



Godišnje

Godišnje izvješće izvješće

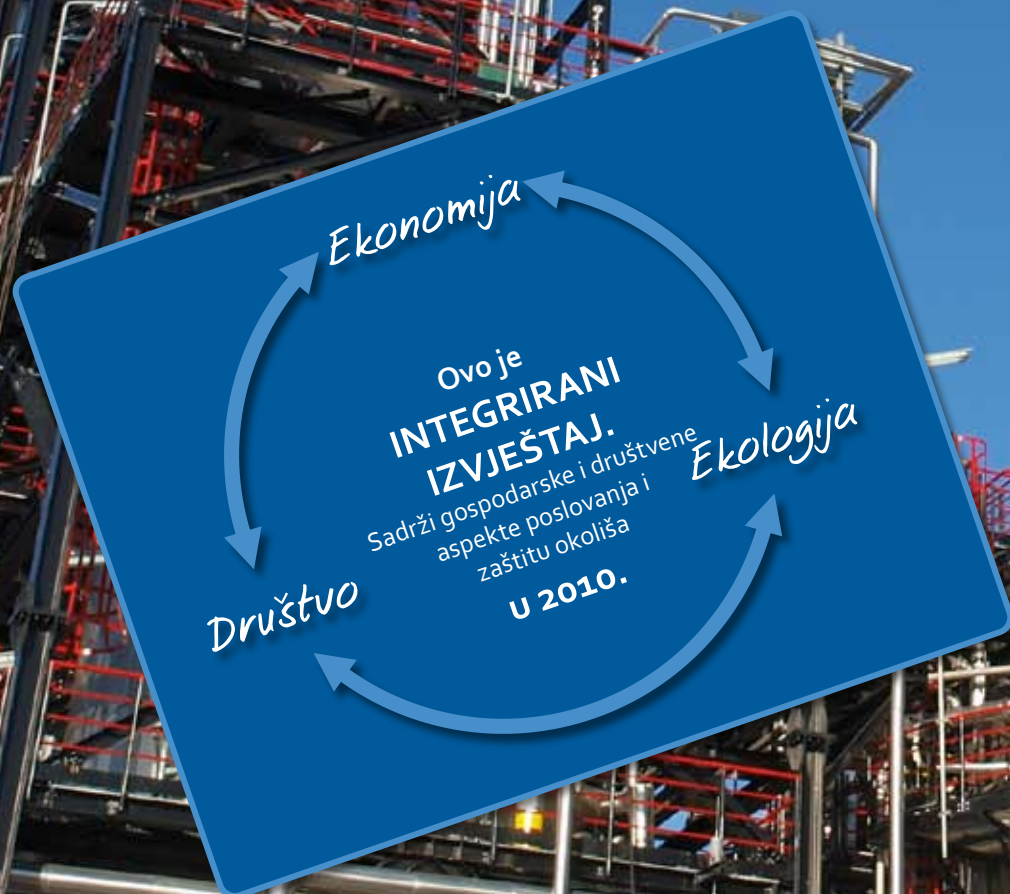
Gospodarski i društveni aspekt poslovanja i zaštita okoliša

2010.

INA

Sadržaj

Sadržaj



Pregled 2010. godine

- 6 Ina kratko
- 7 Nagrade u 2010.
- 8 Ključni financijski pokazatelji
- 10 Pismo predsjednika Uprave
- 14 Poslovno okruženje

Pregled 2010. godine

Osnovne djelatnosti

- 18 SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
- 28 SD Rafinerije i marketing
- 34 SD Trgovina na malo

Osnovne djelatnosti

Poslovanje

- 38 Pregled poslovanja
- 56 Odgovornost za financijske izvještaje
- 58 Izvještaj neovisnog revizora
- 60 Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji
- 76 Bilješke uz financijske izvještaje

Poslovanje

Održivost: Nefinancijsko poslovanje

- 156 Održivi razvoj, zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliš
- 158 Okolišni pokazatelji
- 168 Zaštita zdravlja i sigurnost
- 170 Održivi razvoj
- 172 Zaposlenici kompanije
- 174 Šira društvena zajednica (društvo)
- 176 Kvaliteta

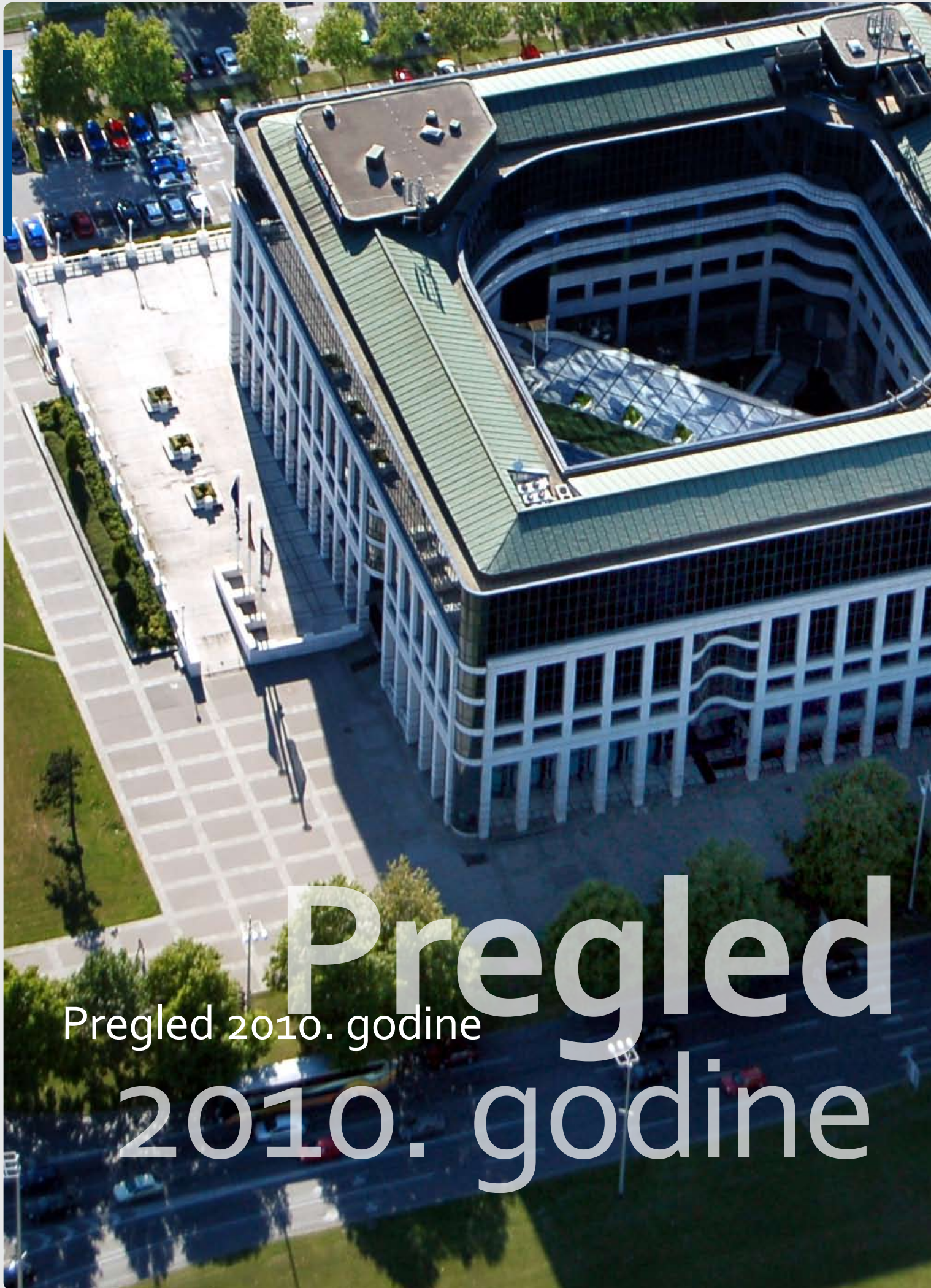
Održivost:
Nefinancijsko poslovanje

Upravljačka struktura

- 180 Misija, vizija i temeljne vrijednosti
- 182 INA-R-A
- 184 Promjene upravljačke strukture
- 186 Nadzorni odbor
- 188 Uprava
- 190 Odbor izvršnih direktora

Upravljačka struktura

- 192 Informacije za dioničare
- 193 Adresar



Pregled

Pregled 2010. godine

2010. godine



Ina Ina ukratko

INA, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija s vodećom ulogom u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnom ulogom u regiji u području istraživanja i proizvodnje nafte i plina, prerade nafte, te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osim u Hrvatskoj, u području istraživanja nafte i plina INA, d.d. posluje u Angoli, Egiptu i Siriji. Na kraju 2010. INA, d.d. je raspolagala s 304 milijuna boe dokazanih i vjerojatnih rezervi ugljikovodika te je povećala proizvodnju ugljikovodika na 65,5 tisuća boe dnevno. Rafinerije nafte Rijeka i Sisak ukupnog kapaciteta od 6,7 milijuna tona u 2010. su proizvele 4,5 milijuna tona naftnih derivata. Segment Trgovine na malo na dan 31. prosinca 2010. upravljao je sa 424 postaje u Hrvatskoj te 52 postaje u regiji. INA, d.d. kontinuirano radi na unapređenju učinkovitosti poslovanja i stvaranju dodatne vrijednosti za sve svoje dionike.



Segment djelatnosti Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, bavi se istraživanjem, razradom i proizvodnjom nafte i prirodnog plina u Hrvatskoj i inozemstvu. Od svog je osnivanja pa dosad bio uključen u aktivnosti istraživanja i proizvodnje u 20 država, a trenutačno u inozemstvu obavlja poslove u Angoli, Egiptu i Siriji.

Segment djelatnosti Rafinerije i marketing nositelj je poslova nabave i obrada nafte te proizvodnje, distribucije i prodaje naftnih derivata na domaćem i inozemnim tržištima. Upravlja s dvije rafinerije nafte, smještene u Rijeci i Sisku. Rafinerija nafte u Rijeci je srednje veličine i smještena je na obali s pristupom luci i naftovodu dok je Rafinerija nafte u Sisku smještena u blizini glavnog grada Zagreba, područja s najvećom potrošnjom naftnih derivata u zemlji. Proteklih godina provodio se opsežan program modernizacije rafinerija. Prva faza modernizacije završena je u Rafineriji nafte Rijeka te se očekuje da će uskoro završiti i u Rafineriji nafte Sisak, što omogućava kompaniji da zadovolji zahtjeve kvalitete EU.

Segment djelatnosti Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 476 benzinskih postaja u Hrvatskoj te u susjednim zemljama Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori. INA je započela s modernizacijom i revitalizacijom mreže svojih benzinskih postaja kako bi zadovoljila najviša očekivanja potrošača i učinila Inine benzinske postaje prvim izborom kupaca.

Nagrade u 2010.



INA je dobitnik Certifikata Poslodavac Partner koji se dodjeljuje za izvrsnost u upravljanju ljudskim resursima. Primarna svrha projekta Certifikat Poslodavac Partner je prepoznavanje i isticanje organizacija koje kvalitetno upravljaju ljudskim resursima te propagiranje i implementacija onih standarda koji dokazano i smisleno unapređuju poslovne rezultate i kvalitetu rada.

U 2010. Ininu nagradu za promicanje hrvatske kulture u svijetu dobili su prof. dr.sc. Leopold Auburger iz Njemačke i prof.dr.sc. Artur Rafaelovič Bagdasarov iz Rusije. Obojica su dobili nagradu za doprinos u izučavanju i promicanju hrvatskog jezika.

Tri inovacije Ininih zaposlenika primile su nagrade i priznanja među 200 drugih autora iz jugoistočne Europe na velikoj izložbi inovacija "INOVA" u Osijeku u rujnu 2010. godine.

INA, d.d. je među 44 tvrtki koje su pohvaljene od strane koalicije investitora za svoja visokokvalitetna izvješća o održivosti - Pismo izvršnog direktora UN Global Compacta, ožujak 2010.

U prosincu 2010. INA, d.d. je dobila nagradu Volonterskog centra Osijek za doprinos poslovnog sektora razvoju volonterstva u Slavoniji i Baranji. Nagrada je dodijeljena Ininu menadžmentu za organiziranje akcije bojanja ograde SOS Dječjeg sela Ladimirevci u srpnju 2010.

Ključni financijski pokazatelji financijski pokazatelji



KLJUČNI POKAZATELJI

SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2009.	2010.	10./09. %
Rezerve sirove nafte (MM bbl) zP	94	90	-4,25%
Rezerve prirodnog plina (MM boe) zP	207	188,3	-9,03%
Ukupno rezerve ugljikovodika (MM boe) zP	325	304,6	-6,27%
Prosječna dnevna proizvodnja sirove nafte (M bbl/dan)	15,78	16,34	3,5%
Prosječna dnevna proizvodnja kondenzata (M bbl/dan)	7,45	7,17	-3,76%
Prosječna dnevna proizvodnja prirodnog plina (M boe/dan)	33,35	41,97	25,84%
Ukupna prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika (M boe/dan)	56,58	65,48	15,68%
SD Rafinerije i marketing			
Ukupna rafinerijska proizvodnja (kt)	5.016	4.450	-11,3%
Ukupna prodaja rafinerijskih proizvoda (kt)	4.440	4.012	-9,63%
SD Trgovina na malo			
Ukupna prodaja (000 t)	1.254	1.180	-5,90%

NETO-PRIHOD OD PRODAJE
(MILIJUNA KUNA)

2006.	23.434
2007.	25.848
2008.	28.808
2009.	22.331
2010.	25.866

DOBIT OSNOVNE DJELATNOSTI
(MILIJUNA KUNA)

2006.	974
2007.	1.020
2008.	(392)
2009.	(205)
2010.	2.128

DOBIT FINANCIJSKE GODINE
(MILIJUNA KUNA)

2006.	884
2007.	871
2008.	(1.098)
2009.	(394)
2010.	955

EBITDA (MILIJUNA KUNA)

2006.	2.474
2007.	2.803
2008.	2.024
2009.	2.807
2010.	5.048

Pismo

Pismo predsjednika Uprave predsjednika Uprave

Poštovani dioničari,

gledajući nekoliko desetljeća unatrag, s ponosom se možemo prisjetiti slavnih dana kada je Ina smatrana perjanicom Hrvatske. Od samog svog početka 1964. godine Ina predstavlja najznačajnije i strateški najvažnije poduzeće u zemlji te je jedan od glavnih igrača u naftnom i plinskom poslovanju u Europi. Naš naftni san postao je stvarnost u 70-im i 80-im godinama prošlog stoljeća sa „zlatnom serijom“ otkrića polja nezaboravnih imena, kao što su Molve. Paralelno s rastućom proizvodnjom, nastavili smo neprestano povećavati kapacitete u rafinerijama kako bismo zadovoljili potražnju u regiji. Istovremeno smo povećavali prisutnost naše maloprodajne mreže. Gdje god se u zemlji nalazili, kupci su uvijek na raspolaganju imali obližnju Ininu benzinsku postaju na kojoj su mogli kupiti gorivo i ostalu robu.

Zajedno s kompanijom, rasla je i naša reputacija. Ina je bila povijesno mjesto tehničke i menadžerske izvrsnosti u regiji. Tijekom nekoliko godina istraživali smo znatne resurse na kopnenim i morskim poljima, ne samo u Hrvatskoj, već i u inozemstvu, npr. u Angoli, Egiptu i Zapadnom Sibiru. Uistinu smo postali respektabilna sila.



Inin pad nakon slavni 80-ih uzrokovan je ratom, regulatornim preprekama, nedovoljnim ulaganjem i usmjerenošću na samu sebe. Inin napredak je zaustavljen tijekom petogodišnjeg rata, a kompanija je u međuvremenu izgubila znatnu imovinu u maloprodaji u bivšoj Jugoslaviji, izvan hrvatskog teritorija. Istovremeno su određeni mehanizmi kontrole cijena energije neprekidno utjecali na Ininu profitabilnost.

Ina je nakon privatizacije ušla u snažan investicijski ciklus. MOL je 2003. kupio 25% + 1 dionicu Ine i podržao agresivnu strategiju ulaganja. Financijska kriza 2008. zajedno s ogromnim padom cijena nafte pogodila nas je u polovici ovog velikog ciklusa ulaganja i uzrokovala ozbiljan problem s likvidnošću kompanije. Krajem 2008. MOL je povećao svoj udio na 47%, stekao upravljačka prava i osigurao financijsku potporu za održavanje investicijskih programa. Zahvaljujući dobrom i konstruktivnom odnosu između glavnih dioničara, Vlade RH i Mola, Ina je uspjela preživjeti tešku krizu likvidnosti 2009. te pokrenula ciklus refinanciranja, restrukturiranja i reorganizacije.

Tijekom ovog vremena poduzeli smo značajne mjere kako bismo ne samo spriječili daljnje pogoršanje gospodarske krize osiguravajući financijsku stabilnost, već i postigli financijsku konsolidaciju otplatom poreznog duga, čime smo povratili i povjerenje ulagača. Sada, kada je najteže razdoblje globalne financijske krize za nama, kao i zahtjevno razdoblje financijske stabilizacije, jasno je da naši zadnji rezultati ukazuju na zdravi oporavak uslijed ustrajnih napora naše uprave i zaposlenika.

Kao rezultat toga uspjeli smo ostvariti većinu naših ciljeva tijekom 2010.: stabilizirali smo našu financijsku bazu i istovremeno zabilježili najbolje rezultate (neto dobit od 961 milijun kuna) unatrag pet godina. Ovi se rezultati temelje na promjenama uvedenima unutar kompanije, poput inicijative za smanjenjem troškova i povećanjem učinkovitosti, kao posljedica napora uloženi od strane Inine uprave i zaposlenika. Kroz naše smo programe od 2008. godine do sada ostvarili godišnja poboljšanja učinkovitosti u iznosu većem od 1 milijarde kuna. Te su uštede jednim dijelom postignute kroz optimiziranje postupka nabave, čime su osigurane dugoročne uštede u iznosu od približno 85 milijuna kuna na godišnjoj razini. Blagi oporavak vanjskog okruženja, kao i nastavak Ininih projekata kapitalnih ulaganja također su pozitivno doprinijeli rezultatima, pa smo zahvaljujući tome u 2010. ostvarili operativnu dobit veću od 2,1 milijarde kuna (u usporedbi s gubitkom od 205 milijuna kuna prošle godine). Ovi rezultati ukazuju na to da je kompanija na dobrom putu da ponovo postane osloncem hrvatskog gospodarstva. Kao glavni oslonac, Ina je ključni pokretač razvoja i preobrazbe hrvatskog gospodarstva – najveći je ulagač i izvoznik u Hrvatskoj i važan element u svakodnevnom životu hrvatskih građana. Kao takav subjekt, na kraju 2010. godine Prirodni plin d.o.o., članica Ina grupe za trgovinu plinom, osigurao je stabilnu i sigurnu opskrbu hrvatskih potrošača u sezoni grijanja zaključivši trogodišnji ugovor o opskrbi plina s poznatom talijanskom kompanijom Enijem, uz fleksibilnije uvjete i konkurentne cijene. Dok su mnoge naftne kompanije zaustavile ili odgodile svoje investicijske programe, Ina je nastavila s ulaganjima koja su položila temelj daljnjeg razvoja Ine i Hrvatske.

U segmentu istraživanja i proizvodnje, krajem 2009. godine u pogon je pušteno polje Annamaria u sjevernom Jadranu koje sada daje znatan doprinos našoj proizvodnji. Osim toga, u 2010. smo ostvarili uspjeh otkrićem polja Dravica u zajedničkom projektu Ine i Mola, gdje je potvrđen dotok plina od 370.000 m³ dnevno. Prošlu su godinu također obilježili određeni uspjesi u međunarodnim istraživanjima, jer smo u prosincu 2010. pokrenuli središnju plinsku stanicu u bloku Hayan u Siriji. Po dovršenju, taj će projekt omogućiti znatno povećanje proizvodnih količina plina i kondenzata, a nafta je otkrivena i u bloku Aphia, pokraj istražne bušotine Beer As Sib. Uz realizirana ulaganja, planiramo intenzivno reinvestirati našu dobit i u narednim godinama. Na primjer, u 2011. pokrećemo veliki projekt vađenja nafte EOR – kao prvi takav projekt u Hrvatskoj.

Uz ključna ulaganja u segmentu istraživanja i proizvodnje, tijekom prošle godine punim je intenzitetom provedena modernizacija naše dvije rafinerije. Čak i u nestabilnom okruženju, opterećenom krizom, Ina je ostala posvećena modernizaciji rafinerija, uloživši gotovo 4 milijarde kuna u proteklih nekoliko godina. Kao rezultat toga, Ina je uspjela izgraditi kapacitete za proizvodnju goriva Euro V, koja zadovoljavaju stroge europske zahtjeve kvalitete te su prihvatljivija za okoliš. To je Ini omogućilo da kupcima ponudi visokokvalitetne proizvode iz vlastite proizvodnje i poveća konkurentnost, što je učvrstilo Ininu poziciju na tržištu. Osim toga, pokretanje kompleksa za hidrokreking u veljači 2011. u Rijeci osigurava dodatne pogodnosti za naše kupce, dioničare i ostale dionike. U narednom ćemo razdoblju nastaviti s ulaganjima u sustav rafinerija kako bismo smanjili utjecaj na zrak, dok ćemo u drugoj fazi modernizacije u riječkoj rafineriji izbaciti proizvodnju loživog ulja, što će imati pozitivan učinak na okoliš te dodatno podići kvalitetu naših proizvoda. Sve ovo radimo u suradnji s lokalnim zajednicama.

Ina je u 2010. godini upravljala s 476 benzinskih stanica u Hrvatskoj i susjednim zemljama. Ponosni smo što smo u stanju tržištu ponuditi visokokvalitetna goriva i tako poboljšati naš prodajni asortiman. S ciljem pretvaranja naših benzinskih postaja u poželjna mjesta kupnje, pokrenuli smo obnovu i modernizaciju naše maloprodajne mreže. Na taj način nastojimo povećati razinu usluge za korisnike s ciljem učvršćivanja naše tržišne pozicije u Hrvatskoj.

Kako bismo ostvarili naše vizije, odlučili smo u Inu uvesti upravljanje promjenama, kao proces koji će imati pozitivan dugoročni učinak na poslovni uspjeh te ostvariti cilj pretvaranja Ine u modernu industriju nafte i plina. Također nastojimo postati prvim izborom u regiji za talente, kao tvrtka koja pruža izvrsne mogućnosti za obuku i razvoj karijere, kako bi naši zaposlenici ostvarili najviše tehničke i profesionalne standarde. Kao regionalna kompanija, Ina nudi međunarodne mogućnosti za razvoj karijere te svojim zaposlenicima pruža potrebne alate i iskustvo. Naša sposobnost privlačenja mladih hrvatskih talenata već se vidi kroz najnoviji natječaj za naš program za mlade diplomante, koji je privukao više od 14.000 prijava za otprilike 120 mjesta. Ovaj trend pokazuje uspjeh trenutnog operativnog modela i naših napora da Inu učinimo konkurentnijom.

Na kraju, tijekom cijele prošle godine pružili smo punu podršku određenim projektima koji unapređuju našu društvenu odgovornost, čime možemo doprinijeti zajednici u kojoj djelujemo. Vjerujemo da bi veliki gospodarski subjekti kao što je naša kompanija trebali i morali poticati društveno odgovorne projekte kako bi stvorili dodatnu vrijednost za sve dioničare.

Naši uspjesi u proteklim godinama također su rezultat iznimnih napora Ininih zaposlenika, koji predstavljaju našu najveću vrijednost. Zahvaljujući njihovom profesionalizmu i stručnosti, uspjeli smo Inu vratiti na put razvoja, čime ćemo stvoriti kompaniju kojom se Hrvatska može ponositi.

U budućnosti ćemo nastaviti neprestano poboljšavati našu učinkovitost, kako bismo našim dioničarima osigurali vrhunske financijske rezultate. Samo to će nam omogućiti da budemo pokretač hrvatskog gospodarstva i uzor ostalim hrvatskim kompanijama na putu u Europsku uniju.

Mi u Ini sa strašću radimo na našem uspjehu.



Predsjednik Uprave Ine
Zoltán Sándor Áldott



Poslovno okruženje

okruženje

Globalna je ekonomija doživjela relativan oporavak u četvrtom tromjesečju 2010., no uglavnom se i dalje osjete velike razlike između razvijenih ekonomija i onih u razvoju. I dok su Sjedinjene Američke Države i Japan podržali svoj rast daljnjim stimulativnim mjerama, u Eurozoni se zadržala kriza likvidnosti tijekom tromjesečja te ona i dalje predstavlja najslabiju kariku u grupi razvijenih ekonomija. Ovaj je put Irska pokrenula nove turbulencije, te su zbog problematičnog bankarskog sektora i zabrinutosti za fiskalnu održivost MMF i EU ponovno morali spašavati periferiju Eurozone unutar 6 mjeseci. U slučaju Irske preventivne mjere uspostavljene nakon dužničke krize u Grčkoj (tj. Fond za spašavanje Eurozone u iznosu od 440 milijardi eura te kupnje obveznica Europske centralne banke) uspjele su spriječiti daljnje širenje krize prema središtu Eurozone. Međutim, očita nespremnost država-vjervnika (prvenstveno Njemačke) da poduzme daljnje tržišne pritiske s uvećanim obvezama kao i mogućnost da i veće države članice (primjerice Portugal, Španjolska, Italija, Belgija) zatraže financijsku pomoć predstavlja ogroman nepogodan rizik za oporavak EU u cjelini, te će vjerojatno rezultirati daljnjim kolebanjima u kretanju tečaja deviza. Ekonomski rast u ekonomijama u razvoju i dalje je bio snažan u četvrtom tromjesečju 2010., no inflacija i sve veći rizici neprekidno rastu (prvenstveno u Kini), što povećava rizik od ciklusa velikog razvoja i kraha te mogućih teških posljedica koje mogu imati jak učinak na globalni ekonomski rast.

Cijene sirove nafte stalno su u laganom rastu, te su na početku tromjesečja bile oko 80 USD/barel da bi se pri kraju četvrtog tromjesečja približile psihološkoj granici od 100 USD/barel. Prosjek markera Dated Brent bio je 86,5 USD/barel, 12,5% veći na kvartalnoj razini te 16% na godišnjoj razini. Rast cijene sirove nafte u posljednjem mjesecu četvrtog tromjesečja oslikavao je sve snažniju vezu između ponude i potražnje, prvenstveno pod utjecajem ponovnog ogromnog povećanja u potražnji u Kini. Ako se najveći rizici ostvare (uglavnom sve dublja kriza u Eurozoni ili teške negativne posljedice u Aziji u razvoju), globalno tržište sirove nafte uskoro može ponovno nalikovati kaotičnom tržištu početkom 2007., budući da se rezerve OPEC-a (sada

ispod 5 milijuna barel/dan - prvi put u 2 godine) lagano, ali sigurno smanjuju, komercijalne zalihe OECD-a (krajem studenog bile su na 58,7 dana za isporuku) opadaju te geopolitičke tenzije rastu na Srednjem istoku i dijelovima Afrike. Sveukupno, IEA procjenjuje da je globalna potražnja za naftom porasla za 0,3 milijuna barel/dan na kvartalnoj razini do 88,9 milijuna barel/dan u četvrtom tromjesečju 2010., što predstavlja uvećanje od 3,5% na godišnjoj razini

Rafinerijske marže zadržale su se ispod povijesnih prosjeka tijekom četvrtog tromjesečja 2010., no rafinerijske marže Ural značajno su se uvećale nakon trećeg tromjesečja 2010. zbog sve šireg popusta Urala od sredine tromjesečja. Razlike između cijene sirove nafte i cijene dizela, benzina, nafte i mlaznog goriva značajno su porasle od najnižih razina u trećem tromjesečju 2010., te su benzin i nafta „potukli“ svoj petogodišnji prosjek, dok su dizel i mlazno gorivo ispod svojih povijesnih razina. Sveukupno uvećanje u cjenovnim razlikama djelomično se može pripisati godišnjem dobu te djelomično raširenim štrajkovima protiv mirovinske reforme u Francuskoj koji su utjecali na umanjene kapaciteta u listopadu. Povijesno negativne cjenovne razlike loživog ulja značajno su pale te su dosegle povijesne najniže razine prema kraju četvrtog tromjesečja 2010., budući da su rastuće cijene sirove nafte potaknule zamjenu te smanjile potražnju za loživim uljem u energetske sektoru.

Oporavak srednje i istočne Europe uglavnom je potaknut rastom proizvodnje u Njemačkoj, a ne domaćom potražnjom, koja je umanjena zbog vrlo visokih stopa nezaposlenosti te slabog kreditnog rasta. Ekonomski će rast najvjerojatnije biti umjeren, budući da će većina država u regiji provesti određenu fiskalnu konsolidaciju u 2011. Najveći negativni rizik za oporavak srednje i istočne Europe i dalje predstavlja prevladavajući pritisak u Eurozoni. Međutim, učinak sve dublje dužničke krize u Eurozoni na središnju i istočnu Europu može se kontrolirati dok god se zadrži unutar europskog područja, a druga glavna izvozna tržišta ostanu relativno nedodirnuti u središtu monetarne unije.

2010. - GODINA FINANCIJSKE STABILIZACIJE

Dok su brojne tvrtke zaustavile ili odgodile investicijske programe u 2008. i 2009., mi smo iskoristili krizno razdoblje za razvoj i rast nastavljajući s investicijama.



www.ina.hr

U trećem tromjesečju, hrvatska je ekonomija doživjela slab rast ekonomskih aktivnosti od 0,2%, te na taj način zaustavila razdoblje neprekidnog negativnog rasta od početka 2009. Najvažniji doprinos rastu dala je povećana osobna potrošnja (+1,9%) zbog sezonskog porasta zapošljavanja i dobre turističke sezone, te pozitivnog trenda u vanjskoj trgovini, tj. znatnog uvećanja izvoza (5,7%), dok je uvoz rastao samo 3,1%. Ovi pozitivni trendovi umanjili su negativan utjecaj snažnog pada u kapitalnim investicijama (9,7%) te smanjene državne potrošnje (0,9%). Posljednje tromjesečje u 2010. ponovno bilježi negativnu stopu rasta, prvenstveno zbog sezonskih faktora koji su imali pozitivan učinak na gospodarstvo. Porast nezaposlenosti i smanjena osobna potrošnja koja će dovesti do smanjenja u domaćoj potražnji, zajedno sa smanjenim investicijama, imat će snažan utjecaj na ekonomske aktivnosti. Očekuje se da će 2011. biti godina oporavka uz stopu rasta od 1,5%. Vanjska potražnja, tj. uvećana potražnja iz europskog područja, koja će povećati

izvoze, bit će vodeći čimbenik u oporavku.

U prosjeku, stopa inflacije u 2010. bila je niskih 1,1%, ukazujući na niske inflacijske pritiske, budući da se zbog smanjenje domaće potražnje uvećani troškovi nisu mogli u potpunosti prenijeti na potrošače. Cijene roba i usluga za osobnu potrošnju ostale su na istoj razini u usporedbi s mjesecom studenom, dok su na godišnjoj razini cijene narasle za 1,8% u usporedbi s prosincem 2009. Veće cijene proizlazile su prvenstveno iz uvećanih cijena stanovanja, vode, energije, plina i ostalih goriva, zbog uvećanih cijena energenata na globalnom tržištu potaknutih znakovima globalnog oporavka. Za razliku od prvih devet mjeseci, posljednje tromjesečje u godini pokazalo je pritiske vezane uz deprecijaciju kune koja je prešla razinu od 7,40 HRK/EUR. Međutim, središnja banka nastavila je s politikom stabilnog tečaja pomoću intervencija na tržištu, zadržavajući domaću valutu ispod navedene razine.



Osnovne

Osnovne djelatnosti

djelatnosti



SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

NAJVAŽNIJI PODACI

- Početak rada Centralne plinske stanice Jihar u Siriji
- Polje IZABELA spremno za puštanje u rad (izbušene i opremljene bušotine, izgrađen skupljačko - otpremni sustav)
- Hrvatska kopno : Bušenje i ispitivanje istraživačke bušotine Selec - 1 (blok Sava)
- Platforma IVANA A/K spremna za prihvrat plina s polja Izabela
- Na bloku Aphamia bušenjem i ispitivanjem bušotine BAS - 1 otkrivena je nafta na strukturi Beer As Sib. Bušotina Mudawara - 3 potvrdila je zasićenje ugljikovodicima strukture Mudawara.

PROIZVODNJA: 65,5 Mboepd
REZERVE: 304,6 MMboe

HRVATSKA KOPNO

Rezerve: 194,1 MMboe
Proizvodnja: 31.400 boepd
Zap. potencijalni resursi: 37,3 MMboe

SJEVERNI JADRAN

Rezerve: 56,8 MMboe
Proizvodnja: 22.700 boepd

SIRIJA

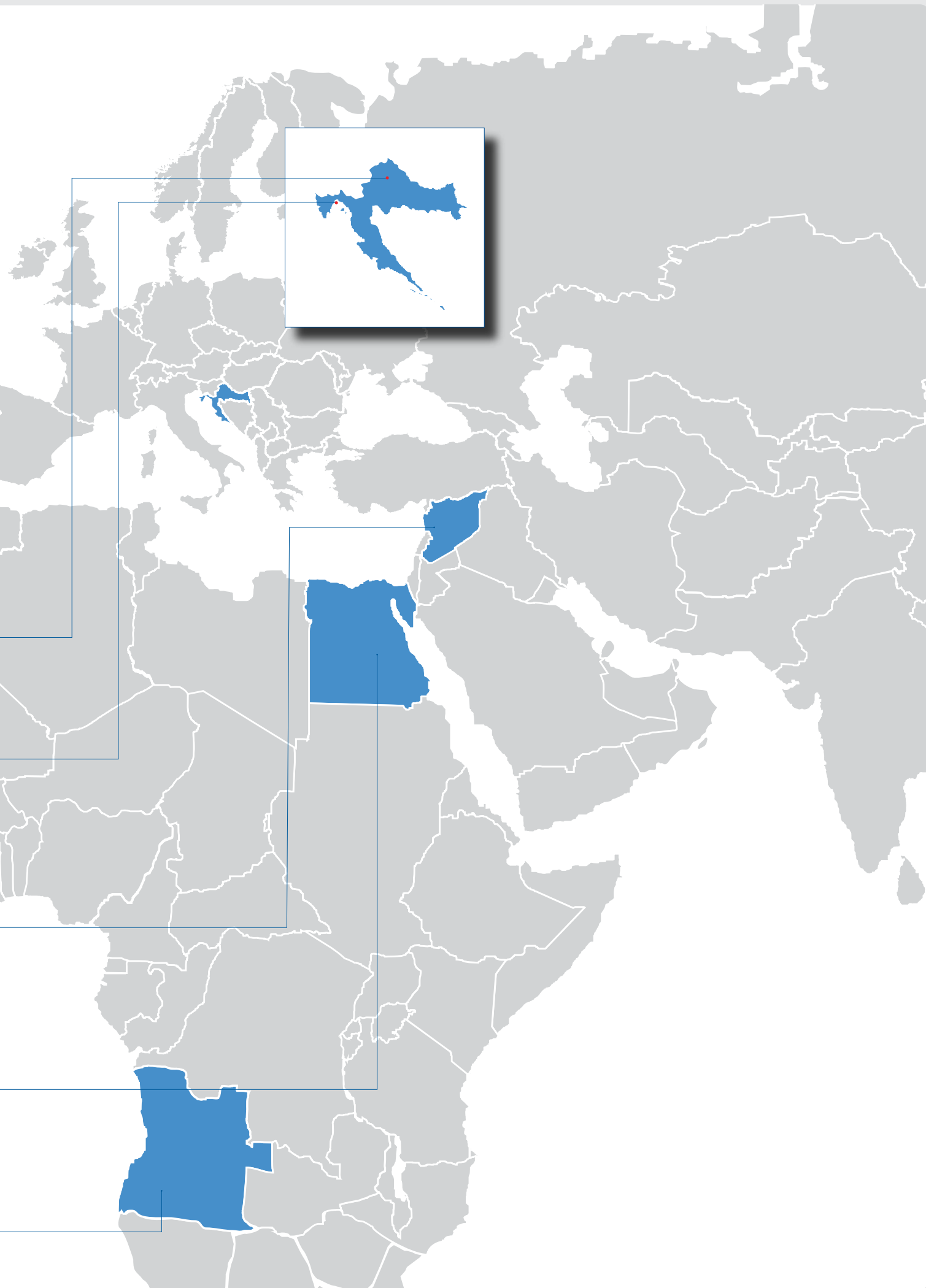
Blok Hayan
Rezerve: 45,7 MMboe
Proizvodnja: 7.900 boepd
Zap. potencijalni resursi: 2,2 MMboe

EGIPAT

Ras Qattara, West Abu Gharadig, North Baharaya, Sidi Rahman
Ukupne rezerve: 3,8 MMboe
Ukupna proizvodnja: 1.900 boepd

ANGOLA

Blok 3/05, 3/85, 3/91
Rezerve: 4,2 MMboe
Proizvodnja: 1.600 boepd



ISTRAŽIVANJE

HRVATSKA

(Panonski bazen, sjeverni Jadran, srednji i južni Jadran, Dinaridi)

PANONSKI BAZEN

Intenzivirane su aktivnosti na procjenama konvencionalnih i nekonvencionalnih ugljikovodičnih potencijala za područje 5 istraživačkih prostora u Panonskom bazenu; Sjeverozapadna Hrvatska, Jugozapadna Sava, Sava, Drava i Istočna Slavonija. Izdvojeno je nekoliko skupina istraživačkih objekata različitog stupnja geološkog rizika i očekivanih rezervi na koje će se vezati kapitalna ulaganja u nadolazećim godinama. U 2010. je izbušena i ispitana bušotina Selec-1 u Savskoj potolini, prva bušotina 100% financirana od strane INA, d.d. na kopnu RH nakon 4 godine. Bušotinom je otkriveno ležište nafte i plina uz ispitane količine od 105 m³/dan uvjetne nafte. Objekt Selec predstavlja proširenje naftnog polja Žutica, a značajan je s aspekta potvrde modela niskorizičnih objekata na 3D seizmici uz postojeća polja. Temeljem rezultata bušotine Selec-1, ispitat će se niz sličnih objekata na prostoru Panonskog bazena čime bi se u slučaju pozitivnih rezultata ublažio prirodni pad proizvodnje ugljikovodika.

PROJEKT ZALATA – PODRAVSKA SLATINA

(INA 50%, MOL 50%)

Slijedom uspješnih istraživačkih aktivnosti Ine i MOL-a u pograničnom području Dravske potoline koje su 2007./08. rezultirale otkrićem plinsko kondenzatnog polja Zalata-Dravica, u drugoj polovici 2010. proizvodno je ispitana bušotina Dravica-1. Ispitivanjem je dobivena maksimalna količina od 371,170 m³/dan plina i 25,44 m³/dan kondenzata. U prvoj polovici 2010. je dovršeno snimanje i obrada 353 km² 3D seizmike „Zalata-Dravica Istok“. Temeljem interpretacije 3D seizmike, izračunate su geološke rezerve polja Zalata-Dravica kao podloga za razradno-proizvodni model ležišta te će se definirati dodatni istraživački potencijali šireg prostora Zalata-Dravica. Perspektivni lokalitet koji bi predstavljao proširenje polja ispitat će se istraživačkom bušotinom u 2012. godini.

PROJEKT NOVI GRADAC – POTONY

(INA 50%, MOL 50%)

Temeljem rezultata 3D seizmičkog snimanja ostvarenog 2007./08. godine u pograničnom području Mađarske i Hrvatske, INA i MOL su u drugoj polovici 2009. izgradili prvu istraživačku bušotinu Potony- 1 u Mađarskoj koja je proizvodno ispitana u prvoj polovici 2010. godine. Ispitivanjem je ostvaren dotok vode i plina u nekomercijalnim količinama te je bušotina privremeno napuštena. Kako bi se u svjetlu rezultata navedene bušotine izvršila revalorizacija preostalog potencijala područja Novi Gradac-Potony,

amandmanom na postojeći INA-MOL Ugovor, istraživački period je produžen do 31.08.2011.

SJEVERNI JADRAN

Istraživačke aktivnosti u sjevernom Jadranu odvijaju se u suradnji INA, d.d. i talijanskih partnera. Ugovorno područje Izabela je istraženo s talijanskom kompanijom EDISON GAS kroz zajedničku kompaniju EDINA. Na Ugovornim područjima sjeverni Jadran i Aiza Laura istražuje se s talijanskom kompanijom ENI kroz zajedničku operativnu kompaniju INAgip. Glavnina istraživačkih aktivnosti u 2010. odvijala se na Ugovornom području sjeverni Jadran, tj. širem okruženju plinskog polja IVANA ("Blok Ivana").

BLOK IVANA

(INA 50%, ENI 50%)

Nakon otkrića plina u pleistocenskim tankim slojevima polja IKA SW, napravljena je procjena potencijala tankih plinskih slojeva područja južno i jugozapadno od polja Ivana koja je rezultirala lociranjem istraživačke bušotine planirane za 2011. godinu. Ukoliko uslijedi novo komercijalno otkriće plina iz tankih slojeva, otvorit će se mogućnosti za ispitivanje još nekoliko perspektivnih lokaliteta na bloku Ivana u nadolazećim godinama.

SREDNJI I JUŽNI JADRAN

Nakon 20-godišnjeg razdoblja bez ozbiljnijih investicija na ovom području, INA, d.d. je pokrenula novi ciklus aktivnosti. Slijedom geološke reinterpretacije, indicirano je nekoliko perspektivnih naftnih prospekata u podini i krovini kompleksa karbonatnih naslaga Jadranske mezozojske karbonatne platforme. Budući su potencijalni istraživački objekti prekriveni starom 2D seizmikom loše rezolucije, generiran je prijedlog snimanja nove 2D/3D seizmike. Izdvojeni prospekti spadaju u kategoriju visokog istraživačkog rizika te se djelomice protežu u zonu dubljega „offshora“. S obzirom na tehnološku i financijsku složenost projekta, tijekom 2010. su intenzivirane aktivnosti na traženju partnera zainteresiranih za sudjelovanje u istraživanju. Iskazan je interes od strane nekoliko respektabilnih svjetskih kompanija te će se "farm-out" aktivnosti u 2011. nastaviti u smislu konkretiziranja ugovornih odnosa te radnog i financijskog programa za sljedeći istraživački period.

DINARIDI

Slično kao i na području srednjeg i južnog Jadrana, nakon više godina bez značajnijih aktivnosti INA, d.d. je u Dinaridima krenula u novi ciklus ponovnim pokretanjem studija i terenskih istraživanja u ovom krajnje složenom području. Fokus je na mogućem naftnom sustavu gornje jure s najboljim matičnim stijenama u cijeloj Hrvatskoj. U slučaju da nove studije rezultiraju ozbiljnim programom istraživanja INA, d.d. će za najperspektivnije blokove u Dinaridima pokrenuti postupak „farm-outa“.

BLISKI ISTOK

SIRIJA

BLOK APHAMIA

(INA 100%)

Istraživački blok Aphia nalazi se u srednjozapadnoj Siriji. Površina bloka je 4.570 km². U razdoblju nakon 1981. izbušene su bušotine Salamieh-1 (Marathon Petroleum, 1981., 3.760 m), Mudawara -1 (Marathon Petroleum, 1988., 3188 m), Sheikh Hilal-1 (SPC, 1993., 4.148 m), Jaddua-1 (INA, 2006., 3.633 m) i Mudawara-2 (INA, 2008., 3.150 m). Glavni su cilj ležišta u formaciji Kurrachine Dolomite (srednji do gornji trijas) zasićena naftom i plinom. Sekundarni cilj su ležišta u formaciji Hara Moun (jura) i ležišta u formaciji Hayan (kreda) koja bi mogla biti zasićena naftom. Kao dodatni potencijal bloka prepoznata su pješćana ležišta Amanus te silurska i ordovicijaska ležišta.

Ugovor o istraživanju potpisan je u lipnju 2004. Druga istraživačka faza (Prvi produžetak početne istraživačke faze) započela je u kolovozu 2008. U toj je fazi INA, d.d. imala obvezu snimiti 300 km 2D seizmike ili ekvivalent u 3D seizmici i izbušiti 2 istraživačke bušotine. U 2009. snimljena je, obrađena i interpretirana seizmika strukture Mudawara. Obuhvaćeno je 270 km² i tri bušotine (Mudawara-1, Mudawara-2 i Butmah-1). Interpretacijom seizmike otvoreno je područje Beer As Seeb kao dio megastrukture Mudawara koje je zanimljivo za daljnje bušenje. U 2010. izbušena je bušotina Beer As Sib-1, a ispitivanjem su dobivene količine od 126-314 bbl/dan nafte i 177-412 boe/dan plina. Bušenje istraživačke bušotine Mudawara-3 započelo je u kolovozu, a završeno u studenome. Karotažna mjerenja i pojave plina ukazali su na zasićenje ugljikovodicima. Ispitivanje će se obaviti u 2012. godini. Obveze Prvog produžetka počete istraživačke faze su ispunjene te je na temelju rezultata bušenja i perspektivnosti bloka menadžment donio odluku o ulasku u drugi produžetak početne istraživačke faze.

AFRIKA

EGIPAT

KONCESIJA EAST YIDMA

Koncesija East Yidma, koja je u vlasništvu 50 % INA i 50 % RWE - DEA, i na kojoj je operator INA nalazi se u Zapadnoj pustinji. Istraživačke aktivnosti, koje su započele 2004. rezultirale su otkrićem naftnog polja Sidi Rahman i komercijalnog otkrića na bušotinama Rizk-1 i Rizk East-1. Polje Sidi Rahman je u proizvodnji od 2007. dok se prva proizvodnja na razradnoj koncesiji Rizk očekuje u 2011. U 2010. nastavljene su istraživačke aktivnosti na koncesiji East Yidma. Geološki radovi uključili su studiju procjene preostalog ugljikovodičnog potencijala bloka koja je ukazala na nekoliko perspektivnih objekata na koncesiji. Istraživačkom bušotinom El Neamaa-1 izbušen je najperspektivniji objekt, ali nisu pronađene komercijalne količine nafte. Istraživačka licencija za koncesiju East Yidma istječe u ožujku 2011.

KONCESIJA EAST KALABSHA

Koncesija East Kalabsha nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Operator je kompanija IEOC (50% udjela) dok su partneri INA (25%) i RWE-DEA (25%). Projekt je započeo u svibnju 2005., a završen je u svibnju 2010. Tijekom istraživačke faze izbušene su tri istraživačke bušotine, bez komercijalnog otkrića. U 2010. g. nije bilo aktivnosti.

ANGOLA

KONCESIJA 3/05A

INA, d.d. sudjeluje u istraživačkim aktivnostima i proizvodnji nafte na odobalnom Bloku 3 u Angoli od 1980. Licencije za proizvodnju (3/80) istekle su 2001. INA i partneri prihvatili su ponudu kompanije SONANGOL da nastave s proizvodnjom prema novom ugovoru (3/05), a da na ostatku Bloka 3 provedu istraživačke aktivnosti prema ugovoru 3/05A. Operator je SONANGOL P&P s 25% udjela, a partneri su China Sonangol s 25%, Ajoco s 20%, ENI s 12%, Somoil s 10%, NIS - Naftagas s 4% i INA s 4%.

Bušenje druge obvezatne istraživačke bušotine DDK-1 počelo je u listopadu 2010. Bušotinom DDK-1 otkrivena su ležišta plina. Procijenjene geološke rezerve prospekta MS-2-3-4 koji je izbušen s bušotinom DDK-1 su 5,32 Bm³ plina. S obzirom na činjenicu da su svi podaci potvrdili plinonosni interval, svi su partneri suglasili s odlukom operatora da na minimum smanji daljnju akviziciju podataka i dodatne troškove te krene s postavljanjem čepa i napuštanjem bušotine. Skupina partnera dobila je od Koncesionara (kompanije SONANGOL E&P) službene dopise kojima se odobrava Prijava komercijalnih otkrića za polja Punja i Caco/Gazela. Plan razrade polja Punja je dovršen, a za polje Caco/Gazela je u izradi.

RAZRADA

SIRIJA

BLOK HAYAN (INA 50 %)

U 2010. na bloku Hayan izbušene su tri nove bušotine: Jihar-10, Mazrur-2 i Mustadira-3. Bušotina Jihar-10 moći će proizvoditi iz oba proizvodna ležišta na polju Jihar budući da je dvozonski opremljena. Na taj se način znatno povećava iscrpak bušotine. Bušotina Mazrur-2 izrađena je u 2010. i bit će proizvodno opremljena u 2011. Kao druga bušotina na polju Mazrur, to je ocjenska bušotina. Bušenjem su ustanovljeni dobri ugljikovodični parametri. Bušotina Mustadira-3 je završena, ali se s obzirom na rezultate bušenja i ispitivanja smatra privremeno napuštenom. Na bušotini Jazal-1 uspješno je ugrađena električna dubinska sisaljka kako bi se povećao proizvodni kapacitet bušotine.

U 2010. započeli smo s testiranjem projekta plinske stanice na polju Hayan, što će nakon dovršetka omogućiti znatno povećanje proizvodnje plina i kondenzata.

Centralna plinska stanica Jihar u prosincu 2010. počela je s testnom proizvodnjom te je započela faza ispitivanja kapaciteta i tehnološkog procesa. Zbog završetka Centralne plinske stanice Jihar obavljani su remontni radovi na bušotinama koje su predviđene za proizvodnju preko Centralne plinske stanice Jihar. U tu svrhu obavljani su remont i kiselinska obrada bušotine Jihar-6 te perforiranje i kiselinska obrada bušotina Al Mahr-3 i Al Mahr-4. Bušotine Jihar-1, Jihar-2, Jihar-6, Jihar-7, Jihar-9, Jihar-10, Al Mahr-1, Al Mahr-2, Al Mahr-3 i Al Mahr-4 spojene su na proizvodna postrojenja Centralne plinske stanice Jihar. Na naftno-plinskoj stanici Jihar uspješno je obavljeno ispitivanje radnih karakteristika i ostvareni su potrebni procesni parametri. Privremena potvrda o ispunjavanju tehničkih uvjeta je u postupku izdavanja.

EGIPAT

U Egiptu INA, d.d. sudjeluje u proizvodnji na četiri koncesije: Na razradnoj koncesiji Sidi Rahman INA je operator, a na ostale tri koncesije: Ras Qattara, West Abu Gharadig i North Bahariya INA je partner i nema status operatora.

KONCESIJA RAS QATTARA

Koncesija Ras Qattara nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu.

Na koncesiji su dva naftna polja: Zarif i El Faras. Proizvodnja nafte započela je 1994. Operator je kompanija IEOC (ENI – egipatska podružnica). INA ima 25% radnog udjela i 10,825% udjela u proizvodnji. U 2010. izbušene su 2 proizvodne bušotine na polju Zarif (Zarif - 38, Zarif – 40). Kampanja bušenja na polju El Faras odgođena je zbog smanjenja ležišnog tlaka. Izrada projekta i objava natječaja za projekt izgradnje plinske energane na oba polja odgođeni su za 2011.

KONCESIJA WEST ABU GHARADIG

Koncesija West Abu Gharadig nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Na koncesiji su dva naftna polja: Raml and Raml SW. Proizvodnja nafte započela je 1996. Operator je IEOC (ENI – egipatska podružnica). INA posjeduje 25% radnog udjela i 14,5 % udjela u proizvodnji. U 2010. izbušene su dvije bušotine (Raml-23 i Raml SW-17), a s bušenjem treće bušotine (Raml 24) nastavit će se u 2011. Projekt izgradnje plinske energane završen je u 2010., a priprema za puštanje u rad i početak rada postrojenja predviđeni su u 2011.

KONCESIJA NORTH BAHARIYA

Koncesija North Bahariya nalazi se u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Koncesija se sastoji od pet naftnih polja (Ferdaus, Gana, Rawda, WQ, Abrar). Projekt je započeo 2004. Operator je Sahara Oil & Gas, partneri su INA i IPR. INA ima

U Egiptu INA, d.d. sudjeluje u proizvodnji na četiri koncesije: na razradnoj koncesiji Sidi Rahman INA je operator, a na ostale tri koncesije: Ras Qattara, West Abu Gharadig i North Bahariya INA je partner i nema status operatora.

20% radnog udjela i 9,015% udjela u proizvodnji. U 2010. izbušene su tri bušotine: Ferdaus -12 (proizvodna naftna bušotina), Rawda North -1 (negativna istraživačka bušotina) i istraživačka bušotina Rawda East -1 kojom je otkrivena nafta. Procijenjene geološke rezerve iznose 11,98 MMSTBO nafte. Bušotina je opremljena i puštena u proizvodnju u rujnu 2010. Hidrauličkim frakturiranjem povećana je produktivnost bušotina WQ 56/4-1 i Abrar-1 (s 220 bbl/dan na 430 bbl/dan odnosno s 120 bbl/dan na 330 bbl/dan). U kolovozu 2010. na polju Ferdaus započeo je pilot-projekt utiskivanja vode. Bušotine Ferdaus-8 i Ferdaus-13 prenamijenjene su u utisne.

KONCESIJA EAST YIDMA, RAZRADNE KONCESIJE SIDI RAHMAN I RIZK

Razradna koncesija Sidi Rahman izdvojena je na istraživačkoj

koncesiji East Yidma nakon što je bušotinom Sidi Rahman-1 otkrivena nafta. Koncesija se nalazi u Zapadnoj pustinji u Egiptu. Operator je INA, d.d., partner je RWE-DEA. INA posjeduje 50% radnog udjela i 29% udjela u proizvodnji - u istom iznosu kao i partner. Naftno polje je u proizvodnji od 2007., a proizvodnja se odvija na dvije bušotine. Razrada polja i proizvodnja nafte odvija se preko zajedničke kompanije Marina Petroleum Company (MPC).

U plan bušenja za 2010. bila je uključena i razradna bušotina SR-3, ali je zbog dugotrajnog postupka izdavanja odobrenja i izrade novih ugovora s izvođačima bušenje odgođeno za 2011. Ostale razradne aktivnosti u 2010. bile su u funkciji održavanja proizvodnje.

Nova razradna koncesija Rizk, na kojoj su 2009. bila dva otkrića nafte dobila je 12. listopada 2010. odobrenje od egipatskih vlasti. Izrađen je plan prve razradne faze, a početak proizvodnje očekuje se u svibnju 2011. I na razradnoj koncesiji Rizk razrada polja i proizvodnja nafte odvijaju se preko Marina Petroleum Company.

ANGOLA

U Angoli INA, d.d. sudjeluje u proizvodnji na tri koncesije. Prosječna je proizvodnja u 2010. iznosila 1.570 bbl/dan. INA, d.d. je partner i nema status operatora uz različite postotke udjela u ulaganjima i proizvodnji.

Sve koncesije se nalaze na odobalnom bloku 3:

- Blok 3/05 (bivši Blok 3/80) sa 7 naftnih polja: Palanca, Pacassa, Bufalo, Impala SE, Impala, Cobo i Pambi 3/05
- Blok 3/85 s naftnim poljem Pambi 3/85
- Blok 3/91 s naftnim poljem Oombo

Nakon što je 31. prosinca 2010. istekla licencija za polje Cobo (Blok 3/85), polje je uključeno u Ugovor o podjeli proizvodnje za Blok 3/05. I polja Pambi 3/85 i Oombo će od 1. srpnja 2011., odnosno od 1. siječnja 2013. biti uključeni u Ugovor o podjeli proizvodnje za Blok 3/05.

KONCESIJA BLOK 3/05

Koncesija se nalazi u odobalnom području na Bloku 3. Projekt je započeo 1980., a proizvodnja 1985. Koncesija se sastoji od šest naftnih polja: Palanca, Pacassa, Bufalo, Impala SE, Impala i Pambi 3/05. Operator je Sonangol P&P s 25% radnog udjela. Partneri su: China Sonangol (25%), Ajoco (20%), ENI (12%), Somoil (10%), NIS - Naftagas (4%) i INA (4%). Inin udjel u proizvodnji je od 1,5 do 2,6%. Ugovor istječe 30. lipnja 2025. U 2010. na polju Pacassa izbušene su i perforirane 2 infill bušotine: Pac - 410 i Pac - 412. Bušotina Pac - 412 je u proizvodnji s kapacitetom od 700 do 1000 bbl/dan nafte. Na svim su bušotinama obavljene redovite intervencije kako bi se poboljšala produktivnost. U tijeku je projekt cjevovoda PACF4 - PACF1.

KONCESIJA BLOK 3/85

Koncesija se nalazi u odobalnom području na Bloku 3, a sastoji se od naftnog polja Pambi 3/85. Projekt je započeo 1980., a proizvodnja 1993. Od 1. siječnja 2011. novi operator je Sonangol P&P. Kompanija TOTAL ima 50% radnog udjela, a partneri su ENI (15%), Ajex (12,5%), Sonangol P&P (6,25%), Svenska (6,25%), NIS - Naftagas (5%) i INA (5%).

Licencija za polje Cobo istekla je 31. prosinca 2010. te je nakon toga polje uključeno u Ugovor o podjeli proizvodnje za Blok 3/05. I polje Pambi 3/85 će od 1. srpnja 2011. biti uključeno u Ugovor o podjeli proizvodnje za Blok 3/05. U 2010. obavljene su intervencije na bušotinama radi održavanja proizvodnje.

KONCESIJA BLOK 3/91

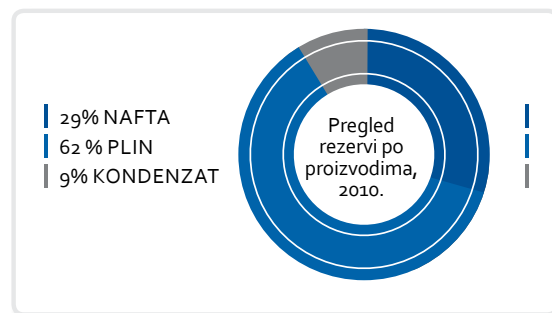
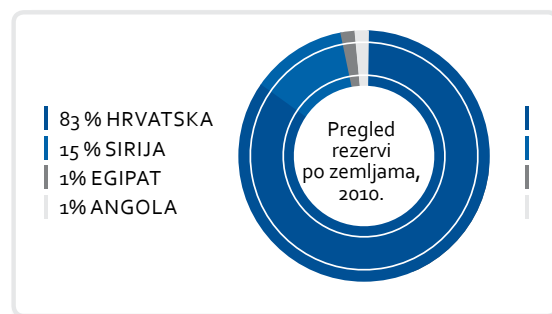
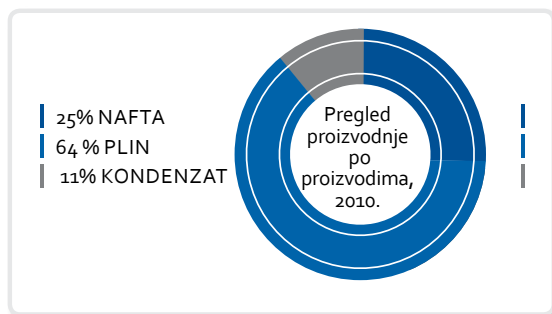
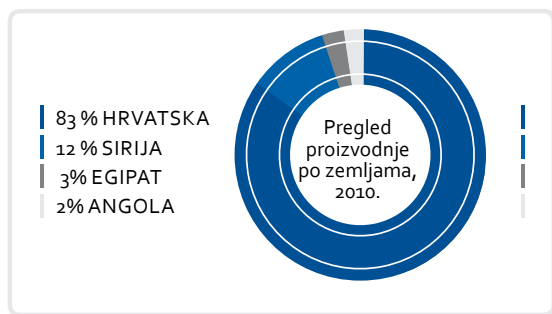
Koncesija se nalazi u odobalnom području na Bloku 3. Sastoji se od naftnog polja Oombo. Projekt je započeo 1980., a proizvodnja 1997. Od 1. siječnja 2011. novi operator je Sonangol P&P. Kompanija TOTAL ima 50% radnog udjela, a partneri su ENI (15%), Ajex (12,5%), Sonangol P & P (6,25%), Svenska (6,25%), NIS - Naftagas (5%) i INA (5%). Licencija istječe u prosincu 2012., a od 1. siječnja 2013. polje Oombo će također biti uključeno u Ugovor o podjeli proizvodnje za Blok 3/05. U 2010. obavljene su intervencije na bušotinama radi održavanja proizvodnje.



PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

U 2010. INA, d.d. je poduzela određene radnje prema optimizaciji i poboljšanju učinkovitosti poslovnih aktivnosti u segmentu istraživanja i proizvodnje. Proizvodnja je povećana na 65,48 Mboe na dan prema 2009., uglavnom kao rezultat velikih razvoja proteklih godina te usmjeravanjem proizvodnje u Siriji i u Jadranskom moru kao nadomjestak za smanjenu proizvodnju na kopnu uzrokovanu iscrpljivanjem zaliha sirovina. Uvećane razine proizvodnje potvrdile su napore i investicije u glavne investicijske programe tijekom financijske i ekonomske krize, koji su bili pokrenuti u svrhu osiguranja budućeg rasta.

Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika u 2010. bila je 65,48 Mboe, odnosno 15,7% više u usporedbi s prethodnom godinom jer je sve veći doprinos glavnih razradnih projekata više nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima. Inin udjel u 2010. u proizvodnji plina na Sjevernom Jadranu povećao se za 60,6 % u odnosu na 2009., kao rezultat dodatne proizvodnje tijekom prethodnih tromjesečja zahvaljujući početku rada novog plinskog polja Annamaria u zadnjem tromjesečju 2009. i povoljnom utjecaju Ugovora o podjeli proizvodnje. Ukupni prosječni trošak proizvodnje u 2010. smanjen je 4,6% u odnosu na 2009. zbog 15,7% veće količine proizvodnje.



PROIZVODNJA NAFTE I PLINA U HRVATSKOJ

U 2010. proizvedeno je 720.356 tona (6.018 milijuna bbl) nafte i plinskog kondenzata, od čega:

- 478.336 tona (3.530 milijuna bbl) nafte i
- 242.020 tona (2.487 milijuna bbl) plinskog kondenzata.

Eruptivnim načinom dobiveno je 8% proizvedene nafte, a preostalih 92% proizvedeno je mehaničkim načinom podizanja, od čega 41% plinskim podizanjem, a 51% pomoću dubinskih sisaljki.

U svrhu prikupljanja potrebnih podataka za privođenje proizvodnji plinskog ležišta polja Bilogora, obavljano je ispitivanje plinskih bušotina na polju Bilogora, čime je proizvedeno 13,8 mil. m³ plina (117 tisuća boe). Ukupna proizvodnja prirodnog plina na kopnu i iz podmorja Jadrana iznosila je 2.331 mil. m³ (13,7 milijuna boe).

Na plinskim i naftnim poljima u Panonu proizvedeno je 40% plina ili 923.333 mil. m³ (5,4 milijuna boe), dok je Inin udjel u proizvodnji plina s polja u Jadranu bio 60% ili 1.407 mil m³ (8,3 milijun boe). S ugovornog područja sjeverni Jadran proizvedeno je 1.179,8 mil. m³ (6,9 milijun boe) s ugovornog područja Aiza Laura 227.594 mil m³ (1,4 milijun boe).

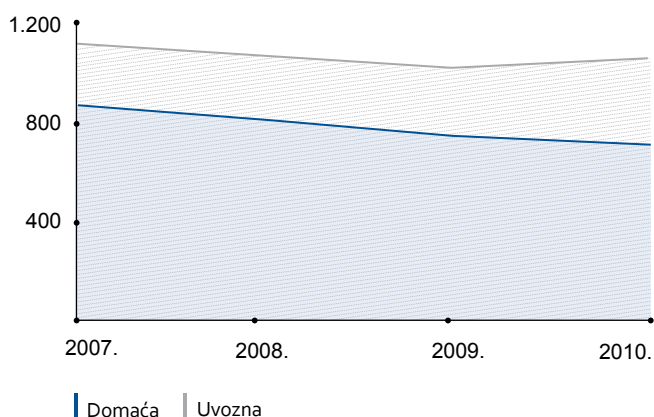
U cilju postizanja predviđenog iscrpka i održanja proizvodnje na starijim poljima, tijekom godine izvodili su se različiti rudarski radovi. Radovi su uključivali 21 kapitalni remont sloja uključujući hidrauličko frakturiranje i kemijske obrade, 353 tekuća remonta i 19 kapitalnih remonta opreme. U tu svrhu INA, d.d. je uložila oko 47,8 mil. kuna. Izvođenjem rudarskih radova na ležištima u proizvodnim bušotinama ostvareno je povećanje proizvodnje nafte od 1.700 t, 41,26 mil m³ plina i te 11.070 t plinskog kondenzata.

Redoviti godišnji remont postrojenja Molve i Etan obavljani su u rujnu. Na etanskom postrojenju proizvedeno je 84.534 tona ukapljenih naftnih plinova, pentana i prirodnog benzina te 44.936 tona etana.

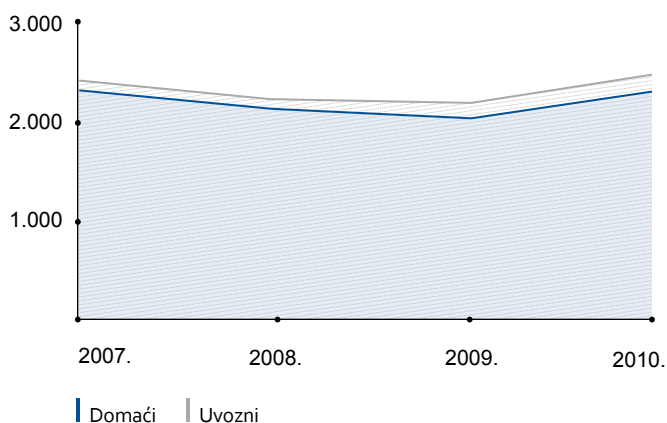
U 2010. proizvedeno je, sukladno potrebama potrošača, 0,38 mil. m³ geotermalne vode i 2,4 mil. m³ vode visoke tehnološke kvalitete.

U 2010. ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu za tehnološke objekte, ekološke projekte i opremu iznosila su 60,4 mil kuna. U razradne projekte na poljima u hrvatskom podmorju uloženo je dodatnih 200 mil. kn. Na plinskom polju Izabela, zajedničkom istraživačkom projektu s Edisonom, tijekom 2010. završila je faza bušenja, opremanja i spajanja bušotina u tehnološki sustav eksploatacijskih platformi polja Izabela. Eksploatacijske platforme Izabela-jug i Izabela-sjever plinskog polja Izabela tehnički i sigurnosno u potpunosti su spremne za puštanje u rad.

PROIZVODNJA SIROVE NAFTE I KONDENZATA (000t)



PRROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA (mil m³)



PRIRODNI PLIN

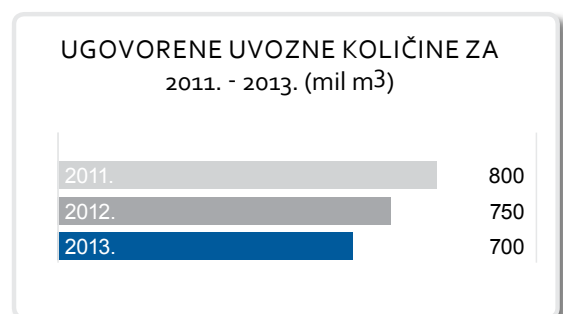
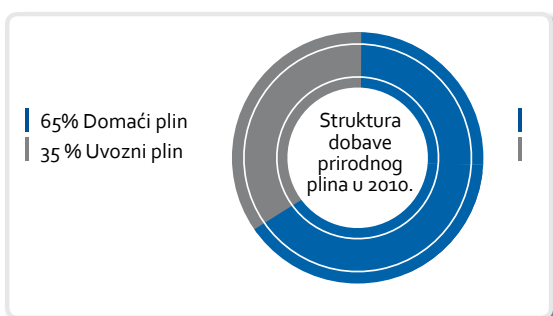
Društvo Prirodni plin d.o.o., član INA Grupe, registrirano u srpnju 2009. godine za trgovanje, posredovanje i zastupanje na tržištu energije, za dobavu i opskrbu prirodnim plinom na području Republike, osiguralo je plin za potrebe tržišta plinom R Hrvatske tijekom 2010. godine.

Ukupna dobava prirodnog plina za potrebe tržišta Republike Hrvatske u 2010 godini ostvarila se dobavom plina iz domaćih izvora (2.117 mlrd. m³) i uvoza (1.216 mlrd. m³). Prirodni plin je također kupio od INE zalihe plina iz podzemnog skladišta (0,337 mlrd m³). Dugoročni ugovor o dobavi plina iz Rusije potpisan s partnerom Gazprom Export, istekao je 31. prosinca 2010. u 2010 godini transport prirodnog plina do hrvatske granice kroz Slovačku, Austriju i Sloveniju obavljao se temeljem dugoročnih ugovora o transportu prirodnog plina. U cilju osiguranja pouzdane opskrbe prirodnim plinom na području Republike Hrvatske zakupljen je i transportni kapacitet kroz Sloveniju i kapacitet u izlaznoj točki iz talijanskog transportnog sustava - Gorizia. Istim je osigurana mogućnost uvoza dodatnih količina plina s otvorenog energetskog tržišta Europe. U veljači 2010. godine dodatno je uvezeno 0,023 mlrd m³ plina radi osiguranja nesmetane opskrbe plinom.

Prirodni plin je temeljem provedenog natječaja sklopio novi ugovor o nabavi prirodnog plina (za razdoblje 2011-2013 godina) s kompanijom Eni.



Prirodni plin se prodaje kategorijama povlaštenih i tarifnih kupaca slijedom sklopljenih dugogodišnjih i jednogodišnjih ugovora. U 2010. godini kupcima je isporučeno 3.112 mlrd m³ prirodnog plina.



Što nas čeka?

2. Što planirate za Panonski bazen?

31. prosinca 2010. dobili 5-godišnje produženje najvažnijih licencija za kopneno istraživanje: Sava, Drava i SZ Hrvatska. Ohrabreni nedavnim pozitivnim rezultatima istražnih bušotina u dravskoj i savskoj depresiji, gdje smo otvorili mogućnosti otkrića „pratećih“ naftnih polja i nova otkrića plina i kondenzata, predložili smo ambiciozne

kratkoročne i dugoročne planove. U 2011. godini bušit ćemo na lokacijama Đeletovci-1 zapad i Hrastilnica-3 kako bismo dokazali komercijalnu isplativost dvaju proizvođača naftnih polja. U razdoblju od sljedećih 3 do 5 godina istražne aktivnosti će se intenzivirati.

S nekoliko novih bušotina

moгли bismo ući u područje istraživanja nekonvencionalnih rezervi nafte i plina, na temelju projekata koji su već procijenjeni ili će biti dodatno procjenjivani u 2011. Također, u 2011. ćemo iskoračiti izvan naše poznate zone istraživanja u Panonskoj nizini i usredotočiti se na područje Dinarida, uz izvođenje studije o izgledima pronalaska nafte u Lici i Dalmaciji, u bliskoj suradnji s najboljim hrvatskih geolozima.



4. Što je sa sjevernim Jadranom?

Na sjevernom Jadranu nastavljamo vrlo uspješne trendove istraživanja u suradnji s talijanskim partnerima. Kako bismo ublažili predstojeće trendove opadanja proizvodnje na nekim važnim plinskim poljima koji se očekuju u bliskoj budućnosti, istraživanja će se u 2011. usredotočiti na bušenje jedne istraživačke bušotine ciljajući tanke plinske slojeve. Bušotinom će se testirati učinkovitost kompleksa tankih slojeva u ovom području južno od proizvodnog polja Ivana. Ako ostvarimo uspjeh, planirano je bušenje dodatnih bušotina s istim ciljem u bliskoj budućnosti.

1. Koji bi bili najvažniji projekti u istraživanju i proizvodnji u sljedećoj godini?

Najvažniji projekti u istraživanju i proizvodnji u 2011. u Hrvatskoj i inozemstvu su sljedeći:

- Pokretanje dviju kopnenih bušotina u 100% Ininom vlasništvu i jedne bušotine u sjevernom Jadranu (INA 50%, ENI 50%);
- Povratak ozbiljnijem istraživanju u srednjem i južnom Jadranu i Dinaridima;
- Uvođenje geokemijskog istraživanja u SZ Hrvatskoj, koje dosad nije bilo testirano na ovim prostorima;
- Pokretanje centralne plinske stanice u Siriji i plan za 3 bušotine na bloku Hayan te nastavak istražnih aktivnosti u bloku Aphamia;
- Četiri istražne bušotine na dva bloka u Egiptu.

3. Koji su sljedeći koraci u Siriji? Hoćete li nastaviti s intenzivnim aktivnostima?

Dovršili smo drugu fazu plinskog projekta Jihar, koji uključuje eksploataciju naftnih i plinskih polja Jihar i Jazal i polja Mazrur, dok je proizvodnja prirodnog plina iz kondenzata pokrenuta u Palmyri i Mustadiri, dva plinska polja povezana sa sirijskim pogonom za obradu plina Arak.

Treća faza projekta Jihar, nedaleko od Palmyre, uključila je izgradnju centralne plinske stanice, što će nesumnjivo biti najveća tehnološka investicija u povatno povećanje proizvodnje u godinama (nafte, plina, kondenzata i ukapljenog naftnog plina). Vrhunac proizvodnje očekuje se u 2012. i 2013., kada bi trebala dosegnuti 24.500 boe dnevno. U 2012. se očekuje početak novog istraživačkog projekta, a u sljedećim godinama planiramo postavljanje šest do osam istražnih bušotina.

SD Rafinerije

SD Rafinerije i marketing

SD Rafinerije i marketing nositelj je poslova nabave i prerade nafte te proizvodnje, distribucije i prodaje naftnih derivata na domaćem i inozemnim tržištima. Poslovanje segmenta temelji se na dugoj tradiciji i iskustvu u proizvodnji naftnih proizvoda te na poslovnoj strategiji kompanije. U skladu s politikom kvalitete koja se primjenjuje na poslovanje INA Grupe, SD Rafinerije i marketing opredijeljen je za stalno poboljšanje poslovnih procesa praćenjem trendova i razvojem tehnologija prerade nafte. Glavni je cilj izgradnja povjerenja i partnerskog odnosa s kupcima i dobavljačima. Kao dio kompanije svjestan svoje korporativne odgovornosti, djelujemo proaktivno kad je u pitanju zaštita okoliša posvećujući posebnu pozornost unapređenju svijesti o zaštiti zdravlja i sigurnosti.

NAJVAŽNIJI PODACI:

Uvođenje Euro V proizvoda iz vlastite proizvodnje

Finalizacija prve faze modernizacije rafinerija

Proizvodnja rafinerija dosegla je 4,5 milijuna tona što je 11% manje nego u 2009., a uzrokovano je:

- Smanjenjem tržišta
- Kapitalnim remontima i planiranim održavanjem postrojenja
- Optimizacijom lanca dobave

35% Dizel i plinska ulja
 29% Motorni benzin
 17% Mazut
 6% UNP
 2% Primarni benzin
 2% Jet
 2% Bitumen
 6% Ostalo



Poslovanje

Rafinerija nafte Rijeka i Rafinerija nafte Sisak prerađuju domaću i uvezenu naftu te proizvode niz različitih naftnih proizvoda. Rafinerija nafte Sisak bila je izvan pogona 42 dana u jesen 2010., a Rafinerija nafte Rijeka 35 dana tijekom

proljeća 2010. zbog kapitalnog remonta i planiranog održavanja procesnih postrojenja. U 2010. Rafinerija nafte Rijeka preradila je 2,6 milijuna tona, a Rafinerija nafte Sisak 1,9 milijuna tona od čega je 32% bila nafta iz domaće proizvodnje.

Tablica prikazuje strukturu nafte u 2009. i 2010.:

	2009.	2010.
Domaća nafta	14,1%	13,9%
REB	70,0%	52,1%
Azeri Light	9,9%	28,0%
Ostale sirovine	6,0%	6,0%
Bazna ulja	0,1%	0,1%
Prirodni plin	0,5%	0,4%
Alkilat; MTBE, Izopentan	1,1%	1,6%
Ostale sirovine	4,3%	3,8%
Ukupno	100%	100%



U obje rafinerije proizvodnja EURO V proizvoda uvedena je u prvom polugodištu 2010., a na kraju godine udjel goriva Euro kvalitete u cjelokupnoj proizvodnji motornih goriva iznosio je 49%, dok je udjel euro dizela u ukupno proizvedenim dizelskim gorivima iznosio 65%.

Modernizacija rafinerija

U 2010. prva faza programa modernizacije rafinerija ušla je u završnu fazu. U okviru prve faze modernizacije Rafinerije nafte Sisak, osim već završenih projekata, kao što su postrojenje za odsumporavanje Claus i postojenje za hidrodosulfurizaciju koking plinskog ulja, koja su završena u 2007. i postojenja za hidrodosulfurizaciju FCC benzina koje je završeno u 2008., izgradnja postrojenja izomerizacije bila je dovršena u prosincu 2010. Tim postrojenjima omogućena je proizvodnja motornih benzina EURO V standarda u Rafineriji nafte Sisak. U Rafineriji nafte Rijeka tijekom 2010. MHC kompleks (postrojenja za hidrokreking, proizvodnju vodika i izdvajanje sumpora) došao je do faze završetka izgradnje, a početak rada bio je u listopadu. Kada će biti u punom pogonu u 2011., Rafinerija nafte Rijeka moći će proizvoditi benzinska i dizelska goriva koja će u potpunosti udovoljavati standardu kvalitete EURO V (do 10 mg sumpora po kg goriva). Ukupno kapitalno ulaganje u prvoj fazi modernizacije rafinerija iznosilo je gotovo 4 milijarde kuna.

Prodaja

U 2010. INA, d.d. prodaja SD Rafinerije i marketing iznosila je ukupno 4 milijuna tona od čega je 2,1 milijuna tona, odnosno 52%, prodano na domaćem tržištu a 1,9 milijuna tona, odnosno 48% je izvezeno.

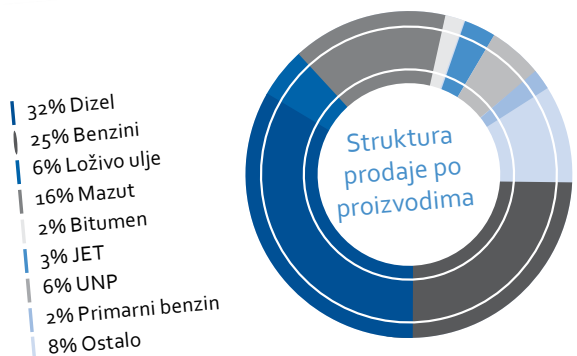
U usporedbi s 2009. ukupna količina prodaje manja je za 10%. Količina prodaje na domaćem tržištu bila je u skladu sa slabom potražnjom na tržištu pogođenom nepovoljnim ekonomskim uvjetima (manja potrošnja je direktno povezana s recesijom: u odnosu na 2009. godinu BDP je manji za 1.7%, stopa nezaposlenosti je visoka i iznosi 18.8% a osobna potrošnja manja je za 14%). Usprkos drastično manjoj potražnji za loživim uljem u Hrvatskoj – za 226 kt (51% u strukturi ukupnih manje prodanih količina u odnosu na 2009.), INA je zadržala tržišni udio na visokoj razini.

Zbog problema s likvidnošću na domaćem tržištu, INA je uvela strogi financijski sustav, a primjena pravila razboritog upravljanja kreditima imala je utjecaja i na količinsku realizaciju prodaje, ali sa značajnim poboljšanjem prihoda. Zbog manje proizvodnje (kapitalni remont i planirano održavanje postrojenja) znatno je porastao uvoz eurodizela (povećanje od 149% u odnosu na prošlu godinu) kako bi se pokrile potrebe domaćeg tržišta.

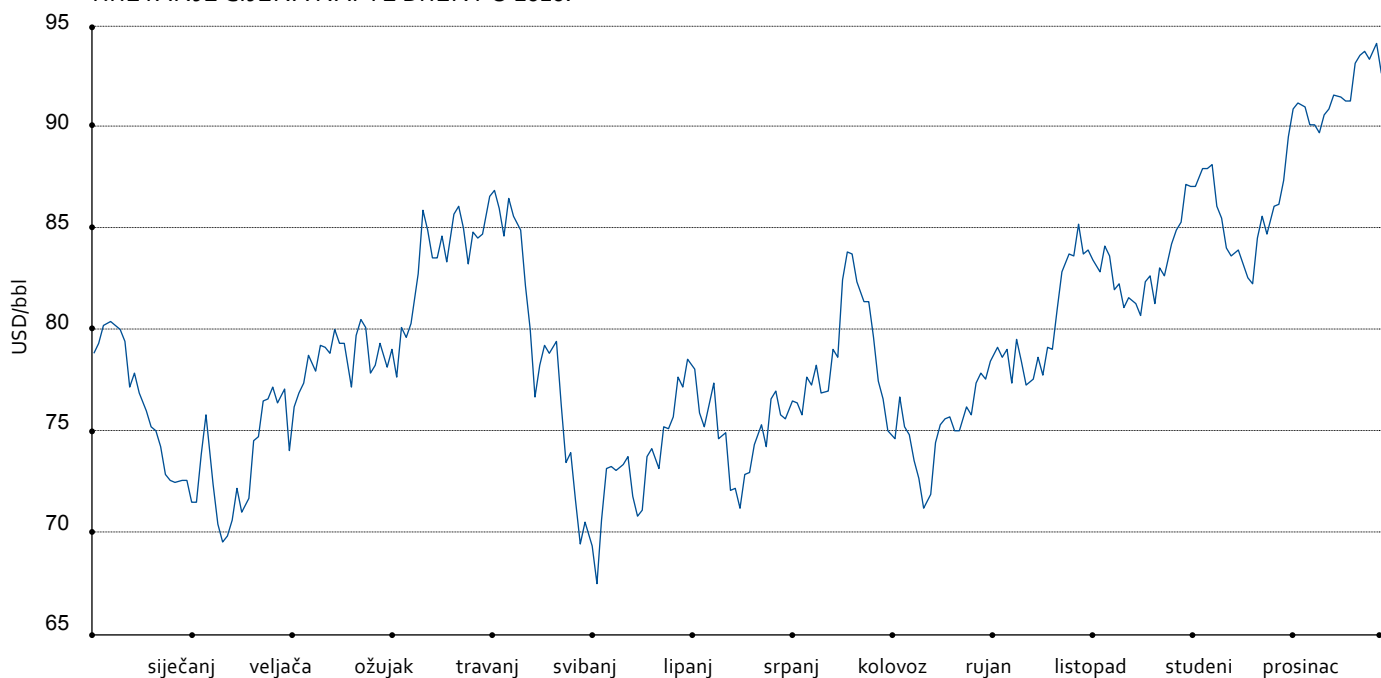
Tržišno okruženje

Cijene svih glavnih naftnih proizvoda imale su uzlazni trend od sredine 2009., a u četvrtom tromjesečju 2010. u prosjeku su bile 19% veće nego u 2009.

Na godišnjoj razini, prosječna cijena benzina premium kvalitete u 2010. bila je 25% veća nego u 2009. dok je cijena dizela porasla za 28% u odnosu na 2009. Loživo ulje slijedilo je taj trend s cijenom u prosjeku 27% većom nego u 2009.

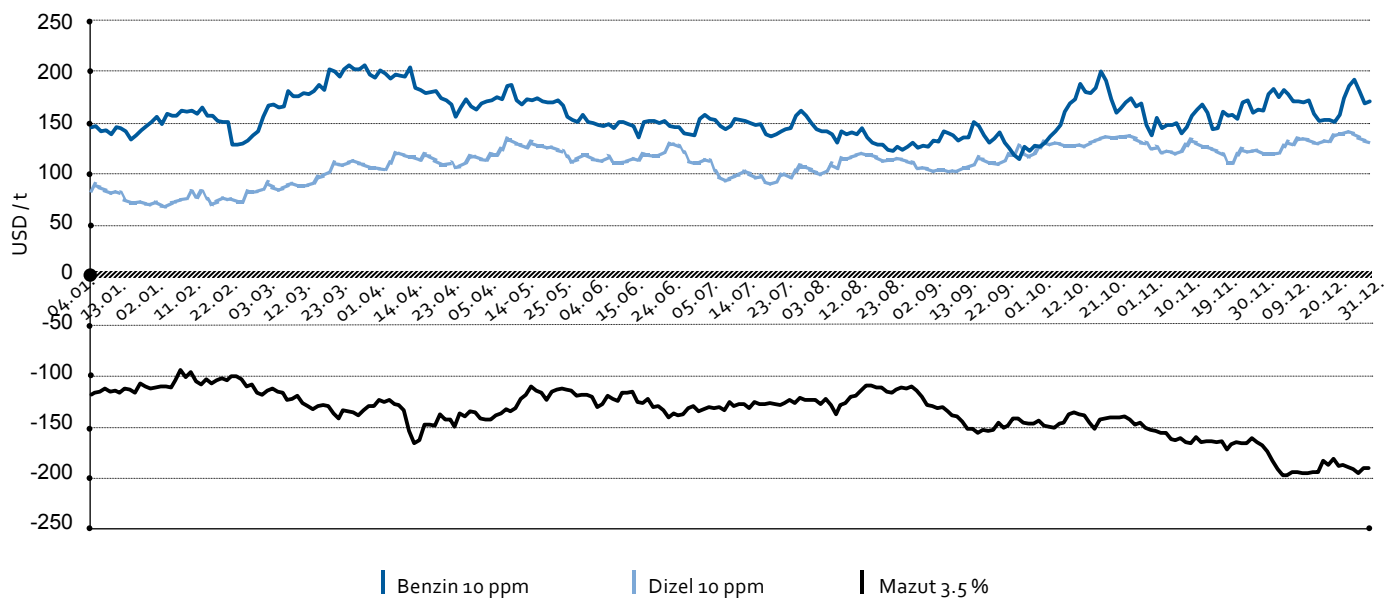


KRETANJE CIJENA NAFTE BRENT U 2010.



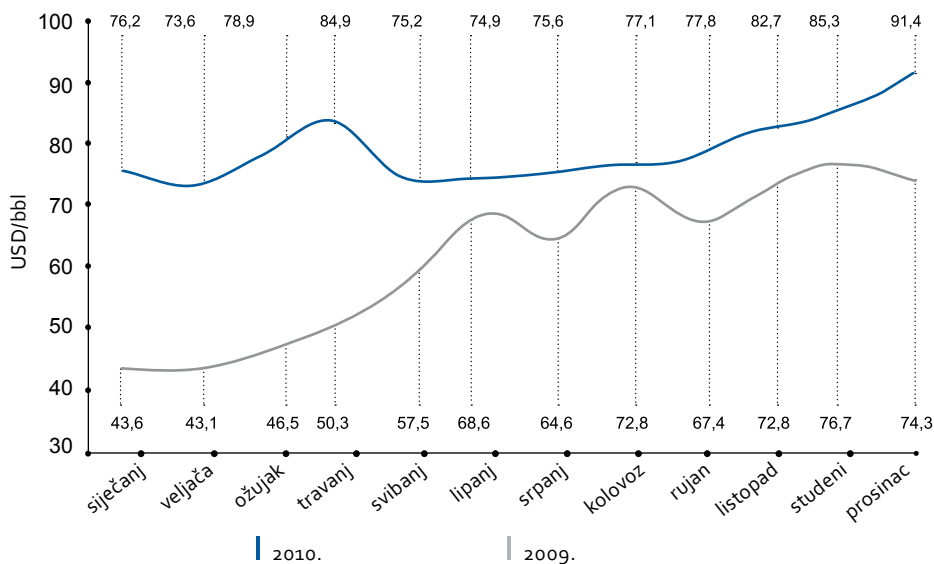
U 2010. rafinerijska djelatnost širom Europe i svijeta oporavljala se od niskih marži prethodnih razdoblja. Dok je prosječna cijena nafte bila 29% veća nego u 2009. (rast sa 61,7 na 79,5 USD/bbl) prosječna rafinerijska marža (FOB Med) bila je veća za 32% (rast s 20,5 na 27,1 USD/t).

MARŽA RAFINERIJSKIH PROIZVODA FOB MED / URALS (MED) U 2010.

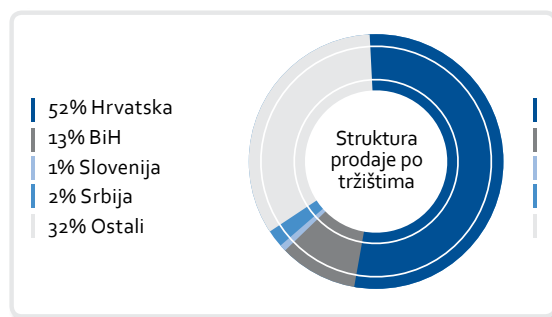
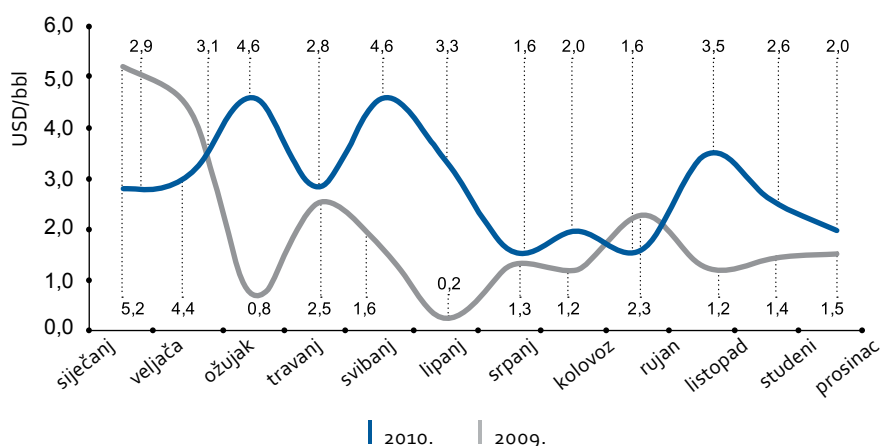


Cijena nafte Brent u četvrtom tromjesečju 2010. u prosjeku je iznosila 86 USD/ bbl što je porast od 16% u usporedbi s istim razdobljem 2009. Tečaj euro-dolar iznosio je 1,33 USD/ EUR u usporedbi s prosječnim tečajem od 1,39 USD/EUR u 2009., a Brent/Ural iznosio je 1,20 USD/bbl.

CIJENA NAFTE BRENT



RAFINERIJSKA MARŽA URAL-MED



U 2010. nastavljeno je s tehničkim i tehnološkim unapređenjem poslovanja s ciljem poboljšanja poslovne i troškovne učinkovitosti na kratki, srednji i dugi rok. Tehnički i tehnološki unaprijeđeni su mjerni sustavi na dopremno-otpremim mjestima na svakom terminalu.

Sektor logistike ima ključnu ulogu u poslovanju SD Rafinerije i marketing. Kako bi se poboljšala cjelokupna učinkovitost poslovanja, aktivnosti na poboljšanju učinkovitosti transporta odvijale su se zajedno s naporima za ekonomičnije upravljanje zalihama i smanjenje troškova. U 2010. prevezeno je 2,52 milijuna tona proizvoda (1,8% manje nego u 2009.) svim vrstama transporta od čega je 1,47 milijuna tona prevezeno cestovnim transportom, 0,50 milijuna tona željeznicom te 0,55 milijuna tona morskim putem. Veliki dio naftnih proizvoda prevezen je kupcima izravno iz rafinerija sukladno optimalnom logističkom modelu i uz minimalne troškove. U cestovnom transportu ostvarili smo uštede od 17 milijuna kuna većom upotrebom vlastitih vozila i smanjenjem transportne troškove za ugovorena vozila. U skladištenju smo ostvarili uštede od 6 milijuna kuna, uz smanjenje ukupnih gubitaka u iznajmljenim skladištima i zamjenom ugovorenih usluga zaštitara zaposlenicima skladišta.

Izgleđi za 2011.

Za očekivati je da će se stanje u cjelokupnom svjetskom i regionalnom gospodarstvu u 2011. poboljšati.

Naši će napori biti usmjereni na:

- Širenje na nova tržišta, s naglaskom na tržišta srednje i istočne Europe u skladu s prodajnom strategijom
- Bolji randman proizvoda omogućit će nam da bolje iskoristimo prilike na tržištu
- Projekte restrukturiranja poslovanja
- Nastavak inicijativa za poboljšanje poslovne i troškovne učinkovitosti
- Završetak projekta modernizacije glavnih procesnih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka i u Rafineriji nafte Sisak, što će povećati proizvodnju proizvoda EURO standarda
- Daljnje poboljšanje mogućnosti logistike za povećanje fleksibilnosti i optimizacija troškova
- Restrukturiranje regionalnih skladišnih lokacija

Što nas čeka?



1. Modernizacija

Tijekom 2011. fokusirat ćemo se na modernizaciju i dovršenje dodataka glavnim postrojenjima u rafinerijama u Rijeci i Sisku, koja će povećati proizvodnju proizvoda Euro kvalitete. Najvažnije aktivnosti biti će stabilizacija i potpuna integracija novih postrojenja u rafinerijsko poslovanje te priprema potrebnih uvjeta za drugu fazu modernizacije.

2. Energetska učinkovitost

Unapređenje strukture proizvodnje, smanjenje gubitaka i poboljšanje energetske učinkovitosti omogućit će bolje korištenje prilika na tržištu, dok će 2011. biti posvećena proširenju na nova tržišta te jačanju prioriteta na postojećim tržištima.

3. Restrukturiranje i inicijative za unapređenje

Projekti restrukturiranja i inicijative za unapređenje nastaviti će se i u 2011. godini uz daljnje unapređenje logističkih kapaciteta uz posebnu pažnju posvećenu regionalnoj optimizaciji skladišta s ciljem jačanja logističke pozicije u Hrvatskoj.

SD Trgovina

SD Trgovina na malo

na malo

NAJVAŽNIJI PODACI:

- Vodeći lanac benzinskih postaja sa snažnom tržišnom pozicijom
- Regionalna mreža sa 476 benzinskih postaja
- Novi vizualni identitet u sklopu projekta Plavi koncept – oživljavanje i modernizacija maloprodajne mreže

 www.ina.hr



SD Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 476 benzinskih postaja u Hrvatskoj te u susjednim zemljama Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori.

SD Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 476 benzinskih postaja u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori, od koji se 424 nalazi u Hrvatskoj, 45 u Bosni i Hercegovini, 6 u Sloveniji te jedna u Crnoj Gori. Uz navedene postaje INA Grupa upravlja s mrežom od 20 maloprodajnih mjesta ukapljenog naftnog plina (u Hrvatskoj 18, te 2 u Sloveniji). 1. listopada Crobenz je prestao biti članom INA Grupe kao rezultat prodaje kompanije u skladu s odlukom Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja.

Tijekom 2010., implementirana je nova organizacija maloprodaje INA, d.d. pri čemu je cjelokupna aktivnost organizirana u četiri maloprodajne regije s 27 regionalnih voditelja maloprodaje koji koordiniraju operacije na benzinskim postajama.

Ukupno prodane količine koje se uglavnom sastoje od dizela i motornih benzina smanjene su za 5,6% u odnosu na 2009. U 2010. INA Grupa zabilježila je pad prodaje dizela od 4,1% i pad prodaje motornih benzina od 6,5% dok je prodaja ukapljenog naftnog plina zabilježila pad od 26%. Prosječna prodaja po benzinskoj postaji je smanjena za 5,2%.

Konstantnim naporima usmjerenima k unapređenju učinkovitosti (ponovno pregovaranje uvjeta poslovanja s postojećim i novim dobavljačima) i aktivnostima kojima se nastoji povećati prihodi (kao što su programi lojalnosti te politika cijena robe široke potrošnje) utjecalo se na održavanje prosječne marže robe široke potrošnje po litri na razine prethodne godine. Programi lojalnosti potrošača 2009., uvedeni su kao novitet na benzinskim postajama Ine kako bi se nagradila njihova vjernost, pokazali su se kao vrlo uspješan oblik komunikacije s potrošačima i u ovoj godini. Nastojali su se pronaći i dogovoriti najprimjereniji oblici suradnje s različitim partnerima u programima lojalnosti sa svrhom predviđanja potreba kupaca.

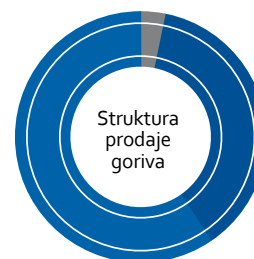
Implementacija strategije razvoja Inine maloprodajne mreže nastavila se kroz nova ulaganja i operativno unapređenje kvalitete usluga ponuđenih na benzinskim postajama. Uvođenje goriva EURO V u razdoblju od travnja do srpnja duž cjelokupne mreže osiguralo je snažan porast kvalitativne percepcije. Također, započete su aktivnosti uvođenja aditiviranih CLASS goriva u prodaju i do kraja godine nova premium goriva nudila su se na 60 benzinskih postaja. Aktivna prodaja INA kartice za gorivo također je pridonijela poboljšanju učinkovitosti.

Uz prodaju motornih goriva, benzinske postaje pružaju suvremene mogućnosti opskrbe robom široke potrošnje, te pružaju dodatne usluge i sadržaje prilagođene zahtjevima i potrebama kupaca. Novi pristup kupcu i poslovanju općenito, započeo u prethodnoj godini, nastavio se i u ovoj kao odgovor

BROJ BENZINSKIH POSTAJA

INA, d.d.	413
OVISNA DRUŠTVA	63
UKUPNO	476

38,70% Benzin
59,20% Dizel
2,10% UNP



na stalne i brze promjene u našem poslovnom okruženju, na sve oštriju konkurenciju i sve veća očekivanja naših kupaca. Stoga smo pokrenuli niz različitih aktivnosti kako bismo ostvarili prepoznatljiv odnos prema kupcu, podigli kvalitetu usluge, a sve s ciljem da postanemo prvi izbor našim kupcima. U skladu s novom organizacijom provode se kontinuirane obuke i edukacija prodajnog osoblja kao i poboljšanja poslovnih procesa kako bi se kvaliteta proizvoda i pruženih usluga povećala.

Kapitalna ulaganja nastavljena su krajem godine pripremom i pokretanjem projekta oživljavanja i modernizacije cjelokupne mreže pod nazivom Plavi koncept, uključujući i novi vizualni identitet.

Jačanje branda maloprodajne mreže je strateški cilj poslovanja čime će se i dalje osigurati vodeća pozicija na maloprodajnom tržištu naftnih derivata.



Poslovanje

Poslovanje



Pregled Pregled poslovanja poslovanja

Na temelju potpisanog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30. siječnja 2009. i izmjenama od 16. prosinca 2009., hrvatska je Vlada trebala preuzeti trgovanje prirodnim plinom prije 1. prosinca 2010. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima SD Istraživanja i proizvodnje. Usporedna su razdoblja prepravljena u skladu s time. Društvo za trgovanje prirodnim plinom ostvarilo je gubitak u 2010., iako je bilo planirano da posluje bez gubitaka.

Transakcija prodaje 100-postotnog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil") završena je 30. rujna 2010. Postupak prodaje proveden je na temelju Inine obveze prema rješenju Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 9. lipnja 2009. Nakon potpisivanja

Prve dopune dioničarskog ugovora između Vlade RH i MOL-a 30. siječnja 2009., stjecanje operativne kontrole nad Inom od strane MOL-a preispitala je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja i 9. lipnja 2009. izdala konačno rješenje kojim odobrava transakciju uz određene uvjete uključujući prodaju 100-postotnog udjela Ine u Crobenzu d.d. INA, d.d. je 21. srpnja 2010. sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL za prodaju 100-postotnog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

POBOLJŠANJE POSLOVANJA

Tijekom 2010. menadžment je bio usmjeren na poboljšanje poslovanja, s naglaskom na kontrolu troškova, optimizaciju procesa nabave i ptimizaciju radne snage.



(mil. kn)

	2009.		2010.		%	
	mil. kn	mil. USD ⁽⁴⁾	mil. kn	mil. USD ⁽⁴⁾	kn	USD
Neto-prihod od prodaje	22.331	4.229	25.866	4.703	15,8	11,2
EBITDA ⁽¹⁾	2.807	532	5.048	918	79,8	72,6
Dobit iz osnovne djelatnosti	(205)	(39)	2.128	387	n.a.	n.a.
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	252	48	2.925	532	1.060,7	1.014,4
Neto-financijska dobit (gubitak)	(284)	(54)	(810)	(147)	185,2	173,8
Neto-dobit/gubitak ⁽³⁾	(392)	(74)	961	175	n.a.	n.a.
Neto-dobit/gubitak bez jednokratnih stavki ⁽²⁾	72	14	1.593	290	2.124,3	2.035,5
Neto-novac iz poslovnih aktivnosti	2.960	561	1.563	284	(47,2)	(49,4)

(1) EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja.

(2) Ne uključujući jednokratne stavke koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine, vrednovanje zaliha, odgođeni porez, rezerviranja, otpremnine i jednokratni prihod. U razdoblju I. - XII. 2010. jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 797 milijuna kuna. Redefiniranje jedinica koje stvaraju novac rezultiralo je pozitivnim jednokratnim učinkom od 294 milijuna kuna u drugom kvartalu 2010., jednokratan ispravak vrijednosti negativno je utjecao na rezultat u iznosu od 154 milijuna kuna, negativan jednokratni učinak promjene vrijednosti zaliha u iznosu od 115 milijuna kuna u IV. - VI. 2010., za rezerviranja u iznosu od 434 milijuna kuna i za otpremnine u iznosu od 389 milijuna kuna.

(3) Neto- dobit pripisana vlasniku kapitala

(4) Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za I. - XII. 2009. – 5,2804 kn/USD; za I. - XII. 2010. – 5,5000 kn/USD.

Važniji financijski pokazatelji za 2010.

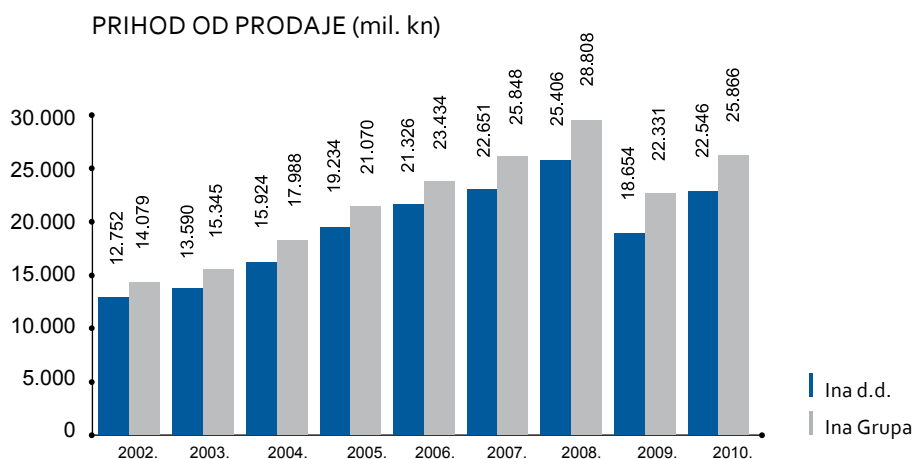
Ukupni rezultat INA Grupe ostvaren u 2010., pokazuje obnovljenu profitabilnost na razini operativnog poslovanja i na razini neto-dobiti, te značajno poboljšanje financijske pozicije. EBITDA je porasla gotovo za 80% dosegnuvši 5.048 milijuna kuna, dok je dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki iznosila 2.925 milijuna kuna. Rezultati su uglavnom posljedica veće proizvodnje ugljikovodika u sjevernom Jadranu i Siriji, čime su potvrđeni napori uloženi u ključne projekte u periodu ekonomske i financijske krize. Dodatno, rezultatu Istraživanja i proizvodnje, pogodovale su sve bolje okolnosti poslovanja zbog sve viših cijena nafte, dok su Rafinerije i marketing, koje posluju bolje, ali i dalje s gubitkom, imale koristiti od umjerenog povećanja ostvarenih rafinerijskih marži uzrokovanog oporavkom globalne ekonomije. Unatoč tome, INA Grupa je, u manjoj mjeri, zabilježila 334,3 milijuna kuna negativnog doprinosa plinskog poslovanja ukupnim rezultatima.

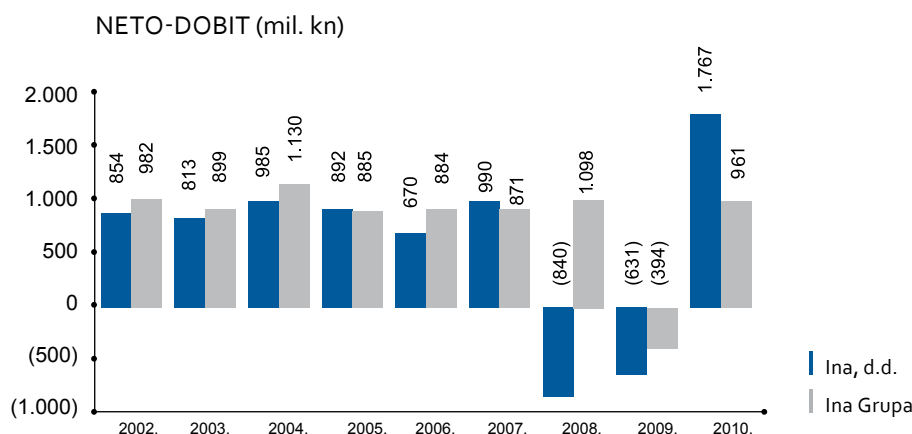
Operativni novčani tijek u 2010. prije promjena radnog kapitala iznosio je 4.141 milijuna kuna (59% veći u odnosu na 2009.). Operativni novčani tijek iznosio je 1.563 milijuna kuna (47% manje u odnosu na prošlu godinu). Promjene radnog kapitala smanjile su operativni novčani tijek u 2010. za 2.552 milijuna kuna, prvenstveno zbog velikih napora učinjenih kako bi se smanjile dospjele i neplaćene obveze te veće vrijednosti zaliha (najviše poluproizvoda) i većih potraživanja od kupaca.

Neto-dobit od 961 milijun kuna u 2010., značajno je povoljnija u odnosu na gubitak od 392 milijuna kuna u 2009., zbog već spomenutih pozitivnih trendova i napora menadžmenta. Rezultat su djelomično umanjile negativne tečajne razlike na kreditima.

Tijekom 2010. menadžment je bio usmjeren na poboljšanje poslovanja, s naglaskom na kontrolu troškova, optimizaciju procesa nabave i optimizaciju radne snage, uz istovremenu posvećenost utvrđivanju svih potencijalnih područja koja mogu dodatno unaprijediti naše poslovanje. U skladu s time, dovršili smo opsežan program zbrinjavanja zaposlenika koji uključuje 1500 radnika, te su postignute značajne uštede na materijalnim i nematerijalnim troškovima (preko 450 milijuna kuna ušteda u usporedbi s 2008.). Dodatne uštede postignute su uvođenjem novih procesa nabave te dodatnim pregovorima o postojećim ugovorima s ciljem ušteda većim od 100 milijuna kuna u odnosu na prethodne godine.

Godina 2010. bila je godina financijske stabilizacije tijekom koje je razina investicija prilagođena financijskoj poziciji Grupe i iznosila je 2.891 milijun kuna, ili 36% manje u odnosu na 2009. godinu. Ključni investicijski projekti koji uključuju modernizaciju rafinerija, te razradne projekte u Siriji i sjevernom Jadranu nastavljeni su po zadanom rasporedu, značajno doprinoseći poboljšanju rezultata. Istovremeno s prilagođavanjem investicija, INA Grupa uspjela je potpuno podmiriti svoja dospjela dugovanja prema dobavljačima i državi, te su podmirene i kamate vezane uz obveze prema proračunu. Podmirenjem ovih obveza, INA je stabilizirala svoju financijsku poziciju uz financijsku potporu MOL Grupe te korištenjem novih eksternih sredstava.





Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

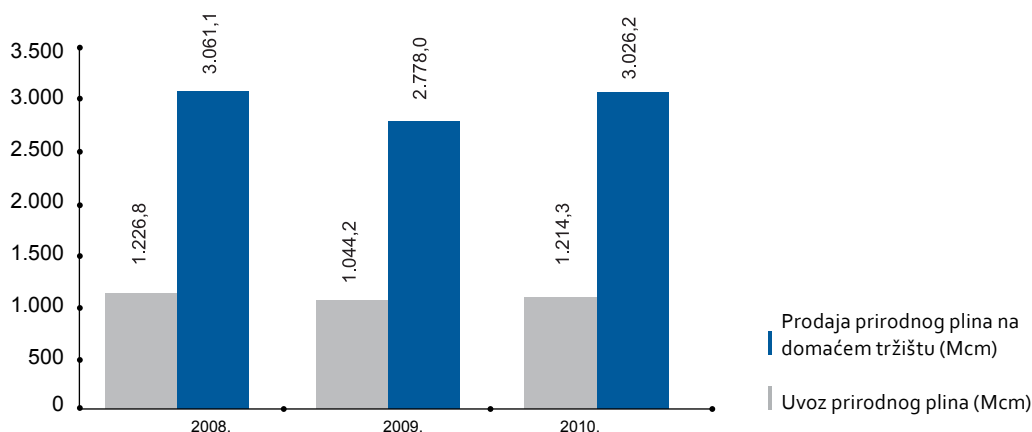
Dobit osnovne djelatnosti SD Istraživanje i proizvodnja za 2010. (bez jednokratnih stavki)⁽⁵⁾ više je nego udvostručena u odnosu na prethodnu godinu i iznosila je 4.615 milijuna kuna. Glavni razlozi veće dobiti bili su (1) 15,7% veća proizvodnja ugljikovodika zbog veće proizvodnje plina iz hrvatskog podmorja i u Siriji, (2) 27,9% veća prosječna cijena ugljikovodika nakon kontinuiranog oporavka svjetske ekonomije, (3) negativan doprinos trgovanja plinom, te (4) napori društva da se smanje troškovi koji su urodili 4,6-postotnim smanjenjem jediničnog operativnog troška. Iskazana dobit osnovne djelatnosti za 2010. iznosila je 4.610 milijuna kuna, te je bila pod pozitivnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 5 milijuna kuna, uključujući pozitivan učinak redefiniranja jedinica koje stvaraju novac od 294 milijuna kuna, dok su rezerviranja u iznosu 198 milijuna kuna i isplate otpremnina od 101 milijun kuna, imale negativan učinak na ostvarenje 2010. godine.

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2009.	2010.	%
Prihodi	8.694	10.882	25,2
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	1.587	4.610	190,5
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	1.709	4.615	170,0
EBITDA	3.459	6.224	79,9
EBITDA bez jednokratnih stavki	2.962	5.985	102,1
CAPEX	3.039	1.473	(51,5)

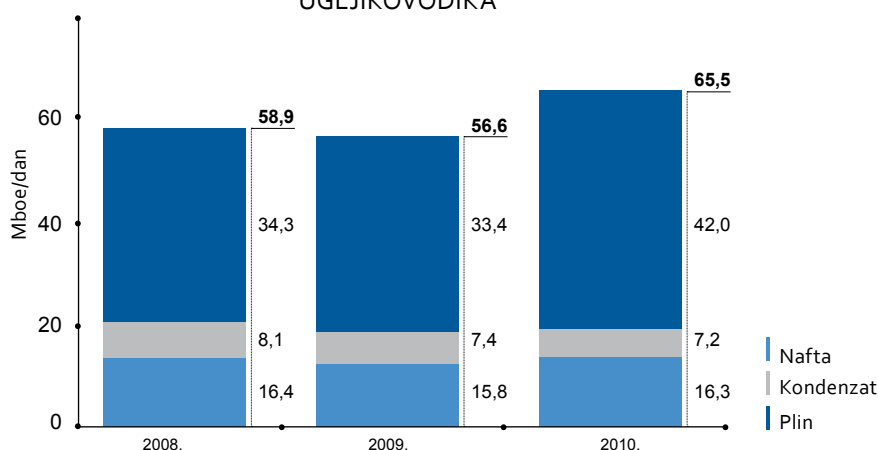
Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika u 2010. bila je 65.480 boe, odnosno 15,7% više u usporedbi s prethodnom godinom jer je sve veći doprinos glavnih razradnih projekata više nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima. Inin udjel u 2010. u proizvodnji plina na sjevernom Jadranu povećao se za 60,6 % u odnosu na 2009. godinu, kao rezultat dodatne proizvodnje tijekom prethodnih tromjesečja zahvaljujući početku rada novog plinskog polja Annamaria u zadnjem tromjesečju 2009. i povoljnom utjecaju Ugovora o podjeli proizvodnje. Ukupni prosječni trošak proizvodnje u 2010. godini smanjen je 4,6% u odnosu na 2009. zbog 15,7% veće količine proizvodnje.

(5) Zbog redefiniranja jedinica koje stvaraju novac ostvareni su ispravci u vrijednosti od 294 milijuna kuna. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodnja polja ili pojedine zemlje.

UVOZ I PRODAJA PRIRODNOG PLINA



PROSJEČNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA



Kapitalna ulaganja u 2010. smanjena su za 1.566 milijuna kuna na 1.473 milijuna kuna, u odnosu na 2009., od čega 890 milijuna kuna u Siriji (od čega istraživanje 115 milijuna kuna; razrada 775 milijuna kuna), 198 milijuna kuna u sjevernom Jadranu (od čega istraživanje 5 milijuna kuna; razrada 193 milijuna kuna), 67 milijuna kuna u Egiptu (od čega istraživanje 16 milijuna kuna; razrada 51 milijuna kuna), 131 milijuna kuna u kopnenom dijelu Hrvatske (od čega istraživanje 24,4 milijuna kuna; razrada 75,1 milijuna kuna i održavanje 31,2 milijuna kuna) i 46 milijuna kuna u Angoli (od čega istraživanje 15 milijuna kuna; razrada 31 milijuna kuna). Ovo smanjenje uglavnom je uzrokovano manjim investicijama za razvojne projekte u Siriji i sjevernom Jadranu u 2010., u odnosu na 2009. godinu.

U Siriji na bloku Hayan, izgradnja Faze 3, uključujući središnju plinsku stanicu Jihar s UNP postrojenjima i tehnološku infrastrukturu za 4 polja – Jihar, Jazal, Al Mahr i Mazrur je završena i trenutačno je u fazi testiranja. Ove investicije

omogućit će znatno povećanje razine proizvodnje nakon završetka testiranja u 2011. godini. Od početka projekta u Siriji, INA, d.d. je investirala više od 5,5 milijardi kuna za istraživanje i proizvodnju plina, te infrastrukturu. Tijekom 2010., većina je aktivnosti bušenja na sjevernom Jadranu bila završena, te je izgradnja platformi na polju Izabela dovršena i spremna za proizvodnju. Po završetku ovih investicija INA, d.d. je investirala 4,6 milijardi kuna u projekt sjeverni Jadran od njegova početka.

U kopnenom dijelu Hrvatske dogodila su se dva uspješna otkrića: otkriće Dravica-1 u okviru zajedničkog istraživačkog projekta s MOL-om, kojim se potvrđuje uspješna suradnja strateških partnera i drugo, otkriće Selec-1 satelitskog polja na kraju godine, koje je manje polje s manjim rizikom blizu već postojeće infrastrukture. U Siriji, na bloku Aphia uspješno je testirana bušotina Beer as sib-1 s rezultatima od 126-314 barela nafte na dan i 177-412 boe plina na dan. Na istom bloku, u kolovozu je započelo bušenje istraživačke bušotine Mudavara 3, čije će se testiranje završiti kasnije.



Rafinerije i marketing

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2009.	2010.	%
Prihodi	13.454	15.777	17,2
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(621)	(878)	41,5
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	(508)	(464)	(8,5)
EBITDA	(66)	(130)	97,0
EBITDA bez jednokratnih stavki	(66)	78	n.a.
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	1.367	1.328	(2,9)

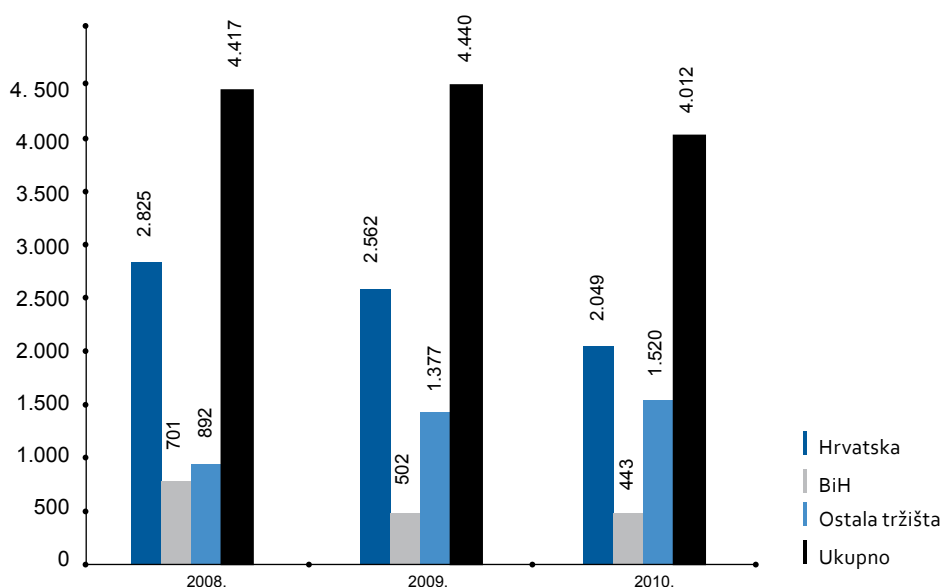
U 2010. rezultat iz osnovne djelatnosti SD Rafinerije i marketing (bez jednokratnih stavki) iznosio je 464 milijuna kuna gubitka, što je 44 milijuna kuna manje nego u 2009.

(1) Stalna poboljšanja učinkovitosti, (2) veći udjel bijelih proizvoda zbog optimizacije prerade imao je pozitivan učinak kao i (3) 32% veća prosječna rafinerijska marža. S druge strane, (4) 10% manja ukupna prodaja, što je rezultat optimizacije proizvodnje, uglavnom loživog ulja i bitumena. Iskazani gubitak osnovne djelatnosti za 2010. iznosio je 878 milijuna kuna, uključujući negativne jednokratne učinke od 414 milijuna kuna, od čega se 115 milijuna kuna odnosi na negativan jednokratni učinak promjene vrijednosti zaliha u drugom tromjesečju 2010., negativan učinak rezerviranja za ekološke namjene u ukupnom iznosu od 142 milijuna kuna, 93 milijuna kuna za otpremnine i 64 milijuna kuna za umanjenje vrijednosti imovine.

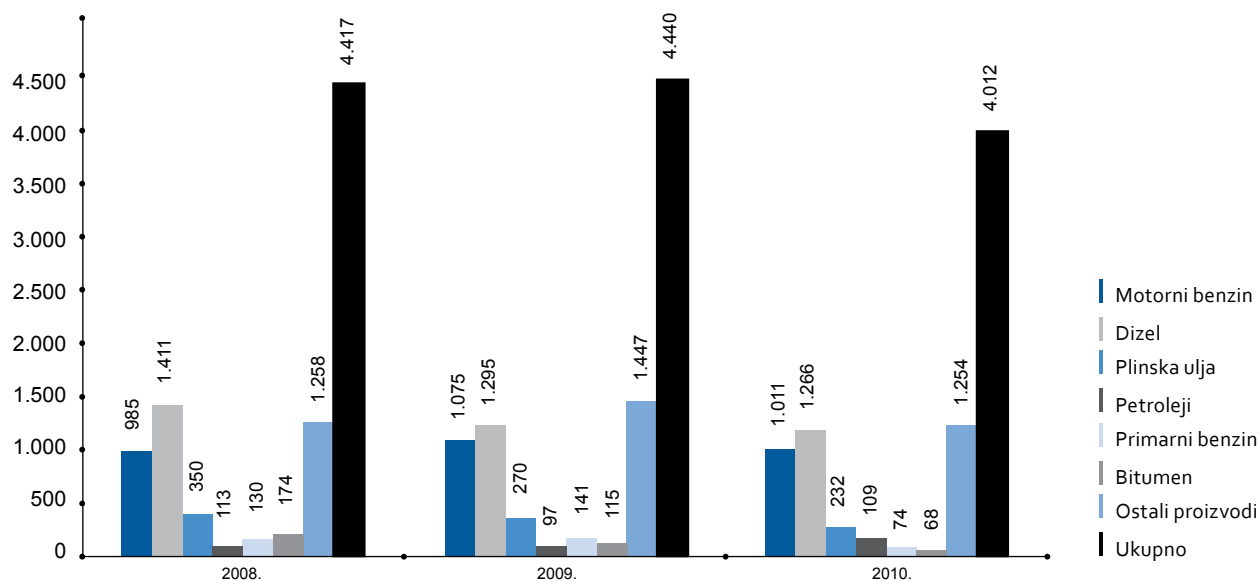
Poslovanje u 2010. obilježila je manja prerada uz bolji randman proizvoda. Ukupna količina prerade bila je 11% manja zbog (1) manje potražnje za gorivima u Hrvatskoj i susjednim zemljama, te (2) zbog stajanja Rafinerije Rijeka tijekom planiranog remonta u prvom polugodištu te stajanja rafinerija u prosincu. U obje rafinerije prerađivala se laka nafta tipa Azeri (1.251 kt), koja daje bolji randman proizvoda (69% bijelih proizvoda u 2010. u odnosu na 67% u 2009.). Zbog snažnog povećanja razlike u cijeni između Azeri i REB-a, koja je počela sredinom studenog, smanjena je prihvatljivost Azeri kao djelomične zamjene za REB. Početkom drugog tromjesečja počela je proizvodnja derivata kakvoće EURO V i njihova distribucija u maloprodajnu mrežu Ine i veleprodajnim kupcima u Hrvatskoj i BiH.

Unatoč manjoj potražnji za naftnim proizvodima ukupan pad prodaje je u skladu s ukupnim gospodarskim prilikama. Domaća prodaja najviše je pala (za 20% ili 513 kt od čega 320 kt se odnose na loživa ulja i bitumen), dok se izvoz povećao za 4% (85 kt). Ukupna prodaja motornih benzina manja je 6%, prodaja dizelskih goriva 2,3%, a prodaja plinskih ulja 14,2%. S druge strane, INA, d.d. je zadržala svoj jaki tržišni položaj u Hrvatskoj i na tržištu BiH.

PRODAJA RAFINERIJSKIH
PROIZVODA (ooo t)



PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA (000 t)



Program modernizacije rafinerija bio je u fokusu kapitalnih ulaganja segmenta Rafinerije i marketing u 2010. godini s utrošenih 910 milijuna kuna ili 70% od ukupnih kapitalnih ulaganja od 1.328 milijuna kuna (39 milijuna manje nego u 2009.). U Rafineriji nafte Rijeka, do kraja 2010. mehanički su dovršena tri postrojenja - postrojenje za izdvajanje sumpora (Claus), hidrokrekning (MHC/HDS), i postrojenje za proizvodnju ugljikovodika (HGU). Od 2011. Rafinerija Rijeka će proizvoditi samo motorne benzine i dizelska goriva EURO V kvalitete. Zbog prethodnih investicija Rafinerija nafte Sisak već od 2009. proizvodi nisko-sumporne komponente

za umješavanje benzina kvalitete EURO IV/V. Na kraju 2010. mehanički je dovršeno treće planirano postrojenje za izomerizaciju. Očekuje se da će postrojenje biti pokrenuto u prvom kvartalu 2011., čime će se povećati oktanska vrijednost mješavine za benzine. Do kraja 2010. potrošene su gotovo 4 milijarde kuna za modernizaciju rafinerija. Ovim investicijama INA, d.d. će biti na razini drugih europskih rafinerija, transformirajući se pritom u jednog od vodećih regionalnih prerađivača. Cilj druge faze modernizacije je smanjenje proizvodnje teškog loživog ulja, poboljšanje randmana rafinerija te time i njihove profitabilnosti.



Trgovina na malo

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	2009.	2010.	%
Prihodi	5.812	6.453	11,0
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(126)	(190)	50,8
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	43	34	(20,9)
EBITDA	183	81	(55,7)
EBITDA bez jednokratnih stavki	183	125	(31,7)
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	47	52	10,6

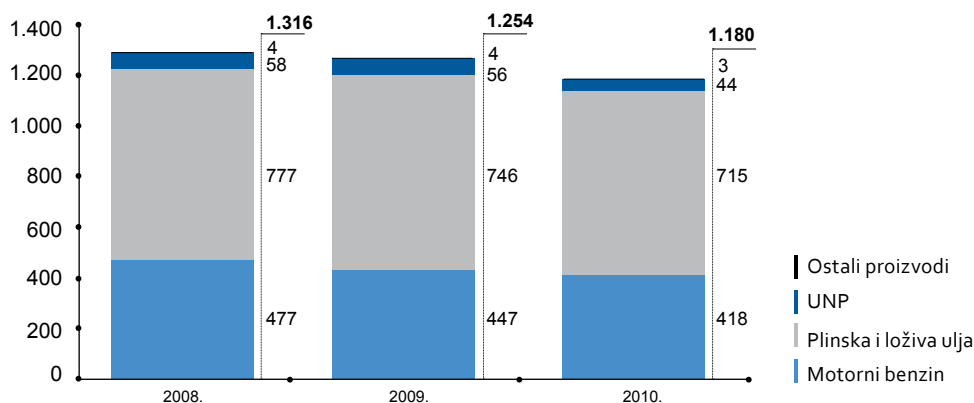
U 2010. segment Trgovine na malo ostvario je dobit iz osnovne djelatnosti u iznosu od 34 milijuna kuna, bez jednokratnih stavki. Smanjenje prodaje za 5,9% u odnosu na 2009. negativno je utjecalo na rezultat za 2010., što je djelomično umanjeno provedbom mjera za smanjenje troškova, povećanjem efikasnosti i uvođenjem EURO V kvalitete u cjelokupnu domaću mrežu čime se osigurava značajno poboljšanje percepcije Inine kvalitete. Iskazani gubitak iz osnovne djelatnosti (uključujući jednokratne stavke) za 2010. iznosio je 190 milijuna kuna, u odnosu na 126 milijuna kuna u 2009. godini.

Ukupna prodaja na malo uglavnom se sastojala od dizela i benzina. U 2010., INA Grupa ostvarila je 6,5-postotni pad prodaje benzina i 4,1-postotni pad prodaje dizela, međutim sa sporim oporavkom ekonomije, prodaja dizela počela se povećavati u drugoj polovici 2010. godine. Prodaja UNP-a smanjila se za 22,8%, odražavajući opći trend smanjenja prodaje UNP-a. Prosječni promet po benzinskoj postaji bio je 5,2% manji u 2010. godini.

Na dan 31. prosinca 2010. segment je upravljao sa 476 benzinskih postaja (od čega 424 u Hrvatskoj, 45 u BiH, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori), što je smanjenje od 12 benzinskih postaja u odnosu na 31. prosinac 2009. Glavni razlog smanjenja broja benzinskih postaja bila je prodaja 14 Crobenzovih benzinskih postaja.

Kapitalna ulaganja u 2010. iznosila su 52 milijuna kuna, u odnosu na 47 milijuna kuna u 2009., od čega je 8 milijuna kuna potrošeno na novoizgrađenu benzinsku postaju Galižana-istok i na početak izgradnje benzinske postaje Galižana-zapad. Ostali iznos kapitalnih ulaganja potrošen je na manje projekte kao što su tehnološka unapređenja, unapređenja postrojenja, oprema za trgovine i tako dalje. Novim investicijskim programom započetim u četvrtom tromjesečju 2010., koji naglašava revitalizaciju i modernizaciju mreže u Hrvatskoj, započeo je rebranding i redizajn 11 benzinskih postaja.

MALOPRODAJA NAFTNIH DERIVATA (ooo t)



Korporativno i ostalo ⁽⁶⁾

U 2010. zabilježen je gubitak osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 1.260 milijuna kuna (229 milijuna USD) - 268 milijuna kuna veći nego u 2009., prvenstveno zbog većeg gubitka iz financijskih aktivnosti koji proizlazi iz poslovanja, a djelomično ga ublažuju manji ostali operativni troškovi kao rezultat mjera za smanjenje troškova.

(6) Korporativno i ostalo osim Korporativnih funkcija obuhvaća i ovisna društva koja se bave sigurnosnim i zaštitnim uslugama, tehničkih servisa i ostalim uslugama, te korporativnu podršku i ostale usluge



Novčani tijek

Tijek novca INA Grupe (mil. kn)	2009.	2010.
Poslovne aktivnosti	2.960	1.563
Ulagateljske aktivnosti	(4.490)	(2.809)
Financijske aktivnosti	1.321	971
Neto (smanjenje) / povećanje novca	(209)	(275)

Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala u 2010. iznosio je 4.141 milijun kuna, što je 1.529 milijuna kuna više u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine prvenstveno zbog većeg EBITDA. Promjene u radnom kapitalu smanjile su novčani tijek iz operativnih aktivnosti u 2010. godini za 2.552 milijuna kuna kao posljedica velikih napora za smanjenje dospjelih obveza koji su smanjili obveze prema dobavljačima za 2.122 milijuna kuna, većih vrijednosti zaliha (prvenstveno poluproizvodi) za 373 milijuna kuna i 57 milijuna kuna većih potraživanja od kupaca.

Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti iznosio je 2.809 milijuna kuna i niži je za 1.681 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje 2009. zbog naravi ključnih projekata od kojih su neki pred završetkom, ali i zbog prilagođavanja investicijskog proračuna trenutačnim tržišnim okolnostima, financijskom položaju i sposobnostima stvaranja novca. Nastavak ulaganja u ključne projekte i negativan novac iz operativnih aktivnosti rezultirali su velikim povećanjem eksternog financiranja te su novčani primici iz financijskih aktivnosti iznosili 971 milijun kuna.



Bilanca

Na dan 31. prosinca 2010. ukupna imovina iznosila je 31,2 milijarde kuna, što je 4% više nego na dan 31. prosinca 2009. godine. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina povećana je za 6%, uglavnom zbog kapitalnih ulaganja u razradu plinskih polja u sjevernom Jadranu i Siriji te modernizaciju rafinerija, kao i redefiniranje jedinica koje stvaraju novac. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodna polja ili pojedine zemlje. Goodwill i ulaganja u ovisna društva i zajedničke pothvate povećani su za 86 milijuna kuna na iznos od 588 milijuna kuna. Odgođeni porez smanjio se za 154 milijuna kuna i iznosi 280 milijuna kuna.

Vrijednost zaliha iznosi 3,2 milijarde kuna i povećala se 9% zbog većih cijena i većih količina nakupljenih zaliha poluproizvoda za pokretanje kompleksa za hidrokreking.

Unatoč naporima menadžmenta za naplatu dospjelih potraživanja, neto-potraživanja od kupaca u iznosu 3,1 milijardi kuna na dan 31. prosinca 2010. veća su za 4% u usporedbi sa stanjem na dan 31. prosinca 2009., kao rezultat općeg povećanja cijena.

Ukupne obveze INA Grupe na dan 31. prosinca 2010. iznosile su 18,4 milijardi kuna i bile su 1% veće nego na dan 31. prosinca 2009., uglavnom zbog veće zaduženosti koja je porasla na 10,3 milijarde kuna u usporedbi s 8,5 milijardi kuna na dan 31. prosinca 2009. Krediti su se koristili za investicijska ulaganja i plaćanje dospjelih davanja prema Republici Hrvatskoj, MOL-u i dobavljačima. Obveze za poreze i doprinose smanjene su za 992 milijuna kuna na iznos od 789 milijuna kuna jer su u potpunosti podmirene sve dospjele obveze prema državi. Obveze prema dobavljačima smanjene su za 500 milijuna kuna i iznose 3.786 milijuna kuna. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja veća su za 212 milijuna kuna, pri čemu su veća rezerviranja za okoliš djelomično umanjena manjim rezerviranjima za napuštanje bušotina. Ukupni neto-dug INA Grupe iznosio je HRK 9,9 milijardi kuna u odnosu na 8,2 milijarde na dan 31. prosinca 2009. dok se neto-omjer duga i kapitala⁽⁷⁾ povećao s 40,9% na 43,7% na dan 31. prosinac 2010. Iz toga se vidi trenutna nedovoljna kapitalizacija društva zbog stalnih velikih kapitalnih ulaganja u ključne djelatnosti. Zaduzenost kompanije je porasla, ali ostala je na prihvatljivoj razini.

(7) Neto - dug / neto - dug plus vlastiti kapital uključujući manjinske udjele

NAJVAŽNIJI PODACI:

- Dobit SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina više je nego udvostručena u odnosu na prethodnu godinu
- Pokrenut program modernizacije i revitalizacije maloprodajne mreže
- EURO V proizvodi uvedeni na Inine benzinske postaje kao rezultat modernizacije rafinerija

Račun dobiti i gubitka

U 2010., INA Grupa je ostvarila neto-prihod od prodaje od 25,9 milijarde kuna⁽⁸⁾ ili 16% veći u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog većih prodajnih cijena i količina prirodnog plina i inozemne nafte (veća proizvodnja). Dodatan pozitivan utjecaj imalo je uvođenje novih EURO V proizvoda.

Tijekom 2010. troškovi sirovina i materijala porasli su 17% u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog 21% većeg troška uvozne nafte jer je njena prosječna cijena porasla za 36% (prosječna cijena nafte Brent FOB Med je na svjetskom tržištu bila 29% viša) dok je količina prerade bila 11% manja. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda povećala se za 260 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na dan 31. prosinca 2009. bila je manja za 50 milijuna. Troškovi prodane robe smanjili su se za 4% i iznosili 3.991 milijuna kuna zbog nižih troškova prodanog uvoznog prirodnog plina i nabavne cijene robe široke potrošnje. Troškovi usluga i ostali materijalni troškovi bili su niži kao rezultat mjera za smanjenje troškova. Ostali materijalni troškovi, u iznosu od 2.087 milijuna kuna, bili su 184 milijuna kuna manji uglavnom zbog manjih zakupnina te manjih troškova transporta. Troškovi usluga smanjili su se za 77 milijuna kuna na 1.514 milijuna kuna zbog manjih naknadno odobrenih rabata, intelektualnih usluga i troškova premije osiguranja koji su bili djelomično uvećani financijskim troškovima vezanim za poslovanje koji su bili veći za 125 milijuna kuna. Amortizacija je porasla 16% na 1.750 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine po završetku projekata. Ispravci vrijednosti i rezerviranja u iznosu od 1.170 milijuna kuna bili su 335 milijuna kuna manji zbog umanjenja vrijednosti imovine i rezerviranja za sudske sporove, što se djelomice korigiralo većim rezerviranjima za okoliš.

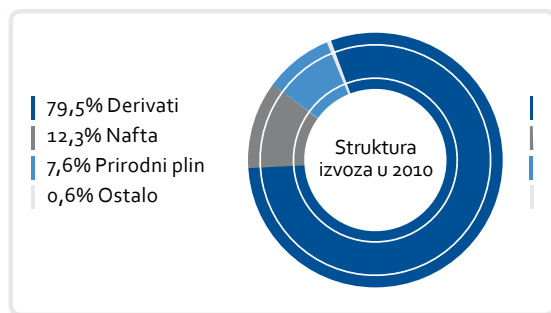
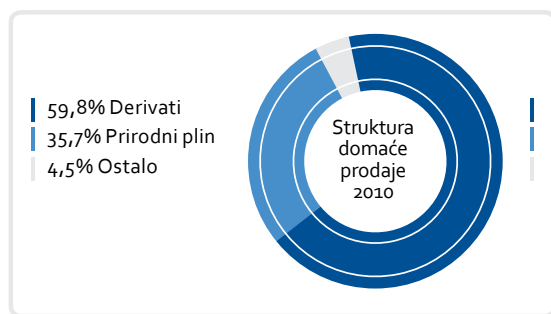
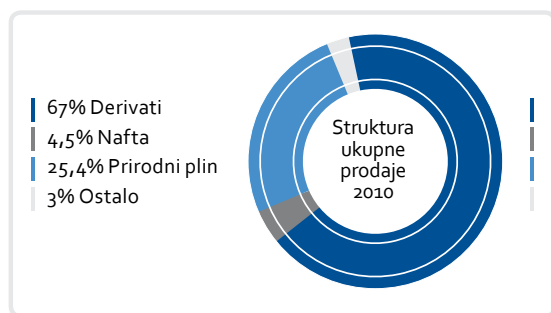
Ukupni troškovi osoblja su 12% veći u usporedbi s 2009., prvenstveno zbog isplate otpremnina u skladu s Programom restrukturiranja radne snage. Broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2010. bio je 14.703 – 9,8% manji nego 31. prosinca 2009. (16.304). Uprava INA, d.d. je 15. rujna 2010. donijela odluku o višku zaposlenih i pokretanju zakonom propisanog postupka za program restrukturiranja radne snage. Trošak programa u koji je uključeno 1.500 zaposlenika, a koji će olakšati nužne promjene u strukturi i broju zaposlenih da bi se održala Inina stabilnost u okolnostima poslovanja koji su neprestani izazov, iznosio je 389 milijuna kuna.

Financijske su aktivnosti u 2010. zabilježile gubitak od 810 milijuna kuna, što je 526 milijuna više nego gubitak iz 2009. godine. Viši financijski troškovi posljedica su značajnih investicija u prethodnim razdobljima čime je povećana zaduženost društva koja je dosegla vrhunac u 2010., i

deprecijacije kune što je dodatno povećalo troškove. Neto-negativne tečajne razlike na kreditima iznosile su 423 milijuna kuna dok su u 2009. ostvarene pozitivne tečajne razlike od 145 milijuna kuna. Trošak kamate od 156 milijuna kuna bio je 1 milijun veći nego u 2009., prvenstveno zbog negativnog utjecaja viših kamata na kratkoročne kredite koji su djelomično ublaženi nižim troškovima kamata na dugoročne kredite. Ostali financijski troškovi iznosili su 231 milijun kuna, što je 43 milijuna kuna manje u odnosu na prethodnu godinu prvenstveno zbog ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata.

Usklađivanjem s međunarodnom praksom u poslovnim knjigama Ine su kamate i tečajne razlike po kupcima i dobavljačima preklasificirane iz financijskih na poslovne aktivnosti. Za 2009. imale su negativan učinak od 223 milijuna kuna, a u 2010. je njihov negativni učinak na dobit osnovne djelatnosti iznosio 399 milijuna kuna.

Porez na dobit za 2010. je 363 milijuna kuna u odnosu na 95 milijuna kuna u 2009. godini.



(8) Konsolidirana prodaja

Važniji financijski pokazatelji INA Grupe

Ključni financijski podaci	2009.	2010.
Ukupno poslovanje		
Ukupni prihod od prodaje (u milijunima kuna)	22.331	25.866
EBITDA (u milijunima kuna)	2.807	5.048
Dobit iz osnovne djelatnosti (u milijunima kuna)	(205)	2.128
Dobit prije oporezivanja (u milijunima kuna)	(489)	1.318
Neto-dobit pripisiva vlasniku kapitala (u milijunima kuna)	(392)	961
Neto-novac iz poslovnih aktivnosti (u milijunima kuna)	2.960	1.563
Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu (u milijunima kuna)	4.504	2.890
Povrat na kapital (ROE) %	(3,34)	7,47
Povrat na angažirani kapital (ROCE) %	(1,03)	9,36
Ključni operativni podaci		
Neto-dokazane rezerve		
- Hrvatska – kopneni dio (MMboe)	166,2	161,2
- Hrvatska – odobalni dio (MMboe)	50,3	46,8
- Sirija (MMboe)	23,3	32,9
- Egipat (MMboe)	3,2	2,7
- Angola (MMboe)	2,4	2,5
Ukupno ugljikovodici (MMboe)	245,4	246,1
Prosječna dnevna proizvodnja		
- nafta (Mboe/dnevno)	15,8	16,3
- kondenzat prirodnog plina (Mboe/dnevno)	7,4	7,2
- prirodni plin (Mboe/dnevno)	33,4	42,0
Ukupno (Mboe/dnevno)	56,6	65,5
Broj benzinskih postaja		
- Hrvatska	438	424
- regija	51	52
Ukupan broj benzinskih postaja	489	476

Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

Proizvodnja ugljikovodika*	2009.	2010.	%
Proizvodnja nafte (000 t)*	777,0	799,4	2,9
Hrvatska	525,8	478,3	(9,0)
Sirija	62,1	146,0	135,0
Egipat	106,3	97,0	(8,7)
Angola**	82,8	78,0	(5,8)
Proizvodnja prirodnog plina (milijuna m ³ , net dry)	2.068,2	2.602,4	25,8
Hrvatska - podmorje	876,6	1.407,4	60,5
Hrvatska - kopno	1.024,3	923,3	(9,9)
Sirija	167,3	271,7	62,4
Kondenzat (000 t)	255,7	258,5	1,1
Sirova nafta (boe/dan)	15.782,7	16.336,1	3,5
Kondenzat prirodnog plina (boe/dan)	7.447,1	7.170,2	(3,7)
Prirodni plin (boe/dan)	33.354,2	41.973,5	25,8
od čega: Hrvatska - Sj. Jadran (boe/dan)	14.137,5	22.699,6	60,6
Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan)**	56.584,0	65.479,7	15,7
Prosječna cijena ugljikovodika***	2009.	2010.	%
Cijena nafte i kondenzata (USD/bbl)	52,9	69,7	31,6
Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	46,3	59,2	27,9

*Bez izdvojenog kondenzata.

** U 2010. promijenjena je metodologija izračuna za naftu Angola, a 2009. je modificirana zbog usporedivosti.

***Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uklj. i prodajnu cijenu plina (prekinuto poslovanje)

Prodaja prirodnog plina (milijuna m ³)	2009.	2010.	%
Uvoz prirodnog plina (net dry)	1.044,2	1.214,3	16,3
Prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu (net dry)	2.778,0	3.026,2	8,9
Razlike prema uvoznim cijenama (kn/000 m ³) *	2009.	2010.	%
Cijena za povlaštene kupce	(788,42)	(355,95)	(54,9)
Cijena za tarifne kupce	(790,55)	(396,68)	(49,8)
Ukupna cijena	(792,19)	(369,67)	(53,3)

*Preračunato na temelju cijena u HRK/m³ radi usporedivosti podataka.

Rafinerije i marketing

Rafinerijska prerada (000 t)	2009.	2010.	%
Domaća nafta	538	459	(14,7)
Uvozna nafta	4.007	3.562	(11,1)
Kondenzat	141	138	(2,2)
Ostala sirovina	330	291	(11,7)
Ukupno rafinerijska prerada	5.016	4.450	(11,3)
Rafinerijska proizvodnja (000 t)	2009.	2010	%
Motorni benzini	1.048	958	(8,6)
Dizel	1.209	1.084	(10,3)
Plinska ulja	268	222	(17,2)
Petroleji	94	95	1,5
Primarni benzin	138	73	(47,1)
Bitumen	107	66	(38,0)
Ostali proizvodi*	1.581	1.441	(8,8)
Ukupno	4.444	3.939	(11,4)
Rafinerijski gubitak	27	35	28,9
Vlastita potrošnja	544	475	(12,6)
Ukupna rafinerijska proizvodnja	5.016	4.450	(11,3)
Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)	2009.	2010	%
Hrvatska	2.562	2.049	(20,0)
BiH	502	443	(11,7)
Ostala tržišta	1.377	1.520	10,4
Ukupno	4.440	4.012	(9,6)
Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t)	2009.	2010	%
Motorni benzini	1.075	1.011	(6,0)
Dizel	1.295	1.266	(2,3)
Plinska ulja	270	232	(14,2)
Petroleji	97	109	12,1
Primarni benzin	141	74	(47,6)
Bitumen	115	68	(40,9)
Ostali proizvodi*	1.447	1.254	(13,4)
Ukupno	4.440	4.012	(9,6)
od čega: prodaja prema Trgovini na malo	1.232	1.125	(8,6)
od čega: direktna prodaja ostalim krajnjim kupcima	3.208	2.887	(10,0)

* Ostali proizvodi = UNP, FCC benzin, MB komponente, ostali benzini, benzen-rich cut, ostala plinska ulja i komponente, loživa ulja i komponente, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vretenski superrafinat, parafini, smjesa „L“, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, poluproizvodi, ostalo. Podaci za 2009. su grupirani prema 2010. zbog usporedivosti.

Trgovina na malo

Prodaja proizvoda (ooo t)	2009.	2010.	%
Motorni benzini	447	418	(6,5)
Plinska i loživa ulja	746	715	(4,1)
UNP	56	44	(22,8)
Ostali proizvodi	4	3	(16,0)
Ukupno	1.254	1.180	(5,9)

Prodaja proizvoda (ooo t)	2009.	2010.	%
Hrvatska	1.199	1.124	(6,2)
BiH	39	40	1,3
Ostala tržišta	16	16	3,1
Ukupno	1.254	1.180	(5,9)

Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima (mil. kn)	2009.	2010.	%
Prodaja			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	8.694	10.882	25
Rafinerije i marketing	13.454	15.777	17
Trgovina na malo	5.812	6.453	11
Korporativno i ostalo	909	722	(21)
Intersegmentalna prodaja	(6.538)	(7.968)	22
Prihodi od prodaje	22.331	25.866	16
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	(7.107)	(6.272)	(12)
Rafinerije i marketing	(14.075)	(16.655)	18
Trgovina na malo	(5.938)	(6.643)	12
Korporativno i ostalo	(1.954)	(2.136)	9
Intersegmentalna eliminacija	6.538	7.968	22
Rashodi	(22.536)	(23.738)	5
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.587	4.610	190
Rafinerije i marketing	(621)	(878)	41
Trgovina na malo	(126)	(190)	51
Korporativno i ostalo	(1.045)	(1.414)	35
Intersegmentalna eliminacija	0	0	n.a.
Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti	(205)	2.128	n.a.
Udjel u dobiti pridruženih društava			
Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti	(284)	(810)	185
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	(489)	1.318	n.a.
Troškovi poreza tekuće godine	95	(363)	n.a.
Dobit/(gubitak) financijskog razdoblja	(394)	955	n.a.

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

Odgovornost za financijske Odgovornost za financijske izvještaje izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde.

Međunarodni računovodstveni standard br. 1 traži da financijska izvješća točno i objektivno prikažu financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tokove za svaku financijsku godinu. To zahtijeva vjerno iznošenje učinaka transakcija te ostalih događaja i okolnosti prema definicijama i kriterijima iskazivanja imovine, obveza, prihoda i rashoda navedenima u "Okvirnim načelima za izradu i prikaz financijskih izvješća" Odbora za međunarodne računovodstvene standarde. Objektivni prikaz se u gotovo svim okolnostima postiže poštivanjem svih mjerodavnih Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja.

Od Uprave se također traži da:

- ispravno odabere i primijeni računovodstvene politike;
- podatke, uključujući računovodstvene politike, prikaže tako da daju relevantne, pouzdane, usporedive i razumljive informacije;
- osigura dodatna očitovanja kad poštivanje određenih zahtjeva MSFI nije dovoljno da se korisnicima omogući da razumiju učinak pojedinih transakcija te drugih događaja i okolnosti na financijski položaj i financijske rezultate subjekta;
- procijeni sposobnost društva da nastavi uspješno poslovati.

Nakon što je dobila podatke, Uprava je u vrijeme kad je odobravala financijska izvješća procijenila da se opravdano može očekivati da Društvo i Grupa imaju odgovarajuće resurse za opstanak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja za izradu financijskih izvješća.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Grupe:
Zoltán Sándor Áldott, predsjednik Uprave Ine



INA - Industrija Nafta d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10000 Zagreb
Republika Hrvatska
17. ožujka 2011. godine

Izvještaj neovisnog Izvještaj neovisnog revizora revizora

Izvještaj neovisnog revizora

Dioničarima društva INA - Industrija Nafte d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija Nafte d.d. (u nastavku "Društvo") i njegovih ovisnih društava (u nastavku pod zajedničkim nazivom "Grupa"), prikazanih na stranici 4 do 134, koja se sastoje od konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, konsolidiranog i nekonsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o tijeku novca i konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice za godinu koja je tada završila te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivan prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja Društva i Grupe kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Društvu i Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine, te rezultate financijskih položaja i tijekove novca za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik, ovlašteni revizor

Zagreb, Republika Hrvatska
17. ožujka 2011. godine

Konsolidirani i

nekonsolidirani

Konsolidirani i nekonsolidirani
financijski izvještaji

financijski
izvještaji

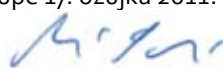


Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe
 Za godinu završenu 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	Bilješka		
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		15.712	14.212
b) na stranom tržištu		10.154	8.119
Ukupni prihodi od prodaje	3	25.866	22.331
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga		366	189
Ostali poslovni prihodi	4	1.590	1.623
Prihodi iz osnovne djelatnosti		27.822	24.143
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		260	(50)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(12.288)	(10.461)
Amortizacija	5	(1.750)	(1.507)
Ostali materijalni troškovi		(2.087)	(2.271)
Nematerijalni troškovi		(1.514)	(1.591)
Troškovi osoblja	6	(3.154)	(2.808)
Nabavna vrijednost prodane robe		(3.991)	(4.155)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(570)	(1.256)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(600)	(249)
Rashodi iz osnovne djelatnosti		(25.694)	(24.348)
Dobit iz osnovne djelatnosti		2.128	(205)
Financijski prihodi	7	68	203
Financijski rashodi	8	(878)	(487)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti		(810)	(284)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja		1.318	(489)
(Trošak)/dobitak poreza tekuće godine	9	(363)	95
Dobit/(gubitak) financijske godine		955	(394)
Pripisivo:			
Vlasnicima društva		961	(392)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa		(6)	(2)
		955	(394)
Dobitak/(gubitak) po dionici			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	10	96,1	(39,2)

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
 Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe
 Za godinu završenu 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	Bilješka		
Dobit/(gubitak) financijske godine		955	(394)
Ostala sveobuhvatna dobit:			
Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti		29	4
Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto		17	145
Ostala sveobuhvatna dobit, neto		46	149
Ukupni sveobuhvatni dobitak/(gubitak) financijske godine		1.001	(245)
Pripisivo:			
Vlasnicima društva		1.007	(243)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa		(6)	(2)

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine




Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA, d.d.
 Za godinu završenu 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	Bilješka		
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		13.985	12.822
b) na stranom tržištu		8.561	5.832
Ukupni prihodi od prodaje	3	22.546	18.654
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga		6	16
Ostali poslovni prihodi	4	1.428	860
Prihodi iz osnovne djelatnosti		23.980	19.530
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		67	(32)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(12.059)	(9.996)
Amortizacija	5	(1.483)	(1.221)
Ostali materijalni troškovi		(1.477)	(1.789)
Nematerijalni troškovi		(1.357)	(1.301)
Troškovi osoblja	6	(1.978)	(1.697)
Nabavna vrijednost prodane robe		(1.875)	(2.729)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(689)	(1.115)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(397)	(226)
Rashodi iz osnovne djelatnosti		(21.248)	(20.106)
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti		2.732	(576)
Financijski prihodi	7	322	205
Financijski rashodi	8	(875)	(399)
Gubitak iz financijskih aktivnosti		(553)	(194)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja		2.179	(770)
(Trošak)/dobitak poreza tekuće godine	9	(412)	139
Dobit/(gubitak) financijske godine		1.767	(631)
Zarada/(gubitak) po dionici			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici(kuna po dionici)	10	176,7	(63,1)

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
 Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Ádott
 Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o dobiti.

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.
 Za godinu završenu 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	Bilješka		
Dobit/(gubitak) financijske godine		1.767	(631)
Ostala sveobuhvatna dobit:			
Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto		17	145
Ostala sveobuhvatna dobit, neto		17	145
Ukupni sveobuhvatni dobitak/(gubitak) financijske godine		1.784	(486)

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
 Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe
Na dan 31. prosinca 2010.
(svi iznosi u milijunima kuna)

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	11	840	731
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	21.555	20.353
Goodwill	13	232	296
Ulaganja u pridružena društva izajednička ulaganja	15	22	68
Ostala ulaganja	16	334	138
Dugoročna potraživanja	17	240	385
Derivatni financijski instrumenti	41	4	-
Odgođeni porezi	9	280	434
Imovina i ulozu raspoloživi za prodaju	18	417	397
Ukupno dugotrajna imovina		23.924	22.802
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	19	3.157	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	20	3.052	2.925
Ostala potraživanja	21	586	805
Derivatni financijski instrumenti	41	1	56
Ostala kratkotrajna imovina	22	40	32
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	23	142	72
Novac i novčani ekvivalenti	24	317	367
		7.295	7.144
Imovina i ulozu namijenjeni prodaji	25	12	121
Ukupno kratkotrajna imovina		7.307	7.265
UKUPNA AKTIVA		31.231	30.067

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott
Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe
Na dan 31. prosinca 2010.
(svi iznosi u milijunima kuna)

PASIVA	Bilješka	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kapital i rezerve			
Upisani kapital	33	9.000	9.000
Revalorizacijske rezerve	34	27	10
Ostale rezerve	35	2.340	2.311
Zadržana dobit	36	1.424	463
Kapital pripisiv vlasnicima		12.791	11.784
Nekontrolirajući interes	37	2	8
UKUPNO KAPITAL		12.793	11.792
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim kreditima	29	7.301	5.764
Ostale dugoročne obveze	30	125	139
Otpremnine i jubilarne nagrade	32	129	126
Dugoročna rezerviranja	31	2.620	2.573
Ukupno dugoročne obveze		10.175	8.602
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	26	1.659	2.104
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	26	1.295	655
Obveze prema dobavljačima	27	3.786	4.286
Porezi i doprinosi	27	789	1.781
Ostale kratkoročne obveze	27	200	415
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	28	124	157
Otpremnine i jubilarne nagrade	32	16	17
Kratkoročna rezerviranja	31	394	229
		8.263	9.644
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	25	-	29
Ukupno kratkoročne obveze		8.263	9.673
UKUPNE OBVEZE		18.438	18.275
UKUPNA PASIVA		31.231	30.067

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott
Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.
 Na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	11	827	716
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	19.522	18.120
Ulaganja u ovisna društva	14	1.224	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	15	51	189
Ostala ulaganja	16	437	403
Dugoročna potraživanja	17	341	496
Odgođeni porezi	9	223	429
Imovina i ulozu raspoloživi za prodaju	18	417	397
Ukupno dugotrajna imovina		23.042	22.007
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	19	2.218	2.314
Interkompanijska potraživanja		2.229	1.544
Potraživanja od kupaca, neto	20	1.816	1.332
Ostala potraživanja	21	287	577
Derivatni financijski instrumenti	41	-	27
Ostala kratkotrajna imovina	22	253	159
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	23	99	36
Novac i novčani ekvivalenti	24	260	68
		7.162	6.057
Imovina i ulozu namijenjeni prodaji	25	12	-
Ukupno kratkotrajna imovina		7.174	6.057
UKUPNA AKTIVA		30.216	28.064

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár



Izvršni direktor za financije

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

Zoltán Sándor Áldott



Predsjednik Uprave Ine

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.
Na dan 31. prosinca 2010.
(svi iznosi u milijunima kuna)

PASIVA	Bilješka	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kapital i rezerve			
Upisani kapital	33	9.000	9.000
Revalorizacijske rezerve	34	27	10
Ostale rezerve	35	1.952	1.952
Zadržana dobit	36	1.556	(211)
UKUPNI KAPITAL		12.535	10.751
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim kreditima	29	7.148	5.646
Ostale dugoročne obveze	30	117	125
Otpremnine i jubilarne nagrade	32	84	84
Dugoročna rezerviranja	31	2.563	2.541
Ukupno dugoročne obveze		9.912	8.396
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima, dopuštenim prekoračenjima	26	838	581
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	26	1.233	575
Obveze prema povezanim poduzećima		3.056	2.878
Obveze prema dobavljačima	27	1.611	2.704
Porezi i doprinosi	27	650	1.585
Ostale kratkoročne obveze	27	114	338
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	28	58	54
Otpremnine i jubilarne nagrade	32	8	12
Kratkoročna rezerviranja	31	201	190
Ukupno kratkoročne obveze		7.769	8.917
UKUPNE OBEVEZE		17.681	17.313
UKUPNA PASIVA		30.216	28.064

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

Zoltán Sándor Áldott
Predsjednik Uprave Ine



Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit	Pripisivo vlasniku kapitala	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	9.000	2.307	(135)	855	12.027	10	12.037
Gubitak financijske godine	-	-	-	(392)	(392)	(2)	(394)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	4	145	-	149	-	149
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	4	145	(392)	(243)	(2)	(245)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
Stanje 1. siječnja 2010. godine	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
Dobit financijske godine	-	-	-	961	961	(6)	955
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	29	17	-	46	-	46
Ukupni sveobuhvatni dobitak	-	29	17	961	1.007	(6)	1.001
Stanje 31. prosinca 2010. godine	9.000	2.340	27	1.424	12.791	2	12.793

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
 Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit / (Akumulirani gubitak)	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	9.000	1.952	(135)	420	11.237
Gubitak financijske godine	-	-	-	(631)	(631)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	145	-	145
Ukupni sveobuhvatni gubitak	-	-	145	(631)	(486)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	9.000	1.952	10	(211)	10.751
Stanje 1. siječnja 2010. godine	9.000	1.952	10	(211)	10.751
Dobitak financijske godine	-	-	-	1.767	1.767
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	17	-	17
Ukupni sveobuhvatni dobitak	-	-	17	1.767	1.784
Stanje 31. prosinca 2010. godine	9.000	1.952	27	1.556	12.535

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár
 Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog ne konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dobit/(gubitak) financijske godine	955	(394)
Korigirano za:		
Amortizacija	1.750	1.507
Trošak/(dobitak) poreza na dobit priznat u gubitku	363	(95)
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine	570	1.256
Povrat umanjena	(771)	(128)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(8)	(10)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	(11)	-
Gubitak/(dobitak) od tečajnih razlika	531	(79)
Rashodi od kamata (neto)	156	184
Ostali financijski rashodi priznati u dobiti	87	149
Povećanje rezerviranja	383	50
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namjenjene prodaji	-	42
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	144	126
Ostale negotovinske stavke	(8)	4
	4.141	2.612
Kretanje obrtnog kapitala		
Povećanje zaliha	(373)	(269)
Povećanje potraživanja i predujmova	(57)	(170)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	(2.122)	812
Novac iz operativnih aktivnosti	1.589	2.985
Plaćeni porezi	(26)	(25)
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	1.563	2.960
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti		
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme	(2.384)	(4.183)
Plaćena nematerijalna imovina	(205)	(163)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	10	15
Plaćeni udjel u ovisnim društvima	-	(103)
Prodaja ovisnih društava	(39)	-
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	3	3
Primljene kamate	21	-
Udjeli i zajmovi nepovezanim poduzećima, neto	(215)	(59)
Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti	(2.809)	(4.490)

Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanje dugoročnih zajmova		2.803	2.044
Otplata dugoročnih zajmova		(1.098)	(120)
Povećanje kratkoročnih zajmova		10.466	8.705
Otplate kratkoročnih zajmova		(10.921)	(9.127)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima		(32)	(70)
Ostale dugoročne obveze, neto		(8)	(8)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja		(239)	(103)
Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti		971	1.321
Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata		(275)	(209)
Na dan 1. siječnja		367	579
Promjene tečajnih razlika		225	(3)
Na dan 31. prosinca	24	317	367

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine



Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA d.d.
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dobit/(gubitak) financijske godine	1.767	(631)
Korigirano za:		
Amortizacija	1.483	1.221
Trošak/(dobitak) poreza na dobit priznat u gubitku	412	(139)
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine	687	1.116
Povrat umanjena	(667)	(261)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(6)	(9)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	(11)	-
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	582	(91)
Rashodi od kamata (neto)	218	158
Ostali financijski (prihodi)/rashodi priznati u gubitku	(53)	151
Povećanje rezerviranja	195	72
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	144	126
	4.751	1.713
Kretanje obrtnog kapitala		
Smanjenje/(povećanje) zaliha	107	(126)
Povećanje potraživanja i predujmova	(1.840)	(166)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza	(2.351)	333
Novac iz operativnih aktivnosti	667	1.754
Plaćeni porez	-	-
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	667	1.754
Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti		
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme	(2.459)	(4.064)
Plaćena nematerijalna imovina	(218)	(158)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	8	9
Prodaja ovisnih društava	(39)	-
Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima	(1)	-
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	4	3
Primici od financijske imovine	254	10
Ulaganja i zajmovi, neto	139	(35)
Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti	(2.312)	(4.235)

Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA d.d.
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Za godinu završenu:		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	Bilješke		
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Povećanje dugoročnih zajmova		2.708	2.041
Otplata dugoročnih zajmova		(1.018)	(45)
Povećanje kratkoročnih zajmova		2.403	538
Otplata kratkoročnih zajmova		(2.148)	(202)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima		(22)	(66)
Ostale dugoročne obveze, neto		(9)	(9)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja		(82)	(25)
Neto novac iz financijskih aktivnosti		1.832	2.232
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata			
Na dan 1. siječnja		68	318
Promjene tečajnih razlika		5	(1)
Na dan 31. prosinca	24	260	68

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

Zoltán Sándor Áldott
 Predsjednik Uprave Ine



Bilješke

Bilješke uz financijske izvještaje

financijske izvještaje

1. OPĆENITO

Osnutak i razvoj

INA - Industrija nafte d.d. (INA), poznata i pod nazivom INA, d.d., je dioničko društvo, čijih 47,16% dionica je u vlasništvu MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company, a Republika Hrvatska posjeduje 44,84% dionica INA-e. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Dokonca tog desetljeća INA se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (društvo za trgovinu u zemlji), petrokemijske tvornice OKI i DINU, te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. INA je 1974. godine pretvorena u tzv. "složenu organizaciju udruženog rada", a taj je potez zahtijevao i osnivanje nekih zasebnih poduzeća. U tom je obliku INA ostala do 1990. godine, kad je prema Zakonu (NN 42/90 i njegovoj nadopuni NN 61/91), postala poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o financijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996. godine, kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, a Agencija je za uzvrat preuzela neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamatama.

Hrvatska Vlada je s 11. ožujkom 2002. godine preuzela udjel u INA-inom ovisnom društvu Plinacro d.o.o., zajedno s 21,37% udjela u društvu JANAF d.d., koje je vlasnik i koje upravlja jadranskim sustavom naftovoda, u zamjenu za dugoročni kredit od Londonskog i Pariškog kluba u iznosu od 172 milijuna američkih dolara (1.438 milijuna kuna).

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski Sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte d.d. (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije INA d.d. prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7%, sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA Grupe, te prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama. Iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jedna dionica INA d.d. koja će se privatizirati kada Hrvatska postane član Europske unije.

Redosljed i dinamika pojedinih faza privatizacije bili su utvrđeni odlukama Vlade Republike Hrvatske donesenim uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 47/02, 77/04, 66/05, 104/06, 113/06, 122/06, 129/06, 77/07, 94/07, 103/07 i 102/08).

Tijekom 2002. godine, hrvatska Vlada je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jednu dionicu strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. godine transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana

MOL-u Rt (MOL).

U 2005. godini je Odlukom Vlade od 12. listopada 2005. godine i uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 122/2005), preneseno 7% dionica (700.000 dionica) INA-e na Fond hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, bez naknade.

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 22. srpnja 2005. godine donijela Odluku o osnivanju Povjerenstva za nastavak privatizacije INA - Industrija nafte d.d. (kasnijom Odlukom o izmjeni navedene odluke, donesenom 26. kolovoza 2005. godine, imenovan je novi član Povjerenstva).

U 2006. godini INA je ušla u sljedeću fazu privatizacije. Vlada RH pustila je u prodaju 1.700.000 redovnih dionica INA - Industrije nafte d.d. javnom ponudom (1) državljanima RH uz pravo prvenstva i pod povlaštenim uvjetima te (2) u iznosu

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

u kojem ne budu preuzete u povlaštenoj ponudi, fizičkim osobama, domaćim pravnim osobama i stranim ulagateljima u RH bez prava prvenstva i povlaštenih uvjeta.

Javno trgovanje dionicama počelo je 1. prosinca 2006.

U 2007. godini je Odlukom Vlade Republike Hrvatske o načinu prodaje, cijeni, posebnim pogodnostima, vremenu prodaje i uvjetima prodaje INA - Industrija nafte d.d. zaposlenicima i ranijim zaposlenima, od 19. srpnja 2007. godine, (Narodne novine 77/07), a na temelju Zakona o privatizaciji INA - Industrije nafte d.d. (Narodne novine 32/2002), i izmijenjenom i dopunjenom Odlukom Vlada RH od 7. rujna 2007. godine (Narodne novine 94/07) Vlada RH donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA - Industrija nafte d.d. (700.000 dionica).

Temeljem Odluka Vlade RH, zaposlenici i bivši zaposlenici kupili su 628.695 dionica.

Dana 3. prosinca 2007. izvršena je preknjižba 66.754 dopunske dionice sa računa Vlade RH na račun investitora koji su na to stekli pravo Odlukom Vlade RH od 14. rujna 2006. te izmjenama i dopunama te odluke od 13. listopada 2006. i 10. studenog 2006. godine.

MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company djelujući zajedno s Republikom Hrvatskom dostavio je 14. srpnja 2008. godine Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a niti u vlasništvu Republike Hrvatske.

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je 8. rujna 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva INA-e.

MOL-ovu ponudu za preuzimanje prihvatilo je 26.835 dioničara. Nakon dobrovoljne javne ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4.715.538 redovnih dionica na ime koje čine 47,15538% ukupnog temeljnog kapitala, što predstavlja 47,15538% glasova na Glavnoj skupštini.

MOL i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku MOL delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj.

tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave, čime je stekao operativnu kontrolu u INA, d.d. Vlada RH ima pravo veta kojim se omogućava sigurnost opskrbe energijom RH kao i veto na donošenje određenih odluka vezanih uz stratešku imovinu INA, d.d.

Nakon uvjetnog odobrenja Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, 10. lipnja 2009. izabran je novi Nadzorni odbor društva čime je transakcija zaključena.

Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja donijela je dana 9. lipnja 2009. godine rješenje kojim se uvjetno dopušta preuzimanje.

MOL Plc. je 02. prosinca 2010. godine dao ponudu privatnim i institucionalnim investitorima za kupnju 800.910 neopterećenih i u cijelosti otplaćenih redovnih dionica društva INA, d.d., oznake INA-R-A, svaka nominalnog iznosa od 900 kn za cijenu od 2.800 kn po dionici. Rok ponude je bio od 15. prosinca 2010. godine do 14. siječnja 2011. godine (vidi bilješku 44).

Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INE i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije u Angoli, Egiptu, Siriji, Namibiji i Iranu;
- (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
- (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva, te Rijeci (Mlaka) i Zagrebu, gdje se proizvode maziva;
- (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca INE s 476 benzinskih postaja na dan 31. prosinca 2010. godine (424 diljem Hrvatske, te 52 izvan Hrvatske);
- (v) trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Londonu, Ljubljani i Sarajevu;
- (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Croscos d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 11,795 % udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2010. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 14.719 (31. prosinca 2009. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 16.304), na dan 31. prosinca 2010. broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 9.061 (31. prosinca 2009. godine broj zaposlenih u INA, d.d. je iznosio 9.931).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavništva na dotičnim tržištima.

Struktura vlasništva INA Grupe na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine je sljedeća:

	31. prosinca 2010.		31. prosinca 2009.	
	Broj dionica	% udjela u vlasništvu	Broj dionica	% udjela u vlasništvu
Zagrebačka banka d.d./Unicredit bank Hungary Zrt, za račun MOL Zrt, Hungary	4.715.538	47,15	4.715.538	47,15
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
Privatni i institucionalni investitori	800.910	8,01	800.910	8,01
	10.000.000	100	10.000.000	100

Glavna skupština nije donijela odluku vezanu uz isplatu nagrada Nadzornom odboru i Upravi društava tijekom 2010., kao ni 2009. godine.



Direktori, Uprava i Nadzorni odbor

Nadzorni odbor - mandat od 1. siječnja do 10. lipnja 2009. godine

Damir Polančec	Predsjednik
Zoltán Sándor Áldott	Zamjenik predsjednika
László Geszti	
Tomislav Ivić	
Ivan Šuker	
Đuro Dečak	

Nadzorni odbor - mandat od 10. lipnja 2009. godine do 28. prosinca 2009.

Damir Polančec	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Sándor Áldott	
József Simola	
Ábel Galács	
Oszkár Világi	
Tomislav Ivić	
Vesna Orlandini	

Nadzorni odbor - mandat od 29. prosinca 2009. do 18. travnja 2010.

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Sándor Áldott	Podnio ostavku sa danom važenja 1. travnja 2010.
Ábel Galács	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankretić	
Oszkár Világi	

Uprava - mandat od 19. travnja 2010.

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
József Molnár	
Ábel Galács	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankretić	
Oszkár Világi	
Uprava	

Uprava - mandat od 1. siječnja 2009. godine do 10. lipnja 2009. godine

dr.sc.Tomislav Dragičević	Predsjednik Uprave
Zalán Bács	Dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
prof. dr.sc. Mirko Zelić	Član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
Josip Petrović	Član Uprave i izvršni direktor SD Dobava i prerada nafte i veleprodaja
Niko Paulinović	Član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo
Tomislav Thür	Član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa
Darko Markotić	Član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa

Uprava - mandat od 10. lipnja 2009. do 1. travnja 2010. godine

László Geszti	Predsjednik Uprave – podnio ostavku sa danom 31.ožujka 2010.
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc.Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave

Uprava - mandat od 1. travnja 2010.

Zoltán Sándor Áldott	Predsjednik Uprave
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc.Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave

Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 10.lipnja 2009. do 31. prosinca 2009.

Bojan Milković,	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Zalán Bács	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
László Bartha	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor za financije
Darko Markotić	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese

Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 1. siječnja 2010. do 31. listopada 2010.

Bojan Milković	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
László Bartha	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
András Huszár	Izvršni direktor za financije
Darko Markotić	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese
Berislav Gašo	Izvršni direktor za korporativni centar

Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 1. studenoga 2010.

Bojan Milković	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
Darko Markotić	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
András Huszár	Izvršni direktor za financije
Berislav Gašo	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese

Tajnik Društva od 18. lipnja 2008.

Nives Troha, dipl.iur	Tajnik Društva INA, d.d.
-----------------------	--------------------------

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji izrađeni su pod pretpostavkom neograničenog vremenskog poslovanja.

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su se primjenjivale dosljedno u tekućoj godini i prethodnim godinama osim u promjene računovodstvene politike tretiranja over / under lifting (manje / više povučeno plina), sažetak obrazloženja je u nastavku.

Prezentacija financijskih izvještaja

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljavanje nije provedivo.

Osnove računovodstva

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine i osim za određene financijske instrumente, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima. Povijesni trošak se temelji uglavnom na fer vrijednosti uzimajući u obzir dano za zamjenu imovine.

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Sljedeće izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (izvorno IASB) te tumačenja koje je izdao Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (izvorno IFRIC) su na snazi u tekućem razdoblju:

- MSFI 1 (prerađen) „Prva primjena MSFI-jeva“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- MSFI 3 (prerađen) „Poslovna spajanja“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“ - dodatna izuzeća kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“ - transakcije temeljene na dionicama koje Grupa plaća novcem (na snazi za godišnja razdoblja koja

započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),

- Izmjene i dopune MRS-a 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“ - (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ - prihvatljive zaštićene stavke (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja pod nazivom „Dorada MSFI-jeva u 2009.“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva, objavljene 16. travnja 2009. (MSFI 2, MSFI 5, MSFI 8, MRS 1, MRS 7, MRS 17, MRS 18, MRS 36, MRS 38, MRS 39, IFRIC 9 i IFRIC 16), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (većina primjenjiva na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- IFRIC 17 „Raspodjela nenovčane imovine vlasnicima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- IFRIC 18 „Prijenos imovine s kupaca“ (na snazi za imovinu prenesenu s kupaca i primljenu na dan ili nakon 1. srpnja 2009.)

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika INA Grupe.

Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su objavljeni sljedeći standardi, prerade i tumačenja koji još nisu na snazi:

- MSFI 9 „Financijski instrumenti“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“ - ograničeno izuzeće iz usporednog MSFI-ja 7 Objavljivanje kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“ - ozbiljna hiperinflacija i ukidanje utvrđenih datuma kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“ - prijenos financijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- Izmjene i dopune MRS-a 12 „Porezi na dobit“- Odgođeni porezi: nadoknada povezane imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012.),
- Izmjene i dopune MRS-a 24 „Objavljivanje povezanih strana“ - pojednostavljeni zahtjevi za objavljivanje kod subjekata povezanih s vladom i pojašnjenje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja

- započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- Izmjene i dopune MRS-a 32 „Financijski instrumenti: prezentiranje“ – obračunavanje danih prava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2010.),
- Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja pod nazivom „Dorada MSFI-jeva u 2010.“ proizašle iz Projekta godišnje dorade MSFI-jeva, objavljene 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34, IFRIC 13), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (većina primjenjiva na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- Izmjene i dopune IFRIC-a 14 „MRS 19 - — Ograničenje sredstva iz definiranih primanja, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija“ – predujmovi minimalnih potrebnih financijskih sredstava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- IFRIC 19 „Zatvaranje financijskih obveza glavnici instrumentima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.)

INA Grupa je odlučila da navedene standarde, prerade i tumačenja ne primjenjuje prije njihovog datuma stupanja na snagu. Društvo predviđa da njihovo usvajanje neće značajno utjecati na njegove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene osim MSFI 9 Financijski instrumenti koji će značajno utjecati na mjerenje i objavljivanje financijskih instrumenata.

Osnova financijskih izvještaja Društva (INA d.d.)

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe)

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje INA d.d. (društvo) i subjekata nad kojima INA, d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

U financijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s drugim članovima Grupe.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog

salda nekontrolirajućih udjela.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe.

Promjene udjela grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu njen gubitak kontrole nad ovisnim društvom se obračunavaju kao transakcije vlasničkim kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u glavnici i pripisuje vlasnicima matičnog društva.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela. Kod imovine ovisnog društva koja se vodi u revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednosti, a povezani kumulativni dobiti i gubici su se priznavali u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumulirali u glavnici, iznosi koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno akumulirali su se u glavnici, obračunavaju se kao da je matično društvo predmetnu imovinu izravno prodalo (tj. preknjižuju se na dobit ili gubitak ili izravno prenose u zadržanu dobit, ovisno o primjenjivom MSFI-ju). Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, trošak prilikom prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički kontrolirani subjekt.

Poslovna spajanja

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja mjeri kao ukupna fer vrijednost, na datum stjecanja, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza i vlasničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrdive stečene imovine i utvrdivih preuzetih obveza. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrdive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje.

Nekontrolirajući udjeli koji predstavljaju postojeće vlasničke udjele po kojima vlasnici imaju pravo na razmjerni udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije smiju se prilikom prvog

knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućeg udjela u priznatim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja se bira za svaku pojedinačnu transakciju. Ostale vrste nekontrolirajućih udjela se vrednuju po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI.

Kad naknada koju Grupa prenosi u sklopu poslovnog spajanja uključuje imovinu ili obveze proizašle iz sporazuma o nepredviđenoj naknadi, ta se naknada vrednuje po fer vrijednosti na datum stjecanja i uključuje u naknadu koja se prenosi u sklopu poslovnog spajanja. Promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade koje udovoljavaju kriterijima prihvatljivosti kao naknade u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja se usklađuju retrospektivno, zajedno s pripadajućim usklađenjima goodwilla. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovno na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena naknada razvrstana kao imovina ili obveza se na kasniji izvještajni datum vrednuje u skladu s MRS-om 39 „Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje“ ili MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o tome što je primjereno, dok se pripadajući dobiti i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu se ponovno vrednuju po fer vrijednosti na datum stjecanja (tj. datum na koji Grupa stječe kontrolu), dok se eventualno proizašla dobit, odnosno gubitak priznaje u dobiti i gubitak. Iznosi s naslova udjela u stečeniku prije stjecanja koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobiti i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do prodaje toga udjela.

Ako prvo knjiženje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerenja ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Poslovna spajanja s datumom prije 1. siječnja 2010. godine su se obračunavala u skladu s prethodnom verzijom MSFI-ja 3.

Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umani knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobiti ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti/računu dobiti i gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima. Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali u kojem nema kontrolu niti zajedničku kontrolu. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad financijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranoj bilanci po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja.

Potreba za priznavanjem i iznos gubitaka uslijed umanjenja udjela Grupe u pridruženom društvu se utvrđuju u skladu s kriterijima iz MRS-a 39. Cijela knjigovodstvena vrijednost udjela, uključujući goodwill, se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti sukladno MRS-u 36 „Umanjenje imovine“ kao jedno sredstvo usporedbom njegovog nadoknadivog iznosa, a to je viši iznos od uporabne vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje, s njegovom knjigovodstvenom vrijednosti. Svaki priznati gubitak uslijed umanjenja ulazi u knjigovodstvenu vrijednost udjela. Poništenje gubitka uslijed umanjenja vrijednosti se priznaje u skladu s MRS-om 36 do iznosa za koji se nadoknadi iznos udjela kasnije povećao. Dobici i gubici iz transakcija između društva koje je član grupe i pridruženog društva unutar Grupe se u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u tom pridruženom društvu koji se ne odnose na Grupu.

Ulaganja u zajednički upravljana društva

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obaveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom metode udjela.

Goodwill koji nastane pripajanjem udjela Grupe u zajednički upravljanom društvu knjiži se sukladno računovodstvenoj politici Grupe kao goodwill nastao pripajanjem ovisnog društva. Kada Grupa ima poslovne transakcije sa zajednički upravljanim društvom, neostvarene dobiti i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u zajedničkom ulaganju.

Udjeli Matice i Grupe u troškovima razrade koji nastaju tijekom istraživanja i proizvodnje po zajedničkom ulaganju uključeni su u imovinu, pogon i opremu - imovina za istraživanje i eksploataciju nafte i plina.

Naftna i plinska polja

Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi istraživanja i potvrdna bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđili se po završetku procjene daje bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovno procjenjuju izvršni poslovodni organi.

Polja u razradi

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna odnosno materijalna naftna i plinska imovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su neto dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi.

Valuta izvještavanja

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su u kunama.

Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjenjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

Software	5 godina
Građevinski objekti	5 - 50 godina
Rafinerije i kemijska postrojenja	3 - 15 godina
Benzinske stanice	5 - 25 godina
Telekomunikacijska i uredska oprema	2 - 10 godina

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene procjene obračunate na osnovi očekivanja.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwilla

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja, Grupa provjerava knjigovodstvene vrijednosti svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila da li postoje naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i ona koja još nije raspoloživa za uporabu se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budućni novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim

kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije.

Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) se povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u dobit i gubitak, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, kod kojeg se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

Financijski i poslovni leasing

Određivanje da li sporazum sadrži leasing ovisi o sadržaju sporazuma na samom početku. Ukoliko ispunjavanje ugovora ovisi o korištenju specifične imovine ili prenošenju prava korištenja imovine, smatra se da postoji element leasinga i događaj se evidentira sukladno tome.

Financijski leasing, koji prenosi većim dijelom na Grupu sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom imovine, kapitalizira se na početku trajanja leasinga po fer vrijednosti unajmljene imovine ili ukoliko je niža po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja leasinga. Minimalna plaćanja leasinga se podjednako razdjeljuju između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze. Financijski se trošak treba rasporediti na razdoblja tijekom trajanja leasinga kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali saldo obveze za svako razdoblje. Financijski troškovi izravno terete prihod razdoblja. Kapitalizacija imovine u leasingu se amortizira u vremenu kraćem od procijenjenog korisnog vijeka imovine ili dospjeća leasinga.

Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju operativnog leasinga dodaju se na knjigovodstveni iznos iznajmljene imovine i priznaju se kao rashod tijekom razdoblja leasinga na istoj osnovi kao i prihod od leasinga. Leasing u kojemu davatelj leasinga zadržava sve rizike i koristi vlasništva nad imovinom klasificira se kao operativni leasing. Obveze iz operativnog leasinga priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja leasinga.

Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja.

Usvojenom računovodstvenom politikom Društva, utvrđivanje i evidentiranje umanjenja kratkoročnih potraživanja za koja postoji neizvjesnost da će biti naplaćena u skladu s prvobitno ugovorenim uvjetima, temelji se na slijedećim postupcima:

- procjena naplativosti dospjelih potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva;
- umanjene vrijednosti ostalih kratkoročnih potraživanja koja prelaze 120 dana od dana dospijeca

Društvo provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja temeljeno na konačnoj procjeni naplativosti potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva i umanjnjem svih kratkoročnih potraživanja koja nisu obuhvaćena konačnom procjenom, bez obzira na njihov financijski iznos, a u iznosu dospjelog nenaplaćenog potraživanja koje prelazi 120 dana od dana dospijeca potraživanja.

Adekvatni ispravci vrijednosti za procijenjene nepovratne iznose priznaju se u dobitku ili gubitku kad postoji objektivni dokaz da imovina treba biti umanjena.

Zalihe

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana po prosječnoj ponderiranoj nabavnoj vrijednosti ili po cijeni proizvodnje. Ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi dobiveni iz prerađene nafte izračunom se umanjuje i zaliha nafte za alikvotni dio do neto ostvarive vrijednosti.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 97% prosječne buduće prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.
- Za poluproizvode primjenjuje se metodologija izračuna, odnosno procjene, da ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi na temelju ukupno zatečenih zaliha na kraju razdoblja, tj. izračun pokazuje da se ne može realizirati neto utrživa vrijednost onda se primjenjuje i postotak umanjnja na svaki pojedinačni poluproizvod koji se nalazi na zalihama na kraju obračunskog razdoblja.
- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine.
- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom ponderirane prodajne cijene i troškova.
- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Strane valute

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirana su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja. U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum bilance monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje su uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan bilance. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta.

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju ili prodaje kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem sastavu je inozemno poslovanje ili pak značajan utjecaj u pridruženom društvu u čijem sastavu je inozemno poslovanje, sve kumulativne tečajne razlike s naslova inozemnog poslovanja koje se mogu pripisati vlasnicima matice se prenose u dobit i gubitak.

Kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje, tj. prodaje kod koje Grupa ne gubi kontrolu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se ponovno pripisuje nekontrolirajućim udjelima i ne knjiži u dobit i gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. smanjenja vlasničkog udjela Grupe u pridruženom ili zajednički kontroliranom subjektu kojim Grupa ne gubi značajan utjecaj, odnosno zajedničku kontrolu u subjektu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se prenosi u dobit i gubitak.

Usklađenje goodwilla i fer vrijednosti utvrdive imovine i utvrdivih obveza stečenih prilikom stjecanja inozemnog dijela poslovanja se obračunavaju kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike se iskazuju u glavnici.

Otpremnine i jubilarne nagrade

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki dan bilance. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali i iskazuju na teret dobiti i gubitka.

Troškovi usluga u prijašnjim razdobljima priznaju se odmah ako su primanja već stečena, u drugom slučaju se amortiziraju linearno kroz prosječni period dok se primanja ne steknu.

Obveze za mirovinske naknade priznate u bilanci predstavljaju sadašnju vrijednost obveza za definirana primanja usklađenih za nepriznate troškove minulog rada i fer vrijednost imovine u fondu. Svako sredstvo koje nastane primjenom ove kalkulacije ograničeno je na trošak minulog rada, uvećan za sadašnju vrijednost raspoloživih povrata i smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u plan.

Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnove koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma bilance. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a INA, d.d. i Grupa namjeravaju srazniti svoju tekuću poreznu imovinu sa poreznim obavezama.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Tekući i odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezni efekt je uključen u računovodstvo za poslovne kombinacije.

Financijska imovina

Sva financijska imovina se priznaje ili prestaje priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja financijske imovine odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine "raspoložive za prodaju" i "zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine, a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

Metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije dužničkih instrumenata i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju budući gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja dužničkih instrumenata, ili, kraće razdoblje do početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Dionice koje drži Društvo i Grupa a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao Financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Način utvrđivanja fer vrijednosti opisan je u bilješci 42. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u revalorizacijskim rezervama akumuliranih ulaganja, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje.

Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum bilance. Tečajni dobiti i gubici koji se priznaju u računu dobiti i gubitka, određuje na temelju amortizacijskog troška monetarne imovine. Ostale pozitivne i negativne tečajne razlike se priznaju u drugim stavkama sveobuhvatne dobiti.

Zajmovi i potraživanja

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja'. Zajmovi i potraživanja knjiže se prema amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamate, umanjeni

za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim za kratkoročna potraživanja u slučaju da priznavanje kamata nije materijalno značajno.

Smanjenje vrijednosti financijske imovine

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na dan izrade svake bilance. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Za financijsku imovinu knjiženu prema amortiziranom trošku iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenog budućeg novčanog toka, diskontiran za izvornu efektivnu kamatnu stopu.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka.

Kada se financijska imovina umanjuje, kumulativni dobiti i gubici prethodno priznati u ostalim sveobuhvatnim prihodima se reklasificiraju na račun dobiti i gubitka razdoblja.

Uz iznimku financijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobljima umanja iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem koji je nastao nakon što je smanjenje vrijednosti proknjiženo, prethodno knjiženi gubitak zbog smanjenja vrijednosti stornira se preko dobiti ili gubitka na način da knjigovodstvena vrijednost ulaganja na dan kada se smanjenje vrijednosti stornira ne prelazi amortiziranu vrijednost koja bi postojala da smanjenje vrijednosti nije knjiženo.

Glede vrijednosnica raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti priznaje se izravno u ostalu sveobuhvatnu dobit.

Ulaganja

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjene vrijednosti.

Financijske obveze i vlasnički instrumenti

Razvrstavanje u obveze ili glavnice

Dužnički i vlasnički instrumenti koje Grupa izdaje se razvrstavaju ili u financijske obveze, ili u glavnice, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma te definicijama financijske obveze i vlasničkog instrumenta.

Vlasnički instrumenti

Vlasnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih priljeva, umanjenom za direktne troškove izdavanja.

Otkup vlastitih vlasničkih instrumenata se iskazuje izravno kao odbitak od vlasničke glavnice. Kod kupnje, prodaje, izdavanja ili otkazivanja vlastitih vlasničkih instrumenata Grupe se u dobit i gubitak ne priznaju nikakvi dobiti ili gubici.

Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku

Financijske obveze se razvrstavaju u kategoriju imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku (tj. koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak) ako se drže radi trgovanja ili su predodređena za iskazivanje na taj način.

Financijska obveza se razvrstava u portfelj namijenjen trgovanju ako je:

- stečena prvenstveno radi otkupa u bliskoj budućnosti ili
- kod prvog priznavanja sastavni dio portfelja točno određenih financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i koji je u novije vrijeme odražavao obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- izvedenica koja nije predodređena niti je učinkovita kao zaštitni instrument.

Financijska obveza koja nije namijenjena trgovanju može pri prvom priznavanju biti predodređena za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak ako:

- se takvim predodređivanjem ukida ili znatno smanjuje nedosljednost u vrednovanju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- je dio skupine financijske imovine ili financijskih obveza, ili oboga, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se informacije o grupiranju interno prezentiraju na toj osnovi, ili
- je sastavni dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih izvedenica i MRS 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ dopušta da se

cijeli složeni ugovor (sredstvo ili obveza) predodredi za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

Financijske obveze koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak se iskazuju po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit i svaki gubitak prilikom kasnijeg vrednovanja priznaje u dobit i gubitak. Neto dobit i neto gubitak priznat u dobit i gubitak obuhvaća i dividende i kamate zarađene na financijskom sredstvu i iskazuje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale dobiti i ostalih gubitaka.

Ostale financijske obveze

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se prvobitno iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i kamatni rashod raspoređuje kroz relevantno razdoblje. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na prvobitno priznatu neto knjigovodstvenu vrijednost kroz očekivani vijek financijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknižene financijske obveze i plaćene naknade te obveze za naknadu se uključuje u dobit i gubitak.

Izvedeni financijski instrumenti

Derivativni ugovori uključeni u nederivativne ili ostale glavne ugovore ('host contracts') tretiraju se kao izdvojeni derivativni ugovori kad njihovi rizici i karakteristike nisu direktno povezani s rizicima i karakteristikama glavnih ugovora, a glavni ugovori se ne računaju kao stvarna vrijednost s promjenama u stvarnoj vrijednosti koje se vide u dobitku ili gubitku.

Ugrađeni derivativi se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospijuća izvedenog instrumenta dulje od dvanaest mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno podmirenja obveze ne očekuje u roku od dvanaest mjeseci. Ostali ugrađeni derivativi se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

U redovnom poslovanju, Društvo i Grupa su potpisali određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao namijenjeni trgovanju i

vode se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na dan bilance, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržište u zemljama sudionicama ugovora. Fer vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice.

Poslovni segmenti

Grupa je usvojila MSFI 8 Poslovni segmenti s 1. siječnjem 2009. godine. MSFI 8 nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelji poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja.

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze

Rezerviranja je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na dan bilance, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Kad se rezerviranja odnosi na napuštanje proizvodnih polja, neproizvodnih i negativnih istražnih bušotina (uklanjanje naftnih i plinskih postrojenja, saniranje rudarskih objekata i sl.), početno priznavanje rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja neproizvodnih i negativnih istražnih bušotina se priznaje kao dio troška dugotrajne imovine na koju se odnosi. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja, koje nastaju zbog promjena u procjeni, također se smatraju promjenom u troškovima dugotrajne imovine te se stoga odražavaju u računu dobitka i gubitka kroz buduću amortizaciju dugotrajne imovine.

Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih,

iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

Priznavanje prihoda

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu. Prihodi se umanjuju za povrate od kupaca, količinske i slične popuste.

Prihodi od prodaje robe

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom;
- Grupa ne zadržava niti stalno managersko sudjelovanje u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni efektivnu kontrolu nad prodanom robom;
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti;
- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od prodaje robe koja je rezultat dodjele nagrada kupcu se računa višestruko po elementima transakcije prihoda. U obzir uzeta dodijeljena nagrada mjeri se prema fer vrijednosti - iznos za koji se dodijeljena nagrada može prodati odvojeno.

Grupa nije uključili detaljne objave u svezi programa lojalnosti kupaca jer iznosi nisu značajni.

Pružanje usluga

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao razmjerni dio ukupnog očekivanog proteklog vremena za instaliranje na dan bilance
- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, uzimajući u obzir kretanja u proteklim razdobljima u svezi s brojem obavljenih servisa na prodanim proizvodima u prošlosti i
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za sat rada na temelju utrošenih sati, odnosno nastalim direktnim troškovima.

Prihodi od dividendi i kamata

Prihodi od dividendi, tj. udjela po osnovi ulaganja se priznaju kad je utvrđeno pravo dioničara na primitak dividende. Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj

kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva do njegovog početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

Promjena računovodstvene politike tretiranja over / under lifting (manje / više povučeno plina)

Od 1. siječnja 2010. godine INA je promijenila računovodstvenu politiku u tretiranja over / under liftinga plina sa metode prodaje na metodu prava.

Prema metodi prava INA Grupa treba priznati prihode na kraju obračunskog razdoblja temeljem njezina udjela u sudjelovanju u proizvodnji neovisno o stvarno prodanoj količini i evidentirati potraživanja u izvještaju o financijskom položaju u iznosu razlike između ugovorene i stvarno prodane količine. Ovo potraživanje odnosno obveza će se prestati priznavati kada INA Grupa stvarno preuzme svoj dio proizvodnje. Svako ponovno mjerenje mora biti evidentirano u računu dobiti i gubitka kao ostali prihodi / troškovi.

Promjena u metodi rezultirala je sa 35 milijuna kuna ostalog prihoda, odnosno under lifting, u računu dobiti i gubitka za godinu koja je završila 31. prosinca 2010. godine.

Efekt za isto razdoblje u 2009. godini je 11 milijuna kuna troška, odnosno over lifting.

Značajne računovodstvene prosudbe i procjene

Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2., menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih uključujućih procjena o kojima se radi dolje).

One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

Reklasifikacija dijela financijskih prihoda i rashoda

INA Grupa je u 2010. reklasificirala prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz financijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti. Efekt te reklasifikacije je kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Reklasificirani financijski prihodi	(145)	(196)	(120)	(142)
Reklasificirani ostali poslovni prihodi	145	196	120	142
Reklasificirani financijski rashodi	544	419	531	423
Reklasificirani nematerijalni troškovi	(544)	(419)	(531)	(423)
Ukupno	-	-	-	-

Promjena jedinice koja stvara novac

U poslovnoj 2010. godini promijenjeno je grupiranje sredstava za utvrđivanje jedinice koje stvaraju novac na proizvodnim područjima Sjevernog Jadrana, Angole i Egipta. Umjesto proizvodnih geoloških polja, odnosno zemljopisnog područja, jedinice koje stvaraju novac postala su ugovorna područja (blokovi). Svako ugovorno područje čini više proizvodnih geoloških polja. Efekti promjene jedinice koja stvara novac je za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. su kako slijedi:

Ugovorno područje	Promijenjena jedinica koja stvara novac	
	Umanjenje	Povrat umanjnja
Sjeverni Jadran	-	309
Angola	5	-
Egipat	40	-
Ukupno	45	309

Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje polja

Menadžment radi procjene budućih novčanih izdataka povezanim sa zaštitom okoliša i obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima i ostale pretpostavke. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektiraju trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost tih obveza vezano za rezerviranja za napuštanje polja iznosi 2.117 milijuna kuna i 2.330 milijuna kuna u 2010. i 2009. godini (vidi bilješku 31.). Iz toga proizlazi da su prikazane vrijednosti izložene velikom broju promjenjivih faktora koji mogu utjecati na izračun.

Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno (tj. vjerojatnije nego da neće) da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdana procjena se može utvrditi u iznosu obveze.

Općenito, vremensko razdoblje tih rezerviranja podudara se s obvezama prema službenom planu aktivnosti, ili ako nastupi prije, s isknjiženjem ili zatvaranjem neaktivnih lokacija. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosno legislative kada se određuje opseg rezerviranja za obvezu zaštite okoliša i napuštanje polja. Kada obveza neće biti utvrđena kroz više godina, iznos koji se priznaje je sadašnja vrijednost procijenjenih budućih troškova. Na dan 31. prosinca 2010. Ina Grupa priznala je rezerviranja za zaštitu okoliša u iznosu od 322 milijuna HRK koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. To ne potkiva troškove sanacije u nedostatku nacionalnih propisa.

Umanjenje dugotrajne imovine uključujući goodwill

Kalkulacija umanjnja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Povrat umanjnja bilježeno u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznosi 503 milijuna kuna u 2010. i umanjnje bilježeno u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznosi 837 milijuna kuna u 2009. godini. Knjigovodstveni iznos goodwilla je 232 milijuna kuna milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godini i 296 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2009. godini (vidi bilješku 13.).

Raspoloživost oporezujuće dobiti za koje imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno sa budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine za INA Grupu iznosi 280 milijuna kuna i 434 milijuna kuna, a u INA, d.d. iznosi 223 milijuna kuna i 429 milijuna kuna za godinu koja je završila 31. prosinca 2010. i 2009. godinu (vidi bilješku 9.).

Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, iznosima naknada, smrtnosti i stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 145 milijuna kuna i 143 milijuna kuna na 31. prosinca 2010. i 31. prosinca 2009. godinu (vidi bilješku 32.).

Posljedice određenih sudskih sporova

Društva INA Grupe su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 31.).

Tretman plinskog poslovanja u financijskim izvještajima

Djelatnost trgovanja plinom više ne ispunjava kriterije prekinutog poslovanja, te nije prikazana kao prekinuto

poslovanje u konsolidiranim financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2010. godine iz razloga koji su opisani u bilješki 14. Usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2009. se reklasificirani u skladu prikazivanja usporednih informacije.

Sažetak reklasifikacije je kako slijedi:

INA Grupa				
	31. prosinca 2009.	Reklasifikacija prekinuto poslovanje	Reklasifikacija financijskih prihoda i rashoda	31. prosinca 2009. nakon reklasifikacije
Prihode na domaćem tržištu	12.254	1.958	-	14.212
Ostali poslovni prihodi	1.356	71	196	1.623
Ostali materijalni troškovi	(1.909)	(362)	-	(2.271)
Nematerijalni troškovi	(1.169)	(3)	(419)	(1.591)
Troškovi osoblja	(2.802)	(6)	-	(2.808)
Nabavnu vrijednost prodane robe	(1.514)	(2.641)	-	(4.155)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(1.210)	(46)	-	(1.256)
Financijski prihodi	399	-	(196)	203
Financijski rashodi	(794)	(112)	419	(487)
Odgođeni porez	(35)	130	-	95
Gubitka financijske godine od prekinutog poslovanja	(1.011)	1.011	-	-
INA, d.d.				
	31. prosinca 2009.	Reklasifikacija prekinuto poslovanje	Reklasifikacija financijskih prihoda i rashoda	31. prosinca 2009. nakon reklasifikacije
Prihode na domaćem tržištu	11.636	1.186	-	12.822
Ostali poslovni prihodi	654	64	142	860
Ostali materijalni troškovi	(1.507)	(282)	-	(1.789)
Nematerijalni troškovi	(878)	-	(423)	(1.301)
Troškovi osoblja	(1.694)	(3)	-	(1.697)
Nabavnu vrijednost prodane robe	(1.184)	(1.545)	-	(2.729)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(1.115)	-	-	(1.115)
Financijski prihodi	347	-	(142)	205
Financijski rashodi	(752)	(70)	423	(399)
Odgođeni porez	9	130	-	139
Gubitka financijske godine od prekinutog poslovanja	(520)	520	-	-

Navedena reklasifikacija nije imala utjecaj na izvještaj o financijskom položaju INA Grupe, niti INA, d.d.

Životni vijek imovine

INA Grupa i INA, d.d. preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena životnog vijeka smatra se značajnom računovodstvenom procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena životnog vijeka imovine na kraju 2010. godine nije imala značajnijih promjena u odnosu na prethodnu procjenu.

Cijene sirove nafte i prirodnog plina

Potražnja i cijene sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata ovise o različitim čimbenicima nad kojima INA Grupa nema nikakvu kontrolu, uključujući:

- globalne i regionalne gospodarske i političke promjene, naročito one na Bliskom istoku;
- mogućnost da međunarodni karteli i države proizvođači nafte utječu na razine proizvodnje i cijena;
- mjere koje poduzimaju vlade;
- razinu potražnje potrošača za proizvodima;
- cijenu i raspoloživost alternativnih proizvoda; i
- vremenske uvjete.

Gledajući kroz povijest, međunarodne cijene sirove nafte i prirodnog plina su značajno fluktuirale. Značajna promjena cijene sirove nafte i prirodnog plina može imati važan utjecaj na rezultate poslovanja INA Grupe. Niže cijene sirove nafte i prirodnog plina mogu smanjiti količinu nafte i prirodnog plina koje INA Grupa može ekonomski opravdano proizvesti, odnosno mogu smanjiti ekonomsku opravdanost projekata koji su u planu ili pripremi.

Istražno bušenje i razrada ležišta

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja, koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti INA Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koje možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

Rezerve nafte i prirodnog plina u Siriji

INA Grupa je aktivna u Siriji od sredine 1970-tih godina. Strategija INA-inog segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja u pogledu prirodnog plina i nafte ovisi dijelom i o uspješnom istraživanju i razradi njenih polja u Siriji. Međutim, svaki vojni ili politički poremećaj u Siriji može utjecati na poslovanje INA Grupe na mnog načinima, uključujući poremećaj u proizvodnji i transportu sirove nafte ili prirodnog plina, te gubitak imovine. Svaki prekid mogućnosti INA

Grupe da proizvede ili isporuči svoje proizvode može imati za posljedicu smanjenje prihoda i dodatne troškove zamjene ili popravka te osiguranja imovine INA Grupe.

Dozvole i ugovore za svoje udjele u Siriji, INA Grupa je sklopila sa sirijskom vladom, te oni mogu biti podložni političkom utjecaju i izmjenama. Ovisno o općim političkim prilikama u Siriji mogući su negativni utjecaji, primjerice na neto prihode od ulaganja INA Grupe u Siriji, što se onda može dalje negativno odraziti na buduće rezultate poslovanja INA Grupe.

Rezerve nafte u Egiptu

Istraživanje nafte u Egiptu INA je započela 1989. godine, prvo kao partner, a od 1997 i kao operator, kada je osnovan Inin ured u Kairu. Proizvodnja nafte, kao rezultat istražnih aktivnosti, započela je 1994. godine.

INA sudjeluje u proizvodnji koja se odvija na koncesijama Ras Qattara i West Abu Gharadig, gdje je operator IEOC, na koncesiji North Bahariya gdje je operator Sahara Oil and Gas te na razradnom području Sidi Rahman gdje je operator INA.

Ugovori o pravu na istraživanje i proizvodnju sklopljeni su s egipatskom vladom, nacionalnom naftnom kompanijom EGPC, te partnerima. Proizvedena nafta se, prema ugovoru, prodaje EGPC-u.

Ovisno o općim političkim prilikama u Egiptu mogući su negativni utjecaji, primjerice na neto prihode od ulaganja INA Grupe u Egiptu, što se onda može dalje negativno odraziti na buduće rezultate poslovanja INA Grupe.

3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

INA Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge.

Osnovni segmenti djelatnosti definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina – istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte, i prirodnog plina
- Rafinerije i marketing – prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, trgovanje te logistika
- Trgovina – maloprodaje naftnih derivata i robe široke potrošnje na benzinskim postajama
- Poslovne funkcije - pored tri gore navedena poslovna segmenta, poslovanje INA Grupe uključuje i četvrti segment Poslovne funkcije koji pruža usluga temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata su prikazane u nastavku. Dobit iz osnovne djelatnosti se koristi pri mjerenju poslovanja izvještajnog segmenta iz razloga što Uprava vjeruje da informacija o profitu iz osnovne djelatnosti predstavlja relevantnu informaciju prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i prihode) i porez na dobit se iskazuje na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

INA Grupa

2010.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	8.688	10.671	6.419	88	-	25.866
Intersegmentalna prodaja	2.194	5.106	34	634	(7.968)	-
Prihodi ukupno:	10.882	15.777	6.453	722	(7.968)	25.866
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(6.272)	(16.655)	(6.643)	(2.136)	7.968	(23.738)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	4.610	(878)	(190)	(1.414)	-	2.128
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(810)
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						1.318
Troškovi poreza tekuće godine						(363)
Dobit tekućeg razdoblja						955

INA Grupa

2009.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	6.937	9.230	5.802	362	-	22.331
Intersegmentalna prodaja	1.757	4.224	10	547	(6.538)	-
Prihodi ukupno:	8.694	13.454	5.812	909	(6.538)	22.331
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(7.107)	(14.075)	(5.938)	(1.954)	6.538	(22.536)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	1.587	(621)	(126)	(1.045)	-	(205)
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(284)
Gubitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						(489)
Dobitak poreza tekuće godine						95
Gubitak tekućeg razdoblja						(394)

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA
INA Grupa

2010 Imovina i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	13.119	6.884	950	602	-	21.555
Nematerijalna imovina	715	7	4	114	-	840
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	-	22
Zalihe	783	2.274	70	30	-	3.157
Potraživanja od kupaca, neto	1.696	1.071	357	302	(374)	3.052
Neraspoređena imovina						2.605
Ukupna aktiva						31.231
Obveze prema dobavljačima	771	2.727	204	462	(378)	3.786
Neraspoređene obveze						14.652
Ukupne obveze						18.438
Ostale segmentalne informacije						
Kapitalni izdaci:	1.473	1.328	52	38	-	2.891
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.293	1.328	51	14	-	2.686
Nematerijalna imovina	180	-	1	24	-	205
Amortizacija	1.160	330	94	166	-	1.750
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	(443)	-	(60)	-	-	(503)

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA
INA Grupa

2009 Imovina i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	12.863	5.888	920	682	-	20.353
Nematerijalna imovina	552	9	10	160	-	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	11	-	-	-	68
Zalihe	803	1.973	63	48	-	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	1.279	1.266	296	470	(386)	2.925
Neraspoređena imovina						3.103
Ukupna aktiva						30.067
Obveze prema dobavljačima	1.277	2.624	286	485	(386)	4.286
Neraspoređene obveze						13.989
Ukupne obveze						18.275
Ostale segmentalne informacije						
Kapitalni izdaci:	3.039	1.367	47	51	-	4.504
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.902	1.365	46	36	-	4.349
Nematerijalna imovina	137	2	1	15	-	155
Amortizacija	951	299	106	151	-	1.507
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	555	113	169	-	-	837

PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA
INA Grupa

2010.	Republika Hrvatska	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	15.413	4.949	1.193	21.555
Nematerijalna imovina	319	269	252	840
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	22
Zalihe	3.007	44	106	3.157
Potraživanja od kupaca, neto	2.085	215	752	3.052
Neraspoređena imovina				2.605
Ukupna aktiva				31.231
Ostale segmentalne informacije				
Kapitalni izdaci:	1.782	936	173	2.891
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.749	797	140	2.686
Nematerijalna imovina	33	139	33	205
INA Grupa				
2009.	Republika Hrvatska	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	14.747	4.173	1.433	20.353
Nematerijalna imovina	367	130	234	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	11	68
Zalihe	2.696	59	132	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	1.856	291	778	2.925
Neraspoređena imovina				3.103
Ukupna aktiva				30.067
Ostale segmentalne informacije				
Kapitalni izdaci:	2.522	1.617	365	4.504
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.464	1.599	286	4.349
Nematerijalna imovina	58	18	79	155

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

INA, d.d.

2010.	Istraživanje i proizvodnja nafta i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	6.186	10.529	5.810	21	-	22.546
Intersegmentalna prodaja	1.681	4.399	-	1	(6.081)	-
Prihodi ukupno:	7.867	14.928	5.810	22	(6.081)	22.546
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(2.955)	(15.735)	(5.937)	(1.268)	6.081	(19.814)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	4.912	(807)	(127)	(1.246)	-	2.732
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(553)
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						2.179
Troškovi poreza tekuće godine						(412)
Dobit tekućeg razdoblja						1.767

INA, d.d.

2009.	Istraživanje i proizvodnja nafta i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	4.718	8.824	5.098	14	-	18.654
Intersegmentalna prodaja	1.416	3.598	5	1	(5.020)	-
Prihodi ukupno:	6.134	12.422	5.103	15	(5.020)	18.654
Rashodi osnovne djelatnosti	(4.704)	(13.176)	(5.215)	(1.155)	5.020	(19.230)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	1.430	(754)	(112)	(1.140)	-	(576)
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(194)
Gubitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						(770)
Dobitak poreza tekuće godine						139
Gubitak tekućeg razdoblja						(631)

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

INA, d.d.

2010. Imovina i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.868	6.590	820	244	-	19.522
Nematerijalna imovina	712	5	4	106	-	827
Ulaganja u ovisna društva	648	308	(3)	271	-	1.224
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	29	-	-	-	51
Zalihe	229	1.930	59	-	-	2.218
Potraživanja od kupaca, neto	2.607	1.054	314	70	(2.229)	1.816
Neraspoređena imovina						4.558
Ukupna aktiva						30.216
Obveze prema dobavljačima	626	3.516	189	336	(3.056)	1.611
Neraspoređene obveze						16.070
Ukupne obveze						17.681
Ostale segmentalne informacije						
Kapitalni izdaci:	1.404	1.328	48	36	-	2.816
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.224	1.328	48	12	-	2.612
Nematerijalna imovina	180	-	-	24	-	204
Amortizacija	1.007	293	75	108	-	1.483
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	(443)	-	(62)	-	-	(505)

PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

INA, d.d.

2009. Imovina i obveze	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.521	5.550	780	269	-	18.120
Nematerijalna imovina	549	8	8	151	-	716
Ulaganja u ovisna društva	647	327	-	283	-	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	132	-	-	-	189
Zalihe	618	1.640	56	-	-	2.314
Potraživanja od kupaca, neto	1.380	1.193	270	33	(1.544)	1.332
Neraspoređena imovina						4.136
Ukupna aktiva						28.064
Obveze prema dobavljačima	966	3.831	241	544	(2.878)	2.704
Neraspoređene obveze						14.609
Ukupne obveze						17.313
Ostale segmentalne informacije						
Kapitalni izdaci:	2.980	1.345	33	20	-	4.378
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.845	1.344	33	6	-	4.228
Nematerijalna imovina	135	1	-	14	-	150
Amortizacija	738	278	88	117	-	1.221
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	556	113	149	-	-	818

PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA

INA, d.d.				
2010.	Republika Hrvatska	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	14.267	4.821	434	19.522
Nematerijalna imovina	309	269	249	827
Ulaganja u ovisna društva	1.144	-	80	1.224
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	29	51
Zalihe	2.218	-	-	2.218
Potraživanja od kupaca, neto	1.154	147	515	1.816
Neraspoređena imovina				4.558
Ukupna aktiva				30.216
Ostale segmentalne informacije				
Kapitalni izdaci:	1.769	931	116	2.816
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.736	792	84	2.612
Nematerijalna imovina	33	139	32	204
INA, d.d.				
2009.	Republika Hrvatska	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	13.480	4.536	104	18.120
Nematerijalna imovina	355	340	21	716
Ulaganja u ovisna društva	1.174	-	83	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	132	189
Zalihe	2.314	-	-	2.314
Potraživanja od kupaca, neto	1.052	78	202	1.332
Neraspoređena imovina				4.136
Ukupna aktiva				28.064
Ostale segmentalne informacije				
Kapitalni izdaci:	2.548	1.616	214	4.378
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.493	1.598	137	4.228
Nematerijalna imovina	55	18	77	150

INA Grupa			
	Prihodi od eksternih kupaca		
	2010.	2009.	
Republika Hrvatska	15.698	14.212	
Bosna i Hercegovina	1.934	1.599	
Švicarska	3.291	1.905	
Ostale zemlje	4.943	4.615	
	25.866	22.331	

INA, d.d.			
	Prihodi od eksternih kupaca		
	2010.	2009.	
Republika Hrvatska	13.985	12.822	
Bosna i Hercegovina	758	1.277	
Velika Britanija	3.037	2.893	
Ostale zemlje	4.766	1.662	
	22.546	18.654	

Informacije o glavnom kupcu

U 2010. kao i u 2009. godini prihod ni po jednom pojedinačnom kupcu nije bio veći od 10%.

4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ukidanje umanjenja	693	301	687	270
Ukidanje rezerviranja	219	180	202	127
Pozitivne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	145	197	120	142
Naplaćena ispravljena potraživanja od kupaca	125	20	57	12
Viškovi	34	57	33	32
Dobit od razmjene nemonetarne imovine	25	-	25	-
Prihod od zakupa	22	54	16	15
Odobrenja i refundacije	13	68	10	54
Prodaja dugotrajne i kratkotrajne imovine	12	35	10	16
Prodaja podzemnog skladišta plina	-	472	-	25
Ostalo	302	239	268	167
Ukupno	1.590	1.623	1.428	860

Ostali prihodi u 2010. godini uključuju iznos od 125 milijuna kuna (20 milijuna kuna u 2009. godini) koji se odnosi na naplaćena, a ispravljena potraživanja. Dio prihoda se odnosi na procjenu fer vrijednosti LPG terminala u iznosu od 25 milijuna kuna.

5. AMORTIZACIJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 11)	86	84	82	81
Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 12 b)	1.664	1.423	1.401	1.140
	1.750	1.507	1.483	1.221

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Neto plaće	1.488	1.464	913	880
Porezi i doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	1.108	1.057	723	678
Ostali troškovi vezani uz plaće	558	287	342	139
	3.154	2.808	1.978	1.697

Na kraju godine broj zaposlenih u Grupi po vrstama poslova prikazan je u nastavku. Većina je zaposlena u Republici Hrvatskoj:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	broj zaposlenih	broj zaposlenih	broj zaposlenih	broj zaposlenih
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.350	5.025	1.616	2.070
Rafinerije i marketing	3.428	3.625	2.625	2.731
Trgovina na malo	3.589	3.901	3.116	3.255
Poslovne funkcije	3.336	3.753	1.704	1.875
	14.703	16.304	9.061	9.931

7. FINANCIJSKI PRIHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Pozitivne tečajne razlike	39	180	27	164
Kamate iz financijske imovine	22	15	254	10
Prihodi od dividendi	3	3	4	2
Ostali prihodi od kamata	4	5	37	29
	68	203	322	205

8. FINANCIJSKI RASHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Negativne tečajne razlike	588	40	548	19
Kamate na dugoročne zajmove	155	121	145	107
Ostali rashodi od kamata	149	90	92	29
Gubici od ugrađenih izvedenih instrumenata	55	140	33	156
Ostali financijski rashodi	179	141	305	133
Kapitalizirani troškovi posudbe	(248)	(45)	(248)	(45)
	878	487	875	399

9. OPOREZIVANJE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Troškovi poreza tekuće godine	214	34	210	-
Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	149	(129)	202	(139)
Trošak/(dobitak) poreza na dobit	363	(95)	412	(139)

Porez na dobit ostvarenu u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 20 % 2010. godine (2009. godine 20 %) na dobit financijske godine prije poreza. Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Republici Hrvatskoj. Usklađivanje poreza na dobit prema računovodstvenoj dobiti kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	1.318	(489)	2.179	(770)
Trošak/(prihod) poreza na temelju važeće porezne stope (20%)	264	(98)	436	(154)
Nepriзнata odgođena porezna imovina	111	97	-	-
Porezni utjecaj stalnih razlika	(12)	(94)	(24)	15
Tekući i odgođeni trošak / (prihod) poreza	363	(95)	412	(139)

Pored odgođenog poreznog troška u 2010. godini priznat je u okviru glavnice odgođeni porezni rashod u iznosu 4 milijun kuna (u 2009. godini 36 milijun kuna). Grupa nije priznala 111 milijuna kuna u 2010. godini (2009.: 97 milijuna kuna) odgođene porezne imovine nastale iz prenesenih neiskorištenih poreznih gubitaka u Prirodni plin d.o.o., jer buduća oporeziva dobit možda neće biti dostupna društvu. Promjene u odgođenoj poreznoj imovini su kako slijedi:

INA Grupa	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu	Rezerviranje za ENI poreze	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	123	102	(29)	28	-	70	47	341
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Ukidanje privremenih razlika	(99)	(26)	(12)	(28)	-	(13)	-	(178)
Stvaranje privremenih razlika	11	189	-	-	27	-	80	307
Stanje 31. prosinca 2009. godine	35	265	(41)	-	27	21	127	434
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Ukidanje privremenih razlika	(7)	(116)	(40)	-	(24)	(13)	(127)	(327)
Stvaranje privremenih razlika	14	27	-	-	72	34	30	177
Stanje 31. prosinca 2010. godine	42	176	(81)	-	75	38	30	280

INA, d.d.	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu	Rezerviranje za ENI poreze	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	123	98	(29)	28	-	60	47	327
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Ukidanje privremenih razlika	(99)	(26)	(12)	(28)	-	(4)	-	(169)
Stvaranje privremenih razlika	11	189	-	-	27	-	80	307
Stanje 31. prosinca 2009. godine	35	261	(41)	-	27	20	127	429
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Ukidanje privremenih razlika	(7)	(116)	(40)	-	(13)	(13)	(127)	(316)
Stvaranje privremenih razlika	6	15	-	-	65	28	-	114
Stanje 31. prosinca 2010. godine	34	160	(81)	-	79	31	-	223

10. ZARADA PO DIONICI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (u kunama)	96,1	(39,2)	176,7	(63,1)
Zarada	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Zarada za izračun osnovne zarade po dionici (dobit/(gubitak) razdoblja pripisan vlasniku kapitala)	961	(392)	1.767	(631)
	961	(392)	1.767	(631)
Broj dionica	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	broj dionica	broj dionica	broj dionica	broj dionica
Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	10	10	10	10

11. NEMATERIJALNA IMOVINA

	INA Grupa	INA, d.d.
Stanje 1. siječnja 2009. godine	664	648
Povećanja	155	150
Amortizacija nematerijalne imovine	(84)	(81)
Umanjenje	(1)	(1)
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	(2)	-
Ostala kretanja	(1)	-
Stanje 31. prosinca 2009. godine	731	716
Povećanja	205	204
Amortizacija nematerijalne imovine	(86)	(82)
Umanjenja	(8)	(8)
Ostala kretanja	(13)	(13)
Donos sa dugotrajne materijalne imovine	11	10
Stanje 31. prosinca 2010. godine	840	827

12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

a) po poslovnim segmentima

INA Grupa	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine					
Nabavna vrijednost	33.217	12.951	2.978	2.267	51.413
Ispravak vrijednosti	22.995	8.015	1.739	1.515	34.264
Neto knjigovodstvena vrijednost	10.222	4.936	1.239	752	17.149
Stanje 31. prosinca 2009. godine					
Nabavna vrijednost	37.354	14.251	2.889	2.112	56.606
Ispravak vrijednosti	24.491	8.363	1.969	1.430	36.253
Neto knjigovodstvena vrijednost	12.863	5.888	920	682	20.353
Stanje 31. prosinca 2010. godine					
Nabavna vrijednost	38.227	15.547	2.931	2.115	58.820
Ispravak vrijednosti	25.108	8.663	1.981	1.513	37.265
Neto knjigovodstvena vrijednost	13.119	6.884	950	602	21.555
INA, d.d.					
Stanje 1. siječnja 2009. godine					
Nabavna vrijednost	29.341	12.067	2.571	1.035	45.014
Ispravak vrijednosti	20.598	7.480	1.593	700	30.371
Neto knjigovodstvena vrijednost	8.743	4.587	978	335	14.643
Stanje 31. prosinca 2009. godine					
Nabavna vrijednost	33.403	13.362	2.596	902	50.263
Ispravak vrijednosti	21.882	7.812	1.816	633	32.143
Neto knjigovodstvena vrijednost	11.521	5.550	780	269	18.120
Stanje 31. prosinca 2010. godine					
Nabavna vrijednost	34.236	14.680	2.634	906	52.456
Ispravak vrijednosti	22.368	8.090	1.814	662	32.934
Neto knjigovodstvena vrijednost	11.868	6.590	820	244	19.522

b) po vrsti imovine

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Nabavna vrijednost						
Stanje 1. siječnja 2009. godine	22.696	10.079	17.003	1.589	46	51.413
Povećanja	-	-	4.349	-	-	4.349
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	1.207	-	-	-	-	1.207
Povećanje - kupovina Drill Trans Group	-	6	2	52	-	60
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(119)	(1)	(23)	-	(143)
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	(1)	-	-	(1)
Prijenosi	1.789	414	(2.301)	98	-	-
Smanjenja	(31)	(17)	(134)	(84)	(2)	(268)
Tečajne razlike	-	(1)	(10)	-	-	(11)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	25.661	10.362	18.907	1.632	44	56.606
Povećanja	-	-	2.686	-	-	2.686
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(356)	-	-	-	-	(356)
Polybit - dokapitalizacija	-	-	2	-	-	2
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(4)	-	-	-	(4)
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	(13)	-	-	(13)
Prijenosi	1.194	103	(1.333)	37	(1)	-
Smanjenja	(1)	(22)	(34)	(38)	(1)	(96)
Tečajne razlike	-	1	(7)	1	-	(5)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	26.498	10.440	20.208	1.632	42	58.820

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Ispravak vrijednosti						
Stanje 1. siječnja 2009. godine	18.113	6.778	8.056	1.282	35	34.264
Amortizacija tekuće godine	675	216	393	138	1	1.423
Storno amortizacije prethodne godine	-	-	-	-	(1)	(1)
Povećanje: kupovina Drill Trans Group	-	1	1	24	-	26
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(17)	-	(19)	-	(36)
Umanjenja	553	155	109	23	-	840
Prijenos	-	6	(3)	(3)	-	-
Smanjenja	(31)	(17)	(133)	(77)	(2)	(260)
Tečajne razlike	-	-	(3)	-	-	(3)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	19.310	7.122	8.420	1.368	33	36.253
Amortizacija tekuće godine	949	203	384	128	-	1.664
Storno amortizacije prethodne godine	(46)	-	-	-	-	(46)
Polybit - dokapitalizacija	-	-	1	-	-	1
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(3)	-	(2)	-	(5)
Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu	-	-	(2)	-	-	(2)
Umanjenja	(43)	(458)	(6)	(4)	-	(511)
Prijenos	1	-	3	(4)	-	-
Smanjenja	(1)	(20)	(32)	(34)	(1)	(88)
Tečajne razlike	-	-	(3)	2	-	(1)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	20.170	6.844	8.765	1.454	32	37.265
INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost						
Stanje 31. prosinca 2010. godine	6.328	3.596	11.443	178	10	21.555
Stanje 31. prosinca 2009. godine	6.351	3.240	10.487	264	11	20.353

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Nabavna vrijednost						
Stanje 1. siječnja 2009. godine	22.695	8.209	13.257	818	35	45.014
Povećanja	-	-	4.228	-	-	4.228
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	1.207	-	-	-	-	1.207
Prijenosi	1.789	302	(2.152)	61	-	-
Smanjenja	(31)	(10)	(115)	(28)	(2)	(186)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	25.660	8.501	15.218	851	33	50.263
Povećanja	-	-	2.612	-	-	2.612
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(356)	-	-	-	-	(356)
Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu	-	-	(12)	-	-	(12)
Prijenosi	1.194	87	(1.315)	35	(1)	-
Smanjenja	(1)	(20)	(14)	(15)	(1)	(51)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	26.497	8.568	16.489	871	31	52.456

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Ispravak vrijednosti						
Stanje 1. siječnja 2009. godine	18.113	5.551	6.065	609	33	30.371
Amortizacija tekuće godine	675	159	246	60	-	1.140
Umanjenja	553	138	104	22	-	817
Smanjenja	(31)	(10)	(115)	(28)	(1)	(185)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	19.310	5.838	6.300	663	32	32.143
Amortizacija tekuće godine	949	146	252	54	-	1.401
Storno amortizacije dekomisije prethodne godine	(46)	-	-	-	-	(46)
Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu	-	-	(2)	-	-	(2)
Umanjenja	(43)	(461)	(6)	(3)	-	(513)
Prijenosi	(1)	-	2	1	(2)	-
Smanjenja	(1)	(18)	(14)	(15)	(1)	(49)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	20.168	5.505	6.532	700	29	32.934
INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost						
Stanje 31. prosinca 2010. godine	6.329	3.063	9.957	171	2	19.522
Stanje 31. prosinca 2009. godine	6.350	2.663	8.918	188	1	18.120

I) Rezerve nafte i plina

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2010. godine SD Istraživanje i proizvodnja je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj. Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekima od njegovih ovisnih društava.

IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u rafinerijama i trgovini

Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Istraživanju i proizvodnji iznosi 13.119 milijuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. iznosila 12.863 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Rafinerije i marketing iznosi 6.884 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. godine taj iznos bio 5.888 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Trgovina na malo iznosi 950 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. iznosila 920 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u Poslovne funkcije iznosi 602 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. iznosila 682 milijuna kuna.

U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost imovine u SD Istraživanje i proizvodnja, SD Rafinerije i marketing i SD Trgovine na malo u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane tijekom iz tih segmenata, a u skladu s MRS-om 36. Ukupno povećanje imovine po MRS-u 36 na razini INA Grupe iznosi 503 milijuna kuna u 2010. godini (povećanje 511 milijuna na dugotrajnoj materijalnoj imovini i smanjenje 8 milijuna na dugotrajnoj

nematerijalnoj imovini), za razliku od smanjenja imovine u iznosu 837 milijuna u 2009.:

- SD Istraživanje i proizvodnja bilježi povećanje imovine od 443 milijuna kuna u 2010. godini, za razliku od smanjenja u iznosu 555 milijuna u 2009. godini.
- SD Rafinerije i marketing nije bilježila umanjenja niti povrat umanjenja u 2010. godini. Umanjenje u iznosu 113 milijuna kuna je evidentirano u 2009. godini.
- SD Trgovina na malo bilježi u 2010. povećanje imovine u iznosu 60 milijuna zbog ukidanja umanjenja imovine, dok je proknjiženo umanjenje u 2009. godini iznosilo 169 milijuna kuna.

Nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac u INA d.d. je fer vrijednost minus vrijednost u upotrebi.

Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2010. i procjeni 2009. su :

DIO INA-E	2010.	2009.
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	10,760%	13,329%
Rafinerije i marketing	11,020%	12,574%
Trgovina na malo	11,020%	10,800%

V) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmijenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi standard. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađenjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

13. GOODWILL

	INA Grupa
Ulaganje Crozca, d.o.o. u Rotary Ztr. Mađarska (100%)	191
Ulaganje INA, d.d. u Energopetrol d.d. Sarajevo (INA i MOL 67%)	132
Ukupno ulaganje	323
Neto imovina Rotary Zrt.	(93)
Neto imovina Energopetrola d.d. Sarajevo	(67)
Ukupna neto imovina	(160)
Goodwill Rotary Zrt.	104
Goodwill Energopetrol d.d. Sarajevo	93
Stanje 1. siječnja 2009. godine	197
Ulaganje Croscod.o.o. u Drill Trans Group	103
Neto imovina Drill Trans Group	(4)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	296
Gubici uslijed umanjenja vrijednosti (Energopetrol)	(64)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	232

Dana 28.03.2007. godine na temelju ugovora sklopljenog između Vlade Federacije BH i Konzorcija INA-MOL, INA Grupa uložila je 132 milijuna kuna u kupnju Energopetrola d.d., Sarajevo i zajedno s društvom MOL postala većinski vlasnik stečenog društva (33,5% INA d.d. i 33,5% MOL Plc.). Početno knjiženje poslovnog spajanja s društvima Energopetrol d.d., Sarajevo i Rotary Drilling Co.LTD određeno je samo na privremenoj osnovi, do kraja razdoblja u kojem se spajanje izvelo, iz razloga što se fer vrijednost određive imovine, obveza i nepredvidivih obveza navedenih društava mogla utvrditi samo privremeno, te je u INA Grupi to spajanje evidentirano koristeći se privremenim vrijednostima. Tijekom 2008. godine priznato je usklađenje privremenih vrijednosti početnog obračuna sa revidiranim izvješćima društva Energopetrol d.d. za 2007. godinu. Rezultat usklađenja fer vrijednosti određive imovine i obveza rezultirao je povećanjem goodwilla u iznosu 28 milijun kuna. Diskontna stopa korištena za umanjenje goodwill-a je bila 8,83% (EUR), odnosno 13,00% (HUF), u slučaju Energopetrol-a d.d. i Rotary Co.LTD. Dana 01. rujna 2009. godine ovisno društvo Croscod.o.o. Zagreb steklo je 100% vlasništva nad društvom Drill Trans Kft. sa sjedištem u Nagykanizsa u Mađarskoj, kupnjom tog društva u iznosu 103 milijuna kuna (vidi bilješku 42.).

14. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava	1.224	1.257
	INA, d.d.	
	2010.	2009.
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava na dan 1.siječnja	1.257	1.259
Polybit d.o.o. Rijeka - kupnja 50% vlasničkog udjela	2	-
STSI d.o.o. Zagreb - ispravak vrijednosti	(5)	-
Interina d.o.o. Ljubljana – ispravak vrijednosti	(3)	(1)
Crobenz d.d. Zagreb - otuđenje	(20)	-
Hostin d.o.o Zagreb – ispravak vrijednosti	(1)	-
INA Kosovo d.o.o. Priština – vrijednosno usklađenje	(1)	(1)
Sinaco d.o.o. Sisak- ispravak vrijednosti	(5)	-
Ukupno na dan 31.prosinca 2010.	1.224	1.257

Na temelju Ugovora o prodaji društva Crobenz d.d. Zagreb, naftnoj kompaniji LUKOIL, izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja (20 milijuna kuna) prema prodajnoj vrijednosti. Na dan 31.prosinca 2010. godine, društvo Crobenz d.d. isknjiženo je iz poslovnih knjiga INA, d.d. (bruto knjigovodstvena vrijednost 105 milijuna kuna i ispravak vrijednosti 105 milijuna kuna). Ugovorom o kupnji i prijenosu 50% poslovnog udjela u tvrtki Polybit d.o.o. Rijeka, sklopljenog između tvrtke SHELL Overseas Investments B.V. i INE d.d., INA d.d. kao kupac postaje vlasnik 100% poslovnog udjela u tvrtki Polybit. Kupovna cijena iznosi 1,6 milijuna kuna.

Društvo ima sljedeća ovisna društva (* ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

Naziv društva	Djelatnost	UDIJEI	
		31.prosinca 2010.	31.prosinca 2009.
Tehnološki servisi			
*Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco International Limited, Guernsey	Tehnološki servisi	100%	100%
Geotehnika International LLC, Abu Dhabi, UAE	Tehnološki servisi	49%	49%
Crosco B.V. Amsterdam, Nizozemska (od siječnja 2008)	Tehnološki servisi	100%	100%
Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Crosco International d.o.o. Slovenija	Tehnološki servisi	100%	100%
Rotary Zrt., Mađarska	Tehnološki servisi	100%	100%
Drill Trans Zrt., Mađarska (od rujna 2009.)	Cestovni prijevoz tereta	100%	100%
Crosco S.A. DE C.V. Montrey, Mexico (od siječnja 2008.)	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH	Tehnološki servisi	100%	100%
Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman	Tehnološki servisi	49%	49%
Istraživanje i proizvodnja nafte			
*INA Naftaplın International Exploration and Production Ltd, Guernsey	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	100%
CorteCros d.o.o., Zagreb	Distribucija antikoroziivnih proizvoda	60%	60%
Turizam			
*Hostin d.o.o. Zagreb	Turizam	100%	100%
Pomoćne usluge			
*STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb	Tehnički servisi	100%	100%
*Sinaco d.o.o. Sisak	Zaštitarski poslovi	100%	100%
*ITR d.o.o. Zagreb	Iznajmljivanje vozila	100%	100%
Proizvodnja i trgovina			
*Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima	100%	100%
*Proplin d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom	100%	100%

Naziv društva	UDIJELE		
	Djelatnost	31.prosinca 2010.	31.prosinca 2009.
Trgovina i financije			
*Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%	100%
*Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)	Vanjska trgovina	100%	100%
*Inter Ina Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska	Vanjska trgovina	100%	100%
*FPC Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Ireland) Ltd, Irska	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina (u ožujku 2008. društvu pripojena Interina d.o.o., Sarajevo)	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA d.o.o. Beograd, Srbija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o. Priština	Vanjska trgovina	100%	100%
*Adriagas S.r.l. Milano, Italija	Projektiranje plinovoda	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Kotor	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Crobenz d.d. Zagreb (do rujna 2010.)	Trgovina	-	100%
*Prirodni plin d.o.o. Zagreb	Trgovina	100%	100%
*INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	100%	100%
*Petrol d.d. Jurdani	Trgovina	83%	83%
*INA-Osijek – Petrol d.d.	Trgovina	76%	76%
*Polybit d.o.o. Rijeka	Proizvodnja i trgovina naftnih derivata	100%	50%

Dana 28. studenoga 2008. godine INA, d.d. je uplatila iznos od 50.000,00 kuna na ime osnivanja novog društva Prirodni plin d.o.o, čija će osnovna djelatnost biti dobavu i opskrbu prirodnim plinom.

Društvo nije odmah počelo sa poslovanjem, tako da je u prvih šest mjeseci 2009. godine opskrba prirodnim plinom bila evidentirana u poslovnim knjigama INA, d.d. Dana 1. srpnja, 2009. godine Društvo Prirodni plin d.o.o. je preuzelo poslovanje prirodnim plinom od INA d.d. i postalo ovisno društvo. Prirodni plin d.o.o. je tvrtka registrirana za trgovanje, posredovanje i zastupanje na tržištu energije.

Vlada Republike Hrvatske i Mađarska naftna kompanija MOL potpisali su Glavni ugovor o poslovanju prirodnim plinom (okvirni ugovor kojim se uređuju neka od osnovnih pitanja glede budućnosti tržišta prirodnog plina i opskrbe prirodnim plinom u Hrvatskoj) dana 30. siječnja 2009. godine.

Dana 16. prosinca 2009 Vlada RH i MOL Plc. sklopili su Prvi dodatak Glavnom ugovoru o plinskom poslovanju. Ovim Dodatkom određeni su uvjeti i način određivanja

cijena prirodnog plina za tarifne i povlaštene kupce, pitanje rudarske naknade (Royalty), tarife za skladištenje plina, te ostalih uvjeta u određivanju cijena plina i kupnje 100% poslovnog udjela u trgovačkom društvu Prirodni plin d.o.o. (Prirodni plin d.o.o. društvo za trgovinu plinom osnovano od strane INA-e).

Sukladno MSFI-u 5 (Dugotrajna imovina namjenjena prodaji i prestanak poslovanja), Prirodni plin d.o.o. se prikazivao kao obustavljena aktivnost u financijskim izvještajima INA Grupe koji završavaju na dan 31. prosinca 2009. i 2008., jer je postojao koordinirani plan prodaje plinskog poslovanja koji predstavlja zasebnu značajnu poslovnu aktivnost.

Ugovor između Vlade Republike Hrvatske i MOL-a o prodaji Prirodnog Plina d.o.o. istekao je 1. prosinca 2010. bez izvršene transakcije. Također, trenutno INA d.d. ne traži aktivno kupca za Prirodni Plin d.o.o. Prirodni plin d.o.o. nije prikazan kao prekinuto poslovanje u konsolidiranim financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2010. godine.

15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	68	51	189
	22	68	51	189

Naziv društva	Djelatnost	% udjela u vlasništvu	INA Grupa		INA, d.d.	
			31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Croplin d.o.o. Zagreb	Trgovina plina	50%	-	35	-	35
SOL-INA d.o.o.	Proizvodnja i prodaja tehnološkog plina	37,2%	22	22	22	22
ENERGOPETROL d.d., Sarajevo BiH	Trgovina na malo gorivima i mazivima	33,5%	-	11	29	132
			22	68	51	189

Ostala ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja su kako slijedi:

Naziv društva	Djelatnost	INA Grupa i INA, d.d.	
		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Hayan Petroleum Company, Damascus, Syria	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	50%	50%
TERME Zagreb d.o.o., Zagreb (od rujna 2008.)	Rekreacija i zdravstveni turizam	50%	50%
INAgip d.o.o. Zagreb	Istraživanje i proizvodnja plina zajedničko ulaganje	50%	50%
ED INA d.o.o. Zagreb	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	50%	50%
Genan Trading Services Co. WLL Doha, Katar (u likvidaciji)	Usluge održavanja, inženjerske usluge	49%	49%
Belvedere d.d., Dubrovnik	Hotelijerstvo	32%	32%
Marina Petroleum Company Egipat, Cairo	Istraživanje i proizvodnja nafte	25%	25%
Adria LNG Study Company Ltd	Istraživanje nafte	22,2%	22,2%

Ulaganje u Croplin d.o.o. Zagreb

Odlukom Uprave INE d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobrava se pokretanje postupka prodaje društva Croplin do.o. Zagreb.

U 2010. godini knjižen je ispravak vrijednosti društva Croplin d.o.o. u iznosu 23 milijuna kuna. Neto knjigovodstvena vrijednost svedena je na prodajnu vrijednost (ponuda kupca 12 milijuna kuna). Pregovori sa kupcima su u tijeku. Realizacija prodaje očekuje se u 2011. godini. Neto imovina Croplina u iznosu od 12 milijuna kuna preneseno u kategoriju društava koja su namijenjena prodaji.

16. OSTALA ULAGANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	6	6	6
Dugoročni krediti	306	109	409	374
Depoziti	22	23	22	23
Ostala ulaganja	334	138	437	403

17. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

INA Grupa	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Potraživanja po stambenim kreditima	137	148
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	61	210
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	39	24
Ostala dugoročna potraživanja	3	3
	240	385

INA, d.d.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Potraživanja po stambenim kreditima	136	146
Dugoročna potraživanja od društva Proplin	69	68
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	50	205
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	37	23
Dugoročna potraživanja od društva Crosco	32	32
Dugoročna potraživanja od društva STSI	15	15
Ostala dugoročna potraživanja	2	7
	341	496

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 30). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

18. IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU

Društvo raspoloživo za prodaju			INA Grupa i INA, d.d.	
Ime društva	% udjela u kapitalu u vlasništvu INE	Djelatnost	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Jadranski Naftovod d.d. (JANAF do 30.06.2009. 16,00%)	11,795%	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	356	336
OMV Slovenija d.o.o. Koper	7,75%	Trgovina naftom i naftnim derivatima	31	31
Plinara d.o.o. Pula	49,00%	Distribucija i trgovanje plinovitim gorivima	17	17
HOC Bjelolasica d.o.o. Ogulin	7,17%	Rad sportskih objekata	6	6
BINA-FINCOM d.d. Zagreb	5,00%	Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama	12	12
Vrijednosno usklađenje			(5)	(5)
			417	397

Kao što je objašnjeno u bilješci 38, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a ostvaren je poslovanjem s Inom. Vrijednost udjela u Janaf-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2010. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF-u povećala se u odnosu na stanje 31. prosinca 2009. godine u iznosu 20 milijuna kuna radi povećanja tržišne vrijednosti dionica Janafa na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855) na dan 31. prosinca 2010. god. iznosila je 3.000 kunu po dionici, (31. prosinca 2009. 2.826 kuna po dionici).

19. ZALIHE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Nedovršena proizvodnja	825	566	824	565
Gotovi rafinerijski proizvodi	660	685	592	679
Rezervni dijelovi i sitan inventar	466	459	82	78
Plin	381	419	1	419
Sirova nafta	378	330	378	330
Sirovine	293	293	202	174
Roba	154	135	139	69
	3.157	2.887	2.218	2.314

Trošak zaliha priznat kao rashod tekuće godine, iznosi 14,7 milijarda kuna (u 2009. godini iznosio je 13,1 milijarda kuna).

- Kalkulacija cijena koštanja je izračunata na bazi mjesečne proizvodnje i ostvarenih troškova mjeseca vezanih za proizvodnju
- Trošak domaće nafte i izopentana vrednovan je po cijeni koštanja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
- Korigirane količine izračunate su na bazi ekvivalenta i ostvarene mjesečne proizvodnje (buduće cijene su podijeljene sa cijenom Eurodizela BS koji ima ekvivalent 1 i pomnožene sa proizvedenim količinama) na temelju korigiranih količina raspoređeni su troškovi proizvodnje na pojedinačne gotove proizvode, a poluproizvodi su vrednovani uključivši i stupanj dovršenosti.

Na dan 31. prosinca 2010. zalihe su većim bile vrednovane po cijeni koštanja i usporedbom sa budućim cijenama nije bilo značajnih umanjena uspoređujući ih sa neto povrativom vrijednošću.

Na temelju Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (NN 57/2006) u kojem se izmijenio način računanja obveznih zaliha, Vlada RH donijela je Odluku o količini i strukturi obveznih zaliha nafte i naftnih derivata za 2010. Temeljem te Odluke, Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva utvrdilo je udio INA, d.d u čuvanju obveznih zaliha za 2010., definiran u količini (u tonama) i strukturi sve tri skupine derivata propisane Zakonom u ukupnoj količini od 26.365 tona derivata i strukturi: 5.500 tona motornih benzina, 500 tona goriva za mlazne motore, 12.250 tona dizelskih goriva, 2.800 tona plinskih ulja i 5.315 tona loživih ulja. Na temelju Zakona dio zaliha može se čuvati u sirovjoj nafti i

poluproizvodima i to do 40 % obaveze motornih benzina i do 40 % dizelskih i plinskih goriva, te do 50% loživih ulja. Preračun količina proizvoda u adekvatnu količinu reporne nafte (za nas REB) vrši se na temelju randmana proizvodnje za repornu naftu iz usvojenog Plana poslovanja tekuće godine (proizlazi iz Direktive EU).

Na temelju navedenog, na dan 31. prosinca 2010. godine obvezne zalihe INA-e iznosile su 26.365 tona derivata. Od navedene količine je INA d.d. u 19.879 tona nafte tipa REB čuvala količinu od 11.077 tona derivata Skupine I,II i III, a preostalu količinu obveznih zaliha od 15.288 tonu INA d.d. je čuvala kao derivate.

20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Potraživanja od kupaca	3.470	3.327	2.042	1.542
Ispravak vrijednosti za sumnjiva potraživanja	(418)	(402)	(226)	(210)
	3.052	2.925	1.816	1.332

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
60-90 dana	63	110	32	51
90-120 dana	36	113	29	39
preko 120 dana	190	214	78	43
	289	437	139	133

Potraživanja od kupaca u poslovnim knjigama iskazuju se po fer vrijednosti uz primjenu politike ispravka vrijednosti. Prema navedenoj politici ispravljaju se nenaplaćena potraživanja za strateške kupce INA d.d temeljem procjene i sva ostala nenaplaćena potraživanja koja su dospjela preko 120 dana od dana njihovog dospjeća.

Ispravak sumnjivi i spornih potraživanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Stanje na početku godine	402	273	210	157
Dodatno povećanje ispravka vrijednosti	225	177	88	84
Otpisano u toku godine	(85)	(29)	(20)	(26)
Naplaćena otpisana potraživanja	(124)	(19)	(52)	(5)
Stanje na kraju godine	418	402	226	210

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
manje od 120 dana	8	78	8	39
121-150 dana	6	20	6	7
151-180 dana	3	19	3	14
181-365 dana	73	37	25	17
preko 366 dana	328	248	184	133
	418	402	226	210

21. OSTALA POTRAŽIVANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Više plaćeni porezi	387	700	109	513
Ostala potraživanja	199	105	178	64
	586	805	287	577

22. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dani kratkoročni krediti i depoziti	35	26	61	17
Kratkoročni dio dugoročnih datih kredita	2	3	186	137
Ostalo	3	3	6	5
	40	32	253	159

23. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove	78	48	57	33
Nedospjela naplata prihoda	47	10	41	2
Ostalo	17	14	1	1
	142	72	99	36

24. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novčana sredstva Grupe i kratkoročne depozite kod banaka. Knjigovodstveni iznos ovih stavki imovine istovjetan je njihovim fer vrijednostima.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Novac u blagajni	3	3	-	-
Novac u banci	272	333	222	42
Ostalo	42	31	38	26
	317	367	260	68

Kreditni rizik

Osnovna financijska imovina Grupe sastoji se od novca i stanjima na računima kod banaka, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te ulaganja. Kreditni rizik kod likvidnih sredstava je ograničen jer je druga strana najčešće banka koju su međunarodne agencije ocijenile s visokim kreditnim rejtingom. Kreditni rizik Grupe uglavnom je povezan s potraživanjima od kupaca. Iznosi ovih potraživanja iskazani su bilanci umanjani za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika, budući da je svoju izloženost raspršila na velik broj drugih strana i klijenata.

25. IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Nematerijalna imovina	-	2	-	-
Nekretnine, postrojenja i oprema	-	107	-	-
Ulaganja	12	-	12	-
Zalihe	-	6	-	-
Potraživanja od kupaca, neto	-	5	-	-
Ostala potraživanja	-	1	-	-
UKUPNA AKTIVA	12	121	12	-
Obveze po dugoročnim kreditima	-	19	-	-
Dugoročna rezerviranja	-	1	-	-
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	-	4	-	-
Obveze prema dobavljačima	-	3	-	-
Porezi i doprinosi	-	1	-	-
Ostale kratkoročne obveze	-	1	-	-
UKUPNE OBVEZE	-	29	-	-
IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI PRODAJI	12	92	12	-

Odlukom Uprave INA d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobrava se pokretanje postupka prodaje Croplina d.o.o. Zagreb. INA, d.d. je sa danom 31. prosincem 2010. godine društvo Croplin d.o.o. Zagreb, u kojem posjeduje 50% vlasničkog udjela prenijela u kategoriju društava raspoloživih za prodaju. Pregovori sa kupcima su u tijeku. Realizacija prodaje očekuje se u 2011. godini. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u društvo Croplin d.o.o. iznosi 12 milijuna kuna.

26. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa	1.659	2.104	838	581
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 29)	1.295	655	1.233	575
	2.954	2.759	2.071	1.156

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Osigurani bankovni zajmovi u USD	663	1.454	-	248
Osigurani bankovni zajmovi u EUR	60	149	-	73
Osigurani bankovni zajmovi u HRK	64	96	-	46
Osigurani bankovni zajmovi u HUF	34	45	-	-
Neosigurani bankovni zajmovi u USD	75	159	75	139
Neosigurani bankovni zajmovi u EUR	548	-	548	-
Neosigurani bankovni zajmovi u HRK	215	201	215	75
	1.659	2.104	838	581

Najznačajniji kratkoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2010. odobreni su od Raiffeisen Bank Austria d.d. Zagreb, Raiffeisen Bank International AG, BNP Paribas, Credit Agricole Suisse, PBZ i MOL-a. Kratkoročni krediti ovisnih društava INA Grupe su osigurani uglavnom korporativnim garancijama INA, d.d., zadužnicama, mjenicama, a u nekim slučajevima založnom imovinom.

27. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Obveze prema dobavljačima	3.786	4.286	1.611	2.704
Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi	698	1.670	596	1.515
Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi	91	111	54	70
Plaće i ostalo	200	415	114	338
	4.775	6.482	2.375	4.627

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

28. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite	52	21	51	20
Obračunati troškovi	65	136	1	33
Ostalo	7	-	6	1
	124	157	58	54

29. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA

Dugoročni zajmovi su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Većina primljenih kredita osigurana je mjenicama, zadužnicama i ugovorenim financijskim klauzulama. Na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine neotplaćeni zajmovi Grupe su kako slijedi:

			31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	Opis zajma	Valuta zajma		
PBZ-API 80003	Zajam	USD	2	2
EBRD	Zaštita okoliša	EUR	17	52
MOL Plc	Financ porez obveza	USD, EUR	945	1.078
ICF DEBT POOL	Modernizacija rafinerija	EUR	364	-
EBRD	Modernizacija rafinerija	USD, EUR	1.178	-
INTESA San Paolo	Zajam	EUR	204	-
PBZ	Zajam	EUR	166	-
Bayerische Landesbank	Sindicirani zajam	USD, EUR	5.505	5.089
			8.381	6.221
Dio koji dospjeva u roku od 1 godine			(1.233)	(575)
Ukupni dugoročni zajmovi-INA, d.d.			7.148	5.646
OTP	Zajam - nabava opreme	EUR, HUF	193	173
Ostali dugoročni zajmovi Grupe			22	25
			215	198
Dio koji dospjeva u roku od 1 godine			(62)	(80)
Ukupni dugoročni zajmovi-INA Grupe			7.301	5.764

INA Grupa	Prosječna ponderirana kamatna stopa		Prosječna ponderirana kamatna stopa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	%	%		
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	2,02	1,45	4.626	5.636
Bankovni zajmovi u eurima	3,01	4,97	3.873	761
Bankovni zajmovi u mađarskim forintama	7,45	6,25	7	12
Bankovni zajmovi u kunama	5,10	7,53	90	10
Ukupno			8.596	6.419
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			(1.295)	(655)
Ukupni dugoročni zajmovi - INA Grupe			7.301	5.764

INA, d.d.	Prosječna ponderirana kamatna stopa		Prosječna ponderirana kamatna stopa	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	%	%		
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	2,02	1,48	4.626	5.636
Bankovni zajmovi u eurima	2,97	5,39	3.755	585
Ukupno			8.381	6.221
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			(1.233)	(575)
Ukupni dugoročni zajmovi - INA, d.d.			7.148	5.646

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova	1.295	655	1.233	575
Dospijeće od jedne do dvije godine	1.757	562	1.749	557
Dospijeće od dvije do tri godine	4.498	1.323	4.373	1.285
Dospijeće od tri do četiri godine	271	3.842	258	3.804
Dospijeće od četiri do pet godina	258	24	257	-
Dospijeće preko pet godina	517	13	511	-
Ukupno	8.596	6.419	8.381	6.221

Promjene dugoročnih zajmova tijekom godine mogu se svesti na slijedeće:

	INA Grupa	INA, d.d.
Stanje 31. prosinca 2009. godine	6.419	6.221
Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 26)	655	575
Plaćanje nakon više od 1 godine	5.764	5.646
Stanje 1. siječnja 2010. godine	6.419	6.221
Novi zajmovi	2.803	2.708
Otplate	(1.098)	(1.018)
Negativne tečajne razlike	472	470
Stanje 31. prosinca 2010. godine	8.596	8.381
Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 26)	1.295	1.233
Plaćanje nakon više od 1 godine	7.301	7.148

Neotplaćeni dugoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2010. godine, te novo povučeni i otplaćeni zajmovi tijekom 2010., godine se mogu sažeti kako slijedi:

Privredna banka Zagreb

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranju obveznicama temeljem emisije obveznica – API. Dug je u stanju mirovanja i bit će refinanciran.

Erste & Steiermarkische bank i Viktor Lenac

Zajmovi Erste & Steiermarkische bank bili su namijenjeni za financiranje uvozne opreme potrebne za izgradnju i isporuku platforme LABIN. Zajmovi su 31.07.2009. u cijelosti otplaćeni.

EBRD

U 2001. godini Društvo je sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu s EBRD-om na iznos od 36 milijuna eura za financiranje ekoloških projekata u INA, d.d. Kredit se otplaćuje u 12 polugodišnjih rata, a posljednja rata dospijeva 30. ožujka 2011.

Bayerische Landesbank

U 2007. godini društvo je sklopilo Ugovor za novi zajam sa konzorcijem u iznosu 1 milijarde USD. Zajam je namijenjen za financiranje poslovnih aktivnosti INA d.d. i to prvenstveno za prijevremenu otplatu ranije ugovorenog sindiciranog zajma u iznosu od 400 milijuna USD, te za modernizaciju rafinerija. Zajam je ugovoren s rokom trajanja od 5 godina sa opcijom produženja za dodatne dvije godine (1+1).

MOL, Plc

U 2009. godini društvo je sklopilo s MOL-om dva Ugovora o zajmu i to u EUR i USD. čije namjene su financiranje nepodmirenih poreznih obveza prema državi (PDV, trošarine, naknade HAC-u i HC-u).

PBZ

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa PBZ-om na ukupan iznos 40 milijuna EUR-a. Zajam je namijenjen za financiranje troškova projekta Sjeverni Jadran –blok Izabela, Iris i Iva.

INTESA San Paolo

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa bankom Intesa San Paolo na ukupan iznos 31,14 milijuna EUR-a. Zajam je namijenjen za financiranje izgradnje Hidrogen Generation Pogona u Rafineriji Rijeka.

EBRD

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa EBRD na ukupan iznos od 160 milijuna EUR-a uz alternativno povlačenje i u USD. Zajam je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije Rafinerija Rijeka.

ICF DEBT POOL LLP

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa EBRD na ukupan iznos od 50 milijuna EUR-a. Zajam je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije Rafinerija Sisak i Rijeka. Nepoštivanje kreditnog aranžmana Tijekom 2010. godine INA, d.d. i INA Grupa su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po tom osnovu nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja.

30. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Obveze prema državi za prodane stanove	75	81	75	81
Ukalkulirani prihod za prodane stanove	44	48	42	44
Obveze za derivativne financijske instrumente	6	10	-	-
	125	139	117	125

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 17). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.

31. REZERVIRANJA

INA Grupa	Rezerviranja za zaštita okoliša	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Sudski sporovi	Potencijalna porezna obveza	Poticajne mjere	Troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	Porezna potraživanja od Holdine, Sarajevo	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	35	1.009	274	-	6	-	55	186	1.565
Godišnji trošak	-	1.207	128	-	-	60	-	49	1.444
Utjecaji promjena u procjeni	-	125	-	-	-	-	-	-	125
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(11)	(127)	-	(6)	-	(34)	(154)	(332)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	35	2.330	275	-	-	60	21	81	2.802
Godišnji trošak	319	-	40	112	17	65	-	29	582
Utjecaji promjena u procjeni	-	(357)	-	-	-	-	-	-	(357)
Kamate	3	144	-	-	-	-	-	-	147
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(35)	-	(52)	-	-	(58)	-	(15)	(160)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	322	2.117	263	112	17	67	21	95	3.014

Na dan 31. prosinca 2010. Ina Grupa priznala je rezerviranje za zaštitu okoliša u iznosu od 322 milijuna kuna koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. Rezerviranje ne pokriva troškove sanacije zbog nedostajućih detaljnih nacionalnih propisa.

INA, d.d.	Rezerviranja za zaštita okoliša	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Sudski sporovi	Poticajne mjere	Troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	35	1.009	240	-	-	177	1.461
Godišnji trošak	-	1.207	126	-	52	54	1.439
Utjecaji promjena u procjeni	-	125	-	-	-	-	125
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(11)	(127)	-	-	(156)	(294)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	35	2.330	239	-	52	75	2.731
Godišnji trošak	307	-	31	-	48	9	395
Utjecaji promjena u procjeni	-	(357)	-	-	-	-	(357)
Kamate	3	144	-	-	-	-	147
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(35)	-	(50)	-	(52)	(15)	(152)
Stanje 31. prosinca 2010. godine	310	2.117	220	-	48	69	2.764

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	394	229	201	190
Dugoročne obveze	2.620	2.573	2.563	2.541
	3.014	2.802	2.764	2.731

Troškovi (dekomisije) zatvaranja pogona

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja. Početno priznavanje rezerviranja priznaje se kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se stoga odražavaju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju. Na dan 31. prosinca 2010. godine Društvo je priznalo rezerviranje za napuštanje 56 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 5 neproizvodnih polja, 7 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 148 negativnih neproizvodnu bušotina, dok je na dan 31. prosinca 2009. godine Društvo priznalo rezerviranje za napuštanje 55 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 4 neproizvodna polja, 8 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 181 negativnu neproizvodnu bušotinu.

Sudski sporovi

Društvo je provelo rezerviranja po sudskim sporovima od kojih su najznačajnija sljedeća:

Općina Velika Ludina

Općina Velika Ludina je 2004. godine podnijela tužbu radi plaćanja naknade za eksploataciju mineralne sirovine u iznosu od 53 milijuna kuna, odnosno naknadu za skladištenje plina u PSP Okoli (rudna renta) za razdoblje od 15. travnja 2001. pa do 31. prosinca 2008. godine. INA, d.d. osporava plaćanje naknade tvrdeći da je u obvezi jedino prilikom crpljenja plina iz prvobitnog ležišta, jer je uskladišteni plin u PSP Okoli gotovi proizvod, vlasništvo INA, d.d. a ne Republike Hrvatske. Tužitelj tumači Zakon o rudarstvu prema kojemu bi se naknada plaćala višestruko za eksploataciju, oplemenjivanje skladištenje, transport. Tijekom dokaznog postupka provedeno je geološko vještačenje okolnost površine izapremine skladišta, te količine uskladištenog plina u spornom razdoblju i knjigovodstveno vještačenje na okolnost utvrđivanja visine naknade.

Općinski sud u Ivanić Gradu je 2009. godine donio presudu kojom se nalaže isplatiti iznos od 53 milijuna kuna sa pripadajućom zateznom kamatom i troškovima postupka. Pripadajuća zatezna kamata na pojedinačne iznose je na dan 31. prosinca 2010. godine iznosila 43 milijuna kuna. Troškovi postupka na dan 31. prosinca 2010. iznosili su 1,5 milijuna kuna. INA, d.d. je na presudu uložila žalbu. Očekuje se odluka Županijskog suda u Velikoj Gorici. Ukupni iznos rezerviranja iznosi 98 milijuna kuna.

Uspjeh u sporu je neizvjestan iz razloga jer je zapravo pravno pitanje da li se za skladištenje prirodnog plina plaća naknada. Prema pravnom mišljenju Ministarstva gospodarstva eksploatacijai proizvođnja obuhvaćai podzemnoskladištenje, te se podzemno skladište u proizvodno-tehnološkom smislu vrlo malo razlikuje od objekta za eksploataciju prirodnog plina.

GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između tužitelja, GWDF Partnership, Gessellschaft Burgerlichen Rechts i GWDF Limited Cipar i tuženika INE, d.d. Zagreb i INA-NAFTAPLIN International Exploration, Channel Islands, rezervirano je 29 milijuna kuna. Osnova tužbe je odgovornost tuženika za štetu koji su tužitelji pretrpjeli zbog neosnovanog prekida pregovora, a što je rezultiralo odustajanjem od potpisivanja ugovora o prijenosu poslovnog udjela između GWDF Limited Cipar i INA-NAFTAPLIN International Exploration. INA, d.d. je u rujnu 2007. godini poslala odgovor na tužbu u kojem se u cijelosti osporava kako osnov tako i visina postavljenog tužbenog zahtjeva, između ostalog navodeći kako su tuženici odustali od pregovora zbog poslovne odluke i kako je tužitelj taj koji je vodio pregovore suprotno načelu savjesnosti i poštenja. Nadalje INA, d.d. je istakla prigovor nedostatka stranačke legitimacije u odnosu na GWDF Partnership, gessellschaft burgerlichen rechts i prigovor promašene pasivne legitimacije u odnosu na INA, d.d. te da sud u RH nije međunarodno nadležan u odnosu na GWDF Limited Cipar. Nadležni sud najprije treba odlučiti o tome koje je pravo mjerodavno za ovaj spor kao i je li nadležan. Prvostupanjski postupak je u tijeku. Do sada je održano nekoliko ročišta tijekom 2008., 2009. kao i u 2010. godini na kojima se raspravljalo o procesnim pitanjima (stranačka sposobnost stranaka, nadležnost i mjerodavno pravo). Ocjena položaja INA-e u sporu je podjednako kao i GWDF, a očekivano vrijeme završetka spora je neizvjesno.

Uljanik Pula

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između Uljanika iz Pule rezervirano je 23 milijuna kuna temeljem spora sa tri tužitelja i to :

- Uljanik Brodogradilište, d.d.
- Uljanik Strojogradnja, d.d. i
- Uljanik Tesu, d.d.

Tužitelji su podnijeli tužbu radi naknade štete koju su pretrpjeli, budući da im je, neosnovanim prekidom isporuke plina u razdoblju od 18. prosinca 1996. godine do 21. veljače

1997. godine, od strane INE, prouzročena šteta u procesu proizvodnje. Uljanik Brodogradilište, d.d. traži naknadu štete na ime penala zbog zakašnjenja isporuke brodova, izgubljenih sredstava zbog neplaćenog avansa kupca (troška kredita), neostvarene proizvodnje, plaćanja zaposlenika zbog čekanja. Uljanik Strojogradnja, d.d. traži naknadu štete zbog povećanja škarta i plaćanja zaposlenika zbog čekanja, dok Uljanik Tesu, d.d. traži naknadu štete zbog plaćanja zaposlenika zbog čekanja.

Završetak spora je teško procijeniti s obzirom da je u tijeku prvostupanjski postupak, odnosno provođenje dokaza i to na okolnost osnovanosti tuženog zahtjeva, dok dokazni prijedlozi na okolnost visine nastale štete, iako predloženi od tužitelja, nisu još provedeni. U predmetnom postupku nije donesena ni prvostupanjska presuda, na koju će svakako jedna od strana uložiti žalbu Visokom trgovačkom sudu.

Tijekom postupka tužena strana INA, d.d. je prvobitno putem svoje pravne službe, a od preuzimanja spisa putem odvjetničkog ureda kao punomoćnika, podnijela niz prigovora. Trenutno se provode dokazi u pogledu osnovanosti tuženog zahtjeva, te da tuženici još nisu dokazali da je INA s njima bila u poslovnom odnosu oko isporuke plina, niti se ističe kao prigovor.

Grad Sisak

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između Grada Siska rezervirano je 5,5 milijuna kuna temeljem spora sa Gradom Siskom. Tužitelj, Grad Sisak, potražuje na ime naknade štete zbog štetnih imisija iz Rafinerije nafte Sisak. Tužitelj tvrdi da štetne imisije smanjuju tržišnu vrijednost nekretnina na području Siska u vlasništvu grada Siska. u odgovoru na tužbu tuženik, INA, d.d. navodi kako tužitelj ničim nije dokazao da je tržišna vrijednost nekretnina pala upravo zbog štetnih imisija koje potječu iz RNS-a. Grad Sisak, u svojstvu tužitelja, je predložio vještačenje na okolnost utjecaja RNS-a na onečišćenje zraka a time i na tržišnu vrijednost nekretnina. Sud je takav zahtjev tužitelja prihvatio i odredio vještačenje. Tijekom 2010. godine provedeno je vještačenje koje potkrepljuje navode INA, d.d. i povoljno je na INA, d.d. Tužitelj je uložio prigovor na nalaze vještaka. Ukoliko tužitelj ne podnese daljnje primjedbe na vještačenje najvjerojatnije će tužbeni zahtjev biti odbijen.

Potencijalna porezna obveza u društvu Prirodni plin

U lipnju 2010. društvo Prirodni plin primilo je Zaključak Porezne uprave sa mišljenjem da je društvo u razdoblju srpanj 2009 – travanj 2010. prodavalo prirodni plin (iz uvoza) domaćim kupcima (tarifni kupci, HEP i Petrokemija Kutina) ispod tržišnih cijena. Društvo Prirodni plin dostavilo je Poreznoj upravi tražene informacije o količinama i cijenama prodanog prirodnog plina gore spomenutim kupcima.

Dana 21. listopada 2010. Prirodni Plin je zaprimio Zapisnik Porezne uprave. U tom dokumentu ponavljaju se svi argumenti kao u gore spomenutom Zaključku.

Iz zapisnika je vidljivo da Porezna uprava nije prihvatila argumente društva Prirodni plin da je u razdoblju srpanj 2009

– travanj 2010 cijena bila regulirana od strane Vlade. Prema zapisniku društvo Prirodni plin treba obračunati i platiti PDV na razliku između realne tržišne cijene i prodajne cijene.

Za razdoblje od srpnja 2009. do travnja 2010. društvo Prirodni plin trebao je platiti ukupan iznos od 109,5 milijuna kuna PDV i kamata.

Dana 10. studenog 2010. društvo Prirodni plin uputilo je Prigovor na Zapisnik prema Poreznoj upravi.

Društvo Prirodni plin u Prigovoru na Zapisnik navodi da se zaključci Porezne uprave o dodatnoj obvezi PDV-a po osnovi isporuka prirodnog plina tarifnim i povlaštenim kupcima u visini razlike između fakturirane i tržišne vrijednosti temelje na pogrešno utvrđenom činjeničnom stanju i pogrešnoj primjeni materijalnog prava.

Društvo Prirodni plin je detaljno objasnilo način funkcioniranja tržišta prirodnog plina u RH kao i svoju obvezu da isporučuje plin svojim kupcima opskrbljivačima tarifnih kupaca po cijenama utvrđenim odlukama Vlade RH i povlaštenim kupcima HEP-u i Petrokemiji po cijenama utvrđenim ugovorima, a koji se temelje na Vladinom Modelu za izračun prodajnih cijena.

Dana 23. studenog 2010. Porezna uprava izdaje Porezno rješenje sa istim nalazom, odnosno ponovo nisu uvaženi argumenti

društva Prirodni plin koji su detaljno izneseni u Prigovoru na Zapisnik.

Društvo Prirodni plin je dana 22. prosinca 2010. podnijelo Žalbu protiv Poreznog rješenja, ponovno se pozivajući na pogrešno utvrđeno činjenično stanje, pogrešnu primjenu materijalnog prava te bitne povrede postupka.

U Žalbi je društvo Prirodni plin iscrpno argumentiralo da je isporuke prirodnog plina obavljao u okviru svoje redovne poduzetničke djelatnosti te da je, sukladno zakonskoj regulativi, PDV obračunao na naknadu koja je fakturirana kupcima.

Prirodni Plin očekuje da Samostalna služba za drugostupanjski postupak Ministarstva financija prihvati žalbu i pozivajući se na novi porezni zakon poništi sporno porezno rješenje.

Dana 18. veljače 2011. Ministarstvo financija, Samostalna služba za drugostupanjski postupak izdala je Rješenje u kojem je uvažila Žalbu društva Prirodni plin te je istim poništila Porezno rješenje izdano od Porezne uprave i predmet vratila na ponovni postupak.

Ipak, uprava i dalje vjeruje da postoji značajan rizik u svezi tužbe. Stoga je Prirodni plin evidentirao rezerviranja za obveze za plaćanje PDV-a i zateznih kamata u iznosu od 112,4 milijuna kuna.

32. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA

Plan definiranih primanja

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 8.000 kuna neto ukoliko zaposlenici koriste poticajnu otpremninu. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 16.000 kuna neto od čega je 8.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 2.000 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža
- 4.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža.
- 5.500 kuna za 40/45 godina neprekinutog radnog staža

Navedeni neto iznosi sadrže i oporezivi dio na koji se obračunavaju i plaćaju svi pripadajući porezi i doprinosi.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke I.A.C.T.A Actuarial Consulting Ltd. na dan 31. prosinca 2010. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2010. godini rezerviralo 52 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 40 milijuna kuna.

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

Ključne pretpostavke:	Procjena	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Diskontna stopa	5,50%	5,00%
Stopa fluktuacije	1-3%	0-3%
Mortalitet	HR2004 70,00%	HR2004 70,00%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	15,5	13,7

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Trošak tekućeg rada	8	8	6	6
Troškovi kamata	8	7	6	6
Neto aktuarska dobit (gubitak) finacijske godine	(14)	4	(16)	(3)
	2	19	(4)	9

Iznos iskazan u bilanci na osnovi obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Sadašnja vrijednost obveza s naslova definiranih primanja	145	143	92	96
Obveza iskazana u bilanci	145	143	92	96

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Od toga po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	16	17	8	12
Dugoročne obveze	129	126	84	84
	145	143	92	96

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Na dan 01. siječnja	143	124	96	87
Trošak tekućeg rada	8	8	6	6
Troškovi kamata	8	7	6	6
Aktuarski dobiti i gubici	(5)	10	(8)	5
Isplaćena primanja	(9)	(6)	(8)	(8)
Na dan 31. prosinca	145	143	92	96

33. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Izdane i uplaćene:		
10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna)	9.000	9.000

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

34. REVALORIZACIJSKE REZERVE

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Početno stanje	10	(135)
Povećanje/(smanjenje) nastalo po osnovi revalorizacije financijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf)	21	181
Pripadajući odgođeni porez	(4)	(36)
Konačno stanje	27	10

35. OSTALE REZERVE

Rezerve Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Grupe, ako utječu na rezerve, iskazani su na odgovarajućim računima rezervi. Rezerve Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješci.

Promjene na rezervama tijekom godine bile su kako slijedi:

INA Grupa				
	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale tečajnim razlikama	Ostale rezerve	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2009. godine	2.132	(272)	447	2.307
Promijene tijekom 31. prosinca 2009. godine	-	4	-	4
Stanje 31. prosinca 2009. godine	2.132	(268)	447	2.311
Promjene tijekom 31. prosinca 2010. godine	-	29	-	29
Stanje 31. prosinca 2010. godine	2.132	(239)	447	2.340
INA, d.d.				
		Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Ostale rezerve	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2009. godine		1.667	285	1.952
Stanje 31. prosinca 2010. godine		1.667	285	1.952

36. ZADRŽANA DOBIT

	INA Grupa	INA, d.d.
	Zadržana dobit/(akumulirani gubici)	Zadržana dobit/(akumulirani gubici)
Stanje 1. siječnja 2009. godine	855	420
Gubitak financijske godine	(392)	(631)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	463	(211)
Dobit financijske godine	961	1.767
Stanje 31. prosinca 2010. godine	1.424	1.556

37. UDJELI NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA

	INA Grupa	
	2010.	2009.
Stanje na početku godine	8	10
Udjel u gubitku tekuće godine	(6)	(2)
Stanje na kraju godine	2	8

38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2010.	2009.	2010.	2009.
Povezana društva u inozemstvu				
Interina Ltd Guernsey	2.815	2.567	280	238
Holdina Sarajevo	526	539	-	-
Interina d.o.o. Ljubljana	27	16	-	1
Interina Ltd London	6	206	10.666	8.073
Adriagas Milano	-	-	4	4
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	55	37	-	-
INA Beograd d.o.o. Beograd	100	47	-	-
Povezana društva u zemlji				
Crosco Grupa	7	5	124	130
Osijek Petrol d.d.	399	491	-	-
Crobenz d.d. Zagreb	334	487	2	5
Proplin d.o.o. Zagreb	498	460	-	85
STSI d.o.o. Zagreb	19	7	258	304
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	95	59	8	9
ITR d.o.o. Zagreb	1	2	24	30
Sinaco d.o.o. Zagreb	3	2	124	134
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	3.970	1.210	235	41
Polybit d.o.o. Rijeka	-	1	-	-
Društva raspoloživa za prodaju				
JANAF d.d. Zagreb	1	-	45	40
Strateški partner				
MOL Plc	347	170	941	1.238
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	-	-	6	-

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2010.	2009.	2010.	2009.
Društva koja kontrolira država				
Hrvatske željeznice	26	104	42	42
Hrvatska elektroprivreda	344	1.753	142	56
Croatia osiguranje	2	5	44	1
Hrvatske vode	-	-	22	19
Hrvatska pošta	-	1	2	3
MORH	51	45	-	-
Hrvatske šume	-	-	-	-
Jadrolinija	111	94	5	5
Narodne novine	-	-	2	3
Croatia Airlines	158	132	-	-
Petrokemija Kutina	6	834	-	-
Plinacro	-	4	-	242
Hrvatske autoceste	-	1	60	17
Podzemno skladište plina Okoli	1	11	-	-

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana na datum bilance:

INA, d.d.	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Povezana društva u inozemstvu				
Interina Ltd Guernsey	-	239	128	57
Holdina Sarajevo	81	104	5	3
Interina d.o.o. Ljubljana	3	2	-	-
Interina Ltd London	-	6	2.183	2.153
Adrigas Milano	-	-	1	1
INA Crna Gora d.o.o Podgorica	15	8	-	-
INA Beograd d.o.o Beograd	7	5	-	-
Povezana društva u zemlji				
Crosco Grupa	2	1	50	42
Osijek Petrol d.d.	123	96	1	1
Crobenz d.d. Zagreb	-	143	-	1
Proplin d.o.o. Zagreb	109	90	22	29
STSI d.o.o. Zagreb	8	3	173	212
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	21	20	28	43
ITR d.o.o. Zagreb	-	-	14	41
Sinaco d.o.o. Zagreb	1	-	36	63
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	2.271	849	346	196
Polybit d.o.o. Rijeka	-	-	-	-
Društva raspoloživa za prodaju				
JANAF d.d. Zagreb	-	-	4	20
Strateški partner				
MOL Plc	30	26	609	653
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	99	3	6	-
Društva koja kontrolira država				
Hrvatske željeznice	1	108	13	10
Hrvatska elektroprivreda	209	217	7	16
Croatia osiguranje	-	-	1	33
Hrvatske vode	-	-	3	6
Hrvatska pošta	2	2	-	-
MORH	14	14	-	-
Hrvatske šume	5	4	-	-
Jadrolinija	33	25	-	1
Narodne novine	-	-	-	-
Croatia Airlines	24	30	-	-
Petrokemija Kutina	194	199	-	-
Plinacro	-	-	-	38
Hrvatske autoceste	1	-	5	8
Podzemno skladište plina Okoli	-	1	6	61

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom godine:

INA Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2010.	2009.	2010.	2009.
Društva raspoloživa za prodaju				
JANAF d.d. Zagreb	1	3	45	40
Strateški partner				
MOL Plc	655	589	967	1.245
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	442	9	6	-
Društva koja kontrolira država				
Hrvatske željeznice	29	106	42	42
Hrvatska elektroprivreda	1.667	1.754	146	62
Croatia osiguranje	7	13	67	26
Hrvatske vode	1	2	22	20
Hrvatska pošta	-	1	2	6
MORH	51	46	-	-
Hrvatske šume	4	6	-	1
Jadrolinija	115	94	5	6
Narodne novine	-	-	2	3
Croatia Airlines	158	132	5	5
Petrokemija Kutina	937	835	1	1
Plinacro	7	5	258	242
Hrvatske autoceste	17	21	60	17
Podzemno skladište plina Okoli	31	28	4	-

Transakcije između INA Grupa i povezanih strana na datum bilance:

INA Grupa	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Društva raspoloživa za prodaju				
JANAF d.d. Zagreb	1	1	4	20
Strateški partner				
MOL Plc	100	110	614	662
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	103	6	6	-
Društva koja kontrolira država				
Hrvatske željeznice	3	109	13	10
Hrvatska elektroprivreda	272	217	7	18
Croatia osiguranje	-	-	12	37
Hrvatske vode	-	-	3	6
Hrvatska pošta	2	2	-	-
MORH	14	14	-	-
Hrvatske šume	6	5	-	-
Jadrolinija	35	25	-	1
Narodne novine	-	-	-	-
Croatia Airlines	24	30	1	1
Petrokemija Kutina	200	199	-	-
Plinacro	1	-	17	38
Hrvatske autoceste	3	1	5	8
Podzemno skladište plina Okoli	4	12	6	61

Prihodi od prodaje proizvoda povezanim stranama ostvareni su po uobičajenim cijenama Grupe, umanjena za razne popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Proizvodi su nabavljani po tržišnim cijenama uz popust na temelju odnosa između strana. Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama INA, d.d. uobičajeno traži instrumente osiguranja naplate ovisno o rizičnosti plasmana roba, osim proračunskih kupaca ili onih koja su u 100% vlasništvu države. Obveze povezanih strana prema INA, d.d. iskazane su umanjene za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

Naknade ključnim članovima rukovodstva

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kratkoročna primanja	39,7	37,6
Otpremnine	13,4	19,6
Ukupno	53,1	57,2

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave, pomoćnika izvršnih direktora i tajnika Uprave INA, d.d.

Analizom dostavljenih i potpisanih Izjava, vezano za obvezu objave zahtjeva o povezanim stranama, radnici INA, d.d. (44 radnika), od toga 5 Izjave Predsjednika i članova Uprave, 2 Izjave Pomoćnica/Savjetnica Izvršnih Direktora, te 6 Izjava Izvršnih direktora te 31 Izjava Direktora Sektora, proizlazi da niti radnici, niti članovi uže obitelji ključnih članova menadžmenta INA, d.d. nemaju udio u INA, d.d. ili INA Grupi koji bi im omogućio značajan utjecaj ili kontrolu nad subjektom za 2010. godinu.

Jedan Izvršni direktor i četiri direktora Sektora INA, d.d. je prijavilo postojanje povezanih strana za 2010. godinu, i to kako slijedi:

1. Izvršni direktor PF Korporativnih servisa gospodin Berislav Gašo izjavio je da je u 2010. bio Predsjednik nadzornog odbora STSI sa sjedištem u Zagrebu i član nadzornog odbora Energopetrol Sarajevo.

2. Direktor Sektora upravljanja Sigurnošću društva, gospodin Mladen Vulinec izjavio je da je u 2010. bio član nadzornog odbora INA Grupe – SINACO, djelatnosti sigurnosti i zaštite sa sjedištem u Sisku.

3. Direktorica Sektora upravljanja investicijama, gđa Davorka Tancer izjavila je da je njen suprug Adonis Tancer bio vlasnik/suvlasnik poslovnog subjekta – IMI INSTROMONT INŽENJERING d.o.o., djelatnosti proizvodnje, montaže i održavanja električnih strojeva i uređaja koji je ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom – STSI.

4. Direktor Sektora pravnih poslova gospodin Željko Brčić izjavio je da je u 2010. godini bio Član nadzornog odbora ITR-a, d.o.o., djelatnosti iznajmljivanja automobila sa sjedištem u Zagrebu, Šubićeva 29.

5. Direktorica Sektora komercijalnih poslova gđa Barbara Mesterhazy izjavila je da je u 2010. godini bila predsjednik Uprave PROPLINA-a, Član uprave INTERINA – GUERNSEY, Predsjednik nadzornog odbora INA Osijek PETROL, Predsjednik nadzornog odbora MAZIVA Zagreb, Član nadzornog odbora CROBENZ i Član nadzornog odbora INA BIH.

Ostale transakcije s povezanim stranama

Društvo je glavni korisnik usluga društva Crosco Naftni Servisi d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Crosco Grupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), iskazala je prihod od prodaje u iznosu od 1.531 milijuna kuna u 2010. godini (2.001 milijuna kuna u 2009. godini), od kojih se 195 milijuna kuna (185 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom tehnoloških usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva STSI d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), i iskazalo je prihod prodaje u iznosu od 605 milijuna kuna u 2010. godini (806 milijuna kuna u 2009. godini), od kojih se 542 milijuna kuna (423 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom usluga neposredno INA, d.d.

Društvo je i glavni kupac proizvoda ovisnog društva Maziva Zagreb d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), i koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu od 212 milijuna kuna u 2010. godini (216 milijuna kuna u 2009. godini) od kojih se 64 milijuna kuna (76 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihod od prodaje proizvoda neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva Sinaco d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), a koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu 135 milijuna kuna u 2010. godini (147 milijuna kuna u 2009. godini) od kojih se 127 milijuna kuna (140 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihod od prodaje usluga, uglavnom neposredno INA d.d.

Društvo je također korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 11,795% udjela u vlasništvu (bilješka 18). Približno 45 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2010. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 469 milijuna kuna u 2010. godini otpada na prihode od INA, d.d. za korištenje naftovodnog sustava društva JANAF d.d. (u 2009. godini: 40 milijuna kuna od 465 milijuna kuna ukupnih prihoda).

39. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva,
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu,
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji,
- obveze pribavljanja uvoznog plina iz Rusije kao dopune domaćoj proizvodnji plina da bi se zadovoljile domaće potrebe,
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama,
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

Pojedinosti o garancijama vezanim uz kratkoročne bankovne kredite i prekoračenja po tekućem računu nalaze se u bilješki 26.

Ulaganja u rafinerije

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predvidjelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinac 2010. godine zaključeno je 192 ugovora s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 3, 55 milijardi kuna.

Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadrana

Aktivnosti privođenja proizvodnji rezervi prirodnog plina na zemljopisnom području sjevernog Jadrana, većinom unutar epikontinentalnog pojasa RH, odvijaju se kroz ugovore o podjeli proizvodnje (PSA – „Production Sharing Agreement“) koje je INA sklopila sa stranim kompanijama na tzv. ugovornim područjima:

- INA, d.d. i ENI Croatia BV sklopili su 1996. i 1997. ugovore o podjeli proizvodnje na ugovornom području Ivana i Aiza - Laura, a realizacija partnerstva odvija se preko zajedničke operativne kompanije INAgip s udjelima 50 : 50,
- INA, d.d. i EDISON INTERNATIONAL S.p.A sklopili su 2002. ugovor o istraživanju i podjeli proizvodnje na ugovornom području Izabela & Iris / Iva.

Partnerstvo s EDISON-om odvija se preko operativne

kompanije EDINE s udjelima: Edison 70 %, a INA 30 %.

Kada bude u proizvodnji i plinsko polje Izabela, na području Sjevernog Jadrana biti će ukupno instalirano 18 proizvodnih i 1 kompresorska platforma s ukupno 46 proizvodnih bušotina. Do sada je u ugovornom području Sjeverni Jadran i Aiza Laura INA uložila u kapitalnu izgradnju rudarskih objekata i postrojenja 4,3 milijardi kuna, a od ukupno pridobivenih rezervi Inin udio kretat će se oko 70 % proizvedenog plina, koji se plasira na hrvatsko plinsko tržište.

Na plinskom polju Izabela (partnerstvo sa Edisonom) instalirane su dvije platforme (Izabela Jug i Izabela Sjever) S platforme Izabela Jug izbušene su i opremljene dvije proizvodne bušotine (svaka sa po 2 proizvodna niza), a platforma je spremna za početak tzv. Faze probne proizvodnje od 23. svibnja 2010. S platforme Izabela Sjever izbušene su i opremljene 3 proizvodne bušotine (svaka sa po 2 proizvodna niza), a platforma je spremna za početak tzv. Faze probne proizvodnje od 13. srpnja 2010. Dodatno, 28. rujna 2010 Ex-Agencija i Hrvatski Registar Brodova su izdali Završna izvješća i Svjedodžbe o sigurnosti što je dokaz da su platforme u potpunosti tehnički spremne za proizvodnju. Početkom studenog 2010. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva je na zahtjev INA-e izdalo Rješenje kojim se dozvoljava za Fazu probne proizvodnje produžuje do kraja lipnja 2011. te se završni Tehnički pregled i izdavanje Uporabne dozvole očekuju početkom srpnja 2011.g. Iako tehnički spremne, trenutno platforme još nisu u proizvodnji zbog nedovršenih pregovora između INA-e i Edisona, a jednom kad krene proizvodnja INA-in udio plina s plinskog polja Izabele iznosit će oko 45%.

Na dan 31. prosinca 2010. godine INAgip je na oba ugovorna područja imao 285 aktivnih ugovora ukupne vrijednosti 207,67 milijuna kuna, a preostale obaveze po tim ugovorima na isti nadnevak iznosile su 100,94 milijuna kuna..

Edina je za potrebe razrade plinskog polja Izabela od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2010. sklopila 64 (25 ih je još aktivno) ugovora ukupne vrijednosti 140,3 milijuna EUR, od čega je na dan 31. prosinac 2010. izvršeno 138,1 milijuna EUR.

Ulaganje u Siriju

NA Grupa je djelatna u Siriji od 1998. godine i trenutačno provodi neovisno istraživanje i razvoj dvaju blokova. INA ima dva Ugovora o podjeli proizvodnje (izvorno: Production Sharing Agreements - PSA) za istraživanje, razvoj te proizvodnju nafte u Siriji, koje su potpisale i Vlada Sirijske Arapske Republike i GPC, kojima je ugovornim partnerima omogućeno istraživanje, razvoj i proizvodnja ugljikovodika u Siriji.

Prvi PSA između Vlade Sirijske Arapske Republike i GPC-a te INE d.d. je sastavljen 13. kolovoza 1998. godine za Blok Hayan. Drugi PSA obuhvaća koncesiju Aphamia i stupio je na snagu 26. lipnja 2004. godine.

INA do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih rezultata istraživanja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadyra i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata. Prosječna dnevna proizvodnja plina u periodu siječanj-prosinac 2010. kreće se oko 1,33 mil m³, a nafte i kondenzata 6.830 barela, što je rezultat početka proizvodnje na naftnoj i plinskoj stanici OGS Hayan.

Trenutačni status:

Pogon za proizvodnju nafte, plina i kondenzata "Naftno-plinska stanica Hayan" (faza 2), zajedno s pripadajućim bušotinama te transportnim sustavom i rezervoarima za naftu, je u fazi proizvodnje.

Završna je i izgradnja Pogona za proizvodnju plina "GTP Hayan" dnevnog kapaciteta 3,9 milijuna m³ ulaznog plina i do 180 tona UNP-a. "GTP Hayan" je sada u fazi testiranja kapaciteta i tehnološkog procesa, zajedno s pripadajućim sustavima za prikupljanje i transport plina i nafte/kondenzata. Spojena su sva polja i pocelo je pridobivanje plina i kondenzata iz plinskih ležišta na poljima Jihar i Al Mahr.

Na istražnom bloku Aphamia, kojim INA upravlja u cijelosti kao operator (100%), druga faza istraživanja (prvo produljenje faze inicijalnog istraživanja) započela je u kolovozu 2008. godine. U toj fazi INA je bila dužna snimiti 300 km 2D seizmičkih profila ili ekvivalentno 3D seizmiku te izbušiti 2 istražne bušotine (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 6.000.000 USD). Datum okončanja ove faze je predviđen za kolovoz 2010. godine. Obveze su u potpunosti izvršene. Snimljeno je 270 km² 3D seizmike i izbušene su dvije istražne bušotine (u studenom 2010.) Istražni prospekti koji su bušeni ispunili su očekivanja i ohrabrenje su za nastavak istraživanja. INA je podnijela zahtjev GPC-u za drugo produljenje faze inicijalnog istraživanja. U ovoj fazi obveza je izbušiti 1 istražnu bušotinu u periodu od 2 godine (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 5.000.000 USD koja traje 30 mjeseci). Datum okončanja ove faze predviđen je u siječnju 2013. (24 mjeseca od odobrenja nastavka istraživanja od strane GPC).

Do 31. prosinca 2010. godine na snazi je 21 ugovor od kojih su 3 nova. Ukupna vrijednost ugovora iznosila je 3,06 milijardi kuna. Na dan 31. prosinca 2010. godine preostale obveze po svim ugovorima iznose 246,9 milijuna kuna.

Obveza kupnje po "take or pay" ugovorima

Od 1. siječnja 2011. godine Prirodni plin d.o.o. je sklopio ugovore sa firmom ENI Italija za nabavu cca 2,25 bcm prirodnog plina do 31. prosinca 2013. godine. Na dan 1. siječnja 2011. godine buduće ugovorene obveze iznose cca 4,9 milijarde kn do isteka trajanja ugovora (31. prosinca 2013. godine)

Obveze po ugovoru za transport plina

Dodatno, Društvo je sklopilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do odredišne točke (FCA hrvatska granica). Ugovori o transportu su važeći do 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Buduće ugovorne obveze

iznose 1,12 milijarde kn do isteka trajanja svih ugovora (do 2017. godine).

Ugovori za prodaju plina

Grupa ima sljedeće ugovore za prodaju plina u periodu od 1.10.2010. odnosno 01.01.2011. godine do isteka trajanja Ugovora:

1. *Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – HEP d.d. Zagreb (Aneks 11 kojim se definiraju uvjeti isporuke u 2011. godini, ostaje na INA-i i nije prenesen na Prirodni plin d.o.o.)*

- a) Razdoblje trajanja ugovora : 1. siječnja 2011.- 1. siječnja 2016. godina (Aneks 11 definira uvjete u 2011)
- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 340 milijuna kn
- c) Obveza po ugovoru: 3.507.614.644 m³ od 1. siječnja 2011. - 1. siječnja 2016. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 9,63 milijardi kn

2. *Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – Petrokemija d.d. Kutina*

- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011. godine
- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 319 milijuna kuna
- c) Obveza po ugovoru: 654.500.000 m³ od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011. godina
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 1,36 milijardi kn

3. *Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – dobava)*

- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2010. - 30. rujna 2011. godina
- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 4,88 milijuna kuna
- c) Obveza po ugovorima: 494.089.359 m³ od 1. siječnja 2011. – 30. rujna 2011.
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 857 milijuna kuna

4. *Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – prodaja)*

- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2010.-30. rujna 2011. godina
- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 399 milijuna kuna
- c) Obveza po ugovorima: 340.614.159 m³ od 1. siječnja 2011. – 30. rujna 2011.
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 853 milijuna kuna

5. *Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Ostali povlašteni kupci prirodnog plina*

- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2010. - 30. rujna 2011. godina

- b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 246 milijuna kuna
- c) Obveza po ugovorima: 292.688.372 m³ od 1. siječnja 2011. – 30. rujna 2011.
- d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 317 milijuna kuna

6. Ugovor INA, d.d. – DIOKI (ETAN)

- a) Obveza po ugovorima: 40.900 tona u 2011. godini (2010. - 55.000 t)
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 60,74 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 1. travnja 2008. - 31. ožujka 2012. godine (Anex III za isporuku u 2011.)
- d) Procijenjeni prihod za razdoblje od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 65,69 milijuna kn

Ugovori za prodaju vode:

1. Vode visoke tehnološke kvalitete

- a) Obveza po ugovorima: 2.883.500 m³ u 2011. godini (2010. - 2.868.750 m³)
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 4,90 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2011. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 6,03 milijuna kn

2. Geotermalne vode

- a) Obveza po ugovorima: 410.000 m³ u 2010. godini (2011. - 410.000 m³)
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 1,99 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2011. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 2,30 milijuna kn

Ugovori za prodaju N-pentana

- 1. N-pentan
- a) Obveza po ugovorima: 350 tona u 2011. godini (2010. - 880 m³)
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 1,69 milijun kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2011. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 1,49 milijuna kn

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE

Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i oprema derivative, po svojoj prirodi mogu imati učinka na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u zemlju, vodu i zrak. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koje se bave zaštitom okoliša.

Provedba IPPC direktive u Hrvatskoj je provedena kroz Uredbu o utvrđivanju cjelovitih uvjeta o zaštiti okoliša (NN 114/08). U skladu sa regulativama tijekom 2009 za INA postrojenja (Rafinerije Rijeka i Sisak, i pogoni u SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, Etan i Molve) pripremljene su i dostavljene Ministarstvu pripremljene analize. Tijekom 2010. Ministarstvu su dostavljene konačne studije. Prema IPPC direktivama, dodatno INA postrojenja trebaju pripremiti usklade sa BAT i financijske elaborate prije dobivanja cjelovite licence za zaštitu okoliša, te licencu za djelovanje.

U skladu sa odredbama o prevenciji velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 110/07; 114/08), za četiri INA-ina utvrđena lokaliteta (Rafinerije Rijeka i Sisak, pogon Etan i logistički deponij Solin), pripremljena su izvješća o sigurnosti u skladu sa direktivom Seveso II. Navedena izvješća provjerena su i verificirana od strane nezavisne licencirane kompanije prije dostave u Ministarstvo do kraja 2010.

Prema trenutno važećoj zakonskoj regulative iz područja zaštite zraka, točnije prema Uredbi o emisijskom kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 142/08) nakon ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i Molve bit će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (kvotama) stakleničkih plinova. Tijekom 2010. izrađeni su Planovi praćenja emisija stakleničkih plinova koji će biti podloga za promatranje emisije plinova tijekom 2010. Planovi moraju biti odobreni od Ministarstva zaštite okoliša i moraju biti verificirani od neovisnog ovlaštenog subjekta. Izvješćaji o emisiji stakleničkih plinova (trenutno CO₂) za 2010, 2011 i 2012, te za 2005-2009 kao zajednički izvješćaj, bit će baza za alokaciju Državnih kvota. Hrvatska će se uključiti u europski sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova (EU ETS) kada Hrvatska postane članica Europske unije, ali ne prije siječnja 2013.

Grupa nepredviđenih obveza predstavlja obvezu sanacije i vraćanja u prvobitno stanje za koje nismo obvezni, u skladu s hrvatskim i EU zakonom ili po bilo kojem rješenju od strane vlasti. Trenutno ne postoji mogućnost tog događaja, stoga nema čvrstih osnova da će oni postati obveza. Iznos od 440 milijuna nepredviđenih obveza nije evidentiran. Dio nepredviđenih obveza može postati rezerviranje pomicanjem vremenskog okvira ili odluke o napuštanju mjesta gdje INA danas radi, ili odustajanjem od daljnjih aktivnosti na

određenom mjestu. Na primjer, ako INA napusti određeni lokalitet koji je kontaminiran, sanacija tla i podzemnih voda mora biti izvedena ako je dokazano onečišćenje. Ona se temelji na menadžerskoj odluci o napuštanju lokaliteta. U 2010. godini temeljem navedenog INA Grupa je rezervirala u svojim poslovnim knjigama 319 milijuna kuna, dok je INA, d.d. rezervirala 307 milijuna kuna (vidi bilješku 31.).

U skladu s hrvatskom regulativom Zakon o uvođenju EC/1907/2006 i dopunama EC/1995/45 (Narodne novine, broj 53/08), INA je registrirala 16 proizvoda i 4 poluproizvoda kako bi mogla izvoziti proizvode na tržište EU. Budući da Hrvatska još nije članica EU registracija je učinjeno kroz MOL Grupa kao jedini predstavnik. INA će se registrirati sve preostale proizvoda i poluproizvoda, kada Hrvatska uđe u EU. U INA,

d.d su u skladu sa zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje sa propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te usklađivanje sa tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva treba zadovoljiti do kraja 2012. godine. Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA će zadovoljiti izvršenjem planova modernizacije rafinerija.

4.1. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizikom kapitala

Primarni cilj Grupe u upravljanju kapitalom, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 32. i 34. umanjene za novac i blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit, objavljene u bilješkama 28. do 31.

INA analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja (neto zaduženosti) Grupe.

Koeficijent financiranja (neto zaduženosti)

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dug:	10.255	8.523	9.219	6.802
Dugoročni krediti	7.301	5.764	7.148	5.646
Kratkoročni krediti	1.659	2.104	838	581
Tekući dio dugoročnih obveza	1.295	655	1.233	575
Novac i novčani ekvivalenti	(317)	(367)	(260)	(68)
Neto dug	9.938	8.156	8.959	6.734
Ukupno kapital	12.793	11.792	12.535	10.751
Ukupni kapital i neto dug	22.731	19.948	21.494	17.485
Koeficijent financiranja	44%	41%	42%	39%

Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima i kreditima (bez izvedenica i ugovora o financijskom jamstvu), kako je navedeno u bilješkama 32. i 34.

Ukupni kapital čini kapital, pričuve kojima Grupa upravlja kao kapitalom te manjinski udjeli (interesi).

Kategorije financijskih instrumenata

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Financijska imovina				
Novac i novčani ekvivalenti	317	367	260	68
Financijska imovina po fair vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	6	6	6
Derivativni financijski instrumenti	5	56	-	27
Zajmovi i potraživanja	4.275	4.285	5.355	4.505
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	417	397	417	397
Financijske obveze				
Amortizacijski trošak	14.063	12.809	13.908	13.384
Ugovori o financijskim garancijama	-	-	1.638	1.837

Korporativne garancije uključuju garancije matičnog društva za temeljne poslovne djelatnosti. S obzirom na činjenicu da se od prosinca 2010. godine sirova nafta i naftni derivati matično društvo direktno uvozi, postojeći iznos od 1.638 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godine uključuje 987 milijuna kuna izdanih garancija za obveze Interina London za kupnju sirove nafte i naftnih derivata pa će te garancije posljedično biti otkazane tijekom 2011. godine.

Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

INA Grupa, kao i svaka druga tvrtka, treba otkriti financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i rizik kamatnih stopa) što je ranije moguće. Politika upravljanja rizicima tržišnih cijena na nivou Grupe pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društava INA-e upravljaju svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INA-i da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. INA integrira i mjeri sve financijske rizike na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a mjesečni Izvještaj izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Općenitim pristupom, INA pretpostavlja poslovne aktivnosti kao dobro balansiran integrirani portfelj i ne štiti pojedine elemente svoje izloženosti robnim rizicima. Stoga INA aktivno upravlja svojom robnom izloženosti samo u slijedeće svrhe:

- na korporativnom nivou – održavanje financijskih pokazatelja, zaštita izloženosti velikim novčanim transakcijama, itd;
- na nivou segmenta djelatnosti – smanjenje izloženosti promjenama tržišnih cijena u slučaju promjena uobičajenih poslovnih aktivnosti (npr. planirano redovno zaustavljanje rafinerijskih postrojenja u svrhe remonta)
- Riznica u INA, d.d. obavlja financijske usluge za INA, d.d. i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA, d.d. Najvažniji rizici uključuju financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i kamatni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti.
- Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. U vrlo ograničenoj mjeri Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

Tržišni rizici

Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe. Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u USD po trenutnoj cijeni na tržištu. Grupa također uvozi značajni dio potrebnog plina čija je nabavna cijena izražena u USD i mijenja se kvartalno, sukladno formuli iz dugoročnog ugovora o kupnji plina koji je istekao sa zadnjim danom 2010. Novi, trogodišnji ugovor o dobavi potpisan je sa talijanskim ENI-jem.

Najveći dio prodaje INA; d.d. čini prodaja naftnih derivata i veleprodaja plina. Formula za određivanje cijene naftnih derivata, određena Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata koji je na snazi od 2001. godine, koji u ograničenoj mjeri štiti Grupnu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući dvotjednu promjenu, s određenim ograničenjima cijena derivata od 16. travnja 2010., ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja HRK u odnosu na USD. INA, sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti transakcije zaštite od robnih rizika samo u svrhu ranije navedenih ciljeva na korporativnom nivou i nivou segmenta djelatnosti. Na raspolaganju su joj terminski (swap) i opcijski instrumenti.

Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Za upravljanje valutnim rizikom kojemu je društvo izloženo primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe. Osim toga, važeći Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

INA, sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

Zbog veće volatilnosti tečaja USD/HRK u odnosu na tečaj EUR/HRK, a u skladu s Politikom upravljanja rizicima tržišnih cijena, INA je tijekom posljednjeg kvartala 2010. smanjila izloženost u USD-u te povećala izloženost prema EUR-u.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

INA Grupa	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Iznos denominiran u valuti USD	7.094	8.672	802	697
Iznos denominiran u valuti EUR	4.727	913	450	409
	11.821	9.585	1.252	1.106
INA, d.d.	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Iznos denominiran u valuti USD	7.445	8.922	824	733
Iznos denominiran u valuti EUR	4.350	782	502	453
	11.795	9.704	1.326	1.186

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na USD, zbog činjenice da se trgovina naftom i plinom na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valuti USD.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na povećanje tečaja kune od 10% u 2010. godini (10 % u 2009. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke.

U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune za u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

INA Grupa	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Gubitak	(637)	(805)	(435)	(57)
	(637)	(805)	(435)	(57)
INA, d.d.	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Gubitak	(670)	(827)	(392)	(40)
	(670)	(827)	(392)	(40)

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezano je sa stanjem dobavljača i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD).

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji. INA, sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti kamatni swap kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim sa posudbama s promjenjivim kamatnim stopama. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum bilance. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine.

Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 do 200 baznih poena koristi se u internom izvješćivanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu Ina, d.d. Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	33	41	17	12
Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita	165	128	161	124
Ukupna promjena:	198	169	178	136

U slučaju promjena kamatnih stopa za 200 baznih poena dobit Grupe na dan 31. prosinca 2010. bi se smanjila / povećala za 198 milijuna kuna, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 50 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2009. smanjenje/povećanje za 169 milijuna kuna pri promjeni kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje/povećanje iznosilo 42 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena), a dobit INA, d.d. bi se smanjila/povećala za 178 milijuna kuna u 2010., dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 44 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2009. za 136 milijuna kuna pri promjeni kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 34 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena).

Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno s 31. prosincem 2010., budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju
- ostale pričuve Matice u glavnici bile bi više za 36 milijuna kuna (u 2009. više za 34 milijuna kuna) kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavnice bio bi jednak i suprotan.

Osjetljivost grupe na cijene glavnice se nije značajno promijenila u odnosu na prethodnu godinu.

Upravljanje kreditnim rizicima

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe.

Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima primjenjuje se sljedeće aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja :

- Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika.
- Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća.
- Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje.
- Od kupaca se prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

Uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu, a manje su zastupljene bankarske garancije i hipoteke. INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, (INA Grupa 12,5%, INA, d.d. 11,7 %) osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu. Kako je Republika Hrvatska jedan od glavnih dioničara Grupe, kreditni rizici u velikoj mjeri ovise o politici Vlade RH.

Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine obvezujućih („committed“) okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2010.godine stanje neiskorištenih kratkoročnih bankovnih kredita INA-e iznosio je 233,83 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata)

Glavni izvori sredstava INA Grupe su:

- Sindicirani viševalutni revolving kredit, Agent BLB, u iznosu od 1 milijarde USD
- Ugovori o kreditu za financiranje projekata u iznosu od 210 milijuna EUR-a s EBRD-om (160 milijuna EUR) i ICF Debt Pool (50 milijuna EUR)
- INTESA kreditna linija u iznosu od 31,14 milijuna EUR-a podržana policom osiguranja izvozne kreditne agencije SACE (financiranje projekta)
- 100 milijuna EUR RBI kreditna linija za opće potrebe financiranja društva
- 65 milijuna EUR RBA Zagreb okvirna linija na razini Grupe
- 42 milijuna USD PBZ okvirna linija

U 2007. godini INA je potpisala svoj najveći ikada sklopljen ugovor o kreditnoj liniji u iznosu od 1 milijarde USD izvorno s dospjećem od 5 godina uz mogućnost produženja za još dvije godine, uz prethodno odobrenje zajmodavca.

U ožujku 2010. godine, INA je potpisala s RBI kratkoročnu revolving kreditnu liniju u iznosu od 50 milijuna EUR, koja je u srpnju izmijenjena i povećana za 50 milijuna EUR sindiciranog kredita za opće potrebe financiranja društva.

U svibnju 2010. godine INA je potpisala s Intesom i s podrškom SACE ugovor o kreditu za financiranje projekata u iznosu od 31,14 milijuna EUR, u svrhu djelomičnog financiranja programa modernizacije rafinerija s amortizirajućom otplatom do 2012. godine.

U lipnju je INA produžila postojeću kratkoročnu okvirnu liniju s PBZ u iznosu od 42 milijuna USD za kredite, garancije i akreditive.

U rujnu 2010. INA je s EBRD-om potpisala ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 160 milijuna EUR i s ICF Debt Pool u iznosu od 50 milijuna EUR za financiranje programa modernizacije rafinerija.

U listopadu 2010. godine INA, STSI i Crosco su potpisali ugovor o kratkoročnoj okvirnoj liniji s RBA Zagreb u iznosu od 65 milijuna EUR koji se može koristiti za kredite, garancije i akreditive.

INA d.d. također koristi kratkoročne kreditne linije osigurane od strane Societe Generale, Splitske banke, Zagrebačke banke te Credit Agricole, a na razini INA Grupe i od Hrvatske poštanske banke i OTP banke.

S obzirom da je diverzifikacija financiranja prioritet, INA je započela pregovore i s drugim kreditorima radi proširenja svojih izvora financiranja.

Procijenjeni bankovni krediti osigurati će dovoljnu razinu likvidnosti kao i financijsku fleksibilnost INA Grupe.

Do prosinca 2010. godine INA, d.d. je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine INA, d.d. uvozi sirovu naftu i derivate izravno od dobavljača. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod prvoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“). 31. prosinca 2010. raspoložive kreditne linije za kupovinu sirove nafte i derivata iznosile su 780 milijuna USD te su osigurane od strane BNP, UniCredit BACA, Natixis, CITIBANK, Credit Agricole, BTMU, BLB and RBI.

Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospijea ugovornih obveza Grupe i INA, d.d. iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijea i prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

INA Grupa					
	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2010.					
Beskamatne obveze	3.522	1.786	300	2.575	8.183
Kamatne obveze	818	2.136	6.796	527	10.277
Ugovori o financijskim garancijama	-	-	-	-	-
	4.340	3.922	7.096	3.102	18.460
31. prosinca 2009.					
Beskamatne obveze	4.349	2.541	484	2.355	9.729
Kamatne obveze	1.378	1.385	5.779	4	8.546
Ugovori o financijskim garancijama	-	-	-	-	-
	5.727	3.926	6.263	2.359	18.275
INA, d.d.					
	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2010.					
Beskamatne obveze	3.431	2.208	198	2.565	8.402
Kamatne obveze	205	1.926	6.649	521	9.301
Ugovori o financijskim garancijama	10	1.307	309	12	1.638
	3.636	4.134	6.847	3.086	19.341
31. prosinca 2009.					
Beskamatne obveze	4.323	1.301	295	2.455	8.374
Kamatne obveze	709	2.585	5.645	-	8.939
Ugovori o financijskim garancijama	-	1.273	544	20	1.837
	5.032	5.159	6.484	2.475	19.150

Beskamatne obveze Matice do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 2.677 milijuna kuna za 2010. godinu (2.351 milijuna kuna u 2009. godini) i obveza za poreze i doprinose u iznosu od 650 milijuna kuna (1.585 milijuna kuna u 2009. godini).

Beskamatne obveze Matice dužim od pet godina objedinjuje uz ostalo i dugoročna rezerviranja za zatvaranje bušotina u iznosu od 2.111 milijuna kuna u 2010. godini (2.330 milijuna kuna u 2009. godini).

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, kao i obveze prema dobavljačima za naftu. Isto se primjenjuje na Grupu.

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajevе i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospeljem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u bilanci

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

INA GRUPA	31. prosinca 2010.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fair vrijednosti				
Imovina raspoloživa za prodaju	356	-	61	417
Imovina i ulogi namijenjeni prodaji	-	-	12	12
Derivativna financijska imovina	-	5	-	5
Financijske obveze po fair vrijednosti				
Derivativne financijske obveze	-	6	-	6
	31. prosinca 2009.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fair vrijednosti				
Imovina raspoloživa za prodaju	336	-	61	397
Derivativna financijska imovina	-	56	-	56
Financijske obveze po fair vrijednosti				
Derivativne financijske obveze	-	10	-	10

Vrednovanje udjela u Croplinu u iznosu od 12 milijuna kuna učinjeno je na temelju ponude potencijalnog kupca te će svaka daljnja promjena vrednovanja ovisiti o procijeni kupca.

INA, d.d.				
31. prosinca 2010.				
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fair vrijednosti				
Imovina raspoloživa za prodaju	356	-	61	417
Imovina i uloženi namijenjeni prodaji	-	-	12	12
Derivativna financijska imovina	-	-	-	-
Financijske obveze po fair vrijednosti				
Derivativne financijske obveze	-	1	-	1
31. prosinca 2009.				
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fair vrijednosti				
Imovina raspoloživa za prodaju	336	-	61	397
Derivativna financijska imovina	-	27	-	27
Financijske obveze po fair vrijednosti				
Derivativne financijske obveze	-	1	-	1

Usuglašavanje pokazatelja fer vrijednosti financijske imovine 3. razine:

INA Grupa i INA, d.d.			
31. prosinca 2010.			
	Imovina raspoloživa za prodaju	Imovina i uloženi namijenjeni prodaji	Ukupno
Početno stanje	61	-	61
Reklasifikacija udjela u Croplinu iz ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja u imovinu i uloženi namijenjeni prodaji (vidi bilješku 15)	-	35	35
Umanjenje	-	(23)	(23)
Konačno stanje	61	12	73

Derivativni financijski instrumenti

Sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, izvedeni financijski instrumenti prikazani su u bilanci po fer vrijednosti, uz uključivanje promjena u toj vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Grupa je zaključila određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji, koji sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekom nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao imovina namijenjena trgovanju i evidentiraju se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka. Fer vrijednost ugrađenih terminkih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutanih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance. Ta vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na vladine obveznice.

Uprava smatra da su knjigovodstvene vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza koji su u financijskim izvještajima iskazani po amortiziranom trošku približne njihovoj fer vrijednosti.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata uključenih u bilancu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Fer vrijednost na dan 1. siječnja	56	184	27	184
Financijski prihodi/rashodi koji se odnose na neto promjenu fer vrijednosti ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata u tekućoj godini	(57)	(128)	(27)	(157)
Fer vrijednost na dan 31. prosinca	(1)	56	-	27

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Analizirano kao:				
Tekući dio	(1)	56	(1)	27
Dugoročni dio	-	-	-	-
	(1)	56	(1)	27

4.2. POSLOVNE KOMBINACIJE

Ovisno društvo Crosco d.o.o. Zagreb steklo je poduzeće Drill Trans Kft tijekom 2009. godine:

	Sjedište	Osnovna djelatnost	Datum stjecanja	Udio stečenih dionica	Preneseno
2010.				(%)	
Drill Trans Group	Nagykanizsa Hungary		1. rujna 2009.	100%	103

Analiza imovine i obveza pripisiva akviziciji:

Drill Trans Group			
	Knjigovodstvena vrijednost	Prilagodna fair vrijednosti	Fair vrijednost akvizicije
Kratkotrajna imovina			
Novac i novčani ekvivalenti	4	-	4
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	55	-	55
Zalihe	3	-	3
Ostala kratkotrajna imovina	14	-	14
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	5	-	5
Nekretnine, postrojenje i oprema	29	1	30
Odgođena porezna imovina			
Kratkoročne obveze			
Obveze prema dobavljačima	(31)	-	(31)
Zajmovi	(31)	-	(31)
Ostale obveze	(35)	-	(35)
Dugoročne obveze			
Zajmovi	(10)	-	(10)
Ostale obveze	3	1	4
Goodwill nastao spajanjem			99
Trošak spajanja			103

43. PRODAJA OVISNOG DRUŠTVA

30. rujna 2010. završena transakcija prodaje Ininog 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil"). 21. srpnja 2010. INA d.d. je sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL Croatia d.o.o. za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

Neto obveze na dan 30. rujna 2010.	(66)
Prodajna cijena	55
Dobit od prodaje	(11)
Prodajna cijena	(55)
Kompensacija dugoročnog kredita INA d.d.	36
Privremeno plaćanje	38
Potraživanje od Lukoila	19

44. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Promjene upravljačke strukture INA, d.d.

17. siječnja 2011. godine INA, d.d. održala je izvanrednu Glavnu skupštinu koja je donijela odluku o razrješenju dužnosti sljedećih članova Nadzornog odbora INA, d.d. Ivana Šukera, Tomislava Ivića i Božidara Pankrećića te imenovanje Davora Šterna, Gordane Sekulić i Damir Vandelić novim članovima Nadzornog odbora na mandat do 10. lipnja 2013.

Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1

U blizini naftnog polja Žutica istražnom bušotinom Selec-1, nakon ispitivanja, otkriveno je satelitsko naftno polje. Polje se nalazi u blizini postojećih proizvodnih polja i infrastrukture te će na taj način biti olakšano njegovo privođenje proizvodnji. Ispitivanje na preko 2.000 metara dubine pokazalo je dotok nafte u količini od oko 30 prostornih metara na dan i preko 30.000 prostornih metara plina na dan. Daljnjom analizom rezultata ispitivanja omogućit će se preciznije vrednovanje novog nalazišta i procjena komercijalnosti rezervi ugljikovodika nakon čega će se pristupiti izradi plana razrade polja.

Pokrenut postupak prodaje zaštitarske djelatnosti tvrtke SINACO

Odlukom Inine Uprave od 22. prosinca 2010. započeo je proces restrukturiranja tvrtke SINACO d.o.o., članice INA Grupe. Restrukturiranjem će se iz SINACO-a izdvojiti dio poslova koji su povezani sa zaštitarstvom u novu tvrtku. S obzirom na to da zaštitarska djelatnost nije povezana

s Ininom temeljnom djelatnošću, donesena je odluka da se taj dio poslovanja proda na otvorenom javnom nadmetanju. Proces prodaje započeo je 14. siječnja 2011., objavom natječaja u javnim glasilima. Tvrtka SINACO koja će se nastaviti baviti svojim osnovnim djelatnostima, a to su zaštita od požara, zaštita na radu i zaštita okoliša, ostaje dio INA Grupe. Neobvezujuća pisma namjere za kupnju nove tvrtke, INA d.d. je zaprimala do 2. veljače 2011. godine. Očekuje se da bi cjelokupni proces prodaje trebao biti završen do kraja prvog kvartala 2011.

Imenovanje novih članova Uprave

Cirkularnim glasovanjem Nadzornog odbora INA, d.d. imenovana su tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015.

Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011.

Ujedno, mandat Lajosa Alácsa i Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Sukladno korporativnom upravljanju, Uprava INA, d.d. je kolektivno tijelo odgovorno za cjelokupno poslovanje kompanije, dok su izvršni direktori odgovorni za poslovanje pojedinog poslovnog segmenta odnosno funkcije te vode svakodnevne aktivnosti i poslovanje Društva.

45. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine





Održivost:

Održivost:

Nefinancijsko poslovanje

Nefinancijsko poslovanje



Održivi razvoj, Održivi razvoj, zdravlje, sigurnost i okoliš zdravlje, sigurnost i okoliš

Godina 2010. bila je prva godina u kojoj je Sektor OR i ZZSO u potpunosti funkcionirao na temelju nove strukturne i funkcionalne organizacije te odgovarao izravno Glavnom izvršnom direktoru Ine. Reorganizacija je također primijenjena na Sektor djelatnosti pozicionirajući OR i ZZSO odjele na odgovarajuće razine kako bi mogli biti u stanju pokriti sva OR i ZZSO pitanja. OR i ZZSO Sektor bio je prvenstveno usmjeren na razvoj ZZSO sustava upravljanja i na koordinaciju OR i ZZSO aktivnosti unutar tvrtke. U drugom dijelu godine koordinacija aktivnosti proširena je na INA Grupu. Suradnja i komunikacija unutar INA Grupe, kao i sa svim ostalim dioničarima, od državnih institucija do kupaca i lokalnih zajednica, ojačala je. ZZSO politika INA, d.d., ključni dokument SU ZZSO, usvojen je od strane Uprave prema kojem su usklađeni godišnji ciljevi. Posebna pažnja posvećena je osiguranju sigurnih i zdravih radnih uvjeta i brizi za okoliš na način da su primijenjena načela prevencije i racionalnog upravljanja, stvarajući temelj za postignuća u održivom razvoju.

PREVENCIJA I RACIONALNO UPRAVLJANJE

Posebna pažnja posvećena je osiguranju sigurnih i zdravih radnih uvjeta i brizi za okoliš na način da su primijenjena načela prevencije i racionalnog upravljanja, stvarajući temelj za postignuća u održivom razvoju.



Okolišni pokazatelji

Okolišni pokazatelji

Predanost Ine minimiziranju utjecaja na okoliš kontinuirana je, a s obzirom na činjenicu da se INA, d.d. bavi istraživanjem i proizvodnjom, preradom, skladištenjem i prodajom nafte, naftnih derivata i da sve ove aktivnosti mogu imati značajan utjecaj na okoliš, to je izazovan zadatak. Kombiniranjem znanja naših stručnjaka i najbolje prakse u industriji, te prateći strogo zakonsko okruženje, a u kombinaciji s uvođenjem novih tehnologija, INA kontrolira svoj utjecaj na okoliš.

Usklađivanje hrvatskog zakonodavstva s pravnom stečevinom o okolišu EU nastavljeno je u 2010. godini i uključuje usklađivanje zakonodavstva u područjima koja mogu imati najznačajnije moguće utjecaje na poslovanje Ine - IPPC, ETS, REACH, Direktiva 1999/13/EZ o ograničenju emisija hlapljivih organskih spojeva zbog uporabe organskih otapala prilikom određenih aktivnosti i u određenim postrojenjima i Seveso.

Objedinjeni uvjeti zaštite okoliša, IPPC

Kroz Zakon o zaštiti okoliša (NN 110/07) i Uredbu o postupku utvrđivanja objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (NN 114/08), IPPC direktiva Vijeća (2008/1/EC) prenesena je u hrvatsko zakonodavstvo. Cilj Direktive je uspostaviti sveobuhvatne mehanizme za sprečavanje i kontrolu onečišćenja okoliša koja bi mogla nastati kao rezultat aktivnosti industrije. Inini objekti koji su pod obvezom IPPC direktive dužni su podnijeti svoj zahtjev za "IPPC dozvolu". Tijekom 2010. završena je analiza stanja (s obzirom na BAT referentni dokument, BREF) centralne plinske stanice Molve, pogona Etan, Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Analize su ovjerene od strane službenog verifikatora te su dostavljene Ministarstvu zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva. Navedene analize su „ulaz“ za drugu fazu procesa koja uključuje usklađivanje tehnologije s najboljim raspoloživim tehnikama (BAT). To je ključni dio procesa jer na velikoj skali određuje budući razvoj postrojenja. Kako bi se postigla visoka kvaliteta usklađivanja nadzora, sveobuhvatni timovi stručnjaka formirani su za rad zajedno s ugovorenim verifikatorima.

Europski sustav trgovanja jedinicama, EU ETS

U 2010. Uredba o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 142/08) izmijenjena je i dopunjena (NN 113/10). Četiri INA postrojenja bit će pokrivena sustavom trgovanja emisijskim jedinicama (ETS): centralna plinska stanica Molve, pogon Etan, Rafinerija nafte Sisak i Rafinerija nafte Rijeka. Nakon ulaska Hrvatske u EU, ali ne prije 1. siječnja 2013., ta postrojenja će postati dio europskog sustava trgovanja jedinicama, EU ETS.

Za sva navedena INA postrojenja razvijeni su planovi praćenja

Kombiniranjem znanja naših stručnjaka i najbolje prakse u industriji, te prateći strogo zakonsko okruženje, a u kombinaciji s uvođenjem novih tehnologija, INA kontrolira svoj utjecaj na okoliš.

emisija stakleničkih plinova te se u 2010. pratila emisija CO₂ u skladu s planovima praćenja. Izvješća o emisijama za 2010. bit će neovisno provjerena i podnesena državnoj Agenciji za zaštitu okoliša, te će poslužiti kao temelj za državnu raspodjelu kvota. Prema izmjenama i dopunama Uredbe, verificirana izvješća o emisijama s povijesnim podacima (period 2005. – 2009.), služit će za dodjeljivanje određenih količina besplatnih kvota djelu hrvatskih postrojenja.

REACH

Prema pravilima REACH Direktive, INA, d.d. je uspješno registrirala 20 tvari prije isteka krajnjeg roka 30. studenoga 2010. S obzirom na činjenicu da Hrvatska još uvijek nije članica EU, INA je registrirala svoje proizvode kroz MOL, kao jedini predstavnik (Only representative, OR). Ostatak tvari INA, d.d. će registrirati kad Hrvatska postane članica EU. Prema odredbi postavljenoj od strane REACH direktive i Regulative (EZ) br. 1272/2008 o razvrstavanju, označavanju i pakiranju tvari i smjesa (CLP direktiva), INA, d.d. mora osigurati 26 sigurnosnih tehničkih listova (STL) te obaviti novu kvalifikaciju i označavanje proizvoda.

SEVESO

Tijekom 2010. INA OR i ZZSO Sektor provodi niz aktivnosti vezanih uz Seveso II Direktivu kako bi procijenila svoje poslovanje u području sprečavanja velikih nesreća koje uključuju opasne tvari. Za sva četiri INA Seveso objekta, rafinerije nafte u Sisku i Rijeci, pogon Etan i skladište u Solinu, izvješća o sigurnosti su završena te ovjerena od strane službenih verifikatora i dostavljena nadležnom tijelu. Uz zahtjeve aktualnog hrvatskog zakonodavstva, INA, d.d. je počela planirati pilot-projekte za sveobuhvatnija izvješća o sigurnosti koja će joj omogućiti dostizanje standarda svijeta i MOL Grupe za izvješća u ovom području.

LCP i VOC

Usklađivanje poslovanja Ine s Direktivom 2001/80/EZ o ograničenju emisija nekih onečišćujućih tvari u zrak iz velikih uređaja za loženje (LCP) i Direktivom 1999/13/EZ o ograničenju emisija hlapivih organskih spojeva zbog upotrebe organskih otapala prilikom određenih aktivnosti i u određenim postrojenjima (VOC) vrlo je zahtjevno u pogledu ulaganja i potrebnog vremena. INA, d.d. je planirala kapitalna ulaganja za usklađivanje svojih objekata s obvezama postavljenim ovim dvjema direktivama, a u 2010. su pokrenuti projekti, uglavnom u Sektoru maloprodaje i Rafinerije i marketing, dvaju segmenta koji su najviše pod utjecajem odredbi navedenih direktiva.

Okolišne provizije

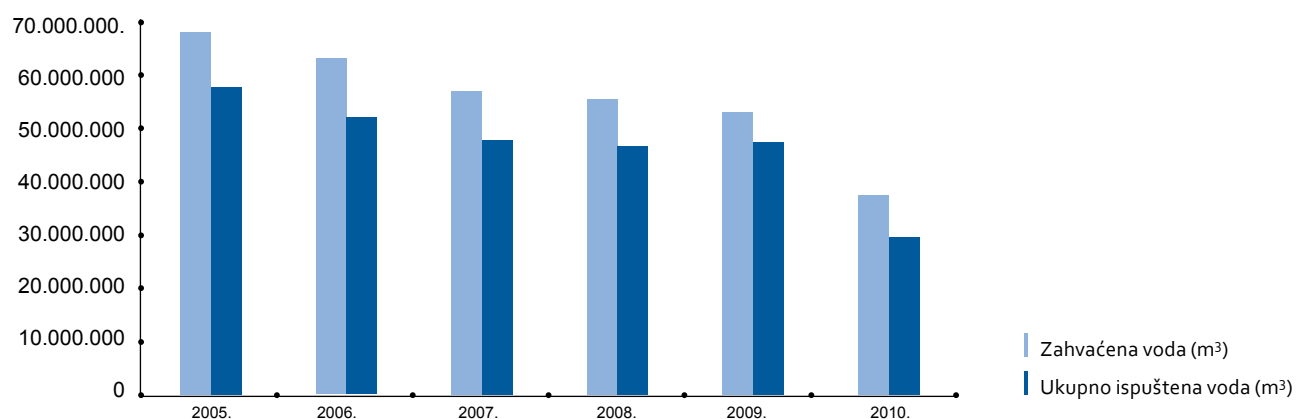
Zajedno s glavnim ciljem, kontrolom rizika za okoliš koji proizlazi iz poslovanja, INA, d.d. je u 2009. započela projekt stvaranja okolišnih rezervacija za cijelu Grupu. Duboke analize provedene su za sve lokacije Ine. Ti su proračuni izvedeni na temelju Međunarodnih računovodstvenih standarda i rezultat ove faze projekta je bio pružanje rezervacije od 318 milijuna kuna na treće tromjesečje 2010. godine. U sljedećim će se godinama projekt nastaviti s aktivnostima čija je svrha smanjenje rezervacije.

Praćenje stanja okolišnih pokazatelja

GOSPODARENJE VODAMA

INA, d.d.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
zahvaćena voda (m ³)	66.299.250,61	62.006.740,00	57.121.364,00	55.211.935,00	52.733.518,00	37.487.634,00
ukupno ispuštena voda	57.231.248,61	51.953.964,00	47.584.250,00	46.200.739,00	47.404.440,00	30.747.422,09

UKUPNE KOLIČINE ZAHVAĆENE I ISPUŠTENE VODE U INA,d.d. OD 2005. DO 2010. GODINE.



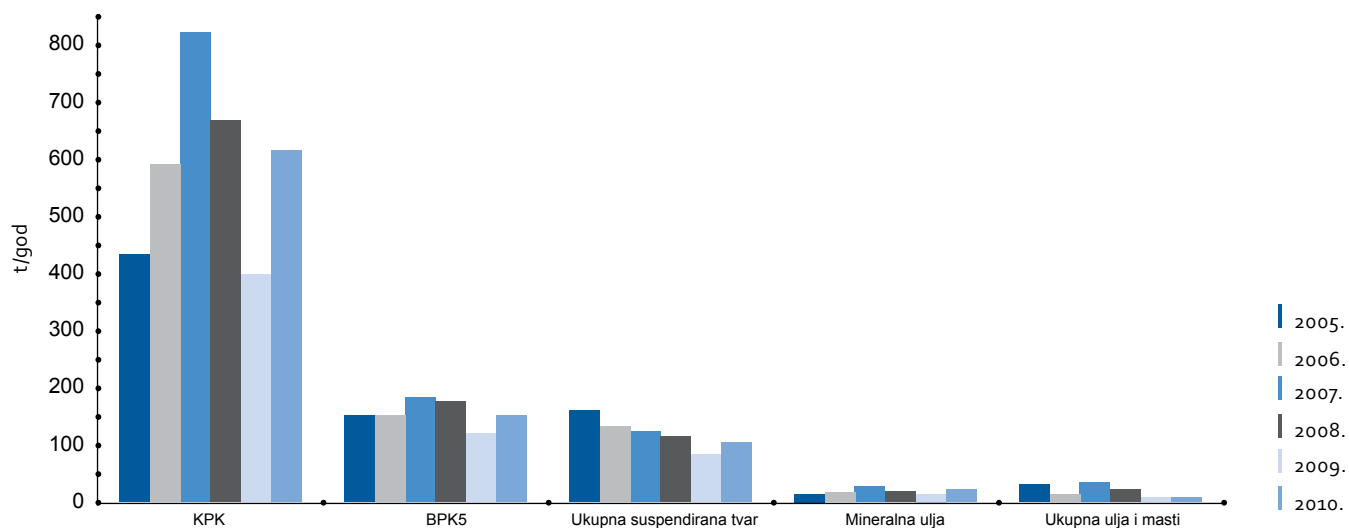
Ukupno je zahvaćeno 28,91% manje vode nego 2009, a sukladno tome je i ispušteno 35,13% manje vode, jer je na lokaciji Mlaka u Sektoru Rafinerije nafte Rijeka obustavljena proizvodnja.



ISPUŠTANJA ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U VODE

INA, d.d. (t)	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
KPK	440,25	588,18	818,96	663,01	402,05	611,74
BPK ₅	156,96	155,06	180,09	176,90	115,4	152,45
Ukupna suspendirana tvar	156,10	130,52	135,69	126,19	93,74	105,26
Mineralna ulja	13,65	14,77	28,45	23,88	22,8	24,94
Ukupna ulja i masti	28,14	11,05	30,25	22,28	9,08	10,41

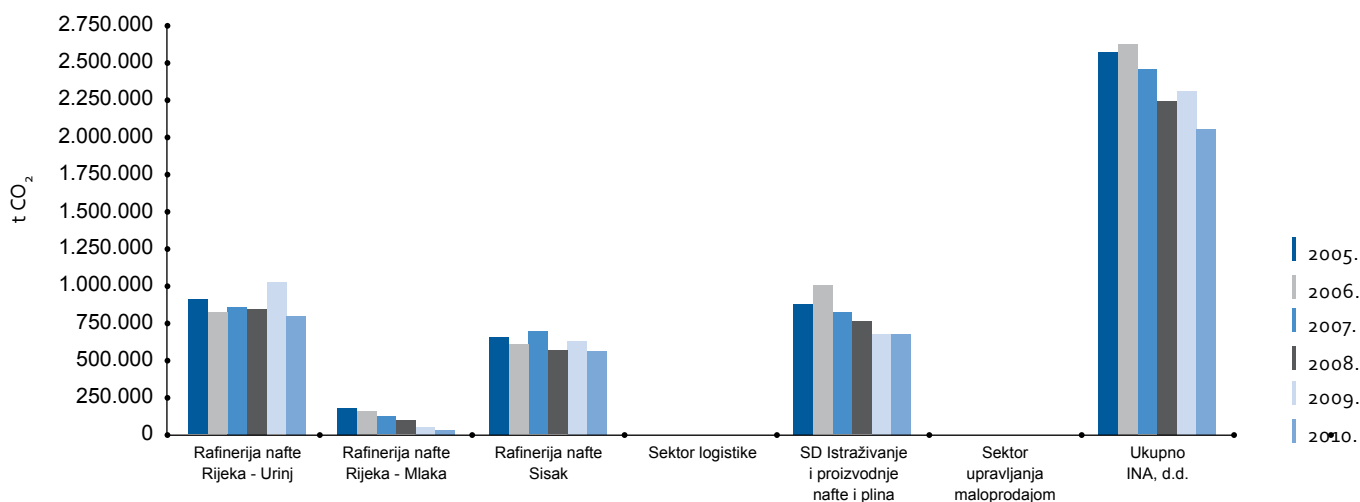
Tijekom 2010. ispušteno je više onečišćujućih tvari u vode nego prošle godine. KPK je povećan u odnosu na 2009. za 52,15%, a BPK za 32,11%.



Emisije u zrak

CO₂

CO ₂ t/god	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
Rafinerija nafte Rijeka - Urinj	898.214,00	801.438,00	833.815,00	829.600,10	1.012.447,40	788.532,41
Rafinerija nafte Rijeka - Mlaka	150.131,51	145.431,91	119.250,60	78.214,50	18.625,50	9.266,10
Rafinerija nafte Sisak	652.521,80	643.814,20	701.335,90	576.771,90	633.427,90	585.772,84
Sektor logistike						301,00
SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	871.469,17	995.594,97	818.438,67	769.848,45	662.347,07	663.303,53
Sektor upravljanja maloprodajom	30,98	48,80	52,00	28,21	111,58	144,06
Ukupno INA, d.d.	2.572.367,46	2.586.327,88	2.472.892,17	2.254.463,16	2.326.959,45	2.047.319,94



U 2010. iz INA, d.d. ispušteno je 12,02% manje CO₂ nego prošle godine, zbog smanjene primarne i sekundarne prerade te zbog manje ogrjevne vrijednosti rafinerijskog plina (do 2010. za emisijski faktor korišteni su literaturni podaci, a od 2010., sukladno Planu praćenja emisija stakleničkih plinova, emisijski faktor se izračunava, na temelju analiza plina).

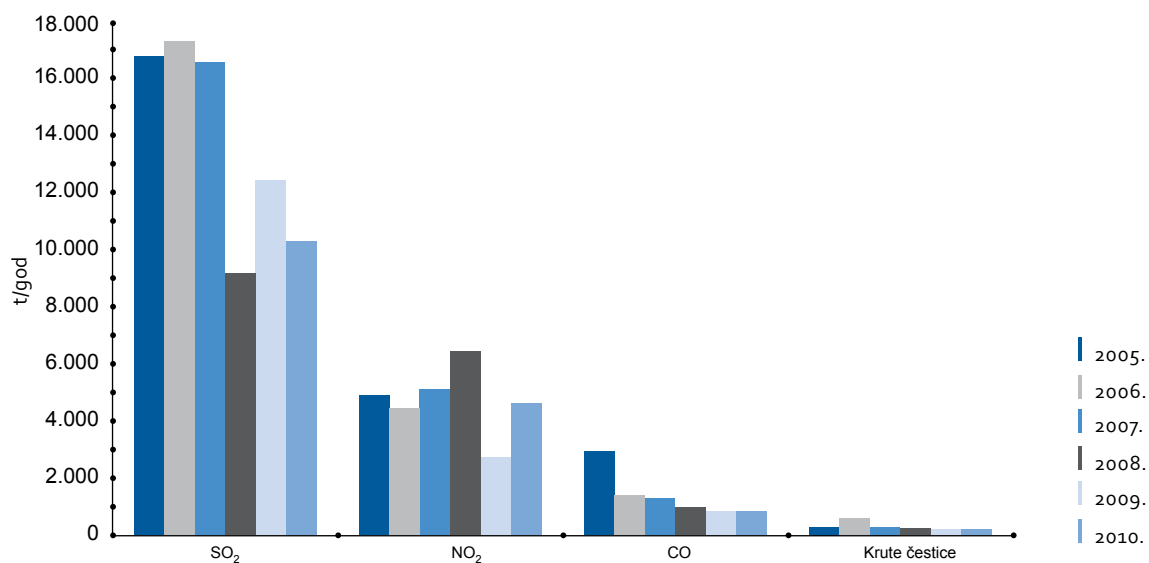
UNAPREĐENJE KVALITETE

Primjenjujući suvremenu znanost i praksu na principima održivog razvoja usmjereni smo na kontinuirano unapređenje kvalitete naših proizvoda i usluga.



SO₂, NO₂, CO, krute čestice

INA, d.d.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
SO ₂ (t)	16.800,16	17.272,95	16.493,11	9.346,30	12.392,37	10.203,24
NO ₂ (t)	4.760,31	4.263,92	4.864,54	6.377,09	3.863,90	4.432,19
CO (t)	2.912,17	1.209,15	963,18	821,35	768,56	736,31
Krute čestice (t)	201,75	462,12	174,24	156,32	178,48	176,85



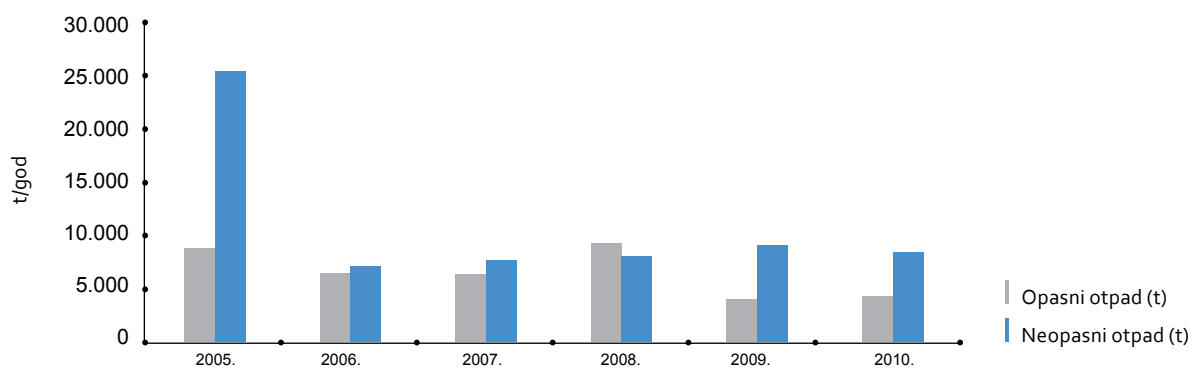
Trend ukupnih emisija u zrak kroz godine pokazuje tendenciju pada. Količine svih onečišćujućih tvari u zrak smanjene su u odnosu na 2009., osim emisija dušikovog dioksida, kojeg je ispušteno 14,71% više. Razlog znatnom povećanju emisija NO₂ je kretanje u rad novih postrojenja u rafineriji nafte Rijeka, tijekom 2010., kao i činjenica da su po prvi puta uračunate emisije s baklji na pogonu Etan. Značajno je smanjena emisija sumporovog dioksida, 17,68% u odnosu na proteklu godinu zbog bolje kvalitete loživog ulja (manja količina sumpora u loživom ulju).



GOSPODARENJE OTPADOM

	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
Opasni otpad (t)	8.335,0	6.365,2	6.099,9	8.298,6	4.062,69	4.545,06
Neopasni otpad (t)	25.434,7	6.947,4	7.534,9	7.282,3	8.359,01	8.021,57

Povećanje proizvodnje opasnog otpada u 2010. za 11,87%, rezultat je čišćenja skladišnih spremnika.



U Rafineriji nafte Rijeka, na postrojenju za obradu zauljenog otpada oporabljeno je 650,55 tona otpada preuzetog od drugih proizvođača, od čega 277,95 tona opasnog i 372,60 tona neopasnog otpada.



IZLIJEVANJA UGLJIKOVODIKA PREKO 1 m³

Broj nepredviđenih događaja u Ini, od 2005. do 2010.
(izljevi preko 1m³)

Broj nepredviđenih događaja u Ini, od 2005. do 2010. (izljevi preko 1m ³)	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.
SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	8	9	3	5	4	6
Rafinerija nafte Rijeka - lokacije Urinj i Mlaka	0	0	3	1	4	3
Rafinerija nafte Sisak	0	0	0	0	0	0
Sektor upravljanja maloprodajom	0	1	0	1	0	0
Sektor logistike	0	0	1	1	0	1
Ukupno Ina, d.d	8	10	7	8	8	10

Tijekom 2010. u INA, d.d. zabilježeno je 10 nepredviđenih događaja s utjecajem na okoliš (volumen izlijeva jednak ili viši od 1 m³). U akcidentnim situacijama reagira se odmah, stručno i odgovorno, tako da su i u 2010. svi akcidenti završili uspješnim sanacijama. Najviše izlijevanja registrirano je u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina (6). Do izlijevanja u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina najčešće dolazi zbog dužine i stanja cjevovoda, zbog čega se ulažu znatna financijska sredstva za njihovu obnovu, metodama revitalizacije ili potpune zamjene. Često su izlijevanja uzrokovana i krađom ili nepažnjom trećih strana, što je i tijekom 2010. bilo uzrokom dvaju izlijevanja. U Rafineriji nafte Rijeka dogodila su se 3 izlijevanja, dok je u Sektoru Logistike registrirano jedno izlijevanje.





Zaštita

Zaštita zdravlja i sigurnost

zdravlja i sigurnost

Naftna industrija zahtijeva visok stupanj zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, koje stoga spadaju među glavne prioritete i osnovni su preduvjet za uspješno poslovanje bilo koje naftne kompanije. Stoga je INA, d.d. postavila sveobuhvatni sustav upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu, s ciljem kontinuiranog poboljšanja razine sigurnosti i redovitog praćenja zdravstvenog stanja zaposlenika. Posebna pozornost posvećuje se odgovarajućoj obuci zaposlenika u svrhu promicanja i osiguranja rada na siguran način, te smanjivanja rizika vezanih uz svakodnevne radne aktivnosti.

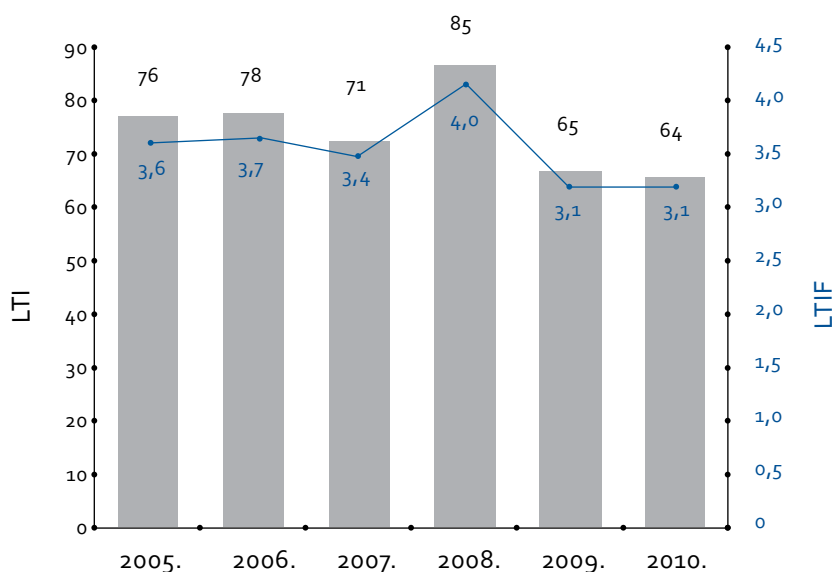
U 2010. nije bilo smrtnih slučajeva Ininih zaposlenika. LTIF (Učestalost ozljede na radu s izgubljenim radnim vremenom) u 2010. na razini INA, d.d. iznosio je 3,1, te je bilo 64 slučaja LTI (Ozljede na radu s izgubljenim radnim vremenom), malo ispod razine prethodne godine. INA SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, s LTIF od 1,1 ostvario je puno bolji rezultat od Inina prosjeka te čak boljim od OGP standarda. Inin SD Rafinerije i marketing imao je LTIF 4,8, što je iznad europskog prosjeka predstavljenog od strane CONCAWE. LTIF SD Trgovina na malo iznosio je 2,9. Uzrok većine ozljeda bili su padovi i poskliznuća (32%), sudar s objektima u radnoj okolini (14%) i ozljede vezane uz transport (20,6%). Prema hrvatskom propisu, 40% ozljeda bile su posljedica oružanih pljački na Ininim benzinskim postajama (PTSP), od čega je 87% bilo tretirano kao lakša ozljeda. Gledajući statistiku, vidljiva je sezonska raspodjela ozljeda.

Za ublažavanje ozljeda vezanih uz rad uspostavljen je Inin sustav izvješćivanja i istraživanja incidenata s obvezom istraživanja svih ozljeda i korištenja TRIPOD analize korijenskih uzroka za sve srednje i velike incidente, uspostavljena je nova ZZS regulativa na razini INA Grupe s jasnim definicijama odgovornosti za ZZS; uspostavljena je mreža ZZS i ZZSO odbora na svim razinama te je ubrzana prilagodba standardima MOL Grupe iz područja ZZSO.

U cilju očuvanja visoke razine zaštite Ininih zaposlenika, tijekom 2010. izrađen je jedinstveni katalog osobnih zaštitnih sredstava za INA Grupu. Katalog se sastoji od triju dijelova: zaštitna odjeća, zaštitna obuća i ostalog. Temelje se na uporabi istih materijala i opreme prema izloženosti istim vrstama opasnosti koje se javljaju u radnom procesu te su u skladu s najnovijim priznatim normama i standardima RH i EU. Nova kolekcija Inine zaštitne odjeće 2010. temelji se na principu sinergije između prepoznatljivosti dizajna kompanije i funkcionalnosti zaštitne odjeće, što je prepoznato kao važna poveznica sigurnosti na radu i praktičnost pri obavljanju poslova. Izbor materijala udovoljava tehničkim zahtjevima i specifikacijama prema EN, ISO i EN standardima.

Tijekom 2010. zabilježeno je 8 požara, što je jedan požar manje nego 2009. Vatrogasne vježbe i profesionalne vježbe usavršavanja, kako najavljene tako i nenajavljene, organizirane su tijekom mjeseca svibanj (mjesec zaštite od požara), a trenutačno stanje je analizirano u svrhu definiranja prioriteta koji će omogućiti nadogradnju sustava zaštita od požara i tehnološki uzrokovanih eksplozija. Završna vatrogasna vježba organizirana je od strane SD Trgovina na malo na BP Jarče Polje uz sudjelovanje profesionalnih i dobrovoljnih vatrogasnih postrojbi i lokalne zajednice.

INA LTI/LTIF trend 2005. - 2010.





Održivi razvoj

Održivi razvoj

Opće informacije

Kao jedna od najvećih tvrtki u Hrvatskoj, INA, d.d. je posvećena održivom razvoju i transparentnosti. Sa stajališta Ine, održivi razvoj osigurava bolju kvalitetu života ljudi (opskrbu energijom, proizvodima i zapošljavanjem) bez ugrožavanja kvalitete života budućih generacija.

INA, d.d. je potpisnica UN Global Compacta te se zalaže za promicanje i potporu 10 načela Global Compacta u području ljudskih prava, prava radnika, okoliša i borbe protiv korupcije. Središnji Sektor OR i ZZSO koordinira aktivnostima i izvješćima vezanima uz održivi razvoj u INA Grupi izravno Glavnom izvršnom direktoru i Odboru izvršnih direktora kroz ZZSO odbor. OR je ugrađen u ZZSO aktivnosti i odgovornosti (OZO) i OR i ZZSO organizacije. Osim što je OR organizacijski

uključen u aktivnosti, OR radna grupa nastavila je svoj rad, ali je opseg njenih aktivnosti bio veći.

INA je izdala 14. godišnje nefinancijsko izvješće - OR izvješće - za 2009., čiji je dio bio uključen u godišnje izvješće MOL Grupe.

U 2010., usvojen je Etički kodeks INA Grupe i imenovano je Etičko povjerenstvo sa zadatkom provedbe odredbi Etičkog kodeksa INA Grupe. Vanjski, neovisni stručnjak imenovan je kao predsjednik Etičkog povjerenstva. U 2010. Etičko povjerenstvo primilo je pritužbu jednog zaposlenika koja se trenutačno razmatra.



Zaposlenici Zaposlenici kompanije kompanije

Od 2010., INA, d.d. provodi dva programa usmjerena na mlade talente - Freshhh 2010. i Growww 2010: Freshhh je on-line međunarodno natjecanje orijentirano na studente, a cilj ovog programa je upoznati mlade ljude različitih struka i usmjerenja s INA, d.d. i njezinim područjem rada te ih zainteresirati za vrlo dinamičnu naftnu industriju.

Growww je orijentiran na zapošljavanje mladih visokoobrazovanih ljudi s do dvije godine radnog iskustva. Također, 2010. proveden je i program zbrinjavanja viška radnika. U 2010. je iz INA, d.d. otišlo 1325 zaposlenika, dok je zaposelno 433 nova djelatnika. Četiri Foruma zaposlenika održana su u Ininim rafinerijama s ciljem

poboljšanja odnosa između menadžmenta i zaposlenika. Tijekom 2010. provedeno je sveobuhvatno i duboko istraživanje o angažiranju zaposlenika u Ini. Postotak odgovora bio je 46%, a najveći postotak odgovora (71%) imao je OR i ZZSO Sektor.

U prosincu 2010., INA je sudjelovala u istraživanju o održivom razvoju MOL Grupe. 707 Inina zaposlenika odgovorila su na upitnik, što je 25% od ukupnog broja ispitanika (2828). Cilj je istraživanja bio analizirati poznavanje održivog razvoja, identificirati područja za poboljšanja i dobiti prijedloge novih OR aktivnosti od strane naših kolega.

INA - POSLODAVAC PARTNER

Ina je dobitnik Certifikata Poslodavac Partner koji se dodjeljuje za izvrsnost u upravljanju ljudskim resursima.





Šira društvena

Šira društvena zajednica
zajednica



Sponzorstvom i donacijama INA, d.d. pokušava pružiti pomoć i potporu djeci i mladima, osobama s posebnim potrebama, znanstvenim, inovativnim i kulturnim projektima, projektima koji doprinose zaštiti i unapređenju zdravlja i okoliša, sportskim amaterima i profesionalcima te projektima važnim za lokalne zajednice u kojima posluje.

Hrvatski vaterpolski savez doniran je zbog odličnih rezultata koje su postigli hrvatski predstavnici tijekom Europskog vaterpolskog prvenstva u Zagrebu, gdje se INA, d.d. predstavila kao službeni partner prvenstva.

Donacijom SOS-Dječjeg sela Ladimirevci i Lekenik, tvrtka je pomogla poboljšaju životnih uvjeta djece bez odgovarajuće roditeljske skrbi. Također, Udruga za promicanje konduktivne pedagogije iz Rijeke podržana je kako bismo pomogli u pokrivanju troškova liječenja 20 djece iz Rijeke, Kostrene, Bakra, Opatije i Cresa. Također smo podržali i nekoliko projekata studenata i učenika srednjih škola. Projekti su uglavnom povezani s međunarodnim znanstvenim istraživanjima i međunarodnim natjecanjima na kojima hrvatski učenici postižu prepoznatljive rezultate.

Od 2002. INA je stalni partner programa Top stipendije za Top studente pokrenutog od strane tjednika "Nacional",

Sponzorstvom i donacijama INA, d.d. pokušava pružiti pomoć i potporu djeci i mladima, osobama s posebnim potrebama, znanstvenim, inovativnim i kulturnim projektima, projektima koji doprinose zaštiti i unapređenju zdravlja i okoliša, sportskim amaterima i profesionalcima te projektima važnim za lokalne zajednice u kojima posluje.

a u suradnji s nekoliko drugih i uspješnih tvrtki. Trideset i osam studenata dobivalo je stipendiju u 2009. godini.



NAGRADE:

Inini inovatori, i ove su godine uspješno sudjelovali na hrvatskoj izložbi inovacija s međunarodnim sudjelovanjem INOVA-Budi uzor u Osijeku te osvojili sljedeće medalje i priznanja:

- Zlatna medalja za rad „Baza FK svojstava binarnih polimernih mješavina na osnovi stirena, 2,6-dimetil-1,4-fenilen oksida i derivata“
- Posebna nagrada: Najbolja inovacija iz ekologije za rad „Miješanje mineralnog dizela niskog sadržaja sumpora s metilnim esterima“
- Diploma Ukrajinskog pedagoškog sveučilišta za rad „Upload vremena“



Kvaliteta

Kvaliteta

Kvaliteta

Od ranih dana pojave međunarodnih standarda sustava upravljanja kvalitetom, u Ini je postojala svijest o potrebi djelovanja u skladu s tim standardima. Više certifikata akreditiranih neovisnih tijela po glavnim (core) procesima kompanije, dokaz su poslovanja u skladu sa zahtjevima ISO 9001 norme. Početkom 2000. Uprava kompanije opredijelila se za novu filozofiju upravljanja. Razvio se jedinstven sustav (Business management system) koji je u osnovi integrirani sustav upravljanja poslovanjem, temeljem na pravilima Društva, zakona, pravilima struke i zahtjevima normi ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001 i drugim normama u skladu s poslovnim odlukama.

Od 2005. nadalje potvrđujemo jedinstveni sustav upravljanja kvalitetom na razini kompanije certifikatom kojeg smo održali i kroz recertifikaciju nakon tri godine. Tijekom 2007. poslovna politika menadžmenta INA, d.d. utvrdila je obvezu razvoja sustava upravljanja informacijskom

sigurnošću, a tijekom 2008. sukladno zakonskoj obvezi i implementaciju HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) sustava u restorane prehrane. Aktivni smo sudionici razvoja tih sustava na način pune integracije u postojeći sustav upravljanja poslovanjem. Integracijom sustava upravljanja poslovanjem unaprijedili smo i postigli poboljšanja u transparentnom vođenju procesa, mjerenju i iskazivanju poslovnih rezultata, zadovoljstva kupaca i zaposlenika.

Nadzor cjelokupnog sustava provodimo uz eksterne nadzorne preglede i procesom internih audita, u skladu s godišnjim planiranjem, kroz posebno razvijenu informatičku podršku te prikupljanjem i analizom podataka te izvještavanjem Uprave o sustavu upravljanja.

Ovogodišnjim nadzorom, vanjskim auditom potvrđeno je poštivanje korporativnih pravila i sukladnost s zahtjevima normi kao preduvjet održavanja certifikata..

Odluku INA, d.d. da stalno unapređuje svoje poslovne procese i kvalitetu poslovanja potvrdilo je i uvođenje integriranog informatičkog sustava SAP 2006.

Visok stupanj zadovoljstva i lojalnosti kupaca našim proizvodima i uslugama potvrdio je da je sustav upravljanje kvalitetom primjeren i djelotvoran te ostvaruje postavljene ciljeve.

Normizacija

INA, d.d. već dugi niz godina razvija i unapređuje sustav normizacije na razini korporacije s ciljem utvrđivanja jedinstvenih korporativnih normi. Inine norme utvrđuju specifikaciju kvalitete naših proizvoda i sirovina, normiraju elemente vizualnog identiteta tvrtke te propisuju pravila i standarde u području poslovne komunikacije. Tijekom 2010. usklađene su Inine norme za motorne benzine i dizelska goriva s europskim normama (EN), a s ISO normom usklađena je norma za brodska goriva.

Politikom normizacije kompanije utvrđeni su okviri i smjernice za izradu Ininih normi temeljem zahtjeva kvalitete međunarodnih i europskih normi. Kontinuirano sudjelujemo u izradi i donošenju propisa i normi u državnim institucijama RH u područjima od interesa za INA, d.d. Predlažemo usklađivanje propisa s važećim dokumentima EU, u cilju zaštite i promicanja interesa naftne i plinske industrije na domaćem i stranom tržištu gdje poslujemo, uvažavajući interese svih sudionika.

Intelektualno vlasništvo

U INA, d.d. je stvoren, održava se i unapređuje cjelokupan proces sustava upravljanja intelektualnim vlasništvom koji prepoznaje ovlasti, odgovornosti i sve aktivnosti od stvaranja ideje preko realizacije proizvoda, marketinga i prodaje do zaštite nastalog intelektualnog vlasništva. Zaštita intelektualnog vlasništva INA, d.d. obuhvaća zaštitu izuma (patentom), robnog i uslužnog znaka (žigom) i zaštitu vanjske pojavnosti, odnosno izgleda proizvoda (industrijskim dizajnom). Provodimo je u Hrvatskoj i inozemstvu, na tržištima gdje namjeravamo biti ili već jesmo prisutni sukladno Strategiji upravljanja intelektualnim vlasništvom. Velika pažnja posvećena je zaštiti brenda, mazivaškog asortimana proizvoda, vizualnog identiteta benzinskih postaja te svih znakova prepoznatljivih na tržištu, kako bismo imali pravne osnove poduzeti mjere protiv njihova ugrožavanja i zloporabe. Ostvarena je i međunarodna registracija imena INA, koja osigurava zaštitu navedenog imena u 26 zemalja. Sprečavanje moguće povrede prava zaštićenog intelektualnog vlasništva INA, d.d. provodimo kontinuiranim nadzorom moguće povrede vlastitog identiteta na tržištima. Uspjeh provedene zaštite proporcionalan je uspješnom nadzoru i sprečavanju moguće povrede naših zaštićenih prava.

Drugi dio intelektualnog vlasništva INA, d.d. čine zaposlenici sa svim svojim znanjima, idejama i učenjima koja primjenjuju u radu te tako oplemenjuju i materijalno vlasništvo tvrtke. Gdje je primjereno, takvo se intelektualno vlasništvo na odgovarajući način štiti patentima.

Podržavamo i razvijamo svijest da znanje, kreativnost, inovativnost i intelektualno stvaralaštvo dovode do razvoja kompanije. Reguliranje područja intelektualnog vlasništva i inovativnog rada govori u prilog tvrdnji da u kompaniji postoji već više od četrdeset godina sustav koji stalno dodatno unapređujemo.

Veliki broj odličja na izložbama inovacija u zemlji i inozemstvu kao i regulirano područje intelektualnog vlasništva i inventivnog rada, govori u prilog tvrdnji da u kompaniji postoji dugogodišnje njegovanje tradicija poticanja inventivnosti i kreativnosti zaposlenih čiji je krajnji rezultat inovativnost kompanije te u konačnici intelektualno vlasništvo koje je moguće zaštititi.

Cilj nam je kroz procese upravljanja intelektualnim vlasništvom promovirati i potrebu i važnost znanja na kompanijskoj i osobnoj razini. Stoga nastojimo što bolje uporabiti temeljne resurse poslovanja, informacije i znanja zaposlenika te što djelotvornije upravljati nematerijalnim vrijednostima unutar kompanije jer je to bitan čimbenik konkurentnosti poslovanja. Smjernice koje nas vode u upravljanju korporacijskim znanjem su otvorena i komunikativna korporacijska kultura, usmjerenost na temeljne djelatnosti, poticanje kreativnosti i pretvaranje znanja zaposlenika u oblik pogodan za prenošenje i dijeljenje unutar kompanije. S tim ciljem je osmišljena i kontinuirano se održava Baza kompanijskog znanja u kojoj se može naći sve ono što je kreativno stvaralaštvo zaposlenika INA, d.d. Baza kompanijskog znanja je dostupna svim korisnicima INA-Intraneta.

Centralizacijom zaštićenog intelektualnog vlasništva

Sprečavanje moguće povrede prava zaštićenog intelektualnog vlasništva INA, d.d. provodimo kontinuiranim nadzorom moguće povrede vlastitog identiteta na tržištima.

na razini INA Grupe zaštićeno intelektualno vlasništvo INA Grupe (Crosca, Proplina, Maziva Zagreb, Sinaca i STSI-ja) postaje dio Inina brenda te sastavnim dijelom intelektualnog vlasništva INA, d.d. Takav pristup omogućava nam provođenje konzistentne i učinkovite zaštite prava intelektualnog vlasništva na razini INA Grupe kao i poduzimanje odgovarajućih mjera ukoliko takva prava budu povrijeđena, te nas dovodi na razinu koju zahtijeva moderno tržišno poslovanje.



Upravljačka Upravljačka struktura struktura





Misija, vizija i temeljne vrijednosti

Misija, vizija i temeljne vrijednosti

temeljne vrijednosti



INA - DRUŠTVENO ODGOVORNA TVRTKA

INA, d.d. je moderna, društveno odgovorna i transparentna tvrtka u stalnom dijalogu sa svojim okolišem, usmjerena na održivi razvoj i skrb o zdravlju i sigurnosti svojih zaposlenika i cjelokupne zajednice.

INA, d.d. je moderna, društveno odgovorna i transparentna tvrtka u stalnom dijalogu sa svojim okolišem, usmjerena na održivi razvoj i skrb o zdravlju i sigurnosti svojih zaposlenika i cjelokupne zajednice.

Misija

INA, d.d. je vertikalno integrirana naftna korporacija, utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga, usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

Vizija

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

Temeljne vrijednosti

Kako bi se ostvarila Misija i dostigla Vizija, nužno je svoje ponašanje podrediti očekivanjima i ciljevima svih zainteresiranih za Inino djelovanje, a to su prvenstveno vlasnici, kupci, dobavljači i zajednice u kojima djelujemo, a da svojim djelovanjem ne narušavamo sklad prirode koja nas okružuje. Stoga su naše temeljne vrijednosti:

Korist vlasnika

Ostvarivati primjeren rast vrijednosti imovine vlasnika i zainteresiranih ulagača.

Partnerstvo s kupcima

Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, pridobiti njihovo povjerenje i trajnu privrženost.

Dobavljači

Održavati korektne odnose.

Uvažavanje zajednice - prepoznatljiv imidž

Održavati prepoznatljiv imidž prisnom suradnjom i poštivanjem kulturnih, vjerskih i drugih posebnosti zajednica u kojima djelujemo.

Dobrobit radnika - kreativnost i jedinstvenost

Uvažavati potrebe, interese i sposobnosti radnika, poticajnim sustavom nagrađivanja i napredovanja, jer su nezamjenjiv kreativni potencijal, svekolika podrška i uporište u realizaciji ciljeva.



INA-R-A
INA-R-A
INA-R-A

INA je osnovana 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Godine 1990. postala je poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA postaje dioničko društvo. Temeljni kapital Ine razdijeljen je na 10 000 000 redovnih dionica nominalne vrijednosti jedne dionice 900,00 kn. Svaka redovna dionica INA, d.d. daje pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

Ininom dionicom trguje se od uvrštenja 1. prosinca 2006. godine, pod oznakom INA-R-A.

Mađarskoj naftnoj kompaniji MOL 2003. prodano je 25% plus jedna dionica. Stjecanjem udjela 25% plus jedne dionice MOL je postao Inin strateški partner, a INA je postala dijelom integriranog regionalnog partnerstva u industriji nafte i plina koji čine MOL, INA, Sloznaft i TVK.

Dvije godine kasnije, 2005., 7% dionica INA, d.d. preneseno je na Fond Hrvatskih branitelja Domovinskog rata i članova njihovih obitelji.

Odlukom Zagrebačke burze od 30. studenog 2006. dionica INA-Industrije nafte, d.d. uvrštena je na Službeno tržište Zagrebačke i Londonske burze. Javno trgovanje Ininim dionicama službeno je započelo 1. prosinca 2006. u 11:15 sati. Oznaka Inine dionice je INA-R-A na Zagrebačkoj burzi, a na Londonskoj burzi oznaka Inine dionice je HINA.

Vlada RH 2007. donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA – Industrije nafte, d.d. (700.000 dionica) zaposlenicima i ranijim zaposlenicima.

MOL je dostavio 14. srpnja 2008. Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a niti u vlasništvu Republike Hrvatske.

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je u rujnu 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva Ine. Nakon ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4.715.538 redovnih dionica na ime koje čine 47,15538% ukupnog temeljnog kapitala, Vlada Republike Hrvatske 4.483.552, dok privatni i institucionalni investitori drže 800.910 dionica.

MOL Plc. je 2. prosinca 2010. dao ponudu privatnim i institucionalnim investitorima za kupnju 800.910 neopterećenih i u cijelosti otplaćenih redovnih dionica društva INA, d.d., oznake INA-R-A, svaka nominalnog iznosa od 900 kn za cijenu od 2.800 kn po dionici. Rok ponude je bio od 15. prosinca 2010. do 14. siječnja 2011. godine.

Struktura dioničara na dan 31. prosinca 2010.

MOL	4.715.538
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	800.910
Ukupno	10.000.000

Struktura dioničara na dan 31. siječnja 2011.

MOL	4.725.620
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	790.828
Ukupno	10.000.000



Promjene

Promjene upravljačke strukture
upravljačke strukture

Inin najveći dioničar sa 47,16% dionica MOL, stekao je inicijalni udjel od 25% plus jednu dionicu u studenom 2003., što je bio prvi korak u privatizaciji INA, d.d. U listopadu 2008. MOL je povećao vlasnički udjel putem dobrovoljne javne ponude za preuzimanje. Po završetku ponude, glavni dioničari društva nastavili su razmatrati budući model upravljanja u INA, d.d. te je kao rezultat u siječnju 2009. potpisana prva izmjena i dopuna dioničarskog ugovora. Uz ovu izmjenu Vlada Republike Hrvatske i MOL potpisali su Glavni ugovor o plinskom poslovanju.

MOL Plc. je 2. prosinca 2010. dao ponudu privatnim i institucionalnim investitorima za kupnju 800.910 neopterećenih i u cijelosti otplaćenih redovnih dionica

društva INA, d.d., oznake INA-R-A, svaka nominalnog iznosa od 900,00 kn za cijenu od 2.800 kn po dionici. Rok ponude je bio od 15. prosinca 2010. do 14. siječnja 2011. godine. Nadzorni odbor INA, d.d. sastoji se od devet članova, od kojih pet delegira MOL, tri delegira Vlada Republike Hrvatske, dok je deveti član predstavnik radnika. Uprava se sastoji od šest članova, od kojih tri uključujući predsjednika Uprave delegira MOL, a tri Vlada Republike Hrvatske. Na sjednici Uprave INA-Industrije nafte, d.d. 13. listopada donesena je odluka o promjenama unutar društva vezano uz pozicije izvršnih direktora te njihov broj koji se smanjuje sa sedam na šest. Korporativni servisi se ukidaju, dok Korporativni centar mijenja naziv u Korporativne servise.

Nadzorni odbor INA, d.d.

1. Davor Štern

predsjednik Nadzornog odbora

G. Štern diplomirao je 1972. na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. 1973. zapošljava se u INA Naftaplino. Od 1974. do 1986. zaposlen je u Jugoslavenskom Naftovodu, INA Commercu te kao direktor predstavništva Ine u Moskvi. Od 1986 do 1994 direktor je u Philipp Brothers-Salomon Brothers u Moskvi, Marc Rich A.G. u Moskvi te Trade Consultingu u Austriji. Od 1994. do 1997. odnaša dužnosti u Vladi Republike Hrvatske te je od 1995. do 1997. ministar gospodarstva energetike i trgovine. Od 1997. do 2000. glavni je direktor i glavni izvršni direktor INA, d.d. Od 2000. do 2002. stariji je potpredsjednik i savjetnik glavnog izvršnog direktora TNK u Rusiji te je član Odbora direktora CNPC Aktubemunaigaz u Kazahstanu. Također je od 2001. do 2003. član Odbora izvršnih direktora ONAKO Rusija, ORSK naftna kompanija i ORSK rafinerije TNK. G. Štern je predsjednik TriGranit Zagreb d.o.o., direktor Trade Consulting d.o.o., Zagreb, Hrvatska kao i počasni konzul Republike Filipini u Hrvatskoj. Trenutno je član Nadzornog odbora Banke Kovanica, Zagreb, član Nadzornog odbora Livia, Zagreb i član Nadzornog odbora Proficio, Zagreb.

2. György Mosonyi

potpredsjednik Nadzornog odbora

Od 1974. zaposlen je u mađarskoj agenciji Shell International Petroleum Co, a od 1986. obnašao je dužnost komercijalnog direktora. 1991. zaposlen je u Shellovoj centrali u Londonu. Od 1992. do 1993. bio je direktor Shell-Interag Ltd., a od 1994. do 1999. je predsjednik i glavni direktor Shell Hungary Plc. Tijekom ovog razdoblja postao je predsjednik Središnje i istočnoeuropske regije Shella te 1998. glavni izvršni direktor Shella u Republici Češkoj. Potpredsjednik je Mađarske komore za trgovinu i industriju i potpredsjednik Konfederacije mađarskih poslodavaca i industrije. Glavni izvršni direktor MOL Grupe i član Odbora direktora MOL-a je od 1999.-2011.

3. Ábel Galác

član Nadzornog odbora

Od lipnja 2011., Ábel Galác je stariji potpredsjednik za komercijalu MOL Grupe. Nakon što je diplomirao Ekonomskom sveučilištu u Budimpešti g. Galác je obavljao različite poslove u odjelu strategije MOL-a, gdje je od 2000. do 2004. radio na međunarodnim spajanjima i preuzimanjima, te korporativnim projektima. Kasnije postaje voditelj savjetničkog tima MOL Grupe i savjetnik predsjednika Uprave. Od lipnja 2008. Ábel Galác je stariji potpredsjednik MOL Grupe za korporativni razvoj poslovanja. G. Galác je prethodno radio u odjelu investicijskog bankarstva Morgan Stanley Internationala u Londonu te ima MBA sveučilišta Berkeley iz Kalifornije.

4. József Molnár

član Nadzornog odbora

Od 1978. do 2001., g. Molnar je obnašao različite menadžerske pozicije u BorsodChem Plc, uključujući voditelja odjela za cijene od 1982. do 1987. te voditelja kontrolinga od 1987. do 1991. Kao glavni financijski direktor i prvi zamjenik glavnog izvršnog direktora od 1991. do 2001. sudjeluje u kriznom menadžmentu i reorganizaciji kompanije te kasnijem stvaranju vizije i naknadnoj privatizaciji. Imao je ključnu ulogu u uvrštenju dionica BorsodChem na burzu. Od 2001. do 2003. bio je glavni izvršni direktor TVK-a, te direktor planiranja i kontrolinga MOL Grupe do imenovanja na poziciju glavnog financijskog direktora MOL Grupe u rujnu 2004. Od travnja 2001. član je uprave TVK. Od travnja 2010. član je Nadzornog odbora Ine i odbora za reviziju.

5. Gordana Sekulić

članica Nadzornog odbora

Gđa. Sekulić diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu gdje je i doktorirala 1993. godine. Od 1975. do 1984. zaposlena je u Zavodu za društveno planiranje u sektoru za industriju, nakon čega radi u razvoju i istraživanju INA, d.d. do 1993. Od 1993. do 1999. zaposlena je u Ministarstvu gospodarstva u Upravi za energetiku i rudarstvo kao viša savjetnica. Gđa. Sekulić 1999. prelazi u Jadranski naftovod gdje je rukovoditeljica Službe strateškog razvoja i planiranja.

6. József Simola

član Nadzornog odbora

Od 1991. do 1992. radio je kao SAP ekspert u General Electric – Tungstramu, nako čega se pridružio Arthur Andersenu kao revizor i konzultant. 1996. je prešao u Boston Consulting Group, gdje je obavljao različite menadžerske dužnosti u Mađarskoj, Njemačkoj i Australiji. G. Simola pridružio se MOL Plc. 2003. godine te je član Izvršnog odbora od travnja 2006. Trenutno je predsjednik Nadzornog odbora SLOVNAFT a.s, član Nadzornog odbora INA, d.d. i član Odbora direktora IES S.p.A.

7. Damir Vandelić

član Nadzornog odbora

G. Vandelić diplomirao je na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagreb, te je stekao MBA sveučilišta u Liverpoolu. Od 1992. do 1997. radi u Plivi d.d. na različitim pozicijama te 1998. prelazi u Interbrew, gdje je direktor Tehničke službe Zagrebačke pivovare, a od 1999. do 2000. direktor je pivovare u izgradnji i tehnički direktor pivovare u Grudama. Od 2000. do 2004. g. Vandelić korporativni je direktor investicija Interbrew za Centralnu Europu. 2004. prelazi u Adris Grupu gdje je direktor investicija, direktor Abilia d.o.o. i direktor Adria Resort d.o.o. Trenutno je predsjednik Nadzornog odbora Cromaris d.d.

8. Oszkár Világi

član Nadzornog odbora

G. Vilagi diplomirao je na Pravnom fakultetu Sveučilišta Comenius u Bratislavi 1985. i stekao titulu D.C.L. Od 1992. član je Odvjetničke komore Slovačke. Od 1990. do 1992. zastupnik je u Čehoslovačkom parlamentu u Pragu, dok od 1996. obnaša različite dužnosti u upravljačkim tijelima slovačkih kompanija uključujući bivšu Polnobanku, Slovenská poisťovňa and Slovačke Željeznice (ŽSR). Bio je pravni savjetnik nekoliko stranih ulagača u velikom projektima restrukturiranja slovačke industrije (US Steel, France Telecom, OTP, MOL), a 2002. postaje član tima za pripremu strateške integracije SLOVNAFT-a i MOL-a. Prije dužnosti člana Odbora direktora SLOVNAFT-a, bio je član Nadzornog odbora. U ožujku 2006. g. Vilagi imenovan je glavnim izvršnim direktorom SLOVNAFT-a. U travnju 2010. postaje član Izvršnog odbora MOL Grupe.



Uprava

Uprava INA, d.d. INA, d.d.

1. Zoltán Áldott

predsjednik Uprave Ine

Zoltán Áldott 1. travnja 2010. imenovan je predsjednikom Uprave Ina, d.d. Karijeru je započeo 1990. kao suradnik u Creditum Financial Consulting. Od 1992. do 1995. obnašao je razne funkcije u kompaniji Eurocorp Financial Consulting. Potom se 1995. pridružuje MOL-u gdje vodi Odjel za privatizaciju. Od 1997. do 1999. bio je direktor Odjela za kapitalna tržišta, a od 1999. do 2000. obnašao je dužnost direktora Odjela za strategiju i poslovni razvoj. Od studenog 2000. do lipnja 2001. bio je zamjenik izvršnog direktora za strategiju i poslovni razvoj MOL-a, a od lipnja 2001. izvršni direktor za strategiju i poslovni razvoj cijele MOL Grupe. Od rujna 2004. je na poziciji izvršnog direktora za istraživanje i proizvodnju MOL Grupe. Od listopada 2003. do travnja 2010. bio je član Nadzornog odbora Ine. Ujedno je i član Uprave Budimpeštanske burze. Diplomirao je ekonomiju na Sveučilištu u Budimpešti.

2. Lajos Alács

član Uprave

Lajos Alács je trenutno potpredsjednik Upravljanja lancem opskrbe za Rafinerije i marketing u MOL Grupi. Prije toga je u MOL Grupi bio potpredsjednik za plin i energetiku, izvršni potpredsjednik za strategiju i razvoj poslovanja, potpredsjednik za komercijalne poslove te direktor MOL-a za nabavu nafte i prodaju goriva. Karijeru je započeo u MOLTRADE-Mineralimpexu.

Član je Uprave Mađarske udruge za državne rezerve ugljikovodika, član Uprave Ine te član Odbora direktora CEZ MOL European Power International BV. Diplomirao je kemiju na Sveučilištu Eötvös u Budimpešti, a ima i diplomu iz vanjske trgovine na budimpeštanskom KOTK-u.

3. Niko Dalić

član Uprave

Niko Dalić imenovan je članom Uprave Ine u veljači 2011. godine. Karijeru je započeo 1986. godine kao geolog na istraživačkim i proizvodnim projektima u Hrvatskoj, nakon čega 1996. postaje rukovoditelj poslovne jedinice te je zadužen za istočnu Slavoniju i Podravinu. Od 2005. do 2008. obnaša funkciju pomoćnika izvršnog direktora Naftaplina te vodi projekte u inozemstvu. Osim toga je i voditelj timova za strategiju Naftaplina i Energetsku strategiju RH te tima za IPO. Nakon ove funkcije, od 2008. do 2009. radi na mjestu direktora Sektora za istraživanje. Od lipnja 2009. na mjestu je člana Uprave u Edini, zajedničkoj kompaniji Ine i talijanskog Edisona, gdje se usmjerio na aktivnosti na polju Izabela u sjevernom Jadranu.

Diplomirao je te kasnije i magistrirao na Prirodoslovno – matematičkom fakultetu u Zagrebu, a Stručni ispit pri Ministarstvu znanosti položio je 1996. godine. Pohađao je i brojne dodatne seminare i profesionalna usavršavanja u zemlji i inozemstvu. Član je mnogobrojnih stručnih udruga i društava, te je objavio nekoliko radova. U dva mandata bio je predsjednik Hrvatskog geološkog društva, a sada je predsjednik Nadzornog odbora Hrvatskog geološkog društva.

4. Attila Holoda

član Uprave

Attila Holoda stekao je zvanje magistra naftnog inženjerstva na Sveučilištu Gubkin u Moskvi, u Rusiji, 1989. Završio je također MBA (financije) na Fakultetu ekonomskih znanosti u Budimpešti.

Pridružuje se MOL-u kao inženjer proizvodnje 1989. Radio je na različitim vodećim pozicijama u proizvodnji, održavanju i investicijama do 1999. Vodio je mađarsko – kazahstansku joint-venture kompaniju, istovremeno predstavljajući MOL u Atyrau, u Kazahstanu, 1994. i 1995. godine. Od 1999. bio je na različitim srednjim i visokim upravljačkim pozicijama u MOL-ovoj domaćoj proizvodnji i istraživanju. U Inu dolazi s pozicije potpredsjednika Euroazijskih aktivnosti Istraživanja i proizvodnje koju obnaša od 2007., dok je od 2005. do 2007. bio stariji potpredsjednik za srednje-europske istraživačko – proizvodne aktivnosti. Član je Udruženja naftnih inženjera i zamjenik predsjednika Mađarskog udruženja rudara, te vodi Naftnu podsekciju.

5. Ivan Krešić

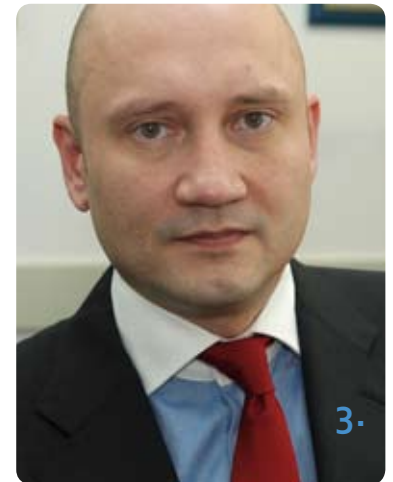
član Uprave

Ivan Krešić postao je član Uprave Ine u veljači 2011. nakon što je od 2006. bio direktor Rafinerije nafte Rijeka. Karijeru je započeo u Ini, odnosno u riječkim Mazivima na radnom mjestu procesnog inženjera. Od 2000. do 2004. radio je kao rukovoditelj proizvodnje, nakon čega postaje direktor INA Maziva Rijeka. U kolovozu 2006. imenovan je direktorom riječke Rafinerije. Diplomirao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije, gdje je osvojio i rektorovu nagradu za najbolji studentski rad. Magistrirao je u New Yorku na Rochesterovu Institutu za tehnologiju 2001. godine. Pohađao je dodatne obrazovne programe poput Bledske poslovne škole te Londonske škole za menadžment. Član je Nadzornog odbora Maziva-Zagreb, od 2009., dok je dužnost člana Nadzornog odbora u STSI-ju obnašao od 2009. do 2010.

6. Davor Mayer

član Uprave

Davor Mayer imenovan je članom Uprave Ine u veljači 2011. godine. Karijeru je započeo kao pripravnik u INA-Rafineriji Zagreb (danas Maziva Zagreb) i Rafineriji Sisak, nakon čega je radio u INA optimizaciji rafinerijske prerade te kasnije u međunarodnoj trgovini. Od 1998. do 2002. godine obnašao je funkciju direktora veleprodaje naftnih derivata u OMV-u, nakon čega je prešao u Tifon na radno mjesto direktora zastupstva naftne kompanije Gulf Oil International. Od 2005. do 2008. radi u ExxonMobilu kao direktor za industriju regije jugoistočna Europa. Od 2008. ponovno radi u Tifonu kao član Uprave i direktor veleprodaje, nabave, logistike i kartičnog poslovanja, a od lipnja 2009. uz funkciju člana Uprave u Tifonu radi i u Ini na mjestu direktora Sektora kartičnog poslovanja. Fakultetsko obrazovanje stekao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije, nakon čega je pohađao stručne seminare i edukacije, a od 2005. do 2008. je pohađao poslijediplomske edukacije o sustavima upravljanja u multinacionalnoj edukacijskoj školi AchieveGlobal u Bruxellesu, Belgija.



Odbor izvršnih

Odbor izvršnih direktora INA, d.d.
direktora INA, d.d.

1. Bojan Milković

glavni Izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju

Bojan Milković magistrirao je menadžment te ima MBA diplomu IEDC – Bledske škole za menadžment iz Slovenije. Diplomirao je strojarstvo na Fakultetu strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu.

Bojan Milković došao je u INA, d.d. iz Croscia gdje je od ožujka 2005. do lipnja 2009. obnašao dužnosti predsjednika Uprave i glavnog izvršnog direktora. Bio je izvršni direktor odgovoran za Croscove industrijske servise, kao i za usluge upravljanja korozijom i otpadom od 1999. do imenovanja za predsjednika. Od 1996. do 1999. bio je upravitelj pogona održavanja u Croscu.

Prethodno je bio i šef Službe održavanja, šef Odjela održavanja te viši inženjer u prethodniku Croscia, unutar hrvatske nacionalne kompanije Ine. U lipnju 2009. imenovan je Glavnim izvršnim direktorom i izvršnim direktorom za istraživanje i proizvodnju.

2. Peter Chmurčiak

izvršni direktor za rafinerije i marketing

Peter Chmurčiak diplomirao je na slovačkom Fakultetu za tehničke znanosti u Bratislavi, te specijalizirao Kemijsku i energetske obradu goriva. Nakon diplome, pridružio se Slovnaftu, gdje je radio do svog imenovanja na funkciju izvršnog direktora u Ini. Nakon diplome, radio je kao analitičar za razvoj u Odjelu za strategiju kompanije do 1998. U ovom razdoblju krenuo je na dvogodišnji poslijediplomski studij čiji je

fokus marketing, financije i menadžment na CITY Sveučilištu Bellevue u Bratislavi. Od 1998. do 2001. radio je kao menadžer za tijek gotovine. Od 2001. radio je na mjestu direktora planiranja i kontrolinga u Slovnaftu, d.d., a od veljače 2005. do lipnja 2009. upravljao je planiranjem i kontrolingom u MOL Grupi.

3. Berislav Gašo

izvršni direktor za korporativne servise

Berislav Gašo diplomirao je strojarstvo na Tehničkom fakultetu u Münchenu i na Massachusetts Institute of Technology (MIT) u SAD-u. Završio je ekonomiju i poslovno upravljanje na sveučilištima St. Gallen u Švicarskoj i Harvardu u SAD-u. Stekao je akademske titule magistra i doktora znanosti. U McKinsey & Company dolazi 2005. gdje je radio na području energetske i naftne industrije te klijentima u zapadnoj i istočnoj Europi, Rusiji, Bliskom istoku i Aziji pružao podršku na području restrukturiranja, strategije i upravljanja portfeljima, poslovnog planiranja, integracije nakon spajanja (M&A), smanjenja troškova, operativnih poboljšanja i reorganizacijskih promjena uključujući preoblikovanja procesa. U siječnju 2010. imenovan je izvršnim direktorom Korporativnog centra u Ini, a od 1. studenog 2010. obnaša funkciju izvršnog direktora za Korporativne servise.

4. András Huszár

izvršni direktor za financije

Andras Huszár diplomirao je 1988. na Fakultetu za ekonomsko planiranje na Sveučilištu ekonomskih znanosti u Budimpešti. Doktorirao je 1993. ekonomske znanosti. Od 1988. do 1990. radio je za IT tvrtku Számalk, a od 1991. do 1994. na Budimpeštanskoj burzi. Kasnije se pridružuje Investal Plc gdje radi na poziciji menadžera tržišta kapitala. Od 1999. do 2001. radio je na istoj poziciji u kompaniji Matav, gdje je kasnije postao direktor riznice. Iste godine postaje glavni rizničar MOL Grupe, a 2003. član Nadzornog odbora u kompanijama TVK i Slovnaft, članicama MOL Grupe. U siječnju 2010. imenovan je izvršnim direktorom za PF Financije u Ini.

5. Darko Markotić

izvršni direktor za trgovinu na malo

Darko Markotić izvršnim direktorom PF Korporativnih servisa postaje u lipnju 2009. nakon što je godinu dana obnašao dužnost člana Uprave i direktora iste poslovne funkcije. Diplomirao je 1998. na Pravnom fakultetu u Zagrebu. U Inu dolazi 2000. gdje kroz niz različitih organizacijskih dijelova obnaša više funkcija unutar tvrtke. Na samom početku svojega rada u Ini zapošljava se u Pravnom sektoru. Od lipnja 2002. radi kao poslovni tajnik, u Uredu člana Uprave za koordinaciju privatizacije INA, d.d. Krajem 2003. postaje pomoćnikom tajnika Društva. Na samu funkciju tajnika Društva imenovan je 2005. i tu je dužnost obnašao tri i pol godine. Nadzorni odbor INA, d.d. 18. lipnja 2008. izabrao ga je za člana Uprave, s koje pozicije biva imenovan na dužnost izvršnog direktora za Korporativne servise. Na funkciju izvršnog direktora za Trgovinu na malo imenovan je 1. studenoga 2010.

6. Tomislav Thür

izvršni direktor za korporativne procese

Tomislav Thür diplomirao je 1991. na Pravnom fakultetu u Zagrebu, a magistrirao pravo 1998. na Harvard Law School. Prije imenovanja na mjesto izvršnog direktora, bio je i član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa, te je radio u Atlantic Grupi kao generalni tajnik. Od 1992. do 2001. u sklopu Ministarstva vanjskih poslova radio je u Veleposlanstvu Republike Hrvatske u Bernu i Washingtonu te Misiji Republike Hrvatske pri UN-u u Ženevi. Bio je voditelj Ureda Nacionalnog koordinatora za Pakt o sigurnosti. Specijalistička znanja u menadžmentu stjecao je u London Business School, Harvard Business School i INSEAD-u.

INFORMACIJE ZA DIONIČARE

Adresa kompanije:

Avenija Većeslava Holjevca 10,
10 000 Zagreb,
Hrvatska
Telefon: +385 (0)1 6450 000
Web: www.ina.hr

Središnje klirinško depozitarno društvo, d.d.

Heinzelova 62a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 (0)1 4607 300
Web: www.skdd.hr

Zagrebačka burza d.d.

Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Telefon: +385 (0)1 4686 800
Web: www.zse.hr

Londonska burza

London Stock Exchange plc.
10 Paternoster Square
London
EC4M 7LS
Telefon: +44 (0) 20 7797 1000
Web: www.londonstockexchange.com

Objave

Kompanija objavljuje svoje objave na: internetskoj stranici kompanije www.ina.hr te na internetskim stranicama Zagrebačke burze www.zse.hr, Hrvatske izvještajne novinske agencije www.hina.hr i Londonske burze www.londonstockexchange.com

Kontakt za investitore

Av. Većeslava Holjevca 10
10 000 Zagreb
Telefon: +385 (0)1 6451 016
Fax: +385 (0)1 6452 444
E-mail: investitori@ina.hr

IMPRESSUM

Izdavač: INA, d.d.
Za izdavača: Žana Goić
Izvršni urednik: Mario Devošić
Fotografije: Ferdo Buva, Tomislav Lazarić
Lektura: Marija Ivana Kos
Grafičko oblikovanje: Morana Kovačević

ADRESAR

SJEDIŠTE

INA – Industrija nafte, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10,
p.p. 555, 10000 Zagreb

Centrala :

+385 (0)1 6450 000
e-mail: ina-besplatni.telefon@ina.hr
INA BESPLATNI TELEFON:
0800 1112
www.ina.hr

[Tvrtke u Hrvatskoj u Ininu vlasništvu ili u kojima Ina ima vlasnički udjel](#)

Crosco Naftni servisi d.o.o.

Ulica grada Vukovara 18,
10 000 Zagreb
Tel: (01) 3652 333,
Fax: (01) 3652 448
E-mail: info@crosco.com
Web: www.crosco.com

STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o.

Lovinčićeva bb,
10 000 Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 2381 122,
Fax: (01) 2450 103
E-mail: stsi@stsi.hr
Web: www.stsi.hr

Maziva d.o.o.

Radnička cesta 175,
10 000 Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 2412 000,
Fax: (01) 2412 250
E-mail: maziva@maziva.hr
Web: www.maziva.hr

PROplin d.o.o.

Savska cesta 41/II,
10 000 Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 6001 900,
Fax: (01) 6001 961
Web: www.proplin.hr

HOSTIN d.o.o.

Savska cesta 41/II,
10 000 Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 6155 158,
Fax: (01) 6155 159
E-mail: hostin@zg.htnet.hr
Web: www.hostin.hr

ITR d.o.o.

Šubićeva 29,
10 000 Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 4592 611,
Fax: (01) 4617 953

SINACO d.o.o.

Ante Kovačića 1,
44 000 Sisak, Hrvatska
Tel: (44) 51 22 44,
Fax: (44) 533 303
Zagreb - Savska 41/XIII,
10000 Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 6123 193;
Fax: (01) 6123 150
E-mail: sinaco@sinaco.hr
Web: www.sinaco.hr

PRIRODNI PLIN d.o.o.

Šubićeva 29, 10 000
Zagreb, Hrvatska
Tel: (01) 459 2043;
Fax: (01) 4552 029
E-mail: prirodni_plin@ina.hr

PETROL d.d.

Jurdani bb, 51213 Jurdani
Tel: (51) 279 221,
Fax: (51) 279 221
E-mail: petrol@t-com.hr

INA-OSIJEK PETROL d.d.

Ivana Gundulića 5,
31000 Osijek
Tel: (31) 250 670,
Fax: (31) 250 671
E-mail: info@osijek-petrol.hr
Web: www.osijek-petrol.hr

[Tvrtke u inozemstvu u Ininu vlasništvu ili u kojima Ina ima vlasnički udjel](#)

INTERINA d.o.o.

Kotnikova 5,
1000 Ljubljana, Slovenia
Tel: +386 (1) 30 09 240,
Fax: +386 (1) 43 20 069
E-mail: interina@interina.si
Web: www.interina.si

INA BH d.d.

Azize Šaćirbegović 4b,
71 000 Sarajevo, BiH
Tel: +387 (33) 72 39 11,
Fax: +387 (33) 71 21 61

INA d.o.o. BEOGRAD

Jove Ilića 4, 1 000 Beograd, Srbija
Tel: +381 (11) 30 99 333,
Fax: +381 (11) 30 99 444
E-mail: office@inabgd.rs

INA-CRNA GORA d.o.o. PODGORICA

Ul. 18 JULA 33,
81000 Podgorica
Tel: +382 (20) 218 302; 218 303,
Fax: +382 (20) 218 804
E-mail: inacg_podgorica@t-com.me
Tivat: Telefon: +382 (32) 66 03 15

HOLDINA d.o.o.

Azize Šaćirbegović br. 4b,
71 000 Sarajevo, BiH
Tel: +387 (33) 72 39 00,
Fax: +387 (33) 71 21 61
Web: www.holdina.ba

ADRIAGAS S.r.l.

Piazza del Duomo 17,
20123 CAP Milano, Italy
Tel: ++39 (2) 72 094 718,
Fax: ++39 (2) 22 2267 898

INTER INA Ltd.

112 Jermyn Street, SW1Y 6LS,
London, Great Britain
Tel: +44 (20) 79 25 01 26,
Fax: +44 (20) 79 25 04 18

INA – KOSOVO d.o.o.

Devet Jugovića, (Bardosh),
38000 Priština, Kosovo
Tel: +381 (38) 515 811,
Fax: +381 (38) 515 884
E-mail: ina.kos@hotmail.com

INA GODIŠNJE IZVJEŠĆE

2010.