

POSLOVANJE INA GRUPE U 2019. GODINI

GLAVNA SKUPŠTINA

Zagreb, 26. kolovoza 2020. godine

INA



Najveći hrvatski izvoznik

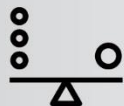
više od

8

milijardi kuna
u 2019.



Osiguravamo energetske stabilnost Hrvatske



Najveća modernizirana maloprodajna mreža u Hrvatskoj

234.000
kupaca dnevno



Proizvodnja domaće nafte +36% od 2014. do 2019.



Započeta implementacija INA R&M Novi smjer 2023.



Ulaganje
u Postrojenje za obradu teških ostataka u Rijeci

oko
4
milijarde kuna

Holdina najveća kompanija u BiH po osnovu prihoda za 2019. godinu



1,3
milijarde BAM

REGIONALNI LIDER

INA

Bosna i Hercegovina

HOLDINA

EP

Najveći tržišni udio

52%

u maloprodaji i veleprodaji



Lider u kategoriji srednjih kompanija po kriteriju prihoda



Crna Gora

INA
CRNA GORA



2018.

1

maloprodajno mjesto



danas

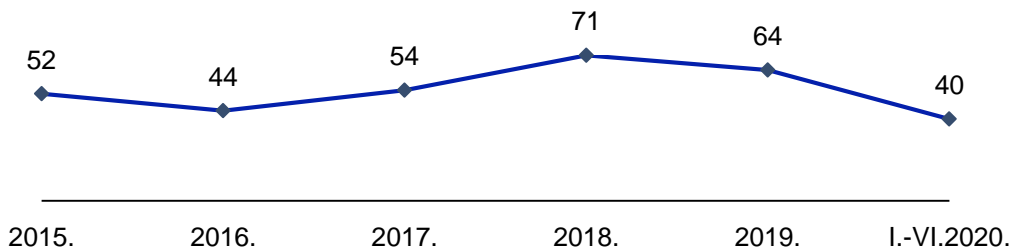
11

maloprodajnih mjesta

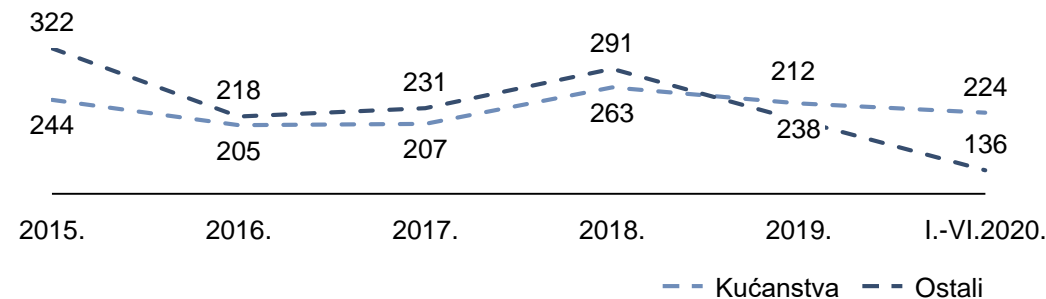


Vanjsko okruženje: Trend nižih cijena nafte i plina, pogoršane rafinerijske marže

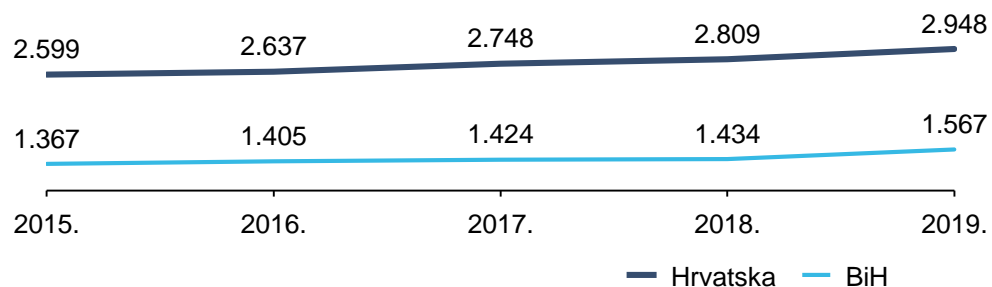
Cijena nafte Brent
(USD/bbl)



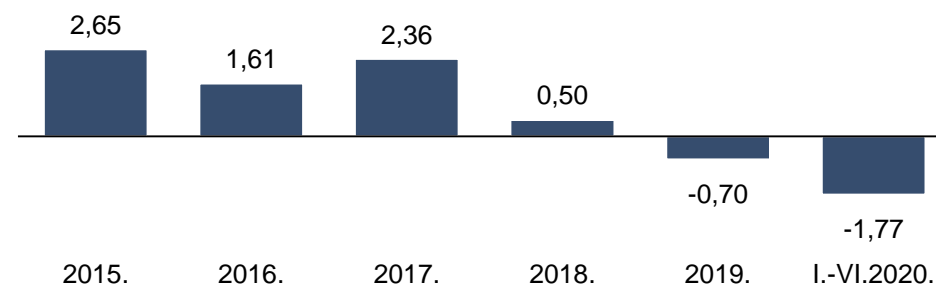
Cijena plina
(USD/thm³)



Rafinerijski proizvodi – potražnja po regijama
(kt)



Indikativna rafinerijska marža za Rafineriju nafte Rijeka
(USD/bbl)



INA Grupa: Niža EBITDA u 2019. godini odražava manje povoljno vanjsko okruženje

Stabilni prihodi unatoč pogoršanom okruženju

- **Istraživanje i proizvodnja nafte i plina** - Proizvodnja IPNP-a odražava stabilne količine sirove nafte i tendenciju prirodnog pada proizvodnje plina
- **Rafinerije i marketing** - Stabilne razine prerade nakon remonta Rafinerije nafte Rijeka, poboljšana ukupna prodaja na ključnim tržištima
- **Usluge kupcima i maloprodaja** – Poboljšano poslovanje maloprodaje i u segmentu goriva i negoriva

Kapitalna ulaganja bila su veća u 2019. godini s povećanim investicijama u Rafinerijama i marketingu



INA Grupa:

Ključni projekti po segmentima



NOVE KONCESIJE NA KOPNU

Ini su dodijeljene tri nove koncesije na kopnu, blokovi **DR-03, SZH-01 i DI-14** nakon čega su potpisani PSA ugovori u 2020. godini



IMPLEMENTACIJA INA R&M NOVI SMJER 2023.

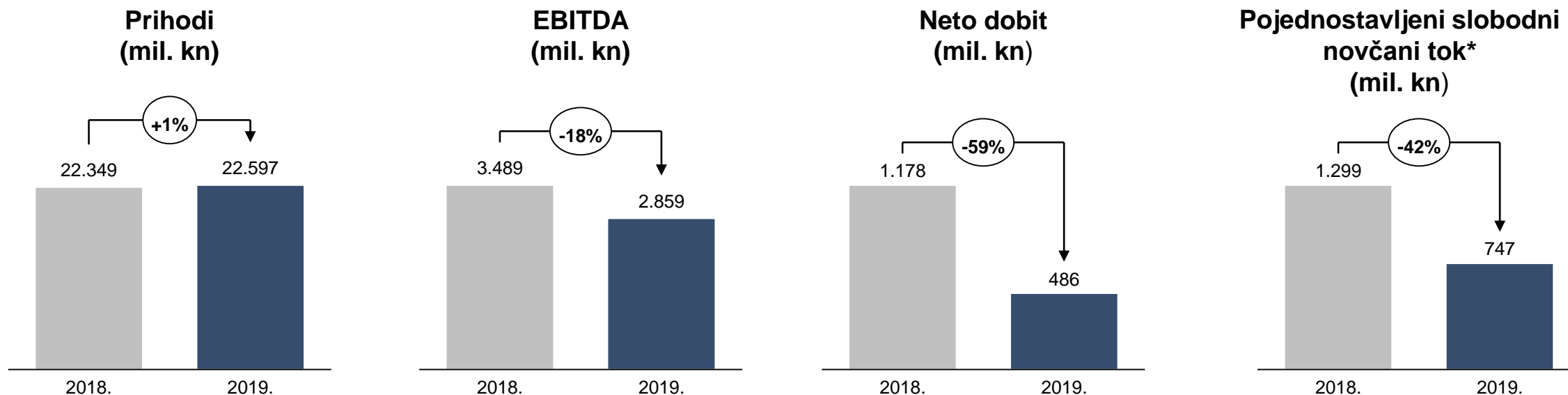
Potpisan je ugovor za izgradnju **postrojenja za obradu teških ostataka** s vrijednosti ugovora **većom od 3,3 milijarde kuna**, dok ukupna investicija u projekt iznosi **oko 4 milijarde kuna**



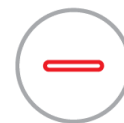
RAZVOJ MALOPRODAJE

Razvoj maloprodajne mreže i dodatno povećanje **učinkovitosti negoriva**

INA Grupa: Novčani tok odražava povećane kapitalne investicije



Unatoč nižim cijenama, prihodi su ostali stabilni s povećanjem od 1% uglavnom zbog stabilne prodaje i poboljšanog poslovanja maloprodaje

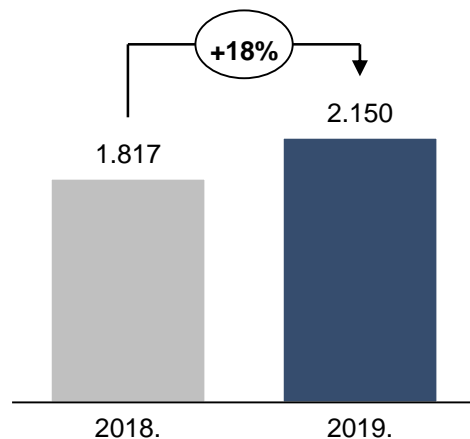


Pogoršano okruženje i remont Rafinerije nafte Rijeka u prvom polugodištu 2019. godine negativno su utjecali na EBITDA-u i ostale pokazatelje

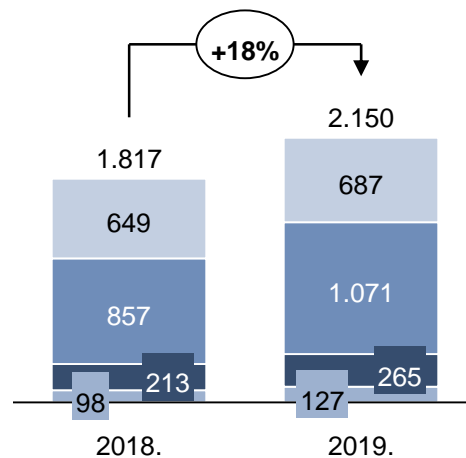
* Pojednostavljeni slobodni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

INA Grupa: Investicijske aktivnosti u 2019. godini malo iznad 2,1 milijarde kune

Ukupni CAPEX
(mil. kn)

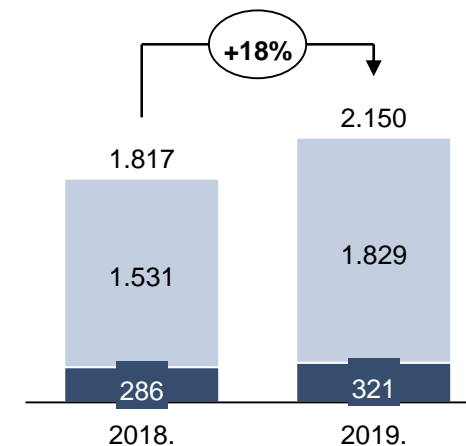


CAPEX po djelatnosti
(mil. kn)



IPNP Usluge kupcima i MP
RiM Ostalo

CAPEX po zemlji
(mil. kn)



Hrvatska Inozemstvo



Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

Veća ulaganja u odnosu na 2018. godinu s fokusom na aktivnosti istražnog bušenja i razrade u Egiptu



Rafinerije i marketing

Kapitalna ulaganja značajno su se povećala u 2019. godini uglavnom kao posljedica opsežnog remonta u Rafineriji nafte Rijeka i projekta Splitter propan-propilen

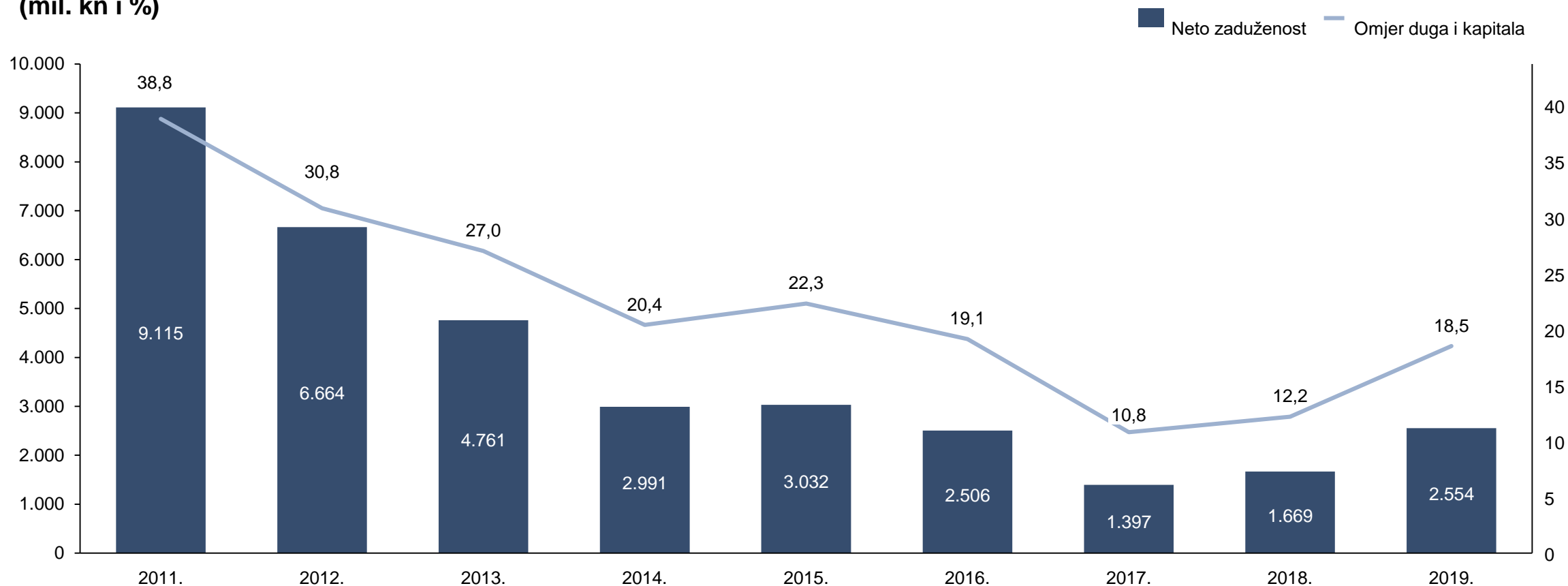


Usluge kupcima i maloprodaja

Investicijski fokus na transformaciju Usluga kupcima i maloprodaje s projektima vezanim uz modernizacije, rekonstrukcije i rast negoriva

INA Grupa: Stabilna financijska pozicija unatoč povećanim investicijama

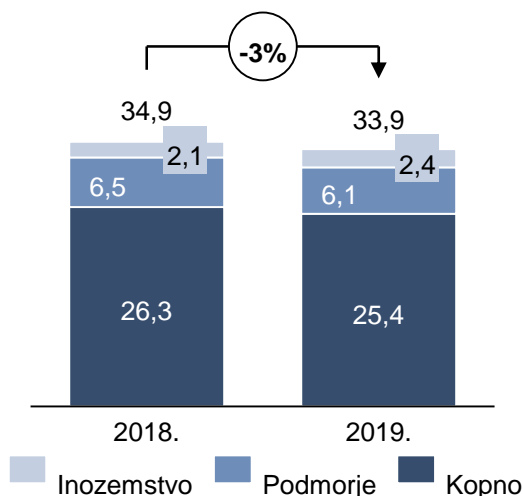
Neto zaduženost i omjer duga i kapitala
(mil. kn i %)



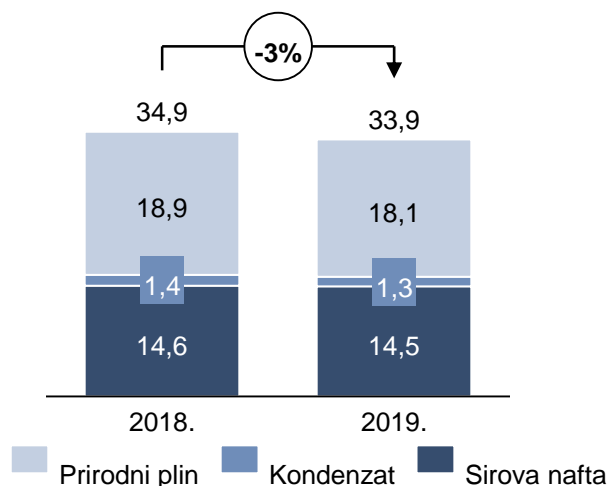
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina:

Stabilna proizvodnja s blagim prirodnim padom

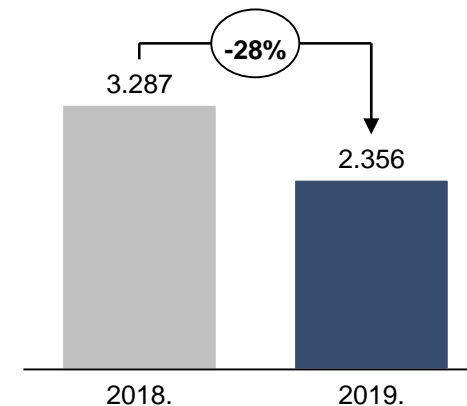
Proizvodnja po regiji
(Mboe/d)



Proizvodnja po proizvodu
(Mboe/d)



EBITDA
(mil. kn)



Veća proizvodnja sirove nafte u Egiptu za 19%

Pozitivan učinak dodatnih razrada, optimizacije polja i EOR projekta umanjuje prirodni pad

Povećanje kapitalnih ulaganja uglavnom je zbog aktivnosti u Egiptu s vidljivim učincima u proizvodnji

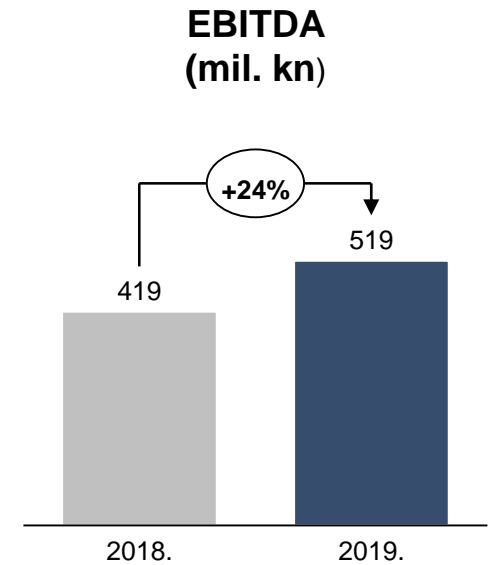
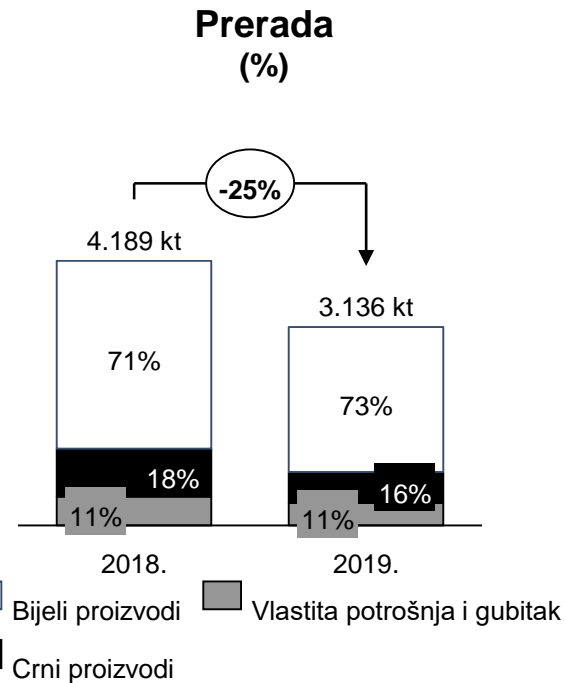
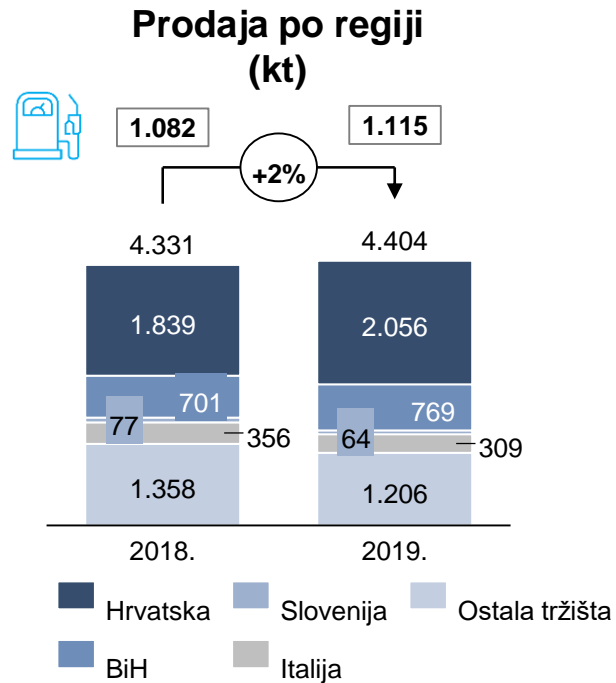


Pad proizvodnje prirodnog plina na Jadranu u skladu sa zrelosti imovine

Prihodi su manji uglavnom zbog nižih ostvarenih cijena ugljikovodika

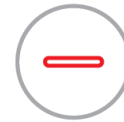
Dodatno, niža EBITDA odraz je i niže naplate Egipatskih potraživanja

Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju: **Snažan rezultat prodaje nadoknađuje redovno održavanje Rafinerije nafte Rijeka**



Veće razine prodaje na ključnim tržištima zbog veće potražnje, jače veleprodaje te nedostatka ponude konkurencije

Maloprodaja se poboljšala i u Hrvatskoj i u skladu s povećanjem mreže u Crnoj Gori

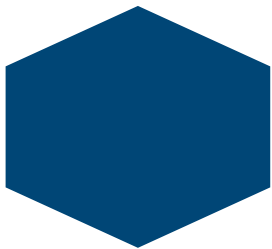


Niže razine prerade u skladu s planiranim aktivnostima održavanja

EBITDA opterećena pogoršanim rafinerijskim poslovanjem i nižom preradom

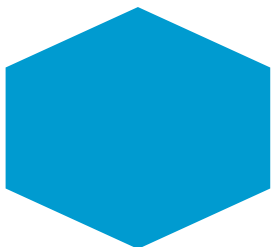
Od čega: Prodaja prema Uslugama kupcima i maloprodaji

Izvanredni događaji u 2020. godini: Neočekivani događaji koji utječu na poslovanje



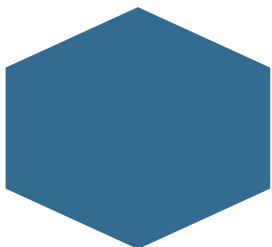
KIBERNETIČKI NAPAD U PRVOM KVARTALU

INA je doživjela kibernetički napad koji je stvorio **operativne izazove**, ali **ključno poslovanje i opskrba tržišta su bili neometani** te je osiguran kontinuitet poslovanja



PANDEMIJA COVID-19

Izbijanje **pandemije COVID-19** nagnalo je Inu da se brzo prilagodi u svrhu **održavanja zdravlja naših zaposlenika i kupaca** s istovremenim smanjivanjem potražnje



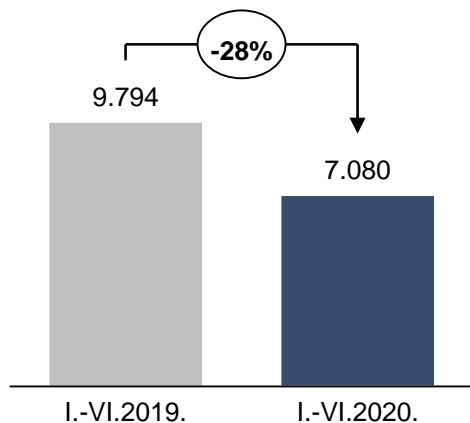
SMANJENJE CIJENA NAFTE I PLINA

Pandemija **COVID-19** i neslaganja unutar OPEC+ vodila su do **velikog pada cijena nafte i plina**, dok se cijene plina još **nisu oporavile**

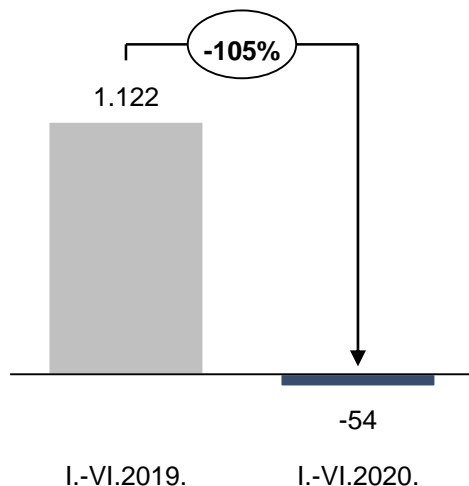
INA Grupa u I.-VI. 2020.:

Utjecaj vanjskog okruženja se odražava u negativnom izvještajnom rezultatu

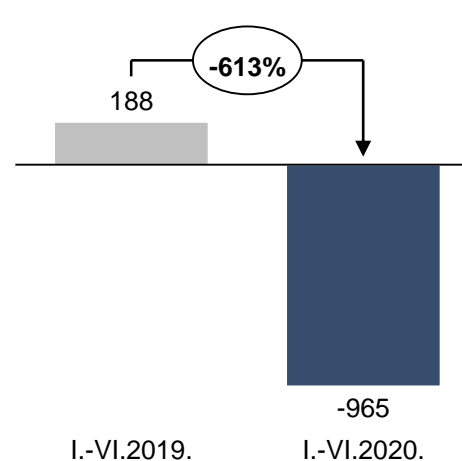
Prihodi
(mil. kn)



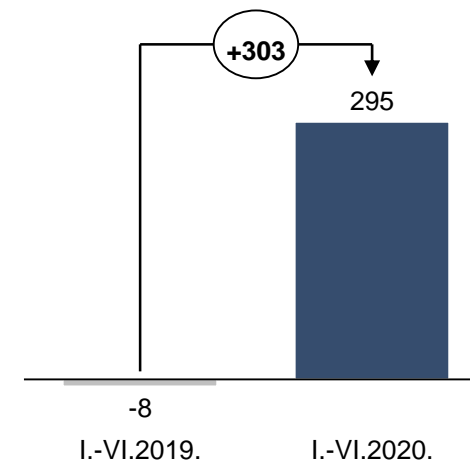
EBITDA
(mil. kn)



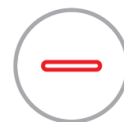
Neto dobit
(mil. kn)



Pojednostavljeni slobodni
novčani tok*
(mil. kn)



Generiranje novca dovoljno da se osigura pozitivan novčani tok i zadrži financijski prostor za provođenje strateških projekata, ali planirana kapitalna ulaganja potrebno je prilagoditi



Prihodi su smanjeni zbog restriktivnih pandemijskih mjera

Na rezultat je negativno utjecalo pogoršano okruženje i revalorizacija rezervi

* Pojednostavljeni slobodni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja



Nagrada Indeks DOP-a - Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj i Hrvatska gospodarska komora, Ini su dodijelili nagradu Indeks Društveno odgovornog poslovanja u kategoriji odgovorne politike raznolikosti i zaštiti ljudskih prava.

Green Frog nagrada - INA Grupa osvojila je nagradu Green Frog

Award za najbolje izvješće o održivom razvoju u Hrvatskoj za 2017. godinu.

Žuti okvir nagrada National Geographic Hrvatska - Projekt Zdravlje+ "Integracija zaštite i promicanja zdravlja u tvrtkama INA Grupe" nagrađen je Žutim okvirom u kategoriji održivog razvoja 3 – Zdravlje i blagostanje.



Certifikat Poslodavac partner - INA je deveti put dobila Certifikat Poslodavac Partner. U INA Grupi certifikat je dodijeljen i INA MALOPRODAJNIM SERVISIMA po prvi put, a CROSCU d.o.o., STSI-ju d.o.o., PLAVOM TIMU d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISIMA d.o.o. i INA MAZIVIMA d.o.o. po drugi put.



Poslodavac prvog izbora - INA u TOP 10 najpoželjnijih poslodavaca.

INA je 2019. Poslodavac godine za osobe s invaliditetom



Croatia's Best Employer Brand Awards – INA je dobila tri nagrade u kategorijama:

- ▶ **Najbolja Employer Brand Aktivnost - studentski programi (za projekt Growww)**
- ▶ **Napredak u implementaciji EB aktivnosti (za strategiju Raznoli. i uključivanje i #svismoOK dan)**
- ▶ **Najbolji employer brand - tehnološki sektor.**



6. godina projekta Zeleni pojas - 18 projekata za financiranje odabrano putem javnog natječaja

Ukupno je donirano više od 2,1 milijuna kuna onima kojima je potrebna pomoć, od čega je 800.000 uloženo u bolnički sustav.



ANI – pokrenut prvi Inin start-up. 34 start-upa uključena su u besplatan inkubacijski i pred akceleracijski program.

#MISMOINA – sportski susret Ininih zaposlenika u Rijeci



S RODITELJIMA NA POSLU – Dan otvorenih vrata za obitelji s djecom održan na 7 lokacija



INA je nositeljica MAMFORCE certifikata



Zlatni indeks - studentska udruga eSTUDENT Ini je dodijelila Zlatni indeks u kategoriji Stipendije



Nagrade Međunarodne izložbe inovacija INOVA 2019 - Zlatna medalja: Mala hidroelektrana; Sustav pametnog osvjetljenja na benzinskim postajama i rashladno sredstvo INA GAT 20. Brončana medalja: automatizaciju procesa slanja cjenika kupcima, kućište za laboratorijsku bocu za uzorkovanje bioetanola od 0,5 l i korištenje načela upravljanja znanjem u integriranju tijeka rada u organizacijske jedinice.

INA Klub Volontera

771 uključених članova
54 održane akcije



6.168 sati

Inin Klub volontera dobio je dvije nagrade: nagradu Volonterskog centra Osijek za doprinos poslovnog sektora razvoju volonterstva i priznanje Volonterskog centra Zagreb za značajan doprinos Ine razvoju volonterizma u Hrvatskoj.

HVALA!



INA