

INA GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2009.

2009

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2009  
GOSPODARSKI I DRUŠTVENI ASPEKT  
POSLOVANJA I ZAŠTITA OKOLIŠA





## I. PREGLED 2009. GODINE

1. INA UKRATKO
2. NAGRADE U 2009.
3. KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI
4. PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE I GLAVNOG IZVRŠNOG DIREKTORA
5. POSLOVNO OKRUŽENJE

## II. OSNOVNE DJELATNOSTI

1. SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA
2. SD RAFINERIJE I MARKETING
3. SD TRGOVINA NA MALO
4. STRATEŠKO PARTNERSTVO INA-MOL

## III. POSLOVANJE

1. PREGLED POSLOVANJA
2. ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
3. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA
4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE
5. BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

## IV. NEFINANCIJSKO POSLOVANJE

1. NEFINANCIJSKO POSLOVANJE
2. ODRŽIVI RAZVOJ, ZAŠTITA ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I ZAŠTITA OKOLIŠA
3. ZAŠTITA OKOLIŠA
4. ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU
5. ODRŽIVI RAZVOJ
6. NAŠI RADNICI
7. ŠIRA DRUŠTVENA ZAJEDNICA
8. NAGRADE
9. KVALITETA

## V. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

1. MISIJA, VIZIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI
2. INA-R-A
3. PROMJENE UPRAVLJAČKE STRUKTURE
4. UPRAVNA TIJELA INA, D.D.
5. ODBOR IZVRŠNIH DIREKTORA INA, D.D.

INFORMACIJE ZA DIONIČARE  
ADRESAR



INA, D.D. JE SREDNJE VELIKA EUROPSKA  
NAFTNA KOMPANIJA KOJA IMA VODEĆU ULOGU  
U NAFTNOM POSLOVANJU U HRVATSKOJ I  
ZNAČAJNU ULOGU U REGIJI. VELIKU PAŽNJU  
POSVEĆUJE ODRŽIVOM RAZVOJU, BRIZI ZA  
ZDRAVLJE TE ZA SVOJE ZAPOSLENIKE. INA JE  
PREPOZNALA VAŽNOST I VRIJEDNOST ZNANJA  
KAO I NUŽNOST ULAGANJA U RAZVOJ LJUDSKIH  
RESURSA





## INA UKRATKO

INA, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija koja ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj i značajnu ulogu u regiji, u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte, te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osim u Hrvatskoj, na području istraživanja nafte i plina INA, d.d. posluje u Angoli, Egiptu, Siriji, Namibiji te Iranu. Na kraju 2009. godine INA, d.d. raspolagala je s 325 milijuna boe dokazanih i vjerojatnih rezervi ugljikovodika, te prosječnom dnevnom proizvodnjom ugljikovodika od 56,6 tisuća boe. Rafinerije nafte Rijeka i Sisak ukupnog kapaciteta od 6,7 milijuna tona u 2009. proizvele su 4,4 milijuna tona naftnih derivata. Segment trgovine na malo na dan 31.12.2009. upravljao je sa 438 postaja u Hrvatskoj te 51 postajom u regiji.

**Segment djelatnosti Istraživanja i proizvodnje**, bavi se istraživanjem, razradom i proizvodnjom nafte i prirodnog plina u Hrvatskoj i u inozemstvu. Osnovan je 1952. i otad Hrvatska bilježi sve snažnije aktivnosti istraživanja i proizvodnje. Ubrzo nakon osnivanja započinje s radom u inozemstvu, tako da je do sada radio u 20 stranih zemalja, a trenutačno obavlja poslove u Angoli, Egiptu, Siriji, Namibiji i Iranu.

**Segment djelatnosti Rafinerije i marketing** upravlja s dvije rafinerije nafte, smještene u Rijeci i Sisku. Rafinerija nafte u Rijeci je srednje veličine i smještena je na morskoj obali s pristupom luci i naftovodu dok je Rafinerija nafte u Sisku smještena kraj Zagreba, područja s najvećom potrošnjom naftnih derivata u zemlji. U tijeku je opsežan program modernizacije rafinerija kojim će se postići euro V kvaliteta te unaprijediti učinkovitost poslovanja.

**Segment djelatnosti Trgovina na malo** upravlja regionalnom mrežom od 489 benzinskih postaja u Hrvatskoj te susjednim zemljama Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori. INA u Hrvatskoj drži vodeću poziciju, a benzinske postaje su prepoznatljivo mjesto kupnje.



## NAGRADE U 2009.

INA se uspješno predstavila na 12. međunarodnom sajmu gospodarstva Mostar 2009, na kojem je i osvojila Kristalni globus za ukupan nastup.

Inini inovatori ostvarili su veliki uspjeh u Moskvi na 12. međunarodnom salonu industrijskog vlasništva "Arhimed" (15 diploma i 5 dobitnika medalje Arhimed te 14 posebnih nagrada).

Brand Finance nezavisna konzultantska kuća proglasila je Inu najvrednijim korporativnim brandom u Hrvatskoj.

Inin Segment djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina Općina Ferdinandovec nagradila je "Zlatnim grbom" zbog promicanja gospodarstva.

Po treći put zaredom, hrvatski čitatelji Reader's Digest magazinea izabrali su Inu, kao najbolju u kategoriji benzinskih servisa.

Benzinska postaja Đakovo-Nazorova osvojila je u 2009. godini nagradu "Zeleni cvijet", koju dodjeljuje Hrvatska turistička zajednica. Inina benzinska postaja u Krapinskim Toplicama osvojila je prvo mjesto u kategoriji opće uređenosti i uređenosti okoliša.

# KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI

## NETO-PRIHOD OD PRODAJE (MILIJUNA KUNA)

2005.	21.070
2006.	23.434
2007.*	24.095
2008.*	27.144
2009.*	20.373

\*Neprekinuto poslovanje

## NETO-PRIHOD OD PRODAJE - PREKINUTO POSLOVANJE (MILIJUNA KUNA)

2005.	
2006.	
2007.	1.753
2008.	1.664
2009.	1.958

## DOBIT FINANCIJSKE GODINE (MILIJUNA KUNA)

2005.	885
2006.	883
2007.*	1.278
2008.*	352
2009.*	617

\*Neprekinuto poslovanje

## DOBIT FINANCIJSKE GODINE - PREKINUTO POSLOVANJE (MILIJUNA KUNA)

2005.	
2006.	
2007.	-407
2008.	-1.450
2009.	-1.011

## DOBIT OSNOVNE DJELATNOSTI (MILIJUNA KUNA)

2005.	1.410
2006.	974
2007.*	1.537
2008.*	1.310
2009.*	1.047

\*Neprekinuto poslovanje

## DOBIT OSNOVNE DJELATNOSTI - PREKINUTO POSLOVANJE (MILIJUNA KUNA)

2005.	
2006.	
2007.	-517
2008.	-1.702
2009.	-1.029

## EBITDA (MILIJUNA KUNA)

2005.	2.966
2006.	2.474
2007.*	3.305
2008.*	3.564
2009.*	4.013

\*Neprekinuto poslovanje

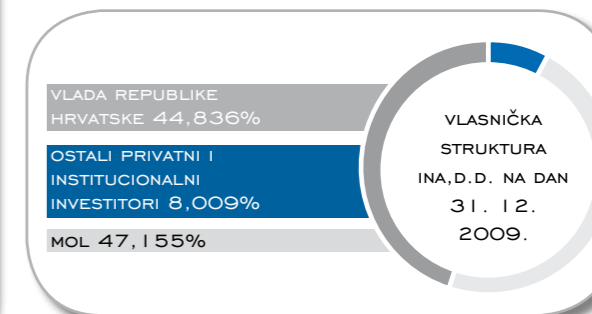
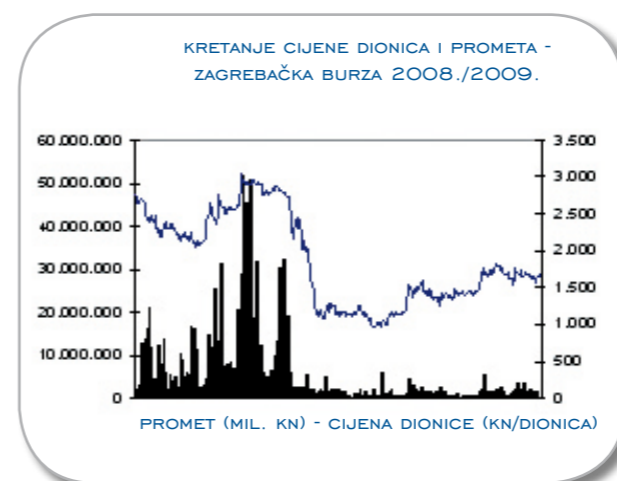
## EBITDA-PREKINUTO POSLOVANJE (MILIJUNA KUNA)

2005.	
2006.	
2007.	-502
2008.	-1.540
2009.	-983



## KLJUČNI POKAZATELJI

SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA nafte i plina	2008.	2009.	09./08. %
Rezerve sirove nafte (MM bbl) 2P	91	94	3,3%
Rezerve prirodnog plina (MM boe) 2P	280	207	-26,1%
Ukupno rezerve ugljikovodika (MM boe) 2P	382	325	-14,9%
Prosječna dnevna proizvodnja sirove nafte (M bbl/dan)	16,43	15,78	-4,0%
Prosječna dnevna proizvodnja kondenzata (M bbl/dan)	8,13	7,45	-8,4%
Prosječna dnevna proizvodnja prirodnog plina (M boe/dan)	34,30	33,35	-2,7%
Ukupna prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika (M boe/dan)	58,86	56,58	-3,9%
<b>SD RAFINERIJE I MARKETING</b>	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>	<b>09./08. %</b>
Ukupna rafinerijska prerada (kt)	4.614	5.016	8,7%
Prodaja rafinerijskih proizvoda (kt)	4.417	4.440	0,5%
<b>TRGOVINA NA MALO</b>	<b>2008.</b>	<b>2009.</b>	<b>09./08. %</b>
Ukupni broj benzinskih postaja	485	489	0,8%
Ukupna prodaja (000 t)	1.316	1.254	-4,7%





# PISMO PREDsjedNIKA UPRAVE I GLAVNOG IZVRŠNOG DIREKTORA

Poštovani dioničari,

protekla 2009. svakako je bila izazovna godina za većinu kompanija s obzirom na globalnu gospodarsku i financijsku krizu koja je teško pogodila potrošačko povjerenje, potražnju i mogućnosti investiranja. Naša regija i Hrvatska nisu bile iznimka. Usporavanje gospodarskih aktivnosti, na globalnoj i lokalnoj razini kao posljedica krize, znatno je utjecalo na poslovanje energetskega sektora pa smo tako početkom godine bili svjedoci najniže cijene nafte u posljednjih pet godina kao i dugotrajnijeg značajnog pada rafinerijskih marži. Ova su dva elementa negativno utjecala na poslovanje naftnih i plinskih kompanija diljem svijeta, te također i na financijske rezultate INA Grupe.

Uzevši u obzir ukupno poslovanje u 2009. INA Grupa je ostvarila 394 milijuna kuna neto-gubitka (ovaj rezultat je 704 milijuna kuna bolji u odnosu na gubitak u 2008.). Plinski biznis (prekinuto poslovanje) doprinio je ukupnim neto-gubitkom u iznosu od 1.011 milijuna kuna, a neto-dobit od neprekinutog poslovanja iznosila je 617 milijuna kuna. Menadžment kompanije angažirano radi na stabiliziranju financijskog položaja Ine i poboljšanju likvidnosti kroz striktno upravljanje novcem i mjere za smanjenje troškova.



Unatoč izazovnim tržišnim uvjetima, INA je, kao jedan od najvažnijih gospodarskih subjekata u Hrvatskoj, pozitivno doprinijela gospodarskom oporavku zemlje nastavljajući sve svoje ključne projekte, poput modernizacije rafinerija u Rijeci i Sisku, kako bi poboljšala svoju konkurentnost i ojačala regionalnu poziciju, te daljnjim aktivnostima istraživanja i proizvodnje nafte i plina u Panonskom bazenu i Sjevernom Jadranu, dok se veliki naglasak stavlja i na puno iskorištavanje potencijala u Siriji, Egiptu i Angoli.

SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina je u protekloj godini zabilježio uspjehe kako u domaćim, tako i inozemnim aktivnostima. U Hrvatskoj je, na sjevernom Jadranu, izbušeno šest bušotina. Platforme Annamaria i Annamaria A izgrađene su na hrvatskoj strani Jadrana te spojene na sabirni sustav. Kao rezultat, polje je privedeno proizvodnji početkom studenoga 2009. s kapacitetom od pola milijuna prostornih metara dnevno. Od 2004. do kraja 2010. INA će investirati ukupno 633 milijuna USD (3,6 milijarde kuna) u plinske projekte na sjevernom Jadranu, gdje surađuje s talijanskim partnerima, snažno pridonoseći opskrbi energijom u zemlji. Namjera nam je također da od 2010. na području kontinentalne Hrvatske intenziviramo aktivnosti na istraživanju i razvoju polja. U inozemnim aktivnostima, INA je uspješno završila i svečano otvorila naftno-plinsku stanicu Jihar na bloku Hayan u Siriji, kojom je omogućena značajna proizvodnja plina (660.000 m<sup>3</sup> dnevno) iz okolnih polja od listopada 2009., od kojeg je ranije dio bio spaljivan zbog nedostatka odgovarajuće infrastrukture. Do kraja ove godine završit ćemo izgradnju centralne plinske stanice te tako obilježiti prekretnicu u ovom projektu. INA će, do kraja ove godine, investirati više od milijardu dolara (5,5 milijardi kuna) u infrastrukturu za istraživanje i proizvodnju, kao i plinsku infrastrukturu, što ju čini jednim od najvećih stranih ulagača u Siriji. U Egiptu, na bušotinama Rizk-1 i Rizk East – 1 na području koncesije East Yidma, otkrivene su rezerve ugljikovodika u nekoliko intervala.

U području Dravske potoline, gdje su 2007./08. godine zajedničke aktivnosti Ine i Mola rezultirale otkrićem plinsko-kondenzatnog polja Zalata-Dravica, produžen je istraživački period za sljedećih pet godina kako bismo iskoristili sav potencijal ugljikovodika na tom području. Temeljem rezultata 3D seizmičkog premjera na pograničnom području između Mađarske i Hrvatske, INA i MOL su u 2009. izbušili prvu istraživačku bušotinu Potony-1 u Mađarskoj, dok su se zajedničke aktivnosti nastavile kako bi se privelo proizvodnji plinsko-kondenzatno polje Vizvar, smješteno u Mađarskoj.

Slijedom pograničnih aktivnosti na konvencionalnim istraživanjima, INA i MOL zajednički su nastavili procjenu potencijala nekonvencionalnih ležišta plina u plinskim šejlovima i slabo propusnim, plinom zasićenim pješčenjacima Dravske i Murske potoline.

U 2009. se intenzivno nastavilo s modernizacijom rafinerija u Sisku i Rijeci s ciljem dugoročnog osiguranja održivog rasta i razvoja rafinerijskih kapaciteta, te proizvodnje goriva EURO V kako bi se ojačala Inina tržišna pozicija, te povećali kapaciteti prerade, podigla razina iskoristivosti, učinkovitosti i profitabilnosti rafinerijske prerade uz puno zadovoljavanje europskih standarda zaštite okoliša. U Rafineriji nafte Sisak započeo je projekt izgradnje postrojenja Izomerizacije, dok su radovi u Rafineriji nafte Rijeka u punom zamahu na postrojenjima kompleksa za blagi hidrokreking (hidrokreking, proizvodnja vodika, odsumporavanje te pomoćna postrojenja), a trebali bi se završiti tijekom 2010. Od 2004. do kraja ove godine, INA će investirati ukupno 712 milijuna USD (3,7 milijardi kuna) u modernizaciju svojih dviju rafinerija. Kapitalna ulaganja posebno su se intenzivirala od 2008.

SD Trgovina na malo tijekom 2009. nastavio je s implementacijom strategije razvoja maloprodajne mreže kroz kapitalna ulaganja u benzinske postaje te unapređenje kvalitete usluga. Uz prodaju motornih goriva, benzinske postaje pružaju široku mogućnost opskrbe robom široke potrošnje, te pružaju dodatne usluge prilagođene zahtjevima i potrebama kupaca.

U siječnju 2009. dva najveća Inina dioničara, Vlada Republike Hrvatske i MOL, potpisali su prve izmjene i dopune dioničarskog i Glavnog ugovora o plinskom poslovanju (okvirni dogovor kojim se reguliraju najvažnija pitanja na domaćem tržištu plina – te opskrba prirodnim plinom u budućnosti), što je označilo vrlo značajan korak prema uspostavi tržišno-orijentiranog sustava cijena plina, u skladu s ostalim zemljama regije i EU, a što je nužno kako bi se uspostavilo transparentno i konkurentno tržište u Hrvatskoj, sukladno pravilima i regulativama tržišta EU.

Na Glavnoj su skupštini Društva, održanoj 10. lipnja, usvojene izmjene statuta te je izabran novi Nadzorni

odbor. Nadzorni odbor sastoji se od devet članova, od kojih pet delegira MOL, a tri Vlada Republike Hrvatske (deveti član je predstavnik radnika). Novoizabrana Uprava se sastoji od šest članova, od kojih tri, uključujući predsjednika Uprave delegira MOL, a tri Vlada RH. Uz ove izmjene, Uprava INA, d.d. uvela je i Odbor izvršnih direktora koji je odgovoran za upravljanje djelatnostima i funkcijama, te dnevno operativno vođenje poslova. Pokrenute su velike promjene na razinama od srednjeg do visokog menadžmenta te korporativnih procesa, kako bi se INA prilagodila potrebama otvorenog i konkurentnog tržišnog okruženja.

Trgovanje plinom je izdvojeno iz SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina od 1. srpnja 2009. u novoosnovano ovisno društvo „Prirodni plin d.o.o za dobavu i opskrbu prirodnim plinom” koje je u 100-postotnom vlasništvu INA, d.d.. Tvrtka je registrirana za trgovanje, posredovanje i zastupanje na tržištu energije, za dobavu i opskrbu prirodnim plinom na području Republike Hrvatske.

2010. godina će biti ključna za sve industrijske kompanije, s obzirom da može donijeti priliku za poboljšanje poslovanja u svim granama industrije. Navedeno se posebno odnosi na naftni sektor, gdje su se svi igrači našli u nezavidnom položaju u 2009., uglavnom zbog financijskih okolnosti i niskih cijena nafte i plina, no stabilan rast cijena nafte krajem 2009. te očekivani prvi znakovi ekonomskog oporavka, potaknuti prvenstveno vraćanjem potražnje, pružit će platformu za obnovu. S internim naporima u restrukturiranju, smanjenjem operativnih troškova i nastavkom ulaganja u ključne projekte, INA će ostati lider na domaćem tržištu te postati važan čimbenik u jugoistočnoj Europi. Predanost menadžmenta u nastojanju da uvede mjere za poboljšanje učinkovitosti poslovanja, osigurat će sigurniju budućnost.

Kao jedina integrirana naftna kompanija u Hrvatskoj, INA ima društvenu odgovornost prema dobrobiti i interesima svih zainteresiranih strana te zajednica u kojima djeluje. Ova se odgovornost odražava u svim našim poslovnim aktivnostima, ulaganjima, te podršci koju dajemo zajednicama. Naša je obveza da djelujemo odgovorno prema zajednicama u kojima djelujemo te da negujemo zajedničke vrijednosti i međusobno povjerenje.

Postavši strateškim partnerom MOL-a, INA je ušla u međunarodnu obitelj, ali je istovremeno zadržala svoje podrijetlo. Kao međunarodna kompanija INA je donijela nova iskustva, prilike te ima potencijal za razmjenu znanja, dok pritom stavlja naglasak na važnost nacionalnog brenda i daljnji razvoj korporativne kulture unutar same kompanije.

Želimo zahvaliti i svim zaposlenicima na njihovom prijašnjem i budućem doprinosu u ostvarenju poslovnih ciljeva.

Predsjednik Uprave  
Zoltán Áldott

Glavni izvršni direktor  
Bojan Milković

## POSLOVNO OKRUŽENJE


Globalno gospodarstvo ponovno bilježi rast nakon ozbiljne sinkronizirane recesije. Međutim globalni rast je i dalje usporen uz postojanje značajnih razlika u brzini kojom određene regije izlaze iz krize. Neka gospodarstva u nastajanju, posebno u Aziji, ponovno ostvaruju snažan rast dok gospodarstva OECD zone rastu sporije. Promjena trenda u svjetskom gospodarstvu može se pripisati snažnoj fiskalnoj i monetarnoj ekspanziji u najrazvijenijim zemljama i nekim od ključnih zemalja u razvoju, što je dovelo do stabiliziranja financijskih uvjeta i povratka tokova kapitala uz oporavak industrijske proizvodnje. Usprkos tome analitičari se slažu da je oporavak još uvijek na krhkim nogama jer su mnogi čimbenici koji utječu na oporavak tek privremeni. Problem deficita u proračunu mnogih zemalja ograničava prostor za daljnji fiskalni rast. Najveći razlog za zabrinutost je slaba potrošnja te još uvijek visoka i rastuća stopa nezaposlenosti (već je dostigla dvostruku znamenku u SAD-u ali i u eurozoni) što otežava vraćanje povjerenja potrošača. Zemlje tržišta u nastajanju su dosad bile uspješne u tome da zamijene rast predvođen izvozom snažnijim rastom ulaganja, ali ekspanzivna monetarna i fiskalna politika može izazvati neželjene popratne pojave kao što je stvaranje inflatornog pritiska te novog nerealnog rasta cijena pojedinih roba.

Cijene sirove nafte rasle su tijekom 2009. godine te su od početnih 44 dolara po barelu dosegnule 74 dolara po barelu krajem 2009. godine te su u posljednjem tromjesečju uglavnom bile stabilne na razini od 70-80 dolara kada su i dostigle najvišu razinu u zadnjih 15 mjeseci. Ima više čimbenika koji utječu na cijene nafte i vuku rast u različitim smjerovima. Gospodarski rast azijskih zemalja potiče rast cijena nafte. Ali još uvijek visoke komercijalne zalihe u OECD zoni (koje su krajem studenoga iznosile 59 dana predviđene potražnje), dodatna proizvodna kvota OPEC-a od 5,4 mb/dan sve teže postizanje sporazuma unutar kartela oko dogovorenih ciljeva (sada se primjenjuje 63% od dogovorenog smanjenja proizvodnih kvota) što pritišće cijene nafte prema dolje. Prosječna cijena za dtd Brent tijekom 2009. bila je 61,67 dolara po barelu što je za 36,6% niže nego u 2008. godini, no pokazuje pozitivan trend rasta za razliku od 2008., kada je cijena nafte nakon vrhunca tijekom srpnja i kolovoza, u posljednjem tromjesečju dosegnula niskih 36,7 dolara po barelu. Oporavak potražnje se nastavlja, ali ju i dalje pokreće Kina, u manjem opsegu OECD zemlje Azije, ali je rast potražnje još uvijek usporen u ostalim dijelovima OECD zone.

Rafinerijske marže u 2009. bile su ispod razina zabilježenih u 2008. godini, tako je i prosječna rafinerijska marža bila 58,8 % niža nego u 2008 godini. Usporen gospodarski oporavak i više zalihe srednjih destilata od prosječnih i dalje utječu na vrlo nisku razinu potražnje za dizel i aviogorivima, dok se potražnja za manje cikličkim benzinom i primarnim benzinom uglavnom vratila na prijašnje razine u vremenima niže iskorištenosti rafinerijskih kapaciteta. Zbog toga su *spreadovi* za dizel i aviogorivo ostali u 4. tromjesečju na povijesno niskim razinama dok su *spreadovi* za benzin i primarni benzin ostali relativno visoki uglavnom zbog rasta potražnje u Aziji. Povijesno negativni *spreadovi* za loživo ulje značajno su povećani u odnosu na njihovu razinu prije krize, što odražava stanje recesije kada je stopa iskorištenosti rafinerijskih kapaciteta niža.

Oporavak u regiji Srednje i Istočne Europe osjećao se već u 4. tromjesečju 2009. Pokazatelji o nabavi roba - *Purchasing Managers Index* - ukazuju na porast nabava uglavnom kao reakciju na promjene u stanju zaliha. U većini zemalja SIE došlo je do povećanja financijskog deficita, ali je uglavnom niži nego u zemljama Zapadne Europe. Domaća potražnja ostala je niska. Zemlje u ovoj regiji različito su prolazile kroz krizu. Hrvatska je teško pogođena zbog pada izvoza koji je u 3. tromjesečju zabilježio pad od 5,7% u odnosu na prošlu godinu. Inflatorni pritisci bili su nešto viši u zadnjem tromjesečju. Mjereno indeksom potrošačkih cijena, cijene roba i usluga su u prosjeku porasle za 2,4% u 2009. u odnosu na 2008. EBRD očekuje da će hrvatski BDP rasti i imati pozitivan predznak u 2010. godini kada bi trebao iznositi 0,6%, dok bi 2011. mogao porasti na 2%. Gospodarstvo Bosne i Hercegovine zabilježilo je pad aktivnosti od 4,4% u 2009. prema podacima EBRD-a, ali su predviđanja za 2010. nešto optimističnija najavljujući rast BDP-a između -1,0% i 2,1%. Uglavnom prevladava konsenzus da će europska tržišta u nastajanju ponovno rasti u 2010. godini, iako sporije od drugih takvih tržišta u svijetu. Očekuje se da će i dalje biti značajnih razlika u stopama rasta u zemljama SIE kako različite zemlje imaju različitu sposobnost povećanja potražnje i povećanje izvoza kroz niži devizni tečaj.





TIJEKOM 2009. BILI SMO IZLOŽENI IZNIMNO IZAZOVNIM UVJETIMA POSLOVANJA TE JE MENADŽEMENT KOMPANIJE RADIO NA STABILIZIRANJU FINACIJSKOG POLOŽAJA I POBOLJŠANJU LIKVIDNOSTI. UNATOČ TOME INA JE NASTAVILA S KAPITALNIM INVESTICIJAMA, POPUT MODERNIZACIJE RAFINERIJA ČIME ĆE POSTATI KONKURENTNIJA I JAČA REGIONALNA KOMPANIJA



# SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

## NAJVAŽNIJI PODATCI

- Početak proizvodnje plina s plinskog polja Annamaria
- Dokazane rezerve na bušotini Rizk-1, Egipat
- Nastavljena ulaganja u istraživačke djelatnosti u Siriji i na sjevernom Jadranu
- Zajednička suradnja INA-MOL rezultirala izgradnjom prve istraživačke bušotine Potony-1 u Mađarskoj



## ISTRAŽIVANJE U HRVATSKOJ (PANONSKI BAZEN, SJEVERNI JADRAN)

### PANONSKI BAZEN

#### **PROJEKT Zalata – Podravska Slatina (INA 50%, MOL 50%)**

Slijedom uspješnih istraživačkih aktivnosti Ine i MOL-a u pograničnom području Dravske potoline koje su 2007/08 rezultirale otkrićem plinsko-kondenzatnog polja Zalata-Dravica, INA i MOL su 31. kolovoza 2009. produžili istraživački period za sljedećih 5 godina. Istraživački naponi u 2009. bili su usmjereni na razradu polja Zalata-Dravica te procjenu dodatnog potencijala područja istočno od tog polja. U tom smislu je na hrvatskoj strani polja tijekom prosinca 2009. započelo izvođenje programa ispitivanja bušotine Dravica-1. Dravica-1 je izbušena krajem 2008. kada je DST-om dobiveno 117.000 m<sup>3</sup>/dan plina. Program ispitivanja bit će dovršen u prvoj polovici 2010. godine. U listopadu 2009. INA i MOL su započeli snimanje 353 km<sup>2</sup> 3D seizmike „Zalata-Dravica Istok“ u pograničnom prostoru Mađarske i Hrvatske. Krajem 2009. realizirano je 44,5% 3D seizmičkog programa, dok će se preostalih 55,5% dovršiti u prvoj polovici 2010. godine.

#### **PROJEKT Novi Gradac – Potony (INA 50%, MOL 50%)**

Temeljem rezultata 3D seizmičkog snimanja ostvarenog tijekom 2007/08. godine u pograničnom području Mađarske i Hrvatske, INA i MOL su u drugoj polovici 2009. izgradili prvu istraživačku bušotinu Potony-1 u Mađarskoj. Kako je na bušotini Potony-1 utvrđeno zasićenje ugljikovodicima u miocenskom tufitičnom ležištu, bušotina će se ispitati u prvoj polovici 2010. godine.

### SJEVERNI JADRAN

Istraživačke aktivnosti u sjevernom Jadranu odvijaju se u suradnji INA, d.d. i talijanskih partnera. Blok Izabela je istražen s talijanskom kompanijom EDISON GAS kroz zajedničku kompaniju EDINA. Na blokovima Ivana i Aiza Laura istražuje se s talijanskom kompanijom ENI, također kroz zajedničku operativnu kompaniju INAGIP. Istraživačke aktivnosti koje se provode na blokovima gdje je INAGIP operator su sljedeće:

#### **BLOK IVANA (INA 50%, ENI 50%)**

Nakon otkrića plina u pleistocenskim tankim slojevima bušotinom IKA SW-1Dir tijekom 2008. godine, pristupilo se daljnjoj procjeni potencijala tankih plinskih slojeva u tom području. Druga istraživačka bušotina IKA SW-2Dir je izgrađena tijekom 2009. ali nije bilo komercijalnog otkrića plina u dva nova dublja plinska sloja, te su samo potvrđene komercijalne rezerve otkrivene prvom bušotinom. Cjelokupni potencijal tankih plinskih slojeva IKA SW područja treba dokazati daljnjim geološko-geofizičkim studijama koje bi se trebale završiti u 2010.

Procjena plinskog potencijala tankih slojeva na bloku Ivana započela je i u području Ivana-C SW. Ukoliko studije pokažu perspektivnost područja, ono će se ispitati istraživačkom bušotinom Ivana-C SW-1 koja bi se izgradila u 2010. ili kasnije.



AFRIKA

EGIPAT

KONCESIJA EAST YIDMA

Istraživačka koncesija East Yidma nalazi se u Zapadnoj pustinji, Egipat. Prijašnji istraživački radovi na bloku East Yidma rezultirali su otkrićem naftnog polja Sidi Rahman, koje je u proizvodnji od 2007.

Glavne aktivnosti u 2009. fokusirane su na istraživačko bušenje. Bušotina Rizk-1 dokazala je rezerve ugljikovodika u nekoliko intervala. Nakon uspješnog testiranja INA je objavila komercijalno otkriće. Ugljikovodici su također dobiveni testiranjem istraživačke bušotine Rizk East-1. Na temelju toga zatražena je od egipatskih vlasti razradna koncesija na području Rizk.

U 2010. trebali bi uslijediti daljnji istraživački radovi i mogućnost otkrića dodatnih rezervi nafte na koncesiji East Yidma. Planom za 2010. godinu predviđena je izrada dviju istraživačkih bušotina.

KONCESIJA EAST KALABSHA

Koncesija East Kalabsha nalazi se u Zapadnoj pustinji, Egipat. Operator je IEOC, a INA i RWE Dea su partneri. Projekt se nalazi u drugoj i završnoj istraživačkoj fazi.

Tijekom 2009. nije bilo aktivnosti bušenja. Operator je pripremio detaljnu geološku studiju. Istraživačka faza ističe u svibnju 2010., te se do kraja ne planiraju daljnje aktivnosti.

ANGOLA

KONCESIJA 3/05A

INA sudjeluje u istraživačkim aktivnostima i proizvodnji nafte na *offshore* Bloku 3 u Angoli od 1980. odnosno od 1985. Kako bi se nastavila proizvodnja na poljima čije su proizvodne licencije (3/80) istekle 2001., INA i ostali partneri prihvatili su ponudu Sonangola da nastave proizvodnju pod novim ugovorom (3/05) uz uvjet da partneri prošire istraživačke aktivnosti na ostatak Bloka 3 prema ugovor 3/05A sa Sonangolom kao operatorom uz 25% udjela u financiranju. Inin udio je 4%.

Glavni strateški ciljevi koje su prihvatili operater i partneri su:

- potvrditi, razraditi i staviti u proizvodnju prethodno nekomercijalna (nerazrađena) polja (Punja, Caco-Gazela) i istražiti preostali potencijal karbonatne platforme (Pinda ležište);
- istražiti potencijal tercijalnih turbiditnih pješčenjaka u deltnom okolišu (turbiditni cilj istraživanja);



- istražiti miocenski pješčenjak – nakon interpretacije novih seizmičkih podataka (snimljenih 2007.) i identificirati amplitudne anomalije, kao novi cilj istraživanja. Najveći projekt za 2009. bilo je bušenje ocjenske bušotine Punja – 4 koje je započelo 29. ožujka i doseglo planiranu dubinu od 3431 m 1. lipnja 2009. Svi radovi završeni su do 15. srpnja 2009. Punja - 4 je izbušena do planirane dubine te su gornji kredni karbonati perforirani i uspješno testirani. Punja - 4 se smatra operativnim uspjehom.

NAMIBIJA

KONCESIJA ZARIS

Istražni projekt Namibija je pokrenut u 2003. s tim da je predistraživačka faza trajala 2 godine, nakon čega je uslijedila inicijalna istraživačka faza koja traje i danas (do 23. studenoga, 2010.)

INA je operator sa 100% udjela i ispunila je sve poslovne i financijske obveze Inicijalnog istraživačkog razdoblja.

U 2009 godini na koncesiji Zaris napravljena je obrada 2D seizmičkih podataka. Sljedeća istraživačka faza (od 23. studenog 2010. – 23. studenog 2012.) uključuje obvezu izrade istraživačke bušotine. Novi *farm-out* proces je u tijeku.

Tijekom 2009. izvedeni su sljedeći radovi:

- geološka studija s preporukom lokacije za bušotinu Zaris-1;
- reinterpretacija 2D seizmike
- prijedlog lokacije i plan bušaćih aktivnosti za izradu istraživačke bušotine Zaris-1.

RAZRADA

EGIPAT

INA je u Egiptu uključena u proizvodnju na četiri koncesije:

Na jednoj - Sidi Rahman razradnoj koncesiji, INA ima status operatora, a na tri ostale Ras Qattara, West Abu Gharadig, North Bahariya je partner.

KONCESIJA RAS QATTARA

Koncesija Ras Qattara nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Na koncesiji su dva naftna polja: Zarif i Faras. Projekt je pokrenut 1994. Operator je IEOC (ENI – Egipatski ogranak). INA posjeduje 25% radnog udjela i 10,825% udjela u proizvodnji.

U 2009. izbušene su 4 razradne bušotine (po jedna proizvodna na Zarifu i Farasu, te po jedna utisna također na Zarifu i Farasu).

KONCESIJA WEST ABU GHARADIG

Koncesija West Abu Gharadig nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Na koncesiji su dva naftna polja: Raml and Raml SW. Operator je IEOC (ENI – egipatski ogranak). INA posjeduje 25% radnog udjela i 14,5 % udjela u proizvodnji.

U 2009. izbušene su 2 proizvodne naftne bušotine.

KONCESIJA NORTH BAHARIYA

Koncesija North Bahariya nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Koncesija se sastoji od pet naftnih polja (Ferdous, Gana, Rawda, WQ, Abrar). Projekt je započeo 2004.

Operator je Sahara Oil & Gas (novi Operator 2009.), partneri su INA i IPR. INA ima 20% radnog udjela i 9,015% udjela u proizvodnji.

U 2009. nije bilo aktivnosti bušenja pa nije bilo niti troškova u te svrhe.

KONCESIJA EAST YIDMA, RAZRADNA

KONCESIJA SIDI RAHMAN

Razradna koncesija Sidi Rahman odvojena je od istraživačke koncesije East Yidma nakon prve pozitivne bušotine. Koncesija se nalazi u Zapadnoj pustinji u Egiptu i sastoji od jednog naftnog polja – Sidi Rahman i tri prospekta (Maria – negativna istražna bušotina, Drazia – negativna istražna bušotina i Sidi Omar – planira se bušenje tijekom 2010.). Operator je INA, partner je RWE-DEA. INA posjeduje 50 % radnog udjela i 29 % udjela u proizvodnji u istom iznosu kao i partner. Projekt je započeo 2004.

U 2009. godini INA je izbušila 3 bušotine; jedna je

bila pozitivna, te proizvodi iz sloja Kharita 2 od kraja veljače. U početku je proizvodnja nafte iznosila 800 boe/dan, ali je nakon toga pala na 140 boe/dan zbog prodora vode. Krajem 2009. bušotina je dodatno perforirana. Druge dvije bušotine bile su suhe i napuštene su.

ANGOLA

U Angoli INA je uključena u proizvodnju na tri koncesije. INA je partner i nema status operatora uz različiti postotak udjela u investiranju i proizvodnji. Sve koncesije se nalaze na *offshore* bloku 3:

- Blok 3/05 (bivši Blok 3/80) s naftnim poljima [Palanca, Pacassa, Bufalo, Impala SE, Impala and Pambi 3/05]
- Blok 3/85 s naftnim poljima [Cobo and Pambi 3/85]
- Blok 3/91 s naftnim poljem Oombo

Iako operator nije u cijelosti ispunio plan bušenja, postotak realizacije je preko 100%. Razlog je niža cijena nafte od prosjeka u 2008. godini zbog čega je INA preuzela veće količine nafte prema svojem udjelu.

KONCESIJA BLOK 3/05

Koncesija se nalazi u *offshore* području na Bloku 3. Koncesija se sastoji od šest naftnih polja: Palanca, Pacassa, Bufalo, Impala SE, Impala i Pambi 3/05. Projekt je započeo 1980., a proizvodnja 1985. Operator je Sonangol s 25 % radnog udjela. Partneri su: China Sonangol (25 %), Ajoco [Japan] (20 %), ENI [Italija] (12 %), Somoil [Angola] (10 %), NIS [Srbija] (4 %) i INA [Hrvatska] (4 %). Inin udjel u proizvodnji je 1,5 do 2,5 posto.

Na polju Pacassa tijekom 2009. dovršena je bušotina Pac-415, s početnom proizvodnjom od 1000 m<sup>3</sup> /dan (započeta u travnju 2009.).

Istraživačko bušenje na druge dvije bušotine (Pac-410 i Pac-412) započelo je bušenjem u fazama ali kako je došlo do većeg oštećenja platforme, radovi su prekinuti i nastavit će se u 2010.

KONCESIJA BLOK 3/85

Koncesija se nalazi u *offshore* području na Bloku 3, a sastoji se od dvaju naftnih polja: Cobo i Pambi 3/85. Projekt je započeo 1980. Proizvodnja je započela 1993. Operator je TOTAL [Francuska] s 50 % radnog udjela. Partneri su: ENI [Italija] (15 %), Ajex [Japan] (12,5 %), Sonangol [Angola] (6,25 %), Svenska [Švedska] (6,25 %), NIS [Srbija] (5 %) i INA [Hrvatska] (5 %).





Licencija za polje Cobo ističe u prosincu 2010., a za polje Pambi 3 / 85, u srpnju 2011. Pregovori oko produljenja licencije očekuju se iduće godine.

#### KONCESIJA BLOK 3/91

Koncesija se nalazi u *offshore* području na Bloku 3. Sastoji se od naftnog polja Oombo. Projekt je započeo 1980. Proizvodnja je započela 1997. Operator je TOTAL [Francuska] sa 50 % poslovnog udjela. Partneri su: ENI [Italija] (15 %), Ajex [Japan] (12,5 %), Sonangol [Angola] (6,25 %), Svenska [Švedska] (6,25 %), NIS [Srbija] (5 %) and INA [Hrvatska] (5 %). Inin udjel u proizvodnji je 3,0 do 3,5 %.

Licencija istječe u prosincu 2012. Pregovori oko produljenja licencije očekuju se iduće godine.

#### BLISKI ISTOK

##### ISTRAŽIVANJE SIRIJA

#### BLOK APHAMIA (INA 100%)

Istraživački blok Aphamia nalazi se u srednjozapadnom dijelu Sirije. Pokriva područje od 4570 km<sup>2</sup> Bušotine: Salamieh-1 (Marathon Petroleum, 1981. 3760 m), Mudawara-1 (Marathon Petroleum, 1988. 3188 m), Sheikh Hilal-1 (SPC, 1993. 4148 m), Jaddua-1 (INA, 2006. 3633 m) i Mudawara-2

(INA, 2008. 3150 m), a bušene su od 1981. Glavni cilj su Kurrachine dolomitne formacije (srednji do gornji trijas) zasićene naftom i plinom. Sekundarni cilj su ležišta u Hara Moun formaciji (jura) i ležišta u Hayan formaciji (kreda) koji bi mogli biti zasićeni naftom. Kao dodatni potencijal bloka prepoznata su Amanus pješćana ležišta te silurska i ordovicjska ležišta.

Ugovor o istraživanju potpisan je u lipnju 2004. Druga istražna faza (prvo produljenje inicijalne istraživačke faze) započela je u kolovozu 2008. Tijekom te faze INA je obvezatna snimiti 300 km 2D seizmike ili ekvivalent u 3D seizmici i izbušiti 2 istraživačke bušotine. Početak radova: kolovoz 2008. i završetak: kolovoz 2010.

Snimanje 3D seizmike strukture Mudawara je završeno, obrađeno i interpretirano 2009. Ono obuhvaća oko 270 km<sup>2</sup> i tri bušotine (Mudawara-1, Mudawara-2 i Butmah-1). Interpretacija seizmike otvorila je područje Beer as Sib kao dio megastrukture Mudawara koje je zanimljivo za daljnje bušenje. Bušenje istraživačke bušotine Beer as Sib planirano je u 2010.

#### BLOK HAYAN

Tijekom 2009. na razradnom i proizvodnom području

Hayan u Siriji završeno je nekoliko bušotina. Na početku godine završeno je bušenje Al Mahr-3 i nakon toga je započelo bušenje Al Mahr-4. Nakon remontnih radova koji se odnose na perforacije proizvodnih ležišta i obrade kiselinom polje Al Mahr biti će spremno za početak proizvodnje po završetku izgradnje Centralne plinske stanice.

Na polju Jazal završen je program razrade izgradnjom bušotine Jazal-3 koja je započela s proizvodnjom u svibnju 2009.

Tijekom 2009. na polju Jihar izbušene su dvije bušotine - Jihar-9 and Jihar-12. Bušotina Jihar-9 je testirana i tijekom testiranja maksimalna proizvodna količina iz ležišta Kurrachine Dolomite D1 bila je oko 500 m<sup>3</sup> (3145 bbl/d) nafte dnevno. Bušotina Jihar-12 je izbušena, opremljena i spremna za proizvodnju.

Najveće postignuće u 2009. je završetak naftno-plinske stanice Jihar koja je stavljena u fazu puštanja u pogon na kraju listopada 2009. Naftno-plinska stanica Jihar omogućila je proizvodnju plina iz okolnih polja koji je bio spaljivan zbog neadekvatnih proizvodnih postrojenja.

U 2009. izvršeno je snimanje geofizike i snimljena je 3D seizmika na poljima Mazrur, Jazal i Mustadira. Nakon interpretacije rezultata, bit će moguće odrediti lokaciju novih bušotina na poljima Mazrur

i Mustadira te provesti reviziju daljnjeg potencijala polja Jazal.

#### IRAN

#### BLOK MOGHAN-2 BLOCK (INA 100%)

Ugovor o istražnim i razradnim radovima na bloku Moghan-2 u Iranu potpisan je 8. travnja 2008. s Iranskom državnom naftnom kompanijom (National Iranian Oil Company - NIOC), a stupio je na snagu 1. lipnja 2008. INA je operator u fazi istraživanja (4 godine), procjene (2 godine) i razrade (prema planu razrade), a NIOC će voditi proizvodnju. Blok se nalazi u sjeverozapadnom dijelu Irana, u Kaspijskoj regiji blizu granice s Azerbajdžanom, a proteže se na području od 3.230 km<sup>2</sup>. Minimalne ugovorne obveze za istražne radove uključuju seizmičko snimanje (2D i 3D) te izradu jedne istražne bušotine, a minimalne financijske obveze iznose USD 40,3 milijuna.

U 2009. godini izrađena je opsežna geološko-geofizička studija te na temelju njenih rezultata određena nova istražna strategija (razrada novog ispod istraženog mezozojskog sloja). Novim pristupom promijenjen je opseg radova (obvezna 2D i 3D seizmička snimanja spojena su u jedno prošireno 2D snimanje), a 2D seizmičko snimanje odgođeno do 2011. godine, a slijedom toga i bušenje do 2012. Za 2010. godinu INA planira novi plan 2D seizmičkog snimanja te prikupljanje geoloških i geofizičkih podataka za novo mezozojsko istražno područje.





## PROIZVODNJA NAFTE I PLINA U HRVATSKOJ - 2009.

U 2009. godini proizvedeno je 776.229 tona (6,556 milijuna bbl) nafte i plinskog kondenzata, od čega

- 525 807 tona (3,878 milijuna bbl) nafte i
- 250 422 tona (2,678 milijuna bbl) plinskog kondenzata

Nafta u Hrvatskoj je proizvedena radom gotovo 690 proizvodnih bušotina na 34 naftna polja. Erupivnim načinom dobiveno je 9% proizvedene nafte, a preostalih 91 % proizvedeno je mehaničkim načinom podizanja, od čega 40 % plinskim podizanjem, a 51 % pomoću dubinskih sisaljki.

Uz naftu i plinski kondenzat proizvedeno je i 2,55 milijuna m<sup>3</sup> (16,037 milijuna bbl) slojne vode koja je odvojena, obrađena i deponirana u sloj ili utisnuta na poljima gdje se primjenjuju sekundarne metode proizvodnje nafte.

U svrhu prikupljanja potrebnih podataka za privođenje proizvodnji plinskog ležišta polja Bilogora, obavljano je ispitivanje plinskih bušotina na polju Bilogora, čime je proizvedeno 25,6 mil m<sup>3</sup> plina (151 tisuća boe).

Ukupna proizvodnja prirodnog plina na kopnu i iz podmorja Jadrana iznosila je 1,900.9 mil m<sup>3</sup> (11,2 milijuna boe).

Na plinskim i naftnim poljima u Panonu proizvedeno je 54 % plina ili 1,024.3 mil m<sup>3</sup> (6 milijuna boe), dok je Inin udjel u proizvodnji plina s odobalnih polja u Jadranu bio 46 %: 693,9 mil m<sup>3</sup> (4,1 milijun boe) s polja u sklopu ugovornog područja Sjeverni Jadran i 182,8 mil m<sup>3</sup> (1,1 milijun boe) s ugovornog područja Aiza Laura.

U cilju postizanja predviđenog iscrpka i održanja proizvodnje na starijim poljima, tijekom godine izvodili su se različiti rudarski radovi. Radovi su uključivali 32 kapitalna remonta sloja uključujući hidraulička frakturiranja i pješčane zasipe, 287 tekućih remonta i 33 kapitalna remonta opreme. U tu svrhu INA je uložila 129 mil. kuna. Izvođenjem rudarskih radova na ležištima u proizvodnim bušotinama ostvareno je povećanje proizvodnje nafte od 10 327 m<sup>3</sup> (65 tisuća bbl), 43,5 mil m<sup>3</sup> plina (256 tisuća boe plina) i te 5 600 m<sup>3</sup> (35 tisuća bbl) plinskog kondenzata.

Redoviti godišnji remont postrojenja Molve i Etan obavljani su u rujnu.

Na etanskom postrojenju proizvedeno je 90.348 tona (665,5 tisuća bbl) ukapljenih naftnih plinova, pentana i prirodnog benzina te 49.298 tona (689,2 tisuća bbl) etana.

U 2009. proizvedeno je, sukladno potrebama

potrošača, 0,36 mil m<sup>3</sup> (2,296 milijuna bbl) geotermalne vode i 2,5 mil m<sup>3</sup> (15,9 milijuna bbl) vode visoke tehnološke kvalitete.

U 2009. godini ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu za tehnološke objekte, ekološke projekte i opremu iznosila su 181 mil. kuna. Dovršena je prva faza izgradnje jame za odlaganje otpadnih fluida (1. faza) na polju Jamarice.

Nastavljene su aktivnosti na realizaciji projekta za povećanje iscrpka nafte (EOR) na poljima Žutica i Ivanić. Dovršeni su glavni rudarski projekti za postrojenja Molve i Etan na kojima će se komprimirati određene količine ugljičnog dioksida i dopremiti do mreže utisnih plinovoda na poljima Ivanić i Žutica, glavni i izvedbeni projekti za polja Ivanić i Žutica te dobivene dozvole za građenje na postrojenju Molve, kompresorskoj stanici u Žutici i potrebnih cjevovoda na poljima Ivanić i Žutica. Dovršena je izrada studije procjene opasnosti od izvanrednog događaja kod utiskivanja ugljičnog dioksida. Isporučena je glavnina procesne opreme, a kroz obavljene rudarske radove dobivena je slika stanja utisnih bušotina na poljima Ivanić i sjevernom dijelu polja Žutica.

U suradnji s Molom nastavljene su aktivnosti na projektu privođenja proizvodnji plinsko-kondenzatnog polja Vizvar u Mađarskoj.

U području sjevernog Jadrana tijekom 2009. u sklopu razradnih aktivnosti dovršeno je proizvodno opremanje bušotina i izgradnja skupljačkog sustava na plinskim poljima Vesna i Irina.

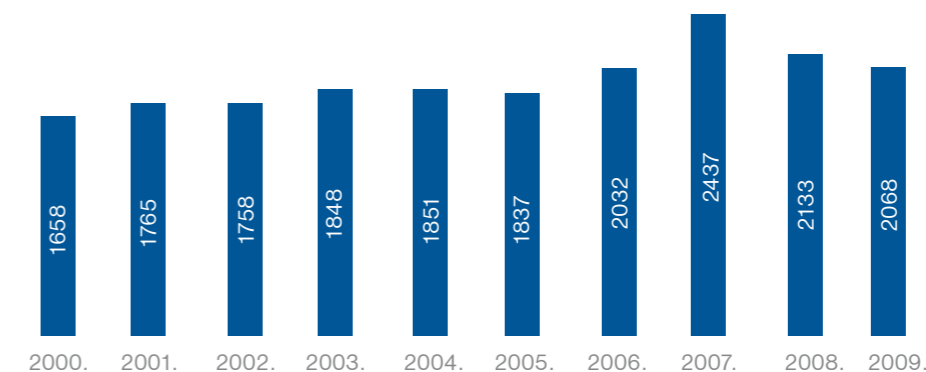
Na novom plinskom polju Annamaria, koje je prepolovljeno morskom granicom između Hrvatske i Italije, izgrađeno je 6 bušotina, na hrvatskoj strani je izgrađena platforma Annamaria A i spojena na skupljački sustav Sjevernog Jadrana. Polje je privedeno proizvodnji početkom studenog 2009. i do kraja godine radom dviju bušotina pridonijelo povećanju Inine proizvodnje plina za 23 mil m<sup>3</sup> (135 tisuća boe).

Na plinskom polju Izabela, zajedničkom istraživačkom projektu s Edisonom, tijekom 2009. izgrađene su i međusobno povezane dvije platforme Izabela jug i sjever, obavljeno je povezivanje platforme Izabela jug s platformom Ivana K te su započete aktivnosti na izradi bušotina na području Izabela jug.

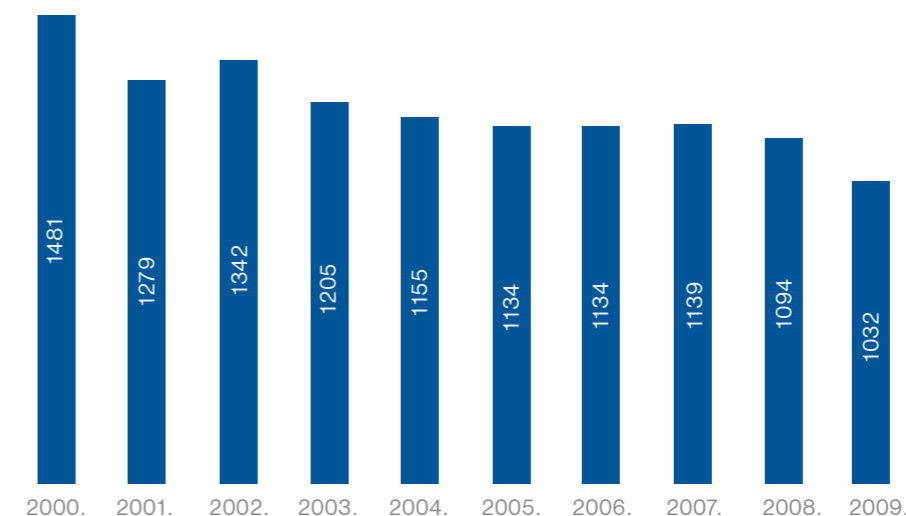
## REZULTATI PROCJENE REZERVU NA DAN 31. 12. 2009.

	JEDINICE	DOKAZANE	DOKAZANE + VJEROJATNE	DOKAZANE + VJEROJATNE + MOGUĆE
Sirova nafta	MMboe	71	94	103
Ukupna prodaja plina	MMboe	157	207	232
Kondenzat + UNP	MMboe	17	24	24
Ukupni tekući ugljikovodici	MMboe	245	325	358
NSVWACC NAKON OPOREZIVANJA	10 <sup>6</sup> USD	4.583	5.909	6.222

## PROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA (MIL. M<sup>3</sup>)



## PROIZVODNJA NAFTE I KONDENZATA (000 T)



## PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA U 2009.

	2009.
Poizvodnja nafte (000T)	777,0
Proizvodnja prirodnog plina (m cm, net dry)	2.068,2
Kondenzat (000T)	255,7



## DOBAVA PRIRODNOG PLINA

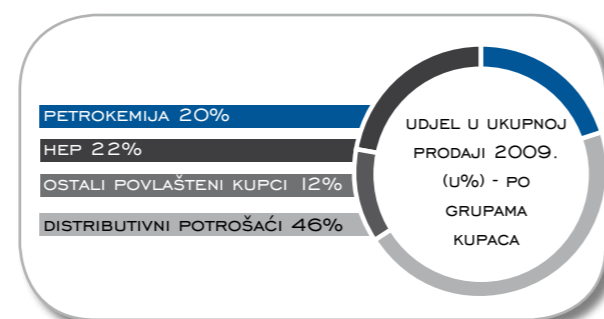
Trgovanje prirodnim plinom, kao dio Segmenta djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina od 1. srpnja 2009., izdvojen je u ovisno društvo s ograničenom odgovornošću pod tvrtkom „PRIRODNI PLIN d.o.o. za dobavu i opskrbu prirodnim plinom” u 100-postotnom vlasništvu INA, d.d. Tvrtka je registrirana za trgovanje, posredovanje i zastupanje na tržištu energije, za dobavu i opskrbu prirodnim plinom na području Republike Hrvatske.

Ukupna dobava prirodnog plina za potrebe tržišta Republike Hrvatske ostvaruje se dobavom plina iz domaćih izvora i uvoza. Dugoročni ugovor o dobavi plina iz Rusije potpisan je s partnerom Gazprom Export, a na snazi je do 31. prosinca 2010. Transport prirodnog plina do hrvatske granice kroz Slovačku, Austriju i Sloveniju obavlja se temeljem dugoročnih ugovora o transportu prirodnog plina. U cilju osiguranja pouzdane opskrbe prirodnim plinom na području Republike Hrvatske zakupljen je i transportni kapacitet kroz Sloveniju i kapacitet u izlaznoj točki iz talijanskog transportnog sustava - Gorizia. Istim je osigurana mogućnost uvoza dodatnih količina plina s otvorenog energetskeg tržišta Europe. U 2009. za vrijeme obustave isporuke plina iz Rusije, a u cilju osiguranja sigurnosti opskrbe, uvezana je dodatna količina plina na razini od 44 milijuna m<sup>3</sup>.

### PRODAJA PRIRODNOG PLINA

U 2009. prirodni plin prodavan je dvjema osnovnim grupama i to opskrbljivačima tarifnih kupaca<sup>1</sup> (distributeri) i povlaštenim kupcima od kojih su najveći HEP d.d. Zagreb i Petrokemija d.d. Kutina.

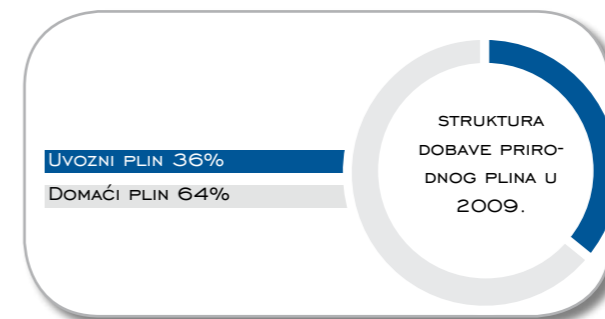
Tijekom 2009. ukupna prodaja prirodnog plina na tržištu RH bila je 2,778 milijuna m<sup>3</sup>.



<sup>1</sup>Prema članku 42. Zakon o tržištu plina (NN 40/07) povlašteni kupac je:

1. kupac koji troši plin za proizvodnju električne energije, neovisno o iznosu godišnje potrošnje i u granicama količine plina namijenjene takvoj uporabi,
2. kupac koji troši plin za istodobnu proizvodnju električne i toplinske energije, neovisno o iznosu godišnje potrošnje i u granicama količine plina namijenjene takvoj uporabi,
3. krajnji kupac koji je u prethodnoj kalendarskoj godini trošio više od 25 milijuna prostornih metara (m<sup>3</sup>) plina,
4. kupac koji troši plin za obavljanje djelatnosti proizvodnje sirovog željeza, čelika i ferolegura, uz godišnju proizvodnju od najmanje 50.000 tona sirovog čelika.

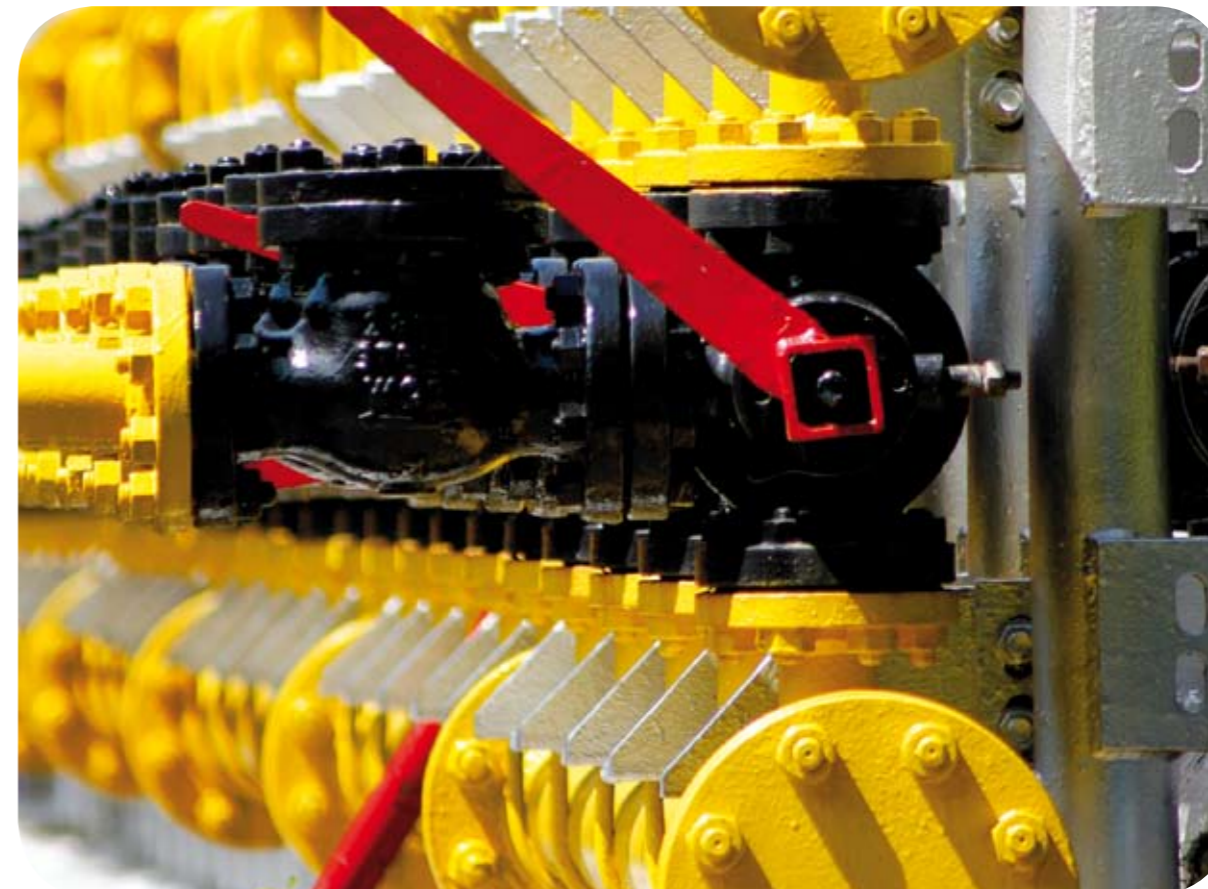
## PREGLED REALIZACIJE PRODAJE prirodnog plina u 2009.



MOL i Vlada Republike Hrvatske su 16. prosinca 2009. godine potpisali Dodatak Glavnom ugovoru o poslovanju prirodnim plinom temeljem kojeg je rok za preuzimanje aktivnosti trgovanja prirodnim plinom produžen do 1. prosinca 2010. godine. Glavne značajke Dodatka su (a) rok za preuzimanje trgovine plinom od strane Vlade odgođen je do 1. prosinca 2010. godine, (b) postignut je dogovor da tvrtki za prodaju plina do njezina preuzimanja osigura poslovanje bez gubitaka, (c) postupno povećanje rudne rente.

Kako prema MRS-u 5 trgovina plinom zadovoljava definiciju poslovanja, društvo je prikazalo odnosne rezultate i novčane tijekomove kao dobit i novčane tijekomove od prekinutog poslovanja.

U cilju postizanja tržišnih prodajnih cijena, obavljeno je više konzultacija s Vladom Republike Hrvatske, odnosno Ministarstvom gospodarstva, rada i poduzetništva u cilju korekcije, odnosno povećanja prodajnih cijena plina i to za sve kategorije kupaca kako bi se izbjegli daljnji gubici u poslovanju društva. Krajem prosinca 2009. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je odluku o cijeni za dobavu plina dobavljaču plina za opskrbljivače tarifnih kupaca, koji stupa na snagu 1. siječnja 2010. godine i cijena iznosi 1,70 kn/m<sup>3</sup>.





## SD RAFINERIJE I MARKETING

### NAJVAŽNIJI PODATCI:

- Ukupna rafinerijska prerada dosegla 5 milijuna tona
- Značajna ulaganja za modernizaciju rafinerija
- Stabilna tržišna pozicija



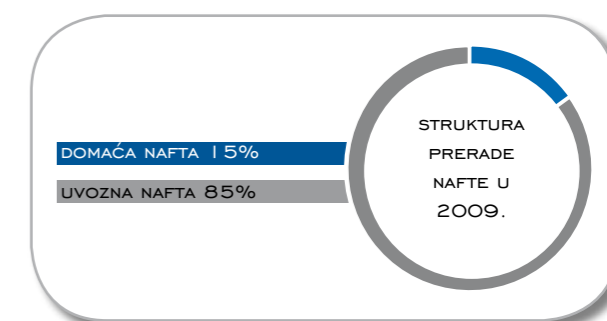
Segment djelatnosti Rafinerije i marketing nositelj je poslova dobave i prerade nafte, proizvodnje i distribucije naftnih derivata te njihova plasmana na domaćem i inozemnom tržištu. Svoje poslovanje temelji na poslovnoj strategiji društva. U skladu s politikom kvalitete poslovanja koja se provodi u svim djelatnostima INA Grupe, SD Rafinerije i marketing opredijelio se za trajno poboljšanje poslovnih procesa.

Prate se najnoviji trendovi i razvoj naftnih proizvoda i tehnologija prerade nafte u cilju optimizacije tehnoloških procesa i lanca dobave unutar našeg poslovnog sustava. Cilj nam je izgraditi povjerenje i partnerstvo s našim kupcima i dobavljačima. Kao dio društva koje slijedi politiku odgovornog poslovanja, SD Rafinerije i marketing preventivno djeluje na području zaštite okoliša i skrbi o zdravlju zaposlenika i sigurnosti na radu.

### PRERADA I PROIZVODNJA

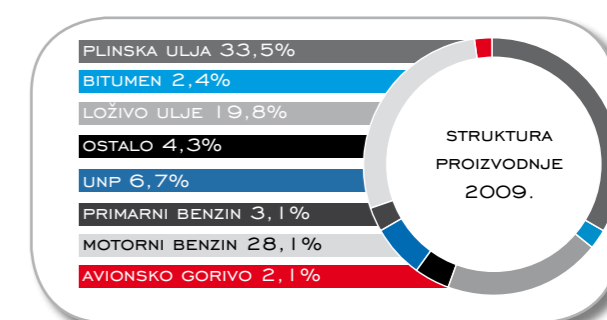
Naše dvije rafinerije u Rijeci i Sisku prerađuju domaću i uvoznu sirovu naftu i proizvode široki asortiman naftnih derivata. U 2009. je rafinerijska prerada diljem Europe i svijeta bila pogođena malim rafinerijskim maržama uz veliku nestabilnost i nepredvidljivost, a takve su okolnosti tražile oprezn pristup u optimizaciji parametara prerade, a da se pritom ima na umu položaj na tržištu i maksimalna štednja. Obje rafinerije su prerađile oko 4,7 milijuna tona sirove nafte te 0,3 milijuna tona ostalih sirovina, pa je ukupna prerada iznosila 5 milijuna tona sirovina, što je 8,7 % više od količine prerade u 2008. Rafinerija u Sisku je tijekom prošle godine bila u velikom remontu 28 dana, a rafinerija u

Rijeci 15 dana zbog planiranih zahvata na postrojenjima prerade. Prema poslovnoj odluci INA, d.d. u 2008. je prestala proizvodnja maziva na lokaciji Mlaka, a nastavilo se samo s namješavanjem motornih i drugih ulja, pa je 2009. proizvedeno 11.730 tona motornih i drugih ulja te ostalih industrijskih maziva.



U 2009. je Rafinerija Rijeka prerađila 3,1 milijun tona sirove nafte, a Rafinerija Sisak 1,9 milijuna tona (od toga 37% domaće nafte). Udjel uvozne nafte u ukupnoj preradi bio je 85%, od čega je 75% bila nafta Ural, a 10 % niskosumporna Azeri laka, dok je udjel domaće nafte bio 15 %.

Konsolidirana proizvodna bilanca obiju rafinerija pokazuje da je u ukupnoj proizvodnji motornih benzina udjel motornog benzina euro 95 (euro IV kvalitete) bio 40%, što je nešto manje nego prethodne godine, dok eurodizela DG euro (euro IV kvalitete) proizvedeno 51% od ukupno proizvedenog dizelskog goriva, što je više nego prethodne godine.



### MODERNIZACIJA RAFINERIJA

Unatoč nepovoljnim uvjetima, posebice financijskim, u 2009. se nastavilo s modernizacijom rafinerija.

U sklopu prve faze modernizacije Rafinerije Sisak neki su projekti realizirani još 2007. (rekonstrukcija pogona za hidrosulfurizaciju koking plinskih ulja da bi se proizvodile niskosumporne dizelske komponente) i 2008. (postrojenje za odsumporavanje Claus



i postrojenje za hidrodesulfurizaciju FCC benzina), te je pokrenut i treći projekt - Izomerizacija. To će omogućiti povećanje proizvodnje motornih goriva europske kvalitete u Rafineriji nafte Sisak. Izvedbeni projekt za pogon izomerizacije je gotov i pogon je sad u izgradnji. Postrojenje će omogućiti proizvodnju benzina veće oktanske vrijednosti.

Što se tiče projekta modernizacije Rafinerije nafte Rijeka, postrojenje za izomerizaciju pušteno je u pogon početkom ožujka 2008., čime je omogućena veća proizvodnja benzina europske kvalitete. Glavni ugovori za projektiranje, nabavu i izgradnju potpisani su 2007., 2008. radili su se izvedbeni projekti i ishodile građevinske dozvole, pa su građevinski radovi na lokaciji Urinj sada u punom zamahu na svim postrojenjima kompleksa za blagi hidrokrekning (hidrokrekning, proizvodnja vodika, odsumporavanje te pomoćna postrojenja), a trebali bi se završiti tijekom 2010. Nakon toga će se u Rafineriji Rijeka proizvoditi samo benzin i dizelsko gorivo euro V kvalitete sa do 10mg/kg sumpora.

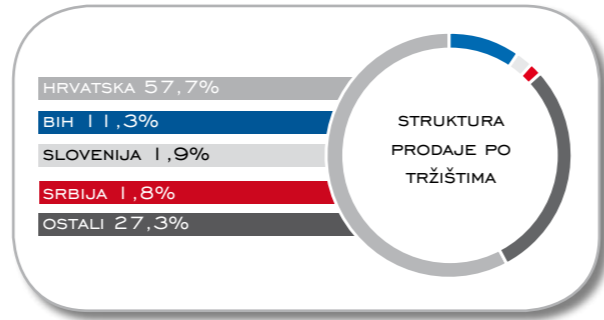
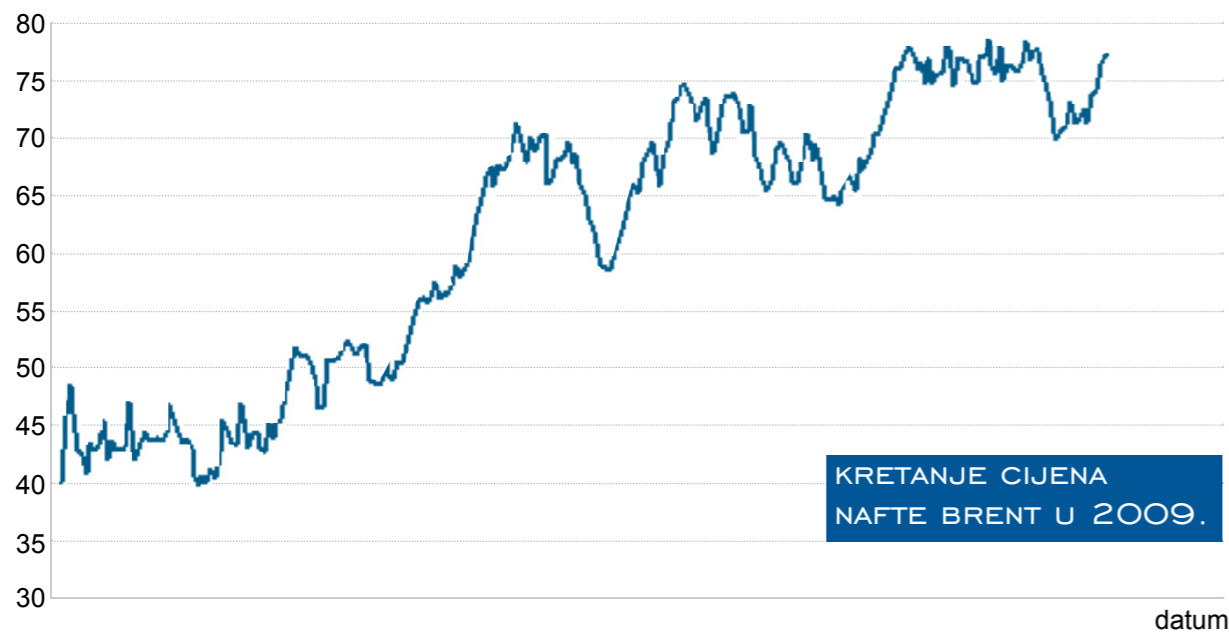
## PRODAJA

U 2009. je SD Rafinerije i marketing ostvario ukupnu prodaju od 4,4 milijuna tona, od čega je 2,5 milijuna tona ili 58% prodano na domaćem tržištu, a 1,9 milijuna tona ili 42% u izvozu.

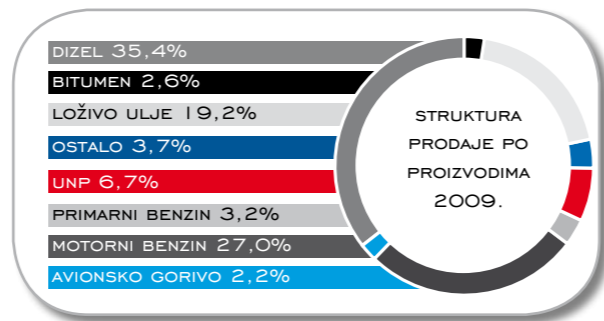
## OKOLNOSTI NA TRŽIŠTU

U drugoj polovici 2008. naglo su pale cijene i marže nafte i naftnih proizvoda, no od sredine 2009. naftno tržište se počelo oporavljati i krajem godine su se cijene nafte udvostručile u odnosu na početak godine.

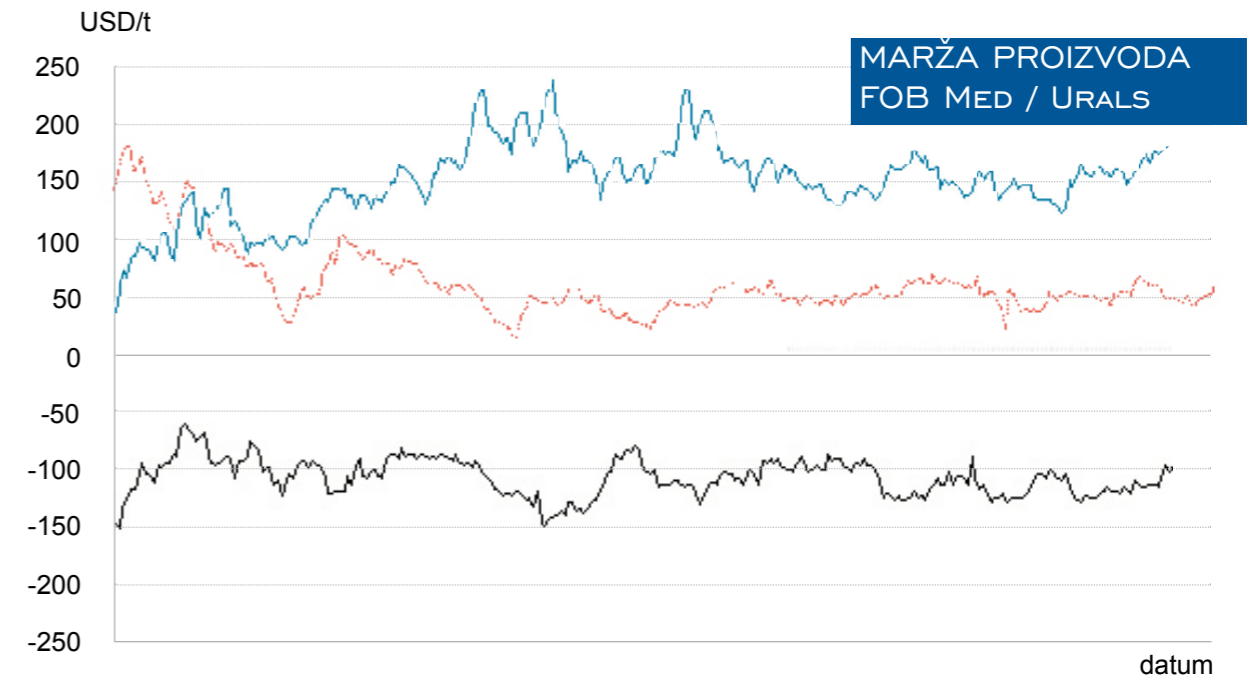
USD<sup>6</sup>/bbl



U usporedbi s količinom prodaje u 2008., ukupna prodaja je ostala na razini prethodne godine, ali se promijenila njena struktura u korist izvoznih tržišta jer je domaća prodaja bila 9% manja nego prethodne godine, a izvoz se povećao za 17%. Istodobno je uvoz naftnih proizvoda, da bi se zadovoljila potražnja na domaćem tržištu, bio sveden na minimum, čak 87% manji nego prethodne godine.



Marže proizvoda nisu, međutim, slijedile taj trend i ostale su vrlo niske. Dok su sredinom godine marže na motornim benzinima počele postupno rasti, za dizelsko gorivo su dotakle najnižu razinu i ostale takve do kraja godine.



Sektor logistike ima glavnu ulogu u poslovanju Ine u lancu između proizvodnje i plasmana proizvoda. U cilju učinkovitijeg poslovanja, nastavljene su aktivnosti na poboljšanju učinkovitosti transporta, ekonomičnijem upravljanju zalihama i smanjenju jediničnih troškova. U 2009. koristili su se svi vidovi transporta za prijevoz 2,56 milijuna tona proizvoda (9,3% manje nego u 2008.), od čega je 1,57 milijuna tona prevezeno cestovnim prijevozom, 0,41 milijuna tona željeznicom, a 0,58 milijuna tona morskim putem. Velik dio derivata je otpremljen kupcima izravno iz rafinerija, prema optimalnom logističkom modelu i uz minimalne troškove. U Sektoru logistike je bilo organizacijskih promjena da bi se poboljšalo funkcioniranje terminala u rafinerijama Rijeka i Sisak, koji su sada dio Sektora logistike. U 2009. se nastavilo s tehničkim i tehnološkim poboljšanjima da bi se povećala učinkovitost i rentabilnost poslovanja uopće. Tehnička i tehnološka poboljšanja provedena su na mjernim sustavima na mjestima do-preme i otpreme u svim skladištima. Zbog racionalizacije i smanjenja troškova zatvoreno je skladište u Gospiću.

## PREGLED 2010.

U 2010. očekujemo polagan oporavak uvjeta poslovanja:

- ponajviše zbog oporavka svjetske i regionalne ekonomije,
- oporavka potražnje za naftnim derivatima uz poboljšanje cijena na tržištu,
- nastavka s mjerama za unapređenje učinkovitosti poslovanja,
- dovršetka postrojenja u rafinerijama nafte Rijeka i Sisak u sklopu prve faze programa modernizacije čime će se povećati proizvodnja proizvoda euro kvalitete, te će se s ciljem zadovoljenja propisa tijekom 2010. na tržište početi plasirati proizvod euro V kvalitete.



## SD TRGOVINA NA MALO

### NAJVAŽNIJI PODATCI

- Vodeći lanac benzinskih postaja sa snažnom tržišnom pozicijom
- Regionalna mreža sa 489 benzinskih postaja
- Program nagrade vjernosti kupaca



Segment djelatnosti Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 489 benzinskih postaja u Hrvatskoj te susjednim zemljama Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori.

Segment djelatnosti Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 489 benzinskih postaja u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori, od koji se 438 nalazi u Hrvatskoj, 44 u Bosni i Hercegovini, 6 u Sloveniji te jedna u Crnoj Gori. Uz navedene postaje INA Grupa upravlja s mrežom od 20 maloprodajnih mjesta ukapljenog naftnog plina (u Hrvatskoj 18, te 2 u Sloveniji). Tijekom 2009. godine, poslovne aktivnosti maloprodajne mreže segmenta u Hrvatskoj koordiniralo je šest maloprodajnih područja sa 17 maloprodajnih jedinica.

Ukupno prodane količine koje se uglavnom sastoje od dizela i motornih benzina smanjene su za 4,7% u odnosu na 2008. godinu. U 2009. godini INA Grupa zabilježila je pad prodaje dizela od 4% i pad prodaje motornih benzina od 6,2% dok je prodaja ukapljenog naftnog plina zabilježila pad od 2,6%. Prosječna prodaja po benzinskoj postaji je smanjena za 5,4%. Zbog smanjenja ukupnog tržišta procijenjeni tržišni udjel INA Grupe (unatoč smanjenju prodaje) na hrvatskom tržištu nije značajno promijenjen i u 2009. godini je iznosio 54,47%, dok je udjel u broju benzinskih postaja 55,04%.

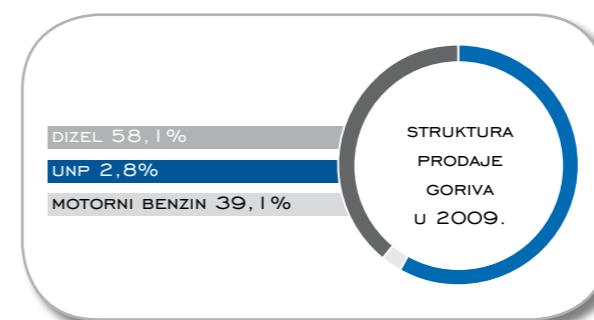
nedjeljom (tijekom prvog polugodišta 2009. iz čega su isključene benzinske postaje) utjecao je na porast prosječne marže robe široke potrošnje (po litri) od 8,33%.

SD Trgovina na malo tijekom 2009. nastavio je s implementacijom strategije razvoja maloprodajne mreže kroz nova ulaganja i operativno unapređenje kvalitete usluga ponuđenih na benzinskim postajama. Uz prodaju motornih goriva, benzinske postaje pružaju suvremene mogućnosti opskrbe robom široke potrošnje, te pružaju dodatne usluge i sadržaje prilagođene zahtjevima i potrebama kupaca.

Brigom za potrošača, njegovim željama i potrebama, Inine benzinske postaje postale su prepoznatljiva mjesta kupnje. Stalnim i brzim promjenama u našem poslovnom okruženju, sve oštrijom konkurenciji i sve većim očekivanjima naših kupaca nastojimo odgovoriti novim pristupom kupcu i poslovanju općenito, stoga smo pokrenuli niz različitih aktivnosti kako bismo ostvarili prepoznatljiv odnos prema kupcu, podigli kvalitetu usluge, a sve sa ciljem da imamo zadovoljnog kupca koji će se vratiti na našu postaju. Investicijske aktivnosti su nastavljene na daljnjem tehnološkom i sigurnosnom unapređenju rada benzinskih postaja, dok je jačanje svijesti o nužnosti zaštite okoliša i odgovornosti u očuvanju prirode posebno naglašeno.

INA poklanja veliku pažnju svojim potrošačima, stoga je, kako bi nagradila njihovu vrijednost 2009. uveden novitet na benzinskim postajama – bodovi vjernosti. Akcija je bila izuzetno uspješna i možemo je uzeti kao simbol otvaranja novih puteva prema našim potrošačima.

Jačanje brenda maloprodajne mreže je strateški cilj poslovanja čime će se i dalje osigurati vodeća pozicija na maloprodajnom tržištu naftnih derivata.



Mjere za unapređenje učinkovitosti i aktivnosti kojima se nastoji povećati prihodi, kao što je koncept vjernosti te politika cijena robe široke potrošnje u kombinaciji s pozitivnim učinkom zabrane rada



## STRATEŠKO PARTNERSTVO INA – MOL



Strateško partnerstvo i uspješna suradnja INA-MOL započela je u studenom 2003. godine MOL-ovim stjecanjem 25% plus jednu dionicu čime je započeo proces privatizacije tvrtke. S tom je transakcijom INA, d.d postala dijelom integriranog regionalnog partnerstva u industriji nafte i plina koje čine MOL, INA, Slovnaft i TVK. Zajednička suradnja i ostvarene sinergije nastavljene su i u sljedećim godinama.

### PROMJENE U VLASNIČKOJ STRUKTURI

Vlasnička struktura tvrtke mijenjala se kroz proces privatizacije koji je vodila Vlada Republike Hrvatske. Tijekom 2005. godine dionice INA, d.d. prenesene su na Fond hrvatskih branitelja, 2006. godine završena je inicijalna javna ponuda uvrštavanjem dionica na Zagrebačku i Londonsku burzu, te je na kraju 2007. godine izvršena prodaja dionica sadašnjim i bivšim zaposlenicima. Spomenutom transakcijom smanjen je državni udjel u vlasničkoj strukturi na 44,84%. U listopadu 2008. godine MOL je postao najveći dioničar INA, d.d. stjecan-

jem dodatnih 22,16% dionica tijekom dobrovoljne javne ponude za preuzimanje.

### Sporazumi koje su potpisali glavni dioničari i odnose se na Upravu i poslovne aktivnosti INA, d.d.

Nakon zatvaranja javne ponude MOL i hrvatska Vlada nastavili su s pregovorima o Ininu budućem razvoju i upravljanju. Kao rezultat tih pregovora u siječnju 2009. godine dva najveća dioničara potpisala su dodatak Dioničarskom ugovoru i Glavni ugovor o poslovanju prirodnim plinom. Prema tim sporazumima MOL je stekao kontrolu upravljanja Inom dok je Vlada Republike Hrvatske dobila pravo na veto i pravo prvokupa njene strateške imovine te odgovornost za dobavu energije industriji i kućanstvima. Nakon uvjetnog odobrenja transakcije dobivenog od Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja transakcija je zaključena 10. lipnja 2009. godine izborom novog Nadzornog odbora i Uprave INA, d.d. kojom je MOL dobio kontrolu upravljanja tvrtkom.

U skladu s potpisanim sporazumima INA, d.d. je početkom 2009. godine prodala zakonski uređen

dio plinskog poslovanja tvrtki Plinacro u 100-postotnom državnom vlasništvu, a zadržala je aktivnost trgovine plinom. U prosincu 2009. godine MOL i hrvatska Vlada potpisali su Dodatak glavnom ugovoru o poslovanju prirodnim plinom. Glavne značajke Dodatka su (a) rok za preuzimanje trgovine plinom od strane Vlade odgođen je do 1. prosinca 2010. godine, (b) postignut je dogovor da tvrtki za prodaju plina do njezina preuzimanja osigura poslovanje bez gubitaka, (c) postupno povećanje rudne rente.

### USPJEŠNA PRETHODNA SURADNJA

#### Zajedničke aktivnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Uspješna suradnja započeta prethodnih godina nastavila se i u 2009. godini. Zajedničke aktivnosti istraživanja nafte i plina u dravskoj potolini rezultirale su s nekoliko potvrđenih nalazišta u istraživačkim područjima Zalata (Mađarska) – Podravska Slatina (Hrvatska) i Potony (Mađarska) - Novi Gradac (Hrvatska). U 2009. godini produžena

je istraživačka faza na području Zalata – Podravska Slatina te je započelo testiranje bušotine Dravica-1. Na istraživačkom području Novi Gradac-Potony INA i MOL izgradili su uspješnu bušotinu Potony-1. Temeljem dosadašnjih iskustava u zajedničkim aktivnostima istraživanja nafte i plina značajnija suradnja INA-MOL na međunarodnim projektima istraživanja nafte i plina trebala bi rezultirati još značajnim pozitivnim rezultatima. Udruživanje ljudskih i financijskih potencijala na tom području omogućava dodatne uštede te poboljšava učinkovitost.

### PODRŠKA ZA PROGRAM

#### MODERNIZACIJE RAFINERIJA

Program modernizacije rafinerija u Sisku i Rijeci, vrijedan više od 1 milijarde američkih dolara, predstavlja glavni prioritet INA, d.d. U tom projektu INA, d.d. ima snažnu podršku MOL-a, te transfer znanja i iskustava koje je MOL stekao tijekom transformacije i modernizacije vlastitih rafinerija.

Završetkom 1. faze programa modernizacije INA će biti u mogućnosti zadovoljiti Euro V kvalitetu, dok će po završetku druge faze doći do poboljšanja iscrpka proizvoda te povećanja efikasnosti i profitabilnosti rafinerija. Po dovršetku programa modernizacije rafinerija INA, d.d. će upravljati dvjema, tehnološki najnaprednijim, rafinerijama u regiji.

### RAZVOJ REGIONALNE

#### MALOPRODAJNE MREŽE

Partneri su zajednički osmislili marketinšku strategiju za cijelu regiju jugoistočne Europe koja je obuhvatila i pregled stanja maloprodaje u regiji. U sklopu strategije, krajem 2008. godine, pokrenut je zajednički projekt povećanja broja postaja s brendom INA u Mađarskoj.

### OSTALA PODRUČJA SURADNJE

S promjenom upravljačke strukture u lipnju 2009. godine, u skladu s izmijenjenim Dioničarskim ugovorom, ojačan je partnerski odnos te je omogućeno korištenje sinergija u svim aspektima poslovanja uz uspostavu korporativne strukture i komunikacijskih kanala koji omogućavaju bolje korištenje stručnih znanja obiju kompanija. Naglasak je stavljen na provođenje zajedničkih projekata te razmjenu znanja čime bi se Ini trebalo pomoći u ostvarenju ciljanog rasta u regiji. Nabava, upravljanje lancem opskrbe, razvoj i primjena SAP sustava te zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša samo su neka od mnogobrojnih područja u kojima MOL pruža podršku Ini primjenom svojih najboljih iskustava.





GODINA 2009. U INI JE OBILJEŽENA  
SVEOBUHVAATNOM UNUTARNJOM  
TRANSFORMACIJOM I REDEFINIRANJEM  
ININE POZICIJE U VANJSKOM OKRUŽENJU  
TE PRILAGOĐAVANJEM POSLOVANJA IZAZOVIMA  
UZROKOVANIM GLOBALNOM FINANCIJSKOM KRIZOM





Uvjeti poslovanja tijekom 2009. godine bili su iznimno izazovni za cjelokupno gospodarstvo, a pogotovo za naftnu industriju, zbog nižih cijena sirove nafte te pada rafinerijskih marži i potražnje za derivatima. Godina 2009. u Ini je obilježena sveobuhvatnom unutarnjom transformacijom i redefiniranjem Inine pozicije u vanjskom okruženju te prilagođavanjem poslovanja izazovima uzrokovanim globalnom financijskom krizom.

S novom strukturom korporativnog upravljanja, koja je uspostavljena u lipnju 2009. godine, odražavajući novu dioničku strukturu nakon dobrovoljne javne ponude MOL-a i izmijenjenog Dioničarskog ugovora, došlo je do organizacijske promjene. Ključni pokretači transformacije kom-

panije bili su usklađivanje upravljačke strukture i politike s najboljom praksom industrije i redefinicijom internih procesa u cilju pružanja podrške jačanju pozicije kompanije i prilagođavanja poslovanja novom društveno ekonomskom okruženju.

INA Grupa završila je 2009. godinu s povećanom EBITDA neprekinutog poslovanja od 4,013 milijuna kuna, unatoč nižoj prosječnoj ostvarenoj cijeni sirove nafte za 36,6% te padu prosječnih *spreadova* za 59% i nižoj prodaji na domaćem i tržištu BiH. SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina daje najveći doprinos EBITDA na razini grupe s 4,4 milijarde kuna, dok su rafinerije i marketing značajno smanjile negativni utjecaj, a trgovina na malo značajno poboljšala EBITDA za 2009.

Kroz provedbu Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom, djelatnost skladištenja prirodnog

plina prenesena je 30.04.2009. godine na Plinacro d.o.o., društvo u potpunom državnom vlasništvu. MOL i Vlada Republike Hrvatske su 16. prosinca 2009. godine potpisali Dodatak Glavnom ugovoru o poslovanju prirodnim plinom temeljem kojeg je rok za preuzimanje aktivnosti trgovanja prirodnim plinom produžen do 1. prosinca 2010. godine, te se očekuje kako će društvo za trgovanje prirodnim plinom u 2010. godini poslovati bez gubitaka. Kako prema MRS-u 5 trgovina plinom zadovoljava definiciju poslovanja, društvo je prikazalo odnosne rezultate i novčane tijekomove kao dobit i novčane tijekomove od prekinutog poslovanja.



(MIL. KN)	2008.	2009.	%
<b>NEPREKINUTO POSLOVANJE <sup>(1)</sup></b>			
Neto-prihod od prodaje	27.144	20.373	(24,9)
EBITDA <sup>(2)</sup>	3.564	4.013	12,6
Dobit iz osnovne djelatnosti	1.310	1.047	(20,1)
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(3)</sup>	1.310	1.504	14,8
Neto-financijska dobit (gubitak)	(780)	(395)	(44,4)
Dobit financijske godine od neprekinutog poslovanja	352	617	75,3
Dobit financijske godine bez jednokratnih stavki <sup>(3)</sup>		1.083	n.a.
<b>PREKINUTO POSLOVANJE <sup>(1)</sup></b>			
Gubitak financijske godine od prekinutog poslovanja	(1.450)	(1.011)	(30,3)
<b>UKUPNO POSLOVANJE <sup>(1)</sup></b>			
Neto-dobit/gubitak <sup>(4)</sup>	(1.099)	(392)	(64,3)
Neto-dobit/gubitak bez jednokratnih stavki <sup>(3)</sup>		72	n.a.
Neto-novac iz poslovnih aktivnosti	2.629	2.960	12,6

(MIL. USD) <sup>(5)</sup>	2008.	2009.	%
<b>NEPREKINUTO POSLOVANJE <sup>(1)</sup></b>			
Neto-prihod od prodaje	5.503	3.858	(29,9)
EBITDA <sup>(2)</sup>	722	760	5,3
Dobit iz osnovne djelatnosti	266	198	(25,5)
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(3)</sup>	266	285	7,1
Neto-financijska dobit (gubitak)	(158)	(75)	(52,5)
Dobit financijske godine od neprekinutog poslovanja	71	117	64,8
Dobit financijske godine bez jednokratnih stavki <sup>(3)</sup>		205	n.a.
<b>PREKINUTO POSLOVANJE <sup>(1)</sup></b>			
Gubitak financijske godine od prekinutog poslovanja	(294)	(191)	(35,0)
<b>UKUPNO POSLOVANJE<sup>(1)</sup></b>			
Neto-dobit/gubitak <sup>(4)</sup>	(223)	(75)	(66,4)
Neto-dobit/gubitak bez jednokratnih stavki <sup>(3)</sup>		14	
Neto-novac iz poslovnih aktivnosti	533	561	5,3

<sup>(1)</sup> U skladu s Glavnim ugovorom o poslovanju prirodnim plinom između Vlade Republike Hrvatske i MOL-a potpisanim 30.01.2009. INA je prodala djelatnost skladištenja prirodnog plina i u postupku je izdvajanja aktivnosti trgovine plinom. Rezultat tih aktivnosti prikazan je kao rezultat od prekinutog poslovanja. Vlada RH i MOL potpisali su 16. prosinca 2009. godine Prvi dodatak Glavnom ugovoru o poslovanju prirodnim plinom prema kojem je rok za preuzimanje aktivnosti trgovanja prirodnim plinom produžen do 01. prosinca 2010. godine.

<sup>(2)</sup> EBITDA= EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja

<sup>(3)</sup> Ne uključujući jednokratni dobitak od 497 milijuna kuna od prodaje društva Podzemno skladište plina d.o.o. u drugom tromjesečju 2009. godine, te 954 milijuna kuna za ispravak vrijednosti i rezerviranja i 125 milijuna kuna za financijske aktivnosti (MRS 37) i odgođene poreze u iznosu od 116 milijuna kuna u 2009.

<sup>(4)</sup> Neto-dobit INA Grupe pripisiva vlasniku kapitala

<sup>(5)</sup> Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB izračunatom kao aritmetička sredina; za 2008. – 4,9330 kn/USD; za 2009. – 5,2804 kn/USD.

## VAŽNIJI FINACIJSKI POKAZATELJI ZA 2009.

INA Grupa završila je 2009. godinu s povećanom EBITDA neprekinutog poslovanja od 4,013 milijuna kuna. Izrazito izazovni uvjeti poslovanja uzrokovani globalnom recesijom, niže cijene sirove nafte i pad rafinerijskih marži praćen kreditnom krizom nepovoljno se odrazio na poslovanje i financijski položaj INA Grupe. U 2009. zabilježen je negativan utjecaj plinskog poslovanja na ukupni rezultat poslovanja, no u manjem iznosu nego prethodne 2008. godine. Menadžment angažirano radi na stabiliziranju financijskog položaja Društva i poboljšanju likvidnosti kroz ozbiljne i striktno mjere smanjenja operativnih troškova. Opseg kapitalnih ulaganja određuje sposobnost Društva za generiranje novca.

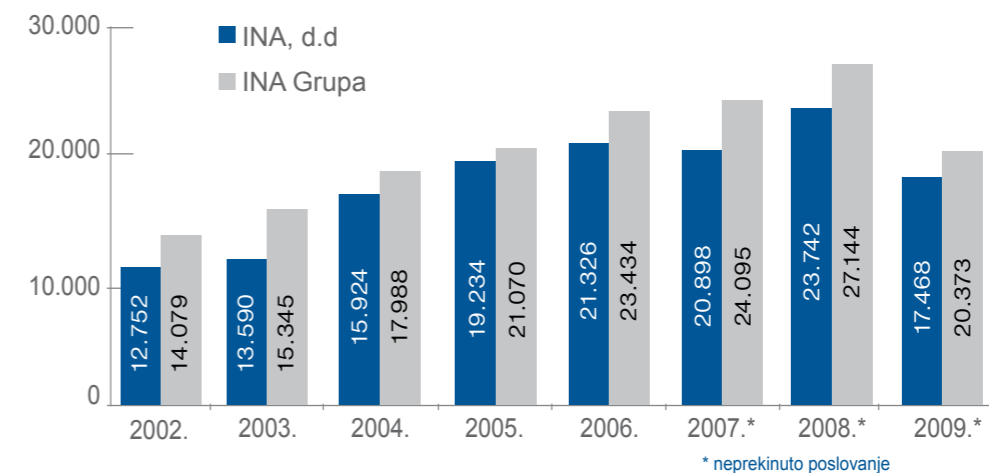
Operativni novčani tijek porastao je na 2,960 milijuna kuna u 2009. (povećanje od 13% u odnosu na 2008. godinu). Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala od 2.612 milijuna kuna povećan je za 33% u odnosu na 2008. godinu. Promjene radnog kapitala povećale su operativni novčani tijek u 2009. godini za 373 milijuna kuna, kao rezultat povećanih obveza prema dobavljačima, dio kojih je dospio, a nije plaćen.

Dobit iz osnovne djelatnosti od neprekinutog poslovanja, u 2009. godini bez jednokratnih stavki, je za 14,8% veća u odnosu na prethodnu godinu i iznosila je 1,504 milijuna kuna. Izostanak revalorizacije sirove nafte i proizvoda od sirove nafte (negativan efekt u 2008. iznosio je 1,106 milijuna kuna) te gotovo u potpunosti eliminiran učinak *price cap-a*<sup>3</sup> i niži operativni troškovi povoljno su utjecali na ostvareni rezultat. Navedeni pozitivni učinci ublaženi su nižom prosječnom ostvarenom cijenom sirove nafte za 36,6%, padom prosječnih *spreadova* za 59%, te nižom prodajom na domaćem i tržištu BiH.

Tijekom 2009. na rezultat su negativno utjecale i jednokratne stavke (prihod od 497 milijuna kuna od prodaje Podzemnog skladišta plina d.o.o.<sup>4</sup> u drugom tromjesečju 2009. godine, 954 milijuna kuna učinka vrijednosnog usklađenja imovine u 2009. godine) što je imalo negativan neto-efekt u iznosu od 457 milijuna kuna tako da je dobit osnovne djelatnosti u 2009. godini iznosila 1,047 milijuna kuna (20% manje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine). Gubitak iz financijskih aktivnosti od neprekinutog poslovanja bio je niži za 385 milijuna kuna i iznosio je 395 milijuna kuna. Neto-dobit od neprekinutog poslovanja u 2009. iznosila je 617 milijuna kuna, što je za 75% više od prethodne godine.

Uzevši u obzir ukupno poslovanje u 2009. godini INA Grupa je u odnosu na prošlu godinu ostvarila 394 milijuna kuna neto gubitak, što je 704 milijuna kuna manje nego 2008. godine. Plinski biznis (prekinuto poslovanje) doprinio je ukupnim neto-gubitkom u iznosu od 1,011 milijuna kuna, a neto-dobit od neprekinutog poslovanja iznosila je 617 milijuna kuna.

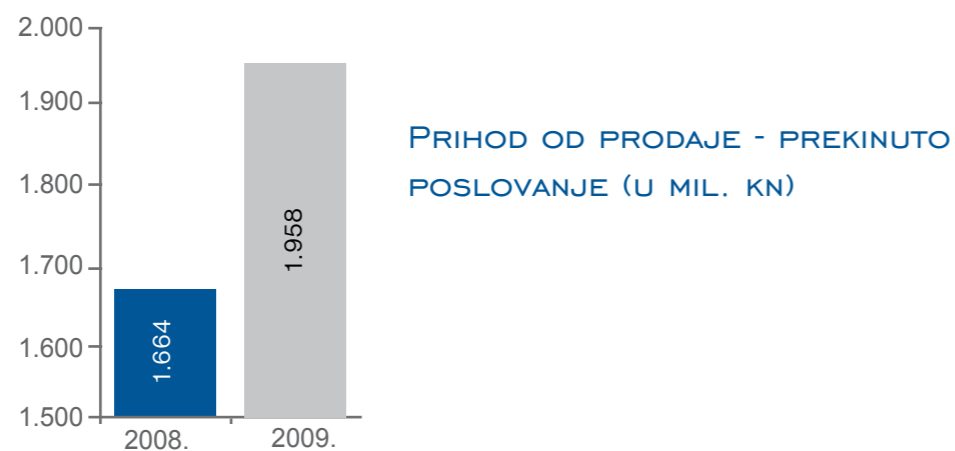
### PRIHOD OD PRODAJE (U MIL. KN)



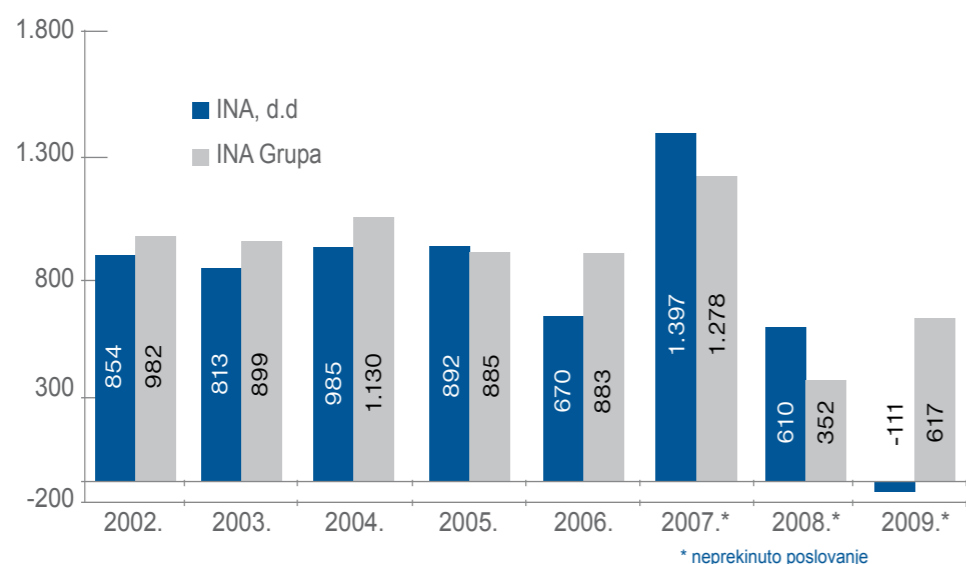
<sup>3</sup> U 2008. gubitak prihoda zbog *price cap-a* na naftne derivate iznosio je 218 milijuna kuna i ravnomjerno je podijeljen između SD rafinerije i marketing i SD Trgovine na malo, dok je negativni učinak reguliranih cijena UNP-a iznosio 312 milijuna kuna što je rezultiralo ukupnim gubitkom prihoda od 530 milijuna kuna.

<sup>4</sup> U skladu s Glavnim ugovorom o poslovanju prirodnim plinom između Vlade Republike Hrvatske i MOL-a potpisanim 30.01.2009. tvrtku Podzemno skladište plina d.o.o. 30.04. 2009. preuzela je tvrtka u 100% državnom vlasništvu - Plinacro d.o.o. što je za Inu rezultiralo jednokratnom dobiti u iznosu od HRK 497 milijuna.





NETO-DOBIT (U MIL. KN)



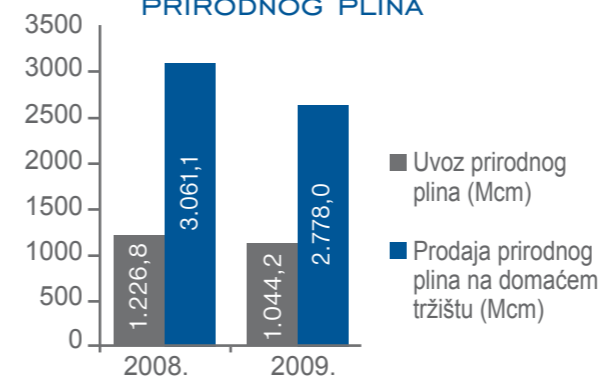
## ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2008.	2009.	%
Prihodi – neprekinuto poslovanje	8.273	6.736	(18,6)
Prihodi – prekinuto poslovanje	1.664	1.958	17,7
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti – neprekinuto poslovanje	3.528	2.616	(25,9)
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti – prekinuto poslovanje	(1.702)	(1.029)	(39,6)
EBITDA – neprekinuto poslovanje	4.613	4.441	(3,7)
EBITDA – prekinuto poslovanje	(1.540)	(982)	(36,2)
CAPEX	2.732	3.039	11,2

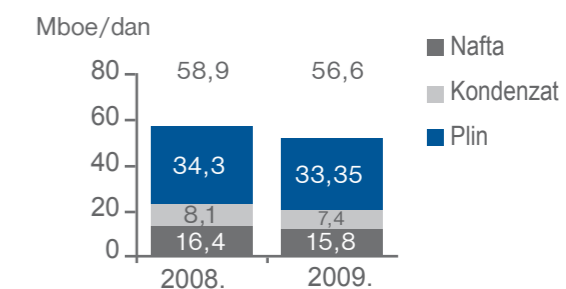
**SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina** ostvario je dobit iz osnovne djelatnosti od neprekinutog poslovanja u 2009. godini, isključujući jednokratne stavke, u iznosu od 2,738 milijuna kuna (518 milijuna dolara), što je 22% manje od prethodne 2008. godine zbog 39,9% niže prosječne realizirane cijene sirove nafte, niže proizvodnje ugljikovodika, te niže operativne dobiti Croscu Grupe.

Gubitak osnovne djelatnosti iz prekinutog poslovanja u 2009. godini iznosio je 1.029 milijuna kuna, 673 milijuna kuna manje nego prethodne godine. Tome su glavni razlozi bili 34% manja razlika u cijeni i 14,9% manji uvoz.

UVOZ I PRODAJA  
PRIRODNOG PLINA



PROSJEČNA PROIZVODNJA  
UGLJKOVODIKA



**Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika** u 2009. bila je 56.584 boe, što je 3,9% manje u odnosu na prethodnu 2008. godinu. Proizvodnja nafte i plina u kontinentalnom dijelu Hrvatske manja je za 5,2% odnosno 9,2% u odnosu na 2008. godinu zbog prirodnog pada proizvodnje. Inin dio proizvodnje prirodnog plina iz Sjevernog Jadrana smanjen je u odnosu na isto razdoblje 2008. godine u skladu sa Sporazumom o podjeli proizvodnje i sve većim ulaganjima u ovaj projekt. Inozemna proizvodnja nafte 2,4% je manja u odnosu na 2008. godinu jer je veća proizvodnja u Siriji i Angoli nadoknadila manju proizvodnju u Egiptu. Inozemna proizvodnja prirodnog plina znatno se povećala za 70,9% kao rezultat puštanja u pogon naftno-plinske stanice Jihar u Siriji.

**Prosječni trošak proizvodnje** u 2009. godini smanjen je za 0,7% na 12,2 USD/boe. Prosječni trošak proizvodnje u Siriji je manji zbog veće proizvodnje ugljikovodika, dok je trošak proizvodnje u Egiptu manji zbog nižih operativnih troškova. Trošak proizvodnje u Angoli porastao je zbog visokih troškova održavanja te nove zakonske odredbe u Angoli vezane uz zaštitu okoliša te prilagodbe postrojenja i opreme novim uvjetima. Trošak proizvodnje plina iz sjevernog Jadrana porastao je uglavnom zbog manje proizvodnje i većih troškova nastalih aktiviranjem nove imovine, dok je prosječni trošak proizvodnje u kontinentalnom dijelu Hrvatske posljedica nižih operativnih troškova.

**Kapitalna ulaganja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina** veća su za 307 milijuna kuna u odnosu na 2008. godinu i iznose 3.039 milijuna kuna. Povećanje je uglavnom rezultat pojačanih investicijskih aktivnosti u Siriji i Sjevernom Jadranu. Ulaganja u materijalnu imovinu porasla su za 464 milijuna kuna, dok su ulaganja u nematerijalnu imovinu bila niža za 157 milijuna kuna.

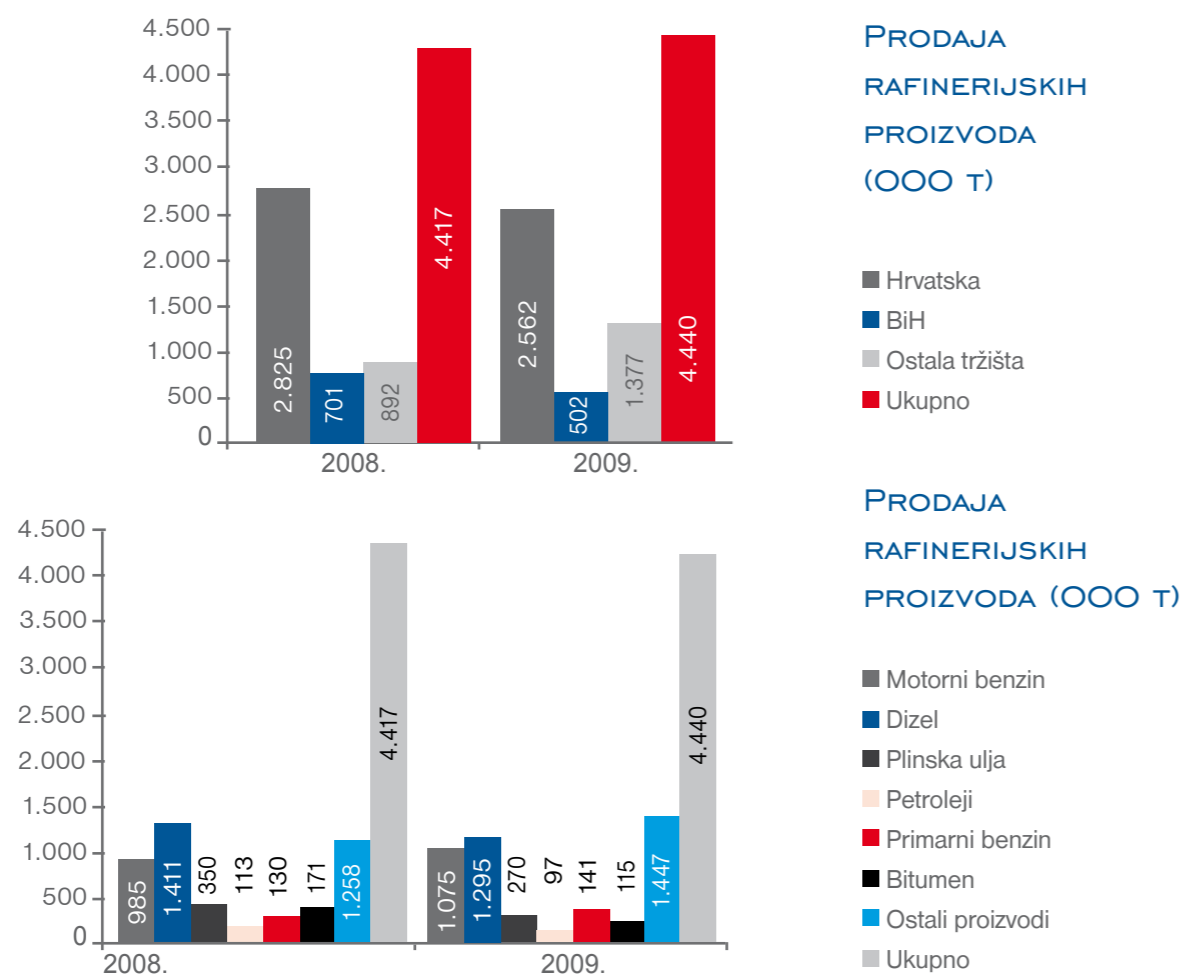


Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2008.	2009.	%
Prihodi	19.888	13.454	(32,4)
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.266)	(621)	(50,9)
EBITDA	(489)	(66)	(86,5)
CAPEX i investicije (bez stjecanja)	1.493	1.367	(8,4)

**SD Rafinerije i marketing** je u 2009. godini ostvario gubitak iz osnovne djelatnosti, isključujući jednokratne stavke, u iznosu od 508 milijuna kuna ili 96 milijuna dolara. U odnosu na 2008. godinu rezultat je povoljniji za 758 milijuna kuna. Pozitivan učinak na rezultat imali su gotovo u potpunosti eliminirani *price cap* (40 milijuna kuna u 2009. godini, dok je u istom razdoblju 2008. godine iznosio 389 milijuna kuna), niži operativni troškovi koji su bili pod snažnom kontrolom. Prosječne rafinerijske marže<sup>4</sup> niže 59%, 9% manje prodanih količina na domaćem tržištu i 28% niža prodaja u Bosni i Hercegovini.

**Rafinerijska prerada** povećana je za 8,7% u 2009. godini budući da je INA bila u mogućnosti povećati proizvodnju euro IV proizvoda i time smanjila potrebu za njihovim uvozom. INA je 2009. godini u Rafineriji Rijeka preradila 498 tisuća tona nafte Azeri light čime je postignuta bolja struktura proizvodnje.

Unatoč nepovoljnim tržišnim uvjetima količina prodaje je povećana 0,5% u odnosu na prethodnu godinu i iznosila je 4,4 milijuna tona. Prodaja motornih benzina porasla je 9,2% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, a dizela pala za 8,2%. Tržišna potražnja za proizvodima euro IV kvalitete namirena je vlastitom proizvodnjom većom 39,4% te prodajom uvoznih proizvoda sa zaliha. Manja prodaja na domaćem tržištu (9,3%) i tržištu BiH (28,4%) nadoknađena je većom prodajom na drugim tržištima.



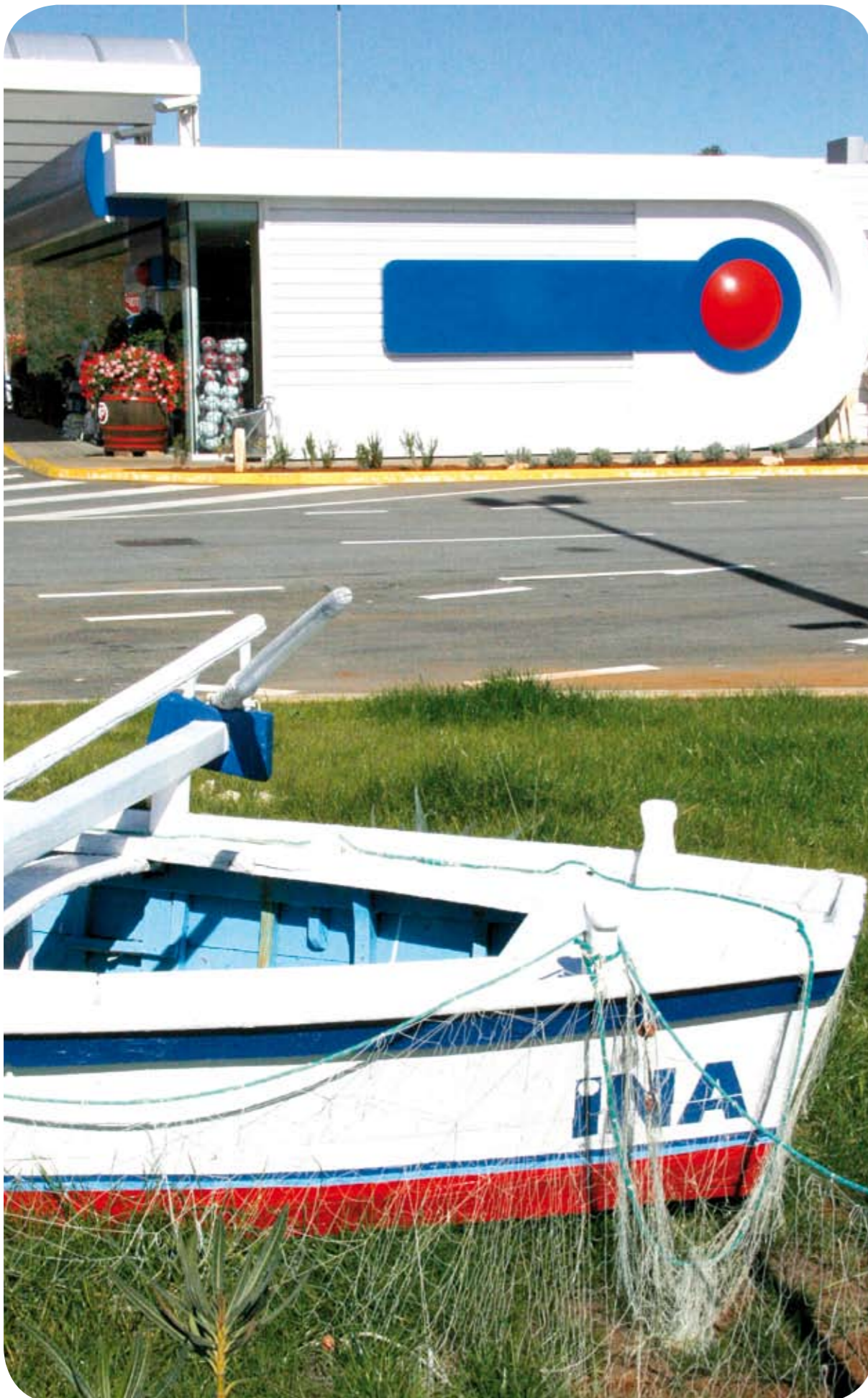
<sup>4</sup> Prosječna rafinerijska marža izračunana je na temelju strukture prodaje i Platt's (FOB Med)

**Udjel na domaćem veleprodajnom tržištu** u 2009. godini ostao je stabilan u odnosu na 2008. sa 73%. INA je i dalje vodeća na tržištu sa snažnom pozicijom. Udjel na tržištu BiH je, međutim, pao sa 47% na 35% otkad je krajem 2008. ponovno pokrenuta proizvodnja u Rafineriji Bosanski Brod.

**Kapitalna ulaganja segmenta** su u 2009. godini iznosila 1,367 milijuna kuna, što je 8% manje u odnosu na prethodno razdoblje koje je uključivalo kapitalizirane troškove vezane za remont. Kapitalna ulaganja u modernizaciju rafinerija Sisak i Rijeka iznosila su 1,308 milijuna kuna odnosno 48% više nego za isto razdoblje prethodne godine. U Rafineriji Rijeka u tijeku su građevinski radovi na postrojenjima za hidrokreiranje, izdvajanje sumpora i za proizvodnju vodika. Dobivena je uporabna dozvola za postrojenje hidrodesulfurizacije u Rafineriji Sisak, gdje se proizvode komponente za umješavanje s niskim sadržajem sumpora. U tijeku je izgradnja postrojenja za izomerizaciju te dovršetak izvedbenog projekta i nabava opreme.







## TRGOVINA NA MALO

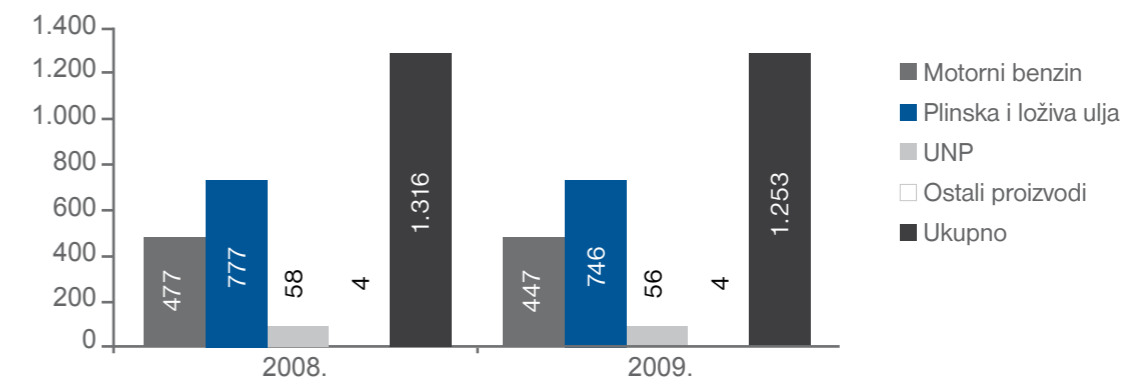
Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2008.	2009.	%
Prihodi	8.221	5.812	(29,3)
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(98)	(126)	28,6
EBITDA	91	183	101,1
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	143	47	(67,1)

**Trgovina na malo** je ostvarila dobit iz osnovne djelatnosti za 2009. godinu (bez jednokratne stavke vrijednog smanjenja imovine benzinskih postaja u iznosu od 169 milijuna kuna) u iznosu od 43 milijuna kuna u usporedbi s gubitkom iz osnovne djelatnosti od 98 milijuna kuna u 2008. godini. Značajan rast dobiti iz osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavaka u 2009. godini, rezultat je uglavnom učinkovitije prodaje derivata (izostanak *price cap* koji je u 2008. godini iznosio 109 milijuna kuna) i robe široke potrošnje, te pozitivnog učinka smanjenja troškova što je kompenziralo pad prodanih količina od 4,7%

**Ukupne prodane količine** u 2009. godini, koje uglavnom čini prodaja dizelskih goriva i motornih benzina, manje su za 4,7% u usporedbi s istim razdobljem prošle godine. Prosječni promet goriva po benzinskoj postaji manji je za 5,4% u odnosu na 2008. U 2009. na razini SD Trgovina na malo smanjena je prodaja dizela za 4% i motornih benzina za 6,2%. Prodaja UNP-a također bilježi pad od 2,6%, dok je prodaja ostalih proizvoda stabilna i na razini je prethodne godine. Marža prodanog dodatnog asortimana po litri prodanog goriva (MB i Dizel) na benzinskim postajama porasla je za 19,5% u usporedbi s 2008. godinom.

Na dan 31.12.2009. Segment je upravljao sa 489 benzinskih postaja (438 u Hrvatskoj, 44 u BiH, 6 postaja u Sloveniji i 1 postajom u Crnoj Gori). U odnosu na prošlu godinu to je povećanje od 4 benzinske postaje.

MALOPRODAJA NAFTNIH DERIVATA (OOO T)



**Kapitalna ulaganja** u 2009. iznosila su 47 milijuna kuna prema 143 milijuna kuna u istom razdoblju prošle godine. Sredstva su utrošena na izgradnju novih postaja te na manje projekte u cilju tehnoloških poboljšanja, poboljšanja građevina i opremanja prodajnih prostora.

## KORPORATIVNO I OSTALO<sup>6</sup>

Segment je u osnovnoj djelatnosti u 2009. godini ostvario gubitak, bez jednokratnih stavki, od 769 milijuna kuna, što je za 85 milijuna kuna povoljnije u usporedbi s istim razdobljem 2008. godine. Pozitivan utjecaj nižih operativnih troškova rezultat je uvedenih mjera smanjenja troškova.

<sup>6</sup>Korporativno i Ostalo osim Korporativnih funkcija obuhvaća i ovisna društva koja se bave sigurnosnim i zaštitnim uslugama, tehničkih servisa i ostalim uslugama, te korporativnu podršku i ostale usluge



Tijek novca INA Grupe (mil. kn)	2008.	2009.
Poslovne aktivnosti	2.629	2.960
Ulagateljske aktivnosti	(4.354)	(4.490)
Financijske aktivnosti	1.585	1.321
Neto povećanje / smanjenje novca	(140)	(209)

Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala u 2009. godini iznosio je 2,612 milijuna kuna, što je 641 milijun kuna više u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine, uglavnom zbog više dobiti iz osnovne djelatnosti prije amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja (EBITDA). Smanjenjem radnog kapitala novčana sredstva povećana su za 373 milijuna kuna. Pozitivni utjecaj 812 milijuna kuna većih obveza prema dobavljačima, ublažen je dijelom sa 170 milijuna kuna viših potraživanja od kupaca, dijelom dospjelih, a nenaplaćenih, te većom vrijednosti zaliha od 269 milijuna kuna. U 2009. plaćeni porez na dobit iznosio je 25 milijuna kuna.

Neto-odljev u ulagateljskim aktivnostima iznosio je 4,490 milijuna kuna, što je povećanje za 136 milijuna kuna u usporedbi s neto-iznosom za 2008. godinu. Veća ulaganja uglavnom se odnose na ulaganja u projekte u Siriji i sjevernom Jadranu, te na program modernizacije rafinerija.

## BILANCA

Na dan 31.12.2009. ukupna imovina iznosila je 30,1 milijardi kuna, 13% više nego na dan 31.12.2008. godine. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina povećana je za 18% uglavnom zbog ulaganja u aktivnosti razrade plinskih polja u sjevernom Jadranu i Siriji, te ulaganja u modernizaciju rafinerija. U 2009. godini INA Grupa je reklasificirala predujmove s pozicije Nematerijalne imovine i Nekretnine, postrojenja i oprema na poziciju Dugoročna potraživanja. Ukupni efekt reklasifikacije iznosi 386 milijuna kuna u 2008. godini. *Goodwill* i ulaganja u ovisna društva i zajedničke pothvate povećani su za 146 milijuna kuna. Povećanje imovine raspoložive za prodaju (dugotrajna imovina) za 196 milijuna kuna, uglavnom je rezultat povećanja tržišne vrijednosti dionica društva Janaf d.d. Odgođeni porez povećao se za 93 milijuna kuna.

Zalihe iznose 2,9 milijardi kuna i povećane su za 6%, prvenstveno zbog povećanih zaliha uvozne nafte zbog znatno većeg volumena i cijena po kojima su zalihe obračunate, te zbog reklasifikacije zaliha prirodnog plina s imovine raspoložive za prodaju na zalihe. Zalihe prirodnog plina su povećane 17% na iznos od 419 milijuna kuna (niže zalihe uz veće cijene).

Neto-potraživanja od kupaca u iznosu 2,9 milijardi kuna na dan 31.12.2009. veća su za 1% u usporedbi sa stanjem na kraju prošle godine.

Ukupne obveze INA Grupe na dan 31.12.2009. iznosile su 18,3 milijardi kuna i bile su 25% veće nego na dan 31.12.2008. godine. Veće obveze uglavnom su posljedica većih dugoročnih rezerviranja kao i većih obveza za poreze i doprinose. Pored toga, poraslo je kreditno zaduženje na 8,5 milijardi kuna u usporedbi sa 7,1 milijardom kuna na dan 31.12.2008. Značajan dio nepodmirenih poreznih i ostalih dospjelih javnih davanja prema Republici Hrvatskoj u iznosu od 1,05 milijardi kuna INA je podmirila putem korporativnog zajma koji je u ukupnom iznosu sredstava osigurao Inin strateški partner MOL Plc.. Ostale kredite je Društvo koristilo za nabavu nafte i investicijska ulaganja. Obveze prema dobavljačima su povećane za 471 milijun kuna, djelomično zbog neplaćenih obveza kao posljedice slabije likvidnosti. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja iznosila su 2,8 milijardi kuna i znatno su povećana u 2009. budući je INA Grupa preispitala svoje procjene obveza zbog napuštanja domaćih polja uključujući dugoročne pretpostavke glede inflacije i nerizičnih kamatnih stopa za diskontiranje budućih novčanih tijekova kao i broj polja uključenih u procjenu. Nakon toga je rezerviranje za obveze nastale napuštanjem polja povećano za 1,3 milijarde kuna, što je imalo za posljedicu odgovarajuće povećanje stavki: Nekretnine, postrojenja i oprema (kako zahtijeva MRS 37 u vezi rezerviranja) te storno ostalih prihoda u iznosu od

157 milijuna kuna zabilježenih u prvom polugodištu 2009. godine zbog nižih rezerviranja. Osim toga, provjerom umanjena vrijednosti imovine kojoj je vrijednost povećana nastao je gubitak od 555 milijuna kuna koji se uglavnom odnosi na neproizvodna polja u kontinentalnom dijelu Hrvatske i polja koja su pri kraju proizvodnog vijeka.

Ukupni-neto dug INA Grupe iznosio je 8,2 milijarde kuna, u usporedbi sa 6,6 milijardi kuna na kraju 2008., dok je neto-omjer između tuđeg i vlastitog kapitala<sup>7</sup> porastao s 35,3% na 40,9% na dan 31.12.2009. godine.

## RAČUN DOBITI I GUBITKA

### NEPREKINUTO POSLOVANJE

Neto-prihod od prodaje INA Grupe<sup>8</sup> u 2009. godini iznosio je 20,4 milijardi kuna i za 25% je manji u usporedbi s prošlom godinom. Iako je volumen prodaje sirove nafte u izvozu i naftnih derivata zadržan gotovo na istoj razini kao prošle godine, prihodi od prodaje su manji pod utjecajem nižih prodajnih cijena. Prihodi od prodaje i nabavna vrijednost prodane robe ispravljani su za razdoblje siječanj-rujan 2009. godine. Povećan je prihod SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina (I.-IX.2009.) koji se odnosi na prodaju prirodnog plina društvu Prirodni plin d.o.o. (Interni prihod je isključen na razini INA Grupe)

Tijekom kolovoza 2009. godine INA Grupa nije bila u mogućnosti primjenjivati maksimalno moguće cijene prema formuli za izračun maloprodajnih cijena naftnih derivata na domaćem tržištu, te je s te osnove izgubila 20 milijuna kuna. Zbog ublažavanja udara na potrošače INA nije primjenjivala maksimalno moguće cijene prema Pravilniku o određivanju cijena UNP-a koji je u primjeni od 29. travnja 2009., te je u 2009. godini s te osnove izgubljeno 23 milijuna kuna prihoda (20 milijuna kuna u SD Rafinerije i marketing i 3 milijuna kuna u SD Trgovina na malo). U 2008. godini izgubljeni prihod je bio znatno veći i iznosio je 530 milijuna kuna, od čega je *price cap* na naftnim derivatima iznosio 218 milijuna kuna, a negativan učinak reguliranih cijena UNP-a 312 milijuna kuna.

Troškovi sirovina, materijala i energije u 2009. manji su za 24% u usporedbi s 2008. godinom, uglavnom zbog 27% nižeg troška sirove uvozne nafte zbog 35% niže prosječne cijene uvezene sirove nafte za rafinerijsku preradu (prosječna cijena Brent FOB Med na svjetskom tržištu niža je za 36,6%), dok je prerada 12% veća. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje manja je za 50 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na kraju 2008. godine vrijednost zaliha bila je manja za 51 milijun kuna. Nabavna vrijednost prodane robe iznosi 1.514 milijuna kuna i manja je za 61%, prvenstveno zbog znatno manjeg uvoza motornih goriva euro IV kvalitete. Troškovi usluga iznose 3,078 milijuna kuna i manji su za 1,169 milijuna kuna, uglavnom zbog poduzetih mjera smanjenja troškova, manjih ugovornih troškova i obveza, manjih troškova održavanja, geoloških radova, troškova iz „viška iznad povrativih troškova - excess recovery petroleum“, manjih troškova podizvoditelja STSI-ja, te početnih troškova rada na projektu u Meksiku u 2008. godini. Amortizacija je porasla za 10%, na iznos od 1,507 milijuna kuna uglavnom zbog aktiviranja završenih projekata. Ispravci i rezerviranja iznose 1,459 milijuna kuna i veći su za 576 milijuna, pri čemu je negativan utjecaj većeg ispravka vrijednosti imovine nastalih zbog većih rezerviranja za napuštanje naftnih polja (541 milijun kuna), većeg umanjena imovine na određenom broju benzinskih postaja uslijed promjena parametara za izračun (101 milijun kuna) i sud-ske sporove (181 milijun kuna), samo djelomično umanjeno pozitivnim efektom izostanka revalorizacije zaliha nafte. Ukupni troškovi osoblja manji su za 4% u odnosu na prethodnu godinu. Broj zaposlenih na dan 31.12.2009. bio je 16.304, što je 2% manje od broja zaposlenih na kraju 2008. godine (16.632).

Iz financijskih aktivnosti u 2009. godini ostvaren je gubitak od 395 milijuna kuna, što je 385 milijuna kuna manji gubitak u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarene neto-pozitivne tečajne razlike iznose 79 milijuna kuna i uglavnom se odnose na dugoročne kredite. U 2008. ostvareno je 409 milijuna kuna neto-negativnih tečajnih razlika. Troškovi kamata iznosili su 434 milijuna kuna i povećani su u odnosu na prošlu godinu za 104 milijuna kuna, pri čemu je negativan utjecaj većih troškova kamata od dobavljača

<sup>7</sup> Neto dug u odnosu na neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

<sup>8</sup> Konsolidirana prodaja

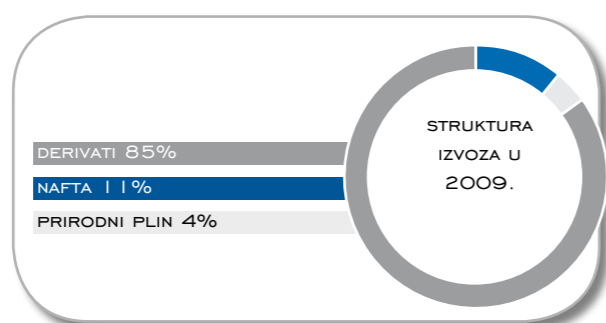
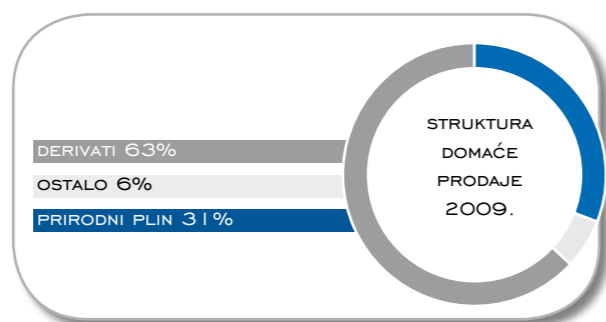
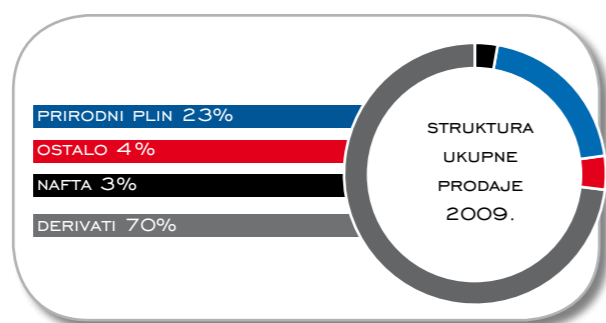


i ostalih kamata djelomično neutraliziran manjim troškovima kamata na dugoročne i kratkoročne kredite i većim prihodima od kamata obračunatih kupcima. Ostali financijski rashodi su smanjeni za 2 milijuna kuna i iznosili su 40 milijuna kuna.

Obračunati porez na dobit od neprekinutog poslovanja za 2009. iznosi 35 milijuna kuna i niži je u odnosu na 2008. godinu za 143 milijuna kuna.

#### PREKINUTO POSLOVANJE

Gubitak financijske godine od prekinutog poslovanja, trgovine prirodnim plinom, manji je u odnosu na 2008. za 439 milijuna kuna i u 2009. godini iznosi 1,011 milijuna kuna. Iz osnovne djelatnosti zbog manje prodaje uvoznog prirodnog plina i manje negativne razlike između prosječnih prodajnih i uvoznih cijena prirodnog plina gubitak je u odnosu na prethodnu godinu smanjen za 673 milijuna kuna i iznosi 1,029 milijuna kuna. Iz financijskih aktivnosti gubitak od *fer vrednovanja* ugrađenih izvedenih instrumenata (derivativnih ugovora) manji je za 2 milijuna kuna, te gubitak u 2009. iznosi 112 milijuna kuna. Odgođeni porez iznosi 130 milijuna kuna ili 232 milijuna kuna manje u odnosu na prethodnu godinu.



## VAŽNIJI FINACIJSKI POKAZATELJI INA-GRUPE

KLJUČNI FINACIJSKI PODACI	2008.	2009.
<b>NEPREKINUTO POSLOVANJE</b>		
Ukupni prihod od prodaje (u milijunima kuna)	27.144	20.373
EBITDA (u milijunima kuna)	3.564	4.013
Dobit iz osnovne djelatnosti (u milijunima kuna)	1.310	1.047
Dobit prije oporezivanja (u milijunima kuna)	530	652
Neto-dobit (u milijunima kuna) – neprekinuto poslovanje	352	617
Povrat na kapital (ROE) %	2.9	4.5
Povrat na angažirani kapital (ROCE) %	7.0	5.3
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>		
Neto-dobit (u milijunima kuna)	(1.450)	(1.011)
<b>UKUPNO POSLOVANJE</b>		
Neto-dobit pripisiva vlasniku kapitala (u milijunima kuna)	(1.099)	(392)
Neto-novac iz poslovnih aktivnosti (u milijunima kuna)	2.629	2.960
Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu (u milijunima kuna)	4.473	4.504
<b>KLJUČNI OPERATIVNI PODACI</b>		
Neto-dokazane rezerve		
- Hrvatska – kopneni dio (MMboe)	173.9	166.07
- Hrvatska – odobalni dio (MMboe)	67.1	50.21
- Sirija (MMboe)	7.7	23.23
- Afrika (MMboe)	5.9	5.56
<b>Ukupno ugljikovodici (MMboe)</b>	<b>254.6</b>	<b>245.07</b>
<b>PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA</b>		
- nafta (Mboe/dnevno)	16.4	15.8
- kondenzat prirodnog plina (Mboe/dnevno)	8.1	7.4
- prirodni plin (Mboe/dnevno)	34.3	33.4
<b>Ukupno (Mboe/dnevno)</b>	<b>58.8</b>	<b>56.6</b>
<b>BROJ BENZINSKIH POSTAJA</b>		
- Hrvatska	435	438
- regija	50	51
Ukupan broj benzinskih postaja	485	489



OPERATIVNI POKAZATELJI	2008.	2009.	PROMJENE %
<b>PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA</b>			
Proizvodnja nafte (000t)*	812,1	777,0	(4,3)
Hrvatska	554,8	525,8	(5,2)
Inozemstvo	257,3	251,2	(2,4)
Proizvodnja prirodnog plina (m cm)	2.132,6	2.068,2	(3,0)
Hrvatska	2.034,7	1.900,9	(6,6)
- kopno	1.128,1	1.024,3	(9,2)
- podmorje	906,6	876,6	(3,3)
Sirija	97,9	167,3	70,9
Kondenzat (kt)	281,0	255,7	(9,0)
Nafta (boe/dan)	16.431,7	15.782,7	(3,9)
Kondenzat (boe/dan)	8.131,8	7.447,1	(8,4)
Prirodni plin (boe/dan)	34.297,9	33.354,2	(2,8)
od toga: Jadran (boe/dan)	14.580,8	14.137,5	(3,0)
Prosječna proizvodnja ugljikovodika po danu (boe dnevno)	58.861,4	56.584,0	(3,9)
* isključujući izdvojeni kondenzat			
Prosječna cijena ugljikovodika			
Cijena nafte i kondenzata (USD/bbl)	88,1	52,9	(40,0)
Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)	53,4	46,4	(13,1)
Cijena proizvodnje ugljikovodika (USD/boe)	2008	2009	Promjene %
Hrvatska - kopno	12,7	11,2	(11,8)
Hrvatska - podmorje	10,6	14,5	36,8
Angola	28,6	31,7	10,8
Egipat	12,7	11,6	(8,7)
Sirija	7,1	5,1	(28,2)
Prosječno	12,3	12,2	(0,8)
Prodaja prirodnog plina (M cm)			
Uvoz prirodnog plina (net dry)	1.226,8	1.044,2	(14,9)
Prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu (net dry)	3.061,1	2.778,0	(9,2)
Prirodni plin - razlike prema uvoznim cijenama (kn/ M cm)			
Cijena za povlaštene kupce	(1.084,55)	(752,84)	(30,6)
Cijena za tarifne kupce	(1.233,85)	(753,40)	(38,9)
Ukupna cijena	(1.147,45)	(755,15)	(34,2)
<b>RAFINERIJE I MARKETING</b>			
<b>RAFINERIJSKA PRERADA</b>			
Domaća nafta	570	538	(5,7)
Uvozna nafta	3.567	4.007	12,4
Kondenzat	168	141	(16,4)
Ostala sirovina	308	330	7,0
<b>UKUPNO RAFINERIJSKA PRERADA</b>	<b>4.614</b>	<b>5.016</b>	<b>8,7</b>
<b>PROIZVODNJA RAFINERIJA OOO T</b>			
Motorni benzini	888	1.048	18,1
Dizel	1.032	1.209	17,1
Plinska ulja	338	268	(20,8)
Petroleji	97	94	(3,4)
Primarni benzin	129	138	7,1
Bitumen	164	107	(34,7)
Ostali proizvodi	1.453	1.581	8,8
<b>UKUPNO</b>	<b>4.101</b>	<b>4.444</b>	<b>8,4</b>
Gubitak rafinerije	26	27	4,2
Vlastita potrošnja	486	544	11,9
<b>UKUPNA PROIZVODNJA RAFINERIJA</b>	<b>4.614</b>	<b>5.016</b>	<b>8,7</b>
<b>PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA OOO T</b>			
Hrvatska	2.825	2.562	(9,3)
BiH	701	502	(28,4)
Ostala tržišta	892	1.377	54,4
<b>UKUPNA PRODAJA RAFINERIJA</b>	<b>4.417</b>	<b>4.440</b>	<b>0,5</b>

PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA (OOOT)	2008.	2009.	PROMJENE %
Motorni benzini	985	1.075	9,2
Dizel	1.411	1.295	(8,2)
Plinska ulja	350	270	(22,8)
Petroleji	113	97	(14,5)
Primarni benzin	130	141	9,0
Bitumen	171	115	(32,8)
Ostali proizvodi	1.258	1.447	15,1
<b>UKUPNA PRODAJA NAFTNIH DERIVATA</b>	<b>4.417</b>	<b>4.440</b>	<b>0,5</b>
od čega: Prodaja prema Trgovini na malo	1.276	1.232	(3,5)
od čega: Direktno prodaja ostalim krajnjim kupcima	3.141	3.208	2,1
<b>PRODAJA PROIZVODA (OOOT)</b>			
Hrvatska	1.256	1.199	(4,6)
BiH	42	39	(6)
Ostala tržišta	18	16	(12)
<b>UKUPNA PRODAJA TRGOVINE</b>	<b>1.316</b>	<b>1.254</b>	<b>(4,7)</b>
<b>PRODAJA PROIZVODA (OOOT)</b>			
Motorni benzini	477	447	(6,2)
Plinska i loživa ulja	777	746	(4,0)
UNP	58	56	(2,6)
Ostali proizvodi	4	4	(0,8)
<b>UKUPNA PRODAJA TRGOVINE</b>	<b>1.316</b>	<b>1.254</b>	<b>(4,7)</b>



SEGMENTALNA ANALIZA GRUPE	2008.	2009.	% PROMJ.
	MIL. KN	MIL. KN	
<b>Prodaja</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	8.273	6.736	(19)
Rafinerije i marketing	19.888	13.454	(32)
Trgovina na malo	8.221	5.812	(29)
Korporativno i Ostalo	1.153	909	(21)
Intersegmentalna prodaja	(10.391)	(6.538)	(37)
Prihodi od prodaje - neprekinuto poslovanje	27.144	20.373	(25)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	1.664	1.958	18
<b>Prihodi od prodaje - ukupno</b>	<b>28.808</b>	<b>22.331</b>	<b>(22)</b>
<b>Rashodi osnovne djelatnosti, neto-ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	(4.745)	(4.120)	(13)
Rafinerije i marketing	(21.154)	(14.075)	(33)
Trgovina na malo	(8.319)	(5.938)	(29)
Korporativno i Ostalo	(2.007)	(1.731)	(14)
Intersegmentalna eliminacija	10.391	6.538	(37)
Rashodi - neprekinuto poslovanje	(25.834)	(19.326)	(25)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	(3.366)	(2.987)	(11)
<b>Rashodi - ukupno</b>	<b>(29.200)</b>	<b>(22.313)</b>	<b>(24)</b>
<b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	3.528	2.616	(26)
Rafinerije i marketing	(1.266)	(621)	(51)
Trgovina na malo	(98)	(126)	29
Korporativno i Ostalo	(854)	(822)	(4)
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti - neprekinuto poslovanje	1.310	1.047	(20)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	(1.702)	(1.029)	(40)
<b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti - ukupno</b>	<b>(392)</b>	<b>18</b>	<b>(105)</b>
<b>Udjel u dobiti pridruženih društava</b>			
Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti - neprekinuto poslovanje	(780)	(395)	(49)
Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti - prekinuto poslovanje	(110)	(112)	2
<b>Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti - ukupno</b>	<b>(890)</b>	<b>(507)</b>	<b>(43)</b>
<b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja - neprekinuto poslovanje</b>	<b>530</b>	<b>652</b>	<b>23</b>
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja - prekinuto poslovanje	(1.812)	(1.141)	(37)
<b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja - ukupno</b>	<b>(1.282)</b>	<b>(489)</b>	<b>(62)</b>
<b>Troškovi poreza tekuće godine - neprekinuto poslovanje</b>	<b>(178)</b>	<b>(35)</b>	<b>(80)</b>
Troškovi poreza tekuće godine - prekinuto poslovanje	362	130	(64)
<b>Troškovi poreza tekuće godine - ukupno</b>	<b>184</b>	<b>95</b>	<b>(48)</b>
<b>Dobit/gubitak financijskog razdoblja - neprekinuto poslovanje</b>	<b>352</b>	<b>617</b>	<b>75</b>
Dobit/gubitak financijskog razdoblja - prekinuto poslovanje	(1.450)	(1.011)	(30)
<b>Dobit/gubitak financijskog razdoblja - ukupno</b>	<b>(1.098)</b>	<b>(394)</b>	<b>(64)</b>
<b>Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	3.528	2.738	(22)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	(1.702)	(1.029)	(40)
Rafinerije i marketing	(1.266)	(508)	(60)
Trgovina na malo	(98)	43	(144)
Korporativno i Ostalo	(854)	(769)	(10)
<b>Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>	<b>(392)</b>	<b>475</b>	<b>(221)</b>
<b>Amortizacija</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	828	951	15
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	0	0	-
Rafinerije i marketing	271	297	10
Trgovina na malo	105	108	3
Korporativno i Ostalo	167	163	(2)
<b>Amortizacija ukupno</b>	<b>1.371</b>	<b>1.519</b>	<b>11</b>

**EBITDA**

Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	4.613	4.441	(4)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	(1.540)	(982)	(36)
Rafinerije i marketing	(489)	(66)	(87)
Trgovina na malo	91	183	101
Korporativno i Ostalo	(651)	(546)	(16)
<b>EBITDA Ukupno</b>	<b>2.024</b>	<b>3.030</b>	<b>50</b>
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - neprekinuto poslovanje	4.613	3.943	(15)
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina - prekinuto poslovanje	(1.540)	(982)	(36)
Rafinerije i marketing	(489)	(56)	(89)
Trgovina na malo	91	183	101
Korporativno i Ostalo	(651)	(547)	(16)
<b>Ukupno EBITDA bez jednokratnih stavki</b>	<b>2.024</b>	<b>2.541</b>	<b>26</b>



## ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde.

Međunarodni računovodstveni standard br. 1 traži da financijska izvješća točno i objektivno prikažu financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tokove za svaku financijsku godinu. To zahtijeva vjerno iznošenje učinaka transakcija te ostalih događaja i okolnosti prema definicijama i kriterijima iskazivanja imovine, obveza, prihoda i rashoda navedenima u "Okvirnim načelima za izradu i prikaz financijskih izvješća" Odbora za međunarodne računovodstvene standarde. Objektivni prikaz se u gotovo svim okolnostima postiže poštivanjem svih mjerodavnih Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja. Od Uprave se također traži da:

- ispravno odabere i primijeni računovodstvene politike;
- podatke, uključujući računovodstvene politike, prikaže tako da daju relevantne, pouzdane, usporedive i razumljive informacije;
- osigura dodatna očitovanja kad poštivanje određenih zahtjeva MSFI nije dovoljno da se korisnicima omogućí da razumiju učinak pojedinih transakcija te drugih događaja i okolnosti na financijski položaj i financijske rezultate subjekta;
- procijeni sposobnost društva da nastavi uspješno poslovati.

Nakon što je dobila podatke, Uprava je u vrijeme kad je odobravalala financijska izvješća procijenila da se opravdano može očekivati da Društvo i Grupa imaju odgovarajuće resurse za opstanak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja za izradu financijskih izvješća.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Grupe:

László Geszti, predsjednik Uprave Ine

INA - Industrija Nafta d.d.  
Avenija Većeslava Holjevca 10  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska  
9. ožujka 2010. godine





Dioničarima društva INA - Industrija Nafte d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija Nafte d.d. (u nastavku "Društvo") i njegovih ovisnih društava (u nastavku pod zajedničkim nazivom "Grupa"), prikazanih na stranici 4 do 143, koja se sastoje od konsolidirane i nekonsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2009. godine, konsolidiranog i nekonsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o tijeku novca i konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice za godinu koja je tada završila te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

### Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

### Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja Društva i Grupe kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Društvu i Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

### Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2009. godine, te rezultate njihovog poslovanja i tijekove novca za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor

Zagreb, Republika Hrvatska  
9. ožujka 2010. godine



KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008.
<b>NEPREKINUTO POSLOVANJE</b>			
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		12.254	16.965
b) na stranom tržištu		8.119	10.179
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>3</b>	<b>20.373</b>	<b>27.144</b>
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga		189	677
Ostali poslovni prihodi	4	1.356	638
<b>PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI</b>		<b>21.918</b>	<b>28.459</b>
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(50)	(51)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(10.461)	(13.765)
Amortizacija	5	(1.507)	(1.371)
Ostali materijalni troškovi		(1.909)	(2.732)
Nematerijalni troškovi		(1.169)	(1.515)
Troškovi osoblja	6	(2.802)	(2.922)
Nabavna vrijednost prodane robe		(1.514)	(3.910)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(1.210)	(829)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(249)	(54)
<b>RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI</b>		<b>(20.871)</b>	<b>(27.149)</b>
<b>DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI</b>		<b>1.047</b>	<b>1.310</b>
Financijski prihodi	7	399	411
Financijski rashodi	8	(794)	(1.191)
<b>NETO GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(395)</b>	<b>(780)</b>
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja		652	530
Troškovi poreza tekuće godine	9	(35)	(178)
<b>DOBIT FINANCIJSKE GODINE OD NEPREKINUTOG POSLOVANJA</b>		<b>617</b>	<b>352</b>
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			
Gubitak financijske godine od prekinutog poslovanja	10	(1.011)	(1.450)
<b>GUBITAK FINANCIJSKE GODINE</b>		<b>(394)</b>	<b>(1.098)</b>
<b>PRIPISIVO:</b>			
Vlasnicima društva		(392)	(1.099)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa		(2)	1
		(394)	(1.098)
<b>DOBITAK/(GUBITAK) PO DIONICI</b>			
Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici (kuna po dionici) od neprekinutog i prekinutog poslovanja	11	(39,2)	(109,9)
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici) od neprekinutog poslovanja		61,9	35,1

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008.
<b>GUBITAK FINANCIJSKE GODINE</b>			
Ostala sveobuhvatna dobit:		(394)	(1.098)
Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti		4	6
Dobit/(gubitak) od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto		145	(364)
<b>OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/(GUBITAK), NETO</b>		<b>149</b>	<b>(358)</b>
<b>UKUPNI SVEOBUHVAATNI GUBITAK FINANCIJSKE GODINE</b>		<b>(245)</b>	<b>(1.456)</b>
<b>PRIPISIVO:</b>			
Vlasnicima društva		(243)	(1.457)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa		(2)	1

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.



NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA, D.D.  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008.
<b>NEPREKINUTO POSLOVANJE</b>			
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		11.636	16.114
b) na stranom tržištu		5.832	7.628
Ukupni prihodi od prodaje	3	17.468	23.742
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga		15	14
Ostali poslovni prihodi	4	654	983
Prihodi iz osnovne djelatnosti		18.137	24.739
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(32)	(55)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(9.996)	(13.332)
Amortizacija	5	(1.221)	(1.100)
Ostali materijalni troškovi		(1.507)	(1.856)
Nematerijalni troškovi		(877)	(1.158)
Troškovi osoblja	6	(1.694)	(1.752)
Nabavna vrijednost prodane robe		(1.184)	(3.187)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(1.115)	(794)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(226)	(26)
Rashodi iz osnovne djelatnosti		(17.852)	(23.260)
Dobit iz osnovne djelatnosti		285	1.479
Financijski prihodi	7	348	342
Financijski rashodi	8	(752)	(1.051)
Gubitak iz financijskih aktivnosti		(404)	(709)
(Gubitak) / dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja		(119)	770
Troškovi / (prihodi) poreza tekuće godine	9	8	(160)
(Gubitak) / dobit financijske godine od neprekinutog poslovanja		(111)	610
<b>PREKINUTO POSLOVANJE</b>			
Gubitak financijske godine od prekinutog poslovanja	10	(520)	(1.450)
Gubitak financijske godine		(631)	(840)
Zarada/(gubitak) po dionici			
Osnovni i razrijeđeni gubitak po dionici			
(kuna po dionici) od neprekinutog i prekinutog poslovanja	11	(63.1)	(84.0)
Osnovni i razrijeđeni (gubitak) / zarada po dionici			
(kuna po dionici) od neprekinutog poslovanja		(11.1)	61.0

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog nekonsolidiranog izvještaja o dobiti.

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008.
Gubitak financijske godine		(631)	(840)
Ostala sveobuhvatna dobit:			
Dobit / (gubitak) od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto		145	(364)
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak), neto		145	(364)
Ukupni sveobuhvatni gubitak financijske godine		(486)	(1.204)

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije


László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

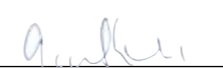
Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog sažetog nekonsolidiranog izvještaja o dobiti.

KONSOLIDIRANA BILANCA INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008. 31. PROSINCA	2008. 1. SIJEČNJA
<b>AKTIVA</b>				
Dugotrajna imovina				
Nematerijalna imovina	12	731	664	630
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	20.353	17.149	14.441
Goodwill	14	296	197	163
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	16	68	76	124
Ostala ulaganja	17	138	83	62
Dugoročna potraživanja	18	385	552	658
Derivatni financijski instrumenti	42	-	78	226
Odgođeni porezi	9	434	341	37
Imovina i uložni raspoloživi za prodaju	19	397	201	656
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>22.802</b>	<b>19.341</b>	<b>16.997</b>
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	20	2.887	2.713	3.123
Potraživanja od kupaca, neto	21	2.925	2.914	3.072
Ostala potraživanja	22	805	719	674
Derivatni financijski instrumenti	42	56	106	97
Ostala kratkotrajna imovina	23	32	38	50
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	24	72	167	183
Novac i novčani ekvivalenti	25	367	579	720
		<b>7.144</b>	<b>7.236</b>	<b>7.919</b>
Imovina i uložni namijenjeni prodaji	26	121	36	-
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>7.265</b>	<b>7.272</b>	<b>7.919</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>30.067</b>	<b>26.613</b>	<b>24.916</b>

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár   
Izvršni direktor za financije


László Geszti   
Predsjednik Uprave Ine

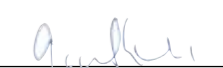
Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove konsolidirane bilance.

KONSOLIDIRANA BILANCA INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008. 31. PROSINCA	2008. 1. SIJEČNJA
<b>PASIVA</b>				
Kapital i rezerve				
Upisani kapital	34	9.000	9.000	9.000
Revalorizacijske rezerve	35	10	(135)	229
Ostale rezerve	36	2.311	2.307	2.301
Zadržana dobit	37	463	855	2.104
<b>Kapital pripisiv vlasnicima</b>		<b>11.784</b>	<b>12.027</b>	<b>13.634</b>
Nekontrolirajući interes	38	8	10	9
<b>UKUPNO KAPITAL</b>		<b>11.792</b>	<b>12.037</b>	<b>13.643</b>
Dugoročne obveze				
Obveze po dugoročnim kreditima	30	5.764	4.554	3.130
Ostale dugoročne obveze	31	139	138	144
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	126	107	91
Dugoročna rezerviranja	32	2.573	1.380	1.406
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>8.602</b>	<b>6.179</b>	<b>4.771</b>
Kratkoročne obveze				
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	27	2.104	2.492	1.664
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	27	655	98	129
Obveze prema dobavljačima	28	4.286	3.815	3.532
Porezi i doprinosi	28	1.781	1.211	648
Ostale kratkoročne obveze	28	415	342	269
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	29	157	237	198
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	17	17	15
Kratkoročna rezerviranja	32	229	185	47
		<b>9.644</b>	<b>8.397</b>	<b>6.502</b>
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	26	29	-	-
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>9.673</b>	<b>8.397</b>	<b>6.502</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>18.275</b>	<b>14.576</b>	<b>11.273</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>30.067</b>	<b>26.613</b>	<b>24.916</b>

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár   
Izvršni direktor za financije

László Geszti   
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove konsolidirane bilance.



## NEKONSOLIDIRANA BILANCA INA, D.D.

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008. 31. PROSINCA	2008. 1. SIEČNJA
<b>AKTIVA</b>				
Dugotrajna imovina				
Nematerijalna imovina	12	716	648	625
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	18.120	14.643	12.269
Ulaganja u ovisna društva	15	1.257	1.259	1.286
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	16	189	189	189
Ostala ulaganja	17	403	375	426
Dugoročna potraživanja	18	496	662	674
Derivatni financijski instrumenti	42	-	78	226
Odgođeni porezi	9	429	327	34
Imovina i uložni raspoloživi za prodaju	19	397	201	656
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>22.007</b>	<b>18.382</b>	<b>16.385</b>
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	20	2.314	2.129	2.581
Interkompanijska potraživanja		1.544	584	706
Potraživanja od kupaca, neto	21	1.332	1.799	2.092
Ostala potraživanja	22	577	616	583
Derivatni financijski instrumenti	42	27	106	97
Ostala kratkotrajna imovina	23	159	144	90
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	24	36	115	151
Novac i novčani ekvivalenti	25	68	318	299
		<b>6.057</b>	<b>5.811</b>	<b>6.599</b>
Imovina i uložni namijenjeni prodaji	26	-	514	-
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>6.057</b>	<b>6.325</b>	<b>6.599</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>28.064</b>	<b>24.707</b>	<b>22.984</b>

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove nekonsolidirane bilance.

## NEKONSOLIDIRANA BILANCA INA, D.D.

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008. 31. PROSINCA	2008. 1. SIEČNJA
<b>PASIVA</b>				
Kapital i rezerve				
Upisani kapital	34	9.000	9.000	9.000
Revalorizacijske rezerve	35	10	(135)	229
Ostale rezerve	36	1.952	1.952	1.952
Zadržana dobit	37	(211)	420	1.410
<b>UKUPNI KAPITAL</b>		<b>10.751</b>	<b>11.237</b>	<b>12.591</b>
Dugoročne obveze				
Obveze po dugoročnim kreditima	30	5.646	4.331	2.988
Ostale dugoročne obveze	31	125	134	144
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	84	76	65
Dugoročna rezerviranja	32	2.541	1.313	1.331
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>8.396</b>	<b>5.854</b>	<b>4.528</b>
Kratkoročne obveze				
Obveze po bankovnim kreditima, dopuštenim prekoračenjima	27	581	249	97
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	27	575	47	45
Obveze prema povezanim poduzećima		2.878	3.288	3.096
Obveze prema dobavljačima	28	2.704	2.574	1.876
Porezi i doprinosi	28	1.585	1.088	535
Ostale kratkoročne obveze	28	338	155	86
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	29	54	56	97
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	12	11	8
Kratkoročna rezerviranja	32	190	148	25
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>8.917</b>	<b>7.616</b>	<b>5.865</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>17.313</b>	<b>13.470</b>	<b>10.393</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>28.064</b>	<b>24.707</b>	<b>22.984</b>

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije


László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

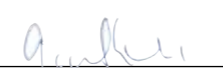
Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ove nekonsolidirane bilance.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	UPISANI KAPITAL	OSTALE REZERVE	REVALORI- ZACIJSKE REZERVE	ZADRŽANA DOBIT	PRIPISIVO VLASNIKU KAPITALA	NEKONTRO- LIRAJUĆI INTERESI	UKUPNO
Stanje 01. siječnja 2008. godine	9.000	2.301	229	2.104	13.634	9	13.643
Gubitak financijske godine	-	-	-	(1.099)	(1.099)	1	(1.098)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	6	(364)	-	(358)	-	(358)
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	6	(364)	(1.099)	(1.457)	1	(1.456)
Isplata dividendi	-	-	-	(150)	(150)	-	(150)
Stanje 31. prosinca 2008. godine	9.000	2.307	(135)	855	12.027	10	12.037
Stanje 01. siječnja 2009. godine	9.000	2.307	(135)	855	12.027	10	12.037
Gubitak financijske godine	-	-	-	(392)	(392)	(2)	(394)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	4	145	-	149	-	149
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	4	145	(392)	(243)	(2)	(245)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár   
Izvršni direktor za financije


László Geszti   
Predsjednik Uprave Ine

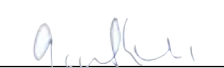
Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA, D.D.  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	UPISANI KAPITAL	OSTALE REZERVE	REVALORI- ZACIJSKE REZERVE	ZADRŽANA DOBIT	UKUPNO
Stanje 01. siječnja 2008. godine	9.000	1.952	229	1.410	12.591
Gubitak financijske godine	-	-	-	(840)	(840)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	(364)	-	(364)
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	-	(364)	(840)	(1.204)
Isplata dividendi	-	-	-	(150)	(150)
Stanje 31. prosinca 2008. godine	9.000	1.952	(135)	420	11.237
Stanje 01. siječnja 2009. godine	9.000	1.952	(135)	420	11.237
Gubitak financijske godine	-	-	-	(631)	(631)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	145	-	145
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	-	145	(631)	(486)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	9.000	1.952	10	(211)	10.751

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár   
Izvršni direktor za financije

László Geszti   
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.



KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU INA GRUPE  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008.
Gubitak financijske godine		(394)	(1.098)
Korigirano za:			
Amortizacija		1.507	1.371
Dobitak poreza na dobit priznat u gubitku		(95)	(184)
Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine		1.256	991
Povrat umanjenja		(128)	(60)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(10)	(10)
(Dobitak)/gubitak od tečajnih razlika		(79)	409
Rashodi od kamata (neto)		184	90
Ostali financijski rashodi priznati u dobiti		149	152
Povećanje rezerviranja		50	181
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namjenjene prodaji		42	-
Kamate za napuštanje proizvodnih polja		126	120
Ostale negotovinske stavke		4	9
		2.612	1.971
Kretanje obrtnog kapitala			
Povećanje zaliha		(269)	(186)
(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova		(170)	269
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		812	708
Novac iz operativnih aktivnosti		2.985	2.762
Plaćeni porezi		(25)	(133)
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti		2.960	2.629
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti			
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme		(4.183)	(4.079)
Plaćena nematerijalna imovina		(163)	(292)
Primici od prodaje dugotrajne imovine		15	-
Plaćeni udjel u Drill Grupi		(103)	-
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća		3	2
Udjeli i zajmovi nepovezanim poduzećima, neto		(59)	15
Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti		(4.490)	(4.354)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanje dugoročnih zajmova		2.044	1.331
Otplata dugoročnih zajmova		(120)	(112)
Povećanje kratkoročnih zajmova		8.705	15.853
Otplata kratkoročnih zajmova		(9.127)	(15.046)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima		(70)	(150)
Ostale dugoročne obveze, neto		(8)	(6)
Plaćene dividende		-	(150)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja		(103)	(135)
Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti		1.321	1.585
Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata		(209)	(140)
Stanje na dan 1. siječnja		579	720
Promjene tečajnih razlika		(3)	(1)
Stanje na dan 31. prosinca	25	367	579

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU INA, D.D.  
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2009. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	BILJEŠKA	2009.	2008.
Gubitak financijske godine		(631)	(840)
Korigirano za:			
Amortizacija		1.221	1.101
Dobitak poreza na dobit priznat u gubitku		(138)	(202)
Vrijednosna umanjenja kratkotrajne i dugotrajne imovine		1.115	952
Povrat umanjenja		(261)	(141)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(9)	(18)
Dobitak od prodaje udjela i dionica		-	(8)
(Dobitak)/gubitak od tečajnih razlika		(91)	398
Rashodi od kamata (neto)		158	49
Ostali financijski rashodi priznati u gubitku		151	140
Povećanje rezerviranja		72	274
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namjenjene prodaji		-	(496)
Kamate za napuštanje proizvodnih polja		126	120
		1.713	1.329
Kretanje obrtnog kapitala			
Povećanje zaliha		(126)	(155)
(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova		(166)	446
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza		333	1.209
Novac iz operativnih aktivnosti		1.754	2.829
Plaćeni porez		-	(56)
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti		1.754	2.773
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti			
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme		(4.064)	(3.547)
Plaćena nematerijalna imovina		(158)	(282)
Primici od prodaje dugotrajne imovine		9	21
Primici od prodaje udjela		-	9
Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima		-	(24)
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća		3	2
Primici od financijske imovine		10	-
Ulaganja i zajmovi, neto		(35)	74
Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti		(4.235)	(3.747)
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanje dugoročnih zajmova		2.041	1.200
Otplata dugoročnih zajmova		(45)	(43)
Povećanje kratkoročnih zajmova		538	571
Otplata kratkoročnih zajmova		(202)	(419)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima		(66)	(138)
Ostale dugoročne obveze, neto		(9)	(10)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja		(25)	(17)
Plaćene dividende		-	(150)
Neto novac iz financijskih aktivnosti		2.232	994
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata		(249)	20
Stanje na dan 1. siječnja		318	299
Promjene tečajnih razlika		(1)	(1)
Stanje na dan 31. prosinca	25	68	318

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

László Geszti  
Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

## I . OPĆENITO

### Osnutak i razvoj

INA - Industrija nafte d.d. (INA), poznata i pod nazivom INA, d.d., je dioničko društvo, čijih 47,16% dionica je u vlasništvu MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company, a Republika Hrvatska posjeduje 44,84% dionica INA-e. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Do konca tog desetljeća INA se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (društvo za trgovinu u zemlji), petrokemijske tvornice OKI i DINU, te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. INA je 1974. godine pretvorena u tzv. "složenu organizaciju udruženog rada", a taj je potez zahtijevao i osnivanje nekih zasebnih poduzeća. U tom je obliku INA ostala do 1990. godine, kad je prema Zakonu (NN 42/90 i njegovoj nadopuni NN 61/91), postala poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o financijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996. godine, kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, a Agencija je za uzvrat preuzela neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamatama.

Hrvatska Vlada je s 11. ožujkom 2002. godine preuzela udjel u INA-inom ovisnom društvu Plinacro d.o.o., zajedno s 21,37% udjela u društvu JANAF d.d., koje je vlasnik i koje upravlja jadranskim sustavom naftovoda, u zamjenu za dugoročni kredit od Londonskog i Pariškog kluba u iznosu od 172 milijuna američkih dolara (1.438 milijuna kuna).

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski Sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte d.d. (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije INE d.d. prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7%, sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA Grupe, te prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama. Iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jedna dionica INE d.d. koja će se privatizirati kada Hrvatska postane član Europske unije.

Redosljed i dinamika pojedinih faza privatizacije bili su utvrđeni odlukama Vlade Republike Hrvatske donesenim uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 47/02, 77/04, 66/05, 104/06, 113/06, 122/06, 129/06, 77/07, 94/07, 103/07 i 102/08).

Tijekom 2002. godine, hrvatska Vlada je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jednu dionicu strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. godine transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana MOL-u Rt (MOL).

U 2005. godini je Odlukom Vlade od 12. listopada 2005. godine i uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 122/2005), preneseno 7% dionica (700.000 dionica) INA-e na Fond hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, bez naknade.

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 22. srpnja 2005. godine donijela Odluku o osnivanju Povjerenstva za nastavak privatizacije INA - Industrija nafte d.d. (kasnijom Odlukom o izmjeni navedene odluke, donesenom 26. kolovoza 2005. godine, imenovan je novi član Povjerenstva).

U 2006. godini INA je ušla u sljedeću fazu privatizacije. Vlada RH pustila je u prodaju 1.700.000 redovnih dionica INE - Industrije nafte d.d. javnom ponudom (1) državljanima RH uz pravo prvenstva i pod povlaštenim uvjetima te (2) u iznosu u kojem ne budu preuzete u povlaštenoj ponudi, fizičkim osobama, domaćim pravnim osobama i stranim ulagateljima u RH bez prava prvenstva i povlaštenih uvjeta.

[Javno trgovanje dionicama počelo je 1. prosinca 2006.](#)

U 2007. godini je Odlukom Vlade Republike Hrvatske o načinu prodaje, cijeni, posebnim pogodnostima, vremenu prodaje i uvjetima prodaje INA - Industrija nafte d.d. zaposlenicima i ranijim zaposlenima, od 19. srpnja 2007. godine, (Narodne novine 77/07), a na temelju Zakona o privatizaciji INA – Industrije

nafte d.d. (Narodne novine 32/2002), i izmijenjenom i dopunjenom Odlukom Vlada RH od 7. rujna 2007. godine (Narodne novine 94/07) Vlada RH donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA – Industrija nafte d.d. (700.000 dionica).

Temeljem Odluka Vlade RH, zaposlenici i bivši zaposlenici kupili su 628.695 dionica.

Dana 3. prosinca 2007. izvršena je preknjižba 66.754 dopunske dionice sa računa Vlade RH na račun investitora koji su na to stekli pravo Odlukom Vlade RH od 14. rujna 2006. te izmjenama i dopunama te odluke od 13. listopada 2006. i 10. studenog 2006. godine.

MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company djelujući zajedno s Republikom Hrvatskom dostavio je 14. srpnja 2008. godine Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a ni u vlasništvu Republike Hrvatske.

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je 8. rujna 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva INA-e.

MOL-ovu ponudu za preuzimanje prihvatilo je 26.835 dioničara. Nakon ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4.715.538 redovnih dionica na ime koje čine 47,15538% ukupnog temeljnog kapitala, što predstavlja 47,15538% glasova na Glavnoj skupštini.

MOL i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku MOL delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave, čime je stekao operativnu kontrolu u INA,d.d. Vlada RH ima pravo veta kojim se omogućava sigurnost opskrbe energijom RH kao i veto na donošenje određenih odluka vezanih uz stratešku imovinu INA, d.d.

Nakon uvjetnog odobrenja Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, 10. lipnja 2009. izabran je novi Nadzorni odbor društva čime je transakcija zaključena.

Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja donijela je dana 9.6.2009. godine rješenje kojim se uvjetno dopušta preuzimanje (vidi bilješku 26).

Struktura vlasništva INA Grupe na dan 31. prosinca 2009. je sljedeća:

	31. prosinca 2009.		31. prosinca 2008.	
	Broj dionica	% udjela u vlasništvu	Broj dionica	% udjela u vlasništvu
Zagrebačka banka d.d./ Unicredit bank				
Hungary Zrt, za račun MOL Zrt, Hungary	4.715.538	47,16	4.715.538	47,16
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
Privatni i institucionalni investitori	800.910	8,01	800.910	8,01
	<b>10.000.000</b>	<b>100</b>	<b>10.000.000</b>	<b>100</b>

### Isplata dividendi i nagrade isplaćene Nadzornom odboru i Upravi temeljem odluke Glavne skupštine

Glavna skupština INA- Industrija nafte d.d. održana je 10. lipnja 2009. godine i donijela je odluku o pokrivanju gubitka nakon oporezivanja za 2008. godinu u iznosu od 839.917.166,93 kuna iz zadržane dobiti. (2008. godine Glavna skupština donijela je odluku o raspoređivanju iskazane neto dobiti za 2007. godinu: iznos za isplatu dividendi od 150 milijun kuna, odnosno 15,00 kn / dionici).

Glavna skupština nije donijela odluku vezanu uz isplatu nagrada Nadzornom odboru i Upravi društava tijekom 2009., kao ni 2008. godine.

### Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INE i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije u Angoli, Egiptu, Siriji, Namibiji i Iranu;
- uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
- prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva, te



Rijeci (Mlaka) i Zagrebu, gdje se proizvode maziva;

- prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca INE s 491 benzinskih postaja na dan 31. prosinca 2009. godine (438 diljem Hrvatske, te 53 izvan Hrvatske);
- trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Londonu, Ljubljani i Sarajevu;
- pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Crosco d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 11,795 % udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2009. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 16.304 (31. prosinca 2008. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 16.632). Na dan 31. prosinca 2009. broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 9.931 (31. prosinca 2008. godine broj zaposlenih u INA, d.d. je iznosio 10.108).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavništva na dotičnim tržištima.

#### **Direktori, Uprava i Nadzorni odbor**

Nadzorni odbor

##### **Mandat od 01. veljače 2007. godine**

Ivan Šuker	Predsjednik
Zoltán Áldott	Zamjenik predsjednika
Damir Polančec	
Tomislav Ivić	
Đuro Dečak	
László Geszti	

Zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora gosp. Zoltanu Áldottu produžen je mandat od 29.10.2007. na sljedeće četiri godine.

Odlukom Glavne skupštine INA-e od 2. travnja 2008. produžen je mandat na sljedeće četiri godine Ivanu Šukeru, Damiru Polančecu, Tomislavu Iviću i Đuri Dečaku.

Odlukom Nadzornog odbora od 29. listopada 2008. godine Damir Polančec izabire se za predsjednika Nadzornog odbora umjesto dosadašnjeg predsjednika Ivana Šukera.

##### **Mandat od 01. siječnja do 10. lipnja 2009. godine**

Damir Polančec	Predsjednik
Zoltán Áldott	Zamjenik predsjednika
László Geszti	
Tomislav Ivić	
Ivan Šuker	
Đuro Dečak	

##### **Mandat od 10. lipnja 2009. godine do 28. prosinca 2009.**

Damir Polančec	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Áldott	
József Simola	
Ábel Galác	
Oszkár Világi	
Tomislav Ivić	
Vesna Orlandini	

##### **Mandat od 29. prosinca 2009.**

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Áldott	
Ábel Galác	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankrećić	
Oszkár Világi	

#### **Uprava**

##### **Mandat od 01. siječnja 2007. do 17. lipnja 2008. godine**

dr.sc. Tomislav Dragičević	Predsjednik Uprave
Zalán Bács	Dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
prof. dr.sc. Mirko Zelić	Član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
Josip Petrović	Član Uprave i izvršni direktor SD Dobava i prerada nafte i veleprodaja
Niko Paulinović	Član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo
Tomislav Thür	Član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa
Sándor Lendvai	Član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa

##### **Mandat od 18. lipnja 2008. godine do 10. lipnja 2009. godine**

dr.sc. Tomislav Dragičević	Predsjednik Uprave
Zalán Bács	Dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
prof. dr.sc. Mirko Zelić	Član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
Josip Petrović	Član Uprave i izvršni direktor SD Dobava i prerada nafte i veleprodaja
Niko Paulinović	Član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo
Tomislav Thür	Član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa
Darko Markotić	Član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa

##### **Mandat od 10. lipnja 2009.**

László Geszti	Predsjednik Uprave
Alacs Lajos	Član Uprave
Holoda Attila Istvan	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc. Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave

##### **Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 10. lipnja 2009. do 28. prosinca 2009.**

Bojan Milković,	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Zalan Bacs	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
László Bartha	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor za financije
Darko Markotić	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese

##### **Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 29. prosinca 2009.**

Bojan Milković	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
László Bartha	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
András Huszár	Izvršni direktor za financije
Darko Markotić	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese
Berislav Gašo	Izvršni direktor za korporativni centar

Tajnik Društva

Tijekom 2007 do 17. lipnja 2008.

Darko Markotić, dipl.iur

Tajnik Društva INA, d.d.

Od 18. lipnja 2008.

Nives Troha, dipl.iur

Tajnik Društva INA, d.d.

#### **Nastavak poslovanja**

Svjetska gospodarska kriza je snizila profitabilnost INA Grupe i umanjila sposobnost stvaranja novčanih tokova u razdoblju u kojem su bili u tijeku značajni investicijski projekti (modernizacija rafinerija i ulaganja u istražne djelatnosti u Siriji i na sjevernom Jadranu). Premda je rukovodstvo odmah preispitalo i prerasporedilo ulaganja, odljev novca je bilo moguće umanjiti tek sa zakašnjenjem, i to zbog već preuzetih obveza po spomenutim projektima. Zbog preuzetih obveza i ograničenih dostupnih kreditnih linija INA Grupa nije bila u mogućnosti pravovremeno ispuniti neke svoje obveze temeljem plaćanja, što je dovelo do otvorenih salda obveza na kraju 2009. godine.

Uprava je odlučna u poduzimanju svih neophodnih mjera za financijsku stabilizaciju Društva i plaćanje svih dospjelih obveza u 2010. godini. Odobreni poslovni plan za financijsku 2010. godinu sadrži ograničenja po pitanju ulaganja, koja su preispitana i svedena na razinu koja će odljev novca održavati ispod novčanih tokova iz poslovanja. Pored toga, otplata dospjelih obveza bit će potpomognuta sudjelovanjem u dodatnim vanjskim izvorima financiranja kako bi se zajamčilo poštivanje važećih ugovora o zajmu.”





## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj godini i prethodnim godinama, obrazložene su dolje.

### Prezentacija financijskih izvještaja

Konsolidirani financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljavanje nije provedivo.

### Osnove računovodstva

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine osim za određene financijske instrumente, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima. Povijesni trošak se temelji uglavnom na fer vrijednost uzimajući u obzir dano za zamjenu imovine.

### Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Slijedeći izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Međunarodni odbor za interpretaciju financijskog izvještavanja su na snazi za tekuće razdoblje:

- MSFI 8 „Poslovni segmenti“ (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan 1. siječnja 2009. ili nakon toga datuma),
- Amandmani na MSFI 4 “Ugovori o osiguranju” i MSFI 7 “Financijski instrumenti: Objavljivanja” – Unapređenje objava o financijskim instrumentima (datum stupanja na snagu za razdoblja koja započinju na dan 1. siječnja 2009. ili nakon toga datuma),
- Amandmani na MSFI 1 “Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja” and MRS 27 “Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” – trošak ulaganja u ovisno društvo, zajednički kontrolirani subjekt i pridruženo društvo (datum stupanja na snagu za razdoblja koja započinju na dan 1. siječnja 2009. ili nakon toga datuma)
- Amandmani na različite standarde i interpretacije koji rezultiraju iz Godišnjeg poboljšanju MSFI-a objavljenog 22. svibnja 2008. (MRS 1, MSFI 5, MRS 8, MRS 10, MRS 16, MRS 19, MRS 20, MRS 23, MRS 27, MRS 28, MRS 29, MRS 31, MRS 34, MRS 36, MRS 38, MRS 39, MRS 40, MRS 41) prvenstveno s ciljem uklanjanja nedosljednosti i pojašnjavanja teksta (većina izmjena i dopuna se primjenjuje za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.),
- Amandmani na MRS 32 “Financijski instrumenti : Prezentiranje” i MRS 1 “Prezentiranje financijskih izvještaja” – Financijski instrumenti sa pravom prodaje i obveze koje nastaju iz likvidacije (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.),
- MRS 1 (revidirani) “Prezentiranje financijskih izvještaja” – revidirano prezentiranje (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.),
- MRS 23 (revidirani) “Troškovi posudbe” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.), usvajanjem MRS-a 23 rezultiralo je u iznosu od 45 milijuna kuna troškova posudbe koji su kapitalizirani.

- MSFI 3 (revidirani) “Poslovne kombinacije” usvojen u tekućoj godini prije njegovog datuma stupanja na snagu (tj. za poslovna spajanja s datumom stjecanja na dan ili nakon početka prvog godišnjeg razdoblja koje započinje na dan 1. srpnja 2009. godine).
- Amandmani na MRS 27 “Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- Amandmani na MSFI 2 “Isplate s temelja dionica” – Postupak koji se primjenjuje na uvjete za stjecanje prava i uvjeti otkazivanja (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.),
- Amandmani na IFRIC 9 “Ponovna procjena ugrađenih derivativa” i MRS 39 “Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje” – Ugrađeni derivativi (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 30. lipnja 2009.),
- IFRIC 13 “Program lojalnosti kupaca” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.). Procijenjeni financijski efekt IFRIC-a 13 na dan 31. prosinca 2009. je manji od 1,5 milijuna kuna.,
- IFRIC 15 “Ugovori o izgradnji nekretnina” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.),
- IFRIC 16 “Zaštita neto ulaganja u inozemna poslovanja ” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. listopada 2008.),

Usvajanjem spomenutih standarda i tumačenja nije imalo značajnog utjecaja na financijske izvještaje Grupe osim MSFI 3 “Poslovne kombinacije”. Njegovo usvajanje je utjecalo na računovodstveno iskazivanje poslovnih spajanja u tekućem razdoblju. Dana 1. rujna 2009. godine ovisno društvo Crosco d.o.o. Zagreb steklo je 100% vlasništva nad društvom Drill Trans Kft. Sa sjedištem u Nagykanizsa u Mađarskoj, kupnjom toga društva u iznosu 103 milijuna kuna (vidi bilješku 43).

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi i tumačenja standarda su objavljeni i nisu još u upotrebi:

- MSFI 9 “Financijski instrumenti” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- MSFI 1 (revidirano) “Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2009.),
- Amandmani na MSFI 1 “Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja” - dodaci za izuzetke za nove usvojitelje (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- Amandmani na MSFI 1 “Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja”- ograničeni ustupci za komparativne usporedbe MSFI 7 za usvojitelje prvi puta (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),
- Amandmani na IFRS 2 “Isplate s temelja dionica” - pojašnjenja računovodstva grupe prilikom isplate s temelja dionica podmirene u gotovini (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- Amandmani na MRS 24 “Objavljivanje povezanih strana” - pojednostavljivanja zahtjeva za objavljivanje za subjekte kojima je vlada povezana strana i objašnjavanje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- Amandmani MRS 32 “Financijski instrumenti : Prezentiranje” – Računovodstvo za probleme

prava, (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. veljače 2010.),

- Amandmani na MRS 39 "Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje" – Prihvatljive stavke zaštite, (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- Amandmani na različite standarde i interpretacije, koji rezultiraju iz Godišnjeg poboljšanja kvalitete MSFI-a objavljenih 16. travnja 2009. ((MSFI 2, MSFI 5, MSFI 8, MRS 1, MRS 7, MRS 17, MRS 18, MRS 36, MRS 38, MRS 39, IFRIC 9, IFRIC 16) prvenstveno s ciljem uklanjanja nedosljednosti i objašnjavanja teksta, većina izmjena i dopuna će se primjenjivati za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- Amandmani na IFRIC 14 "MRS 19 — Limit na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija" – predujmovi minimalno zahtijevanih fondom (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- IFRIC 17 "Distribucija nenovčane imovine vlasnicima" (na snazi za godišnja izvještajna razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.)
- IFRIC 18 "Prijenos imovine od kupaca" (na snazi za transfer imovine od kupaca primljenih na dan ili nakon 1. srpnja 2009.)
- IFRIC 19 "Gašenje obveza vlasničkim instrumentima" (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.)

INA Grupa je izabrala da ne usvoji ove standarde, revizije i interpretacije unaprijed prije njihova datuma stupanja na snagu. Uprava Društva predviđa da usvajanje ovih standarda i tumačenja u budućim razdobljima neće značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe.

**Osnova financijskih izvještaja Društva (INA, d.d.)**  
Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje INA d.d. (INA d.d. ili društvo) i subjekti nad kojima INA, d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

Poslovni rezultati ovisnih društava kupljenih ili prodanih tijekom godine, konsolidirani su za razdoblje od ili do promjene vlasništva.

**Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe)**

Financijski izvještaji ovisnih društava usklađena su po potrebi u skladu s računovodstvenim politikama Grupe.

Sva stanja, poslovne promjene, prihodi i rashodi

unutar Grupe u potpunosti su eliminirani konsolidacijom.

Nekontrolirajući interesi u ovisnim društvima su u ovim financijskim izvještajima iskazani odvojeno od kapitala Grupe. Udjeli nekontrolirajućih interesa se početno mogu vrednovati ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućih interesa u fer vrijednosti utvrđene neto imovine stečenika. Odabir osnove mjerenja ovisi od stjecanja do stjecanja. Nakon stjecanja, knjigovodstvena vrijednost nekontrolirajućih interesa jednaka je iznosu tih udjela prilikom prvog priznavanja uvećanom za udio nekontrolirajućih interesa u kasnijim promjenama kapitala. Na nekontrolirajuće interese se raspoređuje ukupna sveobuhvatna dobit, čak i ako to ima za posljedicu manjak po računu vladajućih udjela.

Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu gubitak kontrole, obračunavaju se kao transakcije kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela i nekontrolirajućih interesa Grupe usklađuju se kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih interesa i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u kapitalu i pripisuju vlasnicima matičnog društva.

## Poslovna spajanja

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja mjeri kao ukupna fer vrijednost, na datum stjecanja, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza i vlasničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Ako je primjenjivo, naknada za stjecanje uključuje svako sredstvo ili obvezu proizašlu iz sporazuma o nepredviđenoj naknadi za stjecanje, mjereno po fer vrijednosti na datum stjecanja. Kasnije promjene fer vrijednosti se usklađuju u odnosu na trošak stjecanja ako su prihvatljive kao usklade u razdoblju mjerenja. Sve druge kasnije promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade za stjecanje klasificirane kao imovina ili obveza se obračunavaju sukladno relevantnim MSFI-jevima. Promjene fer vrijednosti nepredviđene obveze za stjecanje klasificirane u kapitalu se ne priznaju.

## Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali u kojem nema kontrolu niti zajedničku kontrolu. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad financijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranoj bilanci po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja.

U slučaju transakcija između člana grupe i pridruženog društva, dobiti i gubici se eliminiraju do granica interesa grupe u navedenom pridruženom društvu.

## Ulaganja u zajednički upravljana društva

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obaveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom metode udjela.

Goodwill koji nastane pripajanjem udjela Grupe u zajednički upravljano društvo knjiži se sukladno računovodstvenoj politici Grupe kao goodwill nastao pripajanjem ovisnog društva (vidi dolje).

Kada Grupa ima poslovne transakcije sa zajednički upravljanim društvom, neostvarene dobiti i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u zajedničkom ulaganju.

Udjeli Matice i Grupe u troškovima razrade koji nastaju tijekom istraživanja i proizvodnje po zajedničkom ulaganju uključeni su u imovinu, pogon i opremu - imovina za istraživanje i eksploataciju nafte i plina.

## Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se priznaje kao sredstvo na datum stjecanja kontrole (datum stjecanja). Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućih interesa, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja



utvrđene stečene imovine i zatečenih preuzetih obveza.

Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti postojeće neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućih interesa, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje.

Goodwill se ne amortizira, nego se podvrgava testu umanjenja barem jednom godišnje. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinice koje stvaraju novac na koje je goodwill raspoređen testiraju se na umanjenje jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju jedinice koja stvara novac. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjiti knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom prodaje ovisnog društva ili zajednički kontroliranog subjekta, pripadajući iznos goodwilla uključuje se u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

### Naftna i plinska polja

#### Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi istraživanja i potvrdna bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovno procjenjuju izvršni poslovodni organi.

#### Polja u razradi

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna odnosno materijalna naftna i plinska im-

ovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

#### Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

#### Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su neto dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi.

#### Valuta izvještavanja

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su u kunama. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2009. godine bio je 7,31 kuna za 1 EUR i 5,09 kuna za 1 USD (31. prosinca 2008. godine: 7,32 kune za 1 EUR i 5,16 kuna za 1 USD). Prosječni srednji tečaj HNB u 2009. godini bio je 7,34 kuna za 1 EUR 5,28 kuna za 1 USD (2008. godini 7,22 kune za 1 EUR i 4,93 kune za 1 USD).

#### Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenom za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjenjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

građevinski objekti	do 50 godina
pogoni i oprema	5-20 godina
vozila	4-20 godina
uredska oprema	5-10 godina

Procijenjeni vijek uporabe ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene procjene obračunate na osnovi očekivanja.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojemu su nastali, priznaje se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

#### Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine se preispituje zbog mogućnosti umanjenja vrijednosti imovine kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost materijalne i nematerijalne imovine možda nije povrativa. U uvjetima kad je iskazani iznos veći od povrativog iznosa, iznos umanjenja se knjiži na teret računa dobitka i gubitka.

Na dan bilance Društvo i Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdili postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadiivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadiivi iznos jedinice koja generira novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Umanjenje nematerijalne imovine s neodređenim vijekom upotrebe i nematerijalne imovine koja nije u upotrebi procjenjuje se godišnje i kad god postoji indikacija da vrijednost imovine može biti umanjena. Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije opozivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Neto prodajna cijena jest iznos koji se može dobiti prodajom neke imovine u nepristranoj transakciji umanjeno za trošak prodaje, a vrijednost u uporabi sadašnja vrijednost uz diskontnu stopu prije opozivanja koja odražava trenutnu tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizika specifičnih za tu imovinu kod budućih novčanih priljeva koji se očekuju od trajne uporabe te imovine i njene prodaje na kraju vijeka uporabe. Povra-

tivi iznos se procjenjuje za pojedinačnu imovinu, a ako to nije moguće, tada za jedinicu koja ostvaruje novčani priljev.

Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

Kod naftnih i plinskih polja, jedinica koja ostvaruje novčani priljev se odnosi na grupu imovine smještenu na određenom polju, a procijenjena vrijednost u uporabi se izračunava koristeći cijene, troškove i tečajeve temeljene na razumnim i potkrjepljivim pretpostavkama i predviđanjima. Povrativost troškova istraživanja i procjene, iskazanih po metodi pozitivnog nalaza u okviru nematerijalne imovine, procjenjuje se zbog mogućeg postojanja smanjenja vrijednosti kao što je prethodno opisano.

#### Financijski i poslovni leasing

Određivanje da li sporazum sadrži leasing ovisi o sadržaju sporazuma na samom početku. Ukoliko ispunjavanje ugovora ovisi o korištenju specifične imovine ili prenošenju prava korištenja imovine, smatra se da postoji element leasinga i događaj se evidentira sukladno tome.

Financijski leasing, koji prenosi većim dijelom na Grupu sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom imovine, kapitalizira se na početku trajanja leasinga po fer vrijednosti unajmljene imovine ili ukoliko je niža po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja leasinga. Minimalna plaćanja leasinga se podjednako razdjeljuju između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze. Financijski se

trošak treba rasporediti na razdoblja tijekom trajanja leasinga kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali saldo obveze za svako razdoblje. Financijski troškovi izravno terete prihod razdoblja. Kapitalizacija imovine u leasingu se amortizira u vremenu kraćem od procijenjenog korisnog vijeka imovine ili dospjeća leasinga.

Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju operativnog leasinga dodaju se na knjigovodstveni iznos iznajmljene imovine i priznaju se kao rashod tijekom razdoblja leasinga na istoj osnovi kao i prihod od leasinga. Leasing u kojemu davatelj leasinga zadržava sve rizike i koristi vlasništva nad imovinom klasificira se kao operativni leasing. Obveze iz operativnog leasinga priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja leasinga.

#### **Potraživanja od kupaca i predujmovi**

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja.

Društvo provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju Odluke koju donosi Glavni izvršni direktor, a koja je temeljena na procjeni odgovornih osoba svakog segmenta djelatnosti o naplativosti njegovih potraživanja i to za strateške kupce INA d.d. Sva ostala kratkoročna potraživanja koja nisu obuhvaćena Odlukom Izvršnih direktora, a nisu naplaćena u roku od 120 dana od dana dospjeća, vrijednosno se usklađuju u poslovnim knjigama u cijelosti, a u skladu s Odlukom Uprave. Adekvatni ispravci vrijednosti za procijenjene nepovratne iznose priznaju se u dobitku ili gubitku kad postoji objektivni dokaz da imovina treba biti umanjena.

#### **Zalihe**

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana po prosječnoj ponderiranoj nabavnoj vrijednosti ili po cijeni proizvodnje. Ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi dobiveni iz prerađene nafte izračunom se umanjuje i zaliha nafte za alikvotni dio do neto ostvarive vrijednosti.

- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 97% prosječne buduće prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.

- Za poluproizvode primjenjuje se metodologija izračuna, odnosno procjene, da ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi na temelju ukupno zatečenih zaliha na kraju razdoblja, tj. izračun pokazuje da se ne može realizirati neto utrživa vrijednost onda se primjenjuje i postotak umanjenja na svaki pojedinačni poluproizvod koji se nalazi na zalihama na kraju obračunskog razdoblja.

- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine

- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom ponderirane prodajne cijene i cijene koštanja

- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

**Novac i novčani ekvivalenti**  
Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

#### **Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

#### **Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.**

Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

**Strane valute**  
Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirana su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i finan-

cijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

#### **U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum bilance monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.**

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje se uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima

- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan bilance. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta.

**Otpremnine i jubilarne nagrade**  
Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki dan bilance. Dobici i gu-

bici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali i iskazuju na teret dobiti i gubitka.

Troškovi usluga u prijašnjim razdobljima priznaju se odmah ako su primanja već stečena, u drugom slučaju se amortiziraju linearno kroz prosječni period dok se primanja ne steknu.

#### **Obveze za mirovinske naknade priznate u bilanci predstavljaju sadašnju vrijednost obveza za definirana primanja usklađenih za nepriznate troškove minulog rada i fer vrijednost imovine u fondu. Svako sredstvo koje nastane primjenom ove kalkulacije ograničeno je na trošak minulog rada, uvećan za sadašnju vrijednost raspoloživih povrata i smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u plan.**

**Oporezivanje**  
Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

**Tekući porez**  
Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane konsolidirano (izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti / račun dobiti i gubitka) jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

**Odgođeni porez**  
Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim



ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma bilance. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava a INA, d.d. i Grupa namjeravaju savršiti svoje tekuću poreznu imovinu sa poreznim obavezama.

#### Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezni efekt je uključen u računovodstvo za poslovne kombinacije.

#### Financijska imovina

Sva financijska imovina se priznaje ili prestaje priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja financijske imovine odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine "raspoložive za prodaju" i "zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

#### Metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije dužničkih instrumenata i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa ko-

jom se diskontiraju budući gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja dužničkih instrumenata, ili, kraće razdoblje do početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

#### Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Dionice koje drži Društvo i Grupa a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao Financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Način utvrđivanja fer vrijednosti opisan je u bilješci 42. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u revalorizacijskim rezervama akumuliranih ulaganja, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje.

Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum bilance. Tečajni dobiti i gubici koji se priznaju u računu dobiti i gubitka se određuje na temelju amortizacijskog troška monetarne imovine. Ostale pozitivne i negativne tečajne razlike se priznaju u drugim stavkama sveobuhvatne dobiti.

#### Zajmovi i potraživanja

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja'. Zajmovi i potraživanja knjiže se prema amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamate, umanjeni za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim za kratkoročna potraživanja u slučaju da priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### Smanjenje vrijednosti financijske imovine

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na dan izrade svake bilance. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene

očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Za financijsku imovinu knjiženu prema amortiziranom trošku iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenog budućeg novčanog toka, diskontiran za izvornu efektivnu kamatnu stopu. Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka.

Kada se financijska imovina umanjuje, kumulativni dobiti i gubici prethodno priznati u ostalim sveobuhvatnim prihodima se reklasificiraju na račun dobiti i gubitka razdoblja.

Uz iznimku financijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobljima umanjiti iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem koji je nastao nakon što je smanjenje vrijednosti proknjiženo, prethodno knjiženi gubitak zbog smanjenja vrijednosti stornira se preko dobiti ili gubitka na način da knjigovodstvena vrijednost ulaganja na dan kada se smanjenje vrijednosti stornira ne prelazi amortiziranu vrijednost koja bi postojala da smanjenje vrijednosti nije knjiženo.

Glede vrijednosnica raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti priznaje se izravno u ostalu sveobuhvatnu dobit.

#### Ulaganja

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjeno vrijednosti.

#### Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju kao ostale financijske obveze.

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, se inicijalno računaju kao fer vrijednost, neto iznos transakcijskih troškova.

Ostale financijske obveze kasnije se računaju od amortiziranih troškova uz pomoć metode efektivne kamatne stope s troškovima kamate na osnovi efektivnih prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda

izračuna amortiziranih troškova financijskih obveza i alociranog troška kamate u obračunskom razdoblju. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procjenu budućih isplata u novcu kroz očekivani životni vijek financijske obveze ili u kraćem vremenskom periodu do početnog priznavanja neto knjigovodstvenog iznosa.

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle.

#### Izvedeni financijski instrumenti

Derivativni ugovori uključeni u druge financijske instrumente ili ostale glavne ugovore ('host contracts') tretiraju se kao izdvojeni derivativni ugovori kad njihovi rizici i karakteristike nisu direktno povezani s rizicima i karakteristikama glavnih ugovora, a glavni ugovori se ne računaju kao stvarna vrijednost s promjenama u stvarnoj vrijednosti koje se vide u dobitku ili gubitku.

Ugrađeno derivativi se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospijanja izvedenog instrumenta dulje od dvanaest mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno podmirenja obveze ne očekuje u roku od dvanaest mjeseci. Ostali ugrađeni derivativi se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

U redovnom poslovanju, Društvo i Grupa su potpisali određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao namijenjeni trgovanju i vode se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na dan bilance, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržište u zemljama sudionicama ugovora. Fer vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice.

## Poslovni segmenti

Grupa je usvojila MSFI 8 Poslovni segmenti s 1. siječnjem 2009. godine. MSFI 8 nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelji poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Nasuprot tome, prethodni standard (MRS 14 Izvještavanje o segmentima) od subjekata je zahtijevao da segmente određuju prema dva kriterijima (poslovnom i geografskom) primjenom pristupa rizika i nagrada, pri čemu je sustav internog financijskog izvještavanja subjekta prema rukovodstvu poslužio tek kao polazište za određivanje segmenata. Kao posljedica usvajanja MSFI-ja 8, nije se promijenio način određivanja izvještajnih segmenata Grupe.

## Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na dan bilance, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme. Kad se rezerviranje odnosi na napuštanje proizvodnih polja, neproizvodnih i negativnih istražnih bušotina (uklanjanje naftnih i plinskih postrojenja, saniranje rudarskih objekata i sl.), početno priznavanje rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja neproizvodnih i negativnih istražnih bušotina se priznaje kao dio troška dugotrajne imovine na koju se odnosi. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja, koje nastaju zbog promjena u procjeni, također se smatraju promjenom u troškovima dugotrajne imovine te se stoga odražavaju u računu dobitka i gubitka kroz buduću amortizaciju dugotrajne imovine.

## Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni od-

bor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

## Priznavanje prihoda

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu. Prihodi se umanjuju za povrate od kupaca, količinske i slične popuste.

## Prihodi od prodaje robe

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom

- Grupa ne zadržava niti stalno managersko sudjelovanje u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni efektivnu kontrolu nad prodanom robom

- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti

- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i

- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti. Prihodi od prodaje robe koja je rezultat dodjele nagrada kupcu se računa višestruko po elementima transakcije prihoda. U obzir uzeta dodijeljena nagrada mjeri se prema fer vrijednosti - iznos za koji se dodijeljena nagrada može prodati odvojeno.

Grupa nije uključila detaljne objave u svezi programa lojalnosti kupaca jer iznosi nisu značajni.

## Preuzimanje veće ili manje količine plina

Za evidentiranje prihoda od prodaje plina iz zajedničkog ulaganja, na preuzete količine koje prelaze ili su manje od količina na koje INA ima pravo po Ugovoru o podjeli proizvodnje, primjenjuje se metoda prodaje (Sales method).

Prema navedenoj metodi prihod se evidentira

samo kad je plin proizveden (preuzet) i prodan u ime vlasnika. Potraživanje ili obveza se ne evidentira ukoliko je preuzeto manje ili više plina, nego što je ugovorom definirano, te ukoliko su preostale rezerve dostatne za podmirenje manje preuzetih količina plina.

## Pružanje usluga

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao razmjerni dio ukupnog očekivanog proteklog vremena za instaliranje na dan bilance

- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, uzimajući u obzir kretanja u proteklom razdobljima u svezi s brojem obavljenih servisa na prodanim proizvodima u prošlosti i

- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za sat rada na temelju utrošenih sati, odnosno nastalim direktnim troškovima.

## Prihodi od dividendi i kamata

Prihodi od dividendi, tj. udjela po osnovi ulaganja se priznaju kad je utvrđeno pravo dioničara na primitak dividende. Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budućni novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva do njegovog početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

## Značajne računovodstvene prosudbe i procjene Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2., menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih uključujućih procjena o kojima se radi dolje). One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

## Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje polja

Menadžment radi procjene budućih novčanih izdataka povezanim sa zaštitom okoliša i obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim

sličnim radovima i ostale pretpostavke. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektiraju trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost tih obveza vezano za rezerviranja za napuštanje polja na dan 31.12.2009. iznosi 2.330 milijuna kuna, a na dan 31.12.2008. iznosi 1.009 milijuna kuna (vidi bilješku 32.). Iz toga proizlazi da su prikazane vrijednosti izložene velikom broju promjenjivih faktora koji mogu utjecati na izračun.

## Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosne legislative kada se određuje opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja.

## Umanjenje dugotrajne imovine uključujući goodwill

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Umanjenja bilježena u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznose 965 milijuna kuna u 2009. i 236 milijuna kuna u 2008. godini. Knjigovodstveni iznos goodwilla je 296 milijuna kuna u 2009. godini i 197 milijuna kuna u 2008. godini (vidi bilješku 14.).

## Raspoloživost oporezujuće dobiti za koji imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno sa budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine iznosi 429 milijuna kuna i 327 milijuna kuna za 2009. i 2008. godinu (vidi bilješku 9.).

## Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, iznosima naknada, smrtnosti i stopi



fluktacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 143 milijuna kuna i 124 milijuna kuna na 31.12.2009. i 2008. godinu (vidi bilješku 32.).

#### Reklasifikacija predujmova

U 2009. godini INA Grupa je reklasificirala predujmove sa Nematerijalne imovine i Nekretnine, postrojenja i oprema na Dugoročna potraživanja. Efekti reklasifikacije su kako slijedi:

	INA GRUPA			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Predujmovi iz nematerijalne imovine	(25)	(16)	(31)	(23)	(15)	(30)
Predujmovi iz materijalne imovine	(205)	(370)	(450)	(204)	(368)	(354)
Dugoročna potraživanja	230	386	481	227	383	384
Ukupno	-	-	-	-	-	-

Zbog reklasifikacije predujmova, sukladno MRS-u 1 Prezentiranje financijskih izvještaja u bilanci INA, d.d. i INA Grupe prezentira se stanje na početku najranijeg usporednog razdoblja tj. 01. siječanj 2008. godine.

#### Promjene procjene umanjivanja potraživanja

INA Grupa je izvršila promjenu računovodstvene procjene naplativosti potraživanja za prodanu robu ili izvršene usluge. Sukladno navedenom, ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja za strateške kupce provodi se individualno, a na temelju procjene naplativosti potraživanja od strane odgovornih osoba svakog segmenta djelatnosti. Sva ostala kratkoročna potraživanja koja nisu obuhvaćena odlukom odgovornih osoba, vrijednosno se usklađuju u poslovnim knjigama u iznosu dospjelog nenaplaćenog potraživanja koje prelazi 120 dana od dana dospijeca.

Efekti promjene procjene su sljedeći:

	INA GRUPA			INA, d.d.		
	Preko 120	Ispravak vrijednosti	Razlika	Preko 120	Ispravak vrijednosti	Razlika
Strateški kupci	181	222	(41)	119	153	(34)
Ukupno kupci	181	222	(41)	119	153	(34)

#### Posljedice određenih sudskih sporova

Društva INA Grupe su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirjenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 32).

#### Cijene sirove nafte i prirodnog plina

Potražnja i cijene sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata ovise o različitim čimbenicima nad kojima INA Grupa nema nikakvu kontrolu, uključujući:

- globalne i regionalne gospodarske i političke promjene, naročito one na Bliskom istoku;

- mogućnost da međunarodni karteli i države proizvođači nafte utječu na razine proizvodnje i cijena;
- mjere koje poduzimaju vlade;
- razinu potražnje potrošača za proizvodima;
- cijenu i raspoloživost alternativnih proizvoda; i
- vremenske uvjete.

Gledajući kroz povijest, međunarodne cijene sirove nafte i prirodnog plina su značajno fluktuirale. Značajna promjena cijene sirove nafte i prirodnog plina može imati važan utjecaj na rezultate poslovanja INA Grupe. Niže cijene sirove nafte i prirodnog plina mogu smanjiti količinu nafte i prirodnog plina koje INA Grupa može ekonomski opravdano proizvesti, odnosno mogu smanjiti ekonomsku opravdanost projekata koji su u planu ili pripremi.

#### Istražno bušenje i razrada ležišta

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja, koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti INA Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koje možda neće funkcionirati kako se to očekivalo. Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

#### Rezerve nafte i prirodnog plina u Siriji

INA Grupa je aktivna u Siriji od sredine 1970-tih godina.

Strategija INA-inog segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja u pogledu prirodnog plina i nafte ovisi dijelom i o uspješnom istraživanju i razradi njenih polja u Siriji.

Međutim, svaki vojni ili politički poremećaj u Siriji može utjecati na poslovanje INA Grupe na mnogo načina, uključujući poremećaj u proizvodnji i transportu sirove nafte ili prirodnog plina, te gubitak imovine. Svaki prekid mogućnosti INA Grupe da proizvede ili isporuči svoje proizvode može imati za posljedicu smanjenje prihoda i dodatne troškove zamjene ili popravka te osiguranja imovine INA Grupe.

Dozvole i ugovore za svoje udjele u Siriji, INA Grupa je sklopila sa sirijskom vladom, te oni mogu biti podložni političkom utjecaju i izmjenama. Ovisno o općim političkim prilikama u Siriji mogući su negativni utjecaji, primjerice na neto prihode od ulaganja INA Grupe u Siriji, što se onda može dalje negativno odraziti na buduće rezultate poslovanja INA Grupe.



### 3. SEGMENTALNE INFORMACIJE

Osnovni segmenti djelatnosti definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina – istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte, i prirodnog plina
- Rafinerije i marketing – prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, trgovanje te logistika
- Trgovina – maloprodaje naftnih derivata i robe široke potrošnje na benzinskim postajama
- Poslovne funkcije - pored tri gore navedena poslovna segmenta, poslovanje INA Grupe uključuje i četvrti segment Poslovne funkcije koji pruža usluga temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata su prikazane u nastavku. Dobit iz osnovne djelatnosti se koristi pri mjerenju poslovanja izvještajnog segmenta iz razloga što Uprava vjeruje da informacija o profitu iz osnovne djelatnosti predstavlja relevantnu informaciju prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i prihode) i porez na dobit se iskazuje na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

#### PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

	Neprekinuto poslovanje					Ukupno	Prekinuto poslovanje	Konsolidirano
	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije			
<b>INA Grupa</b>								
<b>2009. godina</b>								
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	4.979	9.230	5.802	362	-	20.373	1.958	22.331
Intersegmentalna prodaja	1.757	4.224	10	547	(6.538)	-	-	-
Prihodi ukupno:	6.736	13.454	5.812	909	(6.538)	20.373	1.958	22.331
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(4.120)	(14.075)	(5.938)	(1.731)	6.538	(19.326)	(2.987)	(22.313)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	2.616	(621)	(126)	(822)	-	1.047	(1.029)	18
Dobit iz financijskih djelatnosti						(395)	(112)	(507)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						652	(1.141)	(489)
Troškovi/(dobitak) poreza tekuće godine						(35)	130	95
Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja						617	(1.011)	(394)
<b>2008. godina</b>								
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	5.534	13.252	8.216	142	-	27.144	1.664	28.808
Intersegmentalna prodaja	2.739	6.636	5	1.011	(10.391)	-	-	-
Prihodi ukupno:	8.273	19.888	8.221	1.153	(10.391)	27.144	1.664	28.808
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(4.745)	(21.154)	(8.319)	(2.007)	10.391	(25.834)	(3.366)	(29.200)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	3.528	(1.266)	(98)	(854)	-	1.310	(1.702)	(392)
Dobit iz financijskih djelatnosti						(780)	(110)	(890)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						530	(1.812)	(1.282)
Troškovi/(dobitak) poreza tekuće godine						(178)	362	184
Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja						352	(1.450)	(1.098)

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>INA Grupa</b>						
<b>2009. godina</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	12.863	5.888	920	682	-	20.353
Nematerijalna imovina	552	9	10	160	-	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	11	-	-	-	68
Zalihe	803	1.973	63	48	-	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	1.279	1.266	296	470	(386)	2.925
Neraspoređena imovina						3.103
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>30.067</b>
Obveze prema dobavljačima	1.277	2.624	286	485	(386)	4.286
Neraspoređene obveze						13.989
<b>Ukupne obveze</b>						<b>18.275</b>
Ostale segmentalne informacije						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>3.039</b>	<b>1.367</b>	<b>47</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>4.504</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.902	1.365	46	36	-	4.349
Nematerijalna imovina	137	2	1	15	-	155
Amortizacija i umanjenje imovine	1.506	412	275	151	-	2.344
Od toga: Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	555	113	169	-	-	837
<b>2008. godina</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	10.222	4.936	1.239	752	-	17.149
Nematerijalna imovina	420	12	15	217	-	664
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	19	-	-	-	76
Zalihe	703	1.849	108	53	-	2.713
Potraživanja od kupaca, neto	1.351	1.250	316	643	(646)	2.914
Neraspoređena imovina						3.097
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>26.613</b>
Obveze prema dobavljačima	2.105	1.532	236	594	(652)	3.815
Neraspoređene obveze						10.761
<b>Ukupne obveze</b>						<b>14.576</b>
Ostale segmentalne informacije						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.732</b>	<b>1.493</b>	<b>143</b>	<b>105</b>	<b>-</b>	<b>4.473</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.438	1.489	142	97	-	4.166
Nematerijalna imovina	294	4	1	8	-	307
Amortizacija i umanjenje imovine	955	291	131	167	-	1.544
Od toga: Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	123	25	25	-	-	173



PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA

	Republika Hrvatska	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
<b>INA Grupa</b>				
<b>2009. godina</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	14.747	4.173	1.433	20.353
Nematerijalna imovina	367	130	234	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	11	68
Zalihe	2.696	59	132	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	1.856	291	778	2.925
Neraspoređena imovina				3.103
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>30.067</b>
Ostale segmentalne informacije				
Kapitalni izdaci:	2.522	1.617	365	4.504
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.464	1.599	286	4.349
Nematerijalna imovina	58	18	79	155
<b>2008. godina</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	13.148	2.640	1.361	17.149
Nematerijalna imovina	396	112	156	664
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	19	76
Zalihe	2.553	-	160	2.713
Potraživanja od kupaca, neto	1.970	132	812	2.914
Neraspoređena imovina				3.097
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>26.613</b>
Ostale segmentalne informacije				
Kapitalni izdaci:	3.016	977	480	4.473
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.895	867	404	4.166
Nematerijalna imovina	121	110	76	307

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

	Neprekinuto poslovanje				Eliminacije	Ukupno	Prekinuto poslovanje	Konsolidirano
	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo				
<b>INA, d.d.</b>								
<b>2009. godina</b>								
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	3.532	8.824	5.098	14	-	17.468	1.186	18.654
Intersegmentalna prodaja	1.416	3.598	5	1	(5.020)	-	-	-
<b>Prihodi ukupno:</b>	<b>4.948</b>	<b>12.422</b>	<b>5.103</b>	<b>15</b>	<b>(5.020)</b>	<b>17.468</b>	<b>1.186</b>	<b>18.654</b>
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(2.938)	(13.176)	(5.215)	(874)	5.020	(17.183)	(1.766)	(18.949)
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>2.010</b>	<b>(754)</b>	<b>(112)</b>	<b>(859)</b>	<b>-</b>	<b>285</b>	<b>(580)</b>	<b>(295)</b>
Dobit iz finansijskih djelatnosti						(404)	(70)	(474)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						(119)	(650)	(769)
Troškovi/(dobitak) poreza tekuće godine						8	130	138
<b>Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja</b>						<b>(111)</b>	<b>(520)</b>	<b>(631)</b>
<b>2008. godina</b>								
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	3.790	12.831	7.111	10	-	23.742	1.664	25.406
Intersegmentalna prodaja	2.475	5.956	15	2	(8.448)	-	-	-
<b>Prihodi ukupno:</b>	<b>6.265</b>	<b>18.787</b>	<b>7.126</b>	<b>12</b>	<b>(8.448)</b>	<b>23.742</b>	<b>1.664</b>	<b>25.406</b>
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(2.424)	(20.158)	(7.219)	(910)	8.448	(22.263)	(3.366)	(25.629)
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>3.841</b>	<b>(1.371)</b>	<b>(93)</b>	<b>(898)</b>	<b>-</b>	<b>1.479</b>	<b>(1.702)</b>	<b>(223)</b>
Dobit iz finansijskih djelatnosti						(709)	(110)	(819)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						770	(1.812)	(1.042)
Troškovi/(dobitak) poreza tekuće godine						(160)	362	202
<b>Dobit/(gubitak) tekućeg razdoblja</b>						<b>610</b>	<b>(1.450)</b>	<b>(840)</b>

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>INA, d.d.</b>						
<b>2009. godina</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.521	5.550	780	269	-	18.120
Nematerijalna imovina	549	8	8	151	-	716
Ulaganja u ovisna društva	647	327	-	283	-	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	132	-	-	-	189
Zalihe	618	1.640	56	-	-	2.314
Potraživanja od kupaca, neto	1.380	1.193	270	33	(1.544)	1.332
Neraspoređena imovina						4.136
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>28.064</b>
Obveze prema dobavljačima	966	3.831	241	544	(2.878)	2.704
Neraspoređene obveze						14.609
<b>Ukupne obveze</b>						<b>17.313</b>
Ostale segmentalne informacije						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.980</b>	<b>1.345</b>	<b>33</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>4.378</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.845	1.344	33	6	-	4.228
Nematerijalna imovina	135	1	-	14	-	150
Amortizacija i umanjenje imovine	1.294	391	237	117	-	2.039
Od toga: Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	556	113	149	-	-	818
<b>2008. godina</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	8.743	4.587	978	335	-	14.643
Nematerijalna imovina	419	9	13	207	-	648
Ulaganja u ovisna društva	647	329	-	283	-	1.259
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	132	-	-	-	189
Zalihe	518	1.512	98	1	-	2.129
Potraživanja od kupaca, neto	888	1.185	298	12	(584)	1.799
Neraspoređena imovina						4.040
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>24.707</b>
Obveze prema dobavljačima	1.723	3.643	210	286	(3.288)	2.574
Neraspoređene obveze						10.896
<b>Ukupne obveze</b>						<b>13.470</b>
Ostale segmentalne informacije						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.282</b>	<b>1.429</b>	<b>90</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>3.831</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.990	1.426	89	29	-	3.534
Nematerijalna imovina	292	3	1	1	-	297
Amortizacija i umanjenje imovine	763	275	113	122	-	1.273
Od toga: Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	123	25	25	-	-	173

PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA

	Republika Hrvatska	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
<b>INA, d.d.</b>				
<b>2009. godina</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	13.480	4.536	104	18.120
Nematerijalna imovina	355	340	21	716
Ulaganja u ovisna društva	1.174	-	83	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	132	189
Zalihe	2.314	-	-	2.314
Potraživanja od kupaca, neto	1.052	78	202	1.332
Neraspoređena imovina				4.136
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>28.064</b>
Ostale segmentalne informacije				
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.548</b>	<b>1.616</b>	<b>214</b>	<b>4.378</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.493	1.598	137	4.228
Nematerijalna imovina	55	18	77	150
<b>2008. godina</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.646	2.884	113	14.643
Nematerijalna imovina	382	245	21	648
Ulaganja u ovisna društva	1.174	-	85	1.259
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	132	189
Zalihe	2.129	-	-	2.129
Potraživanja od kupaca, neto	1.517	17	265	1.799
Neraspoređena imovina				4.040
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>24.707</b>
Ostale segmentalne informacije				
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.619</b>	<b>956</b>	<b>256</b>	<b>3.831</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.506	846	182	3.534
Nematerijalna imovina	113	110	74	297



INA Grupa		
Neprekinuto poslovanje		
	Prihodi od eksternih kupaca	
	2009.	2008.
Republika Hrvatska	12.254	16.965
Bosna i Hercegovina	1.599	3.254
Švicarska	1.905	904
Ostale zemlje	4.615	6.021
	20.373	27.144
Prekinuto poslovanje		
	Prihodi od eksternih kupaca	
	2009.	2008.
Republika Hrvatska	1.958	1.619
Ostale zemlje	-	45
	1.958	1.664
INA, d.d.		
Neprekinuto poslovanje		
	Prihodi od eksternih kupaca	
	2009.	2008.
Republika Hrvatska	11.636	16.114
Bosna i Hercegovina	1.277	1.688
Velika Britanija	2.893	225
Ostale zemlje	1.662	5.715
	17.468	23.742
Prekinuto poslovanje		
	Prihodi od eksternih kupaca	
	2009.	2008.
Republika Hrvatska	1.186	1.619
Ostale zemlje	-	45
	1.186	1.664

#### Informacije o glavnom kupcu

Prihod koji je INA Grupa ostvarila prodajom proizvoda svom najvećem kupcu iznosio je 1.753 milijuna kuna u 2009. godini, a u 2008. godini 2.391 milijuna kuna.

#### 4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Prodaja podzemnog skladišta plina	472	-	25	495
Ukidanje rezerviranja	180	177	127	157
Ukidanje umanjenja imovine	128	63	128	63
Zalihe uvoznog plina	78	-	78	-
Prihod od usluga iz sporednih djelatnosti	115	170	32	46
Odobrenja i refundacije	68	2	68	86
Ukidanje vrijednosnog usklađenja	51	41	12	12
Viškovi	57	41	32	17
Prihod od zakupa	54	48	34	39
Prodaja dugotrajne i kratkotrajne imovine	35	32	23	24
Ostalo	118	64	95	44
<b>Ukupno nastavljene aktivnosti</b>	<b>1.356</b>	<b>638</b>	<b>654</b>	<b>983</b>
Zalihe uvoznog plina	64	-	64	-
Ostalo	7	-	-	-
<b>Ukupno obustavljene aktivnosti</b>	<b>71</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>-</b>

#### 5. AMORTIZACIJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 12)	84	84	81	81
Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 13 b)	1.423	1.287	1.140	1.019
	<b>1.507</b>	<b>1.371</b>	<b>1.221</b>	<b>1.100</b>

#### 6. TROŠKOVI OSOBLJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>Neprekinuto poslovanje</b>				
Neto plaće	1.461	1.516	879	905
Doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	1.054	1.078	677	683
Ostali troškovi vezani uz plaće	287	328	138	164
	<b>2.802</b>	<b>2.922</b>	<b>1.694</b>	<b>1.752</b>
<b>Prekinuto poslovanje</b>				
Neto plaće	3	3	1	3
Doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	3	2	1	2
Ostali troškovi vezani uz plaće	-	-	1	-
	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

Na kraju godine broj zaposlenih u Grupi po vrstama poslova prikazan je u nastavku. Većina je zaposlena u Republici Hrvatskoj:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
	broj zaposlenih	broj zaposlenih	broj zaposlenih	broj zaposlenih
<b>Neprekinuto poslovanje</b>				
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.995	5.103	2.040	2.053
Rafinerije i marketing	3.625	3.606	2.731	2.683
Trgovina na malo	3.901	3.942	3.255	3.305
Poslovne funkcije	3.753	3.953	1.875	2.039
	<b>16.274</b>	<b>16.604</b>	<b>9.901</b>	<b>10.080</b>
<b>Prekinuto poslovanje</b>				
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	30	28	30	28
	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>28</b>

## 7. FINANCIJSKI PRIHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Pozitivne tečajne razlike	258	326	208	247
Ostali prihodi od kamata	135	68	128	83
Prihodi od dividendi	3	2	2	2
Kamate iz financijske imovine	3	15	10	10
	<b>399</b>	<b>411</b>	<b>348</b>	<b>342</b>

## 8. FINANCIJSKI RASHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>Neprekinuto poslovanje</b>				
Negativne tečajne razlike	179	734	121	638
Kamate na dugoročne zajmove	80	150	66	138
Ostali rashodi od kamata	492	263	471	242
Gubici od ugrađenih izvedenih instrumenata	28	29	87	29
Ostali financijski rashodi	15	15	7	4
	<b>794</b>	<b>1.191</b>	<b>752</b>	<b>1.051</b>
<b>Prekinuto poslovanje</b>				
Gubici od ugrađenih izvedenih instrumenata	112	110	70	110
	<b>112</b>	<b>110</b>	<b>70</b>	<b>110</b>

## 9. OPOREZIVANJE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>Neprekinuto poslovanje</b>				
Troškovi poreza tekuće godine	34	29	-	-
Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	1	149	(8)	160
Trošak/(dobitak) poreza na dobit	35	178	(8)	160
<b>Prekinuto poslovanje</b>				
Odgođeni prihodi poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(130)	(362)	(130)	(362)
Porez na dobit	(130)	(362)	(130)	(362)

Porez na dobit ostvarenu u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 20 % 2009. godine (2008. godine 20 %) na dobit financijske godine prije poreza.

Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Republici Hrvatskoj.

Usklađivanje poreza na dobit prema računovodstvenoj dobiti kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>Neprekinuto poslovanje</b>				
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	645	530	(119)	770
Trošak/(prihod) poreza na temelju važeće porezne stope (20%)	129	106	(24)	154
Porezni utjecaj stalnih razlika	(94)	72	16	6
Tekući i odgođeni trošak / (prihod) poreza	35	178	(8)	160
<b>Prekinuto poslovanje</b>				
Gubitak prije oporezivanja	(1.134)	(1.812)	(651)	(1.812)
Prihod poreza na temelju važeće porezne stope (20%)	(227)	(362)	(130)	(362)
Nepriznati odgođeni porez	97	-	-	-
Tekući i odgođeni prihod poreza	(130)	(362)	(130)	(362)

Pored odgođenog poreznog troška u 2009. godini priznat je u okviru glavnice odgođeni porezni rashod u iznosu 36 milijun kuna (u 2008. godini 91 milijun kuna). Grupa nije priznala 97 milijuna kuna odgođene porezne imovine nastale iz prenesenih neiskorištenih poreznih gubitaka u Prirodni plin d.o.o., jer buduća oporeziva dobiti možda neće biti dostupna društvu. Promjene u odgođenoj poreznoj imovini su kako slijedi:

	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu	Rezerviranje za ENI poreze	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
<b>INA Grupa</b>								
<b>01. siječnja 2008. godine</b>	<b>26</b>	<b>64</b>	<b>(16)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(38)</b>	<b>-</b>	<b>37</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	91	-	91
Ukidanje privremenih razlika	(8)	(13)	(13)	(1)	-	-	-	(35)
Stvaranje privremenih razlika	105	51	-	28	-	17	47	248
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>123</b>	<b>102</b>	<b>(29)</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>47</b>	<b>341</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Ukidanje privremenih razlika	(99)	(26)	(12)	(28)	-	(13)	-	(178)
Stvaranje privremenih razlika	11	189	-	-	27	-	80	307
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>265</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>127</b>	<b>434</b>
<b>INA, d.d.</b>								
<b>01. siječnja 2008. godine</b>	<b>26</b>	<b>64</b>	<b>(16)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>34</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	91	-	91
Ukidanje privremenih razlika	(8)	(13)	(13)	(1)	-	-	-	(35)
Stvaranje privremenih razlika	105	47	-	28	-	10	47	237
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>123</b>	<b>98</b>	<b>(29)</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>47</b>	<b>327</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Ukidanje privremenih razlika	(99)	(26)	(12)	(28)	-	(4)	-	(169)
Stvaranje privremenih razlika	11	189	-	-	27	-	80	307
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>261</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>20</b>	<b>127</b>	<b>429</b>



## I O. PREKINUTO POSLOVANJE

Vlada Republike Hrvatske i Mađarska naftna kompanija MOL potpisali su Glavni ugovor o poslovanju prirodnim plinom (okvirni ugovor kojim se uređuju neka od osnovnih pitanja glede budućnosti tržišta prirodnog plina i opskrbe prirodnim plinom u Hrvatskoj) dana 30. siječnja 2009. godine. Temeljem Ugovora Vlada RH je u svibnju 2009. preuzela djelatnost skladištenja prirodnog plina.

Dana 16. prosinca 2009 Vlada RH i MOL Plc. sklopili su Prvi dodatak glavnom ugovoru o plinskom poslovanju.

Ovim Dodatkom su određeni uvjeti i način određivanja cijena prirodnog plina za tarifne i povlaštene kupce, pitanje rudarske naknade (Royalty), tarife za skladištenje plina, te ostalih uvjeta u određivanju cijena plina i kupnje 100% poslovnog udjela u trgovačkom društvu Prirodni plin d.o.o. (Prirodni plin d.o.o. društvo za trgovinu plinom osnovano od strane INA-e).

Dodatkom je utvrđeno da Ugovorne strane imaju za cilj održavanje i jačanje nacionalnog sigurnosnog interesa pružanjem sigurne i pouzdane opskrbe tarifnih i povlaštenih kupaca iz proizvodnje domaćih i drugih inozemnih izvora prirodnog plina.

Temeljem Dodatka INA-i i Prirodnom plinu d.o.o. je omogućeno provođenje povećanja cijena plina tarifnim kupcima u iznosu od 33 lipe po kubnom metru i 30 lipa po kubnom metru povlaštenim kupcima, što će stupiti na snagu 1. siječnja 2010. godine.

Ugovorne strane sporazumno su utvrdili odredbe koje se odnose na buduće plaćanje naknade za eksploataciju ugljikovodika (Royalty). Vlada RH jamči da će se tijekom razdoblja počev od 2010. godine do zaključno sa 2014. godinom, postojeća stopa rudarske naknade (Royalty) koju treba plaćati INA, počev od 1. siječnja 2010. godine, povećati za 0,5 postotnih poena godišnje za sva eksploatacijska polja na kojima se crpe ugljikovodici.

Stopa rudarske naknade (Royalty) koju treba plaćati INA počevši od 2015. godine do zaključno sa 2025. godinom, određena je u visini od 10 (deset) posto za sva eksploatacijska polja na kojima INA crpi ugljikovodike.

Dodatkom je također određeno da se kupnja 100% poslovnog udjela u Prirodnom plinu d.o.o. od strane Vlade odgađa do 1. prosinca 2010. godine.

Kroz provedbu Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom, plinsko poslovanje je izdvojeno iz INA d.d. i počelo je s radom kao ovisno društvo „Prirodni plin, d.o.o. Zagreb“ dana 1.07.2009. godine. Prema svojoj poslovnoj strategiji, INA d.d. je zadržala samo aktivnosti istraživanja i proizvodnje u Republici Hrvatskoj, u kopnenom i obalnom dijelu.

Kako trgovina plinom čini dio glavnog poslovanja, društvo je prikazalo odnosne rezultate i novčane tijekomove kao dobit i novčane tijekomove od prekinutog poslovanja. Usporedna dobit i novčani tokovi od prekinutog poslovanja predstavljeni su tako da uključuju te djelatnosti klasificirane kao prekinute u tekućem razdoblju, kako je niže navedeno.

Ta poslovanja za koja se očekuje da budu prodana unutar 12 mjeseci, prikazani su pojedinačno u segmentalnoj analizi u bilješki broj 3.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>Gubitak financijske godine od prekinutog poslovanja</b>				
Prihodi od prodaje				
a) na domaćem tržištu	1.958	1.619	1.186	1.619
b) na stranom tržištu	-	45	-	45
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>1.958</b>	<b>1.664</b>	<b>1.186</b>	<b>1.664</b>
Ostali poslovni prihodi	71	-	64	-
<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>2.029</b>	<b>1.664</b>	<b>1.250</b>	<b>1.664</b>
Ostali materijalni troškovi	(362)	(343)	(282)	(343)
Nematerijalni troškovi	(3)	(3)	-	(3)
Troškovi osoblja	(6)	(5)	(3)	(5)
Nabavna vrijednost prodane robe	(2.641)	(2.853)	(1.545)	(2.853)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(46)	(162)	-	(162)
<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(3.058)</b>	<b>(3.366)</b>	<b>(1.830)</b>	<b>(3.366)</b>
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.029)	(1.702)	(580)	(1.702)
Financijski rashodi	(112)	(110)	(70)	(110)
Gubitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	(1.141)	(1.812)	(650)	(1.812)
Odgođeni porez	130	362	130	362
<b>Gubitak financijske godine</b>	<b>(1.011)</b>	<b>(1.450)</b>	<b>(520)</b>	<b>(1.450)</b>
Tijek novca od prekinutih aktivnosti				
Tijek novca od poslovnih aktivnosti	(716)	(441)	(320)	(441)
<b>Ukupno tijek novca</b>	<b>(716)</b>	<b>(441)</b>	<b>(320)</b>	<b>(441)</b>

## I I . ZARADA PO DIONICI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Od neprekinutog i prekinutog poslovanja				
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (u kunama)	(39,2)	(109,9)	(63,1)	(84,0)
<b>Zarada</b>				
Zarada za izračun osnovne zarade po dionici (dobit/gubitak razdoblja pripisan vlasniku kapitala) od prekinutog i neprekinutog poslovanja	(392)	(1.099)	(631)	(840)
<b>Zarada</b>	<b>(392)</b>	<b>(1.099)</b>	<b>(631)</b>	<b>(840)</b>
<b>Broj dionica</b>				
Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	10	10	10	10
<b>Od neprekinutog poslovanja</b>				
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (u kunama)	61,9	35,1	(11,1)	61
<b>Zarada</b>				
Gubitak razdoblja pripisan vlasniku kapitala	(392)	(1.099)	(631)	(840)
Umanjeno za:				
Gubitak razdoblja od prekinutog poslovanja	1.011	1.450	520	1.450
<b>Zarada za izračun osnovne zarade po dionici od neprekinutog poslovanja</b>	<b>619</b>	<b>351</b>	<b>(111)</b>	<b>610</b>

## I 2. NEMATERIJALNA IMOVINA

	INA Grupa	INA, d.d.
01. siječnja 2008. godine	630	625
Povećanja	307	297
Amortizacija nematerijalne imovine	(84)	(81)
Povrat umanjnja	2	2
Otpis troškova istraživanja	(69)	(69)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	(122)	(126)
31. prosinca 2008. godine	664	648
Povećanja	155	150
Amortizacija nematerijalne imovine	(84)	(81)
Umanjenja	(1)	(1)
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	(2)	-
Ostala kretanja	(1)	-
31. prosinca 2009. godine	731	716

## I 3. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

### a) po poslovnim segmentima

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Ostalo	Ukupno
<b>INA Grupa</b>					
1. siječnja 2008. godine					
Nabavna vrijednost	31.952	11.985	2.498	2.064	48.499
Ispravak vrijednosti	23.215	8.023	1.500	1.320	34.058
Neto knjigovodstvena vrijednost	8.737	3.962	998	744	14.441
31. prosinca 2008.					
Nabavna vrijednost	33.217	12.951	2.978	2.267	51.413
Ispravak vrijednosti	22.995	8.015	1.739	1.515	34.264
Neto knjigovodstvena vrijednost	10.222	4.936	1.239	752	17.149
31. prosinca 2009. godine					
Nabavna vrijednost	37.354	14.251	2.889	2.112	56.606
Ispravak vrijednosti	24.491	8.363	1.969	1.430	36.253
Neto knjigovodstvena vrijednost	12.863	5.888	920	682	20.353
<b>INA, d.d.</b>					
1. siječnja 2008. godine					
Nabavna vrijednost	28.356	10.811	2.490	849	42.506
Ispravak vrijednosti	20.883	7.359	1.496	499	30.237
Neto knjigovodstvena vrijednost	7.473	3.452	994	350	12.269
31. prosinca 2008.					
Nabavna vrijednost	29.341	12.067	2.571	1.035	45.014
Ispravak vrijednosti	20.598	7.480	1.593	700	30.371
Neto knjigovodstvena vrijednost	8.743	4.587	978	335	14.643
31. prosinca 2009. godine					
Nabavna vrijednost	33.403	13.362	2.596	902	50.263
Ispravak vrijednosti	21.882	7.812	1.816	633	32.143
Neto knjigovodstvena vrijednost	11.521	5.550	780	269	18.120

### b) Po vrsti imovine

	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
<b>INA Grupa</b>						
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2008.</b>	<b>22.004</b>	<b>10.320</b>	<b>14.617</b>	<b>1.513</b>	<b>45</b>	<b>48.499</b>
Povećanja	-	-	4.162	4	-	4.166
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(155)	-	-	-	-	(155)
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	122	-	-	122
Prijenosi	856	247	(1.275)	165	7	-
Smanjenja	(9)	(489)	(604)	(92)	(6)	(1.200)
Tečajne razlike	-	1	(19)	(1)	-	(19)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>22.696</b>	<b>10.079</b>	<b>17.003</b>	<b>1.589</b>	<b>46</b>	<b>51.413</b>
Povećanja	-	-	4.349	-	-	4.349
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	1.207	-	-	-	-	1.207
Povećanje - kupovina Drill Trans Group	-	6	2	52	-	60
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(119)	(1)	(23)	-	(143)
Donos na nematerijalnu imovinu	-	-	(1)	-	-	(1)
Prijenosi	1.789	414	(2.301)	98	-	-
Smanjenja	(31)	(17)	(134)	(84)	(2)	(268)
Tečajne razlike	-	(1)	(10)	-	-	(11)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>25.661</b>	<b>10.362</b>	<b>18.907</b>	<b>1.632</b>	<b>44</b>	<b>56.606</b>
<b>INA Grupa</b>						
<b>Ispravak vrijednosti</b>						
<b>Na dan 1. siječnja 2008.</b>	<b>17.533</b>	<b>7.004</b>	<b>8.266</b>	<b>1.219</b>	<b>36</b>	<b>34.058</b>
Amortizacija tekuće godine	462	315	366	141	3	1.287
Amortizacija dekomisije prethodne godine	-	(104)	-	-	-	(104)
Reklasifikacija predujmova za materijalnu imovinu	-	-	3	4	-	7
Umanjenja	123	28	20	4	-	175
Prijenos	-	-	(5)	5	-	-
Smanjenja	(9)	(465)	(580)	(88)	(4)	(1.146)
Tečajne razlike	4	-	(14)	(3)	-	(13)
<b>Na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>18.113</b>	<b>6.778</b>	<b>8.056</b>	<b>1.282</b>	<b>35</b>	<b>34.264</b>
Amortizacija tekuće godine	675	216	393	138	1	1.423
Storno amortizacije prethodne godine	-	-	-	(1)	-	(1)
Povećanje: kupovina Drill Trans Group	-	1	1	24	-	26
Vrijednosno usklađenje investicija u tijeku	-	-	4	-	-	4
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(17)	-	(19)	-	(36)
Umanjenja	553	155	105	23	-	836
Prijenos	-	6	(3)	(3)	-	-
Smanjenja	(31)	(17)	(133)	(77)	(2)	(260)
Tečajne razlike	-	-	(3)	-	-	(3)
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>19.310</b>	<b>7.122</b>	<b>8.420</b>	<b>1.367</b>	<b>34</b>	<b>36.253</b>
<b>INA Grupa</b>						
Neto knjigovodstvena vrijednost						
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>6.351</b>	<b>3.240</b>	<b>10.487</b>	<b>265</b>	<b>10</b>	<b>20.353</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>4.583</b>	<b>3.301</b>	<b>8.947</b>	<b>307</b>	<b>11</b>	<b>17.149</b>



Neto knjigovodstvena vrijednost dugotrajne materijalne imovine na razini INA Grupe povećala se u 2009. godini za 3.204 milijuna kuna u odnosu na 2008. godinu. U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2009. godine INA Grupa je uložila 4.349 milijuna kuna u nekretnine, postrojenja i opremu. Kapitalizirani troškovi dekomisije iznose 1.207 milijuna kuna. Povećanje stjecanjem drugih društava iznosi 34 milijuna kuna. Umanjenje imovine iznosi 836 milijuna kuna, utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 1.423 milijuna kuna, dok je otuđenje imovine smanjilo knjigovodstvenu vrijednost imovine za 8 milijuna kuna što se uglavnom odnosi na vozila i uredsku opremu. Storno amortizacije prethodne godine povećalo je imovinu za 1 milijun. 107 milijuna kuna prebačeno je sa dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine na poziciju „Imovina i uloženi namijenjeni prodaji“, a odnosi se na Trgovinu na malo ovisnog društva Crobenz. Vrijednosno usklađenje investicija u tijeku iznosi 4 milijuna kuna. Na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti utjecala je i tečajna razlika u iznosu od 8 milijuna te prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu u iznosu 1 milijun kuna.

	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
<b>INA, d.d.</b>						
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2008.</b>	<b>22.003</b>	<b>8.503</b>	<b>11.198</b>	<b>761</b>	<b>41</b>	<b>42.506</b>
Povećanja	-	-	3.534	-	-	3.534
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(155)	-	-	-	-	(155)
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	126	-	-	126
Prijenosi	856	194	(1.145)	95	-	-
Smanjenja	(9)	(488)	(456)	(38)	(6)	(997)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>22.695</b>	<b>8.209</b>	<b>13.257</b>	<b>818</b>	<b>35</b>	<b>45.014</b>
Povećanja	-	-	4.228	-	-	4.228
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	1.207	-	-	-	-	1.207
Prijenosi	1.789	302	(2.152)	61	-	-
Smanjenja	(31)	(10)	(115)	(28)	(2)	(186)
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>25.660</b>	<b>8.501</b>	<b>15.218</b>	<b>851</b>	<b>33</b>	<b>50.263</b>
<b>INA, d.d.</b>						
<b>Ispravak vrijednosti</b>						
<b>Na dan 1. siječnja 2008. godine</b>	<b>17.537</b>	<b>5.826</b>	<b>6.251</b>	<b>587</b>	<b>36</b>	<b>30.237</b>
Amortizacija tekuće godine	462	265	236	55	1	1.019
Amortizacija dekomisije prethodne godine	-	(103)	-	-	-	(103)
Umanjenja	123	28	20	4	-	175
Smanjenja	(9)	(465)	(442)	(37)	(4)	(957)
<b>Na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>18.113</b>	<b>5.551</b>	<b>6.065</b>	<b>609</b>	<b>33</b>	<b>30.371</b>
Amortizacija tekuće godine	675	159	246	60	-	1.140
Umanjenja	553	138	104	22	-	817
Smanjenja	(31)	(10)	(115)	(28)	(1)	(185)
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>19.310</b>	<b>5.838</b>	<b>6.300</b>	<b>663</b>	<b>32</b>	<b>32.143</b>
<b>INA, d.d.</b>						
Neto knjigovodstvena vrijednost						
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>6.350</b>	<b>2.663</b>	<b>8.918</b>	<b>188</b>	<b>1</b>	<b>18.120</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>4.582</b>	<b>2.658</b>	<b>7.192</b>	<b>209</b>	<b>2</b>	<b>14.643</b>
<b>Na dan 1. siječnja 2008. godine</b>	<b>4.466</b>	<b>2.677</b>	<b>4.947</b>	<b>174</b>	<b>5</b>	<b>12.269</b>

Neto knjigovodstvena vrijednost dugotrajne materijalne imovine na razini INA, d.d. povećala se u 2009. godini za 3.477 milijuna kuna u odnosu na 2008. godinu, što je rezultat ulaganja u investicije tekuće godine u iznosu od 4.228 milijuna kuna i kapitaliziranih troškova dekomisije u iznosu od 1.207 milijuna kuna, otuđenje imovine u iznosu 1 milijun kuna (odnosi se na prodaju stanova), iznos amortizacije od 1.140 milijuna kuna i umanjene vrijednosti imovine u iznosu 817 milijuna kuna. Povećanje vrijednosti naftnih i plinskih polja uključuje kapitalizirane vlastite troškove koji u 2009. godini iznosi 16 milijuna kuna (u 2008. iznose 14 milijuna kuna). U imovinu uključena je imovina u izgradnji u iznosu od 4.228 milijuna kuna u 2009. (u 2008. godini u iznosu od 3.548 milijuna kuna) koja se ne amortizira.

#### I) Rezerve nafte i plina

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2009. godine SD Istraživanje i proizvodnja je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

#### II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj. Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

#### III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekim od njegovih ovisnih društava.

#### IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u rafinerijama i trgovini

Na dan 31. prosinca 2009. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u Istraživanju i proizvodnji iznosi 12.863 milijuna, dok je na dan 31.12.2008. g. iznosila 10.222 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2009. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Rafinerije i Marketing iznosi 5.888 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2008. godine taj iznos bio 4.936 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2009. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Trgovina na malo iznosi 920 milijuna kuna, dok je na dan 31.12.2008. g. iznosila 1.239 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2009. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Poslovne funkcije iznosi 682 milijuna kuna, dok je na dan 31.12.2008. g. iznosila 752 milijuna kuna.

U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost imovine u SD Istraživanje i proizvodnja, SD Rafinerije i marketing i SD Trgovine na malo u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane tokove iz tih segmenata, a u skladu s MRS-om 36. Ukupno umanjene imovine po MRS-u 36 na razini INA Grupe iznosi 837 milijuna kuna što čini:

- SD Istraživanje i proizvodnja bilježi umanjene imovine u iznosu 555 milijuna kuna u 2009. godini, dok je taj iznos bio 123 milijuna u 2008. godini.
- SD Rafinerije i marketing bilježi umanjene u iznosu 113 milijuna kuna po MRS-u 36 u 2009. godini, za razliku od umanjene u iznosu 25 milijuna kuna u 2008. godini.
- SD Trgovina na malo bilježi umanjene u iznosu 149 milijuna po MRS-u 36 u 2009. godini na razini INA, d.d. i dodatnih 20 milijuna na razini INA Grupe, što daje ukupan iznos 169 milijuna kuna, dok je umanjene u 2008. godini iznosilo 25 milijuna kuna na razini INA, d.d. i INA Grupe.

Nadoknativi iznos jedinice koja stvara novac u INA d.d. je fer vrijednost minus vrijednost u upotrebi. Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2009 i procjeni 2008 su :

Dio INA-e	2009.	2008.
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	13,329%	10,000%
Rafinerije i marketing	12,574%	12,000%
Trgovina na malo	10,800%	8,720%

#### V) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmijenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi standard. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađenjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

#### I 4. GOODWILL

	INA Grupa
Ulaganje Croscia, d.o.o. u Rotary Zrt. Mađarska (100%)	191
Ulaganje INA, d.d. u Energopetrol d.d. Sarajevo (INA i MOL 67%)	132
<b>Ukupno ulaganje</b>	<b>323</b>
Neto imovina Rotary Zrt.	(93)
Neto imovina Energopetrola d.d. Sarajevo	(67)
<b>Ukupna neto imovina</b>	<b>(160)</b>
Goodwill Rotary Zrt.	98
Goodwill Energopetrol d.d. Sarajevo	65
<b>Goodwill 1. siječnja 2008.</b>	<b>163</b>
Korekcija goodwill Rotary Zrt - tečajne razlike	6
Korekcija goodwill Energopetrol d.d. Sarajevo -ugovorne obveze	28
<b>Goodwill 31. prosinca 2008.</b>	<b>197</b>
Ulaganje Croscia d.o.o. u Drill Trans Group	103
Neto imovina Drill Trans Group	(4)
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>296</b>

Dana 28.03.2007. godine na temelju ugovora sklopljenog između Vlade Federacije BH i Konzorcija INA-MOL, INA Grupa uložila je 132 milijuna kuna u kupnju Energopetrola d.d., Sarajevo i zajedno s društvom MOL postala većinski vlasnik stečenog društva (33,5% INA d.d. i 33,5% MOL Plc.).

Početno knjiženje poslovnog spajanja s društvima Energopetrol d.d., Sarajevo i Rotary Drilling Co.LTD određeno je samo na privremenoj osnovi, do kraja razdoblja u kojem se spajanje izvelo, iz razloga što se fer vrijednost određive imovine, obveza i nepredvidivih obveza navedenih društava mogla utvrditi samo privremeno, te je u INA Grupi to spajanje evidentirano koristeći se privremenim vrijednostima. Tijekom 2008. godine priznato je usklađenje privremenih vrijednosti početnog obračuna sa revidiranim izvješćima društva Energopetrol d.d. za 2007. godinu. Rezultat usklađenja fer vrijednosti određive imovine i obveza rezultirao je povećanjem goodwill-a u iznosu 28 milijun kuna.

Diskontna stopa korištena za umanjenje goodwill-a je bila 8,00% (EUR), odnosno 13,66% (HUF), u slučaju Energopetrol-a d.d. i Rotary Co.LTD

Dana 01. rujna 2009. godine ovisno društvo Croscia d.o.o. Zagreb steklo je 100% vlasništva nad društvom Drill Trans Kft. sa sjedištem u Nagykanizsa u Mađarskoj, kupnjom tog društva u iznosu 103 milijuna kuna (vidi bilješku 43.).

#### I 5. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

	INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava	1.257	1.259	1.286
	INA, d.d.		
	2009.	2008.	
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava na dan 01.siječnja	1.259	1.286	
Interina Holding Ltd. London - likvidacija društva	-	(28)	
Interina d.o.o. Ljubljana - dokapitalizacija	-	24	
Interina d.o.o. Ljubljana – ispravak vrijednosti	(1)	(21)	
INA Crna Gora d.o.o. Kotor –dokapitalizacija	-	3	
Hostin d.o.o. Zagreb – ispravak vrijednosti	-	(1)	
INA Kosovo d.o.o. Priština – vrijednosno usklađenje	(1)	(4)	
<b>Ukupno na dan 31.12.</b>	<b>1.257</b>	<b>1.259</b>	

Tijekom 2008. godine izvršena je dokapitalizacija društava Interina d.o.o Ljubljana (24 milijuna kuna), i društva INA Crna Gora d.o.o. Kotor (3 milijuna kuna). Izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u ovisna društva Interina d.o.o. Ljubljana (21 milijun kuna) i Hostin d.o.o. Zagreb (1 milijun kuna), kao i vrijednosno usklađenje ulaganja u društvo INA Kosovo d.o.o. Priština (4 milijuna kuna). U prosincu 2008. godine proces likvidacije Interine Holding je završen (vrijednost udjela 28 milijuna kuna).

Tijekom 2009. godine izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja u ovisna društva Interina d.o.o. Ljubljana (1 milijun kuna) i INA-Kosovo d.o.o. Priština (1 milijun kuna) temeljem pada vrijednosti neto imovine društava na dan 31.12.2009. godine.

Društvo ima sljedeća ovisna društva (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

Naziv društva	Djelatnost	Udjeli	
		31.prosinca 2009.	31.prosinca 2008.
<b>Tehnološki servisi</b>			
*Croscia Naftni Servisi d.o.o. Zagreb	Tehnološki servisi	100%	100%
Croscia International Limited, Guernsey	Tehnološki servisi	100%	100%
Geotehnika International LLC, Abu Dhabi, UAE	Tehnološki servisi	49%	49%
Croscia B.V. Amsterdam, Nizozemska (od siječnja 2008)		100%	100%
Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Croscia International d.o.o. Slovenija	Tehnološki servisi	100%	100%
Rotary Zrt., Mađarska	Tehnološki servisi	100%	100%
Drill Trans Zrt., Mađarska (od rujna 2009.)	Cestovni prijevoz tereta	100%	
	-		
Croscia S.A. DE C.V. Montrey, Mexico (od siječnja 2008.)	Tehnološki servisi	100%	100%
Croscia International d.o.o. Tuzla, BiH	Tehnološki servisi	100%	100%
Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman	Tehnološki servisi	49%	49%
<b>Istraživanje i proizvodnja nafte</b>			
*INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	100%
CorteCros d.o.o., Zagreb	Distribucija antikoroziivnih proizvoda	60%	60%
<b>Turizam</b>			
*Hostin d.o.o. Zagreb	Turizam	100%	100%
<b>Pomoćne usluge</b>			
*STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb	Tehnički servisi	100%	100%
*Sinaco d.o.o. Sisak	Zaštitarski poslovi	100%	100%
*ITR d.o.o. Zagreb	Iznajmljivanje vozila	100%	100%
*Podzemno skladište plina d.o.o. Zagreb (od prosinca 2008 do svibnja 2009)	Skladištenje	-	100%



## I 6. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA

Proizvodnja i trgovina			
*Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima	100%	100%
*Proplin d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom	100%	100%
Trgovina i financije			
*Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%	100%
*Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)	Vanjska trgovina	100%	100%
*Interina Holding Ltd, London, UK (društvo brisano iz sudskog registra u ožujku 2009.)	Vanjska trgovina	-	100%
*Inter Ina Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska	Vanjska trgovina	100%	100%
*FPC Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Ireland) Ltd, Irska	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina (u ožujku 2008. društvu pripojena Interina d.o.o., Sarajevo)	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA d.o.o. Beograd, Srbija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o. Priština	Vanjska trgovina	100%	100%
*Adriagas S.r.l. Milano, Italija	Projektiranje plinovoda	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Kotor	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Crobenz d.d. Zagreb	Trgovina	100%	100%
*Prirodni plin d.o.o. Zagreb (od prosinca 2008.)	Trgovina	100%	100%
*INA BL d.o.o. Banja Luka (od rujna 2008.)	Trgovina	100%	100%
*Petrol d.d. Jurdani	Trgovina	83%	83%
*INA-Osijek – Petrol d.d.	Trgovina	76%	76%
*Polybit d.o.o. Rijeka (zajednički upravljano društvo)	Proizvodnja i trgovina naftnih derivata	50%	50%

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	68	76	124	189	189	189
	68	76	124	189	189	189
Naziv društva	Djelatnost	% udjela u vlasništvu				
Croplin d.o.o. Zagreb	Trgovina plina	50%	35	35	35	35
SOL-INA d.o.o.	Proizvodnja i prodaja tehnološkog plina	37,2%	22	22	22	22
ENERGOPETROL d.d., Sarajevo BiH	Trgovina na malo gorivima i mazivima	33,5%	11	19	67	132
			<b>68</b>	<b>76</b>	<b>124</b>	<b>189</b>

Ostala ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja su kako slijedi:

Naziv društva	Djelatnost	INA Grupa i INA, d.d.	
		31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Hayan Petroleum Company, Damascus, Syria	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	50%	50%
TERME Zagreb d.o.o., Zagreb (od rujna 2008.)	Rekreacija i zdravstveni turizam	50%	50%
INAgip d.o.o. Zagreb	Istraživanje i proizvodnja	50%	50%
ED INA d.o.o. Zagreb	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika plina zajedničko ulaganje	50%	50%
Genan Trading Services Co. WLL Doha, Katar (u likvidaciji)	Usluge održavanja, inženjerske usluge	49%	49%
Belvedere d.d., Dubrovnik	Hotelijerstvo	32%	32%
"Marina Petroleum Company Egipat, Cairo"	Istraživanje i proizvodnja nafte	25%	25%
Adria LNG Study Company Ltd	Istraživanje nafte	22,2%	22,2%

### Ulaganje u Energopetrol d.d.

INA, d.d. je zajedno sa MOL-om u MOL/INA Konzorciju 8. rujna 2006. godine, zaključila Ugovor o dokapitalizaciji Energopetrola d.d. Sarajevo s Vladom Federacije Bosne i Hercegovine i Energopetrola d.d. radi stjecanja 67% udjela Energopetrola d.d. jednako podijeljenih između INA-e i MOL-a (33,5% u vlasništvu svake strane). U tu svrhu Konzorcij se temeljem navedenog Ugovora o dokapitalizaciji obvezao uplatiti (INA i MOL svaki u 50% iznosu):

a) Vladi Federacije Bosne i Hercegovine ukupni iznos od 10,2 milijuna konvertibilnih maraka na ime prava za dokapitalizaciju,

b) Društvu Energopetrol d.d. iznos od 60,195 milijuna konvertibilnih maraka za dokapitalizaciju, a kojim iznosom će društvo Energopetrol d.d. podmiriti svoje obveze (porezne obveze, dug prema bankama, vjerovnicima i druge obveze) na datum 31.12.2004. godine

Navedeno je uplaćeno u 2007. godini.

## I 7. OSTALA ULAGANJA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	20	20	6	20	20
Dugoročni krediti	109	40	18	374	332	384
Depoziti	23	23	24	23	23	22
<b>Ostala ulaganja</b>	<b>138</b>	<b>83</b>	<b>62</b>	<b>403</b>	<b>375</b>	<b>426</b>

## I 8. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
<b>INA Grupa</b>			
Potraživanja po stambenim kreditima	148	158	169
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	24	16	31
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	210	370	450
Ostala dugoročna potraživanja	3	8	8
<b>385</b>	<b>552</b>	<b>658</b>	
<b>INA, d.d.</b>			
Potraživanja po stambenim kreditima	146	157	168
Dugoročna potraživanja od društva Proplin	68	68	68
Dugoročna potraživanja od društva Crosco	32	32	32
Dugoročna potraživanja od društva STSI	15	15	15
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	23	15	30
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	205	368	354
Ostala dugoročna potraživanja	7	7	7
<b>496</b>	<b>662</b>	<b>674</b>	

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 31). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

## I 9. IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU

Društvo raspoloživo za prodaju			INA Grupa i INA, d.d.		
Ime društva	% udjela u kapitalu u vlasništvu INE	Djelatnost	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Jadranski Naftovod d.d. (JANAF do 30.06.2009. 16,00%)	11,795%	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	336	155	610
OMV Slovenija d.o.o. Koper	7,75%	Trgovina naftom i naftnim derivatima	31	31	31
Plinara d.o.o. Pula	49,00%	Distribucija i trgovanje plinovitim gorivima	17	17	17
HOC Bjelolasica d.o.o. Ogulin	7,17%	Rad sportskih objekata	6	-	-
BINA-FINCOM d.d. Zagreb	5,00%	Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama	12	-	-
Vrijednosno usklađenje			(5)	(2)	(2)
			<b>397</b>	<b>201</b>	<b>656</b>

U skladu s odlukom vlade od 8. ožujka 2002. godine Društvo je prenijelo Vladi 21,37% vlasništva nad društvom JANAF d.d., smanjujući svoj udjel na 16,00 %.

U lipnju 2009. godine izvršena je dokapitalizacija Janaf-a, te temeljem Odluke o promjenama u temeljnom kapitalu od 19.06.2009. godine, vlasništvo nad društvom Janaf-a smanjuje se na 11,795%.

Kao što je objašnjeno u bilješci 39, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a ostvaren je poslovanjem s Inom. Vrijednost udjela u Janaf-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31.12.2009. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF-u povećala se u odnosu na stanje 31.12.2008. godine u iznosu 181 milijuna kuna radi povećanja tržišne vrijednosti dionica Janafa na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855) na dan 31.12.2009. god. iznosila je 2.826 kunu po dionici, (31.12.2008. 1.301 kuna po dionici).

Odlukom 01.12.2009. godine Uprava INA,d.d. daje suglasnost za pokretanje pregovora oko prodaje manjinskih udjela ispod 10% za društva HOC Bjelolasica d.o.o. Ogulin (7,17%) i Bina-Fincom d.d. (5,00%). Temeljem navedene Odluke društva su prenijeta u kategoriju financijske imovine raspoloživih za prodaju.

## 20. ZALIHE

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Sirova nafta	330	214	637	330	214	637
Plin	419	323	109	419	323	99
Roba	135	202	236	69	143	189
Sirovine	293	230	273	174	106	180
Rezervni dijelovi i sitan inventar	459	444	416	78	75	103
Nedovršena proizvodnja	566	649	628	565	647	603
Gotovi rafinerijski proizvodi	685	651	824	679	621	770
<b>2.887</b>	<b>2.713</b>	<b>3.123</b>	<b>2.314</b>	<b>2.129</b>	<b>2.581</b>	

Trošak zaliha priznat kao rashod tekuće godine koji se odnosi na aktivne dijelove poslovanja, iznosi 13,1 milijarda kuna (u 2008. godini iznosio je 16,6 milijarda kuna).

U trošak zaliha koji je priznat kao rashod uključeno je 757 milijuna kuna umanjenja koje se odnose na poništenje otpisa zaliha (u 2008. godini u trošak zaliha uključen je otpis zaliha od 747 milijuna kuna, do neto utržive vrijednosti, sukladno MRS-2).

Poništenje otpisa vezano je za povećanje prodajnih cijena derivata koje su izračunate na bazi cijene sirove nafte koja kotira na Platts Mediteranskom tržištu. Cijena sirove nafte na dan 31. 12. 2008 bila je 44,80 USD/bbl, a 31. 12. 2009 bila je 76,00 USD/bbl, odnosno zalihe su 31.12.2008. godine bile većinom vrednovane po prodajnoj cijeni umanjenoj za trošak komercijalizacije, kao neto utrživa vrijednost, tj. te cijene su bile niže od izračunatih prosječnih cijena koštanja, dok su na kraju 2009. godine zalihe većinom bile vrednovane po cijenama koštanja.

Na temelju Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (NN 57/2006) u kojem se izmijenio način računanja obveznih zaliha, Vlada RH donijela je Odluku o količini i strukturi obveznih zaliha nafte i naftnih derivata za 2009. Temeljem te Odluke, Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva utvrdilo je udio INA, d.d u čuvanju obveznih zaliha za 2009., definiran u količini (u tonama) i strukturi sve tri skupine derivata propisane Zakonom u ukupnoj količini od 55.570 tona derivata i strukturi: 10.700 tona motornih benzina, 1.500 tona goriva za mlazne motore, 25.200 tona dizelskih goriva, 5.620 tona plinskih ulja i 12.550 tona loživih ulja. Na temelju Zakona dio zaliha može se čuvati u sirovoj nafti i poluproizvodima i to do 40 % obaveze motornih benzina i do 40 % dizelskih i plinskih goriva, te do 50% loživih ulja. Preračun količina proizvoda u adekvatnu količinu nafte reperne nafte (za nas REB) vrši se na temelju randmana proizvodnje za repernu naftu iz usvojenog Plana poslovanja tekuće godine ( Proizlazi iz Direktive EU).

Na temelju navedenog, na dan 31. prosinca 2009. godine obvezne zalihe INA-e iznosile su 55.570 tona derivata. Od navedene količine je INA, d.d. u 42.145 tona nafte tipa REB čuvala količinu od 23.483 tona derivata Skupine I,II i III, a preostalu količinu obveznih zaliha od 32.087 tonu INA, d.d. je čuvala kao derivate.

Navedene zalihe INA d.d. tjedno prijavljuje Hrvatskoj agenciji za obavezne zalihe nafte i naftnih derivata.



## 21. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Potraživanja od kupaca	3.327	3.187	3.367	1.542	1.957	2.287
Ispravak vrijednosti za sumnjiva potraživanja	(402)	(273)	(295)	(210)	(158)	(195)
	<b>2.925</b>	<b>2.914</b>	<b>3.072</b>	<b>1.332</b>	<b>1.799</b>	<b>2.092</b>

Ostali prihodi u 2009. godini uključuju iznos od 5 milijuna kuna (14 milijuna kuna u 2008. godini) koji se odnosi na naplaćena, a ispravljena potraživanja.

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
60-90 dana	110	99	69	51	39	42
90-120 dana	113	85	26	39	52	26
Preko 120 dana	214	123	85	43	117	54
	<b>437</b>	<b>307</b>	<b>180</b>	<b>133</b>	<b>208</b>	<b>122</b>

Potraživanja od kupaca u poslovnim knjigama iskazuju se po fer vrijednosti uz primjenu politike ispravka vrijednosti. Prema navedenoj politici ispravljaju se nenaplaćena potraživanja za strateške kupce INA d.d temeljem procjene i sva ostala nenaplaćena potraživanja koja su dospjela preko 120 dana od dana njihovog dospjeća.

Ispravak sumnjivi i spornih potraživanja:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Stanje na početku godine	273	295	365	157	195	196
Dodatno povećanje ispravka vrijednosti	177	43	31	84	7	22
Otpisano u toku godine	(29)	(33)	(46)	(26)	(30)	(14)
Naplaćena otpisana potraživanja	(19)	(32)	(55)	(5)	(14)	(9)
Stanje na kraju godine	402	273	295	210	158	195

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
manje od 120 dana	78	-	-	39	-	-
121-150 dana	20	4	9	7	1	6
151-180 dana	19	4	8	14	2	4
181-365 dana	37	15	12	17	4	6
preko 366 dana	248	250	266	133	151	179
	<b>402</b>	<b>273</b>	<b>295</b>	<b>210</b>	<b>158</b>	<b>195</b>

## 22. OSTALA POTRAŽIVANJA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Više plaćeni porezi	700	653	548	513	569	483
Ostala potraživanja	105	66	126	64	47	100
	<b>805</b>	<b>719</b>	<b>674</b>	<b>577</b>	<b>616</b>	<b>583</b>

## 23. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Dani kratkoročni krediti i depoziti	26	21	34	17	18	20
Kratkoročni dio dugoročnih datih kredita	3	5	-	137	114	58
Ostalo	3	12	16	5	12	12
	<b>32</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>159</b>	<b>144</b>	<b>90</b>

## 24. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove	48	65	75	33	55	116
Nedospjela naplata prihoda	10	56	-	2	36	24
Ostalo	14	46	108	1	24	11
	<b>72</b>	<b>167</b>	<b>183</b>	<b>36</b>	<b>115</b>	<b>151</b>

## 25. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novčana sredstva Grupe i kratkoročne depozite kod banaka. Knjigovodstveni iznos ovih stavki imovine istovjetan je njihovim fer vrijednostima.

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Novac u blagajni	3	3	3	-	-	-
Novac u banci	333	546	638	42	288	262
Ostalo	31	30	79	26	30	37
	<b>367</b>	<b>579</b>	<b>720</b>	<b>68</b>	<b>318</b>	<b>299</b>

### Kreditni rizik

Osnovna financijska imovina Grupe sastoji se od novca i stanjima na računima kod banaka, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te ulaganja.

Kreditni rizik kod likvidnih sredstava je ograničen jer je druga strana najčešće banka koju su međunarodne agencije ocijenile s visokim kreditnim rejtingom. Kreditni rizik Grupe uglavnom je povezan s potraživanjima od kupaca. Iznosi ovih potraživanja iskazani su bilanci umanjeni za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja.

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika, budući da je svoju izloženost raspršila na velik broj drugih strana i klijenata.

## 26. IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Nematerijalna imovina	2	-	-	-
Nekretnine, postrojenja i oprema	107	36	-	-
Ulaganja	-	-	-	514
Zalihe	6	-	-	-
Potraživanja od kupaca, neto	5	-	-	-
Ostala potraživanja	1	-	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>121</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>514</b>
Obveze po dugoročnim kreditima	19	-	-	-
Dugoročna rezerviranja	1	-	-	-
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	4	-	-	-
Obveze prema dobavljačima	3	-	-	-
Porezi i doprinosi	1	-	-	-
Ostale kratkoročne obveze	1	-	-	-
<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI</b>	<b>92</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>514</b>

U prosincu 2008. godine INA, d.d. je osnovala Podzemno skladište plina Okoli d.o.o.

INA d.d. je 30. siječnja 2009. godine prodala 100% udjel u društvu Podzemno skladište plina Okoli d.o.o. društvu u vlasništvu Republike Hrvatske. Tako je tvrtka Plinacro d.o.o. postala vlasnik PSP Okoli. Vrijednost ugovora je 514 milijuna kuna.

INA d.d. je prije potpisivanja ugovora, a prilikom osnivanja društva Podzemno skladište plina d.o.o. u društvu unijela svu imovinu potrebnu za vođenje poslova skladištenja prirodnog plina. U novoosnovano društvo prelaze i zaposlenici INA d.d., koji su radili na navedenim poslovima.

Podzemno skladište plina Okoli jedino je podzemno skladište plina u Republici Hrvatskoj. Njegov ukupni kapacitet je 550 milijuna kubika, a njegovim radom u plinskom sustavu RH između ostalog osigurava se i raspolaganje uskladištenim količinama plina kao strateškom rezervom energije.

Potpisani Ugovor o kupoprodaji 100-postotnog poslovnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o. dio je Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom (okvirni ugovor kojim se uređuju neka od osnovnih pitanja glede budućnosti tržišta i opskrbe prirodnim plinom u Hrvatskoj) kojeg su potpisali Vlada Republike Hrvatske i mađarska naftna kompanija MOL. Realizacijom odredbi Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom izdvojeno je plinsko poslovanje iz aktivnosti INA, d.d. te će u skladu sa svojom poslovnom strategijom INA, d.d. zadržati isključivo aktivnosti istraživanja i proizvodnje u Republici Hrvatskoj u kopnenom i obalnom dijelu.

Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja (skraćeno: "AZTN") donijela je dana 09.06.2009. godine rješenje kojim se dopušta koncentracija poduzetnika MOL Plc i INA, d.d., koja je uvjetovana prodajom poduzetnika Crobenz dioničko društvo za trgovinu naftom,

sa sjedištem u Zagrebu, Radnička cesta 228 (MB 080010052), s njegovom imovinom, pravima i obvezama, te uključujući preuzimanje zaposlenika u mjeri koja tom poduzetniku jamči održivo tržišno poslovanje kao samostalnog gospodarskog subjekta. Hrvatska Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja je u svom Obrazloženju od 09.06.2009. godine naglasila da se obveza prodaje odnosi na dio maloprodajne mreže Crobenza d.d. od četrnaest (14) benzinskih postaja i drugih resursa koji poduzetniku jamči održivo tržišno poslovanje.

MOL i INA imaju rok od devet mjeseci da postupe sukladno izrijeci rješenja i zabranjuje im se ponovna kupnja Društva narednih pet godina.

U skladu s prethodno navedenim rješenjem – a nakon nužnog internog strukturiranja i ispitivanja – MOL i INA su pokrenuli proces prodaje putem otvaranja javnog natječaja u studenome 2009. godine. U objavljenom natječaju je ponuđen na prodaju segment trgovine na malo Crobenza kao samostalan subjekt vremenski neograničenog poslovanja.

Postupak natječaja se odvija u tri faze:

1. faza – Kvalifikacije: zaprimanje Pisama namjere kao potvrde interesa i prihvaćanje samo sposobnih i ozbiljnih kandidata za dubinsko snimanje Društva.
2. faza – Dubinsko snimanje i zaprimanje ponuda: pregled dokumentacije u podatkovnoj sobi i sastanci s upravom.
3. faza – Pregovori o kupoprodajnom ugovoru: odabir najpovoljnijeg ponuđača ovisi o uvjetima iz obvezujućih ponuda.

Postupak prodaje kontinuirano promatraju povjerenici koje je AZTN imenovala za nadgledanje procesa.

Do zaključenja transakcije, Društvo nastavlja poslovati kao i do sada, a od 9. lipnja 2009. godine nije bilo prenesenih niti raskinutih ugovora.

## 27. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa	2.104	2.492	1.664	581	249	97
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 29)	655	98	129	575	47	45
	<b>2.759</b>	<b>2.590</b>	<b>1.793</b>	<b>1.156</b>	<b>296</b>	<b>142</b>

	Dospijeće	Osiguranje / garancija	1. prosinca.	31. prosinca.	1. siječnja
			2009.	2008.	2008.
BNP Paribas (USD)	do 31.12.2010.	garancija INA d.d.	494	720	455
BNP Paribas (USD)		-	-	265	6
City bank (USD)	do poništenja	garancija INA d.d.	56	-	-
Hypo bank (BAM)	prekoračenje	-	-	4	-
Raiffeisenbank Sarajevo (BAM)	prekoračenje	-	-	4	-
Bank Tokyo Mitsubishi (USD)	do 30.04.2010.	garancija INA d.d.	207	411	175
CKB (EUR)	do 18.03.2009.	-	1	2	-
Raiffeisenbank Zagreb (EUR, USD)	do 30.09.2010.	Mjenice	35	37	29
Bank Austria Creditanstalt (USD)	do 31.08.2010.	garancija INA d.d.	183	80	-
Zagrebačka banka, Zagreb (USD,HRK)	do 30.06.2010.	Mjenice	49	41	22
Privredna banka Zagreb, Zagreb (HRK)	do 30.06.2010.	Mjenice	95	8	57
Societe Generale - Split. banka (USD,HRK)	do 31.08.2010.	Mjenice	66	61	35
Slavonska banka Osijek	do 10.03.2010.	Mjenice	10	17	18
Fortis (USD)	do 18.03.2010.	garancija INA d.d.	224	513	476
Hrv poštanska banka (HRK)	do 31.07.2010.	Mjenice	22	22	259
OTP bank (HUF, EUR, HRK)	do 02.07.2010.	Mjenice	81	58	35
Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 27)			80	51	84
<b>Ukupno ovisna društva</b>			<b>1.603</b>	<b>2.294</b>	<b>1.651</b>
<b>INA, d.d.</b>					
Kratkoročni krediti i prekoračenja			581	249	97
Kratkoročni dio dugoročnih kredita (bilješka 27)			575	47	45
<b>Ukupno INA, d.d.</b>			<b>1.156</b>	<b>296</b>	<b>142</b>
<b>Ukupno INA Grupa</b>			<b>2.759</b>	<b>2.590</b>	<b>1.793</b>

Kamate po gore navedenim zajmovima odobrenim u USD, EUR i HUF otplaćuju se po kamatnim stopama LIBOR, EURIBOR, BUBOR plus marža od 1,25% do 7,95 %, a za kredite u HRK po kamatnim stopama TZMF na bazi 91 ili 182 dana, plus marža od 3,25% do 3,50%.

## 28. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Obveze prema dobavljačima	4.286	3.815	3.532	2.704	2.574	1.876
Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi	1.670	1.080	569	1.515	1.007	486
Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi	111	131	79	70	81	49
Plaće i ostalo	415	342	269	338	155	86
	<b>6.482</b>	<b>5.368</b>	<b>4.449</b>	<b>4.627</b>	<b>3.817</b>	<b>2.497</b>

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.



## 29. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite	21	41	38	20	39	33
Obračunati troškovi	136	147	160	33	2	45
Ostalo	-	49	-	1	15	19
	<b>157</b>	<b>237</b>	<b>198</b>	<b>54</b>	<b>56</b>	<b>97</b>

## 30. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA

Dugoročni zajmovi su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Većina primljenih kredita osigurana je mjenicama, zadužnicama i ugovorenim financijskim klauzulama. Zajmovi Grupe neotplaćeni na dan 31. prosinca 2009. i 2008. godine su kako slijede:

	Opis zajma	Valuta zajma	1. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
PBZ-API 80003	Zajam	USD	2	2	2
Erste & Steiermarkischebank	Zajam - nabava opreme	USD, EUR	-	10	19
EBRD	Zaštita okoliša	EUR	52	87	121
MOL Plc	Financ porez obveza	USD, EUR	1.078	-	-
Bayerische Landesbank	Sindicirani zajam	USD	5.089	4.279	2.891
			6.221	4.378	3.033
Dio koji dospjeva u roku od 1 godine			(575)	(47)	(45)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi-INA, d.d.</b>			<b>5.646</b>	<b>4.331</b>	<b>2.988</b>
OTP	Zajam - nabava opreme	EUR, HUF	173	210	173
Ostali dugoročni zajmovi Grupe			25	64	53
			198	274	226
Dio koji dospjeva u roku od 1 godine			(80)	(51)	(84)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi-INA Grupe</b>			<b>5.764</b>	<b>4.554</b>	<b>3.130</b>

	Prosječna ponderirana kamatna stopa			31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.			
<b>INA, d.d.</b>	%	%	%			
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	1,48	3,24	3,24	5.636	4.285	2.897
Bankovni zajmovi u eurima	5,39	5,63	5,63	585	93	136
<b>Ukupno</b>				<b>6.221</b>	<b>4.378</b>	<b>3.033</b>
Dio koji dospjeva u roku jedne godine				(575)	(47)	(45)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi - INA, d.d.</b>				<b>5.646</b>	<b>4.331</b>	<b>2.988</b>
<b>INA Grupa</b>	%	%	%			
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	1,45	3,25	5,26	5.636	4.298	3.097
Bankovni zajmovi u eurima	4,97	6,11	5,31	761	315	162
Bankovni zajmovi u mađarskim forintama	6,25	-	-	12	-	-
Bankovni zajmovi u kunama	7,53	9,04	-	10	39	-
<b>Ukupno</b>				<b>6.419</b>	<b>4.652</b>	<b>3.259</b>
Dio koji dospjeva u roku jedne godine				(655)	(98)	(129)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi -INA Grupe</b>				<b>5.764</b>	<b>4.554</b>	<b>3.130</b>

Ovi krediti dospijevati će na otplatu kako slijedi:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova	655	98	129	575	47	45
Dospijeće od jedne do dvije godine	562	119	51	557	35	44
Dospijeće od dvije do tri godine	1.323	58	157	1.285	17	35
Dospijeće od tri do četiri godine	3.842	1.121	20	3.804	1.080	17
Dospijeće od četiri do pet godina	24	3.227	2.895	-	3.199	2.892
Dospijeće preko pet godina	13	29	7	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>6.419</b>	<b>4.652</b>	<b>3.259</b>	<b>6.221</b>	<b>4.378</b>	<b>3.033</b>

Promjene dugoročnih zajmova tijekom godine mogu se svesti na slijedeće:

	INA Grupa	INA, d.d.
<b>1. siječnja 2008.</b>	<b>3.259</b>	<b>3.033</b>
Novi zajmovi	1.331	1.200
Otplate	(112)	(42)
Negativne tečajne razlike	174	187
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>4.652</b>	<b>4.378</b>
Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 27)	(98)	(47)
Plaćanje nakon više od 1 godine	4.554	4.331
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>4.652</b>	<b>4.378</b>
Korekcija početnog stanja Crobenza	(41)	-
Novi zajmovi	2.058	2.041
Otplate	(100)	(45)
Negativne tečajne razlike	(150)	(153)
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>6.419</b>	<b>6.221</b>
Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 27)	655	575
Plaćanje nakon više od 1 godine	5.764	5.646

Neotplaćeni dugoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2009. godine, te novo povučeni i otplaćeni zajmovi tijekom 2009., godine se mogu sažeti kako slijedi:

### Privredna banka Zagreb

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranju obveznicama temeljem emisije obveznica – API. Dug je u stanju mirovanja i bit će refinanciran.

### Erste & Steiermarkische bank i Viktor Lenac

Zajmovi Erste & Steiermarkische bank bili su namijenjeni za financiranje uvozne opreme potrebne za izgradnju i isporuku platforme LABIN. Zajmovi su 31.07.2009. u cijelosti otplaćeni.

### EBRD

U 2001. godini Društvo je sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu s EBRD-om na iznos od 36 milijuna eura za financiranje ekoloških projekata u INA, d.d. Rok korištenja kredita je 31. prosinac 2005., i do tada je iskorišteno 31,7 milijuna eura. Odlučeno je da se period korištenja neće produljivati. Otplata zajma ugovorena je u 12 polugodišnjih rata, dospijeće posljednje rate je 30. ožujka 2011., uz kamatnu stopu 6 mjeseci EURIBOR + 1 postotni poen. Stanje zajma na dan 31. prosinca 2009. godine iznosi 7,1 milijuna EUR-a odnosno 51,9 milijuna kuna, a 31. prosinca 2008. godine iznosio je 11,8 milijuna EUR-a, odnosno 86,8 milijuna kuna.

### Bayerische Landesbank

U 2007. godini društvo je sklopilo Ugovor za novi zajam sa konzorcijem u iznosu 1 milijarde USD. Zajam je namijenjen za financiranje poslovnih aktivnosti INA d.d. i to prvenstveno za prijevremenu otplatu ranije ugovorenog sindiciranog zajma u iznosu od 400 milijuna USD, te za modernizaciju rafinerija. Za-

jam je ugovoren s rokom trajanja od 5 godina uz kamatnu stopu USLIBOR uvećan za maržu 0,25-0,40% godišnje. Od ugovorenog iznosa tijekom 2009. godine je povučeno 170 milijuna USD. Stanje zajma na dan 31. prosinca 2009. iznosi 1 milijardu USD odnosno 5,09 milijardi kuna, a 31. prosinca 2008. iznosilo je 830 milijuna USD odnosno 4,3 milijardi kuna.

#### MOL, Plc

U 2009. godini društvo je sklopilo s MOL-om dva Ugovora o zajmu i to u EUR i USD. čije namjene su financiranje nepodmirenih poreznih obveza prema državi (PDV, trošarine, naknade HAC-u i HC-u). Otplata zajmova ugovorena je u mjesečnim ratama od kojih prva rata dospijeva u 7. mjesecu 2010. godine a zadnja rata dospijeva u 6. mjesecu 2011. godine. Ugovorena kamatna stopa za kredit u EUR je EURLIBOR uvećana za maržu od 5,30% godišnje a za kredit u USD kamatna stopa je USDLIBOR uvećana za maržu od 5,30% godišnje. Stanje zajmova na dan 31.12.2009. iznosi 73 milijuna EUR odnosno 533,3 milijuna kuna i 107 milijuna USD odnosno 544,5 milijuna kuna.

#### Nepoštivanje kreditnog aranžmana

Tijekom 2009. godine INA, d.d. i INA Grupa su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po tom osnovu nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja.

### 3.1. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Obveze prema državi za prodane stanove	81	90	93	81	86	93
Ukalkulirani prihod za prodane stanove	48	48	51	44	48	51
Obveze za derivativne financijske instrumente	10	-	-	-	-	-
	<b>139</b>	<b>138</b>	<b>144</b>	<b>125</b>	<b>134</b>	<b>144</b>

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 18). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.

### 3.2. REZERVIRANJA

	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Sudski sporovi	Troškovi projekta ENI	Poticajne mjere	Troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	Porezna potraživanja od Holdine, Sarajevo	Ostalo	Ukupno
<b>INA Grupa</b>									
<b>1. siječnja 2008. godine</b>	-	<b>1.069</b>	<b>277</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	-	<b>55</b>	<b>28</b>	<b>1.453</b>
Godišnji trošak	35	-	4	154	1	-	-	8	202
Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani	-	(35)	-	-	-	-	-	-	(35)
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(25)	(7)	(7)	(12)	-	-	(4)	(55)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>35</b>	<b>1.009</b>	<b>274</b>	<b>154</b>	<b>6</b>	-	<b>55</b>	<b>32</b>	<b>1.565</b>
Godišnji trošak	-	1.207	128	-	-	60	-	49	1.444
Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani	-	125	-	-	-	-	-	-	125
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(11)	(127)	(154)	(6)	-	(34)	-	(332)
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>2.330</b>	<b>275</b>	-	-	<b>60</b>	<b>21</b>	<b>81</b>	<b>2.802</b>
<b>INA, d.d.</b>									
<b>1. siječnja 2008. godine</b>	-	<b>1.069</b>	<b>243</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	-	-	<b>25</b>	<b>1.356</b>
Godišnji trošak	35	-	4	154	-	-	-	10	203
Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani	-	(35)	-	-	-	-	-	-	(35)
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(25)	(7)	(7)	(12)	-	-	(12)	(63)
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>35</b>	<b>1.009</b>	<b>240</b>	<b>154</b>	-	-	-	<b>23</b>	<b>1.461</b>
Godišnji trošak	-	1.207	126	-	-	52	-	54	1.439
Utjecaji promjena u procjeni, kapitalizirani	-	125	-	-	-	-	-	-	125
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(11)	(127)	(154)	-	-	-	(2)	(294)
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>2.330</b>	<b>239</b>	-	-	<b>52</b>	-	<b>75</b>	<b>2.731</b>

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	229	185	190	148
Dugoročne obveze	2.573	1.380	2.541	1.313
	<b>2.802</b>	<b>1.565</b>	<b>2.731</b>	<b>1.461</b>

#### Troškovi zatvaranja pogona

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja. Početno priznavanje rezerviranja priznaje se kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se stoga odražavaju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju. Na dan 31. prosinca 2009. godine Društvo je priznalo rezerviranje za napuštanje 55 proizvodnih naftnih i plinskih polja (2008. godine 52 polja), 4 neproizvodna polja, 8 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 181 negativnu neproizvodnu bušotinu.

#### Sudski sporovi

Društvo je provelo rezerviranja po sudskim sporovima od kojih su najznačajnija sljedeća:

#### Općina Velika Ludina

Općina Velika Ludina je 2004. godine podnijela tužbu radi plaćanja naknade za eksploataciju mineralne sirovine u iznosu od 53 milijuna kuna, odnosno naknadu za skladištenje plina u PSP Okoli (rudna renta) za razdoblje od 15.04.2001. pa do 31.12.2008. godine. INA, d.d. osporava plaćanje naknade tvrdeći da je u obvezi jedino prilikom crpljenja plina iz prvobitnog ležišta, jer je uskladišteni plin u PSP Okoli gotovi proizvod, vlasništvo INA, d.d. a ne Republike Hrvatske. Tužitelj tumači Zakon o rudarstvu prema kojemu bi se naknada plaćala višestruko za eksploataciju, oplemenjivanje skladištenje, transport. Tijekom dokaznog postupka provedeno je geološko vještačenje na okolnost površine i zapremine skladišta, te količine uskladištenog plina u sporom razdoblju i knjigovodstveno vještačenje na okolnost utvrđivanja visine naknade.

Općinski sud u Ivanić Gradu je 2009. godine donio presudu kojom se nalaže isplatiti iznos od 53 milijuna kuna bez pripadajuće zatezne kamate.



Pripadajuća zatezna kamata na pojedinačne iznose je na dan 31.12. 2009. godine iznosila 34 milijuna kuna. INA, d.d. je na presudu uložila žalbu. Očekuje se odluka Županijskog suda u Velikoj Gorici.

Uspjeh u sporu je neizvjestan iz razloga jer je zapravo pravno pitanje da li se za skladištenje prirodnog plina plaća naknada. Prema pravnom mišljenju Ministarstva gospodarstva eksploatacija ili proizvodnja obuhvaća i podzemno skladištenje, te se podzemno skladište u proizvodno-tehnološkom smislu vrlo malo razlikuje od objekta za eksploataciju prirodnog plina.

#### GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar

Tužitelji, GWDF Partnership, Gessellschaft Burgerlichen Rechts i GWDF Limited Cipar su podnijeli tužbu protiv INE, d.d. Zagreb i INA-NAFTAPLIN International Exploration, Channel Islands, a vrijednost spora je 58 milijuna kuna. Osnova tužbe je odgovornost tuženika za štetu koji su tužitelji pretrpjeli zbog neosnovanog prekida pregovora, a što je rezultiralo odustajanjem od potpisivanja ugovora o prijenosu poslovnog udjela između GWDF Limited Cipar i INA-NAFTAPLIN International Exploration. INA, d.d. je u rujnu 2007. godini poslala odgovor na tužbu u kojem se u cijelosti osporava kako osnov tako i visina postavljenog tužbenog zahtjeva, između ostalog navodeći kako su tuženici odustali od pregovora zbog poslovne odluke i kako je tužitelj taj koji je vodio pregovore suprotno načelu savjesnosti i poštenja. Nadalje INA, d.d. je istakla prigovor nedostatka stranačke legitimacije u odnosu na GWDF Partnership, gessellschaft burgerlichen rechts i prigovor promašene pasivne legitimacije u odnosu na INA, d.d. te da sud u RH nije međunarodno nadležan u odnosu na GWDF LIMITED CIPAR. Nadležni sud najprije treba odlučiti o tome koje je pravo mjerodavno za ovaj spor kao i je li nadležan. Prvostupanjski postupak je u tijeku. Do sada je održano nekoliko ročišta tijekom 2008., 2009. kao i u 2010. godini na kojima se raspravljalo o procesnim pitanjima (stranačka sposobnost stranaka, nadležnost i mjerodavno pravo). Ocjena položaja INE u sporu kao i očekivano vrijeme završetka spora je neizvjesno.

#### Uljanik Pula

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između Uljanika iz Pule rezervirano je 23 milijuna kuna temeljem spora sa tri tužitelja i to :

- Uljanik Brodogradilište, d.d.
- Uljanik Strojogradnja, d.d. i
- Uljanik Tesu, d.d.

Tužitelji su podnijeli tužbu radi naknade štete koju su pretrpjeli, budući da im je, neosnovanim

prekidom isporuke plina u razdoblju od 18. prosinca 1996. godine do 21. veljače 1997. godine, od strane INE, prouzročena šteta u procesu proizvodnje. Uljanik Brodogradilište, d.d. traži naknadu štete na ime penala zbog zakašnjenja isporuke brodova, izgubljenih sredstava zbog neplaćenog avansa kupca (troška kredita), neostvarene proizvodnje, plaćanja zaposlenika zbog čekanja. Uljanik Strojogradnja, d.d. traži naknadu štete zbog povećanja škarta i plaćanja zaposlenika zbog čekanja, dok Uljanik Tesu, d.d. traži naknadu štete zbog plaćanja zaposlenika zbog čekanja.

Završetak spora je teško procijeniti s obzirom da je u tijeku prvostupanjski postupak, odnosno provođenje dokaza i to na okolnost osnovanosti tuženog zahtjeva, dok dokazni prijedlozi na okolnost visine nastale štete, iako predloženi od tužitelja, nisu još provođeni. U predmetnom postupku nije donesena ni prvostupanjska presuda, na koju će svakako jedna od strana uložiti žalbu Visokom trgovačkom sudu.

Tijekom postupka tužena strana INA, d.d. je prvobitno putem svoje pravne službe, a od preuzimanja spisa putem odvjetničkog ureda kao punomoćnika, podnijela niz prigovora. Trenutno se provode dokazi u pogledu osnovanosti tuženog zahtjeva, te da tuženici još nisu dokazali da je INA s njima bila u poslovnom odnosu oko isporuke plina, niti se ističe kao prigovor.

#### Grad Sisak

Tužbom tužitelj, Grad Sisak, potražuje iznos od 11 milijuna kuna na ime naknade štete zbog štetnih imisija iz Rafinerije nafte Sisak. Tužitelj tvrdi da štetne imisije smanjuju tržišnu vrijednost nekretnina na području siska u vlasništvu grada siska. u odgovoru na tužbu tuženik, INA, d.d., navodi kako tužitelj ničim nije dokazao da je tržišna vrijednost nekretnina pala upravo zbog štetnih imisija koje potječu iz RNS-a. Grad Sisak, u svojstvu tužitelja, je predložio vještačenje na okolnost utjecaja RNS-a na onečišćenje zraka a time i na tržišnu vrijednost nekretnina. Sud je takav zahtjev tužitelja prihvatio i odredio vještačenje. Čeka se nalaz i mišljenje vještaka, a onda i zakazivanje glavne rasprave.

#### Porez ENI

Dana 27. veljače 1996. godine INA je potpisala s Agipom Croatia B.V. (današnji ENI Croatia B.V.) Ugovor o podjeli proizvodnje. Prema članku 15.2 ugovora INA preuzima obvezu obračunavanja i plaćanja u ime AGIP-a svih poreza u Hrvatskoj koji se plaćaju na prihode ili dobit koju je AGIP ostvario naftnim radovima temeljem Ugovora o podjeli proizvodnje a koje su određeni postojećim i budućim zakonima Republike Hrvatske, isključujući porez na dohodak osoblja članak 15.5).

2005. godine namirena je porezna obveza iz 2003. i 2004. godine nakon odluke iz 2005. godine da je ukupna porezna obveza 111 milijuna kuna.

8. studenog 2005. godine ugovorne strane su potpisale Dopunu br. 5 Ugovora o podjeli proizvodnje (UPP) na plinskom polju Ivana te Dopunom br. 5 UPP za ugovorno područje Aiza Laura. Dopune br. 5 sadrže „Postupak izračuna poreza na dobit“ kojim je utvrđeno:

- Način obračuna i plaćanja ENI-jevog dijela poreza na dobit ostvarenu aktivnostima koje su predmet ugovora o podjeli proizvodnje, obveza koje preuzima i izvršava i plaća INA,
- Te izračun i plaćanje nadoplate zbog odbitka.

2006. godine namirena je porezna obveza iz 2005. godine u iznosu 93 milijuna kuna, a za 2006. godinu obračunata je porezna obveza u iznosu 189 milijuna kuna. Od obračunate porezne obveze tijekom 2006. godine namireno je 75 milijuna kuna. Nepodmireni preostali dio porezne obveze 2006. godine plaćen je po konačnom obračunu u 2007. godini. Za 2007. obračunata je porezna obveza od strane

ENI-a u iznosu 81 milijun kuna. Tijekom 2007. godine plaćeno je putem predujmova 138 milijuna kuna. Više plaćeno u iznosu 57 milijuna kuna biti će iskorišteno za predujmove u 2008. godini.

Za 2008. godinu ENI je obračunao poreznu obvezu u iznosu 219 milijuna kuna. Tijekom 2008. godine putem predujmova plaćeno je 82 milijuna kuna, s time da je 57 milijuna kuna iskorišteno iz pretplate poreza za 2007. godine. Nepodmireni dio porezne obveze 2008. godine iznosi 141 milijun kuna.

U 2009. godini podmirena je porezna obveza iz 2008. godine u iznosu 141 milijun kuna.

Za 2009. godinu ENI je obračunao poreznu obvezu u iznosu 75 milijuna kuna, koja je plaćena.

#### Porezne obveze ovisnih društava INA, d.d. u Bosni Hercegovini

Ovisno društvo INA BH, d.o.o. Sarajevo konačnim rješenjem Porezne uprave kantonalnog ureda Sarajevo, oslobođeno je obveze plaćanja poreza prema prijašnjim privremenim rješenjima Porezne uprave.

## 3.3. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA

### Plan definiranih primanja

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 8.000 kuna neto ukoliko zaposlenici koriste poticajnu otpremninu. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 16.000 kuna neto od čega je 8.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

• 2.000 kuna	za 10 godina neprekinutog radnog staža
• 2.500 kuna	za 15 godina neprekinutog radnog staža
• 3.000 kuna	za 20 godina neprekinutog radnog staža
• 3.500 kuna	za 25 godina neprekinutog radnog staža
• 4.000 kuna	za 30 godina neprekinutog radnog staža
• 4.500 kuna	za 35 godina neprekinutog radnog staža.
• 5.500 kuna	za 40/45 godina neprekinutog radnog staža

Navedeni neto iznosi sadrže i oporezivi dio na koji se obračunavaju i plaćaju svi pripadajući porezi i doprinosi.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke I.A.C.T.A Actuarial Consulting Ltd. na dan 31. prosinca 2009. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2009. godini rezerviralo 53 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 43 milijuna kuna.

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minolog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

Ključne pretpostavke:	Procjena	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Diskontna stopa	5,00%	5,00%
Stopa fluktuacije	0-3%	0-3%
Mortalitet	HR2004 70,00%	HR2004 70,00%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	13,7	15

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Trošak tekućeg rada	8	7	6	6
Troškovi kamata	7	7	6	5
Neto aktuarska dobit (gubitak) finacijske godine	4	4	(3)	3
	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>14</b>

Iznos iskazan u bilanci na osnovi obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2008.		31. prosinca 2008.	
Sadašnja vrijednost obveza s naslova definiranih primanja	124		87	
Obveza iskazana u bilanci	124		87	

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Od toga po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	17	17	12	11
Dugoročne obveze	126	107	84	76
	<b>143</b>	<b>124</b>	<b>96</b>	<b>87</b>

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Na dan 01. siječnja	124	106	87	73
Trošak tekućeg rada	8	7	6	6
Troškovi kamata	7	7	6	5
Aktuarski dobiti i gubici	10	15	5	12
Isplaćena primanja	(6)	(11)	(8)	(9)
Na dan 31. prosinca	<b>143</b>	<b>124</b>	<b>96</b>	<b>87</b>

### 34. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

	INA Grupa i INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Izdane i uplaćene:			
10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna)	9.000	9.000	9.000

Dionički kapital društva originalno iskazan u njemačkim markama (DEM) preračunan je u kune pri registraciji u travnju 1995. godine.

U svezi odluke Trgovačkog suda u listopadu 2001. godine, dionički kapital Društva je ispravljen na 9.000 milijuna kuna. Ispravak knjiženja je evidentiran kroz prijenos iz ostalih rezervi.

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

### 35. REVALORIZACIJSKE REZERVE

	INA Grupa i INA, d.d.	
	2009.	2008.
Početno stanje	(135)	229
Povećanje/(smanjenje) nastalo po osnovi revalorizacije finacijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf)	181	(455)
Pripadajući odgođeni porez	(36)	91
<b>Konačno stanje</b>	<b>10</b>	<b>(135)</b>

### 36. OSTALE REZERVE

Rezerve Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Grupe, ako utječu na rezerve, iskazani su na odgovarajućim računima rezervi. Rezerve Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješci.

Promjene na rezervama tijekom godine bile su kako slijedi

	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale tečajnim razlikama	Ostale rezerve	Ukupno
<b>INA Grupa</b>				
<b>1. siječnja 2008. godine</b>	<b>2.132</b>	<b>(278)</b>	<b>447</b>	<b>2.301</b>
Promjene tijekom 2008. godine	-	6	-	6
<b>31. prosinca 2008. godine</b>	<b>2.132</b>	<b>(272)</b>	<b>447</b>	<b>2.307</b>
Promjene tijekom 2009. godine	-	4	-	4
<b>31. prosinca 2009. godine</b>	<b>2.132</b>	<b>(268)</b>	<b>447</b>	<b>2.311</b>
		Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Ostale rezerve	Ukupno
<b>INA, d.d.</b>				
1. siječnja 2008. godine		1.667	285	1.952
31. prosinca 2008. godine		1.667	285	1.952
31. prosinca 2009. godine		1.667	285	1.952

### 37. ZADRŽANA DOBIT

	INA Grupa		INA, d.d.	
	Zadržana dobit/ (akumulirani gubici)		Zadržana dobit/ (akumulirani gubici)	
<b>Na dan 1. siječnja 2008. godine</b>	<b>2.104</b>	<b>1.410</b>		
Isplaćene dividende	(150)	(150)		
Gubitak finacijske godine	(1.099)	(840)		
<b>Na dan 31. prosinca 2008. godine</b>	<b>855</b>	<b>420</b>		
Isplaćene dividende	-	-		
Gubitak finacijske godine	(392)	(631)		
<b>Na dan 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>463</b>	<b>(211)</b>		

### 38. UDJELI NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA

	INA Grupa	
	2009.	2008.
Stanje na početku godine	10	9
Udjel u dobiti tekuće godine	(2)	1
Stanje na kraju godine	<b>8</b>	<b>10</b>



### 39. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, pre-radi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INE u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2009.	2008.	2009.	2008.
<b>INA, d.d.</b>				
<b>Povezana društva u inozemstvu</b>				
Interina Ltd Guernsey	2.567	1.845	238	2.263
Holdina Sarajevo	539	968	-	21
Interina d.o.o. Ljubljana	16	16	1	1
Interina Ltd London	206	104	8.073	11.341
Adriagas Milano	-	-	4	-
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	37	-	-	-
INA Beograd d.o.o. Beograd	47	-	-	-
<b>Povezana društva u zemlji</b>				
Crosco Grupa	5	7	130	311
Osijek Petrol d.d.	491	861	-	22
Crobenz d.d. Zagreb	487	783	5	14
Proplin d.o.o. Zagreb	460	367	85	145
STSI d.o.o. Zagreb	7	13	304	942
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	59	107	9	82
ITR d.o.o. Zagreb	2	-	30	-
Sinaco d.o.o. Zagreb	2	-	134	-
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	1	-
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	1.210	-	41	-
Polybit d.o.o. Rijeka	1	-	-	-
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>				
JANAF d.d. Zagreb	-	1	40	37
<b>Strateški partner</b>				
MOL Plc	170	239	1.238	1.287
<b>Društva koja kontrolira država</b>				
Hrvatske željeznice	104	176	42	34
Hrvatska elektroprivreda	1.753	2.391	56	122
Croatia osiguranje	5	6	1	46
Hrvatske vode	-	-	19	27
Hrvatska pošta	1	-	3	3
MORH	45	76	-	-
Hrvatske šume	-	3	-	-
Jadrolinija	94	161	5	5
Narodne novine	-	-	3	3
Croatia Airlines	132	245	-	-
Petrokemija Kutina	834	918	-	-
Plinacro	4	5	242	524
Hrvatske ceste	1	-	17	-
Podzemno skladište plina Okoli	11	-	-	-

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana na datum bilance:

	Potraživanja od povezanih strana			Obveze prema povezanim stranama		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
<b>INA, d.d.</b>						
<b>Povezana društva u inozemstvu</b>						
Interina Ltd Guernsey	239	75	159	57	851	9
Holdina Sarajevo	104	130	86	3	4	3
Interina d.o.o. Ljubljana	2	1	5	-	-	-
Interina Ltd London	6	-	-	2.153	1.751	2.564
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	8	-	-	-	-	-
INA Beograd d.o.o. Beograd	5	-	-	-	-	-
<b>Povezana društva u zemlji</b>						
Crosco Grupa	1	2	4	42	54	103
Osijek Petrol d.d.	96	120	134	1	1	1
Crobenz d.d. Zagreb	143	158	162	1	1	2
Proplin d.o.o. Zagreb	90	80	75	29	9	8
STSI d.o.o. Zagreb	3	7	11	212	512	383
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	20	25	18	43	20	26
ITR d.o.o. Zagreb	-	-	-	41	-	-
Sinaco d.o.o. Zagreb	-	-	-	63	-	-
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1	-	-
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	849	-	-	196	-	-
Polybit d.o.o. Rijeka	-	-	-	-	-	-
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>						
JANAF d.d. Zagreb	-	-	-	20	7	5
<b>Strateški partner</b>						
MOL Plc	26	12	15	653	2	3
<b>Društva koja kontrolira država</b>						
Hrvatske željeznice	108	62	56	10	4	2
Hrvatska elektroprivreda	217	452	479	16	6	4
Croatia osiguranje	-	-	-	33	12	2
Hrvatske vode	-	-	-	6	2	1
Hrvatska pošta	2	2	2	-	-	-
MORH	14	13	17	-	-	-
Hrvatske šume	4	4	5	-	-	-
Jadrolinija	25	35	39	1	1	-
Narodne novine	-	-	-	-	-	1
Croatia Airlines	30	41	31	-	-	-
Petrokemija Kutina	199	192	93	-	-	-
Plinacro	-	1	1	38	100	38
Hrvatske ceste	-	-	-	8	-	-
Podzemno skladište plina Okoli	1	-	-	61	-	-

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom godine:

	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2009.	2008.	2009.	2008.
<b>INA, Grupa</b>				
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>				
JANAF d.d. Zagreb	3	4	40	37
<b>Strateški partner</b>				
MOL Plc	589	272	1.245	1.287
<b>Društva koja kontrolira država</b>				
Hrvatske željeznice	106	176	42	34
Hrvatska elektroprivreda	1.754	2.391	62	128
Croatia osiguranje	13	15	26	69
Hrvatske vode	2	2	20	28
Hrvatska pošta	1	-	6	4
MORH	46	77	-	-
Hrvatske šume	6	5	1	1
Jadrolinija	94	161	6	6
Narodne novine	-	-	3	3
Croatia Airlines	132	246	5	7
Petrokemija Kutina	835	920	1	1
Plinacro	5	5	242	524
Hrvatske ceste	21	-	17	-
Podzemno skladište plina Okoli	28	-	-	-

Transakcije između INA Grupa i povezanih strana na datum bilance:

	Potraživanja od povezanih strana			Obveze prema povezanim stranama		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
<b>INA Grupa</b>						
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>						
JANAF d.d. Zagreb	1	1	2	20	7	5
<b>Strateški partner</b>						
MOL Plc	110	15	18	662	2	3
<b>Društva koja kontrolira država</b>						
Hrvatske željeznice	109	62	56	10	4	2
Hrvatska elektroprivreda	217	452	479	18	7	5
Croatia osiguranje	-	-	-	37	18	2
Hrvatske vode	-	-	-	6	2	1
Hrvatska pošta	2	2	2	-	-	-
MORH	14	14	18	-	-	-
Hrvatske šume	5	5	5	-	-	1
Jadrolinija	25	35	39	1	1	-
Narodne novine	-	-	-	-	-	1
Croatia Airlines	30	41	31	1	1	-
Petrokemija Kutina	199	192	93	-	1	-
Plinacro	-	1	2	38	100	38
Hrvatske ceste	1	1	2	8	-	-
Podzemno skladište plina Okoli	12	-	-	61	-	-

Prihodi od prodaje proizvoda povezanim stranama ostvareni su po uobičajenim cijenama Grupe, umanjena za razne popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Proizvodi su nabavljani po tržišnim cijenama uz popust na temelju odnosa između strana.

Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama INA, d.d. uobičajeno traži instrumente osiguranja naplate ovisno o rizičnosti plasmana roba, osim proračunskih kupaca ili onih koja su u 100% vlasništvu države.

Obveze povezanih strana prema INA, d.d. iskazane su umanjene za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

Naknade ključnim članovima rukovodstva

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Kratkoročna primanja	37,6	43
Otpremnine	19,6	2
<b>Ukupno</b>	<b>57,2</b>	<b>45</b>

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave, pomoćnika izvršnih direktora i tajnika Uprave INA, d.d.

Analizom dostavljenih i potpisanih Izjava, vezano za obvezu objave zahtjeva o povezanim stranama, radnici INA, d.d. (48 radnika), od toga 5 Izjave Predsjednika i članova Uprave, 2 Izjave Pomoćnika izvršnih direktora, te 5 Izjava izvršnih direktora te 33 Izjava Direktora Sektora, proizlazi da niti radnici, niti članovi uže obitelji ključnih članova menadžmenta INA, d.d. nemaju udio u INA, d.d. ili INA Grupi koji bi im omogućio značajan utjecaj ili kontrolu nad subjektom tj. kako za 2009. tako niti za 2008. godinu.

Jedan član uprave INA d.d. prijavio je postojanje povezanih strana za 2008./2009. godinu, i to kako slijedi:

Tijekom 2008. i 2009. godine, kći gospodina Josipa Petrovića, člana Uprave INA, d.d. gđa. Ana Petrović, bila je član Nadzornog odbora društva KONZUM sa sjedištem u Zagrebu koji je kao maloprodajni lanac ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. i INA Grupom.

Dvoje Izvršnih direktora INA, d.d. su prijavili postojanje povezanih strana za 2008./2009. godinu, i to kako slijedi:

1. Izvršni direktor za PF Korporativni centar - gosp. Berislav Gašo izjavio da je u 2008./2009. godini bio član ključnog menadžmenta na poziciji Associate Principal, a koja je tvrtka kao konzultantska kuća ostvarila poslovni odnos sa INA, d.d., odnosno INA Grupom. Naziv tvrtke je McKinsey, sa registriranim sjedištem u Zagrebu u Republici Hrvatskoj. Imenovani gosp. je u traženom razdoblju radio u McKinsey, a tek je s datumom 1. siječnja 2010. godine zasnovao radni odnos u INA, d.d. kao Izvršni direktor za PF Korporativni centar.

2. Supruga gosp. Bojana Milkovića – Glavnog izvršnog direktora i Izvršnog direktora za SD Naftaplina, gđa. Ljilja Matas Milković bila je u 2008./2009. godini na funkciji Izvršnog direktora u tvrtki koja je ostvarila poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom. Naziv tvrtke je Generalturist koji obavlja turističku djelatnost, sa sjedištem u Zagrebu.

U 2008./2009. godini tvrtka u kojoj radi gđa. Ljilja Mats Milković ostvarila je poslovnu transakciju s INA, d.d. ili INA Grupom u iznosu od 5,8 milijuna kn, a vezano za pružanje usluga organizacije putovanja

Ostale transakcije s povezanim stranama

Društvo je glavni korisnik usluga društva Crosco Naftni Servisi d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Crosco Grupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 15), iskazala je prihod od prodaje u iznosu od 2.001 milijuna kuna u 2009. godini (2.283 milijuna kuna u 2008. godini), od kojih se 185 milijuna kuna (299 milijuna kuna u 2008. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom tehnoloških usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva STSI d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 15), i iskazalo je prihod prodaje u iznosu od 806 milijuna kuna u 2009. godini (1.001 milijuna kuna u 2008. godini), od kojih se 423 milijuna kuna (863 milijuna kuna u 2008. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom usluga neposredno INA, d.d.

Društvo je i glavni kupac proizvoda ovisnog društva Maziva Zagreb d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 15), i koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu od 216 milijuna kuna u 2009. godini (226 milijuna kuna u 2008. godini) od kojih se 76 milijuna kuna (79 milijuna kuna u 2008. godini) odnosi na prihod od prodaje proizvoda neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva Sinaco d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 15), a koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu 147 milijuna kuna u 2009. godini (163



milijuna kuna u 2008. godini) od kojih se 140 milijuna kuna (156 milijuna kuna u 2008. godini) odnosi na prihod od prodaje usluga, uglavnom neposredno INA d.d.

Društvo je također korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 11,795% udjela u vlasništvu (bilješka 19). Približno 40 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2009. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 465 milijuna kuna u 2009. godini otpada na prihode od INA, d.d. za korištenje naftovodnog sustava društva JANAF d.d. (u 2008. godini: 37 milijuna kuna od 375 milijuna kuna ukupnih prihoda).

## 40. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva,
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu,
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji,
- obveze pribavljanja uvoznog plina iz Rusije kao dopune domaćoj proizvodnji plina da bi se zadovoljile domaće potrebe,
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama,
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

Pojedinosti o garancijama vezanim uz kratkoročne bankovne kredite i prekoračenja po tekućem računu nalaze se u bilješki 27.

### Ulaganja u rafinerije

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predvidjelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinca 2009. godine zaključeno je 141 ugovor s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 3,41 milijardi kuna, a na dan 31.12.2009. godine obveze su 739 milijuna HRK.

### Ulaganje u Energopetrol

Temeljem ulaganja u Energopetrol Konzorcij INA-e i MOL-a se Ugovorom o dokapitalizaciji (vidi bilješku 16) obvezao investirati 150 milijuna konvertibilnih maraka u sljedeće tri godine, od dana izvršenja transakcija:

- 1. godina ulaganja – iznos od 20 milijuna konvertibilnih maraka (otprilike 10 milijuna eura)
- 2. godina ulaganja – iznos od 35 milijuna konvertibilnih maraka (otprilike 17,5 milijuna eura)
- 3. godina ulaganja – iznos od 95 milijuna konvertibilnih maraka (otprilike 47,5 milijuna eura).

### Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadrana

Aktivnosti privođenja proizvodnji rezervi prirodnog plina na zemljopisnom području sjevernog Jadrana, većinom unutar epikontinentalnog pojasa RH, odvijaju se kroz ugovore o podjeli proizvodnje (PSA – „Production Sharing Agreement“) koje je INA sklopila sa stranim kompanijama na tzv. ugovornim područjima:

- INA, d.d. i ENI Croatia BV sklopili su 1996. i 1997. ugovore o podjeli proizvodnje na ugovornom području Ivana i Aiza - Laura, a realizacija partnerstva odvija se preko zajedničke operativne kompanije INAGip s udjelima 50 : 50,
- INA d.d. i EDISON INTERNATIONAL S.p.A sklopili su 2002. ugovor o istraživanju i podjeli proizvodnje na ugovornom području Izabela & Iris / Iva.

Partnerstvo s EDISON-om odvija se preko operativne kompanije EDINE s udjelima: Edison 70%, a INA 30 %.

Kada bude u proizvodnji i plinsko polja Izabela, na području Sjevernog Jadrana biti će ukupno instalirano 19 proizvodnih platformi s ukupno 46 proizvodnih bušotina.

Do sada su u ugovornom području Sjeverni Jadran i Aiza Laura INA i ENI CBV uložili u kapitalnu izgradnju rudarskih objekata i postrojenja preko 1,3 milijardi USD, a od ukupno pridobivenih rezervi Inin udio kretat će se oko 70 % proizvedenog plina, koji se plasira na hrvatsko plinsko tržište.

Na plinskom polju Izabela ( partnerstvo sa Edisonom ) instalirane su dvije platforme ( Izabela jug i Izabela sjever ), s kojih je u tijeku bušenje i opremanje proizvodnih bušotina, a početak proizvodnje plina predviđen je sredinom 2010. godine. Proizvedeni plin s plinskog polja Izabele otpremat će se preko platformi Ivane A / K, koje su podmorskim cjevovodom spojene s terminalom Pula i dalje na hrvatski plinski sustav.

Na dan 31. prosinca 2009. godine INAGip je na oba ugovorna područja imao 240 aktivnih ugovora ukupne vrijednosti 1,1 milijardu kuna, a preostale obveze po tim ugovorima na isti nadnevak iznosile su 112 milijuna kuna.

Edina je za potrebe razrade plinskog polja Izabela od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. sklopila 53 (od čega ih je još uvijek aktivno 46) ugovora ukupne vrijednosti 136,4 milijuna EUR, od čega je na 31. prosinca 2009. izvršeno 98,5 milijuna EUR.

### Ulaganje u Siriji

INA Grupa je djelatna u Siriji od 1998. godine i trenutačno provodi neovisno istraživanje i razvoj dvaju blokova. INA ima dva Ugovora o podjeli proizvodnje (izvorno: Production Sharing Agreements - PSA) za istraživanje, razvoj te proizvodnju nafte u Siriji, koje su potpisale i Vlada Sirijske Arapske Republike i GPC, kojima je ugovornim partnerima omogućeno istraživanje, razvoj i proizvodnja ugljikovodika u Siriji.

Prvi PSA između Vlade Sirijske Arapske Republike i GPC-a te INE d.d. – Naftaplin je sastavljen 13. kolovoza 1998. godine za Blok Hayan.

Drugi PSA obuhvaća koncesiju Aphamia i stupio je na snagu s 26. lipnjem 2004. godine.

INA je do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih rezultata istraživanja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadyra i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata.

Prosječna tekuća dnevna proizvodnja plina se kreće oko 3523 boe, a nafte 5660 barela, što je veoma blizu normalnih proizvodnih kapaciteta OGS Hayan. Na Bloku Hayan je zabilježena ukup-

na proizvodnja od oko 3 milijuna boe plina u 2009. godini, od kojih 1,4 milijuna boe pripada GPC-u.

### Trenutačni status

Pogon za proizvodnju plina “Jihar”, zajedno s pripadajućim bušotinama nafte, plina i kondenzata te transportnim sustavom, jest u postupku izgradnje i očekuje se da će službeno biti pušten u pogon u rujnu 2010. godine. Pogon za proizvodnju plina “GPT Jihar” ima devno 3,9 milijuna m<sup>3</sup> ulaznog plina i oko 140-200 m<sup>3</sup> UNP-a.

Nakon dovršenja 3. faze projekta, predviđenog za ožujak 2011. godine, kad će biti instaliran novi pogon za proizvodnju plina “Jihar”, zajedno s pripadajućim sustavima za prikupljanje transport nafte i plina/kondenzata, proizvodnja nafte će se povećati i omogućiti proizvodnju plina iz plinskih nalazišta na poljima Jihar i Al Mahr, čime će ukupni dnevni proizvodni kapaciteti porasti na 1.600-2.500 m<sup>3</sup> za naftu i kondenzat, odnosno 4 milijuna m<sup>3</sup> plina te 180 tona UNP-a.

Na istražnom bloku Aphamia, kojim INA upravlja u cijelosti kao operator (100%), druga faza istraživanja (prvo produljenje faze inicijalnog istraživanja) je započela u kolovozu 2008. godine. U toj fazi INA je bila dužna otkupiti 300 km 2D seizimičkih nalazišta, ekvivalentno 3D i 2 istražnim bušotinama (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 6.000.000 USD). Datum okončanja ove faze je predviđen za kolovoz 2010. godine.

Do 31. prosinca 2009. godine INA je u Siriji zaključila 26 ugovora. Ukupna vrijednost ugovora iznosila je 2,7 milijardi kuna. Na dan 31. prosinca 2009. godine preostala obveza po tim ugovorima iznosila je 776,7 milijuna kuna.

### Sporazum o sudjelovanju i zajedničkom poslovanju Ugovor o sudjelovanju i zajedničkom operatorstvu za ugovorno područje „ Podravska Slatina-Zalata“

Dana 14. rujna 2006. INA, d.d. i MOL zaključili su Sporazum o sudjelovanju i zajedničkom poslovanju u ugovornom području Podravska Slatina – Zalata. Ugovorne strane će podjednako dijeliti 50% participacijskog udjela u Sporazumu.

Prema Sporazumu, razdoblje istraživanja traje dvije godine od datuma izvršavanja Sporazuma. U slučaju da ne dođe do komercijalnog otkrića za vrijeme razdoblja istraživanja ugovor će se raskinuti. U bilo kojem slučaju, ukupno trajanje ovog Sporazuma neće premašiti razdoblje od dvadeset pet godina od datuma na koji započnu prve redovite proizvedene isporuke („Datum početne komercijalne proizvodnje“) sa mogućnošću produženja razdoblja razvoja i proizvodnje za uzastopna razdoblja do maksimalno pet (5) godina prema istim uvjetima.

Budući je Sporazumom bila predviđena mogućnost

produžetka razdoblja istraživanja kako bi se dovršili radovi u tijeku, strane su 12.09.2008. potpisale suglasnost o produžetku razdoblja istraživanja do završetka bušenja, ispitivanja i interpretacije podataka bušotine Dravica-1 na kojoj su aktivnosti bušenja započete 11.09.2008. godine na teritoriju Republike Hrvatske.

Bušotina Dravica-1 locirana je na osnovu pozitivnih rezultata ispitivanja i otkrića plinsko-kondenzatnog polja 1. istražnom buštinom Zalata-1 tijekom 2007. godine u dijelu ugovornog područja na teritoriju Republike Mađarske. Krajem 2008. godine realizirano je bušenje Dravice-1 do konačne dubine od 3500 m u ukupnom iznosu od 6,3 milijuna eura. Bušotina je indicirala plinsko-kondenzatno zasićenje koje je potrebno remontno ispitati.

INA i MOL su 31. kolovoza 2009. potpisali 1. Amandman na Ugovor o sudjelovanju i zajedničkom operatorstvu za predmetno ugovorno područje. Amandmanom je definirano kako slijedi:

- Produženje razdoblja istraživanja na 5 godina od datuma potpisa,
  - Proširenje ugovornog područja na površinu od ukupno 411 km<sup>2</sup> u odnosu na prvobitnih 52,5 km<sup>2</sup>,
  - Istražni program za 2009. godinu koji uključuje snimanje 353 km<sup>2</sup> 3D seizmike i obradu iste te ispitivanje bušotine Dravica-1,
  - Financiranje navedenog istražnog programa, pri čemu će MOL u cijelosti financirati 50% INA-ino učešće u istražnom programu tijekom 2009. godine i to: 50% troškova snimanja 3D seizmike planirane u ukupnom iznosu od 6,1 milijuna EUR-a (3,05 milijuna EUR INA dio) i ispitivanja Dravice-1 planiranog u ukupnom iznosu od 3,2 milijuna EURa (1,6 milijuna EUR INA dio).
  - MOL će ostvariti povrat 110% INA-inog udjela u investicijama tijekom 2009. godine iz 85% bruto prihoda ostvarenih od prodaje proizvedenih ugljikovodika sa ugovornog područja Podravska Slatina – Zalata ili INA-MOL ugovornog područja Novi Gradac – Potony nakon plaćanja naknade na ostvarenu proizvodnju (royalty-a). Preostalih 15% prihoda će se dijeliti proporcionalno osnovnim participacijskim udjelima sporazuma (50:50%).
- INA i MOL su u zadnjem kvartalu 2009. započeli aktivnosti na realizaciji ugovorenog istražnog programa (snimanje 3D seizmike i ispitivanje Dravice-1) a koje bi trebale biti dovršene u prvoj polovici 2010. godine.

Sa 31.12. 2009. realizirano je na ime snimanja 3D seizmike 582 tisuće Eura (INA obveza: 291 tisuća Eura) na hrvatskoj strani ugovornog područja i 1,45 milijuna Eura (INA obveza: 727 tisuća Eura) na mađarskoj strani ugovornog područja ili uku-

pno za 3D radove 2,04 milijuna Eura (INA obveza: 1,02 milijun Eura) od Amandmanom predviđenih 6,1 milijun Eura (INA obveza: 3,05 milijuna Eura). Preostalih 4,06 milijuna Eura (INA obveza: 2,03 milijuna Eura) će se realizirati u 2010. godini.

Sa 31.12.2009. realizirano je na ime ispitivanja Dravice-1 708 tisuća Eura (INA obveza: 354 tisuća Eura) od Amandmanom predviđenih 3,2 milijuna Eura (INA obveza: 1,6 milijuna Eura). Preostalih 2,49 milijuna Eura (INA obveza: 1,25 milijuna Eura) će se realizirati u 2010. godini. Slijedom 1. Amandmana, ukupne troškove radova realiziranih u 2009. godini je snosio MOL pri čemu će INA svoj dio obveza stvorenih u 2009. vraćati MOL-u uvećane za 10% troškova financiranja po ostvarivanju prihoda od proizvodnje ugljikovodika kako je gore navedeno.

Za period iza 2010. godine nema daljnjih stvorenih ugovornih obveza.

Ugovor o sudjelovanju i zajedničkom operatorstvu za ugovorno područje „Novi Gradac-Potony“ Dana 01. rujna 2007. INA i MOL zaključili su Sporazum o sudjelovanju i zajedničkom poslovanju u ugovornom području Novi Gradac-Potony. Ugovorne strane će podjednako dijeliti 50% participacijskog udjela u Sporazumu.

Prema Sporazumu, razdoblje istraživanja traje tri godine od datuma izvršavanja Sporazuma. Obveze prema Sporazumu obuhvaćaju snimanje 189 km<sup>2</sup> seizmike i izgradnju istražnih bušotina.

Realizacija 3D seizmičkih radova koji su bili započeti krajem 2007., dovršena je početkom 2008. Tijekom 2008. godine realizirana je i obrada seizmičkih podataka u iznosu od 130 tisuća eura. Budući su se seizmički radovi odvijali na teritoriju Republike Hrvatske i Republike Mađarske što je podrazumijevalo dvojno operatorstvo ugovornih strana, INA je u 2008. godini, na ime seizmičkih radova podmirila obveze prema MOL-u, GES-u i tzv. Trećoj strani (obeštećenja pravnih i fizičkih osoba za štete na terenu), kako slijedi:

- Potony, INA 50% u iznosu od 478 tisuća eura
  - Novi Gradac: ukupno u iznosu od 2,2 milijuna eura, INA 1,3 milijuna eura, a MOL 855 tisuća eura
- Razlika u participacijskom udjelu nastala je zbog stavke Treća strana (obeštećenja pravnih i fizičkih osoba za štete na terenu) u kojem je INA sudjelovala sa 70% troška, a MOL s 30%.
- INA i MOL su 31. kolovoza 2009. potpisali 1. Amandman na Ugovor o sudjelovanju i zajedničkom operatorstvu za predmetno ugovorno područje. Amandmanom je definirano kako slijedi:
- Istražni program za 2009. godinu koji uključuje bušenje istražne bušotine Potony-1 u max. ukupnom iznosu od 7,7 milijuna Eura te,

- Financiranje navedenog istražnog programa, pri čemu će MOL u cijelosti financirati 50% INA-ino učešće u istražnom programu tijekom 2009. godine i to: 50% troškova bušotine Potony-1 ili maksimalno 3,85 milijuna Eura,

- MOL će ostvariti povrat 110% INA-inog udjela u investicijama tijekom 2009. godine iz 85% bruto prihoda ostvarenih od prodaje proizvedenih ugljikovodika sa INA-MOL ugovornog područja Novi Gradac – Potony ili Podravska Slatina – Zalata nakon plaćanja naknade na ostvarenu proizvodnju (royalty-a). Preostalih 15% prihoda će se dijeliti proporcionalno osnovnim participacijskim udjelima sporazuma (50:50%).

Slijedom 1. Amandmana, prva istražna bušotina Potony-1 je izgrađena u 2009. godini na teritoriju Republike Mađarske te je indicirala zasićenje ugljikovodicima koje će se remontno ispitati u prvoj polovici 2010. godine.

Sukladno 1. Amandmanu, MOL je u cijelosti financirao bušenje Potony-1 u iznosu od 7,27 milijuna Eura od ukupno planiranih 7,7 milijuna Eura. INA će svoj 50% dio obveze za bušotinu Potony-1 (3,64 milijuna Eura) vraćati MOL-u uvećano za 10% troškova financiranja po ostvarivanju prihoda od proizvodnje ugljikovodika kako je gore navedeno.

Za 2010. godinu su INA i MOL dogovorili prema osnovnom sporazumu ispitivanje Potony-1 u ukupnom iznosu 1,63 milijuna Eura (INA obveza 815 tisuća Eura).

Za period iza 2010. godine nema daljnjih stvorenih ugovornih obveza.

#### Obveza kupnje po "take or pay" ugovorima

Dana 1. lipnja 2005. godine INA d.d. je sklopila ugovor sa GAZEXPORT Ltd. Moskva za nabavu 1,2 bcm prirodnog plina godišnje do 2010. godine. Na dan 31. prosinca 2009. godine buduće ugovorne obveze Društva iznose 1,8 milijarde kn do isteka trajanja ugovora (do 31.12.2010. godine).

#### Obveze po ugovoru za transport plina

Dodatno, Društvo je sklopilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do određene točke (FCA hrvatska granica). Ugovori o transportu su važeći do 2010. godine za Slovačku, 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Buduće ugovorne obveze iznose 1,64 milijarde kn do isteka trajanja svih ugovora (do 2017. godine).

#### Ugovori za prodaju plina

Grupa ima sljedeće ugovore za prodaju plina periodu od 31.12.2009. g. do isteka trajanja Ugovora:

1. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – HEP d.d. Zagreb

- a) Obveza po ugovoru: 507.000.000 m<sup>3</sup> od 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- b) Prihod od prodaje u 2009.: 819 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora : 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 909 milijuna kn

2. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – Petrokemija d.d. Kutina

- a) Obveza po ugovoru: 436.608.000 m<sup>3</sup> od 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- b) Prihod od prodaje u 2009.: 729 milijuna kuna
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 795 milijuna kn

3. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – dobava)

- a) Obveza po ugovorima: 508.474.832 m<sup>3</sup> od 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- b) Prihod od prodaje:
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 864,4 milijuna kn

4. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri –prodaja)

- a) Obveza po ugovorima: 365.226.159 m<sup>3</sup> od 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- b) Prihod od prodaje: 1,7 milijardi kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 657,3 milijuna kn

5. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Ostali povlašteni kupci prirodnog plina

- a) Obveza po ugovorima: 219.422.335 m<sup>3</sup> od 01.01. – 30.09.2010.



- b) Prihod od prodaje: 364 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 01.01.2010.-30.09.2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 413 milijuna kn

#### 6. Ugovori INA, d.d. – DIOKI (ETAN)

- a) Obveza po ugovorima: 55.000 tona u 2010. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje 2009: 45,6 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2012. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje (2010. - 2012.): 194,81 milijuna kn

#### Ugovori za prodaju vode

##### 1. Vode visoke tehnološke kvalitete

- a) Obveza po ugovorima: 2.868.750 m<sup>3</sup> u 2010. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje u 2009: 4,4 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za 2010. : 6,0 milijuna kn

##### 2. Geotermalne vode

- a) Obveza po ugovorima: 410.000 m<sup>3</sup> u 2010. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje u 2009: 1,5 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za 2010: 2,15 milijuna kn

#### Ugovori za prodaju N-pentana

##### 1. N-pentan

- a) Obveza po ugovorima: 880 m<sup>3</sup> u 2010. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje u 2009 : 1,5 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2010. godina
- d) Procijenjeni prihod za 2010 : 3,5 milijuna kn

## 4 I . NEPREDVIĐENE OBVEZE

#### Održivi razvoj, zaštita zdravlja, sigurnost i okoliš

U 2009. godini došlo je do reorganizacije Sektora zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u INI, i to na način da on bude u mogućnosti započeti implementaciju matičnog upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnošću i zaštitom okoliša unutar tvrtke, a djelokrugu rada pridodan je i održivi razvoj.

Sektor održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša organiziran je tako da unutar njega djeluje Služba razvoja OR i ZZSO i Služba osiguranja OR i ZZSO, a funkcionalno je nadređen Službama održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša koje su organizacijski raspoređene unutar Segmenata Djelatnosti. Uz to Sektor koordinira i aktivnostima zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u poslovnim funkcijama. Zadaća Sektora u suradnji s navedenim službama je osiguranje da djelovanje tvrtke bude u skladu s zahtjevima zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša, ali i održivog razvoja, kao i potpora aktivnostima Segmenata Djelatnosti, upravljanje rizicima, lobiranje u domeni djelatnosti, razvoj funkcionalne strategije, razvoj procesa i internih propisa i potpora razvoju korporativnih planova u smislu zadovoljenja zahtjeva održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša. No, zadaća je i sveobuhvatno praćenje troškova ZZSO, posrednih i neposrednih, kroz razvoj i unaprjeđenje profesionalnih smjernica za financijsko planiranje i kontrolu projekata. Sektor u 2010. godini ima cilj proširiti koordinaciju i nadzor OR i ZZSO na INA Grupu.

#### Operativni troškovi zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša u INA, d.d. u 2009. godini (OPEX)

Sektor održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša proveo je u tijeku 2009. godine sveobuhvatnu identifikaciju i analizu nadziranih operativnih troškova zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša na razini INA, d.d. Identificirani troškovi podijeljeni su u troškove zaštite na radu, zaštite od požara, sigurnosti i zaštite okoliša, te oni u ukupnoj sumi na godišnjoj razini iznose oko 250 milijuna kuna. U analizi za

2009. godinu sadržani su još uvijek troškovi zaštite osoba i imovine, koji će reorganizacijom tvrtke, tj. uspostavljanjem Sektora upravljanja sigurnošću društva teretiti navedeni sektor, u godišnjem iznosu od oko 60 milijuna kuna. Troškovi zaštite od požara na razini INA d.d iznosili su u 2009. oko 74 milijuna kuna, zaštite zdravlja i zaštite na radu oko 20,5 milijuna kuna, usluge zaštite vode, tla, zraka i gospodarenja otpadom oko 24 milijuna kuna, te naknade za emisiju u okoliš oko 47 milijuna kuna.

#### Ulaganja u zaštitu zdravlja, sigurnost i zaštitu okoliša u 2009. godini (CAPEX)

INA d.d., kao ekološki osviještena kompanija, sve više investira u modernizaciju i rekonstrukciju svojih postrojenja s ciljem usklađivanja sa zahtjevima zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša. Tako je u 2009. godini u projekte izravno vezane uz zaštitu zdravlja, sigurnost i okoliš uloženo oko 45 milijuna kuna, od čega oko 17 milijuna kuna u SD Rafinerije i marketing, oko 15 milijuna kuna u SD Trgovina na malo i nešto više od 13 milijuna kuna u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina. Navedene investicije ne uključuju investicije u modernizaciju rafinerija ( dodatna velika ulaganja), čiji je jedan od glavnih ciljeva, uz poboljšanje kvalitete proizvoda i smanjenje nepovoljnog utjecaja na okoliš.

#### Zaštita okoliša - zakonska pozadina i zadovoljenje zahtjeva

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanje, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i otprema derivativa, po svojoj prirodi mogu imati učinka na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u zemlju, vodu i zrak. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša.

2006. godine, u okviru priprema za inicijalnu javnu ponudu, tvrtka Golder Associates provela je nezavisnu ocjenu stanja zaštite okoliša u organizacijskim jedinicama INA-e i dala procjenu budućih ulaganja potrebnih da bi se INA uskladila sa zahtjevima EU zaštite okoliša i sanirala ranija onečišćenja. Tako je procijenjeno da bi troškovi usklađivanja, a EU zakonskim zahtjevima u području zaštite okoliša mogli iznositi oko 300 milijuna kuna, a sanacija tla i voda, kao i ranijih onečišćenja oko 200 milijuna kuna. Temeljem tog izvještaja INA d.d. je u svojim poslovnim knjigama rezervirala iznos od 35 milijuna kuna na teret troškova poslovanja, za iznos potencijalnih troškova smislu otklanjanja eventualnih posljedica zagađenja tla ili podzemnih voda.

U cilju učinkovitije zaštite okoliša Hrvatska je donijela Zakon o zaštiti okoliša (NN 110/07), kao krovni propis koji donosi načelne odrednice obveza o zaštiti okoliša, kao i veliki broj propisa niže razine.

Propisi doneseni proteklih nekoliko godina nisu imali značajnijeg neposrednog financijskog utjecaja na poslovanje INA-e, ali se, zbog razdoblja prilagodbe, tj. odgode njihove primjene, sljedećih nekoliko godina mogu očekivati značajni troškovi vezani uz obveze koje iz njih proizlaze.

Prema trenutno važećoj zakonskoj regulativi iz područja zaštite zraka, točnije prema Uredbi o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 142/08) nakon ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i Molve biti će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (kvotama) stakleničkih plinova. Navedenim postrojenjima alocirane su, na bazi izračuna, tijekom 2009. godine emisijske jedinice. Za ta su postrojenja u 2009. godini izrađeni Planovi praćenja emisija stakleničkih plinova, prema kojima će se tijekom 2010. pratiti emisije, a verificirana izvješća svih obveznika bit će podloga za donošenja Plana raspodjele emisijskih kvota stakleničkih plinova u RH. Nakon dodjele emisijskih jedinica postrojenjima i njihovog uključivanja u europski sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova (EU ETS – European Union Emissions Trading System), postrojenja koja ostvare smanjenje emisija ispod alociranih jedinica, moći će višak emisijskih jedinica prodati postrojenjima čije emisije prekoračuju dozvoljene kvote, ili ih preraspodijeliti unutar iste pravne osobe (moguće u INA, d.d.), dok će ona koja ne uspiju zadržati emisije ispod zadanih kvota, kupovati emisijske jedinice po tržišnoj cijeni ili plaćati visoke kazne, u iznosu od 100 € po toni prekoračene emisije. U slučaju da emisije iz postrojenja budu veće od za njega alociranih emisijskih jedinica, osim direktnog kupovanja emisijskih jedinica ili plaćanja penala, smanjenje emisija može se osigurati i putem korištenja JI (Joint implementation) i CDM (Clean Development) mehanizama.

U travnju 2009. započeo je na razini INA Grupe projekt identifikacije obveza za zaštitu okoliša – Environmental Provisions, a baziran je na međunarodnim računovodstvenim standardima MRS-37. Obveze koje su u sklopu projekta prepoznate svrstane su u kategorije dokazanih (proven) ili potencijalnih (contingent liability). Projekt je rađen u suradnji s MOL Grupom, a podijeljen je u tri faze, i to prikupljanje informacija i pregled, procjena informacija i procjena odgovornosti i prepoznavanje i kvantifikacija obveza za zaštitu okoliša. Na dan 31. prosinca 2009. projekt još uvijek traje. Kvantificirane obveze biti će osnova za poslovno planiranje u slučaju stupanja na snagu zakonske obaveze kojom bi bilo naređeno rezerviranje sredstava za zaštitu okoliša ili u slučaju poslovodne odluke donesene od strane Uprave

tvrtke. Do tada je tvrtka osigurana policom osiguranja za slučajeve onečišćenja okoliša koja je zakonska obveza sukladno Zakonu o zaštiti okoliša. U INA, d.d su u skladu sa zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje sa propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te usklađivanje sa tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Tijekom 2008. revidiran je Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje treba zadovoljiti do kraja 2012. godine.

Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA će zadovoljiti izvršenjem planova modernizacije rafinerija.

Prodaja udjela u društvu Siberian Energy Investments Limited i "Bijelih noći"

Grupa je u srpnju 2002. godine prodala svoj udio u tvrtki Siberian Energy Investments Limited, a time i u "Bijelim noćima" tvrtki Personal and Business Solutions. Na kraju 2004. godine oko 20 milijuna američkih dolara još uvijek je bilo nepodmireno prema društvu Holdina Guernsey Limited, ovisnog društva INA, d.d., temeljem prodaje te je pokrenut spor protiv Personal Business Solutions (temeljem ugovora o potencijalnoj obvezi vezano za najam nekretnina korištenih za "Bijele noći").

Iznos od 20 milijuna američkih dolara je deponiran na posebnom escrow računu do konačnog rješenja spora. U 2005. godini strane u sporu su postigle sporazum o tome da se 10 milijuna američkih dolara s tog računa isplati Holdini Guernsey Limited. Navedeni iznos, uvećan za kamatu u iznosu 20 tisuća američkih dolara uplaćen je 8. kolovoza 2005. godine.

Grupa je nastavila spor da bi naplatila preostalih 10 milijuna USD. Arbitražni spor je okončan 24.04.2009 na način da je Holdina (Guernsey) Limited naplatila USD 4,661,798.33 od preostalog iznosa od 10 milijuna USD.



## 42. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

### Odnos neto duga i kapitala (Gearing ratio)

Riznica INA, d.d. i INA Grupe analizira strukturu kapitala na polugodišnjoj razini.

Kao dio navedene analize Riznica analizira trošak kapitala i rizik povezan sa svakom stavkom kapitala.

Gearing ratio na dan bilance bio je kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>Dug:</b>	<b>8.523</b>	<b>7.144</b>	<b>6.802</b>	<b>4.627</b>
Dugoročni krediti	5.764	4.554	5.646	4.331
Kratkoročni krediti	2.104	2.492	581	249
Tekući dio dugoročnih obveza	655	98	575	47
Novac i novčani ekvivalenti	(367)	(579)	(68)	(318)
<b>Neto dug</b>	<b>8.156</b>	<b>6.565</b>	<b>6.734</b>	<b>4.309</b>
Ukupno kapital	11.792	12.037	10.751	11.237
<b>Odnos duga i kapitala</b>	<b>69%</b>	<b>55%</b>	<b>63%</b>	<b>38%</b>

### Temeljne računovodstvene politike

Temeljne računovodstvene politike i usvojene metode, uključujući kriterije priznavanja, osnovu vrednovanja, te osnovu za priznavanje prihoda i rashoda za svaku klasu financijske imovine, financijskih obveza i glavnih instrumenata su podrobnije navedene u bilješki 2 uz financijske izvještaje.

### Kategorije financijskih instrumenata

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
<b>Financijska imovina</b>						
Novac i novčani ekvivalenti	367	579	720	68	318	299
Financijska imovina po fair vrijednosti krozračun dobiti i gubitka	6	20	20	6	20	20
Derivativni financijski instrumenti	56	184	323	27	184	323
Zajmovi i potraživanja	4.279	4.286	4.496	4.505	4.160	4.551
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	397	201	656	397	201	656
<b>Financijske obveze</b>						
Derivativni financijski instrumenti	10	-	-	-	-	-
Amortizacijski trošak	12.832	10.959	8.455	13.384	10.489	8.102
Ugovori o financijskim garancijama	563	1.157	596	563	1.157	596

### Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i u značajnom dijelu se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Kao rezultat, Grupa je podložna utjecaju promjene cijena na tržištu sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata te utjecaju tečajnih razlika i promjene kamatnih stopa. Grupa je, zbog prodaje robe s odgodom plaćanja, izložena i riziku nenaplativosti potraživanja.

Riznica u INA, d.d. obavlja financijske usluge za INA, d.d. i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA, d.d. Najvažniji rizici uključuju tržišne rizike (rizik promjene valutnog tečaja, rizik promjene kamatnih stopa i cijena), kreditni rizik i rizik od moguće nelikvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. U vrlo ograničenoj mjeri Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.



## Tržišni rizici

### Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe. Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u USD po trenutnoj cijeni na tržištu. Grupa također uvozi značajni dio potrebnog plina čija je nabavna cijena izražena u USD i mijenja se kvartalno, sukladno formuli iz dugoročnog ugovora o kupnji plina.

Najveći dio prodaje Matice čini prodaja naftnih derivata i veleprodaja plina. Formula za određivanje cijene naftnih derivata, određena Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata koji je na snazi od 2001. godine, u značajnoj mjeri štiti Grupi od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući promjenu cijene derivata svaki tjedan, ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja HRK u odnosu na USD. Grupa ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promjene cijena nafte i plina. Grupa ne koristi forward ugovore u svrhu upravljanja rizicima promjene cijena nafte i plina.

### Upravljanje valutnim rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Za upravljanje valutnim rizikom kojemu je društvo izloženo primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe. Osim toga, Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>INA Grupa</b>				
Iznos denominiran u valuti USD	8.672	7.228	697	923
Iznos denominiran u valuti EUR	913	615	409	491
	9.585	7.843	1.106	1.414
<b>INA, d.d.</b>				
Iznos denominiran u valuti USD	8.922	7.326	733	1.052
Iznos denominiran u valuti EUR	782	264	453	417
	9.704	7.590	1.186	1.469

### Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na USD, zbog činjenice da se trgovina naftom i plinom na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valuti USD.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na povećanje tečaja kune od 10% u 2009. godini (10% u 2008. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune za u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
<b>INA Grupa</b>				
Gubitak	(805)	(639)	(57)	(19)
	(805)	(639)	(57)	(19)
<b>INA, d.d.</b>				
Dobit/(gubitak)	(827)	(635)	(40)	8
	(827)	(635)	(40)	8

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezano je sa stanjem dobavljača i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD).

### Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

### Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum bilance. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 do 200 baznih poena koristi se u internom izvješćivanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu Ina, d.d. Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	41	48	12	5
Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita	128	93	124	87
<b>Ukupna promjena:</b>	<b>169</b>	<b>141</b>	<b>136</b>	<b>92</b>

U slučaju promjena kamatnih stopa za 200 baznih poena dobit Grupe na dan 31.12.2009. bi se smanjila/povećala za 169 milijuna kuna, dok bi smanjenje/povećanje iznosilo 42 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2008. smanjenje/povećanje za 141 milijuna kuna pri promjeni kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje/povećanje iznosilo 35 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena), a dobit INA, d.d. bi se smanjila/povećala za 136 milijuna kuna u 2009., dok bi smanjenje/povećanje iznosilo 34 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2008. za 92 milijuna kuna pri promjeni kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje/povećanje iznosilo 23 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena).

### Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

### Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10% više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno s 31. prosincem 2009., budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju
- ostale pričuve Matice u glavnici bile bi više za 34 milijuna kuna (u 2008. više za 10 milijuna kuna) kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavnice bio bi jednak i suprotan.

Osjetljivost grupe na cijene glavnice se nije značajno promijenila u odnosu na prethodnu godinu.

### Upravljanje kreditnim rizicima

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Ina, d.d. je usvojila „Postupak upravljanja kreditnim rizicima“ koji primjenjuje u poslovanju s kupcima, te prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza, kao i sve članice Grupe. Uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji

instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu.

Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Maticom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika.

Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća te se koriste podaci Matice o dosadašnjem poslovanju s kupcem.

Analiza izloženosti Matice i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje.

INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Najveća koncentracija kreditnog rizika se odnosi na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu. Budući da INA Grupa naftnim derivatima i plinom opskrbljuje, kao strateškim proizvodima, sve državne institucije i najveće kupce u državnom vlasništvu, kreditni rizik Grupe značajno ovisi o politici Vlade RH.

INA Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema spomenutim institucijama i poduzećima u pretežito državnom vlasništvu te stoga potraživanja od tih kupaca predstavlja realni kreditni rizik - na dan 31.12.2009. godine 14,8% (2008. nešto manje od 6,2%) ukupnih potraživanja.

Potencijalni rizik predstavlja i kvaliteta prikupljenih instrumenata osiguranja plaćanja. Zbog slabog financijskog položaja, većina kupaca nije u mogućnosti ishoditi bankovnu garanciju, kao najsigurniji instrument osiguranja plaćanja. Stoga je kreditna izloženost Matice pokrivena preko 90% zadužnicama što nema utjecaj na izloženost kreditnom riziku.

#### Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza.

#### Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospjeća ugovornih obveza Grupe i INA, d.d. iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospjeća i prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

	do 1 mj	od 1 do 3 mj.	od 3 do 4mj.	od 4 mj do 1 god.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
<b>INA Grupa</b>							
<b>31. prosinca 2009.</b>							
Beskamatne obveze	4.349	1.874	281	386	484	2.355	9.729
Kamatne obveze	1.378	204	46	1.135	5.779	4	8.546
	<b>5.727</b>	<b>2.078</b>	<b>327</b>	<b>1.521</b>	<b>6.263</b>	<b>2.359</b>	<b>18.275</b>
<b>31. prosinca 2008.</b>							
Beskamatne obveze	4.590	965	1	248	4	1624	7.432
Kamatne obveze	2.130	-	165	267	4.582	-	7.144
	<b>6.720</b>	<b>965</b>	<b>166</b>	<b>515</b>	<b>4.582</b>	<b>1.624</b>	<b>14.576</b>
<b>INA, d.d.</b>							
<b>31. prosinca 2009.</b>							
Beskamatne obveze	4.323	1.089	-	212	295	2.455	8.374
Kamatne obveze	709	1.512	286	787	5.645	-	8.939
	<b>5.032</b>	<b>2.601</b>	<b>286</b>	<b>999</b>	<b>5.940</b>	<b>2.455</b>	<b>17.313</b>
<b>31. prosinca 2008.</b>							
Beskamatne obveze	3.823	700	1	85	4	1.523	6.136
Kamatne obveze	1.164	1.533	132	174	4.331	-	7.334
	<b>4.987</b>	<b>2.233</b>	<b>133</b>	<b>259</b>	<b>4.335</b>	<b>1.523</b>	<b>13.47</b>

Beskamatne obveze Matice do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 2.351 milijuna kuna za 2009. godinu (2.586 milijuna kuna u 2008. godini) i obveza za poreze i doprinose u iznosu od 1.585 milijuna kuna (1.087 milijuna kuna u 2008. godini). Beskamatne obveze Matice dužim od pet godina objedinjuje uz ostalo i dugoročna rezerviranja za zatvaranje bušotina u iznosu od 2.330 milijuna kuna u 2009. godini (1.009 milijuna kuna u 2008. godini). U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, kao i obveze prema dobavljačima za naftu.

Isto se primjenjuje na Grupu.

Uobičajeno Matica sirovu naftu i derivate uvozi preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod prvoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“).

#### Fer vrijednost financijskih instrumenata

##### Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajevе i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospjećem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

#### Pokazatelji fer vrijednosti priznati u bilanci

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

INA GRUPA	31. prosinca 2009.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fair vrijednosti				
Imovina raspoloživa za prodaju	336	-	61	397
Derivatna financijska imovina	-	56	-	56
Financijska imovina držane za trgovanje	-	-	-	-
Financijske obveze po fair vrijednosti				
Derivatne financijske obveze	-	10	-	10



INA, d.d.	31. prosinca 2009.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fair vrijednosti				
Imovina raspoloživa za prodaju	336	-	61	397
Derivativna financijska imovina	-	27	-	27
Financijska imovina držane za trgovanje	-	-	-	-
Financijske obveze po fair vrijednosti				
Derivativne financijske obveze	-	-	-	-

#### Derivativni financijski instrumenti

Sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, izvedeni financijski instrumenti prikazani su u bilanci po fer vrijednosti, uz uključivanje promjena u toj vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Grupa je zaključila određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji, koji sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekom nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao imovina namijenjena trgovanju i evidentiraju se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka. Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance. Ta vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na vladine obveznice.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata uključenih u bilancu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2008.	31. prosinca 2008.
<b>Fer vrijednost na dan 1. siječnja</b>	<b>184</b>	<b>323</b>	<b>184</b>	<b>184</b>	<b>323</b>	<b>323</b>
Financijski prihodi/rashodi koji se odnose na neto promjenu fer vrijednosti ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata u tekućoj godini (bilješka 7 i 8)	(128)	(139)	(157)	(157)	(139)	(139)
<b>Fer vrijednost na dan 31. prosinca</b>	<b>56</b>	<b>184</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>184</b>	<b>184</b>

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2008.	1. siječnja 2008.
Analizirano kao:						
Tekući dio	56	106	97	27	106	97
Dugoročni dio	-	78	226	-	78	226
	<b>56</b>	<b>184</b>	<b>323</b>	<b>27</b>	<b>184</b>	<b>323</b>

## 43. POSLOVNE KOMBINACIJE

Ovisno društvo Crosco d.o.o. Zagreb steklo je poduzeće Drill Trans Kft tijekom 2009 godine:

	Sjedište	Osnovna djelatnost	Datum stjecanja	Udio stečenih dionica (%)	Preneseno
2009				(%)	
Drill Trans Group	"Nagykanizsa Hungary"		1. rujna 2009.	100%	103

Analiza imovine i obveza pripisiva akviziciji:

	Knjigovodstvena vrijednost	Prilagodna fair vrijednosti	Fair vrijednost akvizicije
<b>Drill Trans Group</b>			
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Novac i novčani ekvivalenti	4	-	4
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	55	-	55
Zalihe	3	-	3
Ostala kratkotrajna imovina	14	-	14
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	5	-	5
Nekretnine, postrojenje i oprema	29	1	30
Odgođena porezna imovina			
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima	(31)	-	(31)
Zajmovi	(31)	-	(31)
Ostale obveze	(35)	-	(35)
<b>Dugoročne obveze</b>			
Zajmovi	(10)	-	(10)
Ostale obveze	3	1	4
Goodwill nastao spajanjem			99
<b>Trošak spajanja</b>			<b>103</b>



#### 44. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

##### Promjena mjerodavnih zakona i propisa

U 'Narodnim novinama' broj 83/09 objavljen je Zakon o trošarinama dok je u „Narodnim novinama“ broj 1/10 objavljen Pravilnik o primjeni Zakona o trošarinama i Pravilnika o primjeni Zakona o trošarinama što se odnosi na plinsko ulje obojano plavom bojom za namjene u poljoprivredi, ribolovu i akvakulturi. Zakonom i Pravilnikom uređuje se novi sustav oporezivanja trošarinama alkohola i alkoholnih pića, duhanskih proizvoda, energenata (uključujući prirodni plin, ugljen i koks) i električne energije, a koji se proizvode ili uvoze i puštaju u potrošnju na području Republike Hrvatske.

Zakonom o trošarinama definira se novi institut trošarinskog prava, koji posluju u sustavu odgode plaćanja trošarine.

Sustav odgode plaćanja trošarine odnosi se na primanje, proizvodnju, skladištenje, izvođenje drugih radnji s trošarinskim proizvodima i otpremanje trošarinskih proizvoda u kojem je obveza plaćanja trošarine odgođena.

Proizvodnja, prerada i skladištenje u sustavu odgode plaćanja trošarine odvija se samo u trošarinskim skladištima. Za isto je potrebno ishoditi odobrenje nadležne carinarnice te položiti jamstvo za eventualno nastali trošarinski dug najkasnije do 31. ožujka 2010. godine.

Na INA, d.d. se odnosi trošarinski sustav na energente.

Kod energenata i električne energije, trošarinom se oporezuju energenti ako služe za pogon ili grijanje. Trošarina na prirodni plin, električnu energiju, koks i ugljen, uvodi se od dana ulaska u EU. Visina trošarine propisana za olovni benzin, bezolovni benzin i plinsko ulje koji se koriste kao gorivo za pogon uključuje i iznos naknade za namjene financiranja građenja i održavanja javnih cesta tako. Uvedeno je oslobođenje za energente koji se koriste kao pogonsko gorivo u zračnom prometu i za plovidbu u međunarodnom prometu, osim kada se isto koristi u privatne svrhe.

##### Najava ostavke predsjednika Uprave INA, d.d.

László Geszti, Predsjednik Uprave INA, d.d. povlači se sa svoje pozicije.

Zoltán Áldott, izvršni potpredsjednik za istraživanje i proizvodnju MOL Grupe predložen je za poziciju predsjednika Uprave INA, d.d., dok će istovremeno zadržati i svoju trenutnu poziciju u MOL-u. László Geszti će nastaviti raditi u MOL Grupi na poziciji starijeg savjetnika Predsjednika i glavnog izvršnog direktora MOL-a, Zsolta Hernádjia.

Ove promjene stupit će na snagu na dan izvanredne glavne skupštine koja će biti sazvana bez odgađanja.

#### 45. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 9. ožujka 2010. godine.

Potpisali u ime Grupe 9. ožujka 2010. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

László Geszti

Predsjednik Uprave In



KLJUČNI POKRETAČI TRANSFORMACIJE  
KOMPANIJE BILI SU USKLAĐIVANJE  
UPRAVLJAČKE STRUKTURE I POLITIKE S  
NAJBOLJOM PRAKSOM INDUSTRIJE I  
REDEFINICIJOM INTERNIH PROCESA U CILJU  
PRUŽANJA PODRŠKE JAČANJU POZICIJE  
KOMPANIJE I PRILAGOĐAVANJU POSLOVANJA  
NOVOM DRUŠTVENO EKONOMSKOM OKRUŽENJU







Nakon dobrovoljne ponude MOL-a i izmijenjenog Dioničarskog ugovora između MOL-a i Vlade Republike Hrvatske u Ini su uslijedile dodatne organizacijske promjene. U lipnju 2009. uveden je Odbor izvršnih direktora koji operativno upravlja kompanijom. Pred cijelu kompaniju, postavljena je zahtjevna zadaća, a to je učinkovitost cjelokupnog poslovanja s ciljem da INA postane snažna, konkurentna i integrirana kompanija.

Ključni pokretači transformacije kompanije bili su usklađivanje upravljačke strukture i politike s najboljom praksom industrije i redefinicijom internih procesa u cilju pružanja podrške jačanju pozicije kompanije i prilagođavanja poslovanja novom društveno-ekonomskom okruženju. Novom upravljačkom i organizacijskom strukturom, provedena je redefinicija internih propisa i procedura što je rezultiralo povećanjem efikasnosti poslovanja kompanije.

Kao jedina integrirana hrvatska naftna kompanija INA snosi društvenu odgovornost prema dobrobiti i interesima zajednice u kojima posluje te prema svim zainteresiranim stranama. Naša društvena odgovornost se stoga reflektira također i u našim naporima da povećamo proizvodnju nafte i plina, da uvedemo značajna tehnološka poboljšanja u naše rafinerije te da osiguramo opskrbu tržišta visokokvalitetnim proizvodima.

Od 2007. INA je aktivna članica United Nations Global Compact – najveće globalno priznate mreže za društveno odgovorno poslovanje, stoga su sve upravljačke i organizacijske promjene uvedene tijekom 2009. godine temeljene na 10 ključnih načela Global Compact-a, s posebnim naglaskom na ljudska prava, zdravlje, sigurnost i dobrobit djelatnika, zaštitu okoliša i etiku ponašanja.

Tri sindikalne organizacije su aktivno uključene u sve aktivnosti vezane za zaposlenike, uključujući kolektivne pregovore, uspostavu Kolektivnog ugovora, uvođenje organizacijskih promjena i zaštitu radnih prava u svakodnevnom poslovanju: INAS – Sindikat radnika Ine i društava Ine, SING – Sindikat naftnog gospodarstva i EKN – Samostalni sindikat energetike, kemije i nemetala Hrvatske. Razumijevanje za potrebe zajednice u kojoj poslujemo je ključ za stvaranje sinergije u podršci i doprinosu kulturne, prosvjetne, sportske i zdravstvene skrbi ili infrastrukturnih inicijativa zajednice. Desetljećima INA je uspostavljala čvrst odnos sa zajednicama diljem Hrvatske u kojima je kompanija provodila istraživanje i proizvodnju nafte i plina i rafinerijske aktivnosti čime preuzima odgovornost i dugoročnu predanost u razvoju i rastu održive zajednice. INA od 2007. godine redovito izvješćuje o aktivnostima vezanih za održivost sukladno smjernicama G3 Globalne Inicijative za Izvještavanje. Inina izvješća o održivosti pružaju sveobuhvatne informacije o razvojnim strategijama i ciljevima, aktivnostima, upravljanju i internom sustavu praćenja u kontekstu društvene odgovornosti.

Cilj tehnoloških investicija u naše rafinerije, u istraživanje i proizvodnju, logistiku i maloprodaju u 2009. godini bio je usklađivanje našeg poslovanja s najvišim europskim standardima zaštite okoliša uzimajući u obzir načela dugoročno održivog razvoja. S obzirom na prirodu naše osnovne djelatnosti, investicije razmatramo u širem kontekstu lokalnog ekonomskog i društvenog razvoja, svjesni utjecaja poslovanja na ekonomske i društvene aspekte zajednice u kojoj djelujemo. Stoga će naš primarni cilj ostati stabilna i održiva energetska opskrba.

INA ostaje predana kontinuiranom dijalogu kroz otvorenu i transparentnu komunikaciju izvješćivanjem svojih dionika, regulatornih i državnih institucija, nevladinih organizacija, lokalnih zajednica, poslovnih partnera i potrošača.



ODRŽIVI RAZVOJ,  
ZAŠTITA  
ZDRAVLJA,  
SIGURNOST I  
ZAŠTITA OKOLIŠA



U 2009. godini došlo je do reorganizacije Sektora zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u Ini kojemu je cilj implementacija matičnog upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnošću i zaštitom okoliša unutar tvrtke, a djelokrugu rada pridodan je i održivi razvoj. Reorganizacija je provedena zbog potrebe uspostave standarda zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša te održivog razvoja u cijeloj tvrtki kako bi dosegla standarde kompanija koje imaju najbolja ostvarenja na tom području. Unutar Sektora održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša djeluju Služba razvoja održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša i Služba osiguranja održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti okoliša. Zadaća Sektora je osiguranje djelovanja tvrtke u skladu sa zahtjevima zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša, ali i održivog razvoja, kao i potpora aktivnostima segmenata djelatnosti, upravljanje rizicima, lobiranje u domeni djelatnosti, razvoj funkcionalne strategije, procesa i internih propisa te potpora razvoju korporativnih planova u cilju zadovoljenja zahtjeva održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša. To podrazumijeva razvoj politike, i strategije zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša kojima je cilj u 2010. godini proširiti koordinaciju i nadzor održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša na INA Grupu.

#### ZAŠTITA OKOLIŠA – regulatorni okvir

Kao i kod drugih naftnih kompanija, aktivnosti INA, d.d. uključuju istraživanje i proizvodnju, preradu, skladištenje i prodaju nafte, naftnih derivata i plina. Sve te aktivnosti mogu imati značajni utjecaj na okoliš. Povezujući znanje svojih stručnjaka i najbolju industrijsku praksu, slijedeći stroge propise u području zaštite okoliša, zajedno s uvođenjem novih tehnologija, INA se opredijelila za svođenje svog utjecaja na okoliš na najmanju moguću mjeru.

Važan element u postupku pregovora Republike Hrvatske o pristupanju EU je i usklađivanje hrvatske regulative s pravnom stečevinom EU u području zaštite okoliša. Najveći utjecaj na poslovanje kompanije može proizaći iz transponiranja sljedećih EU direktiva: IPPC, ETS, REACH, VOC i Seveso.

Zakonom o zaštiti okoliša (NN 110/07) i Uredbom o postupku utvrđivanja objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (NN 114/08) IPPC Direktiva (2008/1/EC) transponirana je u zakonodavstvo RH. Cilj Direktive je uspostava sveobuhvatnih mehanizama za prevenciju i kontrolu utjecaja na okoliš do kojeg dolazi zbog industrijskih aktivnosti. Inina postrojenja, obveznici IPPC Direktive, moraju podnijeti zahtjev za „IPPC dozvolu“. Tijekom 2009. analizirani su Inini objekti na koje se primjenjuje IPPC direktiva, a to su: Centralna plinska stanica Molve, procesno postrojenje Etan, Rafinerija nafte Sisak i Rafinerija nafte Rijeka. Nakon provedene analize aktivnosti potrebnih da bi se lokacije uskladile sa zahtjevima IPPC direktive, rezultati preliminarnih istraživanja dostavljeni su u Ministarstvo zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva sredinom 2009. Ovjerenu analizu stanja potrebno je dostaviti u Ministarstvo do kraja listopada 2010. godine. Zbog planirane opsežne modernizacije i unapređenja rafinerija u Rijeci i Sisku, te značajnih ulaganja potrebnih kako bi se osigurala puna usklađenost s IPPC direktivom, INA je zatražila prijelazno razdoblje za postizanje pune usklađenosti s IPPC direktivom za rafinerije do 2017. godine.

Nakon što je Hrvatska ratificirala Kyoto protokol, provedbenom legislativom implementirani su Kyoto fleksibilni mehanizmi: Plan raspodjele





emisijskih kvota stakleničkih plinova u Republici Hrvatskoj (NN 76/09) za razdoblje 2010-2012. godine; uspostavljen je Nacionalni registar emisija stakleničkih plinova, a u tijeku su i pripreme za povezivanje s Europskim sustavom trgovanja emisijskim jedinicama (EU ETS); u skladu s tim je tijekom 2008. usvojena Uredba o emisijskim kvotama i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 142/08).

U Nacionalni plan raspodjele emisijskih kvota stakleničkih plinova uključeni su pogoni CPS Molve i Etan, te Rafinerija nafte Sisak i Rafinerija nafte Rijeka, a nakon ulaska Hrvatske u EU, postat će dio Europskog sustava trgovanja emisijskim kvotama (EU ETS). Svim su navedenim postrojenjima krajem 2008. godine dodijeljene emisijske kvote, a tijekom 2009. izrađeni su planovi praćenja emisija stakleničkih plinova za svako od njih. U 2010. će se emisije ugljikovog dioksida pratiti u skladu sa planovima praćenja emisija, a na kraju godine će svako od navedenih postrojenja izraditi godišnje izvješće o emisijama CO<sub>2</sub> i dostaviti ga ovlaštenoj tvrtki na verifikaciju. Verificirana godišnja izvješća dostavit će se Agenciji za zaštitu okoliša, čiji će stručnjaci na temelju njih revidirati dodijeljene kvote.

Sukladno odredbama Uredbe REACH, kako bi mogla izvoziti svoje proizvode na tržište EU, INA je u predviđenom roku pred-registrirala svoje proizvode preko tvrtke MOL, kao jedinstvenog zastupnika. Rok za registraciju je kraj studenog 2010. i INA planira registrirati 20 tvari koje su sadržane u 54 proizvoda. Uvođenje REACH uredbe bit će jamstvo za Inine proizvode, osiguravajući sigurnu uporabu i postupanje u skladu s kvalitetama i rizicima vezanim uz navedene kemikalije.

Tijekom 2009. godine Inin Sektor održivog razvo-

ja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša, poduzeo je niz aktivnosti vezanih uz SEVESO II direktivu, kako bi se procijenile ukupne aktivnosti u području sprečavanja velikih nesreća koje uključuju opasne tvari, ograničavanja posljedica akcidenata po ljude i okoliš i zaštite okoliša u cjelini. Zahtjevi i obveze koje proizlaze iz Seveso II direktive (96/82/EC) transponirani su u hrvatsku regulativu kroz Zakon o zaštiti okoliša, a dio koji se odnosi na vanjske planove intervencije kroz Zakon o zaštiti i spašavanju. Na temelju Uredbe o sprječavanju velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 114/08), uspostavljen je katastar Seveso II postrojenja, koji uključuje sljedeće Inine lokacije: procesno postrojenje Etan, rafinerije nafte u Sisku i Rijeci, te logistička skladišta Solin i Sv. Kajo, za koje je INA izradila opsežno izvješće o sigurnosti.

U INA, d.d. su, u skladu sa zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje s propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te usklađivanje s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapljivih organskih spojeva koji nastaju skladištenjem i distribucijom benzina (LCP i VOC Direktive EU). S obzirom na važnost odredbi navedenih uredbi i količinu financijskih sredstava koja će u nekoliko sljedećih godina trebati uložiti u smislu prilagodbe Ininih postrojenja, potrebna sredstva razmatrana su u sklopu planiranja kapitalnih ulaganja za razdoblje 2010. - 2012.

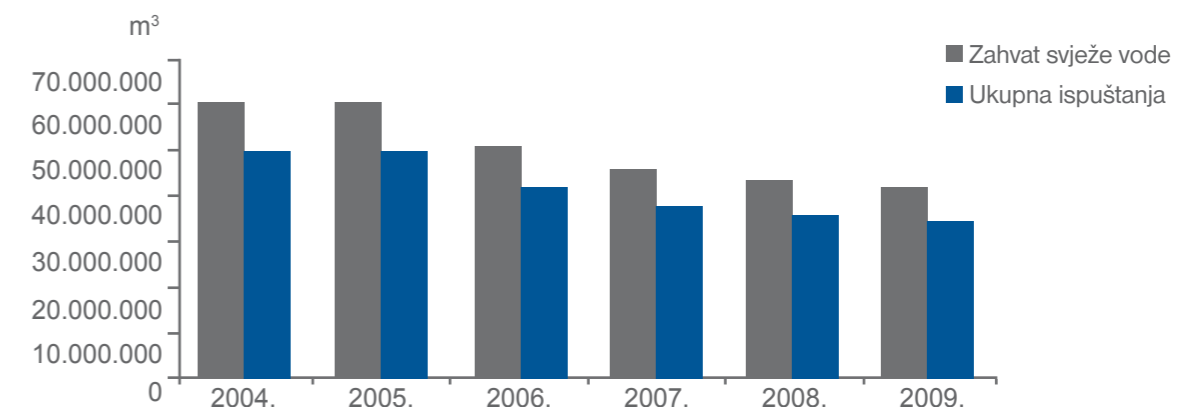
## ZAŠTITA OKOLIŠA – PRAĆENJE STANJA OKOLIŠNIH POKAZATELJA



### GOSPODARENJE VODAMA

Ukupne količine zahvaćene i ispuštene vode kontinuirano se smanjuju posljednjih 5 godina, kako je grafički prikazano u nastavku.

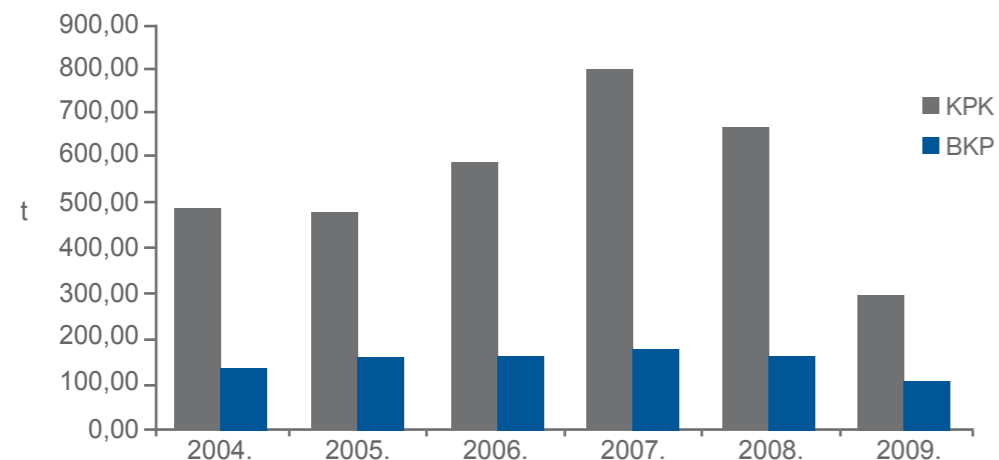
UKUPNE KOLIČINE ZAHVAĆENE I ISPUŠTENE VODE U RAZDOBLJU 2004. DO 2009.





INA je značajno poboljšala vrijednosti KPK (Kemijska potrošnja kisika) i BPK (Biološka potrošnja kisika) u Rafineriji nafte Rijeka, jer je sekcija za biološko pročišćavanje otpadnih voda započela s radom. U Rafineriji nafte Rijeka pušten je u rad i ECO-JET uređaj, čime je poboljšana učinkovitost kemijskog tretmana otpadnih voda. Poboljšana kemijska obrada otpadnih voda u Rijeci pokazuje utjecaj na ukupne vrijednosti KPK i BPK u Ini, što se može vidjeti iz grafičkog prikaza u nastavku.

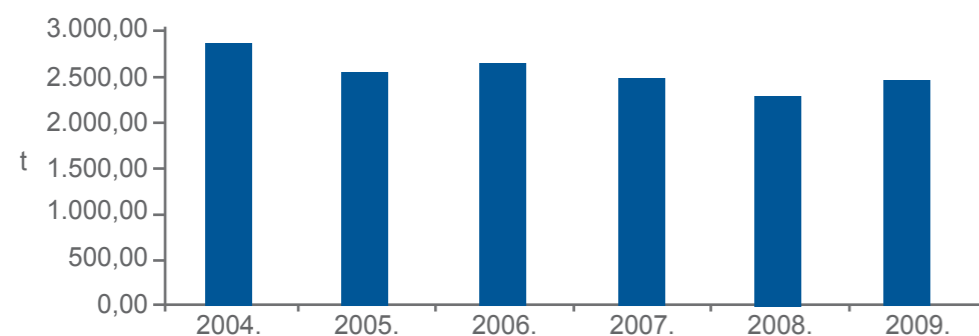
#### KPK I BPK U INI OD 2004 DO 2009.



#### EMISIJE U ZRAK

U 2009. godini ukupne emisije u zrak porasle su za 3,26%. Razlog povećanja leži u činjenici da je u Rafineriji nafte Rijeka po prvi puta uračunata i emisija CO<sub>2</sub> iz baklji. Ipak, trend ukupnih emisija u zrak kroz godine, pokazuje tendenciju pada.

#### UKUPNE EMISIJE U ZRAK U INI OD 2004. DO 2009. GODINE



#### UPRAVLJANJE EMISIJAMA CO<sub>2</sub>

U SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina emisija CO<sub>2</sub> je smanjena u odnosu na 2008. za 13,6%, a razlog je smanjenje proizvodnje i prodaja podzemnog skladišta plina Okoli (što je 8 stacionarnih izvora manje).

#### UPRAVLJANJE EMISIJAMA DUŠIKOVIH OKSIDA (NO<sub>x</sub>)

Emisije dušikovih oksida u 2009. godini smanjene su za 39,4%, uglavnom zbog zamjene plinskih motora elektromotorima i zbog ugradnje katalizatora na neke benzinske motore u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina.

#### UPRAVLJANJE EMISIJAMA SUMPORA (SO<sub>2</sub>)

U svrhu proizvodnje čistijih goriva u Ini je započela modernizacija rafinerija nafte Rijeka i Sisak. Izgradnja novih postrojenja za poboljšanje pretvorbe srednjih destilata goriva i odsumporavanje (Rafinerija nafte Rijeka) i izomerizacije i desulfurizacije frakcija benzina (Rafinerija nafte Sisak) omogućit će proizvodnju euro V goriva sa sadržajem sumpora do 10 ppm. Projekt modernizacije rafinerija u potpunosti se temelji na principu najboljih raspoloživih tehnologija.

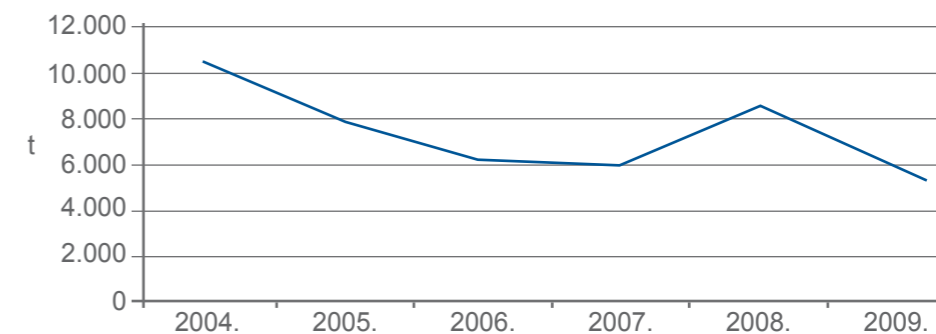
#### GOSPODARENJE OTPADOM

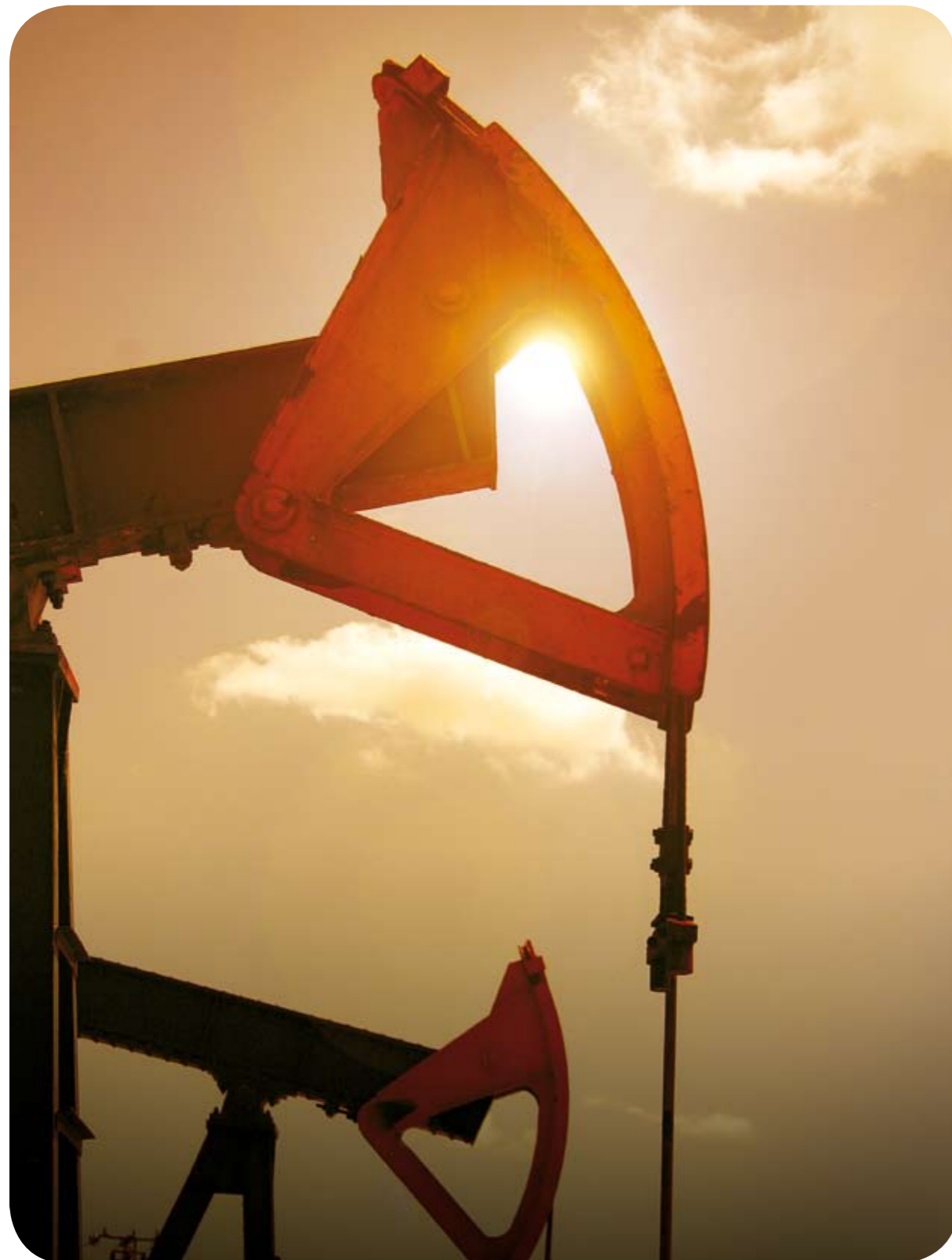
U odnosu na 2008. godinu količina proizvedenog opasnog otpada smanjena je za 52,6%.

INA, D.D.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.
Opasni otpad	10.211,20	8.335,00	6.365,24	6.099,89	8.298,63	3.920,73
Neopasni otpad	41.025	25.435	6.947,43	7.534,91	7.282,30	8.370,67

Nakon što je 2008. godine povećana količina proizvedenog opasnog otpada, zbog dodatnih čišćenja spremnika, u 2009. godini nastavio se trend smanjenja proizvodnje opasnog otpada.

#### PROIZVODNJA OPASNOG OTPADA (TONE NA GODINU)





#### IZLIJEVANJA UGLJIKOVODIKA

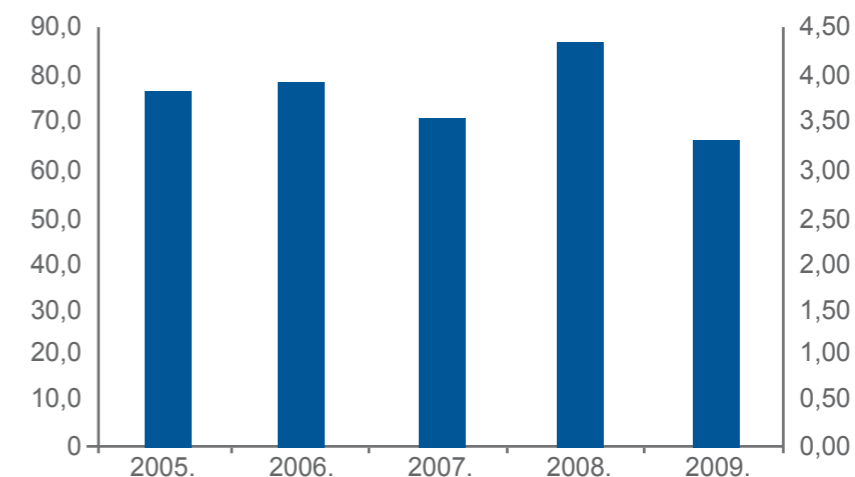
Tijekom 2009. godine u INA, d.d. zabilježeno je 11 nepredviđenih događaja s utjecajem na okoliš, što je 2 događaja manje nego prethodne godine.

Najviše nepredviđenih događaja dogodilo se u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, zbog dužine i fizičkog stanja cjevovoda, ali i zbog aktivnosti trećih strana (krađe iz cjevovoda). SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina ulaže znatne količine novca u obnovu cjevovoda metodama oblaganja ili potpune zamjene.

## ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU

Naftna industrija zahtijeva visok stupanj zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, što je među glavnim prioritetima i osnovni uvjet za uspješan rad svake naftne kompanije. Stoga je INA d.d. uspostavila sveobuhvatni sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu, s ciljem kontinuiranog poboljšanja razine sigurnosti i redovitog praćenja zdravstvenog stanja radnika. Posebna pozornost posvećuje se adekvatnoj obuci u cilju promicanja sigurnosti na radnom mjestu i osiguranja obavljanja radnih procesa sukladno pravilima zaštite na radu, a sve u svrhu smanjenja rizika vezanih uz svakodnevne radne aktivnosti.

INA LTI/LTIF TREND 2005. - 2009.



Pored zadovoljenja zakonskih odredbi, INA, d.d. primjenjuje najbolju praksu naftne industrije u poslovnim procesima s posebnim naglaskom na upravljanju i nadzoru nad opasnostima vezanim za zdravlje i sigurnost. Razvijanje sposobnosti radnika da rade na siguran način uključuje, osim kontinuiranih osposobljavanja, redovitu obuku iz osnova vatrogastva, specijalističku obuku asistenta prodaje na benzinskim postajama, procjenu opasnosti za radna mjesta i izvođenje vježbi za prevenciju požara. Sustav zdravstvene zaštite radnika odvija se kontinuirano, putem redovitih zdravstvenih pregleda, a posebna se pozornost posvećuje radnicima koji rade na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada.

U 2009. godini u Ininim operacijama nije bilo smrtnih slučajeva, za razliku od 2008., kada je zabilježen jedan slučaj sa smrtnim ishodom. Prošle je godine započeo i proces integracije izvješćivanja sukladno standardima MOL Grupe, tj. prema standardima i najboljim praksama u naftnoj industriji. S aspekta zaštite zdravlja i sigurnosti na radu to je značilo uvođenje novih parametara. Uvedeni parametri LTI (Lost Time Injury) i LTIF (Lost Time Injury Frequency) izračunati su na bazi prikupljenih podataka za nekoliko godina unazad. Ozljeđe na radu s izgubljenim radnim vremenom (LTI) i u skladu s tim, učestalost ozljeđa na radu s izgubljenim radnim vremenom (LTIF) smanjene su u odnosu na 2008. godinu.

Nažalost, broj je požara povećan sa četiri u 2008. na devet u 2009.

Inini djelatnici praktično su osposobljeni za rad na siguran način, uključujući i početno gašenje požara. Gdje god to proces zahtijeva, zaposlenici prolaze posebni trening za izvanredne situacije pod nadzorom stručnjaka zaštite od požara. U 2009., treninzima i tečajevima zaštite na radu i zaštite od požara bilo je obuhvaćeno 11204 zaposlenika.



## ODRŽIVI RAZVOJ

Kao jedna od najvećih hrvatskih kompanija, INA se opredijelila za održivi razvoj i transparentnost. S gledišta INE, održivi razvoj znači osigurati bolju kvalitetu života ljudima danas (osiguravši im energiju, proizvode i zaposlenje) ne ugrožavajući kvalitetu života budućih naraštaja. INA je objavila svoj prvi, dvogodišnji izvještaj o zaštiti okoliša za 1996./1997. godinu, a otad se izvještaj objavljuje godišnje. Godine 2006. INA je objavila svoj prvi izvještaj o održivom razvoju slijedeći smjernice GRI G3 (razina primjene B). INA je potpisnik UN-ovog Globalnog sporazuma prihvativši time promicanje njegovih 10 načela na području ljudskih prava, radnih prava, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije. Radi se na doradi njenog Poslovnog i etičkog kodeksa koji obuhvaća odnos prema radu, kolegama, poslovnim partnerima, zdravstvenu zaštitu zaposlenih, sigurnost na radu, zaštitu okoliša, poštivanje zakona i poslovnih običaja, smjernice za izbjegavanje sukoba interesa i kontrolne mehanizme. Djelovanje INA-e u 2009. u smislu održivog razvoja koordinirala je Radna grupa za održivi razvoj i društvenu odgovornost, koju čine članovi iz deset poslovnih segmenata i funkcija. Suradnjom stručnjaka INA-e i MOL-a na području održivog razvoja Inini podaci o održivom razvoju bit će uvršteni u izvještaj o održivom razvoju MOL grupe.

## NAŠI RADNICI (ZAPOSLENICI)

Kolektivni ugovor i radna regulativa Ine reguliraju uvjete rada, prava i obveze poslodavca i radnika, zaštitu dostojanstva radnika, plaće i druga pitanja vezana uz rad. INA poštuje načelo pružanja jednakih prilika zapošljavanja svima u skladu s Ustavom, Zakonom o radu i drugim odgovarajućim propisima i internim standardima. Sindikati aktivno prate status radnika s invaliditetom, žena i ratnih invalida.

INA je prepoznala važnost i vrijednost znanja kao i nužnost ulaganja u razvoj ljudskih resursa. Služba obrazovanja ima naglašenu viziju: "S pravim ljudima na pravim mjestima do najviših ciljeva".

Vrijeme globalne krize i recesije prilika je za nove izazove. Štedeći novac kompanije, uveli smo interne treninge kojima se osigurava transfer znanja. Interne edukacije uspostavljene su osobito u procesu modernizaciji rafinerija (program obuke za procesno osoblje koje će upravljati moderniziranim objektima).

## ŠIRA DRUŠTVENA ZAJEDNICA

U prosincu 2009. godine stupila je na snagu Politika sponzorstva i donacija u INA, d.d., a Kodeks poslovnog ponašanja i etike se revidira.

INA je jedan od najistaknutijih donatora stipendija "Top stipendija za top studente".

Nastavljajući 15 godina dugu tradiciju, INA je profesoru Wieslaw Borys iz Krakowa dodijelila nagradu za promicanje hrvatske kulture u svijetu.

Održana je uskršnja humanitarna akcija "INA za 45 obitelji", kojom su osigurani pokloni za 45 obitelji lošeg imovinskog stanja, u suradnji s devet centara za socijalnu skrb.

Obilježeno je 12 godina rada INA besplatnog telefona (0800 1112).

Organiziran je šesti natječaj za najbolje sportske fotografije pod nazivom "INA u sportu".

## NAGRADE

INA se uspješno predstavila na 12. međunarodnom sajmu gospodarstva Mostar 2009, na kojem je i osvojila Kristalni globus za ukupan nastup.

Inini inovatori ostvarili su veliki uspjeh u Moskvi na 12. međunarodnom salonu industrijskog vlasništva "Arhimed" (15 diploma i 5 dobitnika medalje Arhimed te 14 posebnih nagrada).

Brand Finance nezavisna konzultantska kuća proglasila je Inu najvrednijim korporativnim brendom u Hrvatskoj.

Inin Segment djelatnosti proizvodnje nafte i plina Općina Ferdinandovec nagradila je "Zlatnim grbom" zbog promicanja gospodarstva.

Po treći put zaredom, hrvatski čitatelji Reader's Digest magazine izabrali su Inu, kao najbolju u kategoriji benzinskih servisa.

Benzinska postaja Đakovo-Nazorova osvojila je u 2009. godini nagradu "Zeleni cvijet", koju dodjeljuje Hrvatska turistička zajednica. Inina benzinska postaja u Krapinskim Toplicama osvojila je prvo mjesto u kategoriji opće uređenosti i uređenosti okoliša.

Od ranih dana pojave međunarodnih standarda sustava upravljanja kvalitetom, u Ini je postojala svijest o potrebi djelovanja u skladu s tim standardima. Više certifikata akreditiranih neovisnih tijela po glavnim (core) procesima kompanije, dokaz su poslovanja u skladu sa zahtjevima ISO 9001 norme. Početkom 2000. Uprava kompanije opredijelila se za promjenu filozofije upravljanja. Razvio se jedinstveni sustav (Business management system) koji je u osnovi integrirani sustav upravljanja poslovanjem, temeljen na pravilima Društva, zakona, pravilima struke i zahtjevima normi ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001 i dugim normama u skladu s poslovnim odlukama.

Od 2005. nadalje potvrđujemo jedinstveni sustav upravljanja kvalitetom na razini kompanije certifikatom kojeg smo održali i kroz re-certifikaciju nakon tri godine. Tijekom 2007. poslovna politika menadžmenta INA, d.d. utvrdila je obvezu razvoja sustava upravljanja informacijskom sigurnošću, a tijekom 2008. sukladno zakonskoj obvezi i implementaciju HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) sustava u restorane prehrane. Aktivni smo sudionici razvoja tih sustava na način pune integracije u postojeći sustav upravljanja poslovanjem.

Integracijom sustava upravljanja poslovanjem unaprijedili smo i postigli poboljšanja u transparentom vođenju procesa, mjerenju i iskazivanju poslovnih rezultata, zadovoljstva kupaca i zaposlenika. Sustav se, uz eksterne nadzorne preglede, nadgledao i internim nadzornim pregledima koji se transparentno planiraju i prate kroz posebno razvijenu informatičku podršku.

Odluku INA, d.d. da stalno unapređuje svoje poslovne procese i kvalitetu poslovanja potvrdilo je i uvođenje integriranog informatičkog sustava SAP 2006. te usklađivanje dokumentacija s redizajniranim procesima u SAP-u. Nastavlja se s radom na projektu Modela procesa INA, d.d. ARIS alatom.

Visok stupanj zadovoljstva i lojalnosti kupaca našim proizvodima i uslugama potvrdio je da je sustav upravljanje kvalitetom primjeren i djelotvoran te ostvaruje postavljene ciljeve.

### INTELEKTUALNO VLASNIŠTVO

U INA, d.d. je stvoren, održava se i unapređuje cjelokupan proces sustava upravljanja intelektualnim vlasništvom koji prepoznaje ovlasti, odgovornosti i sve aktivnosti od stvaranja ideje preko realizacije proizvoda, marketinga i prodaje do zaštite nastalog intelektualnog vlasništva.

Zaštita intelektualnog vlasništva INA, d.d. obuhvaća zaštitu izuma (patentom), robnog i uslužnog znaka (žigom) i zaštitu vanjske pojavnosti, odnosno izgleda proizvoda (industrijskim dizajnom). Provodimo je u Hrvatskoj i inozemstvu, na tržištima gdje namjeravamo biti ili već jesmo prisutni,



a sukladno Strategiji upravljanja intelektualnim vlasništvom.

Velika pažnja posvećena je zaštiti brenda, mazivaškog asortimana proizvoda, vizualnog identiteta benzinskih postaja te svih znakova prepoznatljivih na tržištu, kako bismo imali pravne osnove poduzeti mjere protiv njihova ugrožavanja i zlorabe. Stoga provodimo i kontinuirani nadzor sprečavanja moguće povrede prava zaštićenog intelektualnog vlasništva INA, d.d., jer je uspjeh provedene zaštite proporcionalan uspješnom nadzoru moguće povrede vlastitog identiteta na tržištima.

Drugi dio intelektualnog vlasništva INA, d.d. čine zaposlenici sa svim svojim znanjima, idejama i učenjima koja primjenjuju u radu te tako oplemenjuju i materijalno vlasništvo tvrtke.

Podržavamo i razvijamo svijest da znanje, kreativnost, inovativnost i intelektualno stvaralaštvo dovode do razvoja kompanije. Veliki broj odličja na izložbama inovacija u zemlji i inozemstvu kao i regulirano područje intelektualnog vlasništva i inventivnog rada, govori u prilog tvrdnji da u kompaniji postoji dugogodišnje njegovanje tradicija poticanja inventivnosti i kreativnosti zaposlenih čiji je krajnji rezultat inovativnost kompanije te intelektualno vlasništvo koje je moguće zaštititi.

Cilj nam je kroz procese upravljanja intelektualnim vlasništvom promovirati i potrebu i važnost znanja na kompanijskoj i osobnoj razini. Stoga nastojimo što bolje uporabiti temeljne resurse poslovanja, informacije i znanja zaposlenika te što djelotvornije upravljati nematerijalnim vrijednostima unutar kompanije jer je to bitan čimbenik konkurentnosti poslovanja. Smjernice koje nas vode u upravljanju korporacijskim znanjem su otvorena i komunikativ-

na korporacijska kultura, usmjerenost na temeljne djelatnosti, poticanje kreativnosti i pretvaranje znanja zaposlenika u upotrebljiv oblik za kompaniju. S tim ciljem projektirana je i živi Baza kompanijskog znanja, dostupna svim korisnicima INA-Intraneta.

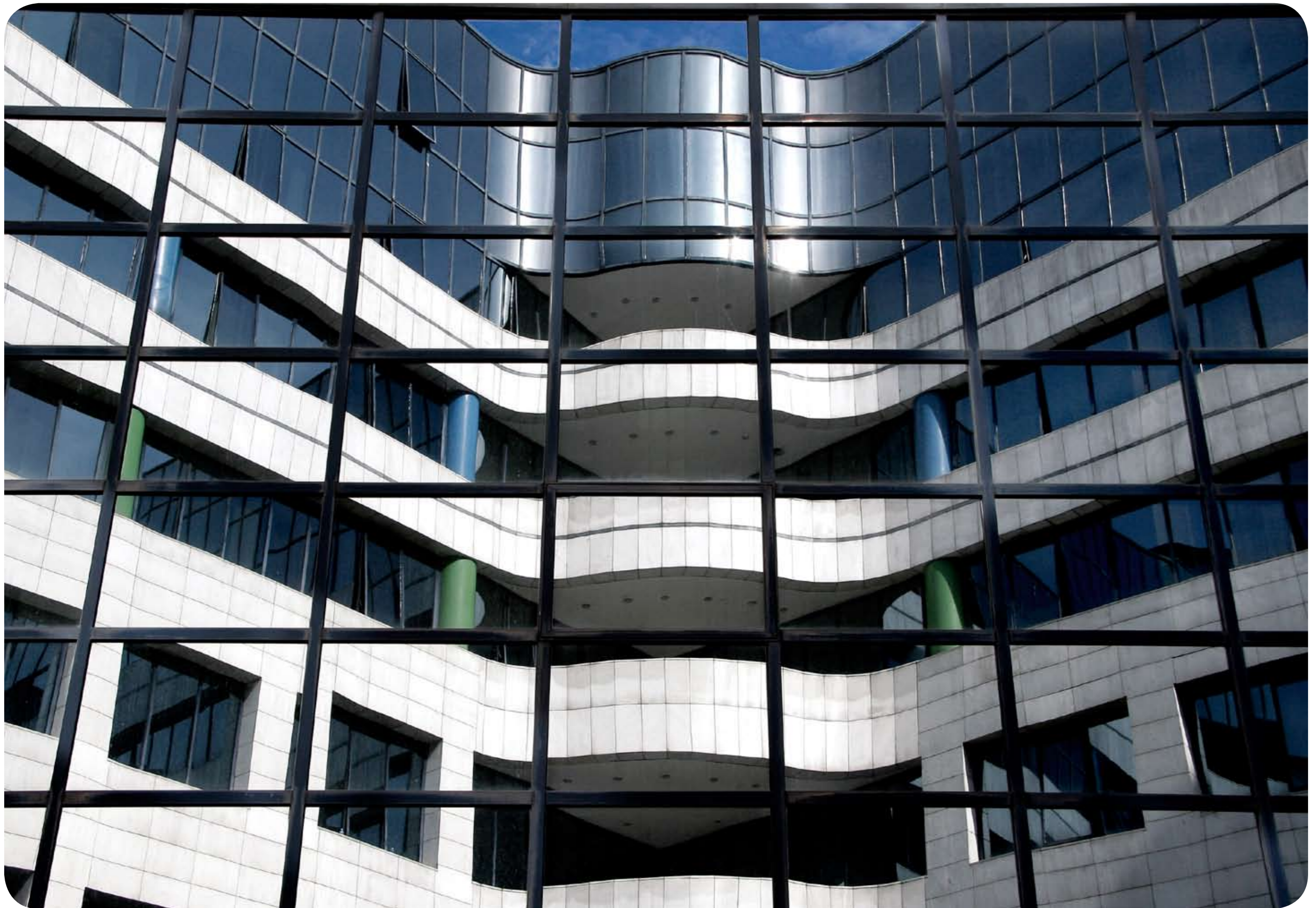
Centralizacijom intelektualnog vlasništva i na razini INA Grupe zaštićeno intelektualno vlasništvo INA Grupe postaje sastavnim dijelom intelektualnog vlasništva INA, d.d. Na taj je način stvorena podloga za daljnji razvoj sustava upravljanja intelektualnim vlasništvom. Takav pristup omogućava nam provođenje konzistentne i efikasne zaštite prava intelektualnog vlasništva na razini INA Grupe kao i poduzimanje odgovarajućih mjera ukoliko takva prava budu povrijeđena, te nas dovodi na razinu koju zahtijeva moderno tržišno poslovanje.

### NORMIZACIJA

INA, d.d. već dugi niz godina razvija i unapređuje sustav normizacije na razini korporacije s ciljem utvrđivanja jedinstvenih korporativnih normi. INA norme utvrđuju specifikaciju kvalitete naših proizvoda i sirovina, normiraju elemente vizualnog identiteta tvrtke te propisuju pravila i standarde u području poslovne komunikacije.

Politikom normizacije utvrđeni su okviri i smjernice za izradu INA normi temeljem zahtjeva kvalitete međunarodnih i europskih normi. Kontinuirano sudjelujemo u izradi i donošenju propisa i normi u državnim institucijama RH u područjima od interesa za INA, d.d. Predlažemo usklađivanje propisa s važećim dokumentima EU, a u cilju zaštite i promicanja interesa naftne i plinske industrije na domaćem i ostalim tržištima gdje poslujemo, uvažavajući interese svih sudionika.









## MISIJA, VIZIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI

### MISIJA

INA, d.d. je vertikalno integrirana naftna korporacija, utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga, usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

### VIZIJA

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

### TEMELJNE VRIJEDNOSTI

Kako bi se ostvarila Misija i dostigla Vizija, nužno je svoje ponašanje podrediti očekivanjima i ciljevima svih zainteresiranih za Inino djelovanje, a to su prvenstveno vlasnici, kupci, dobavljači i zajednice u kojima djelujemo, a da svojim djelovanjem ne narušavamo sklad prirode koja nas okružuje. Stoga su naše temeljne vrijednosti:

#### **Korist vlasnika**

Ostvarivati primjeren rast vrijednosti imovine vlasnika i zainteresiranih ulagača.

#### **Partnerstvo s kupcima**

Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, pridobiti njihovo povjerenje i trajnu privrženost.

#### **Dobavljači**

Održavati korektne odnose.

Uvažavanje zajednice - prepoznatljiv imidž

Održavati prepoznatljiv imidž prisnom suradnjom i poštivanjem kulturnih, vjerskih i drugih posebnosti zajednica u kojima djelujemo.

#### **Dobrobit radnika - kreativnost i jedinstvenost**

Uvažavati potrebe, interese i sposobnosti radnika, poticajnim sustavom nagrađivanja i napredovanja, jer su nezamjenjiv kreativni potencijal, svekolika podrška i uporište u realizaciji ciljeva.



INA je osnovana 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Godine 1990. postala je poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA postaje dioničko društvo. Temeljni kapital Ine razdijeljen je na 10 000 000 redovnih dionica nominalne vrijednosti jedne dionice 900,00 kn. Svaka redovna dionica INA, d.d. daje pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

Mađarskoj naftnoj kompaniji MOL 2003. prodano je 25% plus jedna dionica. Stjecanjem udjela 25% plus jedne dionice MOL je postao Inin strateški partner, a INA je postala dijelom integriranog regionalnog partnerstva u industriji nafte i plina koji čine MOL, INA, Sloznaft i TVK.

Dvije godine kasnije, 2005., 7% dionica INA, d.d. preneseno je na Fond Hrvatskih branitelja Domovinskog rata i članova njihovih obitelji.

Odlukom Zagrebačke burze od 30. studenog 2006. godine dionica INA Industrija nafte d.d. uvrštena je na Službeno tržište Zagrebačke i Londonske burze. Javno trgovanje dionicama INA-e službeno je započelo 01. prosinca 2006. u 11:15 sati. Oznaka INA d.d. dionice je INA-R-A na Zagrebačkoj burzi, a na Londonskoj burzi oznaka Inine dionice je HINA.

Vlada RH 2007. donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA – Industrija nafte, d.d. (700.000 dionica) zaposlenicima i ranijim zaposlenicima.

MOL je dostavio 14. srpnja 2008. Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a niti u vlasništvu Republike Hrvatske.

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je u rujnu 2008. godine (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva Ine.

Nakon ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4.715.538 redovnih dionica na ime koje čine 47,15538% ukupnog temeljnog kapitala, Vlada republike Hrvatske 4.483.552, dok privatni i institucionalni investitori drže 800.910 dionica.

#### STRUKTURA DIONIČARA:

MOL	4.715.538
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	800.910
<b>Ukupno</b>	<b>10 000 000</b>

#### PROMJENE UPRAVLJAČKE STRUKTURE

Inin najveći dioničar sa 47,16% dionica MOL, stekao je inicijalni udjel od 25% plus jednu dionicu u studenome 2003., što je bio prvi korak u privatizaciji INA, d.d. U listopadu 2008. MOL je povećao vlasnički udjel putem dobrovoljne javne ponude za preuzimanje. Po završetku ponude, glavi dioničari društva nastavili su razmatrati budući model upravljanja u INA, d.d. te je kao rezultat u siječnju 2009. potpisana prva izmjena i dopuna dioničarskog ugovara. Uz ovu izmjenu Vlada Republike Hrvatske i MOL potpisali su Glavni ugovor o plinskom poslovanju.

Na glavnoj skupštini Društva, koja je održana nakon što je INA, d.d. primila rješenje Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja kojim je koncentracija uvjetno dopuštena, usvojene su izmjene statuta te je izabran novi Nadzorni odbor. Nadzorni odbor INA, d.d. sastoji se od devet članova, od koji pet delegira MOL, tri delegira Vlada Republike Hrvatske, dok je deveti član predstavnik radnika. Uprava se sastoji od šest članova, od kojih tri uključujući predsjednika Uprave delegira MOL, a tri Vlada Republike Hrvatske. Uz ove izmjene, Uprava INA, d.d. uvela je Odbor izvršnih direktora koji je odgovoran za operativno vođenje poslova.

#### NADZORNI ODBOR

IVAN ŠUKER, PREDSJEDNIK

GYÖRGY MOSONYI, POTPREDSJEDNIK

JÓZSEF MOLNÁR

ÁBEL GALÁCZ

TOMISLAV IVIĆ

BOŽIDAR PANKRETIĆ

JÓZSEF SIMOLA

OSZKÁR VILÁGI



**Zoltán Ádott,**  
predsjednik Uprave Ine



**Lajos Alács,**  
član Uprave



**Attila Holoda,**  
član Uprave



**Josip Petrović,**  
član Uprave



**Dubravko Tkalčić,**  
član Uprave



**Tomislav Dragičević,**  
član Uprave

Zoltán Ádott 1. travnja 2010. imenovan je predsjednikom Uprave Ina, d.d. Karijeru je započeo 1990. kao suradnik u Creditum Financial Consulting. Od 1992. do 1995. obnašao je razne funkcije u kompaniji Eurocorp Financial Consulting.

Potom se 1995. pridružuje MOL-u gdje vodi Odjel za privatizaciju. Od 1997. do 1999. bio je direktor Odjela za kapitalna tržišta, a od 1999. do 2000. obnašao je dužnost direktora Odjela za strategiju i poslovni razvoj. Od studenog 2000. do lipnja 2001. bio je zamjenik izvršnog direktora za strategiju i poslovni razvoj MOL-a, a od lipnja 2001. izvršni direktor za strategiju i poslovni razvoj cijele MOL Grupe. Od rujna 2004. je na poziciji izvršnog direktora za istraživanje i proizvodnju MOL Grupe. Od listopada 2003. godine do travnja 2010. bio je član Nadzornog odbora Ine. Ujedno je i član Uprave Budimpeštanske burze. Diplomirao je ekonomiju na Sveučilištu u Budimpešti.

Lajos Alács je trenutno potpredsjednik Upravljanja lancem opskrbe za Rafinerije i marketing u MOL Grupi. Prije toga je u grupi MOL bio potpredsjednik za plin i energetiku, izvršni potpredsjednik za strategiju i razvoj poslovanja, potpredsjednik za komercijalne poslove te direktor MOL-a za nabavu nafte i prodaju goriva. Karijeru je započeo u MOLTRADE-Mineralimpexu.

Član je Uprave Mađarske udruge za državne rezerve ugljikovodika, član Uprave INE te član Odbora direktora CEZ MOL European Power International BV. Diplomirao je kemiju na Sveučilištu Eötvös u Budimpešti, a ima i diplomu iz vanjske trgovine na budimpeštanskom KOTK-u.

Attila Holoda stekao je zvanje magistra naftnog inženjerstva na Sveučilištu Gubkin u Moskvi, u Rusiji, 1989. Završio je također MBA (financije) na Fakultetu ekonomskih znanosti u Budimpešti.

Pridružuje se MOL-u kao inženjer proizvodnje 1989. Radio je na različitim vodećim pozicijama u proizvodnji, održavanju i investicijama do 1999. Vodio je mađarsko – kazahstansku *joint-venture* kompaniju, istovremeno predstavljajući MOL u Atyrau, u Kazahstanu, 1994. i 1995. godine. Od 1999. bio je na različitim srednjim i visokim upravljačkim pozicijama u domaćoj proizvodnji i istraživanju. U Inu dolazi s pozicije na kojoj je bio odgovoran za mađarske i ruske aktivnosti u proizvodnji i istraživanju u MOL-u, kao izvršni direktor za Euroazijske aktivnosti proizvodnje i istraživanja. Član je Udruženja naftnih inženjera i zamjenik predsjednika Mađarskog udruženja rudara, te vodi Naftnu podsekciju. Član je Udruženja naftnih inženjera i zamjenik predsjednika Mađarskog udruženja rudara, te predsjednik Mađarske rudarske agencije.

Josip Petrović diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu te stekao magisterij iz marketinga 1992. U INA, d.d. dolazi 2004., kao član Uprave Ine i izvršni direktor SD Trgovine na malo, a zatim je u kolovozu 2005. preuzeo dužnost izvršnog direktora SD Dobave i prerade nafte i veleprodaje naftnih derivata (danas SD Rafinerije i marketing).

Prije toga je bio savjetnik predsjednika Uprave Agrokor Grupe (od travnja 2000.). Prvo zaposlenje bilo mu je u Industrogradnji. Neko je vrijeme bio savjetnik generalnog direktora Tvornice tekstilnih strojeva i mjernih uređaja, a zatim je preuzeo dužnost generalnog direktora Unikonsuma, maloprodajnog i veleprodajnog lanca. Godine 1995. pridružio se Agrokoru, a od 1998. do 2000. bio je predsjednik Uprave Hotela Intercontinental u Zagrebu.

Dubravko Tkalčić diplomirao je na Fakultetu kemijske tehnologije i inženjerstva Sveučilišta u Zagrebu 1985. i stekao zvanje dipl.ing. kemijske tehnologije.

Svoje prvo radno iskustvo stekao je u INA-OKI-ju, gdje se zaposlio 1986. Do 2004. obavljao je najodgovornije dužnosti u više tvrtki koje se bave kemijskom tehnologijom. Bio je i direktor INA – OKIROTO d.o.o., INA – Preplam d.o.o., Tvornice petrokemikalija i petrokemijskih usluga INA – OKI, Zagrebplasta d.d. i Kemikalija d.d. U razdoblju od 2004. do 2008. radio je u JANAF d.d., gdje je obavljao niz dužnosti: predsjednik Uprave (2004.-2005.), generalni direktor (2005.-2008.) i član Uprave (2008.). Iz JANAF-a u travnju 2008. dolazi u INA, d.d. na funkciju izvršnog direktora SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, nakon čega je u lipnju 2009. imenovan članom Uprave Ine.

Dr.sc. Tomislav Dragičević, diplomirao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije Sveučilišta u Zagrebu. Magistrirao je 1984., a 1993. je obranio doktorsku disertaciju iz područja tehničkih znanosti.

Imenovan je generalnim direktorom INA, d.d. u ožujku 2000., a nakon donošenja novog Statuta imenovan je predsjednikom Uprave, čiju je dužnost obnašao do lipnja 2009. Između ostaloga, njegove prijašnje funkcije uključuju funkciju direktora strateškog razvoja, direktora razvoja i istraživanja i izvršnog direktora za rafinerijsku preradu. U Ini je zaposlen od 1982., prvo u Petrokemiji Kutina kao upravitelj pogona. Od 1995. redovni je član IV. sekcije za petrokemiju Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti. U lipnju 2009. imenovan je članom Uprave Ine.



## ODBOR IZVRŠNIH DIREKTORA INA, D.D.



**László Bartha,**  
izvršni direktor za  
trgovinu na malo



**Peter Chmurčiak,**  
izvršni direktor za  
rafinerije i marketing



**Berislav Gašo,**  
izvršni direktor za  
korporativni centar



**András Huszár,**  
izvršni direktor  
za financije



**Darko Markotić,**  
izvršni direktor za  
korporativne servise



**Tomislav Thür,**  
izvršni direktor za  
korporativne procese

László Bartha obnaša dužnost izvršnog direktora za maloprodaju, diplomirao je na Sveučilištu u Veszprému, u Mađarskoj, te magistrirao kemijsko inženjerstvo 1997. Odmah se pridružio MOL-u radeći do 1999. na različitim projektima unapređenja efikasnosti upravljanja i procesa u poslovanju rafinerija i marketinga. Vodio je projekte na razini Grupe, što uključuje implementaciju BPR/SAP R3, te je od 2002. imenovan voditeljem tima za projekt Rafinerije i marketing, odgovarajući za procese nakon integracije slovačke kompanije Slovnaft u MOL Grupu. U razdoblju od 2004. do 2007. Bartha je bio voditelj Dizajna organizacije i aktivnosti procesa upravljanja u MOL Grupi. Od 2007. do 2009. radio je kao Direktor regionalne prodaje i razvoja poslovanja u MOL-ovoj maloprodaji.

Peter Chmurčiak diplomirao je na slovačkom Fakultetu za tehničke znanosti u Bratislavi, te specijalizirao Kemijsku i energetske obradu goriva. Nakon diplome, pridružio se Slovnaftu, gdje je radio do svog imenovanja na funkciju izvršnog direktora u Ini. Nakon diplome, radio je kao analitičar za razvoj u Odjelu za strategiju kompanije do 1998. U ovom razdoblju krenuo je na dvogodišnji poslijediplomski studij čiji je fokus marketing, financije i menadžment na CITY Sveučilištu Bellevue u Bratislavi. Od 1998. do 2001. radio je kao menadžer za tijek gotovine. Od 2001. radio je na mjestu direktora planiranja i kontrolinga u Slovnaftu, d.d., a od veljače 2005. do lipnja 2009. upravljao je planiranjem i kontrolingom u MOL Grupi.

Berislav Gašo diplomirao je strojarstvo na Tehničkom fakultetu u Münchenu i na Massachusetts Institute of Technology (MIT) u SAD-u. Završio je ekonomiju i poslovno upravljanje na sveučilištima St. Gallen u Švicarskoj i Harvardu u SAD-u. Stekao je akademske titule magistra i doktora znanosti. U McKinsey & Company dolazi 2005. gdje je radio na području energetske i naftne industrije te klijentima u zapadnoj i istočnoj Europi, Rusiji, Bliskom istoku i Aziji pružao podršku na području restrukturiranja, strategije i upravljanja portfeljima, poslovnog planiranja, integracije nakon spajanja (M&A), smanjenja troškova, operativnih poboljšanja i reorganizacijskih promjena uključujući preoblikovanja procesa. U siječnju 2010. imenovan je izvršnim direktorom Korporativnog centra u Ini.

Andras Huszár diplomirao je 1988. na Fakultetu za ekonomsko planiranje na Sveučilištu ekonomskih znanosti u Budimpešti. Doktorirao je 1993. ekonomske znanosti. Od 1988. do 1990. radio je za IT tvrtku Számalk, a od 1991. do 1994. na Budimpeštanskoj burzi. Kasnije se pridružuje Investal Plc gdje radi na poziciji menadžera tržišta kapitala. Od 1999. do 2001. radio je na istoj poziciji u kompaniji Matav, gdje je kasnije postao direktor riznice. Iste godine postaje glavni rizničar MOL Grupe, a 2003. član Nadzornog odbora u kompanijama TVK i Slovnaft, članicama MOL Grupe. U siječnju 2010. imenovan je izvršnim direktorom za PF Financije u Ini.

Darko Markotić (37) izvršnim direktorom PF korporativnih servisa postaje u lipnju 2009. nakon što je godinu dana obnašao dužnost člana Uprave i direktora iste poslovne funkcije. Diplomirao je 1998. na Pravnom fakultetu u Zagrebu. U Inu dolazi 2000. gdje kroz niz različitih organizacijskih dijelova obnaša više funkcija unutar tvrtke. Na samom početku svojega rada u Ini zapošljava se u Pravnom sektoru. Od lipnja 2002. radi kao poslovni tajnik, u Uredu člana Uprave za koordinaciju privatizacije INA, d.d. Krajem 2003. postaje pomoćnikom tajnika Društva. Na samu funkciju tajnika tu je dužnost obnašao tri i pol godine. Nadzorni odbor INA, d.d. 18. lipnja 2008. godine izabrao ga je za člana Uprave, s koje pozicije biva imenovan na sadašnju.

Tomislav Thür diplomirao je 1991. na Pravnom fakultetu u Zagrebu, a magistrirao pravo 1998. na Harvard Law School. Prije imenovanja na mjesto izvršnog direktora, bio je i član Uprave Ine i direktor PF Korporativnih procesa, te je radio u Atlantic Grupi kao generalni tajnik. Od 1992. do 2001. u sklopu Ministarstva vanjskih poslova radio je u Veleposlanstvu Republike Hrvatske u Bernu i Washingtonu te Misiji Republike Hrvatske pri UN-u u Ženevi. Bio je voditelj Ureda Nacionalnog koordinatora za Pakt o sigurnosti. Specijalistička znanja u menadžmentu stjecao je u London Business School, Harvard Business School i INSEAD-u.

### Bojan Milković, glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju

Bojan Milković magistrirao je menadžment te ima MBA diplomu IEDC – Bledske škole za menadžment iz Slovenije. Diplomirao je strojarstvo na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu.

Bojan Milković došao je u INA, d.d. iz Crosca gdje je od ožujka 2005. do lipnja 2009. obnašao dužnosti predsjednika Uprave i glavnog izvršnog direktora. Bio je izvršni direktor odgovoran za Croscove industrijske servise, kao i za usluge upravljanja korozijom i otpadom od 1999. do imenovanja za predsjednika. Od 1996. do 1999. bio je upravitelj pogona održavanja u Croscu.

Prethodno je bio i šef Službe održavanja, šef Odjela održavanja te viši inženjer u prethodniku Crosca, unutar hrvatske nacionalne kompanije Ine. U lipnju 2009. imenovan je Glavnim izvršnim direktorom i izvršnim direktorom za istraživanje i proizvodnju.



## Adresa kompanije:

INA-Industrija nafte, d.d.  
Av. Većeslava Holjevca 10  
10 000 Zagreb  
Telefon: +358 1 645 0000

## Središnje klirinško depozitarno društvo, d.d.

Heinzlova 62a  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 1 4607 300

## Zagrebačka burza d.d.

Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Telefon: +385 1 4686 800

## Londonska burza

London Stock Exchange plc.  
10 Paternoster Square  
London  
EC4M 7LS  
Telefon: +44 (0) 20 7797 1000

## Objave

Kompanija objavljuje svoje objave na: internetskim stranicama kompanije: [www.ina.hr](http://www.ina.hr), na [www.stranicama zagrebačke burze: www.zse.hr](http://www.stranicama.zagrebačkeburze.com), na internetskim stranicama Hrvatske izvještajne novinske agencije [www.hina.hr](http://www.hina.hr)

## Odnosi s investitorima

Av. Većeslava Holjevca 10  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 1 645 0102  
Fax: + 385 1 645 2102  
E-mail: [investitori@ina.hr](mailto:investitori@ina.hr)

## IMPRESSUM

Izdavač: INA, d.d.  
Za izdavača: Žana Goić  
Izvršni urednik: Mario Devošić  
Fotografije: Ferdo Buva, Tomislav Lazarić, Miljenko Marohnić  
Lektura: Marija Ivana Kos  
Grafičko oblikovanje: Stela Blažok

## SJEDIŠTE

INA – Industrija nafte d.d.  
10020 Zagreb  
Avenija Većeslava Holjevca 10  
p.p. 555  
Centrala : +385 (0)1 6450 000  
e-mail:  
[ina-besplatni.telefon@ina.hr](mailto:ina-besplatni.telefon@ina.hr)  
INA BESPLATNI TELEFON:  
0800 1112  
[www.ina.hr](http://www.ina.hr)

## TVRTKE U HRVATSKOJ u Ininu vlasništvu ili u kojima ima vlasnički udjel

### 1. CROSCO d.o.o.

10000 Zagreb  
Ulica grada Vukovara 18  
Telefon: +385 (01) 36 52 333  
Telefax: +385 (01) 36 52 292  
e-mail: [info@crosco.com](mailto:info@crosco.com)  
[www.crosco.com](http://www.crosco.com)

### 2. STSI d.o.o.

10000 Zagreb  
Lovinčićeva bb  
Telefon: +385 (01) 23 81 122  
Telefax: +385 (01) 24 50 103  
e-mail: [stsi@stsi.hr](mailto:stsi@stsi.hr)  
[www.stsi.hr](http://www.stsi.hr)

### 3. MAZIVA - Zagreb d.o.o.

10000 Zagreb  
Radnička cesta 175  
Telefon: +385 (01) 24 12 000  
Telefax: +385 (01) 24 12 250  
e-mail: [maziva@maziva.hr](mailto:maziva@maziva.hr)  
[www.maziva.hr](http://www.maziva.hr)

### 4. PROPLIN d.o.o.

10000 Zagreb  
Savska cesta 41/II  
Telefon: +385 (01) 60 01 900  
Telefax: +385 (01) 60 01 961  
[www.proplin.hr](http://www.proplin.hr)

### 5. HOSTIN d.o.o.

10000 Zagreb  
Ulica grada Vukovara 78  
Telefon: +385 (01) 61 55 158  
Telefax: +385 (01) 61 55 159  
e-mail: [hostin@zg.htnet.hr](mailto:hostin@zg.htnet.hr)  
[www.hostin.hr](http://www.hostin.hr)

### 6. ITR d.o.o.

10000 Zagreb  
Šubićeva 29  
Telefon: +385 (01) 45 92 611  
Telefax: +385 (01) 46 17 953

### 7. SINACO d.o.o.

Savska 41/XIII, 10000 Zagreb  
Ante Kovačića 1, 44000 Sisak  
Telefon: +385 (01) 61 23 192,  
Sisak: (044)51 22 44  
Telefax: +385 (01) 61 23 150,  
Sisak (44) 53 33 03  
e-mail: [sinaco@sinaco.hr](mailto:sinaco@sinaco.hr)  
[www.sinaco.hr](http://www.sinaco.hr)

### 8. CROBENZ d.d.

10000 Zagreb  
Radnička cesta 228  
Telefon: +385 (01) 24 15 100  
Telefax: +385 (01) 24 07 373  
[www.crobenz.hr](http://www.crobenz.hr)

### 9. PETROL d.d.

51213 Jurdani, Jurdani bb  
Telefon: +385 (51) 27 92 21  
Telefax: +385 (51) 27 92 21  
10. INA-OSIJEK PETROL d.d.  
31000 Osijek  
Ivana Gundulića 5  
Telefon: +385 (31) 25 06 70  
Telefax: +385 (31) 25 06 71  
e-mail: [info@osijek-petrol.hr](mailto:info@osijek-petrol.hr)  
[www.osijek-petrol.hr](http://www.osijek-petrol.hr)

### 10. PRIRODNI PLIN d.o.o.

10 000 Zagreb  
Šubićeva 29  
Telefon: 01/459 2043  
Fax: 01/4552 029  
e-mail: [prirodni\\_plin@ina.hr](mailto:prirodni_plin@ina.hr)

## TVRTKE U INOZEMSTVU u Ininu vlasništvu ili u kojima ima vlasnički udjel

### 1. INTERINA d.o.o. LJUBLJANA

1000 Ljubljana, Republika  
Slovenija  
Kotnikova ulica 5  
Telefon: +386 (1) 30 09 240  
Telefax: +386 (1) 43 20 069  
e-mail: [interina@interina.si](mailto:interina@interina.si)  
[www.interina.si](http://www.interina.si)

### 2. INA BH d.d. SARAJEVO

71000 Sarajevo, BiH  
Azize Šaćirbegovića 4b  
Telefon: +387 (33)71 21 60  
Telefax: +387 (33)71 21 61

### 3. "INA" d.o.o. Beograd

11000 Beograd, Republika  
Srbija, Jove Ilića 4  
Telefon: +381 (11) 30 99 333  
Telefax: +381 (11) 30 99 444  
e-mail: [office@inabgd.rs](mailto:office@inabgd.rs)

### 4. INA-CRNA GORA d.o.o. Podgorica

81000 Podgorica, Republika  
Crna Gora  
Ul. 18. jula br 33  
Telefon: +382 (81) 26 53 95  
Telefax: +382 (81) 26 53 96  
e-mail: [inacg\\_podgorica@t-com.me](mailto:inacg_podgorica@t-com.me)

### 5. HOLDINA d.o.o. SARAJEVO

71000 Sarajevo, BiH  
Azize Šaćirbegovića 4b  
Telefon: +387 (33) 27 65 00  
Telefax: +387 (33) 65 86 16

### 6. ADRIAGAS S.r.l. MILANO

20123 CAP, Milano, Italy  
Piazza del Duomo 17  
Telefon: +39 (2) 72 094 718  
Telefax: +39 (2) 89 097 159

### 7. INA HUNGARY Co. Ltd. BUDAPEST

1025 Budapest, Hungary  
Aldas u. 5  
Telefon: +36 (1) 20 27 094  
Telefax: +36 (1) 20 22 292

### 8. INTER INA Ltd. LONDON

London Great Britain  
112 Jermyn Street, SW1Y 6LS,  
Telefon: + 44 (20) 79 25 01 26  
Telefax: + 44 (20) 79 25 04 18

### 9. INA – KOSOVO d.o.o.

38000 Priština, Kosovo  
Devet Jugovića (Bardosh)  
Telefon: (381) 38 515 811  
Telefax: (381)38 515 884  
e-mail: [ina.kos@hotmail.com](mailto:ina.kos@hotmail.com)