

INA grupa

Rezultati i aktivnosti u Q4 2010 i Q1-Q4 2010



Zagreb, 1. ožujka, 2011.

Poboljšán rezultat te sigurna opskrba hrvatskog tržišta

Postavljeni temelji za budući rast Ine i hrvatskog gospodarstva

1

Rezultati za IV. tromjesečje 2010. i 2010. godinu ukratko :
Ostvarenje profita nakon prevladavanja izazovnog razdoblja

2

Aktivnosti i financijski pregled:
Povećana učinkovitost i stabilizacija financijske pozicije

3

INA u Hrvatskoj:
Osiguranje opskrbe energijom i pozicije jednog od vodećih ulagača i poslodavca

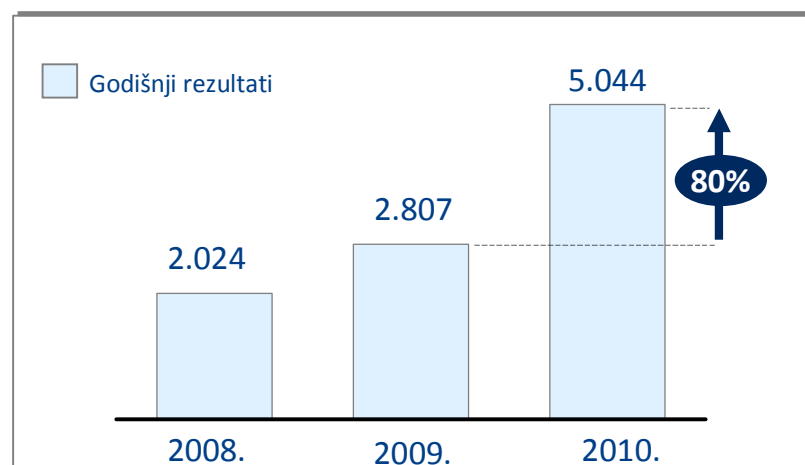
4

Pregled aktivnosti u 2010. i izgledi u 2011.

1 Rezultati poslovanja znatno poboljšani naporima posloводства i boljim okruženjem unatoč negativnom utjecaju trgovine prirodnim plinom

Ukupan EBITDA INA Grupe¹

mil kn

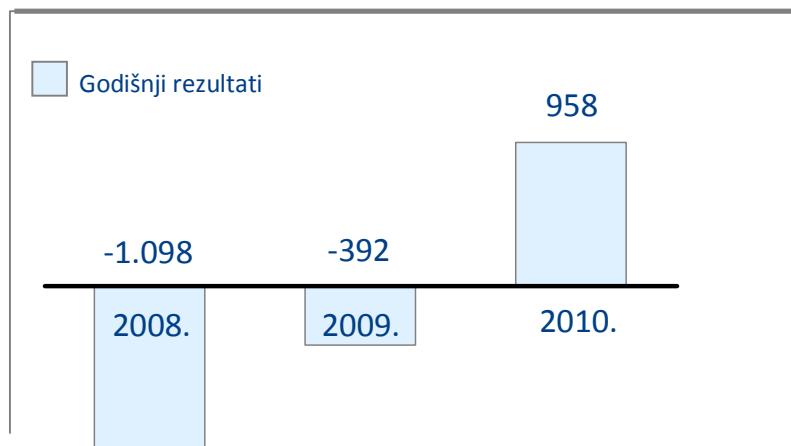


EBITDA veći za 80 % u odnosu na 2009. godinu, prvenstveno zbog:

- Veće proizvodnje ugljikovodika
- Ključnih investicijskih programa koji već pozitivno utječu na rezultat
- Bolje strukture proizvoda u rafinerijama
- Boljih vanjskih uvjeta zahvaljujući ekonomskom oporavku

Ukupna neto dobit INA Grupe²

mil kn



INA je zabilježila pozitivnu neto dobit zbog:

- Veća učinkovitost poslovanja vođena programima za povećanje učinkovitosti

Ali negativno su utjecali:

- Jednokratne stavke u vrijednosti 757 milijuna kuna za rezerviranja za zaštitu okoliša i otpremnine te umanjenja vrijednosti
- Manja potražnja na domaćem tržištu
- 335 milijuna kuna gubitka na trgovini prirodnim plinom

1: EBITDA- uklj. jednokratne stavke 2: Neto dobit-uklj. jednokratne stavke

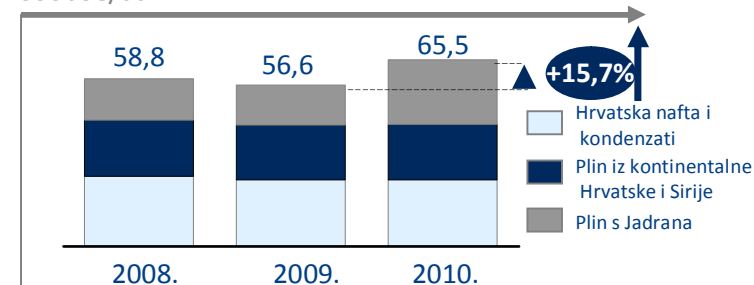
1 Financijski i operativni rezultati ukratko

(mil kn)	2009.	2010.	%
Neto prihod od prodaje	22.331	25.863	15,8
EBITDA	2.807	5.044	79,7
Dobit iz osnovne djelatnosti	(205)	2.127	n.a.
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki	252	2.884	1,044.4
Neto financijska dobit (gubitak)	(284)	(810)	185,2
Neto dobit/gubitak	(392)	958	n.a.
Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki	72	1.558	2,075.4
Neto novac iz poslovnih aktivnosti	2.960	1.618	(45,3)

- Povećana proizvodnja ugljikovodika (15,7%)
- Smanjene prodajne količine u veleprodaji (-9,6%) i maloprodaji (-5,9%)
- Trgovina plinom negativno je utjecala na rezultat
- Povećanje cijene ugljikovodika (27,9%)
- Umjereno povećanje ostvarenih rafinerijskih marži
- Povećanje poslovne učinkovitosti
- Značajno smanjenje troškova
- Negativan utjecaj financijskih troškova
- Jednokratne stavke su smanjile rezultat za 757 milijuna kuna

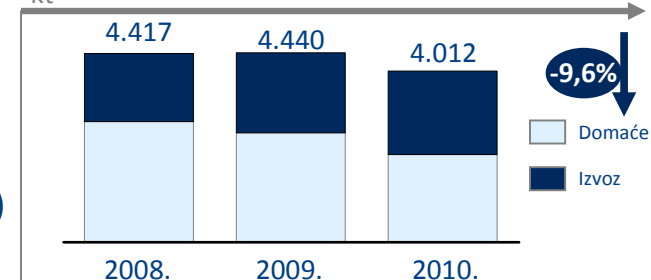
Prosječna proizvodnja ugljikovodika

000boe/dan



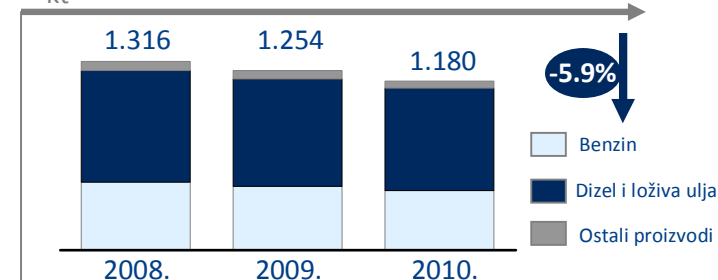
Ukupna prodaja naftnih derivata

kt



Ukupna prodaja u maloprodaji

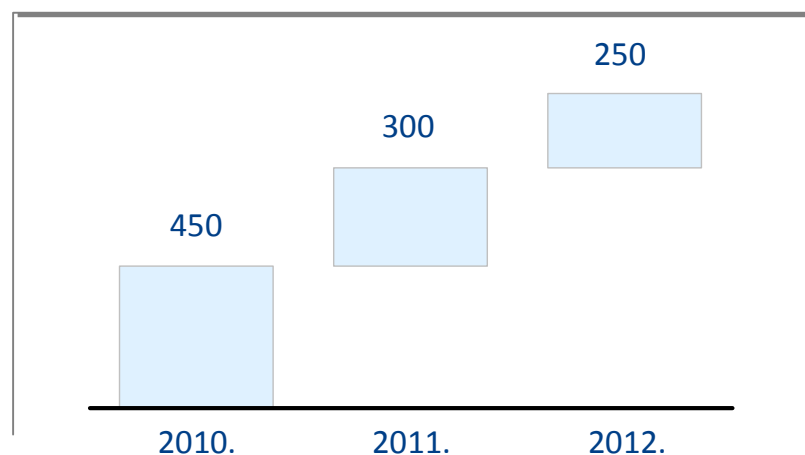
kt



2 INA je povećala učinkovitost pokretanjem niza mjera uštede te je ujedno provela prvi program zbrinjavanja u posljednjih 5 godina

Planirane uštede u INA Grupi od 2010.-2012.

mil kn



Postignute su značajne uštede kao što je planirano zahvaljujući:

- Postizanju nižih razina troškova, bližim prosjeku industrije, koji proizlaze iz poboljšanja učinkovitosti vezane uz troškove iznad 450 milijuna kuna
- Reviziji ugovora i uvođenju novih, efikasnijih postupaka nabave koji će godišnje osigurati uštedu u iznosu od 100 milijuna kuna

Planira se ostvarenje daljnjeg smanjenja troškova (više od 550 milijuna kuna) do 2012. godine

Program zbrinjavanja nakon kriznog razdoblja sa otpremninama za zaposlenike

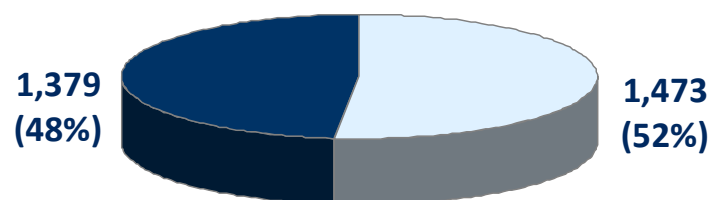
- Trošak ovog sveobuhvatnog programa koji uključuje ~1.500 radnika iznosio je 389 milijuna kuna

2 Značajno poboljšanje financijskog stanja podmirenjem dospjelih poreznih obveza uz prilagođavanje razine kapitalnih ulaganja trenutnoj financijskoj situaciji

Kapitalna ulaganja

mil kn

- Istraživanje i proizvodnja
- Rafinerije i marketing & Trgovina na malo

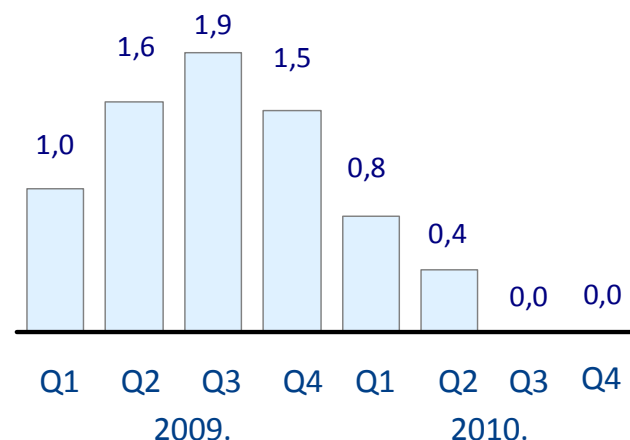


Kapitalna ulaganja su bila određena ključnim programima kojima se osigurava budući rast

Ključni investicijski programi već doprinose rezultatu

Dospjele obveze prema državi

mlrd kn



Financijska konsolidacija utemeljena na podmirenju dospjelih poreznih obveza prema državi i dobavljačima

Osiguranje financijske stabilnosti i zdrave osnove za budućnost uz:

- Poboljšanje likvidnosti
- Poboljšanje naplate potraživanja

2 Značajnim ulaganjima INA se pripremila za izazove nadolazećeg razdoblja

Modernizacija rafinerija

- Posljednjih je godina utrošeno ukupno 4 milijarde kuna na modernizaciju
- Ina na razini drugih Europskih rafinerija,
- Uvođenja Euro V proizvoda u cjelokupnu maloprodajnu mrežu
- Početak rada hidrokreking postrojenja u Rijeci



Ulaganja Istraživanja i proizvodnje

- U prosincu 2010. započelo je testiranje plinske stanice Hayan u Siriji
- Otkrića ugljikovodika u kopnenom dijelu Hrvatske (Selec, Dravica)
- Razrada značajnih potencijala rezervi u Hrvatskoj



Modernizacija benzinskih postaja

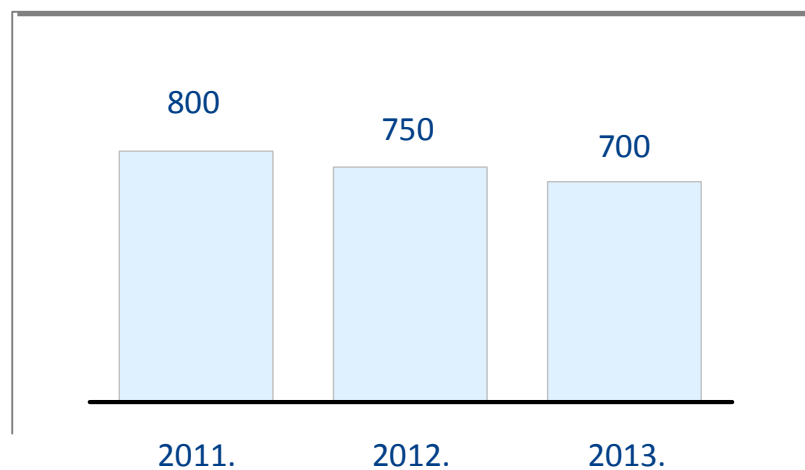
- Pokrenuta modernizacija i revitalizacija benzinskih postaja
- Novi vizualni identitet



3 Tijekom IV. tromjesečja 2010. INA je poduzela mjere kako bi osigurala stabilnu i neprekinutu opskrbu plinom u Hrvatskoj tijekom sezone grijanja

Ugovorene uvozne količine za 2011.-2013.

mil m³



Konkurentna ponuda za uvoz plina u budućim razdobljima kako bi se postigli bolji uvjeti za Hrvatsku

Potpisan trogodišnji ugovor 15. prosinca s ENI-jem, pouzdanom i vjerodostojnom kompanijom

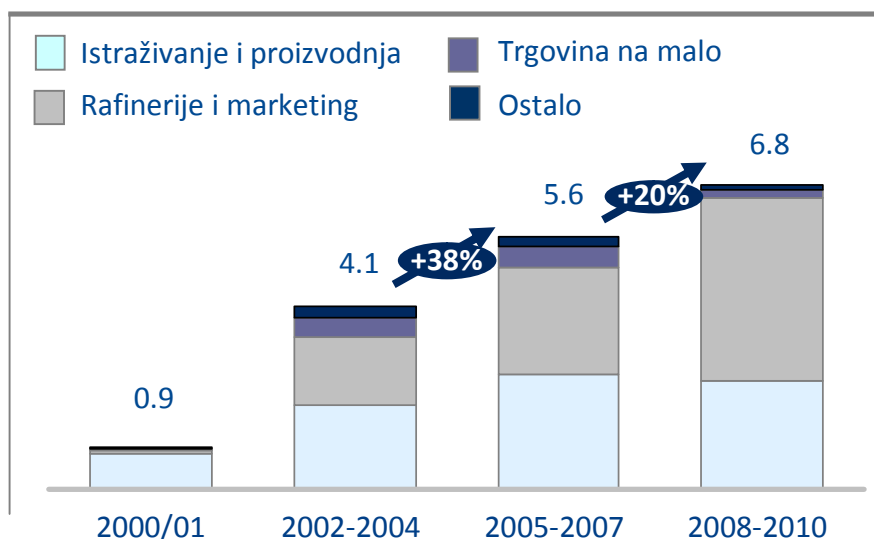
Osiguranje neprekinute opskrbe plinom gospodarstvu potpisivanjem ugovora o prodaji plina s najvećim hrvatskim industrijskim potrošačima (uključujući HEP i Petrokemiju) za 2011.

3 INA je gospodarski pokretač Hrvatske

Najveći ulagač i četvrti najveći poslodavac u Hrvatskoj

Inine ulaganja u Hrvatskoj (2000.-2010.)*

mlrd kn



INA je jedan od najvećih ulagača u Hrvatskoj u proteklom desetljeću s ulaganjima većim od 17 milijardi kuna samo u Hrvatskoj...

...dok je s ulaganjima u inozemstvu većima od 10 milijardi kuna, prvenstveno u Istraživanju i proizvodnji

INA je jedan od najpoželjnijih poslodavaca u Hrvatskoj zbog :

- Orijentiranosti ostvarivanju rezultata
- Razvijenom sustavu upravljanja talentima

Privukla je više od 100 novih talenata u 2010. u sklopu Growww Programa (880 zaprimljenih upita za Program) te je organizirala Freshhh Međunarodno natjecanje za studente tehničkih i ekonomskih fakulteta

Pregled aktivnosti u 2010. i izgledi u 2011.

ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

Fokus na istraživanju i poboljšanju učinkovitosti



PROIZVODNE AKTIVNOSTI U 4 DRŽAVE

Hrvatska kopno

Rezerve: 194,1 MMboe
Proizvodnja: 31.400 boepd
Zap. potencijalni resursi: 37,3 MMBoe

Sjeverni Jadran

Rezerve: 56,8 MMboe
Proizvodnja: 22.700 boepd

Angola

Blok 3/05, 3/85, 3/91

Rezerve: 4,2 MMboe
Proizvodnja: 1.600 boepd

Proizvodnja: 65,5 Mboepd
Rezerve: 304,6 MMboe

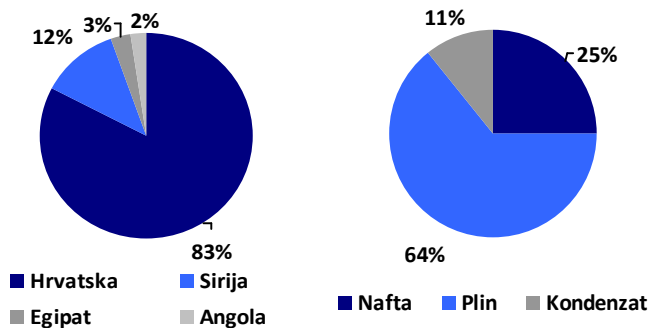
Sirija

Blok Hayan
Rezerve: 45,7 MMboe
Proizvodnja: 7.900 boepd
Zap. potencijalni resursi: 2,2 MMBoe

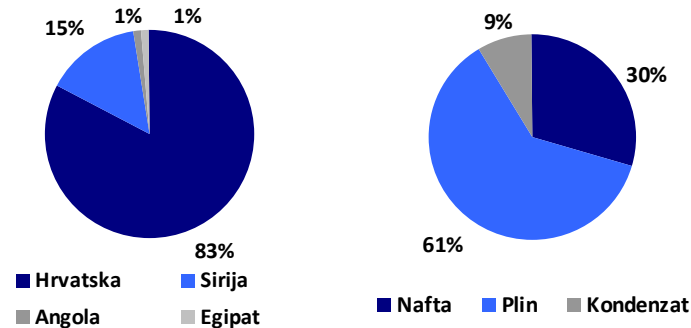
Egipat

Ras Qattara, West Abu Gharadig,
North Bahariya, Sidi Rahman
Ukupne rezerve: 3,8 MMboe
Ukupna proizvodnja: 1.900 boepd

Analiza proizvodnje po državama i proizvodima, 2010.



Analiza rezervi po zemljama i proizvodima, 2010.



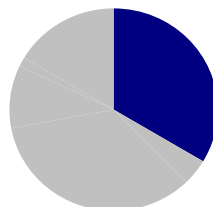
Napomena: SPE 2P rezerve.

HRVATSKA KOPNO

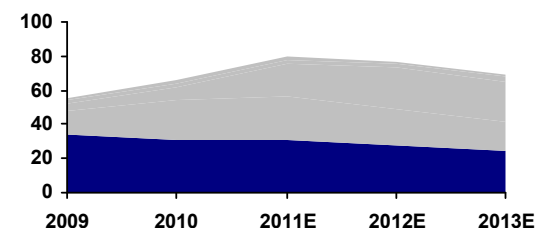
Maksimizirati proizvodnju postojećih polja



Udio u CAPEX-u Istraživanja i proizvodnje nafte i plina 2011.-2013.



Plan proizvodnje (Mboepd)



2P rezerve (2010.): 194,1 MMboe (nafta 76,5 MMboe, plin 99,8 MMboe, kondenzat 17,8 MMboe)

Proizvodnja (2010.): 31.400 boepd (nafta 9.700 boepd, plin 14.900 boepd, kondenzat 6.800 boepd)

Prednost u regiji

- ▶ Dugogodišnje iskustvo u istraživanju i proizvodnji
- ▶ Postojeća infrastruktura (cjevovodi) i uređaji
- ▶ Opsežno geološko znanje

EOR aktivnosti

- ▶ Potencijalne dodatne rezerve s ciljem povećanja rezervi i proizvodnje
- ▶ Prethodno neiskorištene mogućnosti
- ▶ Dodatna proizvodnja predstavlja dodatni profit za produženi vijek trajanja polja ugljikovodika

Program rada 2010.-2013. *

Istraživanje

2010.(CAPEX: 4,3 Mil USD)

- ▶ Zalata – Podravska Slatina: testiranje bušotine Dravica-1 – dovršeno; 3D seizmika - dovršena;
- ▶ Novi Gradac – Potony: testiranje bušotine Potony-1 (u Mađarskoj) – dovršeno; produženo istražno razdoblje do 31. kolovoza, 2011.
- ▶ Selec-1: dovršeno bušenje i testiranje

2011. (CAPEX: 12,0 Mil USD):

- ▶ Đeletovci-1 zapad - Izrada bušotine, proširenje naftnog polja Đeletovci s jednim manjim objektom
- ▶ Hraštilnica-3 - Početak bušenja predviđen za 1. lipnja 2011.
- ▶ Međimurje - Geokemijsko snimanje terena; Geokemijsko snimanje terena u SZ Hrvatskoj s ciljem određivanja 3 najbolja prospekta u tom području
- ▶ Dinaridi - Studija matične stijene - G&G studija, s ciljem procjene potencijala matične stijene
- ▶ Selec-1 - Remontni radovi, sanacija terena

2012.-2013.:

- ▶ 8-10 istražnih bušotina, 2D i 3D seizmičke akvizicije

Razrada

2010. (CAPEX: 44,3 Mil USD):

- ▶ Kapitalni remont, uključujući hidrauličko frakturiranje, pješčani zasip i kemijsku stimulaciju; Redovni rudarski radovi
- ▶ Remont bušotinske opreme
- ▶ Kompresorska stanica na polju Movle
- ▶ Nastavljena implementacija projekata EOR, Ivanić i Žutica

2011. (CAPEX: 93,2 Mil USD):

- ▶ 3 nove bušotine (1 nova, 2 re-entry bušotine)
- ▶ Remontni radovi u bušotinama (popravci bušotinske opreme, kiselinska obrada, hidrauličko frakturiranje, pješčani zasip itd.)
- ▶ Redovni remontni radovi i projekti održanja poslovanja
- ▶ Nastavljena implementacija projekata EOR, Ivanić i Žutica
- ▶ Implementacija programa optimizacije proizvodnje

2012.-2013.:

- ▶ Hrvatska: razrada 5-8 novih polja

U fokusu je poboljšanje učinkovitosti Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

- ▶ Optimizacija troškova proizvodnje i aktivnosti održavanja
- ▶ Usklađivanje nabave na razini Grupe
- ▶ Poboljšanje upravljanja projektima
- ▶ Prijenos znanja
- ▶ Racionalizacija aktivnosti servisnih društava
- ▶ 50 mn USD poboljšanje EBITDA postignuto 2010.
- ▶ Daljnje smanjenje troška podizanja

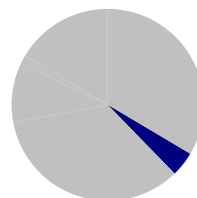
*Procjena

OFF- SHORE AKTIVNOSTI OSIGURAVAJU STABILNU PROIZVODNJU U SLJEDEĆIM GODINAMA

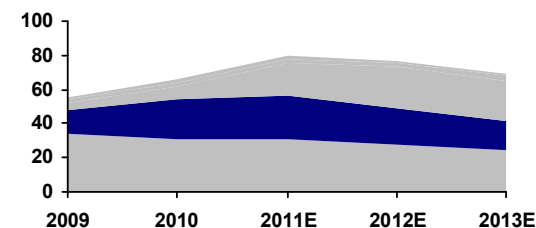
Daljnje istraživanje potencijala Srednjeg i Južnog Jadrana



Udio u CAPEX-u Istraživanja i proizvodnje nafte i plina 2011.-2013.



Plan proizvodnje (Mboepd)



2P rezerve (2010.): 56,8 MMboe

Proizvodnja (2010.): 22.700 boepd

3 licence za istraživanje i ugovori o podjeli proizvodnje

Ivana (E, D, P): 50% INA; 50% Eni; operator INAgip

Aiza-Laura (P): 50% INA; 50% Eni; operator INAgip

Izabella (D): 30% INA; 70% Edison; operator EdINA

Na poljima srednjeg i južnog Jadrana gdje još nisu započete nikakve aktivnosti, dugoročno vidimo potencijal.

E: Istraživanje, D: Razrada; P: Proizvodnja

Program rada 2010.-2013. *

Istraživanje

2010. (CAPEX: 1,3 Mil USD):

Blok Ivana:

- Geološka i geofizička studija dodatnog plinskog potencijala na područjima Irina SW, IKA A Deep i IKA B Deep, Ivana C SW
- Regionalne geokemijske i mineraloške studije, geološki projekt za drugu istražnu bušotinu na Ivana SW, završni izvještaj za IKA SW 2Dir (analize karotažnih dijagrama, izvještaji, revizija HIIP)

2011. (CAPEX: 3,1 Mil USD):

Blok Ivana:

- Projekt za prvu istražnu bušotinu na Ivana SW
- Geološki projekt za drugu istražnu bušotinu na Ivana SW te za dvije istražne bušotine na IRINA SW/IKA A Deep/IKA B Deep area
- Bušenje jedne istražne bušotine na Ivana SW (Ivana SW A1)
- Završni izvještaj za Ivanu SW A1 (analize karotažnih dijagrama, izvještaji, revizija HIIP)
- Regionalne geokemijske i mineraloške studije

2012.-2013.:

- Planiraju se 2-4 istražne bušotine

Razrada

2010. (CAPEX: 36,2 Mil USD):

- **Annamaria:** Aktivnosti i priprema potrebne tehničke dokumentacije za stjecanje dozvole za rad
- **Ivana A/K revamping:** postavljanje opreme potrebne za prihvat plina s polja Izabela, postavljanje uređaja za hvatanje kapljavine za plinovode Ide C and Ivane A
- **Katarina:** ispitivanje morskog dna
- **Izabela:** postavljanje dvije platforme (Isabella Sjever i Jug), povezivanje platformi Jug i Sjever te Izabela Jug povezana plinovodom s Ivana K, bušenje i dvozonsko opremanje 5 proizvodnih bušotina

2011. (CAPEX: 6,8 Mil USD):

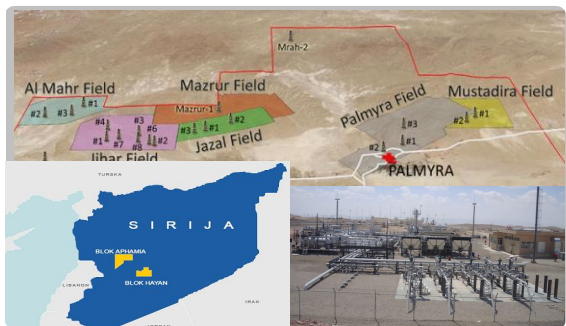
- **Ika SW:** priprema studije izvedivosti, ispitivanje morskog dna
- **Ivana SW:** priprema studije izvedivosti, ispitivanje morskog dna
- **Ivana A/K revamping:** kompletan inženjering, izgradnja i postavljanje booster jedinice
- **Božica:** priprema studije izvedivosti, ispitivanje morskog dna

2012.-2013.:

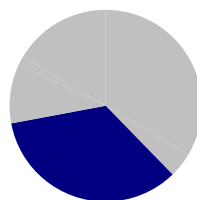
- Razrada nedavnih otkrića

SIRIJA – VISOKI RAST U BLOKU HAYAN

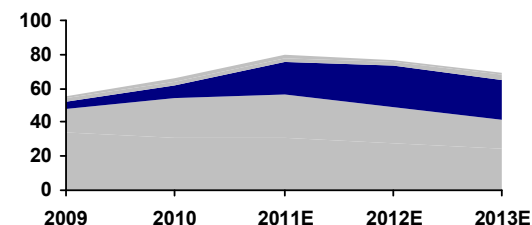
Daljnje istražne mogućnosti u bloku Aphantia



Udio u CAPEX-u Istraživanja i proizvodnje nafte i plina 2011.-2013.



Plan proizvodnje (Mboepd)



2P rezerve (2010.): 45,7 MMboe

Proizvodnja (2010.): 7.900 boepd

Procijenjen vrhunac proizvodnje: 24.500 boepd u 2012.-2013.

Blok Hayan : faza razradnog plana

50% INA; operator; SPC (50%)

6 polja nafte, plina i kondenzata:

Jihar, Al Mahr (kondenzat plina), Jazal (polje nafte), Palmyra (polje plina), Mustadira (polje plina), Mazrur (polje kondenzata nafte i plina)

Blok Aphantia - Istraživanje

100 % INA, operator

Program rada 2010.-2013. *

Blok Hayan

2010. (CAPEX: 141,6 Mil USD)

- ▶ Izgradnja centralne plinske stanice, izrada tri bušotine, remontni radovi na 3 bušotine

2011. (CAPEX: 69,5 Mil USD)

- ▶ Rad centralne plinske stanice od 2011.: ostvaruje se (1) značajno povećanje proizvodnje nafte, kondenzata i plina (2) proizvodnja UNP-a (Kapacitet: 11.300 boepd nafte i kondenzata, 23.500 boepd plina te 2.000 boepd UNP. Dvršena – u testiranju)
- ▶ Izrada 3 bušotine, remont jedne bušotine te građevinski radovi
- ▶ Početak novog istražnog projekta planira se u 2012.

2012.-2013.

- ▶ Izrada proizvodnih (6-8) bušotina, proširenje proizvodnih objekata.

Blok Aphantia

2010. (CAPEX: 20,9 Mil USD)

- ▶ Izrada dviju bušotina, Beer As Sib-1 i Mudawara-3, potvrđena zasićenost struktura ugljikovodika

2011. (CAPEX: 15,5 Mil USD)

- ▶ Na temelju pozitivnih rezultata testiranja bušotine Beer As Sib-1 planirane su daljnje istražne radnje, te je prva istražna faza produžena po drugi put
- ▶ Subhorizontalna pilot bušotina (Beer As Sib-2H) planirana je za 2011. kako bi se povećala proizvodnja i postigla komercijalna razina proizvodnje.

*Procjena

OSTALA MEĐUNARODNA ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE*

Stabilna proizvodnja u Egiptu i Angoli uz istražne radnje



2P rezerve (2010.): 3,8 MMboe
Proizvodnja (2010.): 1.900 boepd

**Ras Qattara, West Abu Gharadig,
North Bahariya, Sidi Rahman, East
Yidma, East Kalabsha**

Egipt –program rada

2010.

Istraživanje (CAPEX: 2,9 Mil USD)

- Istražna bušotina El Neamaa-1 dovršena na koncesiji East Yidma; Istražne bušotine Rawada East-1 i Rawada North-1 dovršene su na koncesiji North Bahariya

Razrada (CAPEX: 9,3 Mil USD)

- Bušenje 2 bušotine na Ras Qattara; bušenje 2 bušotine na West Abu Gharadig; bušenje 1 bušotine na North Bahariya; hidrauličko frakturiranje 2 bušotine na North Bahariya; projekt utiskivanja vode započet na polju Ferdaus na North Bahariya;
- Projekt izgradnje elektroenergetskog postrojenja završen na West Abu Gharadig ; novo razradno polje, Rizk, na koncesiji East Yidma, odobreno 12.10.2010

2011.

Istraživanje (CAPEX 0,6 Mil USD)

- Bez predviđenih aktivnosti, East Kalabsha licenca istekla 25.05.2010, dok je dozvola za istraživanje na East Yidma istekla 23.03.2010, izradit će se dvije istražne bušotine: Rawada Soutjeast-1 na North Bahariya i Zarif deep-1 na Ras Qatara

Razrada (CAPEX: 21,2 Mil USD)

- Početak projekta izgradnje elektroenerg. postrojenja; bušenje 1 bušotine na West Abu Gharadig; bušenje 3 bušotine na North Bahariya
- Bušenje 1 bušotine na Sidi Rahman; prva proizvodnja na razradnom polju Rizk (svibanj 2011)



2P rezerve (2010.): 4,2 MMboe
Proizvodnja (2010.): 1.600 boepd

Blok 3/05A, 3/05, 3/85 i 3/91

Angola - program rada

2010.

Istraživanje (CAPEX: 2,8 Mil USD)

- Početak bušenja istražne bušotine DDK-1 (pronađene rezerve plina na dvije razine – začepljena i napuštena). Primljene potvrde komercijalnosti za polja Punja i Caco/Gazela
 - Plan razrade polja Punja dovršen, za polje Caco/Gazela u tijeku
- ##### Razrada (CAPEX: 6,0 Mil USD)
- Dvije *Infill* bušotine na polju Pacassa izbušene i perforirane
 - Projekt cjevovoda PACF4-PACF1 u tijeku
 - Program održavanja i nadzora

2011.

Istraživanje (CAPEX: 1,1 Mil USD)

- Procjena nakon bušenja bušotine DDK-1 (prospekt MS 2-3-4)
- Revizija perspektivnosti bloka
- Predrazradne aktivnosti (polja Punja i Caco/Gazela)

Razrada (CAPEX: 7,3 Mil USD)

- Popravak trupa plutajućeg skladišta na terminalu
- Remont i pregled površinskog dijela na proizvodnim platformama Palanca i Pacassa
- Zamjena kompresora na proizvodnim platformama Palanca i Pacassa

*Napomena - Istražna licenca na namibijskom bloku Zaris istekla je 23. studenog 2010. godine.

RAFINERIJE I MARKETING

Jačanje tržišne pozicije kroz modernizaciju



POBOLJŠANJE REGIONALNE TRŽIŠNE POZICIJE

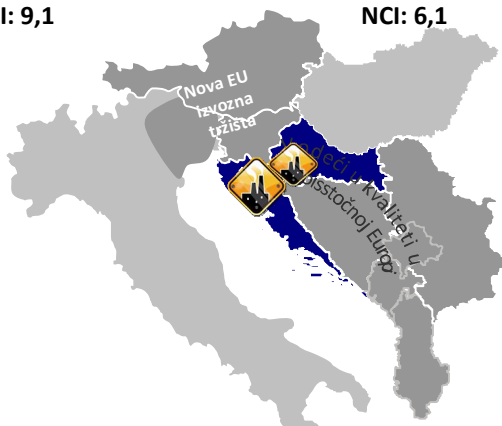
Poboljšanje učinkovitosti i optimizacija prodaje

Rafinerije i marketing

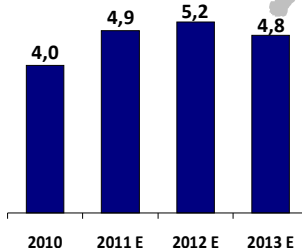
INA grupa
Kapacitet: 6,7 Mtpa (134 thbpd)

Rafinerija nafte Rijeka
Kapacitet: 4,5 Mtpa (90 thbpd)
NCI: 9,1

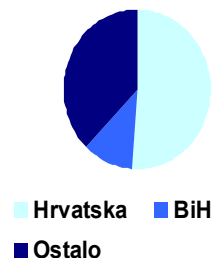
Rafinerija nafte Sisak
Kapacitet: 2,2 Mtpa (44 thbpd)
NCI: 6,1



Količina prodaje RiM-a (Mt)



Prodaja motornih goriva po regijama 2010.



- Optimizacija prodaje
- Ponovno osvajanje tržišta u Hrvatskoj te Bosni i Hercegovini

Opće poboljšanje učinkovitosti

Cilj je projekta optimizacija rashoda i prihoda u cijelom lancu vrijednosti do 2012.



2010. realiziran cilj: USD 100 mn

RASH/PRIH

- **Rafinerije:**
 - Optimizacija održavanja
 - Jeftinija opskrba vodom
- **Komercijala:**
 - Optimizacija prodajnog kanala i izvoza
- **Upravljanje lancem opskrbe:**
 - Poboljšanje prinosa kroz raspodjelu sirovina
- **Maloprodaja:** optimizacija održavanja i radnog vremena



Glavni koraci u 2011.-2012.

RASH/PRIH

- **Rafinerije:**
 - Smanjenje potrošnje energije
 - Smanjenje gubitka
- **Logistika:** optimizacija skladišta
- **Maloprodaja:** segmentacija mreže i kontrola troškova



Ciljano poboljšanje EBITDA za 2009. – 2012. - USD 160 mn

RIJEKA FAZA-1 – KOMBINACIJA USKLAĐENOSTI I FLEKSIBILNOSTI

Prvi korak prema učinkovitoj i profitabilnoj rafinerijskoj proizvodnji i marketingu

Potpuna proizvodnja dizela i benzina od 10 ppm uz smanjenje utjecaja na okoliš

- ▶ Glavni je cilj bio poštivanje regulative o zaštiti okoliša
- ▶ Potpuni učinak u aktivnostima u 2011.
- ▶ Kompleks blagog HCK-a (2,6 mtpa) uvećava NCI na 9,1

Usklađenost s EU direktivama vezanim uz okoliš

- ▶ Temeljno Postrojenje za izdvajanje sumpora smanjuje emisije SO₂

Uvećani prinosi i iskorištenost rafinerija

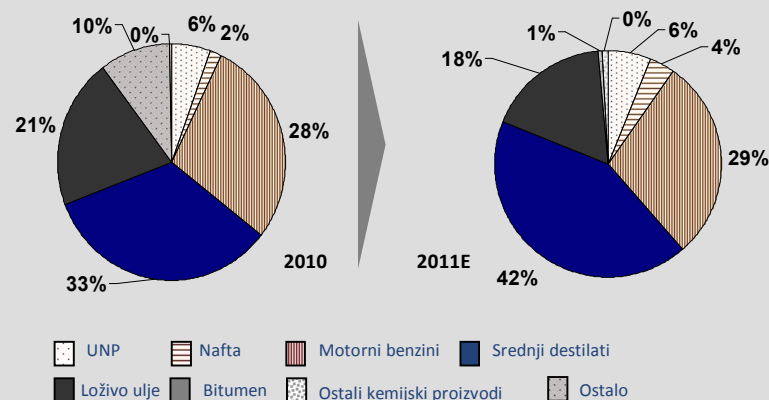
- ▶ Uvećanje **prinosu bijele robe** na 75%
- ▶ Uvećani prinos srednjih destilata s ciljem zadovoljavanja porasta u potražnji
- ▶ Prodaja EU kvalitete podiže **iskorištenje rafinerija** (s 65% na 75%)

Ubrzano pozicioniranje u regiji

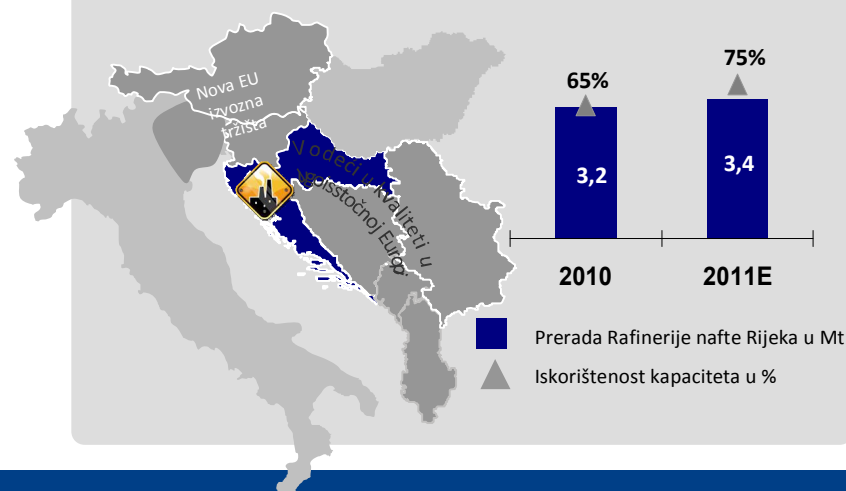
- ▶ **Vodeći u kvaliteti na tržištima jugoistočne Europe** – vodeća pozicija za konsolidaciju regionalnog tržišta
- ▶ EU kvaliteta omogućava **pristup tržištima EU**
- ▶ Zamjena prodaje rasutog tereta od oko 500 kt profitabilnijom regionalnom distribucijom

Očekivano poboljšanje bruto marže od oko 2 USD/bbl zahvaljujući usklađenosti Rafinerije nafte Rijeka

Struktura proizvodnje – osnova i nakon 1. faze



Šire tržište osigurava Rijeci povećanu iskoristivost



RIJEKA FAZA 2 – ULAZAK U PRVU LIGU

Pretvaranje gotovo 1 Mt teškog ostatka u bijele proizvode uz značajna ulaganja

Povoljno tržišno okruženje

- Smanjenje tržišta teškog loživog ulja zbog strožih specifikacija proizvoda
- Postepeno uvećanje razlike između cijene sirove nafte i cijene dizela te uvećanje diferencijala između lakog i teškog
- Povećana neravnoteža u potražnji u regiji podržava rast dizela

Nadogradnja ostataka povećava prinos od proizvodnje

- Delayed Coker (1 mtpa) ili tehnologija nadogradnje ekvivalentnog ostatka uz snažne interne reference
- Vrijeme implementacije od 3-4 godine od FID-a zbog lokalnih procedura izdavanja dozvola
- Troškovi reda veličine procijenjeni na razinu od 450 milijuna USD
- Dodatna proizvodnja dizela visoke kvalitete od 0,6 Mt

Nastavak usklađenja sa zaštitom okoliša

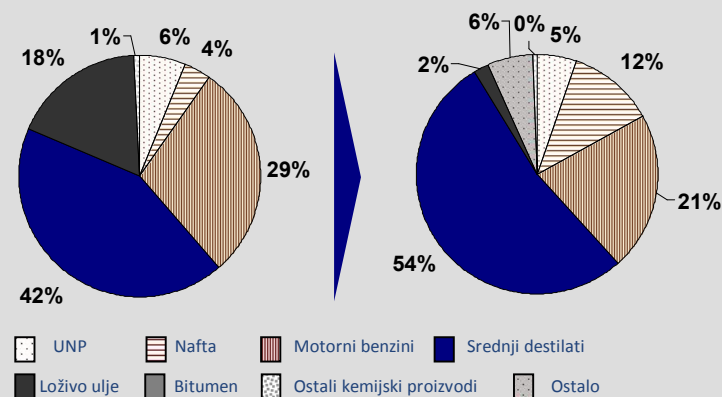
- Dodatak postojećem postrojenju za izdvajanje sumpora kako bi se osigurale emisije SO₂ na razini EU

Jača fleksibilnost i profitabilnost rafinerije

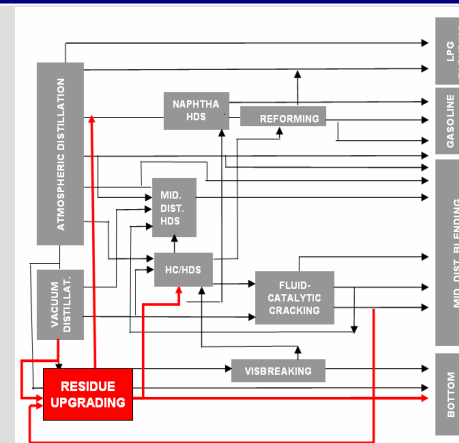
- Uništenje ostatka veće kompleksnosti (NCI 10+) s ciljem zadovoljavanja tržišne potražnje

Očekivano povećanje bruto marže za 3-4 USD/bbl

Prinosi proizvoda – trenutni i nakon 2. faze



Shema protoka u Rafineriji nafte Rijeka nakon 2. faze



POJMOVI

CAPEX:	Kapitalni izdaci
Sapnica:	Uređaj za kontrolu protoka fluida ili tlaka u sustavu poslije ušća bušotine.
Dubinska konverzija:	Postupak pretvorbe seizmičkih podataka iz ljestvice vremena (domene u kojoj su prikupljeni) u ljestvicu dubine, kako bi se dobila slika podzemne strukture, neovisno o brzini.
Suha (negativna) bušotina:	Istražena bušotina kojom nije potvrđeno postojanje ugljikovodika ili koja ne može profitabilno proizvoditi naftu ili prirodni plin.
EGR:	Povećanje iscrpka plina
EOR:	Povećanje iscrpka nafte. Treća faza u proizvodnji ugljikovodika tijekom koje se koriste sofisticirane tehnike koje mijenjaju prvotna svojstva nafte. Njena je svrha vraćanje slojnog tlaka te poboljšanje istiskivanja nafte ili protoka fluida u ležištu.
EWI	Extended well test - Produženo ispitivanje bušotine
Razrada:	Postupak postavljanja površinskih i podzemnih instalacija potrebnih za pridobivanje rezervi ugljikovodika.
IOR – Improved Oil Recovery:	Poboljšana proizvodnja nafte
NFW – new-field wildcat	Prva istražna bušotina
Dokazane rezerve:	Količine nafte koje se analizom geoloških i tehnoloških podataka s prihvatljivom sigurnošću procjenjuju kao komercijalno pridobive od određenog datuma pa nadalje iz poznatih ležišta i uz postojeće ekonomske uvjete, metode proizvodnje i državnu regulativu.
Vjerojatne rezerve:	Dodatne rezerve za koje se analizom geoloških i tehnoloških podataka utvrdi da je mogućnost njihovog pridobivanja manja od dokazanih rezervi, ali veća od mogućih rezervi.
Resursi:	Ili potencijalno pridobivi resursi. Količine nafte za koje se procjenjuje da se od određenog datuma mogu pridobivati iz neistraženih ležišta.
SPE:	Society of Petroleum Engineers
boe:	Barel ekvivalenta nafte
boepd:	boe na dan
M boepd:	Tisuću boe na dan
ktoe:	Tisuću tona ekvivalenta nafte
MM bbl	Milijun barela
MM boe:	Milijun boe
MM scf:	Milijun standardnih kubičnih stopa
MM scfpd:	Milijun standardnih kubičnih stopa na dan
Mt:	Milijuna tona
NCI:	Nelsonov indeks složenosti rafinerija

PRAVNE NAPOMENE

“Ova prezentacija i povezani dijapozitivi sadrže anticipativne izjave. Te izjave svakako podliježu neizvjesnosti i promjenama u okolnostima. Te anticipativne izjave mogu uključiti, no ne se i ograničiti na, učinke Ininih aktivnosti pripajanja i akvizicije koje se odnose na korišteni kapital, kapitalne izdatke, novčane tijekove, uštede, dugove, potražnju, amortizaciju, zbrinjavanja, dividende, prihode, učinkovitost, pokazatelja zaduženosti, rast, unapređenja, investicije, marže, rezultate, cijene, proizvodnju, produktivnost, profite, rezerve, povrate, prodaju, otkupe dionica, posebne i izvanredne stavke, strategiju, sinergije, porezne stope, trendove, vrijednost, količine. Ove anticipativne izjave podložne su rizicima, nesigurnostima te ostalim čimbenicima, zbog kojih se stvarni rezultati mogu znatno razlikovati od onih iskazanih ili pretpostavljenih u ovim izjavama. Ti rizici, nesigurnosti i ostali čimbenici uključuju, ali se ne ograničavaju samo na razvoje u vladinim odredbama, stope tečaja, cijene sirove nafte i plina, razlike između cijene sirove nafte i cijene proizvoda, političku stabilnost, ekonomski rast te dovršetak tekućih transakcija. Društvo nije u mogućnosti kontrolirati ili predvidjeti mnoge od tih čimbenika. S obzirom na te i druge nesigurnosti, upozoravamo vas da se pretjerano ne oslanjate na bilo koju od anticipativnih izjava navedenih ovdje ili na neki drugi način. Društvo ne preuzima bilo kakvu obvezu objavljivanja revizija ovih anticipativnih izjava (koje stupaju na snagu samo od datuma ovih napomena) koje prikazuju događaje ili okolnosti nakon datuma ovih napomena ili prikazuju pojavu neočekivanih događaja, osim ako nije obvezatno prema važećim zakonima o sigurnosti.

Izjave i podaci navedeni u ovom dokumentu, koji se odnose na Inine rezultate u ovoj i budućim godinama, predstavljaju planove, ciljeve ili projekcije.”