



**IZVJEŠĆE O STANJU  
DRUŠTVA I INA GRUPE  
ZA RAZDOBLJE  
I.-XII.2019. GODINE**

Zagreb, ožujak, 2020.

## Financijski rezultati INA Grupe i INA, d.d. za 2019. godinu

Ovaj izvještaj sadrži dijelove nerevidiranih financijskih rezultata te je baziran na nerevidiranim podacima za razdoblje koje završava 31. prosinca 2019. godine pripremljenih od strane Uprave i iskazane u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

INA Grupa	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD(4)	mil. kn	mil. USD(4)	kn	USD
Neto prihod od prodaje*	22.349	3,560	22.597	3.412	1	(4)
EBITDA (1)	3.489	556	2.859	432	(18)	(22)
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>3.291</b>	<b>524</b>	<b>2.859</b>	<b>432</b>	<b>(13)</b>	<b>(18)</b>
<b>CCS EBITDA bez jednokratnih stavki</b>	<b>3.116</b>	<b>496</b>	<b>2.897</b>	<b>437</b>	<b>(7)</b>	<b>(12)</b>
Dobit iz osnovne djelatnosti	1.687	269	725	109	(57)	(59)
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>1.489</b>	<b>237</b>	<b>1.007</b>	<b>152</b>	<b>(32)</b>	<b>(36)</b>
<b>CCS Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>	<b>1.314</b>	<b>209</b>	<b>1.046</b>	<b>158</b>	<b>(20)</b>	<b>(24)</b>
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(167)	(27)	(76)	(11)	(54)	(59)
Dobit razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	1.178	188	486	73	(59)	(61)
<b>Dobit razdoblja bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>980</b>	<b>156</b>	<b>768</b>	<b>116</b>	<b>(22)</b>	<b>(26)</b>
Pojednostavljeni slobodni novčani tok (3)	1.299	207	747	113	(42)	(45)
<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>2.831</b>	<b>451</b>	<b>2.862</b>	<b>432</b>	<b>1</b>	<b>(4)</b>
<b>Zarada po dionici</b>						
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici)	117,8	18,8	48,6	7,3	(59)	(61)
Neto dug	1.642	254	2.554	384	56	51
Omjer duga i kapitala (%)	12,2		18,5			
<b>Kapitalna ulaganja ukupno</b>	<b>1.817</b>	<b>289</b>	<b>2.150</b>	<b>325</b>	<b>18</b>	<b>12</b>
Hrvatska	1.587	253	1.860	281	17	11
Inozemstvo	230	37	290	44	26	19

INA, d.d.	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD(4)	mil. kn	mil. USD(4)	kn	USD
Neto prihod od prodaje*	21.070	3.356	21.096	3.187	0	(5)
EBITDA (1)	3.041	484	2.599	393	(15)	(19)
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>2.822</b>	<b>449</b>	<b>2.599</b>	<b>393</b>	<b>(8)</b>	<b>(13)</b>
Dobit iz osnovne djelatnosti	1.353	216	774	117	(43)	(46)
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>1.134</b>	<b>181</b>	<b>915</b>	<b>138</b>	<b>(19)</b>	<b>(24)</b>
Neto dobit iz financijskih aktivnosti	304	48	18	3	(94)	(94)
Dobit razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	1.334	212	656	99	(51)	(53)
<b>Dobit razdoblja bez jednokratnih stavki (2)</b>	<b>1.115</b>	<b>178</b>	<b>797</b>	<b>120</b>	<b>(28)</b>	<b>(33)</b>
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	2.971	473	2.668	403	(10)	(15)
<b>Zarada po dionici</b>						
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici)	133,4	21,2	65,6	9,9	(51)	(53)
Neto dug	1.557	241	2.433	366	56	52
Omjer duga i kapitala (%)	11,2		17,0			
<b>Kapitalna ulaganja</b>	<b>1.675</b>	<b>267</b>	<b>1.950</b>	<b>294</b>	<b>16</b>	<b>10</b>

\* Odnosi se na Prihod od ugovora s kupcima

(1) EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

(2) Na rezultat INA Grupe u 2018. godini utjecale su: negativna isplata otpremnina i neto rezerviranja u iznosu od (93) milijuna kuna zajedno s pozitivnim utjecajem kupnje INAgip-a u iznosu od 291 milijun kuna. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (282) milijuna kuna; Na rezultat INA, d.d. u 2018. godini utjecale su: negativna isplata otpremnina i neto rezerviranja u iznosu od (72) milijuna kuna zajedno s pozitivnim utjecajem kupnje INAgip-a u iznosu od 291 milijun kuna. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (141) milijuna kuna

(3) Pojednostavljeni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

(4) Financijski podaci preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: X.-XII. 2018 – 6,50 HRK/USD; X.-XII. 2019 – 6,72 HRK/USD; I.-XII. 2018 – 6,28 HRK/USD; I.-XII. 2019 – 6,63 HRK/USD; na dan 31. prosinca 2018 – 6,47 HRK/USD; na dan 31. prosinca 2019 – 6,65 HRK/USD

Prihodi od prodaje INA Grupe iznosili su 22.597 milijuna kuna, što je unatoč izazovnijem vanjskom okruženju stabilan rezultat u odnosu na 2018. godinu. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki dosegla je 2.897 milijuna kuna, smanjenje od 7% uspoređujući s 2018. godinom uglavnom zbog smanjenja Brent cijene nafte za 10%.

U 2019. godini su se prihodi i EBITDA bez jednokratnih stavki Istraživanja i proizvodnje nafte i plina smanjili za 11% odnosno 22%, kao rezultat 9% niže ostvarene cijene ugljikovodika te smanjene razine proizvodnje ugljikovodika za 3%. Na ukupnu razinu proizvodnje pozitivno je utjecala veća proizvodnja ugljikovodika u Egiptu, čiji je efekt u potpunosti poništen prirodnim padom proizvodnje na hrvatskim poljima, posebno onim plinskim. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki Rafinerija i marketinga uključujući Usluge kupcima i maloprodaju iznosila je 557 milijuna kuna te se povećala za 271 milijun kuna u odnosu na isto razdoblje prošle godine dok je slobodni novčani tok segmenta iznosio (779) milijuna kuna u 2019. godini zbog negativnog novčanog toka Rafinerija i marketinga. Glavni događaji godine za Rafinerijsko poslovanje uključivali su opsežan remont koji je završen u svibnju te konačnu odluku o ulaganju u projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, najveću investiciju u novijoj povijesti Ine. U isto vrijeme, prodaja je bila stabilna uz iskorištavanje tržišnih uvjeta. Maloprodajne količine povećale su se za 3% uslijed boljeg poslovanja u Hrvatskoj te širenja maloprodajne mreže u Crnoj Gori.

Kapitalna ulaganja povećala su se za 18% u odnosu na isto razdoblje prošle godine te su iznosila 2.150 milijuna kuna, s povećanim ulaganjima u segment Rafinerija i marketinga. Omjer duga i kapitala iznosio je 18,5%, uz neto dug na razini od 2.554 milijuna kuna na kraju 2019. godine.

## Izjava posloводства

### Istraživanje i proizvodnja nafte i plina\*

INA GRUPA	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	kn	USD
Neto prihod od prodaje	4.187	667	3.745	565	(11)	(15)
EBITDA	3.287	523	2.356	355	(28)	(32)
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki **</b>	<b>3.014</b>	480	<b>2.356</b>	355	<b>(22)</b>	(26)
Dobit iz osnovne djelatnosti	2.256	359	1.149	173	(49)	(52)
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki **</b>	<b>1.983</b>	316	<b>1.431</b>	216	<b>(28)</b>	(32)
Pojednostavljeni slobodni novčani tok ***	2.365	377	1.669	252	(29)	(33)
Kapitalna ulaganja	649	103	687	104	6	0

INA, d.d.	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	kn	USD
Neto prihod od prodaje	4.158	662	3.636	548	(13)	(17)
EBITDA	3.076	490	2.215	334	(28)	(32)
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki**</b>	<b>2.803</b>	446	<b>2.215</b>	334	<b>(21)</b>	(25)
Dobit iz osnovne djelatnosti	2.013	321	1.211	183	(40)	(43)
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**</b>	<b>1.740</b>	277	<b>1.352</b>	204	<b>(22)</b>	(26)
Kapitalna ulaganja	644	103	665	100	3	(2)

\* Istraživanje i proizvodnja nafte i plina odnosi se na INA, d.d. djelatnost Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i slijedeća ovisna društva: Adriagas S.r.l. Milano, INA Adria BV, INA Jadran d.o.o.  
 \*\* U 2018. na rezultat INA Grupe pozitivno su utjecale jednokratne stavke u ukupnom iznosu od 291 milijuna kuna, a odnosile su se na pozitivan utjecaj kupnje INAgip-a i (18) milijuna kuna za otpremnine i neto rezerviranja. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (282) milijuna kuna; Na rezultat INA, d.d. u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (141) milijuna kuna  
 \*\*\* Pojednostavljeni novčani tok = EBITDA bez jednokratnih stavki – Kapitalna ulaganja

Proizvodnja ugljikovodika (boe/dan)	2018.	2019.	%
<b>Proizvodnja nafte</b>	<b>14.550</b>	<b>14.479</b>	<b>(1)</b>
Hrvatska	12.443	12.097	(3)
Egipat	1.496	1.783	19
Angola	611	599	(2)
<b>Proizvodnja prirodnog plina</b>	<b>18.926</b>	<b>18.134</b>	<b>(4)</b>
Hrvatska - podmorje	6.507	6.094	(6)
Hrvatska - kopno	12.419	12.040	(3)
<b>Kondenzat</b>	<b>1.441</b>	<b>1.283</b>	<b>(11)</b>
<b>Ukupna proizvodnja ugljikovodika</b>	<b>34.917</b>	<b>33.896</b>	<b>(3)</b>

Prosječna ostvarena cijena ugljikovodika	2018.	2019.	%
Ukupna cijena ugljikovodika (USD/boe)*	53	48	(9)

\* Izračunato na temelju ukupnih prihoda uključujući internu cijenu prirodnog plina

### Rezultati poslovanja u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu

#### Ključni pokazatelji

- 10% niža cijena nafte Brent imala je negativan utjecaj na prihode od prodaje nafte i kondenzata za 257 milijuna kuna
- Domaća proizvodnja sirove nafte bila je niža kao rezultat prirodnog pada uglavnom na poljima Đeletovci i Stručec smanjujući pozitivan efekt dodatne razrade, optimizacije polja i EOR projekta
- Proizvodnja sirove nafte u inozemstvu:
  - Egipat: Veća proizvodnja zbog izvršenih remonata bušotina i aktivnosti bušenja
  - Angola: Manje proizvedene količine zbog prirodnog pada proizvodnje i raznih tehničkih ograničenja na Bloku 3/05
- Proizvodnja prirodnog plina niža je zbog:
  - Niže proizvodnje prirodnog plina na Jadranu zbog prirodnog pada proizvodnje i povećanog udjela vode u proizvodnji polja Izabela
  - Niže proizvodnje prirodnog plina na kopnu uglavnom zbog zrelosti rezervoara što rezultira povećanim udjelom vode na glavnim plinskim poljima (Duboka Podravina, Vučkovec zajedno sa Stručcem)
- Niža proizvodnja kondenzata zbog:
  - Prirodnog pada i povećanog udjela vode na glavnim plinskim poljima kondenzata

## Kapitalna ulaganja

2019. (mil. kn)	Hrvatska	Egipat	Angola
Istraživanje	42	66	-
Razrada	279	94	8
Ostalo	198	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>519</b>	<b>160</b>	<b>8</b>

- Veća ulaganja u odnosu na 2018. godinu s fokusom na aktivnosti istražnog bušenja i razrade u Egiptu
- U Hrvatskoj je na kopnu izvedeno ukupno 64 remonata bušotina dok su dodatnih šest dio EOR projekta na Ivaniću i Žutici
- Drava-02 aktivnosti programa istraživanja - Faza 1: Komercijalno otkriće plina na bušotini Severovci-1 prijavljeno je u srpnju
- Bušotina Jankovac-1 je izbušena u prosincu. Prva faza istraživačkog radnog programa bit će završena u 2020. U prosincu je Vlada Republike Hrvatske objavila odluku kojom dozvoljava ulazak Ine u drugu fazu istraživanja
- Drugi krug nadmetanja za dodjelu dozvola za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika na kopnu Republike Hrvatske: u kolovozu su Ini dodijeljene licence za dva istražna bloka: DR-03 i SZH-01
- Treći krug nadmetanja za dodjelu dozvola za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika na kopnu Republike Hrvatske: u prosincu je Ini dodijeljena licenca za istražni blok DR-14
- Bušenje istražne bušotine Selnica-1 Istok započelo je u prosincu
- Egipat: Bušenje istražne bušotine Rizk-2D završeno je u svibnju, te je stavljena u proizvodnju u prosincu; na koncesiji North Bahariya izbušeno je 15 razradnih bušotina, a na koncesiji Ras Qattara izbušene su tri razradne bušotine

## Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju\*

INA GRUPA	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	kn	USD
Neto prihod od prodaje	21.420	3.411	21.530	3.247	1	(5)
EBITDA	419	67	519	78	24	16
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki**</b>	<b>461</b>	<b>73</b>	<b>519</b>	<b>78</b>	<b>12</b>	<b>7</b>
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki**	286	46	557	84	95	83
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(158)	(25)	(229)	(35)	45	40
<b>Gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki**</b>	<b>(116)</b>	<b>(18)</b>	<b>(229)</b>	<b>(35)</b>	<b>98</b>	<b>94</b>
CCS gubitak iz osnovne djelatnosti	(291)	(46)	(191)	(29)	(34)	(37)
Pojednostavljeni slobodni novčani tok***	(784)	(125)	(779)	(117)	(1)	(6)
Kapitalna ulaganja	1.070	170	1.336	202	25	19

INA, d.d.	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	kn	USD
Neto prihod od prodaje	20.696	3.296	20.673	3.118	(0)	(5)
EBITDA	331	53	390	59	18	11
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki**</b>	<b>375</b>	<b>60</b>	<b>390</b>	<b>59</b>	<b>4</b>	<b>(2)</b>
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(223)	(36)	(329)	(50)	48	39
<b>Gubitak bez jednokratnih stavki**</b>	<b>(179)</b>	<b>(28)</b>	<b>(329)</b>	<b>(50)</b>	<b>84</b>	<b>79</b>
Kapitalna ulaganja	982	156	1.205	182	23	17

\* Odnosi se na djelatnost Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju INA, d.d. i sljedeća ovisna društva: INA Maziva d.o.o., INA Slovenija d.o.o., HoldINA d.o.o. Sarajevo, INA Crna Gora d.o.o., INA d.o.o. Beograd, INA Kosovo d.o.o., Croplin d.o.o., Petrol d.d., Energopetrol d.d., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o.

\*\* U 2018. na rezultat negativno su utjecale jednokratne stavke u ukupnom iznosu od (42) milijuna kuna, a odnosile su se na otpremnine i neto rezerviranja

\*\*\* Pojednostavljeni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – Kapitalna ulaganja

Rafinerijska prerada (kt)	2018.	2019.	%
Domaća nafta	552	516	(7)
Uvozna nafta	2,965	2,032	(31)
Kondenzat	59	38	(36)
Ostala sirovina	613	550	(10)
<b>Ukupno rafinerijska prerada</b>	<b>4.189</b>	<b>3.136</b>	<b>(25)</b>
Rafinerijska proizvodnja (kt)			
UNP	215	157	(27)
Primarni benzin	39	14	(64)
Benzini	979	775	(21)
Petroleji	192	162	(16)
Dizel	1.406	1.096	(22)
Plinska ulja	144	89	(38)
Lož ulja	622	371	(40)
Ostali proizvodi*	137	121	(12)
<b>Ukupno</b>	<b>3.734</b>	<b>2.785</b>	<b>(25)</b>
Rafinerijski gubitak	55	44	(20)
Vlastita potrošnja	400	307	(23)
<b>Ukupna rafinerijska proizvodnja</b>	<b>4.189</b>	<b>3.136</b>	<b>(25)</b>
Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (kt)			
Hrvatska	1.839	2.056	12
BiH	701	769	10
Slovenija	77	64	(17)
Italija	356	309	(13)
Ostala tržišta	1.358	1.206	(11)
<b>Ukupno</b>	<b>4.331</b>	<b>4.404</b>	<b>2</b>
Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (kt)			
UNP	267	248	(7)
Primarni benzin	40	13	(68)
Benzini	862	848	(2)
Petroleji	201	220	9
Dizel	1.926	2.135	11
Plinska ulja	159	128	(19)
Lož ulja	579	364	(37)
Bitumen	60	74	23
Ostali proizvodi**	237	374	58
<b>Ukupno</b>	<b>4.331</b>	<b>4.404</b>	<b>2</b>
od čega: prodaja prema Uslugama kupcima i maloprodaji	1.082	1.115	3
<b>Ukupna prodaja prirodnog plina (mil m<sup>3</sup>)</b>	<b>1.360</b>	<b>1.271</b>	<b>(7)</b>
<b>Ukupan broj maloprodajnih mjesta</b>	<b>500</b>	<b>511</b>	<b>2</b>

\* Ostali proizvodi = Benzen koncentrat, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, ostali poluproizvodi

\*\* Ostali proizvodi = benzen koncentrat, sirovina za reformer, vakuumsko plinsko ulje, tekući sumpor, koks, domaća nafta, motorna ulja, ind. maziva

## Rezultati poslovanja u 2019. godini u odnosu na 2018. godinu

### Ključni pokazatelji

- Struktura imovine i višak proizvodnih kapaciteta s dvije operativne rafinerije u usporedbi s potražnjom na ključnom tržištu uzrok su negativnog rafinerijskog novčanog toka
- Smanjenje rafinerijske marže: niža cijena nafte Brent (-7 USD/bbl), niža marža benzina (-14 USD/t), lož ulja (-16 USD/t) i UNP-a (-45 USD/t) u odnosu na Brent te nešto viša marža dizela (+2 USD/t)
- Znatno povećane prodaje na ključnim tržištima, Hrvatska (+217 kt) i tržište BiH (+68 kt) kao rezultat povećane potražnje, jačeg fokusa veleprodaje i djelomično kao rezultat nedostatka ponude u Rafineriji u Bosanskom Brodu. Pozicija Ine na ključnim tržištima prodaje goriva je ojačala i predstavlja rast prodaje za 15% dizel goriva i 13% benzina
- Manja količina ukupne prerade je uglavnom uzrokovana remontom u Rafineriji nafte Rijeka od siječnja do svibnja dok su se rafinerijski iscrpci poboljšali zbog prerade lakših nafta
- Veća količina uvoza motornog goriva (+633 kt) usmjerena na zadovoljavanje potražnje na regionalnom tržištu
- Prodaja domaće nafte u X.-XII. 2019. godine kroz naftovod JANAF-a
- Ukupne maloprodajne količine iznosile su 1.115 kt (+3%) čemu je značajno pridonio rast prodaje na hrvatskom tržištu (+12 kt) i tržištu Crne Gore (+17 kt) kao rezultat rekonstrukcija, modernizacija i otvaranja novih maloprodajnih mjesta
- Marža negoriva u maloprodaji povećana je za 17% kao rezultat kontinuiranog unapređenja asortimana robe široke potrošnje i usluga

### Kapitalna ulaganja

- Kapitalna ulaganja u poslovanje Rafinerija i marketinga značajno su se povećala i iznosila 1.071 milijun kuna u odnosu na 857 milijuna kuna u 2018. godini, uglavnom kao posljedica opsežnog remonta u Rafineriji nafte Rijeka i projekta Splitter propan-propilen:
  - Remont Rafinerije nafte Rijeka je završen, a rafinerija je počela s radom početkom svibnja
  - Donesena je konačna investicijska odluka za ulaganja u projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka te je ugovor za početak radova potpisan
  - Aktivnosti vezane uz civilne i mehaničke radove na postrojenju na projektu Splitter propan-propilen su u tijeku i dosegle su finalnu fazu implementacije. Započete su predkomisijske aktivnosti, operativne upute i treninzi za operatere, a konačno spajanje cijevi i izolacije su u tijeku
- Kapitalna ulaganja u poslovanje Usluga kupcima i maloprodaje iznosila su 265 milijuna kuna u usporedbi s 213 milijuna kuna u 2018. godini kao rezultat:
  - Raznih investicijskih projekata usmjerenih na razvoj mreže uključujući greenfield investicije, najam novih, rekonstrukcija i modernizacija postojećih maloprodajnih mjesta, zajedno s dodatnim ulaganjima u autopraonice, obnovom objekata te ostala unapređenja vezana uz usluge kupcima
  - Raznih projekata širenja ponude negoriva u skladu s Fresh Corner konceptom koji su provedeni, u tijeku ili u pripremi

## Korporativno i ostalo

INA GRUPA	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	kn	USD
Neto prihod od prodaje	1.829	291	2.139	323	17	11
EBITDA	(88)	(14)	26	4	n.a.	n.a.
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki*</b>	(55)	(9)	26	4	n.a.	n.a.
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(282)	(45)	(154)	(23)	(45)	(49)
<b>Gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki*</b>	<b>(249)</b>	<b>(40)</b>	<b>(154)</b>	<b>(23)</b>	<b>(38)</b>	<b>(43)</b>
Kapitalna ulaganja	159	25	181	27	14	8

INA, d.d.	2018.		2019.		%	
	mil. kn	mil. USD	mil. kn	mil. USD	kn	USD
Neto prihod od prodaje	137	22	324	49	136	123
EBITDA	(298)	(47)	(31)	(5)	(90)	(89)
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki*</b>	(289)	(46)	(31)	(5)	(89)	(89)
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(369)	(59)	(133)	(20)	(64)	(66)
<b>Gubitak iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki*</b>	<b>(360)</b>	<b>(57)</b>	<b>(133)</b>	<b>(20)</b>	<b>(63)</b>	<b>(65)</b>
Kapitalna ulaganja	49	8	80	12	63	58

\* U 2018. na rezultat INA Grupe negativno su utjecale jednokratne stavke u ukupnom iznosu od (33) milijuna kuna, a odnosile su se na isplatu otpremnina i neto rezerviranja; U 2018. na rezultat INA, d.d. negativno su utjecale jednokratne stavke u ukupnom iznosu od (9) milijuna kuna, a odnosile su se na isplatu otpremnina i neto rezerviranja

## Glavni vanjski parametri

Cijene sirove nafte	2018.	2019.	%
Brent dtd (USD/bbl)	71	64	(9,9)
Brent-Ural spread (USD/bbl)	1,09	0,43	(60,6)
<b>FOB MED Cijene proizvoda i marži</b>			
Bezolovni super 10 ppm (USD/t)	662	595	(10,1)
Plinsko ulje – EN590 10 ppm (USD/t)	638	586	(8,2)
Lož ulja 3,5% (USD/t)	394	324	(17,8)
UNP (USD/t)	552	454	(17,8)
Crack spread – bezolovni super 10 ppm (USD/t)	123	109	(11,4)
Crack spread – plinsko ulje EN590 10 ppm (USD/t)	98	100	2,0
Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)	(146)	(162)	11,0
Crack spread – UNP (USD/t)	13	(32)	n.a.
Indikativna rafinerijska marža (USD/bbl)*	(0,03)	(0,81)	2.600
<b>Tečajne razlike</b>			
kn/USD prosjek	6,28	6,63	5,6
kn/USD na dan	6,47	6,65	2,8
kn/EUR prosjek	7,41	7,44	0,4
kn/EUR na dan	7,42	7,44	0,3
3m USD LIBOR (%)	2,31	2,33	0,9
3m EURIBOR (%)	(0,32)	(0,36)	12,5

\* Indikativne rafinerijske marže temeljene na udjelima iz Solomon studije iz 2016.g., cijena nafte tipa Ural korištena za sve sirovine



## INA Grupa - Konsolidirani račun dobiti i gubitka

Za razdoblje završeno na 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	2018.	2019.	%
<b>Prihodi od ugovora s kupcima</b>	<b>22.349</b>	<b>22.597</b>	<b>1</b>
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti	416	466	12
Ostali poslovni prihodi	529	234	(56)
<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>23.294</b>	<b>23.297</b>	<b>0</b>
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	365	(160)	n.a.
Troškovi sirovina, materijala i energije	(12.033)	(8.460)	(30)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	(1.802)	(2.134)	18
Ostali materijalni troškovi	(2.188)	(2.125)	(3)
Nematerijalni troškovi	(569)	(626)	10
Troškovi osoblja	(1.927)	(1.970)	2
Nabavna vrijednost prodane robe	(3.605)	(7.114)	97
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)	165	(109)	n.a.
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(13)	126	n.a.
<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(21.607)</b>	<b>(22.572)</b>	<b>4</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>	<b>1.687</b>	<b>725</b>	<b>(57)</b>
Financijski prihodi	54	104	93
Financijski rashodi	(221)	(180)	(19)
<b>Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(167)</b>	<b>(76)</b>	<b>(54)</b>
<b>Udio neto dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>n.a.</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>	<b>1.520</b>	<b>659</b>	<b>(57)</b>
Trošak poreza na dobit	(343)	(170)	(50)
<b>Dobit/(gubitak) razdoblja</b>	<b>1.177</b>	<b>489</b>	<b>(58)</b>
<b>Pripisivo:</b>			
Vlasnicima Društva	1.178	486	(59)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	(1)	3	n.a.
	<b>1.177</b>	<b>489</b>	<b>(58)</b>
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici)	117,8	48,6	(59)

## INA, d.d. – Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka

Za razdoblje završeno na 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	2018.	2019.	%
<b>Prihodi od ugovora s kupcima</b>	<b>21.070</b>	<b>21.096</b>	<b>0</b>
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti	14	14	(0)
Ostali poslovni prihodi	335	320	(4)
<b>Prihodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>21.419</b>	<b>21.430</b>	<b>0</b>
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	364	(179)	n.a.
Troškovi sirovina, materijala i energije	(11.819)	(8.348)	(29)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	(1.688)	(1.825)	8
Ostali materijalni troškovi	(2.162)	(1.927)	(11)
Nematerijalni troškovi	(787)	(859)	9
Troškovi osoblja	(950)	(918)	(3)
Nabavna vrijednost prodane robe	(3.169)	(6.577)	108
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)*	162	(79)	n.a.
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(17)	56	n.a.
<b>Rashodi iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(20.066)</b>	<b>(20.656)</b>	<b>3</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>	<b>1.353</b>	<b>774</b>	<b>(43)</b>
Financijski prihodi	505	173	(66)
Financijski rashodi	(201)	(155)	(23)
<b>Neto dobit/(gubitak) iz financijskih aktivnosti</b>	<b>304</b>	<b>18</b>	<b>(94)</b>
<b>Udio neto dobiti zajedničkog pothvata obračunato metodom udjela</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>n.a.</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja</b>	<b>1.657</b>	<b>802</b>	<b>(52)</b>
Trošak poreza na dobit	(323)	(146)	(55)
<b>Dobit/(gubitak) razdoblja</b>	<b>1.334</b>	<b>656</b>	<b>(51)</b>
<b>Pripisivo:</b>			
Vlasnicima društva	1.334	656	(51)
	<b>1.334</b>	<b>656</b>	<b>(51)</b>
<b>Zarada po dionici</b>			
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (kuna po dionici)	133,4	65,6	(51)



## INA Grupa – Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	31.12.2018.	31.12.2019.	%
<b>Aktiva</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	644	635	(1)
Nekretnine, postrojenja i oprema	12.284	12.567	2
Nekretnine, postrojenja i oprema-Pravo na uporabu	-	342	n.a.
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	150	160	7
Ostala ulaganja	16	17	6
Dugoročna potraživanja	732	898	23
Odgođeni porezi	1.199	1.035	(14)
Dugoročne utržive vrijednosnice	-	39	n.a.
Dugotrajna financijska imovina	479	607	27
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>15.504</b>	<b>16.300</b>	<b>5</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	2.645	2.299	(13)
Potraživanja od kupaca, neto	1.837	2.026	10
Ostala potraživanja	121	143	18
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit	8	16	100
Utržive vrijednosnice	27	-	n.a.
Ostala kratkotrajna imovina	174	136	(22)
Novac i novčani ekvivalenti	422	606	44
<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>5.234</b>	<b>5.226</b>	<b>(0)</b>
Imovina i ulozi namijenjeni prodaji	4	6	50
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>5.238</b>	<b>5.232</b>	<b>(0)</b>
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>20.742</b>	<b>21.532</b>	<b>4</b>
<b>Pasiva</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Upisani kapital	9.000	9.000	-
Zakonske rezerve	99	166	68
Rezerve fer vrijednosti	135	241	79
Ostale rezerve	1.544	1.590	3
Zadržana dobit	1.036	207	(80)
<b>Kapital pripisiv vlasniku</b>	<b>11.814</b>	<b>11.204</b>	<b>(5)</b>
Nekontrolirajući interesi	9	12	33
<b>Ukupno kapital</b>	<b>11.823</b>	<b>11.216</b>	<b>(5)</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze po dugoročnim kreditima	4	-	n.a.
Obveze po dugoročnim najmovima	-	276	n.a.
Ostale dugoročne obveze	45	40	(11)
Otpremnine i jubilarne nagrade	77	70	(9)
Dugoročna rezerviranja	3.462	3.716	7
Odgođena porezna obveza	14	15	7
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>3.602</b>	<b>4.117</b>	<b>14</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze po bankovnim kreditima	1.962	2.825	44
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	125	335	168
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	-	68	n.a.
Obveze prema dobavljačima	1.720	1.511	(12)
Porezi i doprinosi	612	650	6
Ostale kratkoročne obveze	590	624	6
Otpremnine i jubilarne nagrade	5	7	40
Kratkoročna rezerviranja	303	179	(41)
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>5.317</b>	<b>6.199</b>	<b>17</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>8.919</b>	<b>10.316</b>	<b>16</b>
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>20.742</b>	<b>21.532</b>	<b>4</b>

## INA, d.d. – Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	31.12.2018.	31.12.2019.	%
<b>Aktiva</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	431	420	(3)
Nekretnine, postrojenja i oprema	10.586	10.960	4
Nekretnine, postrojenja i oprema - pravo na uporabu	-	529	n.a.
Ulaganja u ovisna društva	1.960	2.089	7
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	150	160	7
Ostala ulaganja	752	745	(1)
Dugoročna potraživanja	743	902	21
Odgođeni porezi	1.089	929	(15)
Dugoročne utržive vrijednosnice	-	39	n.a.
Dugotrajna financijska imovina	479	607	27
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>	<b>16.190</b>	<b>17.380</b>	<b>7</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	2.351	2.025	(14)
Interkompanijska potraživanja	256	298	16
Potraživanja od kupaca, neto	1.490	1.663	12
Ostala potraživanja	73	86	18
Ostala kratkotrajna imovina	165	132	(20)
Utržive vrijednosnice	27	-	n.a.
Novac i novčani ekvivalenti	335	502	50
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>	<b>4.697</b>	<b>4.706</b>	<b>0</b>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>20.887</b>	<b>22.086</b>	<b>6</b>
<b>Pasiva</b>			
<b>Kapital i rezerve</b>			
Upisani kapital	9.000	9.000	0
Zakonske rezerve	99	166	68
Rezerve fer vrijednosti	135	241	79
Ostale rezerve	1.184	1.214	3
Zadržana dobit ili preneseni gubitak	1.934	1.273	(34)
<b>Ukupno kapital</b>	<b>12.352</b>	<b>11.894</b>	<b>(4)</b>
<b>Dugoročne obveze</b>			
Obveze po dugoročnim najmovima	-	441	n.a.
Ostale dugoročne obveze	44	39	(11)
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	19	(42)
Dugoročna rezerviranja	3.599	3.874	8
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>	<b>3.676</b>	<b>4.373</b>	<b>19</b>
<b>Kratkoročne obveze</b>			
Obveze po bankovnim kreditima	1.767	2.600	47
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	125	335	168
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	-	90	n.a.
Obveze prema povezanim poduzećima	584	645	10
Obveze prema dobavljačima	1.242	1.089	(12)
Porezi i doprinosi	514	554	8
Ostale kratkoročne obveze	395	387	(2)
Otpremnine i jubilarne nagrade	3	3	0
Kratkoročna rezerviranja	229	116	(49)
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>	<b>4.859</b>	<b>5.819</b>	<b>20</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>8.535</b>	<b>10.192</b>	<b>19</b>
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>20.887</b>	<b>22.086</b>	<b>6</b>

## INA Grupa - Konsolidirani izvještaj o novčanom toku (Indirektna metoda)

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	2018.	2019.	%
<b>Dobit razdoblja</b>	<b>1.177</b>	<b>489</b>	<b>(58)</b>
<b>Korigirano za:</b>			
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	1.802	2.134	18
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	343	170	(50)
Vrijednosna usklađenja (neto)	(165)	109	n.a.
Gubitak /(Dobit) od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	3	(11)	n.a.
Gubitak/(Dobit) od prodaje udjela i dionica	(291)	-	n.a.
(Dobit)/gubitak od tečajnih razlika	45	(29)	n.a.
Rashodi od kamata (neto)	26	24	(8)
Udio u gubitku pridruženih društava i zajedničkog poslovanja	-	10	n.a.
Ostali financijski gubici/(prihodi) priznati u dobiti	58	26	(55)
Smanjenje rezerviranja	(23)	(135)	487
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostalih rezerviranja	62	49	(21)
Neto (dobit)/ gubitak od derivativnih financijskih instrumenata i transakcija zaštite	96	8	(92)
Ostale negotovinske stavke	(2)	(2)	0
<b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>	<b>3.131</b>	<b>2.842</b>	<b>(9)</b>
<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>			
Smanjenje/(Povećanje) zaliha	(725)	322	n.a.
(Povećanje)/Smanjenje potraživanja i predujmova	(278)	(362)	30
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	764	101	(87)
<b>Povećanja/(smanjenje) novca iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>2.892</b>	<b>2.903</b>	<b>0</b>
Plaćeni porezi	(61)	(41)	(33)
<b>Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>2.831</b>	<b>2.862</b>	<b>1</b>
<b>Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti</b>			
Plaćena kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja	(1.842)	(2.442)	33
Plaćena nematerijalna imovina	(125)	(143)	14
Primici od prodaje dugotrajne imovine	9	20	122
Stjecanje ovisnog društva (neto)	(147)	-	n.a.
Ulaganja u zajednički pothvat	(150)	-	n.a.
Ulaganja u vrijednosnice	-	(35)	n.a.
Primljene dividende od poduzeća svrstanih kao raspoloživih za prodaju i ostalih poduzeća	1	10	900
Primljene kamate i ostali financijski prihodi	11	5	(55)
Kredit i ostala ulaganja (neto)	1	42	4.100
<b>Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>(2.242)</b>	<b>(2.543)</b>	<b>13</b>
<b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>			
Promjena dugoročnih zajmova (neto)	(122)	208	n.a.
Promjena kratkoročnih zajmova (neto)	376	823	119
Isplaćene dividende vlasnicima	(812)	(1.250)	54
Otplata obveze po najmu	-	197	n.a.
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(5)	(1)	(80)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(56)	(123)	120
<b>Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(619)</b>	<b>(146)</b>	<b>(76)</b>
Neto povećanja/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	(30)	173	n.a.
Stanje na početku razdoblja	428	422	(1)
Promjene tečajnih razlika	24	6	(75)
Dopušteno prekoračenje	-	5	n.a.
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju	422	606	44

## INA, d.d. – Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku

Za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2018. i 2019. godine (u milijunima kuna)

	2018.	2019.	%
<b>Dobit/(gubitak) razdoblja</b>	<b>1.334</b>	<b>656</b>	<b>(51)</b>
<b>Korigirano za:</b>			
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	1.688	1.825	8
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	323	146	(55)
Vrijednosna usklađenja (neto)	(162)	79	n.a.
Dobit/(gubitak) od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(7)	(8)	14
Dobit/(gubitak) od prodaje udjela i dionica	-	-	n.a.
Prihod od povećanja kapitala ovisnog društva	-	(112)	n.a.
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	49	17	(65)
Rashodi /(prihodi) od kamata (neto)	6	1	(83)
Povrat ispravka kredita danim ovisnim društvima	(222)	-	n.a.
Povrat ispravka vrijednosti udjela	(111)	-	n.a.
Prihod od povećanja kapitala ovisnog društva	-	(10)	n.a.
Ostali financijski prihodi / (rashodi) priznati u računu dobiti i gubitka	(85)	(84)	(1)
(Smanjenje)/povećanje rezerviranja	(20)	(64)	220
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostalih rezerviranja	56	50	(11)
Neto (dobit)/gubitak od derivativnih financijskih instrumenata i transakcija zaštite	96	8	(92)
Ostale negotovinske stavke	4	-	n.a.
<b>Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala</b>	<b>2.949</b>	<b>2.504</b>	<b>(15)</b>
<b>Kretanje obrtnog kapitala</b>			
(Povećanje)/smanjenje zaliha	(645)	230	n.a.
(Povećanje)/smanjene potraživanja i predujmova	(320)	(294)	(8)
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih tekućih obveza	1.022	240	(77)
<b>Novac iz operativnih aktivnosti</b>	<b>3.006</b>	<b>2.680</b>	<b>(11)</b>
Plaćeni porez	(35)	(12)	(66)
<b>Neto novčani tijek iz/ (korišten u) poslovnih aktivnosti</b>	<b>2.971</b>	<b>2.668</b>	<b>(10)</b>
<b>Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti</b>			
Plaćena kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja	(1.726)	(1.822)	6
Plaćena nematerijalna imovina	(120)	(128)	7
Primici od prodaje dugotrajne imovine	8	12	50
Stjecanje ovisnog društva	(265)	(10)	(96)
Ulaganja u zajednički pothvat	(150)	-	n.a.
Ulaganja u vrijednosnice	-	(39)	n.a.
Primljene dividende od društava svrstanih u dugotrajnu financijsku imovinu i ostalih društava	1	10	900
Primici od raspodjele dobiti ovisnih društava	1	1	0
Primljene kamate i ostali financijski prihodi	51	29	(43)
Kredit i ostala ulaganja (neto)	(250)	(193)	(23)
<b>Neto novčani (odljev)/priljev iz investicijskih aktivnosti</b>	<b>(2.450)</b>	<b>(2.140)</b>	<b>(13)</b>
<b>Novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>			
Otplata obveze po najmu	-	(83)	n.a.
Promjena dugoročnih zajmova (neto)	(122)	208	n.a.
Promjena kratkoročnih zajmova (neto)	416	885	113
Isplaćene dividende vlasnicima	(812)	(1.250)	54
Otplata financijski leasing	-	-	n.a.
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	(5)	(1)	(80)
Ostale dugoročne obveze, neto	-	-	n.a.
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi financiranja	(50)	(123)	146
<b>Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(573)</b>	<b>(364)</b>	<b>(36)</b>
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata	(52)	164	n.a.
Stanje na početku razdoblja	364	335	(8)
Promjene tečajnih razlika	23	3	(87)
Stanje na kraju razdoblja	335	502	50

## Pregled poslovnih rezultata INA Grupe po segmentima

mil. kn	2018.	2019.	%
<b>Neto prihod od prodaje</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.187	3.745	(11)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	21.420	21.530	1
Korporativno i ostalo	1.829	2.139	17
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(5.087)	(4.817)	(5)
<b>Ukupno</b>	<b>22.349</b>	<b>22.597</b>	<b>1</b>
<b>EBITDA*</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.287	2.356	(28)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	419	519	24
Korporativno i ostalo	(88)	26	n.a.
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(42)	(67)
<b>Ukupno</b>	<b>3.489</b>	<b>2.859</b>	<b>(18)</b>
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.014	2.356	(22)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	461	519	12
Korporativno i ostalo	(55)	26	n.a.
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(42)	(67)
<b>Ukupno</b>	<b>3.291</b>	<b>2.859</b>	<b>(13)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.256	1.149	(49)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	(158)	(229)	45
Korporativno i ostalo	(282)	(154)	(45)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(41)	(68)
<b>Ukupno</b>	<b>1.687</b>	<b>725</b>	<b>(57)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.983	1.431	(28)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	(116)	(229)	98
Korporativno i ostalo	(249)	(154)	(38)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(129)	(41)	(68)
<b>Ukupno</b>	<b>1.489</b>	<b>1.007</b>	<b>(32)</b>
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	5.228	4.932	(6)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	6.069	6.674	10
Korporativno i ostalo	1.385	1.422	3
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(398)	(461)	16
<b>Ukupno</b>	<b>12.284</b>	<b>12.567</b>	<b>2</b>

\* EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

### Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade

Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade predstavlja efekt nerealizirane dobiti nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje na Rafinerije i Marketing, ali se i dalje drži na Ininim zalihama kao sirova nafta ili gotovi / polugotovi proizvodi. Učinak intersegmentalne EBITDA na rezultat u 2019. iznosi (42) milijuna kuna u odnosu na (129) milijuna kuna u 2018. godini.

## Pregled poslovnih rezultata INA, d.d. po segmentima

mil. kn	2018.	2019.	%
<b>Neto prihod od prodaje</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.158	3.636	(13)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	20.696	20.673	(0)
Korporativno i ostalo	137	324	136
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(3.921)	(3.537)	(10)
<b>Ukupno</b>	<b>21.070</b>	<b>21.096</b>	<b>0</b>
<b>EBITDA*</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.076	2.215	(28)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	331	390	18
Korporativno i ostalo	(298)	(31)	(90)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(68)	25	n.a.
<b>Ukupno</b>	<b>3.041</b>	<b>2.599</b>	<b>(15)</b>
<b>EBITDA bez jednokratnih stavki</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.803	2.215	(21)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	375	390	4
Korporativno i ostalo	(289)	(31)	(89)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(68)	25	n.a.
<b>Ukupno</b>	<b>2.822</b>	<b>2.599</b>	<b>(8)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.013	1.211	(40)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	(223)	(329)	48
Korporativno i ostalo	(369)	(133)	(64)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(68)	25	n.a.
<b>Ukupno</b>	<b>1.353</b>	<b>774</b>	<b>(43)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.740	1.352	(22)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	(179)	(329)	84
Korporativno i ostalo	(360)	(133)	(63)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(68)	25	n.a.
<b>Ukupno</b>	<b>1.134</b>	<b>915</b>	<b>(19)</b>
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.924	4.771	(3)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	5.414	5.901	9
Korporativno i ostalo	248	288	16
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	-	-	n.a.
<b>Ukupno</b>	<b>10.586</b>	<b>10.960</b>	<b>4</b>

\* EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

## Osvrt na financijske rezultate

### INA Grupa - Konsolidirani račun dobiti i gubitka

**Prihodi od ugovora s kupcima** u 2019. godini iznosili su 22.597 milijuna kuna i bili su malo nešto viši od 2018. godine, uglavnom potaknuti većom veleprodajom, nedostatkom ponude iz Rafinerije u Bosanskom Brodu te povećanjem prodaje na ključnim tržištima.

**Troškovi sirovina, materijala i energije** su niži za 30% u odnosu na 2018. i iznosili su (8.460) milijuna kuna, što je proizašlo iz niže prerade uslijed remonta Rafinerije nafte Rijeka u periodu od siječnja do svibnja.

**Nabavna vrijednost prodane robe** u 2019. zabilježila je povećanje od 97% u odnosu na 2018. i iznosila je (7.114) milijuna kuna kao rezultat većeg uvoza kako bi se opskrbilo tržište.

U okviru ostalih **operativnih troškova** ostvarenih u 2019. godini:

- Ostali materijalni troškovi niži su za 3% i iznose (2.125) milijuna kuna, uglavnom zbog rudne rente i troškova prijevoza povezanih s nižom proizvodnjom i nižom Brent cijenom,
- Nematerijalni troškovi iznosili su (626) milijuna kuna te su bili 10% viši u odnosu na 2018. godinu i vezani su uz više troškove intelektualnih usluga, troškove osiguranja i troškove ostalih usluga,
- Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto) u iznosu od (2.134) milijuna kuna je 18% viša nego prethodne godine,
- Ispravci vrijednosti i rezerviranja imala su pozitivan učinak u iznosu od 17 milijuna kuna, međutim manji od 152 milijuna kuna pozitivnog učinka u 2018. godini.

**Troškovi osoblja** u iznosu od (1.970) milijuna kuna bili su 2% viši nego u 2018. godini.

**Trošak poreza na dobit** u 2019. iznosili su (170) milijuna kuna u odnosu na (343) milijuna kuna troškova poreza u 2018. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme prijelaznog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 18% za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2018. i dan 31. prosinca 2019. godine.

**Neto rezultat iz financijskih aktivnosti** je negativan u 2019. godini zbog:

- Neto gubitak od tečajnih razlika u 2019. iznosio je (24) milijuna kuna dok je u 2018. zabilježen gubitak od (38) milijuna kuna,
- Plaćene kamate iznosile su (51) milijuna kuna i primljene kamate 4 milijun kuna u 2019., dok su u 2018. plaćene kamate iznosile (68) milijuna kuna a primljene kamate 3 milijuna kuna,
- Ostali financijski troškovi iznosili su (4) milijuna kuna i niži su u odnosu na ostale financijske troškove u iznosu od (64) milijuna kuna u 2018.

### INA, d.d. - Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka

**Prihodi od ugovora s kupcima** u 2019. iznosili su 21.096 milijuna kuna i bili su na razini 2018.godine, uglavnom potaknuti većim količinama veleprodaje, nedostatkom ponude iz Rafinerije u Bosanskom Brodu te povećanjem prodaje na ključnim tržištima.

**Troškovi sirovina, materijala i energije** niži su za 29% u odnosu na 2018. i iznosili su (8.348) milijuna kuna, zbog niže prerade uslijed remonta Rafinerije nafte Rijeka u periodu od siječnja do svibnja.

**Nabavna vrijednost prodane robe** u 2019. je povećana za 108% u odnosu na 2018. i iznosila je (6.577) milijuna kuna kao rezultat većeg uvoza kako bi se opskrbilo tržište.

U okviru ostalih **operativnih troškova** ostvarenih u 2019. godini:

- Ostali materijalni troškovi iznose (1.927) milijuna kuna i niži su za 11%, uglavnom zbog rudne rente i troškova prijevoza povezanih s nižom proizvodnjom i nižom cijenom Brenta,
- Nematerijalni troškovi su iznosili (859) milijuna kuna te su bili 9% veći u odnosu na 2018. vezani uz više troškove intelektualnih usluga, troškove premije osiguranja i ostalim troškovima usluga,
- Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto) u iznosu od (1.825) milijuna veći su 8% u odnosu na prošlu godinu
- Ispravci vrijednosti i rezerviranja imali su negativan utjecaj u iznosu od 23 milijuna kuna.

**Troškovi osoblja** u iznosu od (918) milijuna kuna su nešto niži u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

**Neto rezultat iz financijskih aktivnosti** je u 2019. pozitivan u iznosu od 18 milijuna kuna, u odnosu na 304 milijuna kuna ostvarenih u 2018.

### INA Grupa – Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

Na dan 31. prosinca 2019. **ukupna aktiva** INA Grupe iznosila je 21.532 milijuna kuna te 4% viša nego 31. prosinca 2018.

U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2019. godine, INA Grupa je uložila 131 milijun kuna u **nematerijalnu imovinu**. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 45 milijuna kuna.

U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2019. godine INA Grupa je uložila 2.018 milijun kuna u **nekretnine, postrojenja i opremu**. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 1.695 milijuna kuna.

**Upisani kapital** na dan 31. prosinca 2019. godine iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.

**Zalihe** su iznosile 2.299 milijuna kuna što je smanjenje od 13% u odnosu na 31. prosinca 2018. zbog nižih zaliha uvozne nafte i polugotovih proizvoda.



**Potraživanja od kupaca, neto** iznosila su 2.026 milijuna kuna što je 10% više nego 31. prosinca 2018. kao rezultat eksterne prodaje domaće nafte.

Na dan 31. prosinca 2019. **ukupne obveze** iznosile su 10.316 milijuna kuna što je 16% više nego 31. prosinca 2018. Neto dug INA Grupe iznosi 2.554 milijuna kuna te se povećao u odnosu na 31. prosinca 2018. **Omjer duga i kapitala** povećao se sa 12,2% 31. prosinca 2018. na 18,5% 31. prosinca 2019. godine.

**Obveze prema dobavljačima** smanjile su se u odnosu na 31. prosinca 2018. za 12% na iznos od 1.511 milijuna kuna kao rezultat nižih obveza za uvoznu naftu.

## INA, d.d. – Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju

**Ukupna aktiva** INA, d.d., na dan 31. prosinca 2019. iznosila je 22.086 milijuna kuna što je 6% veće u odnosu na 31. prosinca 2018.

**Nekretnine, postrojenja i oprema** iznosili su 10.960 milijuna kuna što je 4% veće u odnosu na 31. prosinca 2018. vezano uz veću razinu ulaganja.

**Potraživanja od kupaca, neto** izvan INA Grupe iznosila su 1.663 milijuna kuna i bila su za 12% veća u odnosu na 31. prosinca 2018.

**Ukupne obveze** iznosile su 10.192 milijuna kuna i bile su 19% veće u odnosu na 31. prosinca 2018.

**Neto dug** INA, d.d., iznosila je 2.433 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2019., što je za 56% više u odnosu na 31. prosinca 2018. **Omjer duga i kapitala** povećao se sa 11,2% na dan 31. prosinca 2018. na 17,0% na dan 31. prosinca 2019.

Na dan 31. prosinca 2019. **obveze prema dobavljačima** izvan INA Grupe iznosile su 1.089 milijuna kuna, što je smanjenje od 12% u odnosu na 31. prosinca 2018.

## INA Grupa - Konsolidirani izvještaj o novčanom toku

**Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala** iznosio je 2.842 milijuna kuna u 2019. što predstavlja smanjenje od 289 milijuna kuna u odnosu na 2018. te je u skladu s promjenom u ostvarenoj EBITDA isključujući negotovinske stavke.

**Promjene u kretanjima obrtnog kapitala** utjecale su na operativni novčani tijek pozitivno u iznosu od 61 milijun kuna prvenstveno zbog:

- Smanjenje vrijednosti zaliha od 322 milijuna kuna uglavnom zbog uvozne nafte (67 milijuna kuna) i polu-proizvoda (163 milijuna kuna),
- Povećanja potraživanja u iznosu od (362) milijuna kuna vezano uz izvoz nafte,
- Povećanja obveza prema dobavljačima i ostalih obveza od 101 milijuna kuna.

**Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti** iznosio je (2.543) milijuna kuna, u usporedbi s (2.242) milijuna kuna odljeva u 2018. odražavajući intenzivna ulaganja u rafinerijsko poslovanje.

## INA, d.d. - Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku

**Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala** iznosio je 2.504 milijuna kuna u 2019. što predstavlja smanjenje od 15% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

**Promjene u kretanjima obrtnog kapitala** utjecale su na operativni novčani tijek pozitivno u iznosu od 176 milijuna kuna prvenstveno zbog:

- Smanjenja vrijednosti zaliha od 230 milijuna kuna uglavnom vezano uz uvoz sirove nafte i poluproizvoda,
- Povećanja potraživanja u iznosu od (294) milijuna kuna odnosi se na eksternu prodaju nafte,
- Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza u iznosu od 240 milijuna kuna.

U 2019. godini **plaćeni porez** negativno je utjecao na operativni tijek novca za (12) milijuna kuna, dok je u 2018. plaćeni porez negativno utjecao na operativni tijek novca za (35) milijuna kuna. Navedeni čimbenici rezultirali su s 2.668 milijuna kuna **neto priljeva iz operativnih aktivnosti** koje je INA, d.d. generirala u 2019.

## INA Grupa - Jednokratne stavke s utjecajem na operativnu dobit i EBITDA (u milijunima kuna)

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna dolara. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodni kvartali. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja ako su pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine ocijenjeni kao značajni. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (282) milijuna kuna.

mil. kn	2018.	2019.
<b>INA GRUPA</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	198	(282)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	198	-
<b>Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	273	(282)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	273	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(18)	-
Pozitivni utjecaj kupnje INAgip	291	-
Vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj	-	(282)
<b>Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na (gubitak) iz osnovne djelatnosti	(42)	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(42)	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(42)	-
<b>Korporativne funkcije</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na (gubitak) iz osnovne djelatnosti	(33)	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(33)	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(33)	-

## INA, d.d. - Jednokratne stavke s utjecajem na operativnu dobit i EBITDA (u milijunima kuna)

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna dolara. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodni kvartali. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja ako su pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine ocijenjeni kao značajni. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od (141) milijuna kuna.

HRK mln	2018.	2019.
<b>INA, d.d.</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	219	(141)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	219	-
<b>Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	273	(141)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	273	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(18)	-
Pozitivni utjecaj kupnje INAgip	291	-
Vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj	-	(141)
<b>Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	(45)	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(45)	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(45)	-
<b>Korporativne funkcije</b>		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit iz osnovne djelatnosti	(9)	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(9)	-
Isplata otpremnina i neto rezerviranja	(9)	-

## Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

Procedure upravljanja rizicima INA Grupe su detaljnije pojašnjene u Ininim Konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima za godinu završenu na dan 31. prosinca 2019. godine.

Na dan 31. prosinca 2019. godine, INA je imala:

- Otvorene kratkoročne terminske swap transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihama, perioda za određivanje cijena i rafinerijskih marži.
- Ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih linija u iznosu od 2.569 milijuna kuna, isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata.
- Ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 2.659 milijuna kuna.

## INA Grupa - Poslovni odnosi s povezanim stranama

INA Grupa ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja INA Grupe u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije.

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana tijekom 2019. godine:

INA Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama
mil. kn	31.12.2019.	31.12.2019.
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>		
JANAF d.d. Zagreb	8	42
<b>Strateški partner</b>		
MOL Nyrt.	790	1.106
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	609	9
MOL Serbia d.o.o.	78	-
MOL Slovenia d.o.o.	49	69
Slovnaft, a.s.	34	221
MOL Petrochemical	21	3
MOL Commodity Trading Kft.	19	134
MOL Austria Handels GmbH	17	-
MOL NORGE AS	2	-
Geoinform Kft.	2	-
MOL-LUB Kft.	1	4
IES-Italiana Energia e Servizi s.p.a.	-	7
FGSZ Zrt.	-	3

INA Grupa	Potraživanja od povezanih strana	Obveze prema povezanim stranama
mil. kn	31.12.2019.	31.12.2019.
<b>Društva raspoloživa za prodaju</b>		
JANAF d.d. Zagreb	1	2
<b>Strateški partner</b>		
MOL Nyrt.	230	60
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	70	3
MOL Commodity Trading Kft.	48	-
MOL Slovenia d.o.o.	5	6
MOL Serbia d.o.o.	1	-
Geoinform Kft.	1	-
Slovnaft, a.s.	-	36
MOL-LUB Kft.	-	1
IES S.p.A	-	1

## INA, d.d. - Poslovni odnosi s povezanim stranama

INA, d.d. ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njenim ministarstvima i agencijama.

Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu INA, d.d. te drugih povezanih strana tijekom 2019. godine prikazane su u nastavku:

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga	Nabava robe iz odnosa s povezanim stranama
mil. kn	31.12.2019.	31.12.2019.
<b>Povezana društva</b>		
Holdina d.o.o. Sarajevo	2.624	-
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	444	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	99	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	27	757
INA Jadran d.o.o.*	22	67
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	13	275
Plavi tim d.o.o.	9	72
INA MAZIVA d.o.o.	7	57
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	7	305
INA Adria B.V.	4	120
Energopetrol d.d.	4	-
INA vatrogasni servisi d.o.o.	3	42
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	3	49
Hostin d.o.o.	1	-
Adrigas S.r.l. Milano	-	3
INA d.o.o. Banja Luka	-	1
INA Kosovo d.o.o.	-	1
<b>Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina</b>		
JANAF d.d. Zagreb	6	24
<b>Strateški partner</b>		
MOL Nyrt	581	944
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	607	9
MOL Serbia d.o.o.	78	-
MOL Slovenia d.o.o.	49	-
Slovnaft a.s.	34	219
MOL Petrochemicals Co Ltd	21	-
MOL Commodity Trading Kft.	19	134
MOL Austria	17	-
MOL Norge AS	2	-
Geoinform Kft.	1	-
IES Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	7
FGSZ ZRT	-	3

INA, d.d.	Potraživanja od povezanih strana	Obveze prema povezanim stranama
mil. kn	31.12.2019.	31.12.2019.
<b>Povezana društva</b>		
Holdina d.o.o. Sarajevo	203	1
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	52	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	14	59
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	11	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	9	199
INA MAZIVA d.o.o.	3	9
Plavi tim d.o.o.	3	16
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	3	38
INA Jadran d.o.o.*	2	14
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	2	-
INA Adria B.V.*	1	16
INA vatrogasni servisi d.o.o.	-	11
<b>Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina</b>		
JANAF d.d. Zagreb	-	2
<b>Strateški partner</b>		
MOL Nyrt.	198	43
<b>Društvo koje kontrolira strateški partner</b>		
Tifon d.o.o.	70	3
MOL Commodity Trading Kft.	48	49
MOL Slovenia d.o.o.	5	5
MOL Serbia d.o.o.	1	-
Slovnaft a.s.	-	35
IES Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	1

## Ulaganja u društva INA portfelja

Društvo ima sljedeća ovisna društva (\*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

Naziv društva	Djelatnost	Udjeli	
		31.12.2018.	31.12.2019.
<b>Tehnološki servisi</b>			
*Crosco Naftni Servisi d.o.o. Zagreb	Naftni servisi	100%	100%
Crosco B.V. Amsterdam, Nizozemska	Naftni servisi	100%	100%
Nordic Shipping Ltd, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Sea Horse Shipping Inc, Marshall Islands	Iznajmljivanje platformi	100%	100%
Rotary Zrt., Mađarska	Naftni servisi	100%	100%
Crosco S.A. DE C.V. Monterrey, Mexico	Naftni servisi	99,90%	99,90%
Crosco International d.o.o. Tuzla, BiH	Naftni servisi	100%	100%
Crosco Ukraine	Naftni servisi	100%	100%
<b>Istraživanje i proizvodnja nafte</b>			
*INA Naftaplin International Exploration and Production Ltd, Guernsey	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	-
INA Adria B.V.	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	100%
INA Jadran, d.o.o.	Istraživanje i proizvodnja nafte	100%	100%
<b>Turizam</b>			
*Hostin d.o.o. Zagreb	Turizam	100%	100%
<b>Pomoćne usluge</b>			
*STSI integrirani tehnički servisi d.o.o. Zagreb	Tehnički servisi	100%	100%
*TRS Top računovodstvo servisi d.o.o. za računovodstvene usluge	Računovodstveni poslovi, knjigovodstvo, revizije, porezno savjetovanje	100%	100%
* Plavi tim d.o.o., Zagreb.	Informatičke usluge	100%	100%
* INA Vatrogasni servisi d.o.o.	Vatrogasna djelatnost	-	100%
* INA Industrijski servisi d.o.o.	Upravljačke djelatnosti holding-društava	-	100%
<b>Proizvodnja i trgovina</b>			
*INA Maziva d.o.o., Zagreb	Proizvodnja i trgovina mazivima i srodnim proizvodima	100%	100%
<b>Trgovina i financije</b>			
*INA Slovenija, d.o.o. , Ljubljana, Slovenija	Trgovina	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo, BiH	Trgovina	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo, BiH	Trgovina	100%	100%
*Energopetrol d.d. Sarajevo, BiH	Trgovina	88,66%	88,66%
*INA d.o.o. Beograd, Srbija	Trgovina	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o. Priština	Trgovina	100%	100%
*Adriagas S.r.l. Milan, Italija	Plinovodi	100%	100%
*Croplin d.o.o. Zagreb	Plinovodi	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Podgorica, Crna Gora	Trgovina	100%	100%
*INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	100%	100%
*Petrol d.d. Jurdani	Trgovina	100%	100%
*INA Maloprodajni servisi d.o.o.	Trgovina	100%	100%

## Izjava o odgovornosti

Konsolidirani financijski izvještaji INA Grupe za 2019. godinu pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI). tj. prema našim najboljim saznanjima u svim bitnim aspektima točno i objektivno prikazuju financijski položaj društva te financijske rezultate i novčane tijekove INA Grupe.

### Uprava:

- Sándor Fasimon – Predsjednik Uprave
- Niko Dalić – član Uprave
- Ivan Krešić – član Uprave
- Davor Mayer – član Uprave
- Zsolt Pethő – član Uprave
- Ákos Székely – član Uprave