). Promjene u odgođenoj poreznoj imovini su kako slijedi:

| INA Grupa                            | Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine | Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine | Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu | Rezerviranje za ENI poreze | Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja | Ukupno     |
|--------------------------------------|---|--|---|----------------------------|--|------------|
| <b>01. siječnja 2006. godine</b>     | <b>8</b>                                  | <b>57</b>  | <b>(5)</b>                                  | <b>19</b>                  | <b>13</b>                                  | <b>92</b>  |
| Knjiženo u glavnicu za tekuću godinu | -   | -  | -   | -                          | (17)                                       | (17)       |
| Ukidanje privremenih razlika         | (5)                                       | (10)   | (5)   | (19)                       | -  | (39)       |
| Stvaranje privremenih razlika        | 22  | 42   | -   | 23                         | 6  | 93         |
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>     | <b>25</b>                                 | <b>89</b>  | <b>(10)</b>                                 | <b>23</b>                  | <b>2</b>                                   | <b>129</b> |
| Knjiženo u glavnicu za tekuću godinu | -   | -  | -   | -                          | (41)                                       | (41)       |
| Ukidanje privremenih razlika         | (19)                                      | (42)   | (6)   | (23)                       | -  | (90)       |
| Stvaranje privremenih razlika        | 20  | 17   | -   | 1                          | 1  | 39         |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b>     | <b>26</b>                                 | <b>64</b>  | <b>(16)</b>                                 | <b>1</b>                   | <b>(38)</b>                                | <b>37</b>  |

| INA Matica                           | Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine | Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine | Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu | Rezerviranje za ENI poreze | Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja | Ukupno     |
|--------------------------------------|---|--|---|----------------------------|--|------------|
| <b>31. prosinac 2005. godine</b>     | <b>7</b>                                  | <b>57</b>  | <b>(5)</b>                                  | <b>19</b>                  | <b>13</b>                                  | <b>91</b>  |
| Knjiženo u glavnicu za tekuću godinu | -   | -  | -   | -                          | (17)                                       | (17)       |
| Ukidanje privremenih razlika         | (5)                                       | (10)   | (5)   | (19)                       | -  | (39)       |
| Stvaranje privremenih razlika        | 22  | 42   | -   | 23                         | 3  | 90         |
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>     | <b>24</b>                                 | <b>89</b>  | <b>(10)</b>                                 | <b>23</b>                  | <b>(1)</b>                                 | <b>125</b> |
| Knjiženo u glavnicu za tekuću godinu | -   | -  | -   | -                          | (41)                                       | (41)       |
| Ukidanje privremenih razlika         | (18)                                      | (42)   | (6)   | (23)                       | -  | (89)       |
| Stvaranje privremenih razlika        | 20  | 17   | -   | 1                          | 1  | 39         |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b>     | <b>26</b>                                 | <b>64</b>  | <b>(16)</b>                                 | <b>1</b>                   | <b>(41)</b>                                | <b>34</b>  |

## 9. ZARADA PO DIONICI

|  | INA Grupa |       |
|--|-----------|-------|
|  | 2007.     | 2006. |
| Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (u kunama) | 86.9      | 88.3  |

Izračun osnovne i smanjene zarade po dionici temelji se na sljedećim podacima:

| Zarada   | INA Grupa  |            |
|--|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      |
| Dobit razdoblja pripisan vlasniku                  | 869        | 883        |
| <b>Zarada za izračun osnovne zarade po dionici</b> | <b>869</b> | <b>883</b> |

| Broj dionica   | INA Grupa    |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 2007.        | 2006.        |
|  | broj dionica | broj dionica |
| Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima) | 10           | 10           |

## 10. NEMATERIJALNA IMOVINA

|  | INA Grupa  | INA Matica |
|--|------------|------------|
| <b>01. siječnja 2006.</b>                    | <b>551</b> | <b>538</b> |
| Povećanja                                    | 393        | 390        |
| Amortizacija nematerijalne imovine           | (18)       | (13)       |
| Smanjenje na teret računa dobiti i gubitka   | (180)      | (176)      |
| Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu | (61)       | (61)       |
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>             | <b>685</b> | <b>678</b> |
| Povećanja                                    | 274        | 267        |
| Ispravak vrijednosti stjecanja Rotary Zrt.   | (3)        | -          |
| Amortizacija nematerijalne imovine           | (78)       | (75)       |
| Smanjenje na teret računa dobiti i gubitka   | (40)       | (39)       |
| Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu | (177)      | (176)      |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b>             | <b>661</b> | <b>655</b> |

## 11. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

### a) po poslovnim segmentima

| INA Grupa                              | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | Rafinerije i marketing | Trgovina   | Ostalo     | Ukupno        |
|--|--|------------------------|------------|------------|---------------|
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>       |  |                        |            |            |               |
| Nabavna vrijednost                     | 30.633                                   | 11.290                 | 2.469      | 1.772      | <b>46.164</b> |
| Ispravak vrijednosti                   | 22.414                                   | 7.831                  | 1.578      | 1.029      | <b>32.852</b> |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b> | <b>8.219</b>                             | <b>3.459</b>           | <b>891</b> | <b>743</b> | <b>13.312</b> |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b>       |  |                        |            |            |               |
| Nabavna vrijednost                     | 32.184                                   | 12.207                 | 2.499      | 2.064      | <b>48.954</b> |
| Ispravak vrijednosti                   | 23.220                                   | 8.023                  | 1.500      | 1.320      | <b>34.063</b> |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b> | <b>8.964</b>                             | <b>4.184</b>           | <b>999</b> | <b>744</b> | <b>14.891</b> |

| INA Matica                             | Istraživanje i proizvodnja nafte i plina | Rafinerije i marketing | Trgovina   | Ostalo     | Ukupno        |
|--|--|------------------------|------------|------------|---------------|
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>       |  |                        |            |            |               |
| Nabavna vrijednost                     | 27.373                                   | 10.184                 | 2.370      | 849        | <b>40.776</b> |
| Ispravak vrijednosti                   | 20.192                                   | 7.188                  | 1.483      | 448        | <b>29.311</b> |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b> | <b>7.181</b>                             | <b>2.996</b>           | <b>887</b> | <b>401</b> | <b>11.465</b> |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b>       |  |                        |            |            |               |
| Nabavna vrijednost                     | 28.493                                   | 11.032                 | 2.491      | 849        | <b>42.865</b> |
| Ispravak vrijednosti                   | 20.888                                   | 7.359                  | 1.496      | 499        | <b>30.242</b> |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b> | <b>7.605</b>                             | <b>3.673</b>           | <b>995</b> | <b>350</b> | <b>12.623</b> |

b) po vrsti imovine

| INA Grupa                                      | Naftna i<br>plinska polja | Zemljište i<br>građevinski<br>objekti | Postrojenja,<br>oprema i<br>investicije u<br>tijeku | Vozila i<br>uredska<br>oprema | Sredstva<br>zajedničke<br>potrošnje | Ukupno        |
|--|---------------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Nabavna vrijednost</b>                      |                           |                                       |   |                               |                                     |               |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca 2005. godine</b> | <b>20.226</b>             | <b>9.874</b>                          | <b>12.964</b>                                       | <b>1.218</b>                  | <b>62</b>                           | <b>44.344</b> |
| Povećanja                                      | -                         | 13                                    | 2.627   | 39                            | -                                   | 2.679         |
| Kapitalizirani troškovi dekomisije             | (400)                     | -                                     | -   | -                             | -                                   | (400)         |
| Donos sa nematerijalne imovine                 | -                         | -                                     | 62  | -                             | -                                   | 62            |
| Vrijednosno usklađenje - Plinara Pula          | -                         | (35)                                  | (6)   | -                             | -                                   | (41)          |
| Prijenosi                                      | 1.603                     | 134                                   | (1.798)   | 61                            | -                                   | -             |
| Smanjenja                                      | (12)                      | (15)                                  | (292)   | (68)                          | (11)                                | (398)         |
| Prijenos rezervnih dijelova na zalihe          | -                         | -                                     | (82)  | -                             | -                                   | (82)          |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca 2006. godine</b> | <b>21.417</b>             | <b>9.971</b>                          | <b>13.475</b>                                       | <b>1.250</b>                  | <b>51</b>                           | <b>46.164</b> |
| Povećanja                                      | -                         | -                                     | 2.354   | -                             | -                                   | 2.354         |
| Imovina stečena kupnjom društva Rotary Zrt.    | -                         | 41                                    | 372   | 1                             | -                                   | 414           |
| Kapitalizirani troškovi dekomisije             | 77                        | -                                     | -   | -                             | -                                   | 77            |
| Donos sa nematerijalne imovine                 | -                         | -                                     | 177   | -                             | -                                   | 177           |
| Prijenosi                                      | 519                       | 360                                   | (1.212)   | 333                           | -                                   | -             |
| Smanjenja                                      | (9)                       | (52)                                  | (94)  | (71)                          | (6)                                 | (232)         |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca 2007. godine</b> | <b>22.004</b>             | <b>10.320</b>                         | <b>15.072</b>                                       | <b>1.513</b>                  | <b>45</b>                           | <b>48.954</b> |

## 11. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

### b) po vrsti imovine

| INA Grupa                                   | Naftna i<br>plinska polja | Zemljište i<br>građevinski<br>objekti | Postrojenja,<br>oprema i<br>investicije u<br>tijeku | Vozila i<br>uredska<br>oprema | Sredstva<br>zajedničke<br>potrošnje | Ukupno        |
|---|---------------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Ispravak vrijednosti</b>                 |                           |                                       |   |                               |                                     |               |
| <b>Na dan 31. prosinca 2005. godine</b>     | <b>16.594</b>             | <b>6.653</b>                          | <b>8.010</b>  | <b>1.036</b>                  | <b>42</b>                           | <b>32.335</b> |
| Amortizacija tekuće godine                  | 382                       | 214                                   | 261   | 88                            | 1                                   | 946           |
| Donos sa nematerijalne imovine              | -                         | -                                     | 2   | -                             | -                                   | 2             |
| Umanjenja                                   | (15)                      | (49)                                  | (9)   | -                             | -                                   | (73)          |
| Prijenos                                    | (40)                      | (11)                                  | 45  | 6                             | -                                   | -             |
| Smanjenja                                   | (12)                      | (9)                                   | (269)   | (64)                          | (4)                                 | (358)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2006.godine</b>      | <b>16.909</b>             | <b>6.798</b>                          | <b>8.040</b>  | <b>1.066</b>                  | <b>39</b>                           | <b>32.852</b> |
| Amortizacija tekuće godine                  | 619                       | 209                                   | 274   | 121                           | 1                                   | 1.224         |
| Imovina stečena kupnjom društva Rotary Zrt. | -                         | 7                                     | 41  | 98                            | -                                   | 146           |
| Umanjenja                                   | 33                        | 7                                     | 3   | (1)                           | -                                   | 42            |
| Prijenos                                    | (22)                      | 24                                    | (2)   | -                             | -                                   | -             |
| Smanjenja                                   | (6)                       | (41)                                  | (85)  | (65)                          | (4)                                 | (201)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2007.godine</b>      | <b>17.533</b>             | <b>7.004</b>                          | <b>8.271</b>  | <b>1.219</b>                  | <b>36</b>                           | <b>34.063</b> |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>      |                           |                                       |   |                               |                                     |               |
| <b>Na dan 31. prosinca 2007.godine</b>      | <b>4.471</b>              | <b>3.316</b>                          | <b>6.801</b>  | <b>294</b>                    | <b>9</b>                            | <b>14.891</b> |
| <b>Na dan 31. prosinca 2006.godine</b>      | <b>4.508</b>              | <b>3.173</b>                          | <b>5.435</b>  | <b>184</b>                    | <b>12</b>                           | <b>13.312</b> |

Neto knjigovodstvena vrijednost dugotrajne materijalne imovine na razini INA Grupe povećala se u 2007. godini za 1.579 milijuna kuna u odnosu na 2006. godinu, što je rezultat ulaganja u investicije tekuće godine u iznosu od 2.354 milijuna kuna, uknjiženja vrijednosti imovine Rotary Zrt. u iznosu od 268 milijuna kuna, promjene procjene

troškova dekomisije u iznosu od 77 milijuna kuna, donosa sa dugotrajne nematerijalne imovine u iznosu od 177 milijuna kuna, smanjenja 31 milijuna kuna, amortizacije u iznosu od 1.224 milijuna kuna, MRS-a 36 u iznosu 42 milijuna kuna.

b) po vrsti imovine

| INA Matica                                     | Naftna i<br>plinska polja | Zemljište i<br>građevinski<br>objekti | Postrojenja,<br>oprema i<br>investicije u<br>tijeku | Vozila i<br>uredska<br>oprema | Sredstva<br>zajedničke<br>potrošnje | Ukupno        |
|--|---------------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Nabavna vrijednost</b>                      |                           |                                       |   |                               |                                     |               |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca 2005. godine</b> | <b>20.226</b>             | <b>8.175</b>                          | <b>10.139</b>                                       | <b>638</b>                    | <b>58</b>                           | <b>39.236</b> |
| Povećanja                                      | -                         | 13                                    | 2.318   | -                             | -                                   | 2.331         |
| Kapitalizirani troškovi dekomisije             | (400)                     | -                                     | -   | -                             | -                                   | (400)         |
| Donos sa nematerijalne imovine                 | -                         | -                                     | 62  | -                             | -                                   | 62            |
| Vrijednosno usklađenje - Plinara Pula          | -                         | (35)                                  | (6)   | -                             | -                                   | (41)          |
| Prijenosi                                      | 1.602                     | 114                                   | (1.736)   | 20                            | -                                   | -             |
| Smanjenja                                      | (12)                      | (8)                                   | (288)   | (11)                          | (11)                                | (330)         |
| Prijenos rezervnih dijelova na zalihe          | -                         | -                                     | (82)  | -                             | -                                   | (82)          |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca 2006. godine</b> | <b>21.416</b>             | <b>8.259</b>                          | <b>10.407</b>                                       | <b>647</b>                    | <b>47</b>                           | <b>40.776</b> |
| Povećanja                                      | -                         | -                                     | 1.995   | -                             | -                                   | 1.995         |
| Kapitalizirani troškovi dekomisije             | 77                        | -                                     | -   | -                             | -                                   | 77            |
| Donos sa nematerijalne imovine                 | -                         | -                                     | 176   | -                             | -                                   | 176           |
| Prijenosi                                      | 519                       | 299                                   | (943)   | 125                           | -                                   | -             |
| Smanjenja                                      | (9)                       | (55)                                  | (78)  | (11)                          | (6)                                 | (159)         |
| <b>Stanje na dan 31. prosinca 2007. godine</b> | <b>22.003</b>             | <b>8.503</b>                          | <b>11.557</b>                                       | <b>761</b>                    | <b>41</b>                           | <b>42.865</b> |

## 11. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

### b) po vrsti imovine

| INA Matica                              | Naftna i<br>plinska polja | Zemljište i<br>građevinski<br>objekti | Postrojenja,<br>oprema i<br>investicije u<br>tijeku | Vozila i<br>uredska<br>oprema | Sredstva<br>zajedničke<br>potrošnje | Ukupno        |
|---|---------------------------|---------------------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Ispravak vrijednosti</b>             |                           |                                       |   |                               |                                     |               |
| <b>31. prosinca 2005. godine</b>        | <b>16.594</b>             | <b>5.567</b>                          | <b>6.171</b>  | <b>544</b>                    | <b>42</b>                           | <b>28.918</b> |
| Amortizacija tekuće godine              | 383                       | 163                                   | 187   | 16                            | 1                                   | 750           |
| Povećanja                               | -                         | 9                                     | -   | -                             | -                                   | 9             |
| Donos sa nematerijalne imovine          | -                         | -                                     | 1   | -                             | -                                   | 1             |
| Umanjenja                               | (15)                      | (49)                                  | (9)   | -                             | -                                   | (73)          |
| Prijenos                                | (39)                      | (11)                                  | 44  | 6                             | -                                   | -             |
| Smanjenja                               | (12)                      | (4)                                   | (261)   | (13)                          | (4)                                 | (294)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2006. godine</b> | <b>16.911</b>             | <b>5.675</b>                          | <b>6.133</b>  | <b>553</b>                    | <b>39</b>                           | <b>29.311</b> |
| Amortizacija tekuće godine              | 620                       | 157                                   | 193   | 45                            | 1                                   | 1.016         |
| Umanjenja                               | 33                        | 7                                     | 3   | (1)                           | -                                   | 42            |
| Prijenos                                | (22)                      | 24                                    | -   | (2)                           | -                                   | -             |
| Smanjenja                               | (5)                       | (37)                                  | (73)  | (8)                           | (4)                                 | (127)         |
| <b>Na dan 31. prosinca 2007. godine</b> | <b>17.537</b>             | <b>5.826</b>                          | <b>6.256</b>  | <b>587</b>                    | <b>36</b>                           | <b>30.242</b> |
| <b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>  |                           |                                       |   |                               |                                     |               |
| <b>Na dan 31. prosinca 2007. godine</b> | <b>4.466</b>              | <b>2.677</b>                          | <b>5.301</b>  | <b>174</b>                    | <b>5</b>                            | <b>12.623</b> |
| <b>Na dan 31. prosinca 2006. godine</b> | <b>4.505</b>              | <b>2.584</b>                          | <b>4.274</b>  | <b>94</b>                     | <b>8</b>                            | <b>11.465</b> |

Povećanje vrijednosti naftnih i plinskih polja uključuje kapitalizirane vlastite troškove koji u 2007. godini iznose 13 milijuna kuna (u 2006. godini iznosi 11 milijuna kuna).

U imovinu uključena je imovina u izgradnji u iznosu od 1.995 milijuna kuna u 2007. (u 2006. godini u iznosu od 2.318 milijuna kuna) koja se ne amortizira.

### **I) Rezerve nafte i plina**

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom godina 2007. SD Naftaplin je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

### **II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima**

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj, prava vlasništva Društva nad zemljištem i građevinskim objektima uvrštenima u pripadajućem iznosu od 2.671 milijuna kuna u 2007. godini (bilješka b) gore). Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

### **III) Sredstva zajedničke potrošnje**

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekima od njegovih ovisnih društava.

### **IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u rafinerijama i trgovini**

Na dan 31. prosinca 2007. i 2006. godine neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i imovine u

rafineriji i trgovini na malo iznosila je 5.183 milijun kuna i 4.350 milijuna kuna.

Nakon zaključenja javnog natječaja koji je Vlada pokrenula 2002. godine i stjecanja 25% plus jedne dionice društva od strane MOL-a, Uprava je preispitala svoje planove vezano uz rafinerije i trgovinu.

U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost imovine u SD Rafinerije i marketing (prije Rafinerija i Veleprodaja) i SD Trgovine na malo u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane tijekomove iz tih segmenata, a u skladu s MRS-om 36. Na temelju navedenih procjena novčanih tokova Uprava je zaključila da povrativi iznos SD Rafinerije i marketinga dugoročno premašuje njihove knjigovodstvene iznose, te stoga nije utvrdila nikakva umanjenja.

Uprava je također preispitala SD Trgovine na malo pregledom svakog maloprodajnog mjesta, kako bi utvrdila postoje li naznake umanjenja knjigovodstvenih iznosa određenih maloprodajnih mjesta. Prethodno je SD Trgovina na malo bila tretirana kao jedinstvena jedinica koja generira novac, te se eventualno umanjenje i utvrđivalo na toj osnovi. Nakon ovog pregleda, knjigovodstvene vrijednosti maloprodajnih mjesta su ispravljene na procijenjeni povrativi iznos, što je rezultiralo povećanjem u iznosu od 31 milijuna kuna i umanjenu od 31 milijuna kuna (MRS 36) što je uključeno u troškove umanjenja (neto) u 2007. godini.

## 12. GOODWILL

|  | INA Grupa i INA Matica |       |
|--|------------------------|-------|
|  | 2007.                  | 2006. |
| Ulaganje Crosca, d.o.o. u Rotary Ztr. Mađarska (100%)  | 191                    | -     |
| Ulaganje INA, d.d. u Energopetrol, BiH (INA i MOL 67%) | 132                    | -     |
| <b>Ukupno ulaganje</b>                                 | <b>323</b>             | -     |
| Neto imovina Rotary Zrt.                               | (93)                   | -     |
| Neto imovina Energopetrola                             | (67)                   | -     |
| <b>Ukupna neto imovina</b>                             | <b>(160)</b>           | -     |
| Goodwill Rotary Zrt.                                   | 98                     | -     |
| Goodwill Energopetrol                                  | 65                     | -     |
| <b>Ukupno goodwill</b>                                 | <b>163</b>             | -     |

Dana 28.03.2007. godine na temelju ugovora sklopljenog između Vlade Federacije BH i Konzorcija INA-MOL, INA Grupa uložila je 132 mil. kuna u kupnju Energopetrola d.d., Sarajevo i zajedno s društvom MOL postala većinski vlasnik stečenog društva (33,5% INA d.d. i 33,5% MOL Plc.).

Dana 01. listopada 2007. godine ovisno društvo Crosco d.o.o. Zagreb steklo je 100% vlasništva nad društvom Rotary Drilling Co.LTD sa sjedištem u Nagykanizsa kupnjom tog društva u iznosu 191 milijuna kuna.

Početno knjiženje poslovnog spajanja s društvima Energopetrol d.d., Sarajevo i Rotary Drilling Co.LTD određeno je samo na privremenoj osnovi, do kraja razdoblja u kojem se spajanje izvelo, iz razloga što se fer vrijednost određive imovine, obveza i nepredvidivih obveza navedenih društava mogla utvrditi samo privremeno, te je u INA Grupi to spajanje evidentirano koristeći se privremenim vrijednostima. INA Grupa priznat će svako usklađenje privremenih vrijednosti kao dovršavanje početnog obračuna.

## 13. ULAGANJE U OVISNA DRUŠTVA

|  | INA Matica |       |
|--|------------|-------|
|  | 2007.      | 2006. |
| Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava | 1,286      | 978   |

U rujnu 2007. izvršen je prijenos dionica Interine Ltd. London od Interine Holding Ltd. London u 100% vlasništvo INA d.d. (vrijednost udjela 28 milijuna kuna), osnovano je novo društvo INA-Kosovo d.o.o. Priština (vrijednost udjela 10 milijuna kuna), te je ukinut ispravak vrijednosti ulaganja po MRS 36 u Crosco d.o.o. Zagreb (u vrijednosti od 274 milijuna kuna). Također je proveden ispravak vrijednosti ulaganja Interina Ljubljana u vrijednosti 4 milijuna kuna.

## 13. ULAGANJE U OVISNA DRUŠTVA

### OSNOVA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (INA GRUPE)

Društvo ima sljedeća ovisna društva, koja su sva osnovana u Hrvatskoj, osim ako drugačije nije utvrđeno (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

#### 2007. godina

| Naziv društva   | Djelatnost  | Udjel |
|---|---|-------|
| <b>Tehnološki servisi</b>   |   |       |
| *Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb                                  | Tehnološki servisi                                    | 100%  |
| Crosco International Limited, Guernsey                                | Tehnološki servisi                                    | 100%  |
| Geotehnika International LLC, Abu Dhabi UAE                           | Tehnološki servisi                                    | 49%   |
| Nordic Shipping Ltd, Maršalski otoci                                  | Iznajmljivanje platformi                              | 100%  |
| Sea Horse Shipping Inc, Maršalski otoci                               | Iznajmljivanje platformi                              | 100%  |
| Crosco Drilling & Well Services (UK) Limited (do veljače 2007.)       | Financije   | 100%  |
| Crosco International d.o.o. Slovenija                                 | Tehnološki servisi                                    | 100%  |
| Rotary Zrt., Mađarska (od listopada 2007.)                            | Tehnološki servisi                                    | 100%  |
| Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH (od listopada 2007.)           | Tehnološki servisi                                    | 100%  |
| Mideast Integrated Drilling&Well Services Company LLC, Oman           | Tehnološki servisi                                    | 49%   |
| <b>Istraživanje i proizvodnja nafte</b>                               |   |       |
| *INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey | Istraživanje i proizvodnja nafte                      | 100%  |
| CorteCros d.o.o. Zagreb   | Distribucija antikoroziivnih proizvoda                | 60%   |
| <b>Turizam</b>  |   |       |
| *Hostin d.o.o. Zagreb   | Turizam   | 100%  |
| <b>Pomoćne usluge</b>   |   |       |
| *STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb                      | Tehnički servisi                                      | 100%  |
| *Sinaco d.o.o. Sisak  | Zaštitarski poslovi                                   | 100%  |
| *ITR d.o.o. Zagreb  | Iznajmljivanje vozila                                 | 100%  |
| <b>Proizvodnja i trgovina</b>   |   |       |
| *Maziva Zagreb d.o.o., Zagreb   | Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima | 100%  |
| *Proplin d.o.o., Zagreb   | Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom              | 100%  |

## 13. ULAGANJE U OVISNA DRUŠTVA

### OSNOVA KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA (INA GRUPE)

2007. godina

| Naziv društva  | Djelatnost                              | Udjel |
|--|---|-------|
| <b>Trgovina i financije</b>  |   |       |
| *Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina   | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Interina d.o.o., Sarajevo, Bosna i Hercegovina<br>(do 05.12.2006. Interina d.o.o Mostar ) | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Interina Holding Ltd, London, UK  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Inter Ina Ltd, London, UK   | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| Interina GmbH, Frankfurt, Njemačka (do siječnja 2007)                                      | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *FPC Ltd, London, UK   | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey   | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| Holdina (Ireland) Ltd, Irska   | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Commercina AG, Švicarska (do prosinca 2007.)  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *INA d.o.o. Beograd, Srbija  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *INA Kosovo d.o.o. Priština (od listopada 2007.)   | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *Infocentar d.o.o. Zagreb (u likvidaciji)  | Informatička tehnologija                | 100%  |
| *Adriagas S.r.l. Milano, Italija   | Projektiranje plinovoda                 | 100%  |
| *INA Crna Gora d.o.o. Kotor  | Vanjska trgovina                        | 100%  |
| *INA Crobenz d.d. Zagreb   | Trgovina                                | 98%   |
| *Petrol d.d. Rijeka  | Trgovina                                | 83%   |
| *INA-Osijek - Petrol d.d.  | Trgovina                                | 76%   |
| *Polybit d.o.o. Rijeka (zajednički upravljano društvo)                                     | Proizvodnja i trgovina naftnih derivata | 50%   |

Uprava INA d.d. je u lipnju 2007. donijela odluku o pokretanju likvidacijskog postupka društva Interina Holding Ltd. London.

U kolovozu 2007. evidentiran je prijenos udjela društva Holdina d.o.o. Sarajevo od društva Holdina Ltd Guernsey u 100% vlasništvo INA d.d.

U listopadu 2007. uprava donosi odluku o pripajanju društva Interina d.o.o. Sarajevo društvu Holdina d.o.o. Sarajevo (postupak pripajanja je u tijeku). Društvo Interina Frankfurt je nakon provedenog procesa likvidacije brisano iz sudskog registra u siječnju 2007., a društvo Commercina, AG, Zug u prosincu 2007.

## 14. ULAGANJE U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA

|   | INA Grupa  |           | INA Matica |           |
|---|------------|-----------|------------|-----------|
|   | 2007.      | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 124        | 57        | 189        | 57        |
|   | <b>124</b> | <b>57</b> | <b>189</b> | <b>57</b> |

| Naziv društva  | Djelatnost  | % udjela u vlasništvu INA društva | INA Grupa  |           | Ina Matica |           |
|--|---|-----------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|  |   |                                   | 2007.      | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| Croplin d.o.o. Zagreb                                    | Trgovina plina  | 50%                               | 35         | 35        | 35         | 35        |
| SOL-INA d.o.o.   | Proizvodnja i prodaja tehnološkog plina                         | 37.2%                             | 22         | 22        | 22         | 22        |
| ENERGOPETROL d.d., Sarajevo BiH (od ožujka 2007.)        | Trgovina na malo gorivima i mazivima                            | 33.5%                             | 67         | -         | 132        | -         |
| Hayan Petroleum Company, Damascus, Syria                 | Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte) | 50%                               | -          | -         | -          | -         |
| INAgip d.o.o. Zagreb                                     | Istraživanje i proizvodnja plina (zajedničko ulaganje)          | 50%                               | -          | -         | -          | -         |
| ED INA d.o.o. Zagreb                                     | Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika               | 50%                               | -          | -         | -          | -         |
| Genan Trading Services Co. WLL Doha, Katar               | Usluge održavanja, inženjerske usluge                           | 49%                               | -          | -         | -          | -         |
| Belvedere d.d., Dubrovnik                                | Hotelijerstvo   | 31.8%                             | -          | -         | -          | -         |
| Marina Petroleum Company Egipat, Cairo (od srpnja 2007.) | Istraživanje i proizvodnja nafte                                | 25%                               | -          | -         | -          | -         |
| Adria LNG Study Company Ltd                              | Istraživanje nafte  | 22.2%                             | -          | -         | -          | -         |
|  |   |                                   | <b>124</b> | <b>57</b> | <b>189</b> | <b>57</b> |

### ULAGANJE U ENERGOPETROL

INA Matica je zajedno sa MOL-om u MOL/INA Konzorciju 8. rujna 2006. godine, zaključila Ugovor o dokapitalizaciji Energopetrola d.d. Sarajevo s Vladom Federacije Bosne i Hercegovine i Energopetrola radi stjecanja 67% udjela Energopetrola d.d. jednako podijeljenih između INA-e i MOL-a (33,5% u vlasništvu svake strane). U tu svrhu Konzorcij se temeljem navedenog Ugovora o dokapitalizaciji obvezao uplatiti (INA i MOL svaki u 50% iznosu):

- Vladi Federacije Bosne i Hercegovine ukupni iznos od 10,2 milijuna konvertibilnih maraka na ime prava za dokapitalizaciju,
- Društvu Energopetrol iznos od 60,195 milijuna konvertibilnih maraka za dokapitalizaciju, a kojim iznosom će društvo Energopetrol podmiriti svoje obveze (porezne obveze, dug prema bankama, vjerovnicima i druge obveze) na datum 31.12.2004. godine.

Navedeno je uplaćeno u 2007. godini.

## 15. ULAGANJA U OSTALA DRUŠTVA

|  | INA Grupa |           | INA Matica |           |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|
|  | 2007.     | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka | 20        | 26        | 20         | 20        |
| Dugoročni krediti  | 18        | -         | 384        | -         |
| Depoziti   | 24        | 22        | 22         | 22        |
| <b>Ostala ulaganja</b>   | <b>62</b> | <b>48</b> | <b>426</b> | <b>42</b> |

## 16. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

| INA Grupa                           | 2007.      | 2006.      |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Potraživanja po stambenim kreditima | 169        | 180        |
| Ostala dugoročna potraživanja       | 8          | 1          |
|                                     | <b>177</b> | <b>181</b> |

| INA Matica                                | 2007.      | 2006.      |
|---|------------|------------|
| Potraživanja po stambenim kreditima       | 168        | 180        |
| Dugoročna potraživanja od društva Proplin | 68         | 87         |
| Dugoročna potraživanja od društva Crosco  | 32         | 32         |
| Dugoročna potraživanja od društva STSI    | 15         | 15         |
| Ostala dugoročna potraživanja             | 7          | 25         |
|   | <b>290</b> | <b>339</b> |

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi

koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 28). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

## 17. IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU

### Društvo raspoloživo za prodaju

| Ime društva  | % udjela<br>u vlasništvu<br>INE | Djelatnost                                   | 2007.      | 2006.      |
|--|---------------------------------|--|------------|------------|
| Jadranski Naftovod d.d. (JANAF d.d.)               | 16.00%                          | Posjedovanje i upravljanje naftovodom        | 610        | 405        |
| OMV Slovenija d.o.o. Koper                         | 7.75%                           | Trgovina naftom i naftnim derivatima         | 31         | 31         |
| Plinara d.o.o. Pula                                | 49%                             | Distribucija i trgovanje plinovitim gorivima | 17         |            |
| ENERGO METAN SAMOBOR d.o.o.<br>(do prosinca 2007.) | 33 %                            | Distribucija zemnog plina                    | -          | 11         |
|  |                                 |  | (2)        | (11)       |
| Vrijednosno usklađenje                             |                                 |  | <b>656</b> | <b>436</b> |

U skladu s odlukom vlade od 8. ožujka 2002. godine Društvo je prenijelo Vladi 21,37% vlasništva nad društvom JANAF d.d., smanjujući svoj udjel na 16,00 %. Kao što je objašnjeno u bilješci 37, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a ostvaren je poslovanjem s Inom. Vrijednost udjela u Janaf-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31.12.2007. godine.

Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF porasla je u odnosu na stanje 31.12.2006. godine u iznosu 205 milijuna kuna radi porasta tržišne vrijednosti dionica Janafa na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855) na dan 31.12.2007. god. iznosila je 5.130 kune po dionici, (31.12.2006. 3.400 kuna po dionici).

Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u društvu PLINARA d.o.o. Pula porasla je u odnosu na stanje 31.12.2006. god. zbog dokapitalizacije društva unosom stvari (opreme) po Ugovoru, u vrijednosti od 17 milijuna kuna.

Po Odluci Uprave INA d.d. od 19. rujna 2007. godine, prodan je poslovni udjel (33% vlasničke strukture) u društvu Energo metan d.o.o. Samobor, sukladno ponudi društva Monter-strojarske montaže d.d. Zagreb i Grada Samobora za 5 milijuna kuna. Ostvaren je gubitak od prodaje u iznosu od 6 milijuna kuna.

## 18. ZALIHE

|                                    | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| Sirova nafta                       | 637          | 299          | 637          | 299          |
| Plin                               | 109          | 143          | 99           | 131          |
| Roba                               | 236          | 307          | 189          | 222          |
| Sirovine                           | 273          | 232          | 180          | 187          |
| Rezervni dijelovi i sitan inventar | 416          | 395          | 103          | 142          |
| Nedovršena proizvodnja             | 628          | 696          | 603          | 604          |
| Gotovi rafinerijski proizvodi      | 824          | 766          | 770          | 782          |
|                                    | <b>3.123</b> | <b>2.838</b> | <b>2.581</b> | <b>2.367</b> |

Nema značajne razlike između knjigovodstvene vrijednosti i troška zamjene zaliha sirove nafte i rafinerijskih proizvoda na datum bilance Društva i Grupe.

Na temelju Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (NN 57/2006) u kojem se izmijenio način računanja obveznih zaliha, Vlada RH donijela je Odluku o količini i strukturi obveznih zaliha nafte i naftnih derivata za 2007. Temeljem te Odluke, Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva utvrdilo je udio INA d.d u čuvanju

obveznih zaliha za 2007., definiran u količini (u tonama) i strukturi sve tri skupine derivata propisane Zakonom. Na dan 31. prosinca 2007. godine obvezne zalihe INA-e iznose 112.611 tona derivata.

Na temelju ostvarenog neto uvoza (razlike uvoza i izvoza) obvezne zalihe INA-e na dan 31. prosinca 2006. godine iznose 466.173 naftnih jedinica (20% godišnjeg neto uvoza prethodne godine), od ukupno 558.228 naftnih jedinica prijavljenih na zalihama na kraju godine.

## 19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

|   | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| Potraživanja od kupaca                        | 3.367        | 2.897        | 2.287        | 1.918        |
| Ispravak vrijednosti za sumnjiva potraživanja | (295)        | (365)        | (195)        | (196)        |
|   | <b>3.072</b> | <b>2.532</b> | <b>2.092</b> | <b>1.722</b> |

Ostali prihodi u 2007. godini uključuju iznos od 9 milijuna kuna (11 milijuna kuna u 2006. godini) koji se odnosi na naplaćena, a ispravljena potraživanja.

### Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca

|                | INA Grupa  |            | INA Matica |           |
|----------------|------------|------------|------------|-----------|
|                | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.     |
| 60-90 dana     | 69         | 61         | 42         | 39        |
| 90-120 dana    | 26         | 13         | 26         | 4         |
| preko 120 dana | 85         | 36         | 54         | -         |
|                | <b>180</b> | <b>110</b> | <b>122</b> | <b>43</b> |

Potraživanja od kupaca u poslovnim knjigama iskazuju se po fer vrijednosti uz primjenu politike ispravka vrijednosti. Prema navedenoj politici ispravljaju se sva dospjela, a nenaplaćena potraživanja koje su dospjela preko 120 dana od dana njihovog dospjeća.

Izuzetak od primijenjene politike u 2007. godini su potraživanja prema HEP-u i Croatia Airlinesu po osnovi

obveze koju INA Matica ima prema Hrvatskoj agenciji za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata (u daljnjem tekstu HANDA) u iznosu od 54 milijuna kuna. Budući da će obveza plaćanja INA Matice biti aktivirana naknadnim rješenjem HANDE čime će ujedno biti aktivirana i obveza plaćanja HEP-a i Croatia Airlinesa INA Matici koja još nije nastupila, ta se potraživanja ne smatraju nenaplativima te se na njih ne primjenjuje politika ispravka vrijednosti.

|  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Stanje na početku godine               | 365        | 419        | 196        | 239        |
| Dodatno povećanje ispravka vrijednosti | 31         | 28         | 22         | 15         |
| Otpisano u toku godine                 | (46)       | (29)       | (14)       | (47)       |
| Naplaćena otpisana potraživanja        | (55)       | (53)       | (9)        | (11)       |
| <b>Stanje na kraju godine</b>          | <b>295</b> | <b>365</b> | <b>195</b> | <b>196</b> |

## 19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca

|                | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|----------------|------------|------------|------------|------------|
|                | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| 121-150 dana   | 9          | 8          | 6          | 1          |
| 151-180 dana   | 8          | 11         | 4          | 1          |
| 181-365 dana   | 12         | 27         | 6          | 10         |
| preko 366 dana | 266        | 319        | 179        | 184        |
|                | <b>295</b> | <b>365</b> | <b>195</b> | <b>196</b> |

## 20. OSTALA POTRAŽIVANJA

|                     | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|
|                     | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Više plaćeni porezi | 548        | 607        | 483        | 523        |
| Ostala potraživanja | 126        | 113        | 100        | 144        |
|                     | <b>674</b> | <b>720</b> | <b>583</b> | <b>667</b> |

## 21. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

|  | INA Grupa |           | INA Matica |           |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|
|  | 2007.     | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| Dani kratkoročni krediti i depoziti      | 34        | 42        | 20         | 73        |
| Kratkoročni dio dugoročnih datih kredita | -         | -         | 58         | -         |
| Ostalo                                   | 16        | 11        | 12         | 11        |
|  | <b>50</b> | <b>53</b> | <b>90</b>  | <b>84</b> |

## 22. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA

|  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove | 133        | 176        | 116        | 109        |
| Nedospjela naplata prihoda                       | 36         | 22         | 24         | 66         |
| Ostalo   | 14         | 41         | 11         | 33         |
|  | <b>183</b> | <b>239</b> | <b>151</b> | <b>208</b> |

## 23. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novčana sredstva Grupe i kratkoročne depozite kod banaka. Knjigovodstveni iznos ovih stavki imovine istovjetan je njihovim fer vrijednostima.

|                  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|------------------|------------|------------|------------|------------|
|                  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Novac u blagajni | 3          | 8          | -          | 1          |
| Novac u banci    | 674        | 580        | 262        | 183        |
| Ostalo           | 43         | 42         | 37         | 42         |
|                  | <b>720</b> | <b>630</b> | <b>299</b> | <b>226</b> |

### Kreditni rizik

Osnovna financijska imovina Grupe sastoji se od novca i stanjima na računima kod banaka, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te ulaganja.

Kreditni rizik kod likvidnih sredstava je ograničen jer je druga strana najčešće banka koju su međunarodne agencije ocijenile s visokim kreditnim rejtingom. Kreditni rizik

Grupe uglavnom je povezan s potraživanjima od kupaca. Iznosi ovih potraživanja iskazani su bilanci umanjeni za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja.

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika, budući da je svoju izloženost raspršila na velik broj drugih strana i klijenata.

## 24. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

|  | INA Grupa    |              | INA Matica |            |
|--|--------------|--------------|------------|------------|
|  | 2007.        | 2006.        | 2007.      | 2006.      |
| Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa            | 1.664        | 1.935        | 97         | 159        |
| Kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 27) | 129          | 578          | 45         | 506        |
|  | <b>1.793</b> | <b>2.513</b> | <b>142</b> | <b>665</b> |

|  | Dospijeće      | Osiguranje/ garancija | 2007.        | 2006.        |
|--|----------------|-----------------------|--------------|--------------|
| BNP Paribas (USD)                                | do 31.05.2008. | garancija INA d.d.    | 455          | 461          |
| Nova Ljubljanska banka, Ljubljana (SIT)          | do 03.06.2008. | -                     | 6            | 4            |
| Natexis Bank (USD)                               | do 31.12.2008. | garancija INA d.d.    | -            | 59           |
| Bank Tokyo Mitsubishi (USD)                      | do 14.09.2008. | garancija INA d.d.    | 175          | 230          |
| Probanka d.d. (SIT)                              | do 18.03.2007. | -                     | -            | 1            |
| Raiffeisenbank Zagreb (EUR, USD i HRK)           | do 28.02.2008. | -                     | 29           | 37           |
| Bank Austria Creditanstalt (USD)                 | do 20.06.2008. | -                     | -            | 325          |
| Zagrebačka banka, Zagreb (EUR, USD,HRK)          | do 30.06.2008. | -                     | 22           | -            |
| Privredna banka Zagreb, Zagreb (HRK)             | do 30.09.2008. | -                     | 57           | 31           |
| Societe Generale - Splitska banka (USD, HRK)     | do 30.09.2008. | -                     | 35           | 57           |
| Slavonska banka Osijek                           | do 10.10.2008. | -                     | 18           | 21           |
| Fortis (USD)                                     | do 17.10.2008. | garancija INA d.d.    | 476          | 244          |
| Citibank Int. (USD)                              | do 03.07.2008. | -                     | 259          | 306          |
| OTP bank NYRT (HUF)                              | do 31.03.2008. | -                     | 35           | -            |
| Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 27) |                |                       | 84           | 72           |
| <b>INA Matica</b>                                |                |                       |              |              |
| Kratkoročni krediti i prekoračenja               |                |                       | 97           | 159          |
| Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 27) |                |                       | 45           | 506          |
| <b>Ukupno INA Matica</b>                         |                |                       | <b>142</b>   | <b>665</b>   |
| <b>Ukupno INA Grupa</b>                          |                |                       | <b>1.793</b> | <b>2.513</b> |

Otplata kamata po gore navedenim zajmovima vrši se po kamatnim stopama LIBOR plus do 1,25 %. Društvo koristi nekoliko kratkoročnih kredita za praćenje mjesečnog tijeka novca, uključujući ugovore sklopljene putem svojih

ovisnih društava u 100 %-tnom vlasništvu, Interine Guernsey i Inter Ine Limited. Ovi krediti se u potpunosti otplaćuju svakih 90 dana na revolving osnovi.

## 25. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

|   | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| Obveze prema dobavljačima                             | 3.532        | 2.900        | 1.876        | 1.935        |
| Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi | 569          | 478          | 486          | 432          |
| Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi              | 79           | 71           | 49           | 47           |
| Plaće i ostalo  | 269          | 264          | 86           | 146          |
|   | <b>4.449</b> | <b>3.713</b> | <b>2.497</b> | <b>2.560</b> |

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

## 26. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHODA BUDUĆEG RAZDOBLJA

|  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite | 37         | 22         | 33         | 35         |
| Obračunati troškovi                      | 120        | 98         | 45         | 36         |
| Ostalo                                   | 41         | 37         | 19         | 44         |
|  | <b>198</b> | <b>157</b> | <b>97</b>  | <b>115</b> |

## 27. DUGOROČNI ZAJMOVI

Dugoročni zajmovi su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Većina primljenih kredita osigurana je mjenicama založenima kod hrvatskih banaka. Zajmovi Grupe neotplaćeni na dan 31. prosinca 2007. godine su kako slijede:

|  | Opis zajma            | Valuta zajma           | 2007.        | 2006.        |
|--|-----------------------|------------------------|--------------|--------------|
| PBZ-API 80003                              | Zajam                 | američki dolar         | 2            | 2            |
| Erste & Steiermarkische bank               | Zajam - nabava opreme | američki dolari i euro | 19           | 28           |
| Viktor Lenac                               | Zajam - nabava opreme | razne valute           | -            | 4            |
| Jugobanka                                  | Zajam - nabava opreme | jeni                   | -            | 14           |
| EBRD                                       | Zaštita okoliša       | euro                   | 121          | 157          |
| Mizuho/PBZ                                 | Sindicirani zajam     | američki dolari        | -            | 1.673        |
| Bayerische Landesbank                      | Sindicirani zajam     | američki dolari        | 2.891        | -            |
|  |                       |                        | <b>3.033</b> | <b>1.878</b> |
| Dio koji dospijeva u roku od 1 godine      |                       |                        | (45)         | (506)        |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi-INA Matice</b> |                       |                        | <b>2.988</b> | <b>1.372</b> |
| Ostali dugoročni zajmovi Grupe             |                       |                        | 226          | 125          |
| Dio koji dospijeva u roku od 1 godine      |                       |                        | (84)         | (72)         |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi-INA Grupe</b>  |                       |                        | <b>3.130</b> | <b>1.425</b> |

| INA Grupa                                   | Prosječna ponderirana kamatna stopa |       | Prosječna ponderirana kamatna stopa |              |
|---|-------------------------------------|-------|-------------------------------------|--------------|
|   | 2007.                               | 2006. | 2007.                               | 2006.        |
|   | %                                   | %     |                                     |              |
| Bankovni zajmovi u američkim dolarima       | 5.26                                | 6.25  | 3.097                               | 1.804        |
| Bankovni zajmovi u eurima                   | 5.31                                | 6.29  | 162                                 | 177          |
| Bankovni zajmovi u jenima                   | -                                   | 5.17  | -                                   | 14           |
| Bankovni zajmovi u danskim krunama          | -                                   | 3.25  | -                                   | 1            |
| Bankovni zajmovi u slovenskim tolarima      | -                                   | 5.07  | -                                   | 5            |
| Bankovni zajmovi u kunama                   | -                                   | -     | -                                   | 2            |
| <b>Ukupno</b>                               |                                     |       | <b>3.259</b>                        | <b>2.003</b> |
| Dio koji dospijeva u roku jedne godine      |                                     |       | (129)                               | (578)        |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi - INA Grupe</b> |                                     |       | <b>3.130</b>                        | <b>1.425</b> |

| INA Matica                                   | Prosječna ponderirana kamatna stopa |       | Prosječna ponderirana kamatna stopa |              |
|--|-------------------------------------|-------|-------------------------------------|--------------|
|  | 2007.                               | 2006. | 2007.                               | 2006.        |
|  | %                                   | %     |                                     |              |
| Bankovni zajmovi u američkim dolarima        | 5.10                                | 5.31  | 2.897                               | 1.688        |
| Bankovni zajmovi u eurima                    | 5.24                                | 5.07  | 136                                 | 175          |
| Bankovni zajmovi u jenima                    | -                                   | 5.17  | -                                   | 14           |
| Bankovni zajmovi u danskim krunama           | -                                   | 3.25  | -                                   | 1            |
| <b>Ukupno</b>                                |                                     |       | <b>3.033</b>                        | <b>1.878</b> |
| Dio koji dospijeva u roku jedne godine       |                                     |       | (45)                                | (506)        |
| <b>Ukupni dugoročni zajmovi - INA Matice</b> |                                     |       | <b>2.988</b>                        | <b>1.372</b> |

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

|                                    | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| Kratkoročni dio dugoročnih zajmova | 129          | 578          | 45           | 506          |
| Dospijeće od jedne do dvije godine | 51           | 974          | 44           | 938          |
| Dospijeće od dvije do tri godine   | 157          | 383          | 35           | 381          |
| Dospijeće od tri do četiri godine  | 20           | 37           | 17           | 35           |
| Dospijeće od četiri do pet godina  | 2.895        | 20           | 2.892        | 18           |
| Dospijeće preko pet godina         | 7            | 11           | -            | -            |
| <b>Ukupno</b>                      | <b>3.259</b> | <b>2.003</b> | <b>3.033</b> | <b>1.878</b> |

## 27. DUGOROČNI ZAJMOVI

Promjene dugoročnih zajmova tijekom godine mogu se svesti na slijedeće:

|  | INA Grupa    | INA Matica   |
|--|--------------|--------------|
| <b>31. prosinca 2005. godine</b>   | <b>1,224</b> | <b>972</b>   |
| Novi zajmovi   | 1,375        | 1,375        |
| Otplate  | (454)        | (346)        |
| Negativne tečajne razlike  | (142)        | (123)        |
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>   | <b>2,003</b> | <b>1,878</b> |
| Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 24) | (578)        | (506)        |
| Plaćanje nakon više od 1 godine  | 1,425        | 1,372        |
| <b>31. prosinca 2006. godine</b>   | <b>2,003</b> | <b>1,878</b> |
| Novi zajmovi*  | 3,873        | 3,695        |
| Otplate  | (2,302)      | (2,231)      |
| Negativne tečajne razlike  | (315)        | (309)        |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b>   | <b>3,259</b> | <b>3,033</b> |
| Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 24) | (84)         | (45)         |
| Plaćanje nakon više od 1 godine  | 3,175        | 2,988        |

\*novi zajmovi INA Grupe u 2007. godini iznose 3.873 milijuna kuna od čega je 173 milijuna kuna preneseno kupnjm društva Rotary Zrt.

Neotplaćeni dugoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2007. godine, te novo povučeni i otplaćeni zajmovi tijekom 2007., godine se mogu sažeti kako slijedi:

### PRIVREDNA BANKA ZAGREB

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranju obveznicama temeljem emisije obveznica - API. Dug je u stanju mirovanja i bit će refinanciran.

### ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK I VIKTOR LENAC

Zajmovi Erste & Steiermarkische bank i Viktor Lenac bili su namijenjeni za financiranje uvozne opreme potrebne za izgradnju i isporuku platforme LABIN. Stanje neotplaćenog duga na dan 31. prosinca 2007. godine je 19 milijuna kuna i 31. prosinca 2006. 31,5 milijuna kuna (u valutama USD, EUR). Kamate dospijevaju 31. siječnja i 31. srpnja svake godine po različitim ugovorenim kamatnim stopama.

### EBRD

U 2001. godini Društvo je sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu s EBRD-om na iznos od 36 milijuna eura za financiranje ekoloških projekata u INA, d.d. Rok korištenja kredita je 31. prosinac 2005., i do tada je iskorišteno 31,7 milijuna eura. Odlučeno je da se period korištenja neće produljivati. Otplata zajma ugovorena je u 12 polugodišnjih rata, dospijeće posljednje rate je 30. ožujka 2011., uz kamatnu stopu 6 mjesečni EURIBOR + 1 postotni poen. Stanje zajma na dan 31. prosinca 2007. godine iznosi 16,6 milijuna EUR-a odnosno 121,4 milijuna kuna, a 31. prosinca 2006. godine iznosio je 21,3 milijuna EUR-a, odnosno 156,6 milijuna kuna.

### BAYERISCHE LANDESBANK

U 2007. godini društvo je sklopilo Ugovor za novi zajam Bayerische Landesbank u iznosu 1 milijarde USD. Zajam je namijenjen za financiranje poslovnih aktivnosti INA d.d. i to prvenstveno za prijevremenu otplatu ranije ugovorenog sindiciranog zajma u iznosu od 400 milijuna

USD, te za modernizaciju rafinerija. Zajam je ugovoren s rokom trajanja od 5 godina uz kamatnu stopu USLIBOR uvećan za maržu 0,25-0,40% godišnje. Od ugovorenog iznosa tijekom 2007. godine je povučeno 580 milijuna USD. Stanje zajma na dan 31.prosinca 2007. iznosi 2,9 milijardi kuna.

#### Nepoštivanje kreditnog aranžmana

Tijekom 2007. godine INA, d.d. i INA Grupa su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po tom osnovu nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja.

## 28. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

|  | INA Grupa  |            | INA Matica |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2007.      | 2006.      | 2007.      | 2006.      |
| Obveze prema državi za prodane stanove | 93         | 100        | 93         | 100        |
| Ukalkulirani prihod za prodane stanove | 51         | 53         | 51         | 53         |
|  | <b>144</b> | <b>153</b> | <b>144</b> | <b>153</b> |

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 16). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.

## 29. REZERVIRANJA

| INA Grupa                                    | Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja | Porezne obveze | Sudski sporovi | Troškovi projekta ENI | Poticajne mjere | Porezna potraživanja od Holdine, Sarajevo | Ostalo    | Ukupno       |
|--|--|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|---|-----------|--------------|
| <b>31. prosinca 2005.</b>                    | <b>1.304</b>                                 | <b>193</b>     | <b>141</b>     | <b>93</b>             | <b>68</b>       | <b>53</b>                                 | <b>56</b> | <b>1.908</b> |
| Godišnji trošak                              | 82   | -              | 25             | 34                    | 24              | 2   | -         | 167          |
| Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani | (400)  | -              | -              | -                     | -               | -   | -         | (400)        |
| Iskorištenje rezerviranja tijekom godine     | (44)   | (193)          | (3)            | (12)                  | (37)            | -   | (25)      | (314)        |
| <b>31. prosinca 2006.</b>                    | <b>942</b>                                   | <b>-</b>       | <b>163</b>     | <b>115</b>            | <b>55</b>       | <b>55</b>                                 | <b>31</b> | <b>1.361</b> |
| Godišnji trošak                              | 89   | -              | 124            | 7                     | 4               | -   | 49        | 273          |
| Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani | 76   | -              | -              | -                     | -               | -   | -         | 76           |
| Iskorištenje rezerviranja tijekom godine     | (38)   | -              | (10)           | (115)                 | (42)            | -   | (52)      | (257)        |
| <b>31. prosinca 2007.</b>                    | <b>1.069</b>                                 | <b>-</b>       | <b>277</b>     | <b>7</b>              | <b>17</b>       | <b>55</b>                                 | <b>28</b> | <b>1.453</b> |

| INA Matica                                   | Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja | Porezne obveze | Sudski sporovi | Troškovi projekta ENI | Poticajne mjere | Ostalo    | Ukupno       |
|--|--|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|-----------|--------------|
| <b>31. prosinca 2005.</b>                    | <b>1.304</b>                                 | <b>193</b>     | <b>141</b>     | <b>93</b>             | <b>60</b>       | <b>22</b> | <b>1.813</b> |
| Godišnji trošak                              | 82   | -              | 25             | 34                    | -               | 1         | 142          |
| Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani | (400)  | -              | -              | -                     | -               | -         | (400)        |
| Iskorištenje rezerviranja tijekom godine     | (44)   | (193)          | (3)            | (12)                  | (37)            | -         | (289)        |
| <b>31. prosinca 2006.</b>                    | <b>942</b>                                   | <b>-</b>       | <b>163</b>     | <b>115</b>            | <b>23</b>       | <b>23</b> | <b>1.266</b> |
| Godišnji trošak                              | 89   | -              | 84             | 7                     | 12              | 9         | 201          |
| Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani | 76   | -              | -              | -                     | -               | -         | 76           |
| Iskorištenje rezerviranja tijekom godine     | (38)   | -              | (4)            | (115)                 | (23)            | (7)       | (187)        |
| <b>31. prosinca 2007.</b>                    | <b>1.069</b>                                 | <b>-</b>       | <b>243</b>     | <b>7</b>              | <b>12</b>       | <b>25</b> | <b>1.356</b> |

|                     | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                     | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| <b>Po ročnosti:</b> |              |              |              |              |
| Kratkoročne obveze  | 47           | 175          | 25           | 143          |
| Dugoročne obveze    | 1.406        | 1.186        | 1.331        | 1.122        |
|                     | <b>1.453</b> | <b>1.361</b> | <b>1.356</b> | <b>1.265</b> |

## TROŠKOVI ZATVARANJA POGONA

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja. Početno priznavanje rezerviranja priznaje se kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se stoga odražavaju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju. Na dan 31. prosinca 2007. godine Društvo je priznalo rezerviranje za napuštanje 51 polje.

## SUDSKI SPOROVI

Društvo je provelo rezerviranja po sudskim sporovima od kojih su najznačajnija sljedeća:

### GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar

GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar podnijeli su tužbu protiv INA d.d. Zagreb i INA-Naftaplin International Exploration, Channel Islands, a vrijednost spora je 58 milijuna kuna. Osnova tužbe je odgovornost tuženika za štetu koju su tužitelji pretrpjeli zbog neosnovanog prekida pregovora, a što je rezultiralo odustajanjem od potpisivanja ugovora o prijenosu poslovnog udjela između GWD Ltd Cipar i INA-Naftaplin International Exploration. INA d.d. je poslala odgovor na tužbu u rujnu 2007. godine u kojem se u cijelosti osporava kako osnova tako i visina postavljenog tužbenog zahtjeva, između ostalog navodeći kako su tuženici odustali od pregovora zbog poslovne odluke i kako je tužitelj taj koji je vodio pregovore suprotno načelu savjesnosti i poštenja.

### „Veronika”, d.o.o., Zagreb

Vrijednost spora koji se vodi između „Veronike”, d.o.o. iz Zagreba i INA, d.d. iznosi 40 milijuna kuna (prije 44 milijuna kuna, ali je tužitelj 2007. smanjio tužbeni zahtjev, tj. djelomično povukao tužbu). Tužitelj je podnio tužbu radi naknade štete radi obustave isporuke plina zbog smrzavanja nasada u staklenicima. Trgovački sud je već dva puta donio presudu u korist tužitelja u punom iznosu. Visoki trgovački sud je ukinuo presudu Trgovačkog suda u Zagrebu i predmet vratio na ponovno suđenje. Trgovački sud u Zagrebu u rujnu 2007. godine donio je presudu kojom se usvaja tužbeni zahtjev tužitelja u iznosu od 40 milijuna kuna. Na presudu je uložena žalba i očekuje se rješenje Visokog trgovačkog suda.

### Uljanik Pula

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između Uljanika iz Pule rezervirano je 23 milijuna kuna temeljem spora sa tri tužitelja i to :

- Uljanik Brodogradilište, d.d.
- Uljanik Strojogradnja, d.d. i
- Uljanik Tesu, d.d.

Tužitelji su podnijeli tužbu radi naknade štete koju su pretrpjeli, budući da im je, neosnovanim prekidom isporuke plina u razdoblju od 18. prosinca 1996. godine do 21. veljače 1997. godine, od strane Ine, prouzročena šteta u procesu proizvodnje. Uljanik Brodogradilište, d.d. traži naknadu štete na ime penala zbog zakašnjenja isporuke brodova, izgubljenih sredstava zbog neplaćenog avansa kupca (troška kredita), neostvarene proizvodnje, plaćanja zaposlenika zbog čekanja. Uljanik Strojogradnja, d.d. traži naknadu štete zbog povećanja škarta i plaćanja zaposlenika zbog čekanja, dok Uljanik Tesu, d.d. traži naknadu štete zbog plaćanja zaposlenika zbog čekanja.

## 29. REZERVIRANJA

Završetak spora je teško procijeniti s obzirom da je u tijeku prvostupanjski postupak, odnosno provođenje dokaza i to na okolnost osnovanosti tuženog zahtjeva, dok dokazni prijedlozi na okolnost visine nastale štete, iako predloženi od tužitelja, nisu još provedeni. U predmetnom postupku nije donesena ni prvostupanjska presuda, na koju će svakako jedna od strana uložiti žalbu Visokom trgovačkom sudu.

Tijekom postupka tužena strana INA, d.d. je prvobitno putem svoje pravne službe, a od preuzimanja spisa putem odvjetničkog ureda kao punomoćnika, podnijela niz prigovora. Trenutno se provode dokazi u pogledu osnovanosti tuženog zahtjeva, te da tuženici još nisu dokazali da je INA s njima bila u poslovnom odnosu oko isporuke plina, niti se ističe kao prigovor.

### „MIMAL 94“, D.O.O., ZAGREB

Vrijednost spora koji se vodi između „Mimal d.o.o.“ iz Zagreba i INA, d.d. iznosi 20 milijuna kuna. Tužitelj MIMAL 94 d.o.o. podnio je dana 31. 08. 2005. pred Trgovačkim sudom u Zagrebu tužbu protiv INA, d.d. radi isporuke 2.000 tona nafte i 1.000 tona umjetnog gnojiva KAN 27%, ili 2.700 tona nafte ili da tuženik plati protuvrijednost navedene količine nafte, prema cijeni na dan donošenja prvostupanjske presude, zajedno sa zateznom kamatom koja teče od dana podnošenja tužbe pa do isplate. Nadalje, tužitelj potražuje isplatu naknade za korištenje uplaćenih financijskih sredstava u periodu od dana izvršene uplate do dana podnošenja tužbe, prema stopi koju zaračunava Privredna banka, Zagreb, tuženiku za korištenje obrtnih sredstava u tom periodu.

Do sada je održano nekoliko ročišta, tuženik je između ostalog istakao prigovor pasivne legitimacije i prigovor zastare. Do sada nije donijeta prvostupanjska presuda.

### „Katran“, d.d., Zagreb

Vrijednost spora sa poduzećem „Katran“, d.d. iz Zagreba iznosi 14 milijuna kuna. Tužitelji su podnijeli tužbu za naknadu štete temeljem ugovora o prodaji robe - za prodaju bitumena prema specifikaciji koja je predmet ugovora, te prema navodima tužitelja da je tuženik jednostrano zaračunavao robu po cijeni znatno višoj od

ugovorene, te isporuku robe uvjetovao plaćanjem avansa. Predviđa se razdoblje od godinu dana za ostvarenje navedenog spora, odnosno nakon što se sasluša vještak koji će napraviti nalaz.

Prema vještakovom nalazu proizlazi da je tužitelj na ime nabavljenog bitumena od dobavljača „MGP“ više platio ukupno 3 milijuna kuna s obzirom da je nabavljeni bitumen plaćao po višim cijenama od onih koje mu je razračunavao tuženik, pa se pretpostavlja da bi sud u tom dijelu možda usvojio tuženi zahtjev tužitelja.

### Grad Sisak

Grad Sisak kao tužitelj potražuje naknadu štete nastalu uslijed štetnih imisija te sprečavanje prekomjernog širenja istih. Vrijednost spora iznosi 11 milijuna kuna. Postupak je u početnoj fazi. Za očekivati je da će nakon odluke o mjesno nadležnom sudu u nastavku postupka tužitelj precizirati svoju tužbu i tužbeni zahtjev, pa će biti moguće preciznije ocijeniti pravni položaj stranaka u sporu.

### POREZ ENI

Dana 27. veljače 1996. godine INA je potpisala s Agipom Croatia B.V. (današnji ENI Croatia B.V.) Ugovor o podjeli proizvodnje. Prema članku 15.2 ugovora INA preuzima obvezu obračunavanja i plaćanja u ime AGIP-a svih poreza u Hrvatskoj koji se plaćaju na prihode ili dobit koju je AGIP ostvario naftnim radovima temeljem Ugovora o podjeli proizvodnje a koje su određeni postojećim i budućim zakonima Republike Hrvatske, isključujući porez na dohodak osoblja.

8. studenog 2005. godine ugovorne strane su potpisale Dopunu br. 5 Ugovora o podjeli proizvodnje (UPP) na plinskom polju Ivana te Dopunom br. 5 UPP za ugovorno područje Aiza Laura.

Dopune br. 5 sadrže „Postupak izračuna poreza na dobit“ kojim je utvrđeno:

- Način obračuna i plaćanja ENI-jevog dijela poreza na dobit ostvarenu aktivnostima koje su predmet ugovora o podjeli proizvodnje, obveza koje preuzima i izvršava i plaća INA,

- Te izračun i plaćanje nadoplate zbog odbitka.

2005. godine namirena je porezna obveza iz 2003. i 2004. godine nakon odluke iz 2005. godine da je ukupna porezna obveza 111 milijuna kuna.

2006. godine namirena je porezna obveza iz 2005. godine u iznosu 93 milijuna kuna, a za 2006. godinu obračunata je porezna obveza u iznosu 189 milijuna kuna. Od obračunate porezne obveze tijekom 2006. godine namireno je 75 milijuna kuna. Nepodmireni preostali dio porezne obveze 2006. godine plaćen je po konačnom obračunu u 2007. godini.

Za 2007. obračunata je porezna obveza od strane ENI-a u iznosu 81 milijun kuna. Tijekom 2007. godine plaćeno je putem predujmova 138 milijuna kuna. Više plaćeno u iznosu 57 milijuna kuna biti će iskorišteno za predujmove u 2008. godini.

### **POREZNE OBVEZE OVISNIH DRUŠTAVA INA, D.D. U BOSNI I HERCEGOVINI**

Ovisno društvo INA BH, d.o.o. Sarajevo konačnim rješenjem Porezne uprave kantonalnog ureda Sarajevo, oslobođeno je obveze plaćanja poreza prema prijašnjim privremenim rješenjima Porezne uprave. Ovisno društvo HOLDINA, d.o.o. Sarajevo rezerviralo je u svojim poslovnim knjigama obvezu za porezne rizike.

## **30. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA**

### **PLAN DEFINIRANIH PRIMANJA**

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 8.000 kuna neto ukoliko zaposlenici koriste poticajnu otpremninu. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 16.000 kuna neto od čega je 8.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 2.000 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža

- 4.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža
- 5.500 kuna za 40/45 godina neprekinutog radnog staža.

Navedeni neto iznosi sadrže i oporezivi dio na koji se obračunavaju i plaćaju svi pripadajući porezi i doprinosi.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke I.A.C.T.A Actuarial Consulting Ltd. na dan 31. prosinca 2007. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2007. godini rezerviralo 52 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 21 milijuna kuna.

Sadašnja vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice.

### 30. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA

| INA Grupa  | 2007.         | 2006.         |
|--|---------------|---------------|
| Ključne pretpostavke:                                | 2007.         | 2006.         |
| Diskontna stopa                                      | 5.00%         | 5.00%         |
| Stopa fluktuacije                                    | 2.50%         | 2.50%         |
| Mortalitet   | HR2004 70.00% | HR2004 70.00% |
| Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama) | 18            | 16            |

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

|  | INA Matica |          |
|--|------------|----------|
|  | 2007.      | 2006.    |
| Trošak tekućeg rada                              | 4          | 3        |
| Troškovi kamata                                  | 3          | 2        |
| Neto aktuarska dobit (gubitak) finacijske godine | 14         | (5)      |
|  | <b>21</b>  | <b>-</b> |

Iznos iskazan u bilanci na osnovi obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

|   | INA Grupa  |           | INA Matica |           |
|---|------------|-----------|------------|-----------|
|   | 2007.      | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| Sadašnja vrijednost obveza s naslova definiranih primanja | 106        | 80        | 73         | 53        |
| <b>Obveza iskazana u bilanci</b>                          | <b>106</b> | <b>80</b> | <b>73</b>  | <b>53</b> |

|                             | INA Grupa  |           | INA Matica |           |
|-----------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
|                             | 2007.      | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| <b>Od toga po ročnosti:</b> |            |           |            |           |
| Kratkoročne obveze          | 15         | 8         | 8          | 5         |
| Dugoročne obveze            | 91         | 72        | 65         | 48        |
|                             | <b>106</b> | <b>80</b> | <b>73</b>  | <b>53</b> |

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

|                            | INA Matica |           |
|----------------------------|------------|-----------|
|                            | 2007.      | 2006.     |
| Na dan 01.siječnja         | 53         | 53        |
| Trošak tekućeg rada        | 4          | 3         |
| Troškovi kamata            | 3          | 2         |
| Aktuarski dobiti i gubici  | 21         | 1         |
| Isplaćena primanja         | (8)        | (6)       |
| <b>Na dan 31. prosinca</b> | <b>73</b>  | <b>53</b> |

### 31. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

|  | INA Grupa i INA Matica |              |
|--|------------------------|--------------|
|  | 2007.                  | 2006.        |
| <b>Izdane i uplaćene:</b>                                      |                        |              |
| 10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna) | <b>9.000</b>           | <b>9.000</b> |

Dionički kapital društva originalno iskazan u njemačkim markama (DEM) preračunan je u kune pri registraciji u travnju 1995. godine.

U svezi odluke Trgovačkog suda u listopadu 2001. godine, dionički kapital Društva je ispravljen na 9.000 milijuna

kuna. Ispravak knjiženja je evidentiran kroz prijenos iz ostalih rezervi.

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

## 32. REVALORIZACIJSKE REZERVE

|  | INA Grupa i INA Matica |           |
|--|------------------------|-----------|
|  | 2007.                  | 2006.     |
| Početno stanje   | 66                     | (96)      |
| Povećanje nastalo po osnovi revalorizacije financijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf)        | 206                    | 179       |
| Smanjenje nastalo po osnovi revalorizacije financijske imovine raspoložive za prodaju (Plinara Pula) | (2)                    | -         |
| Pripadajući odgođeni porez   | (41)                   | (17)      |
| <b>Konačno stanje</b>  | <b>229</b>             | <b>66</b> |

## 33. OSTALE REZERVE

Rezerve Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti

rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Grupe, ako utječu na rezerve, iskazani su na odgovarajućim računima rezervi. Rezerve Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješki.

Promjene na rezervama tijekom godine bile su kako slijedi:

| INA Grupa                        | Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine | Rezerve nastale tečajnim razlikama | Ostale rezerve | Ukupno       |
|----------------------------------|---|------------------------------------|----------------|--------------|
| <b>31. prosinca 2005. godine</b> | <b>2.132</b>                                      | <b>(189)</b>                       | <b>447</b>     | <b>2.390</b> |
| Promjene tijekom 2006. godine    | -   | (43)                               | -              | (43)         |
| <b>31. prosinca 2006. godine</b> | <b>2.132</b>                                      | <b>(232)</b>                       | <b>447</b>     | <b>2.347</b> |
| Promjene tijekom 2007. godine    | -   | (46)                               | -              | (46)         |
| <b>31. prosinca 2007. godine</b> | <b>2.132</b>                                      | <b>(278)</b>                       | <b>447</b>     | <b>2.301</b> |

| INA Matica                | Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine | Ostale rezerve | Ukupno       |
|---------------------------|---|----------------|--------------|
| 31. prosinca 2006. godine | 1.667   | 285            | <b>1.952</b> |
| 31. prosinca 2007. godine | 1.667   | 285            | <b>1.952</b> |

### 34. ZADRŽANA DOBIT

|                                  | INA Grupa                               | INA Matica                              |
|----------------------------------|---|---|
|                                  | Zadržana dobit/<br>(akumulirani gubici) | Zadržana dobit/<br>(akumulirani gubici) |
| <b>Na dan 31. prosinca 2005.</b> | <b>483</b>                              | <b>(119)</b>                            |
| Dobit financijske godine         | 883                                     | 670                                     |
| <b>Na dan 31. prosinca 2006.</b> | <b>1.366</b>                            | <b>551</b>                              |
| Isplaćene dividende              | (131)                                   | (131)                                   |
| Dobit financijske godine         | 869                                     | 990                                     |
| <b>Na dan 31. prosinca 2007.</b> | <b>2.104</b>                            | <b>1.410</b>                            |

### 35. UDJELI MANJINSKIH VLASNIKA U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA

|                               | INA Grupa |          |
|-------------------------------|-----------|----------|
|                               | 2007.     | 2006.    |
| Stanje na početku godine      | 7         | 6        |
| Udjel u dobiti tekuće godine  | 2         | 1        |
| <b>Stanje na kraju godine</b> | <b>9</b>  | <b>7</b> |

## 36. SEGMENTALNA ANALIZA

### Po poslovnim segmentima

| INA Grupa   | Istraživanje<br>i proizvodnja<br>nafte i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina     | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije    | Ukupno        |
|---|--|---------------------------|--------------|----------------------------------|----------------|---------------|
| <b>2007. godina</b>   |  |                           |              |                                  |                |               |
| Prihodi od prodaje eksternim kupcima  | 5.907  | 14.040                    | 5.792        | 109                              | -              | 25.848        |
| Intersegmentalna prodaja  | 2.226  | 4.724                     | 58           | 575                              | (7.583)        | -             |
| <b>Prihodi ukupno:</b>  | <b>8.133</b>                                   | <b>18.764</b>             | <b>5.850</b> | <b>684</b>                       | <b>(7.583)</b> | <b>25.848</b> |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto<br>ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | (6.088)  | (18.705)                  | (5.940)      | (1.678)                          | 7.583          | (24.828)      |
| <b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>                                  | <b>2.045</b>                                   | <b>59</b>                 | <b>(90)</b>  | <b>(994)</b>                     | <b>-</b>       | <b>1.020</b>  |
| Dobit iz financijskih djelatnosti   |  |                           |              |                                  |                | 113           |
| Dobit iz redovnih aktivnosti<br>prije oporezivanja                          |  |                           |              |                                  |                | 1.133         |
| Troškovi poreza tekuće godine   |  |                           |              |                                  |                | (262)         |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>  |  |                           |              |                                  |                | <b>871</b>    |
| <b>2006. godina</b>   |  |                           |              |                                  |                |               |
| Prihodi od prodaje eksternim kupcima  | 4.247  | 13.523                    | 5.595        | 69                               | -              | 23.434        |
| Intersegmentalna prodaja  | 2.547  | 4.613                     | 74           | 621                              | (7.855)        | -             |
| <b>Prihodi ukupno:</b>  | <b>6.794</b>                                   | <b>18.136</b>             | <b>5.669</b> | <b>690</b>                       | <b>(7.855)</b> | <b>23.434</b> |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto<br>ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | (5.171)  | (17.966)                  | (5.636)      | (1.542)                          | 7.855          | (22.460)      |
| <b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>                                  | <b>1.623</b>                                   | <b>170</b>                | <b>33</b>    | <b>(852)</b>                     | <b>-</b>       | <b>974</b>    |
| Dobit iz financijskih djelatnosti   |  |                           |              |                                  |                | 131           |
| Dobit iz redovnih aktivnosti<br>prije oporezivanja                          |  |                           |              |                                  |                | 1.105         |
| Troškovi poreza tekuće godine   |  |                           |              |                                  |                | (221)         |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>  |  |                           |              |                                  |                | <b>884</b>    |

## Po poslovnim segmentima

| INA Matica  | Istraživanje<br>i proizvodnja<br>nafte i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina     | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije    | Ukupno        |
|---|--|---------------------------|--------------|----------------------------------|----------------|---------------|
| <b>2007. godina</b>   |  |                           |              |                                  |                |               |
| Prihodi od prodaje eksternim kupcima  | 5.012  | 11.803                    | 5.793        | 43                               | -              | 22.651        |
| Intersegmentalna prodaja  | 1.912  | 4.673                     | 15           | 2                                | (6.602)        | -             |
| <b>Prihodi ukupno:</b>  | <b>6.924</b>                                   | <b>16.476</b>             | <b>5.808</b> | <b>45</b>                        | <b>(6.602)</b> | <b>22.651</b> |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto<br>ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | (4.742)  | (16.461)                  | (5.900)      | (1.057)                          | 6.602          | (21.558)      |
| <b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>                                  | <b>2.182</b>                                   | <b>15</b>                 | <b>(92)</b>  | <b>(1.012)</b>                   | <b>-</b>       | <b>1.093</b>  |
| Dobit iz financijskih djelatnosti   |  |                           |              |                                  |                | 107           |
| Dobit iz redovnih aktivnosti prije<br>oporezivanja                          |  |                           |              |                                  |                | 1.200         |
| Troškovi poreza tekuće godine   |  |                           |              |                                  |                | (210)         |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>  |  |                           |              |                                  |                | <b>990</b>    |
| <b>2006. godina</b>   |  |                           |              |                                  |                |               |
| Prihodi od prodaje eksternim kupcima  | 4.282  | 11.407                    | 5.611        | 26                               | -              | 21.326        |
| Intersegmentalna prodaja  | 2.271  | 4.557                     | 14           | -                                | (6.842)        | -             |
| <b>Prihodi ukupno:</b>  | <b>6.553</b>                                   | <b>15.964</b>             | <b>5.625</b> | <b>26</b>                        | <b>(6.842)</b> | <b>21.326</b> |
| Rashodi osnovne djelatnosti, neto<br>ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti | (5.034)  | (15.877)                  | (5.590)      | (921)                            | 6.842          | (20.580)      |
| <b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>                                  | <b>1.519</b>                                   | <b>87</b>                 | <b>35</b>    | <b>(895)</b>                     | <b>-</b>       | <b>746</b>    |
| Dobit iz financijskih djelatnosti   |  |                           |              |                                  |                | 98            |
| Dobit iz redovnih aktivnosti prije<br>oporezivanja                          |  |                           |              |                                  |                | 844           |
| Troškovi poreza tekuće godine   |  |                           |              |                                  |                | (174)         |
| <b>Dobit tekućeg razdoblja</b>  |  |                           |              |                                  |                | <b>670</b>    |

## 36. SEGMENTALNA ANALIZA

### Po poslovnim segmentima

| INA Grupa   | Istraživanje<br>i proizvodnja<br>nafte i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina   | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije | Ukupno        |
|---|--|---------------------------|------------|----------------------------------|-------------|---------------|
| <b>2007. godina</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Imovina i obveze</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 8.964  | 4.184                     | 999        | 744                              | -           | 14.891        |
| Nematerijalna imovina   | 356  | 12                        | 13         | 280                              | -           | 661           |
| Ulaganja u pridružena društva<br>i zajednička ulaganja                | 57   | 67                        | -          | -                                | -           | 124           |
| Zalihe  | 632  | 2.385                     | 58         | 48                               | -           | 3.123         |
| Potraživanja od kupaca, neto  | 1.139  | 1.691                     | 316        | 449                              | (523)       | 3.072         |
| Neraspoređena imovina   |  |                           |            |                                  |             | 3.045         |
| <b>Ukupna aktiva</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>24.916</b> |
| Obveze prema dobavljačima   | 1.290  | 2.088                     | 171        | 508                              | (525)       | 3.532         |
| Neraspoređene obveze  |  |                           |            |                                  |             | 7.741         |
| <b>Ukupne obveze</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>11.273</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>                                 |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>  | <b>1.559</b>                                   | <b>985</b>                | <b>212</b> | <b>140</b>                       | -           | <b>2.896</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 1.364  | 978                       | 211        | 69                               | -           | 2.622         |
| Nematerijalna imovina   | 195  | 7                         | 1          | 71                               | -           | 274           |
| Amortizacija i umanjenje imovine                                      | 860  | 238                       | 95         | 155                              | -           | 1.348         |
| Od toga: Gubici od umanjenja koji su<br>utjecali na dobit ili gubitak | 33   | -                         | 13         | -                                | -           | 46            |

## Po poslovnim segmentima

| INA Grupa   | Istraživanje<br>i proizvodnja<br>nafte i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina   | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije | Ukupno        |
|---|--|---------------------------|------------|----------------------------------|-------------|---------------|
| <b>2006. godina</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Imovina i obveze</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 8.219  | 3.459                     | 891        | 743                              | -           | 13.312        |
| Nematerijalna imovina   | 384  | 25                        | 2          | 274                              | -           | 685           |
| Ulaganja u pridružena društva i<br>zajednička ulaganja                | 57   | -                         | -          | -                                | -           | 57            |
| Zalihe  | 642  | 2.091                     | 47         | 58                               | -           | 2.838         |
| Potraživanja od kupaca, neto  | 988  | 4.057                     | 306        | 437                              | (3.256)     | 2.532         |
| Neraspoređena imovina   |  |                           |            |                                  |             | 2.764         |
| <b>Ukupna aktiva</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>22.188</b> |
| Obveze prema dobavljačima   | 816  | 5.087                     | 149        | 493                              | (3.645)     | 2.900         |
| Neraspoređene obveze  |  |                           |            |                                  |             | 6.502         |
| <b>Ukupne obveze</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>9.402</b>  |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>                                 |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>  | <b>1.747</b>                                   | <b>850</b>                | <b>117</b> | <b>382</b>                       | <b>(24)</b> | <b>3.072</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 1.544  | 830                       | 117        | 212                              | (24)        | 2.679         |
| Nematerijalna imovina   | 203  | 20                        | -          | 170                              | -           | 393           |
| Amortizacija i umanjenje imovine                                      | 611  | 193                       | 82         | 78                               | -           | 964           |
| Od toga: Gubici od umanjenja koji su<br>utjecali na dobit ili gubitak | (16)   | -                         | -          | -                                | -           | (16)          |

## 36. SEGMENTALNA ANALIZA

### Po poslovnim segmentima

| INA Matica  | Istraživanje<br>i proizvodnja<br>nafte i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina   | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije | Ukupno        |
|---|--|---------------------------|------------|----------------------------------|-------------|---------------|
| <b>2007. godina</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Imovina i obveze</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 7.605  | 3.673                     | 995        | 350                              | -           | 12.623        |
| Nematerijalna imovina   | 359  | 8                         | 13         | 275                              | -           | 655           |
| Ulaganja u ovisna društva   | 648  | 354                       | -          | 284                              | -           | 1.286         |
| Ulaganja u pridružena društva i<br>zajednička ulaganja                | 57   | 132                       | -          | -                                | -           | 189           |
| Zalihe  | 448  | 2.069                     | 61         | 3                                | -           | 2.581         |
| Potraživanja od kupaca, neto  | 895  | 1.595                     | 313        | (5)                              | (706)       | 2.092         |
| Neraspoređena imovina   |  |                           |            |                                  |             | 3.558         |
| <b>Ukupna aktiva</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>22.984</b> |
| Obveze prema dobavljačima   | 948  | 3.494                     | 149        | 380                              | (3.095)     | 1.876         |
| Neraspoređene obveze  |  |                           |            |                                  |             | 8.517         |
| <b>Ukupne obveze</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>10.393</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>                                 |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>  | <b>1.115</b>                                   | <b>869</b>                | <b>212</b> | <b>66</b>                        | <b>-</b>    | <b>2.262</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 924  | 863                       | 211        | (3)                              | -           | 1.995         |
| Nematerijalna imovina   | 191  | 6                         | 1          | 69                               | -           | 267           |
| Amortizacija i umanjenje imovine                                      | 725  | 203                       | 94         | 115                              | -           | 1.137         |
| Od toga: Gubici od umanjenja koji su<br>utjecali na dobit ili gubitak | 33   | -                         | 13         | -                                | -           | 46            |

## Po poslovnim segmentima

| INA Matica  | Istraživanje<br>i proizvodnja<br>nafte i plina | Rafinerije i<br>marketing | Trgovina   | Poslovne<br>funkcije i<br>ostalo | Eliminacije | Ukupno        |
|---|--|---------------------------|------------|----------------------------------|-------------|---------------|
| <b>2006. godina</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Imovina i obveze</b>   |  |                           |            |                                  |             |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 7.181  | 2.996                     | 887        | 401                              | -           | 11.465        |
| Nematerijalna imovina   | 387  | 20                        | 2          | 269                              | -           | 678           |
| Ulaganja u ovisna društva   | 373  | 321                       | -          | 284                              | -           | 978           |
| Ulaganja u pridružena društva i<br>zajednička ulaganja                | 57   | -                         | -          | -                                | -           | 57            |
| Zalihe  | 490  | 1.829                     | 48         | -                                | -           | 2.367         |
| Potraživanja od kupaca, neto  | 709  | 1.262                     | 311        | 12                               | (572)       | 1.722         |
| Neraspoređena imovina   |  |                           |            |                                  |             | 3.026         |
| <b>Ukupna aktiva</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>20.293</b> |
| Obveze prema dobavljačima   | 647  | 3.482                     | 140        | 207                              | (1.935)     | 2.541         |
| Neraspoređene obveze  |  |                           |            |                                  |             | 6.183         |
| <b>Ukupne obveze</b>  |  |                           |            |                                  |             | <b>8.724</b>  |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>                                 |  |                           |            |                                  |             |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>  | <b>1.533</b>                                   | <b>773</b>                | <b>116</b> | <b>299</b>                       | -           | <b>2.721</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                                      | 1.330  | 755                       | 116        | 130                              | -           | 2.331         |
| Nematerijalna imovina   | 203  | 18                        | -          | 169                              | -           | 390           |
| Amortizacija i umanjenje imovine                                      | 475  | 165                       | 76         | 47                               | -           | 763           |
| Od toga: Gubici od umanjenja koji su<br>utjecali na dobit ili gubitak | (16)   | -                         | -          | -                                | -           | (16)          |

## 36. SEGMENTALNA ANALIZA

### Po zemljopisnim područjima

| INA Grupa   | Republika Hrvatska | Srednji Istok i Afrika | Ostatak svijeta | Ukupno        |
|---|--------------------|------------------------|-----------------|---------------|
| <b>2007. godina</b>                                 |                    |                        |                 |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 12.022             | 2.361                  | 508             | 14.891        |
| Nematerijalna imovina                               | 378                | 262                    | 21              | 661           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 57                 | -                      | 67              | 124           |
| Zalihe  | 3.060              | -                      | 63              | 3.123         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 2.288              | 179                    | 605             | 3.072         |
| Neraspoređena imovina                               |                    |                        |                 | 3.045         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                    |                        |                 | <b>24.916</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>               |                    |                        |                 |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                            | <b>2.321</b>       | <b>548</b>             | <b>27</b>       | <b>2.896</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 2.226              | 379                    | 17              | 2.622         |
| Nematerijalna imovina                               | 95                 | 169                    | 10              | 274           |

| INA Grupa   | Republika Hrvatska | Srednji Istok i Afrika | Ostatak svijeta | Ukupno        |
|---|--------------------|------------------------|-----------------|---------------|
| <b>2006. godina</b>                                 |                    |                        |                 |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 11.037             | 1.986                  | 289             | 13.312        |
| Nematerijalna imovina                               | 414                | 263                    | 8               | 685           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 57                 | -                      | -               | 57            |
| Zalihe  | 2.790              | -                      | 48              | 2.838         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 1.898              | 114                    | 520             | 2.532         |
| Neraspoređena imovina                               |                    |                        |                 | 2.764         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                    |                        |                 | <b>22.188</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>               |                    |                        |                 |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                            | <b>2.465</b>       | <b>571</b>             | <b>36</b>       | <b>3.072</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 2.159              | 496                    | 24              | 2.679         |
| Nematerijalna imovina                               | 306                | 75                     | 12              | 393           |

## Po zemljopisnim područjima

| INA Matica  | Republika<br>Hrvatska | Srednji Istok i<br>Afrika | Ostatak<br>svijeta | Ukupno        |
|---|-----------------------|---------------------------|--------------------|---------------|
| <b>2007. godina</b>                                 |                       |                           |                    |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 10.633                | 1.888                     | 102                | 12.623        |
| Nematerijalna imovina                               | 372                   | 262                       | 21                 | 655           |
| Ulaganja u ovisna društva                           | 1.175                 | -                         | 111                | 1.286         |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 57                    | -                         | 132                | 189           |
| Zalihe  | 2.581                 | -                         | -                  | 2.581         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 1.614                 | 178                       | 300                | 2.092         |
| Neraspoređena imovina                               |                       |                           |                    | 3.558         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                       |                           |                    | <b>22.984</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>               |                       |                           |                    |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                            | <b>1.768</b>          | <b>482</b>                | <b>12</b>          | <b>2.262</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 1.679                 | 313                       | 3                  | 1.995         |
| Nematerijalna imovina                               | 89                    | 169                       | 9                  | 267           |

| INA Matica  | Republika<br>Hrvatska | Srednji Istok i<br>Afrika | Ostatak<br>svijeta | Ukupno        |
|---|-----------------------|---------------------------|--------------------|---------------|
| <b>2006. godina</b>                                 |                       |                           |                    |               |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 9,845                 | 1,509                     | 111                | 11,465        |
| Nematerijalna imovina                               | 403                   | 263                       | 12                 | 678           |
| Ulaganja u ovisna društva                           | 901                   | -                         | 77                 | 978           |
| Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja | 57                    | -                         | -                  | 57            |
| Zalihe  | 2,367                 | -                         | -                  | 2,367         |
| Potraživanja od kupaca, neto                        | 1,374                 | 114                       | 234                | 1,722         |
| Neraspoređena imovina                               |                       |                           |                    | 3,026         |
| <b>Ukupna aktiva</b>                                |                       |                           |                    | <b>20,293</b> |
| <b>Ostale segmentalne informacije</b>               |                       |                           |                    |               |
| <b>Kapitalni izdaci:</b>                            | <b>2,215</b>          | <b>470</b>                | <b>36</b>          | <b>2,721</b>  |
| Nekretnine, postrojenja i oprema                    | 1,912                 | 395                       | 24                 | 2,331         |
| Nematerijalna imovina                               | 303                   | 75                        | 12                 | 390           |

## 37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja Ine u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA Matice i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA Matice i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

### KUPOPRODAJNE TRANSAKCIJE

Transakcije između INA Matice i povezanih strana tijekom godine:

| INA Matica                            | Prihodi od prodaje roba i usluga |       | Troškovi iz odnosa s povezanim stranama |       |
|---------------------------------------|----------------------------------|-------|---|-------|
|                                       | 2007.                            | 2006. | 2007.                                   | 2006. |
| <b>Poslovni partneri</b>              |                                  |       |   |       |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>  |                                  |       |   |       |
| Interina Ltd Guernsey                 | 2,246                            | 2,206 | 676                                     | 1,070 |
| Holdina Sarajevo                      | 592                              | 529   | 15                                      | -     |
| Interina d.o.o. Mostar                | 214                              | 258   | 14                                      | -     |
| Interina d.o.o. Ljubljana             | 19                               | 69    | 1                                       | -     |
| Interina Ltd London                   | 79                               | -     | 11,952                                  | 8,030 |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>      |                                  |       |   |       |
| Croscos Grupa                         | 9                                | 21    | 399                                     | 190   |
| Osijek Petrol d.d.                    | 815                              | 1,229 | 22                                      | -     |
| Crobenz d.d. Zagreb                   | 622                              | 725   | 10                                      | -     |
| Proplin d.o.o. Zagreb                 | 380                              | 422   | 117                                     | 172   |
| STSI d.o.o. Zagreb                    | 10                               | 23    | 1,002                                   | 324   |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb           | 74                               | 64    | 76                                      | 57    |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b> |                                  |       |   |       |
| JANAF d.d. Zagreb                     | -                                | -     | 55                                      | 36    |
| <b>Strateški partner</b>              |                                  |       |   |       |
| MOL Plc                               | 246                              | 100   | 226                                     | 612   |

| INA Matica                             | Prihodi od prodaje roba i usluga |       | Troškovi iz odnosa s povezanim stranama |       |
|--|----------------------------------|-------|---|-------|
|  | 2007.                            | 2006. | 2007.                                   | 2006. |
| <b>Društva koja kontrolira država</b>  |                                  |       |   |       |
| Hrvatske željeznice                    | 146                              | 240   | 30                                      | 30    |
| Hrvatska elektroprivreda               | 2,128                            | 1,168 | 133                                     | 73    |
| Hrvatske komunikacije                  | 3                                | 13    | 28                                      | 24    |
| Croatia osiguranje                     | 6                                | 1     | 50                                      | 54    |
| Hrvatske vode                          | -                                | -     | 20                                      | -     |
| Hrvatska pošta                         | 1                                | 15    | 3                                       | 3     |
| Ministarstvo obrane Republike Hrvatske | 74                               | 105   | -                                       | -     |
| Hrvatske šume                          | 3                                | 60    | 4                                       | 1     |
| Jadrolinija                            | 114                              | 160   | 2                                       | 3     |
| Narodne novine                         | -                                | 1     | -                                       | 8     |
| Hrvatska radiotelevizija               | -                                | 3     | -                                       | 1     |
| Plovput                                | -                                | 1     | -                                       | -     |
| Croatia Airlines                       | 169                              | 166   | -                                       | -     |
| Petrokemija Kutina                     | 661                              | 612   | -                                       | -     |
| Plinacro                               | 5                                | 10    | 391                                     | 364   |
| Željezara Sisak                        | -                                | -     | 1                                       | 1     |

## 37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

### KUPOPRODAJNE TRANSAKCIJE

Transakcije između INA Matice i povezanih strana tijekom godine:

| INA Matica                             | Potraživanja od povezanih strana |       | Obveze prema povezanim stranama |       |
|--|----------------------------------|-------|---------------------------------|-------|
|  | 2007.                            | 2006. | 2007.                           | 2006. |
| <b>Poslovni partneri</b>               |                                  |       |                                 |       |
| <b>Povezana društva u inozemstvu</b>   |                                  |       |                                 |       |
| Interina Ltd Guernsey                  | 159                              | 101   | 9                               | 187   |
| Holdina Sarajevo                       | 86                               | 70    | 3                               | 2     |
| Interina d.o.o. Mostar                 | 33                               | 52    | 6                               | 8     |
| Interina d.o.o. Ljubljana              | 5                                | 10    | -                               | -     |
| Interina Ltd London                    | -                                | -     | 2.564                           | 1.944 |
| <b>Povezana društva u zemlji</b>       |                                  |       |                                 |       |
| Crosco Grupa                           | 4                                | 4     | 103                             | 105   |
| Osijek Petrol d.d.                     | 134                              | 112   | 1                               | 6     |
| Crobenz d.d. Zagreb                    | 162                              | 99    | 2                               | 2     |
| Proplin d.o.o. Zagreb                  | 75                               | 83    | 8                               | 16    |
| STSI d.o.o. Zagreb                     | 11                               | 24    | 383                             | 343   |
| Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb            | 18                               | 24    | 26                              | 17    |
| <b>Društva raspoloživa za prodaju</b>  |                                  |       |                                 |       |
| JANAF d.d. Zagreb                      | -                                | -     | 5                               | 3     |
| <b>Strateški partner</b>               |                                  |       |                                 |       |
| MOL Plc                                | 15                               | 6     | 3                               | 176   |
| <b>Društva koja kontrolira država</b>  |                                  |       |                                 |       |
| Hrvatske željeznice                    | 56                               | 65    | 2                               | 5     |
| Hrvatska elektroprivreda               | 479                              | 118   | 4                               | -     |
| Hrvatske komunikacije                  | 3                                | 2     | 6                               | 2     |
| Croatia osiguranje                     | -                                | 4     | 2                               | 9     |
| Hrvatske vode                          | -                                | -     | 1                               | -     |
| Hrvatska pošta                         | 2                                | 2     | -                               | -     |
| Ministarstvo obrane Republike Hrvatske | 17                               | 16    | -                               | -     |
| Hrvatske šume                          | 5                                | 5     | -                               | -     |
| Jadrolinija                            | 39                               | 39    | -                               | -     |
| Narodne novine                         | -                                | -     | 1                               | -     |
| Hrvatska radiotelevizija               | -                                | -     | -                               | -     |
| Plovput                                | -                                | -     | -                               | -     |
| Croatia Airlines                       | 31                               | 15    | -                               | -     |
| Petrokemija Kutina                     | 93                               | 58    | -                               | -     |
| Plinacro                               | 1                                | 14    | 38                              | 18    |
| Željezara Sisak                        | 4                                | -     | -                               | 1     |

Prihodi od prodaje proizvoda povezanim stranama ostvareni su po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenima za razne popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Proizvodi su nabavljani po tržišnim cijenama uz popust na temelju odnosa između strana.

Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama INA, d.d. uobičajeno traži instrumente osiguranja naplate ovisno o rizičnosti plasmana roba, osim proračunskih kupaca ili onih koja su u 100% vlasništvu države.

Obveze povezanih strana prema INA Matici iskazane su umanjene za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

## NAKNADE KLJUČNIM ČLANOVIMA RUKOVODSTVA

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

|                      | INA Matica<br>2007. | INA Matica<br>2006. |
|----------------------|---------------------|---------------------|
| Kratkoročna primanja | 38                  | 38                  |
| Otpremnine           | 1                   | 1                   |
| <b>Ukupno</b>        | <b>39</b>           | <b>39</b>           |

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave i pomoćnika izvršnih direktora.

Temeljem potpisanih izvjava, vezano za zahtjeve povezanih strana, zaposlenici INA d.d. (44 radnika) potpisali su izvještaje iz kojih proizlazi da članovi uže obitelji ključnih članova menadžmenta INA d.d. nemaju udio u INA d.d. koji bi im omogućio značajan utjecaj ili kontrolu nad subjektom, kako za 2007. godinu tako niti za 2006. godinu.

## OSTALE TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Društvo je glavni korisnik usluga društva Crosco Naftni Servisi d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Crosco Grupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 13), iskazala je konsolidirani prihod od 1.625 milijuna kuna u 2007. godini (1.389 milijuna kuna u 2006. godini), od kojih se 379 milijuna kuna (472 milijuna kuna u 2006. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom tehnoloških usluga, neposredno INA Matici.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnih društava STSI d.o.o. i Maziva Zagreb d.o.o., koje su osnovane tijekom 2002. godine te društva Sinaco d.o.o., koje je osnovano 2003. godine (bilješka 13).

Društvo je također glavni korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 16,00% udjela u vlasništvu (bilješka 17). Približno 52 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2007. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 360 milijuna kuna u 2007. godini otpada na prihode od INA Matice za korištenje naftovodnog sustava društva JANAF d.d. (u 2006. godini: 49 milijuna kuna od 342 milijuna kuna ukupnih prihoda).

## 38. UGOVORENE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva,
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu,
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji,
- obveze pribavljanja uvoznog plina iz Rusije kao dopune domaćoj proizvodnji plina da bi se zadovoljile domaće potrebe,
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama,
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

Pojedinosti o garancijama vezanim uz kratkoročne bankovne kredite i prekoračenja po tekućem računu nalaze se u bilješki 24.

### ULAGANJA U RAFINERIJE

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predvidjelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinca 2007. godine zaključeno je 59 ugovora s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 2,66 milijardi kuna.

### ULAGANJE U ENERGOPETROL

Temeljem ulaganja u Energopetrol Konzorcij INA-e i MOL-a se Ugovorom o dokapitalizaciji obvezao investirati 150 milijuna konvertibilnih maraka u sljedeće tri godine, od dana izvršenja transakcija:

1. godina ulaganja - iznos od 20 milijuna konvertibilnih maraka (otprilike 10 milijuna eura)
2. godina ulaganja - iznos od 35 milijuna konvertibilnih maraka (otprilike 17,5 milijuna eura)
3. godina ulaganja - iznos od 95 milijuna konvertibilnih maraka (otprilike 47,5 milijuna eura).

### SPORAZUM O SUDJELOVANJU I ZAJEDNIČKOM POSLOVANJU

#### Ugovor o sudjelovanju i zajedničkom operatorstvu za ugovorno područje „ Podravska Slatina-Zalata“

Dana 14. rujna 2006. INA Matica i MOL zaključili su Sporazum o sudjelovanju i zajedničkom poslovanju u ugovornom području Podravska Slatina - Zalata. Ugovorne strane će podjednako dijeliti 50% participacijskog udjela u Sporazumu.

Prema Sporazumu, razdoblje istraživanja traje dvije godine od datuma izvršavanja Sporazuma. U slučaju da ne dođe do komercijalnog otkrića za vrijeme razdoblja istraživanja ugovor će se raskinuti.

U bilo kojem slučaju, ukupno trajanje ovog Sporazuma neće premašiti razdoblje od dvadeset pet godina od datuma na koji započnu prve redovite proizvedene isporuke („Datum početne komercijalne proizvodnje“) sa mogućnošću produženja razdoblja razvoja i proizvodnje za uzastopna razdoblja do maksimalno pet (5) godina prema istim uvjetima.

Na osnovu pozitivnih rezultata ispitivanja u 2007. godini i otkrića plinsko-kondenzatnog polja predviđa se tijekom 2008. godine bušenje druge, istražno-potvrđne bušotine Dravica-1 na teritoriju Republike Hrvatske. Troškovi realizacije preuzetih obveza za izradu i ispitivanje istražne bušotine Dravica-1 su 8 milijuna eura. Kako je INA operator, po završetku radova MOL će podmiriti 50% troškova bušotine.

#### **Ugovor o sudjelovanju i zajedničkom operaterstvu za ugovorno područje „Novi Gradac-Potony“**

Dana 01. rujna 2007. INA i MOL zaključili su Sporazum o sudjelovanju i zajedničkom poslovanju u ugovornom području Novi Gradac-Potony. Ugovorne strane će podjednako dijeliti 50% participacijskog udjela u Sporazumu.

Prema Sporazumu, razdoblje istraživanja traje tri godine od datuma izvršavanja Sporazuma. Obveze prema Sporazumu obuhvaćaju snimanje 189 km<sup>2</sup> seizmike i izgradnju istražnih bušotina.

Realizacija seizmičkih radova planirana je za kraj 2007. i početak 2008. godine. U 2008. godini, na ime seizmičkih radova preostaje za podmiriti obveze prema MOL-u, GES-u i tzv. Trećoj strani (obeštećenja pravnih i fizičkih osoba za štete na terenu) u iznosu od 1,15 milijuna eura.

Prva istražna bušotina na Projektu Novi Gradac-Potony planira se izgraditi u 2009. godini. Ine obveze preuzete za izgradnju prve istražne bušotine maksimalno iznose 4,1 milijuna eura. Izgradnja druge istražne bušotine planirana je za 2010. godinu, a uvjetovana je pozitivnim rezultatima prve bušotine.

#### **Obveza kupnje po “take or buy“ ugovorima**

Dana 1. lipnja 2005. godine INA d.d. je sklopila ugovor sa GAZEXPORT Ltd. Moskva za nabavu 1,2 bcm prirodnog plina godišnje do 2010. godine. Na dan 31. prosinca 2007. godine buduće ugovorne obveze Društva iznose 5,3 milijarde kn do isteka trajanja ugovora. (do 31.12.2010. godine).

Dodatno, Društvo je sklopilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do odredišne točke (FCA hrvatska

granica). Ugovori o transportu su važeći do 2010. godine za Slovačku, 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Buduće ugovorne obveze iznose 2,5 milijarde kn do isteka trajanja ugovora (do 2017. godine).

#### **Ugovori za prodaju plina**

Za razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2007. godine, Grupa ima sljedeće dugoročne ugovore za prodaju prirodnog plina:

U periodu od 30.12.2007. do isteka trajanja Ugovora:

1. Dugoročni ugovor INA - HEP d.d. Zagreb
  - a) Obveza po ugovoru: 700.000.000 m<sup>3</sup> godišnje u 2008. godini
  - b) Prihod od prodaje godišnje: 980 milijuna kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2015. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 7,8 milijarde kn
2. Dugoročni ugovor INA - Petrokemija d.d. Kutina
  - a) Obveza po ugovoru: 621.000.000 m<sup>3</sup> godišnje
  - b) Prihod od prodaje godišnje: 807,3 milijuna kuna
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2008. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 807,3 milijuna kn
3. Dugoročni ugovor INA - PLIVA-Hrvatska d.o.o. Zagreb
  - a) Obveza po ugovoru: 9.990.000 m<sup>3</sup> godišnje u 2008. godini
  - b) Prihod od prodaje godišnje: 14 milijuna kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2013. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 112 milijuna kn
4. Ugovori INA - Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri)
  - a) Obveza po ugovorima: 1.342.324.500 m<sup>3</sup> u 2008. godini
  - b) Prihod od prodaje godišnje: 1,4 milijarde kn

## 38. UGOVORENE OBVEZE

- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2008. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 1,4 milijarde kn

### 5. Ugovori INA - Ostali povlašteni kupci prirodnog plina

- a) Obveza po ugovorima: 547.726.500 m<sup>3</sup> u 2008. godini
- b) Prihod od prodaje godišnje: 675,6 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2008. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 675,6 milijuna kn

### 6. Ugovori INA - DIOKI (ETAN)

- a) Obveza po ugovorima: 76.800 tona u 2008. godini
- b) Prihod od prodaje godišnje: 123,8 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2008. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 123,8 milijuna kn

## Ugovori za prodaju vode

### 1. Vode visoke tehnološke kvalitete

- a) Obveza po ugovorima: 2.265.700 m<sup>3</sup> u 2008. godini
- b) Prihod od prodaje godišnje: 3,9 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2008. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 3,9 milijuna kn

### 2. Geotermalne vode

- a) Obveza po ugovorima: 392.000 m<sup>3</sup> u 2008. godini
- b) Prihod od prodaje godišnje: 1,4 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2008. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 1,4 milijuna kn

## 39. NEPREDVIDIVE OBVEZE

### ZAŠTITA OKOLIŠA

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanje, proizvodnja, prijevoz, rafinerijska prerada i otprema nafte i plina, po svojoj prirodi mogu imati učinka na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u zemlju, vodu i zrak. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša. U cilju učinkovitije zaštite okoliša Hrvatska je donijela Zakon o zaštiti okoliša (NN 110/07), kao krovni propis koji donosi načelne odrednice obveza o zaštiti okoliša, a pojedine obveze, rokovi i slično definirat će se propisima niže razine koji će naknadno biti doneseni.

Hrvatska je u postupku pristupnih pregovora za članstvo u Europskoj Uniji. Kao dio procesa pristupanja, strogi zakoni o zaštiti okoliša, koji se primjenjuju u drugim zemljama Europske Unije, postupno postaju i dijelom zakonodavstva RH.

2006. godine, u okviru priprema za inicijalnu javnu ponudu, tvrtka Golder Associates provela je nezavisnu ocjenu stanja zaštite okoliša u organizacijskim jedinicama INA-e i dala procjenu budućih ulaganja potrebnih da bi se INA uskladila sa zahtjevima EU zaštite okoliša i sanirala ranija onečišćenja. Tako je procijenjeno da bi troškovi usklađivanja a EU zakonskim zahtjevima u području zaštite okoliša mogli iznositi oko 300 milijuna kuna, a sanacija tla i voda, kao i ranijih onečišćenja oko 200 milijuna kuna. Izvješće Golder Report uključuje i oko 35 milijuna kuna koje predstavljaju obvezu društva, prema trenutno važećim zakonima. Temeljem tog izvještaja INA d.d. je u svojim poslovnim knjigama rezervirala iznos od 35 miliona kuna na teret troškova poslovanja, za iznos potencijalnih troškova koji mogu u 2008. godini nastupiti u smislu otklanjanja eventualnih posljedica zagađenja tla, voda i zraka.

## 39. NEPREDVIDIVE OBVEZE

### Ulaganja u zaštitu okoliša tijekom 2007

Također, INA d.d., kao ekološki osviještena kompanija, sve više investira u modernizaciju svojih postrojenja s ciljem usklađivanja sa zahtjevima zaštite okoliša. Tako je u 2007. godini u projekte izravno vezane uz zaštitu okoliša uloženo više od 332 milijuna kuna, od čega 296 milijuna kuna u SD Rafinerije i marketing, oko 24 milijuna kuna u SD Trgovina na malo i 12 milijuna kuna u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina. Navedene investicije ne uključuju investicije u modernizaciju rafinerija, čiji je prvenstveni cilj poboljšanje kvalitete proizvoda, ali koje također imaju značajnu ekološku dimenziju.

U Rafineriji nafte Sisak završeno je i tijekom rujna 2007. god. pušteno u pokusni rad postrojenje za rekuperaciju sumpora, što će dugoročno pridonijeti sustavnom rješenju problema emisija sumpornih spojeva u zrak. Započela je i realizacija postrojenja za rekuperaciju sumpora u Rafineriji nafte Rijeka.

Također su planirane aktivnosti i sredstva za usklađivanje sa zakonskom regulativom u sljedećih nekoliko godina.

### Usklađivanje s tehničkim standardima zaštite okoliša

Za usklađivanje s tehničkim standardima zaštite okoliša propisanim Uredbom o tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina, INA planira u sljedećih pet godina realizirati niz projekata u organizacijskim jedinicama u kojima se odvija skladištenje i distribucija benzina.

Potrebna financijska sredstva procjenjuju se na iznos od oko 650 milijuna kuna; 156 milijuna kuna u RN Sisak, 185 milijuna kuna u RN Rijeka, 140 milijuna kuna u Sektoru logistike i 166 milijuna kuna u Sektoru upravljanja maloprodajnom mrežom.

U Sektoru razvoja maloprodajne mreže i održavanja planirani su radovi na 337 benzinskih postaja, kako bi se osiguralo da se pare koje se oslobađaju prilikom punjenja spremnika na benzinskim postajama vraćaju u pokretni spremnik preko povratnog nepropusnog cjevovoda, te da se utovar benzina u uređaje za skladištenje na benzinskim

postajama ne može obavljati ako svi potrebni uređaji nisu u funkciji ili ne rade ispravno i pouzdano.

### Usklađivanje emisija

Za usklađivanje emisija sa velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA planira u sljedeće četiri godine uložiti financijska sredstva u iznosu od 675 milijuna kuna: nešto više od 408 milijuna kuna u RN Rijeka i oko 267 milijuna kuna u RN Sisak.

Neovisno o navedenim projektima, značajna će se ulaganja vršiti i u druge projekte s indirektnim utjecajem na poboljšanje zaštite okoliša. Ta će ulaganja, u svojoj ukupnosti, u značajnoj mjeri, premašiti iznose predviđene za ulaganja u projekte s direktnim utjecajem na poboljšanje zaštite okoliša.

### PRODAJA UDJELA U DRUŠTVU SIBERIAN ENERGY INVESTMENTS LIMITED I "BIJELIH NOĆI"

Grupa je u srpnju 2002. godine prodala svoj udio u tvrtki Siberian Energy Investments Limited, a time i u "Bijelim noćima" tvrtki Personal and Business Solutions. Na kraju 2004. godine oko 20 milijuna američkih dolara još uvijek je bilo nepodmireno prema društvu Holdina Guernsey Limited, ovisnog društva INA Matice, temeljem prodaje te je pokrenut spor protiv Personal Business Solutions (temeljem ugovora o potencijalnoj obvezi vezano za najam nekretnina korištenih za "Bijele noći").

Iznos od 20 milijuna američkih dolara je deponiran na posebnom escrow računu do konačnog rješenja spora. U 2005. godini strane u sporu su postigle sporazum o tome da se 10 milijuna američkih dolara s tog računa isplati Holdini Guernsey Limited. Navedeni iznos, uvećan za kamatu u iznosu 20 tisuća američkih dolara uplaćen je 8. kolovoza 2005. godine.

Grupa namjerava nastaviti spor da bi naplatila preostalih 10 milijuna USD, no na datum objave ovih financijskih izvještaja nije bio određen točan datum ročišta za taj tužbeni zahtjev odnosno potencijalnu obvezu. Grupa će evidentirati iznos koji bude deblokiran i plaćen Grupi.

## 40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

### Odnos neto duga i kapitala (Gearing ratio)

Riznica INA Matice i INA-Grupe analizira strukturu kapitala na polugodišnjoj razini.

Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala.

Gearing ratio na dan bilance bio je kako slijedi:

|                              | INA Grupa    |              | INA Matica   |              |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                              | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.        |
| <b>Dug:</b>                  | <b>4.923</b> | <b>3.938</b> | <b>3.130</b> | <b>2.037</b> |
| Dugoročni krediti            | 3.130        | 1.425        | 2.988        | 1.372        |
| Kratkoročni krediti          | 1.664        | 1.935        | 97           | 159          |
| Tekući dio dugoročnih obveza | 129          | 578          | 45           | 506          |
| Novac i novčani ekvivalenti  | (720)        | (630)        | (299)        | (226)        |
| <b>Neto dug</b>              | <b>4.203</b> | <b>3.308</b> | <b>2.831</b> | <b>1.811</b> |
| Ukupno kapital               | 13.643       | 12.786       | 12.591       | 11.569       |
| <b>Odnos duga i kapitala</b> | <b>31%</b>   | <b>26%</b>   | <b>22%</b>   | <b>16%</b>   |

### Temeljne računovodstvene politike

Temeljne računovodstvene politike i usvojene metode, uključujući kriterije priznavanja, osnovu vrednovanja, te osnovu za priznavanje prihoda i rashoda za svaku klasu financijske imovine, financijskih obveza i glavninih instrumenata su detaljnije navedene u bilješci 2 uz financijske izvještaje.

### Kategorije financijskih instrumenata

|  | INA Grupa |       | INA Matica |       |
|--|-----------|-------|------------|-------|
|  | 2007.     | 2006. | 2007.      | 2006. |
| <b>Financijska imovina</b>                                       |           |       |            |       |
| Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente) | 4,643     | 4,063 | 3,970      | 3,525 |
| Financijska imovina raspoloživa za prodaju                       | 656       | 436   | 656        | 436   |
| <b>Financijske obveze</b>  |           |       |            |       |
| Amortizacijski trošak  | 8,455     | 6,838 | 8,102      | 6,513 |
| Ugovori o financijskim garancijama                               | 596       | 380   | 596        | 380   |

### Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i u značajnom dijelu se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Kao rezultat, Grupa je podložna utjecaju promjene cijena na tržištu sirove nafte,

prirodnog plina i naftnih derivata te utjecaju tečajnih razlika i promjene kamatnih stopa. Grupa je, zbog prodaje robe s odgodom plaćanja, izložena i riziku nenaplativosti potraživanja.

Riznica u Matici obavlja financijske usluge za Maticu i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti Matice. Najvažniji rizici uključuju tržišne rizike (rizik promjene valutnog tečaja, rizik promjene kamatnih stopa i cijena), kreditni rizik i rizik od moguće nelikvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. U vrlo ograničenoj mjeri Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

## TRŽIŠNI RIZICI

### Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe. Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u USD po trenutnoj cijeni na tržištu. Grupa također uvozi značajni dio potrebnog plina čija je nabavna cijena

izražena u USD i mijenja se kvartalno, sukladno formuli iz dugoročnog ugovora o kupnji plina.

Najveći dio prodaje Matice čini prodaja naftnih derivata i veleprodaja plina. Formula za određivanje cijene naftnih derivata, određena Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata koji je na snazi od 2001. godine, u značajnoj mjeri štiti Grupu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući promjenu cijene derivata svaka dva tjedna, ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja HRK u odnosu na USD. Tijekom 2007. godine mehanizam formule cijene se, zbog aktivnosti većinskog vlasnika, nije mogao u potpunosti primjenjivati.

Grupa ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promjene cijena nafte i plina.

### Upravljanje valutnim rizikom

Društvo određene transakcije obavlja u stranoj valuti, te je po tom pitanju izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

| INA Grupa                       | Obveze       |              | Imovina      |            |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                 | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.      |
|                                 | mil kn       | mil kn       | mil kn       | mil kn     |
| Iznos denominiran u valuti USD  | 5,569        | 4,083        | 803          | 748        |
| Iznos denominiran u valuti EURO | 256          | 272          | 242          | 169        |
|                                 | <b>5,825</b> | <b>4,355</b> | <b>1,044</b> | <b>916</b> |

| INA Matica                      | Obveze       |              | Imovina      |            |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                 | 2007.        | 2006.        | 2007.        | 2006.      |
|                                 | mil kn       | mil kn       | mil kn       | mil kn     |
| Iznos denominiran u valuti USD  | 5,524        | 4,072        | 992          | 591        |
| Iznos denominiran u valuti EURO | 198          | 228          | 198          | 37         |
|                                 | <b>5,722</b> | <b>4,300</b> | <b>1,190</b> | <b>628</b> |

## 40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

### Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na USD, zbog činjenice da se trgovina naftom i plinom na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valuti USD.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na povećanje tečaja kune od 10% u 2007. godini (10 % u 2006. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim

promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

| INA Grupa       | Utjecaj valute USD |        | Utjecaj valute EUR |        |
|-----------------|--------------------|--------|--------------------|--------|
|                 | 2007.              | 2006.  | 2007.              | 2006.  |
|                 | mil kn             | mil kn | mil kn             | mil kn |
| dobit/(gubitak) | (489)              | (352)  | 8                  | (34)   |
|                 | (489)              | (352)  | 8                  | (34)   |

| INA Matica      | Utjecaj valute USD |        | Utjecaj valute EUR |        |
|-----------------|--------------------|--------|--------------------|--------|
|                 | 2007.              | 2006.  | 2007.              | 2006.  |
|                 | mil kn             | mil kn | mil kn             | mil kn |
| dobit/(gubitak) | (465)              | (366)  | 9                  | (43)   |
|                 | (465)              | (366)  | 9                  | (43)   |

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezano je sa stanjem dobavljača i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD).

### Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

### Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum bilance.

Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 baznih poena koristi se u internom izvješćivanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 50 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu Matice. Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

|   | INA Grupa |           | INA Matica |           |
|---|-----------|-----------|------------|-----------|
|   | 2007.     | 2006.     | 2007.      | 2006.     |
| Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita | 1         | 1         | 1          | 1         |
| Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita   | 16        | 10        | 15         | 9         |
| <b>Ukupna promjena:</b>                             | <b>17</b> | <b>11</b> | <b>16</b>  | <b>10</b> |

U slučaju promjena kamatnih stopa za 50 baznih poena dobit Grupe na dan 31.12.2007. bi se povećala/smanjila za 17 milijuna kuna (u 2006. povećanje/smanjenje za 11 milijuna kuna), a Matice za 16 milijuna kuna u 2007. (u 2006. za 10 milijuna kuna).

#### Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

#### Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno s 31. prosincem 2007., budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju
- ostale pričuve Matice u glavnici bile bi više za 54 milijuna kuna (u 2006. više za 42 milijuna kuna) kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavicu bio bi jednak i suprotan.

Osjetljivost grupe na cijene glavnice se nije značajno promijenila u odnosu na prethodnu godinu.

#### Upravljanje kreditnim rizicima u INA d.d.

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe

na eventualni financijski gubitak Grupe. Matica je usvojila „Postupak upravljanja kreditnim rizicima“ koji primjenjuje u poslovanju s kupcima, te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Maticom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika.

Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća te se koriste podaci Matice o dosadašnjem poslovanju s kupcem.

Analiza izloženosti Matice i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje.

INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite strukture djelatnosti i veličine. Najveća koncentracija kreditnog rizika se odnosi na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu. Budući je i sama Grupa u pretežnom državnom vlasništvu, kreditni rizik značajno ovisi o politici Vlade RH.

Matica nema značajnu kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema spomenutim institucijama i poduzećima u pretežito državnom vlasništvu. Stoga potraživanja od navedenih institucija i kupaca u pretežito državnom vlasništvu predstavljaju realni kreditni rizik, nešto manje od 5% ukupnih potraživanja na datum bilance.

## 40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

### Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza.

### Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospjeća ugovornih obveza Matice i Grupe iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Tablice su izrađene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospjeća. Tablice prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

Beskamatne obveze Matice do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 2.305 milijuna kuna za 2007. godinu (2.002 milijuna kuna u 2006. godini) i obveza za poreze i doprinose u iznosu od 535 milijuna kuna (478 milijuna kuna u 2006. godini).

| INA Grupa         | do<br>1 mj.  | od 1<br>do 3 mj. | od 3<br>do 4mj. | od 4 mj.<br>do 1 god. | od 1 god.<br>do 5 god. | nakon 5 god. | Ukupno        |
|-------------------|--------------|------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------|
| <b>2007.</b>      |              |                  |                 |                       |                        |              |               |
| Beskamatne obveze | 3.354        | 1.161            | -               | 194                   | -                      | 1.641        | 6.350         |
| Kamatne obveze    | -            | 161              | -               | 1.632                 | 3.130                  | -            | 4.923         |
|                   | <b>3.354</b> | <b>1.322</b>     | <b>-</b>        | <b>1.826</b>          | <b>3.130</b>           | <b>1.641</b> | <b>11.273</b> |
| <b>2006.</b>      |              |                  |                 |                       |                        |              |               |
| Beskamatne obveze | 3.274        | 617              | -               | 162                   | -                      | 1411         | 5.464         |
| Kamatne obveze    | -            | 197              | -               | 2.316                 | 1.425                  | -            | 3.938         |
|                   | <b>3.274</b> | <b>814</b>       | <b>-</b>        | <b>2.478</b>          | <b>1.425</b>           | <b>1.411</b> | <b>9.402</b>  |

| INA Matica        | do<br>1 mj.  | od 1<br>do 3 mj. | od 3<br>do 4mj. | od 4 mj.<br>do 1 god. | od 1 god.<br>do 5 god. | nakon 5 god. | Ukupno        |
|-------------------|--------------|------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------|
| <b>2007.</b>      |              |                  |                 |                       |                        |              |               |
| Beskamatne obveze | 2.860        | 784              | -               | 97                    | -                      | 1.539        | 5.280         |
| Kamatne obveze    | -            | 98               | 1.982           | 45                    | 2.988                  | -            | 5.113         |
|                   | <b>2.860</b> | <b>882</b>       | <b>1.982</b>    | <b>142</b>            | <b>2.988</b>           | <b>1.539</b> | <b>10.393</b> |
| <b>2006.</b>      |              |                  |                 |                       |                        |              |               |
| Beskamatne obveze | 2.619        | 487              | -               | 121                   | -                      | 1.323        | 4.550         |
| Kamatne obveze    | -            | 159              | 2.137           | 506                   | 1.372                  | -            | 4.174         |
|                   | <b>2.619</b> | <b>646</b>       | <b>2.137</b>    | <b>627</b>            | <b>1.372</b>           | <b>1.323</b> | <b>8.724</b>  |

Beskamatne obveze Matice dužim od pet godina objedinjuje uz ostalo i dugoročna rezerviranja za zatvaranje bušotina u iznosu od 1.069 milijuna kuna u 2007. godini (942 milijuna kuna u 2006. godini).

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, kao i obveze prema dobavljačima za naftu. Isto se primjenjuje na Grupu.

Uobičajeno Matica sirovu naftu i derivate uvozi preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod prvoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“).

## FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENTATA

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente

Sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, izvedeni financijski instrumenti prikazani su u bilanci po fer vrijednosti, uz uključivanje promjena u toj vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Grupa je zaključila određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji, koji sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao imovina namijenjena trgovanju i evidentiraju se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka. Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance. Ta vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na vladine obveznice.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata uključenih u bilancu pod kratkotrajnu imovinu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

|   | INA Grupa i INA Matica |       |
|---|------------------------|-------|
|   | 2007.                  | 2006. |
| Fer vrijednost na dan 1. siječnja   | 328                    | 289   |
| Financijski prihodi/rashodi koji se odnose na neto promjenu fer vrijednosti ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata u tekućoj godini (bilješka 6 i 7) | (5)                    | 39    |
| Fer vrijednost na dan 31. prosinca  | 323                    | 328   |

## 40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

| INA Grupa i INA Matica  |            |            |
|-------------------------|------------|------------|
|                         | 2007.      | 2006.      |
| <b>Analizirano kao:</b> |            |            |
| Tekući dio              | 97         | 77         |
| Dugoročni dio           | 226        | 251        |
|                         | <b>323</b> | <b>328</b> |

## 41. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

### Promjena mjerodavnih zakona i propisa

Od 1. siječnja 2008. u RH je na snazi novi propis Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata, (NN 133 27/12/2007) kojime je u veleprodajnu cijenu uvedena promijenjena komponenta (ovisno o vrsti prodanih količina goriva), a kako je navedeno u nastavku ovog članka. Do 31.12.2007. godine se naknada za financiranje Agencije za obvezne državne rezerve nafte i naftnih derivata za sve vrste goriva ravnomjerno obračunavala 150 kn po toni prodanog goriva, a od 01. siječnja 2008. Pravilnikom je propisano da se:

Utvrđuje se naknada za financiranje rada Hrvatske agencije za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata za 2008. godinu, za naftne derivate koji se stavljaju u promet na domaće tržište u razdoblju od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2008. godine, u iznosima kako slijedi:

- 150 kuna po toni naftnih derivata iz članka 12. stavka 1. točke I. Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (u daljnjem tekstu: Zakon);
- 190 kuna po toni naftnih derivata iz članka 12. stavka 1. točke II. Zakona, osim goriva za mlazne motore;
- 80 kuna po toni naftnih derivata iz članka 12. stavka 1. točke III. Zakona, uključujući i gorivo za mlazne motore.

### Crosco B.V.

Crosco d.o.o. Zagreb osnovao je u siječnju 2008. godine novo društvo u Nizozemskoj Crosco B.V. u kojem je 100% vlasnik. Djelatnost društva su pružanje usluga u svezi bušenja nafte i plina kao i iznajmljivanje opreme u svrhu navedenih aktivnosti.

## 42. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 11.ožujka 2008. godine.

Potpisali u ime Grupe 11.ožujka 2008.godine:



Zalán Bács  
Dopredsjednik Uprave i  
izvršni direktor Poslovne funkcije financija



Tomislav Dragičević  
Predsjednik Uprave

# ADRESAR

## SJEDIŠTE

### **INA-Industrija nafte, d.d. Zagreb**

Avenija V. Holjevca 10,  
10 002 Zagreb, Hrvatska  
p.p. 555  
Centrala: +385 (0)1 6450 000  
e-mail: ina-besplatni.telefon@ina.hr  
INA BESPLATNI TELEFON: 0800 1112  
www.ina.hr

### **TVRTKE U HRVATSKOJ U ININOM VLASNIŠTVU ILI U KOJIMA INA IMA VLASNIČKI UDJEL**

#### **Crosco, Naftni servisi d.o.o.**

Ulica grada Vukovara 18, 10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 3652 333  
Telefax: +385 (0)1 3096 448  
e-mail: info@crosco.com  
www.crosco.com

#### **STSI-Integrirani tehnički servisi d.o.o.**

Lovinčićeva bb, 10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 2381 122  
Telefaks: +385 (0)1 2450 103  
e-mail: stsi@stsi.hr  
www.stsi.hr

#### **Maziva-Zagreb d.o.o.**

Radnička cesta 175, 10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 2412 000  
Telefaks: +385 1 2412 250  
e-mail: maziva@maziva.hr  
www.maziva.hr

#### **PROplin d.o.o.**

Savska cesta 41/II, 10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (01) 6001 900  
Telefax: +385 (1) 6001 955  
e-mail: info@info.hr  
www.proplin.hr

#### **HOSTIN d.o.o.**

Ulica grada Vukovara 78, 10 000 Zagreb  
Telefon: + 385 (0)1 6155 158  
Telefaks: + 385 (0)1 6155 159  
e-mail: hostin@zg.htnet.hr  
www.hostin.hr

#### **ITR d.o.o.**

Šubićeva 29, 10 000 Zagreb  
Telefon: +385 1 4592 611  
Telefax: + 385 1 4617 953  
Kontakt s klijentima, poslovnice:  
Zagreb, Ul. grada Vukovara 78, tel. +385 (0)1 6112 012  
Zračna luka Zagreb, Pleso, tel. +385 (0)1 4562 073  
Split, Obala Lazareta 2, tel. +385 (0)21 343 070  
Split, Zračna luka, tel. +385 (0)21 203 326  
Rijeka, Trg Žabica bb, tel. +385 (0)51 211 058

#### **SINACO d.o.o.**

Sisak - Ante Kovačića 1, 44 000 Sisak  
Telefon: + 385 44 511 119,  
Telefax: + 385 44 533 303  
Zagreb - Savska 41/XIII, 10000 Zagreb, Hrvatska  
Telefon: + 385 1 6123 192;  
Telefax: + 385 1 6123 150  
e-mail: sinaco@sinaco.hr  
www.sinaco.hr

#### **INFORCENTAR d.o.o. Zagreb**

Ulica grada Vukovara 78, 10 000 Zagreb  
Telefon: +385 1 6450 403 611,  
Telefax: + 385 1 6452 403•

#### **CROBENZ d.d. Zagreb**

Radnička cesta 228, 10 000 Zagreb, Hrvatska  
Telefon: +385 1 2415 100,  
Telefax: + 385 1 2407 373  
Web: www.crobenz.hr

#### **PETROL d.d. Jurdani**

Jurdani bb, 51213 Jurdani  
Telefon: +385 51 279 221,  
Telefax: + 385 51 279 221

#### **INA-OSIJEK PETROL d.d. Osijek**

Ivana Gundulića 5, 31000 Osijek  
Telefon: +385 31 250 670,  
Telefax: +385 31 250 671

#### **TVRTKE U INOZEMSTVU U ININOM VLASNIŠTVU ILI U KOJIMA INA IMA VLASNIČKI UDJEL**

#### **INTERINA d.o.o. Ljubljana**

Kotnikova ulica 5, 1000 Ljubljana, Slovenija  
Telefon: +386 1 30 092 40

#### **INA BH d.d. Sarajevo**

Azize Šaćirbegović br. 4b,  
71 000 Sarajevo, Bosna i Hercegovina  
Telefon: +387 (33) 71 21 60,  
Telefax: +387 (33) 71 21 61

#### **INA d.o.o. Beograd**

Jove Ilića 4, 11 000 Beograd, Srbija  
Telefon: +381 (11) 30 99 333, +381 (11) 30 99 444

#### **INA-CRNA GORA d.o.o. Kotor**

##### **Podgorica**

18 JULA 33, 81000 Podgorica, Crna Gora  
Telefon: +382 81 265 395, +382 81 265 396  
E-mail: inacg\_podgorica@cg.yu

#### **Kotor**

Šuranj b.b., 85330 Kotor, Crna Gora  
Telefon: +382 82 322 524,  
+382 82 322 532  
Telefax: +382 82 304 904  
E-mail: inacg\_kotor@cg.yu

#### **HOLDINA d.o.o. Sarajevo**

Azize Šaćirbegović br. 4b,  
71 000 Sarajevo, Bosna i Hercegovina  
Telefon: +387 33 276 500,  
Telefax: +387 33 658 616

#### **ADRIAGAS S.r.l. Milano**

Piazza del Duomo 17, 2nd floor, 20123 Milano, Italy  
Telefon: ++39 (2) 72 094 718,  
Telefax: ++39 (2) 89 097 159

#### **INA HUNGARY Co. Ltd. Budapest**

Aldas u. 5, 1025 Budapest, Hungary  
Telefon: +36 1 20 27 094

#### **INTER INA Ltd. LONDON**

112 Jermyn Street, SE1Y 6LS, London, Great Britain  
Telefon: +44 20 79 25 01 26  
Telefax: +44 20 79 25 04 18

#### **INA Kosovo d.o.o.**

Priština  
10520 Bardhosh  
Telefon: +381 38 515 811,  
+381 38 515 543,  
+381 38 515 544  
Telefax: +381 38 515 884

# IMPRESSUM

Izdavač: INA, d.d.

Za izdavača: Mr. sc. Maja Zovko Miholić

Urednici: Bojan Vinek i Darko Limanović

Fotografije: Ferdo Buva, Tomislav Lazarić, Miljenko Marohnić

Lektura: Ranka Jagušić

Dizajn: Digitel

Layout: Digitel

Tisak: Grafocolor d.o.o. Zagreb

