



INA Godišnje izvješće

# 2011

# Sadržaj



## PREGLED 2011. GODINE

1. INA UKRATKO
2. NAGRADE U 2011.
3. KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI
4. PISMO PREDSIJEDNIKA UPRAVE INA, d.d.
5. PREGLED GOSPODARSKIH AKTIVNOSTI
6. ŠTO NAS ČEKA?

## OSNOVNE DJELATNOSTI

1. SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA
2. SD RAFINERIJE I MARKETING
3. SD TRGOVINA NA MALO

## POSLOVANJE

1. PROMJENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I PROCJENA
2. PREGLED POSLOVANJA
3. ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
4. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA
5. BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

## ODRŽIVOST: NEFINACIJSKO POSLOVANJE

1. ODRŽIVI RAZVOJ, ZAŠTITA ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I OKOLIŠ
2. ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST
3. ODRŽIVI RAZVOJ
4. KVALITETA

## UPRAVLJAČKA STRUKTURA

1. MISIJA, VIZIJA I TEMELJNE VRIJEDNOSTI
2. INA R-A
3. UPRAVA INA, d.d.
4. ODBOR IZVRŠNIH DIREKTORA INA, d.d.

## DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

1. ZAPRIMLJENI ZAPISNIK MINISTARSTVA FINACIJA
2. ODLUKA VLADE REPUBLIKE HRVATSKE VEZANO UZ RESTRIKTIVNE MJERE PROTIV SIRIJE
3. PROGLAŠENJE „VIŠE SILE“ U SIRIJI
4. SAZIVANJE IZVANREDNE GLAVNE SKUPŠTINE INA, d.d.
5. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
6. REŽIMI KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
7. ZNAČAJNI DIONIČARI KOMPANIJE
8. OČEKIVANI RAZVOJ

## INFORMACIJE ZA DIONIČARE

## ADRESAR

# INA UKRATKO



INA je srednje velika europska naftna kompanija. Sa 14.217 zaposlenih i EBITDA u iznosu od 6.522 milijuna kuna, INA Grupa ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnu ulogu u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji nafte i naftnih derivata.

Osim u Hrvatskoj, u istraživanju nafte i plina, INA, d.d. posluje u Angoli i Egiptu. Na kraju 2011. godine, INA je raspolagala s 278,44 milijuna boe dokazanih i vjerojatnih rezervi ugljikovodika te je povećala proizvodnju ugljikovodika na 74.366 boe dnevno. Rafinerije nafte Rijeka i Sisak, ukupnog kapaciteta 6,7 milijuna tona, u 2011. godini proizvele su 4,1 milijuna tona naftnih derivata. Segment djelatnosti Trgovina na malo, na dan 31. prosinca 2011., upravljao je sa 454 benzinske postaje. INA kontinuirano radi na unapređenju učinkovitosti poslovanja i stvaranju dodatne vrijednosti za sve svoje dionike.

Segment djelatnosti Istraživanje i proizvodnja nafte i plina bavi se istraživanjem, razradom i proizvodnjom nafte i prirodnog plina u Hrvatskoj i inozemstvu. Od svog je osnivanja bio uključen u aktivnosti istraživanja i proizvodnje u 20 država, a trenutačno u inozemstvu obavlja poslove u Angoli i Egiptu.

Segment djelatnosti Rafinerije i marketing nositelj je poslova nabave i prerade nafte te proizvodnje, distribucije i prodaje naftnih derivata na domaćem i inozemnim tržištima. Upravlja s dvije rafinerije nafte, smještene u Rijeci i Sisku. Rafinerija nafte u Rijeci je srednje veličine i smještena je na obali s pristupom luci i naftovodu, dok je Rafinerija nafte u Sisku smještena u blizini glavnog grada, područja s najvećom potrošnjom naftnih derivata u zemlji. Proteklih godina provodio se opsežan program razvoja rafinerijskog sustava. Prva faza razvoja rafinerijskog sustava završena je u Rafineriji nafte Rijeka, dok je postrojenje za Izomerizaciju u Rafineriji nafte Sisak tehnički dovršeno.

Segment djelatnosti Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 402 benzinske postaje u Hrvatskoj te 52 postaje u susjednim zemljama Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori. Tijekom 2011. godine osnovni naglasak stavljen je na implementaciju programa restrukturiranja i modernizacije maloprodajne mreže kroz značajna poboljšanja izgleda prodajnog mjesta i tehničkih uvjeta, uključujući novi vizualni identitet benzinskih postaja. Glavni cilj programa je stvoriti mrežu benzinskih postaja vrhunske kvalitete, lidera u kvaliteti usluga, uz istovremeno poboljšanje efikasnosti.

1. OŽUJAK: Certifikat Poslodavac Partner
2. TRAVANJ: INA petu godinu zaredom izabrana za Trusted Brand u kategoriji benzinskih servisa
3. SVIBANJ: Zlatni indeks

1. Ini je svečano uručen Certifikat Poslodavac Partner koji se dodjeljuje za izvrsnost u upravljanju ljudskim resursima. INA je tako ponovno dokazala kako primjenjuje najviše standarde u unapređenju poslovnih rezultata i kvalitete rada.

2. INA je petu godinu zaredom izabrana za Trusted Brand u kategoriji benzinskih servisa, prema istraživanju koje je proveo Reader's Digest među svojim čitateljima, kako bi otkrili kojim robnim markama hrvatski potrošači najviše vjeruju.

3. INA je osvojila nagradu Zlatni indeks u tri kategorije: stipendije, najbolji imidž prema percepciji studenata i Grand Prix. Nagrada se dodjeljivala po prvi put s ciljem nagrađivanja i promocije onih kompanija i institucija koje svojim djelovanjem potpomažu studentsku zajednicu, a utemeljila ju je studentska udruga eStudent.

Inovatori INA Grupe uspješno su sudjelovali na hrvatskoj izložbi inovacija INOVA – Budi uzor, u Zagrebu, te osvojili sljedeće medalje i priznanja:

- Zlatna medalja i najbolja inovacija: "INA Sint B"
- Zlatna medalja: "Uporaba indikatora u kartiranju ležišta ugljikovodika u Hrvatskoj"
- Zlatna medalja: "INA BIOMA EP 00"
- Srebrna medalja: "Tajfun JS 2007"
- Brončana medalja: "VRIJEME UPLOADA"

# Ključni financijski pokazatelji

KLJUČNI POKAZATELJI SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA	2010	2011	11/10%
REZERVE SIROVE NAFTE (MM BBL) 2P	90	90.2	0,22
REZERVE PRIRODNOG PLINA (MM BOE) 2P	188,3	164,7	(12,5)
UKUPNE REZERVE UGLJIKOVODIKA (MM BOE) 2P	305	278.44	(8.7)
PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA SIROVE NAFTE (MBBL/DAN)	16.336	15.285	(6)
PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA KONDENZATA (M BOE/DAN)	7.170	9.912	38
PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA (M BOE/DAN)	41.973	79.170	17
<b>UKUPNA PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA (M BOE/DAN)</b>	<b>65.5</b>	<b>74.4</b>	<b>14</b>
SD RAFINERIJE I MARKETING	2010	2011	%
UKUPNA RAFINERIJSKA PROIZVODNJA (KT)	4.450	4.051	(9)
<b>UKUPNA PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA (KT)</b>	<b>4.012</b>	<b>3.561</b>	<b>(11)</b>
SD TRGOVINA NA MALO	2010	2011	%
UKUPAN BROJ BENZINSKIH POSTAJA	476	454	(4,6)
UKUPNA PRODAJA (000T)	1.159	1.131	(2)

REZERVE	DOKAZANE 1P	DOKAZANE I VJEROJATNE 2P
2007	270	375
2008	255	382
2009	245.3	325,1
2010	246.1	304,6
2011	223.8	278.4

	RIJEKA	SISAK
NOMINALNI KAPACITET DESTILACIJE		
SIROVE NAFTE MT/GOD:	9,1	6,1
OMJER SLOŽENOSTI NCI:	4,5	2,2

### NETO PRIHOD OD PRODAJE (MILIJUNA KUNA)

2008.	28.808
2009.	22.331
2010.	25.866
2011.	30.028

### DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (MILIJUNA KUNA)

2008	(392)
2009	(205)
2010	2.158
2011	3.039

### DOBIT FINACIJSKE GODINE (MILIJUNA KUNA)

2008	(1.099)
2009	(392)
2010	961
2011	1.815

### EBITDA (MILIJUNA KUNA)

2008	2.024
2009	2.807
2010	4.080
2011	6.522



# Pismo predsjednika Uprave INA, d.d.

Posljednjih je godina INA suočena s nizom izazova koji značajno utječu na poslovanje kompanije – od globalne financijske i gospodarske krize do specifičnih izazova na koje je INA uspješno odgovorila na putu prema financijskoj konsolidaciji i poslovnoj učinkovitosti. Upornost, rad i zajednička predanost našeg menadžementa i zaposlenika proizveli su rezultate koji su u 2010. godini upućivali na Ininu snagu, a u 2011. je i potvrdili.

U 2011. godini političko previranje na Bliskom istoku i sjevernoj Africi su bitno utjecali na naše aktivnosti na tim tržištima, dok je odluka o oduzimanju koncesija za istraživačke prostore Sava, Drava i Sjeverozapadna Hrvatska pred Inu postavila dodatne poslovne izazove. K tome, uložili smo velike napore kako bi se ublažile posljedice požara u Rafineriji nafte Sisak. Drago nam je što smo, usprkos ovim teškim okolnostima, ostvarili dobre rezultate i ponovno pokazali da je INA sposobna pružiti vrijednost svojim dioničarima. Najbolji dokaz za to su naši rezultati – pri čemu je neto dobit u 2011. dosegla 1,8 milijardi kuna, što je gotovo dvostruko više od rezultata ostvarenog prethodne godine.

Ovi su uspjesi rezultat kombinacije učinaka niza faktora – okolnosti vanjskog okruženja, poboljšanja učinkovitosti na svim razinama (koje su dovele do smanjenja troškova od više od 1,1 milijarde kuna tijekom protekle tri godine), pozitivan doprinos ključnih projekata Ininoj profitabilnosti kao i uspješna prisutnost na tržištu obilježenoj sve jačom konkurencijom.

U prethodnom su razdoblju dobri rezultati postignuti u segmentu Istraživanja i proizvodnje, što je osiguralo financijsku stabilnost tvrtke. Rezultati su se, prije svega, temeljili na povećanoj proizvodnji i višoj prosječnoj prodajnoj cijeni ugljikovodika zahvaljujući višim cijenama nafte, uz istovremene napore da se smanje troškovi bez utjecanja na kvalitetu i sigurnost u poslovanju. U 2011. godini projekt Hayan u Siriji dosegao je stupanj pune razvijenosti, dok je nastavak istražnih aktivnosti na bloku Aphamia rezultirao dvjema istraživačkim bušotinama. Poštujući međunarodne sankcije, u 2012. godini nismo bili u mogućnosti nastaviti s redovitim poslovanjem i aktivnostima u Siriji. Stoga smo privremeno obustavili sve aktivnosti u Siriji (tzv. „viša sila“), istovremeno štiteći Inina ugovorna prava i obveze.

Na početku 2011., istraživačke i proizvodne aktivnosti u Hrvatskoj obilježilo je pozitivan rezultat istraživačke bušotine Selec-1, odnosno otkriće satelitskog naftno - plinskog polja u sklopu eksploatacijskog polja Žutica. Nadalje, u 2011. pokrenuli smo veoma važan projekt povećanja iscrpka nafte (EOR) na poljima Žutica i Ivanić, čime će INA postati lider u primjeni tercijarnih metoda vađenja nafte u ovom dijelu Europe, dok smo na području Dinarida te u srednjem i južnom Jadranu revitalizirali svoje istraživačke aktivnosti.

U razvoju rafinerijskog sustava ostvareni su značajni rezultati. U veljači 2011. godine pokrenuta su tri prerađivačka pogona kompleksa za hidrokrekning u rafineriji Rijeka, što je omogućilo Ini da proizvodi visokokvalitetno gorivo Euro V, čime smo pružili dodatne vrijednosti našim kupcima, dioničarima i drugim dionicima. Pozitivan učinak na okoliš dodatno je unaprijeđen uvođenjem prirodnog plina kao goriva u rafineriji Rijeka.

Nakon završetka velikih kapitalnih ulaganja u segmentima Istraživanja i proizvodnje te Rafinerija i marketinga tijekom proteklog desetljeća, u 2011. godini snažnije smo se usredotočili na segment maloprodaje pokretanjem sveobuhvatnog projekta modernizacije maloprodajne mreže. Tijekom 2011. rekonstruirali smo i renovirali više od 30 benzinskih postaja te izgradili dvije nove (Galižana – Zapad i Župa). Sve one sada imaju nov i moderan vizualni identitet poznat kao Plavi koncept, popraćen poboljšanjem tehničke opreme, širom ponudom proizvoda kao i višom razinom usluge. Projekt će se nastaviti u nadolazećim godinama kako bi Inin položaj na tržištu još više ojačao.

U 2011. godini veliku smo pažnju pridali promjenama u korporativnoj kulturi i reputaciji naše tvrtke. Čvrsto vjerujemo da nas samo zajednička vizija i vjerovanje u zajednički cilj može učiniti najboljima u onome što radimo, jer dobri smo samo onoliko, koliko je dobar svatko od nas. Svaki je zaposlenik važan dio naše poslovne strategije i snažno smo usmjereni na stvaranje boljeg poslovnog okruženja za naše zaposlenike, kao i na privlačenje najboljih na tržištu. 3 000 visoko obrazovanih mladih talenata prijavilo se na različita radna mjesta u Ini kroz naš program Growww 2011., izražavajući želju da svoje profesionalne karijere započnu u Ini. Radujemo se što su ovi mladi ljudi prepoznali Inu kao najbolju sredinu za njihov profesionalni razvoj, jer je to znak da je naš dugoročni cilj – postati poslodavcem prvog izbora u regiji – na najboljem putu da bude ostvaren.

INA se također bavila mnogim aktivnostima koje su usmjerene



na dobrobit zajednice u kojoj poslujemo, jer društveno odgovorno poslovanje smatramo svojom trajnom obvezom. Podržali smo niz vrijednih projekata iz različitih područja – od podrške djeci i mladima i njihovim projektima, do projekata od nacionalne važnosti za hrvatski sport i kulturu, kao i niz humanitarnih kampanja. Naša predanost održivom razvoju i društveno odgovornom poslovanju bila je potvrđena u 2011. godini i članstvom u Hrvatskom poslovnom savjetu za održivi razvoj (HRPSOR).

U nadolazećim ćemo godinama uložiti značajan trud u daljnji razvoj tvrtke. Želimo se razvijati, rasti i ostati snažan pokretač hrvatskog gospodarstva. Nastavit ćemo s velikim ulaganjima kako bismo stvorili vrijednost za sve naše dioničare, kao što ćemo i nastaviti biti pouzdan partner zajednicama u kojima poslujemo. Istovremeno ćemo ustrajno raditi na daljnjem poboljšanju učinkovitosti kao dodatnog doprinosa dugoročnoj financijskoj stabilnosti i profitabilnosti tvrtke. INA ne bi mogla biti jaka i uspješna tvrtka kao što je to danas da nije stručnjaka koji su davali svoj osobni doprinos našim prošlim i sadašnjim projektima. Njihovim znanjem, iskustvom i osobnom predanošću, naši su zaposlenici u mogućnosti provoditi čak i najzahtjevnije projekte, i uvjeren sam da će se u budućnosti ovo pokazati kao naš najvrjedniji adut. Zbog ovih razloga, unatoč zahtjevnim vremenima u kojima poslujemo, uistinu vjerujem da će INA zadržati svoju poziciju lidera na tržištu.

Zoltán Áldott,  
predsjednik Uprave Ine

# Pregled gospodarskih aktivnosti u 2011.



Tijekom druge polovice 2011. godine, nakon završetka sukoba u Libiji, opskrba naftom iz te zemlje postupno se oporavila. Međutim, porast zabrinutosti zbog zbivanja u Iranu (na koji otpada 4% svjetske proizvodnje) kao i mogućnost da ovi događaji utječu na globalne cijene, održali su cijene nafte visokima.

Događanja u Siriji negativno su utjecala na operativne prihode Ine krajem 2011. godine. S obzirom na usklađivanja sa sankcijama EU, daljnji razvoj događanja pratiti će se u 2012. godini.

Osim što je cijena nafte utjecala na poslovanje rafinerija, utjecala je i na operativno poslovanje. U 2011. godini europske rafinerije bile su posebno izložene brojnim negativnim utjecajima: kontinuirani nesrazmjer u ponudi i potražnji (europske rafinerije općenito proizvode previše benzina, a premalo dizela), prekid u opskrbi s Bliskog istoka i iz sjeverne Afrike, slaba potražnja i opća prekapacitiranost. U 2011. godini rafinerijske marže ostale su niske u cijeloj Europi bez obzira na kompleksnost rafinerije ili udio sirovina. U 4. tromjesečju rafinerijske marže za Brent naftu i za Med Ural bile su negativne. Zabrinutost zbog pooštavanja sankcija prema Iranu odrazila se na jačanje cijene Ural nafte (s obzirom da je najčešća zamjena za tešku iransku naftu) u odnosu na Brent: smanjenje cjenovnog diferencijala lakih i teških sirovina utjecalo je na rafinerijske marže. Istovremeno, dolazak plina i nafte iz škriljevaca doveo je u SAD-u do strukturnih promjena u domaćoj opskrbi s padom cijena plina i nafte u nekim dijelovima SAD-a. Time je,

također, ograničen europski izvoz plina u SAD, dok je istovremeno povećan pritisak na mediteranskom tržištu nafte. Bankrot Petroplusovih rafinerija u Europi i smanjenje rafinerijskih kapaciteta na istočnoj obali SAD-a tijekom 2011. godine naglašavaju pritisak kojem je izložen rafinerijski sektor. Unatoč tome, rafinerijski kapaciteti u Aziji i Rusiji ostaju nepromijenjeni, nagovještavajući da će poslovanje europskih rafinerija i dalje biti izloženo izazovima.

Istovremeno, tijekom ljeta 2011. američki Kongres započeo je pregovore s Bijelom kućom o povećanju limita javnog duga te su, u konačnici, Eurozona i SAD uspjeli nadići ozbiljna politička i ideološka pitanja kako bi se usvojile potrebne promjene. Međutim, nemogućnost Amerike da definira održivi srednjoročni plan kako bi smanjila fiskalni deficit, doveo je do uklanjanja najviše, AAA ocjene kreditnog rejtinga SAD-a od strane Standard i Poors' agencije.

U Eurozoni, Španjolska, Italija i ostale zemlje Eurozone koje imaju kreditni rejting ispod AAA zabilježile su smanjenja kreditnog rejtinga, a isto se dogodilo i nekim članicama Eurozone s AAA rejtingom. Zabrinutost zbog značajne kreditne krize rezultiralo je donošenjem trogodišnjeg dugoročnog programa refinanciranja od strane Europske središnje banke (ECB) u prosincu 2011. godine, osiguravajući neograničenu likvidnost po stopi od 1% na razdoblje od tri godine. Daljnje usporavanje i recesija u slabim gospodarstvima i dalje će predstavljati pritisak na ekonomiju Eurozone i javne financije.

U Kini je vlast bila suočena s drugačijim problemom – „pregrijanim“ gospodarstvom. Godina 2012. je izborna godina u Kini te se očekuje promjena vlasti. Krajem godine smanjeni su inflatorni pritisci, međutim, službena revizija BDP-a za 2012. godinu od 7,5% povećava zabrinutost da prilagodba gospodarstva neće ići dovoljno glatko.

## GOSPODARSTVO U HRVATSKOJ U 2011. GODINI

Prema preliminarnim procjenama, gospodarstvo u Hrvatskoj poraslo je za svega 0,2% u 2011. godini. Domaća potražnja je tijekom 2011. godine i dalje bila slaba, s niskom osobnom potrošnjom i daljnjim padom investicijskih aktivnosti. Nije zabilježen kreditni rast, krediti prema kućanstvima su smanjeni dok nominalni kreditni rast od 9,8% odražava dodatno zaduživanje državnih poduzeća.

U 2011. realne bruto plaće su smanjene za 0,8% te su u prosincu 2011. bile 5,2% ispod najviše razine zabilježene u prosincu 2008.

U međuvremenu, nezaposlenost i dalje raste. Prema podacima Međunarodne organizacije rada (MOR), usporediva stopa nezaposlenosti iznosila je preko 13,5% u 2011. godini, u usporedbi sa 11,8% u 2010., prema našim procjenama.

U skladu sa slabom domaćom potražnjom i stabilnom tečajnom politikom HNB-a, u 2011. godini nije bilo inflatornih pritisaka. Potrošačke cijene rastle su u prosjeku za 2,3% u 2011., iako su cijene hrane i goriva rastle po višim stopama (3,5% i 13,4%), dok su proizvođačke cijene rastle za 7,1%, postupno se mijenjajući tijekom godine. Razlika između dva inflatorna pokazatelja upućuje na ograničene mogućnosti da se rast cijena prenese na krajnjeg potrošača u stagnirajućem gospodarskom okruženju.

Izvoz roba je u 2011. pao za 1%, a ako isključimo izvoz nafte i brodova, za 1,2%. U prvom polugodištu 2011. rast izvoza je bio snažniji, međutim kako se pogoršavalo vanjsko okruženje i usporavalo gospodarstvo Eurozone, usporen je i rast izvoza. Istovremeno, uvoz roba se smanjio za 3,3% u 2011., a ako isključimo naftu, smanjen je za čak 5,4%. Trend je ubrzan kako se tijekom godine smanjila osobna potrošnja i privatne investicije. Pokazatelji industrijske proizvodnje zabilježili su pad aktivnosti za 1,2% s obzirom na broj radnih dana. Krajem godine pokazatelji su upućivali na oporavak industrijske proizvodnje, međutim, s obzirom na moguću recesiju Eurozone u prvom polugodištu 2011., postoji rizik daljnjeg slabljenja industrijske proizvodnje u Hrvatskoj na početku 2012. godine.

Slijedom navedenog, bilanca plaćanja bi mogla prijeći iz minusa u lagani plus. Dok se bilanca plaćanja tijekom zadnje tri godine oporavljala, prelazeći iz velikog deficita u lagani suficit, prvenstveno kao rezultat značajnog smanjenja uvoza i uspješne turističke sezone, vanjska neravnoteža i dalje je značajna zbog vanjskog duga koji je iznosio gotovo 100% BDP-a u 2011. godini. Također, gotovo trećina navedenog duga je zahtijevala refinanciranje u 2011. Tečaj EUR/HRK je bio izložen deprecijacijskim pritiscima u drugoj polovici 2011. godine, te je Ministarstvo financija u kolovozu promijenilo svoju politiku na način da su prestali s izdavanjem trezorskih zapisa uz valutnu klauzulu kako bi smanjili deprecijacijske pritiske. Središnja banka povukla je ranije donesenu odluku te povećala stopu obvezne rezerve sa 13% na 14% početkom listopada, povlačeći s tržišta 3 milijarde kuna iz likvidnosti, kako bi osigurala podršku tečaju. Općenito, suradnja između Vlade i Hrvatske narodne banke, kao i nastojanje središnje banke da poastroži monetarnu politiku, ponovno

je osigurala očuvanje stabilne politike tečaja u 2011. godini.

Politička događanja u Hrvatskoj u 2011. godini uglavnom su bila pozitivna. Krajem lipnja Hrvatska je završila pregovore o pristupanju EU, a početkom prosinca održani su izbori nakon kojih se nova Vlada odmah prihvatila smanjenja fiskalnog deficita. Početkom siječnja ove godine, referendumom o pristupanju EU, izglasano je pristupanje te je početkom ožujka pet članica EU, uključujući susjednu Italiju i Mađarsku, ratificiralo pristupanje Hrvatske Europskoj Uniji. Očekuje se da će 1. srpnja 2013. godine Hrvatska postati punopravnom članicom. To će se pozitivno odraziti na razvoj operativnog okruženja, a pristup jedinstvenom EU tržištu donijet će korist lokalnim kompanijama. S fiskalnim deficitom u 2011. godini, procijenjenim na 5,5% BDP-a, te javnim dugom, uključujući nepredviđene obveze od više od 60% BDP-a, gospodarska politika bi se trebala usmjeriti na postupno smanjenje fiskalnog deficita, poticanje privatnih investicija za generiranje ekonomskog rasta uz istovremeno provođenje strukturalnih reformi, što bi rezultiralo zadržavanjem ocjene kreditnog rejtinga Hrvatske.

U 2012. godini i dalje se očekuje slaba potražnja na domaćem tržištu, osobito u prvoj polovici 2012. godine, kao rezultat državnih nastojanja da smanji fiskalni deficit i vjerojatne recesije u Eurozoni. Uzevši to u obzir, INA će i dalje poslovati u zahtjevnom okruženju. Međutim, budući da EU i dalje nadzire provođenje konkurentne politike i pravnog sustava sve do trenutka pristupanja EU, uz svijest da se fiskalni deficit mora smanjiti i poslovno okruženje popraviti, napredak Vlade da postigne te ciljeve u 2012. godini postaviti će temelje za materijalno značajno poboljšanje operativnog okruženja u Hrvatskoj, u srednjoročnoj perspektivi.

# Što nas čeka



## 1. KOJI BI BILI NAJVAŽNIJI PROJEKTI U ISTRAŽIVANJU I PROIZVODNJI U SLJEDEĆOJ GODINI?

### NAJVAŽNIJI PROJEKTI U ISTRAŽIVANJU I PROIZVODNJI U 2012. GODINI U HRVATSKOJ I INOZEMSTVU:

- ISTRAŽNA BUŠENJA - 5 NOVIH BUŠOTINA U PAN-ONU, NAJVIŠE DVIJE PLUS JEDNA BUŠOTINE NA SJEVERNOM JADRANU (INA 50%, ENI 50%)
- TEMELJEM NOVE 2D I 3D POMORSKE SEIZMIKE PREDLOŽIT ĆE SE NOVI PROGRAM ISTRAŽIVANJA ZA SREDNJI I JUŽNI JADRAN
- POKRETANJE NOVOG ISTRAŽNOG CIKLUSA U DINARIDIMA SA 2D SEIZMIKOM

### DOGAĐANJA U SIRIJI

Sirijska naftna industrija je suočena s ozbiljnim financijskim poteškoćama i operativnim preprekama od uvođenja sankcija Europske unije.

Izvozne sankcije i ograničenje kapaciteta za pohranu nafte u zemlji prisiljavaju kompanije na smanjenje njihovih outputa. Ina je zatvorila pet bušotina do kraja 2011. godine i te četiri do kraja veljače 2012. godine. Od posljednjeg tromjesečja 2011. godine, kompanija se suočila sa značajnim poteškoćama u naplati potraživanja od sirijskog partnera za svoj dio proizvodnje ugljikovodika.

Pridržavajući se Odluke Vlade RH od 23. veljače o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske Unije od 1. prosinca 2011. Stoga je INA 27. veljače 2012. godine objavila „višu silu“ General Petroleum Company (GPC) u Siriji. Do prestanka više sile, neće ostvarivati nikakve prihode i udjele u proizvodnji.

Viša sila ne znači raskid ugovora i istovremeni izlazak iz projekta. To je mehanizam zaštite za ugovorne strane u slučaju nepredviđenih okolnosti s ciljem nastavka poslovanja.

## 2. KOJI SU PLANOVI ZA PANONSKI BAZEN?

Unatoč odluci Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva Republike Hrvatske o oduzimanju Odobrenja za istraživanje mineralnih sirovina za tri istražna područja Drava, Sava i Sjeverozapadna Hrvatska, INA će nastaviti intenzivne istražne aktivnosti u dijelu Panona za koji posjeduje odobrenja. Nastavit će se bušenje u blizini već otkrivenih ležišta, što se pokazalo uspješnim u slučaju naftne bušotine Selec-1, izbušene u 2010. godini. U skladu s time, na bušotinama Hrastilnica-3, Djeletovci-1 zapad, Bunjani-1 jug i Krunoslavlje-2 istražiti će proizvodnost ležišta u Panonu u blizini postojećih polja. U 2012. će se, primjenom metode hidrauličkog razdiranja, realizirati program ispitivanja slabo propusnih naftnih ležišta srednje miocenske starosti u Savskom bazenu, dok će u najistočnijem dijelu Hrvatske, gotovo 30 godina nakon posljednj-

jeg otkrića naftnog polja, započeti istražna aktivnost na novom istražnom području Antunovac. Razradne aktivnosti bit će usmjerene na projekte EOR i Međimurje.

## 3. ŠTO JE SA SJEVERNIM JADRANOM?

U suradnji s talijanskim partnerom, nastavljamo s istraživanjem novih, nekonvencionalnih ležišta, tankih plinskih slojeva, koja su se u dosadašnjim istraživanjima, unatoč određenim rizicima, pokazala uspješnima.

Glavni zadaci u razradi bit će nastavak projekta optimizacije na poljima Ivana A / K, završetak velikog remonta na Ivani K i priprema postrojenja za Ivanu SW i Ilenu.







# Poslovanje





# SD Istraživanje i proizvodnja



## NAJVAŽNIJI PODACI:

- 278 MMboe 2P rezerve na kraju 2011. godine
- Dosegnuta prosječna dnevna proizvodnja od 74.4 Mboe
- 4-5 novih bušotina

## ISTRAŽIVANJE

### HRVATSKA

(Panon, sjeverni Jadran, srednji i južni Jadran, Dinaridi)

### PANON

Do kolovoza 2011. INA je bila nositelj Odobrenja za istraživanje 5 Istražnih prostora u Panonskom bazenu: Sjeverozapadna Hrvatska, Sava, Jugozapadna Sava, Drava i Istočna Slavonija. Odlukom MIN-GORP-a od 01. kolovoza 2011. godine Ina su oduzeta Odobrenja za istraživanje unutar 3 istražna prostora: Sava, Drava i Sjeverozapadna Hrvatska, zbog čega je INA podnijela tužbu Upravnom sudu. Unatoč oduzimanju odobrenja za istraživanje u kontinentalnom dijelu Hrvatske, INA ostaje predana svojim istraživačkim i proizvodnim aktivnostima u Hrvatskoj. INA je trenutno jedini subjekt koji raspolaže potrebnom opremom, iskustvom, znanjem i projektima kako bi se ubrzale istražne aktivnosti u kontinentalnoj Hrvatskoj, ovisno o odluci nove Vlade vezano za odobrenja. Nakon 01. kolovoza 2011. godine nastavljene su istražne aktivnosti unutar dva važeća istražna prostora te unutar područja koncesija proizvodnih polja. Planirana izrada dviju istražnih bušotina u drugoj polovici 2011. godine nije realizirana, ali su obavljene pripremne radnje za početak bušenja. Njihova izrada očekuje se tijekom 2012. godine, kao i bušenje 4-5 novih istražnih bušotina.

### ZALATA - PODRAVSKA SLATINA (INA 50%, MOL 50%)

Temeljem uspješnih istražnih aktivnosti unutar područja u blizini hrvatsko-mađarske granice u Dravskoj depresiji, koje su 2007/2008 rezultirale otkrićem plinsko-kondenzatnog polja Zalata-Dravica, nakon uspješnog testiranja bušotine Dravica-1 2010. godine, odlučeno je da se pristupi razradi i privođenju proizvodnji polja. Istovremeno će se ugljikovodični potencijal šireg područja Zalata-Dravica tijekom 2012. ispitati novom istražnom bušotinom Zalata-Kelet-1 u 2012. na mađarskoj strani INA-MOL ugovornog područja.

### SJEVERNI JADRAN

U suradnji Ine i talijanskih partnera odvijale su se intenzivne istražne aktivnosti na području Sjeverni Jadran. Na ugovornom području Izabela, Inin partner je EDISON GAS, a poslove obavlja operativna kompanija EDINA. Na ugovornim područjima Sjeverni Jadran i Aiza-Laura partner je ENI, a poslove obavlja operativna kompanija INAgip.

Glavne istražne aktivnosti tijekom 2011. godine odvijale su se na ugovornom području Sjeverni Jadran, u širem području plin-

skog polja Ivana. Osim tih aktivnosti koje su se odvijale u okviru partnerstva, INA d.d. je samostalno istraživala unutar istražnog prostora Sjeverni Jadran. Budući da je Odobrenje za istraživanje područja Sjeverni Jadran isteklo 31. prosinca 2011. godine, INA planira natjecati se za istražna prava na ovom području kroz proceduru javnog natječaja.

#### BLOK IVANA (INA 50%, ENI 50%)

Slijedom otkrića plinskih zasićenja u tankim pješćanim slojevima pleistocena na području IKA SW, izrađeno je nekoliko studija kojima je procijenjen plinski potencijal u području južno i jugozapadno od polja Ivana. Prema rezultatima studija, planirane su dvije istražne bušotine u 2011. godini, ali je njihovo bušenje odgođeno za 2012. godinu. U slučaju komercijalnog otkrića plina iz tankih pješćanih slojeva u području bloka Ivana, još je nekoliko potencijalnih prospekata koji se mogu istražiti u idućim godinama.

#### SREDNJI I JUŽNI JADRAN

Na ovom području INA je pokrenula novi ciklus istražnih aktivnosti snimanjem 3D seizmike visoke rezolucije u području južnog Jadrana i 2D seizmike na području srednjeg i južnog Jadrana. Glavni cilj je dobivanje što kvalitetnije seizmike u području naftnih prospekata uočenih na prethodnim interpretacijama Jadranske karbonatne platforme.

#### DINARIDI

U suradnji sa RGN fakultetom, realizirana je Studija matičnog potencijala jurskih naslaga na području središnjih Dinarida. Uz podatke prikupljene ranijim istražnim aktivnostima, rezultati Studije upotrebit će se kao podloga za snimanje 2D seizmike u 2012. godini.

#### BLISKI ISTOK

##### SIRIJA\*

#### BLOK APHAMIA (INA 100%)

Blok Aphamia nalazi se na sjeverozapadu bloka Hayan. U lipnju 2004. sirijski parlament je ratificirao Inin Ugovor o podjeli proizvodnje (UPP) sa SPC te su Inina prava na istraživanje postala valjana. UPP omogućava inicijalno istraživanje u razdoblju od četiri godine, počevši od dana ugovora, te još dva produžetka inicijalnog istraživačkog razdoblja svaki od po dvije godine. INA je na vrijeme ispunila ugovorne obveze za prvi produžetak istraživanja,

koje je isteklo 10. kolovoza 2010. Prva Inina istražna bušotina Jaddua-1 je izbušena te, zbog niske propusnosti ležišta, privremeno napuštena. Drugom izbušenom bušotinom, Mudawara-2, otkriven je plin. U prvom produžetku inicijalnog istraživačkog razdoblja snimljena, obrađena i interpretirana je 3D seizmika. Istražna bušotina Beer As Sib -1 je izbušena 2010., a rezultati ispitivanja pokazali su zasićenje naftom, dok je druga istražna bušotina, Mudawara – 3, također izbušena, ali je ispitivanje odgođeno.

INA je ušla u drugi dvogodišnji produžetak inicijalne faze istraživanja 11. studenog 2010., a on istječe 11. studenog 2012. Očekuje se da će bušotina Beer As Sib-2H potvrditi komercijalnu isplativost već dokazane zasićenosti ugljikovodika Beer As Sib i Mudawara. Bušenje je prvotno zakazano za 2011. godinu, ali je moralo biti odgođeno zbog sigurnosne situacije u Siriji.

\* Aktivnosti su u potpunosti u skladu sa sankcijama SAD-a i EU. Daljnji program aktivnosti i ulaganja ovise o prekidu "više sile"

#### EGIPAT

#### KONCESIJA EAST YIDMA

Istraživačka licencija za koncesiju East Yidma istekla je 23. ožujka 2011. godine, preostalo područje je napušteno. U 2011. godini nije bilo istraživačkih aktivnosti.

Koncesija East Yidma nalazi se u Zapadnoj pustinji, a započelo se s istraživanjem 2004. godine. INA je operator sa 50 % udjela kao i parter RWE- Dea. Istraživačke aktivnosti rezultirale su otkrićem naftnog polja Sidi Rahman i komercijalnog otkrića na bušotinama Rizk-1 i Rizk East-1. Polje Sidi Rahman je u proizvodnji od 2007. godine, dok se prva proizvodnja na razradnoj koncesiji Rizk očekuje u 2012. godini.

#### ANGOLA

#### KONCESIJA 3/05A

Razdoblje istraživanja na bloku 3/05A završilo je 30. travnja 2011. godine. Plan razrade polja Punja i Caco-Gazela su podneseni na odobrenje Nacionalnom Koncesionaru 28. listopada 2011. godine.

## RAZRADA

### SIRIJA\*

#### HAYAN

Do danas je INA objavila 6 komercijalnih otkrića na bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadira i Mazrur) sa značajnim rezervama nafte, kondenzata i plina. INA i SPC osnovali su zajedničku tvrtku 1998. godine, Hayan Petroleum (HPC), za razvoj i proizvodnju sa svih otkrića na bloku Hayan.

U 2009. godini, nakon završetka plinsko-naftne stanice Jihar, omogućena je proizvodnja plina iz okolnih polja. Proizvodnja ugljikovodika u Siriji počela je prema planu u 2011. godini. Privremena potvrda o ispunjavanju tehničkih uvjeta (PAC) za centralnu plinsku stanicu Jihar izdana je početkom ožujka 2011., nakon čega je Hayan Petroleum Company (HPC) preuzeo postrojenja.

Od uvođenja sankcija Europske unije, naftna industrija u Siriji bila je suočena s ozbiljnim financijskim problemima, zbog čega se INA suočila s problemima u naplati za isporučeni plin. Nadalje, tvrtke su bile prisiljene smanjiti svoju proizvodnju te je HPC smanjio proizvodnju nafte za 2.600 bbl dnevno.

INA je u konačnici ostvarila proizvodnju iznad očekivane, dok je proizvodnja plina bila nešto niža od planirane. Proizvodnja nafte i kondenzata iznosila je u prosjeku 6.790 bbl dnevno, dok je proizvodnja plina dosegla 13.463 boe dnevno, a proizvodnja UNP-a 103 tona na dan.

Također, u 2011. godini izbušene su dvije nove razradne bušotine na bloku Hayan: Jihar-11 i Mazrur-3. Bušotina Jihar-11 je krajem 2011. privedena proizvodnji, dok bušotina Mazrur-3 nije ostvarila očekivanja.

\* Aktivnosti su u potpunosti u skladu sa sankcijama SAD-a i EU. Daljnji program aktivnosti i ulaganja ovise o prekidu "više sile"

### EGIPAT

INA ima četiri koncesije u Zapadnoj pustinju u Egiptu. INA je operator na razradnim koncesijama Sidi Rahman i Rizk koncesije East Yidma, dok na ostale tri koncesije (Ras Qattara, West Abu Gharadig i North Bahariya) nema status operatora. Ulaganja u 2011. godini bila su prvenstveno usmjerena na bušačke i remontne aktivnosti. Inin udio u proizvodnji je bio 643,154 bbl.

**KONCESIJA EAST YIDMA- RAZRADNE KONCESIJE SIDI RAHMAN I RIZK**  
INA je operator, a partner joj je RWE-DEA. Obje kompanije imaju po 50% radnog udjela i 29% udjela u proizvodnji. Polje Sidi Rahman je u proizvodnji od 2007. godine te se proizvodnja odvija preko zajedničke kompanije Marina Petroleum Company (MPC). U 2011. godini izbušena je razradna bušotina Sidi Rahman-3.

U prvoj polovici 2011. godine izvršeni su remontni radovi na bušotinama Sidi Rahman-1 i 2, što je rezultiralo bitno većom proizvodnjom, dok su na bušotinama Rizk-1 i Rizk East-1 remontni radovi izvršeni u kolovozu i rujnu 2011. Iako su bušotine završene, početak proizvodnje na polju Rizk je odgođen do odobrenja egipatskih vlasti, a očekuje se da to bude u 2012. godini.

#### KONCESIJA RAS QATTARA

Koncesija se sastoji od dva polja: Zarif i El Faras. Proizvodnja nafte je započela 1994. godine. Operator je IEOC (egipatska podružnica tvrtke ENI), a INA ima 25% radnog udjela i 10,825% udjela u proizvodnji.

U 2011. godini na polju Zarif izbušene su jedna istražna i jedna razradna bušotina. Istražna bušotina Zarif Deep-1 nije rezultirala značajnim zasićenjem ugljikovodika te je napuštena. Također je uspješno izbušena naftna proizvodna bušotina Zarif-41 te je u srpnju 2011. puštena u proizvodnju. Implementacija Faras Power Network je u tijeku.

#### KONCESIJA WEST ABU GHARADIG

Koncesija se sastoji od dva polja: Raml i Raml SW. Proizvodnja nafte započela je 1996. godine. Operator je IEOC (egipatska podružnica tvrtke ENI), a INA posjeduje 25% radnog udjela i 14,5% udjela u proizvodnji. U 2011. godini izbušene su tri bušotine. Bušenje naftne proizvodne bušotine Raml-24 započelo je u prosincu 2010., a bušotina je stavljena u proizvodnju u siječnju 2011. godine. Kako bi se povećala proizvodnja i optimizirao konačni iscrpак polja, izbušene su naftna proizvodna bušotina Raml-25 i utisno vodna bušotina Raml-26. Bušotina Raml-25 priključena je u proizvodnju u prosincu 2011. godine.

Također je završena izgradnja plinske energane za napajanje bušotina i procesnih postrojenja, a u tijeku je instalacija sustava za obradu proizvodnih voda.

#### KONCESIJA NORTH BAHARIYA

Koncesija se sastoji od 5 naftnih polja: Ferdaus, Gana, Rawda, Ryan i Abrar. Operator je Sahara North Bahariya, a partneri su INA i IPR. INA ima 20% radnog udjela i 9,015% udjela u proizvodnji. Tijekom 2011. s uspjehom su izbušene 3 bušotine. Dvije naftne proizvodne bušotine (Abrar-2 i Abrar-3) puštene su u proizvodnju do rujna 2011. Istražnom bušotinom Abrar South-1 izvršeno je ispitivanje posebnog bloka u sklopu razradne koncesije, što je rezultiralo otkrićem nafte te je bušotina puštena u proizvodnju u srpnju 2011. godine. Nakon što su tri nove bušotine puštene u proizvodnju, prosječna dnevna proizvodnja porasla je za 1.500 bopd.

### ANGOLA

U Angoli INA sudjeluje u razradno proizvodnim aktivnostima na četiri koncesije. INA je partner, nema status operatora, s različitim postocima radnog i proizvodnog udjela. Prosječna Inina proizvodnja nafte u 2011. iznosila je 1.579 bbl/dan.

Sve koncesije nalaze se na odobalnom bloku 3:

- Blok 3/05 (bivši Blok 3/80) sa sedam naftnih polja: Palanca, Pacassa, Bufalo, Impala SE, Impala, Cobo i Pambi 3 / 05
- Blok 3/05A s dva naftna polja u fazi razrade: Punja i Caco-Gazela
- Blok 3/91 s jednim naftnim poljem: Oombo
- Blok 3/85 s jednim naftnim poljem: Pambi 3/85

#### KONCESIJA BLOK 3/05

Operator je Sonangol P&P s 25% radnog udjela. Ostali partneri su: China Sonangol (25%), AJOCO (20%), ENI (12%), Somoil (10%) i NIS-Naftagas (4%). Inin radni udio je 4% dok je udio u proizvodnji

između 0,89-3,50%, u prosjeku 2,49% u 2011. godini. To je bivši blok 3/80 sa produženom koncesijom iz 2005. godine. Sedam je naftnih proizvodnih polja: Palanca, Pacassa, Bufalo, Impala SE, Impala, Cobo i Pambi 3/05. Aktivnosti su usmjerene na intervencije na bušotinama radi poboljšanja proizvodnje. Koncesija za Blok ističe 04. listopada 2025. godine.

#### KONCESIJA BLOK 3/05A

Operator je Sonangol P&P s 25% udjela. Ostali partneri su China Sonangol (25%), AJOCO (20%), ENI (12%), Somoil (10%) i NIS-Naftagas (4%). Inin udio je 4%.

Planovi razrade polja Caco-Gazela i Punja predani su na odobrenje Nacionalnom Koncesionaru 28. listopada 2011. godine. Bazni inženjering na oba polja je u tijeku. Koncesija ističe 2030. godine, odnosno 20 godina nakon datuma komercijalnog otkrića za svako razradno područje.

#### KONCESIJA BLOK 3/91

Operator je Sonangol P&P sa 6,25% radnog udjela (od 1. siječnja 2011. godine). Ostali partneri su: TOTAL (50%), ENI (15%), AJEX

(12,5%), Svenska (6,25%) i NIS-Naftagas (5%). Inin udio je 5%, a udio u proizvodnji je od 2,54-3,75%, prosjek u 2011. godini je bio 3,05%.

Operacije su usmjerene na intervencije na bušotinama radi poboljšanje produktivnosti.

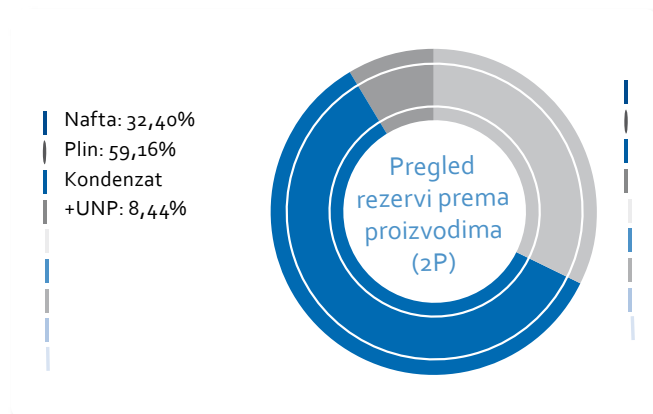
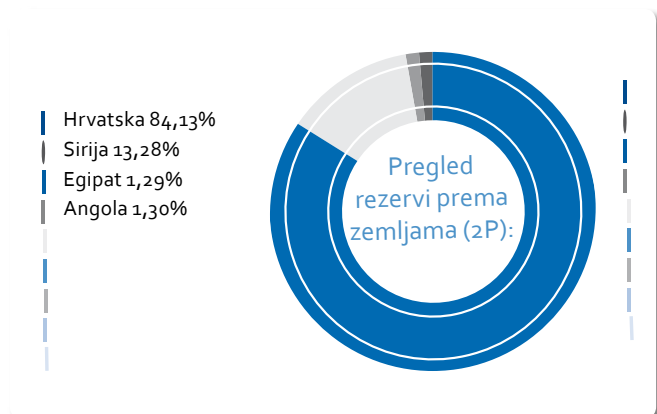
Polje Oombo, jedino proizvodno polje na bloku, bit će premješteno na Blok 3/05 - 1. siječnja 2013.

#### KONCESIJA BLOK 3/85

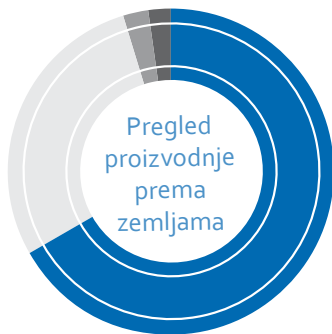
Operator je Sonangol P&P sa 6,25% radnog udjela (od 1. siječnja 2011.). Ostali partneri su: TOTAL (50%), ENI (15%), AJEX (12,5%), Svenska (6,25%), NIS-Naftagas (5%). Inin radni udio je 5%; a udio u proizvodnji je između 1,42-3,50% u prosjeku 3,26% u 2011. godini.

Aktivnosti su bile usmjerene na intervencije na bušotinama radi poboljšanja produktivnosti. Polje Cobo je uključeno u Ugovor o podjeli proizvodnje za Blok 3/05 od 1. siječnja 2011. a polje Pambi 3/85 1. srpnja 2011.

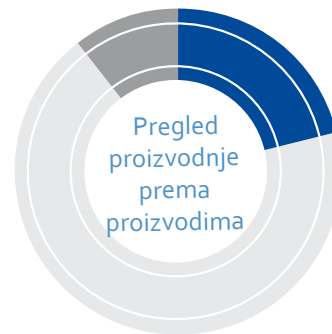
## PREGLED REZERVI U 2011. GODINI



Hrvatska: 66,90%  
 Sirija: 28,47%  
 Egipat: 2,43%  
 Angola: 2,20%



Nafta: 21,19%  
 Plin: 68,29%  
 Kondenzat+UNP: 10,52%



## PROIZVODNJA NAFTE I PLINA U HRVATSKOJ

2011. godine proizvedeno je 664.440 tona (5.498 milijuna bbl) nafte i plinskog kondenzata, od čega:

- 450.585 tona (3.324 milijuna bbl) nafte i
- 213.856 tona (2.175 milijuna bbl) kondenzata

Eruptivnim načinom dobiveno je 9% proizvedene nafte, a preostalih 91% proizvedeno je mehaničkim načinom podizanja, od čega je 40% plinskim podizanjem i 51% pomoću dubinskih sisaljki.

Ukupna proizvodnja prirodnog plina na kopnu i iz podmorja Jadrana iznosila je 2.214 mil m<sup>3</sup> (13 milijuna boe).

Na plinskim i naftnim poljima u Panonu proizvedeno je 39 % plina ili 863.227 mil m<sup>3</sup> (5,08 milijuna boe), dok je Inin udio u proizvodnji plina s polja u Jadranu bio 61% ili 1.351 mil m<sup>3</sup> (7,95 milijun boe). S ugovornog područja sjeverni Jadran proizvedeno je 1.181,4 mil m<sup>3</sup> (6,9 milijuna boe) i s ugovornog područja Aiza - Laura 169.162 mil m<sup>3</sup> (0.995 milijuna boe).

Na etanskom postrojenju proizvedeno je 78.358 tona ukapljenih naftnih plinova, pentana i prirodnog benzina te 29.319 tona etana.

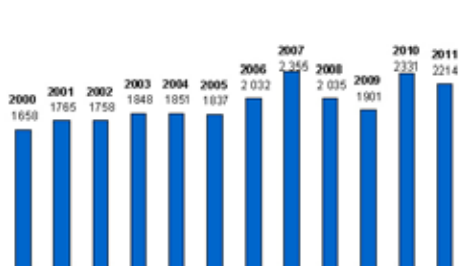
U 2011. godini proizvedeno je, sukladno potrebama potrošača, 0.39 mil m<sup>3</sup> geotermalne vode i 2.5 mil m<sup>3</sup> vode visoke tehnološke kvalitete.

U cilju postizanja predviđenog iscrpka i održavanja proizvodnje na starim poljima, tijekom godine izvodili su se različiti rudarski radovi. Radovi su uključivali 33 kapitalna remonta sloja, uključujući frakturiranje i kemijske obrade, i 293 tekuća remonta. U tu svrhu INA je uložila 130,1 milijuna kuna. Izvođenjem rudarskih radova na ležištima u proizvodnim bušotinama ostvareno je povećanje proizvodnje nafte za 6.764 m<sup>3</sup>, plina za 6,39 mil m<sup>3</sup> i kondenzata za 1.153 m<sup>3</sup>. Redoviti godišnji remont na procesnim postrojenjima Molve i Etan obavljen je u rujnu.

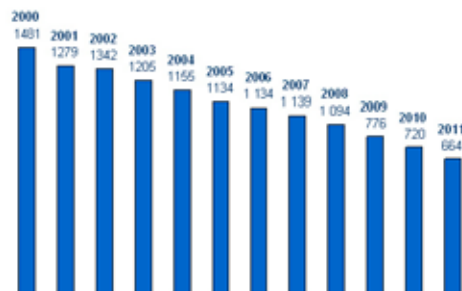
U 2011. godini ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu za tehnološke objekte, ekološke projekte i opremu iznosila su 43,49 milijuna kuna, dok je 32,1 milijuna kuna uloženo u razradne projekte na naftnim i plinskim poljima na Panonu.

Na području sjevernog Jadrana, ulaganjem 38 milijuna kuna, dovršena je prva faza optimizacije postojećeg sustava i dogradnja postrojenja u svrhu prihvata prirodnog plina sa polja Izabela. Dvršena je izrada investicijske studije razrade i privođenja proizvodnji plinskih polja Božica, Ivana SW i Ika SW.

Proizvodnja prirodnog plina u Hrvatskoj (mil m<sup>3</sup>)



Proizvodnja sirove nafte i kondenzata u Hrvatskoj (000t)



## PRIRODNI PLIN

Društvo Prirodni plin d.o.o., član INA Grupe, registrirano u srpnju 2009. godine za trgovanje, posredovanje i zastupanje na tržištu energije, za dobavu i opskrbu prirodnim plinom na području Republike Hrvatske, osiguralo je plin za potrebe tržišta plinom Republike Hrvatske tijekom 2011. godine.

Ukupna dobava prirodnog plina za potrebe tržišta Republike Hrvatske u 2011. godini ostvarila se dobavom plina iz domaćih izvora (2.062 mlrd. m<sup>3</sup>) i uvoza (876 mil. m<sup>3</sup>).

Novi ugovor o uvozu plina sklopljen je s ENI-jem za razdoblje 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2013. Ugovorene količine su smanjenje zbog očekivanog otvaranja tržišta.

U 2011. godini Prirodni plin je pokrio ukupne potrebe industrijskih kupaca na transportnom sustavu i opskrbljivača na distributivnom sustavu. Prodaja plina po kategorijama potrošača bila je u skladu s očekivanjima.

Prirodni plin se prodaje kategorijama povlaštenih i tarifnih kupaca slijedom sklopljenih dugogodišnjih i jednogodišnjih ugovora. U 2011. godini kupcima je isporučeno 3.054 mlrd m<sup>3</sup> prirodnog plina.

Odluka Vlade RH o cijeni plina za kućanstva od 1,70 kn/m<sup>3</sup> ostala je nepromijenjena u 2011. godini. Odluka Vlade RH o najvišoj cijeni plina od 2,13 kn/m<sup>3</sup> za povlaštene kupce koji obavljaju proizvodnu djelatnost, s potrošnjom manjom od 100 milijuna m<sup>3</sup> godišnje, stupila je na snagu 1. rujna 2011. godine.



# SD Rafinerije i marketing



## NAJVAŽNIJI PODACI:

- Program razvoja rafinerijskog sustava od 2005.
- Prva faza razvoja rafinerijskog sustava Rafinerije nafte Rijeka je završena
- Značajne uštede kroz program OptINA

## TRŽIŠNO OKRUŽENJE

Svjetsko se gospodarstvo tijekom 2011. godine suočavalo s nizom izazova te bi ga se moglo opisati pojačano nestabilnim. Izgubilo se ukupno povjerenje u stabilnu ekonomiju, rizici su u porastu, što je pojačano iznenadnim događajima koji su pogodili svjetsku ekonomiju u prethodnom razdoblju, kao i 2011. godine.

Japan je pogođen razornim potresom i tsunamijem, gospodarstvo SAD-a nalazi se u potpunom zastoju, Eurozona je pretrpjela značajna financijska previranja i ponovnu financijsku nestabilnost što pokazuje znakove nove ekonomske recesije.

Na hrvatsko gospodarstvo u 2011. g. direktno su utjecali su trendovi i događanja u okruženju.

Međutim, nakon dvije godine smanjivanja BDP-a, Hrvatska bi uz obuzdavanje porasta vanjskog duga mogla imati skroman rast BDP-a od oko +0,05%, što bi rezultiralo predviđenom ekonomskom stagnacijom u budućem razdoblju.

U 2011. g. zabilježene su kontinuirano visoke cijene svih naftnih proizvoda kao rezultat velikog povećanja cijene Brent nafte (Brent je u prosjeku bio 40% viši u usporedbi s istim razdobljem 2010. g.). Na godišnjoj razini, prosječna mjesečna marža benzina je porasla za 7%, prosječna marža dizela (10ppm ULSD) porasla je za 44%, a marža loživih ulja se smanjila za 44% u usporedbi sa 2010. godinom.

## KONKURENTNE PREDNOSTI

### I. Povoljan geografski položaj

SD Rafinerije i marketing ima izvanrednu prednost zbog geografskog položaja svojih dviju rafinerija.

Rafinerija nafte Rijeka na obali je mora što Ini omogućuje pristup svjetskom naftnom tržištu, omogućuje optimizaciju strukture nafte te stvara potencijal za proizvode SD Rafinerije i marketinga na tržištu mediterana.

Opskrba Rafinerije nafte Sisak također se može realizirati putem nafte s mora preko Janafovog sustava cjevovoda. Nadalje, Rafinerija nafte Sisak nalazi se u blizini proizvodnih polja (Ininog SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina) pa je moguće opskrbiti rafineriju domaćom sirovom naftom na ekonomičan način.

Kao rezultat toga, obje rafinerije prerađuju nekoliko vrsta sirove nafte, uključujući Ural (Rusija), Azeri light i Sibirian light uz lokalne sirovine u Rafineriji nafte Sisak.

## II. Snažna logistička mreža

Konkurentne prednosti Sektora logistike temelje se na sljedećim ključnim prednostima:

- (1) snažnoj mreži skladišta koja osigurava učinkovito zadovoljavanje hrvatskog tržišta, ali je ujedno i uporište za izvoz u regiju;
- (2) fleksibilnom sekundarnom prijevozu (cestovni prijevoz) koji se pokazao ključnim nakon nesreće u Rafineriji nafte Sisak zbog čega se opskrba tržišta tijekom četiri mjeseca morala preorijentirati na Rafineriju nafte Rijeka;
- (3) razgranat interni model upravljanja skladištima (željeznički, pomorski, cestovni prijevoz) koji, u svim okolnostima, osigurava efikasnu i fleksibilnu opskrbu Ininog tržišta.

## III. Snažna komercijalna zastupljenost

INA posjeduje široku tržišnu zastupljenost u Republici Hrvatskoj te značajnu prisutnost u Bosni i Hercegovini što čini jake temelje za veleprodajne i maloprodajne aktivnosti. Sektor komercijalnih poslova Ine svojim kupcima pruža širok asortiman kvalitetnih proizvoda i usluga.

## IV. Sinergije na razini Grupe

Kao dio MOL Grupe, INA ima mogućnost korištenja sinergija s drugim rafinerijama Grupe. Kao rezultat toga, tijekom 2011. g. realizirano je nekoliko transfera između Ininih rafinerija te rafinerije Duna i rafinerije Slovnafta, čime su poboljšani prinosi rafinerija, a operativne aktivnosti i opskrba tržišta dobile na fleksibilnosti.

## DOSTIGNUĆA U 2011. GODINI

### Razvoj rafinerijskog sustava (I. faza)

Zakonska regulativa i propisi uvedeni tijekom zadnjih godina u EU rezultiraju postupnim preusmjeravanjem na goriva Euro kvalitete u zemljama jugoistočne Europe, a prodaja goriva koja ne zadovoljavaju te kriterije znatno opada. Kako bi zadovoljila navedene kriterije, INA Grupa od 2005. g. provodi program razvoja rafinerijskog sustava. Navedeni program uključuje izgradnju postrojenja koja će omogućiti Ininim rafinerijama proizvodnju goriva Euro kvalitete i poboljšanje strukture prinosa proizvoda.





## RIJEKA

Rafineriju nafte Rijeka u 2011. označilo je pokretanje MHC kompleksa (blagi hidrokreking, postrojenje za proizvodnju vodika i postrojenje za izdvajanje sumpora) i njegova integracija u život rafinerije. Novo postrojenje omogućilo je rafineriji proizvodnju isključivo Euro V kvalitete benzinskih i dizelskih proizvoda.

Prirodni plin uveden je u rafineriju tijekom ljetnih mjeseci te se koristi kao gorivo i sirovina za proizvodnju energije, čime se smanjuje utjecaj na okoliš i povećava stabilnost svih rafinerijskih peći, kotlova te obje rafinerijske baklje.

Prva faza implementacije dizelskih goriva s bio komponentom u Rafineriji nafte Rijeka je dovršena.

## SISAK

Rafinerija nafte Sisak od 2009. godine proizvodi nisko-sumporne komponente za namješavanje benzina Euro kvalitete. 2011. godina obilježena je požarom u lipnju koji je rezultirao zaustavljanjem rada rafinerije u trajanju od 4,5 mjeseci. Tijekom tog razdoblja izvršeni su svi sanacijski zahvati kao i planirani remont rafinerijskih pogona.

Ulaganje u novo postrojenje Izomerizacije također je realizirano u 2011. godini te je postrojenje započelo s radom u siječnju 2012. godine.

### **Potpuna usklađenost sa zahtjevima zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša i smanjenja emisija sumpora**

U srpnju 2011. u rafineriji Rijeka instalirana je stanica za otpuštanje pritiska prirodnog plina čime je omogućeno korištenje prirodnog plina kao energenta.

Dotrajao sustav mjerne opreme je zamijenjen u obje rafinerije, kako bi se poboljšala kvaliteta i monitoring zraka u području oko rafinerija.

Imenovana je patrola za kontrolu emisija s ciljem identifikacije i uklanjanja svih mjesta propuštanja H<sub>2</sub>Sa u atmosferu i smanjenja onečišćujućih tvari u zraku.

Kao rezultat navedenih aktivnosti broj satnih prekoračenja graničnih vrijednosti propisanih zakonom za SO<sub>2</sub> i H<sub>2</sub>S je značajno smanjen (emisija SO<sub>2</sub> u odnosu na 2010.g. smanjena je za 31% kod približno jednakog kapaciteta prerade).

Poboljšana učinkovitost zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša odrazilo se i u činjenici da nije bilo smrtnih slučajeva niti profesionalnih oboljenja, dok je cjelokupan broj LTIF-a (učestalost izgubljenog radnog vremena zbog ozljede) poboljšana za 9% u odnosu na prethodnu godinu.

### **Dostignuća Sektora logistike u 2011. g.**

Sektor logistike uspješno je prilagođavao sve svoje aktivnosti poremećajima kako internog tako i eksternog okruženja, optimiziranjem mreže za skladištenje proizvoda, povećavanjem razine usluga prema internim i eksternim kupcima i smanjivanjem jediničnih troškova.

Ključna dostignuća tijekom 2011. g. :

- 2,6 mil. tona prevezenih proizvoda (4% više nego 2010. g.)
- 28,8 mil. HRK ušteda kroz OptINA program uštede (11% više od Plana)

- Reintegracija PROplina d.o.o. (uključujući 9 UNP terminala i 40 autocisterni)

**Povećanje tržišne pokrivenosti Sektora komercijalnih poslova Ine** Usprkos negativnim ekonomskim trendovima u regiji i smanjenju opće potražnje za naftnim derivatima, SD Rafinerije i marketing Ine uspio je još povećati svoj tržišni udio u Republici Hrvatskoj te Bosni i Hercegovini.

## IZGLEDI – FOKUS U 2012. GODINI

### **Rad na siguran način**

Prioritet SD Rafinerije i marketing uključuje rad na siguran način uz minimalan broj nesreća na radu i minimalan utjecaj na okoliš tijekom rada rafinerija, ali i logističkih aktivnosti.

Ina nastoji biti u skladu sa svim važećim propisima ujedno se pripremajući za još strože propise EU.

### **Unapređenje učinkovitosti**

#### **a. Energetska učinkovitost**

Energetska učinkovitost je među glavnim prioritetima SD Rafinerije i marketing Ine kako bi se osigurao rad na racionalnijem i ekonomičnijem načinu kroz smanjenje utrošene energije i korištenje energenata niske razine emisija (prirodni plin). Mjere uštede energije već su započele 2011. g.

#### **b. Jačanje sinergija među rafinerijama**

Posebna pažnja posvećena je korištenju sinergija između rafinerija nafte Rijeka i Sisak. Zajednička optimizacija dviju rafinerija osnova je planiranja i rada, iako još uvijek ima potencijalnih sinergija koje nisu iskorištene, čime bi se nadalje osnažio položaj SD Rafinerije i marketing u regiji. Glavni izvor ovih sinergija je transfer materijala između rafinerija što je trenutno limitirano logističkim ograničenjima.

#### **c. Sustav logistike**

Glavna pozornost Sektora logistike Ine u 2012. g. je eliminiranje uskih grla koja ograničavaju optimalnu opskrbu tržišta, a što uključuje kako eksterne (manipulacija u željezničkom prijevozu kod Rafinerije nafte Rijeka) tako i interne faktore. Objedinjavanjem aktualnog informatičkog sustava Logistike, unapređenjem operativnog modela u cestovnom prijevozu i povećanjem učinkovitosti rada skladišta za skladištenje proizvoda INA si kao cilj postavlja učinkovitu logističku mrežu i nesmetanu opskrbu tržišta naftnim proizvodima.

### **Jačanje prisutnosti na tržištu**

INA se usredotočuje na daljnje jačanje tržišne prisutnosti kroz kontinuiranu diferencijaciju i unapređenje kvalitete proizvoda, zajedno s uvođenjem dizelskih goriva s bio komponentom, stavljajući time naglasak na brigu za okoliš i održivi razvoj. Provodi se kontinuirana profesionalna edukacija djelatnika u prodaji radi održavanja kvalitete usluge. INA također planira staviti poseban naglasak na segmente tržišta na kojima je nedovoljno zastupljena.

- Hrvatska 54%
- BiH 15%
- SLO 1%
- Srbia 1%
- Ostali 29%



- Dizel 35%
- Benzini 25%
- Loživo uljel 6%
- Mazutoil 15%
- Bitumen 3%
- JET 3%
- UNP 7%
- Primarni benzin 3%
- Ostalo 4%



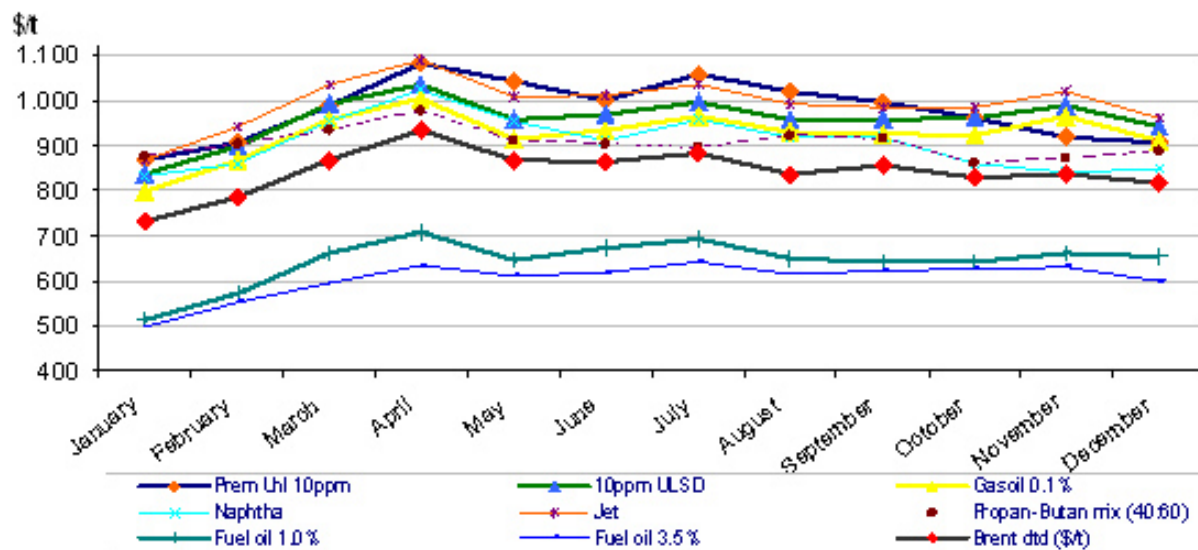
- Dizel i plinska ulja 34%
- Motorni benzin 25%
- Mazut 14%
- UNP 5%
- Primarni benzin 2%
- JET 3%
- Bitumen 1%
- Ostalo 15%



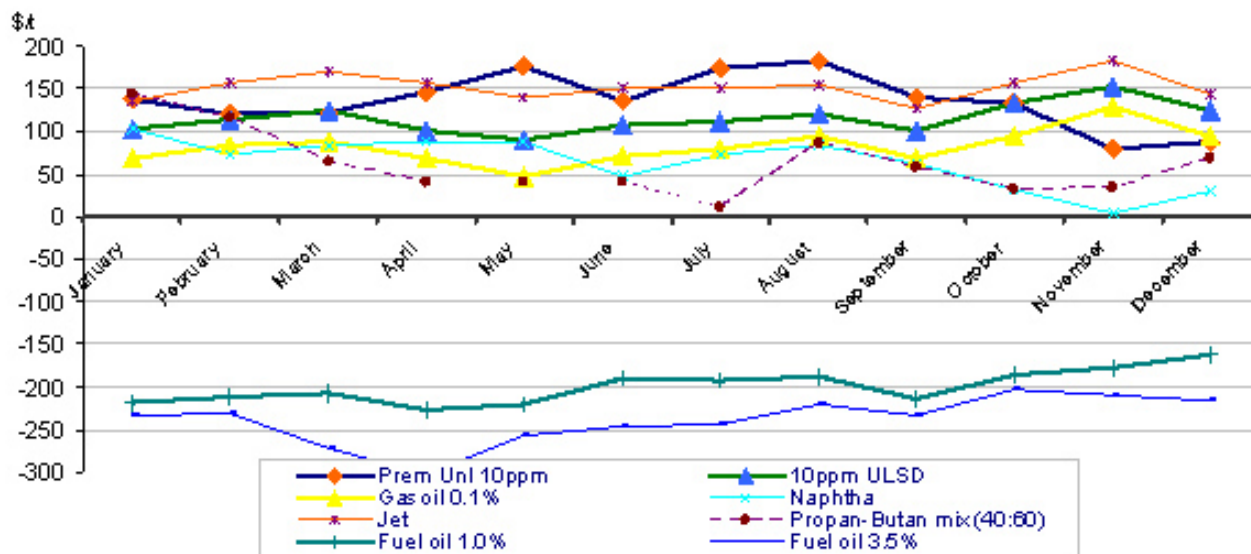
## RAFINERIJSKA PRERADA

	2010	2011
DOMAĆA NAFTA	619,00	551,00
REB	2319,00	2246,00
AZERI LIGHT	1243,00	424,00
SIBERIAN LIGHT	0	75,00
OSTALE SIROVINE	269,00	829,00
BAZNA ULJA	5,00	5,00
PRIRODNI PLIN	20,00	112,00
ALKILAT, MTBE, IZOPENTAN	70,00	98,00
OSTALE SIROVINE	174,00	614,00
TOTAL	4450,00	4051,00

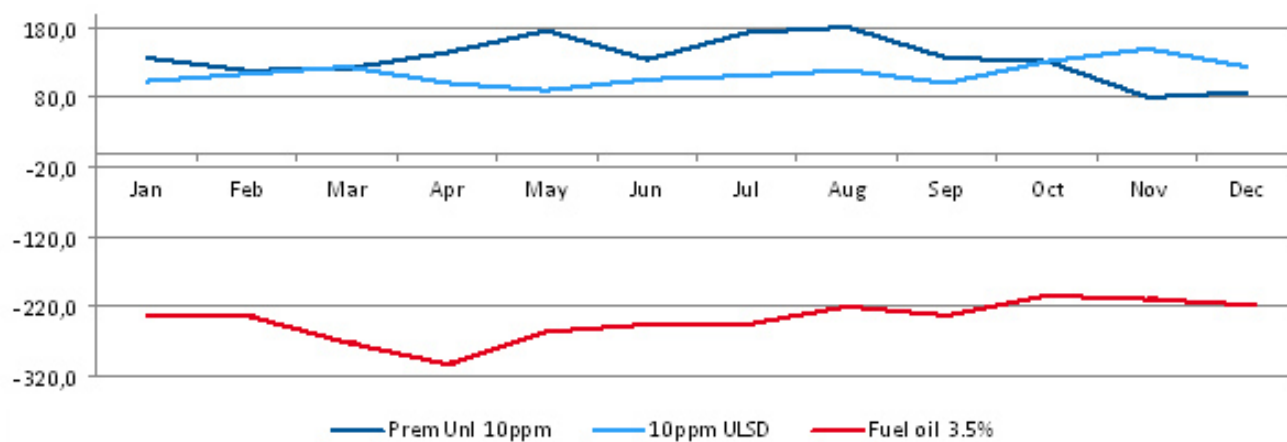
FOB Med kotacija 2011.



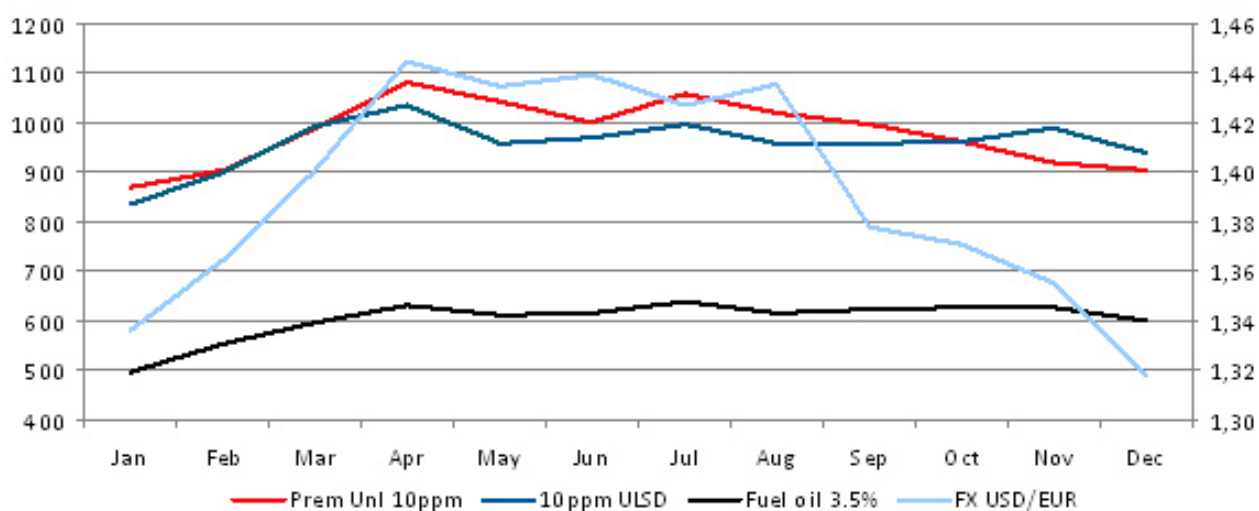
Rafinerijska marža FOB Med 2011.



Prosječna mjesečna rafinerijska marža (\$/t)



Prosječna mjesečna kotacija Platts - FOB MEd (\$/t)



# SD Trgovina na malo



## NAJVAŽNIJI PODACI

- Novi vizualni identitet Plavi koncept – ulaganja u ožvljavanje i modernizaciju maloprodajne mreže
- Inicijativa „Moj zadovoljni kupac“ – obrazovanje i treninzi usmjereni ka postizanju izvrsnosti u kvaliteti pružene usluge
- Tržišni lider s regionalnom mrežom

Segment djelatnosti Trgovina na malo orijentiran je na sveobuhvatno restrukturiranje i modernizaciju maloprodajne mreže uz istovremeno podizanje operativne učinkovitosti i razine usluge

Segment djelatnosti Trgovina na malo upravlja regionalnom mrežom od 454 benzinske postaje u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Sloveniji i Crnoj Gori, od koji se 402 nalaze u Hrvatskoj, 45 u Bosni i Hercegovini, 6 u Sloveniji te jednu u Crnoj Gori.

Ukupno prodane količine, koje se uglavnom sastoje od dizela i motornih benzina, u uvjetima izostanka ekonomskog oporavka smanjene su za 2,8% u odnosu na 2010. godinu. U 2011. godini INA Grupa zabilježila je prodaju dizela na razini planiranih količina te pad prodaje motornih benzina od 7,1%. Prodaja ukupljenog naftnog plina zabilježila je pad od 23,1% u usporedbi s planom, dok je prosječna prodaja po benzinskoj postaji smanjena za 5,2%.

Tijekom 2011. godine osnovni naglasak stavljen je na provođenje programa restrukturiranja i modernizacije maloprodajne mreže kroz značajna poboljšanja izgleda prodajnog mjesta i tehničkih uvjeta, uključujući novi vizualni identitet benzinskih postaja. Glavni cilj programa je stvoriti mrežu benzinskih postaja vrhunske kvalitete, lidera u kvaliteti usluga, uz istovremeno poboljšanje efikasnosti.

S ciljem poboljšanja kvalitete usluga na benzinskim postajama, proveden je sveobuhvatan program edukacije i treninga. Budući da je početna faza obrazovnog projekta za prodajno osoblje u maloprodaji: „Moj zadovoljni kupac“ pokazala značajna poboljšanja u kvaliteti usluge i prometa robe široke potrošnje, projekt je prerastao u drugu fazu u kojoj se fokus stavlja na obuku osoblja na benzinskim postajama u velikim gradovima. Istovremeno, započele su pripreme za pokretanje Maloprodajne akademije, trajnog odjela koji će biti usmjeren na kontinuirano osposobljavanje zaposlenika benzinskih postaja, s naglaskom na nove tehnike prodaje, komunikaciju s kupcima i izvrsnost u kvaliteti pružene usluge. Kako je 2010. godine uvedena nova organizacija Inine maloprodaje, tijekom 2011. pozornost je bila usmjerena na kontinuirano praćenje njezina rada i moguća poboljšanja.

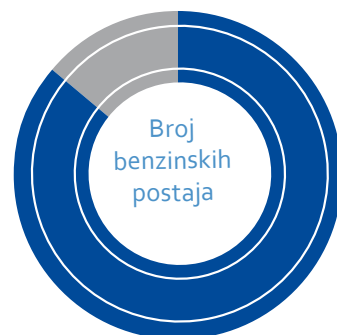
Uvođenje aditiviranih CLASS goriva u prodaju obilježilo je promjene u portfelju goriva, dok je aktivna prodaja INA kar-

tice za gorivo također pridonijela ostvarenju misije poboljšanja učinkovitosti, sada omogućujući korisnicima kartica MOL Grupe prihvat na Ininim benzinskim postajama.

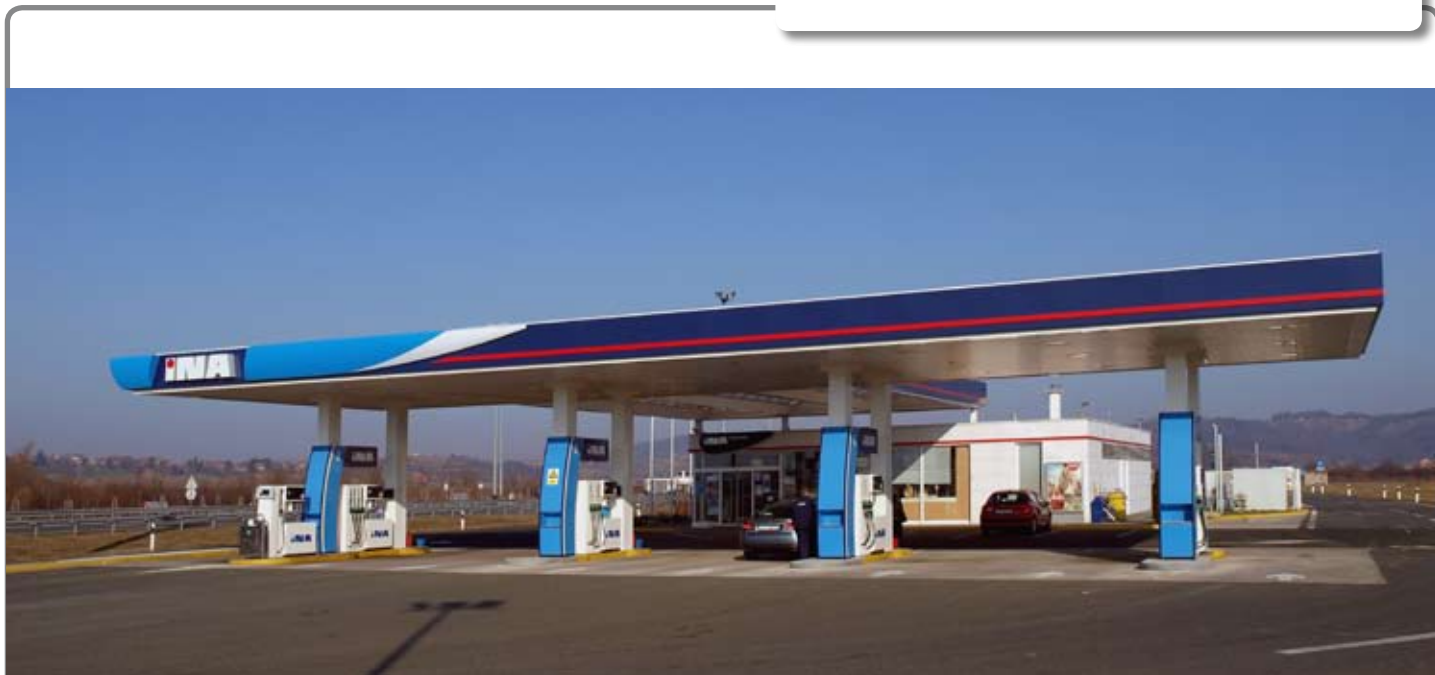
Marketinške aktivnosti SD Trgovine na malo bile su usmjerene na kampanju za premium goriva i predstavljanje novog vizualnog identiteta – Plavog koncepta, praćenog događajima organiziranim za kupce na moderniziranim benzinskim postajama. Pored toga, i tijekom 2011. godine odvijalo se nekoliko programa lojalnosti, koji su se u prethodnim godinama potvrdili kao vrlo uspješan oblik komunikacije s kupcima.

Poboljšan i općenito savjesniji pristup poslovanju, nastavio se u području sigurnosti i zaštite okoliša.

INA d.d. 392  
Ovisna društva 62



Dizel 61,18%  
UNP 1,10 %  
Benzin 37,72%





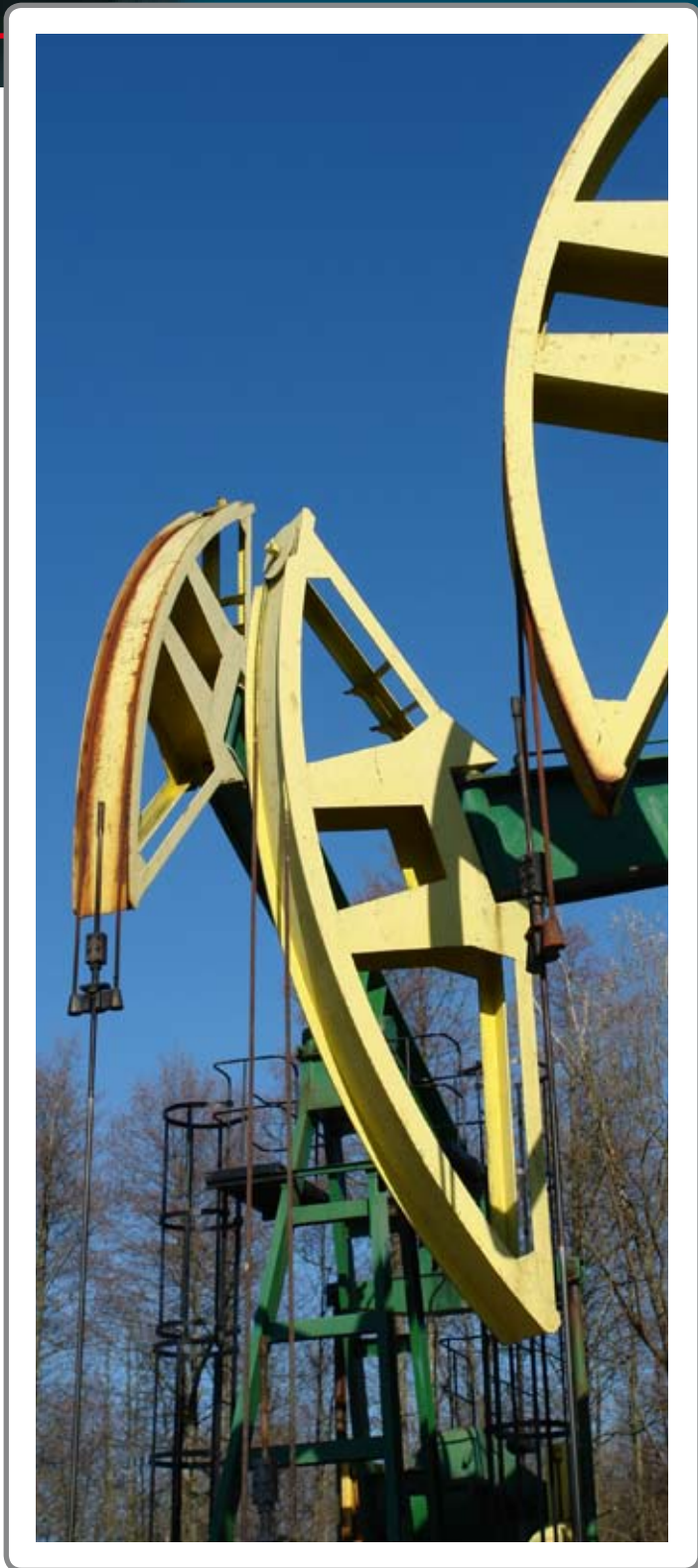


# Osvrt na financijske podatke





# Promjena računovodstvenih politika i procjena



**INA je u 2011. godini nastavila pozitivan trend te zabilježila rast EBITDA (bez jednokratnih stavki) od 48% i postigla 89% višu neto dobit u usporedbi s 2010. godinom.**

Snažniji učinak rezultat je prvenstveno vrlo zahtjevnog razdoblja ulaganja između 2008. i 2011. godine, u kojem su završena brojna velika ulaganja koja su počela snažno doprinositi rezultatima. Naši rezultati također odražavaju učinke nastavka poboljšanja učinkovitosti, stroge kontrole troškova i poslovne optimizacije i racionalizacije. Ove aktivnosti postaju sve važnije, kako INA ne može utjecati na eksterne uvjete poslovanja. Prvenstveno je bitno spomenuti politička previranja i neizvjesnost koju donose nova događanja, osobito u Siriji, no i u ostatku Bliskog Istoka i Sjeverne Afrike. Politička situacija, sankcije i, posljedično tome, neplaćanje iz Sirije negativno su utjecali na naše rezultate u četvrtom kvartalu ove godine, kao i ukidanje mjera liberalizacije cijena prema velikom dijelu hrvatskih industrijskih potrošača plina iz rujna 2011. (uvođenje nove maksimalne cijene unatoč važećim komercijalnim ugovornim obvezama između INA Grupe i potrošača).

Proizvodnja u Rafineriji nafte Sisak nastavljena je u studenom nakon značajnih napora u obnovi poslije požara u lipnju, no smanjenje rafinerijskih marži na međunarodnim tržištima goriva, uz ostale razloge, dovelo je do izrazito negativnog rezultata Segmenta djelatnosti Rafinerije i marketing. INA je usmjerena na provedbu novog razvojnog koncepta usklađenog s odobrenom strategijom za Segment kako bi stvorila vrijednost za dioničare.

Unatoč oduzimanju odobrenja za istraživanje u kontinentalnom dijelu Hrvatske, društvo će nastaviti istraživačke aktivnosti na područjima za koje posjeduje odobrenja, kako u Hrvatskoj, tako i u inozemstvu. INA trenutno ostaje jedini subjekt u Hrvatskoj, koji raspolaže potrebnom opremom, iskustvom, znanjem i projektima spremnim za bušenje, kako bi se ubrzale istražne aktivnosti u kontinentalnoj Hrvatskoj.

Otežani uvjeti poslovanja u inozemnim koncesijama i smanjena potražnja uslijed gospodarskih problema u Eurozoni, glavni su izazovi u predstojećem razdoblju. Društvo kontinuirano analizira razvoj događaja te će nastaviti s aktivnostima usmjerenima na interno poboljšanje učinkovitosti, paralelno s razvojnim aktivnostima.

U ovom zahtjevnom razdoblju INA nastavlja pratiti razvoj situacije u Siriji.

U 2011. godini, INA Grupa postigla je EBITDA (bez jednokratnih stavki) u iznosu od 6.776 milijuna kuna i dobit iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u iznosu od 4.078 milijuna kuna, što pokazuje povećanje u odnosu na prošlogodišnje rezultate. Poboljšani rezultati većinom odražavaju povoljno okruženje kroz višu cijenu sirove nafte,

	2010		2011		PROMJENE %	
	MIL. KN	MIL. USD	MIL. KN	MIL. USD	KN	USD
NETO PRIHOD OD PRODAJE	25.866	4.703	30.028	5.620	16	19
EBITDA (1)	4.080	742	6.522	1.221	60	65
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI (2)	4.583	833	6.776	1.268	48	52
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	2.158	392	3.039	569	41	45
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI (2)	2.955	537	4.078	763	38	42
NETO FINANCIJSKI GUBITAK	(840)	(153)	(663)	(124)	(21)	(19)
NETO DOBIT/GUBITAK (3)	961	175	1.815	340	89	94
NETO DOBIT BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI (2)	1.593	290	2.634	493	65	70
NETO NOVAC IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	1.563	284	3.534	661	126	133
<b>ZARADA PO DIONICI</b>						
OSNOVNA I RAZRIJEĐENA ZARADA PO DIONICI (KUNA PO DIONICI)	96,1	17,5	181,5	34,0	89	94
OMJER DUGA I KAPITALA %	43,72		38,82		(11)	

(1) EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja

(2) Ne uključujući jednokratne stavke koje se odnose na umanjene vrijednosti imovine, rezerviranja, otpremnine i jednokratni prihod. U 2011. godini jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 1.039 milijuna kuna

(3) Neto dobit pripisiva vlasniku kapitala

(4) Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB za I.-XII.2010. - 5,500 kn/USD; za I.-XII.2011. - 5,3435 kn/USD

zajedno s poboljšanom prosječnom dnevnom proizvodnjom ugljikovodika u segmentu Istraživanja i proizvodnje. Usprkos pozitivnom učinku tijekom prvih devet mjeseci 2011., zbog sigurnosne situacije u Siriji\* te u skladu sa lokalnim zahtjevima, INA je u posljednjem kvartalu 2011. smanjila proizvodnju sirove nafte i prirodnog plina. Segment Rafinerije i marketing ostvario je negativan rezultat u 2011. godini, uglavnom zbog veće cijene Brent sirove nafte (povećanje troškova energije), lošijeg udjela bijelih derivata, vezano uz prekid rada novih postrojenja u prvoj polovici godine, smanjene iskorištenosti kapaciteta rafinerija zajedno s povećanom vlastitom potrošnjom i još uvijek niskom potražnjom na tržištu.

\*Aktivnosti su u potpunosti u skladu sa sankcijama SAD-a i EU. Daljnji program aktivnosti i ulaganja ovise o prekidu "više sile"

Operativni novčani tijekom promjena radnog kapitala iznosio je 6.456 milijuna kuna u 2011. godini, što predstavlja porast od 2.315 milijuna kuna ili 56%, u odnosu na 2010. godinu, uglavnom kao rezultat veće EBITDA. Promjene radnog kapitala negativno su utjecale na operativni novčani tok u iznosu od 2.460 milijun kuna, prvenstveno zbog porasle vrijednosti zaliha za 641 milijun kuna (što odražava i više cijene i veće količine), smanjenih obveza za 1.706 milijuna kuna povezanih s ponovno uspostavljenom likvidnošću. Navedeni čimbenici

rezultirali su sa 3.534 milijuna kuna neto priljeva iz operativnih aktivnosti koje je INA Grupa generirala u 2011. godini.

Neto dobit u 2011. godini iznosi 1.815 milijuna kuna, što je povećanje od 854 milijuna kuna u odnosu na prošlu godinu. Glavni razlog za poboljšanje neto dobiti je veća dobit iz osnovnih djelatnosti, zajedno s manjim financijskim gubitkom u odnosu na 2010. Na poboljšane rezultate su utjecali već spomenuti pokretači te rezultati napora menadžmenta za poboljšanje učinkovitosti i kontrolu troškova. INA Grupa ostvarila je financijski gubitak (zbog viših troškova kamata i tečajnih razlika vezanih za slabljenje kuna u odnosu na US dolar tijekom godine) za 177 milijuna kuna manji nego 2010. godine, što znači poboljšanje u sferi kreditne zaduženosti.

Kapitalna ulaganja INA Grupe bila su na razini od 1.530 milijuna kuna u 2011. godini, sukladno stabilnoj financijskoj poziciji, u odnosu na 2010. godinu kada su kapitalna ulaganja bila veća od financijskih mogućnosti društva. Glavnina kapitalnih ulaganja odnosila se na SD Istraživanje i proizvodnja (799 milijuna kuna) prvenstveno u razvojne projekte u Siriji te u Hrvatskoj. U okviru kapitalnih izdataka SD Rafinerije i marketing, ulaganja su se uglavnom odnosila na razvoj rafinerijskih sustava, dok je SD Trgovina na malo prvenstveno investirao u modernizaciju i revitalizaciju maloprodajne mreže.

# Istraživanje i proizvodnja



Dobit iz osnovne djelatnosti, bez jednokratnih stavki, iznosila je 6.129 milijuna kuna, što predstavlja značajan porast od 1.552 milijuna kuna u odnosu na prošlu godinu.

- Pozitivni učinci 14% veće proizvodnje ugljikovodika, uglavnom zbog velikog doprinosa proizvodnje u Siriji tijekom prvih devet mjeseci 2011., 31% veće prosječne ostvarene cijene ugljikovodika zajedno sa 6% nižim ukupnim prosječnim troškom proizvodnje doprinijeli su boljim rezultatima

- Na rezultat su negativno utjecali izostanak prihoda iz Sirije od listopada 2011., veća amortizacija zbog aktiviranja imovine u Siriji\*, veća renta u Hrvatskoj te vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca u Egiptu.

Dobit iz osnovne djelatnosti iznosila je 6.141 milijuna kuna i bila je pod pozitivnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 12 milijuna kuna .

SEGMENT MSFI REZULTATI	2010		2011		PROMJENE %	
	MIL KN	MIL USD	MIL KN	MIL USD	KN	USD
PRIHODI	10.882	1.979	13.329	2.494	22,5	26,1
EBITDA	5.413	984	8.053	1.507	48,8	53,1
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	5.514	1.003	8.122	1.520	47,3	51,6
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	4.572	831	6.141	1.149	34,3	38,3
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	4.577	832	6.129	1.147	33,9	37,8
CAPEX	1.473	268	799	150	(45,8)	(44,2)

Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika u 2011. godini bila je 74.366 boe, odnosno 14% veća u usporedbi s prethodnom godinom. Doprinos novijih razradnih projekata u Siriji više je nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima u Hrvatskoj. Međutim, doprinos Sirije bio je umanjen dvama rezovima u proizvodnji krajem godine (u rujnu približno 1,3 Mboe i u prosincu 1,5 bbl/d). Proizvodnja na Jadranu smanjila se za 4% u odnosu na prošlu godinu zbog radova na održavanju ENI-jevog dijela sabirnog transportnog sistema na koji je vezana proizvodnja eksploatacijskog područja Aiza Laura.

\*Aktivnosti su u potpunosti u skladu sa sankcijama SAD-a i EU. Daljnji program aktivnosti i ulaganja ovise o prekidu "više sile"

# Rafinerije i marketing



SEGMENT MSFI REZULTATI	2010		2011		PROMJENE%	
	MIL KN	MIL USD	MIL KN	MIL USD	KN	USD
PRIHODI	15.777	2.869	17.926	3.355	13,6	16,9
EBITDA	(537)	(98)	(1.078)	(202)	100,7	106,6
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	(329)	(60)	(1.020)	(191)	210,0	219,1
GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(1.237)	(225)	(2.528)	(473)	104,4	110,4
GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	(823)	(150)	(1.637)	(306)	98,9	104,7
TROŠAK ZAMJENE	480	87	266	50	(44,6)	(43,0)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE ZALIHA	(28)	(5)	(15)	(3)	(46,3)	(44,7)
EFEKT PROMJENE TEČAJNIH RAZLIKA	(260)	(47)	69	13	N.A.	N.A.
CCS -R&M GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(1.015)	(185)	(1.956)	(366)	92,8	98,4
CAPEX I ULAGANJA (BEZ STJECANJA)	1.328	241	575	108	(56,7)	(55,4)

Promjenjivi vanjski uvjeti imali su ukupan negativan utjecaj na rezultat SD Rafinerije i marketing u usporedbi s 2010. godinom:

- Negativni učinci: povećanja cijena sirove nafte i prirodnog plina zajedno s općenito smanjenom potražnjom na glavnim tržištima.
- Pozitivni učinci: malo veće prosječne rafinerijske marže, premda su bile pod pritiskom negativnih marži loživih ulja te malo veće razlike u cijeni između Brent i Ural nafte.

U 2011. godini SD Rafinerije i marketing ostvario je 814 milijuna kuna veći gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki u usporedbi s prošlom godinom. Glavni razlozi ostvarenog rezultata su:

- Negativni učinci: više cijene Brent nafte za 40% u kombinaciji s većom količinom vlastite potrošnje, nepovoljniji randman bijelih derivata zbog neuravnoteženog rada novih postrojenja u prvoj polovici godine, manjih prodanih količina i niže ostvarene prodajne marže kao i viših operativnih troškova.
- Pozitivni učinci: poboljšana učinkovitost uslijed optimizacije nabave sirove nafte i optimizacije troškova, više prosječne rafinerijske marže za 14% (povećanje marži dizela i benzina za 56% odnosno 21% djelomično je neutralizirano 48% nižim maržama loživih ulja).

Gubitak iz osnovne djelatnosti u 2011. godini iznosio je 2.528 milijuna kuna te uključuje negativan doprinos jednokratnih stavki od 891 milijun kuna, od čega je najznačajnije vrijednosno usklađenje rafinerijske imovine u iznosu od 655 milijuna kuna, na temelju MRS 36. Navedeno vrijednosno usklađenje imovine rezultat je nepovoljnih očekivanja zajedno s negativnim tržišnim trendovima i očekivanim razvojem koji se može odraziti na buduće poslovanje.

Procijenjeni CCS gubitak iz osnovne djelatnosti u 2011. godini, u usporedbi s prošlom godinom, porastao je za 941 milijun kuna, kao kombinirani rezultat izazovnog rafinerijskog okruženja i prekida u radu novih postrojenja, što je pogoršalo rezultat Segmenta.

Ukupna prodaja rafinerijskih proizvoda snižena je za 11% u 2011. godini u usporedbi s prethodnom godinom. Potrošnja na domaćem tržištu smanjena je za 11%, odnosno 10% u BiH (procjena Društva), uglavnom kao rezultat zakašnjelog

utjecaja krize i visokih cijena proizvoda. Smanjena je potrošnja goriva (benzin/dizel) uslijed neoporavka BDP-a i smanjene potrošnje, što je naglašeno u industriji, a najvećim dijelom u građevinarstvu i transportu.

U skladu sa strateškim ciljevima SD Rafinerije i marketing i povećanim marketinškim naporima i razvojem, zajedno s poraslim udjelom kvalitetnih proizvoda, prisutnost na ključnim tržištima je povećana kao rezultat unaprijeđene konkurentnosti. Pored toga, krajem 2011. godine započela je proizvodnja dizelskog goriva s bio komponentom u Rafineriji nafte Rijeka te će se nastaviti tijekom 2012. godine. Unatoč smanjenoj prodaji na domaćem tržištu, tržišni udio se, zahvaljujući naporima kompanije, smanjio bitno manje od pada cjelokupnog tržišta.

Prodaja plinskih ulja i UNP-a pala je za 13%. Pad u prodaji plinskih ulja uglavnom je posljedica odgođene sezone grijanja zbog toplog vremena, dok je prodaja UNP-a pala uslijed smanjene dostupnosti proizvoda iz naših rafinerija.

S ciljem povećanja učinkovitosti, kao odgovor na negativne trendove u Hrvatskoj i okruženju, odlučeno je da se optimizira proces proizvodnje maziva, odnosno u dogledno vrijeme proizvodnja organizira na jednoj lokaciji, u Zagrebu.

Kapitalni izdaci Segmenta su u 2011. godini iznosili 575 milijuna kuna budući da je najveći dio programa razvoja rafinerijskog sustava završen. Pokretanje hidrokreking postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka obilježilo je 2011. godinu što je dovelo do proizvodnje isključivo EURO V motornih benzina i dizel goriva. Postrojenje za izomerizaciju u Rafineriji nafte Sisak tehnički je dovršeno te se početak komercijalne proizvodnje očekuje u 2012. godini.

# Trgovina na malo



SEGMENT MSFI REZULTATI	2010		2011		PROMJENE %	
	MIL KN	MIL USD	MIL KN	MIL USD	KN	USD
PRIHODI	6.453	1.173	7.676	1.437	19,0	22,4
EBITDA	(9)	(2)	95	18	N.A.	N.A.
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	35	6	140	26	300,0	311,7
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(186)	(34)	47	9	N.A.	N.A.
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	38	7	109	20	186,8	195,2
CAPEX I ULAGANJA (BEZ STJECANJA)	52	9	106	20	103,8	109,8

Uspoređujući s 2010. godinom, operativna dobit bez jednokratnih stavki u 2011. bila je 71 milijun kuna veća kao rezultat:

- pozitivnih učinaka: uvođenja CLASS goriva, nižih troškova osoblja zbog manjeg prosječnog broja zaposlenih te nižih troškova vrijednosnih usklađenja i rezerviranja.
  - navedeno je umanjeno manjim prodajnim količinama.
- Iskazana dobit iz osnovne djelatnosti 2011. godine iznosila je 47 milijuna kuna uključujući 62 milijuna kuna negativnog utjecaja jednokratnih stavki.

Prodane količine iznosile su 1.131 tisuća tona u 2011. godini. Uspoređujući s prethodnom godinom (isključivši prodane količine Crobenza, ovisnog društva prodanog u trećem tromjesečju 2010.) ostvarena je 2% manja prodaja.

- Manja prodaja proizašla je iz manje kupovne moći i nižeg životnog standarda u odnosu na prethodnu godinu kao i manjeg broja benzinskih postaja unutar maloprodajne mreže.
- Udio dizela u ukupnoj prodaji kontinuirano se povećavao tijekom 2011.
- Prosječna prodaja po benzinskoj postaji u 2011. godini na razini

je one ostvarene 2010. godine.

Na dan 31. prosinca 2011. maloprodajna mreža INA Grupe sastojala se od 454 benzinske postaje od čega u Hrvatskoj (402) te susjednim zemljama Bosni i Hercegovini (45), Sloveniji (6) i Crnoj Gori (1). Zatvaranje neprofitabilnih benzinskih postaja te istek ugovora o zakupu 11 benzinskih postaja Energoinvesta razlog su smanjenog broja benzinskih postaja (za 22) u odnosu na prethodnu godinu.

Kapitalna ulaganja u 2011. godini u iznosu 106 milijuna kuna dvostruko su veća od ulaganja ostvarenih 2010. godine. Uz novoizgrađene benzinske postaje obavljena je kapitalna rekonstrukcija triju benzinskih postaja. Program modernizacije, započet krajem 2010. godine, dosad je obuhvatio 30-ak benzinskih postaja. Modernizacija maloprodajne mreže nastavit će se i u 2012. godini povećanim intenzitetom, udvostručujući aktivnosti i kapitalna ulaganja u odnosu na 2011. godinu. Rekonstruirane i modernizirane benzinske postaje, osim novim izgledom, ističu se širom ponudom goriva i robe široke potrošnje, višom razinom usluge te boljom tehničkom opremljenošću, što povećava njihovu atraktivnost i čini ih ugodnijim mjestima kupnje.



# Korporativne funkcije i ostalo



Segment je ostvario gubitak iz osnovne djelatnosti, isključivši jednokratne stavke, od 523 milijuna kuna (98 milijuna USD) u 2011. godini. To predstavlja manji operativni gubitak za 314 milijuna kuna u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom kao posljedica manjih troškova osoblja povezanih sa smanjenim brojem zaposlenika te manjih troškova podizvođača radova ovisnog društva za održavanje kao rezultat provođenja mjera za smanjenje troškova i manjeg obujma poslovanja.

# Tijek novca



MIL.KN	2010.	2011.	%
NETO NOVČANI TIJEK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	1.815	3.534	95
NETO NOVČANI (ODLJEV) IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI	(3.061)	(1.591)	(48)
NETO NOVČANI TIJEK IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	971	(1.852)	N.A.
NETO (SMANJENJE)/POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	(275)	91	N.A.

Operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala iznosio je 6.456 milijuna kuna u 2011. godini, što predstavlja porast od 2.315 milijuna kuna ili 56%, u odnosu na 2010., uglavnom kao rezultat veće EBITDA-e.

Promjene radnog kapitala negativno su utjecale na operativni novčani tijek u iznosu od 2.460 milijun kuna, prvenstveno zbog:

- Porasle vrijednosti zaliha za 641 milijun kuna (što odražava više cijene i veće količine)
- Smanjenih obveza za 1.706 milijuna kuna povezanih s ponovno uspostavljenom likvidnošću.

Plaćeni porez utjecao je na operativni tijek novca u iznosu od 462 milijuna kuna. Navedeni čimbenici rezultirali su s 3.534 milijuna kuna neto priljeva iz operativnih aktivnosti koje je INA Grupa generirala u 2011. godini.

Odljev novčanih sredstava u investicijske aktivnosti iznosio je 1.591 milijun kuna, u usporedbi sa 3.061 milijuna kuna odljeva u 2010. godini. Ovo smanjenje rezultat je naravi ključnih projekata, od kojih su neki pred završetkom, i trenutnih tržišnih okolnosti.

# Bilanca



Na dan 31. prosinca 2011. ukupna imovina INA Grupe iznosila je 30.825 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 1% u odnosu na 31. prosinac 2010. godine. Nekretnine, postrojenja i oprema zabilježili su smanjenje od 7% iz razloga što je amortizacija bila veća od ulaganja u dugotrajnu imovinu.

Zalihe su iznosile 3.693 milijuna kuna, što je povećanje od 27% u odnosu na 31. prosinac 2010., kao rezultat zajedničkog utjecaja većih količina, ali posebno viših cijena uzrokovanih porastom cijena sirove nafte. Zalihe gotovih proizvoda i poluproizvoda vlastite proizvodnje povećale su se za 31 kt, a zalihe sirove nafte za 139 kt.

Potraživanja od kupaca također su rasla za 8% kao posljedica poraslih cijena.

Na dan 31. prosinca 2011. ukupne obveze smanjile su se za 11% na iznos od 16.460 milijuna kuna kao rezultat manjih obveza prema dobavljačima i manje zaduženosti u odnosu na 31. prosinac 2010. godine.

Obveze prema dobavljačima smanjile su se za 46%, na 2.032 milijuna kuna, uglavnom zbog bolje likvidnosti koja je omogućila plaćanje obveza. Dugoročna i kratkoročna rezerviranja iznosila su 2.915 milijuna kuna te su bila 3% manja u odnosu na kraj 2010. godine.

Neto zaduženost INA Grupe smanjila se za 8%, na iznos od 9.115 milijuna kuna, iz razloga što je INA uspjela smanjiti svoj dugoročni dug kao rezultat vlastite sposobnosti stvaranja novca. Omjer duga i kapitala smanjio se sa 43,7%, na dan 31. prosinca 2010., na 38,8% na dan 31. prosinca 2011. godine.

# Račun dobiti i gubitka

**INA Grupa ostvarila je ukupne prihode od prodaje u iznosu od 30.028 milijuna kuna ili 16% više u odnosu na 2010. godinu, s obzirom da je pad prodaje naftnih derivata nadoknađen poraslim cijenama ugljikovodika, kao i većom prodajom ugljikovodika.**

Troškovi sirovina i materijala porasli su za 11% na iznos od 13.657 milijuna kuna, u skladu sa poraslim prihodima od prodaje. Prosječna cijena uvezene sirove nafte porasla je za 35% u skladu sa 40% većom prosječnom cijenom nafte Brent FOB u 2011. godini, dok je količina uvezene nafte bila 23% manja u odnosu na 2010. godinu.

Troškovi prodane robe također su porasli za 32%, na iznos od 5.267 milijuna kuna, uglavnom zbog većih kupljenih količina naftnih derivata, kao rezultat manje proizvodnje povezane sa zakašnjelim početkom rada hidrokrekning postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka (što je rezultiralo znatno većim uvozom Eurodizela) zajedno s remontom Rafinerije Rijeka u studenom 2011. te požarom u Rafineriji nafte Sisak u lipnju 2011. godine.

U okviru ostalih operativnih troškova nastalih u 2011. godini:

- Ostali materijalni troškovi smanjili su se za 14% na iznos od 1.801 milijun kuna, prvenstveno kao rezultat manjih troškova usluga podizvođača radova (u okviru ovisnog društva za održavanje) povezanih sa smanjenim obujmom poslovanja
- Troškovi usluga iznosili su 1.217 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 18% uglavnom zbog 454 milijuna kuna manjih financijskih troškova vezanih za poslovanje
- Amortizacija u iznosu od 2.640 milijuna kuna bila je 48% veća u odnosu na 2010., kao rezultat aktiviranja imovine po završetku projekata, odnosno novih postrojenja Istraživanja i proizvodnje u Siriji i novih postrojenja u Rafineriji nafte Rijeka
- Ispravci vrijednosti i rezerviranja iznosili su 843 milijuna kuna i bili su 710 milijuna kuna veći u usporedbi s 2010. godinom.

Troškovi osoblja smanjili su se za 13% te su iznosili 2.752 milijuna kuna, uglavnom zbog manjeg broja zaposlenih kao posljedica Programa restrukturiranja radne snage pokrenutog krajem 2010. te nastavljenog tijekom 2011. godine. Broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2011. bio je 14.217, što predstavlja smanjenje od 3% u odnosu na 14.703 zaposlenika na dan 31. prosinca 2010.

U prosincu 2010. godine INA Grupa provela je Program restrukturiranja radne snage u cilju povećanja učinkovitosti i uspostavljanja stabilizacije ekonomskih aktivnosti te zbog potrebe poboljšanja poslovnih procesa u narednim razdobljima. Program je usuglašen s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje i sindikalnim povjerenicima u INA Grupi, te je djelomično proveden u studenom i prosincu 2010. godine. U 2011. INA je raskinula ugovore s 1.027 zaposlenika i isplatila otpremnine u ukupnom iznosu od 254 milijuna kuna.

Neto financijski gubitak u iznosu od 663 milijuna kuna zabilježen je u 2011. godini, u odnosu na neto financijski gubitak od 840 milijuna kuna u 2010. godini. Na ovoj razini, neto financijski troškovi ukazuju na prosječan trošak financiranja od približno 7%.

- Neto gubitak iz tečajnih razlika iznosio je 278 milijuna kuna u 2011. godini, uglavnom zbog aprecijacije kune u odnosu na US dolar, međutim, to je manje u odnosu na gubitak u 2010. godini kao posljedica manje zaduženosti Društva
- Plaćene kamate iznosile su 191 milijun kuna, dok su primljene kamate iznosile 26 milijuna kuna. Troškovi kamata na dugoročne kredite povećali su se u 2011. godini zbog: (1) dva projektna kredita (s većim kamatama u usporedbi s ostalima) koji su povučeni u drugoj polovici 2010. godine, stoga su kamate knjižene u drugoj polovici 2010. godine i tijekom cijele 2011. godine i (2) porasta referentnih kamatnih stopa (posebno EURIBOR koja se gotovo udvostručila u 2011.). Troškovi kamata na kratkoročne kredite smanjili su se zbog značajno manjih kamatnih stopa u 2011. u odnosu na 2010. godinu.

U 2011. godini porez na dobit povećao se za 210 milijuna kuna na iznos od 573 milijuna kuna.

OptINA 2 ključni je alat za Inino poslovno restrukturiranje s krajnjim ciljem poboljšanja operativne učinkovitosti Društva. Do prosinca 2011., 1.127 milijun kuna uštede troškova i 415 milijuna kuna povećanja prihoda ostvareno je na razini INA Grupe u odnosu na 2008. godinu. Od početka programa u 2010. godini sveukupno je ostvareno poboljšanje operativne dobiti u iznosu od 1.542 milijuna kuna.

Positivan trend smanjenja kontrolabilnih troškova nastavio se i u 2011. sa 7 postotnim smanjenjem troškova u odnosu na 2010. godinu.

Nova uredba o novčanoj naknadi za koncesiju za eksploataciju mineralnih sirovina stupila je na snagu 6. travnja 2011. (Narodne novine 40/11). Iznos naknade obračunava se u postotku od tržišne vrijednosti proizvedenih ugljikovodika i povećava se sa 3,6% na 5% u 2011., te se očekuje da će navedeno povećati Ininu naknadu za približno 70 milijuna kuna godišnje.

Najviša prodajna cijena za maloprodaju goriva određena je pravilnikom koji je donijelo Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva (Narodne Novine 37/2011) koji određuje formule za određivanje cijene u odnosu na međunarodne tržišne cijene. Od 4. travnja 2011. maloprodajne cijene naftnih derivata se određuju svaka dva tjedna i energetski subjekti mogu primjenjivati različite maloprodajne cijene unutar najviših maloprodajnih cijena naftnih derivata zadanih od strane Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva. Maloprodajne cijene na benzinskim postajama koje se nalaze na autocestama i na morskoj obali utvrđuju se slobodno, osim za plavi dizel. Od 21. lipnja 2011., INA je počela primjenjivati diferencirane cijene na 37 benzinskih postaja na autocestama (za Eurosuper BS 95 i Eurodizel BS goriva, kao i za Class goriva - Eurosuper BS 95 Class i Eurodizel BS Class).

# INA Grupa – važni financijski podaci

	2010	2011
<b>KLJUČNI FINANCIJSKI PODACI</b>		
NETO PRIHOD OD PRODAJE (MIL. KN)	25.866	30.028
EBITDA (MIL. KN)	4.080	6.522
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (MIL. KN)	2.158	3.039
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA (MIL. KN)	1.318	2.376
NETO DOBIT PRIPISIVA VLASNIKU KAPITALA (MIL. KN)	961	1.815
NETO NOVAC IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI (MIL. KN)	1.815	3.534
UKUPNO KAPITALNA ULAGANJA (MIL. KN)	2.891	1.530
POVRAT NA KAPITAL ROE %	7,51	12,63
POVRAT NA ANGAŽIRANI KAPITAL ROCE %	9,49	12,94
<b>KLJUČNI OPERATIVNI PODACI</b>		
<b>NETO DOKAZANE REZERVE</b>		
- HRVATSKA - KOPNENI DIO (MMBOE)	161,2	160,3
- HRVATSKA - ODOBALNI DIO (MMBOE)	46,8	35,1
- SIRIJA (MMBOE)	32,9	23,6
- EGIPAT (MMBOE)	2,7	2,8
- ANGOLA (MMBOE)	2,5	2,0
UKUPNO UGLJIKOVODICI (MMBOE)	246,1	223,8
<b>PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA</b>		
- NAFTA (BOE/DNEVNO)	16.336	15.285
- KONDENZAT PRIRODNOG PLINA (BOE/DNEVNO)	7.170	9.912
- PRIRODNI PLIN (BOE/DNEVNO)	41.973	49.170
UKUPNO (BOE/DNEVNO)	65.480	74.366
<b>BROJ BENZINSKIH POSTAJA</b>		
- HRVATSKA	424	402
- REGIJA	52	52
UKUPAN BROJ BENZINSKIH POSTAJA	476	454

## ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA

	2010	2011	%
<b>PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA</b>			
PROIZVODNJA NAFTE (BOE/DAN)	16.336,1	15.284,9	(6,4)
HRVATSKA	9.672,2	9.106,0	(5,9)
SIRIJA	3.144,4	2.837,3	(9,8)
EGIPAT	1.942,5	1.762,5	(9,3)
ANGOLA	1.577,0	1.579,1	0,1
PROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA (BOE/DAN)	41.973,5	49.169,7	17,1
HRVATSKA - PODMORJE	22.699,6	21.783,8	(4,0)
HRVATSKA - KOPNO	14.892,6	13.923,2	(6,5)
SIRIJA	4.381,3	13.462,7	207,3
KONDENZAT (BOE/DAN)	7.170,2	9.911,8	38,2
HRVATSKA	6.814,5	5.957,6	(12,6)
SIRIJA	355,7	3.954,1	1.011,8
UKUPNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA (BOE DAN)	65.479,7	74.366,4	13,6
<b>PROSJEČNA CIJENA UGLJIKOVODIKA</b>			
CIJENA NAFTE I KONDENZATA (USD/BBL)	69,7	98,7	41,6
PROSJEČNA REALIZIRANA CIJENA PRIRODNOG PLINA (USD/BOE)	55,4	70,5	27,2
UKUPNA CIJENA UGLJIKOVODIKA (USD/BOE)*	59,2	77,6	31,1
<b>TRGOVINA PRIRODNYM PLINOM - MIL. M3</b>			
UVOZ PRIRODNOG PLINA	1.214,3	876,1	(27,8)
UKUPNA PRODAJA PRIRODNOG PLINA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU	3.026,2	3.033,2	0,2
<b>RAZLIKE PREMA UVOZNYM CIJENAMA (KN/000 M3)</b>			
CIJENA ZA POVLAŠTENE KUPCE	(355,9)	(379,9)	6,7
CIJENA ZA TARIFNE KUPCE	(396,7)	(921,3)	132,2
UKUPNA CIJENA	(369,7)	(509,9)	37,9

## RAFINERIJE I MARKETING

	2010	2011	%
<b>RAFINERIJSKA PRERADA (000 T)</b>			
DOMAĆA NAFTA	459	399	(12,9)
UVOZNA NAFTA	3.562	2.745	(22,9)
KONDENZAT	138	129	(6,4)
OSTALA SIROVINA	291	777	166,7
UKUPNO RAFINERIJSKA PRERADA	4.450	4.051	(9,0)
<b>RAFINERIJSKA PROIZVODNJA (000 T)</b>			
UNP	249	214	(14,0)
MOTORNI BENZINI	958	877	(8,5)
DIZEL	1.084	982	(9,4)
PLINSKA ULJA	222	199	(10,4)
PETROLEJI	95	118	23,8
PRIMARNI BENZIN	73	95	30,0
LOŽ ULJA	628	545	(13,1)
BITUMEN	66	49	(25,5)
OSTALI PROIZVODI*	564	369	(34,6)
UKUPNO	3.939	3.448	(12,5)
RAFINERIJSKI GUBITAK	35	29	(16,1)
VLASTITA POTROŠNJA	475	573	20,5
UKUPNA RAFINERIJSKA PROIZVODNJA	4.450	4.051	(9,0)
<b>PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA PO ZEMLJAMA (000 T)</b>			
HRVATSKA	2.049	1.923	(6,2)
BIH	443	539	21,6
OSTALA TRŽIŠTA	1.520	1.100	(27,7)
UKUPNO	4.012	3.561	(11,2)
<b>PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA PO PROIZVODIMA (000 T)</b>			
UNP	284	246	(13,3)
MOTORNI BENZINI	1.011	902	(10,7)
DIZEL	1.266	1.247	(1,5)
PLINSKA ULJA	232	201	(13,2)
PETROLEJI	109	116	6,5
PRIMARNI BENZIN	74	95	28,9
LOŽ ULJA	615	537	(12,8)
BITUMEN	68	91	34,0
OSTALI PROIZVODI*	355	127	(64,3)
UKUPNO	4.012	3.561	(11,2)
OD ČEGA: PRODAJA PREMA TRGOVINI NA MALO	1.125	1.023	(9,0)

\* Ostali proizvodi = FCC benzin, MB komponente, ostali benzini, benzen-rich cut, ostala plinska ulja i komponente, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vretenski superrafinat, parafini, smjesa „L“, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, poluproizvodi, ostalo

## TRGOVINA NA MALO

	2010	2011	%
<b>PRODAJA PROIZVODA (000 T)</b>			
MOTORNI BENZINI	411	386	(6,1)
PLINSKA I LOŽ ULJA	701	707	0,8
UNP	43	34	(19,4)
OSTALI PROIZVODI	3	3	(5,4)
<b>UKUPNO</b>	<b>1.159</b>	<b>1.131</b>	<b>(2,4)</b>
<b>PRODAJA PROIZVODA (000 T)</b>			
HRVATSKA	1.103	1.079	(2,2)
BIH	40	39	(3,2)
OSTALA TRŽIŠTA	16	14	(16,6)
<b>UKUPNO</b>	<b>1.159</b>	<b>1.131</b>	<b>(2,4)</b>





## PREGLED POSLOVNIH REZULTATA INA GRUPE PO SEGMENTIMA

MIL. KN	2010	2011	%
<b>PRODAJA</b>			
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	10.882	13.329	22
RAFINERIJE I MARKETING	15.777	17.926	14
TRGOVINA NA MALO	6.453	7.676	19
KORPORATIVNO I OSTALO	722	674	(7)
INTERSEGMENTALNA PRODAJA	(7.968)	(9.577)	20
PRIHODI OD PRODAJE	25.866	30.028	16
<b>RASHODI OSNOVNE DJELATNOSTI, NETO OSTALI PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI</b>			
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	(6.310)	(7.188)	14
RAFINERIJE I MARKETING	(17.014)	(20.454)	20
TRGOVINA NA MALO	(6.639)	(7.629)	15
KORPORATIVNO I OSTALO	(1.713)	(1.295)	(24)
INTERSEGMENTALNA ELIMINACIJA	7.968	9.577	20
RASHODI	(23.708)	(26.989)	14
<b>DOBIT (GUBITAK) OSNOVNE DJELATNOSTI</b>			
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	4.572	6.141	34
RAFINERIJE I MARKETING	(1.237)	(2.528)	104
TRGOVINA NA MALO	(186)	47	N.A.
KORPORATIVNO I OSTALO	(991)	(621)	(37)
INTERSEGMENTALNA ELIMINACIJA		0	N.A.
DOBIT OSNOVNE DJELATNOSTI	2.158	3.039	41
<b>UDIO U DOBITI PRIDRUŽENIH DRUŠTAVA</b>			
GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(840)	(663)	(21)
DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI PRIJE OPOREZIVANJA	1.318	2.376	80
TROŠKOVI POREZA TEKUĆE GODINE	(363)	(573)	58
DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA	955	1.803	89

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

Na temelju potpisanog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a, 30. siječnja 2009. godine, i izmjenama od 16. prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima Segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja.

Uprava je donijela odluku o restrukturiranju poslovanja Proplina, društva u 100%-tnom vlasništvu INA d.d., članice INA Grupe. Odluku o poslovnom restrukturiranju, potaknutu promjenama u tržišnim uvjetima u posljednjih nekoliko godina te sve većom potrebom da se na odgovarajući način odgovori na izazove kako bi se osiguralo stabilno i profitabilno poslovanje te unaprijedila njegova efikasnost, donijela je Uprava Ine u ožujku 2011. godine. Ta odluka podrazumijeva da su sve aktivnosti Proplina d.o.o. (glavna djelatnost vezana uz autoplina, prodaja UNP-a u Hrvatskoj industrijski / na veliko i UNP boca) ponovno integrirane u Inu. U svibnju 2011. sklopljen je Ugovor o pripajanju između Ine d.d kao preuzimatelja i Proplina d.o.o kao pripojenog društva te je potpuna integracija Proplina završena početkom listopada 2011. Uprava Proplina d.o.o. donijela je odluku o početku pokretanja zakonom propisanog postupka s ciljem izrade Programa zbrinjavanja viška zaposlenika. Program će obuhvatiti 75 od ukupno 345 zaposlenika, a izradit će se poštujući socijalni dijalog sa sindikatima.

Temeljem odluke Uprave Ine, 1. rujna 2011. je unutar INA Grupe osnovana tvrtka Top Računovodstvo Servisi d.o.o., u vlasništvu INA d.d., kao zajednički uslužni centar. Tvrtka je fokusirana na uslužne aktivnosti na financijskoj razini, uključujući računovodstvo, poreze, obračun plaća te manji dio operativnih aktivnosti riznice. Top Računovodstvo obavlja uslužne djelatnosti koje su do sada bile dio Ininog Sektora računovodstva i poreza te djelomično Sektora riznice i Sektora upravljanja ljudskim resursima. Dugoročna strategija tvrtke Top Računovodstvo Servisi d.o.o. jest proširenje aktivnosti vezanih uz pružanje financijskih usluga na razini cijele INA Grupe u Hrvatskoj i inozemstvu kako bi se unaprijedila sinergija i osigurali standardi izvrsnost financijskog procesa u svim tvrtkama INA Grupe. Uspostavljanje zajedničkog uslužnog centra u skladu je s međunarodnim trendovima, a to je ujedno i jedan od najvećih zajedničkih uslužnih centara u Hrvatskoj. Ukupno 260 zaposlenika INA Grupe koji su bili zaposleni u spomenutim sektorima, odnosno u STSI-ju i Proplinu, premješteni su u tvrtku Top Računovodstvo Servisi d.o.o.. Zaposlenici obavljaju aktivnosti koje su obavljali i do sada, a zadržali su i ista prava i odgovornosti.

# Konsolidirani i nekonsolidirani

## ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde.

Međunarodni računovodstveni standard 1 „Prezentiranje financijskih izvještaja“ traži da financijska izvješća točno i objektivno prikažu financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tokove za svaku financijsku godinu. To zahtijeva vjerno iznošenje učinaka transakcija te ostalih događaja i okolnosti prema definicijama i kriterijima iskazivanja imovine, obveza, prihoda i rashoda navedenima u okviru za sastavljanje i prezentiranje financijskih izvještaja Odbora za međunarodne računovodstvene standarde. Objektivni prikaz se u gotovo svim okolnostima postiže poštivanjem svih mjerodavnih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja. Od Uprave se također traži da:

- ispravno odabere i primijeni računovodstvene politike;
- podatke, uključujući računovodstvene politike, prikaže tako da daju relevantne, pouzdane, usporedive i razumljive informacije;
- osigura dodatna očitovanja kad poštivanje određenih zahtjeva MSFI nije dovoljno da se korisnicima omogući da razumiju učinak pojedinih transakcija te drugih događaja i okolnosti na financijski položaj i financijske rezultate subjekta;
- procijeni sposobnost društva da nastavi uspješno poslovati.

Nakon što je dobila podatke, Uprava je u vrijeme kad je odobrivala financijska izvješća procijenila da se opravdano može očekivati da Društvo i Grupa imaju odgovarajuće resurse za opstanak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja za izradu financijskih izvještaja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti. Potpisao u ime Grupe:

Zoltán Sándor Áldott, predsjednik Uprave INA  
INA - Industrija Nafta d.d.  
Avenija Većeslava Holjevca 10  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska



# financijski izvještaji

## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima društva INA - Industrija Nafta d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija Nafta d.d. (u nastavku "Društvo") i njegovih ovisnih društava (u nastavku pod zajedničkim nazivom "Grupa"), prikazanih na stranici 4 do 132, koja se sastoje od konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, konsolidiranog i nekonsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o tijeku novca i konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice za godinu koja je tada završila te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja Društva i Grupe kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Društvu i Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate financijskih položaja i tijekove novca za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

Politička situacija u Siriji

Skrećemo pozornost na bilješku 3 uz financijske izvještaje u kojoj se opisuje neizvjesnost vezanu za trenutne političke okolnosti u Siriji, gdje je imovina INA Grupe koja je iskazana u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinac 2011. u vrijednosti od 4.918 milijuna kuna. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

Deloitte d.o.o.  
Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor  
Zagreb, Republika Hrvatska  
22. ožujka 2012. godine

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE  
 ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	ZA GODINU ZAVRŠENU		ZA GODINU ZAVRŠENU
	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>			
A) NA DOMAĆEM TRŽIŠTU		18.115	15.712
B) NA STRANOM TRŽIŠTU		11.913	10.154
UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE	4	30.028	25.866
PRIHOD NA TEMELJU UPOTREBE VLASTITIH PROIZVODA I USLUGA		309	366
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	5	485	553
PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		30.822	26.785
PROMJENE STANJA ZALIHA GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENE PROIZVODNJE		394	260
TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA I ENERGIJE		(13.657)	(12.249)
AMORTIZACIJA	6	(2.640)	(1.789)
OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI		(1.801)	(2.087)
NEMATERIJALNI TROŠKOVI		(1.217)	(1.484)
TROŠKOVI OSOBLJA	7	(2.752)	(3.154)
NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE		(5.267)	(3.991)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE (NETO)	8	(1.256)	248
REZERVIRANJA ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)		413	(381)
RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		(27.783)	(24.627)
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		3.039	2.158
FINANCIJSKI PRIHODI	9	145	68
FINANCIJSKI RASHODI	10	(808)	(908)
NETO GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		(663)	(840)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		2.376	1.318
TROŠAK POREZA TEKUĆE GODINE	11	(573)	(363)
DOBIT FINANCIJSKE GODINE		1.803	955
PRIPISIVO:			
VLASNICIMA DRUŠTVA		1.815	961
VLASNICIMA NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA		(12)	(6)
DOBITAK PO DIONICI			
“OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT PO DIONICI (KUNA PO DIONICI)”	12	181,5	96,1

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije


Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE  
 ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	ZA GODINU ZAVRŠENU		
	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010
<b>DOBIT FINACIJSKE GODINE</b>		<b>1.803</b>	<b>955</b>
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT:			
TEČAJNE RAZLIKE NASTALE OD INOZEMNIH AKTIVNOSTI		276	29
(GUBITAK)/DOBIT OD ULAGANJA U DRUŠTVA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU, NETO		(27)	17
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT, NETO		249	46
UKUPNI SVEOBUH VATNI DOBITAK FINACIJSKE GODINE		2.052	1.001
PRIPISIVO:			
VLASNICIMA DRUŠTVA		2.064	1.007
VLASNICIMA NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA		(12)	(6)

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár   
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave INA, d.d.



Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA, d.d.  
 ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

		ZA GODINU ZAVRŠENU	ZA GODINU ZAVRŠENU
	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>			
A) NA DOMAĆEM TRŽIŠTU		15.820	13.985
B) NA STRANOM TRŽIŠTU		10.471	8.561
UKUPNI PRIHODI OD PRODAJE	4	26.291	22.546
PRIHOD NA TEMELJU UPOTREBE VLASTITIH PROIZVODA I USLUGA		5	6
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	5	560	482
PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		26.856	23.034
PROMJENE STANJA ZALIHA GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENE PROIZVODNJE	349	67	
TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA I ENERGIJE		(13.814)	(12.059)
AMORTIZACIJA	6	(2.397)	(1.483)
OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI		(1.514)	(1.477)
NEMATERIJALNI TROŠKOVI		(965)	(1.327)
TROŠKOVI OSOBLJA	7	(1.666)	(1.978)
NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE		(2.644)	(1.875)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE (NETO)	8	(1.306)	55
REZERVIRANJA ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)		244	(195)
RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		(23.713)	(20.272)
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		3.143	2.762
FINANCIJSKI PRIHODI	9	355	322
FINANCIJSKI RASHODI	10	(933)	(905)
NETO GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		(578)	(583)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		2.565	2.179
TROŠAK POREZA TEKUĆE GODINE	11	(598)	(412)
DOBIT FINANCIJSKE GODINE		1.967	1.767
ZARADA PO DIONICI			
“OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT PO DIONICI (KUNA PO DIONICI)”	12	196,7	176,7

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije


Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave INA, d.d.


Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA, d.d.  
 ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	ZA GODINU ZAVRŠENU		
	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
<b>DOBIT FINACIJSKE GODINE</b>		<b>1.967</b>	<b>1.767</b>
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT:			
TEČAJNE RAZLIKE NASTALE OD INOZEMNIH AKTIVNOSTI		287	-
(GUBITAK)/DOBIT OD ULAGANJA U DRUŠTVA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU, NETO		(27)	17
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT, NETO		260	17
UKUPNI SVEOBUH VATNI DOBITAK FINACIJSKE GODINE		2.227	1.784

Potpisali u ime Društva 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár   
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott   
 Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti



INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE  
 NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

AKTIVA	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>				
NEMATERIJALNA IMOVINA	13	880	840	731
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14	20.294	21.807	20.590
GOODWILL	15	183	232	296
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I				
ZAJEDNIČKA ULAGANJA	17	34	22	68
OSTALA ULAGANJA	18	355	334	138
DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	19	162	240	385
DERIVATNI FINANCIJSKI INSTRUMENTI	43	5	4	-
ODGOĐENI POREZI	11	662	280	434
IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU	20	325	417	397
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>22.900</b>	<b>24.176</b>	<b>23.039</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>				
ZALIHE	21	3.693	2.905	2.650
POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	22	3.282	3.052	2.925
OSTALA POTRAŽIVANJA	23	456	586	805
DERIVATNI FINANCIJSKI INSTRUMENTI	43	2	1	56
OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA	24	76	40	32
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I				
NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA	25	79	142	72
NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI	26	337	317	367
		7.925	7.043	6.907
IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	27	-	12	121
<b>UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>7.925</b>	<b>7.055</b>	<b>7.028</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>30.825</b>	<b>31.231</b>	<b>30.067</b>

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE  
 NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

PASIVA	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
<b>KAPITAL I REZERVE</b>				
UPISANI KAPITAL	35	9.000	9.000	9.000
REVALORIZACIJSKE REZERVE	36	-	27	10
OSTALE REZERVE	37	2.616	2.340	2.311
ZADRŽANA DOBIT	38	2.759	1.424	463
<b>KAPITAL PRIPISIV VLASNICIMA</b>		<b>14.375</b>	<b>12.791</b>	<b>11.784</b>
NEKONTROLIRAJUĆI INTERES	39	(10)	2	8
<b>UKUPNO KAPITAL</b>		<b>14.365</b>	<b>12.793</b>	<b>11.792</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>				
OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA	31	5.630	7.301	5.764
OSTALE DUGOROČNE OBVEZE	32	126	125	139
OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	34	104	129	126
DUGOROČNA REZERVIRANJA	33	2.715	2.620	2.573
<b>UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>8.575</b>	<b>10.175</b>	<b>8.602</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>				
<b>OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA I</b>				
DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA	28	1.918	1.659	2.104
TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA	28	1.904	1.295	655
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	29	2.032	3.786	4.286
POREZI I DOPRINOSI	29	1.524	789	1.781
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	29	246	200	415
<b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I</b>				
PRIHOD BUDUĆIH RAZDOBLJA	30	48	124	157
OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	34	13	16	17
KRATKOROČNA REZERVIRANJA	33	200	394	229
		7.885	8.263	9.644
<b>OBVEZE IZRAVNO POVEZANE S IMOVINOM</b>				
NAMIJENJENOJ PRODAJI	27	-	-	29
<b>UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>7.885</b>	<b>8.263</b>	<b>9.673</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>16.460</b>	<b>18.438</b>	<b>18.275</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>30.825</b>	<b>31.231</b>	<b>30.067</b>

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA, d.d.  
 NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

AKTIVA	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
NEMATERIJALNA IMOVINA	13	876	827
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14	18.555	19.522
ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA	16	1.033	1.224
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA	17	34	51
OSTALA ULAGANJA	18	799	437
DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	19	207	341
DERIVATNI FINANCIJSKI INSTRUMENTI	41	-	-
ODGOĐENI POREZI	11	592	223
IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU	20	325	417
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>22.421</b>	<b>23.042</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
ZALIHE	21	3.030	2.218
INTERKOMPANIJSKA POTRAŽIVANJA		1.588	2.229
POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	22	1.781	1.816
OSTALA POTRAŽIVANJA	23	379	287
OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA	24	313	253
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA	25	54	99
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI	26	229	260
		7.374	7.162
IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	27	-	12
<b>UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>		<b>7.374</b>	<b>7.174</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>29.795</b>	<b>30.216</b>

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije


Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave INA, d.d.


Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA, d.d. (NASTAVAK)  
 NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

PASIVA	BILJEŠKA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
<b>KAPITAL I REZERVE</b>			
UPISANI KAPITAL	35	9.000	9.000
REVALORIZACIJSKE REZERVE	36	-	27
OSTALE REZERVE	37	2.239	1.952
ZADRŽANA DOBIT	38	3.043	1.556
<b>UKUPNI KAPITAL</b>		<b>14.282</b>	<b>12.535</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA	31	5.556	7.148
OSTALE DUGOROČNE OBVEZE	32	106	117
OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	34	61	84
DUGOROČNA REZERVIRANJA	33	2.665	2.563
<b>UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE</b>		<b>8.388</b>	<b>9.912</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA	28	1.784	838
TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA	28	1.817	1.233
OBVEZE PREMA POVEZANIM PODUZEĆIMA		646	3.056
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	29	1.111	1.611
POREZI I DOPRINOSI	29	1.349	650
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	29	197	114
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆIH RAZDOBLJA	30	48	58
OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	34	5	8
KRATKOROČNA REZERVIRANJA	33	168	201
<b>UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE</b>		<b>7.125</b>	<b>7.769</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>15.513</b>	<b>17.681</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>29.795</b>	<b>30.216</b>

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár   
 Izvršni direktor za financije


Zoltán Sándor Áldott   
 Predsjednik Uprave INA, d.d.


Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA GRUPE  
 ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	UPISANI KAPITAL	OSTALE REZERVE	REVALORIZACI- JSKE REZERVE	ZADRŽANA DOBIT	PRIPISIVO VLASNIKU KAPITALA	NEKONTRO- LIRAJUĆI INTERESI	UKUPNO
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	9.000	2.311	10	463	11.784	8	11.792
DOBIT FINACIJSKE GODINE	-	-	-	961	961	(6)	955
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT, NETO	-	29	17	-	46	-	46
UKUPNI SVEOBUH VATNI DOBITAK	-	29	17	961	1.007	(6)	1.001
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	9.000	2.340	27	1.424	12.791	2	12.793
DOBIT FINACIJSKE GODINE	-	-	-	1.815	1.815	(12)	1.803
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT, NETO	-	276	(27)	-	249	-	249
UKUPNI SVEOBUH VATNI DOBITAK	-	276	(27)	1.815	2.064	(12)	2.052
ISPLATA DIVIDENDI	-	-	-	(480)	(480)	-	(480)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	9.000	2.616	-	2.759	14.375	(10)	14.365

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár   
 Izvršni direktor za financije


Zoltán Sándor Áldott   
 Predsjednik Uprave INA, d.d.


Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA INA, D.D.  
 ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	UPISANI KAPITAL	OSTALE REZERVE	REVALOR- IZACIJSKE REZERVE	ZADRŽANA DOBIT / (AKUMULIRANI GUBITAK)	UKUPNO
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	9.000	1.952	10	(211)	10.751
DOBIT FINACIJSKE GODINE	-	-	-	1.767	1.767
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT, NETO	-	-	17	-	17
UKUPNI SVEOBUH VATNI DOBITAK	-	-	17	1.767	1.784
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	9.000	1.952	27	1.556	12.535
DOBIT FINACIJSKE GODINE	-	-	-	1.967	1.967
OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT, NETO	-	287	(27)	-	260
UKUPNI SVEOBUH VATNI DOBITAK	-	287	(27)	1.967	2.227
ISPLATA DIVIDENDE	-	-	-	(480)	(480)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	9.000	2.239	-	3.043	14.282

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár   
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott   
 Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU INA GRUPE  
 ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

	ZA GODINU ZAVRŠENU	
	BILJEŠKE	31. PROSINCA 2011. 31. PROSINCA 2010.
DOBIT FINACIJSKE GODINE		1.803 955
KORIGIRANO ZA:		
AMORTIZACIJA	2.640	1.789
TROŠAK POREZA NA DOBIT PRIZNAT U DOBITI	573	363
VRIJEDNOSNA UMANJENJA KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE	1.489	570
POVRAT UMANJENJA	(233)	(821)
DOBITAK OD PRODAJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	(14)	(8)
GUBITAK OD TEČAJNIH RAZLIKA	201	531
RASHODI OD KAMATA (NETO)	140	156
OSTALI FINACIJSKI RASHODI PRIZNATI U DOBITI	166	87
(SMANJENJE)/POVEĆANJE REZERVIRANJA	(389)	383
KAMATE ZA NAPUŠTANJE PROIZVODNIH POLJA	118	144
OSTALE NEGOTOVINSKE STAVKE	(38)	(8)
	6.456	4.141
KRETANJE OBRTNOG KAPITALA		
POVEĆANJE ZALIHA	(893)	(121)
POVEĆANJE POTRAŽIVANJA I PREDUJMOVA	(113)	(57)
SMANJENJE OBVEZA PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALIH OBVEZA	(1.706)	(2.122)
NOVAC IZ OPERATIVNIH AKTIVNOSTI	3.744	1.841
PLAĆENI POREZI	(462)	(26)
NETO NOVČANI TIJEK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	3.282	1.815
<b>NOVČANI TIJEK IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
PLAĆENE NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREME	(1.281)	(2.636)
PLAĆENA NEMATERIJALNA IMOVINA	(121)	(205)
PRIMICI OD PRODAJE DUGOTRAJNE IMOVINE	14	10
PRODAJA OVISNIH DRUŠTAVA	22	(39)
PRIMLJENE DIVIDENDE OD PODUZEĆA SVRSTANIH KAO RASPOLOŽIVIH ZA PRODAJU I OSTALIH PODUZEĆA	8	3
PRIMLJENE KAMATE I OSTALI FINACIJSKI PRIHODI	28	21
UDJELI I ZAJMOVI NEPOVEZANIM PODUZEĆIMA, NETO	(9)	(215)
NETO NOVČANI ODLJEV IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI	(1.339)	(3.061)

ZA GODINU ZAVRŠENU

BILJEŠKE 31. PROSINCA 2011. 31. PROSINCA 2010.

NOVČANI TIJEK IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		
POVEĆANJE DUGOROČNIH ZAJMOVA	80	2.803
OTPLATA DUGOROČNIH ZAJMOVA	(1.313)	(1.098)
POVEĆANJE KRATKOROČNIH ZAJMOVA	19.267	10.466
OTPLATE KRATKOROČNIH ZAJMOVA	(19.081)	(10.921)
ISPAĆENE DIVIDENDE VLASNICIMA	(480)	-
OTPLATA KAMATA PO DUGOROČNIM KREDITIMA	(66)	(32)
OSTALE DUGOROČNE OBVEZE, NETO	(8)	(8)
OTPLATA KAMATA PO KRATKOROČNIM KREDITIMA I		
OSTALI TROŠKOVI FINANCIRANJA	(251)	(239)
NETO NOVČANI TIJEK (KORIŠTEN U)/IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(1.852)	971
<b>NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA</b>		
NA DAN 1. SIJEČNJA	317	367
PROMJENE TEČAJNIH RAZLIKA	(71)	225
NA DAN 31. PROSINCA	26	337

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanom toku.



INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU INA, d.d.  
 ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2011. (SVI IZNOSI U MILIJUNIMA KUNA)

ZA GODINU ZAVRŠENU			
	BILJEŠKE	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
DOBIT FINACIJSKE GODINE		1.967	1.767
KORIGIRANO ZA:			
AMORTIZACIJA		2.397	1.483
TROŠAK POREZA NA DOBIT PRIZNAT U DOBITI		598	412
VRIJEDNOSNA UMANJENJA KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE		1.838	687
POVRAT UMANJENJA		(532)	(667)
DOBITAK OD PRODAJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME		(3)	(6)
DOBITAK OD PRODAJE UDJELA I DIONICA		-	(11)
GUBITAK OD TEČAJNIH RAZLIKA		50	620
RASHODI OD KAMATA (NETO)		231	218
OSTALI FINACIJSKI PRIHODI/(RASHODI) PRIZNATI U DOBITI		195	(53)
(SMANJENJE)/POVEĆANJE REZERVIRANJA		(161)	195
PRIPAJANJE OVISNOG DRUŠTVA PROPLIN		(34)	-
KAMATE ZA NAPUŠTANJE PROIZVODNIH POLJA		118	144
OSTALE NEGOTOVINSKE STAVKE		18	-
		6.682	4.789
KRETANJE OBRTOG KAPITALA			
SMANJENJE/(POVEĆANJE) ZALIHA		(934)	107
POVEĆANJE POTRAŽIVANJA I PREDUJMOVA		(863)	(1.840)
SMANJENJE OBVEZA PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALIH TEKUĆIH OBVEZA		(2.125)	(2.351)
NOVAC IZ OPERATIVNIH AKTIVNOSTI		2.760	705
PLAĆENI POREZ		(475)	-
<b>NETO NOVČANI TIJEK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>2.285</b>	<b>705</b>
NOVČANI TIJEK IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI			
PLAĆENE NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREME		(1.267)	(2.459)
PLAĆENA NEMATERIJALNA IMOVINA		(121)	(218)
PRIMICI OD PRODAJE DUGOTRAJNE IMOVINE		-	8
PRODAJA OVISNIH DRUŠTAVA		-	(39)
PLAĆENI UDJELI U PRIDRUŽENIM DRUŠTVIMA, ZAJEDNIČKIM			
ULAGANJIMA I OSTALIM DRUŠTVIMA		-	(1)
PRIMLJENE DIVIDENDE OD PODUZEĆA SVRSTANIH KAO			
RASPOLOŽIVIH ZA PRODAJU I OSTALIH PODUZEĆA		8	4

PRIMLJENE DIVIDENDE OD OVISNIH DRUŠTAVA	164	254	
ULAGANJA I ZAJMOVI, NETO	(159)	139	
NETO NOVČANI ODLJEV IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI	(1.375)	(2.312)	
<b>NOVČANI TIJEK IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
POVEĆANJE DUGOROČNIH ZAJMOVA	80	2.708	
<b>OTPLATA DUGOROČNIH ZAJMOVA</b>	<b>(1.261)</b>	<b>(1.056)</b>	
POVEĆANJE KRATKOROČNIH ZAJMOVA	17.727	2.403	
OTPLATA KRATKOROČNIH ZAJMOVA	(16.818)	(2.148)	
ISPLAĆENE DIVIDENDE VLASNICIMA	(480)	-	
OTPLATA KAMATA PO DUGOROČNIM KREDITIMA	(56)	(22)	
OSTALE DUGOROČNE OBVEZE, NETO	(9)	(9)	
OTPLATA KAMATA PO KRATKOROČNIM KREDITIMA I			
OSTALI TROŠKOVI FINANCIRANJA	(135)	(82)	
NETO NOVČANI TIJEK (KORIŠTEN U)/IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI	(952)	1.794	
NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	(42)	187	
NA DAN 1. SIJEČNJA	260	68	
PROMJENE TEČAJNIH RAZLIKA	11	5	
NA DAN 31. PROSINCA	26	229	260

Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszár  
Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
Predsjednik Uprave INA, d.d.

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

# Bilješke uz financijske izvještaje

## 1. OPĆENITO

### OSNUTAK I RAZVOJ

INA - Industrija nafte d.d. (INA), poznata i pod nazivom INA, d.d., je dioničko društvo, čijih 47,26% dionica je u vlasništvu MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company, a Republika Hrvatska posjeduje 44,84% dionica INA-e. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o financijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996. godine, kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, a Agencija je za uzvrat preuzela neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamatama.

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski Sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte d.d. (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije INA d.d. prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7%, sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA Grupe, te prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama. Iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jedna dionica INA d.d. koja će se privatizirati kada Hrvatska postane član Europske unije.

Redoslijed i dinamika pojedinih faza privatizacije bili su utvrđeni odlukama Vlade Republike Hrvatske donesenim uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 47/02, 77/04, 66/05, 104/06, 113/06, 122/06, 129/06, 77/07, 94/07, 103/07 i 102/08).

Tijekom 2002. godine, hrvatska Vlada je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jednu dionicu strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. godine transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana MOL-u Rt (MOL).

U 2005. godini je Odlukom Vlade od 12. listopada 2005. godine i uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 122/2005), preneseno 7% dionica (700.000 dionica) INA, d.d. na Fond hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, bez naknade.

U 2006. godini INA je ušla u sljedeću fazu privatizacije. Vlada RH

pustila je u prodaju 1.700.000 redovnih dionica INA - Industrije nafte d.d. javnom ponudom državljanima RH uz pravo prvenstva i pod povlaštenim uvjetima te u iznosu u kojem ne budu preuzete u povlaštenoj ponudi, fizičkim osobama, domaćim pravnim osobama i stranim ulagateljima u RH bez prava prvenstva i povlaštenih uvjeta.

Javno trgovanje dionicama započelo je 1. prosinca 2006. godine. U 2007. godini je Odlukom Vlade Republike Hrvatske o načinu prodaje, cijeni, posebnim pogodnostima, vremenu prodaje i uvjetima prodaje INA - Industrije nafte d.d. zaposlenicima i ranijim zaposlenima, od 19. srpnja 2007. godine, (Narodne novine 77/07), a na temelju Zakona o privatizaciji INA - Industrije nafte d.d. (Narodne novine 32/2002), i izmijenjenom i dopunjenom Odlukom Vlada RH od 7. rujna 2007. godine (Narodne novine 94/07) Vlada RH donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA - Industrija nafte d.d. (700.000 dionica). Temeljem Odluka Vlade RH, zaposlenici i bivši zaposlenici kupili su 628.695 dionica.

Dana 3. prosinca 2007. izvršena je preknjižba 66.754 dopunske dionice sa računa Vlade RH na račun investitora koji su na to stekli pravo Odlukom Vlade RH od 14. rujna 2006. te izmjenama i dopunama te odluke od 13. listopada 2006. i 10. studenog 2006. godine.

MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company djelujući zajedno s Republikom Hrvatskom dostavio je 14. srpnja 2008. godine Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a niti u vlasništvu Republike Hrvatske. Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je 8. rujna 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva INA-e. MOL-ovu ponudu za preuzimanje prihvatilo je 26.835 dioničara. MOL i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku MOL delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave, čime je stekao operativnu kontrolu u INA, d.d. Vlada RH ima pravo veta kojim se omogućava sigurnost opskrbe energijom RH kao i veto na donošenje određenih odluka vezanih uz stratešku imovinu INA, d.d. Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja donijela je dana 9. lipnja 2009. godine rješenje kojim se uvjetno dopušta preuzimanje. Nakon uvjetnog odobrenja Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, 10. lipnja 2009. izabran je novi Nadzorni odbor društva čime je transakcija zaključena.

Trenutno MOL drži 4.725.620 broja redovnih dionica, što čini 47,26 posto ukupnog temeljnog kapitala, što predstavlja 47,26 posto glasova na Glavnoj skupštini dioničara.

Struktura vlasništva INA Grupe na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine je sljedeća\*:

	31. PROSINCA 2011.		31. PROSINCA 2010.	
	BROJ DIONICA	% UDJELA U VLASNIŠTVU	BROJ DIONICA	% UDJELA U VLASNIŠTVU
ZAGREBAČKA BANKA D.D./UNICREDIT BANK HUNGARY ZRT, ZA RAČUN MOL ZRT, HUNGARY	4.725.620	47,26	4.715.538	47,15
VLADA REPUBLIKE HRVATSKE	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
INSTITUCIONALNI I PRIVATNI INVESTITORI	790.828	7,90	800.910	8,01
	10.000.000	100	10.000.000	100

\*Izvor: Registar Središnjeg klirinškog depozitarnog društva

Glavna skupština nije donijela odluku vezanu uz isplatu nagrada Nadzornom odboru i Upravi društava tijekom 2011., kao ni 2010. godine.

#### Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INE i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije i u inozemstvu;
- (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
- (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva, te Zagrebu, gdje se proizvode maziva;
- (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca INA, d.d. s 454 benzinskih postaja na dan 31. prosinca 2011. godine (402 diljem Hrvatske, te 52 izvan Hrvatske);
- (v) trgovinu naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Ljubljani i Sarajevu;
- (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Croscos d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 11,795 % udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2011. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 14.217 (31. prosinca 2010. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 14.703), na dan 31. prosinca 2011. broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 8.876 (31. prosinca 2010. godine broj zaposlenih u INA, d.d. je iznosio 9.061).

Grupi čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavništva na dotičnim tržištima.

## DIREKTORI, UPRAVA I NADZORNI ODBOR

### Nadzorni odbor

**Mandat od 29. prosinca 2009. do 18. travnja 2010.**

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Sándor Áldott	
Ábel Galác	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankretić	
Oszkár Világi	

**Mandat od 19. travnja 2010. do 16. siječnja 2011.**

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
József Molnár	
Ábel Galác	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankretić	
Oszkár Világi	

**Mandat od 17. siječnja 2011 do 23. svibnja 2011.**

Davor Štern	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
József Molnár	
Ábel Galác	
Damir Vanđelić	
Gordana Sekulić	
József Simola	
Oszkár Világi	

**Mandat od 24. svibnja 2011.**

Davor Štern	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
József Molnár	
Ábel Galác	
Damir Vanđelić	
Gordana Sekulić	
Oszkár Világi	
József Simola	
Maja Rilović	Predstavnik radnika u NO-u

### Uprava

**Mandat od 10. lipnja 2009. do 31. ožujka 2010. godine**

László Geszti	Predsjednik Uprave
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc.Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave

**Mandat od 1. travnja 2010. do 10. veljače 2011.**

Zoltán Sándor Áldott	Predsjednik Uprave
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc.Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave

**Mandat od 11. veljače 2011 do 8. lipnja 2011.**

Zoltán Sándor Áldott	Predsjednik Uprave
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Niko Dalić	Član Uprave
Davor Mayer	Član Uprave
Ivan Krešić	Član Uprave

**Mandat od 9. lipnja 2011.**

Zoltán Sándor Áldott	Predsjednik Uprave
Pál Zoltán Kara	Član Uprave
Péter Ratatics	Član Uprave
Niko Dalić	Član Uprave
Davor Mayer	Član Uprave
Ivan Krešić	Član Uprave

**Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 1. siječnja 2010. do 31. listopada 2010.**

Bojan Milković	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
László Bartha	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
András Huszár	Izvršni direktor za financije
Darko Markotić	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese
Berislav Gašo	Izvršni direktor za korporativni centar

**Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 1. studenoga 2010. do 13. lipnja 2011.**

Bojan Milković	Glavni izvršni direktor i izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju
Peter Chmurčiak	Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing
Darko Markotić	Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo
András Huszár	Izvršni direktor za financije
Berislav Gašo	Izvršni direktor za korporativne servise
Tomislav Thür	Izvršni direktor za korporativne procese

Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 14.lipnja 2011. do 7. studenoga 2011.

Želimir Šikonja

Izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju

Peter Chmurčiak

Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing

Darko Markotić

Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Berislav Gašo

Izvršni direktor za korporativne servise

Tomislav Thür

Izvršni direktor za korporativne procese

Izvršni direktori imenovani odlukom Uprave od 8.studenoga 2011.

Želimir Šikonja

Izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju

Artur Thernesz

Izvršni direktor nadležan za rafinerije i marketing

Darko Markotić

Izvršni direktor nadležan za trgovinu na malo

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Berislav Gašo

Izvršni direktor za korporativne servise

Tomislav Thür

Izvršni direktor za korporativne procese

Tajnik Društva od 18. lipnja 2008.

Nives Troha, dipl.iur

Tajnik Društva INA, d.d.



## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji izrađeni su pod pretpostavkom neograničenog vremenskog poslovanja.

### PREZENTACIJA FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravlanje nije provedivo.

### OSNOVE RAČUNOVODSTVA

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine i osim za određene financijske instrumente koji su mjereni po fer vrijednosti, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima. Povijesni trošak se temelji uglavnom na fer vrijednosti uzimajući u obzir dano za zamjenu imovine.

### USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDI FINACIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

#### Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Slijedeći izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja su na snazi u tekućem razdoblju:

- Izmjene i dopune MSFI 1 „Prva primjena MSFI –ijeva“ ograničeno izuzeće iz usporednog MSFI 7 „Financijski instrumenti – objavljivanje“ kod subjekata koji prvi put primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),

- Amandmani na MRS 24 „Objavljivanje povezanih strana“ - pojednostavljivanja zahtjeva za objavljivanje za subjekte povezanih s vladom i pojašnjenje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),

- Izmjene i dopune MRS-a 32 „Financijski instrumenti - prezentiranje“ – računovodstveni postupak koji se primjenjuje na davanje prava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2010. godine),

- Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja (2010.) proizašle iz Projekta godišnje kvalitativne dorade MSFI-jeva, objavljene 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27,

MRS 34, IFRIC 13) prvenstveno s ciljem otklanjanja nedosljednosti i pojašnjenja teksta, (njihova primjena je obvezna za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. ili 1. siječnja 2011., zavisno od standarda/tumačenja),

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu (nastavak)

- Amandmani na IFRIC 14 “MRS 19 – Ograničenje na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija” – predujmovi minimalnih potrebnih financijskih sredstava (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),

- IFRIC 19 „Zatvaranje financijske obveze glavnničkim instrumentima“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. godine).

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda, prerada i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika INA Grupe.

#### Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja su objavljeni i nisu još na snazi:

- MSFI 9 “Financijski instrumenti” s izmjenama i dopunama iz 2010. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji”, objavljen u svibnju 2011., zamjenjuje prethodnu verziju MRS 27 (2008) „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- MSFI 11 „Zajednički poslovi”, objavljen u svibnju 2011., zamjenjuje MRS 31 „Udjeli u zjedničkim pothvatima” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima”, objavljen u svibnju 2011., (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti”, objavljen u svibnju 2011., (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- MRS 27 „Nekonsolidirani financijski izvještaji” (izmjenjen i dopunjen 2011.), konsolidacijski zahtjevi prethodno opisani u dijelu MRS 27 (2008.) revidirani su i sada sadržani u MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” (na snazi MRS 27 (izmjenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- MSR 28 (izmjenjen i dopunjen 2011.) „Ulaganje u pridružena društva i zajednički pothvati”. Ova verzija zamjenjuje MRS 28 (2003.) „Ulaganje u pridružena društva” (na snazi MRS 28 (izmjenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)

- Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva”- ozbilj-

na hiperinflacija i ukidanje utvrđenih datuma kod subjekata koji prvi put primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),

- Izmjene i dopune MSFI 7 "Financijski instrumenti - objavljivanje" – objavljivanje podataka kod prijenosa financijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- Izmjene i dopune MRS-a 1 "Prezentiranje financijskih izvještaja" - izmjena načina prikazivanja stavki ostale sveobuhvatne dobiti (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2012.)
- Izmjene i dopune MRS-a 12 „Porezi na dobit“, - povrat imovine kod odgođenih poreza (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012.)
- Izmjene i dopune MRS-a 19 "Primanja zaposlenih" – dorada postupka za obračunavanje primanja nakon prestanka radnog odnosa (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.)
- IFRIC 20 „ Troškovi otkrivke u fazi proizvodnje površinskog kopa“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.).

INA Grupa je izabrala da navedene standarde, dorade i tumačenja ne primjenjuje prije njihova datuma stupanja na snagu.

Izmjenama i dopunama MSFI-ja 7 su uvedeni dodatni podaci koji zahtijevaju objavu o transakcijama koje obuhvaćaju prijenos financijske imovine. Cilj je povećati transparentnost u dijelu koji se odnosi na izloženost rizicima kod prijenosa financijske imovine u kojem prenositelj zadržava određenu razinu izloženosti po prenesenoj imovini. Nadalje, propisano je objavljivanje transakcija prijenosa financijske imovine koje nisu ravnomjerno raspoređene kroz razdoblje.

Uprava predviđa da spomenute izmjene i dopune MSFI-ja 7 neće značajno utjecati na podatke koje je Grupa objavila o prijenosu potraživanja koje je već ranije provedeno

#### Slijedi pregled glavnih zahtjeva MSFI-ja 9:

- Nalaže da se sva financijska imovina iz djelokruga MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ nakon prvog priznavanja vrednuje po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti.
- Najznačajniji utjecaj MSFI-ja 9 na klasifikaciju i vrednovanje financijskih obveza se odnosi na obračunavanje promjena fer vrijednosti financijske obveze, predodređene za iskazivanje kroz dobit i gubitak, koje su povezane s promjenama kreditnog rizika predmetne obveze. Promjene fer vrijednosti pripisive financijskim obvezama u kreditnom riziku nisu naknadno reklasificirane u račun dobiti i gubitka

U svibnju 2011. godine objavljen je paket od pet standarda koji obrađuju pitanja konsolidacije, zajedničkih poslova, pridružene subjekte i objavljivanja podataka, a to su MSFI 10, MSFI 11, MSFI 12, MRS 27 (prerađen 2011.) i MRS 28 (prerađen 2011.).

U nastavku slijedi pregled njihovih zahtjeva:

MSFI 10 zamjenjuje dijelove MRS-a 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“ koji se odnose na konsolidirane financijske izvještaje. Prema MSFI-ju 10, postoji samo jedna osnova konsolidacije, a to je kontrola. Donosi novu definiciju kontrole koja sadrži tri elementa: a) prevlast nad subjektom koji je predmet ulaganja, b) izloženost ili prava u odnosu na varijabilni prinos subjekta temeljem sudjelovanja u subjektu koji je predmet ulaganja i c) sposobnost korištenja prevlasti nad subjektom koji je predmet ulaganja s ciljem utjecaja na visinu povrata investitorovog ulaganja.

MSFI 11 zamjenjuje MRS 31 „Udjeli u zajedničkim pothvatima.“ Prema MSFI-ju 11, zajednički poslovi se razvrstavaju u zajedničke operacije ili zajedničke pothvate zavisno od prava i obveza strana u poslu. Nadalje, pothvatnici se prema MSFI-ju 11 obračunavaju metodom udjela, dok se zajednički kontrolirani subjekti mogu po MRS-u 31 obračunavati ili metodom udjela, ili proporcionalnom metodom.

MSFI 12 je standard koji se bavi objavljivanjem i primjenjuje se na subjekte s udjelima u ovisnim društvima, zajedničkim poslovima, pridruženim subjektima i/ili nekonsolidiranim strukturiranim subjektima. Općenito, zahtjevi za objavljivanjem podataka iz MSFI-ja 12 širi su od onih u postojećim standardima.

MSFI 13 uvodi jedan izvor uputa za utvrđivanje fer vrijednosti i objavljivanje s tim povezanih podataka. Standard definira fer vrijednost, okvir za njeno utvrđivanje i propisuje podatke koji se obvezno objavljuju u vezi s utvrđivanjem fer vrijednosti. Djelokrug MSFI-ja 13 je širok, on se primjenjuje i na financijske, i na nefinancijske instrumente kod kojih je prema drugim MSFI-jevima određivanje fer vrijednosti obvezno ili dopušteno, kao i na podatke koji se odnose na utvrđivanje fer vrijednosti, osim u određenim okolnostima.

Izmjenama i dopunama MRS-a 1 propisana je obveza objavljivanja dodatnih podataka u dijelu koji se odnosi na ostalu sveobuhvatnu dobit kroz objedinjavanje stavki ostale sveobuhvatne dobiti u dvije kategorije: a) stavke koje se kasnije neće reklasificirati u dobit i gubitak i b) stavke koje će nakon ispunjenja točno određenih uvjeta biti prenesene u dobit i gubitak.

Izmjenama i dopunama MRS-a 12 predviđeno je izuzeće od općih načela standarda da vrednovanje odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza treba odražavati porezne posljedice načina na koji subjekt očekuje povratiti knjigovodstvenu vrijednost sredstva. Točnije, prema izmjenama i dopunama se za ulaganja u nekretnine vrednovana metodom fer vrijednosti sukladno MRS-u 40 „Ulaganja u nekretnine“ pretpostavlja da će se za potrebe utvrđivanja odgođenih poreza povratiti prodajom, osim ako takva pretpostavka nije oboriva u određenim okolnostima.

Izmjenama i dopunama MRS-a 19 promijenjen je način obračunavanja planova definiranih primanja i otpremnina kod raskida radnog odnosa. Najvažnija promjena odnosi se na obračunavanje promjena u obvezama temeljem definiranih primanja i imovine plana.

INA Grupa je izabrala da navedene standarde, dorade i tumačenja ne primjenjuje prije njihova datuma stupanja na snagu. Uprava Društva predviđa da će usvajanje MSFI-a 9 „Financijski instrumenti“ značajno utjecati na mjerenje i objavljivanje financijskih instrumenata te će usvajanje MSFI-a 13 „Utvrdivanje fer vrijed-



nosti“ utjecati na objavljivanje iscrpnijih podataka u financijskim izvještajima.

Uprava Društva predviđa da usvajanje ostalih standarda (MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“, MSFI 11 „Zajednički poslovi“, MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima“), dorada i tumačenja neće značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe u razdoblju njihove prve primjene.

#### Osnova financijskih izvještaja Društva (INA, d.d.)

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

#### Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe)

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje INA, d.d. (društvo) i subjekata nad kojima INA, d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

U financijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s drugim članovima Grupe.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe.

Promjene udjela grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu njen gubitak kontrole nad ovisnim društvom se obračunavaju kao transakcije vlasničkim kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u glavnici i pripisuje vlasnicima matičnog društva.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela. Kod imovine ovisnog društva koja se vodi u revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednosti, a povezani kumulativni dobiti i gubici su se priznavali u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumulirali u glavnici, iznosi koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno akumulirali su se u glavnici, obračunavaju se kao da je matično društvo predmetnu imovinu izravno prodalo (tj. preknjižuju se na dobit ili gubitak ili izravno prenose u zadržanu dobit, ovisno o primjen-

jivom MSFI-ju). Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, trošak prilikom prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički kontrolirani subjekt.

#### Poslovna spajanja

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja mjeri kao ukupna fer vrijednost, na datum stjecanja, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza i vlasničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrđive stečene imovine i utvrđivih preuzetih obveza. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrđive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje.

Nekontrolirajući udjeli koji predstavljaju postojeće vlasničke udjele po kojima vlasnici imaju pravo na razmjernan udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućeg udjela u priznatim iznosima utvrđive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja se bira za svaku pojedinačnu transakciju. Ostale vrste nekontrolirajućih udjela se vrednuju po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI.

Kad naknada koju Grupa prenosi u sklopu poslovnog spajanja uključuje imovinu ili obveze proizašle iz sporazuma o nepredviđenoj naknadi, ta se naknada vrednuje po fer vrijednosti na datum stjecanja i uključuje u naknadu koja se prenosi u sklopu poslovnog spajanja. Promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade koje udovoljavaju kriterijima prihvatljivosti kao naknade u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja se usklađuju retrospektivno, zajedno s pripadajućim usklađenjima goodwilla. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovno na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena naknada razvrstana kao imovina ili obveza se na kasniji izvještajni datum vrednuje u skladu s MRS-om 39 „Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje“ ili MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o tome što je primjereno, dok se pripadajući dobiti i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu se ponovno vrednuju po fer vrijednosti na datum stjecanja (tj. datum na koji Grupa stječe kontrolu), dok se eventualno proizašla dobit, odnosno gubitak priznaje u dobit i gubitak. Iznosi s naslova udjela u stečeniku prije stjecanja koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do prodaje toga udjela.

Ako prvo knjiženje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerenja ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Iznad opisana politika se primjenjuje na sve poslovne kombinacije koje su se dogodile na dan ili nakon 1. siječnja 2010.

### Goodwill

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjiti knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti/računu dobiti i gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

### Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali koje nije ni ovisno društvo, niti udjel u zajedničkom ulaganju. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad financijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju bilanci po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska

ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti utvrdive imovine, utvrdivih nastalih i nepredviđenih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki višak udjela Grupe u neto fer vrijednosti utvrdive imovine, utvrdivih nastalih obveza i nepredviđenih obveza iznad troška stjecanja se nakon ponovne procjene priznaje odmah u dobit i gubitak.

Potreba za priznavanjem i iznos gubitaka uslijed umanjenja udjela Grupe u pridruženom društvu se utvrđuju u skladu s kriterijima iz MRS-a 39. Cijela knjigovodstvena vrijednost udjela, uključujući goodwill, se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti sukladno MRS-u 36 „Umanjenje imovine“ kao jedno sredstvo usporedbom njegovog nadoknadiivog iznosa, a to je viši iznos od uporabne vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje, s njegovom knjigovodstvenom vrijednosti. Svaki priznati gubitak uslijed umanjenja ulazi u knjigovodstvenu vrijednost udjela. Poništenje gubitka uslijed umanjenja vrijednosti se priznaje u skladu s MRS-om 36 do iznosa za koji se nadoknadiivi iznos udjela kasnije povećao.

Nakon prodaje pridruženog društva kojom je Grupa izgubila značajan utjecaj nad pridruženim društvom, svaki udjel koji je Grupa zadržala vrednuje se po fer vrijednosti na datum prodaje, koja se smatra fer vrijednošću toga preostalog udjela kod prvog knjiženja udjela kao financijskog sredstva sukladno MRS-u 39. Razlika između prethodne knjigovodstvene vrijednosti pridruženog društva povezana sa zadržanim udjelom i njegove fer vrijednosti ulazi u izračunavanje dobiti, odnosno gubitka od prodaje pridruženog društva. Osim toga, Grupa sve iznose prethodno iskazane u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u vezi s pridruženim društvom obračunava po istoj osnovi koja bi vrijedila da je pridruženo društvo izravno prodalo povezano sredstvo, odnosno povezanu imovinu. Prema tome, kad bi se dobit, odnosno gubitak ranije iskazan u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u vezi s pridruženim društvom prodajom povezanog sredstva ili povezane obveze preknjižio u dobit i gubitak, Grupa tu dobit, odnosno taj gubitak prenosi (kao reklasifikacijsku uskladu) s vlasničke glavnice u dobit i gubitak kad izgubi značajan utjecaj u pridruženom društvu.

Dobici i gubici iz transakcija između društva koje je član grupe i pridruženog društva unutar Grupe se u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u tom pridruženom društvu koji se ne odnose na Grupi.

### Udjeli u zajedničkim pothvatima

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli. Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini iskazuju se primjenom metode nastanka događaja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini,

te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, priznaje se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki ulagač ima udio nazivaju se zajednički kontrolirani subjekt. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički kontroliranim subjektima primjenom metode udjela.

Goodwill koji nastane stjecanjem udjela Grupe u zajednički kontroliranom subjektu obračunava se sukladno računovodstvenoj politici Grupe kao goodwill nastao poslovnim spajanjem.

Dobici i gubici iz transakcija između Grupe i zajednički kontroliranog subjekta se u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u zajednički kontroliranom subjektu koji se ne odnose na Grupu.

Udjeli INA, d.d. i Grupe u troškovima razrade koji nastaju tijekom istraživanja i proizvodnje po zajedničkom ulaganju uključeni su u imovinu, pogon i opremu - imovina za istraživanje i eksploataciju nafte i plina.

### Naftna i plinska polja

#### Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi istraživanja i potvrdna bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovno procjenjuje poslovodstvo.

#### Polja u razradi

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna odnosno materijalna naftna i plinska imovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

#### Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

#### Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su neto dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi. Istraživanje i proizvodnja provjerava rezerve prema smjernicama SPE PRMS (Society of Petroleum Engineers Petroleum Resources Management System).

### Valuta izvještavanja

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su u kunama.

### Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjnjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

Software	5	godina
Građevinski objekti	5 - 50	godina
Rafinerije i kemijska postrojenja	3 - 15	godina
Benzinske stanice	5 - 25	godina
Telekomunikacijska i uredska oprema	2 - 10	godina

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene procjene obračunate na osnovi očekivanja.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

### Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwilla

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja, Grupa provjerava knjigovodstvene vrijednosti svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila da li postoje naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i ona koja još nije raspoloživa za uporabu se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije.

Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) se povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u dobit i gubitak, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, kod kojeg se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

#### Financijski i poslovni leasing

Određivanje da li sporazum sadrži leasing ovisi o sadržaju sporazuma na samom početku. Ukoliko ispunjavanje ugovora ovisi o korištenju specifične imovine ili prenošenju prava korištenja imovine, smatra se da postoji element leasinga i događaj se evidentira sukladno tome.

Financijski leasing, koji prenosi većim dijelom na Grupi sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom imovine, kapitalizira se na početku trajanja leasinga po fer vrijednosti unajmljene imovine ili ukoliko je niža po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja leasinga. Minimalna plaćanja leasinga se podjednako razdjeljuju između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze. Financijski se trošak treba rasporediti na razdoblja tijekom trajanja leasinga kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali saldo obveze za svako razdoblje. Financijski troškovi izravno terete prihod razdoblja. Kapitalizacija imovine u leasingu se amortizira u vremenu kraćem od procijenjenog korisnog vijeka imovine ili dospjeća leasinga.

Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju operativnog leasinga dodaju se na knjigovodstveni iznos iznajmljene imovine i priznaju se kao rashod tijekom razdoblja leasinga na istoj osnovi kao i prihod od leasinga. Leasing u kojemu davatelj leasinga zadržava sve rizike i koristi vlasništva nad imovinom klasificira se kao operativni leasing. Obveze iz operativnog leasinga priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja leasinga.

#### Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijed-

nosti nenaplativih potraživanja.

Usvajenom računovodstvenom politikom Društva, utvrđivanje i evidentiranje umanjenja kratkoročnih potraživanja za koja postoji neizvjesnost da će biti naplaćena u skladu s prvobitno ugovorenim uvjetima, temelji se na slijedećim postupcima:

- procjena naplativosti dospjelih potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva;
- umanjenje vrijednosti ostalih kratkoročnih potraživanja koja prelaze 120 dana od dana dospjeća

Društvo provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja temeljeno na procjeni naplativosti potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva i umanjenjem svih kratkoročnih potraživanja koja nisu obuhvaćena individualnom procjenom, bez obzira na njihov financijski iznos, a u iznosu dospjelog nenaplaćenog potraživanja koje prelazi 120 dana od dana dospjeća potraživanja.

Aдекватni ispravci vrijednosti za procijenjene nepovratne iznose priznaju se u dobitku ili gubitku kad postoji objektivni dokaz da imovina treba biti umanjena.

#### Zalihe

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana po prosječnoj ponderiranoj nabavnoj vrijednosti ili po cijeni proizvodnje. Ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi dobiveni iz prerađene nafte izračunom se umanjuje i zaliha nafte za alikvotni dio do neto ostvarive vrijednosti.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 96,5% prosječne buduće prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.
- Za poluproizvode primjenjuje se metodologija izračuna, odnosno procjene, da ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi na temelju ukupno zatečenih zaliha na kraju razdoblja, tj. izračun pokazuje da se ne može realizirati neto utržiiva vrijednost onda se primjenjuje i postotak umanjenja na svaki pojedinačni poluproizvod koji se nalazi na zalihama na kraju obračunskog razdoblja.
- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine.
- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom ponderirane prodajne cijene i troškova.
- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

#### Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

#### Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje

nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

### Strane valute

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirana su u valuti primarnog gospodarskog okruženja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum izvještaja o financijskom položaju monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje su uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan u izvještaju o financijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta. Ino koncesije INA, d.d. usklađene su s definicijom inozemnog poslovanja i kao takve su tretirane.

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju ili prodaje kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem sastavu je inozemno poslovanje ili pak značajan utjecaj u pridruženom društvu u čijem sastavu je inozemno poslovanje, sve kumulativne tečajne razlike s

naslova inozemnog poslovanja koje se mogu pripisati vlasnicima matice se prenose u dobit i gubitak.

Kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje, tj. prodaje kod koje Grupa ne gubi kontrolu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se ponovno pripisuje nekontrolirajućim udjelima i ne knjiži u dobit i gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. smanjenja vlasničkog udjela Grupe u pridruženom ili zajednički kontroliranom subjektu kojim Grupa ne gubi značajan utjecaj, odnosno zajedničku kontrolu u subjektu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se prenosi u dobit i gubitak. Usklađenje goodwilla i fer vrijednosti utvrdive imovine i utvrdivih obveza stečenih prilikom stjecanja inozemnog dijela poslovanja se obračunavaju kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike se iskazuju u glavnici.

### Otpremnine i jubilarne nagrade

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki dan izvještajnog razdoblja. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali i iskazuju na teret dobiti i gubitka.

Troškovi usluga u prijašnjim razdobljima priznaju se odmah ako su primanja već stečena, u drugom slučaju se amortiziraju linearno kroz prosječni period dok se primanja ne steknu.

Obveze za mirovinske naknade priznate u izvještaju o financijskom položaju predstavljaju sadašnju vrijednost obveza za definirana primanja usklađenih za nepriznate troškove minulog rada i fer vrijednost imovine u fondu. Svako sredstvo koje nastane primjenom ove kalkulacije ograničeno je na trošak minulog rada, uvećan za sadašnju vrijednost raspoloživih povrata i smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u plan.

### Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

#### *Tekući porez*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum izvještaja o financijskom položaju.

#### *Odgođeni porez*

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom obveze izvještaja o financijskom položaju. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje po svim odbitnim privremenim razlikama do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaganju i

omogućiti korištenje odbitnih privremenih razlika. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na kraju svakog izvještajnog razdoblja i umanjuje u onoj iznos za koji više nije vjerojatno da će biti raspoloživ kao dostatna oporeziva dobit za koju je moguć povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi na kraju izvještajnog razdoblja ili u postupku donošenja. Izračun odgođenih poreznih obaveza i odgođene porezne imovine odražava iznos za koji se očekuje da će nastati obveza ili povrat na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a INA, d.d. i Grupa namjeravaju savrniti svoju tekuću poreznu imovinu sa poreznim obavezama.

#### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Tekući i odgođeni porez priznaje se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnosi na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u kapitalu, u tom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapitalu. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz priznavanja poslovnog pripajanja, porezni učinak se uključuje u obračun poslovnog spajanja.

#### **Financijska imovina**

Sva financijska imovina se priznaje ili prestaje priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja financijske imovine odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine raspoložive za prodaju i zajmovi i potraživanja. Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine, a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

#### *Metoda efektivne kamatne stope*

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja amortizacijskog troška dužničkih instrumenata i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju buduću novčani priljevi kroz očekivano razdoblje trajanja dužničkih instrumenata, ili kraće razdoblje do početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

#### *Financijska imovina raspoloživa za prodaju*

Dionice koje drži Društvo i Grupa, a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Način utvrđivanja fer vrijednosti opisan je u bilješci 42. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u revalorizacijskim rezervama akumuliranih ulaganja, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje. Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum izvještaja o financijskom položaju. Tečajne razlike nastale preračunavanjem priznaju u računu dobiti i gubitka na temelju amortizacijskog troška monetarne imovine. Ostale pozitivne i negativne tečajne razlike se priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti.

#### *Zajmovi i potraživanja*

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja'. Zajmovi i potraživanja priznaju se prema amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, umanjeni za eventualne gubitke zbog umanjenja. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope, osim za kratkoročna potraživanja kod kojih priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### *Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Pokazatelji umanjena vrijednosti financijsku imovinu preispituju se na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Umanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Kod financijske imovine koja se prikazuje prema amortiziranom trošku iznos umanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tijekova diskontiran primjenom izvornu efektivnu kamatnu stopu.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed umanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se evidentiraju u korist konta ispravka vrijednosti. Promjene iznosa iskazanom na kontu ispravka vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka. Kada se umanjuje financijska imovina iz portfelja raspoloživog za prodaju, kumulativni dobiti i gubici prethodno iskazani u ostalim sveobuhvatnim prihodima se reklasificiraju na račun dobiti i gubitka tekućeg razdoblja.

Uz iznimku financijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobljima umanjuje iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem nakon priznavanja umanjenja, gubici koji su temeljem umanjenja te imovine priznati u račun dobiti ili gubitka se poništavaju do iznosa knjigovodstvene vrijednosti ulaganja s datumom na koji je utvrđeno smanjenje gubitka, a koji nije veći od amortiziranog troška koji bi bio utvrđen da umanjenje nije bilo priznato.

Glede imovine raspoložive za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon utvrđenih i evidentiranih gubitaka zbog umanjenja vrijednosti priznaje se izravno u ostalu sveobuhvatnu dobit i akumulira u rezervama iz revalorizacije ulaganja.

### *Ulaganja*

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjenje vrijednosti.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

#### *Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i vlasnički instrumenti koje Grupa izdaje se razvrstavaju ili u financijske obveze, ili u kapital, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma te definicijama financijske obveze i vlasničkog instrumenta.

#### *Vlasnički instrumenti*

Vlasnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih priljeva, umanjenom za direktne troškove izdavanja.

Otkup vlastitih vlasničkih instrumenata se iskazuje izravno kao odbitak od vlasničke glavnice. Kod kupnje, prodaje, izdavanja ili otkazivanja vlastitih vlasničkih instrumenata Grupe se u dobit i gubitak ne priznaju nikakvi dobiti ili gubici.

#### *Financijske obveze*

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku

Financijske obveze se razvrstavaju u kategoriju imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku (tj. koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak) ako se drže radi trgovanja ili su predodređena za iskazivanje na taj način.

Financijska obveza se razvrstava u portfelj namijenjen trgovanju ako je:

- stečena prvenstveno radi otkupa u bliskoj budućnosti ili
- kod prvog priznavanja sastavni dio portfelja točno određenih financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i koji je u novije vrijeme odražavao obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- izvedenica koja nije predodređena niti je učinkovita kao zaštitni instrument.

Financijska obveza koja nije namijenjena trgovanju može pri prvom priznavanju biti predodređena za iskazivanje po fer vrijed-

nosti kroz dobiti i gubitak ako:

- se takvim predodređivanjem ukida ili znatno smanjuje nedosljednost u vrednovanju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- je dio skupine financijske imovine ili financijskih obveza, ili oboga, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se informacije o grupiranju interno prezentiraju na toj osnovi, ili
- je sastavni dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih izvedenica i MRS 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje” dopušta da se cijeli složeni ugovor (sredstvo ili obveza) predodredi za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

Financijske obveze koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak se iskazuju po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit i svaki gubitak prilikom kasnijeg vrednovanja priznaje u dobit i gubitak. Neto dobit i neto gubitak priznat u dobit i gubitak obuhvaća kamate i dividende zarađene na financijskom sredstvu i iskazuje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale dobiti i ostalih gubitaka.

#### *Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po kreditima te obveze prema dobavljačima i ostale obveze, se prvobitno iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate. Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i kamatni rashod raspoređuje kroz relevantno razdoblje. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na prvobitno priznatu neto knjigovodstvenu vrijednost kroz očekivani vijek financijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

#### *Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknižene financijske obveze i plaćene naknade te obveze za naknadu se uključuje u dobit i gubitak.

#### *Izvedeni financijski instrumenti*

Grupa ugovara razne izvedene financijske instrumente kako bi upravljala svojom izloženošću robnim rizicima.

Izvedenice se prvi puta priznaju po fer vrijednosti na datum zaključenja ugovora i nakon toga se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno svode na fer vrijednost. Dobit, odnosno gubitak proizašao iz svođenja na fer vrijednost se priznaje u dobit i gubitak, osim ako izvedenica nije predodređena i učinkovita kao zaštitni instrument, u kom slučaju vrijeme priznavanja u dobit i gubitak ovisi o vrsti zaštitnog odnosa.

#### *Ugrađene izvedenice*

Derivativni ugovori uključeni u druge financijske instrumente ili ostale glavne ugovore (‘host contracts’) tretiraju se kao izdvojeni derivativni ugovori kad njihovi rizici i karakteristike nisu direktno povezani s rizicima i karakteristikama glavnih ugovora, a glavni

ugovori se ne računaju kao stvarna vrijednost s promjenama u stvarnoj vrijednosti koje se vide u dobitku ili gubitku.

Ugrađeni derivativi se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospelja izvedenog instrumenta dulje od dvanaest mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno podmirenja obveze ne očekuje u roku od dvanaest mjeseci. Ostali ugrađeni derivativi se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

U redovnom poslovanju, Društvo i Grupa su potpisali određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao namijenjeni trgovanju i vode se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na kraju izvještajnog razdoblja, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržište u zemljama sudionicama ugovora. Fer vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice.

### Poslovni segmenti

Grupa je usvojila MSFI 8 Poslovni segmenti s 1. siječnjem 2009. godine. MSFI 8 nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelji poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja.

### Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Iskazani iznos rezerviranja odražava najbolju moguću procjenu naknade koju će biti potrebno isplatiti radi namire sadašnje obveze na kraju izvještajnog razdoblja uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na

napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja i početno se priznaje kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se stoga odražavaju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju.

### Priznavanje prihoda

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu. Prihodi se umanjuju za povrate od kupaca, količinske i slične popuste.

#### *Prihodi od prodaje robe*

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom;
- Grupa ne zadržava niti stalno upravljačko sudjelovanje u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni efektivnu kontrolu nad prodanom robom;
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti;
- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od prodaje robe koja je rezultat dodjele nagrada kupcu se računa višestruko po elementima transakcije prihoda. U obzir uzeta dodijeljena nagrada mjeri se prema fer vrijednosti - iznos za koji se dodijeljena nagrada može prodati odvojeno.

Grupa nije uključila detaljne objave u svezi programa lojalnosti kupaca jer iznosi nisu značajni.

#### *Pružanje usluga*

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao razmjerni dio ukupnog očekivanog proteklog vremena za instaliranje na dan bilance
- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, uzimajući u obzir kretanja u proteklim razdobljima u svezi s brojem obavljenih servisa na prodanim proizvodima u prošlosti i
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za sat rada na temelju utrošenih sati, odnosno nastalim direktnim troškovima.

#### *Prihodi od dividendi i kamata*

Prihodi od dividendi, tj. udjela po osnovi ulaganja se priznaju kad je utvrđeno pravo dioničara na primitak dividende. Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva do njegovog neto knjigovodstvenog iznosa utvrđenog prilikom početnog priznavanja.



### 3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

#### Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu nepredviđenih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

#### Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2., menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih koje uključuju procjene).

One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

#### *Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje polja*

Posloводство radi procjene budućih novčanih izdataka povezanim sa zaštitom okoliša i obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima i ostale pretpostavke. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektiraju trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost tih obveza vezano za rezerviranja za napuštanje polja iznosi 2.373 milijuna kuna i 2.117 milijuna kuna u 2011. i 2010. godini (vidi bilješku 33.). Iz toga proizlazi da su prikazane vrijednosti izložene velikom broju promjenjivih faktora koji mogu utjecati na izračun.

#### *Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja*

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno (tj. vjerojatnije nego da neće) da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdana procjena se može utvrditi u iznosu obveze.

Općenito, vremensko razdoblje tih rezerviranja podudara se s obvezama prema službenom planu aktivnosti, ili ako nastupi prije, s isknjiženjem ili zatvaranjem neaktivnih lokacija. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosno legislative kada se određuje opseg rezerviranja za obvezu zaštite okoliša i napuštanje polja. Kada obveza neće biti utvrđena kroz više godina, iznos koji se priznaje je sadašnja vrijednost procijenjenih budućih troškova. Na dan 31. prosinca 2011. INA Grupa priznala je rezerviranja za zaštitu okoliša u iznosu od 292 milijuna kuna, a u 2010. godini 322 milijuna kuna (vidi bilješku 33.), koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i

zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. To ne potkiva troškove sanacije u nedostatku nacionalnih propisa.

#### *Umanjenje dugotrajne imovine uključujući goodwill*

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Umanjenje bilježeno u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznosi 560 milijuna kuna u 2011. i povrat umanjenja iznosi 503 milijuna kuna u 2010. godini (vidi bilješku 4). Knjigovodstveni iznos goodwilla je 183 milijuna kuna milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godini i 232 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godini (vidi bilješku 15.).

Raspoloživost oporezujuće dobiti za koje imovina odgođenog poreza može biti priznata

Odgođena porezna imovina se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorištenje gubitka. Određivanje iznosa odgođene porezne imovine koji se može priznati zahtijeva sveobuhvatnu prosudbu, temeljenu na vjerojatnom izračunu vremenskog razdoblja u kojem se ista može iskoristiti i razini buduće oporezive dobiti, uz uvažavanje planirane strategije poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine za INA Grupu iznosi 662 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godine (u 2010. godini iznosio je 280 milijuna kuna), dok isti u INA, d.d. iznosi 592 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godine, odnosno 223 milijuna kuna u 2010. godini (vidi bilješku 11.).

#### *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, iznosima naknada, smrtnosti i stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade za INA Grupu iznose 117 milijuna kuna i 145 milijuna kuna na 31. prosinca 2011. i 31. prosinca 2010. godinu, dok isti u INA, d.d. iznosi 66 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2011. godine, odnosno 92 milijuna kuna u 2010. godini (vidi bilješku 34.).

#### *Posljedice određenih sudskih sporova*

Društva INA Grupe su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 33).

#### *Životni vijek imovine*

INA Grupa i INA, d.d. preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena životnog vijeka smatra se značajnom računovodstvenom

procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena životnog vijeka imovine na kraju 2011. godine nije imala značajnijih promjena u odnosu na prethodnu procjenu.

#### *Cijene sirove nafte i prirodnog plina*

Potražnja i cijene sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata ovise o različitim čimbenicima nad kojima INA Grupa nema nikakvu kontrolu, uključujući:

- globalne i regionalne gospodarske i političke promjene, naročito one na Bliskom istoku;
- mogućnost da međunarodni karteli i države proizvođači nafte utječu na razine proizvodnje i cijena;
- mjere koje poduzimaju vlade;
- razinu potražnje potrošača za proizvodima;
- cijenu i raspoloživost alternativnih proizvoda; i
- vremenske uvjete.

Gledajući kroz povijest, međunarodne cijene sirove nafte i prirodnog plina su značajno fluktuirale. Značajna promjena cijene sirove nafte i prirodnog plina može imati važan utjecaj na rezultate poslovanja INA Grupe. Niže cijene sirove nafte i prirodnog plina mogu smanjiti količinu nafte i prirodnog plina koje INA Grupa može ekonomski opravdano proizvesti, odnosno mogu smanjiti ekonomsku opravdanost projekata koji su u planu ili pripremi.

#### *Istražno bušenje i razrada ležišta*

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja, koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti INA Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koje možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

INA Grupa troškove istraživanja i procjene evidentira sukladno metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Prema toj metodi troškovi licenci i pribavljanja podataka, te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojemu su nastali.

#### *Politički razvoj u Siriji\**

Sirija je pod rastućom međunarodnom izolacijom i njeno gospodarstvo trpi snažne posljedice nemira i sankcija koje je Zapad nametnuo zbog represija koje je uveo vladajući režim. Gledano kratkoročno, veliki su izgledi da će nasilje u zemlji potrajati. Upravo je zbog nasilja porastao pritisak međunarodne zajednice na postojeći režim.

Pored sankcija protiv vladajućeg režima, Sjedinjene Američke Države i Europska unija počele su bojkotirati sirijsku naftu, što je ozbiljan korak, osobito za Europsku uniju, koja je kupovala 95 posto sirijske nafte namijenjene izvozu. Našavši se pred rastućim pritiskom Zapada Sirija će se osloniti na Rusiju i Kinu koje bi trebale uložiti veto na svaku rezoluciju kojom bi Vijeće sigurnosti UN-a odobrilo primjenu sile ili međunarodnih sankcija protiv Sirije.

Sirijska vlada pokušava se uhvatiti u koštac s usporavanjem gos-

podarstva koje je posljedica nemira i inozemnih sankcija. Većim dijelom se odustalo od najnovije politike postupne liberalizacije centralizirane planske ekonomije.

Proračunski prihodi smanjit će se zbog pada prihoda od prodaje nafte nakon uvođenja sankcija na strani Europske unije, dok su istovremeno uvedene mjere za očuvanje sve nižih deviznih pričuva Sirije. Veliki su izgledi da nedavna obećanja za smanjenjem potrošnje, zajedno s negativnim posljedicama sankcija Europske unije na prihode od prodaje nafte, rezultiraju znatno višim fiskalnim deficitom u odnosu na očekivanja s početka godine. Ako režim ostane na vlasti, moguće je da se od regionalnih saveznika, osobito Irana, zatraži pomoć u pokrivanju manjka.

Nemiri u zemlji pobudili su bojazan od pritiska na sirijsku funtu, zbog čega bi središnja banka Sirije mogla ponovno uvesti restrikcije na devizne transakcije.

Sankcije uvedene u zadnjem tromjesečju na prodaju nafte dodatno su usporile gospodarstvo već ionako nagriženo nemirima, propalim turizmom i izgubljenim inozemnim ulaganjima.

Sankcije Europske unije pogodit će izvoz nafte i u 2012. godini iz razloga što će alternativni kupci iz Azije vjerojatno tražiti popust do 25 posto. Na poslovanje će utjecati i prekidi u radu zbog protesta, a trgovina će trpjeti posljedice novih sankcija Arapske lige i Turske.

U 2012. do 2013. očekuje se pad ostalog izvoza zbog nepovoljnog utjecaja nemira na trgovinu i ograničene industrijske proizvodnje. Izgledan je i pad uvoza zbog toga što politička neizvjesnost smanjuje povjerenje potrošača iako bi kvalitetnija žetva nakon četverogodišnjih suša Siriji trebala osigurati dovoljno vlastite hrane. Režim je uveo restrikcije na uvoz određenih proizvoda kao što su automobili, s ciljem da očuva devizne pričuve zbog smanjenog priljeva deviza. Politička nestabilnost zasigurno će se negativno odraziti na ulaganja u većini gospodarskih sektora, među kojima je i naftni i plinski sektor. Očekuje se pad u uslužnom sektoru zbog sve manjeg broja turista, osobito iz država Zapada.

#### *Smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine kao posljedica novog načina obračunavanja prihoda od aktivnosti povezanih s naftom i plinom u Siriji*

Zbog nedavnih političkih nemira u Siriji i sankcija koje su joj nametnule Sjedinjene Američke Države i Europska unija bilo je potrebno preispitati način obračunavanja prihoda od poslova u Siriji. Uprava je, procijenivši vjerojatnost ostvarivanja ekonomskih koristi od prodajnih aktivnosti u sklopu poslova INA Grupe u Siriji, što je uključilo i procjenu rizika povezanih s drugom ugovornom stranom, GPC-om, sirijskom nacionalnom naftnom kompanijom, utvrdila da kriteriji priznavanja prihoda iz MRS-a 18 „Priznavanje prihoda“ nisu ispunjeni, stoga su se prihodi u 2011. godini knjižili tek nakon što je GPC izvršio uplatu. Riječ je o okolnostima koje su također pokazatelj smanjenja vrijednosti imovine, što je i razlog iz kojeg je Grupa svoju dugotrajnu imovinu u Siriji podvrgnula provjeri smanjenja vrijednosti na razini jedinice koja stvara novac. Izračun umanjenja vrijednosti nalaže procjenu nadoknadivog iznosa sirijske jedinice koja stvara novac, koja se provodi uspoređujući fer vrijednost umanjenju za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi i knjiži u višem od dva navedena iznosa. Vrijednost u uporabi utvrđena je svođenjem budućeg neto novčanog tijeka

na sadašnju vrijednost. Najvažnije varijable u utvrđivanju tijeka novca su diskontna stopa, razdoblje projekcije, kao i pretpostavke i procjene korištene u izračunavanju priljeva i odljeva novca, što uključuje i cijene sirove nafte te prirodnog plina, a time i formule za izračunavanje cijena iz Ugovora o podjeli proizvodnje, zatim rashode iz redovnog poslovanja te buduću proizvodnju na godišnjoj razini. Premda tako utvrđeni tijek novca odražava najbolje moguće procjene koje se odnose na budućnost, one su ipak neizvjesne zbog utjecaja političkog, sigurnosnog i gospodarskog razvoja situacije u Siriji. Diskontne stope za određenu imovinu izvedene su iz prosječne vagane cijene kapitala Grupe izražene u američkim dolarima i usklađene za specifične projektne rizike. Diskontna stopa koje primijenjena u 2011. godini je 14,96%, a u 2010. godini 10,76 %. Na temelju navedenih kalkulacija Uprava nije proknjižila nikakvo umanjenje vrijednosti jer se knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine u Siriji na temelju neto sadašnje vrijednosti diskontiranog budućeg tijeka novca pokazala nadoknadivom. Vrijednost imovine INA Grupe u Siriji na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 4.918 milijuna kuna (31. prosinca 2010.: 5.477 milijuna kuna). Uprava redovito prati i po potrebi revidira kalkulacije umanjenja vrijednosti u skladu s najnovijim razvojem situacije u Siriji.

#### *Politički razvoj u Egiptu*

Istraživanje nafte u Egiptu INA, d.d. je započela 1989. godine., prvo kao partner, a od 1997. i kao operater, kada je osnovan ured u Kairu. Proizvodnja nafte, kao rezultat istražnih aktivnosti, započela je 1994. godine.

INA Grupa sudjeluje u proizvodnji koja se odvija na koncesijama Ras Qattara i West Abu Gharadig, gdje je operator IEOC, na koncesiji North Bahariya gdje je operator Sahara Oil and Gas te na razradnom području Sidi Rahman gdje je operator INA. Ugovori o pravu na istraživanje i proizvodnju sklopljeni su s egipatskom vladom, nacionalnom naftnom kompanijom EGPC, te partnerima. Proizvedena nafta se, prema ugovoru, prodaje EGPC-u.

Ovisno o sveobuhvatnoj političkoj situaciji u Egiptu, postoji mogućnost nepovoljnih događaja, na neto prihod od ulaganja INA Grupe u Egipt, koji tada može imati nepovoljni utjecaj na buduće rezultate poslovanja INA Grupe. Trenutno društvo u 100% iznosu ispravlja potraživanja od kupca EGPC kojima je rok dospjeća preko 180 dana.

#### **Reklasifikacije u 2011. godini**

##### *Reklasifikacija plinskih boca sa zaliha na imovinu*

U 2011. godini INA Grupa je reklasificirala zalihe plinskih boca sa zaliha na nekretnine, postojenja i opremu zbog toga što se ne očekuje da će imovina biti stavljena u upotrebu unutar dvanaest mjeseci nakon datuma izvještajnog razdoblja. Efekt te reklasifikacije je kako slijedi:

	INA GRUPA		
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
ZALIHE	-	(252)	(237)
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	-	252	237
AMORTIZACIJA	27	39	-
TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA	(27)	(39)	-
<b>UKUPNO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Zbog reklasifikacije zaliha, sukladno MRS -u 1 Prezentiranje financijskih izvještaja u izvještaju o financijskom položaju INA Grupe prezentira se stanje na početku najranijeg usporednog razdoblja , tj. 1. siječnja 2010. godine.

### Reklasifikacija prihoda od ukidanja umanjenja i ukidanja rezerviranja

INA Grupa je 2011. godine reklasificirala prihode od ukidanja umanjenja i ukidanja rezerviranja sa ostalih poslovnih prihoda na vrijednosno usklađenje kratkotrajne u dugotrajne imovine (neto) i na rezerviranje za troškove i rizike (neto). Efekt reklasifikacije je kako slijedi:

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
REKLASIFICIRANO VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE				
KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE (NETO)	233	818	532	744
REKLASIFICIRANI OSTALI POSLOVNI PRIHODI	(233)	(818)	(532)	(744)
REKLASIFICIRANO REZERVIRANJE ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)	570	219	361	202
REKLASIFICIRANI OSTALI POSLOVNI PRIHODI	(570)	(219)	(361)	(202)
<b>UKUPNO</b>	-	-	-	-

### Reklasifikacija bankovnih troškova po kreditima

INA Grupa je 2011. godine reklasificirala bankovne troškove po kreditima sa nematerijalnih troškova na financijske rashode. Efekt reklasifikacije je kako slijedi:

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
REKLASIFIKACIJA S NEMATERIJALNIH TROŠKOVA	(17)	(30)	(17)	(30)
REKLASIFIKACIJA NA FINANCIJSKE RASHODE	17	30	17	30
<b>UKUPNO</b>	-	-	-	-

## 4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

INA Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge.

Osnovni segmenti djelatnosti definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina – istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte, i prirodnog plina
- Rafinerije i marketing – prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, trgovanje te logistika
- Trgovina – maloprodaje naftnih derivata i robe široke potrošnje na benzinskim postajama
- Poslovne funkcije - pored tri gore navedena poslovna segmenta, poslovanje INA Grupe uključuje i četvrti segment Poslovne funkcije koji pruža usluge temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata su prikazane u nastavku. Dobit iz osnovne djelatnosti se koristi pri mjerenju poslovanja izvještajnog segmenta iz razloga što Uprava vjeruje da informacija o profitu iz osnovne djelatnosti predstavlja relevantnu informaciju prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i prihode) i porez na dobit se iskazuje na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

### PO POSLOVNIM SEGMENTIMA

#### INA GRUPA

	ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	RAFINERIJ E I MARKETING	TRGOVINA	POSLOVNE FUNKCIJE I OSTALO	ELIMINACIJE	UKUPNO
<b>2011</b>						
PRIHODI OD PRODAJE EKSTERNIM KUPCIMA		10.684	11.609	7.649	86	- 30.028
INTERSEGMENTALNA PRODAJA		2.645	6.317	27	588	(9.577) -
<b>PRIHODI UKUPNO:</b>		<b>13.329</b>	<b>17.926</b>	<b>7.676</b>	<b>674</b>	<b>(9.577) 30.028</b>
RASHODI OSNOVNE DJELATNOSTI, NETO OSTALIH						
PRIHODA IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		(7.188)	(20.454)	(7.629)	(1.295)	9.577 (26.989)
<b>DOBIT OSNOVNE DJELATNOSTI</b>		<b>6.141</b>	<b>(2.528)</b>	<b>47</b>	<b>(621)</b>	<b>- 3.039</b>
GUBITAK IZ FINACIJSKIH DJELATNOSTI						(663)
DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI PRIJE OPOREZIVANJA						2.376
TROŠKOVI POREZA TEKUĆE GODINE						(573)
<b>DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA</b>						<b>1.803</b>
<b>2010.</b>						
PRIHODI OD PRODAJE EKSTERNIM KUPCIMA		8.688	10.671	6.419	88	- 25.866
INTERSEGMENTALNA PRODAJA		2.194	5.106	34	634	(7.968) -
<b>PRIHODI UKUPNO:</b>		<b>10.882</b>	<b>15.777</b>	<b>6.453</b>	<b>722</b>	<b>(7.968) 25.866</b>
RASHODI OSNOVNE DJELATNOSTI, NETO OSTALIH						
PRIHODA IZ OSNOVNE DJELATNOSTI		(6.310)	(17.014)	(6.639)	(1.713)	7.968 (23.708)
<b>DOBIT OSNOVNE DJELATNOSTI</b>		<b>4.572</b>	<b>(1.237)</b>	<b>(186)</b>	<b>(991)</b>	<b>- 2.158</b>
GUBITAK IZ FINACIJSKIH DJELATNOSTI						(840)
DOBIT IZ REDOVNIH AKTIVNOSTI PRIJE OPOREZIVANJA						1.318
TROŠKOVI POREZA TEKUĆE GODINE						(363)
<b>DOBIT TEKUĆEG RAZDOBLJA</b>						<b>955</b>

INA GRUPA

	ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	RAFINERIJE I MARKETING	TRGOVINA	POSLOVNE FUNKCIJE I OSTALO	ELIMINACIJE	UKUPNO
<b>31. PROSINCA 2011.</b>						
<b>IMOVINA I OBVEZE</b>						
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12.375	6.417	990	524	(12)	20.294
NEMATERIJALNA IMOVINA	782	13	4	81	-	880
<b>ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I</b>						
ZAJEDNIČKA ULAGANJA	34	-	-	-	-	34
ZALIHE	1.270	2.598	61	150	(386)	3.693
POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	1.977	985	388	318	(386)	3.282
NERASPOREĐENA IMOVINA						2.642
<b>UKUPNA AKTIVA</b>						<b>30.825</b>
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	2.504	909	176	386	(1.943)	2.032
NERASPOREĐENE OBVEZE						14.428
<b>UKUPNE OBVEZE</b>						<b>16.460</b>

**OSTALE SEGMENTALNE INFORMACIJE**

KAPITALNI IZDACI:	799	575	106	50	-	1.530
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	726	567	105	11	-	1.409
NEMATERIJALNA IMOVINA	73	8	1	39	-	121
AMORTIZACIJA	1.894	502	92	152	-	2.640
GUBICI/(DOBICI) OD UMANJENJA NP&O, NETO KOJI SU UTJECALI NA DOBIT ILI GUBITAK	(33)	655	(62)	-	-	560
OSTALI GUBICI/(DOBICI) OD UMANJENJA, NETO, KOJI SU UTJECALI NA DOBIT ILI GUBITAK	325	351	9	11	-	696
<b>UKUPNO GUBICI/(DOBICI) OD UMANJENJA, NETO</b>	<b>292</b>	<b>1.006</b>	<b>(53)</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>1.256 *</b>

\* vidi bilješku 8

**31. PROSINCA 2010.**

## IMOVINA I OBVEZE

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	13.119	7.136	950	602	-	21.807
NEMATERIJALNA IMOVINA	715	7	4	114	-	840

## ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I

ZAJEDNIČKA ULAGANJA	22	-	-	-	-	22
---------------------	----	---	---	---	---	----

ZALIHE	783	2.022	70	30	-	2.905
--------	-----	-------	----	----	---	-------

POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	1.696	1.071	357	302	(374)	3.052
------------------------------	-------	-------	-----	-----	-------	-------

NERASPOREĐENA IMOVINA						2.605
-----------------------	--	--	--	--	--	-------

<b>UKUPNA AKTIVA</b>						<b>31.231</b>
----------------------	--	--	--	--	--	---------------

OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	771	2.727	204	462	(378)	3.786
---------------------------	-----	-------	-----	-----	-------	-------

NERASPOREĐENE OBVEZE						14.652
----------------------	--	--	--	--	--	--------

<b>UKUPNE OBVEZE</b>						<b>18.438</b>
----------------------	--	--	--	--	--	---------------

## OSTALE SEGMENTALNE INFORMACIJE

KAPITALNI IZDACI:	1.473	1.328	52	38	-	2.891
-------------------	-------	-------	----	----	---	-------

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.293	1.328	51	14	-	2.686
----------------------------------	-------	-------	----	----	---	-------

NEMATERIJALNA IMOVINA	180	-	1	24	-	205
-----------------------	-----	---	---	----	---	-----

<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>1.160</b>	<b>369</b>	<b>94</b>	<b>166</b>	<b>-</b>	<b>1.789</b>
---------------------	--------------	------------	-----------	------------	----------	--------------

## GUBICI/(DOBICI) OD UMANJENJA NP&amp;O,

NETO KOJI SU UTJECALI NA DOBIT ILI GUBITAK (443)		-	(60)	-	-	(503)
--	--	---	------	---	---	-------

## OSTALI GUBICI/(DOBICI) OD UMANJENJA, NETO,

KOJI SU UTJECALI NA DOBIT ILI GUBITAK (30)	(30)	219	50	16	-	255
--	------	-----	----	----	---	-----

<b>UKUPNO GUBICI/(DOBICI)OD UMANJENJA, NETO (473)</b>		<b>219</b>	<b>(10)</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>(248)</b>
---	--	------------	-------------	-----------	----------	--------------

\* vidi bilješku 8

**1. SIJEČNJA 2010.**

## IMOVINA I OBVEZE

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12.863	6.125	920	682	-	20.590
NEMATERIJALNA IMOVINA	552	9	10	160	-	731

## ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

I ZAJEDNIČKA ULAGANJA	57	11	-	-	-	68
-----------------------	----	----	---	---	---	----

ZALIHE	803	1.736	63	48	-	2.650
--------	-----	-------	----	----	---	-------

POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	1.279	1.266	296	470	(386)	2.925
------------------------------	-------	-------	-----	-----	-------	-------

NERASPOREĐENA IMOVINA						3.103
-----------------------	--	--	--	--	--	-------

<b>UKUPNA AKTIVA</b>						<b>30.067</b>
----------------------	--	--	--	--	--	---------------

OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	1.277	2.624	286	485	(386)	4.286
---------------------------	-------	-------	-----	-----	-------	-------

NERASPOREĐENE OBVEZE						13.989
----------------------	--	--	--	--	--	--------

<b>UKUPNE OBVEZE</b>						<b>18.275</b>
----------------------	--	--	--	--	--	---------------

PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA

INA GRUPA

31. PROSINCA 2011.	REPUBLIKA HRVATSKA	SIRIJA	OSTALE ZEMLJE	UKUPNO
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14.815	4.539	940	20.294
NEMATERIJALNA IMOVINA	300	336	244	880
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA	34	-	-	34
ZALIHE	3.505	41	147	3.693
POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	2.779	2	501	3.282
NERASPOREĐENA IMOVINA				2.642
<b>UKUPNA AKTIVA</b>				<b>30.825</b>
OSTALE SEGMENTALNE INFORMACIJE				
KAPITALNI IZDACI:	1.017	356	157	1.530
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	960	313	136	1.409
NEMATERIJALNA IMOVINA	57	43	21	121

31. PROSINCA 2010.				
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	15.665	4.949	1.193	21.807
NEMATERIJALNA IMOVINA	319	269	252	840
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA	22	-	-	22
ZALIHE	2.755	44	106	2.905
POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	2.085	215	752	3.052
NERASPOREĐENA IMOVINA				2.605
<b>UKUPNA AKTIVA</b>				<b>31.231</b>
OSTALE SEGMENTALNE INFORMACIJE				
KAPITALNI IZDACI:	1.782	936	173	2.891
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1.749	797	140	2.686
NEMATERIJALNA IMOVINA	33	139	33	205

1. SIJEČNJA 2010.				
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	14.984	4.858	748	20.590
NEMATERIJALNA IMOVINA	367	340	24	731
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA	68	-	-	68
ZALIHE	2.459	59	132	2.650
POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	1.856	291	778	2.925
NERASPOREĐENA IMOVINA				3.103
<b>UKUPNA AKTIVA</b>				<b>30.067</b>



INA GRUPA	PRIHODI OD EKSTERNIH KUPACA	
	2011.	2010.
REPUBLIKA HRVATSKA	18.115	15.698
ŠVICARSKA	2.826	3.291
SIRIJA	2.448	1.308
BOSNA I HERCEGOVINA	2.128	1.934
VELIKA BRITANIJA	658	243
OSTALE ZEMLJE	3.853	3.392

INA, D.D.	PRIHODI OD EKSTERNIH KUPACA	
	2011.	2010.
REPUBLIKA HRVATSKA	15.820	13.985
ŠVICARSKA	2.826	909
SIRIJA	2.254	1.108
BOSNA I HERCEGOVINA	1.141	758
VELIKA BRITANIJA	668	3.037
OSTALE ZEMLJE	3.582	2.749
	<b>26.291</b>	<b>22.546</b>

*Informacije o glavnom kupcu*

U 2011. kao i u 2010. godini prihod ni po jednom pojedinačnom kupcu nije bio veći od 10%.

## 5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
POZITIVNE TEČAJNE RAZLIKE OD KUPACA I DOBAVLJAČA	166	145	260	120
VIŠKOVI	118	34	69	33
PRIHOD OD NAPLAĆENIH ŠTETA	59	10	53	1
PRIHOD OD ZAKUPA	29	22	41	16
DOBIT OD RAZMJENE NEMONETARNE IMOVINE	-	25	-	25
OSTALO	113	317	137	287
UKUPNO	485	553	560	482

## 6. AMORTIZACIJA

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
AMORTIZACIJA NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREMA (BILJEŠKA 14 B)	2.563	1.703	2.324	1.401
AMORTIZACIJA DUGOTRAJNE NEMATERIJALNE IMOVINE (BILJEŠKA 13)	77	86	73	82
	2.640	1.789	2.397	1.483

## 7. TROŠKOVI OSOBLJA

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
NETO PLAĆE	1.367	1.488	839	913
POREZI I DOPRINOSI ZA MIROVINSKO I ZDRAVSTVENO OSIGURANJE	964	1.108	613	723
OSTALI TROŠKOVI VEZANI UZ PLAĆE	421	558	214	342
	2.752	3.154	1.666	1.978

Na kraju godine broj zaposlenih u Grupi po vrstama poslova prikazan je u nastavku. Većina je zaposlena u Republici Hrvatskoj:

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
	BROJ ZAPOSLENIH		BROJ ZAPOSLENIH	
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	4.202	4.350	1.529	1.616
RAFINERIJE I MARKETING	3.295	3.428	2.853	2.625
TRGOVINA NA MALO	3.609	3.589	3.118	3.116
POSLOVNE FUNKCIJE	3.111	3.336	1.376	1.704
	14.217	14.703	8.876	9.061

## 8. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE KRATKOTRAJNE I DUGOTRAJNE IMOVINE (NETO)

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
UMANJENJE NP&O I NEMATERIJALNE IMOVINE, NETO	560	(503)	544	(505)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO	273	101	189	36
OTPIS NP&O I NEMATERIJALNE IMOVINE, NETO	225	21	43	14
UMANJENJE GOODWILL I ULOGA, NETO	49	106	-	-
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE I UMANJENJE ZALIHA, NETO	134	64	129	(30)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE I UMANJENJE KREDITA, NETO	12	-	646	-
OSTALA VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA I UMANJENJA, NETO	3	(37)	(245)	430
UKUPNO	1.256	(248)	1.306	(55)

## 9. FINANCIJSKI PRIHODI

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
POZITIVNE TEČAJNE RAZLIKE	87	39	75	27
PRIMLJENE DIVIDENDE OD OVISNIH DRUŠTAVA	-	-	164	254
PRIMLJENE KAMATE I OSTALI FINANCIJSKI PRIHODI	28	26	86	37
DOBIT OD TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	22	-	22	-
PRIHODI OD DIVIDENDI	8	3	8	4
	145	68	355	322

## 10. FINANCIJSKI RASHODI

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	362	588	329	548
KAMATE NA DUGOROČNE ZAJMOVE	162	155	152	145
OSTALI RASHODI OD KAMATA	124	149	90	92
GUBITAK OD TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	117	55	104	33
OSTALI FINANCIJSKI RASHODI	194	209	409	335
KAPITALIZIRANI TROŠKOVI POSUDBE	(151)	(248)	(151)	(248)
	808	908	933	905

## 11. OPOREZIVANJE

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
TROŠKOVI POREZA TEKUĆE GODINE	948	214	947	210
ODGOĐENI TROŠKOVI/(PRIHODI) POREZA KOJI SE ODNOSU NA STVARANJE I UKIDANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	(375)	149	(349)	202
TROŠAK POREZA NA DOBIT	573	363	598	412

Porez na dobit ostvarenu u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 20 % i u 2011. i u 2010. godini na dobit financijske godine prije poreza.

Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Republici Hrvatskoj.

Usklađivanje poreza na dobit, polazeći od računovodstvene dobiti, izgleda kako slijedi:

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	2.376	1.318	2.565	2.179
TROŠAK POREZA NA TEMELJU VAŽEĆE POREZNE STOPE (20%)	475	264	513	436
NEPRIZNATA ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	112	111	-	-
POREZNI UTJECAJ STALNIH RAZLIKA	(14)	(12)	85	(24)
TEKUĆI I ODGOĐENI TROŠAK POREZA	573	363	598	412

U 2011. godini Grupa nije priznala 112 milijuna kuna odgođene porezne imovine koja se odnosi na prenesene neiskorištene porezne gubitke društva Prirodni plin d.o.o. (u 2010. ista je iznosila 111 milijuna kuna) zbog procjene da društvo u budućim razdobljima neće raspolagati oprezivom dobiti za iskorištenje navedenog gubitka.

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini iskazane su u nastavku:

**INA GRUPA**

	ISPRAVAK VRIJEDNOSTI KRATKOTRAJNE IMOVINE	ISPRAVAK VRIJEDNOSTI MATERIJALNE I NEMATERIJALNE IMOVINE	PONIŠTENJE AMORTIZACIJE ZA UMANJENU IMOVINU	OSTALA REZERVIRANJA	ISPRAVAK VRIJEDNOSTI FINANCIJSKIH ULAGANJA	POREZNI GUBICI	UKUPNO
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	35	265	(41)	27	21	127	434
KNJIŽENO U GLAVNICU ZA TEKUĆU GODINU	-	-	-	-	(4)	-	(4)
UKIDANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	(7)	(116)	(40)	(24)	(13)	(127)	(327)
STVARANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	14	27	-	72	34	30	177
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	42	176	(81)	75	38	30	280
KNJIŽENO U GLAVNICU ZA TEKUĆU GODINU	-	-	-	-	6	-	6
UKIDANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	(8)	(50)	(18)	(25)	-	(24)	(125)
STVARANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	246	142	-	26	47	40	501
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	280	268	(99)	76	91	46	662

**INA, D.D.**

STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	35	261	(41)	27	20	127	429
KNJIŽENO U GLAVNICU ZA TEKUĆU GODINU	-	-	-	-	(4)	-	(4)
UKIDANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	(7)	(116)	(40)	(13)	(13)	(127)	(316)
STVARANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	6	15	-	65	28	-	114
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	34	160	(81)	79	31	-	223
KNJIŽENO U GLAVNICU ZA TEKUĆU GODINU	-	-	-	-	6	-	6
UKIDANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	(3)	(25)	(18)	(25)	-	-	(71)
STVARANJE PRIVREMENIH RAZLIKA	239	142	-	12	41	-	434
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	270	277	(99)	66	78	-	592

## 12. ZARADA PO DIONICI

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT PO DIONICI (U KUNAMA)	181,5	96,1	196,7	176,7
	31. PROSINCA		31. PROSINCA	
ZARADA ZA IZRAČUN OSNOVNE ZARADE PO DIONICI	1.815	961	1.967	1.767
	1.815	961	1.967	1.767

	BROJ DIONICA		BROJ DIONICA	
PONDERIRANI PROSJEČNI BROJ OBIČNIH DIONICA ZA IZRAČUN OSNOVNE ZARADE PO DIONICI (U MILIJUNIMA)	10	10	10	10

## 13. NEMATERIJALNA IMOVINA

	INA GRUPA	INA, d.d.
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	731	716
POVEĆANJA	205	204
AMORTIZACIJA NEMATERIJALNE IMOVINE	(86)	(82)
UMANJENJA	(8)	(8)
OTUĐENJA	(13)	(13)
DONOS SA DUGOTRAJNE MATERIJALNE IMOVINE	11	10
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	840	827
POVEĆANJA	121	121
AMORTIZACIJA NEMATERIJALNE IMOVINE	(77)	(73)
OTUĐENJA	(38)	(35)
RETRANSLACIJA INOZEMNOG POSLOVANJA	33	33
POVRAT UMANJENJA	1	1
OSTALA KRETANJA	-	2
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	880	876

Umanjenje INA Grupe u iznosu od 38 milijuna kuna se sastoji od 35 milijuna kuna umanjenja istražnih bušotina i 3 milijuna kuna otuđenja u ovisnim društvima.

## 14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

a) po poslovnim segmentima

INA GRUPA					
	ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	RAFINERIJE I MARKETING	TRGOVINA	OSTALO	UKUPNO
<b>STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE</b>					
NABAVNA VRIJEDNOST	37.354	14.633	2.889	2.112	56.988
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	24.491	8.508	1.969	1.430	36.398
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST	12.863	6.125	920	682	20.590
<b>STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE</b>					
NABAVNA VRIJEDNOST	38.227	15.984	2.931	2.115	59.257
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	25.108	8.848	1.981	1.513	37.450
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST	13.119	7.136	950	602	21.807
<b>STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE</b>					
NABAVNA VRIJEDNOST	39.214	16.224	2.897	2.091	60.426
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	26.840	9.816	1.908	1.568	40.132
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST	12.374	6.408	989	523	20.294
<b>INA, d.d.</b>					
<b>STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE</b>					
NABAVNA VRIJEDNOST	33.403	13.362	2.596	902	50.263
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	21.882	7.812	1.816	633	32.143
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST	11.521	5.550	780	269	18.120
<b>STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE</b>					
NABAVNA VRIJEDNOST	34.236	14.680	2.634	906	52.456
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	22.368	8.090	1.814	662	32.934
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST	11.868	6.590	820	244	19.522
<b>STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE</b>					
NABAVNA VRIJEDNOST	35.176	15.781	2.693	923	54.573
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	24.052	9.484	1.777	705	36.018
NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST	11.124	6.297	916	218	18.555

## b) Po vrsti imovine

INA GRUPA							
	NAFTNA I PLINSKA POLJA	ZEMLIŠTE I GRAĐEVINSKI OBJEKTI	POSTROJENJA, OPREMA I INVESTICIJE U TIJEKU	VOZILA I UREDSKA OPREMA	SREDSTVA ZAJEDNIČKE POTROŠNJE	INVESTICIJE U TIJEKU	UKUPNO
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>							
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	25.661	10.362	11.125	2.014	44	7.782	56.988
POVEĆANJA	-	-	-	-	-	2.686	2.686
PROMJENE U KAPITALIZIRANIM							
TROŠKOVIMA DEKOMISIJE	(357)	-	-	-	-	-	(357)
TRANSFER ZALIHA	-	-	-	55	-	-	55
PRIJENOS NA NEMATERIJALNU IMOVINU	-	-	(13)	-	-	-	(13)
AKTIVIRANJA	1.194	103	306	37	(1)	(1.639)	-
OTUĐENJA	(1)	(22)	(33)	(38)	(1)	(1)	(96)
OSTALO	1	(3)	(5)	1	-	-	(6)
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	26.498	10.440	11.380	2.069	42	8.828	59.257
POVEĆANJA	-	-	-	-	-	1.409	1.409
PROMJENE U KAPITALIZIRANIM							
TROŠKOVIMA DEKOMISIJE	141	-	-	-	-	-	141
RETRANSLACIJA INOZEMNOG POSLOVANJA	258	-	-	-	-	-	258
AKTIVIRANJE	3.992	428	2.615	177	-	(7.212)	-
OTUĐENJA	(1)	(30)	(98)	(105)	(1)	(1)	(236)
OTPISI	-	-	-	(361)	-	-	(361)
OSTALO	(1)	1	(35)	(7)	-	-	(42)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	30.887	10.839	13.862	1.773	41	3.024	60.426
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>							
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	19.310	7.122	8.341	1.513	33	79	36.398
AMORTIZACIJA TEKUĆE GODINE	949	203	384	167	-	-	1.703
POVRAT DEKOMISIJE PRETHODNE GODINE	(46)	-	-	-	-	-	(46)
TRANSFER ZALIHA	-	-	-	1	-	-	1
UMANJENJA	(43)	(458)	(6)	(4)	-	-	(511)
PRIJENOS	1	-	3	(4)	-	-	-
OTUĐENJA	(1)	(20)	(32)	(34)	(1)	-	(88)
OSTALO	-	(3)	(4)	-	-	-	(7)



STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	20.170	6.844	8.686	1.639	32	79	37.450
AMORTIZACIJA TEKUĆE GODINE	1.712	205	510	136	-	-	2.563
POVRAT DEKOMISIJE PRETHODNE GODINE	-	(7)	-	-	-	-	(7)
UMANJENJE INVESTICIJA	-	-	-	-	-	5	5
UMANJENJA	(15)	48	500	28	-	-	561
PRIJENOS	-	(51)	1	50	-	-	-
OTUĐENJA	(1)	(28)	(92)	(99)	(1)	-	(221)
OTPISI	-	-	-	(194)	-	-	(194)
OSTALO	(2)	(1)	(20)	(2)	1	(1)	(25)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	21.864	7.010	9.585	1.558	32	83	40.132

#### NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST

STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	9.023	3.829	4.277	215	9	2.941	20.294
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	6.328	3.596	2.694	430	10	8.749	21.807

	NAFTNA I PLINSKA POLJA	ZEMLIŠTE I GRAĐEVINSKI OBJEKTI	POSTROJENJA, OPREMA I INVESTICIJE U TJEKU	VOZILA I UREDSKA OPREMA	SREDSTVA ZAJEDNIČKE POTROŠNJE	INVESTICIJE U TJEKU	UKUPNO
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>							
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	25.660	8.501	7.501	851	33	7.717	50.263
POVEĆANJA	-	-	-	-	-	2.612	2.612
PROMJENE U KAPITALIZIRANIM							
TROŠKOVIMA DEKOMISIJE	(357)	-	-	-	-	-	(357)
PRIJENOS NA DUGOTRAJNU							
NEMATERIJALNU IMOVINU	-	-	(12)	-	-	-	(12)
AKTIVIRANJE	1.194	87	268	35	(1)	(1.583)	-
OTUĐENJA	-	(20)	(14)	(15)	(1)	-	(50)
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	26.497	8.568	7.743	871	31	8.746	52.456
POVEĆANJA	-	-	-	-	-	1.268	1.268
PROMJENE U KAPITALIZIRANIM							
TROŠKOVIMA DEKOMISIJE	141	-	-	-	-	-	141
RETRANSLACIJA INOZEMNOG POSLOVANJA	258	-	-	-	-	-	258
PRIJENOS NA DUGOTRAJNU							
NEMATERIJALNU IMOVINU	-	-	(1)	-	-	-	(1)
PRIPAJANJE OVISNOG DRUŠTVA PROPLIN	-	253	127	195	-	-	575
TRANSFER ZALIHA	-	-	-	1	-	-	1
AKTIVIRANJE	3.992	425	2.639	102	-	(7.158)	-
OTUĐENJA	(1)	(24)	(45)	(53)	(1)	(1)	(125)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	30.887	9.222	10.463	1.116	30	2.855	54.573

<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>							
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	19.310	5.838	6.221	663	32	79	32.143
AMORTIZACIJA TEKUĆE GODINE	949	146	252	54	-	-	1.401
"STORNO AMORTIZACIJE DEKOMISIJE							
PRETHODNE GODINE"	(46)	-	-	-	-	-	(46)
PRIJENOS NA DUGOTRAJNU							
NEMATERIJALNU IMOVINU	-	-	(2)	-	-	-	(2)
UMANJENJA	(43)	(461)	(6)	(3)	-	-	(513)
PRIJENOSI	(1)	-	2	1	(2)	-	-
OTUĐENJA	(1)	(18)	(14)	(15)	(1)	-	(49)

STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	20.168	5.505	6.453	700	29	79	32.934
AMORTIZACIJA TEKUĆE GODINE	1.712	162	391	59	-	-	2.324
“STORNO AMORTIZACIJE DEKOMISIJE PRETHODNE GODINE”	-	(7)	-	-	-	-	(7)
UMANJENJE INVESTICIJA	-	-	-	-	-	5	5
PRIPAJANJE OVISNOG DRUŠTVA PROPLIN	-	163	65	109	-	-	337
TRANSFER ZALIHE	-	-	-	2	-	-	2
UMANJENJE (NETO)	(15)	32	500	28	-	-	545
PRIJENOSI	-	(51)	51	-	-	-	-
OTUĐENJA	(1)	(23)	(43)	(54)	-	(1)	(122)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	21.864	5.781	7.417	844	29	83	36.018

#### NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST

STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	9.023	3.441	3.046	272	1	2.772	18.555
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	6.329	3.063	1.290	171	2	8.667	19.522

#### I) Rezerve nafte i plina

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2011. godine SD Istraživanje i proizvodnja je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

#### II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj. Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

#### III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekima od njegovih ovisnih društava.

IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u rafinerijama i trgovini

Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Istraživanja i proizvodnja iznosi 12.375 milijuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. iznosila 13.119 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Rafinerije i marketing iznosi 6.417 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. godine taj iznos bio 7.136 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Trgovina na malo iznosi 990 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. iznosila 950 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2011. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u segmentu Poslovne funkcije iznosi 524 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2010. iznosila 602 milijuna kuna. Eliminacije su iznosile 12 milijuna kuna.

U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost imovine u segmentima Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing i Trgovine na malo u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane tokove iz tih segmenata, a u skladu s MRS-om 36. Ukupno umanjeno dugotrajne materijalne imovine na razini INA Grupe iznosi 561 milijun kuna u 2011. godini, za razliku od povećanja u iznosu 511 milijuna kuna u 2010.:

- Segment Istraživanje i proizvodnja bilježi povećanje imovine od 33 milijuna kuna u 2011. godini, za razliku od smanjenja u iznosu 443 milijuna u 2010. godini.
- Segment Rafinerije i Marketing bilježi umanjeno imovine u iznosu 654 milijuna kuna, dok u 2010. godini nije zabilježena korekcija imovine po MRS-u 36 na razini SD-a.
- Segment Trgovina na malo bilježi u 2011. povećanje imovine u iznosu 60 milijuna kuna, dok je evidentirano povećanje u 2010. godini iznosilo 68 milijuna kuna.

Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2011. i procjeni 2010. su :

	2011.	2010.
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	9,82% (Hrvatska) / 14,96% (Sirija) / 12,96% (Egipat i Angola)	10,76%
Rafinerije i marketing		10,91%
Trgovina na malo	10,17 % (Hrvatska), 14,31 % (BiH)	11,02%

Pri određivanju diskontne stope uključeni su rizični faktori za svaku zemlju.

#### V) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmijenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi standard. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađenjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

## 15. GOODWILL

	INA GRUPA
ULAGANJE CROSCA, D.O.O. U ROTARY ZRT. MAĐARSKA (100%)	191
ULAGANJE INA, D.D. U ENERGOPETROL D.D. SARAJEVO (INA I MOL 67%)	132
<b>UKUPNO ULAGANJE</b>	<b>323</b>
NETO IMOVINA ROTARY ZRT.	(93)
NETO IMOVINA ENERGOPETROLA D.D. SARAJEVO	(67)
<b>UKUPNA NETO IMOVINA</b>	<b>(160)</b>
GOODWILL ROTARY ZRT.	104
GOODWILL ENERGOPETROL D.D. SARAJEVO	93
<b>STANJE 1. SIJEČNJA 2009. GODINE</b>	<b>197</b>
ULAGANJE CROSCO D.O.O. U DRILL TRANS GROUP	103
NETO IMOVINA DRILL TRANS GROUP	(4)
<b>STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE</b>	<b>296</b>
GUBICI USLIJED UMANJENJA VRIJEDNOSTI (ENERGOPETROL GOODWILL)	(64)
<b>STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE</b>	<b>232</b>
GUBICI USLIJED UMANJENJA VRIJEDNOSTI (ENERGOPETROL GOODWILL)	(30)
GUBICI USLIJED UMANJENJA VRIJEDNOSTI (ROTARY GOODWILL)	(19)
<b>STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE</b>	<b>183</b>

Dana 28. ožujka 2007. godine na temelju ugovora sklopljenog između Vlade Federacije BH i Konzorcija INA-MOL, INA Grupa uložila je 132 milijuna kuna u kupnju Energopetrola d.d., Sarajevo i zajedno s društvom MOL postala većinski vlasnik stečenog društva (33,5% INA, d.d. i 33,5% MOL Plc.). Tijekom 2011. i 2010. godine napravljena je kalkulacija neto sadašnje vrijednosti imovine Energopetrola koja je pokazala negativnu neto sadašnju vrijednost, te je na dan 31. prosinca 2011. goodwill Energopetrola u cijelosti ispravljen na teret rezultata poslovanja.

Tijekom 2011. godine napravljen je test na umanjenje goodwilla, koji se odnosi na društvu Rotary test je pokazao da je potrebno umanjenje vrijednosti u iznosu od 19 milijuna kuna. Prilikom izračuna testa umanjenja za Energopertol i Rotary korištena je diskontna stopa od 15,9% i 10,76% za prethodno razdoblje.

## 16. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

INA, d.d.		
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.

ULAGANJA U TEMELJNI KAPITAL OVISNIH DRUŠTAVA	1.033	1.224
--	-------	-------

INA, d.d.		
	2011.	2010.
ULAGANJA U TEMELJNI KAPITAL OVISNIH DRUŠTAVA NA DAN 1.SIJEČNJA	1.224	1.257
POLYBIT D.O.O. RIJEKA - KUPNJA 50% VLASNIČKOG UDJELA	-	2
CROBENZ D.D. ZAGREB - OTUĐENJE	-	(20)
PROPLIN D.O.O. ZAGREB- PRIPAJANJE DRUŠTVA INA, D.D.	(88)	-
OSTALA OVISNA DRUŠTVA - ISPRAVAK VRIJEDNOSTI	(103)	(15)
UKUPNO NA DAN 31. PROSINCA	1.033	1.224

Temeljem Ugovora o pripajanju od 23. svibnja 2011. godine, Trgovački sud u Zagrebu dana 3. listopada 2011. godine u sudski registar upisuje pripajanje društva PROPLIN d.o.o. Zagreb, dioničkom društvu INA-Industrija nafte d.d. Ulaganje u ovisno društvo PROPLIN d.o.o. u iznosu 88 milijuna kuna zatvoreno je sa upisanim kapitalom društva Proplin d.o.o. koji je unesen u poslovne knjige INA, d.d. Na dan 31.prosinca 2011. godine evidentiran je ispravak vrijednosti ulaganja prema neto imovini ovisnih društava u ukupnom iznosu 103 milijuna kuna.

Društvo Interina Ltd.London je u procesu likvidacije, a za društvo Polybit d.o.o. Rijeka , predviđa se u 2012. godini završiti dobrovoljni proces raspuštanja, te je stoga za ta društva proveden ispravak vrijednosti ulaganja (Interina Ltd. London 28 milijuna kuna, Polybit d.o.o. Rijeka 4 milijuna kuna).

Uprava INA d.d. je 14. lipnja 2011. godine donijela Odluku o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Top računovodstvo servisi d.o.o. Zagreb.

Društvo TRS Top računovodstvo servisi d.o.o. osnovano je s temeljnim kapitalom 100.000,00 kuna uplaćenih u novcu, u 100% vlasništvu INA d.d. a čija osnovna djelatnost je djelatnost računovodstvenih poslova. Trgovački sud u Zagrebu, 30. kolovoza 2011. godine donio je Rješenje o upisu Društva u sudski registar.

Društvo ima sljedeća ovisna društva (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva)

Naziv društva	Djelatnost	31.prosinca 2011.	Udjeli 31.prosinca 2010.
<i>Tehničkii servisi</i>			
*Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco International Limited, Guernsey	Tehnološki servisi	100%	100%
Geotehnika International LLC, Abu Dhabi, UAE	Tehnološki servisi	49%	49%
Crosco B.V. Amsterdam, Nizozemska (od siječnja 2008.)	Tehnološki servisi	100%	100%
Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Crosco International d.o.o. Slovenija	Tehnološki servisi	100%	100%
Rotary Zrt., Mađarska	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco S.A. DE C.V. Montrey, Mexico (od siječnja 2008.)	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH	Tehnološki servisi	100%	100%
Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman	Tehnološki servisi	49%	49%

*Istraživanje i proizvodnja nafte*

*INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	100%
CorteCros d.o.o., Zagreb	Distribucija antikoroziivnih proizvoda	60%	60%

*Turizam*

*Hostin d.o.o. Zagreb	Turizam	100%	100%
-----------------------	---------	------	------

*Pomoćne usluge*

*STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb	Tehnički servisi	100%	100%
*Sinaco d.o.o. Sisak	Zaštitarski poslovi	100%	100%
*ITR d.o.o. Zagreb	Iznajmljivanje vozila	100%	100%
*TRS Top računovodstvo servisi d.o.o. za računovodstvene usluge	Računovodstveni poslovi, kupnja i prodaja robe, zastupanje inozemnih tvrtki, promidžba, računalne i srodne djelatnosti	100%	-

*Proizvodnja i trgovina*

*Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima	100%	100%
*Proplin d.o.o. Zagreb (pripojeno INA, d.d. 3. listopada 2011. godine)	Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom	-	100%

*Trgovina i financije*

*Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%	100%
*Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)	Vanjska trgovina	100%	100%
*Inter Ina Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska	Vanjska trgovina	100%	100%
*FPC Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Ireland) Ltd, Irska (do prosinca 2011.)	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA d.o.o. Beograd, Srbija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o. Priština	Vanjska trgovina	100%	100%
*Adriagas S.r.l. Milano, Italija	Projektiranje plinovoda	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Kotor	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Crobenz d.d. Zagreb (do rujna 2010.)	Trgovina	-	100%
*Prirodni plin d.o.o. Zagreb	Trgovina	100%	100%
*INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	100%	100%
*Petrol d.d. Jurdani	Trgovina	83%	83%
*INA-Osijek – Petrol d.d.	Trgovina	76%	76%
*Polybit d.o.o. Rijeka	Proizvodnja i trgovina naftnih derivata	100%	50%

## 17. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA	34	22	68	34	51
	34	22	68	34	51

NAZIV DRUŠTVA	DJELATNOST	% UDJELA U VLASNIŠTVU	INA GRUPA			INA, d.d.	
			31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
CROPLIN D.O.O. ZAGREB	TRGOVINA PLINA	50%	12	-	35	12	-
SOL-INA D.O.O.	PROIZVODNJA I PRODAJA TEHNOLOŠKOG PLINA	37,2%	22	22	22	22	22
ENERGOPETROL D.D., SARAJEVO BIH	TRGOVINA NA MALO GORIVIMA I MAZIVIMA	33,5%	-	-	11	-	29
			34	22	68	34	51

Ostala ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja su kako slijedi:

INA GRUPA I INA, d.d.				
NAZIV DRUŠTVA	DJELATNOST	MJESTO OSNUTKA I ZEMLJA POSLOVANJA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
HAYAN PETROLEUM COMPANY OPERATIVNA KOMPANIJA	(ISTRAŽIVANJE, RAZVOJ I PROIZVODNJA NAFTE)	DAMASK, SIRIJA	50%	50%
“TERME ZAGREB D.O.O., (OD RUJNA 2008.)”	REKREACIJA I ZDRAVSTVENI TURIZAM	ZAGREB, HRVATSKA	50%	50%
INAGIP D.O.O. ZAGREB	ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA PLINA ZAJEDNIČKO ULAGANJE	ZAGREB, HRVATSKA	50%	50%
ED INA D.O.O. ZAGREB	ISTRAŽIVANJE, RAZRADA I PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA	ZAGREB, HRVATSKA	50%	50%
GENAN TRADING SERVICES CO. WLL (U LIKVIDACIJI)	USLUGE ODRŽAVANJA, INŽENJERSKE USLUGE	DOHA, KATAR	-	49%
BELVEDERE D.D.	HOTELIJERSTVO	DUBROVNIK, HRVATSKA	32%	32%
MARINA PETROLEUM COMPANY	ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE	KAIRO, EGIPAT	25%	25%
ADRIA LNG STUDY COMPANY LTD	ISTRAŽIVANJE NAFTE	MALTA	22,2%	22,2%

### Ulaganje u Croplin d.o.o. Zagreb

Odlukom Uprave INA, d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobreno je pokretanje postupka prodaje društva Croplin do.o. Zagreb. U 2010. godini knjižen je ispravak vrijednosti društva Croplin d.o.o. u iznosu 23 milijuna kuna. Neto knjigovodstvena vrijednost svedena je na prodajnu vrijednost (ponuda kupca 12 milijuna kuna). Neto imovina Croplina u iznosu od 12 milijuna kuna prenesena je u kategoriju društava koja su namijenjena prodaji.

Tijekom 2011. godine prodaja društva Croplin d.o.o. nije realizirana.

Trenutno aktivnost prodaje je na čekanju, te je stoga društvo preneseno iz kategorije društava koja su namijenjena prodaji u kategoriju ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja.

Za društvo Genan Trading Services WLL, Qatar, završen je likvidacijski proces. Temeljem Rješenja trgovačkog suda o brisanju, zaprimljenog iz države Qatar, provedeno je isknjiženje udjela iz poslovnih knjiga INA, d.d. 30. lipnja 2011. godine.

U 2011. godini knjižen je ispravak vrijednosti ulaganja društva Energopetrol d.d. Sarajevo u iznosu 29 milijuna kuna.

Na dan 31. prosinca 2011. godine ukupni iznos ulaganja u Energopetrol d.d. Sarajevo u iznosu 132 milijuna kuna nalazi se na ispravku vrijednosti ulaganja.

## 18. OSTALA ULAGANJA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
DANI DUGOROČNI KREDIT ENERGOPETROLU	326	306	109	326	306
OSTALI DANI DUGOROČNI KREDITI	-	-	-	445	103
DEPOZITI	23	22	23	23	22
FINANCIJSKA IMOVINA PO FER VRIJEDNOSTI					
KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA	6	6	6	5	6
OSTALA ULAGANJA	355	334	138	799	437

Dugoročni zajam za financiranje investicija je odobren Energopetrolu. Zajam je revolving sa promjenjivom kamatnom stopom 3 M EURIBOR i dospelom 1. travnja 2015. godine.

## 19. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

INA GRUPA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
	POTRAŽIVANJA PO STAMBENIM KREDITIMA	126	137
PREDUJMOVI ZA NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMU	22	61	210
PREDUJMOVI ZA NEMATERIJALNU IMOVINU	12	39	24
OSTALA DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2	3	3
	162	240	385
INA, d.d.			
POTRAŽIVANJA PO STAMBENIM KREDITIMA	125	136	
DUGOROČNA POTRAŽIVANJA OD DRUŠTVA PROPLIN	-	69	
PREDUJMOVI ZA NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMU	21	50	
PREDUJMOVI ZA NEMATERIJALNU IMOVINU	12	37	
DUGOROČNA POTRAŽIVANJA OD DRUŠTVA CROSCO	33	32	
DUGOROČNA POTRAŽIVANJA OD DRUŠTVA STSI	15	15	
OSTALA DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	1	2	
	207	341	



Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 32). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

## 20. IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU

DRUŠTVO RASPOLOŽIVO ZA PRODAJU			INA GRUPA I INA, d.d.		
IME DRUŠTVA	% UDJELA U KAPITALU U VLASNIŠTVU INE	DJELATNOST	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIEČNJA 2010.
JADRANSKI NAFTOVOD D.D.	11,795%	POSJEDOVANJE I UPRAVLJANJE NAFTOVODOM	321	321	321
OMV SLOVENIJA D.O.O. KOPER	7,75%	TRGOVINA NAFTOM I NAFTNIM DERIVATIMA	31	31	31
PLINARA D.O.O. PULA	49,00%	DISTRIBUCIJA I TRGOVANJE PLINOVITIM GORIVIMA	17	17	17
HOC BJELOLASICA D.O.O. OGULIN	7,17%	RAD SPORTSKIH OBJEKATA	6	6	6
BINA-FINCOM D.D. ZAGREB	5,00%	IZGRADNJA AUTOCESTA I DRUGIH CESTA, UZLETIŠTA U ZRAČNIM LUKAMA	12	12	12
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE			(62)	30	10
			325	417	397

Kao što je objašnjeno u bilješci 40, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a ostvaren je poslovanjem s INA, d.d. Vrijednost udjela u Janaf-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2011. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF-u smanjila se u odnosu na stanje 31. prosinca 2010. godine u iznosu 92 milijun kuna smanjenjem tržišne vrijednosti dionica Janafa na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855) na dan 31. prosinca 2011. godine iznosila je 2.230 kuna po dionici, (31. prosinca 2010. 3.000 kuna po dionici).

## 21. ZALIHE

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
SIROVA NAFTA	973	378	330	972	378
NEDOVRŠENA PROIZVODNJA	911	825	566	910	824
GOTOVI RAFINERIJSKI PROIZVODI	763	660	685	695	592
PLIN	354	381	419	1	1
SIROVINE	287	293	293	192	202
REZERVNI DIJELOVI I SITAN INVENTAR	233	214	222	101	82
ROBA	172	154	135	159	139
	3.693	2.905	2.650	3.030	2.218

Trošak zaliha priznat kao rashod tekuće godine, iznosi 15,5 milijarda kuna (u 2010. godini iznosio je 14,7 milijarda kuna).

- Kalkulacija cijena koštanja je izračunata na bazi mjesečne proizvodnje i ostvarenih troškova mjeseca vezanih za proizvodnju
- Trošak domaće nafte i izopentana vrednovan je po cijeni koštanja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
- Korigirane količine izračunate su na bazi ekvivalenta i ostvarene mjesečne proizvodnje (buduće cijene su podijeljene sa cijenom Eurodizela BS koji ima ekvivalent 1 i pomnožene sa proizvedenim količinama) na temelju korigiranih količina raspoređeni su troškovi proizvodnje na pojedinačne gotove proizvode, a poluproizvodi su vrednovani uključivši i stupanj dovršenosti.

Na dan 31. prosinca 2011. zalihe su većim bile vrednovane po cijeni koštanja i usporedbom sa budućim cijenama nije bilo značajnih umanjena uspoređujući ih sa neto povrativom vrijednošću.

Temeljem Odluke vlade o količini i strukturi obveznih zaliha nafte i naftnih derivata za 2011 godinu od 17. ožujka 2011. godine, obveznik čuvanja obveznih zaliha nafte je Hrvatska agencija za obvezne zalihe nafte i naftnih derivata (HANDA) i to ukupno 502.000 tone (svih derivata ukupno), sukladno tome INA, d.d. ne čuva obvezne zalihe.

## 22. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
POTRAŽIVANJA OD KUPACA	3.957	3.470	3.327	2.184	2.042
ISPRAVAK VRIJEDNOSTI ZA SUMNJIVA POTRAŽIVANJA	(675)	(418)	(402)	(403)	(226)
	3.282	3.052	2.925	1.781	1.816

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
60-90 DANA	47	63	110	41	32
91-120 DANA	55	36	113	39	29
PREKO 121 DANA	240	190	214	63	78
	342	289	437	143	139

Potraživanja od kupaca u poslovnim knjigama iskazuju se po fer vrijednosti uz primjenu politike ispravka vrijednosti. Prema navedenoj politici ispravljaju se nenaplaćena potraživanja za strateške kupce INA ,d.d. temeljem procjene i sva ostala nenaplaćena potraživanja koja su dospjela preko 120 dana od dana njihovog dospjeća.

Ispravak sumnjivi i spornih potraživanja:

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
STANJE NA POČETKU GODINE	418	402	226	210
DODATNO POVEĆANJE ISPRAVKA VRIJEDNOSTI	336	225	207	88
OTPISANO U TOKU GODINE	(16)	(85)	(12)	(20)
NAPLAĆENA OTPISANA POTRAŽIVANJA	(63)	(124)	(18)	(52)
STANJE NA KRAJU GODINE	675	418	403	226

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
MANJE OD 120 DANA	40	8	16	8	
121-150 DANA	28	6	9	6	
151-180 DANA	25	3	11	3	
181-365 DANA	179	73	148	25	
PREKO 366 DANA	403	328	219	184	
	675	418	403	226	

## 23. OSTALA POTRAŽIVANJA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
VIŠE PLAĆENI POREZI	278	387	700	232	109
OSTALA POTRAŽIVANJA	178	199	105	147	178
	456	586	805	379	287

## 24. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
NETO POTRAŽIVANJA OD TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	48	-	-	48	-
DANI KRATKOROČNI KREDITI I DEPOZITI	27	35	26	104	61
KRATKOROČNI DIO DUGOROČNIH DANIH KREDITA	1	2	3	156	186
OSTALO	-	3	3	5	6
	76	40	32	313	253

## 25. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
PREDUJMOVI ZA CARINE, PRISTOJBE I DRUGE TROŠKOVE	70	78	48	45	57
NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA	7	47	10	7	41
OSTALO	2	17	14	2	1
	79	142	72	54	99

## 26. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novčana sredstva Grupe i kratkoročne depozite kod banaka. Knjigovodstveni iznos ovih stavki imovine istovjetan je njihovim fer vrijednostima.

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
NOVAC U BANCI	296	272	333	195	222
NOVAC U BLAGAJNI	3	3	3	-	-
OSTALO	38	42	31	34	38
	337	317	367	229	260

### Kreditni rizik

Osnovna financijska imovina Grupe sastoji se od novca i stanjima na računima kod banaka, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te ulaganja.

Kreditni rizik kod likvidnih sredstava je ograničen jer je druga strana najčešće banka koju su međunarodne agencije ocijenile s visokim kreditnim rejtingom. Kreditni rizik Grupe uglavnom je povezan s potraživanjima od kupaca. Iznosi ovih potraživanja iskazani su izvještaju o financijskom položaju umanjeni za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja.

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika, budući da je svoju izloženost raspršila na velik broj drugih strana i klijenata.

## 27. IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI

INA, d.d. je danom 31. prosincem 2010. godine društvo Croplin d.o.o. Zagreb, u kojem posjeduje 50% vlasničkog udjela prenijela u kategoriju društava raspoloživih za prodaju. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u društvu Croplin d.o.o. iznosi 12 milijuna kuna. Trenutno aktivnost prodaje je na čekanju. Kao rezultat toga, Ina, d.d. je reklasificirala svoja ulaganja u Croplin sa imovine klasificirane kao namijenjene prodaji na ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja.

## 28. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
ZAJMOVI I PREKORAČENJA TEKUĆEG RAČUNA	1.918	1.659	2.104	1.784	838
KRA TKOROČNI DIO DUGOROČNIH ZAJMOVA (BILJEŠKA 31)	1.904	1.295	655	1.817	1.233
	3.822	2.954	2.759	3.601	2.071
OSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U USD	408	663	1.454	366	-
OSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U EUR	30	60	149	-	-
OSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U HRK	62	64	96	-	-
OSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U HUF	-	34	45	-	-
NEOSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U USD	439	75	159	439	75
NEOSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U EUR	979	548	-	979	548
NEOSIGURANI BANKOVNI ZAJMOVI U HRK	-	215	201	-	215
	1.918	1.659	2.104	1.784	838

Najznačajniji kratkoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2011. su okvirni ugovori o kreditnim linijama sa bankama u zemlji za odobravanje kredita, izdavanje bankovnih garancija i akreditiva te ugovori sa prvoklasnim svjetskim bankarskim kućama o financiranju uvoza nafte i naftnih derivata („trade financing“).

Kratkoročni kreditne linije ovisnih društava INA Grupe su osigurani uglavnom korporativnim jamstvima INA, d.d., a u nekim slučajevima zadužnicama i mjenicama.

## 29. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	2.032	3.786	4.286	1.111	1.611
POREZ NA DODANU VRIJEDNOST, TROŠARINE I OSTALI POREZI	1.437	698	1.670	1.303	596
PLAĆE I OSTALO	212	200	415	162	114
DOPRINOSI, POREZ IZ I NA PLAĆE I PRIREZI	87	91	111	46	54
NETO OBVEZE S OSNOVA TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	32	-	-	32	-
DERIVATIVNE FINACIJSKE OBVEZE	2	-	-	3	-
	3.802	4.775	6.482	2.657	2.375

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

## 30. OGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
UKALKULIRANE KAMATE NA DUGOROČNE KREDITE	38	52	21	38	51
OBRAČUNATI TROŠKOVI	1	65	136	1	1
OSTALO	9	7	-	9	6
	48	124	157	48	58

## 31. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA

Dugoročni krediti su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Krediti su neosigurani i većina primljenih kredita sadrži ugovorene financijske klauzule. Dugoročni krediti ovisnih društava INA Grupe u nekim slučajevima su osigurani mjenicama i zadužnicama i založnom imovinom koja se sastoji od hipoteka koje su u procesu restrukturiranja i zamjene s korporativnim garancijama.

Tri dugoročna kredita i leasing ugovori osigurani su hipotekom u vrijednosti od 20,6 milijuna EUR-a.

Na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine neotplaćeni krediti Grupe su kako slijedi:

VRSTA ZAJMA	VALUTA ZAJMA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
OPĆE SVRHE FINANCIRANJA	USD, EUR	5.650	6.450	6.167
PROJEKTNO FINANCIRANJE	USD, EUR	1.723	1.931	54
		7.373	8.381	6.221
DIO KOJI DOSPJEVA U ROKU OD 1 GODINE		(1.817)	(1.233)	(575)
UKUPNI DUGOROČNI ZAJMOVI INA, D.D.		5.556	7.148	5.646
ZAJAM - NABAVA OPREME	EUR, HUF	72	193	173
OSTALI DUGOROČNI ZAJMOVI		89	22	25
		161	215	198
DIO KOJI DOSPJEVA U ROKU OD 1 GODINE		(87)	(62)	(80)
UKUPNI DUGOROČNI ZAJMOVI INA GRUPE		5.630	7.301	5.764

## INA GRUPA

### PROSJEČNA PONDERIRANA KAMATNA (%)

	1. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
BANKOVNI ZAJMOVI U AMERIČKIM DOLARIMA	1,65	2,02	1,45	3.154	4.626	5.636
BANKOVNI ZAJMOVI U EURIMA	2,21	3,01	4,97	4.296	3.873	761
BANKOVNI ZAJMOVI U MAĐARSKIM FORINTAMA	8,88	7,45	6,25	3	7	12
BANKOVNI ZAJMOVI U KUNAMA	5,20	5,10	7,53	81	90	10
UKUPNO				7.534	8.596	6.419
DIO KOJI DOSPJEVA U ROKU JEDNE GODINE				(1.904)	(1.295)	(655)
UKUPNI DUGOROČNI ZAJMOVI				5.630	7.301	5.764

## INA, d.d.

### PROSJEČNA PONDERIRANA KAMATNA STOPA

	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
%				
BANKOVNI ZAJMOVI U AMERIČKIM DOLARIMA	1,65	2,02	3.154	4.626
BANKOVNI ZAJMOVI U EURIMA	2,16	2,97	4.219	3.755
UKUPNO			7.373	8.381
DIO KOJI DOSPJEVA U ROKU JEDNE GODINE			(1.817)	(1.233)
UKUPNI DUGOROČNI ZAJMOVI			5.556	7.148

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
KRATKOROČNI DIO DUGOROČNIH ZAJMOVA	1.904	1.295	655	1.817	1.233
DOSPIJEĆE OD JEDNE DO DVIJE GODINE	4.547	1.757	562	4.490	1.749
DOSPIJEĆE OD DVIJE DO TRI GODINE	278	4.498	1.323	266	4.373
DOSPIJEĆE OD TRI DO ČETIRI GODINE	267	271	3.842	266	258
DOSPIJEĆE OD ČETIRI DO PET GODINA	268	258	24	267	257
DOSPIJEĆE PREKO PET GODINA	270	517	13	267	511
<b>UKUPNO</b>	<b>7.534</b>	<b>8.596</b>	<b>6.419</b>	<b>7.373</b>	<b>8.381</b>

Promjene dugoročnih kredita tijekom godine mogu se svesti na slijedeće:

	INA GRUPA	INA, d.d.
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	8.596	8.381
PLAĆANJE UNUTAR 1 GODINE (UKLJUČIVO BANKOVNI KREDITI I PREKORAČENJA-BILJEŠKA 26)	1.295	1.233
PLAĆANJE NAKON VIŠE OD 1 GODINE	7.301	7.148
STANJE 1. SIJEČNJA 2011. GODINE	8.596	8.381
NOVI ZAJMOVI	80	80
OTPLATE	(1.313)	(1.261)
NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	171	173
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	7.534	7.373
PLAĆANJE UNUTAR 1 GODINE (UKLJUČIVO BANKOVNI KREDITI I PREKORAČENJA-BILJEŠKA 28)	1.904	1.817
PLAĆANJE NAKON VIŠE OD 1 GODINE	5.630	5.556

Neotplaćeni dugoročni krediti na dan 31. prosinca 2011. godine, te novo povučeni i otplaćeni krediti tijekom 2011., godine se mogu sažeti kako slijedi:

#### **Privredna banka Zagreb**

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranim obveznicama temeljem emisije obveznica – API. Dug je u stanju mirovanja.

#### **Bayerische Landesbank**

U 2007. godini društvo je sklopilo Ugovor o revolving kreditu sa konzorcijem banaka u iznosu 1 milijarde USD. Kredit je namijenjen za financiranje općih poslovnih aktivnosti INA, d.d. (uključujući prijevremenu otplatu ranije ugovorenog sindiciranog kredita u iznosu od 400 milijuna USD, te za modernizaciju rafinerija). Kredit je ugovoren s rokom trajanja od 5 godina sa opcijom produženja za dodatne dvije godine (1+1).

#### **INTESA San Paolo**

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom kreditu sa bankom Intesa Sanpaolo na ukupan iznos 31,14 milijuna EUR-a. Kredit je namijenjen za financiranje izgradnje Hidrogen Generation Pogona u Rafineriji Rijeka.

#### **EBRD**

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom kreditu sa EBRD na ukupan iznos od 160 milijuna EUR uz alternativno povlačenje i u USD. Kredit je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije rafinerija Rijeka i Sisak.

## ICF DEBT POOL LLP

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom kreditu sa ICF DEBT POOL LLP na ukupan iznos od 50 milijuna EUR-a. Kredit je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije rafinerija Rijeka i Sisak.

### Nepoštivanje kreditnog aranžmana

Tijekom 2011. godine INA, d.d. i INA Grupa su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po tom osnovu nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja.

## 32. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
OBVEZE PREMA DRŽAVI ZA PRODANE STANOVE	69	75	81	69	75
UKALKULIRANI PRIHOD ZA PRODANE STANOVE	39	44	48	37	42
OBVEZE ZA DERIVATIVNE FINANCIJSKE INSTRUMENTE	18	6	10	-	-
	126	125	139	106	117

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 19). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.

## 33. REZERVIRANJA

	INA GRUPA								
	REZERVIRANJA ZA ZAŠTITA OKOLIŠA	REZERVIRANJA ZA NAPUŠTANJE PROIZVODNIH POLJA	SUDSKI SPOROVI	POTENCIJALNA POREZNA OBVEZA	POTICAJNE MJERE	TROŠKOVI NEISKORIŠTENOG GODIŠNJEG ODMORA	POREZNA POTRAŽIVANJA OD HOLDINE, SARAJEVO	OSTALO	UKUPNO
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	35	2.330	275	-	-	60	21	81	2.802
GODIŠNJI TROŠAK	319	-	40	112	17	65	-	29	582
“UTJECAJI PROMJENA U PROCJENI”	-	(357)	-	-	-	-	-	-	(357)
KAMATE	3	144	-	-	-	-	-	-	147
ISKORIŠTENJE REZERVIRANJA TIJEKOM GODINE (35)	-	-	(52)	-	-	(58)	-	(15)	(160)
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	322	2.117	263	112	17	67	21	95	3.014
GODIŠNJI TROŠAK	-	-	33	-	44	63	-	3	143
“UTJECAJI PROMJENA UPROCJENI”	(39)	141	-	-	-	-	-	-	102
KAMATE	16	118	-	-	-	-	-	-	134
ISKORIŠTENJE REZERVIRANJA TIJEKOM GODINE (7)	(7)	(3)	(205)	(112)	(17)	(68)	-	(66)	(478)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	292	2.373	91	-	44	62	21	32	2.915

INA Grupa je na dan 31. prosinca 2011. godine priznala 292 milijuna kuna za rezerviranje za zaštitu okoliša (31. prosinca 2010.: 322 milijuna kuna). Rezerviranje za zaštitu okoliša pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. Rezerviranje ne pokriva troškove sanacije zbog nedostajućih detaljnih nacionalnih propisa.



	REZERVIRANJA ZA ZAŠTITA OKOLIŠA	REZERVIRANJA ZA NAPUŠTANJE PROIZVODNIH POLJA	SUDSKI SPOROVI	POTICAJNE MJERE	TROŠKOVI NEISKORIŠTENOG GODIŠNJEG ODMORA	OSTALO	UKUPNO
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	35	2.330	239	-	52	75	2.731
GODIŠNJI TROŠAK	307	-	31	-	48	9	395
“UTJECAJI PROMJENA UPROCJENI”	-	(357)	-	-	-	-	(357)
KAMATE	3	144	-	-	-	-	147
ISKORIŠTENJE REZERVIRANJA TIJEKOM GODINE	(35)	-	(50)	-	(52)	(15)	(152)
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	310	2.117	220	-	48	69	2.764
GODIŠNJI TROŠAK	-	-	32	37	43	2	114
“UTJECAJI PROMJENA UPROCJENI”	(39)	141	-	-	-	-	102
KAMATE	15	118	-	-	-	-	133
ISKORIŠTENJE REZERVIRANJA TIJEKOM GODINE	(7)	(3)	(178)	-	(48)	(44)	(280)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	279	2.373	74	37	43	27	2.833

## INA GRUPA

## INA, d.d.

31. PROSINCA 2011.    31. PROSINCA 2010.    1. SIJEČNJA 2010.    31. PROSINCA 2011.    31. PROSINCA 2010.

## PO ROČNOSTI:

KRA TKOROČNE OBVEZE	200	394	229	168	201
DUGOROČNE OBVEZE	2.715	2.620	2.573	2.665	2.563
	2.915	3.014	2.802	2.833	2.764

*Troškovi (dekomisije) zatvaranja pogona*

Na dan 31. prosinca 2011. godine Društvo je priznalo rezerviranje za napuštanje 56 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 4 neproizvodna polja, 9 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 146 negativnih neproizvodnih bušotina, dok je na dan 31. prosinca 2010. godine Društvo priznalo rezerviranje za napuštanje 56 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 5 neproizvodnih polja, 7 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 148 negativnih neproizvodnih bušotina.

**34. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA**

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 8.000 kuna neto ukoliko zaposlenici koriste poticajnu otpremninu. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 16.000 kuna neto od čega je 8.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 2.000 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža
- 4.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža.
- 5.500 kuna za 40/45 godina neprekinutog radnog staža

Navedeni neto iznosi sadrže i oporezivi dio na koji se obračunavaju i plaćaju svi pripadajući porezi i doprinosi.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti

doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu. Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke AON Hewitt na dan 31. prosinca 2011. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2011. godini rezerviralo 43 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 23 milijuna kuna.

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom procjiranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

	PROCJENA		
KLJUČNE PRETPоставKE:	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
DISKONTNA STOPA	5,50%	5,50%	5,00%
STOPA FLUKTUACIJE	3-4%	1-3%	0-3%
MORTALITET	HR2004 70,00%	HR2004 70,00%	HR2004 70,00%
PROSJEČAN OČEKIVAN PREOSTALI RADNI STAŽ (U GODINAMA)	16,06	15,5	13,7

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
TROŠAK TEKUĆEG RADA	8	8	8	6	6
TROŠKOVI KAMATA	8	8	7	6	6
NETO AKTUARSKA (DOBIT) GUBITAK	(44)	(14)	4	(41)	(16)
	(28)	2	19	(29)	(4)

Iznos iskazan u izvještaju o financijskom položaju na osnovi obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
SADAŠNJA VRIJEDNOST OBVEZA S NASLOVA					
DEFINIRANIH PRIMANJA	117	145	143	66	92
OBVEZA ISKAZANA U IZVJEŠTAJU O FINANCIJSKOM POLOŽAJU	117	145	143	66	92
OD TOGA PO ROČNOSTI:					
KRATKOROČNE OBVEZE	13	16	17	5	8
DUGOROČNE OBVEZE	104	129	126	61	84
	117	145	143	66	92

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	INA GRUPA		INA, d.d.	
	2011	2010	2011	2010
NA DAN 01.SIJEČNJA	145	143	96	96
TROŠAK TEKUĆEG RADA	8	8	6	6
TROŠKOVI KAMATA	8	8	6	6
AKTUARSKI (DOBICI) ILI GUBICI	(35)	(5)	(35)	(8)
ISPLAĆENA PRIMANJA	(9)	(9)	(7)	(8)
NA DAN 31. PROSINCA	117	145	66	92

## 35. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

INA GRUPA I INA, d.d.			
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
IZDANE I UPLAĆENE:			
10 MILIJUNA DIONICA (VRIJEDNOST SVAKE DIONICE IZNOSI 900 KUNA)	9.000	9.000	9.000

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

## 36. REVALORIZACIJSKE REZERVE

INA GRUPA I INA, d.d.			
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
POČETNO STANJE	27	10	(135)
POVEĆANJE/(SMANJENJE) NASTALO PO OSNOVI REVALORIZACIJE			
FINANCIJSKE IMOVINE RASPOLOŽIVE ZA PRODAJU (JANAF)	(34)	21	181
PRIPADAJUĆI ODGOĐENI POREZ	7	(4)	(36)
KONAČNO STANJE	-	27	10

Na revalorizacijskim pričuvama do 31.prosinca 2011. godine evidentirano je vrijednosno usklađenje financijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf).

Zbog značajnog pada vrijednosti dionica Janafa na dan 31.prosinca 2011. godine, ukupni kumulativni gubitak na revalorizacijskim rezervama iznosio je 55 milijuna kuna.

Prema MRS-u 39, ako je smanjenje fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju priznato direktno u kapitalu i ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti imovine, kumulativni gubitak koji je priznat direktno u kapitalu uklanja se iz kapitala u račun dobiti ili gubitka.

Značajno ili dugotrajno smanjenje fer vrijednosti ulaganja ispod njihove cijene predstavlja objektivan dokaz umanjenja vrijednosti. Slijedom navedenog, kumulativni gubitak na revalorizacijskim rezervama je evidentiran u računu dobiti i gubitka na dan 31.prosinca 2011. godine.

## 37. OSTALE REZERVE

Rezerve Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Grupe, ako utječu na rezerve, iskazani su na odgovarajućim računima rezervi. Rezerve Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješci.

**INA GRUPA**

	ZDRUŽENE REZERVE NA DAN 31. PROSINCA 1993. GODINE	REZERVE NASTALE TEČAJNIM RAZLIKAMA	OSTALE REZERVE	UKUPNO
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	2.132	(268)	447	2.311
PROMIJENE TIJEKOM 31. PROSINCA 2010. GODINE	-	29	-	29
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	2.132	(239)	447	2.340
PROMJENE TIJEKOM 31. PROSINCA 2011. GODINE	-	276	-	276
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	2.132	37	447	2.616

**INA, d.d.**

STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	1.667	285	1.952
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	1.667	572	2.239

Promjene na rezervama tijekom godine bile su kako slijedi::

**38. ZADRŽANA DOBIT**

	INA GRUPA	INA, d.d.
	ZADRŽANA DOBIT/(AKUMULIRANI GUBICI)	ZADRŽANA DOBIT/(AKUMULIRANI GUBICI)
STANJE 1. SIJEČNJA 2010. GODINE	463	(211)
DOBIT FINACIJSKE GODINE	961	1.767
STANJE 31. PROSINCA 2010. GODINE	1.424	1.556
DOBIT FINACIJSKE GODINE	1.815	1.967
ISPLATA DIVIDENDI	(480)	(480)
STANJE 31. PROSINCA 2011. GODINE	2.759	3.043

**39. UDJELI NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA**

INA GRUPA	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
STANJE NA POČETKU GODINE	2	8	10
UDJEL U GUBITKU TEKUĆE GODINE	(12)	(6)	(2)
STANJE NA KRAJU GODINE	(10)	2	8

## 40. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA, d.d. u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

INA, D.D.	"PRIHODI OD PRODAJE ROBA I USLUGA"		NABAVA ROBE IZ ODNOSA S POVEZANIM STRANAMA	
	2011	2010	2011	2010
<b>POVEZANA DRUŠTVA U INOZEMSTVU</b>				
HOLDINA SARAJEVO	850	526	2	-
INA CRNA GORA D.O.O. PODGORICA	91	55	-	-
INA BEOGRAD D.O.O. BEOGRAD	59	100	-	-
INTERINA D.O.O. LJUBLJANA	21	27	-	-
ADRIAGAS MILANO	2	-	1	4
INTERINA LTD GUERNSEY	2.815	-	-	280
INTERINA LTD LONDON	-	6	-	10.666
<b>POVEZANA DRUŠTVA U ZEMLJI</b>				
PRIRODNI PLIN D.O.O. ZAGREB	4.487	3.970	446	235
OSIJEK PETROL D.D.	135	399	-	-
MAZIVA ZAGREB D.O.O. ZAGREB	119	95	58	8
STSI D.O.O. ZAGREB	15	19	457	258
CROSCO GRUPA	12	7	168	124
SINACO D.O.O. ZAGREB	4	3	122	124
TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI D.O.O.	3	-	21	-
ITR D.O.O. ZAGREB	2	1	24	24
PROPLIN D.O.O. ZAGREB	-	498	-	-
<b>DRUŠTVA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU</b>				
JANAF D.D. ZAGREB	1	1	72	45

STRATEŠKI PARTNER				
MOL PLC	458	347	823	941
DRUŠTVO KOJE KONTROLIRA STRATEŠKI PARTNER				
TIFON D.O.O.	768	-	6	6
ENERGOPETROL D.D.	468	418	1	-
MOL SLOVENIJA D.O.O.	16	1	-	-
IES-ITALIANA ENERGIA E SERVIZI S.P.A.	13	-	6	2
INTERMOL D.O.O.	10	26	1	-
SLOVNAFT, PETROCHEMICALS S.R.O.	1	-	-	-
MOLTRADE MINERALIMPEX ZRT.	-	-	1.141	10
SLOVNAFT, A.S.	-	-	48	16
MOL LUB KFT.	-	-	1	1
TVK NYRT.	-	-	3	2
GEOPHYSICAL SERVICES LTD.	-	-	-	15
DRUŠTVA KOJA KONTROLIRA DRŽAVA				
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA	298	344	129	142
CROATIA AIRLINES	234	158	-	-
JADROLINIJA	143	111	5	5
MORH	53	51	-	-
HRVATSKE ŽELJEZNICE	2	26	51	42
PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA OKOLI	2	1	-	-
CROATIA OSIGURANJE	-	2	34	44
HRVATSKE VODE	-	-	22	22
HRVATSKA POŠTA	-	-	2	2
HRVATSKE ŠUME	-	-	1	-
NARODNE NOVINE	-	-	-	2
PETROKEMIJA KUTINA	-	6	-	-
HRVATSKE AUTOCESTE	-	-	65	60

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana na datum izvještaja o financijskom položaju:

INA, d.d.	POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA		OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	31. PROSINCA 2011.	1. PROSINCA 2010.
<b>POVEZANA DRUŠTVA U INOZEMSTVU</b>				
HOLDINA SARAJEVO	117	81	7	5
INA CRNA GORA D.O.O. PODGORICA	14	15	-	-
INA BEOGRAD D.O.O. BEOGRAD	10	7	-	-
INTERINA D.O.O. LJUBLJANA	1	3	-	-
INTERINA LTD GUERNSEY	-	-	137	128
INTERINA LTD LONDON	-	-	20	2.183
ADRIAS MILANO	-	-	1	1
<b>POVEZANA DRUŠTVA U ZEMLJI</b>				
PRIRODNI PLIN D.O.O. ZAGREB	1.551	2.271	20	346
OSIJEK PETROL D.D.	53	123	1	1
MAZIVA ZAGREB D.O.O. ZAGREB	19	21	24	28
STSI D.O.O. ZAGREB	2	8	257	173
CROSCO GRUPA	1	2	57	50
TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI D.O.O.	1	-	3	-
PROPLIN D.O.O. ZAGREB	-	109	-	22
ITR D.O.O. ZAGREB	-	-	10	14
SINACO D.O.O. ZAGREB	-	1	35	36
<b>DRUŠTVA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU</b>				
JANAF D.D. ZAGREB	-	-	25	4
<b>STRATEŠKI PARTNER</b>				
MOL PLC	34	30	62	609
<b>DRUŠTVO KOJE KONTROLIRA STRATEŠKI PARTNER</b>				
TIFON D.O.O.	42	99	1	6
ENERGOPETROL D.D.	24	34	-	-
INTERMOL D.O.O.	8	-	-	-
MOL SLOVENIJA D.O.O.	2	-	-	-
SLOVNAFT, A.S.	-	-	5	-
SLOVNAFT, PETROCHEMICALS S.R.O.	-	-	1	-
IES-ITALIANA ENERGIA E SERVIZI S.P.A.	-	-	2	-
TVK NYRT.	-	-	1	1

DRUŠTVA KOJA KONTROLIRA DRŽAVA				
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA	186	209	14	7
CROATIA AIRLINES	32	24	-	-
JADROLINIJA	31	33	1	-
HRVATSKE ŠUME	6	5	-	-
HRVATSKE ŽELJEZNICE	4	1	5	13
MORH	4	14	-	-
HRVATSKA POŠTA	2	2	-	-
HRVATSKE AUTOCESTE	1	1	5	5
PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA OKOLI	1	-	8	6
CROATIA OSIGURANJE	-	-	-	1
HRVATSKE VODE	-	-	4	3
PETROKEMIJA KUTINA	-	194	-	-



Zajmovi prema i od povezanih strana:

INA, d.d.	POTRAŽIVANJA PO DANIM KREDITIMA PREMA POVEZANIM STRANAMA			
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
<b>POVEZANA DRUŠTVA U INOZEMSTVU</b>				
HOLDINA SARAJEVO	4	9	-	-
INA CRNA GORA D.O.O. PODGORICA	15	-	-	-
INTERINA D.O.O. LJUBLJANA	15	15	-	-
ADRIGAS MILANO	-	-	8	-
INA HUNGARY	1	-	-	-
<b>POVEZANA DRUŠTVA U ZEMLJI</b>				
OSIJEK PETROL D.D	50	-	-	-
MAZIVA ZAGREB D.O.O. ZAGREB	-	-	57	57
STSI D.O.O. ZAGREB	20	-	-	-
CROSCO GRUPA	496	261	-	-
POLYBIT	-	-	2	-
HOSTIN D.O.O.	-	-	5	3
<b>STRATEŠKI PARTNER</b>				
MOL PLC	-	-	979	1.124
<b>DRUŠTVO KOJE KONTROLIRA STRATEŠKI PARTNER</b>				
ENERGOPETROL D.D.	326	307	-	-
ROTARY	83	-	-	-

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom godine:

INA, d.d.	"PRIHODI OD PRODAJE ROBA I USLUGA"		NABAVA ROBE IZ ODNOSA S POVEZANIM STRANAMA	
	2011	2010	2011	2010
<b>DRUŠTVA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU</b>				
JANAF D.D. ZAGREB	1	1	72	45
<b>STRATEŠKI PARTNER</b>				
MOL PLC	830	655	829	967
<b>DRUŠTVO KOJE KONTROLIRA STRATEŠKI PARTNER</b>				
TIFON D.O.O.	769	442	6	6
ENERGOPETROL D.D.	468	418	1	-
MOL SLOVENIJA D.O.O.	16	1	-	-
IES-ITALIANA ENERGIA E SERVIZI S.P.A.	13	-	6	2
INTERMOL D.O.O.	10	26	1	-
SLOVNAFT, PETROCHEMICALS S.R.O.	1	-	-	-
MOLTRADE MINERALIMPEX ZRT.	-	-	1.141	10
SLOVNAFT, A.S.	-	-	48	16
MOL LUB KFT.	-	-	3	1
TVK NYRT.	-	-	3	2
GEOPHYSICAL SERVICES LTD.	-	-	-	15
<b>DRUŠTVA KOJA KONTROLIRA DRŽAVA</b>				
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA	299	1.667	141	146
CROATIA AIRLINES	234	158	3	5
JADROLINIJA	148	115	5	5
MORH	55	51	-	-
PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA OKOLI	13	31	-	4
HRVATSKE ŽELJEZNICE	11	29	51	42
HRVATSKE ŠUME	6	4	1	-
PETROKEMIJA KUTINA	1	937	-	1
CROATIA OSIGURANJE	-	7	34	67
HRVATSKE VODE	-	1	22	22
HRVATSKA POŠTA	-	-	2	2
NARODNE NOVINE	-	-	-	2
PLINACRO	-	7	-	258
HRVATSKE AUTOCESTE	-	17	65	60

Transakcije između INA Grupa i povezanih strana na datum izvještaja o financijskom položaju:

INA GRUPA	POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA			OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA		
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
<b>DRUŠTVA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU</b>						
JANAF D.D. ZAGREB	-	1	1	25	4	20
<b>STRATEŠKI PARTNER</b>						
MOL PLC	114	100	110	66	614	662
<b>DRUŠTVO KOJE KONTROLIRA STRATEŠKI PARTNER</b>						
TIFON D.O.O.	42	103	6	1	6	-
ENERGOPETROL D.D.	24	34	-	-	-	-
INTERMOL D.O.O.	8	-	-	-	-	-
MOL SLOVENIJA D.O.O.	2	-	-	-	-	-
SLOVNAFT, A.S.	-	-	-	5	-	-
SLOVNAFT, PETROCHEMICALS S.R.O.	-	-	-	1	-	-
MOL LUB KFT.	-	-	-	1	-	-
IES-ITALIANA ENERGIA E SERVIZI S.P.A.	-	-	-	2	-	-
TVK NYRT.	-	-	-	1	-	-
<b>DRUŠTVA KOJA KONTROLIRA DRŽAVA</b>						
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA	187	272	217	15	7	18
JADROLINIJA	32	35	25	1	-	1
CROATIA AIRLINES	32	24	30	1	1	1
HRVATSKE ŽELJEZNICE	7	3	109	5	13	10
HRVATSKE ŠUME	7	6	5	-	-	-
MORH	4	14	14	-	-	-
HRVATSKA POŠTA	2	2	2	-	-	-
HRVATSKE AUTOCESTE	1	3	1	5	5	8
PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA OKOLI	1	4	12	8	6	61
PETROKEMIJA KUTINA	-	200	199	-	-	-
PLINACRO	-	1	-	-	17	38
CROATIA OSIGURANJE	-	-	-	-	12	37
HRVATSKE VODE	-	-	-	4	3	6

Zajmovi prema i od povezanih strana:

INA GRUPA	POTRAŽIVANJA PO DANIM KREDITIMA PREMA POVEZANIM STRANAMA			OBVEZE PO KREDITIMA PREMA POVEZANIM STRANAMA		
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.
<b>STRATEŠKI PARTNER</b>						
MOL PLC	-	-	-	979	1.124	1.124
<b>DRUŠTVO KOJE KONTROLIRA STRATEŠKI PARTNER</b>						
ENERGOPETROL D.D.	326	307	307	-	-	-
ROTARY	83	-	-	-	-	-

Proizvodi su povezanim stranama prodavani po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenim za popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Proizvodi su od povezanih strana nabavljani po tržišnim cijenama uz odgovarajuće popuste ovisno o odnosima između strana.

Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama, INA, d.d., ovisno o rizičnosti plasmana, uobičajeno traži instrumente osiguranja naplate, osim kada je riječ o proračunskim kupcima ili kupcima koji su u 100% vlasništvu države.

Obveze povezanih strana prema INA, d.d. iskazane su umanjene za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

#### *Naknade ključnim članovima rukovodstva*

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

INA, d.d.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
KRATKOROČNA PRIMANJA	44,6	39,7
OTPREMNINE	-	13,4
UKUPNO	44,6	53,1

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave, pomoćnika izvršnih direktora i tajnika Uprave INA, d.d.

Neovisne Izjave, u odnosu sa povezanim stranama, su dostavljene na potpis ključnim zaposlenicima društva i to:

- Članovima Nadzornog odbora (9),
- Predsjedniku Uprave (1),
- Članovima Uprave (5),
- Izvršnim direktorima (5),
- Direktorima Sektora (30) i
- Određenim radnicima u uredima izvršnih direktora – Savjetnici/pomoćnici u uredu ID (7).

Analizom povratno dostavljenih Izjava utvrđeno je kako niti radnici, niti članovi uže obitelji ključnih članova menadžmenta u INI, d.d.:

- nemaju u vlasništvu više od 5% poslovnog udjela/dionica u INA, d.d. ili INA Grupi, kao niti u nekom drugom poslovnom subjektu koji je tijekom 2011. godine ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom, a koji bi im omogućio značajan utjecaj ili kontrolu nad subjektom u 2011. godini,
- nisu bili članovi ključnog menadžmenta nekog poslovnog subjekta koji je tijekom 2011. godine ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom, te
- nisu ostvarili poslovne transakcije između povezanih stranaka tijekom 2011. godine.

Sljedeći članovi ključnog menadžmenta u INA, d.d. prijavili su postojanje povezanih strana unutar INA Grupe u 2011. godini i to kako slijedi:

- Gospodin Daniel Štern, sin Predsjednika Nadzornog odbora, gospodina Davora Šterna, tijekom 2011. godine bio je na funkciji Predsjednika Uprave društva Pastor Grupa d.d. (djelatnost: protupožarni proizvodi i usluge) koje je tijekom 2011. godine ostvarilo određene transakcije sa INA, d.d.
- Član Nadzornog odbora, gospodin György Mosonyi, bio je tijekom 2011. godine (do 1. svibnja 2011.) član Odbora direktora društva MOL Plc. (djelatnost: naftna industrija), te Predsjednik Odbora direktora društva TVK Plc. (djelatnost: petrokemija).

- Član Nadzornog odbora, gospodin József Molnár bio je tijekom 2011. godine član Odbora direktora društva MOL Plc. (djelatnost: naftna industrija).
- Član Nadzornog odbora, gospodin József Simola, bio je tijekom 2011. godine član Odbora direktora u društvu IES – Italiana Energia e Servizi S.p.A. (djelatnost: naftna industrija).
- Član Nadzornog odbora, gospodin Oszkár Világi, bio je tijekom 2011. godine Predsjednik Odbora direktora u društvu Slovnaft, a.s. (djelatnost: naftna industrija), te član Odbora direktora društva MOL Plc. (djelatnost: naftna industrija).
- Član Uprave društva, gospodin Niko Dalić, tijekom 2011. godine bio je član Skupštine društva ED INA te dioničar član trgovačkog društva INAGIP (djelatnost: naftna industrija).
- Izvršni direktor PF Korporativnih servisa, gospodin Berislav Gašo, tijekom 2011. godine bio je Predsjednik Nadzornog odbora društva SINACO, Predsjednik Nadzornog odbora društva STSI, Član Nadzornog odbora društva Energopetrol d.o.o. te Predsjednik Nadzornog odbora društva CROSCO d.o.o.
- Izvršni direktor PF Financija, gospodin András Huszár, bio je tijekom 2011. godine predsjednik Nadzornog odbora TRS-a d.o.o., član Nadzornog odbora u STSI d.o.o., član Nadzornog odbora u CROSCO-u d.o.o. te član Nadzornog odbora u Prirodnom plinu d.o.o.
- Izvršni direktor SD trgovine na malo, gospodin Darko Markotić, tijekom 2011. godine bio je Predsjednik Uprave društva TIFON d.o.o. (djelatnost: maloprodaja naftnih derivata), član Nadzornog odbora Belvedere, član Nadzornog PROPLIN-a d.o.o. i član koordinacijskog odbora društva INTERINA Ljubljana.
- Izvršni direktor SD istraživanje i proizvodnja nafte i plina, gospodin Želimir Šikonja, tijekom 2011. godine bio je član Uprave povezanih društava Holdina Ltd. Guernsey, INA-NAFTAPLIN IE&P Ltd, Guernsey i INTERINA London, član Uprave INAGIP i ED INA, zatim član Nadzornog odbora STSI-a i Prirodnog plina d.o.o., te predstavnik INA, d.d. u Hayan Petroleum Company, Damascus, Syria.
- Izvršni direktor PF korporativnih procesa, gospodin Tomislav Thür, tijekom 2011. godine bio je član Nadzornog odbora u povezanom društvu Prirodni plin d.o.o., član Uprave Holdina Ltd. Guernsey, te član Uprave ED-INA d.o.o. te predsjednik koordinacijskog odbora društva INTERINA d.o.o. Ljubljana
- Direktorica Sektora riznice, gđa Višnja Bijelić, tijekom 2011. godine bila je član Uprave Maziva Zagreb, te član Nadzornog odbora u povezanim društvima: Proplin d.o.o., ITR d.o.o., HOSTIN d.o.o., Plinara Pula, INTERINA London, HOLDINA Guernsey, INTERINA Guernsey i INA-Naftaplin IE&PL, Guernsey.
- Direktor Sektora rafinerija nafte Sisak, gospodin Damir Butković, bio je tijekom 2011. godine član Nadzornog odbora u društvu SOL-INA d.o.o.
- Direktorica Sektora upravljanja ljudskim resursima, gđa Zdravka Demeter Bubalo, tijekom 2011. godine bila je član Nadzornog odbora povezanog društva ITR-a.
- Direktor Sektora za geologiju i upravljanje ležištima, gospodin Miro Đureković, bio je tijekom 2011. godine član Uprave društva Adriagas, Milano.
- Direktor Sektora istraživanje i proizvodnja NIP JIE, gospodin Laslo Farkaš Višontai, tijekom 2011. godine bio je član Nadzornog odbora društva CROPLIN d.o.o., Plinara Pula d.o.o. i Geopodravina d.o.o.
- Direktor Sektora upravljanja maloprodajom, gospodin Mladen Ivković, bio je tijekom 2011. godine direktor društva Petrol d.d., član Nadzornog odbora INA Osijek Petrola te član koordinacijskog odbora INTERINA Ljubljana.
- Direktor Sektora međunarodnog istraživanja i proizvodnje NIP, gospodin András Király, tijekom 2011. godine bio je član Uprave u sljedećim društvima: INAGIP Zagreb, ED INA, Adriagas Milano, INA Guernsey, London te HPC, Damask, Sirija.
- Direktor Sektora razvoja maloprodajne mreže i upravljanja imovinom, gospodin Davor Knez, bio je tijekom 2011. godine predsjednik nadzornog odbora Petrola d.d. te član koordinacijskog odbora društva INTERINA Ljubljana.
- Direktorica Sektora računovodstva i poreza, gđa Nives Kompare, tijekom 2011. godine bila je član Nadzornog odbora povezanog društva TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI, d.o.o
- Direktor Sektora upravljanja imovinom i uslugama, gospodin Ivan Novaković, u 2011. godini bio je na funkciji direktora povezanog društva ITR d.o.o. i član Nadzornog odbora HOSTIN d.o.o.
- Suprug direktorice Sektora pravnih poslova, gđe Marine Perić Blaić, tijekom 2011. godine bio je na funkciji izvršnog direktora društva TDR d.o.o. (djelatnost: duhanska industrija).
- Direktorica Sektora održivog razvoja i ZZSO, gđa Adrijana Petrović, član je Nadzornog odbora u povezanom društvu SINACO d.o.o. i Maziva d.o.o.
- Direktor Sektora nabave, gospodin György Szűcs, tijekom 2011. godine obavljao je funkciju Predsjednika Nadzornog odbora društva SOL-INA.
- Direktor Sektora upravljanja održavanjem, gospodin Josip Trupčević, bio je tijekom 2011. godine član Nadzornog odbora povezanog društva STSI d.o.o.

- Direktor Sektora upravljanja sigurnosti društva, g. Mladen Vulinec, tijekom 2011. godine bio je član Nadzornog odbora povezanog društva SINACO d.o.o. (djelatnost: sigurnost i zaštita).

Ostale transakcije s povezanim stranama

Društvo je glavni korisnik usluga društva Crosco Naftni Servisi d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Crosco Grupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 16.), iskazala je prihod od prodaje u iznosu od 1.421 milijuna kuna u 2011. godini (1.531 milijuna kuna u 2010. godini), od kojih se 295 milijuna kuna (195 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihode od prodaje, tehnoloških usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva STSI d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 17.), i iskazalo je prihod prodaje u iznosu od 520 milijuna kuna u 2011. godini (605 milijuna kuna u 2010. godini), od kojih se 455 milijuna kuna (542 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihode od prodaje, usluga neposredno INA, d.d.

Društvo je i glavni kupac proizvoda ovisnog društva Maziva Zagreb d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 17.), i koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu od 214 milijuna kuna u 2011. godini (212 milijuna kuna u 2010. godini) od kojih se 58 milijuna kuna (64 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihod od prodaje proizvoda neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva Sinaco d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 17.), a koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu 127 milijuna kuna u 2011. godini (135 milijuna kuna u 2010. godini) od kojih se 119 milijuna kuna (127 milijuna kuna u 2010. godini) odnosi na prihod od prodaje usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 11,795% udjela u vlasništvu (bilješka 21.). Približno 67 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2011. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 440 milijuna kuna u 2011. godini otpada na prihode od INA, d.d. za korištenje naftovodnog sustava društva JANAF d.d. (u 2010. godini: 45 milijuna kuna od 469 milijuna kuna ukupnih prihoda).



## 41. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva,
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu,
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji,
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama,
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

### *Ulaganja u rafinerije*

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predvidjelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinac 2011. godine zaključeno je 207 ugovora s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 3, 76 milijardi kuna.

### *Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadrana*

Aktivnosti privođenja proizvodnji rezervi prirodnog plina na zemljopisnom području sjevernog Jadrana, većinom unutar epikontinentalnog pojasa RH, odvijaju se kroz ugovore o podjeli proizvodnje (PSA – „Production Sharing Agreement“) koje je INA sklopila sa stranim kompanijama na tzv. ugovornim područjima:

- INA, d.d. i ENI Croatia BV sklopili su 1996. i 1997. ugovore o podjeli proizvodnje na ugovornom području Ivana i Aiza - Laura, a realizacija partnerstva odvija se preko zajedničke operativne kompanije INAgip s udjelima 50 : 50,
- INA, d.d. i EDISON INTERNATIONAL S.p.A sklopili su 2002. ugovor o istraživanju i podjeli proizvodnje na ugovornom području Izabela & Iris / Iva.

Partnerstvo s EDISON-om odvija se preko operativne kompanije EDINE s udjelima: Edison 70 %, a INA 30 %.

Kada bude u proizvodnji i plinsko polje Izabela, na području Sjevernog Jadrana biti će ukupno instalirano 18 proizvodnih i 1 kompresorska platforma s ukupno 46 proizvodnih bušotina.

Do sada je u ugovornom području Sjeverni Jadran i Aiza Laura INA uložila u kapitalnu izgradnju rudarskih objekata i postrojenja 4,3 milijardi kuna , a od ukupno pridobivenih rezervi Inin udio kretat će se oko 70 % proizvedenog plina, koji se plasira na hrvatsko plinsko tržište.

Na plinskom polju Izabela (partnerstvo sa Edisonom) instalirane su dvije platforme (Izabela Jug i Izabela Sjever). Svi razradni radovi na polju su završeni tijekom 2010. godine, te je platforma Izabela Jug spremna za početak proizvodnje od 23. svibnja 2010, a platforma Izabela Sjever od 13. srpnja 2010. Tijekom rujna 2011 Ex-Agencija i Hrvatski Registar Brodova su obavili redovne godišnje preglede platformi te produžili valjanost svih Svjedodžbi o sigurnosti. Završni Tehnički pregled od strane Ministarstva gospodarstva obavljen je u prosincu 2011. godine te se izdavanje Uporabne dozvole očekuje početkom 2012. godine lako tehnički spremne, platforme trenutno još nisu u proizvodnji zbog nedovršenih pregovora između INA-e i Edisona, a jednom kad krene proizvodnja INA-in udio plina s plinskog polja Izabele iznositi će oko 45%.

Na dan 31. prosinca 2010. godine INAgip je na oba ugovorna područja imao 145 aktivnih ugovora ukupne vrijednosti 349,5 milijuna kuna, a preostale obaveze po tim ugovorima na isti nadnevak iznosile su 153,4 milijuna kune.

Edina je za potrebe razrade plinskog polja Izabela od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2011. sklopila 68 (16 ih je još aktivno) ugovora ukupne vrijednosti 140,3 milijuna EUR, od čega je na dan 31. prosinac 2011. izvršeno 138,3 milijuna EUR.

## *Ulaganje u Siriju*

INA od 1998. do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih polja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadira i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata.

## *Trenutačni status*

Na bloku Hayan u proizvodnji su "Naftno-plinska stanica Hayan" (faza 2) te Centralno plinska stanica GTP Hayan (faza 3) s pripadajućim naftnim i plinskim bušotinama te transportnim sustavom i rezervoarima za naftu.

U razdoblju od siječnja do prosinca 2011. godine prosječna dnevna proizvodnja iznosi oko:

- 13.463 boe/dan plina
- 6.791 boe/dan barela nafte i kondenzata te
- 220 tona LPG-a.

Na istražnom bloku Aphamia, kojim INA upravlja u cijelosti kao operator (100%), sada smo u produljenju druge faze istraživanja s obvezom bušenja 1 (jedne) istražne bušotine čiji radovi moraju zapoceti najkasnije u listopadu 2012.

Do 31. prosinca 2011. godine na snazi je 16 ugovora. Ukupna vrijednost ugovora iznosila je 2,8 milijardi HRK. Na dan 31. prosinca 2011. preostale obveze po svim ugovorima iznose 152,7 milijuna HRK.

## *Obveza kupnje po "take or pay" ugovorima*

Od 1. siječnja 2011. godine Prirodni plin d.o.o. je sklopio ugovor s kompanijom ENI Gas & Power za nabavu cca 2,25 bcm prirodnog plina do 31. prosinca 2013. godine. Na dan 1. siječnja 2012. godine buduće ugovorene obveze iznose cca 4,7 milijarde kuna do isteka trajanja ugovora (31. prosinca 2013. godine)

## *Obveze po ugovoru za transport plina*

Društvo je sklopilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do određene točke (FCA hrvatska granica). Ugovori o transportu su važeći do 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Ovi ugovori su preneseni na ENI Gas&Power i Gas Connect Austria, ali je transportni trošak povrativ Prirodom plinu. Dodatno u sklopu postojećeg ugovora o nabavi plina od ENI Gas&Power stvorena obaveza plaćanja transporta plina za dobavni pravac kroz Mađarsku u trajanju od 2,5 godine (ulaz na hrvatskoj granici Donji Miholjac od 1. srpnja 2011. do 31. prosinca 2013. godine), koja mjesečno iznosi cca 9 milijuna kn.

Buduće ugovorne obveze za transport plina iznose cca 1,2 milijardi kn do isteka trajanja svih ugovora (do 2017. godine).

## *Ugovori za prodaju plina*

Grupa ima sljedeće ugovore za prodaju plina u periodu od 1. listopada 2011. odnosno 1. siječnja 2011. godine do isteka trajanja Ugovora:

1. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – HEP d.d. Zagreb (potpisan je Ugovor o prijenosu DU o prodaji prirodnog plina na Prirodni plin d.o.o.)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora : 1.siječnja 1996.- 1.siječnja 2016. godina (Aneks 12 definira uvjete u 2012. i 2013.)
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 640 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovoru: 3.008.320.000 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. - 1. siječnja 2016. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 8,54 milijardi kuna
2. Ugovor Prirodni plin d.o.o. – Petrokemija d.d. Kutina
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. siječnja 2012. - 31. prosinca 2013. godine
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 430 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovoru: 1.306.000.000 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. - 31. prosinca 2013. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 3,5 milijardi kuna
3. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – dobava)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2011. - 30. rujna 2012. godine
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada – 31. prosinca 2011.: 480 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 471.482.720 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. – 30. rujna 2012.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 802 milijuna kuna
4. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri –prodaja)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2011.- 30. rujna 2012. godina
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 454 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 307.707.478 m<sup>3</sup> od 1.siječnja 2012. – 30. rujna 2012.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 880 milijuna kuna



5. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Ostali povlašteni kupci prirodnog plina
- a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2011. - 30. rujna 2012. godine
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2011.: 261 milijun kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 263.823.464 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2012. – 30. rujna 2012.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 721 milijuna kuna
6. Ugovor INA, d.d. – DIOKI (ETAN)
- a) Obveza po ugovorima: 9.950 tona u 2012. godini
  - b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2011.: 47,97 milijuna kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 1. travnja 2008. - 31. ožujka 2012. godine
  - d) Procijenjeni prihod za razdoblje od 1. siječnja 2011. - 31. ožujka 2011.: 18,30 milijuna kn

#### *Ugovori za prodaju vode:*

##### 1. Vode visoke tehnološke kvalitete

- a) Obveza po ugovorima: 2.883.500 m<sup>3</sup> u 2011. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2011.: 3,71 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2012. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2012. - 31. prosinca 2012.: 4,55 milijuna kn

##### 2. Geotermalne vode

- a) Obveza po ugovorima: 410.000 m<sup>3</sup> u 2011. godini
- b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2011.: 2,11 milijuna kn
- c) Razdoblje trajanja ugovora: 2012. godina
- d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 2,20 milijuna kn

## 42. NEPREDVIĐENE OBVEZE

### ZAŠTITA OKOLIŠA

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i otprema derivata, po svojoj prirodi mogu imati učinak na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u tlo, vodu i zrak. Društvo i Grupa sukladno zakonima i obavezama koji iz njih proizlaze, uredno bilježe, prate i izvješćuju o ispuštanjima u okoliš. Za sva navedena ispuštanja Društvo i Grupa plaća Fondu za zaštitu okoliša propisane pristojbe. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koje se bave zaštitom okoliša.

#### *Usklađenje poslovanja INA, d.d. s odredbama IPPC Direktive*

Provedba IPPC direktive u Hrvatskoj je provedena kroz Uredbu o utvrđivanju objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (NN 114/08). Da bi uskladila svoje poslovanje sa zahtjevima iz Uredbe, INA je za lokacije pogona Etan, Centralne plinske stanice Molve, te Rafinerija nafte Sisak i Rijeka izradila detaljne analize stanja, do razine postrojenja, kako bi se mogla sveobuhvatno pripremiti za potrebne aktivnosti usklađivanja s zahtjevima Uredbe. Usklađivanja su sastavni dio značajnih investicija. Cijeli niz projektata koji su u aktivni, u bilo kojem stadiju izvedbe, odnose se na zadovoljenje odredbi Uredbe, vodeći računa da se postojeća tehnologija uskladi s najboljim raspoloživim tehnikama (NRT ili BAT). Harmonizacija već postojeće tehnologije s NRT predstavlja zadovoljenje uvjeta IPPC direktive odnosno ishođenje okolišne dozvole. Pojednostavljeno rečeno IPPC direktiva zahtijeva zadovoljenje propisa iz područja zaštite tla, voda, zraka, zaštite od buke, gospodarenja otpadom kao i povećanje energetske učinkovitost. Osim velikih ulaganja, bitan element je i potrebno vrijeme i dinamika za usklađivanje s IPPC direktivom, stoga je INA za svoje IPPC lokacije Rafineriju nafte Sisak i Rafineriju nafte Rijeka zatražila i dobila prijelazno razdoblje za postizanje pune usklađenosti do 2017. godine, što je i sastavni dio pristupnog ugovora RH i EU u poglavlju okoliš.

#### *Usklađenje poslovanja INE s zakonodavstvom u području emisija stakleničkih plinova*

Sukladno Uredbi o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 141/08, 142/08, 113/10) i Zakonu o zaštiti zraka (NN 130/11), nakon ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i

Molve, bit će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (kvotama) stakleničkih plinova (ETS) od 1. siječnja 2013. godine. Temeljem Zakona o zaštiti zraka (NN 130/11), operater postrojenja može obavljati djelatnost kojom se ispuštaju staklenički plinovi, ako isходи dozvolu Ministarstva. U lipnju 2011. godine, u Ministarstvo je poslan zahtjev za ažuriranje dozvola za emisije stakleničkih plinova za Rafinerije nafte Rijeka i Sisak zbog novoizgrađenih postrojenja (hidrokrekning, postrojenje za proizvodnju vodika i postrojenje za izdvajanje sumpora u Rijeci te izomerizacija u Sisku), a same dozvole zaprimljene su tri mjeseca kasnije, u rujnu. Za navedena postrojenja, uz zahtjev za ažuriranje dozvola za emisije stakleničkih plinova, priloženi su i ažurirani Planovi praćenja. U skladu s europskim i nacionalnim zakonodavstvom, svako postrojenje pod sustavom trgovanja emisijskim jedinicama dužno je izraditi godišnje izvješće o emisijama CO<sub>2</sub>, koje mora biti verificirano od strane ovlaštenog verifikatora koje zatim podnosi nadležnom tijelu. Godišnja izvješća o emisijama CO<sub>2</sub> za Rafinerije nafte Rijeka i Sisak, Centralnu plinsku stanicu Molve te Postrojenje Etan, za razdoblje od 2005. godine do 2009. godine te za 2010. godinu, dostavljena su u Agenciju za zaštitu okoliša u prosincu 2011. godine. Zajedno s godišnjim izvješćima dostavljena su i izvješća o verifikaciji godišnjeg izvješća o emisijama stakleničkih plinova za ista razdoblja izrađena od strane ovlaštenog verifikatora, Ecoina d.o.o.

#### *Usklađenje poslovanja Ine s zakonskom regulativom u domeni zaštite zraka*

U INA, d.d su u skladu s zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje s propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te za usklađivanje s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva treba zadovoljiti do kraja 2012. godine, a tijekom 2011. završeno je, ili pokrenuto puno projekata iz ovog područja. Do kraja 2011. 301 benzinska postaja bila je usklađena s odredbama Uredbe o tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina (NN 135/06), što predstavlja 76%, a ostatak će biti obrađen tijekom 2012. Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA je velikim dijelom zadovoljila dovođenjem prirodnog plina kao energenta na ta ložišta tijekom 2011.

#### *Usklađenje poslovanja Ine s REACH regulativom*

U skladu s hrvatskom regulativom Zakon o provedbi Uredbe (EZ) br. 1907/2006 Europskoga parlamenta i Vijeća EZ o registraciji, evaluaciji, autorizaciji i ograničavanju kemikalija, INA je registrirala 14 tvari i 4 poluproizvoda kako bi mogla izvoziti proizvode na tržište EU. Budući da Hrvatska još nije članica EU registracija je učinjena putem MOL –a kao jedinstvenog zastupnika. INA, d.d. će registrirati sve preostale proizvoda i poluproizvode, kada Hrvatska uđe u EU. Kako je datum ulaska u EU već utvrđen, određeni su rokovi za predregistraciju i registraciju u RH. Predregistracijski period od 1. srpnja 2013. do 31. prosinca 2013. Rok za registraciju tvari koje se proizvode u količini većoj od 100 t/god., koje imaju CMR svojstva ili su vrlo otrovne za organizme koji žive u vodi (R 50/53) je 30. lipanj 2014. Rok za registraciju svih tvari koje se proizvode u manjim količinama (1-100 t/god) je 31 svibanj 2018.

#### *Rezerviranja u zaštiti okoliša*

Okolišne obveze su obveze tvrtke za sanaciju onečišćenja uzrokovanih njenim aktivnostima. Mogu se podijeliti u dvije kategorije, a to su rezerviranja za zaštitu okoliša i potencijalne (nepredviđene) obveze. S 31.prosincem 2011. u poslovnim knjigama INA, d.d. rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila su 279 milijuna kuna, a za INA Grupu taj iznos je 292 milijuna kuna. Potencijalne (nepredviđene) obveze na razini INA Grupe procijenjene su u iznosu od 622 milijuna kuna, a na razini INA, d.d. u iznosu od 594 milijuna kuna. Ovi iznosi nisu evidentirani, jer je vrijeme nastanka događaja nesigurno i nema dokazanog onečišćenja. Dio nepredviđenih obveza može postati rezerviranje pomicanjem vremenskog okvira ili odluke o napuštanju mjesta gdje INA, d.d. danas radi, ili odustajanjem od daljnjih aktivnosti na određenom mjestu.

#### *Sudski sporovi*

Arbitražni postupak EDISON INTERNATIONAL S.p.A

INA, d.d. je 26. rujna 2011. godine zaprimila odluku o imenovanju predsjednika arbitražnog vijeća u arbitražnom postupku iniciranom od strane EDISON INTERNATIONAL S.p.A protiv INA, d.d., čime je završen postupak imenovanja i formiranja arbitražnog vijeća, a vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za ugovorno područje sjevernog Jadrana Izabela i Iris/Iva blokove (u daljnjem tekstu: Ugovor). Sjedište arbitražnog postupka sukladno arbitražnoj klauzuli je Beč, a postupak će se voditi prema pravilima UNCITRAL-a.

EDISON INTERNATIONAL S.p.A svoju obavijest o arbitraži temelji na navodima da INA, d.d. nije u potpunosti izvršavala svoje ugovorne obveze iz Ugovora te prema istoj obavijesti zahtjeva od INA, d.d. naknadu od cca 140 milijuna eura, te zahtjeva i kompenzaciju izmakle koristi.

INA, d.d. je dostavila odgovor na obavijest o arbitraži u kojem je u cijelosti osporila navode EDISONINTERNATIONAL S.p.A, a ujedno je podnijela i protuzahtjev protiv društva EDISON INTERNATIONAL S.p.A.

INA, d.d. očekuje da će netom formirano arbitražno vijeće u daljnjem postupku uputiti i odrediti rok u kojem će EDISON INTERNATIONAL S.p.A biti obvezan podnijeti tužbu kojom će specificirati i objasniti zahtjeve iz podnesene obavijesti o arbitraži.

EDISON INTERNATIONAL S.p.A. i INA, d.d. 2002. godine su sklopili Ugovor o podjeli proizvodnje za ugovorno područje sjevernog Jadrana Izabela I Iris/Iva blokove.

#### *GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar*

Tužitelj GWDF Partnership, Gesellschaft Burgerlichen Rechts i GWDF Limited Cipar potražuje naknadu štete od tuženika INA, d.d. Zagreb i INA-Naftaplin, u iznosu od 58 milijuna kuna, nastalu uslijed gubitka prava iz Joint Venture Agreement-a sa tvrtkom Saknavtobi, a do koje je navodno došlo uslijed ponašanja tuženika, odnosno njegova povlačenja iz pregovora kojim je trebao postati sudionik zajedničkog poslovnog pothvata. INA, d.d. je u rujnu 2007. godini dala odgovor na tužbu u kojem se u cijelosti osporava osnova i visina postavljenog tužbenog zahtjeva, između ostalog navodeći kako su tuženici odustali od pregovora zbog poslovne odluke i kako su tužitelji ti koji su vodili pregovore suprotno načelu savjesnosti i poštenja. Nadalje INA, d.d. je istaknula prigovor nedostatka parnične sposobnosti u odnosu na GWDF Partnership i prigovor promašene pasivne legitimacije u odnosu na INA, d.d., kao i da sud nije nadležan u odnosu na GWDF Limited Cipar.

Prvostupanjski sud najprije treba odlučiti o tome koje je pravo mjerodavno za ovaj spor kao i da li je li nadležan. Do sada je održano nekoliko ročišta tijekom 2008., 2009. kao i u 2010. godini na kojima se raspravljalo o procesnim pitanjima (stranačka sposobnost, nadležnost, mjerodavno pravo).

Na posljednjem ročištu 8. veljače 2011. godine nakon što su stranke ponovno iznijele svoja stajališta, sud je donio odluku da diplomatskim putem zatraži od SR Njemačke i Republike Cipar sadržaj mjerodavnog prava za odlučivanje u ovom predmetu.

#### *Ljubljanska banka*

Cjelokupno potraživanje tužitelja, LJUBLJANSKA BANKA, Ljubljana, Slovenija protiv INA, d.d. u iznosu od 61 milijuna kuna proizašlo je iz dva ugovora iz 1982 godine o korištenju kratkoročnog deviznog kredita u inozemstvu koje je INA- Rafinerija nafte Rijeka sklopila sa Ljubljanskom bankom -Osnovnom bankom Zagreb.

Potraživanje Ljubljanske banke u ovom sudskom sporu odnosi se na dug po osnovu zatezne kamate koji proizlazi iz pravomoćne presude Okružnog privrednog suda u Zagrebu koja je donesena u ranijem sudskom postupku koji se vodio po istom, gore navedenom pravnom osnovu.

Postupak je započeo povodom prijedloga za izvršenje koji je dana 13. rujna 1995 godine podnijela Ljubljanska banka. Trgovački sud u Zagrebu donosi Rješenje o izvršenju na koji je INA, d.d. prigovorila zbog zastare, osnovanosti te visine zahtjeva pa se postupak nastavio kao parnični postupak povodom tužbe.

INA prigovara preuranjenosti tužbe, s obzirom da se po istom pravnom osnovu vodi postupak radi nedopuštenosti ovrhe, a koji je u međuvremenu pravomoćno okončan i u kojem tužitelj traži ponavljanje postupka. INA, d.d. također prigovara i aktivnoj legitimaciji tužitelja.

Trgovački sud donio je Rješenje od 24. studenoga 2008. godine kojim odbacuje tužbu. Na navedeno rješenje tužitelj je podnio žalbu koju je Visoki trgovački sud usvojio te vratio prvostupanjskom sudu na ponovno suđenje.

U ponovnom suđenju, tuženik je podneskom od 3. svibnja 2010. godine, uz gore istaknute prigovore, istaknuo i prigovor pravomoćno presuđene stvari (res iudicata) pozivajući se na gore navedeni, pravomoćno završen postupak.

Prvostupanjski sud je usvojio prigovor res iudicata-e i Rješenjem od 29. rujna 2010. godine, ponovno odbacio tužbu tužitelja. Temeljem žalbe tužitelja, Visoki trgovački sud u Zagrebu donosi Rješenje kojim je potvrđeno gore navedeno Rješenje Trgovačkog suda u Zagrebu od 29. rujna 2010. čime je pravomoćno presuđeno u korist INA-e na način da je sud odbacio tužbu Ljubljanske banke. Tuženik je uložio reviziju.

Zbog složenosti pravnog pitanja (potraživanje izmijenjene zatezne kamate) ishod postupka je i dalje neizvjestan, mada je sada veća vjerojatnost da će i Vrhovni sud zauzeti isto stajalište kao i Visoki trgovački sud.

## 43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

### *Upravljanje rizikom kapitala*

Primarni cilj Grupe u upravljanju kapitalom, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 28. i 31. umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit, objavljene u bilješkama 35. do 38.

INA Grupa analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja (neto zaduženosti) Grupe.

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
DUG:	9.452	10.255	8.523	9.157	9.219
DUGOROČNI KREDITI	5.630	7.301	5.764	5.556	7.148
KRATKOROČNI KREDITI	1.918	1.659	2.104	1.784	838
“TEKUĆI DIO DUGOROČNIH OBVEZA”	1.904	1.295	655	1.817	1.233
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI	(337)	(317)	(367)	(229)	(260)
NETO DUG	9.115	9.938	8.156	8.928	8.959
UKUPNO KAPITAL	14.365	12.793	11.792	14.282	12.535
UKUPNI KAPITAL I NETO DUG	23.480	22.731	19.948	23.210	21.494
KOEFICIJENT FINANCIRANJA	39%	44%	41%	38%	42%

Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima i kreditima (bez izvedenica i ugovora o financijskom jamstvu), kako je navedeno u bilješkama 28. i 31.

Ukupni kapital čini kapital, pričuve kojima Grupa upravlja kao kapitalom te manjinski udjeli (interesi).

#### Kategorije financijskih instrumenata

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
DUG:	9.452	10.255	8.523	9.157	9.219
DUGOROČNI KREDITI	5.630	7.301	5.764	5.556	7.148
KRATKOROČNI KREDITI	1.918	1.659	2.104	1.784	838
“TEKUĆI DIO DUGOROČNIHOBEVA”	1.904	1.295	655	1.817	1.233
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI	(337)	(317)	(367)	(229)	(260)
NETO DUG	9.115	9.938	8.156	8.928	8.959
UKUPNO KAPITAL	14.365	12.793	11.792	14.282	12.535
UKUPNI KAPITAL I NETO DUG	23.480	22.731	19.948	23.210	21.494
KOEFICIJENT FINANCIRANJA	39%	44%	41%	38%	42%

Korporativne garancije uključuju garancije matičnog društva za osnovne poslovne djelatnosti. S obzirom na činjenicu da od prosinca 2010. godine sirovu naftu i naftne derivate matično Društvo direktno uvozi, sve garancije za obveze Interina London za kupnju sirove nafte i naftnih derivata su otkazane tijekom 2011. godine. Na dan 31. prosinca 2011. godine iznos izdanih korporativnih garancija od strane INA, d.d. je 596 milijuna kuna.

#### *Ciljevi upravljanja financijskim rizicima*

INA Grupa u tijeku svog poslovanja kontinuirano otkriva i nadgleda financijske rizike (robni, tečajni i kamatni rizik). Politika upravljanja i zaštite od rizika INA Grupe pruža okvir unutar kojeg INA, d.d. i konsolidirana ovisna društava upravljaju svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INA-i da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. INA, d.d. integrira i mjeri sve financijske rizike na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a Izvještaj o izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Općenitim pristupom, INA, d.d. pretpostavlja poslovne aktivnosti kao dobro balansiran integrirani portfelj i ne štiti pojedine elemente svoje izloženosti robnim rizicima u tijeku uobičajenog poslovanja. Stoga INA, d.d. aktivno upravlja svojom robnom izloženosti samo u slijedeće svrhe:

- na korporativnom nivou – održavanje financijskih pokazatelja, zaštita izloženosti velikim novčanim transakcijama, itd;
- na nivou segmenta djelatnosti – smanjenje izloženosti promjenama tržišnih cijena u slučaju promjena uobičajenih poslovnih aktivnosti (npr. planirano redovno zaustavljanje rafinerijskih postrojenja u svrhe remonta)

Riznica u INA, d.d. obavlja financijske usluge za INA, d.d. i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA Grupe. Najvažniji rizici uključuju financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i kamatni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. U vrlo ograničenoj mjeri Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje financijskim rizicima. Derivativni financijski instrumenti, koje INA, d.d. koristi zbog potreba zaštite od financijskih rizika, regulirani su potpisivanjem ISDA (International Swaps and Derivatives Association) Ugovora s drugim ugovornim stranama. Grupa ne koristi derivativne financijske instrumente u špekulativne svrhe.

#### Tržišni rizici

##### *Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)*

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe. Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u USD po trenutnoj cijeni na tržištu. Grupa također uvozi značajni dio potrebnog plina čija je nabavna cijena izražena u USD i mijenja se kvartalno, sukladno formuli iz trogodišnjeg ugovora o kupnji plina koji je potpisan sa talijanskom tvrtkom ENI.

Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih djelatnosti INA, d.d. je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina. Formula za određivanje cijene naftnih derivata, određena Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata koji je na snazi od 2001. godine, koji u ograničenoj mjeri štiti Grupi od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući dvotjednu promjenu, s određenim ograničenjima cijena derivata od 16. travnja 2010., ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja HRK u odnosu na USD.

INA, d.d. može koristiti transakcije zaštite od robnih rizika samo u svrhu ranije navedenih ciljeva na korporativnom nivou i nivou segmenta djelatnosti. Na raspolaganju su joj terminski (swap) i opcijski instrumenti. U 2011. INA, d.d. je zaključila kratkoročne robne swap transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihama i perioda za određivanje cijena. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u rafinerijama, te zbog usklađivanja perioda za određivanje cijene prilikom kupovine sirove nafte i derivata s periodom prerade nafte i periodom za određivanje prodajne cijene derivata. Zbog ekstremne volatilnosti cijena sirove nafte i naftnih prerađevina potaknute nesigurnostima koje okružuju svjetsku ekonomiju, INA, d.d. je kupila zaštitu u obliku opcijskih instrumenata, kako bi se zaštitila od potencijalnog gubitka na vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje u slučaju nepovoljnog kretanja cijena. Ove transakcije su transakcije zaštite i ne kvalificiraju se kao računovodstvo zaštite po MSFI-ju.

Na 31. prosinca 2011. neto potraživanja od transakcija vezanih uz cijenu robe iznosi 48 milijuna HRK (vidi Bilješku 24.), te neto obveze s osnova transakcija vezanih uz cijenu robe iznosi 32 milijuna HRK (vidi Bilješku 29.).

### Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

INA Grupa ima neto dug u USD i EUR, te neto kratku HRK izloženost operativnih novčanih tijekova. Načelno, za upravljanje valutnim rizikom kojemu je Grupa izložena primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe. Nadalje, kako bi se izbjegla prevelika izloženost kretanju pojedinačne valute (tj. USD), INA primjenjuje portfeljni pristup prilikom odabira kombinacije valuta u portfelju duga. Osim toga, važeći Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

INA, d.d. može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2010. i 2011. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

Zbog veće volatilnosti tečaja USD/HRK u odnosu na tečaj EUR/HRK, te trenutne makroekonomske situacije u EU i svijetu, a u skladu s gore navedenim načelima upravljanja valutnim rizicima, INA, d.d. je tijekom posljednjeg kvartala 2011. dodatno smanjila dugovnu izloženost u USD-u te povećala izloženost prema EUR-u.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

INA GRUPA	OBVEZE			IMOVINA	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
IZNOS DENOMINIRAN U VALUTI USD	4.359	7.094	8.672	582	802
IZNOS DENOMINIRAN U VALUTI EUR	5.384	4.727	913	444	450
	9.743	11.821	9.585	1.026	1.252

### INA, d.d.

IZNOS DENOMINIRAN U VALUTI USD	4.452	7.445	8.922	530	824
IZNOS DENOMINIRAN U VALUTI EUR	5.286	4.350	782	934	502
	9.738	11.795	9.704	1.464	1.326

### Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na zemlje čije je poslovanje i obveze u USD, zbog činjenice da se trgovina naftom i plinom na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valuti USD. Nadalje, Grupa je izložena riziku promjene tečaja HRK u odnosu prema EUR, zbog činjenice da je dio dugovnog portfelja denominiran u EUR.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na povećanje tečaja kune od 10% u 2011. godini (10 % u 2010. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune za u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

INA GRUPA	UTJECAJ VALUTE USD			UTJECAJ VALUTE EUR	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
GUBITAK	(378)	(637)	(805)	(494)	(435)
	(378)	(637)	(805)	(494)	(435)

### INA, D.D.

GUBITAK	(392)	(670)	(827)	(435)	(392)
	(392)	(670)	(827)	(435)	(392)

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezano je sa stanjem dobavljača i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD) i eurima (EUR).

### Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji. INA, d.d. sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti kamatne swap transakcije kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim s posudbama s promjenjivim kamatnim stopama. Na dan 31. prosinca 2011. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

### Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o financijskom položaju. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 do 200 baznih poena koristi se u internom izvješćivanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu INA, d.d. Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
UTJECAJ PROMJENE KAMATNE STOPE KRATKOROČNIH KREDITA	38	33	41	36	17
UTJECAJ PROMJENE KAMATNE STOPE DUGOROČNIH KREDITA	143	165	128	140	161
<b>UKUPNA PROMJENA:</b>	<b>181</b>	<b>198</b>	<b>169</b>	<b>176</b>	<b>178</b>

U slučaju povećanja / smanjenja kamatnih stopa za 200 baznih poena dobit Grupe na dan 31. prosinca 2011. bi se smanjila / povećala za 181 milijun kuna, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 45 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju za 50 baznih poena (u 2010. smanjenje / povećanje za 198 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 50 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju za 50 baznih poena), a dobit INA, d.d. bi se smanjila / povećala za 176 milijuna kuna u 2011., dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 44 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2010. za 178 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 44 milijuna kuna pri povećanju / smanjenju za 50 baznih poena).

## OSTALI CJENOVNI RIZICI

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

### Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno s 31. prosincem 2011., budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju
- ostale pričuve INA, d.d. u glavnici bile bi više za 26 milijuna kuna (u 2010. više za 36 milijuna kuna) kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavnice bio bi jednak i suprotan.

Zbog značajnog pada vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju u 2011. godini, prema MRS-u 39, kumulativni gubitak koji je priznat direktno u kapitalu, prenesen je u račun dobiti ili gubitka na dan 31. prosinca 2011. godine.

Osjetljivost grupe na cijene glavnice se nije značajno promijenila u odnosu na prethodnu godinu.

### *Upravljanje kreditnim rizicima*

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima provode se aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja. Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća. Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje. Od kupaca se prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza. Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema stranama s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost u svrhu smanjenja rizika naplate potraživanja.

INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja. Od ostalih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu, te bankarske garancije i hipoteke, dok se od inozemnih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja najčešće pribavljaju akreditivi te u manjem broju korporativne garancije, a u iznimnim slučajevima i mjenice.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, kao i izloženost prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu.

### *Upravljanje rizikom likvidnosti*

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospijuća potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine raspoloživih okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2011. godine stanje ugovorenih kratkoročnih bankovnih kredita INA, d.d. iznosio je 452 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata).

Glavni vanjski izvori sredstava INA Grupe su:

- Sindicirani viševalutni revolving kredit, Agent BLB, u iznosu od 1 milijarde USD,
- Ugovori o kreditu za financiranje projekata u iznosu od 210 milijuna EUR-a s EBRD-om (160 milijuna EUR) i ICF Debt Pool (50 milijuna EUR)
- Okvirne linije na razini INA Grupe i „trade financing“ kreditne linije namijenjene financiranju kupovine nafte i naftnih derivata za INAu d.d.

U 2007. godini INA je potpisala vrijednosno najveći ugovor o revolving kreditnoj liniji u iznosu od 1 milijarde USD izvorno s dospijućem od 5 godina uz mogućnost sukcesivnog produženja do maksimalno dvije godine uz prethodno odobrenje zajmodavca.

U rujnu 2010. INA je s EBRD-om potpisala ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 160 milijuna EUR i s ICF Debt Pool u iznosu od 50 milijuna EUR za financiranje programa modernizacije rafinerija.

Tijekom 2011. godine potpisani su ugovori o okvirnim linijama na razini INA Grupe za opće potrebe financiranja društva, za odobravanje kredita, izdavanje garancija i otvaranje akreditiva, u ukupnom iznosu od USD 264 milijuna (isključujući kredite po principu tekućeg računa i „trade Finance“ kreditne linije).

Tijekom 2011. godine sa društvom matica MOL potpisan je 200 milijuna USD viševalutni revolving kredit za opće potrebe financiranja.

Do prosinca 2010. godine INA, d.d. je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine izravno. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača, te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“). 31. prosinca 2011. raspoložive kreditne linije za kupovinu sirove nafte i derivata iznosile su 865 milijuna USD te su osigurane od strane prvoklasnih svjetskih bankarskih kuća.

S ciljem diverzifikacije izvora financiranja te osiguranja dostatnog stupnja likvidnosti i financijske stabilnosti INA je u konstantnim pregovorima i s drugim mogućim kreditorima.



### Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospijeća ugovornih obveza Grupe i INA, d.d. iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijeća i prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

INA GRUPA	DO 1 MJ.	OD 1 DO 12 MJ	"OD 1 G. DO 5 G."	NAKON 5 GOD.	UKUPNO
<b>31. PROSINCA 2011.</b>					
BESKAMATNE OBVEZE	1.577	2.493	223	2.715	7.008
KAMATNE OBVEZE	637	3.185	5.360	270	9.452
	2.214	5.678	5.583	2.985	16.460
<b>31. PROSINCA 2010.</b>					
BESKAMATNE OBVEZE	3.522	1.787	300	2.574	8.183
KAMATNE OBVEZE	818	2.136	6.774	527	10.255
	4.340	3.923	7.074	3.101	18.438
<b>1. SIJEČNJA 2010.</b>					
BESKAMATNE OBVEZE	4.349	2.541	484	2.355	9.729
KAMATNE OBVEZE	1.378	1.385	5.779	4	8.546
	5.727	3.926	6.263	2.359	18.275
<b>INA, d.d.</b>					
<b>31. PROSINCA 2011.</b>					
BESKAMATNE OBVEZE	1.185	2.336	161	2.674	6.356
KAMATNE OBVEZE	636	2.966	5.288	267	9.157
	1.821	5.302	5.449	2.941	15.513
<b>31. PROSINCA 2010.</b>					
BESKAMATNE OBVEZE	3.431	2.268	198	2.565	8.462
KAMATNE OBVEZE	205	1.926	6.567	521	9.219
UGOVORI O FINANCIJSKIM GARANCIJAMA	10	1.307	309	12	1.638
	3.646	5.501	7.074	3.098	19.319

Beskamatne obveze INA, d.d. do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 615 milijuna kuna za 2011. godinu (2.677 milijuna kuna u 2010. godini) i obveza za poreze i doprinose u iznosu od 478 milijuna kuna (650 milijuna kuna u 2010. godini).

Beskamatne obveze INA, d.d. dužim od pet godina objedinjuje uz ostalo i dugoročna rezerviranja za zatvaranje bušotina u iznosu od 2.319 milijuna kuna u 2011. godini (2.117 milijuna kuna u 2010. godini).

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, kao i obveze prema dobavljačima za naftu.

### Fer vrijednost financijskih instrumenata

Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i

krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospijećem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

*Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju*

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
- razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
- razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

INA GRUPA				
31. PROSINCA 2011.				
	RAZINA 1	RAZINA 2	RAZINA 3	UKUPNO
<b>FINANCIJSKA IMOVINA PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU	265	-	60	325
IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	-	-	-	-
DERIVATIVNA FINANCIJSKA IMOVINA	-	7	-	7
<b>FINANCIJSKA IMOVINA DRŽANE ZA TRGOVANJE</b>				
NETO POTRAŽIVANJA OD TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	-	48	-	48
<b>FINANCIJSKE OBVEZE PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
DERIVATIVNE FINANCIJSKE OBVEZE	-	22	-	22
NETO OBVEZE S OSNOVA TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	-	32	-	32
31. PROSINCA 2010.				
	RAZINA 1	RAZINA 2	RAZINA 3	UKUPNO
<b>FINANCIJSKA IMOVINA PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU	356	-	61	417
IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	-	-	12	12
DERIVATIVNA FINANCIJSKA IMOVINA	-	5	-	5
<b>FINANCIJSKE OBVEZE PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
DERIVATIVNE FINANCIJSKE OBVEZE	-	6	-	6
1. SIJEČNJA 2010.				
	RAZINA 1	RAZINA 2	RAZINA 3	UKUPNO
<b>FINANCIJSKA IMOVINA PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU	336	-	61	397
FINANCIJSKA IMOVINA PO FAIR VRIJEDNOSTI KROZ RAČUN DOBITI I GUBITKA				-
DERIVATIVNA FINANCIJSKA IMOVINA	-	56	-	56
<b>FINANCIJSKE OBVEZE PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
DERIVATIVNE FINANCIJSKE OBVEZE	-	10	-	10

Vrednovanje udjela u Croplinu u iznosu od 12 milijuna kuna učinjeno je na temelju ponude potencijalnog kupca te će svaka daljnja promjena vrednovanja ovisiti o procijeni kupca.

31. PROSINCA 2011.

	RAZINA 1	RAZINA 2	RAZINA 3	UKUPNO
<b>FINANCIJSKA IMOVINA PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU	265	-	60	325
IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	-	-	-	-
DERIVATIVNA FINANCIJSKA IMOVINA	-	-	-	-
NETO POTRAŽIVANJA OD TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	-	48	-	48
<b>FINANCIJSKE OBVEZE PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
DERIVATIVNE FINANCIJSKE OBVEZE	-	3	-	3
NETO OBVEZE S OSNOVA TRANSAKCIJA VEZANIH UZ CIJENU ROBE	-	32	-	32

31. PROSINCA 2010.

	RAZINA 1	RAZINA 2	RAZINA 3	UKUPNO
<b>FINANCIJSKA IMOVINA PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU	356	-	61	417
IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	-	-	12	12
DERIVATIVNA FINANCIJSKA IMOVINA	-	-	-	-
<b>FINANCIJSKE OBVEZE PO FAIR VRIJEDNOSTI</b>				
DERIVATIVNE FINANCIJSKE OBVEZE	-	1	-	1

Usuglašavanje pokazatelja fer vrijednosti financijske imovine 3. razine:

## INA GRUPA I INA, d.d.

31. PROSINCA 2011.

	"IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU"	IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI	UKUPNO
POČETNO STANJE	64	12	76
"REKLASIFIKACIJA UDJELA U CROPLINU IZ ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA U IMOVINU I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI (VIDI BILJEŠKU 17)"	-	(12)	(12)
UMANJENJE	(12)	-	(12)
KONAČNO STANJE	52	-	52

### Derivativni financijski instrumenti

Sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, izvedeni financijski instrumenti prikazani su u izvještaju o financijskom položaju po fer vrijednosti, uz uključivanje promjena u toj vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Grupa je zaključila određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji, koji sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekom nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao imovina namijenjena trgovanju i evidentiraju se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka. Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance. Ta vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na vladine obveznice.

Uprava smatra da su knjigovodstvene vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza koji su u financijskim izvještajima iskazani po amortiziranom trošku približne njihovoj fer vrijednosti.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata uključenih u bilancu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
FER VRIJEDNOST NA DAN 1. SIJEČNJA	(2)	47	184	-	27
FINANCIJSKI PRIHODI/RASHODI KOJI SE ODNOSU NA NETO PROMJENU FER VRIJEDNOSTI UGRAĐENIH IZVEDENIH FINANCIJSKIH INSTRUMENTATA U TEKUĆOJ GODINI	(13)	(49)	(137)	-	(27)
FER VRIJEDNOST NA DAN 31. PROSINCA	(15)	(2)	47	-	-

	INA GRUPA			INA, d.d.	
	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.	1. SIJEČNJA 2010.	31. PROSINCA 2011.	31. PROSINCA 2010.
ANALIZIRANO KAO:					
TEKUĆI DIO	(15)	(2)	47	-	(1)
DUGOROČNI DIO	-	-	-	-	-
	(15)	(2)	47	-	(1)

## 44. PRODAJA OVISNOG DRUŠTVA

30. rujna 2010. završena transakcija prodaje Ininog 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil"). 21. srpnja 2010. INA, d.d. je sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL Croatia d.o.o. za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

NETO OBVEZE NA DAN 30. RUJNA 2010.	(66)
PRODAJNA CIJENA	55
DOBIT OD PRODAJE	(11)
PRODAJNA CIJENA	(55)
KOMPENZACIJA DUGOROČNOG KREDITA INA D.D.	36
PRIVREMENO PLAĆANJE	38
POTRAŽIVANJE OD LUKOILA	19

## 45. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

### *Zaprimljeni zapisnik Ministarstva financija*

Dana 20. veljače 2012. godine INA, d.d. je zaprimila od Ministarstva Financija, Financijske policije Zapisnik o obavljenom financijskom nadzoru zakonitosti, pravilnosti i pravodobnosti obračuna, prijava i uplata proračunskih prihoda za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine.

Predmet financijskog nadzora bio je porez na dodanu vrijednost i porez na dobit za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine. Zapisnikom su Društvu utvrđene dodatne porezne obveze te obveze s osnove zateznih kamata za razdoblje od 2008. do 2009. godine. Iznos porezne obveze iznosi približno 131 milijun kuna i sastoji se od sljedećih navedenih obveza u nastavku:

- Utvrđena obveza poreza na dobit za 2008. godinu iznosi približno 63 milijuna kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 26 milijuna kuna.
  - Utvrđena obveza poreza na dobit za 2008. godinu iznosi približno 12 milijuna kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 4 milijuna kuna.
  - Utvrđena obveza s osnove trošarina za 2008. godinu iznosi približno 1 milijun kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 500 tisuća kuna.
  - Utvrđena obveza PDV-a za 2009. godinu iznosi približno 19 milijuna kuna, uvećana za zateznu kamatu od približno 5 milijuna kuna.
- INA, d.d. u cijelosti osporava nalaze Ministarstva Financija, Financijske policije i dodatno utvrđene obveze te će u zakonskom roku uložiti prigovor na Zapisnik. Naime, INA, d.d. smatra da je Ministarstvo financija, Financijska policija dodatne obveze utvrdilo na temelju pogrešno utvrđenog činjeničnog stanja i pogrešne primjene materijalnog prava te smatra da će to dokazati u predstojećem upravnom postupku.

### *Odluka Vlade RH vezano uz restriktivne mjere protiv Sirije*

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 23. veljače 2012. donijela Odluku o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske unije 2011/782/ZVSP u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku.

Navedenom odlukom zabranjena je kupnja, uvoz i prijevoz nafte i drugih naftnih derivata iz Sirije, prodaja i transfer tehnologije proizvodnje nafte i plina, kao i pružanje financijskih ili osiguravajućih usluga za takve transakcije.

INA će Odluku u potpunosti poštovati, te će nakon izvršene analize donesenih odredbi i ograničenja, poduzeti sve potrebne korake u cilju usklađivanja svojih poslovnih aktivnosti u Siriji.

#### *Obavijest o proglašenju „više sile“ u Siriji*

Pridržavajući se Odluke Vlade RH od 23. veljače o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske Unije od 1. prosinca 2011. u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku, INA, d.d. je 26. veljače obavijestila sirijsku nacionalnu naftnu kompaniju General Petroleum Company (GPC) o proglašenju „više sile“ vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Hayan potpisan 1998. godine, te Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Aphamia potpisan 2004. godine. Temeljem Odluke Vlade RH, ali i ukupne sigurnosne situacije u Siriji, INA nije u mogućnosti nastaviti svoje redovne poslovne aktivnosti u Siriji zbog razloga koji su izvan kontrole kompanije. Stoga su se ispunili uvjeti predviđeni gore spomenutim Ugovorima o proglašenju „više sile“, odnosno o privremenom obustavljanju svih poslovnih aktivnosti u Siriji do daljnjeg, odnosno do prestanka okolnosti „više sile“.

Viša sila je pravni institut previđen ugovorom koji omogućuje suspenziju ili privremenu obustavu obveza i aktivnosti po ugovoru uslijed događaja koji su izvan kontrole ugovornih stranaka poput poplave, potresa, pobune, nemira, ratnog stanja i sl. Pozivanje na višu silu je regularan mehanizam koji ne znači raskid ugovora i automatski izlazak iz projekta. Radi se o zaštitnom mehanizmu za ugovorne strane, ukoliko su nastupile nepredviđene okolnosti, kako bi se po proteku predmetnih okolnosti moglo nastaviti s izvršavanjem ugovora bez štetnih posljedica po ugovorne strane.

INA, d.d. ne očekuje ostvarenje prihoda ili svog udjela u proizvodnji od sirijskog projekta u predvidivoj budućnosti, odnosno do prekida „više sile“. Uzimajući u obzir poteškoće pri naplati potraživanja od sirijske strane posljednjih mjeseci, INA, d.d. koristi test umanjena prilikom priznavanja prihoda na konzervativan način. INA, d.d. redovito provodi test umanjena stoga revizija testa umanjena nije potrebna.

Cilj je ove odluke očuvati Inina ugovorna prava i obveze i u potpunosti se pridržavati Odluke Vlade RH.

## 46. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 22. ožujka 2012. godine.

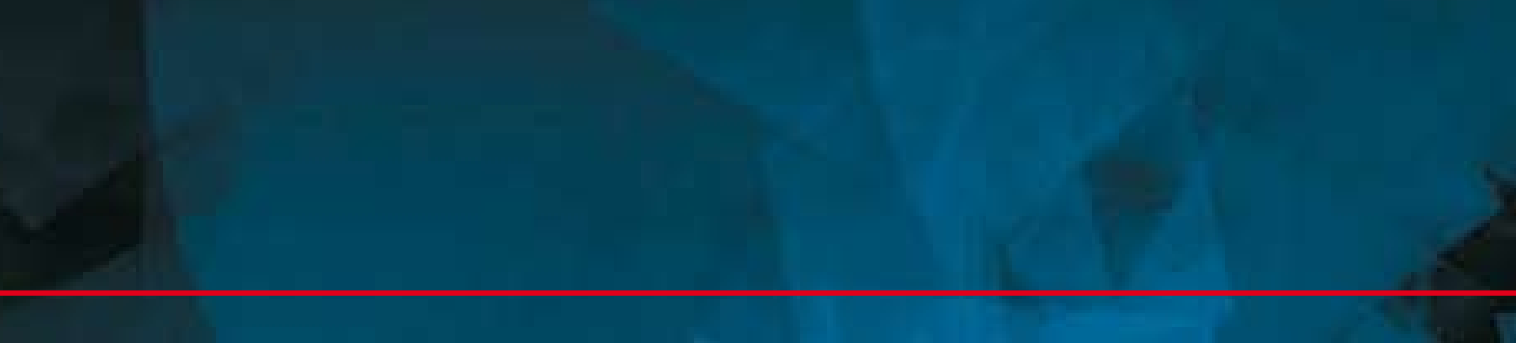
Potpisali u ime Grupe 22. ožujka 2012. godine:

András Huszái  
Izvršni direktor za financije



Zoltán Sándor Áldott  
Predsjednik Uprave INA, d.d.







# Održivi razvoj, zaštita zdravlja, sigurnost i zaštita okoliša (ZZSO)





# Zaštita okoliša - usklađenost



U 2011. godini, proširujući fokus i na ostale tvrtke članice INA Grupe, objavljeno je Izvješće o održivosti na razini INA Grupe. U domeni Zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša (ZZSO) usredotočili smo se na daljnji razvoj cjelokupnog sustava upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnosti na radu i zaštitom okoliša te revidirali Politiku ZZSO. Suradnja i komunikacija unutar INA Grupe, ali također i sa svim drugim dionicima - od državnih institucija do kupaca i lokalne zajednice, ojačana je i intenzivirana. Posebna pozornost posvećena je osiguranju sigurnijih i zdravijih uvjeta na radnom mjestu i brizi za okoliš primjenom načela prevencije i racionalnog gospodarenja, stvarajući tako temelje postignućima u održivom razvoju.

Smanjenje utjecaja na okoliš jedno je od Ininih temeljnih opredjeljenja. Ispunjenje tog zahtjeva izrazito je izazovno uzimajući u obzir činjenicu da aktivnosti u istraživanju i proizvodnji, preradi i prodaji nafte i naftnih derivata mogu imati značajan utjecaj na okoliš. Kombinirajući znanja naših stručnjaka i najbolju industrijsku praksu, poštujući strogu zakonsku regulativu u kombinaciji s uvođenjem novih tehnologija, INA kontrolira svoj utjecaj na okoliš.

## USKLAĐENJE POSLOVANJA S ODREDBAMA UREDBE O UTVRĐIVANJU OBJEDINJENIH UVJETA ZAŠTITE OKOLIŠA – ISHOĐENJE OKOLIŠNIH DOZVOLA

Provedba IPPC direktive u Hrvatskoj provedena je kroz Uredbu o utvrđivanju objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (NN 114/08). Kako bi uskladila svoje poslovanje sa zahtjevima iz Uredbe, INA je za lokacije pogona Etan, Centralne plinske stanice Molve te rafinerije nafte Sisak i Rijeka izradila detaljne analize stanja, do razine postrojenja, kako bi se mogla sveobuhvatno pripremiti za potrebne aktivnosti usklađivanja sa zahtjevima Uredbe. Usklađivanja su sastavni dio značajnih investicija. Cijeli niz projekata koji su u Inini aktivni, u bilo kojem stadiju izvedbe, odnose se na zadovoljenje odredbi Uredbe, vodeći računa da se postojeća tehnologija uskladi s najboljim raspoloživim tehnikama (NRT ili BAT). Harmonizacija već postojeće tehnologije s NRT predstavlja zadovoljenje uvjeta IPPC direktive, odnosno ishođenje okolišne dozvole. Osim velikih ulaganja, bitan element je i potrebno vrijeme i dinamika za usklađivanje s IPPC direktivom, stoga je INA za svoje IPPC lokacije Rafineriju nafte Sisak i Rafineriju nafte Rijeka zatražila i dobila prijelazno razdoblje za postizanje pune usklađenosti do 2017. godine, što je i sastavni dio pristupnog ugovora RH i EU u poglavlju Okoliš.

## USKLAĐENJE POSLOVANJA SA ZAKONSKOM REGULATIVOM IZ DOMENE UPRAVLJANJA EMISIJAMA STAKLENIČKIH PLINOVA

Sukladno Uredbi o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 141/08, 142/08, 113/10) i Zakonu o zaštiti zraka (NN 130/11), od 1. siječnja 2013. godine, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i Molve, bit će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama

(kvotama) stakleničkih plinova. Temeljem Zakona o zaštiti zraka (NN 130/11), operater postrojenja može obavljati djelatnost kojom se ispuštaju staklenički plinovi, ako ishodi dozvolu Ministarstva. U lipnju 2011. godine dobili smo dozvole za sva četiri Inina postrojenja, s tim da je u rujnu iste godine u Ministarstvo poslan zahtjev za ažuriranjem dozvola za emisije stakleničkih plinova za rafinerije nafte Rijeka i Sisak zbog novoizgrađenih postrojenja. U skladu s europskim i nacionalnim zakonodavstvom, svako postrojenje pod sustavom trgovanja emisijskim jedinicama dužno je izraditi godišnje izvješće o emisijama CO<sub>2</sub> iz postrojenja, verificirano od strane ovlaštenog verifikatora, koje zatim podnosi nadležnom tijelu. Godišnja izvješća o emisijama CO<sub>2</sub> za rafinerije nafte Rijeka i Sisak, Centralnu plinsku stanicu Molve te Postrojenje Etan, za razdoblje od 2005. godine do 2009. godine te za 2010. godinu, dostavljena su u Agenciju za zaštitu okoliša u prosincu 2011. godine. Zajedno s Godišnjim izvješćima dostavljena su i Izvješća o verifikaciji godišnjeg izvješća o emisijama stakleničkih plinova za ista razdoblja, izrađena od strane ovlaštenog verifikatora, Ecoina-e.

## USKLAĐENJE POSLOVANJA S REGULATIVOM IZ PODRUČJA KEMIKALIJA (REACH)

U skladu s hrvatskom regulativom, Zakon o provedbi Uredbe (EZ) br. 1907/2006 Europskoga parlamenta i Vijeća EZ o registraciji, evaluaciji, autorizaciji i ograničavanju kemikalija (NN 53/08), INA je registrirala 14 tvari i 4 poluproizvoda kako bi mogla izvoziti proizvode na tržište EU. Budući da Hrvatska još nije članica EU, registracija je učinjena putem MOL-a kao jedinstvenog zastupnika. INA će registrirati sve preostale tvari i poluproizvode kad Hrvatska uđe u EU. Predregistracijski period je od 1. srpnja 2013. do 31. prosinca 2013. Rok za registraciju tvari koje se proizvode u količini većoj od 100 t/god., koje imaju kancerogena, mutagena i reprotoksična svojstva ili su vrlo otrovne za organizme koji žive u vodi (R 50/53) je 30. lipanj 2014. Rok za registraciju svih tvari koje se proizvode u manjim količinama (1-100 t/god) je 31. svibanj 2018.

## USKLAĐENJE POSLOVANJA S PROPISIMA U DOMENI ZAŠTITE ZRAKA

U skladu sa zakonskim zahtjevima, planirana su sredstva za usklađenje s propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih

nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te za usklađivanje s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva treba zadovoljiti do kraja 2012. godine, a tijekom 2011. završeno je ili pokrenuto puno projekata iz ovog područja. Do kraja 2011. 301 benzinska postaja (76%) usklađena je s odredbama Uredbe o tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina (NN 135/06), a ostatak će biti odrađen tijekom 2012. godine. Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA je velikim dijelom zadovoljila dovođenjem prirodnog plina kao energenta na ta ložišta tijekom 2011. godine.

## REZERVIRANJA U ZAŠTITI OKOLIŠA SUKLADNO MRS 37

Okolišne obveze su obveze tvrtke za sanaciju onečišćenja uzrokovanih njenim aktivnostima. Mogu se podijeliti u dvije kategorije, a to su rezerviranja za zaštitu okoliša i potencijalne (nepredviđene) obveze. Na dan 31. prosinca 2011. rezerviranja za zaštitu okoliša u poslovnim knjigama INA, d.d. iznosila su 325 milijuna kuna, a za INA Grupu taj iznos je 339 milijuna kuna. INA Grupa procjenjuje i svoje potencijalne (nepredviđene) obveze, no ovi iznosi nisu evidentirani, jer je vrijeme nastanka događaja nesigurno i nema dokazanog onečišćenja. Dio nepredviđenih obveza može postati rezerviranje pomicanjem vremenskog okvira ili odluke o napuštanju mjesta gdje INA danas radi ili odustajanjem od daljnjih aktivnosti na određenom mjestu.

## OKOLIŠNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI – INDIKATORI

U skladu s vrijednostima okolišnih pokazatelja, utjecaj na okoliš uzrokovan našim poslovanjem, smanjen je u usporedbi sa 2010. godinom. To je ujedno i dokaz da se naš trud, u smislu ulaganja i boljeg upravljanja, isplatio.

### UPRAVLJANJE VODAMA

INA, d.d.	2006	2007	2008	2009	2010	2011
ZAHVAĆENA VODA (M3)	62.006.740	57.121.364.	55.211.935	52.733.518	37.487.634	37.310.332

INA,d.d. (T)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
KPK	588.18	818.96	663.01	402.05	611.74	413,25
BOKN	155.06	180.09	176.90	115.4	152.45	129,52
UKUPNA SUSPENDIRANA TVAR	130.52	135.69	126.19	93.74	105.26	96,38
MINERALNA ULJA	14.77	28.45	23.88	22.8	24.94	8,09
UKUPNA ULJA I MASTI	11.05	30.25	22.28	9.08	10.41	16,41

U usporedbi s prošlom godinom, tijekom 2011. godine ispuštena je manja količina onečišćivala u vodu. KPK je smanjen za 32.45% u usporedbi s 2010. godinom, dok je BPK smanjen za 15.64%..

### EMISIJE U ZRAK

CO2 T/GOD.	2006	2007	2008	2009	2010	2011
RAFINERIJA NAFTE RIJEKA- URINJ	801.438,00	833.815,00	829.600,10	1.012.447,40	788.532,41	849.827,34
RAFINERIJA NAFTE RIJEKA -MLAKA	145.431,91	119.250,60	78.214,50	18.625,50	9,266.10	8.319,00
RAFINERIJA NAFTE SISAK	643.814,20	701.335,90	576.771,90	633.427,90	585.772,84	449.351,96
SEKTOR LOGISTIKE					301.00	411.43
SD IPNP	995.594,97	818.438,67	769.848,45	662.347,07	663.303,53	672.873,09
SD TRGOVINA NA MALO	48,80	52,00	28,21	111,58	144,06	87,69
UKUPNO INA,d.d. (T)	2.586.327,88	2.472.892,17	2.254.463,16	2.326.959,45	2.047.319,94	1.980.870,51

Tijekom 2011. godine iz INA, d.d. ispušteno je 3.25% manje CO2 nego prošle godine zbog smanjene proizvodnje u Rafineriji nafte Sisak.

### SO2, NO2, CO, KRUTE ČESTICE

INA, d.d.	2006	2007	2008	2009	2010	2011
SO2 (T)	17.272,95	16.493,11	9.346,30	12.392,37	10.203,24	7.841,89
NO2 (T)	4.263,92	4.864,54	6.377,09	3.863,90	4.432,19	4.331,26
CO (T)	1.209,15	963,18	821,35	768,56	736,31	880,85
KRUTE ČESTICE (T)	462,12	174,24	156,32	178,48	176,85	132,80

Trend ukupnih emisija u zrak pokazuje tendenciju smanjenja tijekom godina. Količine onečišćivala je smanjena u usporedbi s 2010. godinom, osim emisija ugljičnog monoksida koje su povećane za 16.41%. Emisije sumpornog dioksida su znatno smanjene (23.14%) u usporedbi s proteklom godinom zbog poboljšane kvalitete goriva (manje koncentracije sumpora u gorivima).

## UPRAVLJANJE OTPADOM

INA, d.d.	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.
OPASNI OTPAD (T)	6.365,2	6.099,9	8.298,6	4.062,69	4.545,06	4.417,38
NEOPASNI OTPAD (T)	6.947,2	7.534,9	7.282,3	8.359,01	8.021,57	6.070,89
UKUPNO INA, d.d.	13.312,4	13.634,8	15.580,9	12.421,7	12.566,6	10.488,2

U 2011. godini u INA, d.d. proizvedeno je 16,6% manje otpada, u usporedbi sa prošlom godinom.

U Rafineriji nafte Rijeka obrađeno je 270.78 t opasnog otpada koji je preuzet od drugih proizvođača.

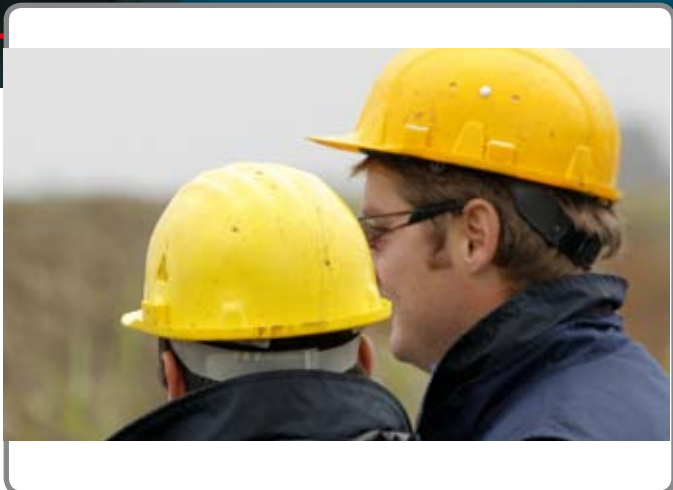
## IZLIJEVANJA UGLJIKOVODIKA IZNAD 1M3

Ukupan broj izvanrednih događaja koji su rezultirali izlijevanjem ugljikovodika većim od 1m3 u INA d.d. od 2006. do 2011. godine

	2006.	2007.	2008.	2009.	2010.	2011.
SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	9	3	5	4	6	3
SEKTOR RNR	0	3	1	4	3	0
SEKTOR RNS	0	0	0	0	0	0
SEKTOR UPRAVLJANJA MALOPRODAJOM	1	0	1	0	0	0
SEKTOR LOGISTIKE	0	1	1	0	1	2
UKUPNO INA,d.d.	10	7	8	8	10	5

Pet izvanrednih događaja koji su rezultirali izlijevanjem ugljikovodika većim od 1m3 dogodilo se u INA d.d. u 2011. što u odnosu na 2010. predstavlja značajno smanjenje. Naš odgovor kod ovog tipa izvanrednih događaja je brz i profesionalan, a sva onečišćenja su uspješno sanirana. Najveći broj ovog tipa događaja zabilježen je u SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina. Dužina i stanje (starost) cjevovoda direktno utječu na pojavnost ovakvih događaja, no značajne investicije su usmjerene na revitalizaciju ili zamjenu, što je vidljivo i iz trenda smanjenja. Preostala dva događaja zabilježena su u Sektoru logistike.

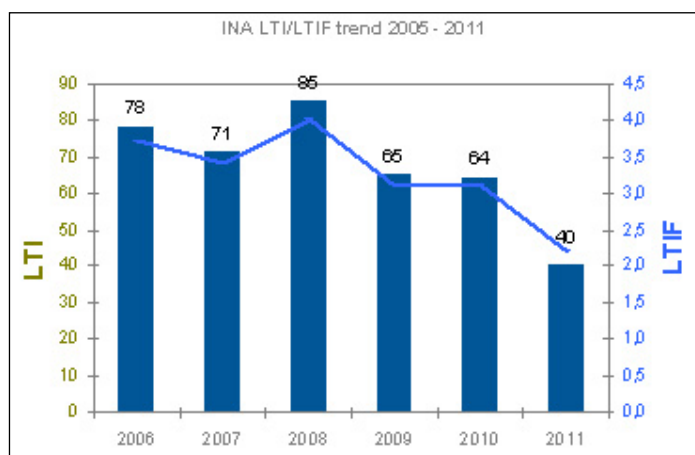
# Zaštita zdravlja i sigurnost na radu



Naftna industrija zahtijeva visok stupanj zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, stoga je navedeno jedno od prioriteta i temeljnih preduvjeta za uspješno poslovanje bilo koje naftne tvrtke. Zbog toga je INA d.d. uspostavila sveobuhvatni sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu, s ciljem neprestanog podizanja razine sigurnosti i redovitog praćenja zdravstvenog stanja zaposlenika. Posebna se pažnja posvećuje osposobljavanju zaposlenika, promicanju i osiguravanju rada na siguran način kako bi se smanjili rizici vezani uz svakodnevne aktivnosti.

U 2011. godini nije bilo smrtnih slučajeva zaposlenika. Učestalost ozljeda na radu s izgubljenim radnim vremenom (LTIF) u 2011. godini na razini INA, d.d. iznosila je 2,2, a zabilježeno je 40

slučajeva ozljeda na radu s izgubljenim radnim vremenom (LTI), što predstavlja značajno poboljšanje od 35% u odnosu na 2010. godinu. U SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, s LTIF-om od 1,3, zabilježen je mnogo bolji rezultat od prosjeka Ine koji je unutar standarda Internacionalne udruge proizvođača nafte i plina za europske djelatnosti. U SD Rafinerije i marketing LTIF je iznosio 4,4, što predstavlja poboljšanje od 12% u odnosu na 2010. godinu, ali je još uvijek iznad europskog prosjeka CONCAWE-a, iako je prisutno značajno poboljšanje u poslovanju. U SD Trgovina na malo LTIF je iznosio 1,6, dakle, prisutno je poboljšanje od čak 47% u odnosu na 2010. godinu. Najveći napredak, vezano uz statistiku sigurnosti LTIF-a, prisutan je u poslovnim funkcijama gdje je zabilježeno poboljšanje od 83%, sa 3,0 na 0,6.



## ZAŠTITA OD POŽARA I VATROGASTVO

Najavljene i nenajavljene vatrogasne vježbe i stručna usavršavanja, koja su bila organizirana kroz cijeli svibanj, analizirane su kako bi se definirali prioriteti koji će pomoći u nadogradnji sustava zaštite od požara i smanjivanju eksplozija povezanih s tehnologijom. Završnu vježbu zaštite od požara organizirao je Sektor upravljanja imovinom i uslugama u Upravnoj zgradi Rafinerije nafte Sisak na kojoj je sudjelovala i profesionalna vatrogasna postrojba Sinaco.

Tijekom 2011. godine registrirano je 12 požara u INA, d.d.

U lipnju 2011. u Rafineriji nafte Sisak izbio je požar na cjevovodu između procesnog i skladišnog prostora. Preliminarna i završna izvješća su pripremljena na temelju IRIS/ Tripod metodologije, osnovni faktori rizika su identificirani te je pripremljeno detaljno praćenje i nadzor stanja.

# Održivi razvoj



Kao vodeća kompanija u području energetike i jedna od najvećih u Hrvatskoj, INA se opredijelila za održivi razvoj i transparentnost u poslovanju.

Za Inu održivi razvoj znači opredijeljenost za trajnu predanost uravnoteženoj integraciji gospodarskih, ekoloških i društvenih čimbenika u svakodnevno poslovanje, s ciljem povećanja dugoročne vrijednosti za sve dionike, kao i prepoznavanja, sprječavanja i izbjegavanja mogućih negativnih utjecaja. INA je potpisnica UN Global Compacta te se zalaže za promicanje i potporu 10 načela Global Compacta u području ljudskih prava, radnih prava, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije.

Za koordinaciju aktivnosti održivog razvoja u INA Grupi zadužen je središnji Sektor održivog razvoja i zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša, koji izvještava izravno glavnog izvršnog direktora i Odbor izvršnih direktora preko Odbora za zaštitu zdravlja, sigurnosti i okoliša. Osim aktivnosti održivog razvoja definiranih organizacijski, svoj je rad nastavila i koordinacijska Radna grupa za održivi razvoj.

Tijekom 2011. pokrenuti su novi projekti, vezani uz socijalnu i ekološku komponentu održivog razvoja: Projekt izgradnje korporativne kulture (Projekt Sigurne vožnje i inicijativa za audite zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša) i Projekt korporativnog volontiranja. Uz to, sve relevantne poslovne i funkcionalne jedinice planiraju i aktivnosti za poboljšanje održivog razvoja, kao dio svog plana poslovanja.

INA je u 2011. godini izdala 15. Godišnje nefinancijsko izvješće o održivom razvoju te sudjelovala u izradi Godišnjeg izvješća o održivom razvoju MOL Grupe za 2010. godinu.

Od 2010. na snazi je Etički kodeks INA Grupe, u skladu s kojim djeluje i Etičko povjerenstvo, čiji je predsjednik vanjski nezavisni stručnjak.

# Kvaliteta



Od ranih dana pojave međunarodnih standarda sustava upravljanja kvalitetom, u Ini je postojala svijest o potrebi djelovanja u skladu s tim standardima. Više certifikata akreditiranih neovisnih tijela po glavnim (core) procesima kompanije, dokaz su poslovanja u skladu sa zahtjevima ISO 9001 norme. Početkom 2000. Uprava kompanije opredijelila se za novu filozofiju upravljanja. Razvio se jedinstven sustav (Business management system) koji je u osnovi integrirani sustav upravljanja poslovanjem, temeljem na pravilima Društva, zakona, pravilima struke i zahtjevima normi ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001 i drugim normama u skladu s poslovnim odlukama.

Od 2005. potvrđen je jedinstveni sustav upravljanja kvalitetom na razini INA, d.d. Ove godine uskladili smo certifikacijski ciklus na razini INA Grupe. Sva društva INA Grupe koja posjeduju certifikate uspješno su recertificirana za sustave:

- upravljanja kvalitetom sukladno normi ISO 9001:2008
- upravljanja okolišem sukladno normi ISO 14001:2004
- upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti prema normi OHSAS 18001:2007.

Tijekom 2007. poslovna politika menadžmenta INA, d.d. utvrdila je obvezu razvoja sustava upravljanja informacijskom sigurnošću, a tijekom 2008. sukladno zakonskoj obvezi i implementaciju HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) sustava u restorane prehrane. Aktivni smo sudionici razvoja tih sustava na način pune integracije u postojeći sustav upravljanja poslovanjem. Integracijom sustava upravljanja poslovanjem unaprijedili smo i postigli poboljšanja u transparentnom vođenju procesa, mjerenju i iskazivanju poslovnih rezultata, zadovoljstva kupaca i zaposlenika.

Nadzor cjelokupnog sustava provodimo uz eksterne nadzorne preglede kao i procesom internih audita, u skladu s godišnjim planiranjem, kroz posebno razvijenu informatičku podršku te prikupljanjem i analizom podataka i izvještavanjem Uprave o sustavu upravljanja.

Ovogodišnjim nadzorom, vanjskim auditom potvrđeno je poštivanje korporativnih pravila i sukladnost sa zahtjevima normi kao preduvjet održavanja certifikata..

Odluku Ine da stalno unapređuje svoje poslovne procese i kvalitetu poslovanja potvrđuje i uvođenje integriranog informatičkog sustava SAP 2006.

Visok stupanj zadovoljstva i lojalnosti kupaca našim proizvodima i uslugama potvrđuje da je sustav upravljanja kvalitetom primjeren i djelotvoran te ostvaruje postavljene ciljeve.

## NORMIZACIJA

INA, d.d. već dugi niz godina razvija i unapređuje sustav normizacije na razini kompanije s ciljem utvrđivanja jedinstvenih korporativnih normi. INA norme utvrđuju specifikaciju kvalitete naših proizvoda i sirovina, normiraju elemente vizualnog identiteta tvrtke te propisuju pravila i standarde u području poslovne komunikacije.

Tijekom 2010. usklađene su INA Norme za motorne benzine i dizelska goriva s europskim normama (EN 228 and EN 590), a INA norma za brodska goriva usklađena je s ISO normama ISO 8216-1 i ISO 8217. INA norma za avio goriva (JET A-1) usklađena je s posljednjom smjernicom AFQRJOS „Lista provjere“.

Politikom normizacije kompanije utvrđeni su okviri i smjernice za izradu INA normi temeljem zahtjeva kvalitete međunarodnih i europskih normi. Kontinuirano surađujemo s državnim tijelima i Hrvatskim zavodom za norme pri izradi i donošenju propisa i normi u državnim institucijama RH u područjima od interesa za INA, d.d. Predlažemo usklađivanje propisa s važećim dokumentima EU, u cilju zaštite i promicanja interesa naftne i plinske industrije na domaćem i stranom tržištu gdje poslujemo, uvažavajući interese svih sudionika.

## INTELEKTUALNO VLASNIŠTVO

U INA, d.d. je stvoren, održava se i unapređuje cjelokupan proces sustava upravljanja intelektualnim vlasništvom koji prepoznaje ovlasti, odgovornosti i sve aktivnosti od stvaranja ideje preko realizacije proizvoda, marketinga i prodaje do zaštite nastalog intelektualnog vlasništva.

Zaštitom intelektualnog vlasništva na razini INA Grupe upravlja se od 2008. godine. Centralizacijom zaštićenog intelektualnog vlasništva na razini INA Grupe zaštićeno intelektualno vlasništvo INA Grupe (Crosco, Proplin, Maziva Zagreb, Sinaco i STSI) postaje dio Ininog brenda te sastavnim dijelom intelektualnog vlasništva INA, d.d. Takav pristup omogućuje nam provođenje konzistentne i efikasne zaštite prava intelektualnog vlasništva na razini INA Grupe, kao i poduzimanje odgovarajućih mjera ukoliko takva prava budu povrijeđena, te nas dovodi na razinu koju zahtijeva moderno tržišno poslovanje.

Zaštita intelektualnog vlasništva INA, d.d. i ostalih društava INA

Grupe obuhvaća zaštitu izuma (patentom), robnog i uslužnog znaka (žigom) i zaštitu vanjske pojavnosti, odnosno izgleda proizvoda (industrijskim dizajnom). Provodimo je u Hrvatskoj i inozemstvu, na tržištima gdje namjeravamo biti ili već jesmo prisutni, sukladno Strategiji upravljanja intelektualnim vlasništvom.

Ostvarena je i međunarodna registracija imena INA, koja osigurava zaštitu navedenog imena u 26 zemalja. Društva INA Grupe imaju zaštićena 196 žiga i 32 industrijska dizajna u Hrvatskoj i inozemstvu.

Drugi dio intelektualnog vlasništva INA, d.d. čine zaposlenici sa svim svojim znanjima, idejama i vještinama koje primjenjuju u radu te tako oplemenjuju i materijalno vlasništvo tvrtke. Reguliranje područja intelektualnog vlasništva i inovativnog rada, kao i veliki broj odličja na izložbama inovacija u zemlji i inozemstvu, govori u prilog tvrdnji da u kompaniji postoji već više od četrdeset godina sustav koji stalno dodatno unaprjeđujemo.

Cilj nam je kroz procese upravljanja intelektualnim vlasništvom promovirati i potrebu i važnost znanja na kompanijskoj i osobnoj razini. Stoga nastojimo što bolje uporabiti temeljne resurse poslovanja, informacije i znanja zaposlenika te što djelotvornije upravljati nematerijalnim vrijednostima unutar kompanije budući da je to bitan čimbenik konkurentnosti poslovanja. Smjernice koje nas vode u upravljanju korporacijskim znanjem su otvorena i komunikativna korporacijska kultura, usmjerenost na temeljne djelatnosti, poticanje kreativnosti i pretvaranje znanja zaposlenika u oblik pogodan za prenošenje i dijeljenje unutar kompanije. S tim je ciljem osmišljena i kontinuirano se održava Baza kompanijskog znanja u kojoj se može naći sve ono što je kreativno stvaralaštvo zaposlenika INA, d.d. Baza kompanijskog znanja dostupna je svim korisnicima INA-Intraneta.







# Upravljačka struktura



# Misija, vizija i temeljne vrijednosti



## MISIJA

INA, d.d. je utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga, usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

## VIZIJA

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

## TEMELJNE VRIJEDNOSTI

Kako bi se ostvarila Misija i dostigla Vizija, nužno je svoje ponašanje podrediti očekivanjima i ciljevima svih zainteresiranih za Inino djelovanje, a to su prvenstveno vlasnici, kupci, dobavljači i zajednice u kojima djelujemo, a da svojim djelovanjem ne narušavamo sklad prirode koja nas okružuje. Stoga su naše temeljne vrijednosti:

### KORIST VLASNIKA

Ostvarivati primjeren rast vrijednosti imovine vlasnika i zainteresiranih ulagača.

### PARTNERSTVO S KUPCIMA

Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, pridobiti njihovo povjerenje i trajnu privrženost.

### DOBAVLJAČI

Održavati korektne odnose.

Uvažavanje zajednice - prepoznatljiv imidž

Održavati prepoznatljiv imidž prisnom suradnjom i poštivanjem kulturnih, vjerskih i drugih posebnosti zajednica u kojima djelujemo.

Dobrobit radnika - kreativnost i jedinstvenost

Uvažavati potrebe, interese i sposobnosti radnika, poticajnim sustavom nagrađivanja i napredovanja, jer su nezamjenjiv kreativni potencijal, svekolika podrška i uporište u realizaciji ciljeva

# INA-R-A



INA je osnovana 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Godine 1990. postala je poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA postaje dioničko društvo. Temeljni kapital Ine razdijeljen je na 10 000 000 redovnih dionica nominalne vrijednosti jedne dionice 900,00 kn. Svaka redovna dionica INA, d.d. daje pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

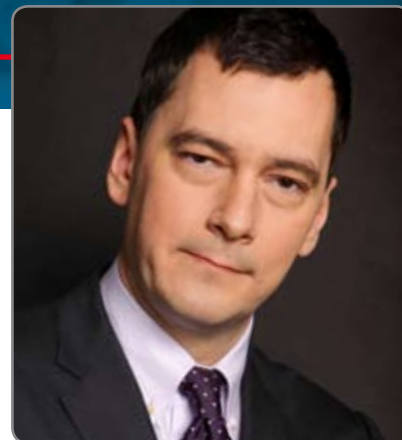
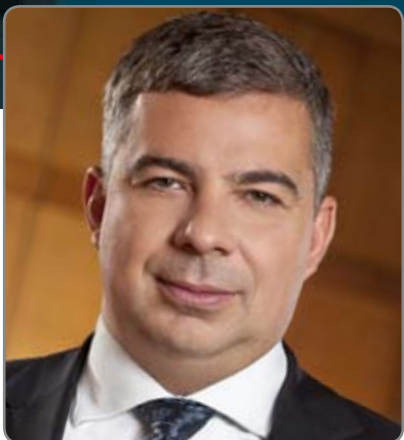
Mađarskoj naftnoj kompaniji MOL prodano je 2003. godine 25% plus jedna dionica. Stjecanjem udjela 25% plus jedne dionice, MOL je postao Inin strateški partner, a INA je postala dijelom integriranog regionalnog partnerstva u industriji nafte i plina koji čine MOL, INA, Sloznaft i TVK. Dvije godine kasnije, 2005., 7% dionica INA, d.d. preneseno je na Fond Hrvatskih branitelja Domovinskog rata i članova njihovih obitelji. Odlukom Zagrebačke burze od 30. studenog 2006. dionica INA-Industrije nafte, d.d. uvrštena je na Službeno tržište Zagrebačke i Londonske burze. Javno trgovanje Ininim dionicama službeno je započelo 1. prosinca 2006. u 11:15 sati. Oznaka Inine dionice je INA-R-A na Zagrebačkoj burzi, a na Londonskoj burzi oznaka Inine dionice je HINA. Vlada RH je 2007. donijela odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA-Industrije nafte, d.d. (700.000 dionica) zaposlenicima i ranijim zaposlenicima.

MOL je dostavio 14. srpnja 2008. Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a, niti u vlasništvu Republike Hrvatske. Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je u rujnu 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva Ine. Nakon ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4.715.538 redovnih dionica na ime koje čine 47,15538% ukupnog temeljnog kapitala, Vlada Republike Hrvatske 4.483.552, dok privatni i institucionalni investitori drže 800.910 dionica.

MOL Plc. je 2. prosinca 2010. dao ponudu privatnim i institucionalnim investitorima za kupnju 800.910 neopterećenih i u cijelosti otplaćenih redovnih dionica društva INA, d.d., oznake INA-R-A, svaka nominalnog iznosa od 900 kn za cijenu od 2.800 kn po dionici. Rok ponude je bio od 15. prosinca 2010. do 14. siječnja 2011. godine. Nakon ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4 725 620 dionica ili 47,26 posto.

MOL:	4.725, 620
Republika Hrvatska:	4.483,552
Privatni i institucionalni investitori:	790.828

# Uprava



## ZOLTÁN ÁLDOTT, PREDSEDNIK UPRAVE INA, d.d.

Zoltán Áldott imenovan je predsjednikom Uprave Ina, d.d. 1. travnja 2010. godine. Karijeru je započeo 1990. kao suradnik u Creditum Financial Consulting. Od 1992. do 1995. obnaša razne funkcije u kompaniji Eurocorp Financial Consulting. Potom se 1995. pridružuje MOL-u gdje vodi Odjel za privatizaciju.

Od 1997. do 1999. direktor je Odjela za kapitalna tržišta, a od 1999. do 2000. obnaša dužnost direktora Odjela za strategiju i poslovni razvoj.

Od studenog 2000. do lipnja 2001. zamjenik je izvršnog direktora za strategiju i poslovni razvoj MOL-a, a od lipnja 2001. izvršni direktor za strategiju i poslovni razvoj cijele MOL Grupe. Od rujna 2004. do lipnja 2011. godine je na poziciji izvršnog direktora za istraživanje i proizvodnju MOL Grupe. Od listopada 2003. godine do travnja 2010. član je Nadzornog odbora Ine.

Diplomirao je ekonomiju na Sveučilištu u Budimpešti.

## NIKO DALIĆ, ČLAN UPRAVE

Niko Dalić imenovan je članom Uprave Ine u veljači 2011. godine. Karijeru je započeo 1986. godine kao geolog na istražnim i proizvodnim projektima u Hrvatskoj, nakon čega 1996. postaje rukovoditelj poslovne jedinice te je zadužen za Istočnu Slavoniju i Podravinu. Od 2005. do 2008. obnaša funkciju pomoćnika izvršnog direktora Naftaplina te vodi projekte u inozemstvu. Osim toga je i voditelj timova za strategiju Naftaplina i Energetsku strategiju RH te tima za IPO. Nakon ove funkcije, od 2008. do 2009. direktor je Sektora za istraživanje. Od lipnja 2009. na mjestu je člana Uprave u Edini, zajedničkoj kompaniji Ine i talijanskog Edisona, gdje se usmjerio na aktivnosti na polju Izabela u Sjevernom Jadranu.

Diplomirao je te kasnije i magistrirao na Prirodoslovno – matematičkom fakultetu u Zagrebu, a Stručni ispit pri Ministarst-

vu znanosti položio je 1996. godine. Pohađao je i brojne dodatne seminare i profesionalna usavršavanja u zemlji i inozemstvu. Član je mnogobrojnih stručnih udruga i društava te je objavio nekoliko radova. U dva mandata bio je predsjednik Hrvatskog geološkog društva, a sada je predsjednik Nadzornog odbora Hrvatskog geološkog društva.

## PÁL ZOLTÁN KARA, ČLAN UPRAVE

Pál Zoltán Kara je potpredsjednik za pravna pitanja te glavni savjetnik MOL Grupe (glavni pravni savjetnik). Diplomirao je pravne znanosti na fakultetu ELTE u Budimpešti s diplomom 'summa cum laude'.

Do svibnja 1997. bio je tajnik kompanije i pravna podrška službama nabave i marketinga u GE Lighting Tungsram Co. Između 1997. i 2001. bio je voditelj kadrovske i pravne službe u METRO Holding Mađarska. U MOL-u je zaposlen od 2001., kao savjetnik do 2006., a zatim kao glavni savjetnik MOL Grupe. Član je Predsjedništva nacionalnog trgovačkog udruženja OKSZ, MOL-ovog Etičkog vijeća, te od rujna 2006. predsjednik Nadzornog odbora Zaklade Nova Europa.

## IVAN KREŠIĆ, ČLAN UPRAVE

Ivan Krešić postao je član Uprave Ine u veljači 2011. godine, nakon što je od 2006. godine bio direktor Rafinerije nafte Rijeka. Karijeru je započeo u Ini, odnosno u riječkim Mazivima na radnom mjestu procesnog inženjera. Od 2000. do 2004. godine radio je kao rukovoditelj proizvodnje, nakon čega postaje direktor INA Maziva Rijeka. U kolovozu 2006. godine imenovan je direktorom riječke Rafinerije.



Diplomirao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije u Zagrebu, gdje je osvojio i Rektorovu nagradu za najbolji studentski rad. Magistrirao je na Rochesterovom Institutu za tehnologiju, USA, 2001. godine. Na poslovnoj školi na Bledu 2003. godine stječe certifikat poslovnog upravljanja, MBA. Pohađao je dodatne obrazovne programe u segmentu financija i upravljanja promjenama na Londonskoj poslovnoj školi.

Član je Nadzornog odbora Maziva Zagreb, članice INA Grupe, od 2009 do 2011. godine, dok je dužnost člana Nadzornog odbora u STSI-ju, također članici INA Grupe, obnašao od 2009. do 2010. godine.

### DAVOR MAYER, ČLAN UPRAVE

Davor Mayer imenovan je članom Uprave Ine u veljači 2011. godine. Karijeru je započeo kao pripravnik u INA Rafineriji Zagreb (danas Maziva Zagreb) i Rafineriji Sisak, nakon čega je radio u INA optimizaciji rafinerijske prerade te kasnije u međunarodnoj trgovini. Od 1998. do 2002. godine obnašao je funkciju direktora veleprodaje naftnih derivata u OMV-u, nakon čega je prešao u Tifon na radno mjesto direktora zastupstva naftne kompanije Gulf Oil International. Od 2005. do 2008. radi u ExxonMobilu kao direktor za industriju regije jugoistočna Europa. Od 2008. ponovno radi u Tifonu kao član Uprave i direktor veleprodaje, nabave, logistike i kartičnog poslovanja, a od lipnja 2009. uz funkciju člana Uprave u Tifonu radi i u Ini na mjestu direktora Sektora kartičnog poslovanja.

Fakultetsko obrazovanje stekao je na Fakultetu kemijskog inženjerstva i tehnologije, nakon čega je pohađao stručne seminare i edukacije, a od 2005. do 2008. pohađao je poslijediplomske edukacije o sustavima upravljanja u multinacionalnoj edukacijskoj školi AchieveGlobal u Bruxellesu, Belgija

### PÉTER RATATICS, ČLAN UPRAVE

Péter Ratatics trenutno je na poziciji direktora Korporativnog centra u MOL-u. Diplomirao je na Sveučilištu Corvinus u Budimpešti, Fakultet financija sa specijalizacijom tržišta kapitala. Ratatics je započeo karijeru kao ekspert za trgovanje plinom i razvoj plinskog poslovanja u MOL-u, a zatim je do 2009. godine bio voditelj savjetodavnog tima Odbora izvršnih direktora. U razdoblju 2009.-2010. bio je voditelj Organizacijskog razvoja i upravljanja procesima, a od 2010.-2011. voditelj službi Uprave. Od svibnja 2011. vrši dužnost direktora Korporativnog centra i potpredsjednika Nadzornog odbora tvrtke za transport prirodnog plina FGSZ.

# Izvršni direktori



## BERISLAV GAŠO, IZVRŠNI DIREKTOR PF KORPORATIVNI SERVISI

Berislav Gašo studirao je strojarstvo na Tehničkom fakultetu u Münchenu i na Tehnološkom institutu Massachusetts (MIT) u SAD-u, ekonomiju i poslovno upravljanje na sveučilištu St.Gallen te sveučilištu Harvard. Stekao je akademske titule magistra i doktora znanosti. U McKinsey & Company dolazi 2005. gdje postaje jedan od voditelja prakse za naftnu industriju. Radio je za naftne kompanije u zapadnoj i istočnoj Europi, Rusiji, Bliskom istoku te Aziji i savjetovao ih vezano za spajanja i preuzimanja, strategije i upravljanja portfeljima, integracije nakon spajanja, poboljšanja učinkovitosti i restrukturiranja, smanjenje troškova i upravljanje organizacijskim promjenama. U Ini je od 2010. godine kao izvršni direktor za Korporativni centar. Od 1. studenog 2010. obnaša funkciju izvršnog direktora za Korporativne servise.

## ANDRÁS HUSZÁR, IZVRŠNI DIREKTOR PF FINACIJE

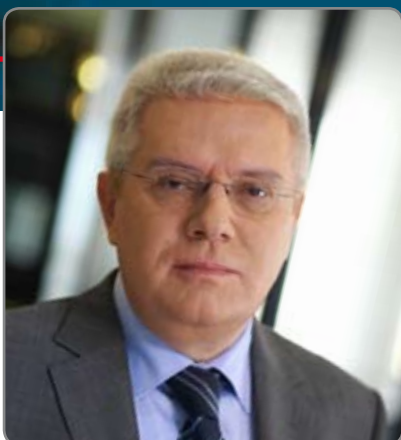
Andras Huszár diplomirao je 1988. na Fakultetu za ekonomsko planiranje na Sveučilištu ekonomskih znanosti u Budimpešti. Doktorirao je 1993. ekonomske znanosti. Od 1988. do 1990. radio je za IT tvrtku Számalk, a od 1991. do 1994. na Budimpeštanskoj burzi. Kasnije se pridružuje Investal Plc gdje radi na poziciji menadžera tržišta kapitala. Od 1999. do 2001. na istoj je poziciji u kompaniji Matav, gdje je kasnije postao direktor riznice. Iste godine postaje glavni rizničar MOL Grupe, a 2003. član Nadzornog odbora u kompanijama TVK i Sloznaft, članicama MOL Grupe. U siječnju 2010. imenovan je izvršnim direktorom za PF Financije u Ini.

## DARKO MARKOTIĆ, IZVRŠNI DIREKTOR SD TRGOVINA NA MALO

Darko Markotić izvršnim direktorom PF korporativnih servisa postaje u lipnju 2009. nakon što je godinu dana obnašao dužnost člana Uprave i direktora iste poslovne funkcije. Diplomirao je 1998. na Pravnom fakultetu u Zagrebu. U Inu dolazi 2000. gdje kroz niz različitih organizacijskih dijelova obnaša više funkcija unutar tvrtke. Na samom početku svojega rada u Ini zapošljava se u Pravnom sektoru. Od lipnja 2002. radi kao poslovni tajnik, u Uredu člana Uprave za koordinaciju privatizacije INA, d.d. Krajem 2003. postaje pomoćnikom tajnika Društva. Na samu funkciju tajnika Društva imenovan je 2005. godine i tu je dužnost obnašao tri i pol godine. Nadzorni odbor INA, d.d. 18. lipnja 2008. godine izabrao ga je za člana Uprave. S te pozicije biva imenovan na dužnost izvršnog direktora za Korporativne servise. G. Darko Markotić imenovan je izvršnim direktorom za Trgovinu na malo 1. studenog 2010.

## ŽELIMIR ŠIKONJA, IZVRŠNI DIREKTOR SD ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

Želimir Šikonja diplomirao je 1983. na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Pohađao je veći broj seminara i prošao dodatnu edukaciju kroz Business Leadership i Mini MBA programe. Na poziciju direktora Sektora istraživanja i proizvodnje nafte i plina za jugoistočnu Europu imenovan je u lipnju 2009. godine. Prije toga je od 2007. vršio dužnost zamjenika direktora Investicijskog projekta modernizacije rafinerije Rijeka. Svoje bogato višegodišnje radno iskustvo stekao je na različitim pozicijama uglavnom unutar Ininog segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja nafte i plina. Tako je od 2005. do



2007. bio direktor INAgip-a, dok je od 2000. obnašao dužnost glavnog inženjera Službe za koordinaciju Sektora proizvodnje nafte i plina. Prije toga je od 1997. do 2000. bio direktor Sektora za razradu INA-Naftaplina. Karijeru je započeo 1983. na pogonu Stručec kao inženjer proizvodnje, a kasnije je nastavio na pogonu Molve kao glavni tehnolog.

#### ARTUR THERNESZ, IZVRŠNI DIREKTOR SD RAFINERIJE I MARKETING

Artur Thernesz je međunarodno priznati kemijski inženjer i menadžer koji je u rafinerijskom poslovanju naftne industrije već više od 20 godina. Artur Thernesz iskustvo je stekao u američkoj tvrtki Exxon. Radio je u Hamburgu u Njemačkoj gdje je bio zadužen za maloprodajno planiranje u srednjoeuropskom ESSO klasteru koji pokriva Njemačku, Švicarsku, Austriju i istočnoeuropske zemlje. Aktivno je doprinio spajanju lokalnih kompanija Exxon i Mobil. Nakon što se pridružio MOL-u, na poziv te kompanije 2005., vodio je imovinske, proizvodne i aktivnosti vezane za razvoj obnovljivih goriva unutar Rafinerija i marketinga. Thernesz je bio glavni doprinositelj na identificiranju i provođenju velikih investicijskih programa u MOL Grupi. Dovršio je program uvođenja EURO V goriva u Mađarskoj, pokrenuo je pravovremeno uvođenje portfelja obnovljivih goriva na svim tržištima MOL-a, bio je na čelu programa modernizacije rafinerija IES u Italiji i pridonio formiranju segmenta proizvodnje struje u MOL-u. Tijekom svoje menadžerske karijere s MOL-om, aktivno je promovirao razvoj mladih talenata. Osim ključne uloge u MOL-ovim programima "Growww" i "Freshhh" sa svojim je kolegama ustanovio i MOL-ov magistarski studij iz područja industrije ugljikovodika osiguravajući međunarodnoj MOL Grupi mlade poslovno orijentirane diplomante inženjerskih usmjeren-

ja. Artur Thernesz govori četiri jezika. U siječnju 2012. imenovan je izvršnim direktorom za Rafinerije i marketing u Ini.

#### TOMISLAV THÜR, IZVRŠNI DIREKTOR PF KORPORATIVNI POSLOVI

Tomislav Thür diplomirao je 1991. na Pravnom fakultetu u Zagrebu, a magistrirao pravo 1998. na Harvard Law School. U INA-i je obnašao funkciju člana Uprave i direktora Korporativnih procesa, a izvršnim direktorom za korporativne poslove imenovan je 2012. godine. Prije dolaska u INA-u, bio je generalni tajnik Atlantic Grupe. Od 1992. do 2001. u sklopu Ministarstva vanjskih poslova radio je u Veleposlanstvu Republike Hrvatske u Bernu i Washingtonu te Misiji Republike Hrvatske pri UN-u u Ženevi. Bio je voditelj Ureda Nacionalnog koordinatora za Pakt o stabilnosti. Specijalistička znanja u menadžmentu stjecao je u London Business School, Harvard Business School i INSEAD-u. Član je Izvršnog odbora Hrvatske udruge poslodavaca.



# Događaji nakon datuma bilance

## ZAPRIMLJENI ZAPISNIK MINISTARSTVA FINANCIJA

Dana 20. veljače 2012. godine INA, d.d. je zaprimila od Ministarstva Financija, Financijske policije Zapisnik o obavljenom financijskom nadzoru zakonitosti, pravilnosti i pravodobnosti obračuna, prijava i uplata proračunskih prihoda za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine.

Predmet financijskog nadzora bio je porez na dodanu vrijednost i porez na dobit za razdoblje od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2009. godine. Zapisnikom su Društvu utvrđene dodatne porezne obveze te obveze s osnove zatezних kamata za razdoblje od 2008. do 2009. godine. Iznos porezne obveze iznosi približno 131 milijun kuna.

INA, d.d. u cijelosti osporava nalaze Ministarstva Financija, Financijske policije i dodatno utvrđene obveze te će u zakonskom roku uložiti prigovor na Zapisnik. Naime, INA, d.d. smatra da je Ministarstvo financija, Financijska policija dodatne obveze utvrdilo na temelju pogrešno utvrđenog činjeničnog stanja i pogrešne primjene materijalnog prava te smatra da će to dokazati u predstojećem upravnom postupku.

## ODLUKA VLADE REPUBLIKE HRVATSKE VEZANO UZ RESTRIKTIVNE MJERE PROTIV SIRIJE

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 23. veljače 2012. donijela Odluku o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske unije 2011/782/ZVSP u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku.

Navedenom odlukom zabranjena je kupnja, uvoz i prijevoz nafte i drugih naftnih derivata iz Sirije, prodaja i transfer tehnologije proizvodnje nafte i plina, kao i pružanje financijskih ili osiguravajućih usluga za takve transakcije.

## PROGLAŠENJE „VIŠE SILE“ U SIRIJI

Pridržavajući se Odluke Vlade RH od 23. veljače o provođenju međunarodnih mjera ograničavanja utvrđenih odlukom Vijeća Europske Unije od 1. prosinca 2011. u odnosu na Sirijsku Arapsku Republiku, INA je dana 26. veljače 2012. obavijestila sirijsku nacionalnu naftnu kompaniju General Petroleum Company (GPC) o

proglašenju „više sile“ vezano uz Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Hayan potpisan 1998. godine, te Ugovor o podjeli proizvodnje za blok Aphamia potpisan 2004. godine.

Viša sila je pravni institut predviđen ugovorom koji omogućuje suspenziju ili privremenu obustavu obveza i aktivnosti po ugovoru uslijed događaja koji su izvan kontrole ugovornih stranaka poput poplave, potresa, pobune, nemira, ratnog stanja i sl. Pozivanje na višu silu je regularan mehanizam koji ne znači raskid ugovora i automatski izlazak iz projekta. Riječ je o zaštitnom mehanizmu za ugovorne strane, ukoliko su nastupile nepredviđene okolnosti, kako bi se po proteku predmetnih okolnosti moglo nastaviti s izvršavanjem ugovora bez štetnih posljedica po ugovorne strane.

Kompanija ne očekuje ostvarenje prihoda ili svog udjela u proizvodnji od sirijskog projekta u predvidivoj budućnosti, odnosno do prekida „više sile“.

## SAZIVANJE IZVANREDNE GLAVNE SKUPŠTINE INA, D.D.

Uprava INA, d.d. je 29. veljače 2012. godine donijela odluku o sazivanju izvanredne Glavne skupštine INA, d.d. koja će se održati 11. travnja 2012. u Zagrebu. Na izvanrednoj Glavnoj skupštini INA, d.d. predlaže se opoziv gospodina Ábela Galácsa s funkcije člana Nadzornog odbora Društva i izbor za člana Nadzornog odbora INA, d.d. gospodina Szabolcs Ferencza I.

# Korporativno upravljanje

## UPRAVLJAČKA I NADZORNA TIJELA DRUŠTVA

Inina upravljačka struktura temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave. Zajedno s Glavnom skupštinom predstavljaju tri obvezna unutarnja tijela Ine u skladu sa Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima.

Na sjednici održanoj 10. lipnja 2009, Uprava Ine uspostavila je Odbor izvršnih direktora, koji je odgovoran za operativno upravljanje s punom odgovornošću za upravljanje nad operativnim pitanjima.

Nadzorni odbor je odgovoran za imenovanje i razrješenje članova Uprave i njihov nadzor. Na temelju Ininog Statuta, Nadzorni odbor se sastoji od devet članova: pet postavlja MOL, tri Vlada Republike Hrvatske, a jedan je član predstavnik zaposlenika.

Uprava se sastoji od šest članova, od kojih su tri postavljena od strane MOL-a, uključujući predsjednika Uprave i tri od strane hrvatske Vlade.

### Uprava

Sljedeći popis sadrži imena sadašnjih članova Uprave s njihovim pozicijama na dan 31. prosinca 2011. Poslovna adresa za sve članove Uprave je Avenija V. Holjevca 10, 10002 Zagreb, Hrvatska.

Zoltan Sandor Áldott, predsjednik Uprave

Niko Dalić, član Uprave

Pal Zoltán Kara, član Uprave

Ivan Krešić, član Uprave

Davor Mayer, član Uprave

Péter Ratatics, član Uprave

### Odbor izvršnih direktora

Izvršne direktore imenuje se odlukom Uprave. Izvršni direktori su ovlašteni i odgovorni za upravljanje poslovanjem pojedinih poslovnih sektora Ine (Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing, Financije, Maloprodaja, Korporativni procesi, Korporativni poslovi).

U nastavku slijedi popis izvršnih direktora na dan 31. prosinca 2011.: Peter Chmurčiak, izvršni direktor SD Rafinerije i marketing (Artur Thernesz imenovan od 01. siječnja 2012)

Berislav Gašo, izvršni direktor PF Korporativni servisi

András Huszár, izvršni direktor PF Financije

Darko Markotić, izvršni direktor SD Trgovina na malo

Želimir Šikonja, izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

Tomislav Thür, izvršni direktor zadužen za PF Korporativni procesi (Korporativni procesi su promijenili ime u Korporativne poslove od 01. siječnja 2012)

### Nadzorni odbor

Popis sadrži imena članova Nadzornog odbora i njihovih funkcija (na dan 31. prosinca 2011). Poslovna adresa za sve članove Nadzornog odbora je Avenija V. Holjevca 10, 10002 Zagreb, Hrvatska.

Davor Štern, predsjednik Nadzornog odbora

György Mosonyi Imre, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

József Molnár Farkas, član Nadzornog odbora

Abel Galács, član Nadzornog odbora

Damir Vanđelić, član Nadzornog odbora

József Simola, član Nadzornog odbora

Gordana Sekulić, član Nadzornog odbora

Oszkár Világi, član Nadzornog odbora

### Odbor za reviziju

Članovi Odbora za reviziju su:

Ljubo Jurčić, predsjednik

József Simola, član

Damir Vanđelić, član

Odbor za reviziju je tijelo koje imenuje Nadzorni odbor u svrhu pomoći Nadzornom odboru i Upravi u obavljanju njihovih korporativnih upravljačkih zadataka, financijskog izvještavanja i kontrole poslovanja kompanije. Međutim, Odbor za reviziju je samo pomoćno tijelo te ne može oduzeti Nadzornom odboru i Upravi njihove odgovornosti. Nadzorni odbor dužan je razmotriti izvješće o radu odbora za reviziju jednom godišnje.

Odgovornosti Odbora za reviziju su povezane sa:

1. računovodstvenim segmentom,
2. segmentom vanjskog revizora,
3. financijskim segmentom,
4. segmentom procjene rizika

U obavljanju svojih zadataka, Odbor za reviziju je ovlašten da nadgleda unutarnje procese u INA d.d., zatraži dodatne informacije od Društva ili njegovih revizora te da provodi razgovore sa zaposlenicima. Nadalje, Odbor je ovlašten angažirati nezavisne konzultante na trošak tvrtke. Zapisnici sa sastanaka Odbora za reviziju (provedeno na tromjesečnoj osnovi, a prije polugodišnjih sjednica Nadzornog odbora) se distribuiraju na Nadzorni odbor i Upravu.

# Režim(i) korporativnog upravljanja

S obzirom na činjenicu da su dionice Ine uvrštene na uređeno tržište, INA - Industrija nafte, d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički pripremile Hrvatske agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza, a na snazi je od 1. siječnja 2011. godine. Objavljen je na internetskoj stranici Zagrebačke burze (<http://www.zse.hr>).

Pored Kodeksa korporativnog upravljanja, INA Grupa također primjenjuje svoj Etički kodeks koji definira temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i zaposlenika INA Grupe u vezi s njihovim odnosom prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom se također navode obveze INA Grupe vezano za osiguranje odgovarajućih uvjeta za rad i profesionalni razvoj zaposlenika, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeks pokriva široko područje poslovnih odnosa i procesa i trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime i ispred INA Grupe, uključujući fizičke osobe i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavači i sl.). Navedene osobe ili subjekti mogu pristupiti kodeksu na internetskoj stranici INA, d.d. (<http://www.ina.hr>). INA d.d. se općenito pridržava odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja, uz iznimke navedene u Godišnjem upitniku korporativnog upravljanja objavljenom na Ininim web stranicama.

## Neke od iznimaka su kako slijedi:

- INA d.d. ne objavljuje niti ažurira popis dioničara. Vlasnička struktura je dostupna na internetskoj stranici Društva, dok se detaljni popis dioničara vodi u Središnjem klirinškom depozitarnom društvu d.d. koje, u skladu sa Zakonom, objavljuje popis deset najvećih dioničara na svojoj internetskoj stranici.
- INA d.d. ne objavljuje podatke o dionicama Društva koje drže

članovi Uprave ili Nadzornog odbora na svojoj internetskoj stranici. Umjesto toga, sve objave u vezano za vrijednosnice u posjedu članova Uprave ili Nadzornog odbora mogu se naći na internetskoj stranici Društva.

- INA d.d. ne osigurava bez naknade opunomoćenike dioničarima društva koji iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti glasati na Glavnoj skupštini. Dioničari koji nisu u mogućnosti sami glasovati trebaju, prema vlastitom nahođenju, imenovati odgovarajuće opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama. Društvo nije zaprimilo niti jedan zahtjev ni od jednog dioničara u tom pogledu.
- Društvo postavlja uvjete i formalne uvjete za sudjelovanje dioničara na Glavnoj skupštini u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva, kako bi se zaštitila prava dioničara u uvjetima velikog broja dioničara.
- Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. Sastoji se od predstavnika glavnih dioničara i predstavnika radnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.
- Dugoročni plan sukcesije nije objavljen, međutim, postojeći sustavi izbora članova Nadzornog odbora, Uprave i višeg menadžmenta vode računa o kontinuitetu u obavljanju nadzornih, upravljačkih i administrativnih funkcija.
- Nadzorni odbor nije organizirao Odbor na nagrađivanje. Kao dio procesa harmonizacije, INA d.d. uz odbor za reviziju također planira uspostaviti i preostale Kodeksom predložene odbore.
- Politika nagrađivanja Društva je dio internih pravila koja se ne objavljuju na internetskoj stranici Društva. Podaci o naknadama članovima Uprave i Nadzornog odbora objavljuju se u godišnjem izvješću u ukupnom iznosu. Trenutni interni propisi ne predviđaju mogućnost javnog objavljivanja tih podataka.
- Iznosi naknada plaćenih nezavisnim revizorima za pružene usluge se ne objavljuju i predstavljaju poslovnu tajnu.

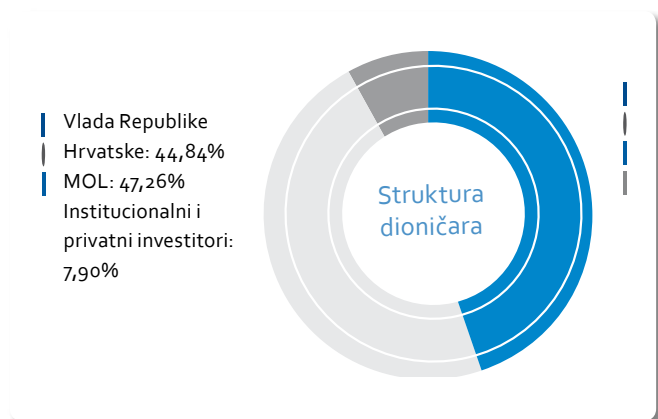
# Značajni dioničari kompanije

Inin najveći dioničar, MOL, stekao je svoj početni paket od 25 posto plus jednu dionicu u studenom 2003. godine kao prvi korak prema privatizaciji tvrtke. U listopadu 2008. godine, MOL je povećao svoj udio na sadašnju razinu kroz dobrovoljnu javnu ponudu. Nakon javne ponude, dioničari su nastavili raspravu o budućem razvoju i upravljanju INA, d.d.

Kao rezultat toga, MOL i Vlada Republike Hrvatske potpisali su u siječnju 2009. godine Dodatak dioničarskom ugovoru i Glavni ugovor o poslovanju prirodnim plinom.

02. prosinca 2010. godine MOL Plc. je dao ponudu privatnim i institucionalnim investitorima za kupnju neopterećenih i u cijelosti otplaćenih redovnih dionica društva INA, d.d., oznake INA-R-A, svaka nominalnog iznosa od 900 kn za cijenu od 2.800 kn po dionici. Rok ponude je bio od 15. prosinca 2010. godine do 14. siječnja 2011. godine

Na dan 31. prosinca 2011. MOL posjeduje 47,26 posto dionica, a Hrvatska Vlada 44,84 posto dionica.



# Očekivani razvoj

Snažniji učinak u 2011. je rezultat prvenstveno vrlo zahtjevnog razdoblja ulaganja između 2008. i 2011. godine, u kojem su završena brojna velika ulaganja koja su počela snažno doprinosti rezultatima. Rezultati također odražavaju učinke nastavka poboljšanja učinkovitosti, stroge kontrole troškova i poslovne optimizacije i racionalizacije. Ove aktivnosti postaju sve važnije, kako INA ne može utjecati na eksterne uvjete poslovanja. U proteklom razdoblju INA je značajno poboljšala svoju financijsku poziciju smanjivši neto dug i razinu zaduženosti te je tako osigurala buduća sredstva za potrebe financiranja novih razvojnih projekata.

Većina planiranih ulaganja odnosi se na projekte u Hrvatskoj, čime INA ostaje najveći ulagač u zemlji. Jedan od glavnih ciljeva Ine je osiguranja sigurnosti i stabilnosti opskrbe energijom u izazovnom okruženju.

INA ostaje usmjerena na daljnji nastavak poboljšanja učinkovitosti poslovanja kontrolom troškova te daljnje unapređenje procesa nabave, s ciljem postizanja dodatnih ušteda.

Otežani uvjeti poslovanja u inozemnim koncesijama i smanjena

potražnja uslijed gospodarskih problema u Eurozoni, glavni su izazovi u predstojećem razdoblju. Društvo kontinuirano analizira razvoj događaja te će nastaviti s aktivnostima usmjerenima na interno poboljšanje učinkovitosti, paralelno s razvojnim aktivnostima.

U SD Istraživanje i proizvodnja, kao primarnom pokretaču razvoja, INA planira slijediti razvojnu strategiju temeljenu na istraživanjima, razvojem postojećih projekata i kroz potencijalne neorganske korake. INA je usmjerena na održivu zamjenu rezervi i kompenziranje prirodnog pada proizvodnje iz postojećih polja te na razvoj postojećih polja u strateškom periodu.

Unatoč oduzimanju odobrenja za istraživanje u kontinentalnom dijelu Hrvatske, INA ostaje vodeći subjekt trenutno u Hrvatskoj, koji raspolaže potrebnom opremom, iskustvom, znanjem i projektima spremnim za bušenje kako bi se ubrzale istražne aktivnosti u kontinentalnoj Hrvatskoj, ovisno o odluci nove Vlade vezano za odobrenja.

Kompanija također vidi mogućnosti, posebno na hrvatskom tržištu, u identificiranju prilika da u strateškom periodu uđe i u poslovanje energijom.

# Informacije za dioničare

## **Adresa kompanije:**

INA-Industrija nafte, d.d.  
Avenija Većeslava Holjevca 10,  
10 000 Zagreb,  
Hrvatska  
Telefon: 01/6450 000  
Web: [www.ina.hr](http://www.ina.hr)

## **Središnje klirinško depozitarno društvo, d.d.**

Heinzelova 62a  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 1 4607 300  
Web: [www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)

## **Zagrebačka burza d.d.**

Ivana Lučića 2a  
10000 Zagreb  
Telefon: +385 1 4686 800  
Web: [www.zse.hr](http://www.zse.hr)

## **Londonska burza**

London Stock Exchange plc.  
10 Paternoster Square  
London  
EC4M 7LS  
Telefon: +44 (0) 20 7797 1000  
Web: [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com)

## **Objave**

Kompanija objavljuje svoje objave na: internetskim stranicama kompanije: [www.ina.hr](http://www.ina.hr), na internetskim stranicama Zagrebačke burze: [www.zse.hr](http://www.zse.hr) te Hrvatske izvještajne novinske agencije [www.hina.hr](http://www.hina.hr).

## **Odnosi s investitorima**

Šubićeva 29  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 1 459-3231  
Fax: + 385 1 6452 444  
E-mail: [investitori@ina.hr](mailto:investitori@ina.hr)

## **IMPRESSUM**

Izdavač: INA, d.d.  
Izvršni urednik: Mario Devošić

Lektura: Tamara Špehar  
Grafičko oblikovanje: Stela Blažok  
Fotografije: Ferdo Buva i Tomislav Lazarić

# Adresar

## SJEDIŠTE

### **INA - Industrija nafte d.d.**

Avenija Većeslava Holjevca 10  
10020 Zagreb  
p.p. 555  
Centrala : +385 (0)1 6450 000  
e-mail: ina-besplatni.telefon@ina.hr  
INA BESPLATNI TELEFON: 0800 1112  
www.ina.hr

## TVRTKE U HRVATSKOJ U ININU VLASNIŠTVU ILI U KOJIMA INA IMA VLASNIČKI UDJEL

### **1. CROSCO Naftni servisi d.o.o.**

Ulica grada Vukovara 18  
10000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 36 52 333  
Telefax: +385 (0)1 30 96 448  
e-mail: info@crosco.com  
www.crosco.com

### **2. STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o.**

Lovinčićeva bb, 10000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 23 81 122  
Telefax: +385 (0)1 24 50 103  
e-mail: stsi@stsi.hr  
www.stsi.hr

### **3. MAZIVA - Zagreb d.o.o.**

Radnička cesta 175  
10000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 24 12 000  
Telefax: +385 (0)1 24 12 250  
e-mail: maziva@maziva.hr  
www.maziva.hr

### **4. HOSTIN d.o.o.**

Šubićeva 29  
10000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 45 92 210  
Telefax: +385 (0)1 45 92 924  
www.hostin.hr

### **5. ITR d.o.o.**

Šubićeva 29  
10000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 23 81 855  
Telefax: +385 (0)1 23 81 868

### **6. SINACO d.o.o.**

Savska 41/XIII, 10000 Zagreb

Ante Kovačića 1, 44000 Sisak  
Telefon: +385 (0)1 61 23 192,  
Sisak: +385 (0)44 51 22 44  
Telefax: +385 (0)1 61 23 150  
Sisak: +385 (0)44 53 33 03  
e-mail: sinaco@sinaco.hr  
www.sinaco.hr

### **7. PRIRODNI PLIN d.o.o.**

Šubićeva 29  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 45 92 043  
Fax: +385 (0)1 45 52 029  
e-mail: prirodni\_plin@ina.hr

### **8. PETROL d.d.**

Jurdani bb  
51213 Jurdani  
Telefon: +385 (0)51 27 92 21  
Telefax: +385 (0)51 27 92 21  
e-mail: petrol@ri.htnet.hr

### **9. INA-OSIJEK PETROL d.d.**

Ivana Gundulića 5  
31000 Osijek  
Telefon: +385 (0)31 25 06 70  
Telefax: +385 (0)31 25 06 71  
e-mail: info@osijek-petrol.hr  
www.osijek-petrol.hr

### **10. TERME ZAGREB d.o.o.**

Barčićeva 9  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 45 54 968  
Fax: +385 (0)1 45 54 969

### **10. TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o.**

Savska cesta 41  
10 000 Zagreb  
Telefon: +385 (0)1 61 23 143  
Fax: +385 (0)1 61 23 115  
e-mail: info-trs@ina.hr

## TVRTKE U INOZEMSTVU U ININU VLASNIŠTVU ILI U KOJIMA INA IMA VLASNIČKI UDJEL

### **1. INTERINA d.o.o. LJUBLJANA**

Kotnikova ulica 5  
1000 Ljubljana, Republika Slovenija  
Telefon: +386 (1) 30 09 240

Telefax: +386 (1) 43 20 069  
e-mail: interina@interina.si  
www.interina.si

### **2. INA BH d.d. SARAJEVO**

Azize Šaćirbegovića 4b  
71000 Sarajevo, BiH  
Telefon: +387 (33)72 39 11  
Telefax: +387 (33)71 21 61

### **3. INA d.o.o. BEOGRAD**

Jove Ilića 4  
11000 Beograd, Republika Srbija  
Telefon: +381 (11) 30 99 333  
Telefax: +381 (11) 30 99 444  
e-mail: office@inabgd.rs

### **4. INA-CRNA GORA d.o.o.**

Ul. 18. jula br 33  
81000 Podgorica,  
Republika Crna Gora  
Telefon: +382 (20) 21 83 02  
Telefax: +382 (20) 21 88 04  
e-mail: inacg\_podgorica@t-com.me  
www.inacg.me

### **5. HOLDINA d.o.o. SARAJEVO**

Azize Šaćirbegovića 4b  
71000 Sarajevo, BiH  
Telefon: +387 (33) 72 39 00  
Telefax: +387 (33) 65 86 16  
www.holdina.ba

### **6. ADRIAGAS S.r.l. MILANO**

Piazza del Duomo 17  
20123 CAP, Milano, Italy  
Telefon: +39 (2) 72 094 718  
Telefax: +39 (2) 22 2267 898

### **7. INA - KOSOVO d.o.o.**

Devet Jugovića (Bardosh)  
38000 Priština, Kosovo  
Telefon: (381) 38 515 811  
Telefax: (381)38 515 884  
e-mail: ina.kos@hotmail.com

### **8. INTER INA Ltd. LONDON**

112 Jermyn Street, SW1Y 6LS,  
London, Great Britain  
Tel: +44 (20) 79 25 01 26,  
Fax: +44 (20) 79 25 04 18