

**INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d.  
i INA GRUPA**

**Konsolidirani i nekonsolidirani  
financijski izvještaji i bilješke za godinu završenu  
na dan 31. prosinca 2010. godine  
sa izvještajem neovisnog revizora**

## Sadržaj

---

	<i>Stranica</i>
Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izveštaj nezavisnog revizora	2
Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe	4
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe	5
Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA, d.d.	6
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.	7
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe	8
Nekonsolidirana izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.	10
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe	12
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.	13
Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe	14
Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d.	16
Bilješke uz financijske izvještaje	18

## Odgovornost za financijske izvještaje

---

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde.

Međunarodni računovodstveni standard br. 1 traži da financijska izvješća točno i objektivno prikažu financijski položaj društva, financijske rezultate i novčane tokove za svaku financijsku godinu. To zahtijeva vjerno iznošenje učinaka transakcija te ostalih događaja i okolnosti prema definicijama i kriterijima iskazivanja imovine, obveza, prihoda i rashoda navedenima u "Okvirnim načelima za izradu i prikaz financijskih izvješća" Odbora za međunarodne računovodstvene standarde. Objektivni prikaz se u gotovo svim okolnostima postiže poštivanjem svih mjerodavnih Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja. Od Uprave se također traži da:

- ispravno odabere i primijeni računovodstvene politike;
- podatke, uključujući računovodstvene politike, prikaže tako da daju relevantne, pouzdane, usporedive i razumljive informacije;
- osigura dodatna očitovanja kad poštivanje određenih zahtjeva MSFI nije dovoljno da se korisnicima omogući da razumiju učinak pojedinih transakcija te drugih događaja i okolnosti na financijski položaj i financijske rezultate subjekta;
- procijeni sposobnost društva da nastavi uspješno poslovati.

Nakon što je dobila podatke, Uprava je u vrijeme kad je odobravalala financijska izvješća procijenila da se opravdano može očekivati da Društvo i Grupa imaju odgovarajuće resurse za opstanak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja za izradu financijskih izvješća.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Grupe:

**Zoltán Sándor Áldott, predsjednik Uprave Ine**

INA - Industrija Nafte d.d.  
Avenija Većeslava Holjevca 10  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

17. ožujka 2011. godine

## Izveštaj neovisnog revizora

### Dioničarima društva INA - Industrija Nafta d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija Nafta d.d. (u nastavku "Društvo") i njegovih ovisnih društava (u nastavku pod zajedničkim nazivom "Grupa"), prikazanih na stranici 4 do 134, koja se sastoje od konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, konsolidiranog i nekonsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o tijeku novca i konsolidiranog i nekonsolidiranog izvještaja o promjenama glavnice za godinu koja je tada završila te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

### *Odgovornost Uprave za financijske izvještaje*

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja Društva i Grupe kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola u Društvu i Grupi. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

### *Mišljenje*

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine, te rezultate financijskih položaja i tijekove novca za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

**Deloitte d.o.o.**

**Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor**

Zagreb, Republika Hrvatska

17. ožujka 2011. godine

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	<b>Bilješka</b>	<b>Za godinu završenu 31. prosinca 2010.</b>	<b>Za godinu završenu 31. prosinca 2009.</b>
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		15.712	14.212
b) na stranom tržištu		10.154	8.119
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>3</b>	<b>25.866</b>	<b>22.331</b>
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga		366	189
Ostali poslovni prihodi	4	1.590	1.623
<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>		<b>27.822</b>	<b>24.143</b>
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		260	(50)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(12.288)	(10.461)
Amortizacija	5	(1.750)	(1.507)
Ostali materijalni troškovi		(2.087)	(2.271)
Nematerijalni troškovi		(1.514)	(1.591)
Troškovi osoblja	6	(3.154)	(2.808)
Nabavna vrijednost prodane robe		(3.991)	(4.155)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(570)	(1.256)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(600)	(249)
<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>		<b>(25.694)</b>	<b>(24.348)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>2.128</b>	<b>(205)</b>
Financijski prihodi	7	68	203
Financijski rashodi	8	(878)	(487)
<b>Neto gubitak iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(810)</b>	<b>(284)</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>		<b>1.318</b>	<b>(489)</b>
(Trošak)/dobitak poreza tekuće godine	9	(363)	95
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>		<b>955</b>	<b>(394)</b>
<b>Pripisivo:</b>			
Vlasnicima društva		961	(392)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa		(6)	(2)
		<b>955</b>	<b>(394)</b>
<b>Dobitak/(gubitak) po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	10	96,1	(39,2)

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

	<b>Za godinu završenu</b>	<b>Za godinu završenu</b>
<u>Bilješka</u>	<u>31. prosinca 2010.</u>	<u>31. prosinca 2009.</u>
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>	<b>955</b>	<b>(394)</b>
Ostala sveobuhvatna dobit:		
Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti	29	4
Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto	17	145
<b>Ostala sveobuhvatna dobit, neto</b>	<b>46</b>	<b>149</b>
<b>Ukupni sveobuhvatni dobitak/(gubitak) financijske godine</b>	<b>1.001</b>	<b>(245)</b>
<b>Pripisivo:</b>		
Vlasnicima društva	1.007	(243)
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa	(6)	(2)

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka INA, d.d.  
 Za godinu završenu 31. prosinca 2010.  
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	<b>Bilješka</b>	<b>Za godinu završenu 31. prosinca 2010.</b>	<b>Za godinu završenu 31. prosinca 2009.</b>
Prihodi od prodaje			
a) na domaćem tržištu		13.985	12.822
b) na stranom tržištu		8.561	5.832
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>3</b>	<b>22.546</b>	<b>18.654</b>
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga		6	16
Ostali poslovni prihodi	4	1.428	860
<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>		<b>23.980</b>	<b>19.530</b>
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		67	(32)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(12.059)	(9.996)
Amortizacija	5	(1.483)	(1.221)
Ostali materijalni troškovi		(1.477)	(1.789)
Nematerijalni troškovi		(1.357)	(1.301)
Troškovi osoblja	6	(1.978)	(1.697)
Nabavna vrijednost prodane robe		(1.875)	(2.729)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine		(689)	(1.115)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)		(397)	(226)
<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>		<b>(21.248)</b>	<b>(20.106)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>		<b>2.732</b>	<b>(576)</b>
Financijski prihodi	7	322	205
Financijski rashodi	8	(875)	(399)
<b>Gubitak iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(553)</b>	<b>(194)</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>		<b>2.179</b>	<b>(770)</b>
(Trošak)/dobitak poreza tekuće godine	9	(412)	139
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>		<b>1.767</b>	<b>(631)</b>
<b>Zarada/(gubitak) po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	10	176,7	(63,1)

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o dobiti.



INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.

Za godinu završenu 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

	Za godinu završenu	Za godinu završenu
<u>Bilješka</u>	<u>31. prosinca 2010.</u>	<u>31. prosinca 2009.</u>
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>	<b>1.767</b>	<b>(631)</b>
Ostala sveobuhvatna dobit:		
Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju,neto	17	145
<b>Ostala sveobuhvatna dobit, neto</b>	<b>17</b>	<b>145</b>
<b>Ukupni sveobuhvatni dobitak/(gubitak) financijske godine</b>	<b>1.784</b>	<b>(486)</b>

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti.

<b>AKTIVA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	11	840	731
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	21.555	20.353
Goodwill	13	232	296
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	15	22	68
Ostala ulaganja	16	334	138
Dugoročna potraživanja	17	240	385
Derivatni financijski instrumenti	41	4	-
Odgođeni porezi	9	280	434
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju	18	417	397
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>23.924</b>	<b>22.802</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	19	3.157	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	20	3.052	2.925
Ostala potraživanja	21	586	805
Derivatni financijski instrumenti	41	1	56
Ostala kratkotrajna imovina	22	40	32
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	23	142	72
Novac i novčani ekvivalenti	24	317	367
		<b>7.295</b>	<b>7.144</b>
Imovina i ulozi namijenjeni prodaji	25	12	121
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>7.307</b>	<b>7.265</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>31.231</b>	<b>30.067</b>

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

<b>PASIVA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
<b>Kapital i rezerve</b>			
Upisani kapital	33	9.000	9.000
Revalorizacijske rezerve	34	27	10
Ostale rezerve	35	2.340	2.311
Zadržana dobit	36	1.424	463
<b>Kapital pripisiv vlasnicima</b>		<b>12.791</b>	<b>11.784</b>
Nekontrolirajući interes	37	2	8
<b>UKUPNO KAPITAL</b>		<b>12.793</b>	<b>11.792</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze po dugoročnim kreditima	29	7.301	5.764
Ostale dugoročne obveze	30	125	139
Otpremnine i jubilame nagrade	32	129	126
Dugoročna rezerviranja	31	2.620	2.573
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>10.175</b>	<b>8.602</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	26	1.659	2.104
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	26	1.295	655
Obveze prema dobavljačima	27	3.786	4.286
Porezi i doprinosi	27	789	1.781
Ostale kratkoročne obveze	27	200	415
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	28	124	157
Otpremnine i jubilame nagrade	32	16	17
Kratkoročna rezerviranja	31	394	229
		<b>8.263</b>	<b>9.644</b>
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	25	-	29
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>8.263</b>	<b>9.673</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>18.438</b>	<b>18.275</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>31.231</b>	<b>30.067</b>

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

<b>AKTIVA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	11	827	716
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	19.522	18.120
Ulaganja u ovisna društva	14	1.224	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	15	51	189
Ostala ulaganja	16	437	403
Dugoročna potraživanja	17	341	496
Odgođeni porezi	9	223	429
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju	18	417	397
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>23.042</b>	<b>22.007</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	19	2.218	2.314
Interkompanijska potraživanja		2.229	1.544
Potraživanja od kupaca, neto	20	1.816	1.332
Ostala potraživanja	21	287	577
Derivatni financijski instrumenti	41	-	27
Ostala kratkotrajna imovina	22	253	159
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	23	99	36
Novac i novčani ekvivalenti	24	260	68
		<b>7.162</b>	<b>6.057</b>
Imovina i ulozi namijenjeni prodaji	25	12	-
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>7.174</b>	<b>6.057</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>30.216</b>	<b>28.064</b>

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

<b>PASIVA</b>	<b>Bilješka</b>	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
<b>Kapital i rezerve</b>			
Upisani kapital	33	9.000	9.000
Revalorizacijske rezerve	34	27	10
Ostale rezerve	35	1.952	1.952
Zadržana dobit	36	1.556	(211)
<b>UKUPNI KAPITAL</b>		<b>12.535</b>	<b>10.751</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze po dugoročnim kreditima	29	7.148	5.646
Ostale dugoročne obveze	30	117	125
Otpremnine i jubilame nagrade	32	84	84
Dugoročna rezerviranja	31	2.563	2.541
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>9.912</b>	<b>8.396</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze po bankovnim kreditima, dopuštenim prekoračenjima	26	838	581
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	26	1.233	575
Obveze prema povezanim poduzećima		3.056	2.878
Obveze prema dobavljačima	27	1.611	2.704
Porezi i doprinosi	27	650	1.585
Ostale kratkoročne obveze	27	114	338
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	28	58	54
Otpremnine i jubilame nagrade	32	8	12
Kratkoročna rezerviranja	31	201	190
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>7.769</b>	<b>8.917</b>
<b>UKUPNE OBVEZE</b>		<b>17.681</b>	<b>17.313</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>30.216</b>	<b>28.064</b>

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

	Upisani kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit	Pripisivo vlasniku kapitala	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>2.307</b>	<b>(135)</b>	<b>855</b>	<b>12.027</b>	<b>10</b>	<b>12.037</b>
Gubitak financijske godine	-	-	-	(392)	(392)	(2)	(394)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	4	145	-	149	-	149
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>145</b>	<b>(392)</b>	<b>(243)</b>	<b>(2)</b>	<b>(245)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>2.311</b>	<b>10</b>	<b>463</b>	<b>11.784</b>	<b>8</b>	<b>11.792</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>2.311</b>	<b>10</b>	<b>463</b>	<b>11.784</b>	<b>8</b>	<b>11.792</b>
Dobit financijske godine	-	-	-	961	961	(6)	955
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	29	17	-	46	-	46
<b>Ukupni sveobuhvatni dobitak</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>17</b>	<b>961</b>	<b>1.007</b>	<b>(6)</b>	<b>1.001</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>2.340</b>	<b>27</b>	<b>1.424</b>	<b>12.791</b>	<b>2</b>	<b>12.793</b>

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Ostale rezerve	Revalorizacijske rezerve	Zadržana dobit / (Akumulirani gubitak)	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>(135)</b>	<b>420</b>	<b>11.237</b>
Gubitak financijske godine	-	-	-	(631)	(631)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	145	-	145
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>145</b>	<b>(631)</b>	<b>(486)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>10</b>	<b>(211)</b>	<b>10.751</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>10</b>	<b>(211)</b>	<b>10.751</b>
Dobitak financijske godine	-	-	-	1.767	1.767
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	17	-	17
<b>Ukupni sveobuhvatni dobitak</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>1.767</b>	<b>1.784</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>27</b>	<b>1.556</b>	<b>12.535</b>

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.  
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	Za godinu završenu	Za godinu završenu
Bilješke	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>	<b>955</b>	<b>(394)</b>
<b>Korigirano za:</b>		
Amortizacija	1.750	1.507
Trošak/(dobitak) poreza na dobit priznat u gubitku	363	(95)
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine	570	1.256
Povrat umanjena	(771)	(128)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(8)	(10)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	(11)	-
Gubitak/(dobitak) od tečajnih razlika	531	(79)
Rashodi od kamata (neto)	156	184
Ostali financijski rashodi priznati u dobiti	87	149
Povećanje rezerviranja	383	50
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namjenjene prodaji	-	42
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	144	126
Ostale negotovinske stavke	(8)	4
	<b>4.141</b>	<b>2.612</b>
<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>		
Povećanje zaliha	(373)	(269)
Povećanje potraživanja i predujmova	(57)	(170)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih	(2.122)	812
<b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>	<b>1.589</b>	<b>2.985</b>
Plaćeni porezi	(26)	(25)
<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>1.563</b>	<b>2.960</b>
<b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>		
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme	(2.384)	(4.183)
Plaćena nematerijalna imovina	(205)	(163)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	10	15
Plaćeni udjel u ovisnim društvima	-	(103)
Prodaja ovisnih društava	(39)	-
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	3	3
Primljene kamate	21	-
Udjeli i zajmovi nepovezanim poduzećima, neto	(215)	(59)
<b>Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti</b>	<b>(2.809)</b>	<b>(4.490)</b>



INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Konsolidirani izvještaj o novčanom toku INA Grupe  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.  
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	<b>Za godinu završenu</b>	<b>Za godinu završenu</b>
<b>Bilješke</b>	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
<b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>		
Povećanje dugoročnih zajmova	2.803	2.044
Otplata dugoročnih zajmova	(1.098)	(120)
Povećanje kratkoročnih zajmova	10.466	8.705
Otplate kratkoročnih zajmova	(10.921)	(9.127)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(32)	(70)
Ostale dugoročne obveze, neto	(8)	(8)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(239)	(103)
<b>Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>	<b>971</b>	<b>1.321</b>
<b>Neto smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>		
	<b>(275)</b>	<b>(209)</b>
Na dan 1. siječnja	367	579
Promjene tečajnih razlika	225	(3)
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>317</b>	<b>367</b>
24		

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d.  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.  
 (svi iznosi u milijunima kuna)

Bilješke	Za godinu završenu	Za godinu završenu
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>	<b>1.767</b>	<b>(631)</b>
<b>Korigirano za:</b>		
Amortizacija	1.483	1.221
Trošak/(dobitak) poreza na dobit priznat u gubitku	412	(139)
Vrijednosna umanjena kratkotrajne i dugotrajne imovine	687	1.116
Povrat umanjena	(667)	(261)
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(6)	(9)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	(11)	-
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	582	(91)
Rashodi od kamata (neto)	218	158
Ostali financijski (prihodi)/rashodi priznati u gubitku	(53)	151
Povećanje rezerviranja	195	72
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	144	126
	<b>4.751</b>	<b>1.713</b>
<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>		
Smanjenje/(povećanje) zaliha	107	(126)
Povećanje potraživanja i predujmova	(1.840)	(166)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza	(2.351)	333
<b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>	<b>667</b>	<b>1.754</b>
Plaćeni porez	-	-
<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>667</b>	<b>1.754</b>
<b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>		
Plaćene nekretnine, postrojenja i opreme	(2.459)	(4.064)
Plaćena nematerijalna imovina	(218)	(158)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	8	9
Prodaja ovisnih društava	(39)	-
Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima	(1)	-
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	4	3
Primici od financijske imovine	254	10
Ulaganja i zajmovi, neto	139	(35)
<b>Neto novčani odljev iz ulagateljskih aktivnosti</b>	<b>(2.312)</b>	<b>(4.235)</b>

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
 Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku INA, d.d.  
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.  
 (svi iznosi u milijunima kuna)

	<b>Za godinu završenu</b>	<b>Za godinu završenu</b>
<b>Bilješke</b>	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
<b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>		
Povećanje dugoročnih zajmova	2.708	2.041
Otplata dugoročnih zajmova	(1.018)	(45)
Povećanje kratkoročnih zajmova	2.403	538
Otplata kratkoročnih zajmova	(2.148)	(202)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(22)	(66)
Ostale dugoročne obveze, neto	(9)	(9)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(82)	(25)
<b>Neto novac iz financijskih aktivnosti</b>	<b>1.832</b>	<b>2.232</b>
<b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>187</b>	<b>(249)</b>
Na dan 1. siječnja	68	318
Promjene tečajnih razlika	5	(1)
<b>Na dan 31. prosinca</b>	<b>24</b>	<b>68</b>

Potpisali u ime Društva 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár  
 Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott  
 Predsjednik Uprave Ine

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog nekonsolidiranog izvještaja o novčanom toku.

## 1. OPĆENITO

### **Osnutak i razvoj**

INA - Industrija nafte d.d. (INA), poznata i pod nazivom INA, d.d., je dioničko društvo, čijih 47,16% dionica je u vlasništvu MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company, a Republika Hrvatska posjeduje 44,84% dionica INA-e. INA je osnovana 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina (poduzeća za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku.

Do konca tog desetljeća INA se proširila i na Rafineriju Zagreb, Trgovinu (društvo za trgovinu u zemlji), petrokemijske tvornice OKI i DINU, te tvornicu umjetnih gnojiva u Kutini. INA je 1974. godine pretvorena u tzv. "složenu organizaciju udruženog rada", a taj je potez zahtijevao i osnivanje nekih zasebnih poduzeća. U tom je obliku INA ostala do 1990. godine, kad je prema Zakonu (NN 42/90 i njegovoj nadopuni NN 61/91), postala poduzeće u državnom vlasništvu.

Godine 1993. INA je postala dioničko društvo, u skladu sa zakonskom uredbom objavljenom u Narodnim novinama 60/93.

Društvo je s Agencijom za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka potpisalo sporazum o financijskom restrukturiranju, koji je stupio na snagu 31. prosinca 1996. godine, kojim je INA prestala biti vlasnikom većine svojih udjela u organskoj i anorganskoj petrokemiji, turizmu i bankarstvu, a Agencija je za uzvrat preuzela neke njezine dugoročne obveze po kreditima i kamata.

Hrvatska Vlada je s 11. ožujkom 2002. godine preuzela udjel u INA-inom ovisnom društvu Plinacro d.o.o., zajedno s 21,37% udjela u društvu JANAF d.d., koje je vlasnik i koje upravlja jadranskim sustavom naftovoda, u zamjenu za dugoročni kredit od Londonskog i Pariškog kluba u iznosu od 172 milijuna američkih dolara (1.438 milijuna kuna).

Dana 19. ožujka 2002. godine Hrvatski Sabor donio je Zakon o privatizaciji INA-Industrije nafte d.d. (Narodne Novine 32/02) koji regulira provođenje privatizacije INE d.d. prodajom do najviše 25% plus jedne dionice strateškom ulagaču, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude, prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima i članovima njihovih obitelji, prodajom do najviše 7%, sadašnjim i bivšim zaposlenicima društava članica INA Grupe, te prodajom ili zamjenom preostalog dijela dionica sukladno tržišnim prilikama. Iz preostalog dijela dionica izuzet će se potreban broj dionica za naknadu bivšim vlasnicima. Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 25% plus jedna dionica INE d.d. koja će se privatizirati kada Hrvatska postane član Europske unije.

Redoslijed i dinamika pojedinih faza privatizacije bili su utvrđeni odlukama Vlade Republike Hrvatske donesenim uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 47/02, 77/04, 66/05, 104/06, 113/06, 122/06, 129/06, 77/07, 94/07, 103/07 i 102/08).

Tijekom 2002. godine, hrvatska Vlada je raspisala međunarodni natječaj za prodaju 25% plus jednu dionicu strateškim ulagačima. Dana 10. studenoga 2003. godine transakcija je okončana, te je 25% plus jedna dionica prodana MOL-u Rt (MOL).

## 1. OPĆENITO (nastavak)

### **Osnutak i razvoj (nastavak)**

U 2005. godini je Odlukom Vlade od 12. listopada 2005. godine i uz suglasnost Hrvatskog sabora (Narodne novine 122/2005), preneseno 7% dionica (700.000 dionica) INA-e na Fond hrvatskih branitelja iz Domovinskog rata i članova njihovih obitelji, bez naknade.

Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 22. srpnja 2005. godine donijela Odluku o osnivanju Povjerenstva za nastavak privatizacije INA - Industrija nafte d.d. (kasnijom Odlukom o izmjeni navedene odluke, donesenom 26. kolovoza 2005. godine, imenovan je novi član Povjerenstva).

U 2006. godini INA je ušla u sljedeću fazu privatizacije. Vlada RH pustila je u prodaju 1.700.000 redovnih dionica INE - Industrije nafte d.d. javnom ponudom (1) državljanima RH uz pravo prvenstva i pod povlaštenim uvjetima te (2) u iznosu u kojem ne budu preuzete u povlaštenoj ponudi, fizičkim osobama, domaćim pravnim osobama i stranim ulagateljima u RH bez prava prvenstva i povlaštenih uvjeta.

Javno trgovanje dionicama počelo je 1. prosinca 2006.

U 2007. godini je Odlukom Vlade Republike Hrvatske o načinu prodaje, cijeni, posebnim pogodnostima, vremenu prodaje i uvjetima prodaje INA - Industrija nafte d.d. zaposlenicima i ranijim zaposlenima, od 19. srpnja 2007. godine, (Narodne novine 77/07), a na temelju Zakona o privatizaciji INA – Industrije nafte d.d. (Narodne novine 32/2002), i izmijenjenom i dopunjenom Odlukom Vlada RH od 7. rujna 2007. godine (Narodne novine 94/07) Vlada RH donijela je odluku o prodaji do najviše 7% dionica društva INA – Industrija nafte d.d. (700.000 dionica).

Temeljem Odluka Vlade RH, zaposlenici i bivši zaposlenici kupili su 628.695 dionica.

Dana 3. prosinca 2007. izvršena je preknjižba 66.754 dopunske dionice sa računa Vlade RH na račun investitora koji su na to stekli pravo Odlukom Vlade RH od 14. rujna 2006. te izmjenama i dopunama te odluke od 13. listopada 2006. i 10. studenog 2006. godine.

MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company djelujući zajedno s Republikom Hrvatskom dostavio je 14. srpnja 2008. godine Hrvatskoj agenciji za nadzor financijskih usluga pismo namjere o objavi dobrovoljne ponude za preuzimanje svih dionica koje nisu u vlasništvu MOL-a niti u vlasništvu Republike Hrvatske.

Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga objavila je 8. rujna 2008. (Narodne novine 102/08) rješenje kojim odobrava objavljivanje ponude MOL-a za preuzimanjem javnog dioničkog društva INA-e.

MOL-ovu ponudu za preuzimanje prihvatilo je 26.835 dioničara. Nakon ponude za preuzimanje, MOL ukupno drži 4.715.538 redovnih dionica na ime koje čine 47,15538% ukupnog temeljnog kapitala, što predstavlja 47,15538% glasova na Glavnoj skupštini.

## 1. OPĆENITO (nastavak)

### Osnutak i razvoj (nastavak)

MOL i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku MOL delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave, čime je stekao operativnu kontrolu u INA,d.d. Vlada RH ima pravo veta kojim se omogućava sigurnost opskrbe energijom RH kao i veto na donošenje određenih odluka vezanih uz stratešku imovinu INA, d.d.

Nakon uvjetnog odobrenja Hrvatske agencije za zaštitu tržišnog natjecanja, 10. lipnja 2009. izabran je novi Nadzorni odbor društva čime je transakcija zaključena.

Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja donijela je dana 9. lipnja 2009. godine rješenje kojim se uvjetno dopušta preuzimanje.

MOL Plc. je 02. prosinca 2010. godine dao ponudu privatnim i institucionalnim investitorima za kupnju 800.910 neopterećenih i u cijelosti otplaćenih redovnih dionica društva INA, d.d., oznake INA-R-A, svaka nominalnog iznosa od 900 kn za cijenu od 2.800 kn po dionici. Rok ponude je bio od 15. prosinca 2010. godine do 14. siječnja 2011. godine (vidi bilješku 44).

Struktura vlasništva INA Grupe na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine je sljedeća:

	31. prosinca 2010.		31. prosinca 2009.	
	Broj dionica	% udjela u vlasništvu	Broj dionica	% udjela u vlasništvu
Zagrebačka banka d.d./ Unicredit bank Hungary Zrt, za račun MOL Zrt, Hungary	4.715.538	47,15	4.715.538	47,15
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
Privatni i institucionalni investitori	800.910	8,01	800.910	8,01
	<b>10.000.000</b>	<b>100</b>	<b>10.000.000</b>	<b>100</b>

Glavna skupština nije donijela odluku vezanu uz isplatu nagrada Nadzornom odboru i Upravi društava tijekom 2010., kao ni 2009. godine.

### Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INE i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju; osim toga INA ima koncesije u Angoli, Egiptu, Siriji, Namibiji i Iranu;
- (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
- (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafinerijama u Rijeci (Urinj) i Sisku, gdje se proizvode goriva, te Rijeci (Mlaka) i Zagrebu, gdje se proizvode maziva;

## 1. OPĆENITO (nastavak)

### Glavne djelatnosti (nastavak)

- (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca INE s 477 benzinskih postaja na dan 31. prosinca 2010. godine (424 diljem Hrvatske, te 53 izvan Hrvatske);
- (v) trgovina sirovom naftom i naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Londonu, Ljubljani i Sarajevu;
- (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Croscos d.o.o.

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA također posjeduje 11,795 % udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2010. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 14.703 (31. prosinca 2009. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 16.304), na dan 31. prosinca 2010. broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 9.061 (31. prosinca 2009. godine broj zaposlenih u INA, d.d. je iznosio 9.931).

Grupi čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, dobavljači sirovina, ugovarači financiranja i kao predstavništva na dotičnim tržištima.

### Direktori, Uprava i Nadzorni odbor

*Mandat od 1. siječnja do 10. lipnja 2009. godine*

Damir Polančec	Predsjednik
Zoltán Sándor Áldott	Zamjenik predsjednika
László Geszti	
Tomislav Ivić	
Ivan Šuker	
Đuro Dečak	

*Mandat od 10. lipnja 2009. godine do 28. prosinca 2009.*

Damir Polančec	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Sándor Áldott	
József Simola	
Ábel Galács	
Oszkár Világi	
Tomislav Ivić	
Vesna Orlandini	

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.  
**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**  
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.  
*(svi iznosi u milijunima kuna)*

---

*Mandat od 29. prosinca 2009. do 18. travnja 2010.*

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
Zoltán Sándor Áldott	Podnio ostavku sa danom važenja 1. travnja 2010.
Ábel Galács	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankretić	
Oszkár Világi	

*Mandat od 19. travnja 2010.*

Ivan Šuker	Predsjednik
György Mosonyi	Zamjenik predsjednika
József Molnár	
Ábel Galács	
Tomislav Ivić	
József Simola	
Božidar Pankretić	
Oszkár Világi	

**Uprava**

*Mandat od 1. siječnja 2009. godine do 10. lipnja 2009. godine*

dr.sc.Tomislav Dragičević	Predsjednik Uprave
Zalán Bács	Dopredsjednik Uprave i izvršni direktor PF Financija
prof. dr.sc. Mirko Zelić	Član Uprave i izvršni direktor SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
Josip Petrović	Član Uprave i izvršni direktor SD Dobava i prerada nafte i veleprodaja
Niko Paulinović	Član Uprave i izvršni direktor SD Trgovine na malo
Tomislav Thür	Član Uprave i direktor PF Korporativnih procesa
Darko Markotić	Član Uprave i direktor PF Korporativnih servisa

*Mandat od 10. lipnja 2009. do 1. travnja 2010. godine*

László Geszti	Predsjednik Uprave – podnio ostavku sa danom 31.ožujka 2010.
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc.Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave

*Mandat od 1. travnja 2010.*

Zoltán Sándor Áldott	Predsjednik Uprave
Alács Lajos	Član Uprave
Holoda Attila István	Član Uprave
Josip Petrović	Član Uprave
dr.sc.Tomislav Dragičević	Član Uprave
Dubravko Tkalčić	Član Uprave





## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji izrađeni su pod pretpostavkom neograničenog vremenskog poslovanja.

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su se primjenjivali dosljedno u tekućoj godini i prethodnim godinama osim u promjene računovodstvene politike tretiranja over / under lifting (manje / više povučeno plina), sažetak obrazloženja je u nastavku.

### **Prezentacija financijskih izvještaja**

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljanje nije provedivo.

### **Osnove računovodstva**

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljena revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine i osim za određene financijske instrumente, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde i hrvatskim zakonskim propisima. Povijesni trošak se temelji uglavnom na fer vrijednosti uzimajući u obzir dano za zamjenu imovine.

### **Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja**

#### *Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu*

Sljedeće izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (izvorno IASB) te tumačenja koje je izdao Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (izvorno IFRIC) su na snazi u tekućem razdoblju:

- **MSFI 1 (prerađen) „Prva primjena MSFI-jeva“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- **MSFI 3 (prerađen) „Poslovna spajanja“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“** - dodatna izuzeća kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“** - transakcije temeljene na dionicama koje Grupa plaća novcem (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“** - (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)*

*Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu (nastavak)*

- **Izmjene i dopune MSFI-ja 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“** - prihvatljive zaštićene stavke (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- **Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja** pod nazivom „**Dorada MSFI-jeva u 2009.**“ proizašle iz projekta godišnje dorade MSFI-jeva, objavljene 16. travnja 2009. (MSFI 2, MSFI 5, MSFI 8, MRS 1, MRS 7, MRS 17, MRS 18, MRS 36, MRS 38, MRS 39, IFRIC 9 i IFRIC 16), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (većina primjenjiva na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2010.),
- **IFRIC 17 „Raspodjela nenovčane imovine vlasnicima“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2009.),
- **IFRIC 18 „Prijenos imovine s kupaca“** (na snazi za imovinu prenesenu s kupaca i primljenu na dan ili nakon 1. srpnja 2009.)

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika INA Grupe.

*Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja*

Na datum odobrenja financijskih izvještaja bili su objavljeni sljedeći standardi, prerade i tumačenja koji još nisu na snazi:

- **MSFI 9 „Financijski instrumenti“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“** - ograničeno izuzeće iz usporednog MSFI-ja 7 Objavljivanje kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva“** - ozbiljna hiperinflacija i ukidanje utvrđenih datuma kod subjekata koji prvi puta primjenjuju MSFI-jeve“ (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“** - prijenos financijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 12 „Porezi na dobit“**- Odgođeni porezi: nadoknada povezane imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 24 „Objavljivanje povezanih strana“** - pojednostavljeni zahtjevi za objavljivanje kod subjekata povezanih s vladom i pojašnjenje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 32 „Financijski instrumenti: prezentiranje“** – obračunavanje danih prava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. veljače 2010.),

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)*

#### *Izdani i još neusvojeni standardi i tumačenja (nastavak)*

- **Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja pod nazivom „Dorada MSFI-jeva u 2010.“** proizašle iz Projekta godišnje dorade MSFI-jeva, objavljene 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34, IFRIC 13), prvenstveno radi otklanjanja nepodudarnosti i pojašnjenja teksta (većina primjenjiva na godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **Izmjene i dopune IFRIC-a 14 „MRS 19 - — Ograničenje sredstva iz definiranih primanja, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija“** – predujmovi minimalnih potrebnih financijskih sredstava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **IFRIC 19 „Zatvaranje financijskih obveza glavnničkim instrumentima“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.)

INA Grupa je odlučila da navedene standarde, prerade i tumačenja ne primjenjuje prije njihovog datuma stupanja na snagu. Društvo predviđa da njihovo usvajanje neće značajno utjecati na njegove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene osim MSFI 9 Financijski instrumenti koji će značajno utjecati na mjerenje i objavljivanje financijskih instrumenata.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Osnova financijskih izvještaja Društva (INA d.d.)***

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

### ***Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe)***

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje INA d.d. (društvo) i subjekata nad kojima INA, d.d. ima kontrolu, tj. ovisna društva, koja se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako društvo ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama pojedinog društva radi ostvarivanja koristi iz njegova poslovanja.

U financijskim izvještajima ovisnih društava su po potrebi provedena usklađenja radi usuglašavanja njihovih računovodstvenih politika s drugim članovima Grupe.

Prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili prodanih tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od efektivnog datuma stjecanja, odnosno do efektivnog datuma prodaje. Ukupna sveobuhvatna dobit ovisnih društava se pripisuje vlasnicima društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako time dolazi do negativnog salda nekontrolirajućih udjela.

Konsolidacijom se u cijelosti eliminiraju sve transakcije i stanja te prihodi i rashodi iz odnosa među društvima u sklopu Grupe.

Promjene udjela grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu njen gubitak kontrole nad ovisnim društvom se obračunavaju kao transakcije vlasničkim kapitalom. Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje se priznaje izravno u glavnici i pripisuje vlasnicima matičnog društva.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući goodwill) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela. Kod imovine ovisnog društva koja se vodi u revaloriziranim iznosima ili po fer vrijednosti, a povezani kumulativni dobiti i gubici su se priznavali u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i akumulirali u glavnici, iznosi koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno akumulirali su se u glavnici, obračunavaju se kao da je matično društvo predmetnu imovinu izravno prodalo (tj. preknjižuju se na dobit ili gubitak ili izravno prenose u zadržanu dobit, ovisno o primjenjivom MSFI-ju). Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, trošak prilikom prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo ili zajednički kontrolirani subjekt.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Poslovna spajanja**

Pripajanje, tj. stjecanje ovisnih društava i poslovanja se obračunava metodom stjecanja. Naknada se kod svakog stjecanja mjeri kao ukupna fer vrijednost, na datum stjecanja, dane imovine, nastalih ili preuzetih obveza i vlasničkih instrumenata koje je Grupa izdala u zamjenu za kontrolu nad stečenikom. Troškovi povezani sa stjecanjem se priznaju u dobit ili gubitak kako nastaju.

Goodwill se iskazuje kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrdive stečene imovine i utvrdivih preuzetih obveza. Ako ponovnom procjenom bude utvrđeno da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrdive neto imovine stečenika viši od zbroja prenesene naknade, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu, višak se priznaje odmah u dobit ili gubitak kao dobit od povoljne kupnje.

Nekontrolirajući udjeli koji predstavljaju postojeće vlasničke udjele po kojima vlasnici imaju pravo na razmjern udjel u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije smiju se prilikom prvog knjiženja vrednovati, ili po fer vrijednosti, ili po razmjernom udjelu nekontrolirajućeg udjela u priznatim iznosima utvrdive neto imovine stečenika. Metoda vrednovanja se bira za svaku pojedinačnu transakciju. Ostale vrste nekontrolirajućih udjela se vrednuju po fer vrijednosti ili nekoj drugoj osnovici ako ju propisuje neki drugi MSFI.

Kad naknada koju Grupa prenosi u sklopu poslovnog spajanja uključuje imovinu ili obveze proizašle iz sporazuma o nepredviđenoj naknadi, ta se naknada vrednuje po fer vrijednosti na datum stjecanja i uključuje u naknadu koja se prenosi u sklopu poslovnog spajanja. Promjene fer vrijednosti nepredviđene naknade koje udovoljavaju kriterijima prihvatljivosti kao naknade u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja se usklađuju retrospektivno, zajedno s pripadajućim usklađenjima goodwilla. Usklađenja u razdoblju vrednovanja su ona usklađenja koja su posljedica dodatnih saznanja o činjenicama i okolnostima koja su postojala na datum stjecanja a koja su stečena u razdoblju vrednovanja, tj. mjerenja koje ne smije biti dulje od godine dana računajući od datuma stjecanja.

Način kasnijeg obračunavanja promjena fer vrijednosti nepredviđene naknade koje ne ispunjavaju kriterije prihvatljivosti kao usklađenja u razdoblju vrednovanja ovisi o načinu na koji je nepredviđena naknada razvrstana. Nepredviđena naknada iskazana u glavnici se vrednuje ponovno na kasnije izvještajne datume i njeno plaćanje u kasnijim razdobljima se obračunava i iskazuje u glavnici. Nepredviđena naknada razvrstana kao imovina ili obveza se na kasniji izvještajni datum vrednuje u skladu s MRS-om 39 „Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje“ ili MRS-om 37 „Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina“, ovisno o tome što je primjereno, dok se pripadajući dobiti i gubici iskazuju u dobiti i gubitku.

Kod poslovnog spajanja koje se odvija u fazama, udjeli koje je Grupa prije toga imala u stečenom subjektu se ponovno vrednuju po fer vrijednosti na datum stjecanja (tj. datum na koji Grupa stječe kontrolu), dok se eventualno proizašla dobit, odnosno gubitak priznaje u dobit i gubitak. Iznosi s naslova udjela u stečeniku prije stjecanja koji su prethodno bili priznati u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti se prenose u dobit i gubitak ako bi takav postupak bio primjeren da je došlo do prodaje toga udjela.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### **Poslovna spajanja (nastavak)**

Ako prvo knjiženje poslovnog spajanja nije dovršeno do kraja izvještajnog razdoblja u kojem je došlo do spajanja, Grupa iskazuje provizorne iznose po stavkama koje nisu konačno obračunane. Provizorni iznosi se usklađuju tijekom razdoblja mjerenja ili se priznaje dodatna imovina ili dodatne obveze u skladu s novim saznanjima o činjenicama i okolnostima koje su postojale na datum stjecanja koje bi, da su bile poznate, utjecale na iznose priznate na taj datum.

Poslovna spajanja s datumom prije 1. siječnja 2010. godine su se obračunavala u skladu s prethodnom verzijom MSFI-ja 3.

### **Goodwill**

Goodwill koji nastaje poslovnim spajanjem se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti.

Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjí knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti/računu dobiti i gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

### **Ulaganja u pridružena društva**

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali u kojem nema kontrolu niti zajedničku kontrolu. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad financijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranoj bilanci po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Ulaganja u pridružena društva (nastavak)***

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjeno kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja.

Potreba za priznavanjem i iznos gubitaka uslijed umanjenja udjela Grupe u pridruženom društvu se utvrđuju u skladu s kriterijima iz MRS-a 39. Cijela knjigovodstvena vrijednost udjela, uključujući goodwill, se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti sukladno MRS-u 36 „Umanjenje imovine“ kao jedno sredstvo usporedbom njegovog nadoknadivog iznosa, a to je viši iznos od uporabne vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje, s njegovom knjigovodstvenom vrijednosti. Svaki priznati gubitak uslijed umanjenja ulazi u knjigovodstvenu vrijednost udjela. Poništenje gubitka uslijed umanjenja vrijednosti se priznaje u skladu s MRS-om 36 do iznosa za koji se nadoknadivi iznos udjela kasnije povećao.

Dobici i gubici iz transakcija između društva koje je član grupe i pridruženog društva unutar Grupe se u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe priznaju samo do iznosa udjela u tom pridruženom društvu koji se ne odnose na Grupu.

### ***Ulaganja u zajednički upravljana društva***

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obaveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom metode udjela.

Goodwill koji nastane pripajanjem udjela Grupe u zajednički upravljano društvo knjiži se sukladno računovodstvenoj politici Grupe kao goodwill nastao pripajanjem ovisnog društva. Kada Grupa ima poslovne transakcije sa zajednički upravljanim društvom, neostvarene dobiti i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u zajedničkom ulaganju.

Udjeli Matice i Grupe u troškovima razrade koji nastaju tijekom istraživanja i proizvodnje po zajedničkom ulaganju uključeni su u imovinu, pogon i opremu - imovina za istraživanje i eksploataciju nafte i plina.



## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Naftna i plinska polja***

#### *Troškovi istraživanja i procjene*

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti (pozitivnog nalaza). Troškovi istraživanja i potvrdna bušenja, prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Status takvih nalazišta redovno procjenjuju izvršni poslovodni organi.

#### *Polja u razradi*

Troškovi istraživanja i troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao nematerijalna odnosno materijalna naftna i plinska imovina. Ti troškovi uključuju i pripadajuće troškove istraživanja i razrade bušotina.

#### *Amortizacija*

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje, amortiziraju se primjenom metode po jedinici proizvoda, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

#### *Komercijalne rezerve*

Komercijalne rezerve su neto dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda, obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi.

### ***Valuta izvještavanja***

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su u kunama.

### ***Nekretnine, postrojenja i oprema***

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjnjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### ***Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)***

Software	5 godina
Građevinski objekti	5 - 50 godina
Rafinerije i kemijska postrojenja	3 - 15 godina
Benzinske stanice	5 - 25 godina
Telekomunikacijska i uredska oprema	2 - 10 godina

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene procjene obračunate na osnovi očekivanja.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

### ***Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwilla***

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja, Grupa provjerava knjigovodstvene vrijednosti svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila da li postoje naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i ona koja još nije raspoloživa za uporabu se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwilla (nastavak)***

Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije.

Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) se povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u dobit i gubitak, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, kod kojeg se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

### ***Financijski i poslovni leasing***

Određivanje da li sporazum sadrži leasing ovisi o sadržaju sporazuma na samom početku. Ukoliko ispunjavanje ugovora ovisi o korištenju specifične imovine ili prenošenju prava korištenja imovine, smatra se da postoji element leasinga i događaj se evidentira sukladno tome.

Financijski leasing, koji prenosi većim dijelom na Grupu sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom imovine, kapitalizira se na početku trajanja leasinga po fer vrijednosti unajmljene imovine ili ukoliko je niža po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja leasinga. Minimalna plaćanja leasinga se podjednako razdjeljuju između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze. Financijski se trošak treba rasporediti na razdoblja tijekom trajanja leasinga kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali saldo obveze za svako razdoblje. Financijski troškovi izravno terete prihod razdoblja. Kapitalizacija imovine u leasingu se amortizira u vremenu kraćem od procijenjenog korisnog vijeka imovine ili dospjeća leasinga.

Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju operativnog leasinga dodaju se na knjigovodstveni iznos iznajmljene imovine i priznaju se kao rashod tijekom razdoblja leasinga na istoj osnovi kao i prihod od leasinga. Leasing u kojemu davatelj leasinga zadržava sve rizike i koristi vlasništva nad imovinom klasificira se kao operativni leasing. Obveze iz operativnog leasinga priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja leasinga.

### ***Potraživanja od kupaca***

Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenim u računima ispostavljenim kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti nenaplativih potraživanja.

Usvojenom računovodstvenom politikom Društva, utvrđivanje i evidentiranje umanjenja kratkoročnih potraživanja za koja postoji neizvjesnost da će biti naplaćena u skladu s prvobitno ugovorenim uvjetima, temelji se na slijedećim postupcima:

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Potraživanja od kupaca (nastavak)**

- procjena naplativosti dospjelih potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva;
- umanjenje vrijednosti ostalih kratkoročnih potraživanja koja prelaze 120 dana od dana dospijeca

Društvo provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja temeljeno na konačnoj procjeni naplativosti potraživanja individualnim pristupom za strateške kupce Društva i umanjnjem svih kratkoročnih potraživanja koja nisu obuhvaćena konačnom procjenom, bez obzira na njihov financijski iznos, a u iznosu dospjelog nenaplaćenog potraživanja koje prelazi 120 dana od dana dospijeca potraživanja.

Aдекватni ispravci vrijednosti za procijenjene nepovratne iznose priznaju se u dobitku ili gubitku kad postoji objektivni dokaz da imovina treba biti umanjena.

### **Zalihe**

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana po prosječnoj ponderiranoj nabavnoj vrijednosti ili po cijeni proizvodnje. Ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi dobiveni iz prerađene nafte izračunom se umanjuje i zaliha nafte za alikvotni dio do neto ostvarive vrijednosti.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i 97% prosječne buduće prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.
- Za poluproizvode primjenjuje se metodologija izračuna, odnosno procjene, da ukoliko se umanjuju gotovi proizvodi na temelju ukupno zatečenih zaliha na kraju razdoblja, tj. izračun pokazuje da se ne može realizirati neto utrživa vrijednost onda se primjenjuje i postotak umanjenja na svaki pojedinačni poluproizvod koji se nalazi na zalihama na kraju obračunskog razdoblja.
- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, povećanog za troškove dopreme, i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine.
- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom ponderirane prodajne cijene i troškova.
- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti, smanjenoj za vrijednost zastarjelih zaliha i zaliha s usporenim obrtajem.

### **Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, se pripisuju trošku nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi posudbe se uključuju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

### **Strane valute**

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirana su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum bilance monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje su uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno, te koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan bilance. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Strane valute (nastavak)***

Prilikom prodaje inozemnog poslovanja, tj. prodaje cijelog udjela Grupe u inozemnom poslovanju ili prodaje kojom Grupa gubi kontrolu nad ovisnim društvom u čijem sastavu je inozemno poslovanje ili pak značajan utjecaj u pridruženom društvu u čijem sastavu je inozemno poslovanje, sve kumulativne tečajne razlike s naslova inozemnog poslovanja koje se mogu pripisati vlasnicima matice se prenose u dobit i gubitak.

Kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje, tj. prodaje kod koje Grupa ne gubi kontrolu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se ponovno pripisuje nekontrolirajućim udjelima i ne knjiži u dobit i gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, tj. smanjenja vlasničkog udjela Grupe u pridruženom ili zajednički kontroliranom subjektu kojim Grupa ne gubi značajan utjecaj, odnosno zajedničku kontrolu u subjektu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se prenosi u dobit i gubitak.

Usklađenje goodwilla i fer vrijednosti utvrdive imovine i utvrdivih obveza stečenih prilikom stjecanja inozemnog dijela poslovanja se obračunavaju kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike se iskazuju u glavnici.

### ***Otpremnine i jubilarne nagrade***

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki dan bilance. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali i iskazuju na teret dobiti i gubitka.

Troškovi usluga u prijašnjim razdobljima priznaju se odmah ako su primanja već stečena, u drugom slučaju se amortiziraju linearno kroz prosječni period dok se primanja ne steknu.

Obveze za mirovinske naknade priznate u bilanci predstavljaju sadašnju vrijednost obveza za definirana primanja usklađenih za nepriznate troškove minulog rada i fer vrijednost imovine u fondu. Svako sredstvo koje nastane primjenom ove kalkulacije ograničeno je na trošak minulog rada, uvećan za sadašnju vrijednost raspoloživih povrata i smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u plan.

### ***Oporezivanje***

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

#### *Tekući porez*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### Oporezivanje (nastavak)

#### *Odgođeni porez*

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma bilance. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina i obaveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obaveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a INA, d.d. i Grupa namjeravaju sravniti svoju tekuću poreznu imovinu sa poreznim obavezama.

#### *Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Tekući i odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezni efekt je uključen u računovodstvo za poslovne kombinacije.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Financijska imovina*

Sva financijska imovina se priznaje ili prestaje priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja financijske imovine odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine "raspoložive za prodaju" i "zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine, a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

### *Metoda efektivne kamatne stope*

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije dužničkih instrumenata i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju buduću gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja dužničkih instrumenata, ili, kraće razdoblje do početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

### *Financijska imovina raspoloživa za prodaju*

Dionice koje drži Društvo i Grupa a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao Financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Način utvrđivanja fer vrijednosti opisan je u bilješki 42. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u revalorizacijskim rezervama akumuliranih ulaganja, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje.

Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum bilance. Tečajni dobiti i gubici koji se priznaju u računu dobiti i gubitka, određuje na temelju amortizacijskog troška monetarne imovine. Ostale pozitivne i negativne tečajne razlike se priznaju u drugim stavkama sveobuhvatne dobiti.

### *Zajmovi i potraživanja*

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja'. Zajmovi i potraživanja knjiže se prema amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamate, umanjeni za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim za kratkoročna potraživanja u slučaju da priznavanje kamata nije materijalno značajno.



## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Financijska imovina (nastavak)***

#### *Smanjenje vrijednosti financijske imovine*

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na dan izrade svake bilance. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Za financijsku imovinu knjiženu prema amortiziranom trošku iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenog budućeg novčanog toka, diskontiran za izvornu efektivnu kamatnu stopu.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka.

Kada se financijska imovina umanjuje, kumulativni dobiti i gubici prethodno priznati u ostalim sveobuhvatnim prihodima se reklasificiraju na račun dobiti i gubitka razdoblja.

Uz iznimku financijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobljima umanjuje iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem koji je nastao nakon što je smanjenje vrijednosti proknjiženo, prethodno knjiženi gubitak zbog smanjenja vrijednosti stornira se preko dobiti ili gubitka na način da knjigovodstvena vrijednost ulaganja na dan kada se smanjenje vrijednosti stornira ne prelazi amortiziranu vrijednost koja bi postojala da smanjenje vrijednosti nije knjiženo.

Glede vrijednosnica raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti priznaje se izravno u ostalu sveobuhvatnu dobit.

#### *Ulaganja*

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjene vrijednosti.

### ***Financijske obveze i vlasnički instrumenti***

#### *Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i vlasnički instrumenti koje Grupa izdaje se razvrstavaju ili u financijske obveze, ili u glavnice, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma te definicijama financijske obveze i vlasničkog instrumenta.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Financijske obveze i vlasnički instrumenti (nastavak)*

#### *Vlasnički instrumenti*

Vlasnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih priljeva, umanjenom za direktne troškove izdavanja.

Otkup vlastitih vlasničkih instrumenata se iskazuje izravno kao odbitak od vlasničke glavnice. Kod kupnje, prodaje, izdavanja ili otkazivanja vlastitih vlasničkih instrumenata Grupe se u dobit i gubitak ne priznaju nikakvi dobiti ili gubici.

#### *Financijske obveze*

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak ili kao ostale financijske obveze.

#### *Financijske obveze po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku*

Financijske obveze se razvrstavaju u kategoriju imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz prikaz promjena fer vrijednosti u dobiti i gubitku (tj. koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak) ako se drže radi trgovanja ili su predodređena za iskazivanje na taj način.

Financijska obveza se razvrstava u portfelj namijenjen trgovanju ako je:

- stečena prvenstveno radi otkupa u bliskoj budućnosti ili
- kod prvog priznavanja sastavni dio portfelja točno određenih financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i koji je u novije vrijeme odražavao obrazac ostvarivanja dobiti u kratkom roku, ili
- izvedenica koja nije predodređena niti je učinkovita kao zaštitni instrument.

Financijska obveza koja nije namijenjena trgovanju može pri prvom priznavanju biti predodređena za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobiti i gubitak ako:

- se takvim predodređivanjem ukida ili znatno smanjuje nedosljednost u vrednovanju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila, ili
- je dio skupine financijske imovine ili financijskih obveza, ili oboga, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se informacije o grupiranju interno prezentiraju na toj osnovi, ili
- je sastavni dio ugovora koji sadrži jednu ili više ugrađenih izvedenica i MRS 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje” dopušta da se cijeli složeni ugovor (sredstvo ili obveza) predodredi za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

Financijske obveze koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak se iskazuju po fer vrijednosti, pri čemu se svaka dobit i svaki gubitak prilikom kasnijeg vrednovanja priznaje u dobit i gubitak. Neto dobit i neto gubitak priznat u dobit i gubitak obuhvaća i dividende i kamate zarađene na financijskom sredstvu i iskazuje se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u sklopu ostale dobiti i ostalih gubitaka.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Financijske obveze i vlasnički instrumenti (nastavak)*

#### *Ostale financijske obveze*

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se prvobitno iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i kamatni rashod raspoređuje kroz relevantno razdoblje. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na prvobitno priznatu neto knjigovodstvenu vrijednost kroz očekivani vijek financijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

#### *Prestanak priznavanja financijskih obveza*

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene financijske obveze i plaćene naknade te obveze za naknadu se uključuje u dobit i gubitak.

#### *Izvedeni financijski instrumenti*

Derivativni ugovori uključeni u nederivativne ili ostale glavne ugovore ('host contracts') tretiraju se kao izdvojeni derivativni ugovori kad njihovi rizici i karakteristike nisu direktno povezani s rizicima i karakteristikama glavnih ugovora, a glavni ugovori se ne računaju kao stvarna vrijednost s promjenama u stvarnoj vrijednosti koje se vide u dobitku ili gubitku.

Ugrađeni derivativi se iskazuje u sklopu dugotrajne imovine ili dugoročnih obveza ako je preostalo razdoblje do dospjeća izvedenog instrumenta dulje od dvanaest mjeseci i ako se realizacija imovine, odnosno podmirenja obveze ne očekuje u roku od dvanaest mjeseci. Ostali ugrađeni derivativi se prezentiraju u sklopu kratkotrajne imovine ili kratkoročnih obveza.

U redovnom poslovanju, Društvo i Grupa su potpisali određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji u stranoj valuti, koji, sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao namijenjeni trgovanju i vode se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobitka ili gubitka.

Fer vrijednost ugrađenih terminskih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na dan bilance, s obzirom da ne postoji razvijeno terminsko tržište u zemljama sudionicama ugovora. Fer vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Poslovni segmenti***

Grupa je usvojila MSFI 8 *Poslovni segmenti* s 1. siječnjem 2009. godine. MSFI 8 nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelji poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja.

### ***Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze***

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na dan bilance, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bez rizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Kad se rezerviranje odnosi na napuštanje proizvodnih polja, neproizvodnih i negativnih istražnih bušotina (uklanjanje naftnih i plinskih postrojenja, saniranje rudarskih objekata i sl.), početno priznavanje rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja neproizvodnih i negativnih istražnih bušotina se priznaje kao dio troška dugotrajne imovine na koju se odnosi. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja, koje nastaju zbog promjena u procjeni, također se smatraju promjenom u troškovima dugotrajne imovine te se stoga odražavaju u računu dobitka i gubitka kroz buduću amortizaciju dugotrajne imovine.

### ***Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja***

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

### ***Priznavanje prihoda***

Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za naknadu. Prihodi se umanjuju za povrate od kupaca, količinske i slične popuste.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Priznavanje prihoda (nastavak)**

#### *Prihodi od prodaje robe*

Prihodi od prodaje robe se priznaju kad su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:

- Grupa je na kupca prenijela sve značajne rizike i nagrade povezane s vlasništvom nad robom;
- Grupa ne zadržava niti stalno managersko sudjelovanje u mjeri koja se obično povezuje s vlasništvom ni efektivnu kontrolu nad prodanom robom;
- iznos prihoda je moguće pouzdano izmjeriti;
- vjerojatan je priljev ekonomskih koristi u subjekt povezanih s transakcijom i
- troškovi koji su nastali ili koji trebaju nastati temeljem transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od prodaje robe koja je rezultat dodjele nagrada kupcu se računa višestruko po elementima transakcije prihoda. U obzir uzeta dodijeljena nagrada mjeri se prema fer vrijednosti - iznos za koji se dodijeljena nagrada može prodati odvojeno.

Grupa nije uključili detaljne objave u svezi programa lojalnosti kupaca jer iznosi nisu značajni.

#### *Pružanje usluga*

Prihodi temeljem ugovora o pružanju usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti ugovora. Stupanj dovršenosti ugovora se određuje kako slijedi:

- naknade za ugradnju se priznaju prema stupnju dovršenosti instalacija, koji se određuje kao razmjerni dio ukupnog očekivanog proteklog vremena za instaliranje na dan bilance
- naknade za servisiranje uključene u cijenu prodanih proizvoda se priznaju prema udjelu ukupnih troškova servisiranja prodanog proizvoda, uzimajući u obzir kretanja u proteklim razdobljima u svezi s brojem obavljenih servisa na prodanim proizvodima u prošlosti i
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za sat rada na temelju utrošenih sati, odnosno nastalim direktnim troškovima.

#### *Prihodi od dividendi i kamata*

Prihodi od dividendi, tj. udjela po osnovi ulaganja se priznaju kad je utvrđeno pravo dioničara na primitak dividende. Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju nepodmirene glavnice i po primjenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, a to je stopa kojom se procijenjeni budući novčani primici diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijskog sredstva do njegovog početno priznatog neto knjigovodstvenog iznosa.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### **Promjena računovodstvene politike tretiranja over / under lifting (manje / više povučeno plina)**

Od 1. siječnja 2010. godine INA je promijenila računovodstvenu politiku u tretiranja over / under liftinga plina sa metode prodaje na metodu prava.

Prema metodi prava INA Grupa treba priznati prihode na kraju obračunskog razdoblja temeljem njezina udjela u sudjelovanju u proizvodnji neovisno o stvarno prodanoj količini i evidentirati potraživanja u izvještaju o financijskom položaju u iznosu razlike između ugovorene i stvarno prodane količine. Ovo potraživanje odnosno obveza će se prestati priznavati kada INA Grupa stvarno preuzme svoj dio proizvodnje.

Svako ponovno mjerenje mora biti evidentirano u računu dobiti i gubitka kao ostali prihodi / troškovi.

Promjena u metodi rezultirala je sa 35 milijuna kuna ostalog prihoda, odnosno under lifting, u računu dobiti i gubitka za godinu koja je završila 31. prosinca 2010. godine.

Efekt za isto razdoblje u 2009. godini je 11 milijuna kuna troška, odnosno over lifting.

### **Značajne računovodstvene prosudbe i procjene**

#### *Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih politika*

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2., menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih uključujućih procjena o kojima se radi dolje).

One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

#### *Reklasifikacija dijela financijskih prihoda i rashoda*

INA Grupa je u 2010. reklasificirala prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz financijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti. Efekt te reklasifikacije je kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Reklasificirani financijski prihodi	(145)	(196)	(120)	(142)
Reklasificirani ostali poslovni prihodi	145	196	120	142
Reklasificirani financijski rashodi	544	419	531	423
Reklasificirani nematerijalni troškovi	(544)	(419)	(531)	(423)
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### Značajne računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)

#### Promjena jedinice koja stvara novac

U poslovnoj 2010. godini promijenjeno je grupiranje sredstava za utvrđivanje jedinice koje stvaraju novac na proizvodnim područjima Sjevernog Jadrana, Angole i Egipta. Umjesto proizvodnih geoloških polja, odnosno zemljopisnog područja, jedinice koje stvaraju novac postala su ugovorna područja (blokovi). Svako ugovorno područje čini više proizvodnih geoloških polja.

Efekti promjene jedinice koja stvara novac je za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010. su kako slijedi:

Ugovorno područje	Promijenjena jedinica koja stvara novac	
	Umanjenje	Povrat umanjena
Sjeverni Jadran	-	309
Angola	5	-
Egipat	40	-
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>309</b>

#### Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje polja

Menadžment radi procjene budućih novčanih izdataka povezanim sa zaštitom okoliša i obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima i ostale pretpostavke. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektiraju trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost tih obveza vezano za rezerviranja za napuštanje polja iznosi 2.117 milijuna kuna i 2.330 milijuna kuna u 2010. i 2009. godini (vidi bilješku 31.). Iz toga proizlazi da su prikazane vrijednosti izložene velikom broju promjenjivih faktora koji mogu utjecati na izračun.

#### Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i napuštanje polja

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno (tj. vjerojatnije nego da neće) da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdana procjena se može utvrditi u iznosu obveze.

Općenito, vremensko razdoblje tih rezerviranja podudara se s obvezama prema službenom planu aktivnosti, ili ako nastupi prije, s isknjiženjem ili zatvaranjem neaktivnih lokacija. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosne legislative kada se određuje opseg rezerviranja za obvezu zaštite okoliša i napuštanje polja. Kada obveza neće biti utvrđena kroz više godina, iznos koji se priznaje je sadašnja vrijednost procijenjenih budućih troškova. Na dan 31. prosinca 2010. Ina Grupa priznala je rezerviranje za zaštitu okoliša u iznosu od 322 milijuna HRK koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. To ne potkiva troškove sanacije u nedostatku nacionalnih propisa.

## **2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)**

### ***Značajne računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)***

#### *Umanjenje dugotrajne imovine uključujući goodwill*

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Povrat umanjenja bilježno u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznosi 503 milijuna kuna u 2010. i umanjenje bilježno u konsolidiranom računu dobiti i gubitka iznosi 837 milijuna kuna u 2009. godini. Knjigovodstveni iznos goodwilla je 232 milijuna kuna milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godini i 296 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2009. godini (vidi bilješku 13.).

#### *Raspoloživost oporezujuće dobiti za koje imovina odgođenog poreza može biti priznata*

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno sa budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine za INA Grupu iznosi 280 milijuna kuna i 434 milijuna kuna, a u INA, d.d. iznosi 223 milijuna kuna i 429 milijuna kuna za godinu koja je završila 31. prosinca 2010. i 2009. godinu (vidi bilješku 9.).

#### *Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu*

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, iznosima naknada, smrtnosti i stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 145 milijuna kuna i 143 milijuna kuna na 31. prosinca 2010. i 31. prosinca 2009. godinu (vidi bilješku 32.).

#### *Posljedice određenih sudskih sporova*

Društva INA Grupe su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 31).

#### *Tretman plinskog poslovanja u financijskim izvještajima*

Djelatnost trgovanja plinom više ne ispunjava kriterije prekinutog poslovanja, te nije prikazana kao prekinuto poslovanje u konsolidiranim financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2010. godine iz razloga koji su opisani u bilješci 14. Usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2009. se reklasificirani u skladu prikazivanja usporednih informacije.



## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### Značajne računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)

#### Tretman plinskog poslovanja u financijskim izvještajima (nastavak)

Sažetak reklasifikacije je kako slijedi:

#### INA Grupa

	31. prosinca 2009.	Reklasifikacija prekinuto poslovanje	Reklasifikacija financijskih prihoda i rashoda	31. prosinca 2009. nakon reklasifikacije
Prihode na domaćem tržištu	12.254	1.958	-	14.212
Ostali poslovni prihodi	1.356	71	196	1.623
Ostali materijalni troškovi	(1.909)	(362)	-	(2.271)
Nematerijalni troškovi	(1.169)	(3)	(419)	(1.591)
Troškovi osoblja	(2.802)	(6)	-	(2.808)
Nabavnu vrijednost prodane robe	(1.514)	(2.641)	-	(4.155)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(1.210)	(46)	-	(1.256)
Financijski prihodi	399	-	(196)	203
Financijski rashodi	(794)	(112)	419	(487)
Odgođeni porez	(35)	130	-	95
Gubitka financijske godine od prekinutog poslovanja	(1.011)	1.011	-	-

#### INA, d.d.

	31. prosinca 2009.	Reklasifikacija prekinuto poslovanje	Reklasifikacija financijskih prihoda i rashoda	31. prosinca 2009. nakon reklasifikacije
Prihode na domaćem tržištu	11.636	1.186	-	12.822
Ostali poslovni prihodi	654	64	142	860
Ostali materijalni troškovi	(1.507)	(282)	-	(1.789)
Nematerijalni troškovi	(878)	-	(423)	(1.301)
Troškovi osoblja	(1.694)	(3)	-	(1.697)
Nabavnu vrijednost prodane robe	(1.184)	(1.545)	-	(2.729)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine	(1.115)	-	-	(1.115)
Financijski prihodi	347	-	(142)	205
Financijski rashodi	(752)	(70)	423	(399)
Odgođeni porez	9	130	-	139
Gubitka financijske godine od prekinutog poslovanja	(520)	520	-	-

Navedena reklasifikacija nije imala utjecaj na izvještaj o financijskom položaju INA Grupe, niti INA, d.d.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Značajne računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)*

#### *Životni vijek imovine*

INA Grupa i INA, d.d. preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena životnog vijeka smatra se značajnom računovodstvenom procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena životnog vijeka imovine na kraju 2010. godine nije imala značajnijih promjena u odnosu na prethodnu procjenu.

#### *Cijene sirove nafte i prirodnog plina*

Potražnja i cijene sirove nafte, prirodnog plina i naftnih derivata ovise o različitim čimbenicima nad kojima INA Grupa nema nikakvu kontrolu, uključujući:

- globalne i regionalne gospodarske i političke promjene, naročito one na Bliskom istoku;
- mogućnost da međunarodni karteli i države proizvođači nafte utječu na razine proizvodnje i cijena;
- mjere koje poduzimaju vlade;
- razinu potražnje potrošača za proizvodima;
- cijenu i raspoloživost alternativnih proizvoda; i
- vremenske uvjete.

Gledajući kroz povijest, međunarodne cijene sirove nafte i prirodnog plina su značajno fluktuirale. Značajna promjena cijene sirove nafte i prirodnog plina može imati važan utjecaj na rezultate poslovanja INA Grupe. Niže cijene sirove nafte i prirodnog plina mogu smanjiti količinu nafte i prirodnog plina koje INA Grupa može ekonomski opravdano proizvesti, odnosno mogu smanjiti ekonomsku opravdanost projekata koji su u planu ili pripremi.

#### *Istražno bušenje i razrada ležišta*

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja, koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti INA Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koje možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

#### *Rezerve nafte i prirodnog plina u Siriji*

INA Grupa je aktivna u Siriji od sredine 1970-tih godina.

Strategija INA-inog segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja u pogledu prirodnog plina i nafte ovisi dijelom i o uspješnom istraživanju i razradi njenih polja u Siriji.

## 2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

### *Značajne računovodstvene prosudbe i procjene (nastavak)*

#### *Rezerve nafte i prirodnog plina u Siriji (nastavak)*

Međutim, svaki vojni ili politički poremećaj u Siriji može utjecati na poslovanje INA Grupe na mnogo načina, uključujući poremećaj u proizvodnji i transportu sirove nafte ili prirodnog plina, te gubitak imovine. Svaki prekid mogućnosti INA Grupe da proizvede ili isporuči svoje proizvode može imati za posljedicu smanjenje prihoda i dodatne troškove zamjene ili popravka te osiguranja imovine INA Grupe.

Dozvole i ugovore za svoje udjele u Siriji, INA Grupa je sklopila sa sirijskom vladom, te oni mogu biti podložni političkom utjecaju i izmjenama. Ovisno o općim političkim prilikama u Siriji mogući su negativni utjecaji, primjerice na neto prihode od ulaganja INA Grupe u Siriji, što se onda može dalje negativno odraziti na buduće rezultate poslovanja INA Grupe.

#### *Rezerve nafte u Egiptu*

Istraživanje nafte u Egiptu INA je započela 1989. godine, prvo kao partner, a od 1997 i kao operator, kada je osnovan Inin ured u Kairu. Proizvodnja nafte, kao rezultat istražnih aktivnosti, započela je 1994. godine.

INA sudjeluje u proizvodnja koja se odvija na koncesijama Ras Qattara i West Abu Gharadig, gdje je operator IEOC, na koncesiji North Bahariya gdje je operator Sahara Oil and Gas te na razradnom području Sidi Rahman gdje je operator INA.

Ugovori o pravu na istraživanje i proizvodnju sklopljeni su s egipatskom vladom, nacionalnom naftnom kompanijom EGPC, te partnerima. Proizvedena nafta se, prema ugovoru, prodaje EGPC-u.

Ovisno o općim političkim prilikama u Egiptu mogući su negativni utjecaji, primjerice na neto prihode od ulaganja INA Grupe u Egiptu, što se onda može dalje negativno odraziti na buduće rezultate poslovanja INA Grupe.

## 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

INA Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge.

Osnovni segmenti djelatnosti definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja nafte i plina – istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte, i prirodnog plina
- Rafinerije i marketing – prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, trgovanje te logistika
- Trgovina – maloprodaje naftnih derivata i robe široke potrošnje na benzinskim postajama
- Poslovne funkcije - pored tri gore navedena poslovna segmenta, poslovanje INA Grupe uključuje i četvrti segment Poslovne funkcije koji pruža usluga temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata su prikazane u nastavku. Dobit iz osnovne djelatnosti se koristi pri mjerenju poslovanja izvještajnog segmenta iz razloga što Uprava vjeruje da informacija o profitu iz osnovne djelatnosti predstavlja relevantnu informaciju prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i prihode) i porez na dobit se iskazuje na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

**PO POSLOVNIM SEGMENTIMA**

**INA Grupa**

<b>2010.</b>	<b>Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</b>	<b>Rafinerije i marketing</b>	<b>Trgovina</b>	<b>Poslovne funkcije i ostalo</b>	<b>Eliminacije</b>	<b>Ukupno</b>
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	8.688	10.671	6.419	88	-	25.866
Intersegmentalna prodaja	2.194	5.106	34	634	(7.968)	-
<b>Prihodi ukupno:</b>	<b>10.882</b>	<b>15.777</b>	<b>6.453</b>	<b>722</b>	<b>(7.968)</b>	<b>25.866</b>
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(6.272)	(16.655)	(6.643)	(2.136)	7.968	(23.738)
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>4.610</b>	<b>(878)</b>	<b>(190)</b>	<b>(1.414)</b>	-	<b>2.128</b>
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(810)
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						1.318
Troškovi poreza tekuće godine						(363)
<b>Dobit tekućeg razdoblja</b>						<b>955</b>

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

**INA Grupa**

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>2009.</b>						
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	6.937	9.230	5.802	362	-	22.331
Intersegmentalna prodaja	1.757	4.224	10	547	(6.538)	-
<b>Prihodi ukupno:</b>	<b>8.694</b>	<b>13.454</b>	<b>5.812</b>	<b>909</b>	<b>(6.538)</b>	<b>22.331</b>
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(7.107)	(14.075)	(5.938)	(1.954)	6.538	(22.536)
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>1.587</b>	<b>(621)</b>	<b>(126)</b>	<b>(1.045)</b>	-	<b>(205)</b>
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(284)
Gubitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						(489)
Dobitak poreza tekuće godine						95
<b>Gubitak tekućeg razdoblja</b>						<b>(394)</b>

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

##### INA Grupa

2010	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>Imovina i obveze</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	13.119	6.884	950	602	-	21.555
Nematerijalna imovina	715	7	4	114	-	840
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	-	-	22
Zalihe	783	2.274	70	30	-	3.157
Potraživanja od kupaca, neto	1.696	1.071	357	302	(374)	3.052
Neraspoređena imovina						2.605
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>31.231</b>
Obveze prema dobavljačima	771	2.727	204	462	(378)	3.786
Neraspoređene obveze						14.652
<b>Ukupne obveze</b>						<b>18.438</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.473</b>	<b>1.328</b>	<b>52</b>	<b>38</b>	-	<b>2.891</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.293	1.328	51	14	-	2.686
Nematerijalna imovina	180	-	1	24	-	205
<b>Amortizacija</b>	<b>1.160</b>	<b>330</b>	<b>94</b>	<b>166</b>	-	<b>1.750</b>
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	(443)	-	(60)	-	-	(503)

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

##### INA Grupa

2009	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>Imovina i obveze</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	12.863	5.888	920	682	-	20.353
Nematerijalna imovina	552	9	10	160	-	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	11	-	-	-	68
Zalihe	803	1.973	63	48	-	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	1.279	1.266	296	470	(386)	2.925
Neraspoređena imovina						3.103
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>30.067</b>
Obveze prema dobavljačima	1.277	2.624	286	485	(386)	4.286
Neraspoređene obveze						13.989
<b>Ukupne obveze</b>						<b>18.275</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>3.039</b>	<b>1.367</b>	<b>47</b>	<b>51</b>	-	<b>4.504</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.902	1.365	46	36	-	4.349
Nematerijalna imovina	137	2	1	15	-	155
<b>Amortizacija</b>	<b>951</b>	<b>299</b>	<b>106</b>	<b>151</b>	-	<b>1.507</b>
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	555	113	169	-	-	837

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA

##### INA Grupa

	<b>Republika Hrvatska</b>	<b>Sirija</b>	<b>Ostale zemlje</b>	<b>Ukupno</b>
<b>2010.</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	15.413	4.949	1.193	21.555
Nematerijalna imovina	319	269	252	840
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	-	22
Zalihe	3.007	44	106	3.157
Potraživanja od kupaca, neto	2.085	215	752	3.052
Neraspoređena imovina				2.605
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>31.231</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>				
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.782</b>	<b>936</b>	<b>173</b>	<b>2.891</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.749	797	140	2.686
Nematerijalna imovina	33	139	33	205

##### INA Grupa

	<b>Republika Hrvatska</b>	<b>Sirija</b>	<b>Ostale zemlje</b>	<b>Ukupno</b>
<b>2009.</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	14.747	4.173	1.433	20.353
Nematerijalna imovina	367	130	234	731
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	11	68
Zalihe	2.696	59	132	2.887
Potraživanja od kupaca, neto	1.856	291	778	2.925
Neraspoređena imovina				3.103
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>30.067</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>				
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.522</b>	<b>1.617</b>	<b>365</b>	<b>4.504</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.464	1.599	286	4.349
Nematerijalna imovina	58	18	79	155



INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

**PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)**

INA, d.d.

2010.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	6.186	10.529	5.810	21	-	22.546
Intersegmentalna prodaja	1.681	4.399	-	1	(6.081)	-
<b>Prihodi ukupno:</b>	<b>7.867</b>	<b>14.928</b>	<b>5.810</b>	<b>22</b>	<b>(6.081)</b>	<b>22.546</b>
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(2.955)	(15.735)	(5.937)	(1.268)	6.081	(19.814)
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>4.912</b>	<b>(807)</b>	<b>(127)</b>	<b>(1.246)</b>	<b>-</b>	<b>2.732</b>
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(553)
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						2.179
Troškovi poreza tekuće godine						(412)
<b>Dobit tekućeg razdoblja</b>						<b>1.767</b>

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)**

INA, d.d.

2009.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	4.718	8.824	5.098	14	-	18.654
Intersegmentalna prodaja	1.416	3.598	5	1	(5.020)	-
<b>Prihodi ukupno:</b>	<b>6.134</b>	<b>12.422</b>	<b>5.103</b>	<b>15</b>	<b>(5.020)</b>	<b>18.654</b>
Rashodi osnovne djelatnosti	(4.704)	(13.176)	(5.215)	(1.155)	5.020	(19.230)
<b>Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>1.430</b>	<b>(754)</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.140)</b>	<b>-</b>	<b>(576)</b>
Gubitak iz financijskih djelatnosti						(194)
Gubitak iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja						(770)
Dobitak poreza tekuće godine						139
<b>Gubitak tekućeg razdoblja</b>						<b>(631)</b>

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

INA, d.d.

2010.	Istraživanje i proizvodnja nafta i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>Imovina i obveze</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.868	6.590	820	244	-	19.522
Nematerijalna imovina	712	5	4	106	-	827
Ulaganja u ovisna društva	648	308	(3)	271	-	1.224
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	29	-	-	-	51
Zalihe	229	1.930	59	-	-	2.218
Potraživanja od kupaca, neto	2.607	1.054	314	70	(2.229)	1.816
Neraspoređena imovina						4.558
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>30.216</b>
Obveze prema dobavljačima	626	3.516	189	336	(3.056)	1.611
Neraspoređene obveze						16.070
<b>Ukupne obveze</b>						<b>17.681</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.404</b>	<b>1.328</b>	<b>48</b>	<b>36</b>	-	<b>2.816</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.224	1.328	48	12	-	2.612
Nematerijalna imovina	180	-	-	24	-	204
<b>Amortizacija</b>	<b>1.007</b>	<b>293</b>	<b>75</b>	<b>108</b>	-	<b>1.483</b>
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	(443)	-	(62)	-	-	(505)

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (nastavak)

INA, d.d.

2009.	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Poslovne funkcije i ostalo	Eliminacije	Ukupno
<b>Imovina i obveze</b>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.521	5.550	780	269	-	18.120
Nematerijalna imovina	549	8	8	151	-	716
Ulaganja u ovisna društva	647	327	-	283	-	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	132	-	-	-	189
Zalihe	618	1.640	56	-	-	2.314
Potraživanja od kupaca, neto	1.380	1.193	270	33	(1.544)	1.332
Neraspoređena imovina						4.136
<b>Ukupna aktiva</b>						<b>28.064</b>
Obveze prema dobavljačima	966	3.831	241	544	(2.878)	2.704
Neraspoređene obveze						14.609
<b>Ukupne obveze</b>						<b>17.313</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>						
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.980</b>	<b>1.345</b>	<b>33</b>	<b>20</b>	-	<b>4.378</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.845	1.344	33	6	-	4.228
Nematerijalna imovina	135	1	-	14	-	150
<b>Amortizacija</b>	<b>738</b>	<b>278</b>	<b>88</b>	<b>117</b>	-	<b>1.221</b>
Gubici od umanjenja koji su utjecali na dobit ili gubitak	556	113	149	-	-	818

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA (nastavak)

##### INA, d.d.

	<b>Republika Hrvatska</b>	<b>Sirija</b>	<b>Ostale zemlje</b>	<b>Ukupno</b>
<b>2010.</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	14.267	4.821	434	19.522
Nematerijalna imovina	309	269	249	827
Ulaganja u ovisna društva	1.144	-	80	1.224
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	-	29	51
Zalihe	2.218	-	-	2.218
Potraživanja od kupaca, neto	1.154	147	515	1.816
Neraspoređena imovina				4.558
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>30.216</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>				
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.769</b>	<b>931</b>	<b>116</b>	<b>2.816</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.736	792	84	2.612
Nematerijalna imovina	33	139	32	204

##### INA, d.d.

	<b>Republika Hrvatska</b>	<b>Sirija</b>	<b>Ostale zemlje</b>	<b>Ukupno</b>
<b>2009.</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	13.480	4.536	104	18.120
Nematerijalna imovina	355	340	21	716
Ulaganja u ovisna društva	1.174	-	83	1.257
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	57	-	132	189
Zalihe	2.314	-	-	2.314
Potraživanja od kupaca, neto	1.052	78	202	1.332
Neraspoređena imovina				4.136
<b>Ukupna aktiva</b>				<b>28.064</b>
<b>Ostale segmentalne informacije</b>				
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>2.548</b>	<b>1.616</b>	<b>214</b>	<b>4.378</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.493	1.598	137	4.228
Nematerijalna imovina	55	18	77	150

### 3. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

#### INA Grupa

	<i>Prihodi od eksternih kupaca</i>	
	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>
Republika Hrvatska	15.698	14.212
Bosna i Hercegovina	1.934	1.599
Švicarska	3.291	1.905
Ostale zemlje	4.943	4.615
	<b>25.866</b>	<b>22.331</b>

#### INA, d.d.

	<i>Prihodi od eksternih kupaca</i>	
	<b>2010.</b>	<b>2009.</b>
Republika Hrvatska	13.985	12.822
Bosna i Hercegovina	758	1.277
Velika Britanija	3.037	2.893
Ostale zemlje	4.766	1.662
	<b>22.546</b>	<b>18.654</b>

#### *Informacije o glavnom kupcu*

U 2010. kao i u 2009. godini prihod ni po jednom pojedinačnom kupcu nije bio veći od 10%.

#### 4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ukidanje umanjenja	693	301	687	270
Ukidanje rezerviranja	219	180	202	127
Pozitivne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	145	197	120	142
Naplaćena ispravljena potraživanja od kupaca	125	20	57	12
Viškovi	34	57	33	32
Dobit od razmjene nemonetarne imovine	25	-	25	-
Prihod od zakupa	22	54	16	15
Odobrenja i refundacije	13	68	10	54
Prodaja dugotrajne i kratkotrajne imovine	12	35	10	16
Prodaja podzemnog skladišta plina	-	472	-	25
Ostalo	302	239	268	167
<b>Ukupno</b>	<b>1.590</b>	<b>1.623</b>	<b>1.428</b>	<b>860</b>

Ostali prihodi u 2010. godini uključuju iznos od 125 milijuna kuna (20 milijuna kuna u 2009. godini) koji se odnosi na naplaćena, a ispravljena potraživanja. Dio prihoda se odnosi na procjenu fer vrijednosti LPG terminala u iznosu od 25 milijuna kuna.

#### 5. AMORTIZACIJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 11)	86	84	82	81
Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 12 b)	1.664	1.423	1.401	1.140
	<b>1.750</b>	<b>1.507</b>	<b>1.483</b>	<b>1.221</b>

**6. TROŠKOVI OSOBLJA**

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Neto plaće	1.488	1.464	913	880
Porezi i doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	1.108	1.057	723	678
Ostali troškovi vezani uz plaće	558	287	342	139
	<b>3.154</b>	<b>2.808</b>	<b>1.978</b>	<b>1.697</b>

Na kraju godine broj zaposlenih u Grupi po vrstama poslova prikazan je u nastavku. Većina je zaposlena u Republici Hrvatskoj:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	broj zaposlenih	broj zaposlenih	broj zaposlenih	broj zaposlenih
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.350	5.025	1.616	2.070
Rafinerije i marketing	3.428	3.625	2.625	2.731
Trgovina na malo	3.589	3.901	3.116	3.255
Poslovne funkcije	3.336	3.753	1.704	1.875
	<b>14.703</b>	<b>16.304</b>	<b>9.061</b>	<b>9.931</b>

**7. FINANCIJSKI PRIHODI**

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Pozitivne tečajne razlike	39	180	27	164
Kamate iz financijske imovine	22	15	254	10
Prihodi od dividendi	3	3	4	2
Ostali prihodi od kamata	4	5	37	29
	<b>68</b>	<b>203</b>	<b>322</b>	<b>205</b>



## 8. FINANCIJKI RASHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Negativne tečajne razlike	588	40	548	19
Kamate na dugoročne zajmove	155	121	145	107
Ostali rashodi od kamata	149	90	92	29
Gubici od ugrađenih izvedenih instrumenata	55	140	33	156
Ostali financijski rashodi	179	141	305	133
Kapitalizirani troškovi posudbe	(248)	(45)	(248)	(45)
	<b>878</b>	<b>487</b>	<b>875</b>	<b>399</b>

## 9. OPOREZIVANJE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Troškovi poreza tekuće godine	214	34	210	-
Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	149	(129)	202	(139)
Trošak/(dobitak) poreza na dobit	<b>363</b>	<b>(95)</b>	<b>412</b>	<b>(139)</b>

Porez na dobit ostvarenu u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 20 % 2010. godine (2009. godine 20 %) na dobit financijske godine prije poreza.

Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. Društvo je obveznik plaćanja poreza na dobitak u Republici Hrvatskoj.

Usklađivanje poreza na dobit prema računovodstvenoj dobiti kako slijedi:

**9. OPOREZIVANJE (nastavak)**

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	1.318	(489)	2.179	(770)
Trošak/(prihod) poreza na temelju važeće porezne stope (20%)	264	(98)	436	(154)
Nepriznata odgođena porezna imovina	111	97	-	-
Porezni utjecaj stalnih razlika	(12)	(94)	(24)	15
<b>Tekući i odgođeni trošak / (prihod) poreza</b>	<b>363</b>	<b>(95)</b>	<b>412</b>	<b>(139)</b>

Pored odgođenog poreznog troška u 2010. godini priznat je u okviru glavnice odgođeni porezni rashod u iznosu 4 milijun kuna (u 2009. godini 36 milijun kuna). Grupa nije priznala 111 milijuna kuna u 2010. godini (2009.: 97 milijuna kuna) odgođene porezne imovine nastale iz prenesenih neiskorištenih poreznih gubitaka u Prirodni plin d.o.o., jer buduća oporeziva dobit možda neće biti dostupna društvu. Promjene u odgođenoj poreznoj imovini su kako slijedi:

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**9. OPOREZIVANJE (nastavak)**

INA Grupa	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu	Rezerviranje za ENI poreze	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>123</b>	<b>102</b>	<b>(29)</b>	<b>28</b>	-	<b>70</b>	<b>47</b>	<b>341</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Ukidanje privremenih razlika	(99)	(26)	(12)	(28)	-	(13)	-	(178)
Stvaranje privremenih razlika	11	189	-	-	27	-	80	307
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>265</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>127</b>	<b>434</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Ukidanje privremenih razlika	(7)	(116)	(40)	-	(24)	(13)	(127)	(327)
Stvaranje privremenih razlika	14	27	-	-	72	34	30	177
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>42</b>	<b>176</b>	<b>(81)</b>	<b>-</b>	<b>75</b>	<b>38</b>	<b>30</b>	<b>280</b>

INA, d.d.	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Poništenje amortizacije za umanjenu imovinu	Rezerviranje za ENI poreze	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>123</b>	<b>98</b>	<b>(29)</b>	<b>28</b>	-	<b>60</b>	<b>47</b>	<b>327</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(36)	-	(36)
Ukidanje privremenih razlika	(99)	(26)	(12)	(28)	-	(4)	-	(169)
Stvaranje privremenih razlika	11	189	-	-	27	-	80	307
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>261</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>20</b>	<b>127</b>	<b>429</b>
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Ukidanje privremenih razlika	(7)	(116)	(40)	-	(13)	(13)	(127)	(316)
Stvaranje privremenih razlika	6	15	-	-	65	28	-	114
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>34</b>	<b>160</b>	<b>(81)</b>	<b>-</b>	<b>79</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>223</b>

## 10. ZARADA PO DIONICI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (u kunama)</b>	<b>96,1</b>	<b>(39,2)</b>	<b>176,7</b>	<b>(63,1)</b>
<b>Zarada</b>	<b>INA Grupa</b>		<b>INA, d.d.</b>	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Zarada za izračun osnovne zarade po dionici (dobit/(gubitak) razdoblja pripisan vlasniku kapitala)	961	(392)	1.767	(631)
	<b>961</b>	<b>(392)</b>	<b>1.767</b>	<b>(631)</b>
<b>Broj dionica</b>	<b>INA Grupa</b>		<b>INA, d.d.</b>	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	broj dionica	broj dionica	broj dionica	broj dionica
Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	10	10	10	10

## 11. NEMATERIJALNA IMOVINA

	INA Grupa	INA, d.d.
	<u>664</u>	<u>648</u>
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>		
Povećanja	155	150
Amortizacija nematerijalne imovine	(84)	(81)
Umanjenje	(1)	(1)
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	(2)	-
Ostala kretanja	(1)	-
	<u>731</u>	<u>716</u>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>		
Povećanja	205	204
Amortizacija nematerijalne imovine	(86)	(82)
Umanjenja	(8)	(8)
Ostala kretanja	(13)	(13)
Donos sa dugotrajne materijalne imovine	11	10
	<u>840</u>	<u>827</u>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>		

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

**a) po poslovnim segmentima**

**INA Grupa**

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Ostalo	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>					
Nabavna vrijednost	33.217	12.951	2.978	2.267	51.413
Ispravak vrijednosti	22.995	8.015	1.739	1.515	34.264
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>10.222</b>	<b>4.936</b>	<b>1.239</b>	<b>752</b>	<b>17.149</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>					
Nabavna vrijednost	37.354	14.251	2.889	2.112	56.606
Ispravak vrijednosti	24.491	8.363	1.969	1.430	36.253
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>12.863</b>	<b>5.888</b>	<b>920</b>	<b>682</b>	<b>20.353</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>					
Nabavna vrijednost	38.227	15.547	2.931	2.115	58.820
Ispravak vrijednosti	25.108	8.663	1.981	1.513	37.265
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>13.119</b>	<b>6.884</b>	<b>950</b>	<b>602</b>	<b>21.555</b>

**INA, d.d.**

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerije i marketing	Trgovina	Ostalo	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>					
Nabavna vrijednost	29.341	12.067	2.571	1.035	45.014
Ispravak vrijednosti	20.598	7.480	1.593	700	30.371
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>8.743</b>	<b>4.587</b>	<b>978</b>	<b>335</b>	<b>14.643</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>					
Nabavna vrijednost	33.403	13.362	2.596	902	50.263
Ispravak vrijednosti	21.882	7.812	1.816	633	32.143
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>11.521</b>	<b>5.550</b>	<b>780</b>	<b>269</b>	<b>18.120</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>					
Nabavna vrijednost	34.236	14.680	2.634	906	52.456
Ispravak vrijednosti	22.368	8.090	1.814	662	32.934
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	<b>11.868</b>	<b>6.590</b>	<b>820</b>	<b>244</b>	<b>19.522</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrsti imovine****INA Grupa**

	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>22.696</b>	<b>10.079</b>	<b>17.003</b>	<b>1.589</b>	<b>46</b>	<b>51.413</b>
Povećanja	-	-	4.349	-	-	4.349
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	1.207	-	-	-	-	1.207
Povećanje - kupovina Drill Trans Group	-	6	2	52	-	60
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(119)	(1)	(23)	-	(143)
Donos sa nematerijalne imovine	-	-	(1)	-	-	(1)
Prijenosi	1.789	414	(2.301)	98	-	-
Smanjenja	(31)	(17)	(134)	(84)	(2)	(268)
Tečajne razlike	-	(1)	(10)	-	-	(11)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>25.661</b>	<b>10.362</b>	<b>18.907</b>	<b>1.632</b>	<b>44</b>	<b>56.606</b>
Povećanja	-	-	2.686	-	-	2.686
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(356)	-	-	-	-	(356)
Polybit - dokapitalizacija	-	-	2	-	-	2
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(4)	-	-	-	(4)
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	-	(13)	-	-	(13)
Prijenosi	1.194	103	(1.333)	37	(1)	-
Smanjenja	(1)	(22)	(34)	(38)	(1)	(96)
Tečajne razlike	-	1	(7)	1	-	(5)
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>26.498</b>	<b>10.440</b>	<b>20.208</b>	<b>1.632</b>	<b>42</b>	<b>58.820</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)****b) Po vrsti imovine (nastavak)**

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
<b>Ispravak vrijednosti</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>18.113</b>	<b>6.778</b>	<b>8.056</b>	<b>1.282</b>	<b>35</b>	<b>34.264</b>
Amortizacija tekuće godine	675	216	393	138	1	1.423
Stomo amortizacije prethodne godine	-	-	-	-	(1)	(1)
Povećanje: kupovina Drill Trans Group	-	1	1	24	-	26
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(17)	-	(19)	-	(36)
Umanjenja	553	155	109	23	-	840
Prijenos	-	6	(3)	(3)	-	-
Smanjenja	(31)	(17)	(133)	(77)	(2)	(260)
Tečajne razlike	-	-	(3)	-	-	(3)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>19.310</b>	<b>7.122</b>	<b>8.420</b>	<b>1.368</b>	<b>33</b>	<b>36.253</b>
Amortizacija tekuće godine	949	203	384	128	-	1.664
Stomo amortizacije prethodne godine	(46)	-	-	-	-	(46)
Polybit - dokapitalizacija	-	-	1	-	-	1
Imovina namijenjena prodaji - Crobenz	-	(3)	-	(2)	-	(5)
Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu	-	-	(2)	-	-	(2)
Umanjenja	(43)	(458)	(6)	(4)	-	(511)
Prijenos	1	-	3	(4)	-	-
Smanjenja	(1)	(20)	(32)	(34)	(1)	(88)
Tečajne razlike	-	-	(3)	2	-	(1)
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>20.170</b>	<b>6.844</b>	<b>8.765</b>	<b>1.454</b>	<b>32</b>	<b>37.265</b>



INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

**b) Po vrsti imovine (nastavak)**

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost						
Stanje 31. prosinca 2010. godine	6.328	3.596	11.443	178	10	21.555
Stanje 31. prosinca 2009. godine	6.351	3.240	10.487	264	11	20.353

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

**b) Po vrsti imovine (nastavak)**

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>22.695</b>	<b>8.209</b>	<b>13.257</b>	<b>818</b>	<b>35</b>	<b>45.014</b>
Povećanja	-	-	4.228	-	-	4.228
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	1.207	-	-	-	-	1.207
Prijenosi	1.789	302	(2.152)	61	-	-
Smanjenja	(31)	(10)	(115)	(28)	(2)	(186)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>25.660</b>	<b>8.501</b>	<b>15.218</b>	<b>851</b>	<b>33</b>	<b>50.263</b>
Povećanja	-	-	2.612	-	-	2.612
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(356)	-	-	-	-	(356)
Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu	-	-	(12)	-	-	(12)
Prijenosi	1.194	87	(1.315)	35	(1)	-
Smanjenja	(1)	(20)	(14)	(15)	(1)	(51)
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>26.497</b>	<b>8.568</b>	<b>16.489</b>	<b>871</b>	<b>31</b>	<b>52.456</b>

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

**b) Po vrsti imovine (nastavak)**

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
<b>Ispravak vrijednosti</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>18.113</b>	<b>5.551</b>	<b>6.065</b>	<b>609</b>	<b>33</b>	<b>30.371</b>
Amortizacija tekuće godine	675	159	246	60	-	1.140
Umanjenja	553	138	104	22	-	817
Smanjenja	(31)	(10)	(115)	(28)	(1)	(185)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>19.310</b>	<b>5.838</b>	<b>6.300</b>	<b>663</b>	<b>32</b>	<b>32.143</b>
Amortizacija tekuće godine	949	146	252	54	-	1.401
Stomo amortizacije dekomisije prethodne godine	(46)	-	-	-	-	(46)
Prijenos na dugotrajnu nematerijalnu imovinu	-	-	(2)	-	-	(2)
Umanjenja	(43)	(461)	(6)	(3)	-	(513)
Prijenosi	(1)	-	2	1	(2)	-
Smanjenja	(1)	(18)	(14)	(15)	(1)	(49)
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>20.168</b>	<b>5.505</b>	<b>6.532</b>	<b>700</b>	<b>29</b>	<b>32.934</b>

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)**

**b) Po vrsti imovine (nastavak)**

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja, oprema i investicije u tijeku	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost						
Stanje 31. prosinca 2010. godine	6.329	3.063	9.957	171	2	19.522
Stanje 31. prosinca 2009. godine	6.350	2.663	8.918	188	1	18.120

*I) Rezerve nafte i plina*

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2010. godine SD Istraživanje i proizvodnja je izradio procjenu preostalih količina dokazanih razrađenih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

*II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima*

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. U tijeku je postupak uknjižbe, putem mjesnih sudova u Hrvatskoj. Do danas Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

## 12. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

### III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje uglavnom sadrže stanove i odmarališta za zaposlene u Društvu i u nekima od njegovih ovisnih društava.

### IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u rafinerijama i trgovini

Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Istraživanju i proizvodnji iznosi 13.119 milijuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. iznosila 12.863 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Rafinerije i marketing iznosi 6.884 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. godine taj iznos bio 5.888 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u SD Trgovina na malo iznosi 950 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. iznosila 920 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2010. neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme u Poslovne funkcije iznosi 602 milijuna kuna, dok je na dan 31. prosinca 2009. iznosila 682 milijuna kuna.

U okviru preispitivanja, Uprava je procijenila knjigovodstvenu vrijednost imovine u SD Istraživanje i proizvodnja, SD Rafinerije i marketing i SD Trgovine na malo u odnosu na diskontirane procijenjene buduće neto novčane tijekove iz tih segmenata, a u skladu s MRS-om 36. Ukupno povećanje imovine po MRS-u 36 na razini INA Grupe iznosi 503 milijuna kuna u 2010. godini (povećanje 511 milijuna na dugotrajnoj materijalnoj imovini i smanjenje 8 milijuna na dugotrajnoj nematerijalnoj imovini), za razliku od smanjenja imovine u iznosu 837 milijuna u 2009.:

- SD Istraživanje i proizvodnja bilježi povećanje imovine od 443 milijuna kuna u 2010. godini, za razliku od smanjenja u iznosu 555 milijuna u 2009. godini.
- SD Rafinerije i marketing nije bilježila umanjena niti povrat umanjena u 2010. godini. Umanjenje u iznosu 113 milijuna kuna je evidentirano u 2009. godini.
- SD Trgovina na malo bilježi u 2010. povećanje imovine u iznosu 60 milijuna zbog ukidanja umanjena imovine, dok je proknjiženo umanjeno u 2009. godini iznosilo 169 milijuna kuna.

Nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac u INA d.d. je fer vrijednost minus vrijednost u upotrebi.

Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2010. i procjeni 2009. su :

Dio INA-e	2010.	2009.
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	10,760%	13,329%
Rafinerije i marketing	11,020%	12,574%
Trgovina na malo	11,020%	10,800%

### V) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmijenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi standard. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađenjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

### 13. GOODWILL

	<b>INA Grupa</b>
Ulaganje Crosca, d.o.o. u Rotary Zrt. Mađarska (100%)	191
Ulaganje INA, d.d. u Energopetrol d.d. Sarajevo (INA i MOL 67%)	132
<b>Ukupno ulaganje</b>	<b>323</b>
Neto imovina Rotary Zrt.	(93)
Neto imovina Energopetrola d.d. Sarajevo	(67)
<b>Ukupna neto imovina</b>	<b>(160)</b>
Goodwill Rotary Zrt.	104
Goodwill Energopetrol d.d. Sarajevo	93
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>197</b>
Ulaganje Crosco d.o.o. u Drill Trans Group	103
Neto imovina Drill Trans Group	(4)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>296</b>
Gubici uslijed umanjenja vrijednosti (Energopetrol)	(64)
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>232</b>

Dana 28.03.2007. godine na temelju ugovora sklopljenog između Vlade Federacije BH i Konzorcija INA-MOL, INA Grupa uložila je 132 milijuna kuna u kupnju Energopetrola d.d., Sarajevo i zajedno s društvom MOL postala većinski vlasnik stečenog društva (33,5% INA d.d. i 33,5% MOL Plc.).

Početno knjiženje poslovnog spajanja s društvima Energopetrol d.d., Sarajevo i Rotary Drilling Co.LTD određeno je samo na privremenoj osnovi, do kraja razdoblja u kojem se spajanje izvelo, iz razloga što se fer vrijednost odredive imovine, obveza i nepredvidivih obveza navedenih društava mogla utvrditi samo privremeno, te je u INA Grupi to spajanje evidentirano koristeći se privremenim vrijednostima. Tijekom 2008. godine priznato je usklađenje privremenih vrijednosti početnog obračuna sa revidiranim izvješćima društva Energopetrol d.d. za 2007. godinu. Rezultat usklađenja fer vrijednosti odredive imovine i obveza rezultirao je povećanjem goodwila u iznosu 28 milijun kuna.

Diskontna stopa korištena za umanjenje goodwill-a je bila 8,83% (EUR), odnosno 13,00% (HUF), u slučaju Energopetrola d.d. i Rotary Co.LTD.

Dana 01. rujna 2009. godine ovisno društvo Crosco d.o.o. Zagreb steklo je 100% vlasništva nad društvom Drill Trans Kft. sa sjedištem u Nagykanizsa u Mađarskoj, kupnjom tog društva u iznosu 103 milijuna kuna (vidi bilješku 42.).

#### 14. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava	1.224	1.257

  

	INA, d.d.	
	2010.	2009.
Ulaganja u temeljni kapital ovisnih društava na dan 1.siječnja	1.257	1.259
Polybit d.o.o. Rijeka - kupnja 50% vlasničkog udjela	2	-
STSI d.o.o. Zagreb - ispravak vrijednosti	(5)	-
Interina d.o.o. Ljubljana – ispravak vrijednosti	(3)	(1)
Crobenz d.d. Zagreb - otuđenje	(20)	-
Hostin d.o.o Zagreb – ispravak vrijednosti	(1)	-
INA Kosovo d.o.o. Priština – vrijednosno usklađenje	(1)	(1)
Sinaco d.o.o. Sisak- ispravak vrijednosti	(5)	-
<b>Ukupno na dan 31.prosinca 2010.</b>	<b>1.224</b>	<b>1.257</b>

Na temelju Ugovora o prodaji društva Crobenz d.d. Zagreb, naftnoj kompaniji LUKOIL, izvršen je ispravak vrijednosti ulaganja (20 milijuna kuna) prema prodajnoj vrijednosti . Na dan 31.prosinca 2010. godine, društvo Crobenz d.d. isknjiženo je iz poslovnih knjiga INA, d.d. (bruto knjigovodstvena vrijednost 105 milijuna kuna i ispravak vrijednosti 105 milijuna kuna).

Ugovorom o kupnji i prijenosu 50% poslovnog udjela u tvrtki Polybit d.o.o. Rijeka, sklopljenog između tvrtke SHELL Overseas Investments B.V. i INE d.d., INA d.d. kao kupac postaje vlasnik 100% poslovnog udjela u tvrtki Polybit. Kupovna cijena iznosi 1,6 milijuna kuna.

#### 14. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)

Društvo ima sljedeća ovisna društva (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

Naziv društva	Djelatnost	Udjeli	
		31.prosinca 2010.	31.prosinca 2009.
<i>Tehnološki servisi</i>			
*Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco International Limited, Guernsey	Tehnološki servisi	100%	100%
Geotehnika International LLC, Abu Dhabi, UAE	Tehnološki servisi	49%	49%
Crosco B.V. Amsterdam, Nizozemska (od siječnja 2008)	Tehnološki servisi	100%	100%
Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Crosco International d.o.o. Slovenija	Tehnološki servisi	100%	100%
Rotary Zrt., Mađarska	Tehnološki servisi	100%	100%
Drill Trans Zrt., Mađarska (od rujna 2009.)	Cestovni prijevoz tereta	100%	100%
Crosco S.A. DE C.V. Montrey, Mexico (od siječnja 2008.)	Tehnološki servisi	100%	100%
Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH	Tehnološki servisi	100%	100%
Mideast Integrated Drilling & Well Services Company LLC, Oman	Tehnološki servisi	49%	49%
<i>Istraživanje i proizvodnja nafte</i>			
*INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	100%
CorteCros d.o.o., Zagreb	Distribucija antikoroziivnih proizvoda	60%	60%
<i>Turizam</i>			
*Hostin d.o.o. Zagreb	Turizam	100%	100%
<i>Pomoćne usluge</i>			
*STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb	Tehnički servisi	100%	100%
*Sinaco d.o.o. Sisak	Zaštitarski poslovi	100%	100%
*ITR d.o.o. Zagreb	Iznajmljivanje vozila	100%	100%
<i>Proizvodnja i trgovina</i>			
*Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima	100%	100%
*Proplin d.o.o. Zagreb	Proizvodnja i trgovina ukapljenim plinom	100%	100%



#### 14. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)

Naziv društva	Djelatnost	Udjeli	
		31.prosinca 2010.	31.prosinca 2009.
<i>Trgovina i financije</i>			
*Interina d.o.o. Ljubljana, Slovenija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo, Bosna i Hercegovina	Vanjska trgovina	100%	100%
*Interina d.o.o. Skopje, Makedonija (u stečaju)	Vanjska trgovina	100%	100%
*Inter Ina Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Hungary Kft., Budimpešta, Mađarska	Vanjska trgovina	100%	100%
*FPC Ltd, London, UK	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Inter Ina (Guernsey) Ltd, Guernsey	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Cyprus) Ltd, Cipar	Vanjska trgovina	100%	100%
Holdina (Ireland) Ltd, Irska	Vanjska trgovina	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo, Bosna i Hercegovina (u ožujku 2008. društvu pripojena Interina d.o.o., Sarajevo)	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA d.o.o. Beograd, Srbija	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o. Priština	Vanjska trgovina	100%	100%
*Adriagas S.r.l. Milano, Italija	Projektiranje plinovoda	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Kotor	Vanjska trgovina	100%	100%
*INA Crobenz d.d. Zagreb (do rujna 2010.)	Trgovina	-	100%
*Prirodni plin d.o.o. Zagreb	Trgovina	100%	100%
*INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	100%	100%
*Petrol d.d. Jurdani	Trgovina	83%	83%
*INA-Osijek – Petrol d.d.	Trgovina	76%	76%
*Polybit d.o.o. Rijeka	Proizvodnja i trgovina naftnih derivata	100%	50%

Dana 28. studenoga 2008. godine INA, d.d. je uplatila iznos od 50.000,00 kuna na ime osnivanja novog društva Prirodni plin d.o.o, čija će osnovna djelatnost biti dobavu i opskrbu prirodnim plinom.

Društvo nije odmah počelo sa poslovanjem, tako da je u prvih šest mjeseci 2009. godine opskrba prirodnim plinom bila evidentirana u poslovnim knjigama INA, d.d. Dana 1. srpnja, 2009. godine Društvo Prirodni plin d.o.o. je preuzelo poslovanje prirodnim plinom od INA d.d. i postalo ovisno društvo. Prirodni plin d.o.o. je tvrtka registrirana za trgovanje, posredovanje i zastupanje na tržištu energije.

#### **14. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (nastavak)**

Vlada Republike Hrvatske i Mađarska naftna kompanija MOL potpisali su Glavni ugovor o poslovanju prirodnim plinom (okvirni ugovor kojim se uređuju neka od osnovnih pitanja glede budućnosti tržišta prirodnog plina i opskrbe prirodnim plinom u Hrvatskoj) dana 30. siječnja 2009. godine.

Dana 16. prosinca 2009 Vlada RH i MOL Plc. sklopili su Prvi dodatak Glavnom ugovoru o plinskom poslovanju. Ovim Dodatkom određeni su uvjeti i način određivanja cijena prirodnog plina za tarifne i povlaštene kupce, pitanje rudarske naknade (Royalty), tarife za skladištenje plina, te ostalih uvjeta u određivanju cijena plina i kupnje 100% poslovnog udjela u trgovačkom društvu Prirodni plin d.o.o. (Prirodni plin d.o.o. društvo za trgovinu plinom osnovano od strane INA-e).

Sukladno MSFI-u 5 (Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja), Prirodni plin d.o.o. se prikazivao kao obustavljena aktivnost u financijskim izvještajima INA Grupe koji završavaju na dan 31. prosinca 2009. i 2008., jer je postojao koordinirani plan prodaje plinskog poslovanja koji predstavlja zasebnu značajnu poslovnu aktivnost.

Ugovor između Vlade Republike Hrvatske i MOL-a o prodaji Prirodnog Plina d.o.o. istekao je 1. prosinca 2010. bez izvršene transakcije. Također, trenutno INA d.d. ne traži aktivno kupca za Prirodni Plin d.o.o. Prirodni plin d.o.o. nije prikazan kao prekinuto poslovanje u konsolidiranim financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2010. godine.

## 15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	22	68	51	189
	<b>22</b>	<b>68</b>	<b>51</b>	<b>189</b>

Naziv društva	Djelatnost	% udjela u vlasništvu	INA Grupa		INA, d.d.	
			31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Croplin d.o.o Zagreb	Trgovina plina	50%	-	35	-	35
SOL-INA d.o.o.	Proizvodnja i prodaja tehnološkog plina	37,2%	22	22	22	22
ENERGOPETROL d.d., Sarajevo BiH	Trgovina na malo gorivima i mazivima	33,5%	-	11	29	132
			<b>22</b>	<b>68</b>	<b>51</b>	<b>189</b>

Ostala ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja su kako slijedi:

Naziv društva	Djelatnost	INA Grupa i INA, d.d.	
		31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Hayan Petroleum Company , Damascus, Syria	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	50%	50%
TERME Zagreb d.o.o., Zagreb (od rujna 2008.)	Rekreacija i zdravstveni turizam	50%	50%
INAgip d.o.o. Zagreb	Istraživanje i proizvodnja plina zajedničko ulaganje	50%	50%
ED INA d.o.o. Zagreb	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	50%	50%
Genan Trading Services Co. WLL Doha, Katar (u likvidaciji)	Usluge održavanja, inženjerske usluge	49%	49%
Belvedere d.d., Dubrovnik	Hotelijerstvo	32%	32%
Marina Petroleum Company Egipat, Cairo	Istraživanje i proizvodnja nafte	25%	25%
Adria LNG Study Company Ltd	Istraživanje nafte	22,2%	22,2%

## 15. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKA ULAGANJA (nastavak)

### Ulaganje u Croplin d.o.o. Zagreb

Odlukom Uprave INE d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobrava se pokretanje postupka prodaje društva Croplin do.o. Zagreb.

U 2010. godini knjižen je ispravak vrijednosti društva Croplin d.o.o. u iznosu 23 milijuna kuna. Neto knjigovodstvena vrijednost svedena je na prodajnu vrijednost (ponuda kupca 12 milijuna kuna). Pregovori sa kupcima su u tijeku. Realizacija prodaje očekuje se u 2011. godini. Neto imovina Croplina u iznosu od 12 milijuna kuna preneseno u kategoriju društava koja su namijenjena prodaji.

## 16. OSTALA ULAGANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	6	6	6
Dugoročni krediti	306	109	409	374
Depoziti	22	23	22	23
<b>Ostala ulaganja</b>	<b>334</b>	<b>138</b>	<b>437</b>	<b>403</b>

## 17. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

INA Grupa	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Potraživanja po stambenim kreditima	137	148
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	61	210
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	39	24
Ostala dugoročna potraživanja	3	3
	<b>240</b>	<b>385</b>

  

INA, d.d.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Potraživanja po stambenim kreditima	136	146
Dugoročna potraživanja od društva Proplin	69	68
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	50	205
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	37	23
Dugoročna potraživanja od društva Crosco	32	32
Dugoročna potraživanja od društva STSI	15	15
Ostala dugoročna potraživanja	2	7
	<b>341</b>	<b>496</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**17. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (nastavak)**

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 30). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

**18. IMOVINA I ULOZI RASPOLOŽIVI ZA PRODAJU**

Društvo raspoloživo za prodaju

**INA Grupa i INA, d.d.**

Ime društva	% udjela u kapitalu u vlasništvu INE	Djelatnost	31. prosinca	
			2010.	2009.
Jadranski Naftovod d.d. (JANAF do 30.06.2009. 16,00%)	11,795%	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	356	336
OMV Slovenija d.o.o. Koper	7,75%	Trgovina naftom i naftnim derivatima	31	31
Plinara d.o.o. Pula	49,00%	Distribucija i trgovanje plinovitim gorivima	17	17
HOC Bjelolasica d.o.o. Ogulin	7,17%	Rad sportskih objekata	6	6
BINA-FINCOM d.d. Zagreb	5,00%	Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama	12	12
Vrijednosno usklađenje			(5)	(5)
			<b>417</b>	<b>397</b>

Kao što je objašnjeno u bilješci 38, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a ostvaren je poslovanjem s Inom. Vrijednost udjela u Janaf-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2010. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF-u povećala se u odnosu na stanje 31. prosinca 2009. godine u iznosu 20 milijuna kuna radi povećanja tržišne vrijednosti dionica Janafa na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855) na dan 31. prosinca 2010. god. iznosila je 3.000 kunu po dionici, (31. prosinca 2009. 2.826 kuna po dionici).

## 19. ZALIHE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Nedovršena proizvodnja	825	566	824	565
Gotovi rafinerijski proizvodi	660	685	592	679
Rezervni dijelovi i sitan inventar	466	459	82	78
Plin	381	419	1	419
Sirova nafta	378	330	378	330
Sirovine	293	293	202	174
Roba	154	135	139	69
	<b>3.157</b>	<b>2.887</b>	<b>2.218</b>	<b>2.314</b>

Trošak zaliha priznat kao rashod tekuće godine, iznosi 14,7 milijarda kuna (u 2009. godini iznosio je 13,1 milijarda kuna).

- Kalkulacija cijena koštanja je izračunata na bazi mjesečne proizvodnje i ostvarenih troškova mjeseca vezanih za proizvodnju
- Trošak domaće nafte i izopentana vrednovan je po cijeni koštanja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina
- Korigirane količine izračunate su na bazi ekvivalenta i ostvarene mjesečne proizvodnje (buduće cijene su podijeljene sa cijenom Eurodizela BS koji ima ekvivalent 1 i pomnožene sa proizvedenim količinama) na temelju korigiranih količina raspoređeni su troškovi proizvodnje na pojedinačne gotove proizvode, a poluproizvodi su vrednovani uključivši i stupanj dovršenosti.

Na dan 31. prosinca 2010. zalihe su većim bile vrednovane po cijeni koštanja i usporedbom sa budućim cijenama nije bilo značajnih umanjena uspoređujući ih sa neto povrativom vrijednošću.

Na temelju Zakona o tržištu nafte i naftnih derivata (NN 57/2006) u kojem se izmijenio način računanja obveznih zaliha, Vlada RH donijela je Odluku o količini i strukturi obveznih zaliha nafte i naftnih derivata za 2010. Temeljem te Odluke, Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva utvrdilo je udio INA, d.d u čuvanju obveznih zaliha za 2010., definiran u količini (u tonama) i strukturi sve tri skupine derivata propisane Zakonom u ukupnoj količini od 26.365 tona derivata i strukturi: 5.500 tona motornih benzina, 500 tona goriva za mlazne motore, 12.250 tona dizelskih goriva, 2.800 tona plinskih ulja i 5.315 tona loživih ulja. Na temelju Zakona dio zaliha može se čuvati u sirovoj nafti i poluproizvodima i to do 40 % obaveze motornih benzina i do 40 % dizelskih i plinskih goriva, te do 50% loživih ulja. Preračun količina proizvoda u adekvatnu količinu reperne nafte (za nas REB) vrši se na temelju randmana proizvodnje za repernu naftu iz usvojenog Plana poslovanja tekuće godine (proizlazi iz Direktive EU).

Na temelju navedenog, na dan 31. prosinca 2010. godine obvezne zalihe INA-e iznosile su 26.365 tona derivata. Od navedene količine je INA d.d. u 19.879 tona nafte tipa REB čuvala količinu od 11.077 tona derivata Skupine I,II i III, a preostalu količinu obaveznih zaliha od 15.288 tonu INA d.d. je čuvala kao derivate.

Navedene zalihe INA d.d. tjedno prijavljuje Hrvatskoj agenciji za obavezne zalihe nafte i naftnih derivata.

## 20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Potraživanja od kupaca	3.470	3.327	2.042	1.542
Ispravak vrijednosti za sumnjiva potraživanja	(418)	(402)	(226)	(210)
	<b>3.052</b>	<b>2.925</b>	<b>1.816</b>	<b>1.332</b>

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
60-90 dana	63	110	32	51
90-120 dana	36	113	29	39
preko 120 dana	190	214	78	43
	<b>289</b>	<b>437</b>	<b>139</b>	<b>133</b>

Potraživanja od kupaca u poslovnim knjigama iskazuju se po fer vrijednosti uz primjenu politike ispravka vrijednosti. Prema navedenoj politici ispravljaju se nenaplaćena potraživanja za strateške kupce INA d.d temeljem procjene i sva ostala nenaplaćena potraživanja koja su dospjela preko 120 dana od dana njihovog dospjeća.

## 20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO (nastavak)

Ispravak sumnjivi i spornih potraživanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Stanje na početku godine	402	273	210	157
Dodatno povećanje ispravka vrijednosti	225	177	88	84
Otpisano u toku godine	(85)	(29)	(20)	(26)
Naplaćena otpisana potraživanja	(124)	(19)	(52)	(5)
Stanje na kraju godine	<b>418</b>	<b>402</b>	<b>226</b>	<b>210</b>

Starosna struktura ispravljenih potraživanja od kupaca:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
manje od 120 dana	8	78	8	39
121-150 dana	6	20	6	7
151-180 dana	3	19	3	14
181-365 dana	73	37	25	17
preko 366 dana	328	248	184	133
	<b>418</b>	<b>402</b>	<b>226</b>	<b>210</b>

## 21. OSTALA POTRAŽIVANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Više plaćeni porezi	387	700	109	513
Ostala potraživanja	199	105	178	64
	<b>586</b>	<b>805</b>	<b>287</b>	<b>577</b>



## 22. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Dani kratkoročni krediti i depoziti	35	26	61	17
Kratkoročni dio dugoročnih datih kredita	2	3	186	137
Ostalo	3	3	6	5
	<b>40</b>	<b>32</b>	<b>253</b>	<b>159</b>

## 23. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I NEDOSPJELA NAPLATA PRIHODA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove	78	48	57	33
Nedospjela naplata prihoda	47	10	41	2
Ostalo	17	14	1	1
	<b>142</b>	<b>72</b>	<b>99</b>	<b>36</b>

## 24. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novčana sredstva Grupe i kratkoročne depozite kod banaka. Knjigovodstveni iznos ovih stavki imovine istovjetan je njihovim fer vrijednostima.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Novac u blagajni	3	3	-	-
Novac u banci	272	333	222	42
Ostalo	42	31	38	26
	<b>317</b>	<b>367</b>	<b>260</b>	<b>68</b>

## 24. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI (nastavak)

### Kreditni rizik

Osnovna financijska imovina Grupe sastoji se od novca i stanjima na računima kod banaka, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja te ulaganja.

Kreditni rizik kod likvidnih sredstava je ograničen jer je druga strana najčešće banka koju su međunarodne agencije ocijenile s visokim kreditnim rejtingom. Kreditni rizik Grupe uglavnom je povezan s potraživanjima od kupaca. Iznosi ovih potraživanja iskazani su bilanci umanjeni za ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja.

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika, budući da je svoju izloženost raspršila na velik broj drugih strana i klijenata.

## 25. IMOVINA I ULOZI NAMIJENJENI PRODAJI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Nematerijalna imovina	-	2	-	-
Nekretnine, postrojenja i oprema	-	107	-	-
Ulaganja	12	-	12	-
Zalihe	-	6	-	-
Potraživanja od kupaca, neto	-	5	-	-
Ostala potraživanja	-	1	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>12</b>	<b>121</b>	<b>12</b>	<b>-</b>
Obveze po dugoročnim kreditima	-	19	-	-
Dugoročna rezerviranja	-	1	-	-
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	-	4	-	-
Obveze prema dobavljačima	-	3	-	-
Porezi i doprinosi	-	1	-	-
Ostale kratkoročne obveze	-	1	-	-
<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI</b>	<b>12</b>	<b>92</b>	<b>12</b>	<b>-</b>

Odlukom Uprave INA d.d. od 16. lipnja 2010. godine odobrava se pokretanje postupka prodaje Croplina d.o.o. Zagreb.

INA, d.d. je sa danom 31. prosincem 2010. godine društvo Croplin d.o.o. Zagreb, u kojem posjeduje 50% vlasničkog udjela prenijela u kategoriju društava raspoloživih za prodaju. Pregovori sa kupcima su u tijeku. Realizacija prodaje očekuje se u 2011. godini. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u društvo Croplin d.o.o. iznosi 12 milijuna kuna.

## 26. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA, DOPUŠTENIM PREKORAČENJIMA I TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Zajmovi i prekoračenja tekućeg računa	1.659	2.104	838	581
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 29)	1.295	655	1.233	575
	<b>2.954</b>	<b>2.759</b>	<b>2.071</b>	<b>1.156</b>

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Osigurani bankovni zajmovi u USD	663	1.454	-	248
Osigurani bankovni zajmovi u EUR	60	149	-	73
Osigurani bankovni zajmovi u HRK	64	96	-	46
Osigurani bankovni zajmovi u HUF	34	45	-	-
Neosigurani bankovni zajmovi u USD	75	159	75	139
Neosigurani bankovni zajmovi u EUR	548	-	548	-
Neosigurani bankovni zajmovi u HRK	215	201	215	75
	<b>1.659</b>	<b>2.104</b>	<b>838</b>	<b>581</b>

Najznačajniji kratkoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2010. odobreni su od Raiffeisen Bank Austria d.d. Zagreb, Raiffeisen Bank International AG, BNP Paribas, Credit Agricole Suisse, PBZ i MOL-a.

Kratkoročni krediti ovisnih društava INA Grupe su osigurani uglavnom korporativnim garancijama INA, d.d., zadužnicama, mjenicama, a u nekim slučajevima založnom imovinom.

## 27. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Obveze prema dobavljačima	3.786	4.286	1.611	2.704
Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi	698	1.670	596	1.515
Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi	91	111	54	70
Plaće i ostalo	200	415	114	338
	<b>4.775</b>	<b>6.482</b>	<b>2.375</b>	<b>4.627</b>

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

## 28. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite	52	21	51	20
Obračunati troškovi	65	136	1	33
Ostalo	7	-	6	1
	<b>124</b>	<b>157</b>	<b>58</b>	<b>54</b>

## 29. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA

Dugoročni zajmovi su ugovoreni u više stranih valuta i podliježu različitim kamatnim stopama. Većina primljenih kredita osigurana je mjenicama, zadužnicama i ugovorenim financijskim klauzulama. Na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine neotplaćeni zajmovi Grupe su kako slijedi:

	Opis zajma	Valuta zajma	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
PBZ-API 80003	Zajam	USD	2	2
EBRD	Zaštita okoliša	EUR	17	52
MOL Plc	Financ porez obveza	USD, EUR	945	1.078
ICF DEBT POOL	Modernizacija rafinerija	EUR	364	-
EBRD	Modernizacija rafinerija	USD, EUR	1.178	-
INTESA San Paolo	Zajam	EUR	204	-
PBZ	Zajam	EUR	166	-
Bayerische Landesbank	Sindicirani zajam	USD, EUR	5.505	5.089
			<b>8.381</b>	<b>6.221</b>
Dio koji dospjeva u roku od 1 godine			(1.233)	(575)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi-INA, d.d.</b>			<b>7.148</b>	<b>5.646</b>
OTP	Zajam - nabava opreme	EUR, HUF	193	173
Ostali dugoročni zajmovi Grupe			22	25
			<b>215</b>	<b>198</b>
Dio koji dospjeva u roku od 1 godine			(62)	(80)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi-INA Grupe</b>			<b>7.301</b>	<b>5.764</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**29. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA (nastavak)**

INA Grupa	Prosječna	Prosječna	31. prosinca	31. prosinca
	ponderirana	ponderirana		
	kamatna stopa	kamatna stopa	2010.	2009.
	%	%		
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	2,02	1,45	4.626	5.636
Bankovni zajmovi u eurima	3,01	4,97	3.873	761
Bankovni zajmovi u mađarskim forintama	7,45	6,25	7	12
Bankovni zajmovi u kunama	5,10	7,53	90	10
<b>Ukupno</b>			<b>8.596</b>	<b>6.419</b>
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			(1.295)	(655)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi - INA Grupe</b>			<b>7.301</b>	<b>5.764</b>
<b>INA, d.d.</b>				
	Prosječna	Prosječna	31. prosinca	31. prosinca
	ponderirana	ponderirana		
	kamatna stopa	kamatna stopa	2010.	2009.
	%	%		
Bankovni zajmovi u američkim dolarima	2,02	1,48	4.626	5.636
Bankovni zajmovi u eurima	2,97	5,39	3.755	585
<b>Ukupno</b>			<b>8.381</b>	<b>6.221</b>
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			(1.233)	(575)
<b>Ukupni dugoročni zajmovi - INA, d.d.</b>			<b>7.148</b>	<b>5.646</b>

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kratkoročni dio dugoročnih zajmova	1.295	655	1.233	575
Dospijeće od jedne do dvije godine	1.757	562	1.749	557
Dospijeće od dvije do tri godine	4.498	1.323	4.373	1.285
Dospijeće od tri do četiri godine	271	3.842	258	3.804
Dospijeće od četiri do pet godina	258	24	257	-
Dospijeće preko pet godina	517	13	511	-
<b>Ukupno</b>	<b>8.596</b>	<b>6.419</b>	<b>8.381</b>	<b>6.221</b>

## 29. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA (nastavak)

Promjene dugoročnih zajmova tijekom godine mogu se svesti na slijedeće:

	<u>INA Grupa</u>	<u>INA, d.d.</u>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>6.419</b>	<b>6.221</b>
Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 26)	655	575
Plaćanje nakon više od 1 godine	5.764	5.646
<b>Stanje 1. siječnja 2010. godine</b>	<b>6.419</b>	<b>6.221</b>
Novi zajmovi	2.803	2.708
Otplate	(1.098)	(1.018)
Negativne tečajne razlike	472	470
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>8.596</b>	<b>8.381</b>
Plaćanje unutar 1 godine (uključivo bankovni krediti i prekoračenja-bilješka 26)	1.295	1.233
Plaćanje nakon više od 1 godine	7.301	7.148

Neotplaćeni dugoročni zajmovi na dan 31. prosinca 2010. godine, te novo povučeni i otplaćeni zajmovi tijekom 2010., godine se mogu sažeti kako slijedi:

### **Privredna banka Zagreb**

Preostala dugoročna obveza Društva prema Privrednoj banci iznosi 2 milijuna kuna, a odnosi se na Ugovor o refinanciranju obveznicama temeljem emisije obveznica – API. Dug je u stanju mirovanja i bit će refinanciran.

### **Erste & Steiermarkische bank i Viktor Lenac**

Zajmovi Erste & Steiermarkische bank bili su namijenjeni za financiranje uvozne opreme potrebne za izgradnju i isporuku platforme LABIN. Zajmovi su 31.07.2009. u cijelosti otplaćeni.

### **EBRD**

U 2001. godini Društvo je sklopilo ugovor o dugoročnom zajmu s EBRD-om na iznos od 36 milijuna eura za financiranje ekoloških projekata u INA, d.d. Kredit se otplaćuje u 12 polugodišnjih rata, a posljednja rata dospijeva 30. ožujka 2011.

### **Bayerische Landesbank**

U 2007. godini društvo je sklopilo Ugovor za novi zajam sa konzorcijem u iznosu 1 milijarde USD. Zajam je namijenjen za financiranje poslovnih aktivnosti INA d.d. i to prvenstveno za prijevremenu otplatu ranije ugovorenog sindiciranog zajma u iznosu od 400 milijuna USD, te za modernizaciju rafinerija. Zajam je ugovoren s rokom trajanja od 5 godina sa opcijom produženja za dodatne dvije godine (1+1).

## **29. OBVEZE PO DUGOROČNIM ZAJMOVIMA (nastavak)**

### **MOL, Plc**

U 2009. godini društvo je sklopilo s MOL-om dva Ugovora o zajmu i to u EUR i USD. čije namjene su financiranje nepodmirenih poreznih obveza prema državi (PDV, trošarine, naknade HAC-u i HC-u).

### **PBZ**

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa PBZ-om na ukupan iznos 40 milijuna EUR-a. Zajam je namijenjen za financiranje troškova projekta Sjeverni Jadran –blok Izabela, Iris i Iva.

### **INTESA San Paolo**

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa bankom Intesa San Paolo na ukupan iznos 31,14 milijuna EUR-a. Zajam je namijenjen za financiranje izgradnje Hidrogen Generation Pogona u Rafineriji Rijeka.

### **EBRD**

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa EBRD na ukupan iznos od 160 milijuna EUR-a uz alternativno povlačenje i u USD. Zajam je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije Rafinerija Rijeka.

### **ICF DEBT POOL LLP**

U 2010. godini društvo je sklopilo Ugovor o dugoročnom zajmu sa EBRD na ukupan iznos od 50 milijuna EUR-a. Zajam je namijenjen za financiranje završetka prve faze modernizacije Rafinerija Sisak i Rijeka.

### *Nepoštivanje kreditnog aranžmana*

Tijekom 2010. godine INA, d.d. i INA Grupa su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po tom osnovu nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja.

**30. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE**

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Obveze prema državi za prodane stanove	75	81	75	81
Ukalkulirani prihod za prodane stanove	44	48	42	44
Obveze za derivativne financijske instrumente	6	10	-	-
	<b>125</b>	<b>139</b>	<b>117</b>	<b>125</b>

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (bilješka 17). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, Društvo nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.



## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**31. REZERVIRANJA**

INA Grupa	Rezerviranja za zaštita okoliša	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Sudski sporovi	Potencijal na porezna obveza	Poticajne mjere	Troškovi neiskorišten og godišnjeg odmora	Porezna potraživanja od Holdine, Sarajevo	Ostalo	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>1.009</b>	<b>274</b>	-	<b>6</b>	-	<b>55</b>	<b>186</b>	<b>1.565</b>
Godišnji trošak	-	1.207	128	-	-	60	-	49	<b>1.444</b>
Utjecaji promjena u procjeni	-	125	-	-	-	-	-	-	<b>125</b>
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(11)	(127)	-	(6)	-	(34)	(154)	<b>(332)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>2.330</b>	<b>275</b>	-	-	<b>60</b>	<b>21</b>	<b>81</b>	<b>2.802</b>
Godišnji trošak	319	-	40	112	17	65	-	29	<b>582</b>
Utjecaji promjena u procjeni	-	(357)	-	-	-	-	-	-	<b>(357)</b>
Kamate	3	144	-	-	-	-	-	-	<b>147</b>
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(35)	-	(52)	-	-	(58)	-	(15)	<b>(160)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>322</b>	<b>2.117</b>	<b>263</b>	<b>112</b>	<b>17</b>	<b>67</b>	<b>21</b>	<b>95</b>	<b>3.014</b>

Na dan 31. prosinca 2010. Ina Grupa priznala je rezerviranje za zaštitu okoliša u iznosu od 322 milijuna kuna koji pokriva tretiranje akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskopa tla i zamjene tijekom rekonstrukcije benzinskih postaja, istraživanje za utvrđivanje opsega onečišćenja. Rezerviranje ne pokriva troškove sanacije zbog nedostajućih detaljnih nacionalnih propisa.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**31. REZERVIRANJA (nastavak)**

INA, d.d.	Rezerviranja za zaštita okoliša	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Sudski sporovi	Poticajne mjere	Troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	Ostalo	Ukupno
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>1.009</b>	<b>240</b>	-	-	<b>177</b>	<b>1.461</b>
Godišnji trošak	-	1.207	126	-	52	54	<b>1.439</b>
Utjecaji promjena u procjeni	-	125	-	-	-	-	<b>125</b>
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	-	(11)	(127)	-	-	(156)	<b>(294)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>35</b>	<b>2.330</b>	<b>239</b>	-	<b>52</b>	<b>75</b>	<b>2.731</b>
Godišnji trošak	307	-	31	-	48	9	<b>395</b>
Utjecaji promjena u procjeni	-	(357)	-	-	-	-	<b>(357)</b>
Kamate	3	144	-	-	-	-	<b>147</b>
Iskorištenje rezerviranja tijekom godine	(35)	-	(50)	-	(52)	(15)	<b>(152)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>310</b>	<b>2.117</b>	<b>220</b>	-	<b>48</b>	<b>69</b>	<b>2.764</b>

### 31. REZERVIRANJA (nastavak)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	394	229	201	190
Dugoročne obveze	2.620	2.573	2.563	2.541
	<b>3.014</b>	<b>2.802</b>	<b>2.764</b>	<b>2.731</b>

#### Troškovi (dekomisije) zatvaranja pogona

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja. Početno priznavanje rezerviranja priznaje se kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se stoga odražavaju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju. Na dan 31. prosinca 2010. godine Društvo je priznalo rezerviranje za napuštanje 56 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 5 neproizvodnih polja, 7 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 148 negativnih neproizvodnu bušotina, dok je na dan 31. prosinca 2009. godine Društvo priznalo rezerviranje za napuštanje 55 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 4 neproizvodna polja, 8 pozitivnih neproizvodnih bušotina i 181 negativnu neproizvodnu bušotinu.

#### Sudski sporovi

Društvo je provelo rezerviranja po sudskim sporovima od kojih su najznačajnija sljedeća:

##### Općina Velika Ludina

Općina Velika Ludina je 2004. godine podnijela tužbu radi plaćanja naknade za eksploataciju mineralne sirovine u iznosu od 53 milijuna kuna, odnosno naknadu za skladištenje plina u PSP Okoli (rudna renta) za razdoblje od 15. travnja 2001. pa do 31. prosinca 2008. godine. INA, d.d. osporava plaćanje naknade tvrdeći da je u obvezi jedino prilikom crpljenja plina iz prvobitnog ležišta, jer je uskladišteni plin u PSP Okoli gotovi proizvod, vlasništvo INA, d.d. a ne Republike Hrvatske. Tužitelj tumači Zakon o rudarstvu prema kojemu bi se naknada plaćala višestruko za eksploataciju, oplemenjivanje skladištenje, transport. Tijekom dokaznog postupka provedeno je geološko vještačenje na okolnost površine i zapremine skladišta, te količine uskladištenog plina u spornom razdoblju i knjigovodstveno vještačenje na okolnost utvrđivanja visine naknade.

Općinski sud u Ivanić Gradu je 2009. godine donio presudu kojom se nalaže isplatiti iznos od 53 milijuna kuna sa pripadajućom zateznom kamatom i troškovima postupka. Pripadajuća zatezna kamata na pojedinačne iznose je na dan 31. prosinca 2010. godine iznosila 43 milijuna kuna. Troškovi postupka na dan 31. prosinca 2010. iznosili su 1,5 milijuna kuna. INA, d.d. je na presudu uložila žalbu. Očekuje se odluka Županijskog suda u Velikoj Gorici. Ukupni iznos rezerviranja iznosi 98 milijuna kuna.

Uspjeh u sporu je neizvjestan iz razloga jer je zapravo pravno pitanje da li se za skladištenje prirodnog plina plaća naknada. Prema pravnom mišljenju Ministarstva gospodarstva eksploatacija ili proizvodnja obuhvaća i podzemno skladištenje, te se podzemno skladište u proizvodno-tehnološkom smislu vrlo malo razlikuje od objekta za eksploataciju prirodnog plina.

### 31. REZERVIRANJA (nastavak)

#### *Sudski sporovi (nastavak)*

##### *GWDF Partnership München i GWDF Limited Cipar*

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između tužitelja, GWDF Partnership, Gesellschaft Burgerlichen Rechts i GWDF Limited Cipar i tuženika INE, d.d. Zagreb i INA-NAFTAPLIN International Exploration, Channel Islands, rezervirano je 29 milijuna kuna. Osnova tužbe je odgovornost tuženika za štetu koji su tužitelji pretrpjeli zbog neosnovanog prekida pregovora, a što je rezultiralo odustajanjem od potpisivanja ugovora o prijenosu poslovnog udjela između GWDF Limited Cipar i INA-NAFTAPLIN International Exploration. INA, d.d. je u rujnu 2007. godini poslala odgovor na tužbu u kojem se u cijelosti osporava kako osnov tako i visina postavljenog tužbenog zahtjeva, između ostalog navodeći kako su tuženici odustali od pregovora zbog poslovne odluke i kako je tužitelj taj koji je vodio pregovore suprotno načelu savjesnosti i poštenja. Nadalje INA, d.d. je istakla prigovor nedostatka stranačke legitimacije u odnosu na GWDF Partnership, gessellschaft burgerlichen rechts i prigovor promašene pasivne legitimacije u odnosu na INA, d.d. te da sud u RH nije međunarodno nadležan u odnosu na GWDF Limited Cipar. Nadležni sud najprije treba odlučiti o tome koje je pravo mjerodavno za ovaj spor kao i je li nadležan. Prvostupanjski postupak je u tijeku. Do sada je održano nekoliko ročišta tijekom 2008., 2009. kao i u 2010. godini na kojima se raspravljalo o procesnim pitanjima (stranačka sposobnost stranaka, nadležnost i mjerodavno pravo). Ocjena položaja INA-e u sporu je podjednako kao i GWDF, a očekivano vrijeme završetka spora je neizvjesno.

##### *Uljanik Pula*

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između Uljanika iz Pule rezervirano je 23 milijuna kuna temeljem spora sa tri tužitelja i to :

- Uljanik Brodogradilište, d.d.
- Uljanik Strojogradnja, d.d. i
- Uljanik Tesu, d.d.

Tužitelji su podnijeli tužbu radi naknade štete koju su pretrpjeli, budući da im je, neosnovanim prekidom isporuke plina u razdoblju od 18. prosinca 1996. godine do 21. veljače 1997. godine, od strane INE, prouzročena šteta u procesu proizvodnje. Uljanik Brodogradilište, d.d. traži naknadu štete na ime penala zbog zakašnjenja isporuke brodova, izgubljenih sredstava zbog neplaćenog avansa kupca (troška kredita), neostvarene proizvodnje, plaćanja zaposlenika zbog čekanja. Uljanik Strojogradnja, d.d. traži naknadu štete zbog povećanja škarta i plaćanja zaposlenika zbog čekanja, dok Uljanik Tesu, d.d. traži naknadu štete zbog plaćanja zaposlenika zbog čekanja.

Završetak spora je teško procijeniti s obzirom da je u tijeku prvostupanjski postupak, odnosno provođenje dokaza i to na okolnost osnovanosti tuženog zahtjeva, dok dokazni prijedlozi na okolnost visine nastale štete, iako predloženi od tužitelja, nisu još provedeni. U predmetnom postupku nije donesena ni prvostupanjska presuda, na koju će svakako jedna od strana uložiti žalbu Visokom trgovačkom sudu.

Tijekom postupka tužena strana INA, d.d. je prvobitno putem svoje pravne službe, a od preuzimanja spisa putem odvjetničkog ureda kao punomoćnika, podnijela niz prigovora. Trenutno se provode dokazi u pogledu osnovanosti tuženog zahtjeva, te da tuženici još nisu dokazali da je INA s njima bila u poslovnom odnosu oko isporuke plina, niti se ističe kao prigovor.

### **31. REZERVIRANJA (nastavak)**

#### *Sudski sporovi (nastavak)*

##### *Grad Sisak*

U poslovnim knjigama INA, d.d. temeljem sudskog spora između Grada Siska rezervirano je 5,5 milijuna kuna temeljem spora sa Gradom Siskom. Tužitelj, Grad Sisak, potražuje na ime naknade štete zbog štetnih imisija iz Rafinerije nafte Sisak. Tužitelj tvrdi da štetne imisije smanjuju tržišnu vrijednost nekretnina na području Siska u vlasništvu grada Siska. u odgovoru na tužbu tuženik, INA, d.d, navodi kako tužitelj ničim nije dokazao da je tržišna vrijednost nekretnina pala upravo zbog štetnih imisija koje potječu iz RNS-a. Grad Sisak, u svojstvu tužitelja, je predložio vještačenje na okolnost utjecaja RNS-a na onečišćenje zraka a time i na tržišnu vrijednost nekretnina. Sud je takav zahtjev tužitelja prihvatio i odredio vještačenje. Tijekom 2010. godine provedeno je vještačenje koje potkrepljuje navode INA, d.d. i povoljno je na INA, d.d. Tužitelj je uložio prigovor na nalaze vještaka. Ukoliko tužitelj ne podnese daljnje primjedbe na vještačenje najvjerojatnije će tužbeni zahtjev biti odbijen.

##### *Potencijalna porezna obveza u društvu Prirodni plin*

U lipnju 2010. društvo Prirodni plin primilo je Zaključak Porezne uprave sa mišljenjem da je društvo u razdoblju srpanj 2009 – travanj 2010. prodavalo prirodni plin (iz uvoza) domaćim kupcima (tarifni kupci, HEP i Petrokemija Kutina) ispod tržišnih cijena. Društvo Prirodni plin dostavilo je Poreznoj upravi tražene informacije o količinama i cijenama prodanog prirodnog plina gore spomenutim kupcima.

Dana 21. listopada 2010. Prirodni Plin je zaprimio Zapisnik Porezne uprave. U tom dokumentu ponavljaju se svi argumenti kao u gore spomenutom Zaključku.

Iz zapisnika je vidljivo da Porezna uprava nije prihvatila argumente društva Prirodni plin da je u razdoblju srpanj 2009 – travanj 2010 cijena bila regulirana od strane Vlade. Prema zapisniku društvo Prirodni plin treba obračunati i platiti PDV na razliku između realne tržišne cijene i prodajne cijene.

Za razdoblje od srpnja 2009. do travnja 2010. društvo Prirodni plin trebao je platiti ukupan iznos od 109,5 milijuna kuna PDV i kamata.

Dana 10. studenog 2010. društvo Prirodni plin uputilo je Prigovor na Zapisnik prema Poreznoj upravi.

Društvo Prirodni plin u Prigovoru na Zapisnik navodi da se zaključci Porezne uprave o dodatnoj obvezi PDV-a po osnovi isporuka prirodnog plina tarifnim i povlaštenim kupcima u visini razlike između fakturirane i tržišne vrijednosti temelje na pogrešno utvrđenom činjeničnom stanju i pogrešnoj primjeni materijalnog prava.

Društvo Prirodni plin je detaljno objasnilo način funkcioniranja tržišta prirodnog plina u RH kao i svoju obvezu da isporučuje plin svojim kupcima opskrbljivačima tarifnih kupaca po cijenama utvrđenim odlukama Vlade RH i povlaštenim kupcima HEP-u i Petrokemiji po cijenama utvrđenim ugovorima, a koji se temelje na Vladinom Modelu za izračun prodajnih cijena.

Dana 23. studenog 2010. Porezna uprava izdaje Porezno rješenje sa istim nalazom, odnosno ponovo nisu uvaženi argumenti društva Prirodni plin koji su detaljno izneseni u Prigovoru na Zapisnik.

### **31. REZERVIRANJA (nastavak)**

#### *Potencijalna porezna obveza u društvu Prirodni plin (nastavak)*

Društvo Prirodni plin je dana 22. prosinca 2010. podnijelo Žalbu protiv Poreznog rješenja, ponovno se pozivajući na pogrešno utvrđeno činjenično stanje, pogrešnu primjenu materijalnog prava te bitne povrede postupka.

U Žalbi je društvo Prirodni plin iscrpno argumentiralo da je isporuke prirodnog plina obavljao u okviru svoje redovne poduzetničke djelatnosti te da je, sukladno zakonskoj regulativi, PDV obračunao na naknadu koja je fakturirana kupcima.

Prirodni Plin očekuje da Samostalna služba za drugostupanjski postupak Ministarstva financija prihvati žalbu i pozivajući se na novi porezni zakon poništi sporno porezno rješenje.

Dana 18. veljače 2011. Ministarstvo financija, Samostalna služba za drugostupanjski postupak izdala je Rješenje u kojem je uvažila Žalbu društva Prirodni plin te je istim poništila Porezno rješenje izdano od Porezne uprave i predmet vratila na ponovni postupak.

Ipak, uprava i dalje vjeruje da postoji značajan rizik u svezi tužbe. Stoga je Prirodni plin evidentirao rezerviranja za obveze za plaćanje PDV-a i zateznih kamata u iznosu od 112,4 milijuna kuna.

### 32. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA

#### Plan definiranih primanja

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 8.000 kuna neto ukoliko zaposlenici koriste poticajnu otpremninu. Ukoliko zaposlenici odlaze u redovnu mirovinu (bez poticajne otpremnine) isplaćuje im se 16.000 kuna neto od čega je 8.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama radnog staža u Grupi:

- 2.000 kuna za 10 godina neprekinutog radnog staža
- 2.500 kuna za 15 godina neprekinutog radnog staža
- 3.000 kuna za 20 godina neprekinutog radnog staža
- 3.500 kuna za 25 godina neprekinutog radnog staža
- 4.000 kuna za 30 godina neprekinutog radnog staža
- 4.500 kuna za 35 godina neprekinutog radnog staža.
- 5.500 kuna za 40/45 godina neprekinutog radnog staža

Navedeni neto iznosi sadrže i oporezivi dio na koji se obračunavaju i plaćaju svi pripadajući porezi i doprinosi.

Za zaposlenike Grupe u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje u dotičnim društvima Grupe. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim zaposlenicima nakon njihova odlaska u mirovinu.

Aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja obavili su aktuari tvrtke I.A.C.T.A Actuarial Consulting Ltd. na dan 31. prosinca 2010. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2010. godini rezerviralo 52 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 40 milijuna kuna.

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

Procjena

Ključne pretpostavke:	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
Diskontna stopa	5,50%	5,00%
Stopa fluktuacije	1-3%	0-3%
Mortalitet	HR2004 70,00%	HR2004 70,00%
Prosječan očekivan preostali radni staž (u godinama)	15,5	13,7

**32. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA (nastavak)**

Iznosi priznati u računu dobiti i gubitka s naslova plana definiranih primanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Trošak tekućeg rada	8	8	6	6
Troškovi kamata	8	7	6	6
Neto aktuarska dobit (gubitak) finacijske godine	(14)	4	(16)	(3)
	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>(4)</b>	<b>9</b>

Iznos iskazan u bilanci na osnovi obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina i jubilarnih nagrada za odlazak u mirovinu:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Sadašnja vrijednost obveza s naslova definiranih primanja	145	143	92	96
Obveza iskazana u bilanci	<b>145</b>	<b>143</b>	<b>92</b>	<b>96</b>

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Od toga po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	16	17	8	12
Dugoročne obveze	129	126	84	84
	<b>145</b>	<b>143</b>	<b>92</b>	<b>96</b>

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Na dan 01.siječnja	143	124	96	87
Trošak tekućeg rada	8	8	6	6
Troškovi kamata	8	7	6	6
Aktuarski dobiti i gubici	(5)	10	(8)	5
Isplaćena primanja	(9)	(6)	(8)	(8)
Na dan 31. prosinca	<b>145</b>	<b>143</b>	<b>92</b>	<b>96</b>



### 33. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Izdane i uplaćene:		
10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna)	9.000	9.000

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

### 34. REVALORIZACIJSKE REZERVE

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Početno stanje	10	(135)
Povećanje/(smanjenje) nastalo po osnovi revalorizacije financijske imovine raspoložive za prodaju (Janaf)	21	181
Pripadajući odgođeni porez	(4)	(36)
<b>Konačno stanje</b>	<b>27</b>	<b>10</b>

**35. OSTALE REZERVE**

Rezerve Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme, te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Za razdoblja nakon 1993. godine rezultati transakcija Grupe, ako utječu na rezerve, iskazani su na odgovarajućim računima rezervi. Rezerve Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine združene su na taj dan, i posebno iskazane u ovoj bilješci.

Promjene na rezervama tijekom godine bile su kako slijedi:

**INA Grupa**

	<b>Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine</b>	<b>Rezerve nastale tečajnim razlikama</b>	<b>Ostale rezerve</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	2.132	(272)	447	2.307
Promijene tijekom 31. prosinca 2009. godine	-	4	-	4
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	2.132	(268)	447	2.311
Promjene tijekom 31. prosinca 2010. godine	-	29	-	29
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	2.132	(239)	447	2.340

**INA, d.d.**

	<b>Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine</b>	<b>Ostale rezerve</b>	<b>Ukupno</b>
Stanje 31. prosinca 2009. godine	1.667	285	1.952
Stanje 31. prosinca 2010. godine	1.667	285	1.952

### 36. ZADRŽANA DOBIT

	INA Grupa	INA, d.d.
	<u>Zadržana dobit/ (akumulirani gubici)</u>	<u>Zadržana dobit/ (akumulirani gubici)</u>
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>855</b>	<b>420</b>
Gubitak financijske godine	(392)	(631)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>463</b>	<b>(211)</b>
Dobit financijske godine	961	1.767
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>1.424</b>	<b>1.556</b>

### 37. UDJELI NEKONTROLIRAJUĆIH INTERESA U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA

	INA Grupa	
	<u>2010.</u>	<u>2009.</u>
Stanje na početku godine	8	10
Udjel u gubitku tekuće godine	(6)	(2)
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>2</b>	<b>8</b>

### 38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INE u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana tijekom godine:

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2010.	2009.	2010.	2009.
<b>Povezana društva u inozemstvu</b>				
Interina Ltd Guemsey	2.815	2.567	280	238
Holdina Sarajevo	526	539	-	-
Interina d.o.o. Ljubljana	27	16	-	1
Interina Ltd London	6	206	10.666	8.073
Adriagas Milano	-	-	4	4
INA Cma Gora d.o.o. Podgorica	55	37	-	-
INA Beograd d.o.o. Beograd	100	47	-	-
<b>Povezana društva u zemlji</b>				
Crosco Grupa	7	5	124	130
Osijek Petrol d.d.	399	491	-	-
Crobenz d.d. Zagreb	334	487	2	5
Proplin d.o.o. Zagreb	498	460	-	85
STSI d.o.o. Zagreb	19	7	258	304
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	95	59	8	9
ITR d.o.o. Zagreb	1	2	24	30
Sinaco d.o.o. Zagreb	3	2	124	134
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	3.970	1.210	235	41
Polybit d.o.o. Rijeka	-	1	-	-
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>				
JANAF d.d. Zagreb	1	-	45	40
<b>Strateški partner</b>				
MOL Plc	347	170	941	1.238
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>				
Tifon d.o.o.	-	-	6	-
<b>Društva koja kontrolira država</b>				
Hrvatske željeznice	26	104	42	42
Hrvatska elektroprivreda	344	1.753	142	56
Croatia osiguranje	2	5	44	1
Hrvatske vode	-	-	22	19
Hrvatska pošta	-	1	2	3
MORH	51	45	-	-
Hrvatske šume	-	-	-	-
Jadrolinija	111	94	5	5
Narodne novine	-	-	2	3
Croatia Airlines	158	132	-	-
Petrokemija Kutina	6	834	-	-
Plinacro	-	4	-	242
Hrvatske autoceste	-	1	60	17
Podzemno skladište plina Okoli	1	11	-	-

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana na datum bilance:

INA, d.d.	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Povezana društva u inozemstvu</b>				
Interina Ltd Guernsey	-	239	128	57
Holdina Sarajevo	81	104	5	3
Interina d.o.o. Ljubljana	3	2	-	-
Interina Ltd London	-	6	2.183	2.153
Adrigas Milano	-	-	1	1
INA Cma Gora d.o.o Podgorica	15	8	-	-
INA Beograd d.o.o Beograd	7	5	-	-
<b>Povezana društva u zemlji</b>				
Croscos Grupa	2	1	50	42
Osijek Petrol d.d.	123	96	1	1
Crobenz d.d. Zagreb	-	143	-	1
Proplin d.o.o. Zagreb	109	90	22	29
STSI d.o.o. Zagreb	8	3	173	212
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	21	20	28	43
ITR d.o.o. Zagreb	-	-	14	41
Sinaco d.o.o. Zagreb	1	-	36	63
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-	-	1
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	2.271	849	346	196
Polybit d.o.o. Rijeka	-	-	-	-
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>				
JANAF d.d. Zagreb	-	-	4	20
<b>Strateški partner</b>				
MOL Plc	30	26	609	653
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>				
Tifon d.o.o.	99	3	6	-
<b>Društva koja kontrolira država</b>				
Hrvatske željeznice	1	108	13	10
Hrvatska elektroprivreda	209	217	7	16
Croatia osiguranje	-	-	1	33
Hrvatske vode	-	-	3	6
Hrvatska pošta	2	2	-	-
MORH	14	14	-	-
Hrvatske šume	5	4	-	-
Jadrolinija	33	25	-	1
Narodne novine	-	-	-	-
Croatia Airlines	24	30	-	-
Petrokemija Kutina	194	199	-	-
Plinacro	-	-	-	38
Hrvatske autoceste	1	-	5	8
Podzemno skladište plina Okoli	-	1	6	61

### 38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom godine:

INA Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama	
	2010.	2009.	2010.	2009.
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>				
JANAF d.d. Zagreb	1	3	45	40
<b>Strateški partner</b>				
MOL Plc	655	589	967	1.245
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>				
Tifon d.o.o.	442	9	6	-
<b>Društva koja kontrolira država</b>				
Hrvatske željeznice	29	106	42	42
Hrvatska elektroprivreda	1.667	1.754	146	62
Croatia osiguranje	7	13	67	26
Hrvatske vode	1	2	22	20
Hrvatska pošta	-	1	2	6
MORH	51	46	-	-
Hrvatske šume	4	6	-	1
Jadrolinija	115	94	5	6
Narodne novine	-	-	2	3
Croatia Airlines	158	132	5	5
Petrokemija Kutina	937	835	1	1
Plinacro	7	5	258	242
Hrvatske autoceste	17	21	60	17
Podzemno skladište plina Okoli	31	28	4	-

### 38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Transakcije između INA Grupa i povezanih strana na datum bilance:

INA Grupa	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>				
JANAF d.d. Zagreb	1	1	4	20
<b>Strateški partner</b>				
MOL Plc	100	110	614	662
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>				
Tifon d.o.o.	103	6	6	-
<b>Društva koja kontrolira država</b>				
Hrvatske željeznice	3	109	13	10
Hrvatska elektroprivreda	272	217	7	18
Croatia osiguranje	-	-	12	37
Hrvatske vode	-	-	3	6
Hrvatska pošta	2	2	-	-
MORH	14	14	-	-
Hrvatske šume	6	5	-	-
Jadrolinija	35	25	-	1
Narodne novine	-	-	-	-
Croatia Airlines	24	30	1	1
Petrokemija Kutina	200	199	-	-
Plinacro	1	-	17	38
Hrvatske autoceste	3	1	5	8
Podzemno skladište plina Okoli	4	12	6	61

**38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Prihodi od prodaje proizvoda povezanim stranama ostvareni su po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenima za razne popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Proizvodi su nabavljani po tržišnim cijenama uz popust na temelju odnosa između strana.

Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama INA, d.d. uobičajeno traži instrumente osiguranja naplate ovisno o rizičnosti plasmana roba, osim proračunskih kupaca ili onih koja su u 100% vlasništvu države.

Obveze povezanih strana prema INA, d.d. iskazane su umanjene za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

*Naknade ključnim članovima rukovodstva*

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

	<b>INA, d.d.</b>	
	<b>31. prosinca 2010.</b>	<b>31. prosinca 2009.</b>
Kratkoročna primanja	39,7	37,6
Otpremnine	13,4	19,6
<b>Ukupno</b>	<b>53,1</b>	<b>57,2</b>

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave, pomoćnika izvršnih direktora i tajnika Uprave INA, d.d.

Analizom dostavljenih i potpisanih Izjava, vezano za obvezu objave zahtjeva o povezanim stranama, radnici INA, d.d. (44 radnika), od toga 5 Izjave Predsjednika i članova Uprave, 2 Izjave Pomoćnica/Savjetnica Izvršnih Direktora, te 6 Izjava Izvršnih direktora te 31 Izjava Direktora Sektora, proizlazi da niti radnici, niti članovi uže obitelji ključnih članova menadžmenta INA, d.d. nemaju udio u INA, d.d. ili INA Grupi koji bi im omogućio značajan utjecaj ili kontrolu nad subjektom za 2010. godinu.

Jedan Izvršni direktor i četiri direktora Sektora INA, d.d. je prijavilo postojanje povezanih strana za 2010. godinu, i to kako slijedi:

1. Izvršni direktor PF Korporativnih servisa gospodin Berislav Gašo izjavio je da je u 2010. bio Predsjednik nadzornog odbora STSI sa sjedištem u Zagrebu i član nadzornog odbora Energopetrol Sarajevo.
2. Direktor Sektora upravljanja Sigurnošću društva, gospodin Mladen Vulinec izjavio je da je u 2010. bio član nadzornog odbora INA Grupe – SINACO, djelatnosti sigurnosti i zaštite sa sjedištem u Sisku.
3. Direktorica Sektora upravljanja investicijama, gđa Davorka Tancer izjavila je da je njen suprug Adonis Tancer bio vlasnik/suvlasnik poslovnog subjekta – IMI INSTROMONT INŽENJERING d.o.o., djelatnosti proizvodnje, montaže i održavanja električnih strojeva i uređaja koji je ostvario poslovni odnos sa INA, d.d. ili INA Grupom – STSI.



### **38. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

4. Direktor Sektora pravnih poslova gospodin Željko Brčić izjavio je da je u 2010. godini bio Član nadzornog odbora ITR-a, d.o.o., djelatnosti iznajmljivanja automobila sa sjedištem u Zagrebu, Šubićeva 29.
5. Direktorica Sektora komercijalnih poslova gđa Barbara Mesterhazy izjavila je da je u 2010. godini bila predsjednik Uprave PROPLINA-a, Član uprave INTERINA – GUERNSEY, Predsjednik nadzornog odbora INA Osijek PETROL, Predsjednik nadzornog odbora MAZIVA Zagreb, Član nadzornog odbora CROBENZ i Član nadzornog odbora INA BIH.

#### *Ostale transakcije s povezanim stranama*

Društvo je glavni korisnik usluga društva Crosco Naftni Servisi d.o.o. i njegovih ovisnih društava. Crosco Grupa, koja je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), iskazala je prihod od prodaje u iznosu od 1.531 milijuna kuna u 2010. godini (2.001 milijuna kuna u 2009. godini), od kojih se 195 milijuna kuna (185 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom tehnoloških usluga, neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva STSI d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), i iskazalo je prihod prodaje u iznosu od 605 milijuna kuna u 2010. godini (806 milijuna kuna u 2009. godini), od kojih se 542 milijuna kuna (423 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihode od prodaje, uglavnom usluga neposredno INA, d.d.

Društvo je i glavni kupac proizvoda ovisnog društva Maziva Zagreb d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), i koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu od 212 milijuna kuna u 2010. godini (216 milijuna kuna u 2009. godini) od kojih se 64 milijuna kuna (76 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihod od prodaje proizvoda neposredno INA, d.d.

Društvo je također glavni korisnik usluga ovisnog društva Sinaco d.o.o., koje je u potpunosti u vlasništvu Društva (bilješka 14), a koje je iskazalo prihod od prodaje u iznosu 135 milijuna kuna u 2010. godini (147 milijuna kuna u 2009. godini) od kojih se 127 milijuna kuna (140 milijuna kuna u 2009. godini) odnosi na prihod od prodaje usluga, uglavnom neposredno INA d.d.

Društvo je također korisnik usluga pridruženog društva JANAF d.d., u kojemu Društvo drži 11,795% udjela u vlasništvu (bilješka 18). Približno 45 milijuna kuna prihoda društva JANAF d.d. za 2010. godinu od ukupnog iznosa prihoda od 469 milijuna kuna u 2010. godini otpada na prihode od INA, d.d. za korištenje naftovodnog sustava društva JANAF d.d. (u 2009. godini: 40 milijuna kuna od 465 milijuna kuna ukupnih prihoda).

### 39. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- ulaganja u rafinerije radi udovoljavanja najnovijim standardima za goriva,
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu,
- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji,
- obveze pribavljanja uvoznog plina iz Rusije kao dopune domaćoj proizvodnji plina da bi se zadovoljile domaće potrebe,
- činidbene garancije, akreditivi i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama,
- dovršenje izgradnje nekih objekata.

Pojedinosti o garancijama vezanim uz kratkoročne bankovne kredite i prekoračenja po tekućem računu nalaze se u bilješki 26.

#### *Ulaganja u rafinerije*

Tijekom 2005. godine Odlukom Uprave INA, d.d. ustrojen je Investicijski centar za modernizaciju rafinerija. Društvo je predvidjelo program kapitalnih ulaganja u svoje rafinerije kako bi mogle proizvoditi goriva koja udovoljavaju sve strožim ekološkim kriterijima (u pogledu kvalitete naftnih proizvoda) koji vladaju na europskom tržištu. Modernizacija rafinerija treba obuhvatiti i sve strože zahtjeve zagađivanja okoliša tijekom proizvodnje goriva.

Ustrojavanje Investicijskog centra i timova u njegovu sastavu ima za cilj upravljanje realizacijom projekta modernizacije Rafinerije nafte Sisak i Rafinerije nafte Rijeka. Cilj Programa je zadovoljiti zahtjeve Euro-normi za kvalitetom naftnih proizvoda i rokovima koji su utvrđeni kao obaveza početka njihove primjene. Izgradnjom novih postrojenja i modernizacijom postojećih postrojenja značajno će se povećati kapacitet prerade rafinerija, kvaliteta proizvoda i značajno smanjiti zagađenje okoliša.

Za realizaciju projekta modernizacije rafinerija na dan 31. prosinac 2010. godine zaključeno je 192 ugovora s izvođačima i dobavljačima ukupne vrijednosti oko 3, 55 milijardi kuna.

#### *Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadrana*

Aktivnosti privođenja proizvodnji rezervi prirodnog plina na zemljopisnom području sjevernog Jadrana, većinom unutar epikontinentalnog pojasa RH, odvijaju se kroz ugovore o podjeli proizvodnje (PSA – „Production Sharing Agreement“) koje je INA sklopila sa stranim kompanijama na tzv. ugovornim područjima:

- INA, d.d. i ENI Croatia BV sklopili su 1996. i 1997. ugovore o podjeli proizvodnje na ugovornom području Ivana i Aiza - Laura, a realizacija partnerstva odvija se preko zajedničke operativne kompanije INAgip s udjelima 50 : 50,
- INA, d.d. i EDISON INTERNATIONAL S.p.A sklopili su 2002. ugovor o istraživanju i podjeli proizvodnje na ugovornom području Izabela & Iris / Iva.

### 39. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

#### *Ulaganje u ugovornim područjima Sjevernog Jadran (nastavak)*

Partnerstvo s EDISON-om odvija se preko operativne kompanije EDINE s udjelima: Edison 70 %, a INA 30 %.

Kada bude u proizvodnji i plinsko polje Izabela, na području Sjevernog Jadran biti će ukupno instalirano 18 proizvodnih i 1 kompresorska platforma s ukupno 46 proizvodnih bušotina.

Do sada je u ugovornom području Sjeverni Jadran i Aiza Laura INA uložila u kapitalnu izgradnju rudarskih objekata i postrojenja 4,3 milijardi kuna, a od ukupno pridobivenih rezervi Inin udio kretat će se oko 70 % proizvedenog plina, koji se plasira na hrvatsko plinsko tržište.

Na plinskom polju Izabela (partnerstvo sa Edisonom) instalirane su dvije platforme (Izabela Jug i Izabela Sjever) S platforme Izabela Jug izbušene su i opremljene dvije proizvodne bušotine (svaka sa po 2 proizvodna niza), a platforma je spremna za početak tzv. Faze probne proizvodnje od 23. svibnja 2010. S platforme Izabela Sjever izbušene su i opremljene 3 proizvodne bušotine (svaka sa po 2 proizvodna niza), a platforma je spremna za početak tzv. Faze probne proizvodnje od 13. srpnja 2010. Dodatno, 28. rujna 2010 Ex-Agencija i Hrvatski Registar Brodova su izdali Završna izvješća i Svjedodžbe o sigurnosti što je dokaz da su platforme u potpunosti tehnički spremne za proizvodnju. Početkom studenog 2010. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva je na zahtjev INA-e izdalo Rješenje kojim se dozvola za Fazu probne proizvodnje produžuje do kraja lipnja 2011. te se završni Tehnički pregled i izdavanje Uporabne dozvole očekuju početkom srpnja 2011.g. Iako tehnički spremne, trenutno platforme još nisu u proizvodnji zbog nedovršenih pregovora između INA-e i Edisona, a jednom kad krene proizvodnja INA-in udio plina s plinskog polja Izabele iznositi će oko 45%.

Na dan 31. prosinca 2010. godine INAgip je na oba ugovorna područja imao 285 aktivnih ugovora ukupne vrijednosti 207,67 milijuna kuna, a preostale obaveze po tim ugovorima na isti nadnevak iznosile su 100,94 milijuna kuna..

Edina je za potrebe razrade plinskog polja Izabela od 1. siječnja 2008. do 31. prosinca 2010. sklopila 64 (25 ih je još aktivno) ugovora ukupne vrijednosti 140,3 milijuna EUR, od čega je na dan 31. prosinac 2010. izvršeno 138,1 milijuna EUR.

#### *Ulaganje u Siriju*

NA Grupa je djelatna u Siriji od 1998. godine i trenutačno provodi neovisno istraživanje i razvoj dvaju blokova. INA ima dva Ugovora o podjeli proizvodnje (izvorno: Production Sharing Agreements - PSA) za istraživanje, razvoj te proizvodnju nafte u Siriji, koje su potpisale i Vlada Sirijske Arapske Republike i GPC, kojima je ugovornim partnerima omogućeno istraživanje, razvoj i proizvodnja ugljikovodika u Siriji.

Prvi PSA između Vlade Sirijske Arapske Republike i GPC-a te INE d.d. je sastavljen 13. kolovoza 1998. godine za Blok Hayan. Drugi PSA obuhvaća koncesiju Aphamia i stupio je na snagu 26. lipnja 2004. godine.

### 39. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

#### *Ulaganje u Siriju (nastavak)*

INA do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih rezultata istraživanja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadyra i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata. Prosječna dnevna proizvodnja plina u periodu siječanj-prosinac 2010. kreće se oko 1,33 mil m<sup>3</sup>, a nafte i kondenzata 6.830 barela, što je rezultat početka proizvodnje na naftnoj i plinskoj stanici OGS Hayan.

#### *Trenutačni status:*

Pogon za proizvodnju nafte, plina i kondenzata "Naftno-plinska stanica Hayan" (faza 2), zajedno s pripadajućim bušotinama te transportnim sustavom i rezervoarima za naftu, je u fazi proizvodnje.

Završna je i izgradnja Pogona za proizvodnju plina "GTP Hayan" dnevnog kapaciteta 3,9 milijuna m<sup>3</sup> ulaznog plina i do 180 tona UNP-a. "GTP Hayan" je sada u fazi testiranja kapaciteta i tehnološkog procesa, zajedno s pripadajućim sustavima za prikupljanje i transport plina i nafte/kondenzata. Spojena su sva polja i pocelo je pridobivanje plina i kondenzata iz plinskih ležišta na poljima Jihar i Al Mahr.

Na istražnom bloku Aphia, kojim INA upravlja u cijelosti kao operator (100%), druga faza istraživanja (prvo produljenje faze inicijalnog istraživanja) započela je u kolovozu 2008. godine. U toj fazi INA je bila dužna snimiti 300 km 2D seizmičkih profila ili ekvivalentno 3D sizmiku te izbušiti 2 istražne bušotine (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 6.000.000 USD). Datum okončanja ove faze je predviđen za kolovoz 2010. godine. Obveze su u potpunosti izvršene. Snimljeno je 270km<sup>2</sup> 3D seizmike i izbušene su dvije istražne bušotine (u studenom 2010.) Istražni prospekti koji su bušeni ispunili su očekivanja i ohrabrenje su za nastavak istraživanja. INA je podnijela zahtjev GPC-u za drugo produljenje faze inicijalnog istraživanja. U ovoj fazi obveza je izbušiti 1 istražnu bušotinu u periodu od 2 godine (uz minimalnu financijsku obvezu u iznosu 5.000.000 USD koja traje 30 mjeseci). Datum okončanja ove faze predviđen je u siječnju 2013. (24 mjeseca od odobrenja nastavka istraživanja od strane GPC).

Do 31. prosinca 2010. godine na snazi je 21 ugovor od kojih su 3 nova. Ukupna vrijednost ugovora iznosila je 3,06 milijardi kuna. Na dan 31. prosinca 2010. godine preostale obveze po svim ugovorima iznose 246,9 milijuna kuna.

#### *Obveza kupnje po "take or pay" ugovorima*

Od 1. siječnja 2011. godine Prirodni plin d.o.o. je sklopio ugovor sa firmom ENI Italija za nabavu cca 2,25 bcm prirodnog plina do 31. prosinca 2013. godine. Na dan 1. siječnja 2011. godine buduće ugovorene obveze iznose cca 4,9 milijarde kn do isteka trajanja ugovora (31. prosinca 2013. godine)

#### *Obveze po ugovoru za transport plina*

Dodatno, Društvo je sklopilo ugovore o transportu da bi osiguralo isporuku plina do određene točke (FCA hrvatska granica). Ugovori o transportu su važeći do 2015. godine za Sloveniju i 2017. godine za Austriju. Buduće ugovorne obveze iznose 1,12 milijarde kn do isteka trajanja svih ugovora (do 2017. godine).

### 39. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

#### *Ugovori za prodaju plina*

Grupa ima sljedeće ugovore za prodaju plina u periodu od 1.10.2010. odnosno 01.01.2011. godine do isteka trajanja Ugovora:

1. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – HEP d.d. Zagreb (Aneks 11 kojim se definiraju uvjeti isporuke u 2011. godini, ostaje na INA-i i nije prenesen na Prirodni plin d.o.o.)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora : 1. siječnja 2011.- 1. siječnja 2016. godina (Aneks 11 definira uvjete u 2011)
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 340 milijuna kn
  - c) Obveza po ugovoru: 3.507.614.644 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2011. - 1. siječnja 2016. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 9,63 milijardi kn
2. Dugoročni ugovor Prirodni plin d.o.o. – Petrokemija d.d. Kutina
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011. godine
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 319 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovoru: 654.500.000 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011. godina
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 1,36 milijardi kn
3. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri – dobava)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2010. - 30. rujna 2011. godina
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 488 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 494.089.359 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2011. – 30. rujna 2011.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 857 milijuna kuna
4. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Tarifni kupci prirodnog plina (distributeri –prodaja)
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2010.-30. rujna 2011. godina
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 399 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 340.614.159 m<sup>3</sup> od 1.siječnja 2011. – 30. rujna 2011.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 853 milijuna kuna
5. Ugovori Prirodni plin d.o.o. – Ostali povlašteni kupci prirodnog plina
  - a) Razdoblje trajanja ugovora: 1. listopada 2010. - 30. rujna 2011. godina
  - b) Prihod od prodaje od 1. listopada - 31. prosinca 2010.: 246 milijuna kuna
  - c) Obveza po ugovorima: 292.688.372 m<sup>3</sup> od 1. siječnja 2011. – 30. rujna 2011.
  - d) Procijenjeni prihod za preostalo razdoblje: 317 milijuna kuna

### 39. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

#### *Ugovori za prodaju plina*

6. Ugovor INA, d.d. – DIOKI (ETAN)
  - a) Obveza po ugovorima: 40.900 tona u 2011. godini (2010. - 55.000 t)
  - b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 60,74 milijuna kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 1. travnja 2008. - 31. ožujka 2012. godine (Anex III za isporuku u 2011.)
  - d) Procijenjeni prihod za razdoblje od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 65,69 milijuna kn

#### *Ugovori za prodaju vode:*

1. Vode visoke tehnološke kvalitete
  - a) Obveza po ugovorima: 2.883.500 m<sup>3</sup> u 2011. godini (2010. - 2.868.750 m<sup>3</sup>)
  - b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 4,90 milijuna kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2011. godina
  - d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 6,03 milijuna kn
2. Geotermalne vode
  - a) Obveza po ugovorima: 410.000 m<sup>3</sup> u 2010. godini (2011. - 410.000 m<sup>3</sup>)
  - b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 1,99 milijuna kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2011. godina
  - d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 2,30 milijuna kn

#### *Ugovori za prodaju N-pentana*

1. N-pentan
  - a) Obveza po ugovorima: 350 tona u 2011. godini (2010. - 880 m<sup>3</sup>)
  - b) Ostvareni prihod od prodaje od 1. siječnja - 31. prosinca 2010.: 1,69 milijun kn
  - c) Razdoblje trajanja ugovora: 2011. godina
  - d) Procijenjeni prihod od 1. siječnja 2011. - 31. prosinca 2011.: 1,49 milijuna kn

#### 40. NEPREDVIĐENE OBVEZE

##### Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i oprema derivative, po svojoj prirodi mogu imati učinka na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u zemlju, vodu i zrak. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koje se bave zaštitom okoliša.

Provedba IPPC direktive u Hrvatskoj je provedena kroz Uredbu o utvrđivanju cjelovitih uvjeta o zaštiti okoliša (NN 114/08). U skladu sa regulativama tijekom 2009 za INA postrojenja (Rafinerije Rijeka i Sisak, i pogoni u SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, Etan i Molve) pripremljene su i dostavljene Ministarstvu pripremljene analize. Tijekom 2010. Ministarstvu su dostavljene konačne studije. Prema IPPC direktivama, dodatno INA postrojenja trebaju pripremiti usklade sa BAT i financijske elaborate prije dobivanja cjelovite licence za zaštitu okoliša, te licencu za djelovanje.

U skladu sa odredbama o prevenciji velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 110/07; 114/08), za četiri INA-ina utvrđena lokaliteta (Rafinerije Rijeka i Sisak, pogon Etan i logistički deponij Solin) , pripremljena su izvješća o sigurnosti u skladu sa direktivom Seveso II. Navedena izvješća provjerena su i verificirana od strane nezavisne licencirane kompanije prije dostave u Ministarstvo do kraja 2010.

Prema trenutno važećoj zakonskoj regulative iz područja zaštite zraka, točnije prema Uredbi o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 142/08) nakon ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i Molve bit će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (kvotama) stakleničkih plinova. Tijekom 2010. izrađeni su Planovi praćenja emisija stakleničkih plinova koji će biti podloga za promatranje emisije plinova tijekom 2010. Planovi moraju biti odobreni od Ministarstva zaštite okoliša i moraju biti verificirani od neovisnog ovlaštenog subjekta. Izvještaji o emisiji stakleničkih plinova (trenutno CO<sub>2</sub>) za 2010, 2011 i 2012, te za 2005-2009 kao zajednički izvještaj, bit će baza za alokaciju Državnih kvota. Hrvatska će se uključiti u europski sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova (EU ETS) kada Hrvatska postane članica Europske unije, ali ne prije siječnja 2013.

Grupa nepredviđenih obveza predstavlja obvezu sanacije i vraćanja u prvobitno stanje za koje nismo obvezni, u skladu s hrvatskim i EU zakonom ili po bilo kojem rješenju od strane vlasti. Trenutno ne postoji mogućnost tog događaja, stoga nema čvrstih osnova da će oni postati obveza. Iznos od 440 milijuna nepredviđenih obveza nije evidentiran. Dio nepredviđenih obveza može postati rezerviranje pomicanjem vremenskog okvira ili odluke o napuštanju mjesta gdje INA danas radi, ili odustajanjem od daljnjih aktivnosti na određenom mjestu. Na primjer, ako INA napusti određeni lokalitet koji je kontaminiran, sanacija tla i podzemnih voda mora biti izvedena ako je dokazano onečišćenje. Ona se temelji na menadžerskoj odluci o napuštanju lokaliteta. U 2010. godini temeljem navedenog INA Grupa je rezervirala u svojim poslovnim knjigama 319 milijuna kuna, dok je INA, d.d. rezervirala 307 milijuna kuna (vidi bilješku 31.).

U skladu s hrvatskom regulativom Zakon o uvođenju EC/1907/2006 i dopunama EC/1995/45 (Narodne novine, broj 53/08), INA je registrirala 16 proizvoda i 4 poluproizvoda kako bi mogla izvoziti proizvode na tržište EU. Budući da Hrvatska još nije članica EU registracija je učinjeno kroz MOL Grupa kao jedini predstavnik. INA će se registrirati sve preostale proizvoda i poluproizvoda, kada Hrvatska uđe u EU.

#### 40. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)

##### Zaštita okoliša (nastavak)

U INA, d.d su u skladu sa zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje sa propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te usklađivanje sa tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva treba zadovoljiti do kraja 2012. godine. Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA će zadovoljiti izvršenjem planova modernizacije rafinerija.

#### 41. FINACIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

##### Upravljanje rizikom kapitala

Primarni cilj Grupe u upravljanju kapitalom, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 32. i 34. umanjene za novac i blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit, objavljene u bilješkama 28. do 31.

INA analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja (neto zaduženosti) Grupe.

Koeficijent financiranja (neto zaduženosti)

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Dug:</b>	<b>10.255</b>	<b>8.523</b>	<b>9.219</b>	<b>6.802</b>
Dugoročni krediti	7.301	5.764	7.148	5.646
Kratkoročni krediti	1.659	2.104	838	581
Tekući dio dugoročnih obveza	1.295	655	1.233	575
Novac i novčani ekvivalenti	(317)	(367)	(260)	(68)
<b>Neto dug</b>	<b>9.938</b>	<b>8.156</b>	<b>8.959</b>	<b>6.734</b>
Ukupno kapital	12.793	11.792	12.535	10.751
Ukupni kapital i neto dug	22.731	19.948	21.494	17.485
<b>Koeficijent financiranja</b>	<b>44%</b>	<b>41%</b>	<b>42%</b>	<b>39%</b>



#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

##### Upravljanje rizikom kapitala (nastavak)

Dug obuhvaća obveze po dugoročnim i kratkoročnim zajmovima i kreditima (bez izvedenica i ugovora o financijskom jamstvu), kako je navedeno u bilješkama 32. i 34.

Ukupni kapital čini kapital, pričuve kojima Grupa upravlja kao kapitalom te manjinski udjeli (interesi).

##### Kategorije financijskih instrumenata

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
<b>Financijska imovina</b>				
Novac i novčani ekvivalenti	317	367	260	68
Financijska imovina po fair vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	6	6	6
Derivativni financijski instrumenti	5	56	-	27
Zajmovi i potraživanja	4.275	4.285	5.355	4.505
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	417	397	417	397
<b>Financijske obveze</b>				
Amortizacijski trošak	14.063	12.809	13.908	13.384
Ugovori o financijskim garancijama	-	-	1.638	1.837

Korporativne garancije uključuju garancije matičnog društva za temeljne poslovne djelatnosti. S obzirom na činjenicu da se od prosinca 2010. godine sirova nafta i naftni derivati matično društvo direktno uvozi, postojeći iznos od 1.638 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2010. godine uključuje 987 milijuna kuna izdanih garancija za obveze Interina London za kupnju sirove nafte i naftnih derivata pa će te garancije posljedično biti otkazane tijekom 2011. godine.

##### Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

INA Grupa, kao i svaka druga tvrtka, treba otkriti financijske rizike (robn rizik, tečajni rizik i rizik kamatnih stopa) što je ranije moguće. Politika upravljanja rizicima tržišnih cijena na nivou Grupe pruža okvir unutar kojeg INA i konsolidirana ovisna društava INA-e upravljaju svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INA-i da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. INA integrira i mjeri sve financijske rizike na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a mjesečni izvještaj izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Općenitim pristupom, INA pretpostavlja poslovne aktivnosti kao dobro balansiran integrirani portfelj i ne štiti pojedine elemente svoje izloženosti robnim rizicima. Stoga INA aktivno upravlja svojom robnom izloženosti samo u slijedeće svrhe:

- na korporativnom nivou – održavanje financijskih pokazatelja, zaštita izloženosti velikim novčanim transakcijama, itd;

#### **41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### *Ciljevi upravljanja financijskim rizicima (nastavak)*

- na nivou segmenta djelatnosti – smanjenje izloženosti promjenama tržišnih cijena u slučaju promjena uobičajenih poslovnih aktivnosti (npr. planirano redovno zaustavljanje rafinerijskih postrojenja u svrhe remonta)

Riznica u INA, d.d. obavlja financijske usluge za INA, d.d. i koordinira financijsko poslovanje Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima, te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA, d.d. Najvažniji rizici uključuju financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i kamatni rizik), kreditni rizik i rizik likvidnosti.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. U vrlo ograničenoj mjeri Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivativne instrumente u špekulativne svrhe.

##### *Tržišni rizici*

##### *Upravljanje robnim rizicima (rizicima promjene cijena)*

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe. Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u USD po trenutnoj cijeni na tržištu. Grupa također uvozi značajni dio potrebnog plina čija je nabavna cijena izražena u USD i mijenja se kvartalno, sukladno formuli iz dugoročnog ugovora o kupnji plina koji je istekao sa zadnjim danom 2010. Novi, trogodišnji ugovor o dobavi potpisan je sa talijanskim ENI-jem.

Najveći dio prodaje INA; d.d. čini prodaja naftnih derivata i veleprodaja plina. Formula za određivanje cijene naftnih derivata, određena Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata koji je na snazi od 2001. godine, koji u ograničenoj mjeri štiti Grupu od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući dvotjednu promjenu, s određenim ograničenjima cijena derivata od 16. travnja 2010., ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja HRK u odnosu na USD.

INA, sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti transakcije zaštite od robnih rizika samo u svrhu ranije navedenih ciljeva na korporativnom nivou i nivou segmenta djelatnosti. Na raspolaganju su joj terminski (swap) i opcijski instrumenti.

##### *Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom*

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Za upravljanje valutnim rizikom kojemu je društvo izloženo primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe. Osim toga, važeći Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

INA, sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

**41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)***Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom (nastavak)*

Zbog veće volatilnosti tečaja USD/HRK u odnosu na tečaj EUR/HRK, a u skladu s Politikom upravljanja rizicima tržišnih cijena, INA je tijekom posljednjeg kvartala 2010. smanjila izloženost u USD-u te povećala izloženost prema EUR-u.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

**INA Grupa**

	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Iznos denominiran u valuti USD	7.094	8.672	802	697
Iznos denominiran u valuti EUR	4.727	913	450	409
	<b>11.821</b>	<b>9.585</b>	<b>1.252</b>	<b>1.106</b>

**INA, d.d.**

	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Iznos denominiran u valuti USD	7.445	8.922	824	733
Iznos denominiran u valuti EUR	4.350	782	502	453
	<b>11.795</b>	<b>9.704</b>	<b>1.326</b>	<b>1.186</b>

*Analiza osjetljivosti na valutni rizik*

Društvo je uglavnom izloženo valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na USD, zbog činjenice da se trgovina naftom i plinom na međunarodnom tržištu velikim dijelom obavlja u valuti USD.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na povećanje tečaja kune od 10% u 2010. godini (10 % u 2009. godini) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o realno mogućim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u valuti. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune za u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Analiza osjetljivosti na valutni rizik (nastavak)

##### INA Grupa

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Gubitak	(637)	(805)	(435)	(57)
	(637)	(805)	(435)	(57)

##### INA, d.d.

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Gubitak	(670)	(827)	(392)	(40)
	(670)	(827)	(392)	(40)

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezano je sa stanjem dobavljača i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD).

##### Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenjivim kamatnim stopama Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa. Velika većina kredita Grupe ugovorena je s promjenjivom kamatnom stopom.

Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji.

INA, sukladno Politici upravljanja rizicima tržišnih cijena, može koristiti kamatni swap kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim sa posudbama s promjenjivim kamatnim stopama. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

##### Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum bilance. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 do 200 baznih poena koristi se u internom izvješćivanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

##### Analiza osjetljivosti na kamatni rizik (nastavak)

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u rashodima za kamatu Ina, d.d. Zbog povećanja dugoročne zaduženosti s promjenjivom kamatnom stopom, povećan je i utjecaj eventualne promjene kamatne stope na dobit.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	33	41	17	12
Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita	165	128	161	124
<b>Ukupna promjena:</b>	<b>198</b>	<b>169</b>	<b>178</b>	<b>136</b>

U slučaju promjena kamatnih stopa za 200 baznih poena dobit Grupe na dan 31. prosinca 2010. bi se smanjila / povećala za 198 milijuna kuna, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 50 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2009. smanjenje/povećanje za 169 milijuna kuna pri promjeni kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje/povećanje iznosilo 42 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena), a dobit INA, d.d. bi se smanjila/povećala za 178 milijuna kuna u 2010., dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 44 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena (u 2009. za 136 milijuna kuna pri promjeni kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi smanjenje / povećanje iznosilo 34 milijuna kuna pri promjeni za 50 baznih poena).

##### Ostali cjenovni rizici

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

##### Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno s 31. prosincem 2010., budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju
- ostale pričuve Matice u glavnici bile bi više za 36 milijuna kuna (u 2009. više za 34 milijuna kuna) kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavicu bio bi jednak i suprotan.

Osjetljivost grupe na cijene glavnice se nije značajno promijenila u odnosu na prethodnu godinu.

#### **41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### *Upravljanje kreditnim rizicima*

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe.

Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima primjenjuje se sljedeće aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja :

- Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika.
- Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca, pribavljaju se ocjene neovisnih bonitetnih kuća.
- Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuje se kontinuirano, te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje.
- Od kupaca se prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

Uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu, a manje su zastupljene bankarske garancije i hipoteke. INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, (INA Grupa 12,5%, INA, d.d. 11,7 %) osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu. Kako je Republika Hrvatska jedan od glavnih dioničara Grupe, kreditni rizici u velikoj mjeri ovise o politici Vlade RH.

##### *Upravljanje rizikom likvidnosti*

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim, srednjoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve i kreditne linije, kontinuirano uspoređujući planirani i ostvareni tijek novca uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine obvezujućih („committed“) okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2010.godine stanje neiskorištenih kratkoročnih bankovnih kredita INA-e iznosio je 233,83 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata)

#### **41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### *Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

Glavni izvori sredstava INA Grupe su:

- Sindicirani viševalutni revolving kredit, Agent BLB, u iznosu od 1 milijarde USD
- Ugovori o kreditu za financiranje projekata u iznosu od 210 milijuna EUR-a s EBRD-om (160 milijuna EUR) i ICF Debt Pool (50 milijuna EUR)
- INTESA kreditna linija u iznosu od 31,14 milijuna EUR-a podržana policom osiguranja izvozne kreditne agencije SACE (financiranje projekta)
- 100 milijuna EUR RBI kreditna linija za opće potrebe financiranja društva
- 65 milijuna EUR RBA Zagreb okvirna linija na razini Grupe
- 42 milijuna USD PBZ okvirna linija

U 2007. godini INA je potpisala svoj najveći ikada sklopljen ugovor o kreditnoj liniji u iznosu od 1 milijarde USD izvorno s dospijecom od 5 godina uz mogućnost produženja za još dvije godine, uz prethodno odobrenje zajmodavca.

U ožujku 2010. godine, INA je potpisala s RBI kratkoročnu revolving kreditnu liniju u iznosu od 50 milijuna EUR, koja je u srpnju izmijenjena i povećana za 50 milijuna EUR sindiciranog kredita za opće potrebe financiranja društva.

U svibnju 2010. godine INA je potpisala s Intesom i s podrškom SACE ugovor o kreditu za financiranje projekata u iznosu od 31,14 milijuna EUR, u svrhu djelomičnog financiranja programa modernizacije rafinerija s amortizirajućom otplatom do 2012. godine.

U lipnju je INA produžila postojeću kratkoročnu okvirnu liniju s PBZ u iznosu od 42 milijuna USD za kredite, garancije i akreditive.

U rujnu 2010. INA je s EBRD-om potpisala ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 160 milijuna EUR i s ICF Debt Pool u iznosu od 50 milijuna EUR za financiranje programa modernizacije rafinerija.

U listopadu 2010. godine INA, STSI i Crosco su potpisali ugovor o kratkoročnoj okvirnoj liniji s RBA Zagreb u iznosu od 65 milijuna EUR koji se može koristiti za kredite, garancije i akreditive.

INA d.d. također koristi kratkoročne kreditne linije osigurane od strane Societe Generale, Splitske banke, Zagrebačke banke te Credit Agricole, a na razini INA Grupe i od Hrvatske poštanske banke i OTP banke.

S obzirom da je diverzifikacija financiranja prioritet, INA je započela pregovore i s drugim kreditorima radi proširenja svojih izvora financiranja.

#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

##### Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)

Procijenjeni bankovni krediti osigurat će dovoljnu razinu likvidnosti kao i financijsku fleksibilnost INA Grupe.

Do prosinca 2010. godine INA, d.d. je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine INA, d.d. uvozi sirovu naftu i derivate izravno od dobavljača. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod prvoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“). 31. prosinca 2010. raspoložive kreditne linije za kupovinu sirove nafte i derivata iznosile su 780 milijuna USD te su osigurane od strane BNP, UniCredit BACA, Natixis, CITIBANK, Credit Agricole, BTMU, BLB and RBI.

##### Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospjeća ugovornih obveza Grupe i INA, d.d. iskazanih u bilanci na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospjeća i prikazuju novčane tokove po glavnici i kamatama.

##### INA Grupa

	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
<b>31. prosinca 2010.</b>					
Beskamatne obveze	3.522	1.786	300	2.575	8.183
Kamatne obveze	818	2.136	6.796	527	10.277
Ugovori o financijskim garancijama	-	-	-	-	-
	<b>4.340</b>	<b>3.922</b>	<b>7.096</b>	<b>3.102</b>	<b>18.460</b>
<b>31. prosinca 2009.</b>					
Beskamatne obveze	4.349	2.541	484	2.355	9.729
Kamatne obveze	1.378	1.385	5.779	4	8.546
Ugovori o financijskim garancijama	-	-	-	-	-
	<b>5.727</b>	<b>3.926</b>	<b>6.263</b>	<b>2.359</b>	<b>18.275</b>

##### INA, d.d.

	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
<b>31. prosinca 2010.</b>					
Beskamatne obveze	3.431	2.208	198	2.565	8.402
Kamatne obveze	205	1.926	6.649	521	9.301
Ugovori o financijskim garancijama	10	1.307	309	12	1.638
	<b>3.636</b>	<b>4.134</b>	<b>6.847</b>	<b>3.086</b>	<b>19.341</b>
<b>31. prosinca 2009.</b>					
Beskamatne obveze	4.323	1.301	295	2.455	8.374
Kamatne obveze	709	2.585	5.645	-	8.939
Ugovori o financijskim garancijama	-	1.273	544	20	1.837
	<b>5.032</b>	<b>5.159</b>	<b>6.484</b>	<b>2.475</b>	<b>19.150</b>



#### **41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)**

##### *Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa (nastavak)*

Beskamatne obveze Matice do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 2.677 milijuna kuna za 2010. godinu (2.351 milijuna kuna u 2009. godini) i obveza za poreze i doprinose u iznosu od 650 milijuna kuna (1.585 milijuna kuna u 2009. godini).

Beskamatne obveze Matice dužim od pet godina objedinjuje uz ostalo i dugoročna rezerviranja za zatvaranje bušotina u iznosu od 2.111 milijuna kuna u 2010. godini (2.330 milijuna kuna u 2009. godini).

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita, kao i obveze prema dobavljačima za naftu. Isto se primjenjuje na Grupu.

##### *Fer vrijednost financijskih instrumenata*

##### *Metode procjene ili pretpostavke u određivanju fer vrijednosti*

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuje kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza (isključujući derivativne instrumente) određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospeljem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

##### *Pokazatelji fer vrijednosti priznati u bilanci*

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)

##### INA GRUPA

	31. prosinca 2010.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<b>Financijska imovina po fair vrijednosti</b>				
Imovina raspoloživa za prodaju	356	-	61	417
Imovina i ulazi namijenjeni prodaji	-	-	12	12
Derivativna financijska imovina	-	5	-	5
<b>Financijske obveze po fair vrijednosti</b>				
Derivativne financijske obveze	-	6	-	6
<b>31. prosinca 2009.</b>				
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<b>Financijska imovina po fair vrijednosti</b>				
Imovina raspoloživa za prodaju	336	-	61	397
Derivativna financijska imovina	-	56	-	56
<b>Financijske obveze po fair vrijednosti</b>				
Derivativne financijske obveze	-	10	-	10

Vrednovanje udjela u Croplinu u iznosu od 12 milijuna kuna učinjeno je na temelju ponude potencijalnog kupca te će svaka daljnja promjena vrednovanja ovisiti o procijeni kupca.

#### 41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u bilanci (nastavak)

INA, d.d.

	31. prosinca 2010.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<b>Financijska imovina po fair vrijednosti</b>				
Imovina raspoloživa za prodaju	356	-	61	417
Imovina i ulozni namijenjeni prodaji	-	-	12	12
Derivativna financijska imovina	-	-	-	-
<b>Financijske obveze po fair vrijednosti</b>				
Derivativne financijske obveze	-	1	-	1
<b>31. prosinca 2009.</b>				
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<b>Financijska imovina po fair vrijednosti</b>				
Imovina raspoloživa za prodaju	336	-	61	397
Derivativna financijska imovina	-	27	-	27
<b>Financijske obveze po fair vrijednosti</b>				
Derivativne financijske obveze	-	1	-	1

Usuglašavanje pokazatelja fer vrijednosti financijske imovine 3. razine:

INA Grupa i INA, d.d.

31. prosinca 2010.

	Imovina raspoloživa za prodaju	Imovina i ulozni namijenjeni prodaji	Ukupno
Početno stanje	61	-	61
Reklasifikacija udjela u Croplinu iz ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja u imovinu i ulozni namijenjeni prodaji (vidi bilješku 15)	-	35	35
Umanjenje	-	(23)	(23)
<b>Konačno stanje</b>	<b>61</b>	<b>12</b>	<b>73</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

(svi iznosi u milijunima kuna)

**41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)***Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)**Derivativni financijski instrumenti*

Sukladno MRS-u 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“, izvedeni financijski instrumenti prikazani su u bilanci po fer vrijednosti, uz uključivanje promjena u toj vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Grupa je zaključila određene dugoročne ugovore o kupnji i prodaji, koji sukladno MRS-u 39, sadrže ugrađene izvedene financijske instrumente. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da se novčani tijekom nastali na osnovi ugovora mijenjaju, djelomično, na sličan način kao i samostalni izvedeni financijski instrument. MRS 39 zahtijeva da takvi ugrađeni izvedeni financijski instrumenti budu odvojeni od osnovnih ugovora i da se vode kao izvedeni financijski instrumenti, svrstani kao imovina namijenjena trgovanju i evidentiraju se po fer vrijednosti, uključujući knjiženje promjena fer vrijednosti na teret ili u korist računa dobiti ili gubitka. Fer vrijednost ugrađenih terminkih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum bilance. Ta vrijednost ugrađenog instrumenta zamjene indeksa inflacije je utvrđena kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovorenog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen. Dugoročni učinak ovih ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata je diskontiran koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na vladine obveznice.

Uprava smatra da su knjigovodstvene vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza koji su u financijskim izvještajima iskazani po amortiziranom trošku približne njihovoj fer vrijednosti.

Fer vrijednost ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata uključenih u bilancu i neto kretanja tijekom godine su kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Fer vrijednost na dan 1. siječnja	56	184	27	184
Financijski prihodi/rashodi koji se odnose na neto promjenu fer vrijednosti ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata u tekućoj godini	(57)	(128)	(27)	(157)
<b>Fer vrijednost na dan 31. prosinca</b>	<b>(1)</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Analizirano kao:				
Tekući dio	(1)	56	(1)	27
Dugoročni dio	-	-	-	-
<b></b>	<b>(1)</b>	<b>56</b>	<b>(1)</b>	<b>27</b>

#### 42. POSLOVNE KOMBINACIJE

Ovisno društvo Crosco d.o.o. Zagreb steklo je poduzeće Drill Trans Kft tijekom 2009. godine:

2010.	<u>Sjedište</u>	<u>Osnovna djelatnost</u>	<u>Datum stjecanja</u>	<u>Udio stečenih dionica (%)</u>	<u>Preneseno</u>
Drill Trans Group	Nagykanizsa Hungary		1. rujna 2009.	100%	103

Analiza imovine i obveza pripisiva akviziciji:

##### Drill Trans Group

	<u>Knjigovodstvena vrijednost</u>	<u>Prilagodna fair vrijednosti</u>	<u>Fair vrijednost akvizicije</u>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Novac i novčani ekvivalenti	4	-	4
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	55	-	55
Zalihe	3	-	3
Ostala kratkotrajna imovina	14	-	14
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	5	-	5
Nekretnine, postrojenje i oprema	29	1	30
Odgođena porezna imovina			
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze prema dobavljačima	(31)	-	(31)
Zajmovi	(31)	-	(31)
Ostale obveze	(35)	-	(35)
<b>Dugoročne obveze</b>			
Zajmovi	(10)	-	(10)
Ostale obveze			
	<u>3</u>	<u>1</u>	<u>4</u>
Goodwill nastao spajanjem			99
Trošak spajanja			<u>103</u>

**43. PRODAJA OVISNOG DRUŠTVA**

30. rujna 2010. završena transakcija prodaje Ininog 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil"). 21. srpnja 2010. INA d.d. je sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL Croatia d.o.o. za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom naftnih proizvoda. Maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

Neto obveze na dan 30. rujna 2010.	(66)
Prodajna cijena	<u>55</u>
<b>Dobit od prodaje</b>	<b>(11)</b>
Prodajna cijena	(55)
Kompensacija dugoročnog kredita INA d.d.	36
Privremeno plaćanje	<u>38</u>
<b>Potraživanje od Lukoila</b>	<b><u>19</u></b>

**44. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE***Promjene upravljačke strukture INA, d.d.*

17. siječnja 2011. godine INA, d.d. održala je izvanrednu Glavnu skupštinu koja je donijela odluku o razrješenju dužnosti sljedećih članova Nadzornog odbora INA, d.d. Ivana Šukera, Tomislava Ivića i Božidara Pankretića te imenovanje Davora Šterna, Gordane Sekulić i Damir Vandelić novim članovima Nadzornog odbora na mandat do 10. lipnja 2013.

*Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1*

U blizini naftnog polja Žutica istražnom bušotinom Selec-1, nakon ispitivanja, otkriveno je satelitsko naftno polje. Polje se nalazi u blizini postojećih proizvodnih polja i infrastrukture te će na taj način biti olakšano njegovo privođenje proizvodnji. Ispitivanje na preko 2.000 metara dubine pokazalo je dotok nafte u količini od oko 30 prostornih metara na dan i preko 30.000 prostornih metara plina na dan. Daljnjom analizom rezultata ispitivanja omogućit će se preciznije vrednovanje novog nalazišta i procjena komercijalnosti rezervi ugljikovodika nakon čega će se pristupiti izradi plana razrade polja.

#### **44. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE (nastavak)**

##### *Pokrenut postupak prodaje zaštitarske djelatnosti tvrtke SINACO*

Odlukom Inine Uprave od 22. prosinca 2010. započeo je proces restrukturiranja tvrtke SINACO d.o.o., članice INA Grupe. Restrukturiranjem će se iz SINACO-a izdvojiti dio poslova koji su povezani sa zaštitarstvom u novu tvrtku. S obzirom na to da zaštitarska djelatnost nije povezana s Ininom temeljnom djelatnošću, donesena je odluka da se taj dio poslovanja proda na otvorenom javnom nadmetanju. Proces prodaje započeo je 14. siječnja 2011., objavom natječaja u javnim glasilima. Tvrtka SINACO koja će se nastaviti baviti svojim osnovnim djelatnostima, a to su zaštita od požara, zaštita na radu i zaštita okoliša, ostaje dio INA Grupe. Neobvezujuća pisma namjere za kupnju nove tvrtke, INA d.d. je zaprimala do 2. veljače 2011. godine. Očekuje se da bi cjelokupni proces prodaje trebao biti završen do kraja prvog kvartala 2011.

##### *Imenovanje novih članova Uprave*

Cirkularnim glasovanjem Nadzornog odbora INA, d.d. imenovana su tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015.

Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011.

Ujedno, mandat Lajosa Alácsa i Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Sukladno korporativnom upravljanju, Uprava INA, d.d. je kolektivno tijelo odgovorno za cjelokupno poslovanje kompanije, dok su izvršni direktori odgovorni za poslovanje pojedinog poslovnog segmenta odnosno funkcije te vode svakodnevne aktivnosti i poslovanje Društva.

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

**Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)**

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2010.

*(svi iznosi u milijunima kuna)*

---

**45. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 17. ožujka 2011. godine.

Potpisali u ime Grupe 17. ožujka 2011. godine:

András Huszár

\_\_\_\_\_  
Izvršni direktor za financije

Zoltán Sándor Áldott

\_\_\_\_\_  
Predsjednik Uprave Ine



# IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA I INA-GRUPE ZA 2010. GODINU

Zagreb, ožujak 2011.

# SADRŽAJ

	Str.
A. SAŽETAK	2
B. FINANCIJSKI REZULTATI INA, d.d. I INA Grupe	4
1. Okolnosti poslovanja	4
2. Osvrt na financijske rezultate	5
2.1. Račun dobiti i gubitka	6
2.2. Izvještaj o financijskom položaju	7
2.3. Izvještaj o novčanom toku	7
3. Segmentalna analiza dobiti iz osnovne djelatnosti	8
3.1. Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	8
3.2. Rafinerije i marketing	10
3.3. Trgovina na malo	12
3.4. Korporativno i ostalo	13
C. Ostali podaci	21
1. Očekivani razvoj i istraživanje	21
2. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima	2
3. Poslovni odnosi s povezanim stranama	23
4. Zaštita okoliša	25
5. Naknade ključnim članovima rukovodstva	26
6. Događaji nakon datuma bilance	26
7. Dioničarska struktura prema broju dionica	26
8. Korporativno upravljanje	27

## A. SAŽETAK

Najvažniji financijski podaci	INA, d.d.			INA Grupa			
	(mil. kn)	2009.	2010.	Promj. %	2009.	2010.	Promj. %
Neto prihod od prodaje		18.654	22.546	20,9	22.331	25.866	15,8
EBITDA <sup>(1)</sup>		1.986	5.301	167,0	2.807	5.048	79,8
Dobit iz osnovne djelatnosti		(576)	2.732	n.a.	(205)	2.128	n.a.
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>		<b>358</b>	<b>3.198</b>	<b>793,3</b>	<b>252</b>	<b>2.925</b>	<b>1.060,7</b>
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti		(194)	(553)	185,1	(284)	(810)	185,2
Neto dobit/gubitak <sup>(3)</sup>		(631)	1.767	n.a.	(392)	961	n.a.
<b>Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki</b>		<b>116</b>	<b>2.222</b>	<b>1.817,4</b>	<b>72</b>	<b>1.593</b>	<b>2.124,3</b>
Neto novac iz poslovnih aktivnosti		1.754	667	(62,0)	2.960	1.563	(47,2)
<b>(mil. USD) <sup>(5)</sup></b>		<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>Promj. %</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>Promj. %</b>
Neto prihod od prodaje		3.452	4.080	18,2	4.229	4.703	11,2
EBITDA <sup>(1)</sup>		367	959	161,1	532	918	72,7
Dobit iz osnovne djelatnosti		(107)	494	n.a.	(39)	387	n.a.
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki <sup>(2)</sup></b>		<b>66</b>	<b>579</b>	<b>773,6</b>	<b>48</b>	<b>532</b>	<b>1.014,4</b>
Neto financijska dobit (gubitak)		(36)	(100)	178,8	(54)	(147)	173,8
Neto dobit/gubitak <sup>(3)</sup>		(117)	320	n.a.	(74)	175	n.a.
<b>Neto dobit/gubitak bez jednokratnih stavki</b>		<b>21</b>	<b>402</b>	<b>1.775,1</b>	<b>14</b>	<b>290</b>	<b>2.035,5</b>
Neto novac iz poslovnih aktivnosti		325	121	(62,8)	561	284	(49,3)

<sup>(1)</sup> EBITDA = EBIT + amortizacija + vrijednosno usklađenje + rezerviranja.

<sup>(2)</sup> Ne uključujući jednokratne stavke koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine, vrednovanje zaliha, odgođeni porez, rezerviranja, otpremnine i jednokratni prihod. U 2010. jednokratne stavke su negativno utjecale na poslovanje u iznosu od 797 milijuna kuna (466 milijuna kuna INA, d.d.).

<sup>(3)</sup> Neto dobit pripisiva vlasniku kapitala

<sup>(4)</sup> Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: za 2009. – 5,2804 kn/USD; za 2010. – 5,5000 kn/USD.

Ukupni rezultat **INA Grupe** ostvaren u 2010. godini, pokazuje obnovljenu profitabilnost na razini operativnog poslovanja i na razini neto dobiti, te značajno poboljšanje financijske pozicije. EBITDA je porasla gotovo za 80% dosegnuvši 5.048 milijuna kuna, dok je dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki iznosila 2.925 milijuna kuna (**INA d.d.** zabilježila je bolje ukupne rezultate nego u prethodnoj godini, ostvarivši EBITDA od 5.301 milijun kuna i dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki od 3.198 milijuna kuna). Rezultati su uglavnom posljedica veće proizvodnje ugljikovodika u Sjevernom Jadranu i Siriji, čime su potvrđeni naporu uloženi u ključne projekte u periodu ekonomske i financijske krize. Dodatno, rezultatu Istraživanja i proizvodnje, pogodovale su sve bolje okolnosti poslovanja zbog sve viših cijena nafte, dok su Rafinerije i marketing, koje posluju bolje, ali i dalje sa gubitkom, imale koristiti od umjerenog povećanja ostvarenih rafinerijskih marži uzrokovanog oporavkom globalne ekonomije. Unatoč tome, ukupni rezultat INA Grupe je, u manjoj mjeri, zabilježio gubitak od trgovanja prirodnim plinom u iznosu od 334,3 milijuna kuna.

Neto dobit od 961 milijun kuna u 2010. godini, značajno je povoljnija u odnosu na gubitak od 392 milijuna kuna u 2009. godini, zbog već spomenutih pozitivnih trendova i napora managementa. Rezultat su djelomično umanjile negativne tečajne razlike na kreditima.

Tijekom 2010. godine management je bio usmjeren na poboljšanje poslovanja, s naglaskom na kontrolu troškova, optimizaciju procesa nabave i optimizaciju radne snage, uz istovremenu posvećenost utvrđivanju svih potencijalnih područja koja mogu dodatno unaprijediti naše poslovanje. U skladu s time, dovršili smo opsežan program zbrinjavanja zaposlenika koji uključuje 1500 radnika, te su postignute značajne uštede na materijalnim i nematerijalnim troškovima (preko 450 milijuna kuna ušteda u usporedbi s 2008). Dodatne uštede postignute su uvođenjem novih procesa nabave te dodatnim pregovorima o postojećim ugovorima s ciljem ušteda većim od 100 milijuna kuna u odnosu na prethodne godine.

2010. bila je godina financijske stabilizacije tijekom koje je razina investicija prilagođena financijskoj poziciji Grupe i iznosila je 2.891 milijun kuna, ili 36% manje u odnosu na 2009. godinu. Ključni investicijski projekti koji uključuju modernizaciju rafinerija, te razradne projekte u Siriji i Sjevernom Jadranu nastavljeni su po zadanom rasporedu, značajno doprinoseći poboljšanju rezultata. Istovremeno s prilagođavanjem investicija, INA Grupa uspjela je potpuno podmiriti svoja dospjela dugovanja prema dobavljačima i državi, te su podmirene i kamate vezane uz obveze prema proračunu. Podmirenjem ovih obveza, INA je stabilizirala svoju financijsku poziciju uz financijsku potporu MOL Grupe te korištenjem novih eksternih sredstava.

Posvećenost managementa uvođenju mjera za poboljšanje učinkovitosti poslovanja i nastavku programa investicija pokrenutih u rafinerijama Rijeka i Sisak, pojačavanje istražnih aktivnosti u Hrvatskoj i inozemstvu uz novu inicijativu modernizacije i revitalizacije benzinskih postaja, jamči sigurnu budućnost i konkurentnu poziciju INE na tržištu. Unutarnjim restrukturiranjem, smanjenjem operativnih troškova, te nastavkom s našim glavnim kapitalnim projektima, INA će ojačati svoju vodeću poziciju na hrvatskom tržištu.

## Ukupno poslovanje

- ▶ **Istraživanje i proizvodnja:** Dobit osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u 2010. godini iznosila je 4.615 milijuna kuna (839 milijuna USD), od čega dobit segmenta matične kompanije iznosi 4.775 milijuna kuna, uglavnom zbog veće proizvodnje ugljikovodika. To je rezultat puštanja u proizvodnju polja Annamaria, te naftno-plinske stanice Jihar u Siriji, čime je ublažen prirodni pad proizvodnje nafte u Hrvatskoj, Egiptu i Angoli. Takve trendove poduprla je veća prosječna ostvarena cijena ugljikovodika i ostvarene mjere za poboljšanje efikasnosti. No, na rezultat segmenta je uticao gubitak od trgovanja prirodnim plinom u iznosu od 334,3 milijuna kuna.

Na temelju potpisanog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30.siječnja 2009. godine i izmjenama od 16.prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje. Usporedna su razdoblja prepravljena u skladu s time.

Tijekom posljednjeg tromjesečja 2010. INA je poduzela radnje kako bi osigurala stabilnu i neprekinutu nabavu plina u Hrvatskoj za vrijeme sezone grijanja i u skladu s time sklopila je ugovor nabave s najboljim mogućim uvjetima na tržištu, odabirom ENI-a kao pouzdanog partnera i zaključenjem ugovora s novim poslovnim uvjetima sa HEP-om i Petrokemijom.

- ▶ **Rafinerije i marketing:** Tijekom 2010. godine INA Grupa je ostvarila u Rafinerijama i marketingu gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 464 milijuna kuna (84 milijuna USD), od čega gubitak segmenta matične kompanije iznosi 476 milijuna kuna, uglavnom zbog još uvijek nižih razina rafinerijskih marži i 9,6% pada u prodanim količinama naftnih derivata zbog pada potražnje u zemlji i regiji. U odnosu na prošlu godinu gubitak iz osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) smanjen je za 44 milijuna kuna zbog optimizirane nabave nafte, prerada lake nafte tipa Azeri koja daje bolje randmane proizvoda, povoljnije marže i veće kontrole operativnih troškova. Također, tijekom godine učinjeni su veliki napor u smjeru poboljšanja poslovanja rafinerija kako bi krenula proizvodnja EURO V proizvoda (koji su uvedeni od početka drugog tromjesečja 2010. godine), te kako bi bila dovršena prva faza programa modernizacije rafinerija.
- ▶ **Trgovina na malo:** Ostvarena dobit osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) u 2010. godini iznosi 34 milijuna kuna ili 6 milijuna USD (42 milijuna kuna segmenta INA, d.d.) što je 9 milijuna kuna manje nego u 2009. godini uglavnom zbog pada količinske prodaje za 5,9% uzrokovanog slabijom potražnjom. Taj negativan učinak djelomično je ublažen mjerama smanjenja troškova, inicijativama za poboljšanje učinkovitosti i uvođenjem EURO V kvalitete u cjelokupnu domaću mrežu, osiguravajući značajno poboljšanje percepcije INE.
- ▶ **Korporativno i ostalo<sup>1</sup>:** U 2010. godini zabilježen je gubitak osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 1.260 milijuna kuna ili 229 milijuna USD (1.143 milijuna kuna iznosi gubitak Korporativnih funkcija INA, d.d.) 268 milijuna kuna veći nego u 2009. godini prvenstveno zbog većeg gubitka iz financijskih aktivnosti koji proizlazi iz poslovanja, a djelomično ga ublažuju manji ostali operativni troškovi kao rezultat mjera za smanjenje troškova.
- ▶ **Neto gubitak iz financijskih aktivnosti** u 2010. godini ostvaren je u iznosu od 810 milijuna kuna u odnosu 284 milijuna kuna ostvarenih u 2009. godini (553 milijuna kuna u odnosu na 194 milijuna kuna ostvarenih u 2009. godini za INA, d.d.). Razlika od 526 milijuna kuna zabilježena je većinom zbog većih negativnih tečajnih razlika na kreditima (423 milijuna kuna negativne tečajne razlike u usporedbi s 145 milijuna pozitivnih tečajnih razlika prethodne godine). Trošak kamata bio je na sličnoj razini kao 2009. godine, dok su ostali financijski troškovi bili 43 milijuna kuna manji.
- ▶ **Kapitalna ulaganja:** U 2010. godini kapitalna ulaganja INA Grupe iznosila su 2.891 milijuna kuna (naprama 4.504 milijuna kuna u 2009. godini) zbog prilagođavanja investicijskog proračuna trenutnim tržišnim okolnostima, financijskom položaju i vlastitim sposobnostima stvaranja novca (kapitalna ulaganja INA, d.d. iznosila su 2.816 milijuna kuna). Smanjena kapitalna ulaganja, međutim, nisu bila na štetu važnijih projekata i modernizacije maloprodajne mreže. Glavnina kapitalnih ulaganja odnosila se na Istraživanje i proizvodnju, i to 1.473 milijuna kuna, prvenstveno za razradne radove u Siriji i na Sjevernom Jadranu, za Rafinerije i marketing utrošeno je 1.328 milijuna kuna, uglavnom na modernizaciju rafinerija, dok je 52 milijuna kuna investirano u maloprodajnu mrežu.
- ▶ **Neto zaduženost:** Neto zaduženost INA Grupe povećala se na 9,9 milijardi kuna (INA, d.d. 9,0 milijardi kuna) u odnosu na 8,2 milijarde na dan 31. prosinca 2009. godine, a omjer duga i kapitala<sup>2</sup> na dan 31. prosinca 2010. bio je 43,7%, povećavajući se sa 40,9% na dan 31. prosinca 2009., kao rezultat plaćanja dospjelih obveza uz istodobno zadržavanje značajne razine kapitalnih izdataka. U 2010. godini, INA Grupa poboljšala je omjer Neto zaduženosti/EBITDA, smanjujući ga ispod 2, većinom zbog povećanja EBITDA koje je ublažilo veću razinu zaduženosti.
- ▶ **Operativni novčani tijek:** U 2010. godini operativni novčani tijek prije promjena radnog kapitala iznosio je 4.141 milijuna kuna ili 59% više u odnosu na 2009. (INA d.d. 4.751 milijun kuna). Operativni novčani tijek iznosio je 1.589 milijuna kuna (47% manje u odnosu na prošlu godinu). Promjene radnog kapitala smanjile su operativni novčani tijek u 2010. za 2.552 milijuna kuna, prvenstveno zbog velikih napora učinjenih kako bi se smanjile dospjele i neplaćene obveze te veće vrijednosti zaliha (najviše poluproizvoda) i većih potraživanja od kupaca.

<sup>1</sup> Ukjučuje korporativne funkcije i ovisna društva koja pružaju usluge sigurnosti i zaštite, tehničke usluge, podrške korporativnim funkcijama i druge usuge.

<sup>2</sup> Neto dug / neto dug plus vlasnički kapital uključujući manjinske udjele

## B. FINANCIJSKI REZULTATI INA d.d. i INA Grupe (IFRS)

### 1. Okolnosti poslovanja

**Globalna je ekonomija** doživjela relativan oporavak u četvrtom tromjesečju, 2010.g., no uglavnom su ostale velike razlike između razvijenih ekonomija i onih u razvoju. I dok su Sjedinjene Američke Države i Japan podržali svoj rast daljnjim stimulativnim mjerama, u Eurozoni se zadržala kriza likvidnosti tijekom tromjesečja te ona i dalje predstavlja najslabiju kariku u grupi razvijenih ekonomija. Ovaj je put Irska pokrenula nove turbulencije, te su zbog problematičnog bankarskog sektora i zabrinutosti za fiskalnu održivost MMF i EU ponovno morali spašavati periferiju Eurozone unutar 6 mjeseci. U slučaju Irske preventivne mjere uspostavljene nakon dužničke krize u Grčkoj (tj. Fond za spašavanje Eurozone u iznosu od 440 milijardi EUR te kupnje obveznica Europske centralne banke) uspjele su zadržati daljnje širenje krize prema središtu Eurozone. Međutim, očita nespremnost država-vjerovnika (prvenstveno Njemačke) da poduzme daljnje tržišne pritiske s uvećanim obvezama kao i mogućnost da i veće države članice (npr. Portugal, Španjolska, Italija, Belgija) zatraže financijsku pomoć predstavlja ogroman nepogodan rizik za oporavak EU u cjelini, te će vjerojatno rezultirati daljnjim kolebanjima u kretanju tečaja deviza. Ekonomski rast u ekonomijama u razvoju i dalje je bio snažan u četvrtom tromjesečju, 2010.g., no inflacija i sve veći rizici neprekidno rastu (prvenstveno u Kini), što povećava rizik od ciklusa velikog razvoja i kraha te mogućih teških posljedica koje mogu imati jak učinak na globalni ekonomski rast.

**Cijene sirove nafte** stalno su u laganom rastu, te su na početku tromjesečja bile oko 80 USD/ barel pa se pri kraju četvrtog tromjesečja bližile psihološkoj granici od 100 USD/barel. Prosjek markera Dated Brent bio je 86,5 USD/barel, 12,5% veći na kvartalnoj razini te 16% na godišnjoj razini. Rast cijene sirove nafte u posljednjem mjesecu četvrtog tromjesečja oslikavao je sve snažniju vezu između ponude i potražnje, prvenstveno pod utjecajem ponovnog ogromnog povećanja u potražnji u Kini. Ako se najveći rizici ostvare (uglavnom sve dublja kriza u Eurozoni ili teške negativne posljedice u Aziji u razvoju), globalno tržište sirove nafte uskoro može ponovno nalikovati kaotičnom tržištu početkom 2007.g., budući da se rezerve OPEC-a (sada ispod 5 mn barel/dan prvi put u 2 godine) lagano, ali sigurno smanjuju, komercijalne zalihe OECD-a (krajem studenog bile su na 58,7 dana za isporuku) opadaju te geopolitičke tenzije rastu na Srednjem Istoku i dijelovima Afrike. Sveukupno, IEA procjenjuje da je globalna potražnja za naftom porasla za 0,3 mn barel/dan na kvartalnoj razini do 88,9 mn barel/dan u četvrtom tromjesečju, 2010., što predstavlja uvećanje od 3,5% na godišnjoj razini.

**Rafinerijske marže** zadržale su se ispod povijesnih prosjeka tijekom četvrtog tromjesečja 2010., no rafinerijske marže Ural značajno su se uvećale nakon trećeg tromjesečja, 2010. zbog sve šireg popusta Urala od sredine tromjesečja. Razlike između cijene sirove nafte i cijene dizela, benzina, nafte i mlaznog goriva značajno su porasle od najnižih razina u trećem tromjesečju 2010., te su benzin i nafta potukli svoj petogodišnji prosjek, dok su dizel i mlazno gorivo ispod svojih povijesnih razina. Sveukupno uvećanje u cjenovnim razlikama djelomično se može pripisati godišnjem dobu te djelomično raširenim štrajkovima protiv mirovinske reforme u Francuskoj koji su utjecali na umanjene francuskog rafinerijskog kapaciteta u listopadu. Povijesno negativne cjenovne razlike loživog ulja značajno su pale te su dosegle povijesne najniže razine prema kraju četvrtog tromjesečja, 2010., budući da su rastuće cijene sirove nafte potaknule zamjenu te smanjile potražnju za loživim uljem u energetske sektoru.

**Oporavak srednje i istočne Europe** uglavnom je potaknut rastom u proizvodnji u Njemačkoj, a ne zbog domaće potražnje, koja je umanjena zbog vrlo visokih stopa nezaposlenosti te slabog kreditnog rasta. Ekonomski će rast najvjerojatnije biti umjeren, budući da će većina država u regiji provesti određenu fiskalnu konsolidaciju u 2011. Najveći negativni rizik za oporavak srednje i istočne Europe i dalje predstavlja prevladavajući pritisak u Eurozoni. Međutim, učinak sve dublje dužničke krize u Eurozoni na središnju i istočnu Europu može se kontrolirati dok god se zadrži unutar europskog područja, a druga glavna izvozna tržišta ostanu relativno nedodirnuti u središtu monetarne unije.

U trećem tromjesečju, hrvatska je ekonomija doživjela slab rast ekonomskih aktivnosti od 0,2%, te na taj način zaustavila razdoblje neprekidnog negativnog rasta od početka 2009. Najvažniji doprinos rastu dala je povećana osobna potrošnja (+1,9%) zbog sezonskog porasta zapošljavanja i dobre turističke sezone, te pozitivnog trenda u vanjskoj trgovini, tj. znatnog uvećanja izvoza (5,7%) dok je uvoz rastao samo 3,1%. Ovi pozitivni trendovi umanjili su negativan utjecaj snažnog pada u kapitalnim investicijama (9,7%) te smanjene državne potrošnje (0,9%). Posljednje tromjesečje u 2010. ponovno treba osjetiti negativnu stopu rasta, prvenstveno zbog sezonskih faktora koji su imali pozitivan učinak na gospodarstvo. Porast nezaposlenosti i smanjena osobna potrošnja koja će dovesti do smanjenja u domaćoj potražnji, zajedno sa smanjenim investicijama, imat će snažan utjecaj na ekonomske aktivnosti. Očekuje se da će gospodarstvo doživjeti negativan rast u 2010., dok će 2011. biti godina oporavka uz stopu rasta od 1,5%. Vanjska potražnja, tj. uvećana potražnja iz europskog područja, koja će povećati izvoze, bit će vodeći čimbenik u oporavku.

U prosjeku, stopa inflacije u 2010. bila je niskih 1,1%, ukazujući na niske inflacijske pritiske, budući da zbog smanjenje domaće potražnje uvećani troškovi nisu se mogli u potpunosti prenijeti na potrošače. Cijene roba i usluga za osobnu potrošnju ostale su na istoj razini u usporedbi sa studenim, dok su na godišnjoj razini cijene narasle za 1,8% u usporedbi s prosincem, 2009. Veće cijene proizlazile su prvenstveno iz uvećanih cijena stanovanja, vode, energije, plina i ostalih goriva, zbog uvećanih cijena energenata na globalnom tržištu potaknutih znakovima globalnog oporavka. Za razliku od prvih devet mjeseci, posljednje tromjesečje u godini pokazalo je pritiske vezane uz deprecijaciju kune koja je prešla razinu od 7,40 HRK/EUR. Međutim, središnja banka nastavila je s politikom stabilnog tečaja pomoću intervencija na tržištu, zadržavajući domaću valutu ispod navedene razine.

## Glavni vanjski parametri

	2009.	2010.	%
Brent dtd (USD/bbl)	61,67	79,47	28,9
Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	582,99	728,88	25,0
Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)*	532,79	681,84	28,0
Lož ulja 3,5% (USD/t)*	345,29	436,67	26,5
UNP (USD/t)*	529,10	731,09	38,2
Prosječna rafinerijska marža	20,50	27,10	32,2
Crack spread – Bezolovni super 10 ppm (USD/t)*	116,44	127,68	9,7
Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)*	66,25	80,64	21,7
Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)*	(121,25)	(164,53)	35,7
Crack spread – UNP (USD/t)*	62,56	129,90	107,6
HRK/USD prosjek	5,28	5,50	4,2
HRK/USD na dan	5,09	5,57	9,4
HRK/EUR prosjek	7,34	7,29	(0,7)
HRK/EUR na dan	7,31	7,39	1,1
3m USD LIBOR (%)	0,69	0,34	(49,9)
3m EURIBOR (%)	1,22	0,81	(33,2)

\* FOB Mediterranean

## 2. Osvrt na financijske rezultate

### Poslovanje

Na temelju potpisanog Glavnog ugovora o poslovanju prirodnim plinom od strane Vlade Republike Hrvatske i MOL-a 30.siječnja 2009. godine i izmjenama od 16.prosinca 2009. godine, hrvatska je Vlada trebala preuzeti poslovanje trgovanja prirodnim plinom prije 01. prosinca 2010. godine. Budući da se to nije dogodilo, te s obzirom da pregovori koji su u tijeku još ne ukazuju na izmijenjen raspored, ove aktivnosti više ne ispunjavaju kriterije prekinutog poslovanja. Stoga su imovina, obveze, prihodi i rashodi objavljeni među neprekinutim aktivnostima segmenta Istraživanja i proizvodnje. Usporedna su razdoblja prepravljena u skladu s time. Društvo za trgovanje prirodnim plinom ostvarilo je gubitak u 2010. godini, iako je bilo planirano da posluje bez gubitaka

Transakcija prodaje 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz d.d. ("Crobenz") LUKOIL-u Croatia d.o.o. ("Lukoil") završena je 30. rujna 2010. Postupak prodaje proveden je na temelju INA-ine obveze prema rješenju Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja od 9. lipnja 2009. Nakon potpisivanja Prve dopune dioničarskog ugovora između Vlade RH i MOL-a 30. siječnja 2009. godine, stjecanje operativne kontrole nad INA-om od strane MOL-a preispitala je Agencija za zaštitu tržišnog natjecanja i 9. lipnja 2009. izdala konačno rješenje kojim odobrava transakciju uz određene uvjete uključujući prodaju 100% udjela INA-e u Crobenzu d.d. INA d.d. je 21. srpnja 2010. sklopila kupoprodajni ugovor s društvom LUKOIL za prodaju 100%-nog vlasništva u društvu Crobenz. Prema odluci Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja ("Agencija"), prodaju Crobenza vodio je povjerenik. Na sastanku održanom 29. srpnja 2010. Agencija je donijela odluku kojom daje suglasnost za transakciju potrebnu radi izvršenja naloga iz Rješenja o uvjetno dopuštenoj koncentraciji MOL/INA. Agencija je također dala potrebno dopuštenje za koncentraciju Lukoil i Crobenz. Crobenz se bavi veleprodajom i maloprodajom i maloprodajnu mrežu kojom upravlja Crobenz čini 14 benzinskih postaja pod zaštitnim znakom Crobenz.

### Značajne računovodstvene prosudbe i procjene

INA Grupa je reklasificirala prihode i rashode od kamata i tečajnih razlika kupaca i dobavljača iz financijskih aktivnosti u osnovne (operativne) aktivnosti.

U Sjevernom Jadranu, Egiptu i Angoli redefinirane su jedinice koje stvaraju novac na način da su ugovorna područja postale jedinice koje stvaraju novac.

Tijekom trećeg i četvrtog tromjesečja 2009. godine INA Grupa je obračunala i zabilježila ispravak vrijednosti i rezervacije, osnova za čiji izračun je nastala tijekom prvog polugodišta. Kako bi tromjesečni financijski izvještaji za 2009. bili usporedivi, navedeni ispravci i rezervacije su proknjiženi u odnosnom razdoblju, ne u razdoblju u kojem su identificirani.

Sporazum o preuzimanju aktivnosti trgovanja prirodnim plinom nije postignut u ugovorenom roku kako je određeno u Dodatku Glavnog ugovoru o poslovanju prirodnim plinom. Kompanija ne prikazuje više poslovanje prirodnim plinom kao prekinuto poslovanje.



## 2.1. Račun dobiti i gubitka

U 2010. godini, **INA Grupa** je ostvarila neto prihod od prodaje od 25,9 milijarde kuna<sup>3</sup> ili 16% veći u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog većih prodajnih cijena i količina prirodnog plina i inozemne nafte (veća proizvodnja). Dodatan pozitivan utjecaj imalo je uvođenje novih EURO V proizvoda.

Tijekom 2010. godine troškovi sirovina i materijala porasli su 17% u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog 21% većeg troška uvozne nafte jer je njena prosječna cijena porasla za 36% (prosječna cijena nafte Brent FOB Med je na svjetskom tržištu bila 29% viša) dok je količina prerade bila 11% manja. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda povećala se za 260 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na dan 31. prosinca 2009. bila je manja za 50 milijuna. Troškovi prodane robe smanjili su se za 4% i iznosili 3.991 milijun kuna zbog nižih troškova prodanog uvoznog prirodnog plina i nabavne cijene robe široke potrošnje. Troškovi usluga i ostali materijalni troškovi bili su niži kao rezultat mjera sa smanjenje troškova. Ostali materijalni troškovi, u iznosu od 2.087 milijuna kuna, bili su 184 milijuna kuna manji uglavnom zbog manjih zakupnina te manjih troškova transporta. Troškovi usluga smanjili su se za 77 milijuna kuna na 1.514 milijuna kuna zbog manjih naknadno odobrenih rabata, intelektualnih usluga i troškova premije osiguranja koji su bili djelomično uvećani financijskim troškovima vezanim za poslovanje koji su bili veći za 125 milijuna kuna. Amortizacija je porasla 16% na 1.750 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine po završetku projekata. Ispravci vrijednosti i rezerviranja u iznosu od 1.170 milijuna kuna bili su 335 milijuna kuna manji zbog umanjenja vrijednosti imovine i rezerviranja za sudske sporove, što se djelomice korigiralo većim rezerviranjima za zaštitu okoliša.

Ukupni troškovi osoblja su 12% veći u usporedbi s 2009. godinom, prvenstveno zbog isplate otpremnina u skladu s Programom restrukturiranja radne snage. Broj zaposlenih na dan 31. prosinca 2010. bio je 14.703 – 9,8% manji nego 31. prosinca 2009. (16.304). Uprava INA d.d. je 15. rujna 2010. donijela odluku o višku zaposlenih i pokretanju zakonom propisanog postupka za program restrukturiranja radne snage. Trošak programa u koji je uključeno 1.500 zaposlenika, a koji će olakšati nužne promjene u strukturi i broju zaposlenih da bi se održala Inina stabilnost u okolnostima poslovanja koji su neprestani izazov, iznosio je 389 milijuna kuna.

**Financijske aktivnosti** su u 2010. godini zabilježile gubitak od 810 milijuna kuna, što je 526 milijuna više nego gubitak iz 2009. godine. Viši financijski troškovi posljedica su značajnih investicija u prethodnim razdobljima čime je povećana zaduženost društva koja je dosegla vrhunac u 2010. i deprecijacije kune što je dodatno povećalo troškove. Neto negativne tečajne razlike na kreditima iznosile su 423 milijuna kuna dok su u 2009. godini ostvarene pozitivne tečajne razlike od 145 milijuna kuna. Trošak kamate od 156 milijuna kuna bio je 1 milijuna veći nego u 2009. godini, prvenstveno zbog negativnog utjecaja viših kamata na kratkoročne kredite koji su djelomično ublaženi nižim troškovima kamata na dugoročne kredite. Ostali financijski troškovi iznosili su 231 milijun kuna, što je 43 milijuna kuna manje u odnosu na prethodnu godinu prvenstveno zbog ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata.

Usklađivanjem s međunarodnom praksom u poslovnim knjigama INA-e su kamate i tečajne razlike po kupcima i dobavljačima preklasificirane iz financijskih na poslovne aktivnosti. Za 2009. godinu imale su negativan učinak od 223 milijuna kuna, a u 2010. godini je njihov negativni učinak na dobit osnovne djelatnosti iznosio 399 milijuna kuna.

Trošak poreza na dobit za 2010. godinu je 363 milijuna kuna u odnosu na 95 milijuna kuna prihoda od poreza u 2009. godini.

U 2010. godini, **INA d.d.** je ostvarila neto prihod od prodaje od 22,5 milijarde kuna ili 21% veći u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog većih prodajnih cijena i količina prirodnog plina i inozemne nafte (veća proizvodnja). Dodatan pozitivan utjecaj imalo je uvođenje novih EURO V proizvoda.

Tijekom 2010. godine troškovi sirovina i materijala porasli su 21% u odnosu na prethodnu godinu, uglavnom zbog 21% većeg troška uvozne nafte jer je njena prosječna cijena porasla za 36% (prosječna cijena nafte Brent FOB Med je na svjetskom tržištu bila 29% viša) dok je količina prerade bila 11% manja. Vrijednost zaliha gotovih proizvoda i poluproizvoda povećala se za 67 milijuna kuna u odnosu na početno stanje, a na dan 31. prosinca 2009. bila je manja za 32 milijuna kuna. Ostali materijalni troškovi, u iznosu od 1.477 milijuna kuna, bili su 312 milijuna kuna manji uglavnom zbog manjih zakupnina te manjih troškova transporta. Troškovi usluga povećali su se za 56 milijuna kuna na 1.357 milijuna kuna zbog većih financijskih troškova vezanim za poslovanje dok su manji naknadno odobreni rabati, intelektualne usluge i troškovi premija osiguranja. Amortizacija je porasla 21% na 1.483 milijuna kuna zbog aktiviranja imovine po završetku projekata. Ispravci vrijednosti i rezerviranja u iznosu od 1.086 milijuna kuna bili su 255 milijuna kuna manji zbog umanjenja vrijednosti imovine i rezerviranja za sudske sporove, što se djelomice korigiralo većim rezerviranjima za zaštitu okoliša.

Ukupni troškovi osoblja su 17% veći u usporedbi s 2009. godinom, prvenstveno zbog isplate otpremnina u skladu s Programom restrukturiranja radne snage.

**Financijske aktivnosti** su u 2010. godini zabilježile gubitak od 553 milijuna kuna, što je 359 milijuna kuna više nego gubitak iz 2009. godine. Trošak poreza na dobit za 2010. godinu je 412 milijuna kuna u odnosu na 139 milijuna kuna prihoda od poreza u 2009. godini.

<sup>3</sup> Konsolidirana prodaja

## 2.2. Izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2010. ukupna imovina iznosila je 31,2 milijardi kuna (30,2 milijuna kuna INA, d.d.), što je 4% više nego na dan 31. prosinca 2009. godine. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina povećana je za 6%, uglavnom zbog kapitalnih ulaganja u razradu plinskih polja u sjevernom Jadranu i Siriji te modernizaciju rafinerija, kao i redefiniranje jedinica koje stvaraju novac. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodna polja ili pojedine zemlje. *Goodwill* i ulaganja u ovisna društva i zajedničke pothvate povećani su za 86 milijuna kuna na iznos od 588 milijuna kuna. Odgođeni porez smanjio se za 154 milijun kuna i iznosi 280 milijuna kuna.

Vrijednost zaliha iznosi 3,2 milijarde kuna (2,2 milijuna kuna INA, d.d.) i povećala se 9% zbog većih cijena i većih količina nakupljenih zaliha poluproizvoda za pokretanje kompleksa za hidrokreking.

Unatoč naporima managementa za naplatu dospjelih potraživanja, neto potraživanja od kupaca u iznosu 3,1 milijardu kuna na dan 31. prosinca 2010. veća su za 4% u usporedbi sa stanjem na dan 31. prosinca 2009. godine, kao rezultat općeg povećanja cijena.

Ukupne obveze INA Grupe na dan 31. prosinca 2010. iznosile su 18,4 milijardi kuna (17,7 milijuna kuna INA, d.d.) i bile su 1% veće nego na dan 31. prosinca 2009. godine, uglavnom zbog veće zaduženosti koja je porasla na 10,3 milijarde kuna (9,2 milijuna kuna INA, d.d.) u usporedbi s 8,5 milijardi kuna (6,8 milijuna kuna INA, d.d.) na dan 31. prosinca 2009. Krediti su se koristili za investicijska ulaganja i plaćanje dospjelih davanja prema Republici Hrvatskoj, MOL-u i dobavljačima. Obveze za poreze i doprinose smanjene su za 992 milijuna kuna na iznos od 789 milijun kuna (650 milijuna kuna INA, d.d.) jer su u potpunosti podmirene sve dospjele obveze prema državi. Obveze prema dobavljačima smanjene su za 500 milijuna kuna (1.093 milijuna kuna INA, d.d.) i iznose 3,786 milijuna kuna (1.611 milijuna kuna INA, d.d.). Dugoročna i kratkoročna rezerviranja veća su za 212 milijuna kuna (33 milijuna kuna INA, d.d.), pri čemu su veća rezerviranja za zaštitu okoliša djelomično umanjena manjim rezerviranjima za napuštanje bušotina.

Ukupni neto dug INA Grupe iznosio je HRK 9,9 milijardi kuna (9,0 milijuna kuna INA, d.d.) u odnosu na 8,2 milijarde (6,7 milijuna kuna INA, d.d.) na dan 31. prosinca 2009. dok se neto omjer duga i kapitala<sup>4</sup> povećao s 40,9% na 43,7% (INA, d.d. s 38,5% na 41,7%) na dan 31. prosinac 2010. Iz toga se vidi trenutačna nedovoljna kapitalizacija društva zbog stalnih velikih kapitalnih ulaganja u ključne djelatnosti. Zaduzenost kompanije je porasla, ali je ostala na prihvatljivoj razini.

## 2.3. Izvještaj o novčanom toku

Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala u 2010. iznosio je 4.141 milijuna kuna (INA, d.d. 4.751 milijuna kuna), što je 1.529 milijuna kuna više u usporedbi s prethodnom godinom prvenstveno zbog većeg EBITDA. Promjene u radnom kapitalu smanjile su novčani tijek iz operativnih aktivnosti u 2010. godini za 2.552 milijuna kuna kao posljedica velikih napora za smanjenje dospjelih obveza koji su smanjili obveze prema dobavljačima za 2.122 milijuna kuna, većih vrijednosti zaliha (prvenstveno poluproizvodi) za 373 milijuna kuna i 57 milijuna kuna većih potraživanja od kupaca.

Odljev novčanih sredstava iz ulagateljskih aktivnosti iznosio je 2.809 milijuna kuna (INA, d.d. 2.312 milijuna kuna) i niži je za 1.681 milijun kuna u odnosu na 2009. godinu zbog naravi ključnih projekata od kojih su neki pred završetkom, ali i zbog prilagođavanja investicijskog proračuna trenutnim tržišnim okolnostima, financijskom položaju i sposobnostima stvaranja novca.

Nastavak ulaganja u ključne projekte i manji novac iz operativnih aktivnosti rezultirali su sa velikim povećanjem eksternog financiranja te su novčani primici iz financijskih aktivnosti iznosili 971 milijun kuna (INA, d.d. 1.832 milijuna kuna).

<sup>4</sup> Neto dug/ neto dug plus vlastiti kapital uključujući manjinske udjele



### 3. Segmentalna analiza dobiti iz osnovne djelatnosti

#### 3.1. Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA, d.d.					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	6.134	1.162	7.867	1.430	28,3	23,1
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	1.430	271	4.912	893	243,5	229,8
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	2.049	388	4.775	868	133,0	123,7
EBITDA	3.025	573	6.503	1.182	115,0	106,4
EBITDA bez jednokratnih stavki	3.025	573	6.235	1.134	106,1	97,9
CAPEX	2.980	564	1.404	255	(52,9)	(54,8)

  

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA Grupa*					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	8.694	1.646	10.882	1.979	25,2	20,2
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	1.587	301	4.610	838	190,5	178,9
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	1.709	324	4.615	839	170,0	159,3
EBITDA	3.459	655	6.223	1.131	79,9	72,7
EBITDA bez jednokratnih stavki	2.962	561	5.985	1.088	102,1	94,0
CAPEX	3.039	576	1.473	268	(51,5)	(53,5)

\*Istraživanje i proizvodnja nafte i plina odnosi se na INA, d.d. segment Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i slijedeća ovisna društva: Croscro Grupa, INA Naftaplín IE&PL, Guernsey, Adriagas S.r.l. Milano, Podzemno skladište plina d.o.o. do 30.04.2009., Prirodni plin d.o.o.

\*\*Ostvarenje za 2010. godinu bilo je pod negativnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 5 milijuna kuna (137 milijuna kuna pozitivan utjecaj jednokratnih stavki SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d.). Redefiniranje jedinica koje stvaraju novac rezultiralo je pozitivnim učinkom od 294 milijuna kuna, dok su rezerviranja u iznosu 198 milijuna kuna (86 milijuna kuna SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d.) i isplate otpremnina u iznosu od 101 milijun kuna (71 milijun kuna SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d.), imale negativan učinak na ostvarenje 2010. godine.

Proizvodnja ugljikovodika*	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
<b>Proizvodnja nafte (000 t)*</b>	<b>777</b>	<b>799</b>	<b>2,9</b>	<b>777</b>	<b>799</b>	<b>2,9</b>
Hrvatska	526	478	(9,0)	526	478	(9,0)
Sirija	62	146	135,0	62	146	135,0
Egipat	106	97	(8,7)	106	97	(8,7)
Angola**	83	78	(5,8)	83	78	(5,8)
<b>Proizvodnja prirodnog plina (m cm, net dry)</b>	<b>2.068</b>	<b>2.602</b>	<b>25,8</b>	<b>2.068</b>	<b>2.602</b>	<b>25,8</b>
Hrvatska	1.901	2.331	22,6	1.901	2.331	22,6
Hrvatska - kopno	1.024	923	(9,9)	1.024	923	(9,9)
Hrvatska - podmorje	877	1.407	60,5	877	1.407	60,5
Sirija	167	272	62,4	167	272	62,4
Kondenzat (000 t)	256	259	1,1	256	259	1,1
Sirova nafta (boe/dan)	15.783	16.336	3,5	15.783	16.336	3,5
Kondenzat prirodnog plina (boe/dan)	7.447	7.170	(3,7)	7.447	7.170	(3,7)
Prirodni plin (boe/dan)	33.354	41.973	25,8	33.354	41.973	25,8
od čega: Hrvatska - Sj. Jadran (boe/dan)	14.137	22.700	60,6	14.137	22.700	60,6
<b>Ukupna proizvodnja ugljikovodika (boe dan)**</b>	<b>56.584</b>	<b>65.480</b>	<b>15,7</b>	<b>56.584</b>	<b>65.480</b>	<b>15,7</b>
<b>Prosječna cijena ugljikovodika***</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>%</b>	<b>2009.</b>	<b>2010.</b>	<b>%</b>
Cijena nafte i kondenzata (USD/bbl)	53	70	31,6	53	70	31,6
Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	49	57	16,8	46	59	27,9

\*Bez izdvojenog kondenzata.

\*\* U 2010. promijenjena je metodologija izračuna za naftu Angola, a 2009. je modificirana zbog usporedivosti.

\*\*\*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uglj. i prodajnu cijenu plina (prekinuto poslovanje)

Prodaja prirodnog plina (M cm)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
Uvoz prirodnog plina (net dry)	530,50			1.044,21	1.214,30	16,3
Prodaja prirodnog plina na domaćem tržištu (net dry)	1.330,90			2.777,96	3.026,16	8,9
<b>Razlike prema uvoznim cijenama (kn/000 m3) *</b>						
Cijena za povlaštene kupce	(869,32)			(788,42)	(355,95)	(54,9)
Cijena za tarifne kupce	(1.298,32)			(790,55)	(396,68)	(49,8)
Ukupna cijena	(1.111,90)			(792,19)	(369,67)	(53,3)

\*Preračunato na temelju cijena u HRK/m<sup>3</sup> radi usporedivosti podataka.

**Dobit osnovne djelatnosti SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina za 2010. (bez jednokratnih stavki)<sup>5</sup> više je nego udvostručena u odnosu na prethodnu godinu i iznosila je 4.615 milijuna kuna (SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d. 4.775 milijuna kuna).** Glavni razlozi veće dobiti bili su (1) 15,7% veća proizvodnja ugljikovodika zbog veće proizvodnje plina iz hrvatskog podmorja i u Siriji, (2) 27,9% veća prosječna cijena ugljikovodika nakon kontinuiranog oporavka svjetske ekonomije, (3) negativan doprinos trgovanja plinom, te (4) naponi društva da se smanje troškovi koji su urodili 4,6%-nim smanjenjem jediničnog operativnog troška. Iskazana dobit osnovne djelatnosti za 2010. godinu iznosila je 4.610 milijuna kuna (SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d. 4.912 milijuna kuna), te je bila pod negativnim utjecajem jednokratnih stavki u iznosu od 5 milijuna kuna (137 milijuna kuna pozitivan utjecaj jednokratnih stavki SD istraživanje i proizvodnja INA, d.d.), uključujući pozitivan učinak redefiniranja jedinica koje stvaraju novac od 294 milijuna kuna, dok su rezerviranja u iznosu 198 milijuna kuna (SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d. 86 milijuna kuna) i isplate otpremnina od 101 milijun kuna (SD Istraživanje i proizvodnja INA, d.d. 71 milijun kuna), imale negativan učinak na ostvarenje 2010. godine.

**Prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika u 2010. godini** bila je 65.480 boe, odnosno 15,7% više u usporedbi s prethodnom godinom jer je sve veći doprinos glavnih razradnih projekata više nego nadoknadio pad proizvodnje na starim naftnim i plinskim poljima. Inin udio u 2010. godini u proizvodnji plina na Sjevernom Jadranu povećao se za 60,6% u odnosu na 2009. godinu, kao rezultat dodatne proizvodnje tijekom prethodnih tromjesečja zahvaljujući početku rada novog plinskog polja Annamaria u zadnjem tromjesečju 2009. i povoljnom utjecaju Ugovora o podjeli proizvodnje. Ukupni prosječni trošak proizvodnje u 2010. godini smanjen je 4,6% u odnosu na 2009. godinu zbog 15,7% veće količine proizvodnje.

Proizvodnja plina u kopnenom dijelu Hrvatske smanjena je za 9,9% zbog prirodnog pada proizvodnje iscrpljenjem ležišta. Proizvodnja plina u inozemstvu povećala se 62,4% u odnosu na 2009. godinu, nakon puštanja u rad naftno-plinske stanice Jihar u Siriji. Proizvodnja nafte u inozemstvu porasla je za 27,8% u odnosu na 2009. godinu, zbog veće proizvodnje u Siriji, čime se nadoknadila manja proizvodnja u Egiptu i Angoli. Domaća proizvodnja nafte u kopnenom dijelu smanjila se za 9,0%.

**Prihodi SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina** u 2010. godini porasli su 25,2% (SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d. 28,3%) u odnosu na 2009. godinu, prvenstveno zbog (1) veće proizvodnje ugljikovodika, (2) veće prodaje, (3) više prosječne cijene nafte i (4) povoljnog učinka slabije kune u usporedbi s 2009. godinom.

Prosječna cijena uvoznog plina ostala je gotovo nepromijenjena, te se smanjila za samo 0,3% u 2010. godini, a iznosila je 2,131 HRK/m<sup>3</sup>. Negativna razlika između prodajne i uvozne cijene plina smanjila se za 53,3% u promatranom periodu, međutim plinsko poslovanje i dalje uzrokuje znatne gubitke za društvo. Uz to, potpisan je ugovor o nabavi prirodnog plina s talijanskim poduzećem ENI, na razdoblje od 3 godine s početkom 1. siječnja 2011., koji će osigurati veću fleksibilnost količina i povoljnije cijene za Inu. Sklopljeni su ugovori o prodaji prirodnog plina sa HEP-om, Petrokemijom i tarifnim kupcima za 2011. godinu kojima se smanjuje jaz između prodajne i uvozne cijene prirodnog plina.

**Kapitalna ulaganja** u 2010. godini smanjena su u odnosu na 2009. godinu za 1.566 milijuna kuna na 1.473 milijuna kuna (kapitalna ulaganja SD Istraživanje i proizvodnja nafte i plina INA, d.d. smanjena su za 1.576 milijuna kuna na 1.404 milijuna kuna u odnosu na 2009. godinu), od čega 890 milijuna kuna u Siriji (od čega istraživanje 115 milijuna kuna; razrada 775 milijuna kuna), 198 milijuna kuna u Sjevernom Jadranu (od čega istraživanje 5 milijuna kuna; razrada 193 milijuna kuna), 67 milijuna kuna u Egiptu (od čega istraživanje 16 milijuna kuna; razrada 51 milijuna kuna), 131 milijuna kuna u kopnenom dijelu Hrvatske (od čega istraživanje 24,4 milijuna kuna; razrada 75,1 milijuna kuna i održavanje 31,2 milijuna kuna) i 46 milijuna kuna u Angoli (od čega istraživanje 15 milijuna kuna; razrada 31 milijuna kuna). Ovo smanjenje uglavnom je uzrokovano manjim investicijama za razvojne projekte u Siriji i Sjevernom Jadranu u 2010. godini, u odnosu na 2009. godinu.

U Siriji na bloku Hayan, izgradnja Faze 3, uključujući središnju plinsku stanicu Jihar s UNP postrojenjima i tehnološku infrastrukturu za 4 polja – Jihar, Jazal, Al Mahr i Mazrur je završena i trenutačno je u fazi testiranja. Ove investicije omogućit će znatno povećanje razine proizvodnje nakon završetka testiranja u 2011. godini. Od početka projekta u Siriji, INA je investirala više od 5,5 milijardi kuna za istraživanje i proizvodnju plina, te infrastrukturu. Tijekom 2010., većina je aktivnosti bušenja na Sjevernom Jadranu bila završena, te je izgradnja platformi na polju Izabela dovršena i spremna za proizvodnju. Po završetku ovih investicija INA je investirala 4,6 milijardi kuna u projekt Sjeverni Jadran od njegova početka.

U kopnenom dijelu Hrvatske dogodila su se dva uspješna otkrića: otkriće Dravica-1 u okviru zajedničkog istraživačkog projekta s MOL-om, kojim se potvrđuje uspješna suradnja strateških partnera i drugo, otkriće Selec-1 satelitskog polja na kraju godine, koje je manje polje s manjim rizikom blizu već postojeće infrastrukture. U Siriji, na bloku Aphamia uspješno je testirana bušotina Beer as sib-1 s rezultatima od 126-314 barela nafte na dan i 177-412 boe plina na dan. Na istom bloku, u kolovozu je započelo bušenje istražne bušotine Mudavara 3, čije će se testiranje završiti kasnije. Zbog trenutne situacije i razvoja događaja INA je u Egiptu privremeno zaustavila istražne radove na istražnom polju Sidi Rahman. Proizvodnja i aktivnosti na ostalim poljima u Egiptu se odvijaju nesmetano.

<sup>5</sup> Zbog redefiniranja jedinica koje stvaraju novac ostvareni su ispravci u vrijednosti od 334 milijuna kuna. Sada su ugovorna područja jedinice koje stvaraju novac, a ne kao ranije proizvodnja polja ili pojedine zemlje.

### 3.2 Rafinerije i marketing

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA, d.d.					
	2009.		2010		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	12.422	2.352	14.928	2.714	20,2	15,4
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(754)	(143)	(807)	(147)	7,0	2,8
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	(641)	(121)	(476)	(87)	(25,7)	(28,7)
EBITDA	(277)	(52)	(206)	(37)	(25,6)	(28,6)
EBITDA bez jednokratnih stavki	(277)	(52)	(17)	(3)	(93,9)	(94,1)
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	1.345	255	1.328	241	(1,3)	(5,2)

  

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA Grupa*					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	13.454	2.548	15.777	2.869	17,3	12,6
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(621)	(118)	(878)	(160)	41,4	35,7
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	(508)	(96)	(464)	(84)	(8,7)	(12,3)
EBITDA	(66)	(12)	(130)	(24)	97,0	89,1
EBITDA bez jednokratnih stavki	(66)	(12)	78	14	n.a.	n.a.
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	1.367	259	1.328	241	(2,9)	(6,7)

\*Odnosi se na segment Rafinerije i marketing INA, d.d. i slijedeća ovisna društva: Maziva Zagreb, Proplin, Crobenz (do 30. rujna 2010. godine), Osijek Petrol, Interlna Ljubljana, INA BH Sarajevo, Holdina Sarajevo, INA Hungary, FPC London, INA -Crna Gora, INA Beograd, INA Kosovo, Interlna Holding London, Holdina Guernsey.

\*\*U 2010. godini rezultat sadrži negativan utjecaj jednokratnih stavki od 414 milijuna kuna (segment djelatnosti INA d.d. 331 milijun kuna), od čega promjene vrijednosti zaliha u iznosu od 115 milijuna kuna, 142 milijuna kuna rezervacija za zaštitu okoliša (ukupan iznos promjene vrijednosti zaliha i rezerviranja za ekologiju se odnosi na INA d.d.), 93 milijuna kuna isplata otpremnina (74 milijuna kuna segment djelatnosti INA d.d.) i umanjenje vrijednosti imovine od 64 milijuna kuna.

Rafinerijska prerada (000 t)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009	2010	%	2009	2010	%
Domaća nafta	538	459	(14,7)	538	459	(14,7)
Uvozna nafta	4.007	3.562	(11,1)	4.007	3.562	(11,1)
Kondenzat	141	138	(2,2)	141	138	(2,2)
Ostala sirovina	327	289	(11,7)	330	291	(11,7)
<b>Ukupno rafinerijska prerada</b>	<b>5.013</b>	<b>4.447</b>	<b>(11,3)</b>	<b>5.016</b>	<b>4.450</b>	<b>(11,3)</b>
Rafinerijska proizvodnja (000 t)						
Motorni benzini	1.048	958	(8,6)	1.048	958	(8,6)
Dizel	1.209	1.084	(10,3)	1.209	1.084	(10,3)
Plinska ulja	268	222	(17,2)	268	222	(17,2)
Petroleji	94	95	1,5	94	95	1,5
Primarni benzin	138	73	(47,1)	138	73	(47,1)
Bitumen	107	66	(38,0)	107	66	(38,0)
Ostali proizvodi*	1.577	1.438	(8,8)	1.581	1.441	(8,8)
<b>Ukupno</b>	<b>4.441</b>	<b>3.937</b>	<b>(11,4)</b>	<b>4.444</b>	<b>3.939</b>	<b>(11,4)</b>
Rafinerijski gubitak	27	35	28,9	27	35	28,9
Vlastita potrošnja	544	475	(12,6)	544	475	(12,6)
<b>Ukupna rafinerijska proizvodnja</b>	<b>5.013</b>	<b>4.447</b>	<b>(11,3)</b>	<b>5.016</b>	<b>4.450</b>	<b>(11,3)</b>
Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (000 t)						
Hrvatska	2.534	2.015	(20,5)	2.562	2.049	(20,0)
BiH	495	439	(11,2)	502	443	(11,7)
Ostala tržišta	1.372	1.499	9,3	1.377	1.520	10,4
<b>Ukupno</b>	<b>4.401</b>	<b>3.954</b>	<b>(10,2)</b>	<b>4.440</b>	<b>4.012</b>	<b>(9,6)</b>
Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (000 t)						
Motorni benzini	1.072	1.004	(6,3)	1.075	1.011	(6,0)
Dizel	1.286	1.255	(2,4)	1.295	1.266	(2,3)
Plinska ulja	269	230	(14,7)	270	232	(14,2)
Petroleji	97	109	12,1	97	109	12,1
Primarni benzin	141	74	(47,5)	141	74	(47,6)
Bitumen	115	69	(40,3)	115	68	(40,9)
Ostali proizvodi*	1.422	1.214	(14,7)	1.447	1.254	(13,4)
<b>Ukupno</b>	<b>4.402</b>	<b>3.954</b>	<b>(10,2)</b>	<b>4.440</b>	<b>4.012</b>	<b>(9,6)</b>
od čega: prodaja prema Trgovini na malo	1.084	1.028	(5,2)	1.232	1.125	(8,6)
od čega: direktna prodaja ostalim krajnim korisnicima	3.318	2.925	(11,8)	3.208	2.887	(10,0)

\*Ostali proizvodi = UNP, FCC benzin, MB komponente, ostali benzini, benzen-rich cut, ostala plinska ulja i komponente, lož ulja i komponente, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, bazna ulja, vrentenski superrafinat, parafini, smjesa „L“, plinsko ulje „M“, atmosferski ostatak, poluproizvodi, ostalo. Podaci za 2009. godinu su grupirani prema 2010. zbog usporedivosti.

**U 2010. godini rezultat iz osnovne djelatnosti SD Rafinerije i marketing (bez jednokratnih stavki) iznosio je 464 milijuna kuna gubitka, što je 44 milijuna kuna manje nego u 2009.** Segment djelatnosti INA d.d. u 2010. godini ostvario je gubitak iz osnovne djelatnosti od 476 milijuna kuna, dok je prethodne godine ostvaren gubitak od 641 milijun kuna. (1) Kontinuirana poboljšanja učinkovitosti, (2) veći udio bijelih proizvoda zbog optimizacije prerade imao je pozitivan učinak kao i (3) 32% veća prosječna rafinerijska marža. S druge strane, (4) 10% manja ukupna prodaja, što je rezultat optimizacije proizvodnje, uglavnom loživog ulja i bitumena. Izvještajni gubitak osnovne djelatnosti za 2010. godinu iznosio je 878 milijuna kuna (807 milijuna kuna za segment djelatnosti INA d.d.), uključujući negativne jednokratne učinke od 414 milijuna kuna (331 milijun kuna INA d.d.), od čega se 115 milijuna kuna odnosi na negativan jednokratni učinak promjene vrijednosti zaliha u drugom tromjesečju 2010., negativan učinak rezerviranja za ekološke namjene u ukupnom iznosu od 142 milijuna kuna (ukupan iznos promjene vrijednosti zaliha i rezerviranja za ekologiju se odnosi na INA d.d.), 93 milijuna kuna za otpremnine (74 milijuna kuna INA d.d.) i 64 milijuna kuna za umanjenje vrijednosti imovine.

Eksterne okolnosti poslovanja bile su promjenjive u 2010. godini. U odnosu na 2009. godinu prosječna cijena nafte porasla je 28,9% (s 61,7 USD/bbl na 79,5 USD/bbl), a prosječna rafinerijska marža (FOB Med) 32% (s 20,5 USD/t na 27,1 USD/t). Rafinerijska marža za najvrijednije proizvode rasla je postupno: marža za BMB EURO 95 (V) porasla je sa 116,4 USD/t na 127,7 USD/t; marža za EURO (V) dizel sa 66,3 USD/t na 80,6 USD/t (što je poprilično ispod razine petogodišnjeg prosjeka); marža na UNP-u porasla je s 62,6 USD/t na 129,9 USD/t. Negativna marža na crnim proizvodima, posebice na loživom ulju, znatno se povećala (s -121,3 USD/t na -164,5 USD/t). Kuna je u prosjeku 4,2% slabija prema US dolaru u odnosu na prethodnu godinu što je pozitivno utjecalo na rezultat.

**Poslovanje u 2010. obilježila je manja prerada uz bolji randman proizvoda.** Ukupna količina prerade bila je 11% manja zbog (1) manje potražnje za gorivima u Hrvatskoj i susjednim zemljama, te (2) zbog stajanja rafinerije u Rijeci tijekom planiranog remonta u prvom polugodištu te stajanja rafinerija u prosincu. U obje rafinerije prerađivala se laka nafta tipa Azeri (1.251 kt), koja daje bolji randman proizvoda (69% bijelih proizvoda u 2010. u odnosu na 67% u 2009.). Zbog snažnog povećanja razlike u cijeni između Azeri i REB-a, koja je počela sredinom studenog, smanjena je prihvatljivost Azeri kao djelomične zamjene za REB. Početkom drugog tromjesečja počela je proizvodnja derivata kakvoće EURO V i njihova distribucija u maloprodajnu mrežu INA-e i veleprodajnim kupcima u Hrvatskoj i BiH.

Unatoč manjoj potražnji za naftnim proizvodima ukupan pad prodaje je u skladu sa ukupnim gospodarskim prilikama. Domaća prodaja najviše je pala (za 20% ili 513 kt od čega 320 kt se odnose na loživa ulja i bitumen), dok se izvoz povećao za 4% (85 kt). Ukupna prodaja motornih benzina manja je 6%, prodaja dizel goriva 2,3%, a prodaja plinskih ulja 14,2%. S druge strane, INA je zadržala svoj jaki tržišni položaj u Hrvatskoj i na tržištu BiH.

Program modernizacije rafinerija **bio je u fokusu kapitalnih ulaganja segmenta Rafinerije i marketing** u 2010. godini sa utrošenih 910 milijuna kuna ili 70% od ukupnih kapitalnih ulaganja od 1.328 milijuna kuna (39 milijuna manje nego u 2009.). Kapitalna ulaganja u 2010. godini odnosila su se isključivo na segment djelatnosti INA d.d. U **Rafineriji nafte Rijeka**, do kraja 2010. godine mehanički su dovršena tri postrojenja - postrojenje za izdvajanje sumpora (Claus), hidrokreking (MHC/HDS), i postrojenje za proizvodnju vodika (HGU). Od 2011. Rafinerija Rijeka će proizvoditi samo motorne benzine i dizel goriva EURO V kvalitete. Zbog prethodnih investicija **Rafinerija nafte Sisak** već od 2009. proizvodi nisko-sumporne komponente za umješavanje benzina kvalitete EURO-IV/V. Na kraju 2010. godine mehanički je dovršeno treće planirano postrojenje za izomerizaciju. Očekuje se da će postrojenje biti pokrenuto u prvom kvartalu 2011. godine, čime će se povećati oktanska vrijednost mješavine za benzine. Do kraja 2010. godine potrošene su gotovo 4 milijarde kuna za modernizaciju rafinerija. Ovim investicijama INA će biti na razini drugih europskih rafinerija, transformirajući se pritom u jednog od vodećih regionalnih prerađivača.

Projekti zakazani za izvršenje u drugoj fazi modernizacije rafinerija su u fazi pripreme. Cilj druge faze modernizacije je smanjenje proizvodnje teškog loživog ulja, poboljšanje randmana rafinerija te time i njihove profitabilnosti.

### 3.3. Trgovina na malo

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA, d.d.					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	5.103	966	5.810	1.056	13,9	9,3
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(112)	(21)	(127)	(23)	13,4	8,9
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	37	7	42	8	13,5	9,0
EBITDA	150	28	76	14	(49,3)	(51,4)
EBITDA bez jednokratnih stavki	150	28	119	22	(20,7)	(23,8)
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	33	6	48	9	46,4	40,5

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA Grupa					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	5.812	1.101	6.453	1.173	11,0	6,6
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(126)	(24)	(190)	(35)	50,8	44,8
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	43	8	34	6	(20,9)	(24,1)
EBITDA	183	35	81	15	(55,7)	(57,5)
EBITDA bez jednokratnih stavki	183	35	125	23	(31,7)	(34,4)
CAPEX i ulaganja (bez stjecanja)	47	9	52	9	10,6	6,2

\* Odnosi se na Trgovinu na malo INA, d.d. te Petrol Rijeka i ovisna društva: Proplin, Crobenz (do 30. rujna 2010. godine), Osijek Petrol, Interina Ljubljana, Holdina Sarajevo, INA - Crna Gora

\*\*U 2010. godini zabilježen je negativan utjecaj 224 milijuna kuna jednokratnih stavki (169 milijuna kuna Trgovina na malo INA, d.d.), od čega se 44 milijun kuna odnosi na otpremine (43 milijuna kuna Trgovina na malo INA, d.d.), 90 milijuna kuna na ispravak vrijednosti (47 milijuna kuna Trgovina na malo INA, d.d.) i 90 milijuna kuna rezerviranja za zaštitu okoliša (79 milijuna kuna Trgovina na malo INA, d.d.).

Prodaja proizvoda (000 t)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
	Motorni benzini	412	386	(6,3)	447	418
Plinska i lož ulja	681	654	(4,0)	746	715	(4,1)
UNP	32	29	(9,4)	56	44	(22,8)
Ostali proizvodi	4	3	(25,0)	4	3	(16,0)
<b>Ukupno</b>	<b>1.129</b>	<b>1.072</b>	<b>(5,0)</b>	<b>1.254</b>	<b>1.180</b>	<b>(5,9)</b>

Prodaja proizvoda (000 t)	INA, d.d.					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Hrvatska	1.129	1.072	(5,0)	1.199	1.124	(6,2)
BiH	0	0	n.a.	39	40	1,3
Ostala tržišta	0	0	n.a.	16	16	3,1
<b>Ukupno</b>	<b>1.129</b>	<b>1.072</b>	<b>(5,0)</b>	<b>1.254</b>	<b>1.180</b>	<b>(5,9)</b>

**U 2010. godini, segment Trgovine na malo ostvario je dobit iz osnovne djelatnosti u iznosu od 34 milijuna kuna (SD Trgovina na malo INA, d.d. 42 milijuna kuna), bez jednokratnih stavki.** Smanjenje prodaje za 5,9% u odnosu na 2009. godinu negativno je utjecalo na rezultat za 2010., što je djelomično umanjeno provedbom mjera za smanjenje troškova, povećanjem efikasnosti i uvođenjem Euro V kvalitete u cjelokupnu domaću mrežu čime se osigurava značajno poboljšanje percepcije kvalitete INE. Iskazani gubitak iz osnovne djelatnosti (uključujući jednokratne stavke) za 2010. godinu iznosio je 190 milijuna kuna, u odnosu na 126 milijuna kuna u 2009., od čega gubitak matične kompanije iznosi 127 milijuna kuna u odnosu na 112 milijuna kuna u 2009. godini. Veći gubitak SD Trgovina na malo INA, d.d. proizlazi iz manje marže, manjih ostalih poslovnih prihoda (bez MRS-a 36), te povećanja troškova poslovanja (bez MRS-a 36 i rezerviranja troškova i troškova s osnove prodaje Crobenza).

**Ukupna prodaja na malo** uglavnom se sastojala od dizela i benzina. U 2010. godini, INA Grupa ostvarila je 6,5%-ni pad prodaje benzina i 4,1%-ni pad prodaje dizela, međutim sa sporim oporavkom ekonomije, prodaja dizela počela se povećavati u drugoj polovici 2010. godine. Prodaja UNP-a smanjila se za 22,8%, odražavajući opći trend smanjenja prodaje UNP-a zbog povećanja njegove prodajne cijene u odnosu na prethodne godine. Prosječni promet po benzinskoj postaji bio je 5,2% manji u 2010. godini.

**Na dan 31. prosinca 2010. segment je upravljao s 476 benzinskih postaja** (od čega 424 u Hrvatskoj, 45 u BiH, 6 u Sloveniji i 1 u Crnoj Gori), što je smanjenje od 12 benzinskih postaja u odnosu na 31. prosinac 2009. Glavni razlog smanjenja broja benzinskih postaja bila je prodaja 14 Crobenz-ovih benzinskih postaja.

**Kapitalna ulaganja** u 2010. godini iznosila su 52 milijuna kuna, u odnosu na 47 milijuna kuna u 2009. godini (kapitalna ulaganja SD Trgovine na malo INA, d.d. iznosila su 48 milijuna kuna u odnosu na 33 milijuna kuna u 2009. godini), od čega je 8 milijuna kuna potrošeno je na novo izgrađenu benzinsku postaju Galižana-Istok i na početak izgradnje benzinske postaje Galižana-Zapad. Ostali iznos kapitalnih ulaganja potrošen je na manje projekte kao što su tehnološka unapređenja, unapređenja postrojenja, oprema za trgovine i tako dalje. Novim investicijskim programom započetim u četvrtom tromjesečju 2010. godine, koji naglašava revitalizaciju i modernizaciju mreže u Hrvatskoj, započeo je rebranding i redizajn 11 benzinskih postaja.

### 3.4. Korporativno i ostalo

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA, d.d.					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	15	3	22	4	46,7	40,8
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.140)	(216)	(1.246)	(227)	9,3	4,9
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	(1.087)	(206)	(1.143)	(208)	5,2	1,0
EBITDA	(913)	(173)	(1.072)	(195)	17,4	12,7
EBITDA bez jednokratnih stavki	(913)	(173)	(973)	(177)	6,6	2,3
CAPEXa)	20	4	36	7	80,0	72,8

  

Segment MSFI rezultati (mil. kn)	INA Grupa*					
	2009.		2010.		%	
	mil kn	mil USD	mil kn	mil USD	kn	USD
Prihodi	909	172	722	131	(20,6)	(23,7)
Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.045)	(198)	(1.414)	(257)	35,3	29,9
Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**	(992)	(188)	(1.260)	(229)	27,0	21,9
EBITDA	(769)	(146)	(1.126)	(205)	46,4	40,6
EBITDA bez jednokratnih stavki	(769)	(146)	(976)	(177)	26,9	21,9
CAPEX	51	10	38	7	(25,5)	(28,5)

\* Uključuje korporativne funkcije i ovisna društva koja pružaju usluge sigurnosti i zaštite, tehničke usluge, podrške korporativnim funkcijama i druge usuge (ITR d.o.o., Hostin, Sinaco d.o.o., STSI d.o.o.).

\*\*U 2010. godini zabilježen je negativan utjecaj 154 milijuna kuna jednokratnih stavki (103 milijuna kuna Korporativne funkcije INA, d.d.), od čega se 150 milijuna kuna odnosi na otpremine (99 milijuna kuna Korporativne funkcije INA, d.d.), 4 milijuna kuna rezerviranja za zaštitu okoliša (4 milijuna kuna Korporativne funkcije INA, d.d.).

**Korporativno i ostalo** 2010. godini zabilježio je gubitak osnovne djelatnosti (bez jednokratnih stavki) od 1.260 milijuna kuna ili 229 milijuna USD (1.143 milijuna kuna iznosi gubitak Korporativno i ostalo INA, d.d.) 268 milijuna kuna veći nego u 2009. godini prvenstveno zbog većeg gubitka iz financijskih aktivnosti koji proizlazi iz poslovanja, a djelomično ga ublažuju manji ostali operativnii troškovi kao rezultat mjera za smanjenje troškova. U 2010. godini segment INA Grupe je ostvario 1.414 milijuna kuna gubitka iz osnovne djelatnosti (1.246 milijuna kuna iznosi gubitak Korporativno i ostalo INA, d.d., a doprinos ovisnih društava zajedno s efektom povrata amortizacije je negativan i iznosi 168 milijuna kuna) što je u odnosu na prošlu godinu veći gubitak za 369 milijuna kuna.

Usklađivanjem s međunarodnom praksom u poslovnim knjigama INA-e su kamate i tečajne razlike po kupcima i dobavljačima preklasificirane iz financijskih na poslovne aktivnosti. Za 2009. godinu imale su negativan učinak od 223 milijuna kuna, a u 2010. godini je njihov negativni učinak na dobit osnovne djelatnosti iznosio 399 milijuna kuna.

## Pregled poslovnih rezultata po segmentima

(mil. kn)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
<b>Prodaja</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	6.134	7.867	28	8.694	10.882	25
Rafinerije i marketing	12.422	14.928	20	13.454	15.777	17
Trgovina na malo	5.103	5.810	14	5.812	6.453	11
Korporativno i Ostalo	15	22	47	909	722	(21)
Intersegmentalna prodaja	(5.020)	(6.081)	21	(6.538)	(7.968)	22
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>18.654</b>	<b>22.546</b>	<b>21</b>	<b>22.331</b>	<b>25.866</b>	<b>16</b>
<b>Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	(4.704)	(2.955)	(37)	(7.107)	(6.272)	(12)
Rafinerije i marketing	(13.176)	(15.735)	19	(14.075)	(16.655)	18
Trgovina na malo	(5.215)	(5.937)	14	(5.938)	(6.643)	12
Korporativno i Ostalo	(1.155)	(1.268)	10	(1.954)	(2.136)	9
Intersegmentalna eliminacija	5.020	6.081	21	6.538	7.968	22
<b>Rashodi - ukupno</b>	<b>(19.230)</b>	<b>(19.814)</b>	<b>3</b>	<b>(22.536)</b>	<b>(23.738)</b>	<b>5</b>
<b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.430	4.912	243	1.587	4.610	190
Rafinerije i marketing	(754)	(807)	7	(621)	(878)	41
Trgovina na malo	(112)	(127)	13	(126)	(190)	51
Korporativno i Ostalo	(1.140)	(1.246)	9	(1.045)	(1.414)	35
Intersegmentalna eliminacija	0	0	0	0	0	0
<b>Dobit (gubitak) osnovne djelatnosti</b>	<b>(576)</b>	<b>2.732</b>	<b>n.a.</b>	<b>(205)</b>	<b>2.128</b>	<b>n.a.</b>
<b>Udio u dobiti pridruženih društava</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dobit (gubitak) iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(194)</b>	<b>(553)</b>	<b>185</b>	<b>(284)</b>	<b>(810)</b>	<b>185</b>
<b>Dobit iz redovnih aktivnosti prije opozivanja</b>	<b>(770)</b>	<b>2.179</b>	<b>n.a.</b>	<b>(489)</b>	<b>1.318</b>	<b>n.a.</b>
<b>Troškovi poreza tekuće godine</b>	<b>139</b>	<b>(412)</b>	<b>n.a.</b>	<b>95</b>	<b>(363)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Dobit/gubitak financijskog razdoblja</b>	<b>(631)</b>	<b>1.767</b>	<b>n.a.</b>	<b>(394)</b>	<b>955</b>	<b>n.a.</b>

Podaci o prodaji uključuju internu prodaju unutar INA Grupe, pa su pripadajući troškovi stoga uključeni u troškove poslovanja segmenta djelatnosti koji je kupac. Transakcije među segmentima djelatnosti se eliminiraju da bi se dobili konsolidirani podaci o prodaji INA Grupe i troškovi poslovanja INA Grupe.

	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
<b>Dobit/gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (mil. kn)</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.049	4.775	133	1.709	4.615	170
Rafinerije i marketing	(641)	(476)	(26)	(508)	(464)	(9)
Trgovina na malo	37	42	14	43	34	(21)
Korporativno i Ostalo	(1.087)	(1.143)	5	(992)	(1.260)	27
Intersegmentalna eliminacija	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>358</b>	<b>3.198</b>	<b>793</b>	<b>252</b>	<b>2.925</b>	<b>1.061</b>
<b>Amortizacija (mil. kn)</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	738	1.008	37	951	1.160	22
Rafinerije i marketing	278	292	5	297	331	11
Trgovina na malo	88	75	(15)	108	93	(14)
Korporativno i Ostalo	117	107	(9)	151	166	10
<b>Ukupno</b>	<b>1.221</b>	<b>1.482</b>	<b>21</b>	<b>1.507</b>	<b>1.750</b>	<b>16</b>
<b>EBITDA* (mil. kn)</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.025	6.503	115	3.459	6.223	80
Rafinerije i marketing	(277)	(206)	(26)	(66)	(130)	97
Trgovina na malo	150	76	(49)	183	81	(56)
Korporativno i Ostalo	(913)	(1.072)	17	(769)	(1.126)	46
Intersegmentalna eliminacija	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>1.985</b>	<b>5.301</b>	<b>167</b>	<b>2.807</b>	<b>5.048</b>	<b>80</b>
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki* (mil. kn)</b>						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.025	6.235	106	2.962	5.985	102
Rafinerije i marketing	(277)	(17)	(94)	(66)	78	n.a.
Trgovina na malo	150	119	(21)	183	125	(32)
Korporativno i Ostalo	(913)	(973)	7	(769)	(976)	27
Intersegmentalna eliminacija	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>1.985</b>	<b>5.364</b>	<b>170</b>	<b>2.310</b>	<b>5.212</b>	<b>126</b>

\*EBITDA= EBIT + amortizacija + ispravak vrijednosti + rezerviranja



## Konsolidirani i nekonsolidirani račun dobiti i gubitka

(mil. kn)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
Prihodi od prodaje						
a) na domaćem tržištu	12.822	13.985	9	14.212	15.712	11
b) na stranom tržištu	5.832	8.561	47	8.119	10.154	25
<b>Ukupni prihodi od prodaje</b>	<b>18.654</b>	<b>22.546</b>	<b>21</b>	<b>22.331</b>	<b>25.866</b>	<b>16</b>
Prihod na temelju upotrebe vlastitih proizvoda i usluga	16	6	(63)	189	366	94
Ostali poslovni prihodi	860	1.428	66	1.623	1.590	(2)
<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>19.530</b>	<b>23.980</b>	<b>23</b>	<b>24.143</b>	<b>27.822</b>	<b>15</b>
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	(32)	67	n.a.	(50)	260	n.a.
Troškovi sirovina, materijala i energije	(9.996)	(12.059)	21	(10.461)	(12.288)	17
Amortizacija	(1.221)	(1.483)	21	(1.507)	(1.750)	16
Ostali materijalni troškovi	(1.789)	(1.477)	(17)	(2.271)	(2.087)	(8)
Nematerijalni troškovi	(1.301)	(1.357)	4	(1.591)	(1.514)	(5)
Troškovi osoblja	(1.697)	(1.978)	17	(2.808)	(3.154)	12
Nabavna vrijednost prodane robe	(2.729)	(1.875)	(31)	(4.155)	(3.991)	(4)
Vrijednosno usklađenje kratk.i dugotr.imovine	(1.115)	(689)	(38)	(1.256)	(570)	(55)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(226)	(397)	76	(249)	(600)	141
<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(20.106)</b>	<b>(21.248)</b>	<b>6</b>	<b>(24.348)</b>	<b>(25.694)</b>	<b>6</b>
<b>Gubitak/(dobit) iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(576)</b>	<b>2.732</b>	<b>n.a.</b>	<b>(205)</b>	<b>2.128</b>	<b>n.a.</b>
Financijski prihodi	205	322	57	203	68	(67)
Financijski rashodi	(399)	(875)	119	(487)	(878)	80
<b>Neto gubitak iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(194)</b>	<b>(553)</b>	<b>185</b>	<b>(284)</b>	<b>(810)</b>	<b>185</b>
<b>Gubitak/(dobit) prije oporezivanja</b>	<b>(770)</b>	<b>2.179</b>	<b>n.a.</b>	<b>(489)</b>	<b>1.318</b>	<b>n.a.</b>
Troškovi poreza tekuće godine	139	(210)	n.a.	(34)	(214)	529
Odgodeni porez	0	(202)	n.a.	129	(149)	n.a.
<b>Gubitak/(dobit) financijske godine</b>	<b>(631)</b>	<b>1.767</b>	<b>n.a.</b>	<b>(394)</b>	<b>955</b>	<b>n.a.</b>
<b>Pripisivo:</b>						
Vlasnicima društva	(631)	1.767	n.a.	(392)	961	n.a.
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa				(2)	(6)	185

## Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe

(mil. kn)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
<b>Dobit/(gubitak) financijske godine</b>	<b>(631)</b>	<b>1.767</b>	<b>(380)</b>	<b>(394)</b>	<b>955</b>	<b>n.a.</b>
Ostala sveobuhvatna dobit						
Tečajne razlike nastale od inozemnih aktivnosti	0	0	0	4	29	625
Dobit od ulaganja u društva raspoloživa za prodaju, neto	145	17	(88)	145	17	(88)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak), neto</b>	<b>145</b>	<b>17</b>	<b>(88)</b>	<b>149</b>	<b>46</b>	<b>(69)</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak) financijske godine</b>	<b>(486)</b>	<b>1.784</b>	<b>n.a.</b>	<b>(245)</b>	<b>1.001</b>	<b>n.a.</b>
<b>Pripisivo:</b>						
Vlasnicima društva	(486)	1.784	n.a.	(243)	1.007	n.a.
Vlasnicima nekontrolirajućih interesa				(2)	(6)	185

## Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

(mil.kn)	INA, d.d.			INA Grupa		
	31.12.2009.	31.12.2010.	%	31.12.2009.	31.12.2010.	%
<b>Aktiva</b>						
<b>Dugotrajna imovina</b>						
Nematerijalna imovina	716	827	16	731	840	15
Nekretnine, postrojenja i oprema	18.120	19.522	8	20.353	21.555	6
Goodwill	0	0	n.a.	296	232	(22)
Ulaganja u ovisna društva	1.257	1.224	(3)	0	0	n.a.
Ulaganja u pridružena društva i zajednička ulaganja	189	51	(73)	68	22	(68)
Ostala ulaganja	403	437	9	138	334	142
Dugoročna potraživanja	496	341	(31)	385	240	(38)
Derivatni financijski instrumenti	0	0	n.a.	0	4	n.a.
Odgođeni porezi	429	223	(48)	434	280	(35)
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju	397	417	5	397	417	5
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>22.007</b>	<b>23.042</b>	<b>5</b>	<b>22.802</b>	<b>23.924</b>	<b>5</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>						
Zalihe	2.314	2.218	(4)	2.887	3.157	9
Potraživanja od kupaca, neto	1.332	1.816	36	2.925	3.052	4
Interkompanijska potraživanja	1.544	2.229	44	0	0	n.a.
Ostala potraživanja	577	287	(50)	805	586	(27)
Derivatni financijski instrumenti	27	0	n.a.	56	1	(98)
Ostala kratkotrajna imovina	159	253	59	32	40	25
Plaćeni troškovi bud. razdoblja i nedospjela naplata prihoda	36	99	176	72	142	97
Novac i novčani ekvivalenti	68	260	281	367	317	(14)
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>6.057</b>	<b>7.162</b>	<b>18</b>	<b>7.144</b>	<b>7.295</b>	<b>2</b>
Imovina i ulozi raspoloživi za prodaju	0	12	n.a.	121	12	(90)
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>6.057</b>	<b>7.174</b>	<b>18</b>	<b>7.265</b>	<b>7.307</b>	<b>1</b>
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>28.064</b>	<b>30.216</b>	<b>8</b>	<b>30.067</b>	<b>31.231</b>	<b>4</b>
<b>Pasiva</b>						
<b>Kapital i pričuve</b>						
Upisani kapital	9.000	9.000	0	9.000	9.000	0
Revalorizacijska pričuva	10	27	160	10	27	170
Ostale rezerve	1.952	1.952	0	2.311	2.340	1
Zadržana dobit	(211)	1.556	n.a.	463	1.424	208
<b>Kapital pripisiv vlasniku</b>	<b>10.751</b>	<b>12.535</b>	<b>17</b>	<b>11.784</b>	<b>12.791</b>	<b>9</b>
Nekontrolirajući interesi	0	0	0	8	2	(75)
<b>Ukupno kapital</b>	<b>10.751</b>	<b>12.535</b>	<b>17</b>	<b>11.792</b>	<b>12.793</b>	<b>8</b>
<b>Dugoročne obveze</b>						
Obveze po dugoročnim kreditima	5.646	7.148	27	5.764	7.301	27
Ostale dugoročne obveze	125	117	(6)	139	125	(10)
Otpremnine i jubilarne nagrade	84	84	0	126	129	2
Dugoročna rezerviranja	2.541	2.563	1	2.573	2.620	2
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>8.396</b>	<b>9.912</b>	<b>18</b>	<b>8.602</b>	<b>10.175</b>	<b>18</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>						
Obveze po bankovnim kreditima i dopuštenim prekoračenjima	581	838	44	2.104	1.659	(21)
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	575	1.233	114	655	1.295	98
Obveze prema povezanim poduzećima	2.878	3.056	6	0	0	n.a.
Obveze prema dobavljačima	2.704	1.611	(40)	4.286	3.786	(12)
Porezi i doprinosi	1.585	650	(59)	1.781	789	(56)
Ostale kratkoročne obveze	338	114	(66)	415	200	(52)
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućih razdoblja	54	58	7	157	124	(21)
Otpremnine i jubilarne nagrade	12	8	(33)	17	16	(6)
Kratkoročna rezerviranja	190	201	6	229	394	72
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>8.917</b>	<b>7.769</b>	<b>(13)</b>	<b>9.644</b>	<b>8.263</b>	<b>(14)</b>
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	0	0	0	29	0	n.a.
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>8.917</b>	<b>7.769</b>	<b>(13)</b>	<b>9.673</b>	<b>8.263</b>	<b>(15)</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>17.313</b>	<b>17.681</b>	<b>2</b>	<b>18.275</b>	<b>18.438</b>	<b>1</b>
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>28.064</b>	<b>30.216</b>	<b>8</b>	<b>30.067</b>	<b>31.231</b>	<b>4</b>

## Kapitalna ulaganja

Kapitalna ulaganja (mil. kn)	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.980	1.404	(53)	3.039	1.473	(52)
Rafinerije i marketing	1.345	1.328	(1)	1.367	1.328	(3)
Trgovina	33	48	46	47	52	11
Korporativno i Ostalo	20	36	80	51	38	(25)
<b>Ukupno</b>	<b>4.378</b>	<b>2.816</b>	<b>(36)</b>	<b>4.504</b>	<b>2.891</b>	<b>(36)</b>

Kapitalna ulaganja - Materijalna imovina (mil. kn)	2009.	2010.	%	2009.	2010.	%
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.845	1.224	(57)	2.902	1.293	(55)
Rafinerije i marketing	1.344	1.328	(1)	1.365	1.328	(3)
Trgovina	33	48	45	46	51	11
Korporativno i Ostalo	6	12	100	36	14	(61)
<b>Ukupno</b>	<b>4.228</b>	<b>2.612</b>	<b>(38)</b>	<b>4.349</b>	<b>2.686</b>	<b>(38)</b>

**Konsolidirani i nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku**  
 Za period završeno na dan 31. prosinac 2009. i 2010.  
 (u milijunima kuna)

mil.kn	INA, d.d.			INA Grupa		
	2009.	2010.	% promj.	2009.	2010.	% promj.
<b>Dobit financijske godine</b>	<b>(631)</b>	<b>1.767</b>	<b>n.a.</b>	<b>(394)</b>	<b>955</b>	<b>n.a.</b>
<b>Korigirano za:</b>						
Amortizacija	1.221	1.483	21	1.507	1.750	16
Trošak/(dobitak) poreza na dobit priznat u gubitku	(139)	412	n.a.	(95)	363	n.a.
Vrijednosno umanjnje kratkotrajne i dugotrajne imovine	1.116	687	(38)	1.256	570	(55)
Povrat umanjnja	(261)	(667)	156	(128)	(771)	502
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(9)	(6)	(33)	(10)	(8)	(20)
Dobitak od prodaje udjela i dionica	0	(11)	n.a.	0	(11)	n.a.
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	(91)	582	n.a.	(79)	531	n.a.
Rashodi od kamata (neto)	158	218	38	184	156	(15)
Ostali financijski prihodi/(gubici) priznati u dobiti	151	(53)	n.a.	149	87	(42)
Povećanje rezerviranja	72	195	171	50	383	666
Neto knjigovodstvena vrijednost prodane imovine namijenjene prodaji	0	0	0	42	0	n.a.
Kamate za napuštanje proizvodnih polja	126	144	14	126	144	14
Ostale negotovinske stavke	0	0	0	4	(8)	n.a.
<b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>	<b>1.713</b>	<b>4.751</b>	<b>177</b>	<b>2.612</b>	<b>4.141</b>	<b>59</b>
<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>						
(Povećanje)/smanjenje zaliha	(126)	107	n.a.	(269)	(373)	39
(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova	(166)	(1.840)	1.008	(170)	(57)	(66)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	333	(2.351)	n.a.	812	(2.122)	n.a.
Novac iz operativnih aktivnosti	1.754	667	(62)	2.985	1.589	(47)
Plaćeni porez	0	0	0	(25)	(26)	4
<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>1.754</b>	<b>667</b>	<b>(62)</b>	<b>2.960</b>	<b>1.563</b>	<b>(47)</b>
<b>Novčani tijek iz ulagateljskih aktivnosti</b>						
Plaćene nekretnine, postrojenja i oprema	(4.064)	(2.459)	(39)	(4.183)	(2.384)	(43)
Plaćena nematerijalna imovina	(158)	(218)	38	(163)	(205)	26
Primici od prodaje dugotrajne imovine	9	8	(11)	15	10	(33)
Plaćeni udjeli u ovisnim društvima	0	0	0	(103)	0	n.a.
Prodaja ovisnih društava	0	(39)	n.a.	0	(39)	n.a.
Plaćeni udjeli u pridruženim društvima, zajedničkim ulaganjima i ostalim društvima	0	(1)	n.a.	0	0	0
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	3	4	33	3	3	0
Primljene kamate	10	254	2.440	0	21	n.a.
Ulaganje i zajmovi nepovezanim stranama (neto)	(35)	139	n.a.	(59)	(215)	264
<b>Neto novčani (odljev) iz ulagateljskih aktivnosti</b>	<b>(4.235)</b>	<b>(2.312)</b>	<b>(45)</b>	<b>(4.490)</b>	<b>(2.809)</b>	<b>(37)</b>
<b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>						
Povećanja dugoročnih zajmova	2.041	2.708	33	2.044	2.803	37
Otplata dugoročnih zajmova	(45)	(1.018)	2.162	(120)	(1.098)	815
Povećanje kratkoročnih zajmova	538	2.403	347	8.705	10.466	20
Otplata kratkoročnih zajmova	(202)	(2.148)	963	(9.127)	(10.921)	20
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(66)	(22)	(67)	(70)	(32)	(54)
Ostale dugoročne obveze, neto	(9)	(9)	0	(8)	(8)	0
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(25)	(82)	228	(103)	(239)	132
<b>Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>	<b>2.232</b>	<b>1.832</b>	<b>(18)</b>	<b>1.321</b>	<b>971</b>	<b>(26)</b>
Neto (smanjenje) / povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(249)	187	n.a.	(209)	(275)	32
Stanje na početku razdoblja	318	68	(79)	579	367	(37)
Promjene tečajnih razlika	(1)	5	n.a.	(3)	225	n.a.
Stanje na kraju razdoblja	68	260	284	367	317	(14)

**Izvešće o promjenama u glavnici**  
 Za period završeno na dan 31. prosinac 2009. i 2010.  
 (u milijunima kuna)

*Pripisivo vlasniku kapitala*

	INA, d.d.				
	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno
<b>Stanje na dan 1.1.2009.</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>(135)</b>	<b>420</b>	<b>11.237</b>
Dobit / gubitak financijske godine	0	0	0	(631)	(631)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	0	145	0	145
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	0	145	(631)	(486)
Isplata dividendi	0	0	0	0	0
<b>Stanje na dan 31.12.2009.</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>10</b>	<b>(211)</b>	<b>10.751</b>
<b>Stanje na dan 1.1.2010.</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>10</b>	<b>(211)</b>	<b>10.751</b>
Dobit / gubitak financijske godine	0	0	0	1.767	1.767
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	0	17	0	17
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	0	17	1.767	1.784
Isplata dividendi	0	0	0	0	0
<b>Stanje na dan 31.12.2010.</b>	<b>9.000</b>	<b>1.952</b>	<b>27</b>	<b>1.556</b>	<b>12.535</b>

	INA Grupa						
	Upisani kapital	Ostale pričuve	Revalorizacijske pričuve	Zadržana dobit ili preneseni gubici	Ukupno	Udjeli manjinskih vlasnika u rezultatu ovisnih društava	Ukupno
<b>Stanje na dan 1.1.2009.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.307</b>	<b>(135)</b>	<b>855</b>	<b>12.027</b>	<b>10</b>	<b>12.037</b>
Dobit / gubitak financijske godine	0	0	0	(392)	(392)	(2)	(394)
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	4	145	0	149	0	149
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	4	145	(392)	(243)	(2)	(245)
Isplata dividendi	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stanje na dan 31.12.2009.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.311</b>	<b>10</b>	<b>463</b>	<b>11.784</b>	<b>8</b>	<b>11.792</b>
<b>Stanje na dan 1.1.2010.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.311</b>	<b>10</b>	<b>463</b>	<b>11.784</b>	<b>8</b>	<b>11.792</b>
Dobit / gubitak financijske godine	0	0	0	961	961	(6)	955
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	0	29	17	0	46	0	46
Ukupni sveobuhvatni prihodi	0	29	17	961	1.007	(6)	1.001
Isplata dividendi	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stanje na dan 31.12.2010.</b>	<b>9.000</b>	<b>2.340</b>	<b>27</b>	<b>1.424</b>	<b>12.791</b>	<b>2</b>	<b>12.793</b>

## C. OSTALI PODACI

### 1. Očekivani razvoj i istraživanje

Glavno ograničenje svjetskog rasta jesu financije/ekonomija, što rezultira manjim globalnim rastom nego prije recesije. Ove snage određuju makro pozadinu srednje i istočne Europe. Kapital je relativno oskudan u usporedbi sa ranijim 2000-tima, što vodi nižim investicijama te postoji mnogo manje mjesta za izvozom vođenim rastom zbog slabe potražnje u Zapadnoj Europi. Srednjoročna stopa rasta zemalja srednje i istočne Europe bit će niža od one prije krize kada je njihov rast bio potaknut jakim investicijama i izvozom, uz različite izgleda za rast po regijama i unutar njih. Države u regiji sa jakom početnom fiskalnom pozicijom i niskom zaduženosti, mogle bi primijeniti kontrakcijsku politiku, stoga bi mogle ublažiti utjecaje krize. Rast se u tim državama može više osloniti na zdravu internu potrošnju. S druge strane, zemlje sa većim teretom duga nemaju manevarskog prostora, stoga je njihov oporavak slabiji. Smanjenje zaduženosti potrebno u tim državama, može ograničiti domaću potražnju i zadržati stope rasta nižima u sljedećih nekoliko godina.

Glavni pokretači planiranog rasta u budućim razdobljima su ulaganja Sjeverni Jadran, Siriju, modernizaciju Rafinerija, te revitalizaciju i modernizaciju benzinskih postaja, koji će imati veliki utjecaj na rentabilnost INA Grupe. Važniji učinci ovih ulaganja jesu veća ukupna proizvodnja ugljikovodika, poslovanje rafinerija na stabilnoj razini s većim udjelom bijelih proizvoda i povećana proizvodnja EURO V proizvoda, te niža vlastita potrošnja. Također je započela modernizacija i revitalizacija benzinskih postaja kako bi se udovoljilo najzahtjevnijim očekivanjima kupaca i učinilo benzinske postaje najpoželjnijim mjestom za kupovinu. Pozitivni učinci ovih programa te slobodna sredstva omogućit će nastavak postojećih investicijskih programa i nove investicijske inicijative. Planiranim ulaganjima će se intenzivirati istraživačke i razradne aktivnosti u Hrvatskoj i inozemstvu, nastaviti program modernizacije rafinerija te revitalizaciju i modernizaciju maloprodajne mreže u Hrvatskoj, počevši s promjenom vizualnog identiteta benzinskih postaja. Spomenuti projekti značajno će doprinijeti konkurentnosti INE te osigurati budući rast i profitabilnost koji će pozicionirati INU na mjesto regionalnog tržišnog lidera.

Očekivani razvoj poslovanja će uz interne uvelike ovisiti i o vanjskim čimbenicima, odnosno o poslovnom okruženju, posebno o kretanju cijena sirove nafte na međunarodnim tržištima, o kretanju tečaja, kao i sveukupnom trendu promjena u pogledu svjetskog oporavka i rasta ekonomske aktivnosti koji mogu imati različit učinak na poslovanje INE.

## 2. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

### Upravljanje rizikom kapitala

Primarni cilj Grupe u upravljanju kapitalom, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara.

Kapital Grupe se sastoji od dužničkog dijela, koji uključuje primljene zajmove i kredite umanjene za novac iz blagajni i stanja na računima u bankama (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća temeljni kapital, pričuve i zadržanu dobit.

INA analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja (neto zaduženosti) Grupe.

Gearing ratio INA-Grupe na dan 31.12. 2010. godine povećan je s 40,9% u 2009. na 43,7%, a INE, d. d. s 38,5% na 41,7%.

### Kategorije financijskih instrumenata

mil.kn	INA-Grupa		INA Matica	
	31.prosinca 2010.	31.prosinca 2009.	31.prosinca 2010.	31.prosinca 2009.
<b>Financijska imovina</b>				
Novac i novčani ekvivalenti	317	367	260	68
Financijska imovina po fair vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	6	6	6	6
Derivativni financijski instrumenti	5	56	-	27
Zajmovi i potraživanja	4.275	4.285	5.355	4.505
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	417	397	417	397
<b>Financijske obveze</b>				
Amortizacijski trošak	14.063	12.809	13.908	13.384
Ugovori o financijskim garancijama			1.638	1.837

INA Grupa, kao i svaka druga tvrtka, treba otkriti financijske rizike (robni rizik, tečajni rizik i rizik kamatnih stopa) što je ranije moguće. Politika upravljanja rizicima tržišnih cijena (usvojena u 2010.g.) pruža okvir unutar kojeg će INA i konsolidirana ovisna društava INE upravljati svojim robnim, tečajnim i rizikom promjene kamatnih stopa na prihvatljivoj razini, omogućavajući INI da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti tvrtke. Sada je moguće integrirati i mjeriti sve financijske rizike na nivou Grupe u modelu upravljanja financijskim rizicima koristeći Monte Carlo simulaciju, a mjesečni izvještaj izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Pored financijskih (tržišnih) rizika, najznačajniji rizici uključuju i kreditni rizik i rizik likvidnosti. Grupa je u vrlo ograničenoj mjeri koristila derivativne (izvedene) financijske instrumente za upravljanje tim rizicima. Grupa ne koristi takve instrumente u špekulativne svrhe.

#### a) Tržišni rizici

##### Upravljanje cjenovnim (robnim) rizikom

Grupa kupuje sirovu naftu po cijenama na promptnom tržištu, uglavnom putem kratkoročnih aranžmana u US dolarima, a potrebne količine plina se kupuju po cijeni izraženoj u US dolarima koja se tromjesečno korigira prema formuli iz ugovora o dugoročnoj dobavi plina koji je istekao sa zadnjim danom 2010.g. Novi, 3-godišnji ugovor o dobavi potpisan je sa talijanskim ENI-jem.

INA se uglavnom bavi prodajom derivata i veleprodajom prirodnog plina. Cijene derivata na domaćem tržištu određuju se prema formuli određenoj Pravilnikom o utvrđivanju cijena naftnih derivata (na snazi od 2001. godine) koji, u ograničenoj mjeri, štiti Grupi od promjene cijena nafte i derivata te tečajnog rizika omogućavajući dvotjednu promjenu, s određenim ograničenjima, cijena derivata (od 16. travnja 2010.) ovisno o promjeni cijena na tržištu (Platts) te promjenama tečaja hrvatske kune u odnosu na USD.

Grupa može koristiti swap i opcijske instrumente kako bi upravljala robnom izloženosti. Krajem 2010.g. INA je zaključila kratkoročnu robnu swap transakciju s ciljem zaštite zaliha. Transakcija je inicirana s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom smanjenja zaliha u rafinerijama.

##### Upravljanje valutnim rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i izložena rizicima promjene valutnih tečajeva. Za upravljanje valutnim rizikom kojemu je društvo izloženo primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog tijeka Grupe.

Grupa može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

Osim toga, Pravilnik o utvrđivanju cijena naftnih derivata omogućuje da se nepovoljna kretanja valutnih tečajeva djelomice prebace na domaće tržište.

### **Upravljanje rizikom kamatnih stopa**

Društva INA Grupe koriste kredite s fiksnim i promjenljivim kamatnim stopama (većina je s promjenljivim kamatnim stopama), pa je Grupa izložena riziku promjene kamatnih stopa. Kao energetska kompanija, Grupa ne špekulira sa kretanjem kamatnih stopa, te stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, odabir plaćanja fiksne kamatne stope može biti povoljniji.

Grupa može koristiti kamatni swap kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim sa posudbama s promjenljivim kamatnim stopama. Na 31. prosinca 2010. nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

### **Ostali cjenovni rizici**

Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela koji se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

#### ***b) Kreditni rizici***

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat Grupe. Sukladno važećem „Postupku upravljanja kreditnim rizicima“ u poslovanju s kupcima primjenjuje se svrstavanje kupaca u skupine rizičnosti, određuju se kreditni limiti i prikupljaju instrumenti osiguranja plaćanja. Kao kolateralno jamstvo uglavnom se uzimaju zadužnice, koje su najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu.

Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu. Kako je Republika Hrvatska jedan od glavnih dioničara Grupe, kreditni rizici u velikoj mjeri ovise o politici Vlade RH.

Rizik naplate dospjelog duga od kupaca prisutan je naročito kod utuženih potraživanja, od kupaca u stečaju. Naplata po tužbama i stečajevima su dugotrajni sudski procesi sa neizvjesnim ishodom, na koje Grupa ne može utjecati.

#### ***c) Rizici likvidnosti***

Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće rezerve i kreditne linije te stalnim praćenjem planiranog i ostvarenog tijeka novca te datuma dospelja potraživanja i obveza.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine obvezujućih („committed“) okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2010. godine stanje neiskorištenih kratkoročnih bankovnih kredita INA-e iznosio je 233,83 milijuna USD (isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata)

Do prosinca 2010. godine Matica je sirovu naftu i derivate uvozila preko svojih inozemnih podružnica Interine London i Interine Guernsey, a od prosinca 2010. godine Matica uvozi sirovu naftu i derivate izravno od dobavljača. Sukladno uobičajenoj međunarodnoj praksi, kupovina nafte realizira se otvaranjem neopozivih dokumentarnih akreditiva u korist dobavljača i to kod prvoklasnih poslovnih banaka te korištenjem kratkoročnog financiranja („trade financing“).

Raspoloživa kratkoročna sredstva za kupnju sirove nafte i derivata na dan 31.12.2010. godine iznosila su 286 milijuna USD.

#### ***d) Pravična tržišna vrijednost financijskih instrumenata***

Grupa je zaključila neke dugoročne ugovore o kupnji ili prodaji koji sadrže ugrađene derivativne (izvedene) financijske instrumente kako ih definira MRS 39. Ugrađeni izvedeni financijski instrument je dio ugovora koji utječe da novčani tijekovi nastali na osnovi ugovora djelomično variraju slično kao i samostalni izvedeni financijski instrument.



### 3. Poslovni odnosi s povezanim stranama

Transakcije između INA Matice i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA Matice i drugih društava u sastavu Grupe prikazane su u nastavku.

INA Matica mil. kn	Potraživanja od povezanih strana	Obveze prema povezanim stranama
	31.12.2010.	31.12.2010.
<b>Povezana društva u inozemstvu</b>		
Interina Ltd Guernsey	-	128
Holdina Sarajevo	81	5
Interina d.o.o. Ljubljana	3	-
Interina Ltd London	-	2.183
Adriagas Milano	-	1
INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica	15	-
INA – Beograd d.o.o. Beograd	7	-
<b>Povezana društva u zemlji</b>		
Crosco Grupa	2	50
Osijek Petrol d.d.	123	1
Crobenz d.d. Zagreb	-	-
Proplin d.o.o. Zagreb	109	22
STSI d.o.o. Zagreb	8	173
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	21	28
ITR d.o.o. Zagreb	-	14
Sinaco d.o.o. Zagreb	1	36
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	2.271	346
INA Matica mil. kn	Prihodi od prodaje roba i usluga	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama
	31.12.2010.	31.12.2010.
<b>Povezana društva u inozemstvu</b>		
Interina Ltd Guernsey	2.815	280
Holdina Sarajevo	526	-
Interina d.o.o. Ljubljana	27	-
Interina Ltd London	6	10.666
Adriagas Milano	-	4
INA – Crna Gora d.o.o. Podgorica	55	-
INA – Beograd d.o.o. Beograd	100	-
<b>Povezana društva u zemlji</b>		
Crosco Grupa	7	124
Osijek Petrol d.d.	399	-
Crobenz d.d. Zagreb	334	2
Proplin d.o.o. Zagreb	498	-
STSI d.o.o. Zagreb	19	258
Maziva Zagreb d.o.o. Zagreb	95	8
ITR d.o.o. Zagreb	1	24
Sinaco d.o.o. Zagreb	3	124
Hostin d.o.o. Zagreb	-	-
Prirodni plin d.o.o. Zagreb	3.970	235

## 4. Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i oprema derivative, po svojoj prirodi mogu imati učinka na okoliš, u smislu ispuštanja štetnih tvari u zemlju, vodu i zrak. Učinke tih djelatnosti na okoliš kontroliraju lokalne uprave i državni organi koje se bave zaštitom okoliša.

Provedba IPPC direktive u Hrvatskoj je provedena kroz Uredbu o utvrđivanju cjelovitih uvjeta o zaštiti okoliša (NN 114/08). U skladu sa regulativama tijekom 2009 za INA postrojenja (Rafinerije Rijeka i Sisak, i pogoni u SD Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, Etan i Molve) pripremljene su i dostavljene Ministarstvu pripremljene analize. Tijekom 2010. Ministarstvu su dostavljene konačne studije. Prema IPPC direktivama, dodatno INA postrojenja trebaju pripremiti usklade sa BAT i financijske elaborate prije dobivanja cjelovite licence za zaštitu okoliša, te licencu za djelovanje.

U skladu sa odredbama o prevenciji velikih nesreća koje uključuju opasne tvari (NN 110/07; 114/08), za četiri INA-ina utvrđena lokaliteta (Rafinerije Rijeka i Sisak, pogon Etan i logistički deponij Solin), pripremljena su izvješća o sigurnosti u skladu sa direktivom Seveso II. Navedena izvješća provjerena su i verificirana od strane nezavisne licencirane kompanije prije dostave u Ministarstvo do kraja 2010.

Prema trenutno važećoj zakonskoj regulative iz područja zaštite zraka, točnije prema Uredbi o emisijskom kvotama stakleničkih plinova i načinu trgovanja emisijskim jedinicama (NN 142/08) nakon ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, Rafinerije nafte u Rijeci i Sisku, te pogoni Etan i Molve bit će uključeni u europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (kvotama) stakleničkih plinova. Tijekom 2010. izrađeni su Planovi praćenja emisija stakleničkih plinova koji će biti podloga za promatranje emisije plinova tijekom 2010. Planovi moraju biti odobreni od Ministarstva zaštite okoliša i moraju biti verificirani od neovisnog ovlaštenog subjekta. Izvještaji o emisiji stakleničkih plinova (trenutno CO<sub>2</sub>) za 2010, 2011 i 2012, te za 2005-2009 kao zajednički izvještaj, bit će baza za alokaciju Državnih kvota. Hrvatska će se uključiti u europski sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova (EU ETS) kada Hrvatska postane članica Europske unije, ali ne prije siječnja 2013.

Grupa nepredviđenih obveza predstavlja obvezu sanacije i vraćanja u prvobitno stanje za koje nismo obvezni, u skladu s hrvatskim i EU zakonom ili po bilo kojem rješenju od strane vlasti. Trenutno ne postoji mogućnost tog događaja, stoga nema čvrstih osnova da će oni postati obveza. Iznos od 440 milijuna nepredviđenih obveza nije evidentiran. Dio nepredviđenih obveza može postati rezerviranje pomicanjem vremenskog okvira ili odluke o napuštanju mjesta gdje INA danas radi, ili odustajanjem od daljnjih aktivnosti na određenom mjestu. Na primjer, ako INA napusti određeni lokalitet koji je kontaminiran, sanacija tla i podzemnih voda mora biti izvedena ako je dokazano onečišćenje. Ona se temelji na menadžerskoj odluci o napuštanju lokaliteta. U 2010. godini temeljem navedenog INA Grupa je rezervirala u svojim poslovnim knjigama 319 milijuna kuna, dok je INA, d.d. rezervirala 307 milijuna kuna (vidi bilješku 31.).

U skladu s hrvatskom regulativom Zakon o uvođenju EC/1907/2006 i dopunama EC/1995/45 (Narodne novine, broj 53/08), INA je ukinula 16 proizvoda i 4 poluproizvoda kako bi mogla izvoziti proizvode na tržište EU. Budući da Hrvatska još nije članica EU registracija je učinjeno kroz MOL Grupa kao jedini predstavnik. INA će se registrirati sve preostale proizvoda i poluproizvoda, kada Hrvatska uđe u EU.

U INA, d.d su u skladu sa zakonskim zahtjevima, planirana sredstva za usklađenje sa propisima RH iz područja zaštite zraka u sljedećih nekoliko godina. To se prvenstveno odnosi na usklađivanje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora te usklađivanje sa tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva koje nastaju skladištenjem i distribucijom benzina. Plan usklađivanja s tehničkim standardima zaštite okoliša od emisija hlapivih organskih spojeva treba zadovoljiti do kraja 2012. godine. Usklađivanje emisija velikih uređaja za loženje, što je zahtjev Uredbe o graničnim vrijednostima emisije onečišćujućih tvari u zrak iz stacionarnih izvora, INA će zadovoljiti izvršenjem planova modernizacije rafinerija.

Naftna industrija zahtijeva visoku razinu zdravstvene zaštite te sigurnosti na radu, stoga su one među glavnim prioritetima i osnovnim preduvjetima za uspješno poslovanje bilo koje naftne industrije. INA, d.d. je radi toga postavila sveobuhvatan sustav upravljanja zdravljem i sigurnosti na radu sa ciljem stalnog poboljšanja razine sigurnosti i redovitog praćenja zdravlja zaposlenika. Posebna je pozornost pridana adekvatnim treninzima zaposlenika kako bi se promicao i osigurao rad na sigurnan način te kako bi se minimizirali rizici vezani za njihove svakodnevne radne aktivnosti.

## 5. Naknade ključnim članovima rukovodstva

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
Kratkoročna primanja	39,7	37,6
Otpremnine	13,4	19,6
<b>Ukupno</b>	<b>53,1</b>	<b>57,2</b>

U prezentiranom iznosu naknada uključena su primanja predsjednika Uprave, članova Uprave i izvršnih direktora segmenata djelatnosti i poslovnih funkcija, direktora sektora, savjetnika predsjednika Uprave, pomoćnika izvršnih direktora i tajnika Uprave INA, d.d.

## 6. Događaji nakon datuma bilance

*Promjene upravljačke strukture INA, d.d.*

17. siječnja 2011. godine INA, d.d. održala je izvanrednu Glavnu skupštinu koja je donijela odluku o razrješenju dužnosti sljedećih članova Nadzornog odbora INA, d.d. Ivana Šukera, Tomislava Ivića i Božidara Pankrećića te imenovanje Davora Šterna, Gordane Sekulić i Damir Vandelić novim članovima Nadzornog odbora na mandat do 10. lipnja 2013.

*Otkriveno satelitsko naftno polje Selec-1*

U blizini naftnog polja Žutica istražnom bušotinom Selec-1, nakon ispitivanja, otkriveno je satelitsko naftno polje. Polje se nalazi u blizini postojećih proizvodnih polja i infrastrukture te će na taj način biti olakšano njegovo privođenje proizvodnji. Ispitivanje na preko 2.000 metara dubine pokazalo je dotok nafte u količini od oko 30 prostornih metara na dan i preko 30.000 prostornih metara plina na dan. Daljnjom analizom rezultata ispitivanja omogućit će se preciznije vrednovanje novog nalazišta i procjena komercijalnosti rezervi ugljikovodika nakon čega će se pristupiti izradi plana razrade polja.

*Pokrenut postupak prodaje zaštitarske djelatnosti tvrtke SINACO*

Odlukom Inine Uprave od 22. prosinca 2010. započeo je proces restrukturiranja tvrtke SINACO d.o.o., članice INA Grupe. Restrukturiranjem će se iz SINACO-a izdvojiti dio poslova koji su povezani sa zaštitarstvom u novu tvrtku. S obzirom na to da zaštitarska djelatnost nije povezana s Ininom temeljnom djelatnošću, donesena je odluka da se taj dio poslovanja proda na otvorenom javnom nadmetanju. Proces prodaje započeo je 14. siječnja 2011., objavom natječaja u javnim glasilima. Tvrtka SINACO koja će se nastaviti baviti svojim osnovnim djelatnostima, a to su zaštita od požara, zaštita na radu i zaštita okoliša, ostaje dio INA Grupe. Neobvezujuća pisma namjere za kupnju nove tvrtke, INA d.d. je zaprimala do 2. veljače 2011. godine. Očekuje se da bi cjelokupni proces prodaje trebao biti završen do kraja prvog kvartala 2011.

*Imenovanje novih članova Uprave*

Cirkularnim glasovanjem Nadzornog odbora INA, d.d. imenovana su tri nova člana Uprave Društva. Novi članovi Uprave su Niko Dalić, Ivan Krešić i Davor Mayer, sva trojica imenovana na mandat od 11. veljače 2011. do 1. travnja 2015.

Na istoj sjednici, Tomislav Dragičević, Josip Petrović i Dubravko Tkalčić opozvani su sa dužnosti članova Uprave s datumom 10. veljače 2011.

Ujedno, mandat Lajosa Alácsa i Atille Holode na funkciji članova Uprave je produžen do 1. travnja 2015.

Sukladno korporativnom upravljanju, Uprava INA, d.d. je kolektivno tijelo odgovorno za cjelokupno poslovanje kompanije, dok su izvršni direktori odgovorni za poslovanje pojedinog poslovnog segmenta odnosno funkcije te vode svakodnevne aktivnosti i poslovanje Društva.

## 7. Dioničarska struktura prema broju dionica

	31.12.06.	31.12.07.	31.12.08.	31.12.09.	31.03.10.	30.06.10.	30.09.10.	31.12.10.
MOL	2.500.001	2.500.001	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538	4.715.538
Vlada RH	5.180.367	4.484.918	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552	4.483.552
Privatni i institucionalni investitori	2.319.632	3.015.081	800.910	800.910	800.910	800.910	800.910	800.910
<b>Ukupno</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>

## 8. Korporativno upravljanje

### UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA

#### **Općenito**

Upravljačka struktura INA-e temelji se na sustavu dvaju odbora, koje čine Nadzorni odbor i Uprava. Zajedno s Glavnom skupštinom, navedena tijela predstavljaju tri obvezna tijela INA-e, sukladno Statutu INA-e i Zakonu o trgovačkim društvima.

Na sjednici održanoj 10. lipnja 2009. Uprava INA-e formirala je Odbor izvršnih direktora, koji operativno upravlja INA-om i ima potpunu upravljačku odgovornost nad operativnim poslovanjem kompanije.

Nadzorni odbor je odgovoran za imenovanje i opoziv članova Uprave i nadzor nad vođenjem poslova od strane Uprave INA-e.

Prema Statutu INA-e, Nadzorni odbor sastoji se od devet članova.

#### **Uprava**

Popis u nastavku sadrži imena trenutnih članova Uprave i njihove funkcije. Poslovna adresa svih članova Uprave je Avenija V. Holjevca 10, 10002 Zagreb, Hrvatska.

Zoltán Sandor Áldott, predsjednik Uprave

Lajos Alács, član Uprave

Niko Dalić, član Uprave

Attila Holoda, član Uprave

Davor Mayer, član Uprave

Ivan Krešić, član Uprave

#### **Odbor izvršnih direktora**

Odbor izvršnih direktora imenovan je odlukom Uprave. Članovi Izvršnog odbora ovlašteni su upravljati i odgovorni su za upravljanje djelatnostima pojedinih segmenata djelatnosti INA-e (Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing, Financije, Maloprodaja, Korporativni procesi, Korporativni servisi).

Uprava INA-e dala je trgovačku punomoć članovima Izvršnog odbora, u skladu s odredbama hrvatskog Zakona o trgovačkim društvima, trgovačka punomoć daje članovima Izvršnog odbora ovlasti za sklapanje svih ugovora i poduzimanje svih pravnih radnji koje su u prometu uobičajene pri vođenju poslovanja INA-e.

Izvršni odbor čine:

Bojan Milković, Glavni izvršni direktor i Izvršni direktor za istraživanje i proizvodnju

Peter Chmurčiak, Izvršni direktor za rafinerije i marketing

András Huszár, Izvršni direktor za financije

Darko Markotić, Izvršni direktor za maloprodaju

Tomislav Thür, Izvršni direktor za korporativne procese

Berislav Gašo, Izvršni direktor za korporativne servise

Osnovna dužnost, upravljačka stručnost i iskustvo svakog od članova Odbora izvršnih direktora opisani su u nastavku.

#### **Nadzorni odbor**

Popis u nastavku sadrži imena trenutnih članova Nadzornog odbora i njihove funkcije. Poslovna adresa svih članova Nadzornog odbora je Avenija V. Holjevca 10, 10002 Zagreb, Hrvatska.

Davor Štern	predsjednik Nadzornog odbora
György Mosonyi	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
József Molnár	član Nadzornog odbora
Ábel Galács	član Nadzornog odbora
Damir Vađelić	član Nadzornog odbora
József Simola	član Nadzornog odbora
Gordana Sekulić	član Nadzornog odbora
Oszkár Világi	član Nadzornog odbora

#### **Odbor za reviziju Izdavatelja**

Članovi odbora za reviziju INA-e su: Ljubo Jurčić, Predsjednik  
Jozsef Molnar, član  
Jozsef Simola, član

Odbor za reviziju je tijelo koje imenuje Nadzorni odbor čija je svrha pomaganje Nadzornom odboru i Upravi u izvršenju njihovih korporativnih upravljačkih zadataka, financijskom izvještavanju i kontroli poslovanja društva. Međutim, Odbor za reviziju je samo pomoćno tijelo i ne može osloboditi Nadzorni odbor i Upravu njihovih odgovornosti. Nadzorni odbor raspravlja o Izvješću o radu Odbora za reviziju jednom godišnje. Članove Odbora za reviziju imenuju članovi Nadzornog odbora.

Odgovornosti Odbora za reviziju povezane su sa:

1. računovodstvenim segmentom; 2. segmentom vanjske revizije; 3. financijskim segmentom; 4. segmentom upravljanja rizicima

U obavljanju ovih zadataka, Odbor za reviziju je ovlašten nadzirati interne procese u INA-i, tražiti dodatne informacije od društva i njegovih revizora te obavljati razgovore s radnicima. Nadalje, Odbor je ovlašten angažirati nezavisne savjetnike na trošak društva. Zapisnici sa sastanaka Odbora za reviziju (koji se održavaju na kvartalnoj osnovi i prije polugodišnje sjednice Nadzornog odbora) dostavljaju se i Nadzornom odboru i Upravi.

### **Standardi korporativnog upravljanja**

INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajedno izradile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (u daljnjem tekstu: Agencija) i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, a usvojen je Odlukom Agencije od 26. travnja 2007. godine («Narodne novine», br. 46/07) i objavljen na Internet stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)).

Osim kodeksa korporativnog upravljanja INA Grupa primjenjuje vlastiti Etički kodeks kojim se određuju osnovne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i radnika INA Grupe u pogledu njihovog odnosa prema radu, suradnicima i poslovnim partnerima te prema javnosti, kao i obveze INA Grupe u osiguravanju odgovarajućih radnih uvjeta i profesionalnog razvoja radnika te izbjegavanju neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeks pokriva široko područje poslovnih odnosa i procesa te ga moraju poštivati osobe koje djeluju u ime INA Grupe i u korist INA Grupe uključujući i fizičke ili pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, konzultanti, dobavljači, prodavatelji i dr.), kojima je isti dostupan na internet stranici INA, d.d. ([www.ina.hr](http://www.ina.hr)).

INA, d.d. se pridržava odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja uz iznimku sljedećih odredbi:

- INA, d.d. javno ne objavljuje i ne ažurira potpuni popis dioničara. Vlasnička struktura je prikazana na Internet stranicama društva, dok detaljni popis dioničara vodi Središnje klirinško depozitarno društvo koje na svojim Internet stranicama objavljuje popis deset najvećih dioničara u skladu sa zakonom. Na Internet stranicama INA, d.d. nalazi se link na Internet stranicu Središnjeg klirinškog depozitarnog društva (točka 2.5.1. Kodeksa).
- INA, d.d. ne objavljuje javno na svojim Internet stranicama podatke o dionicama Društva koje su u vlasništvu članova Uprave ili Nadzornog odbora, no obavještava Zagrebačku i Londonsku burzu i Hrvatsku agenciju za nadzor financijskih usluga, te se na Internet stranicama društva nalaze sve obavijesti društva vezane uz vrijednosne papire u vlasništvu Uprave i Nadzornog odbora.
- INA, d.d. ne osigurava opunomoćenike onim dioničarima društva koji to iz bilo kojeg razloga nisu u mogućnosti učiniti sami, a bez posebnih troškova za te dioničare, koji su dužni glasovati na Glavnoj skupštini sukladno uputama dioničara. Dioničari koji nisu u mogućnosti sami glasovati trebali bi po vlastitom nahođenju odrediti prikladne opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovom uputama. Niti jedan dioničar nije uputio takav zahtjev prema društvu.
- Datum na koji osoba koja je dioničar stječe pravo na isplatu dividende nije određen sukladno preporuci iz Kodeksa. U 2009. INA, d.d. nije isplaćivala dividendu.
- Društvo dioničarima postavlja uvjete za sudjelovanje na Glavnoj skupštini u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva radi zaštite prava dioničara u uvjetima velikog broja dioničara
- Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. Sastoji od devet članova od kojih osam bira Glavna skupština, dok jednog člana biraju i opozivaju radnici sukladno odredbama o Radu. (točka 3.2.2.).
- Dugoročni plan sukcesije nije javno objavljen, ali postojeći sustavi izbora članova nadzornog odbor, Uprave i višeg rukovodećeg kadra svakako vode računa o kontinuitetu vršenja nadzornih, upravljačkih i rukovodećih funkcija. (točka 3.2.3.).
- Članovi nadzornog odbora ne primaju naknadu za rad. ( 3.2.5.).
- Nadzorni odbor nije ustrojio komisiju za imenovanja i nagrađivanje. U sklopu usuglašavanja s najboljom praksom INA, d.d. namjerava uz revizijski osnovati o ostale odbore. (točka 3.2.11.1. i 3.2.11.2.).
- Odbor za reviziju nije sastavljen većinom od nezavisnih članova Nadzornog odbora. Jedan od tri člana Odbora za reviziju je nezavisni član (točka 3.2.11.3.).
- Politika nagrađivanja Uprave sadržana je u internim pravilima koja se ne objavljuju na Internet stranicama društva. Podaci o naknadama članovima Uprave i Nadzornog odbora objavljeni u godišnjem izvješću u ukupnom iznosu. Sadašnja interna regulativa ne predviđa mogućnost javnog objavljivanja takovih podataka. Članovi nadzornog odbora imaju pravo na naknadu za njihov rad u iznosu koji određuje Glavna skupština. Međutim sukladno Zakonu o sprječavanju sukoba interesa u obnašanju javnih dužnosti, dužnosnici nemaju pravo na naknadu za članstvo u nadzornim odborima u trgovačkim društvima koja su od posebnog državnog interesa, što INA, d.d. jest. Prema poslovnoj politici MOL-a predstavnici MOL-a u nadzornom odboru ne primaju nikakve naknade. Program opcija ne postoji.
- Iznosi naknada plaćenih nezavisnim revizorima za pružene usluge nisu objavljeni te se smatraju poslovnom tajnom (točka 4.1.).