

GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2020.

INA



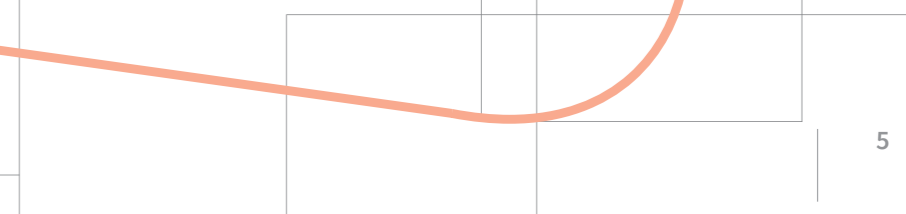
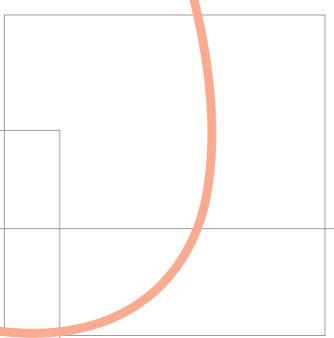
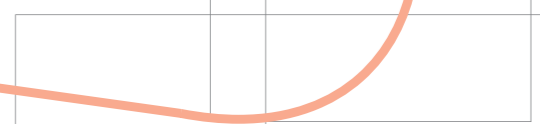
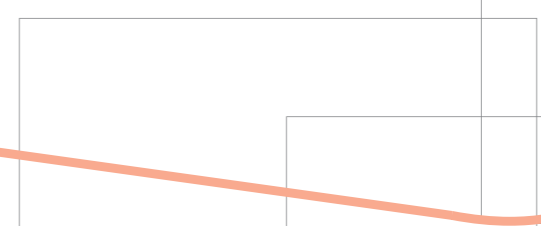
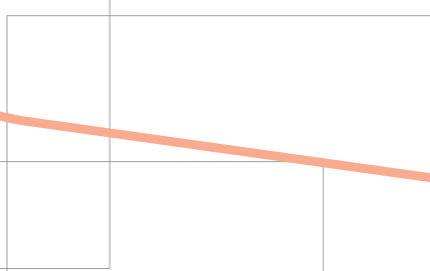
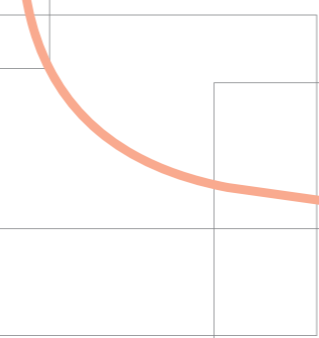
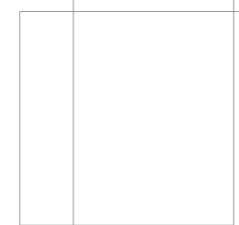
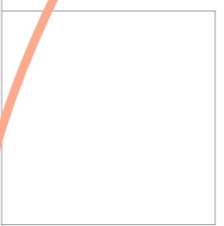
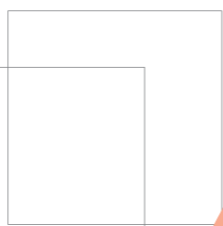
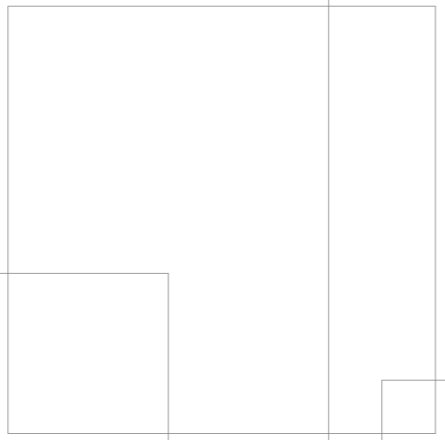
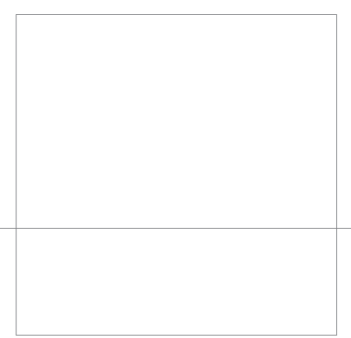
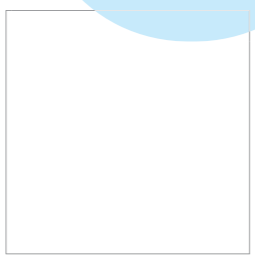
01	PREGLED POSLOVANJA	4
	Misija, vizija i temeljne vrijednosti	6
	INA Grupa ukratko	8
	O integriranom godišnjem izvješću INA Grupe	13
	Pismo predsjednika Uprave	14
	Materijalnost i uključenost dionika	16
	Nagrade i priznanja	20
02	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	22
	Uprava	24
	Vijeće operativnih direktora	26
	Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	28
	Upravljanje kvalitetom	33
03	NAŠE POSLOVANJE	34
	Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina	36
	Pregled poslovanja Rafinerija i marketinga	44
	Pregled poslovanja Usluga kupcima i maloprodaje	54
04	IZJAVA POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA	62
	Pregled makroekonomskog i industrijskog okruženja	64
	Upravljanje financijskim rizicima	67
	Financijske objave povezane s klimom	68
	Sažetak financijskih rezultata 2020. godine	69
	Podružnice i predstavništva	77
05	KRIZNO UPRAVLJANJE	78
06	ODRŽIVI RAZVOJ U INA GRUPI	86
	Upravljanje održivim razvojem u INA Grupi	88
	Zaštita zdravlja i sigurnost na radu	90
	Klimatske promjene	100
	Okoliš	110
	Ljudski kapital	118
	Zajednice	126
	Etika i upravljanje	128
	Dodatni podaci o Održivosti	136
	Nezavisne ocjene	148
07	PRILOZI	152
	Rječnik pojmova i kratica	154
	Izveštaj o plaćanjima javnom sektoru	156
	Informacije za dioničare	160
08	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA	162
	IMPRESSUM:	
	INA-Industrija nafte, d.d. Avenija V. Holjevca 10, 10 020 Zagreb	
	IZDAVAČ: INA-Industrija nafte, d.d., Kontroling, OR&ZZSO	
	ZA IZDAVAČA: Bálint Dervalics, Angelika Brnada	
	GLAVNI UREDNICI: Martina Jergović, Zrinka Belošić, Lidija Korošec, Sonja Tadić	
	FOTOGRAFIJE: Inina arhiva	
	DIZAJN: Emil Čubretović	
	DTP: Stela Blažok	



01



PREGLED
POSLOVANJA



INA, d.d. je moderna, društveno odgovorna i transparentna kompanija koja je u stalnom dijalogu sa svojim okruženjem. Usmjerena je na održivi razvoj i na brigu za zdravlje i sigurnost svojih radnika te zajednice u cjelini.

MISIJA

INA, d.d. je utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

VIZIJA

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

TEMELJNE VRIJEDNOSTI

LJUDI

Ljudi su nam na prvom mjestu

INA Grupu pokreću ljudi – naši kolege čine temelje na kojima je izgrađeno naše poslovanje.



KUPCI

Sve za kupca i za kupca sve

Usluga kupcima nije odjel – ona je utkana u DNK našeg brenda.



AGILNOST

Predvodimo promjene koje će oblikovati našu budućnost

Nastojimo biti relevantan čimbenik u novim situacijama, biti bolji od ostalih te preuzeti vodstvo.



ODGOVORNOST

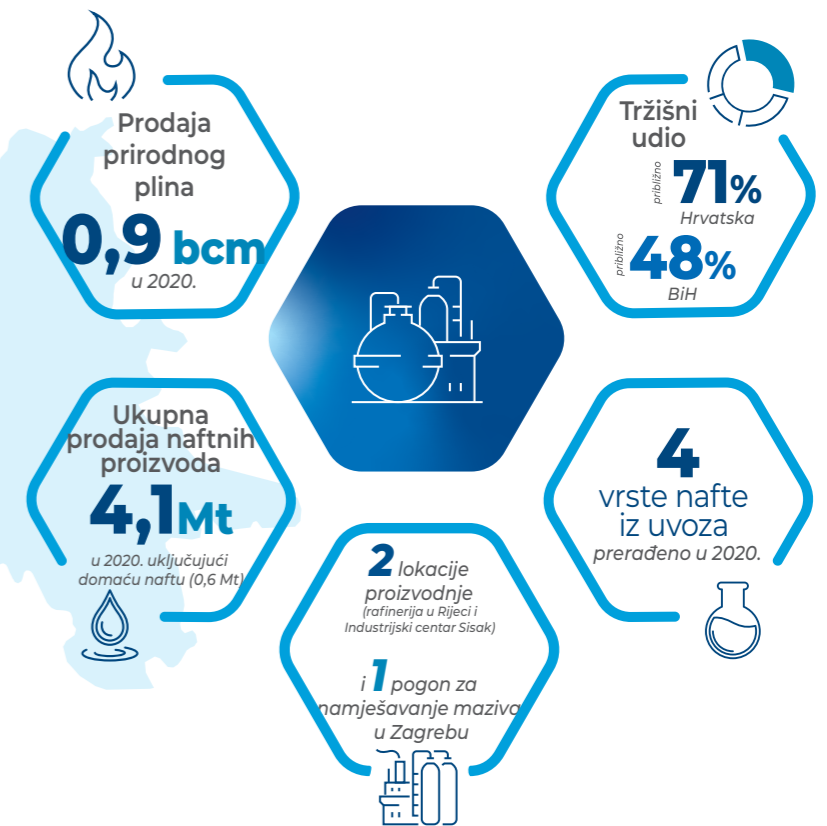
Naša kompanija, naša odgovornost

Osnažujemo i nadahnjujemo jedni druge. To je ono što INA Grupu čini dinamičnom i usmjerenom ka budućnosti.



U INA Grupi dijelimo četiri glavne vrijednosti koje su jednako važne na našim proizvodnim i prerađivačkim lokacijama, uredima i na bilo kojem maloprodajnom mjestu. Vrijednosti nam pomažu pri donošenju odluka, usmjeravaju nas u svakodnevnom radu, pomažu nam stvoriti korporativnu kulturu kakvu želimo i omogućavaju nam da unaprijedimo INA Grupu.

Sjedište
Zagreb
Hrvatska



ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA



USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA



*Uključujući pet maloprodajnih mjesta u Sloveniji
** Maloprodajne lokacije uključuju: 511 maloprodajnih mjesta i šest ostalih maloprodajnih lokacija (autobar/autorestan, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) u regiji

KLJUČNI FINACIJSKI I OPERATIVNI POKAZATELJI

KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI (MIL. KN)*	2019.	2020.	PROMJ.%
PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA	22.597	14.788	(35)
EBITDA ¹	2.859	991	(65)
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	2.859	991	(65)
OD ČEGA: ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	2.356	1.013	(57)
OD ČEGA: RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	518	(153)	N.P.
CCS EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	2.897	1.783	(38)
DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE	489	(1.137)	N.P.
NETO NOVČANI TIJEK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	3.090	2.233	(28)
KAPITALNA ULAGANJA	2.150	1.282	(40)
OD ČEGA: ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	687	442	(36)
OD ČEGA: RAFINERIJE I MARKETING	1.071	622	(42)
OD ČEGA: USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA	265	126	(52)
OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT/(GUBITAK) PO DIONICI (KUNA PO DIONICI)	48,6	(113,8)	N.P.
OMJER DUGA I KAPITALA (%) ³	19	15	

* Detaljna analiza pokazatelja nalazi se u poglavlju Izjava poslovodstva i analiza poslovanja

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja na Jadranu u Hrvatskoj u iznosu od 282 milijuna kuna; na rezultat u 2020. godini negativno su utjecala vrijednosna usklađenje imovine – imovina Rafinerije nafte Sisak u iznosu od 295 milijuna kuna, zajedno s imovinom CROSCO Grupe u iznosu od 205 milijuna kuna

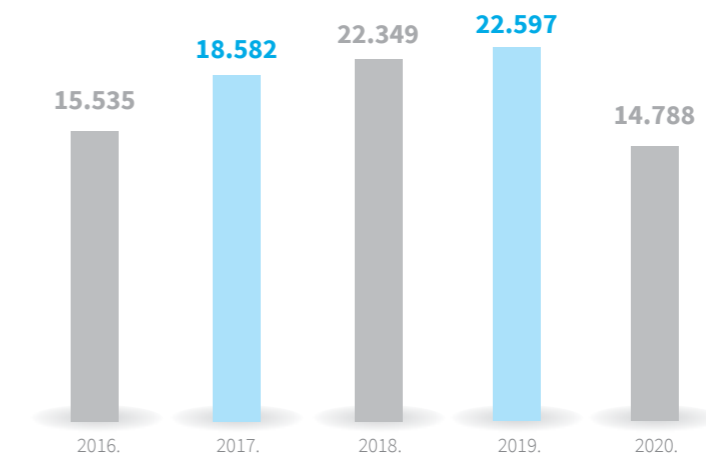
³ Omjer duga i kapitala = Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese

KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI	2019.	2020.	PROMJ.%
KLJUČNI POKAZATELJI ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE NAFTE I PLINA			
UKUPNE REZERVE UGLJIKOVODIKA (MMBOE) 2P	107	95	(11)
UKUPNA PROSJEČNA DNEVNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA (MBOE/DAN)	33,9	29,5	(13)
KLJUČNI POKAZATELJI RAFINERIJA I MARKETINGA			
UKUPNA RAFINERIJSKA PROIZVODNJA (KT)	3.136	2.737	(13)
UKUPNA PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA (KT)	4.404	4.093	(7)
KLJUČNI POKAZATELJI USLUGA KUPCIMA I MALOPRODAJE			
UKUPAN BROJ MALOPRODAJNIH LOKACIJA*	517	512	(1)
UKUPNA PRODAJA (KT)	1.115	938	(16)
OKOLIŠNI I DRUŠTVENI POKAZATELJI			
EMISIJE UGLJIKOVOG DIOKSIDA (MT)	1,51	1,28	(15)
STOPA UKUPNO PRIJAVLJENIH OZLJEDA (TRIR)**	1,97	1,70	(14)
UKUPNI REZULTAT U HRVATSKOM INDEKSU DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA	665	654	(2)

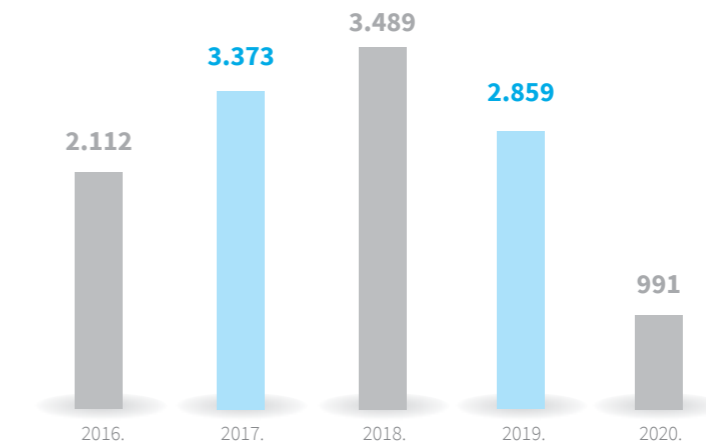
* Maloprodajne lokacije uključuju: 506 maloprodajnih mjesta i šest ostalih maloprodajnih lokacija (autobar/auto restoran, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) te ne uključuju pet maloprodajnih mjesta iznajmljenih MOL Sloveniji

**Vlastiti radnici + izvođači

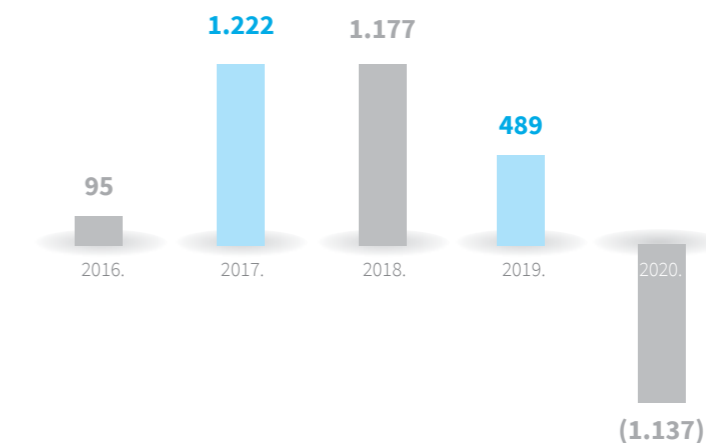
PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA (mil. kn)



EBITDA (mil. kn)



DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE (mil. kn)



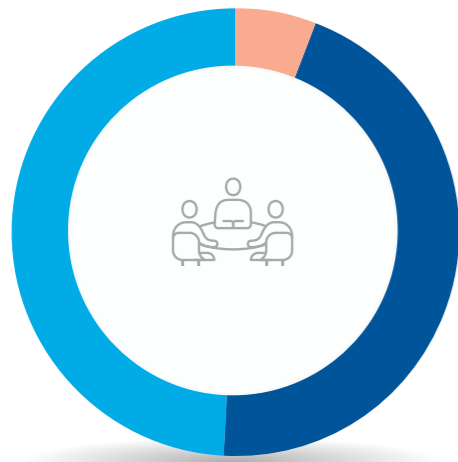
INFORMACIJE O KOMPANIJI I DIONIČARIMA

Temeljni kapital kompanije razdijeljen je na 10.000.000 redovnih dionica nominalne vrijednosti jedne dionice od 900,00 kn. Svaka redovna dionica Ine daje pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

INA – Industrija nafte, d.d. uvrštena je na Službeno tržište Zagrebačke burze 30. studenog 2006. godine s oznakom trgovanja INA-R-A. Ininim GDR-ovima (globalnim potvrdama o deponiranim dionicama) trgovalo se i na Londonskoj burzi sve do rujna 2014. godine.

Vlasnička struktura Ine na dan 31. prosinca 2020. godine je sljedeća:

- MOL Nyrt. – 4.908.207 dionica
- Vlada Republike Hrvatske – 4.483.552 dionice
- Institucionalni i privatni investitori – 608.241 dionica



O INTEGRIRANOM IZVJEŠĆU INA GRUPE

102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-53, 102-54, 102-55

Kao dio naše predanosti dionicima, s ciljem transparentne objave integriranog pregleda financijskih i materijalnih tema održivosti kompanije, INA Grupa objavila je sedmo uzastopno godišnje integrirano izvješće. Izvješće je usmjereno na materijalne ekonomske, okolišne i socijalne utjecaje poslovnih aktivnosti INA Grupe te se bavi poslovanjem kompanije u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2020. godine.

INA Grupa objavljuje izvješća na godišnjoj razini. Posljednje izvješće objavljeno je u travnju 2020. godine. Kako bismo osigurali da naše izvješće zadovoljava najviše standarde slijedimo:

- Zakon o trgovačkim društvima, Zakon o tržištu kapitala i Zakon o računovodstvu koji propisuje obuhvat, sadržaj i rokove godišnjeg izvješća
- Međunarodne standarde financijskog izvještavanja (MSFI) pri izvještavanju o financijskim rezultatima
- Standarde Globalne inicijative za izvještavanje (GRI) (sržna opcija) pri izvješćivanju o učinku održivosti
- Dodatne pokazatelje za sektor nafte i plina koji pružaju smjernice za izvješćivanje kompanijama i organizacijama koje uključuju istraživanje, vađenje, proizvodnju, preradu, transport i prodaju naftne, plina, petrokemijskih proizvoda te specijalizirane kompanije za usluge naftnih servisa
- Izvještavanje o napretku za deset načela Global Compacta Ujedinjenih naroda (UNGCI)

Kao što je prikazano u matrici materijalnosti INA Grupe na stranici 19, rizici i prilike povezane s klimatskim promjenama važna su materijalna tema za INA Grupu te sukladno tome predstavljaju investicijske rizike za tržišta kapitala. Kao rezultat toga, u ovo godišnje izvješće uključene su i objave povezane s klimom pripremljene u skladu s ključnim elementima Radne skupine za financijske informacije povezane s klimom (TCFD).

Ovo izvješće objavljeno je u skladu s Direktivom 2014/95/EU o prikazu nefinancijskih i ostalih informacija od strane većih poduzeća i grupa.

Nezavisna revizorska kuća provela je procjenu održivosti s izražavanjem ograničenog uvjerenja za deset najmaterijalnijih GRI pokazatelja za ovo izvješće. Zaključak nezavisne revizije može se pronaći na stranici 150.

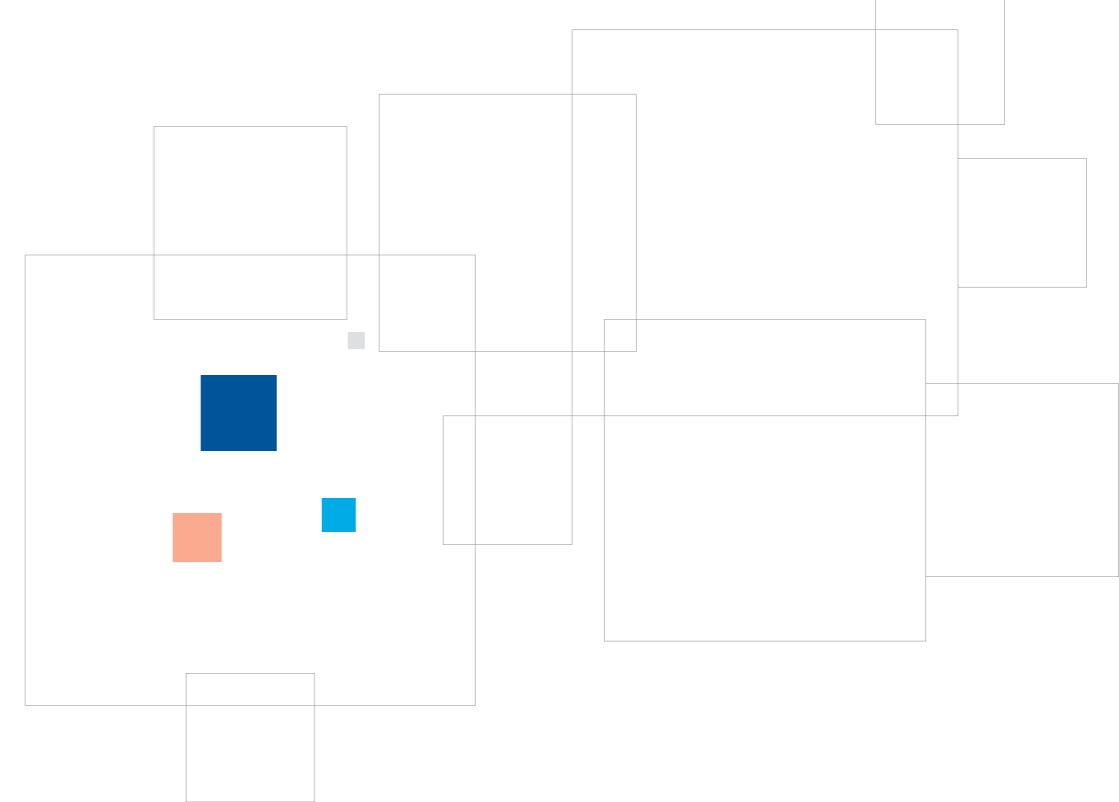
Obuhvat ovog izvješća i granice materijalnih tema održivosti određuju se s obzirom na njihovu relevantnost za poslovanje, dostupnost informacija i radnu izvedbu, pokrivajući mjesta i lokacije izravno pod kontrolom društava INA Grupe (detalji na stranici 139). Popis svih GRI pokazatelja možete pronaći u kazalu sadržaja GRI. (<https://www.ina.hr/home/press-centar/publikacije/izvjescivanje/>).

Bili bismo vam zahvalni za bilo kakve povratne informacije o ovom izvješću putem adresa: investitori@ina.hr, odrzivi_razvoj@ina.hr ili pr@ina.hr. Više o povijesti izvještavanja INA Grupe i postignućima u tom području pročitajte na našoj mrežnoj stranici.

Kao potpisnik inicijative Global Compact Ujedinjenih Naroda od 2007. godine, INA, d.d. predana je promicanju i podupiranju deset načela UN Global Compacta. Ovaj dokument služi i kao naša komunikacija o napretku za UN Global Compact.



PISMO PREDSJEDNIKA UPRAVE



Pandemija koronavirusa, koja je uzrokovala smanjenu potražnju te oštar pad cijena ugljikovodika obilježila je globalnu ekonomiju u 2020. godini, a takva se situacija posebice odrazila na naftnu i plinsku industriju. Ni INA nije bila isključena, a kad se krizama pridodaju kibernetički napad na kompaniju s početka veljače te nekoliko snažnih potresa koji su u ožujku i prosincu pogodili područja na kojima poslujemo, možemo reći da je riječ o jednoj od najizazovnijih godina u našoj povijesti. Sve globalne energetske kompanije prilagodile su poslovanje novonastalim okolnostima, pa tako i INA. Prioritet nam je bio sačuvati zdravlje i sigurnost naših radnika i kupaca te neprekidnu opskrbu tržišta kako bi se ključne gospodarske aktivnosti mogle neometano nastaviti. Da bismo osigurali likvidnost kompanije i kontinuitet poslovanja, uveli smo operativne i financijske mjere. Neke aktivnosti morali smo odgoditi, dok je Uprava ostala posvećena strateškim projektima, poput onih u sklopu programa INA R&M Novi smjer 2023. koji će osigurati održivu budućnost kompanije.

Nepovoljni vanjski čimbenici odrazili su se i na financijske rezultate kompanije, međutim INA Grupa je u 2020. godini uspjela zadržati stabilnu financijsku situaciju i nastaviti strateške investicije. Pravovremeno i ciljano uvođenje mjera koje je podrazumijevalo odgodu nekritičnih ulaganja te internu optimizaciju osiguralo je održivo poslovanje kompanije, a ujedno i budućnost naših dugoročnih strateških ulaganja. Bez obzira na situaciju, cilj je Ine poslovati na održiv način, biti financijski snažna kompanija i uspješno odgovarati na izazove koje predstavljaju novi izvori energije, okolišne teme i tehnološki napredak. S obzirom na to da će nafta i plin još neko vrijeme biti važan izvor energije, cilj nam je nadograditi naše tradicionalne djelatnosti modernim lancem vrijednosti ulazeći u nove poslovne prilike.

Stoga smo u sklopu programa INA R&M Novi smjer 2023., koji je usvojen krajem 2018. godine, koncentrirali prerađivanje nafte u Republici Hrvatskoj u Rafineriji nafte Rijeka te smo, unatoč lošijim rezultatima djelatnosti Rafinerija i marketinga u 2020. godini te iznimno niskim rafinerijskim maržama, nastavili radove na projektu izgradnje postrojenja za obradu teških ostataka, vrijednog oko četiri milijarde kuna. Također, sredinom godine u rad je pušteno postrojenje Propan-propilen splitter, vrijedno više od pola milijarde kuna, a koje omogućuje Rafineriji nafte Rijeka proizvodnju propilena visoke čistoće koji se upotrebljava u petrokemijskoj industriji. Time je proširena lepeza proizvoda, čime rafinerija podiže razinu konkurentnosti. Nastavili smo i transformaciju lokacije u Sisku u održive alternative koje uključuju proizvodnju bitumena, logistički centar, solarnu elektranu i rafineriju bio-komponenti (Projekt biorafinerija). Projekt Biorafinerija važan je za Inu i Republiku Hrvatsku, a svim svojim elementima uklapa se u europsku energetska strategiju jer bi Inu omogućio proizvodnju druge generacije biogoriva iz biomase, uz proizvodnju zelene energije. Riječ je o investiciji od oko 300 milijuna eura, od čega planiramo dio sredstava osigurati iz fondova Europske unije. Također, Biorafinerija je u 2020. godini zadovoljila formalne kriterije Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, čime je službeno uvrštena na popis strateških projekata, a projektu je dodijeljen i voditelj Operativne skupine koji će olakšati pripremu za implementaciju.

Zbog iznimno niskih cijena nafte i plina, profitabilnost Istraživanja i proizvodnje nafte i plina doživjela je težak udarac, no nastavljamo ulagati te aktivno tražiti nove poslovne prilike u regiji i inozemstvu. U 2020. godini potpisali smo i Ugovore o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika s Vladom Republike Hr-

vatske, i to za tri nova istražna prostora. Na bloku Drava-03 već smo i počeli 3D seizmičko snimanje područja koje obuhvaća 600 četvornih kilometara, što je najveći pojedinačni seizmički projekt proveden u Hrvatskoj. Naš je cilj i dalje isti, a to je dugoročno održiv portfelj otporan na promjene cijena.

Nepredvidiva 2020. godina donijela je i povijesni zaokret u poslovnim rezultatima Ine. Tradicionalno je djelatnost Istraživanja i proizvodnja nafte i plina najveći generator novca, no s obzirom na izvanredne okolnosti tu je ulogu preuzela Maloprodaja. Ubrzali smo digitalizaciju poslovanja u Inu te uveli suvremena tehnološka i informatička rješenja na internoj razini, kao i kad je riječ o proizvodima i uslugama koje nudimo našim kupcima. Korisnicima INA kartice omogućili smo beskontaktno plaćanje bez ulaska u maloprodajni prostor putem aplikacije INA PAY. Pokrenuli smo i program vjernosti INA Loyalty putem kojeg kupcima omogućavamo popuste, nagrade, pogodnosti i posebne promocije, a cjelokupni program popraćen je mobilnom aplikacijom INA Loyalty. Naš je cilj biti i ostati prvi izbor kupaca u pokretu te tržišni lider s ciljanom lepezom gastro proizvoda i usluga te robe široke potrošnje i proizvoda za vozila. Uz to radimo na tome da ojačamo vodeću tržišnu poziciju, tržišni udio i snagu branda u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini i Crnoj Gori te se profitabilno proširimo na nova tržišta u jugoistočnoj Europi.

Implementacija planiranih projekata, posebice onih u sklopu programa INA R&M Novi smjer 2023., omogućit će nam pretvaranje gubitaka u dobit kojom ćemo financirati transformacijske projekte. Kompanija je trajno usmjerena uravnoteženoj integraciji gospodarskih, okolišnih i društvenih čimbenika u poslovanju

pa smo u suradnji s Gradom Zagrebom počeli raditi na uvođenju vodika u gradski promet, s obzirom na to da je riječ o ekološki prihvatljivom gorivu, te na razvoju tržišta vodika u prometnom sektoru u Republici Hrvatskoj. Također, pokrenuli smo program razvoja solarnih elektrana na postojećim industrijskim postrojenjima, što se posebice odnosi na dva projekta – sunčane elektrane u Sisku i na Molvama. Tu je i naš startup ANI putem kojeg kontinuirano pratimo razvoj desetaka mladih kompanija te tražimo prave načine suradnje i unaprjeđenja poslovanja u skladu s novim trendovima i izazovima.

Transformacija energetskega sektora neizbježna je i događa se na globalnoj razini radi postizanja globalnih ciljeva održivosti. INA također prilagođava poslovanje održivosti, a upravo na tim postavkama izradili smo naše strateške smjernice kako bismo iskoristili potencijale koje naša osnovna djelatnost nudi, istodobno definirajući smjerove za transformaciju u nove poslovne djelatnosti. Naše poslovanje usmjereno je smanjenju štetnih emisija pa smo pri definiranju naše poslovne strategije i donošenju odluka vodili računa i o klimatskom aspektu te smo razmatrali klimatske rizike i mogućnosti, a sve u skladu s preporukama TCFD-a.

Cijela godina i krize koje su se događale jedna za drugom ponovno su pokazale da su ljudi jedna od naših najvećih vrijednosti. Stručno znanje i agilnost stručnjaka koji rade u Inu, ali i predanost kompaniji u izazovnoj situaciji odigrali su važnu ulogu u osiguravanju kontinuiteta poslovanja te na kraju i rezultata koje smo ostvarili. Situacija na tržištu još se neko vrijeme neće vratiti na razinu prije krize, no uz pravi tim vjerujem da ćemo spremniji dočekati ta vremena.

MATERIJALNOST I UKLJUČIVANJE DIONIKA

102-40, 102-43, 102-43, 102-44, 102-46, 102-47, 102-49, 413-1

2020. godina bila je godina izvanrednih situacija i mnogih promjena koje su u mnogočemu utjecale na poslovanje INA Grupe. U nastojanju da što bolje razumijemo mišljenja, stavove i prioritete naših dionika produbili smo naš pristup prema njima i materijalnim temama te smo tijekom godine proveli sveobuhvatne analize i mapiranje dionika, napravili dubinski pregled tema od njihovog interesa te utjecaja Ine, kao i analizirali područja unaprjeđenja naših praksi. U procesu dubinske analize odnosa s dionicima sudjelovali su ključne poslovne i funkcijske djelatnosti INA, d.d., provedeno je veliko istraživanje kupaca na maloprodajnim mjestima te putem online upitnika među raznim interesnim skupinama. Savjetovanje s dionicima o materijalnim temama INA Grupe proveli smo na otvorenoj panel diskusiji o materijalnim temama u online formatu pod nazivom „**Otvoreno o održivosti INA Grupe**“.

Višedimenzionalnim pristupom stekli smo sveobuhvatan uvid u materijalne teme INA Grupe, postavili kvalitetan okvir za stvaranje matrice materijalnosti i određivanje granica aspekata za izvješćivanje i obradu pojedinih područja u nefinancijskom izvještavanju. Unatoč tome što su se načini na koje poslujemo, radimo i živimo značajno promijenili u 2020. godini, naglasci na materijalnim temama te prioritete dionika u područjima u kojima INA Grupa ima utjecaja na dionike u velikoj su mjeri ostali isti. Usporedno s protekla dva izvještajna ciklusa, to dokazuje da INA Grupa adekvatno povezuje svoje materijalne teme i područja utjecaja s poslovnim ciljevima i ciljevima održivosti Grupe te ih uspješno integrira u poslovne i razvojne strategije. Razgovor o materijalnim temama, ciljevima te o uspješnosti provedbe odgovornog poslovanja u INA Grupi pomaže nam u pravom usmjeravanju te prilagodba strategija, ciljeva i praksi, kao i uvođenju unaprjeđenja u raznim materijalnim područjima.

KLJUČNI DIONICI INA GRUPE



Proces uključenja dionika u istraživanje materijalnih tema u provedenom online upitniku obuhvatio je 44 predstavnika raznih skupina dionika, dok je u savjetovanju provedenom metodom otvorene rasprave sudjelovalo njih 15.

ŠTA KAŽU NAŠI KUPCI?

Posebom anketom prikupljeno je mišljenje na reprezentativnom uzorku od 210 kupaca na maloprodajnim mjestima INA Grupe u sedam gradova: Zagrebu, Splitu, Osijeku, Rijeci, Dubrovniku, Varaždinu i Sisku, s jednakim udjelom ispitanika.

Mišljenja i stavove kupaca smo analizirali prema okolišnim i upravljačkim aspektima, u odnosima s lokalnom zajednicom te odgovornim pristupom proizvodima i uslugama. To smo učinili ispitujući njihove procjene važnosti poslovanja i utjecaja INA Grupe u tim područjima, što je povezano s njihovim mišljenjima o održivosti INA Grupe te njihovim odlukama da koriste proizvode i usluge. Kupci su pokazali značajno zanimanje i osjetljivost na utjecaje INA Grupe u upravljačkom segmentu, s prosječnom ocjenom važnosti tih tema 3,5 (od 5).

Najvažnije teme za kupce



U fokusu kupaca je

- kvaliteta proizvoda
- dostupnost proizvoda i usluga
- odgovornost i održivost u području kvalitete proizvoda
- dostupnost prodajnih mjesta

Vežano za održivost u INA Grupi, kupci smatraju najvažnije

- etično i transparentno poslovanje
- zaštita zdravlja i sigurnosti
- kvaliteta radnog okruženja

Prosječno je zanimanje kupaca za odgovorno poslovanje INA Grupe u lokalnim zajednicama te zaštitu ljudskih prava (prosječna ocjena 3,3). Nešto slabiju važnost kupci pripisuju održivim naporima INA Grupe u okolišnim temama (prosječno 3,1), od kojih veći utjecaj pripisuju upravljanju onečišćenjima i izlivanjima u okoliš, utjecaju na vode te upravljanju otpadom, a zanimljivo je da najmanje svoje procjene i odluke povezuju s pitanjima klimatskih promjena i energetske učinkovitosti.

INA Grupa je, prema mišljenju kupaca, posebno prepoznata u kvaliteti odnosa s kupcima, visokim mjerama zaštite okoliša, razvoju novih proizvoda i usluga te ulaganju u zajednice.

MIŠLJENJA DIONIKA O VAŽNOSTI I UPRAVLJANJU MATERIJALNIM TEMAMA

U online upitniku kojim smo analizirali mišljenja relevantnih dionika sudjelovala su 44 predstavnika raznih skupina dionika.

Kao šest najvažnijih materijalnih tema za INA Grupu izdvojene su: zaštita zdravlja i sigurnosti, energetska učinkovitost i klimatske promjene, izlivanje u okoliš, gospodarenje otpadom, istraživanje i razvoj odgovornih proizvoda i usluga te ljudski kapital. Time se potvrđuje stabilnost procjena dionika u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Osim procjene važnosti i utjecaja poslovanja, dionici su ocjenjivali i uspješnost upravljanja INA Grupe u pojedinim materijalnim područjima.

Online anketa



U online anketi dionici smatraju najvažnijim

- upravljanje zdravljem i sigurnošću
- gospodarenje otpadom
- izlivanje
- upravljanje ljudskim pravima
- odnosi s lokalnom zajednicom
- upravljanje bioraznolikošću

Kao buduća područja poboljšanja dionici su prepoznali

- ponuda i istraživanje odgovornih proizvoda i usluga
- odnosi s dobavljačima i izvođačima
- etiku i upravljanje

Gledajući u budućnost, možemo pretpostaviti da će materijalne teme koje dionici prepoznaju kao važne i dalje biti dominantne, ali uz rastuću važnost nekih tema.

75% dionika

smatra da će za Hrvatsku i svijet do 2030. najvažnija tema biti **upravljanje klimatskim promjenama i energetska učinkovitost**

više od **50%** dionika

prepoznaje rastuću važnost u pitanjima **tehnološkog razvoja te istraživanja održivih energetskih proizvoda i usluga kao i održivog korištenja resursa i upravljanja gospodarenja otpadom**

više od **30%** dionika

prepoznaje **zaštitu ljudskog zdravlja** kao temu koja će značajno utjecati na razvoj

Ovi uvidi slični su onima koje smo prikupili i u istraživanju mišljenja kupaca, koji nešto veću važnost pridaju temi ljudskog zdravlja, ali prepoznaju i rastuću brigu za utjecaje klimatskih promjena, energetske učinkovitosti te pitanja ljudskih prava.

U kontekstu ukupnog razvoja održivosti i odgovornog poslovanja, čak 80 posto dionika prepoznaje pozitivne prakse INA Grupe u provedbi mjera zaštite okoliša. Više od 50 posto dionika smatra da se INA Grupa ističe u pozitivnim praksama suradnje s lokalnim zajednicama u kojima posluje te ulaganjem u zajednice.

Dionici prepoznaju važnost nefinancijskog izvještavanja, a većina dionika čitala je Godišnje izvješće INA Grupe.

96% dionika smatra Godišnje izvješće **kvalitetnim, opsežnim i relevantnim**

više od **50%** dionika smatra da je Godišnje izvješće **izvrsne kvalitete**, a u njemu posebno pohvaljuju **iscrpnost nefinancijskih objava**, naročito onih koje se odnose na održivi razvoj, okolišne utjecaje te upravljanje

U analizi materijalnih tema s internim dionicima (uključenim menadžerima) ustanovljeno je da će doći do modifikacije, to jest preciziranja materijalnih tema za sljedeće izvještajno razdoblje, kao i redefiniranja nekih ključnih područja. Predstavnici pojedinih sektora INA Grupe u pravilu procjenjuju odnose s dionicima kao kvalitetne, sadržajne, otvorene i suradničke, ali vide mogućnosti primjene novih modela suradnje kako bi se zajedno jačali pozitivni utjecaji. Analiza i mapiranje dionika otvaraju nove mogućnosti suradnje i unaprjeđenja odnosa s dionicima.

SAVJETOVANJE S DIONICIMA: OTVORENO O ODRŽIVOSTI

Posebno savjetovanje s dionicima smo proveli u formatu online panel diskusije „Otvoreno o održivosti INA Grupe“ u kojemu je sudjelovalo 15 predstavnika raznih skupina dionika.

U raspravi su se dionici osvrnuli na sve segmente održivosti i društvene odgovornosti, a individualno su posebno raspravili teme u područjima u kojima oni prate poslovanje INA Grupe ili u kojima INA Grupa ima utjecaj na njihovo poslovanje ili gospodarski i društveni segment u kojemu djeluju. Savjetovanje je održano u suradničkoj atmosferi, a dionici su otvoreno govorili o izazovima i svojim mišljenjima o održivom razvoju i odgovornosti INA Grupe.

Vežano za okolišne teme, dionici naglašavaju **važnost materijalne teme upravljanja i razvoja rješenja kao odgovora na klimatske promjene.**

“**Energetski sektor očekuju velike promjene, uključujući jaču usmjerenost niskougličnom razvoju, što je za Inu veliki izazov, ali i prilika.**”

Dionici smatraju da je INA Grupa prepoznala potrebu za energetsom tranzicijom i da se razvijaju projekti usmjereni na smanjenje emisija. U pogledu strateškog planiranja i izvještavanja, dionici od INA Grupe očekuju jasne ciljeve, procjene rizika i opise utjecaja poslovanja INA Grupe u vezi s klimatskim promjenama. Teme koje postaju sve važnije su bioraznolikost i upravljanje prirodnim kapitalom.

Posebni izazov je u razvoju elektromobilnosti te utjecaja tog razvoja na poslovni razvoj i planove INA Grupe. Smatraju da treba otvoreno razgovarati o fosilnim gorivima, ne samo u kontekstu klimatskih promjena, već i zdravijih navika građana.

U upravljačkim temama, dionici posebno prepoznaju napredne prakse INA Grupe u području zaštite zdravlja i sigurnosti radnika, ali i drugih dionika. Dionici je važno imati uvid kako INA Grupa društveno odgovornim inicijativama pokreće konkurentnost te kako uključuje inovacijski kapital kojim raspolaže.

Neki dionici ističu pozitivne prakse i napredne inicijative INA Grupe u tom segmentu te da kompanija prepoznaje važnost radnika kao svog ključnog kapitala. Prepoznata je pripremljenost INA Grupe u uvođenju udaljenog rada u 2020. godine, budući da je već ranije imala probne prakse takvog načina rada za one radnike kod kojih je to bilo moguće. Dionici smatraju da je INA Grupa jedan od predvodnika u tom području, ali i da ima potencijala za daljnju fleksibilnost i digitalizaciju poslovanja. INA Grupa aktivno brine o zdravlju i dobrobiti radnika, kao i kroz razvijenu platformu za bolju životnu ravnotežu, što dionici cijene kao pozitivni potencijal kompanije.

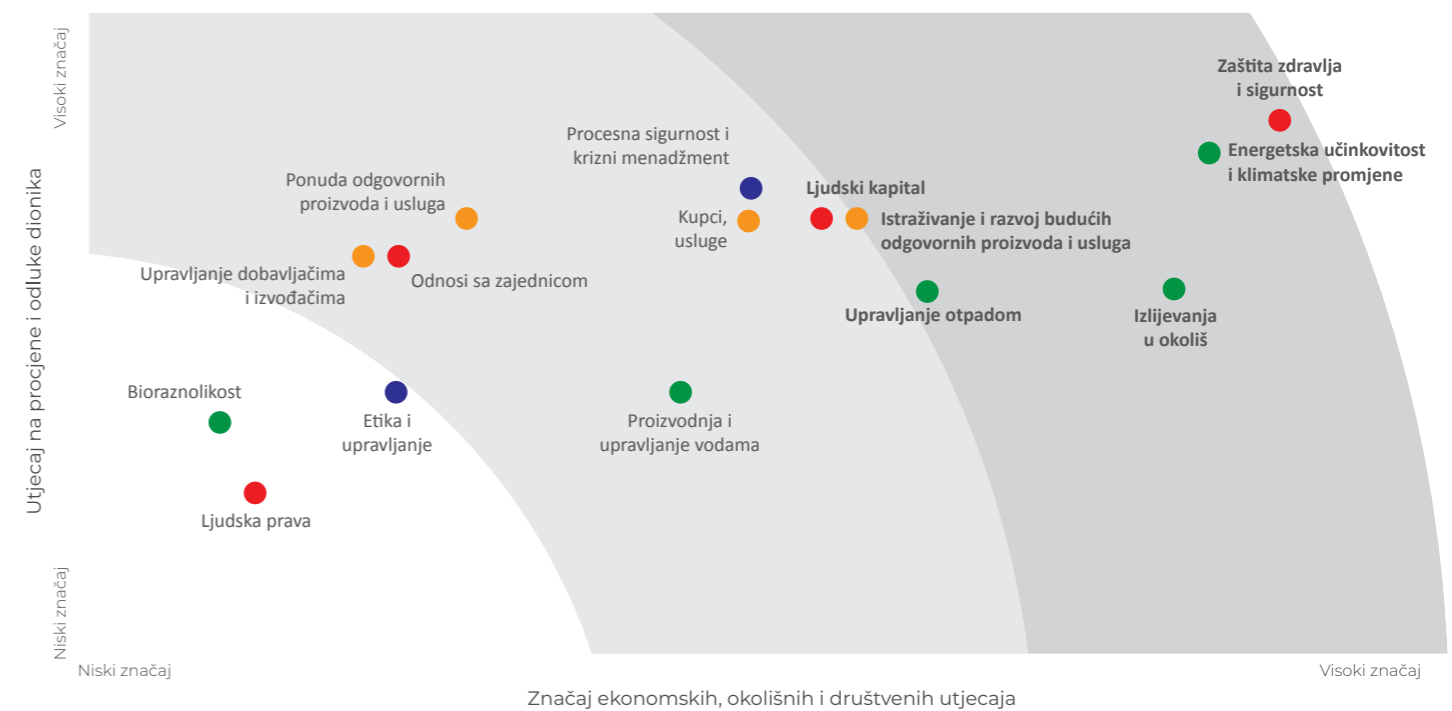
Dionici prepoznaju višestruke utjecaje INA Grupe u zajednici – kao velikog poslodavca u cijeloj zemlji, u suradnji s neprofitnim sektorom i svojim značajnim ulaganjima u projekte zajednice. Dionici iz neprofitnog sektora vide još veći potencijal INA Grupe kao izvora edukacije, inspiracije i motivacije mladih i drugih dionika u zajednici o raznim temama, a posebno u temama zaštite okoliša. U području ljudskih prava INA Grupa ima značajne i raznolike utjecaje, smatraju dionici. Zaštita ljudskih prava uključuje dobro razumijevanje radnih, ali i drugih prava i odgovornog ponašanja. Zaštita od diskriminacije važna je u kompanijama od velikog društvenog utjecaja, kako u internim odnosima, tako i u odnosima s vanjskim dionicima. Kao gospodarski značajna kompanija s velikim utjecajem u svom dobavljačkom lancu, INA Grupa ima posebnu odgovornost upravljanja ovom materijalnom temom.

Tijekom diskusije s dionicima, mnogi su izjavili da je format uključenja mišljenja dionika u rasprave o materijalnim temama izuzetno koristan. Izrazili su zadovoljstvo jer otvoreni razgovori potiču na suradnju, a tijekom rasprave su se razvili novi poticaji i prijedlozi višedioničke suradnje i korisnih tema u kojima INA Grupa može biti predvodnik.

MATRICA MATERIJALNOSTI

Proces istraživanja mišljenja dionika, ankete te savjetovanje s dionicima pomogli su nam u sastavljanju matrice materijalnih tema. Matrica materijalnosti odražava ciljeve i programe održivog razvoja te uspoređuje razine utjecaja na poslovanje s važnosti za vanjske dionike i njihova očekivanja.

Kao najvažnije materijalne teme u 2020. godini prepoznate su: zaštita zdravlja i sigurnost, energetska učinkovitost i klimatske promjene, izlivanje u okoliš, upravljanje otpadom i istraživanje i razvoj budućih odgovornih proizvoda i usluga.



NAGRADE I PRIZNANJA

NAGRADA ZLATNA BILANCA

INA, d.d. dobila je nagradu za najvećeg poduzetnika po ukupnom prihodu u 2019. godini. Zlatna bilanca nagrada je koju Financijska agencija dodjeljuje najuspješnijim poduzetnicima u određenoj industriji prema ukupnom poretku izvedenom rangiranjem 11 financijskih pokazatelja u pet kategorija: profitabilnost, likvidnost, zaduženost, aktivnost i ekonomičnost.

NAGRADE MEĐUNARODNE IZLOŽBE INOVACIJA INOVA 2020.

Na međunarodnoj izložbi inovacija INA Grupa osvojila je sedam nagrada. Zlatna medalja dodijeljena je sljedećim prijedlozima za inovacije: vlastita aparatura i razvoj modificirane metode za ispitivanje ubrzane korozivnosti na čeliku; istovremeni prijem i otprema proizvoda na terminalu Osijek; INA DEZINOL AQUA – dezinficijens na bazi vode. Srebrna medalja dodijeljena je za: računalni alat za organizaciju maloprodajne mreže; Body Bushing ĐĐ – BG 900 x DELTA 7. Brončana medalja dodijeljena je za: inovaciju racionalizacije troškova s promjenom obračunske jedinice dan; samostalnu proizvodnju sanitarne vode – povećanje poslovne efikasnosti.

IZVRSNOST U IZAZOVIMA

U 2020. godini INA, d.d., STSI d.o.o., CROSCO d.o.o., PLAVI TIM d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., INA MAZIVA d.o.o. i INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. dobili su priznanje za kvalitetno upravljanje radnicima u nepredviđenim okolnostima. Ovaj projekt organizacijama daje priliku da ocijene svoje prakse upravljanja ljudskim resursima u sljedećim područjima: agilni HR, strateško planiranje i organizacija rada, krizna komunikacija, fizičko zdravlje i sigurnost radnika, osnaživanje i dobrobit radnika, leadership u vrijeme krize te tehnološka i digitalna spremnost.

CERTIFIKAT POSLODAVAC PARTNER

Ini je 10. put uručen Certifikat Poslodavac Partner, nagrada za izvrsnost u upravljanju ljudskim resursima. Cilj je ovog certifikata skrenuti pozornost i odati priznanje tvrtkama koje kvalitetno upravljaju ljudskim resursima te provode standarde koji dokazano unaprijeđuju poslovne rezultate i kvalitetu rada. U ovogodišnjem postupku certificiranja INA, d.d. ostvarila je impresivnu ocjenu od 100 %, čime se svrstala na prvo mjesto među TOP 5 poslodavaca partnera kao najpoželjniji poslodavac u Hrvatskoj. Nekoliko drugih tvrtki INA Grupe također je dobilo certifikat: INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. po drugi put; CROSCO d.o.o., STSI d.o.o., PLAVI TIM d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o. i INA MAZIVA d.o.o. po treći put.

POSLODAVAC PRVOG IZBORA

U posljednjih 11 godina INA, d.d. deset je puta uvrštena među TOP 10 poslodavaca u Hrvatskoj. Istraživanje o najpoželjnijim poslodavcima tradicionalno je istraživanje koje portal MojPosao provodi u proteklih 13 godina. Cilj je istraživanja doznati koji su poslodavci na hrvatskom tržištu rada najpoželjniji općoj javnosti. Svake godine neovisni ispitanici kreiraju popis poslodavaca za koje bi najviše željeli raditi i objašnjavaju čime ti poslodavci zaslužuju biti na njihovim popisima najpoželjnijih.

CROATIA'S BEST EMPLOYER BRAND AWARDS

INA, d.d. drugu je godinu zaredom nagrađena na dodjeli nagrada Croatia's Best Employer Brand Awards, i to za najbolju marku poslodavca (engl. employer brand) u tehnološkom sektoru. Ova nagrada svjedoči o kvaliteti aktivnosti koje provodimo kako bismo poboljšali radno iskustvo i zadovoljstvo svojih trenutnih i budućih radnika te pokazuje da razumijemo važnost i prihvaćamo odgovornost za zadovoljstvo naših radnika. Primiti ovu nagradu znači povećati vidljivost organizacije na tržištu rada i dodatno se izdignuti iznad konkurencije.

MAMFORCE

Prema metodi MAMFORCE, INA, d.d. istakla se kao najbolji poslodavac, primivši dva posebna priznanja u dvije kategorije: najbolja kompanija za žene i najbolja kompanija za dobrobit radnika. INA je prva kompanija u Hrvatskoj koja je uvela sveobuhvatan program za dobrobit kroz platformu beneFIT, pružajući pogodnosti svim radnicima u skladu s njihovim životnim potrebama. Dugi niz godina žene u Ini imaju jednake mogućnosti zaposlenja i razvoja karijere kao i njihovi muški kolege, što je potvrđeno transparentnim pokazateljima o sudjelovanju žena na svim razinama upravljanja. INA predano radi na osiguravanju kvalitete radnog iskustva, razvoju korporativne kulture i načela raznolikosti i uključivanja.

STANDARD DADFORCE

Uz standard MAMFORCE, u 2020. godini INA, d.d. postala je i nositelj standarda DADFORCE. Ovaj se certifikat dodjeljuje kompanijama s izuzetno visokom sviješću o važnosti aktivnog uključivanja očeva u brigu o djeci. Potvrda je organizacijske kulture koja omogućuje fleksibilne radne aranžmane, odgovornu brigu o djeci i radno mjesto prilagođeno očevima. Također, potiče jednakost zaposlenih roditelja i napredovanje na temelju zasluga, kao i pozitivnu percepciju korištenja roditeljskog dopusta od strane očeva.

NAGRADA OPEN SPOTLIGHT

INA, d.d. dobila je zlatnu nagradu u kategoriji „We see you here“. Nagrada OPEN Spotlight dodjeljuje se onim organizacijama koje su prošle nadahnjujuće putovanje radeći na povećanju raznolikosti i uključivanja. INA Grupa pokretač je značajnih promjena u osiguravanju ravnoteže između poslovnog i privatnog života za očeve u kompaniji, ali i u cijeloj zajednici. U INA Grupi potiče se stvaranje okruženja u kojem očevi mogu razvijati povezanost sa svojom obitelji.

ZLATNI INDEKS

Godine 2020. INA, d.d. primila je 5. Zlatni indeks u kategoriji „Stipendije“. Cilj „Zlatnog indeksa“ jest nagraditi one kompanije koje su pridonijele poboljšanju života, obrazovanja i profesionalnog razvoja studenata. Nagradu dodjeljuju studenti temeljem različitih kriterija. Cilj projekta je povezati studente i poslodavce i tako doprinijeti razvoju njihovih profesionalnih kompetencija i karijere. „Zlatni indeks“ organizira eSTUDENT, jedna od najvećih i najaktivnijih studentskih udruga u Hrvatskoj.

INTERNETSKJE NAGRADE LEARNING TECHNOLOGIES

INA, d.d. osvojila je prestižnu nagradu za najbolju međunarodnu primjenu platforme za učenje eSMILE. Uspješna provedba ovog programa u cijeloj MOL Grupi proglašena je najboljim projektom na večeri dodjele internetskih nagrada Learning Technologies. Komunikacija s kolegama na maloprodajnim mjestima putem platforme eSMILE važan je iskorak u digitaliziranom učenju u Ini.

02

+

KORPORATIVNO
UPRAVLJANJE



SÁNDOR FASIMON - predsjednik Uprave



G. Fasimon imenovan je predsjednikom Uprave Ine 1. srpnja 2018. godine. Od 1991. godine radio je na različitim rukovodećim pozicijama u naftnoj i plinskoj kompaniji Mineralimpex. U razdoblju od 1996. do 1997. godine bio je rukovoditelj Mađarskog komercijalnog odjela u Tripoliju, Libija. G. Fasimon došao je u MOL 1998. godine, kada je imenovan na mjesto direktora Opskrbe za sirovu naftu i naftne derivate. Godine 2002. postao je glavni izvršni direktor kompanije Moltrade-Mineralimpexa. Godinu kasnije imenovan je izvršnim direktorom Sektora prirodnog plina. U razdoblju od 2006. do 2009. godine obnašao je dužnosti glavnog izvršnog direktora u ruskoj podružnici MOL-a, nakon čega je nastavio karijeru kao viši potpredsjednik Opskrbe i Tradinga. U 2011. godini postaje izvršni direktor Segmenta djelatnosti Istraživanje i proizvodnja, a od 2012. godine obnašao je dužnosti glavnog operativnog direktora MOL-a Mađarska. Imenovan je predsjednikom Nadzornog odbora kompanije Petrokemija d.d. Kutina 15. listopada 2018. godine. G. Fasimon je također Zamjenik predsjednika Mađarske gospodarske komore.

Sándor Fasimon diplomirao je ekonomiju 1990. godine na Moskovskom državnom institutu za međunarodne odnose (MGIMO). U razdoblju između 1990. i 1991. godine pohađao je postdiplomski studij na Sveučilištu u Kairu, gdje je studirao arapski jezik.

NIKO DALIĆ - član Uprave



G. Dalić imenovan je članom Uprave Ine u veljači 2011. godine. Karijeru je započeo 1986. godine kao geolog na istražnim i proizvodnim projektima u Hrvatskoj, nakon čega 1996. godine postaje rukovoditeljem poslovne jedinice zadužen za istočnu Slavoniju i Podravinu. Od 2005. do 2008. godine obnaša funkciju pomoćnika izvršnog direktora Naftaplina gdje je zadužen za vođenje projekata u inozemstvu. Osim toga, voditelj je timova za strategiju Naftaplina i Energetsku strategiju Republike Hrvatske te tima za IPO. Nakon te funkcije, od 2008. do 2009. godine direktor je Sektora za istraživanje. Od lipnja 2009. godine na mjestu je člana Uprave u kompaniji ED-INA d.o.o., zajedničkoj kompaniji Ine i talijanskog Edisona, gdje se usmjerio na aktivnosti na polju Izabela na sjevernom Jadranu.

Niko Dalić diplomirao je te kasnije i magistrirao na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu u Zagrebu, a stručni ispit pri Ministarstvu znanosti položio je 1996. godine. Pohađao je i brojne dodatne seminare i profesionalna usavršavanja u zemlji i inozemstvu. Član je mnogobrojnih stručnih udruga i društava te je objavio nekoliko radova. Od 2005. do 2009. godine bio je predsjednik Hrvatskog geološkog društva. Od prosinca 2014. do listopada 2018. godine, g. Dalić je bio Dopredsjednik za geologiju u HUNIG-u (Hrvatska udruga naftnih inženjera i geologa).

DR. SC. BARBARA DORIĆ - član Uprave



Dr. sc. Dorić imenovana je članicom Uprave u travnju 2020. godine nakon što je obnašala funkciju direktorice kompanije LNG Hrvatska. Iza sebe ima više od 12 godina iskustva u vođenju projekata i upravljanju kompanijama iz energetskog sektora. Od veljače 2014. do travnja 2018. godine kao predsjednica Uprave Agencije za ugljikovodike bila je odgovorna za praćenje i nadzor svih radova vezanih uz istraživanje i proizvodnju nafte i plina u Republici Hrvatskoj, kao i obvezne zalihe nafte i naftnih derivata. Svoju karijeru započela je u Dalmacijacementu gdje je radila na poslovima prodaje i operacija. Za vrijeme MBA studija, zaposlila se u američkoj konzultantskoj kući A. T. Kearney gdje je stekla bogato iskustvo na projektima organizacije i transformacije različitih industrija u jugoistočnoj Europi, s naglaskom na energetiku i telekomunikacije. Vodila je energetske projekte u Centru za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija (CEI).

Barbara Dorić diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Beču, završila MBA studij i doktorirala na Sveučilištu u Ljubljani na temu upravljanja naftnim i plinskim sektorom.

DARKO MARKOTIĆ - član Uprave



G. Markotić imenovan je članom Uprave Ine u travnju 2020. godine. Zaposlen je u Ini od 2000. godine, gdje je u različitim organizacijskim jedinicama obavljao više funkcija unutar kompanije. Na samom početku karijere u Ini radi u Sektoru pravnih poslova. U lipnju 2002. godine preuzima mjesto poslovnog tajnika u Uredu člana Uprave za koordinaciju privatizacije Ine, a 2005. godine imenovan je tajnikom kompanije te na tom mjestu radi tri godine. Za novog člana Uprave Ine imenovan je 2008. godine te je nakon godine dana na toj funkciji 2009. godine imenovan izvršnim direktorom PF Korporativni servisi. Od listopada 2010. godine radi na mjestu izvršnog direktora djelatnosti Trgovina na malo dok je u srpnju 2017. godine izabran na poziciju operativnog direktora za Usluge kupcima i maloprodaju. Od srpnja 2019. savjetnik je predsjednika Uprave Ine.

Darko Markotić diplomirao je 1998. godine na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

ZSOLT PETHŐ - član Uprave



G. Pethő imenovan je članom Uprave Ine 1. srpnja 2018. godine. G. Pethő se pridružio MOL-u 1998. godine i od tada je obnašao dužnosti na nekoliko viših rukovodećih pozicija u Downstreamu. Radio je kao direktor UNP (propan-butan) proizvoda, direktor Goriva te direktor Prodaje, prije imenovanja komercijalnim direktorom Rafinerija i marketinga 2006. godine. Imenovan je višim potpredsjednikom Segmenta petrokemije MOL Grupe te glavnim izvršnim direktorom tvrtke TVK Plc. 2011. godine. U 2012. godini postao je voditelj poslovanja Downstreama MOL Mađarska. U 2016. godini imenovan je višim potpredsjednikom Opskrbe, tradinga i optimizacije Grupe, a od lipnja 2017. godine viši je potpredsjednik Downstream trgovine i optimizacije u MOL Grupi od osnivanja nove organizacije u svibnju 2017. godine.

Zsolt Pethő diplomirao je na Fakultetu strojarstva i inženjerstva sigurnosti Donát Bánki u Budimpešti. Godine 1997. stekao je napredni certifikat iz Marketinga na Akademiji marketinga u Budimpešti.

ÁKOS SZÉKELY, PHD - član Uprave



Dr. sc. Székely imenovan je članom Uprave Ine 1. srpnja 2018. godine te članom Nadzornog odbora Slonafta u travnju 2019. godine. Dr. sc. Székely započeo je svoju karijeru u Vodovodu Budimpešte te 2003. godine nastavio na mjestu direktora Kontrolinga u kompaniji Provident. Godine 2007. zaposlio se u E.ON Mađarska na mjestu direktora Kontrolinga Grupe. Dr. sc. Székely došao je u MOL Grupu 2013. godine na mjesto Glavnog financijskog direktora za ovisna društva, radeći u Mađarskoj, Slovačkoj i Francuskoj, a od svibnja 2015. radio je kao Glavni financijski direktor MOL-a Mađarska. Dr. sc. Székely je u veljači 2016. godine imenovan Glavnim financijskim direktorom u Ini, a u studenome 2017. godine vratio se na svoju prethodnu poziciju u MOL-u Mađarska. Od veljače 2018. godine, dr. sc. Székely viši je potpredsjednik Financijskog planiranja i izvještavanja u MOL Grupi.

Dr. sc. Ákos Székely diplomirao je 1999. godine na Fakultetu menadžmenta i poslovne administracije pri Sveučilištu ekonomskih znanosti u Budimpešti. Stekao je i doktorat iz poslovne administracije i menadžmenta.

Na sjednici Nadzornog odbora Ine održanoj 31. ožujka 2020. godine imenovani su novi članovi Uprave kompanije na prijedlog Vlade Republike Hrvatske. Novi članovi Uprave Ine su Barbara Dorić, Darko Markotić i Niko Dalić. Imenovani su na razdoblje od pet godina, počevši od 1. travnja 2020. godine. Ostali članovi Uprave Ine su predsjednik Uprave Sándor Fasimon, kao i članovi Uprave Ákos Székely i Zsolt Pethő.

Na sjednici Nadzornog odbora Ine održanoj 29. siječnja 2021. godine imenovani su novi članovi Uprave kompanije. Novi članovi Uprave Ine su Ferenc Horváth i József Simola. Imenovani su počevši od 1. travnja 2020. godine do 31. ožujka 2024. godine. Mandat predsjednika Uprave Ine Sándora Fasimona također je produžen do 31. ožujka 2024. godine. Osim novoimenovanih članova Uprave, ostali članovi su Niko Dalić, Barbara Dorić i Darko Markotić.

VIJEĆE OPERATIVNIH DIREKTORA

VLATKO DUJANIĆ - Operativni direktor Usluga kupcima i maloprodaje



G. Dujanić imenovan je na poziciju operativnog direktora Usluga kupcima i maloprodaje 1. srpnja 2019. godine. Pridružio se Ini u listopadu 2018. godine kao direktor Maloprodaje. Od studenog 2014. godine pa do pridruživanja Ini, obnašao je poziciju Potpredsjednika MOL Grupe za maloprodaju i marketing. G. Dujanić započeo je svoju karijeru u The Gillette Company 1997. godine. Tijekom 14 godina radio je na različitim marketinškim i komercijalnim pozicijama u The Gillette Company te kasnije u kompaniji Procter and Gamble u središnjoj Europi i Ujedinjenom Kraljevstvu, uključujući poziciju direktora Marketinga za CEE i direktora regionalne prodaje za CEEMEA regiju.

Vlatko Dujanić diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci i završio MBA studij u marketingu i menadžmentu na Diego State University.

GÁBOR HORVÁTH - Glavni financijski direktor



G. Horváth imenovan je na poziciju glavnog financijskog direktora 1. studenog 2017. godine. G. Horváth na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Kontrolinga. Karijeru je započeo u revizorskoj kući Ernst & Young u Budimpešti, odakle je 2006. godine prešao u MOL. U siječnju 2010. godine postaje savjetnik izvršnom direktoru poslovne funkcije Financija Ine, gdje se zadržao do 2011. godine. U svibnju 2011. godine g. Horváth prelazi na poziciju direktora Upravljanja rizicima MOL Grupe, a od ožujka 2015. godine obnašao je dužnost direktora Inina Sektora kontrolinga.

Gábor Horváth studirao je na Ekonomskom fakultetu u Budimpešti te je na istom fakultetu stekao titulu magistra ekonomije. Dodatno je položio ACCA (engl. Association of Chartered Certified Accountants) ispite.

STJEPAN NIKOLIĆ - Operativni direktor Rafinerija i marketinga



G. Nikolić imenovan je na poziciju operativnog direktora Rafinerija i marketinga 1. prosinca 2018. godine. G. Nikolić na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Logistike. Karijeru je započeo 1995. u Mundusu kao projektant procesno-energetskih postrojenja. Od 1998. do 2000. godine radi u Crodusu kao analitičar i planer lanca opskrbe tržišta naftnim derivatima. Kompaniji Coca-Cola Beverages Hrvatska (CCB) pridružio se 2000. godine, gdje je u deset godina prošao niz radnih mjesta u operativnom sektoru, od analitičara proizvodnih procesa, upravljanja tvornicama pića do vođenja cjelokupnog lanca opskrbe CCB za Hrvatsku.

Stjepan Nikolić diplomirao je 1995. godine na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu na procesno-energetskom smjeru, stekavši zvanje diplomiranog inženjera strojarstva, pri čemu je sudjelovao u osnivanju Lean udruženja i povremeno surađivao u svojstvu vanjskog asistenta na Katedri za industrijsko inženjerstvo. Započeo je međunarodni poslijediplomski studij MBA na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu te je završio nekoliko specijalističkih programa za upravljanje lancem opskrbe, proizvodnim procesima i poslovnim sustavima na međunarodnim sveučilištima u Južnoafričkoj Republici, Ujedinjenoj Kraljevini, Švicarskoj i Sjedinjenim Američkim Državama.

GORAN PAVLOVIĆ - Operativni direktor Industrijskih servisa



G. Pavlović imenovan je na poziciju operativnog direktora Industrijskih servisa 1. svibnja 2019. godine. Na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Informatičkih servisa koju je obnašao od kada se pridružio Ini u 2008. godini. Od 2015. godine imenovan je i na poziciju direktora kompanije PLAVI TIM d.o.o., a postao je direktorom kompanije TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o. u 2017. godini. Goran Pavlović pridružio se Ini 2008. godine iz Zagrebačke banke gdje je bio na raznim rukovodećim pozicijama. Započeo je karijeru 1994. godine, a 1997. godine postaje direktor za Integraciju IT podsustava te u 2000. godini zamjenik direktora IT sektora. Od 2002. godine bio je na različitim rukovodećim pozicijama izvan IT-ja, od direktora za Upravljanje promjenama, direktora za Pozicioniranje na korporativnom tržištu do direktora za Maloprodajne transakcijske proizvode.

Goran Pavlović je diplomirao na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, studij Računarske znanosti. Stručno se usavršavao na Henley Management School u Velikoj Britaniji te pohađao veći broj edukacija iz područja menadžmenta.

TVRTKO PERKOVIĆ - Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina



G. Perković imenovan je na funkciju 1. srpnja 2017. godine. Na tu funkciju dolazi s mjesta operativnog direktora za Korporativni centar, gdje je bio od rujna 2012. godine. Karijeru je započeo u Ini 1986. godine u djelatnosti Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, Pogon Remont, najprije kao pripravnik, zatim kao operativni inženjer, a od 1990. kao voditelj Sektora specijalnih servisa. Od 1995. do 1997. godine bio je pomoćnik direktora Sektora tehničkih servisa, kada prelazi u CROSCO d.o.o. na poziciju direktora Sektora za strategiju i razvoj. Tijekom 1999. i 2000. godine voditelj je projekta implementacije poslovnog informacijskog sustava SAP u Ini, nakon čega je u kompaniji CROSCO d.o.o. imenovan na poziciju direktora Sektora strategije, ljudskih potencijala i IT-ja. Od srpnja 2009. obnaša funkciju direktora Sektora podrške upravljanju i poslovanju istraživanja i proizvodnje u Ini, a na funkciju predsjednika Uprave kompanije STSI d.o.o. imenovan je u rujnu 2010. te na toj funkciji ostaje do srpnja 2012. godine.

Tvrtko Perković diplomirao je na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1985. godine. Pohađao je velik broj tečajeva te se 1993. godine nastavio usavršavati na međunarodnom poslijediplomskom studiju MBA na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

Od 1. ožujka 2021. godine, temeljem odluke Uprave, g. Goran Pleše imenovan je na poziciju operativnog direktora za Rafinerije i marketing. G. Goran Pleše je na toj poziciji zamijenio g. Stjepana Nikolića.

Od 1. travnja 2021. godine, temeljem odluke Uprave, g. Borko Buturac imenovan je na poziciju v.d. operativnog direktora Usluga kupcima i maloprodaje. G. Borko Buturac je na toj poziciji zamijenio g. Vlatka Dujanića.

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Uprava kompanije INA – Industrija nafte, d.d. podnosi Izjavu o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja temeljem članka 22. Zakona o računovodstvu.

S obzirom na činjenicu da su dionice Ine uvrštene na uređeno tržište, INA – Industrija nafte, d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički pripremile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza, a na snazi je od 1. siječnja 2020. godine. Objavljen je na internetskoj stranici Zagrebačke burze (www.zse.hr) i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr).

Uz Kodeks korporativnog upravljanja, INA Grupa također primjenjuje svoj Etički kodeks koji definira temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i radnika INA Grupe u vezi s njihovim odnosom prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom se također navode obveze INA Grupe u osiguravanju odgovarajućih uvjeta za rad i profesionalni razvoj radnika, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeks pokriva široko područje poslovnih odnosa i procesa i trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime INA Grupe, uključujući fizičke osobe i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavači i sl.). Kodeksu se može pristupiti na Ininoj mrežnoj stranici (www.ina.hr). INA, d.d. općenito se pridržava odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja, uz iznimke navedene u Godišnjem upitniku korporativnog upravljanja objavljenom na Ininoj mrežnoj stranici.

Neke od iznimaka su sljedeće:

INA, d.d. ne objavljuje podatke o dionicama kompanije koje drže članovi Uprave ili Nadzornog odbora na svojoj internetskoj stranici. Umjesto toga, sve objave povezane s novim transakcijama vrijednosnicama u posjedu članova Uprave ili Nadzornog odbora mogu se pronaći na internetskoj stranici kompanije.

INA, d.d. ne osigurava opunomoćenike dioničarima kompanije koji iz bilo kojeg razloga ne mogu glasovati na Glavnoj skupštini. Dioničari koji ne mogu sami glasovati trebaju, prema vlastitu nahođenju, imenovati odgovarajuće opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama. Kompanija nije zaprimila nikakav zahtjev bilo kojeg dioničara povezan s imenovanjem opunomoćenika.

Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. Sastoji se od predstavnika glavnih dioničara i predstavnika radnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Dugoročni plan sukcesije nije objavljen. Međutim, postojeći sustavi izbora članova Nadzornog odbora, Uprave i višeg menadžmenta vode računa o kontinuitetu u obavljanju nadzornih, upravljačkih i administrativnih funkcija.

Kompanija nema odbor za imenovanje, sva imenovanja odvijaju se sukladno internim aktima te se prema potrebi može ustrojiti odbor za imenovanje.

Kompanija ne objavljuje javno informacije o prisutnosti na sjednicama Nadzornog odbora te navedenu informaciju ne smatra bitnom za dioničare i javnosti.

Sukladno internim aktima, direktora interne revizije imenuje Uprava, a ne Nadzorni odbor.

UNUTARNJI NADZOR I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Glavne odgovornosti **Odbora za reviziju**, kao odbora osnovanog od strane Nadzornog odbora, su priprema i nadzor provedbe odluka Nadzornog odbora vezano uz kontroling, podnošenje izvješća i reviziju unutar kompanije. Odbor za reviziju nadgleda provođenje revizija u kompaniji (internih i eksternih), raspravlja o određenim pitanjima na koja ga upozore revizori ili rukovodstvo te savjetuje Nadzorni odbor. Odbor za reviziju odgovoran je za osiguravanje objektivnosti i vjerodostojnosti informacija i izvješća koja se podnose Nadzornom odboru.

Članovi Ininog Odbora za reviziju od 1. srpnja 2019. godine su:

- Judit Szilágyi – Predsjednica Odbora za reviziju
- Ratko Marković – član Odbora za reviziju
- Hrvoje Šimović – član Odbora za reviziju

Odbor za reviziju ima sljedeće obveze te obavlja sljedeće funkcije:

- Donosi odluku o usvajanju sažetog financijskog izvješća za potrebe izvještavanja na burzi
- Nadzornom odboru i Upravi preporuča imenovanje ili razrješenje eksternih revizora kompanije odgovornih za obavljanje godišnje revizije financijskih izvješća uzimajući u obzir neovisnost, objektivnost, učinkovitost i troškove eksternih revizora

- Sastaje se s eksternim revizorima radi procjenjivanja opsega i sadržaja godišnje revizije te procjenjuje rezultate njihova rada
- Barem jednom godišnje razmatra odnos INA, d.d. i revizorske kuće kako bi osigurao da nijedna usluga koja nije revizorska ne narušava neovisnost i objektivnost eksterne revizije
- Raspravlja s eksternim revizorima o rezultatima revizije za prethodnu godinu, uključujući i:
 - ▶ Procjenu revidiranih financijskih izvješća
 - ▶ Analizu preporuka eksternih i internih revizora za poboljšanje računovodstvenih procesa i interne kontrole
 - ▶ Ocjenu primjene preporuka eksternih i internih revizora
 - ▶ Procjenu računovodstvenih procesa i politika INA, d.d. u usporedbi s drugim subjektima istog sektora
- Odobrava računovodstvene politike i načela Ine
- Sagledavajući kompletnu sliku poslovanja procjenjuje potpunost i točnost podataka koje kroz Inina financijska izvješća predstavlja dioničarima i vjerovnicima Ine
- Procjenjuje, u suradnji s Upravom i eksternim revizorima, sva značajna pitanja vezana uz sudske sporove, nepredviđene izdatke, zahtjeve, poreze ili kazne te sva bitna računovodstvena pitanja koja moraju biti uključena u financijskim izvješćima
- Procjenjuje opseg i učinkovitost sustava upravljanja rizikom
- Procjenjuje rad Interne revizije, uključujući i:
 - ▶ Nadležnosti Interne revizije
 - ▶ Planirani opseg rada Interne revizije, ciljeve, ovlasti i ljudske resurse potrebne za postizanje ciljeva
 - ▶ Aktivnosti Interne revizije tijekom prethodnog razdoblja te sažeti pregled izvješća Interne revizije u pisanom obliku
 - ▶ Suradnju Interne revizije i eksternih revizora
- Sastaje se s direktorom Interne revizije na zahtjev članova Odbora za reviziju ili direktora Interne revizije
- Sastaje se s direktorom Računovodstva i poreza na zahtjev članova Odbora za reviziju ili direktora Računovodstva i poreza
- Podnosi Nadzornom odboru izvješće o aktivnostima i zaključcima Odbora za reviziju

Interna revizija omogućuje neovisnu i objektivnu procjenu financijskih, operativnih i kontrolnih aktivnosti koje se izvršavaju unutar Grupe u ime Uprave te izvještava menadžment kroz sveobuhvatna izvješća o provedenim revizijama. Interna revizija također izvještava o primjerenosti internih kontrola te o razini usklađenosti s internom i vanjskom regulativom. Povelja interne revizije je strateški dokument koji definira glavna načela i okvir rada koji se koriste u radu Interne revizije u Grupi.

Glavni zadaci Interne revizije uključuju, ali nisu ograničeni na:

- Testiranje, analizu, procjenu i priopćavanje podataka na neovisan i objektivan način te preporuku preventivnih mjera, s ciljem dodavanja vrijednosti i poboljšanja rada kompanije, primjenjujući profesionalne revizorske standarde i etičke standarde koje određuje Institut internih revizora (IIR)
- Pregled operativnih i funkcionalnih aktivnosti koje se obavljaju u Grupi te pronalaženje, razumijevanje, ispitivanje i procjenu pripadajućih kontrola kako bi se, s poslovnog stajališta, ustanovljeni rizici umanjili na najpovoljniji omjer troškova/koristi
- Ispitivanje i procjenu primjerenosti i učinkovitosti mehanizama interne kontrole, procjenu sustava informacijske tehnologije i pripadajućih rizičnih područja te procjenu kvalitete učinka u izvršavanju dodijeljenih dužnosti
- Procjenu rada ili programa kako bi se ustanovilo podudaraju li se rezultati s postavljenim ciljevima te provode li se rad ili programi na planiran način
- Procjenu pouzdanosti i točnosti financijskih i operativnih izvještaja te načina identificiranja, mjerenja, razvrstavanja i izvještavanja o tim podacima
- Procjenu sustava koje je uspostavilo rukovodstvo kako bi se osigurala usklađenost sa zakonima, propisima, procedurama, politikom i planovima koji bi mogli značajno utjecati na rad i izvještavanje
- Provođenje posebnih provjera ili ispitivanja na zahtjev Uprave Društva i Nadzornog odbora kompanije
- Identificiranje mogućih prijevara i izvještavanje Upravljanja sigurnošću u svrhu daljnje istrage

ZNAČAJNI IMATELJI DIONICA U KOMPANIJI

Vlasnička struktura Ine na dan 31. prosinca 2020. godine je sljedeća:

- MOL Nyrt. – 49,08%
- Vlada Republike Hrvatske – 44,84%
- Institucionalni i privatni investitori – 6,08%

OPIS NAČINA RADA GLAVNE SKUPŠTINE

Glavna skupština održava se najmanje jednom godišnje (redovna sjednica) i uvijek kada to zahtijevaju interesi kompanije (izvanredna sjednica). Glavnu skupštinu saziva Uprava, a može je sazvati i Nadzorni odbor te, pod uvjetima određenim zakonom, dioničari koji zajedno imaju udjele u visini od dvadesetog dijela temeljnog kapitala kompanije. Pravo sudjelovanja na Glavnoj skupštini ima svaki dioničar koji je upisan u registru Središnjeg klirinškog depozitarnog društva (SKDD) te koji je unaprijed prijavio svoje sudjelovanje. Prijava za sudjelovanje mora prispjeti Društvu na za to u pozivu navedenu adresu, najkasnije šest dana prije dana održavanja Glavne skupštine.

Predsjednik Nadzornog odbora ili bilo koja druga osoba koju Nadzorni odbor ovlasti da predsjedava Glavnom skupštinom, predsjedava sjednicom kao predsjednik Glavne skupštine. Glavna skupština može donositi valjane odluke ako su na sjednici Glavne skupštine nazočni ili zastupljeni dioničari koji zajedno raspolažu s najmanje 50 % glasova od ukupnog broja glasova (kvorum). Na Glavnoj skupštini odluke se donose običnom većinom danih glasova, osim odluka koje se prema zakonu ili Statutu moraju donijeti većom većinom danih glasova (kvalificirana većina).

SASTAV I RAD UPRAVLJAČKIH I NADZORNIH TIJELA

Inina upravljačka struktura temelji se na dualističkom sustavu koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave, koji zajedno s Glavnom skupštinom predstavljaju tri obvezna unutarnja tijela Ine u skladu s Ininim Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima.

Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i razrješenje članova Uprave i nadzire vođenje poslovanja kompanije. Na temelju Inina Statuta, Nadzorni odbor sastoji se od devet članova, od kojih je jedan član predstavnik radnika. Sukladno dioničarskom ugovoru koji su potpisali MOL i Vlada Republike Hrvatske, pet članova imenuje MOL, a tri Vlada Republike Hrvatske. Osam članova Nadzornog odbora bira i opoziva Glavna skupština. Jednog člana Nadzornog odbora biraju i opozivaju radnici sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora koje bira i opoziva Glavna skupština mogu dati ostavku na članstvo u Nadzornom odboru pisanom izjavom predanom predsjedniku ili zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i Upravi kompanije. Član Nadzornog odbora kojeg biraju i opozivaju radnici može dati ostavku na članstvo u Nadzornom odboru sukladno odredbama Zakona o radu. Nadzorni odbor iz reda svojih članova bira predsjednika i zamjenika predsjednika Nadzornog odbora većinom danih glasova. Predsjednik i zamjenik predsjednika Nadzornog odbora biraju se na razdoblje od najduže četiri godine te mogu biti ponovno birani.

Članovi Nadzornog odbora od 14. lipnja 2017. do 18. prosinca 2020. godine:

- Damir Vandelić – predsjednik Nadzornog odbora
- József Molnár – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Luka Burilović – član Nadzornog odbora
- Szabolcs I. Ferenc - član Nadzornog odbora
- Ferenc Horváth - član Nadzornog odbora
- Damir Mikuljan - član Nadzornog odbora
- József Simola - član Nadzornog odbora
- László Uzsoi - član Nadzornog odbora
- Jasna Pipunić – predstavnica radnika u Nadzornom odboru

Članovi Nadzornog odbora od 18. prosinca 2020. godine:

- Damir Vandelić – predsjednik Nadzornog odbora
- József Molnár – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Luka Burilović – član Nadzornog odbora

- Zsuzsanna Ortutay – član Nadzornog odbora
- Gabriel Szabó – član Nadzornog odbora
- Damir Mikuljan - član Nadzornog odbora
- Domokos Szollár – član Nadzornog odbora
- László Uzsoi - član Nadzornog odbora
- Jasna Pipunić – predstavnica radnika u Nadzornom odboru

Uprava kompanije sastoji se od šest članova. Sukladno dioničarskom ugovoru, tri člana Uprave, uključujući predsjednika Uprave, postavlja MOL, dok preostala tri člana postavlja Vlada Republike Hrvatske. Uprava ima predsjednika, a može imati i zamjenika predsjednika Uprave, koji je određen Poslovnikom o radu Uprave. Predsjednik Uprave može imati pomoćnike i savjetnike koje imenuje sam. Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. O mandatu članova Uprave odlučuje Nadzorni odbor, s time da mandat traje najduže pet godina. Nakon isteka mandata, članovi Uprave mogu biti ponovno imenovani bez ograničenja broja mandata. Kompaniju zastupaju dva člana Uprave zajedno ili jedan član Uprave zajedno s jednim prokuristom.

Članovi Uprave do 31. ožujka 2020. godine:

- Sándor Fasimon – predsjednik Uprave
- Niko Dalić – član Uprave
- Ivan Krešić - član Uprave
- Davor Mayer - član Uprave
- Zsolt Pethő - član Uprave
- Dr. sc. Ákos Székely - član Uprave

Članovi Uprave od 1. travnja 2020. godine do 31. siječnja 2021. godine:

- Sándor Fasimon – predsjednik Uprave
- Niko Dalić – član Uprave
- dr.sc. Barbara Dorić – članica Uprave
- Darko Markotić – član Uprave
- Zsolt Pethő – član Uprave
- Dr. sc. Ákos Székely – član Uprave

Članovi Uprave od 1. veljače 2021. godine:

- Sándor Fasimon – predsjednik Uprave
- Niko Dalić – član Uprave
- dr.sc. Barbara Dorić – članica Uprave
- Ferenc Horváth – član Uprave
- Darko Markotić – član Uprave
- József Simola – član Uprave

Vijeće operativnih direktora imenuje se odlukom Uprave. Operativni direktori ovlašteni su i odgovorni za upravljanje poslovanjem pojedinih djelatnosti Ine (Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, Rafinerije i marketing, Usluge kupcima i maloprodaja, Financije i Industrijski servisi).

Vijeće operativnih direktora imenovano odlukom Uprave do 28. veljače 2021. godine:

- Vlatko Dujanić – operativni direktor Usluga kupcima i maloprodaje
- Gábor Horváth – glavni financijski direktor
- Stjepan Nikolić – operativni direktor Rafinerija i marketinga
- Goran Pavlović – operativni direktor Industrijskih servisa
- Tvrtko Perković – operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Vijeće operativnih direktora imenovano odlukom Uprave od 1. ožujka 2021. do 31. ožujka 2021. godine:

- Vlatko Dujanić – operativni direktor Usluga kupcima i maloprodaje
- Gábor Horváth – glavni financijski direktor
- Goran Pavlović – operativni direktor Industrijskih servisa
- Goran Pleše – operativni direktor Rafinerija i marketing
- Tvrtko Perković – operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Vijeće operativnih direktora imenovano odlukom Uprave od 1. travnja 2021. godine:

- Borko Buturac – v.d. operativni direktor Usluga kupcima i maloprodaje
- Gábor Horváth – Glavni financijski direktor
- Goran Pavlović – operativni direktor Industrijskih servisa
- Goran Pleše – operativni direktor Rafinerija i marketing
- Tvrtko Perković – operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Poslovna adresa za sve članove Uprave, Nadzornog odbora i Vijeća operativnih direktora je Avenija Većeslava Holjevca 10, 10 020 Zagreb, Hrvatska.

STRATEGIJA RAZNOLIKOSTI I UKLJUČIVANJA

Kao kompanija, INA, d.d. kontinuirano gradi kulturu raznolikosti i uključivanja (dalje u tekstu: D&I) u skladu s temeljnim vrijednostima, a s ciljem privlačenja, zapošljavanja novih talenata i zadržavanja svojih radnika. U Ini, upravljanje raznolikošću odnosi se na bilo koju vrstu različitosti koja se može susresti u radnom okruženju (spol, dob, etnicitet, religija, jezik, seksualna orijent-

acija, socio-ekonomska pozadina, hobiji, načini učenja, političko opredjeljenje itd.), dok pod pojmom uključivanje označavamo kreiranje organizacijske kulture u kojoj se sve različitosti cijene i gdje svatko ima priliku razviti svoje vještine i talente.

Postupak upravljanja karijerom i nasljeđivanjem pozicija u Ini se provodi za sva rukovodeća mjesta. S obzirom da je to objektivni i nepristran sustav, osigurava se zastupljenost svih važnih kompetencija/područja aktivnosti usmjerenih na postizanje učinkovitih i profesionalnih performansi nasljednika u njihovoj budućoj rukovodećoj ulozi. Trenutno postoji 40 % nasljednica od ukupne populacije nasljednika spremnih za preuzimanje rukovodećih pozicija. Kroz korištenje spomenutog postupka za voditelje i radnike operativnih kompanija „Upravljanje radnim učinkom radnika INA Grupe“, provodi se sustav identifikacije i razvoja talenata za voditelje i ostale radnike. Ovo je također objektivni i nepristran alat za osiguravanje rodne raznolikosti u izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima. Struktura promaknuća i struktura talenata po spolu odgovara ukupnoj strukturi radnika po spolu.

Dodatno, uz gore navedeno, tijekom 2020. godine nastavili smo s izgradnjom kulture raznolikosti kroz specifične projekte i inicijative kao što su:

D&I ANKETA

U 2020. godini na razini cijele MOL i INA Grupe provedena je anketa o Raznolikosti i Uključivanju s ciljem boljeg razumijevanja mišljenja radnika o ovoj temi te identificiranja jakih strana, ali i područja za unaprjeđenje. Rezultati će biti objavljeni u 2021. godine te će u skladu s time biti poduzete daljnje aktivnosti.

D&I DOGAĐAJ

D&I događaj održan je u 2020. godini u sklopu godišnje ceremonije dodjele nagrada radnicima. Tijekom događaja naglasili smo različite aspekte raznolikosti i naglasili važnost raznolike i uključive kompanijske kulture. Poseban naglasak stavljen je na očeve koji su koristili roditeljski dopust kako bismo ostalim radnicima pokazali da kompanija podržava sve zaposlene očeve i radi na osnaživanju njihove roditeljske uloge pozivajući ih da iskoriste istu priliku.

DADFORCE STANDARD

U 2020. godini, zahvaljujući provedbi odgovorne politike podrške zaposlenim očevima i osnaživanju njihove roditeljske uloge, INA, d.d. dobila je **DADFORCE standard**. Osim navedenog, INA, d.d. je i dalje ponosni nositelj **MAMFORCE © certifikata**. U postupku revizije INA, d.d. dostigla je rezultat od 93 %, što je najviši rezultat dosada. Posvećenost osiguravanju ravnoteže privatnog i poslovnog života te jednakih profesionalnih mogućnosti za žene i muškarce svrstava Inu na vrh najboljih kompanija u Hrvatskoj jer dostiže 28 % bolji rezultat u usporedbi s drugim kompanijama.

NAJBOLJA KOMPANIJA ZA ŽENE I DOBROBIT RADNIKA

INA, d.d. se u kategoriji velikih kompanija istaknula kao **najbolja za žene i dobrobit radnika** u nezavisnom istraživanju provedenom od strane MAMFORCE tima.

Najbolje kompanije za žene su one koje omogućuju pravične uvjete zapošljavanja, razvoja karijere i napredovanja uz nepostojanje razlika u plaćama po spolu, dok su kompanije koje vode računa o dobrobiti (well-being) zaposlenih one koje razvijaju pozitivne međuljudske odnose, osiguravaju poticajno radno okruženje te efikasno organiziraju radno vrijeme kako bi se osigurala harmonija svih životnih uloga.

INA Grupa je prva u Hrvatskoj uvela cjeloviti program za poboljšanje dobrobiti radnika kroz beneFIT platformu koja pruža svim radnicima pogodnosti u skladu s njihovim potrebama.

Nadalje, već niz godina ženama u INA Grupi osigurane su iste mogućnosti zapošljavanja i razvoja karijere kao i muškim kolegama, što je potvrđeno transparentnim podacima koji pokazuju da žene imaju jednak udio na svim razinama menadžmenta.

INA Grupa zalaže se za kvalitetu radnog iskustva, razvoj korporativne kulture i načela raznolikosti i uključivanja.

UPRAVLJANJE KVALITETOM

INOVATIVNOST

Radnici INA Grupe već više od pola stoljeća kontinuirano prijavljuju inovacijske prijedloge, koje su danas u kategorijama patent (izum), industrijski dizajn, tehničko unapređenje, racionalizacija poslovanja ili korisna ideja.

Tijekom 2020. godine INA Grupa suočila se s nekoliko izrazito velikih izazova u vidu kibernetičkog napada, pandemije bolesti COVID-19 i potresa koji su značajno utjecali na radne aktivnosti. Međutim, to nije omelo napore radnika da inovacijama poboljšavaju radne procese. U Rafinerijama i marketingu INA, d.d. provedeno je natjecanje u inovacijama po metodologiji EIFFEL na koje je prijavljeno 28 inovacijskih prijedloga, dok je Komisiji za ocjenu inovacijskih prijedloga INA Grupe uobičajenim putem prijavljeno još 19 inovacijskih prijedloga. Tako je u 2020. unatoč svim izazovima prijavljeno ukupno 49 inovacijskih prijedloga.

INA Grupa uspješno se predstavila i na 45. hrvatskom salonu inovacija INOVA-Croatia 2020., koji je u pandemijskim uvjetima održan online, gdje su naši inovatori predstavili sedam inovacija te osvojili tri zlatne, dvije srebrne i dvije brončane medalje za nove proizvode i unaprjeđenja poslovnih procesa.

KVALITETA

Upravljanje kvalitetom primjenjuje se na sve poslovne procese kroz jedinstven kompanijski sustav uveden i u veća društva INA Grupe, a čiji je cilj kontinuirano poboljšanje procesa i razvoj kvalitete proizvoda i usluga. U 2020. godini INA Grupa posjeduje certifikate sukladno normama ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, OHSAS 18001 te održivosti biogoriva EU-ISCC koji je nužan uvjet za prodaju biogoriva na tržištu EU-a. Sustav upravljanja kvalitetom nadzire se vanjskim auditom (održan jedan), integriranim, procesnim internim auditima za sve sustave upravljanja (planirano 134) i auditima dobavljača (održano četiri). Suradnjom sa srodnim procesima nadzora kompanije: zaštite zdravlja i sigurnosti, internom revizijom, usklađenosti s regulativom i auditima sigurnosti postiže se bolji nadzor nad procesima kompanije. Tijekom 2020. zbog hakerskog napada na kompaniju, pandemije COVID-19 i potresa koji su značajno utjecali na radne aktivnosti revidiran je plan internih audita u cilju njihove prilagodbe i pružanja bolje podrške poslovnim procesima u ovako specifičnoj izazovnoj situaciji. Održan je neznatno smanjen ukupan broj internih audita (91) koji su zbog toga bili usmjereni na zadovoljavanje zakonskih zahtjeva i specifičnih zahtjeva operativnih procesa. Veći dio audita (74) je zbog epidemioloških mjera održan online, a održavanje dijela planiranih internih audita (43) odgođeno je za prvo tromjesečje 2021. godine.

Stručnjaci INA, d.d. aktivno sudjeluju u radu Hrvatskog društva za kvalitetu (HDK) i Hrvatskog zavoda za norme te članstvom u Nadzornom odboru HDK pridonose razvoju dobrih odnosa sa zainteresiranim stranama i ugledu naše kompanije.

NORMIZACIJA

INA norme utvrđuju specifikaciju kvalitete naših proizvoda i sirovina, normiraju elemente vizualnog identiteta kompanije te propisuju pravila i standarde u području poslovne komunikacije. U 2020. godini izrađena je jedna nova INA norma i obavljen je revizija sedam postojeći, te je izrađeno i osam sigurnosno-tehničkih listova.

Aktivnim radom u više od 34 tehnička odbora, brojnih pododбора i radnih skupina pri Hrvatskom zavodu za norme (HZN) stručnjaci INA, d.d. unaprjeđuju i proces održivog razvoja naše kompanije.

INTELEKTUALNO VLASNIŠTVO

Zaštita intelektualnog vlasništva obuhvaća zaštitu izuma (patentom), robnog i uslužnog znaka, naziva proizvoda, elemenata vizualnoga identiteta maloprodajnih mjesta (žigom) i zaštitu vanjske pojavnosti, odnosno izgleda proizvoda (industrijskim dizajnom). U skladu s poslovnim interesima INA, d.d. štiti: ime INA međunarodnom registracijom koja osigurava zaštitu u 27 zemalja (Hrvatska, Albanija, Alžir, Austrija, zemlje Beneluksa, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Češka Republika, Egipat, Italija, Kosovo, Liberija, Mađarska, Makedonija, Maroko, Njemačka, Poljska, Rumunjska, Ruska Federacija, Slovačka, Slovenija, Srbija, Švicarska, Ukrajina), 58 žigova u Hrvatskoj, 38 žigova u Sloveniji, 22 žiga u Makedoniji, 43 žiga u Bosni i Hercegovini, 24 žiga u Srbiji, 12 žigova u Albaniji, 32 žiga na Kosovu, 33 žiga u Crnoj Gori, deset žigova u Mađarskoj, dva žiga u Bjelorusiji, šest industrijskih dizajna u Hrvatskoj, pet industrijskih dizajna u Bosni i Hercegovini i Sloveniji, četiri industrijska dizajna u Srbiji, Makedoniji, Crnoj Gori i na Kosovu te mrežne domene u Makedoniji, Bosni i Hercegovini te Hrvatskoj.

Tijekom 2020. godine pokrenuta je registracija pet novih žigova (INA MAZIVA, INA LOYALTY - dvije verzije, INA PAY, INA TRANSHIDROL) u Hrvatskoj i pet mrežnih domena vezano za program INA LOYALTY, a produžena je i zaštita šest žigova (INA TURBO, INA AGRINA, INA KOMPRINA, INA FUNGIA, INA GORGONELA, INA LOKOMOL) u Hrvatskoj.

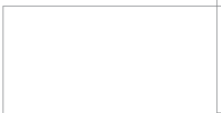
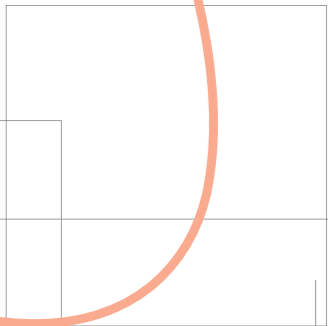
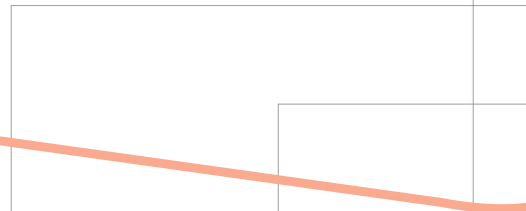
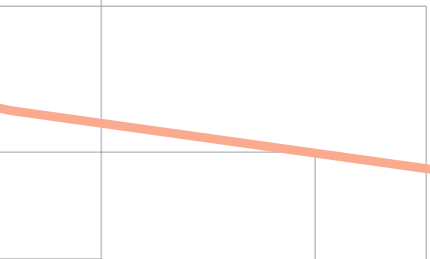
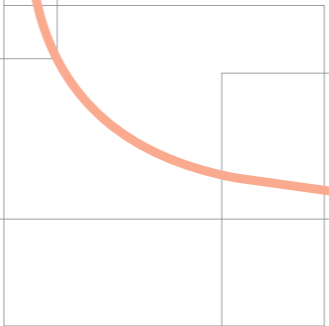
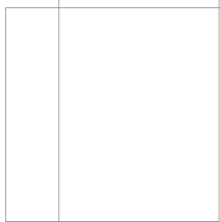
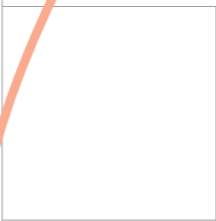
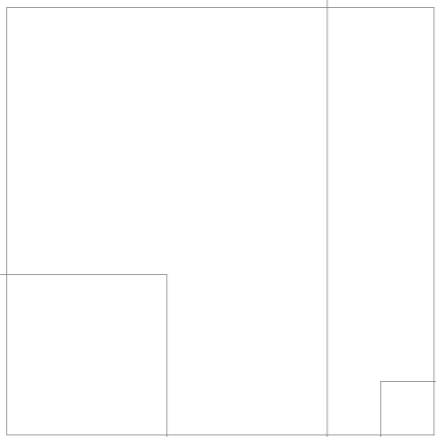
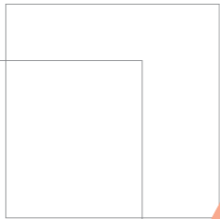
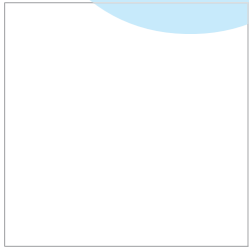
Drugi dio intelektualnog vlasništva INA, d.d. čine radnici sa svim svojim znanjima, idejama i učenjima koja primjenjuju u radu. Kontinuirano se održava Baza kompanijskog znanja u kojoj se može naći sve ono što čini kreativno stvaralaštvo radnika INA, d.d.



03



NAŠE
POSLOVANJE



PREGLED POSLOVANJA ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE NAFTE I PLINA



Ključna poruka operativnog direktora

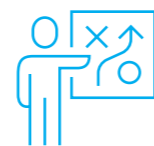
“ Zahvaljujući predanosti naših ljudi, uspješno smo svladali sve teške izazove koje nam je ova godina donijela, a imali smo i niz dobrih vijesti. Za kopneni dio Hrvatske potpisali smo tri nova Ugovora o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika, na istražnom prostoru Drava-02 imali smo drugo otkriće, a na Dravi-03 započeli smo dosad najveći projekt snimanja 3D seizmike u Hrvatskoj. Na Jadranu smo prvom bušotinom izbušenom nakon pet godina dobili pozitivne rezultate. U inozemstvu smo nakon 12 godina ušli na novu istražnu koncesiju šireći naš portfelj u Egiptu. Sve navedeno jasno pokazuje našu opredijeljenost za rast, kako u Hrvatskoj tako i u inozemstvu. ”

Tvrtko Perković
Operativni direktor Istraživanja i
proizvodnje nafte i plina



POSTIGNUĆA

- Objavljeno naše drugo otkriće na istražnom prostoru Drava-02
- Završen prvi dio najvećeg projekta snimanja 3D seizmike u hrvatskoj povijesti
- Pozitivni rezultati prve izbušene odobalne bušotine nakon pet godina



IZAZOVI

- Obnova rezervi organskim i anorganskim rastom
- Minimiziranje učinaka prirodnog pada proizvodnje na našim poljima u zreloj fazi proizvodnje
- Nastavak istražnih aktivnosti u Hrvatskoj i početak istražnih aktivnosti na našoj novoj koncesiji u Egiptu



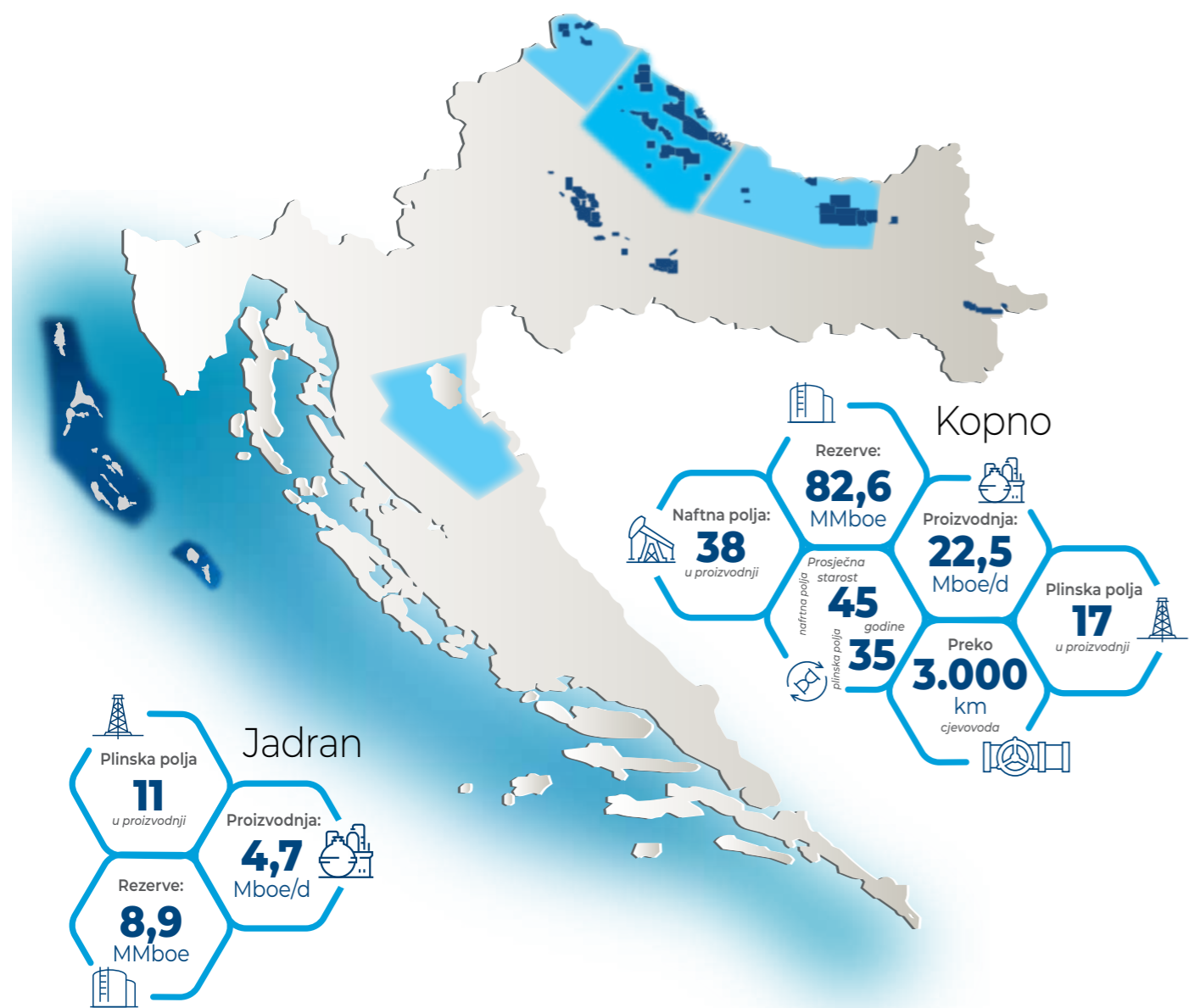
PREGLED POSLOVANJA I KLJUČNA POSTIGNUĆA U 2020. GODINI

Ove je godine vanjsko okruženje bilo izazovno te smo bili prisiljeni sukladno tome prilagoditi naše poslovanje. Zahvaljujući izvanrednoj predanosti naših ljudi nastavili smo raditi u novoj realnosti, osiguravajući kontinuitet poslovanja i neometanu proizvodnju tijekom cijele godine. Iako su neki naši planirani projekti i aktivnosti u Hrvatskoj i u inozemstvu bili odgođeni, nijedan nije otkazan. Naše je poslovanje bilo uspješno te je čak postalo snažnije i otpornije za vremena koja su pred nama.

Krajem 2020. godine, INA Grupa imala je 95 MMboe dokazanih i vjerojatnih (2P) rezervi ugljikovodika s prosječnom dnevnom proizvodnjom od 29,5 Mboe.

PROGRAM UNAPRJEĐENJA UČINKOVITOSTI

2020. je godina planirana kao godina velikih investicija. Međutim, zbog vanjskog su se okruženja investicije morale prilagoditi te im je iznos prepolovljen. Unatoč tome, uštede na području održavanja ostvarene su sukladno planu. Bez obzira na prethodno navedeno, provedba inicijativa nastavlja se uz prilagođene vremenske okvire.



HRVATSKO KOPNO

ISTRAŽIVANJE

Dana 26. ožujka 2020. godine INA, d.d. i Vlada Republike Hrvatske potpisali su tri Ugovora o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika za dva istražna prostora u Panonskom bazenu, DR-03 i SZH-01 te za jedan istražni prostor Dinaridima, DI-14. Prava na istraživanje podijeljena su u dvije istražne faze, prvu u trajanju od tri godine i drugu u trajanju od dvije godine, uz mogućnost produžetka za jednu godinu.

ISTRAŽNI PROSTOR DR-02

Nakon otkrića plina na bušotini Severovci-1 u 2019. godini, objavljeno je drugo komercijalno otkriće na naftnoj bušotini Jankovac-1 nakon ispitivanja provedenog u 2020. Time je INA, d.d. u potpunosti ispunila minimalne radne obveze Prve istražne faze.

U Drugoj istražnoj fazi nastavljene su aktivnosti pripreme za bušenje dviju novih istražnih bušotina zajedno s geološkim i geofizičkim (dalje u tekstu: G&G) studijama. Ta faza istječe u prosincu 2021. godine uz mogućnost šestomjesečnog produžetka.

ISTRAŽNI PROSTOR DR-03

U prosincu 2020. INA, d.d. je uspješno završila prvi dio najvećeg projekta snimanja 3D seizmike u hrvatskoj povijesti, kao dio radne obveze na istražnom prostoru. Prvim je dijelom obuhvaćeno područje od ukupno 400 km², dok će se preostalih 200 km² snimiti u prvom tromjesečju 2021. godine, što ukupno čini 600 km². Na tom je projektu po prvi put u Hrvatskoj korištena bežična tehnologija, koja je omogućila bolje uzorkovanje i prikaz, veću efikasnost, ali i manji utjecaj na poljoprivredno zemljište. S ukupno 40.855 točki snimanja snimljeno je više od 200 milijuna tragova i prikupljeno preko 5 TB podataka. Ovime se potvrđuje Inina opredijeljenost za primjenu najnaprednije tehnologije istraživanja ugljikovodika u Panonskom bazenu. Dobiveni seizmički podaci osnova su za geološke i geofizičke studije koje će se izraditi kako bi se definirali novi istražni prospekti za bušenje na bloku.

ISTRAŽNI PROSTOR SZH-01

Kao dio radnih obveza na istražnom prostoru izrađene su geološke i geofizičke studije uključujući ponovnu obradu 150 km² 3D seizmike i izvođenje G&G studija: gravimetrijske i magnetometrijske studije, regionalne geološke studije i geokemijske studije s bazenskim modeliranjem. Ponovna obrada 3D seizmike i G&G studije izrađene 2020. godine rezultirali su izdvajanjem perspektivnog područja interesa za buduće istražne radove. Novo područje interesa izdvojeno je duž hrvatsko-mađarske granice i definiran je novi poligon za snimanje 3D seizmike.

ISTRAŽNI PROSTOR DI-14

Sveobuhvatna G&G studija izrađena u 2020. ukazala je na područje interesa za izvođenje snimanja kojima bi se dokazalo postojanje elemenata naftnog sustava i bit će pokretač budućih istražnih radova.

RAZRADA POLJA

Većina projekata izvedenih u 2020. godini rezultat su Programa unaprjeđenja učinkovitosti koji je definiran još u 2019. godini. Iako je opseg programa značajno smanjen zbog pandemije i globalne krize, fokus je ostao ili na specifičnim rudarskim radovima na odabranim područjima ili na ponovnom privođenju proizvodnji neaktivnih, odnosno slabo produktivnih bušotina. Kapitalni remontni izvedeni su na ukupno 41 bušotini u 2020. godini.

Koncept privođenja proizvodnji neaktivnih bušotina nastavio se, ali donekle izmijenjen i intenziviran, kroz Program unaprjeđenja učinkovitosti kako bi se obuhvatilo još više bušotina – 100 u razdoblju od pet godina. U 2020. godini to je bila najzahtjevnija aktivnost koja se provodila tijekom cijele godine.

Kontrola dotoka pijeska je novi tip projekta čija je implementacija pokrenuta kako bi se obuhvatile različite aktivnosti koje se odnose na ležišta sa slabo konsolidiranim pijescima. Projektom su predviđene dvije vrste rudarskih radova, a uspješno je izveden na poljima Stružec, Jamarica, Lipovljani i Kozarica.

POVEĆANJE ISCRPKA NAFTI (ENGL. ENHANCED OIL RECOVERY - EOR)

U veljači 2020. godine EOR projekt djelomično je proširen na južni dio polja Žutica (Žutica Jug) s početkom utiskivanja CO₂ na dvije bušotine.

Ove je godine obilježeno šest godina od početka utiskivanja CO₂ na polju Ivanić i pet godina od početka na polju Žutica Sjever. Od tada se dnevna proizvodnja ugljikovodika na polju Ivanić povećala dva puta, a na polju Žutica Sjever pet puta. Iako su rezultati EOR projekta na Žutici Jug već vidljivi, još uvijek u ukupnoj proizvodnji ugljikovodika nisu značajni. No, preko 70 % ukupno proizvedenih količina ugljikovodika u 2020. na polju Ivanić i 90 % proizvodnje na Žutici Sjever bili su rezultat EOR projekta. U 2020. godini na tri je polja utisnuto preko 190 milijuna m³ CO₂ čime je ukupno utisnuta količina CO₂ od početka EOR projekta prešla 1,1 milijardu m³.

Tim EOR programa prati i optimizira utisni i proizvodni sustav na poljima Ivanić i Žutica te radi na širenju EOR tehnologije na više polja i prijelazu na projekte hvatanja, korištenja i skladištenja ugljikovog dioksida (engl. Carbon capture, utilization and storage - CCUS).

Najnoviji cilj INA, d.d. za implementiranje EOR tehnologije utiskivanja CO₂ je naftno polje Šandrovac. Pilot projekt iniciran je u 2020. godini te će tijekom sljedeće dvije godine biti izveden niz remonata, karotažnih mjerenja, ispitivanja proizvodnje i tlaka u bušotinama kako bi se prikupili vrijedni podaci za definiranje budućih mogućnosti primjene EOR tehnologije na cijelom polju.

NOVE TEHNOLOGIJE I ALATI

Implementacija inicijativa za digitalizaciju započela je na polju Stružec i poljima u Međimurju, kao rezultat Programa unaprjeđenja učinkovitosti koji je definiran još u 2019. godini. Kao dio pilot projekta na dvjema bušotinama polja Stružec ugrađeni su

senzori, transmiteri i regulatori za osiguranje rada bušotina u željenom rasponu parametara. Pilot projekt služi kao priprema za primjenu tehnologija digitalnog naftnog polja na cjelokupnom polju. Za polja u Međimurju izrađen je Integrirani model proizvodnje (engl. Integrated Production Model - IPM) s ciljem definiranja potencijala proizvodnje uz značajno efikasniju i bržu izradu proračuna i manju mogućnost ljudske pogreške.

Implementacija tehnologije potopnih centrifugalnih pumpi nastavljena je ugradnjom još tri takve pumpe u 2020. godini tako da je do sada ukupno ugrađena 21. S obzirom na odlične rezultate na EOR polju Ivanič, gdje je ugradnjom centrifugalnih pumpi više nego duplo produženo razdoblje između dva kvara, što je rezultiralo upola manjim operativnim troškovima, očekuje se širenje ove tehnologije i na druga EOR polja kao i polja u Slavoniji.

Screenless metoda za smanjenje dotoka pijeska u bušotine po prvi je put korištena i dala je dobre rezultate na polju Stružec te će se razmotriti za buduću implementaciju na drugim poljima.

U 2020. godini u primjenu su uvedeni novi alati za karotazna mjerenja. Casing Inspection Tool i Multi-Finger Caliper koriste se za pregled unutrašnjosti i vanjske površine kolone zaštitnih cijevi promjera 5 1/2 inča kako bi se odredilo stanje integriteta bušotine, što je vrlo važno za starije bušotine, a posebice one u kojima se koristi CO₂. Neutronska mjerenja u zacijevljenim kanalima bušotina - Pulse Neutron Capture i Carbon/Oxygen Ratio koriste se s ciljem procjene preostalog zasićenja, pronalaska zaobiđenih ugljikovodika i utvrđivanja promjena kontakta između fluida.

Ispitivanje inhibitora parafina u pogonskim uvjetima započelo je kao pilot projekt s ciljem analize različitih rješenja za sprječavanje taloženja parafina radi osiguranja protoka.

Kemijske obrade na bušotinama opremljenima za kontrolu dotoka pijeska izvedene su na poljima Stružec i Kozarica tijekom 2020. godine. Pri izradi projekta kemijske obrade, za svaku su bušotinu prilagođeni sastavi kemikalija i dinamika njihovog upumpavanja, dok su po prvi put korištene poboljšane formulacije otapala i kiselina. Kemijske obrade tog tipa postat će sastavnim dijelom održavanja proizvodnje takvih bušotina.

ODRŽAVANJE

U 2020. godini izveden je remont velikih postrojenja za proizvodnju i obradu plina na hrvatskom kopnu. Projekt je obuhvatio aktivnosti održavanja na 16 lokacija na tri proizvodne regije, uključujući dva velika postrojenja – Objekte prerade plina Molve i Objekte frakcionacije Ivanič Grad, kao i po prvi puta Centralnu plinsku stanicu Žutica. Uloženi su dodatni napor kako bi se razdoblje između svih budućih remonata produžilo s dvije na tri godine. Uspriješeno sudjelovanju preko 600 radnika, i Ininih i izvođača radova, projekt je završen bez ijednog slučaja COVID-19.

HRVATSKO PODMORJE

INA, d.d. posjeduje koncesiju za tri eksploatacijska područja s 11 plinskih polja u Jadranu. INA, d.d. je samostalni operator na deset polja, dok se na jednom polju radovi izvode putem zajedničke kompanije ED-INA d.o.o., u partnerstvu s Edisonom.

Potvrđena bušotina Irena-2 na eksploatacijskom polju Izabela izbušena je u listopadu 2020. godine i potvrdila je glavni ležišni cilj, što predstavlja značajan događaj u razradi jadranskih polja jer je to prva odobalna bušotina koja je izbušena nakon pet godina. Bušenje je obavljeno samopodiznom platformom Labin kompanije CROSCO d.o.o.

Aktivnosti na postojećim proizvodnim platformama bile su usmjerene na osiguranje ispravnog rada i ublažavanje prirodnog pada proizvodnje smanjenjem neplaniranih zastoja.

Kontinuirana primjena Direktive o sigurnosti odobalnih naftnih i plinskih djelatnosti osigurava ispunjavanje najviših standarda za morski okoliš. U 2020. godini, u tom pogledu najvažniji je segment bilo odobrenje Izvješća o velikim opasnostima od strane hrvatske Koordinacije za sigurnost pri odobalnom istraživanju i eksploataciji ugljikovodika. Izvješće se sastoji od približno 25.000 stranica i za njegovu je izradu utrošeno više od 30.000 sati rada.

Početak prosinca potonula je nenastanjena platforma Ivana D. Objekt je odmah doveden u sigurno stanje aktivacijom sigurnosnih sustava i ne predstavlja rizik za ljude, ni za okoliš. Istraživanje uzroka incidenta se nastavlja, nakon čega će se izraditi plan dekomisije.

INA, d.d. kontinuirano radi na privođenju proizvodnji odobalnih potencijala putem Programa razrade sjevernog Jadrana. Trenutno se aktivnosti odnose na bušenje novih bušotina i izgradnju novih proizvodnih platformi.

EGIPAT

INA, d.d. je u Egiptu operator na jednoj koncesiji - East Yidma, a na četiri je koncesije partner - North Bahariya, Ras Qattara, West Abu Gharadig i nova koncesija East Damanhur.

East Yidma: Bušenje nove bušotine s ciljem u ležištima otkrivenima bušotinom Rizk-2 odgođeno je za 2021. godinu, a program radova u 2020. godini odnosio se na održavanje postojeće proizvodnje.

North Bahariya: Od inicijalno planiranih 18, reducirana kampanja bušenja obuhvatila je devet bušotina od koji je osam već u proizvodnji. Također su izvedene aktivnosti reopremanja, uključujući stimulacijske radove, na devet bušotina, kao i projekti nadzemnih sustava za proizvodnju i otpremu nafte.

Ras Qattara: Aktivnosti optimizacije proizvodnje izvedene su u sklopu 28 remonata (optimizacija pumpi s klipnim šipkama, reperforiranja i prelazak s uronjene centrifugalne na pumpu s klipnim šipkama), uz remont nadzemnih objekata i druge povezane aktivnosti.

West Abu Gharadig: Koncesija uskoro istječe - u prosincu 2021. godine. Aktivnosti u 2020. godini bile su usmjerene na rudarske radove u bušotinama, remonte i nadogradnje nadzemlja i održavanje proizvodnje.

East Damanhur: U 2020. godini INA, d.d. je potpisala Kupoprodajni ugovor, a u veljači 2021. godine transakciju su odobrili Egypt Natural Gas Company i Ministarstvo nafte. To je Inina nova

koncesija u kopnenom dijelu delte Nila, na kojoj je operator kompanija Wintershell DEA s 40 % udjela. Partner na koncesiji je egipatska kompanija Cheiron s 40 %, dok INA, d.d. ima 20 % udjela. Koncesija će poboljšati održivost Ininog poslovanja u Egiptu kroz suradnju s renomiranim operatorom i snažnim lokalnim partnerom u plinom bogatom kopnenom dijelu delte Nila gdje već postoji proizvodna infrastruktura. Prva istražna faza traje tri godine, a u slučaju komercijalnog otkrića, ugovor predviđa dozvolu za proizvodnju u trajanju od 20 godina.

ANGOLA

Blok 3/05: Program radova odnosio se na održavanje bušotina i nadzemnih sustava, manje rudarske radove u bušotinama i utiskivanje vode te pripremu velike kampanje remontnih radova.

Blok 3/05 A: Program radova odnosio se na reevaluaciju dodatnog potencijala razradne koncesije Punja i pripreme radove za ponovno pokretanje proizvodnje na polju Caco Gazelle.



RAZVOJ PORTFELJA

Aktivnosti razvoja portfelja u 2020. godini bile su usmjerene na Inina tradicionalna područja interesa kao što su Sjeverna Afrika i jugoistočna Europa, posebno Hrvatska i Egipat, a pozornost se prate i Maroko, Ukrajina i Albanija. Nastoje se prepoznati nove prilike s dovoljnim potencijalom za povećanje rezervi i proizvodnje, bilo istraživanjem ili razradom polja.

INA, d.d. potpisala je tri Ugovora o istraživanju i podjeli eksploatacije ugljikovodika za istražne prostore DR-03, SZH-01 i DI-14 na hrvatskom kopnu za koje se nadmetala 2019. godine. Također je INA, d.d. nakon 12 godina ušla na novu istražnu koncesiju u inozemstvu, East Damanhur (Blok 10) u kopnenom dijelu delte Nila u Egiptu.

STRATEGIJA I IZGLEDI

Obnova rezervi i održavanje stabilne proizvodnje ostaju naši ključni prioriteti kako bi omogućili održivi rast u budućnosti, što se može ostvariti razvojem diversificiranog portfelja koji će obuhvaćati i organske i anorganske projekte.

INA, d.d. nastavit će sudjelovati na nadmetanjima u inozemstvu s ciljem stjecanja i otkrivenih rezervi i novih istražnih koncesija. Ishod takvih pothvata većinom će ovisiti o cijeni nafte na tržištu kao i optimalnom uklapanju u strategiju kompanije.

INA, d.d. planira nastaviti iskorištavati kompletan potencijal postojećih polja. Istražni program za Dravu-02 već su obilježila dva otkrića, dok će provedena i nadolazeća seizmička snimanja na novim istražnim prostorima biti snažna osnova budućih istražnih aktivnosti.

Kada je u pitanju razrada polja, na hrvatskom kopnu nastavit će se s bušenjima, remontima, privođenjem proizvodnji neaktivnih bušotina, uvođenjem novih tehnologija gdje je to primjenjivo te širenjem EOR-a na druga naftna polja. U odobalnom dijelu namjeravamo nastaviti s razradom na sjevernojadranskim poljima.

FINANCIJSKI I OPERATIVNI PREGLED POSLOVANJA

U 2020. godini EBITDA iznosi 1.013 milijuna kuna, što predstavlja smanjenje od 57 % u usporedbi s 2019. godinom. Glavni razlog niže EBITDA-e bili su niži prihodi od prodaje u iznosu od 1.042 milijuna kuna kao rezultat nepovoljnog cjenovnog okruženja i niže proizvodnje.

REZULTATI SEGMENTA*	MIL. KN			MIL. USD**		
	2019.	2020.	PROMJ. %	2019.	2020.	PROMJ. %
PRIHODI UKUPNO	3.745	2.188	(42)	566	331	(42)
EBITDA ¹	2.356	1.013	(57)	356	153	(57)
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	2.356	1.013	(57)	356	153	(57)
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	1.149	220	(81)	174	33	(81)
DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	1.431	220	(85)	216	33	(85)
POJEDNOSTAVLJENI SLOBODNI NOVČANI TIJEK ³	1.669	571	(66)	252	86	(66)
KAPITALNA ULAGANJA	687	442	(36)	104	67	(36)

* Rezultati segmenta odnose se na istraživanje i proizvodnja nafte i plina kompanije INA, d.d. i sljedećih ovisnih kompanija: Adriagas S.r.l. Milano i INA Adria B.V. pripojenu u INA, d.d. 1. rujna 2020. godine

** Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2019. godinu – 6,62 kn/USD; za 2020. godinu – 6,61 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja u Hrvatskoj u iznosu od 282 milijuna kuna

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tijek = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

Proizvodnja nafte u Hrvatskoj bila je niža kao posljedica prirodnog pada i većeg udjela vode u proizvodnji na glavnim poljima.

Proizvodnja prirodnog plina pala je i na kopnu i na moru zbog prirodnog pada i većeg udjela vode u proizvodnji. Na proizvodnju na Jadranu dodatno je utjecao izostanak proizvodnje na platformi IVANA D na polju Ivana u prosincu. Zastoji na kopnu rezultat su izvršenog remonta na Centralnoj plinskoj stanici Molve i Objektima frakcionacije Ivanić Grad, što je također utjecalo na nižu razinu proizvodnje.

Blago veća proizvodnja na koncesijama North Bahariya i East Yidma u Egiptu umanjena je nižom proizvodnjom na koncesijama Ras Qattara i West Abu Ghradig. Niža proizvodnja u Angoli odraz je slabijih rezultata bušotina na Bloku 3/05 i neplaniranih zastoja proizvodnje.

PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA (MBOE/D)	2019.	2020.	PROMJ.%
PROIZVODNJA NAFTE	14,5	13,1	(10)
HRVATSKA KOPNO	12,1	10,8	(11)
EGIPAT	1,8	1,8	-
ANGOLA	0,6	0,5	(17)
PROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA	18,1	15,3	(15)
HRVATSKA KOPNO	12,0	10,6	(12)
HRVATSKA JADRAN	6,1	4,7	(23)
KONDENZAT	1,3	1,1	(15)
HRVATSKA KOPNO	1,3	1,1	(15)
UKUPNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA	33,9	29,5	(13)
PROSJEČNA CIJENA UGLJIKOVODIKA			
UKUPNA CIJENA UGLJIKOVODIKA (USD/BOE)*	48	32	(33)

*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uključujući i prodajnu cijenu plina

Povećanje rezervi od 6,3 MMboe na razini cijelog portfelja poništeno je proizvedenim količinama u 2020. godini i negativnim revizijama koje su uglavnom uzrokovane nepovoljnom ekonomskom situacijom, što je rezultiralo smanjenjem 2P rezervi u 2020. godini.

PREGLED REZERVU (MMBOE)	1P		2P	
	2019.	2020.	2019.	2020.
PO ZEMLJAMA				
HRVATSKA KOPNO	71	61	94	83
HRVATSKA JADRAN	4	3	8	9
EGIPAT	1	1	3	2
ANGOLA	1	1	2	1
UKUPNO	77	66	107	95
PO PROIZVODIMA				
NAFTA	41	37	55	47
PLIN	33	27	48	44
KONDENZAT	3	2	4	4
UKUPNO	77	66	107	95

KAPITALNA ULAGANJA 2020. (MIL. KN)	HRVATSKA	EGIPAT	ANGOLA
ISTRAŽIVANJE	46	2	-
RAZRADA	167	80	11
OSTALO	136	-	-
UKUPNO	349	82	11

PREGLED POSLOVANJA RAFINERIJA I MARKETINGA



Ključna poruka operativnog direktora

“Iako smo se veći dio godine suočavali s nezapamćenim izazovima, zahvaljujući vlastitoj disciplini uspjeli smo osigurati stabilan rad, opskrbu tržišta te izraditi održiv plan daljnjeg razvoja Programa INA R&M Novi smjer 2023. koji je označen kao program ključan za budućnost INA RiM. Od iznimne je važnosti napomenuti kako je najveći projekt u povijesti RiM, Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka u tijeku te se odvija prema očekivanjima. Realizacijom tog projekta te Programa Novi smjer općenito stvaramo uvjete za naredni investicijski ciklus nakon 2024. godine, s fokusom na obnovljivu energiju i izdvajanje CO₂, što će našoj kompaniji zajamčiti dugotrajnu održivost.

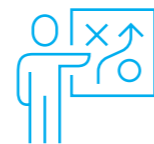
Vremena u kojima živimo su iznimno zahtjevna, izazovna i uzbudljiva, posvećenost naših radnika stvaranju i formiranju budućnosti ove kompanije preduvjet je uspjeha. ”

Stjepan Nikolić
Operativni direktor Rafinerija i marketinga



POSTIGNUĆA

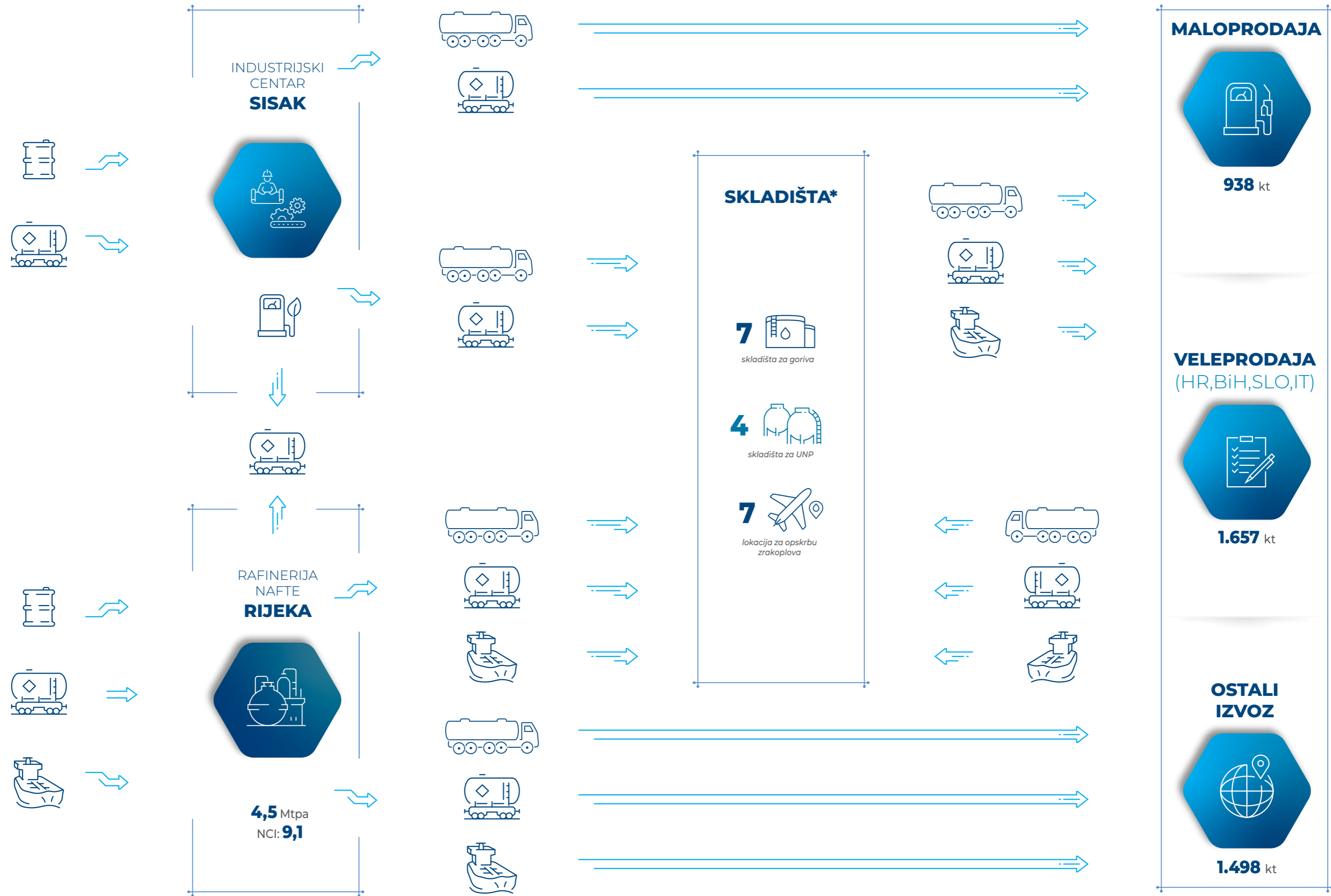
- Pokretanje rada Propan-propilen splitera u Rafineriji nafte Rijeka
- Snažna tržišna pozicija na osnovnim tržištima
- Stabilna opskrba tržišta tijekom cijele godine usprkos izazovima



IZAZOVI

- Nastavak uspješne prilagodbe vanjskim okruženjima i zadržavanje pozicije tržišnog lidera na osnovnom tržištu te poboljšanje utjecaja u regiji
- Nastavak implementacije programa transformacije INA R&M Novi smjer 2023.
- Kreiranje dugoročne strategije i vizije INA RiM u skladu s trendovima održivosti





LOGISTIČKA PRIJEVOZNA FLOTA**



više od **250** autocisterni



više od **500** željezničkih cisterni



3 vlastita broda

* uključuje skladišta u Rijeci i Sisku
** obuhvaća unajmljene i vlastite kapacitete

PREGLED POSLOVANJA I KLJUČNA POSTIGNUĆA U 2020. GODINI

KOMERCIJALNE AKTIVNOSTI

S obzirom na nepovoljno vanjsko okruženje i povećanu konkurenciju u regiji, INA d.d. uspješno je očuvala svoju tržišnu poziciju na osnovnim tržištima Hrvatske te Bosne i Hercegovine. Pad potražnje za motornim gorivima djelomično je kompenziran snažnom veleprodajom i kontrolom troškova u Rafinerijama i marketingu. Oštar pad potražnje za mlaznim gorivom kompenziran je većom proizvodnjom dizela, a uspješno pokretanje rada propan-propilen splittera neutraliziralo je dio negativnog efekta niže potražnje za UNP-om na osnovnim tržištima. Aktivnosti tradinga uglavnom su bile usmjerene na konkurentne izvore opskrbe nafte, upravljanje robnim rizikom i kontango prilike.

RAFINERIJSKA PRERADA

Kao integralni dio Programa INA R&M Novi smjer 2023., prerađa je koncentrirana na jednoj lokaciji, u Rafineriji nafte Rijeka. Kao odgovor na uredbu Međunarodne pomorske organizacije (engl. International Maritime Organization – IMO) koja se odnosi na brodsko gorivo, Rafinerija nafte Rijeka prerađivala je samo lagane niskosumporne vrste nafte da bi omogućila proizvodnju loživog ulja s 0,5 % sumpora kao optimalno ekonomsko rješenje. Od odobrene košarice niskosumpornih vrsti nafte, prerađivala se uglavnom Azeri nafta. Dio domaće nafte iz Podravine kontinuirano je dopreman u Rijeku te dodavan u preradu.

U 2020. godini planirane su i provedene dvije optimizacije Rafinerije nafte Rijeka. Fokus radova tijekom siječnja i veljače bio je na popravku peći na HCK. Druga optimizacija rafinerije započela je početkom studenog iz ekonomskih razloga – niske tržišne potražnje i marži u opadanju. Uspješnost je u to vrijeme bila bolja od planirane (npr. prinos bijelih proizvoda, operativna raspoloživost i prerada slopa).

Pokretanje rada novog procesnog postrojenja, propan-propilen splittera, predstavlja bitan događaj u proizvodnji 2020. godine. Testna proizvodnja na postrojenju pokrenuta je krajem lipnja, dok su prve količine propilena prodane početkom kolovoza.

LOGISTIKA I DISTRIBUCIJA

Logistika je nastavila s povećanjem učinkovitosti kroz reorganizaciju poslovnih procesa u planiranju i transportu što je rezultiralo smanjenjem jediničnih troškova od 7 %. Istovremeno, sukladno eksternoj anketi, zadovoljstvo kupaca uslugama Logistike povećano je uz stabilnu OTIF (engl. on time in full - puna isporuka na vrijeme) stopu od 98 %. U skladu s transformacijom Siska, Logistika je preuzela aktivnosti namješavanja u Sisku, uključujući procese namješavanja benzina i loživog ulja te koordinaciju transfera sirove nafte. Usprkos rezovima operativnih troškova i investicijskog budžeta, Logistika je bila uspješna u tehničkim unaprjeđenjima kao što je omogućavanje skladištenja E5 benzina na Terminalu Osijek i potpuna uspostava rada novog protu-

požarnog sustava na Opskrbi zrakoplova Zagreb. Kod vlastitih radnika nije bilo ozljeda pa se stopa ozljeda u Logistici nastavila s pozitivnim trendom. Provedeno je više od 40 različitih obuka za više od 400 plavih ovratnika radi unaprjeđenja kompetencija, što je za mnoge radnike značilo povećanje plaće.

PLIN I ENERGIJA

Ukupna prodaja prirodnog plina INA, d.d. iznosila je 894 bcm, osiguravajući poziciju glavnog dobavljača na hrvatskom tržištu. Do kraja lipnja, INA d.d. osigurala je isporuke prirodnog plina za plinsku godinu 2020./2021., osiguravajući si vodeću ulogu među traderima i dobavljačima u Hrvatskoj. S obzirom na pad domaće proizvodnje, porasla je potreba za ugovaranjem i drugih dobavljača plinom. U lipnju su potpisana dva ugovora s renomiranim dobavljačima, tako osiguravajući fleksibilan izvor prirodnog plina na VTP Hrvatska s mogućnošću uvoza do 270 mcm prirodnog plina po plinskoj godini. U 2020. godini, INA, d.d. ishodila je energetske licence za naredne tri godine za trading energijom i energetske licence za opskrbu energije. Po prvi je put učinjen veliki korak u unaprjeđenju nabave energije i optimizaciji troškova energije za INA Grupu. Uvid u tržište energije i kupnja energije u tranšama kroz HEPI TRADER platformu smanjilo je cijenu energije za 9,2 % u 2021. godini u usporedbi s 2020. godinom, bez obaveze "puno za prazno" te uz punu fleksibilnost u potrošnji.

PROJEKT OBRADBE TEŠKIH OSTATAKA

Usprkos izazovnom poslovnom okruženju i manjem kašnjenju tijekom preventivnih mjera koje su uvedene s obzirom na pandemiju, radovi na trenutno najvećem projektu u Ini nisu prekinuti te je početak rada postrojenja planiran za 2023. godinu kako je i ugovoreno.

Priprema inženjerske dokumentacije napreduje kako je planirano, a provedena je revizija dijagrama cjevovoda i instrumentacije, Studija opasnosti i operativnosti (engl. Hazard and Operability Study – HAZOP) te 30 % revizije 3D modela procesnih jedinica Projekta. Naručena je sva oprema s dugim vremenom isporuke, započela je proizvodnja koksniha komora i frakcionatora. Pripremne aktivnosti na gradilištu započete su sukladno ishodenim građevinskim dozvolama, kao i premještanje podzemnih instalacija. U studenom je započet glavni iskop te polaganje temelja na području budućeg postrojenja za obradu teških ostataka. U prosincu su, ranije od terminskog plana, započeli građevinski radovi na postrojenjima radi moderniziranja tijekom ekonomske optimizacije rafinerije, dok su također započele i aktivnosti pripreme lokacije za novu trafostanicu.

Hrvatske kompanije uvelike sudjeluju u izvedbi projekta, kroz inženjering, isporuku materijala i opreme, izgradnju i druge radove. Tijekom svih radova, posebna pažnja posvećuje se sigurnosti i zdravlju svih uključenih strana, kako radnika INA Grupe tako i radnika svih izvođača i podizvođača.

RAZVOJ

Kako bi se ublažio negativan učinak krize na rafinerijsko poslovanje i projekte, poduzete su mjere smanjenja budžeta kapitalnih ulaganja za 57 % na poslovno bitne elemente, usklađenost u smislu ZZSO te usklađenost za zakonodavstvom. Na Projektu Biorafinerije ugovorena je tehnologija i licence te je u trećem kvartalu isporučen Bazni inženjerski dizajn. Vlada je također pružila podršku Projektu uvrstivši ga u Strateške investicijske projekte Republike Hrvatske. Pročitajte više o projektu Biorafinerije u poglavlju Globalni pregled klimatskih promjena i naš odgovor.

Novi projekti su u velikoj mjeri usmjereni k unaprjeđenju energetske učinkovitosti i korištenju obnovljive energije. Vodik je projekt koji stvara novi lanac vrijednosti, a koji će biti značajan u doprinosu smanjenju emisija stakleničkih plinova u transportu. Za razvoj istog kročilo se u zajednički projekt s Gradom Zagrebom uz financijsku potporu od strane Fuel Cell and Hydrogen Joint Undertaking. Pročitajte više o projektu Vodik u poglavlju Globalni pregled klimatskih promjena i naš odgovor.



STRATEGIJA I IZGLEDI

Održivost je bila jedna od glavnih tema u INA Grupi tijekom protekle godine. Rafinerije i marketing zadržale su iznimnu predanost transformaciji toj djelatnosti kroz Program INA R&M Novi smjer 2023. prema financijski održivoj budućnosti; iz novčano negativne djelatnosti u djelatnost s procijenjenom godišnjom EBITDA na razini višoj od 1 milijarde kuna.

Glavni doprinos tom programu daje nadogradnja Rafinerije nafte Rijeka koje će je transformirati u modernu europsku rafineriju i osigurati da INA Grupa zadrži snažnu poziciju na tržištu. Dovršetak Projekta obrade teških ostataka, kompleksnost i učinkovitost rafinerije će bitno porasti, proizvodnja visokovrijednih proizvoda bit će na maksimalnoj razini što će ukloniti potrebu za uvozima, a iskorištenje kapaciteta bit će znatno povećano. Radi se o velikoj investiciji koja će osigurati održivost djelatnosti u budućnosti. Paralelno s tim, u tijeku su optimizacijske aktivnosti s ciljem osiguranja neometanog i stabilnog rada.

Uz stalne promjene okruženja, jedina konstanta su prilagodbe strategije, s jednim važnim ciljem u vidu – osiguranje održive energetske budućnosti na lokaciji Sisak. Aktivnosti vezane uz njezinu transformaciju u novi industrijski centar su u tijeku. Odluka o prestanku prerade nafte je provedena. Započelo je konzerviranje rafinerijskih postrojenja te će se isto nastaviti do 2022. godine dok će biti nastavljeni i ostali transformacijski projekti na lokaciji. U tijeku je prilagodba logističkih aktivnosti kroz stvaranje logističkog centra kako bi se optimalno zadovoljila potražnja na tržištu. Nažalost, s obzirom na financijski pritisak koji je 2020. godina imala na kompaniju, bilo je potrebno odgoditi neke projekte; jedan od njih je reaktivacija proizvodnje bitumena. Iako je implementacija projekta pomaknuta, projekt nije napušten. INA Grupa i nadalje ostaje predana svim projektima koji su vođeni tržišnim principima i koji donose pozitivne utjecaje u budućnosti.

Od iznimne je važnosti zadržati stratešku poziciju držeći mjesto tržišnog lidera na domaćem tržištu i unapređujući utjecaj u regiji. Unapređenja procesa u pristupu našim kupcima uz moderna rješenja put je kako izgraditi visokokvalitetne, dugoročne odnose. To je razlog zašto će INA Grupa nastaviti put koncepta kupca u središtu poslovanja i put digitalizacije.

S obzirom na to da cijela industrija stoji pred velikim promjenama svoga rada, stvari nisu drugačije ni u Rafinerijama i marketingu Ine. Zbog toga je bitan rad na idejama koje će osigurati obnovljive izvore energije kao sastavni dio INA Rafinerija i marketinga. Uz projekte kao što je Biorafinerija u Sisku te proizvodnja i prodaja vodika, INA, d.d. će sudjelovati u dekarbonizaciji segmenta transporta time osiguravajući čistu i održivu energiju za segment transporta u Hrvatskoj.



**NADOGRADNJA
RAFINERIJE NAFTE
RIJEKA**



**INDUSTRIJSKI
CENTAR U SISKU**



**SNAŽNA REGIONALNA
PRODAJA**



**FLEKSIBILNA I
EFIKASNA LOGISTIKA**



**ENERGETSKA EFIKASNOST
I OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE**

prosječna godišnja EBITDA
u proteklih 10 godina

-0,5
mlrd. kn

+1,0
mlrd. kn

prosječna godišnja
EBITDA nakon 2023.

FINANCIJSKI I OPERATIVNI PREGLED POSLOVANJA

U 2020. godini na uspješnost poslovanja Rafinerija i marketinga utjecalo je okruženje padajućih rafinerijskih marži, niža cijena nafte Brent (-17 USD/bbl) i crack spread marži ključnih proizvoda u odnosu na 2019. godinu: dizela (-43 USD/t), benzina (-18 USD/t), mlaznih goriva (-55 USD/t), što je djelomično ublaženo višim maržama na loživo ulje (+18 USD/t) i UNP (+153 USD/t).

Profitabilnost rafinerijskog poslovanja te iskorištenost kapaciteta bila je pritisnuta depresivnim vanjskim okruženjem tijekom većeg dijela 2020. godine, što je rezultiralo prilagodbom prerade u Rafineriji nafte Rijeka na minimalni kapacitet te čak gašenjem rafinerije iz ekonomskih razloga u studenom i prosincu. Rafinerija nafte Rijeka prerađivala je samo lagane vrste sirove nafte i postigla udio bijelih proizvoda od 80 % tijekom mjeseci u kojima je radila.

S druge strane, Inina prodaja goriva na ključnim tržištima ostala je relativno blizu razine iz 2019. godine (-8 %), potaknuta snažnom veleprodajnom aktivnošću, unatoč značajnom negativnom utjecaju na potražnju. Transferi prema maloprodaji -139 kt (-15 %) bili su niži nego prošle godine. Ukupni rezultat komercijalnih aktivnosti na ključnim tržištima, Hrvatske (-208 kt) i Bosne i Hercegovine (-130 kt), rezultat je značajnog pada potražnje uzrokovanog pandemijom. Međutim, izgubljeni volumen mogao bi se djelomično nadoknaditi kroz +11 USD/t veću komercijalnu maržu postignutu za prodaju goriva iz vlastite proizvodnje na ključnim tržištima u odnosu na 2019. godinu (+12 USD/t u Hrvatska i +2 USD/t u BiH).

Rezultati segmenta u smislu Clean CCS EBITDA-e bili su na sličnoj razini kao prethodne godine, uglavnom vođeni strogim i robusnim mjerama uštede na troškovima, snažnim ostvarenjem veleprodaje na ključnim tržištima, većim prodajnim maržama na ključnim tržištima i nižim troškovima energije, kompenzirajući tako nižu tržišnu potražnju za rafiniranim proizvodima i nepovoljnu rafinerijsku ekonomiku uzrokovanu pandemijom i smanjenom gospodarskom aktivnošću.

Kapitalna ulaganja Rafinerija i marketinga smanjena su u sklopu mjera za suzbijanje učinaka pandemije na 622 milijuna kuna u usporedbi s 1.071 milijun kuna u 2019. godini te su uglavnom povezana s projektom nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, projektom Biorafinerije i Propan-propilen splitter.

REZULTATI SEGMENTA*	MIL. KN			MIL. USD**		
	2019.	2020.	PROMJ. %	2019.	2020.	PROMJ. %
PRIHODI UKUPNO	21.530	14.153	(34)	3.252	2.141	(34)
EBITDA ¹	518	(153)	(130)	78	(23)	(129)
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	518	(153)	(130)	78	(23)	(129)
CCS-DS EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	556	639	15	84	97	15
GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(230)	(1.231)	435	(35)	(186)	431
GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	(230)	(936)	307	(35)	(142)	306
CCS-DS GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(192)	(144)	(25)	(29)	(22)	(24)
POJEDNOSTAVLJENI SLOBODNI NOVČANI TIJEK ³	(780)	(109)	(86)	(118)	(16)	(86)
KAPITALNA ULAGANJA	1.336	748	(44)	202	113	(44)
OD ČEGA: RAFINERIJE I MARKETING	1.071	622	(42)	162	94	(42)

* Rezultati segmenta odnose se na Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju kompanije INA, d.d. i sljedećih ovisnih kompanija: INA MAZIVA d.o.o., INA Slovenija d.o.o., Holdina d.o.o., INA Crna Gora d.o.o., INA d.o.o. Beograd, INA Kosovo d.o.o., Petrol d.d., Energopetrol d.d., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o.

** Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2019. godinu - 6,62 kn/USD; za 2020. godinu - 6,61 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² U 2020. godini na rezultat je negativno utjecalo vrijednosno usklađenje imovine - imovina Rafinerije nafte Sisak u iznosu od 295 milijuna kuna

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tijek = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki - kapitalna ulaganja

RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	2019.	2020.	PROMJ. %
RAFINERIJSKA PRERADA (KT)			
DOMAĆA NAFTA	516	90	(83)
UVOZNA NAFTA	2,032	1,889	(7)
KONDENZAT	38	-	N.P.
OSTALA SIROVINA	550	757	38
UKUPNO	3.136	2.737	(13)
RAFINERIJSKA PROIZVODNJA (KT)			
UNP*	157	153	(3)
PRIMARNI BENZIN	14	122	771
BENZINI	775	616	(21)
PETROLEJI	162	58	(64)
DIZEL	1.096	1.119	2
PLINSKA ULJA	89	79	(11)
LOŽ ULJA	371	247	(33)
OSTALI PROIZVODI**	121	69	(43)
UKUPNO	2.785	2.464	(12)
RAFINERIJSKI GUBITAK	44	26	(41)
VLASTITA POTROŠNJA	307	247	(20)
UKUPNA RAFINERIJSKA PROIZVODNJA	3.136	2.737	(13)
PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA PO ZEMLJAMA (KT)			
HRVATSKA	2.218	1.803	(19)
BOSNA I HERCEGOVINA	769	607	(21)
SLOVENIJA	64	44	(31)
ITALIJA	309	140	(55)
OSTALA TRŽIŠTA	1.044	1.498	43
UKUPNO	4.404	4.093	(7)
PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA PO PROIZVODIMA (KT)			
UNP*	248	227	(8)
PRIMARNI BENZIN	13	38	192
BENZINI	848	737	(13)
PETROLEJI	220	58	(74)
DIZEL	2,135	1,808	(15)
PLINSKA ULJA	128	123	(4)
LOŽ ULJA	364	252	(31)
BITUMEN	74	75	1
OSTALI PROIZVODI***	374	775	107
UKUPNO	4.404	4.093	(7)
OD ČEGA: PRODAJA PREMA USLUGAMA KUPCIMA I MALOPRODAJI	1.115	938	(16)
UKUPNA PRODAJA PRIRODNOG PLINA (MCM)	1.271	894	(30)

* UNP + propilen

** Ostali proizvodi = Benzen koncentrat, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, ostalo

*** Ostali proizvodi = Benzen koncentrat, sirovina za reformer, vakuumsko plinsko ulje, tekući sumpor, koks, domaća nafta, motorna ulja, ind. maziva

PREGLED POSLOVANJA USLUGA KUPCIMA I MALOPRODAJE



Ključna poruka operativnog direktora

Unatoč brojnim izazovima s kojima smo se suočili tijekom 2020. godine, od kibernetičkog napada u veljači i pojave pandemije COVID-19 do velikih potresa na zagrebačkom i sisačkom području, operativno poslovanje Usluga kupcima i maloprodaje bilo je neprekinuto te su kontinuitet operativnog poslovanja kao i financijska stabilnost održani, čime smo uspješno nastavili s implementacijom razvojne strategije i s time povezanih ulaganja.

Uz očuvanje zdravlja, ključna područja na kojima je bio najveći fokus tijekom 2020. godine, bili su uvođenje digitalnih rješenja na maloprodajnim mjestima, razvoj i jačanje maloprodajne mreže te i unaprjeđenje segmenta negoriva.

U iznimno teškim i izazovnim vremenima, radnici i timski rad pokazali su se ključnim elementima u trenucima koji čine razliku i donose dodatnu vrijednost kompaniji.

Vlatko Dujanić
Operativni direktor Usluga kupcima i maloprodaje



POSTIGNUĆA

- Zadržavanje pozicije tržišnog lidera, kao i tržišnog udjela u Hrvatskoj te širenje i jačanje INA maloprodajne mreže (kroz nove lokacije i Gastro koncept)
- Digitalizacija poslovanja i iskorak u predstavljanju novih inovativnih rješenja i usluga na maloprodajnim mjestima
- Razvoj naše Fresh Corner strategije kroz izvrsnu gastronomsku ponudu za ljude u pokretu, nudeći vrhunsku kavu, sendviče i jednostavna jela u ugodnom ambijentu uz brzu i visoku razinu usluge



IZAZOVI

- Povećanje broja maloprodajnih mjesta s posebnim naglaskom intenzivnog ulaganja u razvoj naše ponude negoriva kroz širenje Fresh Corner branda
- Razvijanje i unaprjeđenje digitalnih rješenja i s time potrebne infrastrukture na maloprodajnim mjestima
- U okviru Novih biznisa nastavak rada na razvoju projekata vezanih uz obnovljive izvore energije, nastavak suradnje sa startup zajednicom i širenje mreže elektropunjača na našim maloprodajnim mjestima



PREGLED POSLOVANJA I KLJUČNA POSTIGNUĆA U 2020. GODINI

USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA

Tijekom iznimno izazovne 2020. godine u kojoj smo bili prisiljeni suočiti se s kibernetičkim napadom, epidemijom koronavirusa te potresima na zagrebačkom i sisačkom području, od samog početka znali smo s čime ne želimo raditi kompromise, a to je zaštita zdravlja naših radnika, kupaca i poslovnih partnera.

Ekonomska kriza koju je uzrokovao zastoj zbog pandemije koronavirusa snažno je pogodila svjetsku naftnu i plinsku industriju, zbog čega je došlo do oštrog pada potražnje za derivatima, ali smo unatoč tome na razini Usluga kupcima i maloprodaje uspjeli održati kontinuitet operativnog poslovanja i financijsku stabilnost te nastavili s implementacijom uspješne razvojne strategije i ulaganja.

RAZVOJ MALOPRODAJNE MREŽE I USLUGA

Unatoč izazovima, nismo prestali osluškivati potrebe naših kupaca. Kroz kapitalna ulaganja, unaprjeđenje kvalitete usluga, pripremu za turističku sezonu i raznih strateških projekata nastavili smo snažno razvijati najveću maloprodajnu mrežu od više od 500 maloprodajnih lokacija u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini kroz koju svakodnevno prođe više od 200.000 naših kupaca i proda se više od milijardu litara goriva godišnje.

Također, u takvoj nezavidnoj situaciji dobrom se pokazala naša odluka o širenju asortimana i usluga te razvoju gastro koncepta s naglaskom na "on the go" segment.

Zadovoljstvo kupaca oduvijek nam je na prvom mjestu te nam je cilj biti prvi izbor za ljude u pokretu i tržišni lider s ciljanom lepezom proizvoda i usluga kao i broj jedan gastro odredište na putovanju. Iako su okolnosti bile zahtjevne, uspjeli smo proširiti našu maloprodajnu mrežu i pokrenuti nove usluge.

U Ininoj maloprodajnoj mreži dovršene su rekonstrukcije na važnim maloprodajnim lokacijama – Zagreb Heinzelova, Split Pojišan i Vukova Gorica. Maloprodajno mjesto Heinzelova u Zagrebu sada ima i Fresh Corner s pripadajućom terasom, modernizirali smo maloprodajne lokacije u Pločama i okolici Rijeke, a obnovljeno je i pušteno u rad maloprodajno mjesto Split-Pojišan s novim ugodnim ambijentom za odmor i osvježanje uz bogatu Fresh Corner ponudu.

Početak srpnja na dobro poznatom maloprodajnom mjestu i frekventnom odmaralištu Vukova Gorica, INA Grupa otvorila je jedinstveni gastro kutak – prvi Fresh Corner restoran u našoj maloprodajnoj mreži koja broji ukupno 85 Fresh Cornera u Hrvatskoj, a ponuda jela kreirana je u suradnji s vrhunskim stručnjacima u području gastronomije. Uz novouređeni Fresh Corner na lokaciji je, u vidu partnerske suradnje s Globalnom Hranom d.o.o., otvoren i prvi McDonald's restoran na autocestama u Hrvatskoj. Uz restoran, INA Vukova Gorica nudi mogućnost kupcima da se na jednom mjestu opskrbe kvalitetnim gorivima i drugim proizvodima i uslugama iz širokog asortimana.

S ciljem jačanja tržišne pozicije, nekoliko vodećih lokacija na tržištu pridruženo je Ininoj maloprodajnoj mreži, a vidljiv iskorak učinjen je i u razvoju naše Fresh Corner strategije u središnjem poslovnom objektu u Zagrebu.

Fresh Corner mezzanine u Ininom sjedištu započeo je s radom u jeku kibernetičkog napada i nastavio se tijekom epidemije korone. Neposredno uz Fresh Corner mezzanine otvoren je i „Innovation HUB centre“ opremljen najmodernijom dvoranom za održavanje sastanaka te prostorom za brainstorming i poticanje kreativne inspiracije, čime su stvoreni još bolji uvjeti za nastavak transformacije Ine u još inovativniju i kreativniju kompaniju.

Osim gore navedenog, potrebno je istaknuti da je osigurana i prisutnost Ine na autocesti A3 sljedećih 25 godina kao pobjednika natječaja za koncesiju.

Fresh Corneri na Ininim maloprodajnim mjestima postali su nezaobilazno mjesto za predah od putovanja te uživanja u bogatoj gastro ponudi, svježe pripremljenoj kavi, brzoj toploj hrani i raznolikom asortimanu od strane naših kupaca.

U protekloj 2020. godini, pokrenuli smo i Fresh Corner digitalnu komunikaciju putem micrositea, a po prvi put imali smo i nacionalnu kampanju za naš Hot Dog proizvod. Osim kave u kategoriji pića, Hot Dog smatramo našim heroj proizvodom u kategoriji hrane. Na čak 62 Fresh Corner lokacije implementirani su profesionalni Hot-Dog rolleri vrhunske kvalitete koji će osigurati još bržu pripremu i bolju prezentaciju jela na maloprodajnim mjestima te provedbu visokih standarda u pripremi jela.

S ciljem što hitnije prilagodbe na novonastalu izvanrednu situaciju koja nas je zatekla, a paralelno s očekivanjima potrošača, evaluirao je i asortiman naših proizvoda i usluga u sklopu maloprodajnih mjesta. Tako je naš portfolio proizvoda proširen osnovnim higijenskim potrepštinama, uključujući proizvode za dezinfekciju i zaštitne maske te osnovnim prehrambenim namirnicama.

DIGITALIZACIJA

Više nego ikad prije naglašena je važnost i potreba korištenja digitalnih rješenja. Tako smo među prvima u Hrvatskoj na našim maloprodajnim mjestima podigli limit za beskontaktno plaćanje karticama u cilju smanjenja zadržavanja kupaca unutar prodajnog prostora. Kupcima koji su korisnici INA kartice omogućili smo i beskontaktno plaćanje putem aplikacije INA PAY te smo proširili mrežu samonaplatnih uređaja. Na maloprodajnim mjestima nastavljaju se strogo provoditi sve epidemiološke mjere propisane od strane Stožera civilne zaštite Republike Hrvatske kao i preporuke Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo.

Najizazovniji projekt djelatnosti Usluga kupcima i maloprodaje u 2020. godini svakako je uvođenje digitalne platforme INA Loyalty. Riječ je o novom i jedinstvenom programu vjernosti za kupce kao takvom prvi puta pokrenutom u Ini, na kojemu su predano radili kolege iz Upravljanja odnosima s kupcima te je u rujnu 2020. godine projekt službeno i predstavljen. Program vjernosti prvo je predstavljen djelatnicima Ine, novinarima te Ininim poslovnim partnerima, a nakon toga krenulo je lansiranje i prema kupcima. Tijekom listopada krenula je i velika nacionalna kampanja kroz sve vidove oglašavanja kako bi se program što više približio kupcima.

Cjelokupan program popraćen je novom INA Loyalty mobilnom aplikacijom koja je na jednostavan i brz način postala suputnik vjernim kupcima u prikupljanju bodova i realizaciji pogodnosti na INA maloprodajnim mjestima kao što su popusti na gorivo, auto kozmetiku i ostale usluge, sudjelovanje u uzbudljivim nagradnim igrama i posebnim promocijama, korištenje svoje nagrade za hranu i piće u Fresh Cornerima, pronalazak najbližeg INA maloprodajnog mjesta te upravljanje svojim INA Loyalty profilom.

INA Loyalty program vjernosti jedinstven je i po tome što je moguće kreirati personalizirane pogodnosti te nagrade za svakog kupca u skladu sa stvarnim kupovnim navikama i potrebama te na taj način kupac aktivno sudjeluje u samostalnom kreiranju svojeg iskustva u INA Loyalty programu. Sudjelovanjem u programu bodovi se osvajaju za svaku litru kupljenog goriva i za gotovo svaku kunu potrošenu na proizvode ili usluge na Ininim maloprodajnim mjestima, a INA Grupa vas zauzvrat nagrađuje. Pridruživanjem programu odmah se postaje članom statusa Blue, a daljnjim prikupljanjem bodova statusi se mijenjaju te se dobije pristup različitim pogodnostima statusa Silver, Gold ili VIP.

INA PAY

7. 2020.

lansiranje aplikacije

B2B

dostupno samo za korisnike poslovne INA kartice

1.100

registriranih korisnika s dodijeljenom karticom



8.758

transakcija u 2020. godini

1.460

transakcija mjesečno

Dostupnost

može se koristiti na svim maloprodajnim lokacijama u Hrvatskoj

419

poslovnih partnera ima registriranu uslugu s dodijeljenom karticom

U svega tri mjeseca program INA Loyalty zabilježio je odlične rezultate - doseg preko 160.000 članova, a daljnji rast očekuje se i u sljedećoj godini.

Platforma eSMILE nastavak je programa OSMIJEH koji se aktivno provodio posljednje tri godine na razini Grupe te je bio izvrsno prihvaćen od strane naših djelatnika na maloprodajnim mjestima, što se očitovalo i kroz ostvareni poslovni rezultat maloprodaje.

Komunikacija s kolegama na maloprodajnim mjestima putem platforme eSMILE važan je iskorak kojim je INA Grupa započela digitalizaciju učenja. Implementirana je 1. lipnja 2020. godine te je do sada ovaj način edukacije prošlo 96 % (više od 3.100) korisnika s prosječnom učestalošću uporabe od 22 dana te ukupnim porastom znanja na razini svih tema od 19 %. Riječ je o korisnoj aplikaciji za sve radnike na maloprodajnim mjestima koja im omogućuje da razvijaju i usavršavaju svoje prodajne i profesionalne vještine na jednostavan, brz i zabavan način te da dijeljenjem informacija jačaju svoj tim.

U protekloj godini predano smo radili kako bi platforma eSMILE izgledala i funkcionirala kao alat koji unaprjeđuje i podupire svakodnevni rad na maloprodajnim mjestima uz zanimljivu i modernu edukaciju.

Platforma eSMILE osvojila je prestižnu nagradu i na globalnoj razini. Uspješna implementacija tog programa na razini Grupe prepoznata je i proglašena najboljim projektom na dodjeli nagrada Learning Technologies Online Awards Ceremony u kategoriji Best International Learning Platform. Platforma se neprestano unaprjeđuje zahvaljujući pitanjima, komentarima, prijedlozima i idejama korisnika, a visoki stupanj korištenja platforme i pozitivne povratne informacije tijekom proteklog razdoblja potvrdili su značaj ove inicijative.

Digitalizacija poslovanja i iskorak u predstavljanju novih inovativnih rješenja pokazali su se kao dobra poslovna odluka u ovim izazovnim vremenima kada se takav pristup poslovanju pokazao kao izuzetno važan i neophodan. Bez obzira na teške okolnosti koje su zadesile ne samo našu kompaniju, već i društvo i gospodarstvo na lokalnoj i globalnoj razini, kontinuiranim razvojem naše maloprodajne mreže, raznovrsne ponude proizvoda i usluga, ali i naših profesionalnih vještina osiguravamo dugoročno održivo poslovanje i rast kompanije.



INA LOYALTY

19. 2020.

lansiranje programa

160.000

registriranih korisnika na kraju 2020. godine

Dostupnost

može se koristiti na svim maloprodajnim lokacijama u Hrvatskoj



TIP REGISTRACIJE INA LOYALTY ČLANOVA

■ **77%** DIGITALNA

■ **23%** PAPIRNA



MARKETING I PROMOTIVNE AKTIVNOSTI

Marketing i promotivne aktivnosti na maloprodajnim mjestima bile su usmjerene na promicanje kvalitete naših proizvoda, porasta aktivnosti penetracije i izgradnju lojalnosti. U maloprodajnim marketinškim kampanjama korišteni su dodatni modeli oglašavanja kako bi se lakše približili našim potrošačima kao što su: digitalni totemi, e-posteri, digitalni aparati s dezinficijensima, zamjenjive naljepnice na istakačkim mjestima, digitalni animirani postovi, 3d vizuali, boomerang i sl.

Na dobre rezultate maloprodaje svakako su utjecale kampanje koje smo imali za gorivo s novim sloganom „Čista snaga“, ljetna nagradna igra „Putuj sigurno s Inom i osvoji nagrade“ te nastavak sponzorstva Hrvatskog rukometnog saveza kojim tradicionalno podržavamo jedinstveno zimsko Arktik gorivo, koje smo i ove godine podržali kroz nagradnu igru „INA nagrade tope minuse“.

NOVI BIZNISI

Kao poseban aspekt Usluga kupcima i maloprodaja funkcionira i organizacija Novih biznisa kojoj je cilj razvoj poslovnih aktivnosti koje nisu dio tradicionalnih djelatnosti INA Grupe, ali se ipak, u većoj ili manjoj mjeri, naslanjaju na poslovanje Grupe. Ove aktivnosti dio su razvojne strategije INA Grupe što pokazuje dugoročno razmišljanje u kojem će diverzifikacija portfelja odigrati važnu ulogu.

U 2020. godini, koja je po mnogočemu bila specifična, iskristalizirale su se aktivnosti koje će biti glavni fokus Novih biznisa. Ova je organizacija primarno usmjerena prema obnovljivim izvorima energije, alternativnim gorivima te području inovacija i suradnje sa startup zajednicom.

Tijekom 2020. godine dobili smo građevinske dozvole za prva dva velika Inina fotonaponska projekta – solarne elektrane u Sisku i Molvama. Više informacija o ovom projektu može se pronaći u poglavlju Klimatske promjene.

Uz obnovljive izvore energije, u 2019. godini pokrenut je program praćenja eksternih inovacija aktivnim uključanjem u startup zajednicu kroz program ANI koji je nastavljen u 2020. godini. Usprkos svim izazovima, zaključeni su pred-akceleracijski startup programi s partnerima Algebrom i Step Ri gdje su izabrani najuspješniji startupovi čije su ideje i projekti prezentirani rukovodstvu kompanije. Uz razvoj praćenja vanjskih inovacija početkom godine otvoren je i Innovation HUB kao središnje mjesto razvoja inovativnih projekata u kompaniji.

STRATEGIJA I IZGLEDI

Naš strateški cilj postavljen je na pozitivnim učenjima iz prošlosti i usmjeren na hvatanje ključnih tržišnih prilika koje nam se otvaraju. Naši strateški ciljevi su:

- Našim kupcima pružiti još bolju i potpuniju uslugu
- Profitabilno proširiti naše poslovanje u regiji
- Zadržati postojeće kupce i privući nove

U skladu s našim strateškim prioritetima, istaknuli bismo tri ključna:

1. Nove lokacije rasta (greenfield, akvizicije, najmovi) s ciljem zadržavanja i povećavanja tržišnog udjela INA Grupe u Hrvatskoj i diljem regije
2. Kontinuirana modernizacija naše maloprodajne mreže s naglaskom na širenje Fresh Corner branda i naših gastro usluga
3. Povećati razinu usluga prema našim kupcima te time dodatno ojačati INA brand

Provođenjem ovih prioriteta osigurat ćemo stabilnu prodaju i rast dobiti te postići zadovoljstvo i lojalnost naših kupaca.

FINANCIJSKI I OPERATIVNI PREGLED POSLOVANJA

Ukupna prodaja Maloprodaje (938 kt) bila je 16 % ispod prodaje realizirane u 2019. godini, što je posljedica negativnih učinaka pandemije COVID-19 (ograničene poslovne aktivnosti, ograničenije kretanja diljem zemlje, kao i slaba turistička sezona). U 2020. godini INA Slovenija d.o.o. promijenila je maloprodajni operativni model (pet maloprodajnih mjesta iznajmljeno je MOL Sloveniji, a jedno maloprodajno mjesto je prodano). U cilju poboljšanja tržišne pozicije, nekoliko maloprodajnih mjesta je zatvoreno i zamijenjeno novogradnjom ili unajmljenim lokacijama.

Marža negoriva stabilna je u odnosu na 2019. godinu (+1 %) usprkos slaboj turističkoj sezoni, prvenstveno zahvaljujući prilagođavanju ponude i asortimana negoriva novim tržišnim uvjetima. Nastavljen je razvoj Fresh Corner koncepta u Hrvatskoj, kao i u ovisnim društvima u inozemstvu, s fokusom na gastro segment, širenje asortimana roba i uvođenje novih usluga.

Na dan 31. prosinca 2020. INA Grupa upravljala je mrežom od 517 maloprodajnih mjesta - 396 u Hrvatskoj (od kojih je 58 uključeno u Partnerski sustav maloprodaje), 105 u Bosni i Hercegovini (51 Holdina d.o.o. i 54 Energopetrol d.d.), 11 u Crnoj Gori te pet maloprodajnih mjesta u Sloveniji koja su iznajmljena MOL Sloveniji.

Kapitalna ulaganja djelatnosti Usluge kupcima i maloprodaja iznosila su 126 milijuna kuna u 2020. godini. Ako se izuzmu projekti rasta u Crnoj Gori, na koje se odnosi značajan dio realizacije u 2019. godini, kapitalna ulaganja su nešto ispod prošlogodišnje razine zbog revidiranog plana investicijskih aktivnosti tijekom 2020. godine s fokusom na najprofitabilnije projekte. Završeno je više od 100 projekata s fokusom na rekonstrukcije, razvoj Fresh Corner koncepta, unajmljivanje novih maloprodajnih mjesta i instaliranje sustava naplate WC-a.

USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA	2019.	2020.	PROMJ.%
MALOPRODAJA (KT)			
BENZINI	273	219	(20)
PLINSKA ULJA	813	693	(15)
AUTOPLIN	13	10	(23)
OSTALO	16	16	-
UKUPNO PRODANO	1.115	938	(16)
MARŽA NEGORIVA (MIL. KN)	345	347	1
BROJ MALOPRODAJNIH LOKACIJA*	517	512	(1)
KAPITALNA ULAGANJA (MIL. KN)	265	126	(52)

* Maloprodajne lokacije uključuju: 506 maloprodajnih mjesta i šest ostalih maloprodajnih lokacija (autobar/autorestan, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) te ne uključuju pet maloprodajnih mjesta iznajmljenih MOL Sloveniji

BROJ MALOPRODAJNIH LOKACIJA*



*Maloprodajne lokacije uključuju uključuju 517 maloprodajnih mjesta i šest ostalih maloprodajnih lokacija (autobar/autorestan, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a)

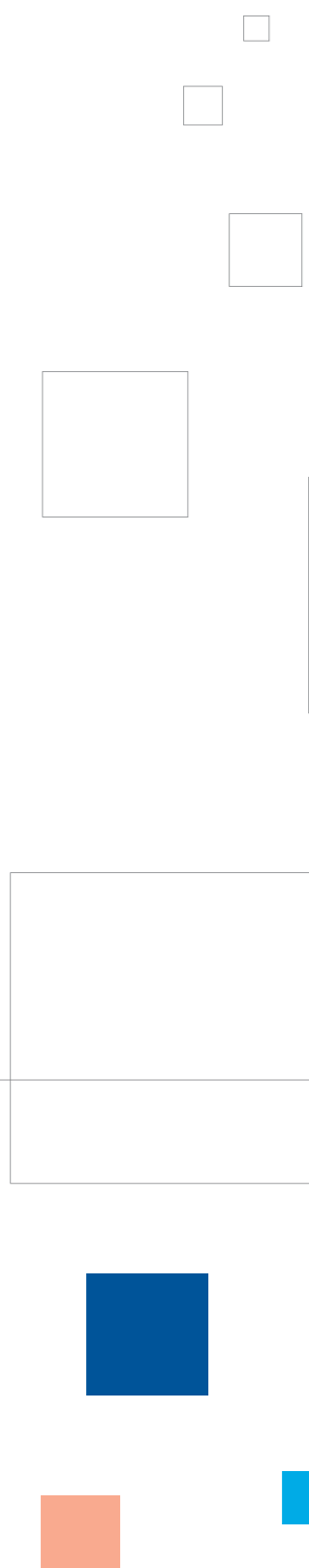
**Pet maloprodajnih mjesta je iznajmljeno MOL Sloveniji



04



IZJAVA
POSLOVODSTVA
I ANALIZA
POSLOVANJA



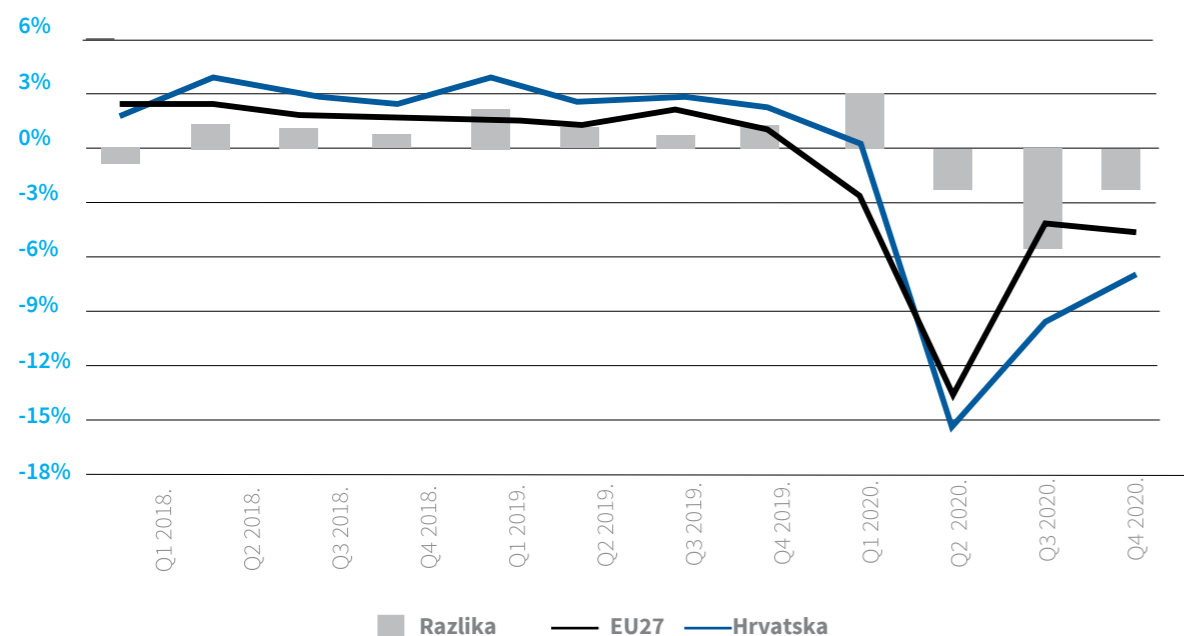
PREGLED MAKROEKONOMSKOG I INDUSTRIJSKOG OKRUŽENJA

SVJETSKO GOSPODARSTVO

Svjetsko gospodarstvo pretrpjelo je zbog pandemije COVID-19 2020. godine najdublju kontrakciju od Drugog svjetskog rata. Štoviše, pad gospodarske aktivnosti pokazao je najveću sinkronizaciju u povijesti, s trendom pada u gotovo svim gospodarstvima svijeta. Svjetska proizvodnja smanjila se za 3,5 % u 2020. ¹ godini unatoč neviđenoj novčanoj i fiskalnoj potpori u mnogim zemljama, dok je Kina jedina velika sila koja je uspjela zabilježiti pozitivni rast. Industrijalizirane države zabilježit će pad od gotovo 5 %, ali gospodarstva u usponu i razvoju također su devastirana, a segmenti s nižim i srednjim dohotkom učinkovito su izgubili nekoliko godina gospodarskog razvoja u kratkom vremenu.

U prvoj polovici godine izbijanje pandemije i s tim povezani zastoj ostavili su ozbiljan i dosad neviđeni trag na gospodarstvo Europske unije, no jačina kontrakcije nije bila jednaka u svim zemljama. Strogost epidemioloških mjera, udio turizma u gospodarstvu i kvaliteta upravljanja igraju značajnu ulogu u razumijevanju razlika u gospodarskim gubicima. Pandemija je snažno utjecala na europodručje, a prema sezonski i kalendarski prilagođenim tromjesečnim podacima, BDP je pao za 6,8 %² u 2020. godini.

RAST BDP-a
(%, po godinama, sezonski prilagođeno)



HRVATSKO GOSPODARSTVO U 2020. GODINI

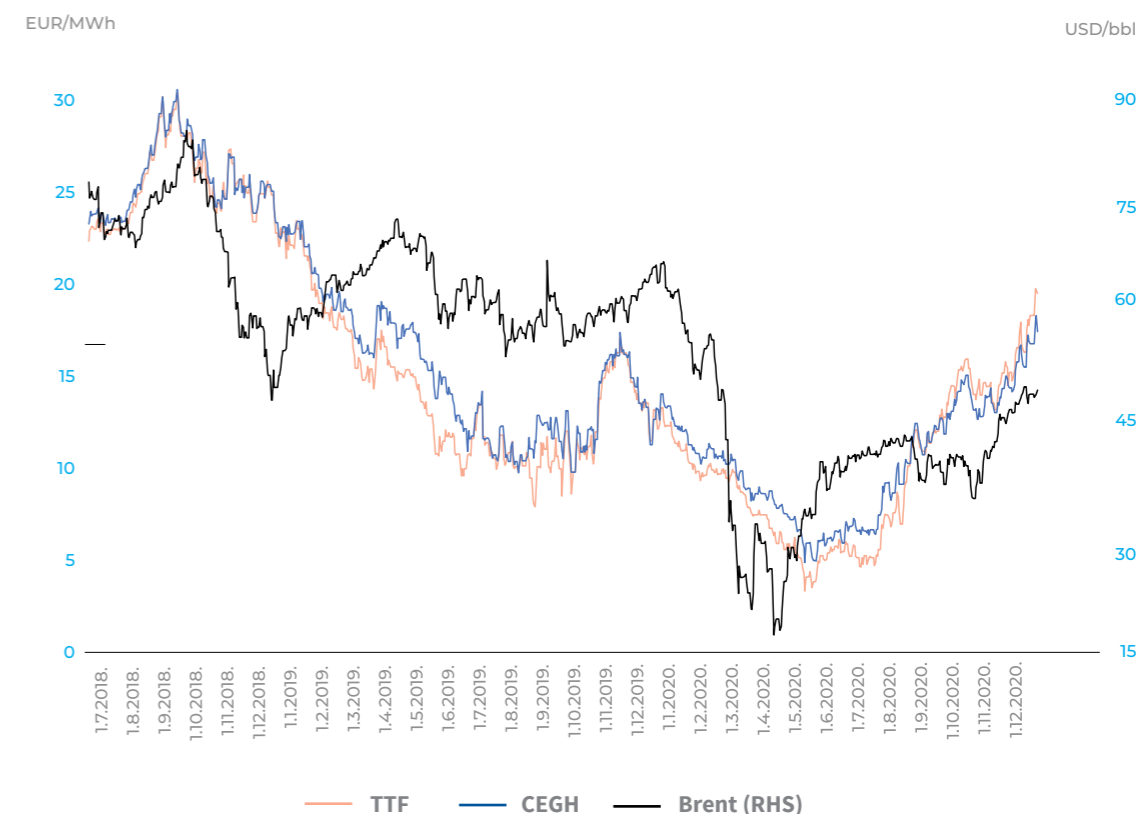
Pandemija je zaustavila uspješnu višegodišnju gospodarsku konvergenciju prema drugim europskim državama. Hrvatsko je gospodarstvo doživjelo nagli pad u prvoj polovici 2020. godine zbog utjecaja pandemije COVID-19 i uvođenja strogih mjera u cilju suzbijanja pandemije. Dvomjesečni zastoj uzrokovao je pad BDP-a u drugom tromjesečju za rekordnih 15,4 % u odnosu na prethodno tromjesečje (-15,7 % u odnosu na isto tromjesečje godinu ranije). Domaća potražnja potaknula je pad jer su kućanstva odgodila ili otkazala potrošnju, a poduzeća su odgodila investicijske odluke. Vanjska potražnja također je doživjela slom, posebno u odnosu na usluge, jer su ograničenja putovanja praktički blokirala turistički sektor, a mučili su se i najveći hrvatski trgovinski partneri, Italija i Njemačka. Gospodarske aktivnosti počele su se postupno oporavljati ublažavanjem epidemioloških mjera. Međutim, odluka o otvaranju granica početkom ljeta kao znak podrške turističkom sektoru rezultirala je ponovnim porastom slučajeva do jeseni, brzo izbrisavši ranije napretke ne samo u Hrvatskoj već i u cijeloj Europi. Nužno ponovno uvođenje mjera u cilju suzbijanja pandemije negativno je utjecalo na gospodarstvo i u drugoj polovici godine. Kao rezultat toga, BDP je pao za čak 8,4 %³ u 2020. u odnosu na prethodnu godinu.

TEMELJNI ČIMBENICI GLOBALNOG TRŽIŠTA NAFTE I PLINA

Cijena Brenta oslabila je s godišnjeg prosjeka za 2019. godinu od 64 na 42 USD/bbl u 2020. godini. Početkom godine cijene su podržale i rastuće tenzije na Bliskom istoku nakon što je u bespilotnom napadu u Iraku ubijen Kasem Sulejmani - general iranske islamske revolucionarne garde. Uz to, nemiri u Libiji smanjili su zalihe, što je dodatno išlo u prilog cijenama. Kasnije je COVID-19 počeo dominirati klimom na tržištu dok se virus širio svijetom, a nametnuta su ograničenja kako bi se zaustavila pandemija. Kao rezultat toga, u travnju - najtežem mjesecu u godini - potražnja za naftom pala je za 20 milijuna barela dnevno (-20 %), a sveukupno se očekuje da će potražnja nafte za 2020. godinu pasti za 8,8 milijuna barela dnevno (-9 %) u odnosu na 2019.⁴ godinu - što predstavlja najveći pad ikad. Da stvar bude još gora, OPEC+ nije uspio postići dogovor u ožujku, što je rezultiralo dodatnim zalihama na tržištu u razdoblju kada je potražnja naglo pala. U drugoj polovici godine cijena Brenta djelomično se oporavila jer je OPEC+ smanjio opskrbu za 9,7 milijuna barela dnevno te je popustio utjecaj ograničenja na potražnju za naftom.

Cijene prirodnog plina za dan unaprijed na TTF-u započele su godinu u trendu pada jer je blaga zimska sezona imala negativni učinak na potražnju te je održavala zalihe na visokoj razini. Od ožujka, sve veći broj slučajeva zaraze virusom COVID-19 i posljedične mjere ograničavanja stvaraju daljnji pritisak na potražnju. Kao rezultat velike raspoloživosti UNP-a na početku pandemije, cijene na TTF-u pale su ispod 5 EUR/MWh, što je bio znak značajne prezasićenosti tržišta. Od ljeta je započeo snažan oporavak cijena podržan smanjenom američkom opskrbom UNP-om, ograničenom opskrbom električnom energijom iz alternativnih izvora (ugljen, lignit i nuklearna energija), slabijim ruskim izvozom i povećanom upotrebom energije u domaćinstvima zbog rada od kuće i učenja na daljinu. Europske cijene na TTF-u naglo su porasle na razinu iznad one prije pojave COVID-a od rujna nadalje. Snažna azijska potražnja zbog hladnije zime od očekivane održala je cijene na povišenim razinama do kraja godine, unatoč drugom valu pandemije diljem Europe. Regionalne cijene na CEGH-u slijedile su europske referentne vrijednosti veći dio godine, osim u razdobljima kada je nedostatak izravnog pristupa moru neutralizirao utjecaj zbijanja na svjetskom tržištu UNP-om na onaj dio kopna bez izlaza na more, ograničavajući pad cijena tijekom ranog ljeta, ali i porast cijene na kraju godine.

CIJENA NAFTE I PRIRODNOG PLINA



¹Izgledi za svjetsko gospodarstvo MMF-a, siječanj (20. siječnja 2021.).

²Brza procjena Eurostata (16. veljače 2021.).

³Prva procjena Hrvatskog zavoda za statistiku (26. veljače 2021.).

⁴Izviješće o tržištu nafte Međunarodne agencije za energiju (IEA) (veljača 2021.).

RAFINERIJSKO POSLOVANJE

Europske rafinerijske marže imale su izuzetno slabu 2020. godinu te su bile na rubu profitabilnosti. Povećani diferencijal nafte Ural u odnosu na Brent, slabi crack spreadovi benzina i urušavanje tržišta srednjih destilata bili su glavni čimbenici loših performansi. Tržište nafte Ural poduprle su ograničene zalihe jer je OPEC+ smanjio proizvodnju, dok je smanjena mobilnost zbog mjera za suzbijanje virusa rezultirala ogromnom prekomjernom ponudom na svim tržištima goriva koja se upotrebljavaju u prometu, a posebno su pogođeni crack spreadovi mlaznog goriva zbog oštrog pada zrakoplovne potražnje. Unatoč tome, konsolidacija rafinerija, prekidi rada i smanjeni rad na strani ponude, zajedno s poboljšanjem uvjeta potražnje nakon ponovnog otvaranja, rezultirali su polaganim oporavkom rafinerijskih marži u drugoj polovici godine. Međutim, ti se rezultati nisu uspjeli približiti dugoročnim prosječnim vrijednostima do kraja godine.

GLAVNI VANJSKI PARAMETRI	2019.	2020.	PROMJ. %
CIJENE SIROVE NAFTE			
BRENT DTD (USD/BBL)	64	42	(34,4)
BRENT-URAL SPREAD (USD/BBL)	0,02	0,26	12,0
CEGH CIJENA PLINA (EUR/MWH)	16,4	11,1	(32,3)
FOB MED CIJENE PROIZVODA I MARŽI			
BEZOLOVNI SUPER 10 PPM (USD/T)	595	382	(35,8)
PLINSKO ULJE – EN590 10 PPM (USD/T)	586	362	(38,2)
LOŽ ULJA 3,5% (USD/T)	324	216	(33,3)
UNP (USD/T)	454	395	(13,0)
CRACK SPREAD – BEZOLOVNI SUPER 10 PPM (USD/T)	109	65	(40,4)
CRACK SPREAD – PLINSKO ULJE EN590 10 PPM (USD/T)	100	45	(55,0)
CRACK SPREAD – LOŽ ULJE 3,5% (USD/T)	(162)	(101)	(37,7)
CRACK SPREAD – UNP (USD/T)	(32)	78	N.P.
INDIKATIVNA RAFINERIJSKA MARŽA (USD/BBL)*	(0,70)	(2,49)	N.P.
TEČAJNE RAZLIKE			
KN/USD PROSJEK	6,62	6,61	(0,3)
KN/USD NA DAN	6,65	6,14	(7,7)
KN/EUR PROSJEK	7,41	7,53	1,6
KN/EUR NA DAN	7,44	7,54	1,3
3M USD LIBOR (%)	2,33	0,65	(72,1)
3M EURIBOR (%)	(0,36)	(0,43)	N.P.

* Indikativne rafinerijske marže temeljene na udjelima iz Solomon studije iz 2018. godine, cijena nafte tipa Ural korištena za sve sirovine

UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZICIMA

102-11

INA Grupa kontinuirano nadgleda i upravlja financijskim rizicima. U skladu s internim postupcima upravljanja INA, d.d. i konolidirana ovisna društva upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini rizik robnih cijena, tečajni i kamatni rizik, omogućavajući INA Grupi da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti INA Grupe.

Uz navedene financijske (tržišne) rizike, najvažniji rizici su i kreditni rizik te rizik likvidnosti.

TRŽIŠNI RIZICI

RIZIK ROBNIH CIJENA

INA, d.d. je kupac sirove nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u dolarima po trenutno važećoj cijeni na tržištu. Potrebne količine prirodnog plina kupljene su po cijena- ma formiranima na spot tržištu i denominiranim u eurima. Kako bi se zaštitila od izloženosti riziku robnih cijena, INA, d.d. ima na raspolaganju terminske, swap i opcijske instrumente. U 2020. godini INA, d.d. je ušla u kratkoročne swap transakcije s ciljem zaštite promjena vrijednosti zaliha, razdoblja za određivanje cijena i rafinerijske marže.

TEČAJNI RIZIK

Mnoge transakcije INA Grupe određene su i obavljene u stranoj valuti, stoga je INA Grupa izložena tečajnim rizicima. INA Grupa ima neto dugu izloženost u dolarima i eurima te neto kratku kunsku izloženost operativnih novčanih tokova. INA, d.d. može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na dan 31. prosinca 2020. godine nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

KAMATNI RIZIK

Zbog činjenice da kompanije INA Grupe u pravilu koriste izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama, INA Grupa izložena je kamatnom riziku. INA Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa. INA, d.d. može koristiti kamatne swap transakcije kako bi upravljala kamatnim rizikom. Na dan 31. prosinca 2020. godine nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

OSTALI CJENOVNI RIZICI

INA, d.d. izložena je rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

KREDITNI RIZIK

Prodajom robe i usluga kupcima uz odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca. Sukladno internim postupcima upravljanja, kreditni rizik kupca procjenjuje se pomoću internog modela procjene kupca te se dodatno koriste i procjene bonitetnih agencija. Ovisno o kreditnoj sposobnosti kupca, od istih se prikupljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja. INA Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu te vlasništvu lokalne samouprave, kao i izloženost prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu. Uz prethodno navedeno, a s ciljem smanjenja kreditnog rizika, INA Grupa također koristi usluge osiguranja potraživanja i usluge vanjske naplate potraživanja putem agencija i odvjetničkih ureda.

RIZIK LIKVIDNOSTI

102-11

INA Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve likvidnosti i kreditne linije, kontinuiranim praćenjem planiranog i ostvarenog novčanog toka te datuma dospijea potraživanja i obveza.

Na dan 31. prosinca 2020. godine, INA Grupa imala je ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih kreditnih linija u iznosu od 2.570 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a), isključujući dozvoljena prekoračenja po transakcijskim računima i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata, te je imala ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 2.179 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a).

FINANCIJSKE OBJAVE POVEZANE S KLIMOM

Transformacija energetskog sektora događa se na globalnoj razini radi postizanja globalnih ciljeva održivosti i INA, d.d. usmjerava svoje poslovanje u tom smjeru. Naš je cilj poslovati na održiv način, biti financijski snažna kompanija i uspješno odgovarati na izazove koje predstavljaju dekarbonizacija, okolišne teme i tehnološki napredak.

Imamo jasno definirane smjernice daljnjeg razvoja usmjerene prema nadogradnji tradicionalnih djelatnosti novim biznisima koji uključuju i iskorak prema zelenoj energiji (pročitajte više u poglavlju Klimatske promjene i naš odgovor). Iako će nafta i plin još dugo ostati ključni i važni energenti, svjesni smo da se industrija mijenja te je INA, d.d. spremna na transformaciju i ulazak u nove biznise kojima će nadograditi postojeći lanac vrijednosti.

UPRAVLJANJE

Izazovi koje predstavljaju klimatske promjene zahtijevaju da tvrtke u svim sektorima zauzmu strateški dugoročni pristup, posebno tvrtke u sektorima s velikim utjecajem, poput nafte i plina. Uprava INA, d.d. svjesna je utjecaja svog poslovanja na klimatske promjene te činjenice da je daljnji poslovni razvoj u velikoj mjeri određen kontekstom klimatskih promjena. Klimatske promjene i njihov značajan utjecaj na naftnu i plinsku industriju potaknuli su nedavnu odluku Uprave o uspostavi organizacijske jedinice odgovorne za proširenje lanca vrijednosti, obnovljive izvore energije, razvoj novih biznisa i startupova.

Upravljanje aktivnostima vezanim uz klimatske promjene, rizike i poslovne prilike integrirano je u cjelokupnu upravljačku strukturu, upravljačke procese i odluke Uprave putem inputa organizacijskih jedinica na koje su teme klimatskih promjena adresirane kroz korporativni organizacijski dizajn i procese. Te su funkcijske organizacijske jedinice izravno podređene rukovodstvu, čime se dodatno osigurava uključenost područja klimatskih promjena i održivog razvoja u odlučivanje korporativnog rukovodstva. Među njima su organizacijske jedinice odgovorne za strateško poslovanje, održivi razvoj, zdravlje, sigurnost i okoliš (dalje u tekstu: OR i ZZSO) te za razvoj novih biznisa posebno značajne u usmjeravanju konteksta klimatskih promjena.

Među korporativnim funkcijskim jedinicama izravno podređenima Upravi, klimatske promjene obuhvaćene su strateškim operacijama kroz praćenje očekivanih promjena regulatornog okruženja i kroz podršku poslovanju u razvoju novih poslovnih prilika, zajedno s jedinicom odgovornom za nove biznise. OR i ZZSO organizacija područje klimatskih promjena pokriva u širem kontekstu zaštite okoliša specifičnim projektima ili programima uključenim u trogodišnje OR i ZZSO ključne ciljeve i programe INA Grupe.

Operativni direktori, koji su odgovorni za upravljanje poslovnim područjima INA Grupe, prenose i eskaliraju ključne programe održivog razvoja poslovanja do operativne razine, na kojoj se razvijaju projekti specifični za konkretno područje te osiguravaju njihovo uključivanje u budžete poslovnih planova.

Redovito praćenje OR i ZZSO tema, koje također uključuju klimatske promjene, rukovodstvo Ine osigurava putem kvartalnih procesa izvještavanja OR i ZZSO područja te putem kvartalnih Operativnih ZZSO odbora na kojima se prati i raspravlja o ZZSO izvedbi te utjecajima, rizicima, programima, projektima i inicijativama vezanim uz zaštitu okoliša.

STRATEGIJA

Rizici vezani uz klimatske promjene i dugoročna korporativna perspektiva uključeni su u nedavno ažuriranu strategiju „SHAPE TOMORROW“ MOL Group 2030+ Strategy, koja slijedi globalne ciljeve održivosti te trendove transformacije energije. INA Grupa koristi je kao dugoročni okvir za razvoj vlastitih poslovnih strategija, u kojima su klimatske promjene pokrivene kroz rizike održivosti poslovanja, pri čemu je tržišni rizik izdvojen kao najznačajniji zbog pada potražnje za proizvodima. To je ujedno i ključni izazov za sve naftne i plinske kompanije, ali i prilika za proširenje lanca vrijednosti kroz razvoj novih biznisa u narednom srednjoročnom razdoblju.

Usmjeravanje prema srednjoročnim trendovima održivog razvoja poslovanja i prijelaznim rizicima je u djelatnosti rafinerijskog poslovanja već započelo s glavnim ciljem da se osigura proizvodna efikasnost i produlji postojeći lanac vrijednosti. Navedeno je uključeno u program INA R&M Novi smjer 2023., koji je usvojen krajem 2018. godine i podloga je aktivnostima za koncentriranje rafinerijske prerade u Rafineriji nafte Rijeka i transformaciji lokacije Sisak u održivu alternativu koja uključuje proizvodnju bitumena, logistički centar, solarnu elektranu i biorafineriju koja će omogućiti INA Grupi da proizvodi drugu generaciju biogoriva iz biomase te zelenu energiju (više o ovoj temi pročitajte u poglavlju Klimatske promjene i naš odgovor).

Projekt Biorafinerije je, osim za INA Grupu, od velikog značaja i za Republiku Hrvatsku jer se sa svim svojim elementima uklapa u europski Zeleni plan i europsku energetsku strategiju. Radi se o investiciji od oko 300 milijuna eura, od čega se dio sredstava planira osigurati iz fondova Europske unije.

Kao dio programa INA R&M Novi smjer 2023., odobrena je i investicija u izgradnju za obradu teških ostataka u Rafineriji nafte Rijeka vrijedna oko 4 milijarde kuna. Novim postrojenjem će se poboljšati struktura proizvoda povećanjem udjela bijelih proizvoda. Radovi

na projektu su u tijeku, a puštanje u rad je planirano za 2023. godinu. Dodatno, sredinom 2020. godine u rad je pušteno postrojenje Propan-propilen splitter, koje omogućuje proširenje lepeze proizvoda i podiže razinu konkurentnosti zbog proizvodnje propilena visoke čistoće, koji se koristi kao poluproizvod u petrokemijskoj industriji. Radovi na izgradnji postrojenja vrijedni su 550 milijuna kuna.

INA Grupa je također predana testiranju potencijala vodika kao goriva te u suradnji s Gradom Zagrebom razvija projekt uvođenja vodika u gradski prijevoz.

U području Istraživanja i proizvodnje nafte i plina u planu je izgradnja solarne elektrane na lokaciji Objekata prerade plina Molve i nastavak razvoja projekta povećanja iscrpka nafte (EOR). Inicirani su i projekti obustavljanja spaljivanja na baklji (više o ovoj temi pročitajte u poglavlju Klimatske promjene i naš odgovor).

SAŽETAK FINANCIJSKIH REZULTATA 2020. GODINE

201-1

2020. godina završila je kao jedna od najizazovnijih za INA Grupu, ali i za svjetsko gospodarstvo. Potražnja za proizvodima je u pojedinim razdobljima 2020. godine pala za 30 do 50 % u usporedbi s istim razdobljem 2019. godine, što je ozbiljno utjecalo na rezultate na ključnim tržištima. Neovisno o djelomičnom oporavku tržišta nafte u drugoj polovici 2020. godine, cijene nafte i plina su u prosjeku za više od 30 % niže u odnosu na 2019. godinu. Navedeno je značajno utjecalo na rezultat Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, no stroga ograničenja kretanja i značajan pad ekonomske aktivnosti, prouzročen ograničenjima vezanima uz COVID-19, također su utjecali na rezultat Rafinerija i marketinga i Usluga kupcima i maloprodaje.

Pravovremena reakcija kompanije na promjene u makro okruženju pomogla je u zadržavanju pozitivnog novčanog tijeka i osiguranju stabilnog financijskog položaja. Rezultat poslovanja pratio je pogoršano okruženje te je CCS EBITDA bez jednokratnih stavki INA Grupe značajno pala, na 1.783 milijuna kuna, što je smanjenje od 38 % u odnosu na 2019. godinu. Gubitak razdoblja iznosio je 1.138 milijuna kuna, uz značajan utjecaj i nenovčanih jednokratnih stavki, kao što je umanjenje vrijednosti rafinerijske imovine u Sisku i imovine CROSCO Grupe uslijed smanjenog angažmana. Poslovanje Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, koje tradicionalno najviše doprinosi rezultatu, obilježeno je kombinacijom spomenutog pada realiziranih cijena i nastavljenog trenda niže proizvodnje. To je dovelo do 1.013 milijuna kuna EBITDA-e djelatnosti, 57 % niže u usporedbi s 2019. godinom. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki Rafinerija i marketinga, uključujući Usluge kupcima i maloprodaju, održala se na visokih 639 milijuna kuna u 2020. godini, uglavnom zbog doprinosa maloprodaje i mjera smanjenja troškova. Prodane maloprodajne količine smanjene su uslijed slabije turističke sezone i ograničenja kretanja, pri čemu se 16 % smanjenja količine na godišnjoj razini ipak može smatrati snažnim rezultatom s obzirom na izazovno okruženje.

Ulaganja su također prilagođena kako bi se očuvala financijska stabilnost kompanije, što je rezultiralo nižim neto dugom u usporedbi s 2019. godinom te omjerom duga i kapitala od 14,7 %, dok INA Grupa u isto vrijeme ostaje predana strateškim projektima, prvenstveno Projektu nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka.

FINANCIJSKI REZULTATI INA GRUPE	MIL. KN			MIL. USD*		
	2019.	2020.	PROMJ.%	2019.	2020.	PROMJ.%
PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA	22,597	14,788	(35)	3,413	2,237	(34)
EBITDA ¹	2,856	991	(65)	431	150	(65)
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	2,856	991	(65)	431	150	(65)
CCS EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI	2,894	1,783	(38)	437	270	(38)
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	722	(1,298)	N.P.	109	(196)	N.P.
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	1,004	(798)	N.P.	152	(121)	N.P.
CCS DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	1,043	(6)	N.P.	158	(1)	N.P.
NETO GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(73)	(68)	N.P.	(11)	(10)	N.P.
DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE PRIPISIVA VLASNICIMA DRUŠTVA	486	(1,138)	N.P.	73	(172)	N.P.
DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI ²	768	(638)	N.P.	116	(97)	N.P.
POJEDNOSTAVLJENI SLOBODNI NOVČANI TIJEK ³	744	501	(33)	112	76	(32)
NETO NOVČANI TIJEK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	3,090	2,233	(28)	467	338	(28)
DOBIT/(GUBITAK) PO DIONICI						
OSNOVNA I RAZRIJEĐENA DOBIT/(GUBITAK) PO DIONICI (KUNA PO DIONICI)	48.52	(113.82)	N.P.	7.33	(17.22)	N.P.
NETO DUG	2,554	1,608	(37)	384	262	(32)
OMJER DUGA I KAPITALA ⁴ (%)	19	15				
KAPITALNA ULAGANJA	2,150	1,282	(40)	325	194	(40)
OD ČEGA: HRVATSKA	1,829	1,161	(37)	276	176	(36)
OD ČEGA: INOZEMSTVO	321	121	(62)	48	18	(63)

* Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2019. godinu – 6,62 kn/USD; na 31. prosinca 2019. godine - 6,65 kn/USD; za 2020. godinu – 6,61 kn/USD; na dan 31. prosinca 2020. godine – 6,14 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja na Jadranu u Hrvatskoj u iznosu od 282 milijuna kuna; na rezultat u 2020. godini negativno su utjecala vrijednosna usklađenja imovine – imovina Rafinerije nafte Sisak u iznosu od 295 milijuna kuna, zajedno s imovinom CROSCO Grupe u iznosu od 205 milijuna kuna

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tijek = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

⁴ Omjer duga i kapitala = Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese

KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI PO POSLOVNIM SEGMENTIMA	MIL. KN			MIL. USD*		
	2019.	2020.	PROMJ.%	2019.	2020.	PROMJ.%
PRIHODI UKUPNO						
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	3.745	2.188	(42)	566	331	(42)
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	21.530	14.153	(34)	3.252	2.141	(34)
KORPORATIVNO I OSTALO	2.137	1.543	(28)	323	233	(28)
INTERSEGMENTALNI TRANSFERI I KONSOLIDACIJSKE USKLADE	(4.815)	(3.096)	N.P.	(727)	(468)	N.P.
UKUPNO	22.597	14.788	(35)	3.413	2.237	(34)
EBITDA¹						
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	2.356	1.013	(57)	356	153	(57)
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	518	(153)	N.P.	78	(23)	N.P.
KORPORATIVNO I OSTALO	24	(52)	N.P.	4	(8)	N.P.
INTERSEGMENTALNI TRANSFERI I KONSOLIDACIJSKE USKLADE	(42)	183	N.P.	(6)	28	N.P.
UKUPNO	2.856	991	(65)	431	150	(65)
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI²						
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	2.356	1.013	(57)	356	153	(57)
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	518	(153)	N.P.	78	(23)	N.P.
KORPORATIVNO I OSTALO	24	(52)	N.P.	4	(8)	N.P.
INTERSEGMENTALNI TRANSFERI I KONSOLIDACIJSKE USKLADE	(42)	183	N.P.	(6)	28	N.P.
UKUPNO	2.856	991	(65)	431	150	(65)
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI						
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	1.149	220	(81)	174	36	(79)
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	(230)	(1.231)	N.P.	(35)	(200)	N.P.
KORPORATIVNO I OSTALO	(156)	(472)	N.P.	(24)	(77)	N.P.
INTERSEGMENTALNI TRANSFERI I KONSOLIDACIJSKE USKLADE	(41)	185	N.P.	(6)	30	N.P.
UKUPNO	722	(1.298)	N.P.	109	(211)	N.P.
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI²						
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	1.431	220	(85)	216	33	(85)
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	(230)	(936)	N.P.	(35)	(142)	N.P.
KORPORATIVNO I OSTALO	(156)	(267)	N.P.	(24)	(40)	N.P.
INTERSEGMENTALNI TRANSFERI I KONSOLIDACIJSKE USKLADE	(41)	185	N.P.	(6)	28	N.P.
UKUPNO	1.004	(798)	N.P.	152	(121)	N.P.
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA						
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	4.932	4.592	(7)	742	695	(6)
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	6.674	6.417	(4)	1.004	971	(3)
KORPORATIVNO I OSTALO	1.422	1.177	(17)	214	178	(17)
INTERSEGMENTALNI TRANSFERI I KONSOLIDACIJSKE USKLADE	(461)	(486)	N.P.	(69)	(74)	N.P.
UKUPNO	12.567	11.700	(7)	1.890	1.770	(6)

* Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2019. godinu – 6,62 kn/USD; na 31. prosinca 2019. godine - 6,65 kn/USD; za 2020. godinu – 6,61 kn/USD; na 31. prosinca 2020. godine – 6,14 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja na Jadranu u Hrvatskoj u iznosu od 282 milijuna kuna; na rezultat u 2020. godini negativno su utjecala vrijednosna usklađenja imovine – imovina Rafinerije nafte Sisak u iznosu od 295 milijuna kuna, zajedno s imovinom CROSCO Grupe u iznosu od 205 milijuna kuna

Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade predstavlja efekte nerealizirane dobiti/gubitka nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje nafte i plina na Rafinerije i Marketing, ali se i dalje drži na Ininim zalihama kao sirova nafta ili gotovi/polugotovi proizvodi. Učinak intersegmentalne EBITDA na rezultat u 2020. godini iznosi 183 milijuna kuna u odnosu na (42) milijuna kuna u 2019. godine.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE (MIL. KN)	31. 12. 2019.	31. 12. 2020.	PROMJ.%
AKTIVA			
DUGOTRAJNA IMOVINA			
NEMATERIJALNA IMOVINA	635	485	(24)
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12.567	11.700	(7)
IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA	342	304	(11)
ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKI POTHVATI	160	254	59
OSTALA ULAGANJA	17	17	-
DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	898	843	(6)
ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	1.035	1.210	17
UTRŽIVE VRIJEDNOSNICE	39	-	N.P.
DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	607	560	(8)
UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA	16.300	15.373	(6)
KRATKOTRAJNA IMOVINA			
ZALIHE	2.299	1.624	(29)
POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NETO)	2.026	1.206	(40)
OSTALA POTRAŽIVANJA*	167	192	15
POTRAŽIVANJA ZA PRETPLAĆENI POREZ NA DOBIT	16	5	(69)
OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA*	112	89	(21)
UTRŽIVE VRIJEDNOSNICE	-	78	N.P.
NOVAC I NOVČANI EKIVALENTI	606	399	(34)
	5.226	3.593	(31)
IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI	6	30	400
UKUPNO KRATKOTRAJNA IMOVINA	5.232	3.623	(31)
UKUPNA IMOVINA	21.532	18.996	(12)
PASIVA			
KAPITAL I REZERVE			
UPISANI KAPITAL	9.000	9.000	-
ZAKONSKE REZERVE	166	199	20
REZERVE FER VRIJEDNOSTI	241	202	(16)
OSTALE REZERVE	1.590	1.529	(4)
ZADRŽANA DOBIT/(AKUMULIRANI GUBICI)	207	(1.586)	N. P.
UDJELI VLASNIKA MATIČNOG DRUŠTVA	11.204	9.344	(17)

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE (MIL. KN)	31. 12. 2019.	31. 12. 2020.	PROMJ.%
NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI	12	13	8
UKUPNO KAPITAL	11.216	9.357	(17)
DUGOROČNO OBVEZE			
OBVEZE PO DUGOROČNIM NAJMOVIMA	276	232	(16)
OSTALE DUGOROČNE OBVEZE	40	33	(18)
OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	70	64	(9)
DUGOROČNA REZERVIRANJA	3.716	3.696	(1)
ODGOĐENA POREZNA OBVEZA	15	16	7
UKUPNO DUGOROČNE OBVEZE	4.117	4.041	(2)
KRATKOROČNE OBVEZE			
OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA	3.160	2.085	(34)
TEKUĆI DIO OBVEZA PO DUGOROČNIM NAJMOVIMA	68	77	13
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA	1.511	1.426	(6)
POREZI I DOPRINOSI	650	637	(2)
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	624	1.122	80
OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	7	4	(43)
KRATKOROČNA REZERVIRANJA	179	247	38
UKUPNO KRATKOROČNE OBVEZE	6.199	5.598	(10)
UKUPNE OBVEZE	10.316	9.639	(7)
UKUPNA PASIVA	21.532	18.996	(12)

*Napravljena je reklasifikacija prethodnih razdoblja – vidi na stranici 76

U razdoblju zaključno s 31. prosincem 2020. godine INA Grupa povećala je nekretnine, postrojenje i opremu za 1.213 milijuna kuna. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 1.572 milijuna kuna.

Zalihe su iznosile 1.624 milijuna kuna i smanjile su se za 29 % u odnosu na 31. prosinca 2019. godine uslijed nižih cijena i prerade usklađene s nižom potražnjom.

Potraživanja od kupaca (neto) iznosila su 1.206 milijuna kuna, što je 40 % niže nego 31. prosinca 2019. godine uglavnom zbog manjih prihoda od prodaje.

Na dan 31. prosinca 2020. godine ukupna imovina INA Grupe iznosila je 18.996 milijuna kuna te je 12 % niža nego 31. prosinca 2019. godine.

Upisani kapital na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem, ni usporednom razdoblju.

Obveze prema dobavljačima smanjile su se u odnosu na 31. prosinca 2019. godine za 6 % na iznos od 1.426 milijuna kuna uglavnom zbog nižih cijena uvozne nafte i prerađenih proizvoda.

Na dan 31. prosinca 2020. godine ukupne obveze iznosile su 9.639 milijuna kuna, što je 7 % niže nego 31. prosinca 2019. godine.

Neto dug INA Grupe iznosi 1.608 milijuna kuna te se smanjio u odnosu na 31. prosinca 2019. godine. Omjer duga i kapitala smanjio se s 19 % 31. prosinca 2019. godine na 15 % 31. prosinca 2020. godine

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE (MIL. KN)	2019.	2020.	PROMJ. %
PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA	22.597	14.788	(35)
KAPITALIZIRANA VRIJEDNOST VLASTITIH AKTIVNOSTI	466	286	(39)
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	234	181	(23)
PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	23.297	15.255	(35)
PROMJENE STANJA ZALIHA GOTOVIH PROIZVODA I NE-DOVRŠENE PROIZVODNJE	(160)	(686)	329
TROŠKOVI SIROVINA, MATERIJALA I ENERGIJE	(8.460)	(5.710)	(33)
AMORTIZACIJA I UMANJENJE VRIJEDNOSTI (NETO)	(2.134)	(2.289)	7
OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI	(2.125)	(1.874)	(12)
NEMATERIJALNI TROŠKOVI*	(629)	(465)	(26)
TROŠKOVI OSOBLJA	(1.970)	(1.731)	(12)
NABAVNA VRIJEDNOST PRODANE ROBE	(7.114)	(3.699)	(48)
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA (NETO)	(109)	(108)	(1)
REZERVIRANJA ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)	126	9	(93)
RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(22.575)	(16.553)	(27)
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	722	(1.298)	N.P.
FINANCIJSKI PRIHODI	104	165	59
FINANCIJSKI RASHODI*	(177)	(233)	32
NETO GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(73)	(68)	(7)
UDIO U DOBITI U ZAJEDNIČKOM POTHVATU OBRAČUNATO METODOM UDJELA	10	94	840
DOBIT/(GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA	659	(1.272)	N.P.
(TROŠAK)/PRIHOD POREZA NA DOBIT	(170)	135	N.P.
DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE	489	(1.137)	N.P.
PRIPISIVO:			
VLASNICIMA DRUŠTVA	486	(1.138)	N.P.
VLASNICIMA NEKONTROLIRAJUĆIH UDJELA	3	1	(67)
	489	(1.137)	N.P.
DOBITAK/(GUBITAK) PO DIONICI			
OSNOVNI I RAZRIJEĐENI DOBITAK/(GUBITAK) PO DIONICI (KUNA PO DIONICI)	48,52	(113,82)	N.P.

*Napravljena je reklasifikacija prethodnih razdoblja – vidi na stranici 76

Prihodi od ugovora s kupcima u 2020. godini iznosili su 14.787 milijuna kuna te su ispod razine 2019. godine uglavnom kao rezultat niže prodaje na ključnim tržištima (Hrvatska i Bosna i Hercegovina), uslijed smanjenja poslovnih aktivnosti uzrokovanih pandemijom COVID-19, zajedno s naglim padom cijena nafte Brent i kotacija proizvoda.

Troškovi sirovina, materijala i energije bili su niži za 33 % u odnosu na 2019. godinu i iznosili su 5.710 milijuna kuna, odražavajući različitu dinamiku prerade i niže cijene nafte.

Ostali operativni troškovi u 2020. godini uključuju sljedeće:

- Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto) u iznosu od 2.289 milijuna kuna je 7 % viša u odnosu na 2019. godinu
- Ostali materijalni troškove niži su za 12 % i iznose 1.874 milijuna kuna, uglavnom zbog troškova vezanih uz cijenu nafte i manjeg opsega poslovanja
- Nematerijalni troškovi u iznosu 465 milijuna kuna te su bili 26 % niži u odnosu na 2019. godinu i vezani su uz niže troškove intelektualnih usluga u 2020. godini
- Vrijednosna usklađenja imovine (neto) u iznosu 108 milijuna kuna, niža za 1 % u odnosu na 2019. godinu
- Rezerviranja za troškove i rizike (neto) koja su imala pozitivan učinak u iznosu od 9 milijuna kuna u 2020. godinu u odnosu na pozitivan učinak u iznosu od 126 milijuna kuna u 2019. godini

Troškovi osoblja iznose 1.731 milijuna kuna te su bili 12 % niži nego u 2019. godini.

Nabavna vrijednost prodane robe smanjila se u 2020. godini za 48 % u odnosu na 2019. godinu te je iznosila 3.699 milijuna kuna uslijed manje prodaje i nižih cijena.

Neto gubitak iz financijskih aktivnosti je uglavnom rezultat:

- Neto gubitak od tečajnih razlika u 2020. godini koji je iznosio 16 milijuna kuna, dok je u 2019. godini iznosio 25 milijuna kuna
- Troška kamata u iznosu od 76 milijuna kuna i prihoda od kamata u iznosu od 3 milijuna kuna u 2020. godini, dok su u 2019. godini troškovi od kamata iznosili 75 milijuna kuna, a prihodi od kamata 5 milijuna kuna
- Ostalih financijskih prihoda koji su iznosili 21 milijun kuna u 2020. godini u odnosu na ostale financijske troškove u iznosu od 22 milijuna kuna u 2019. godini

Prihod od poreza na dobit tekuće godine u 2020. godini iznosio je 135 milijuna kuna u odnosu na 170 milijuna kuna troška poreza na dobit u 2019. godini. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme izvještajnog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 18 % za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2019. i 2020. godine.

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA INA GRUPE

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA INA GRUPE (MIL. KN)	2019.	2020.	PROMJ.%
NETO NOVČANI TIJEK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	3.090	2.233	(28)
NETO NOVČANI ODLJEV IZ INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	(2.516)	(1.177)	(53)
NETO NOVČANI ODLJEV IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	(401)	(1.222)	N.P.
NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKIVALENATA	173	(166)	N.P.

Novac iz operativnih aktivnosti prije kretanja obrtnog kapitala iznosio je 1.313 milijuna kuna u 2020. godini, što predstavlja smanjenje u odnosu na 2019. godinu te je u skladu s promjenom u ostvarenoj EBITDA-i isključujući negotovinske stavke.

Promjene u kretanjima obrtnog kapitala pozitivno su utjecale na operativni novčani tijek u iznosu od 939 milijuna kuna, prvenstveno zbog:

- Smanjenja vrijednosti zaliha od 402 milijuna kuna koje su uglavnom odnosi na smanjenje cijena te niže zalihe nafte i gotovih proizvoda
- Smanjenja potraživanja u iznosu od 570 milijuna kuna vezano uz smanjenje prodajnih cijena i količina
- Smanjenja obveza prema dobavljačima u iznosu od (33) milijuna kuna koje se odnosi uglavnom na niže nabavne cijene i smanjene količine u skladu s proizvodnom dinamikom

Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti iznosio je (1.177) milijuna kuna, u usporedbi s (2.516) milijuna kuna odljeva u 2019. godini, odražavajući smanjenje poslovnih aktivnosti.

REKLASIFIKACIJA

INA Grupa je prilagodila svoju EBIT metodologiju i klasifikaciju između stavki financijskih rashoda i nematerijalnih troškova u iznosu od 3 milijuna kuna kako bi bolje uskladila standarde poslovnog izvještavanja Grupe. Dodatno, reklasificirana su avansna potraživanja po fer vrijednosti s pozicije Ostale kratkotrajne imovine na poziciju Ostalih potraživanja u iznosu od 24 milijuna kuna. Reklasifikacija se provodi u skladu s novim računovodstvenim politikama i procedurama INA Grupe te su prepravljena usporediva razdoblja.

UTJECAJ JEDNOKRATNIH STAVKI

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatorne zahtjeve, kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama smatraju se one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. INA Grupa usvojila je razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna dolara. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodni kvartali. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA Grupa provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja ako su pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine ocijenjeni kao značajni. Na rezultat u 2019. godini negativno je utjecalo vrijednosno usklađenje imovine – plinska polja na Jadranu u Hrvatskoj u iznosu od 282 milijuna kuna. Na rezultat u 2020. godini negativno su utjecala vrijednosna usklađenja imovine Rafinerije nafte Sisak u iznosu od 295 milijuna kuna uslijed koncentracije prerade nafte u Rafineriji nafte Rijeka i CROSCO Grupe uslijed smanjene potražnje za uslugama naftnih servisa na tržištu u iznosu od 205 milijuna kuna.

JEDNOKRATNE STAVKE (MIL. KN)	2019.	2020.
INA GRUPA		
UKUPNI UTJECAJ JEDNOKRATNIH STAVKI NA DOBIT/(GUBITAK) TEKUĆE GODINE	(282)	(500)
UKUPNI UTJECAJ JEDNOKRATNIH STAVKI NA DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(282)	(500)
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA		
UKUPNI UTJECAJ JEDNOKRATNIH STAVKI NA DOBIT IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	(282)	-
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE – PLINSKA POLJA U HRVATSKOJ	(282)	-
RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU		
UKUPNI UTJECAJ JEDNOKRATNIH STAVKI NA GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	-	(295)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE – IMOVINA RAFINERIJE NAFTE SISAK	-	(295)
KORPORATIVNE FUNKCIJE		
UKUPNI UTJECAJ JEDNOKRATNIH STAVKI NA GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	-	(205)
VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE - IMOVINA CROSCO GRUPE	-	(205)

PODRUŽNICE I PREDSTAVNIŠTVA

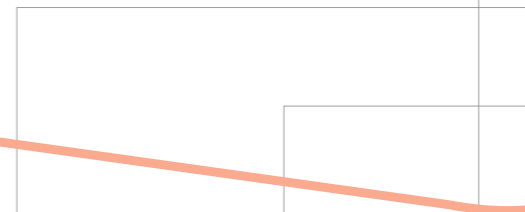
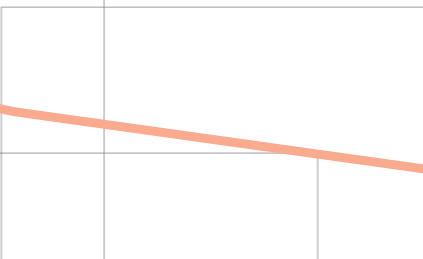
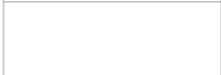
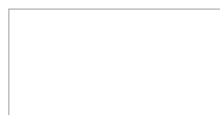
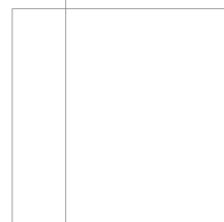
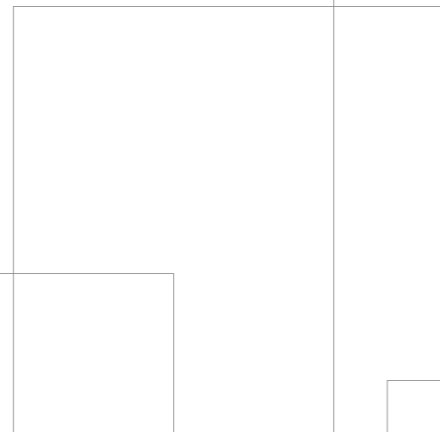
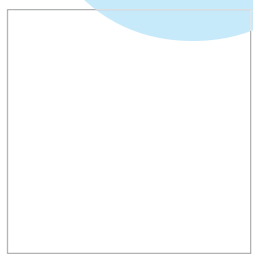
Podružnice i predstavništva na dan 31. prosinca 2020. godine:

KOMPANIJA	PODRUŽNICA/PREDSTAVNIŠTVO
INA, D.D.	PODRUŽNICA DAMASK, SIRIJA
	PODRUŽNICA KAIRO, EGIPAT
	PREDSTAVNIŠTVO LUANDA, ANGOLA
	PREDSTAVNIŠTVO MOSKVA, RUSIJA
CROSCO D.O.O.	PODRUŽNICA ZADAR
	PODRUŽNICA CROSCO NAFTNI SERVISI D.O.O. DEGA TIRANA
	CROSCO INTEGRATED DRILLING & WELL SERVICES CO. LTD. - G.S.P.L.A.J. PODRUŽNICA
	CROSCO INTEGRATED DRILLING & WELL SERVICES CO. LTD. - SIRIJSKA PODRUŽNICA, DAMASK
	CROSCO NAFTNI SERVISI D.O.O. - PRESTATIONS PETROLIERES (U PROCESU REAKTIVACIJE)
	CROSCO INTEGRATED DRILLING & WELL SERVICES CO. LTD. - EGIPATSKA PODRUŽNICA, KAIRO
	CROSCO INTEGRATED DRILLING & WELL SERVICE CO. LTD. - MAĐARSKA PODRUŽNICA -MAGYARORSZAGI FIOKTELEPE
	CROSCO INTEGRATED DRILLING & WELL SERVICES CO. LTD. - AZERBAJDŽANSKA PODRUŽNICA (U PROCESU REAKTIVACIJE)
	CROSCO INTEGRATED DRILLING & WELL SERVICE CO. LTD. - TALIJANSKA PODRUŽNICA
ROTARY ZRT.	PODRUŽNICA ERBIL, IRAK
	PODRUŽNICA ALBANIJA
STSI D.O.O.	STSI - INTEGRIRANI TEHNIČKI SERVISI D.O.O. - PODRUŽNICA U SIRIJI, DAMASK
	STSI - PREDSTAVNIŠTVO U BJELORUSIJI, NOVOPOLTSK
HOLDINA D.O.O.	37 MALOPRODAJNIH LOKACIJA REGISTRIRANIH KAO PODRUŽNICE
ENERGOPETROL D.D.	PODRUŽNICA - MALOPRODAJNO MJESTO VARAŠ 2

05

+

KRIZNO
UPRAVLJANJE



KRIZNO UPRAVLJANJE

U 2020. godini, uz globalnu pandemiju i dotad neviđen pad cijena nafte i plina, INA Grupa je početkom godine doživjela i kibernetički napad, dok je kraj godine obilježio razorni potres u Sisačko-moslavačkoj županiji. Kompanija je u svim krizama brzo reagirala i prilagodila aktivnosti, projekte i planove novonastaloj situaciji s ciljem osiguravanja zdravlja i sigurnosti naših radnika i kupaca, ali i likvidnosti kompanije i održivog nastavka poslovanja. Krizni tim INA Grupe osnovan je kako bi pružio najbrži odgovor na bilo koju situaciju jer je to najvažnije u bilo kojoj krizi. Kako se INA Grupa nosila s pojedinom krizom te koje je sve aktivnosti kompanija poduzela kako bi je uspješno svladala, pročitajte u nastavku.

COVID-19

Zdravlje i sigurnost radnika istaknuti su kao nikada do sada, a COVID-19 je prekretnica ZZSO struke, osobito u industriji visokih rizika INA Grupe. Želimo ukazati na top pet izazova kojima INA ZZSO uspješno upravlja.

1. Brzi i ciljani odgovor na brzo širenje pandemije COVID-19

Pravovremeno smo i ciljano odgovorili na brzo širenje pandemije COVID-19, jer su smjernice za djelovanje definirane prije pandemije, kroz Operativni plan INA Grupe u slučaju pandemije.

Krizni tim INA Grupe aktivan je u svim fazama, uključujući i postpandemijske faze koje nam slijede u budućnosti (na temelju faza SZO-a za H1N1). Svakodnevno analizira razvoj situacije i rizike te donosi odluke i preporuke prvenstveno prema uputama nadležnih državnih tijela u cilju zaštite zdravlja radnika, kao i održivosti poslovanja.

2. Sigurno poslovanje s minimalnim brojem osoblja na lokaciji i kontinuirano informiranim i educiranim radnicima

Slijedeći načela zaštite od COVID-19, poduzete su preventivne mjere.

- Organiziran je rad od kuće i rad u A i B smjenama u uredima te na drugim mjestima gdje je to moguće od početka pandemije.
- Uvedena je posebna adresa e-pošte i hitna telefonska linija dostupna 24/7.
- Radnicima su pružene pravovremene važne informacije i upute o prevenciji i situaciji vezanoj za pandemiju COVID-19 putem:
 - ▶ SMS-a, interne liste elektroničke pošte i vijesti na intranetu
 - ▶ Intranet stranice Coronavirus i ZDRAVLJE+
 - ▶ Tjednog biltena „Koronavirus bilten“ i mjesečnika "Glasnik"
 - ▶ Informativnih letaka, plakata i naljepnica
 - ▶ Novih oblika komunikacije INA Podcast s Angelikom Brnada direktoricom ORIZZ-SO INA Grupe i video poruka o preventivnim mjerama top menadžera



Usluga "Pitajte naše liječnike", koja omogućuje radnicima da kontaktiraju naše ugovorene liječnike telefonom ili elektroničkom poštom, već je osam godina neprekidno dostupna svim radnicima.

Kompanijski projekt ZDRAVLJE+ usredotočio se na internetsku edukaciju radnika, upute i stručne savjete za održavanje tjelesnog i mentalnog zdravlja tijekom pandemije, što je uključivalo video priloge poznatih stručnjaka (virologa, sportaša, kineziologa, liječnika itd.). O preporukama za zaštitu od COVID-19 također su informirani naši kupci na maloprodajnim mjestima i u veleprodaji.

3. Praćenje prijenosa COVID-19 i praksa sigurnog rada

Ključne aktivnosti sažete su u objavljenim dokumentima:

- „Uputa za postupanje i provedbu mjera sigurnosti i zaštite zdravlja u okolnostima izloženosti pandemiji COVID-19 u društvima INA Grupe“
- „Postupak u slučaju sumnje na zarazu koronavirusom COVID-19 vlastitog radnika, izvođača i pružatelja usluge u društvima INA Grupe“
- „Uputa o načinu testiranja na COVID-19 i provođenja drugih mjera zaštite kod vlastitih radnika, posjetitelja i vanjskih izvođača u društvima INA Grupe“
- “Upitnik za rukovoditelje za prijavu potencijalno/zaraženih radnika/vanjskih izvođača/treće strane“

Na temelju internih propisa i uputa Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, na lokacijama INA Grupe kontinuirano se primjenjuje šest ključnih mjera i šest ključnih standarda prevencije, od kojih su neki stroži od mjera Stožera civilne zaštite Republike Hrvatske.

6 KLJUČNIH MJERA

- Kupnja maski i dezinficijensa
- Obavezna pravila za rad u Inim objektima (pravila o broju ljudi na lokacijama, na sastancima, u dizalima, u sobama, pravila za restorane, Fresh Cornere i konzumaciju hrane), pravila za rad izvan objekata, pravila osobne higijene i higijene prostora te obavezno postavljanje pregradnih stijenki na naplatnim mjestima i svim frekventnim radnim mjestima kako bi se smanjio fizički kontakt uz redovito poštivanje propisane udaljenosti u svakodnevnoj komunikaciji od najmanje 2 m te poštivanje pravila o maksimalnom broju kupaca u prodajnom prostoru
- Rad od kuće i virtualni sastanci
- Procjene rizika izlaganja i OZO
- Kupnja beskontaktnih termometara i ugovaranje PCR-a / serološkog i antigenskog testiranja (čim su bili dostupni)
- Obrazovanje, informacije i postupci (za radnike, izvođače i kupce)

6 KLJUČNIH STANDARDA ZA PREVENCIJU

- RT-PCR / Ag testovi i cijepljenje protiv gripe za radnike životne dobi 50+
- Preventivna petodnevna izolacija nakon rizičnih kontakata i putovanja (dopuštena su samo kritična poslovna/privatna putovanja)
- U zatvorenom prostoru - obavezno nošenje maske i udaljenost od 2 metra
- Na otvorenom prostoru - maske nisu obvezne samo na udaljenosti većoj od 2 metra
- Obvezno mjerenje temperature pri ulasku u Inine lokacije
- Kontinuirane procjene rizika u vezi s izloženošću virusima

Svakodnevno se pratila zaraženost radnika/izvođača (što podrazumijeva osobe u izolaciji, samoizolaciji i bliske kontakte) i provodile su se preventivne mjere, uključujući mjerenje temperature na 27 lokacija, PCR/serološka i antigenska testiranja (čim su postala dostupna) za vlastito osoblje (pristup temeljen na riziku izloženosti) uz besplatno cijepljenje protiv gripe radnika INA Grupe od 50 godina starosti i više. Do kraja 2020. godine obavljeno je 3.215 PCR testiranja sa 159 ili 5 % pozitivnih rezultata.

4. Poslovanje na temelju procjene profesionalnog rizika i uz umjerenu potrošnju

Asimptomatske, presimptomatske osobe i osobe s vrlo blagim simptomima predstavljaju izazov, posebno zbog povećane interakcije naših radnika s kupcima i dobavljačima. Stoga smo unaprijedili mjere zaštite iznad službenih preporuka i definirali stupanj izloženosti COVID-19, koji služi kao osnova za dodjeljivanje radnicima određene vrste maske/respiratora uz drugu OZO. Te su preporuke sažete u objavljenom dokumentu „Uputa o korištenju osobne zaštitne opreme i medicinske opreme u slučaju pandemije COVID-19“. U tom kontekstu, OZO uključuje rukavice, medicinske maske, naočale, kao i respiratore (N95 ili FFP2 standard ili ekvivalent) i kombinezone za posebne postupke. Upute pružaju informacije o tome kada je i koja OZO najprikladnija za uporabu te kako ju je potrebno koristiti i ukloniti nakon uporabe.

Na početku pandemije COVID-19 susreli smo se s nedostatkom OZO na tržištu, što je uspješno riješeno suradnjom svih uključenih strana. Svi radnici INA Grupe od samog početka pandemije dobili su i odgovarajuću OZO. Troškovi zaštite od COVID-19 vezani za osobna zaštitna sredstva u 2020. godini iznosili su 17,853 milijuna kuna/2,789 milijuna dolara. Količina OZO izdana u INA Grupi je sljedeća:

ARTIKL	KOLIČINA
DEZINFEKCIJSKO SREDSTVO	129.146 litara
MASKE S FILTEROM	220.680 kom.
KIRURŠKE MASKE	2.047.500 kom.
PLATNE MASKE	30.800 kom.
RUKAVICE	14.309 pak.

5. Očuvanje kontinuiteta poslovanja i otpornosti tvrtke

S kriznim timom INA Grupe, upravljačkom i operativnom podrškom kao i mjerama zaštite koje se poštuju bez iznimke, naši menadžeri, radnici i izvođači pokazali su visoku razinu osobne odgovornosti i discipline, omogućavajući nam tako kontinuitet poslovanja.

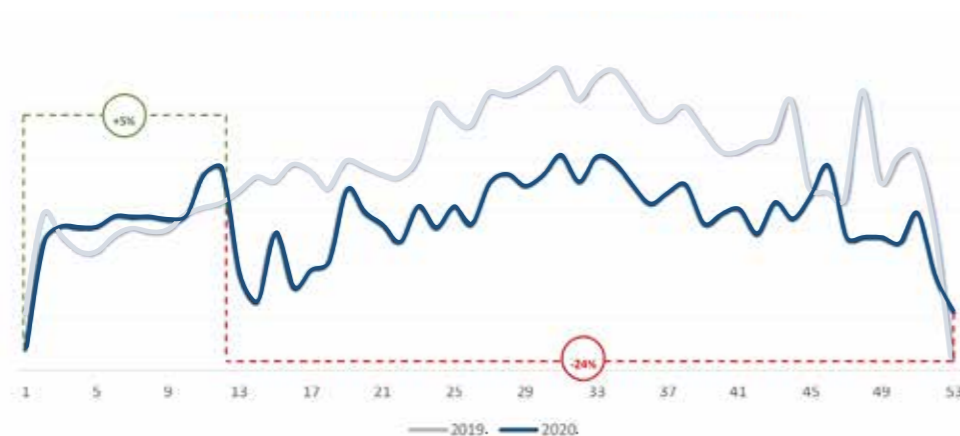
Kako završetak izuzetno važnih projekata (Propan-propilen splitter te Projekta izgradnje postrojenja za obradu teških ostataka u Rafineriji nafte Rijeka itd.) ima prioritet, izradili smo Minimalne ZZSO uvjete za rad u uvjetima epidemije za projekte s kapitalnim ulaganjima s ciljem smanjenja rizika od zaraze tijekom radova. Definirali smo protuepidemijske mjere za generičke aktivnosti te unaprijedili elektronički sustav izdavanja dozvola i digitalizirani sustav obuke. U ovim iznimnim okolnostima, u samo nekoliko dana, stručnjaci INA MAZIVA d.o.o. proizveli su sredstvo za dezinfekciju površine INA Dezinol, koje je sada dostupno našim kupcima na svim Ininim maloprodajnim lokacijama, u pakiranju od 0,6 litara, kao i INA Dezinol Plus, liniju za dezinfekciju ruku.

Krajem 2020. godine izradili smo plan za borbu protiv novog koronavirusa za iduću godinu koji smo nastavili s kampanjama cijepljenja protiv COVID-19 i informativnim pitanjima i odgovorima za radnike.

POREMEĆAJI NA TRŽIŠTU

Osim velikog utjecaja na život, COVID-19 također je ozbiljno utjecao na potražnju na tržištu. Nakon dobrog početka 2020. godine, koji je pratio trend rastuće potražnje u odnosu na prethodne godine, restriktivne mjere diljem Hrvatske i BiH uzrokovale su procijenjeni pad tržišne potražnje za motornim gorivima od 13 % na godišnjoj razini u odnosu na prethodnu 2019. godinu. Najveći pad zabilježen je u avionskom gorivu, čija je potražnja pala preko 70 %. U pojedinim tjednima je potražnja za gorivima na ključnim tržištima INA, d.d. padala i do 50 %. Ovakve poremećaji na tržištu rezultirali su smanjenjem cijena proizvoda, ali i sirovina. Isto se odrazilo na smanjivanje rafinerijske marže, no uz dobro upravljanje rizicima te pravilnu i pravodobnu optimizaciju proizvodnje i opskrbe tržišta INA, d.d. uspjela je iskoristiti situaciju na najbolji mogući način.

UKUPNA PRODAJA PRERAĐENIH PROIZVODA NA KLJUČNIM TRŽIŠTIMA (HR+BIH)



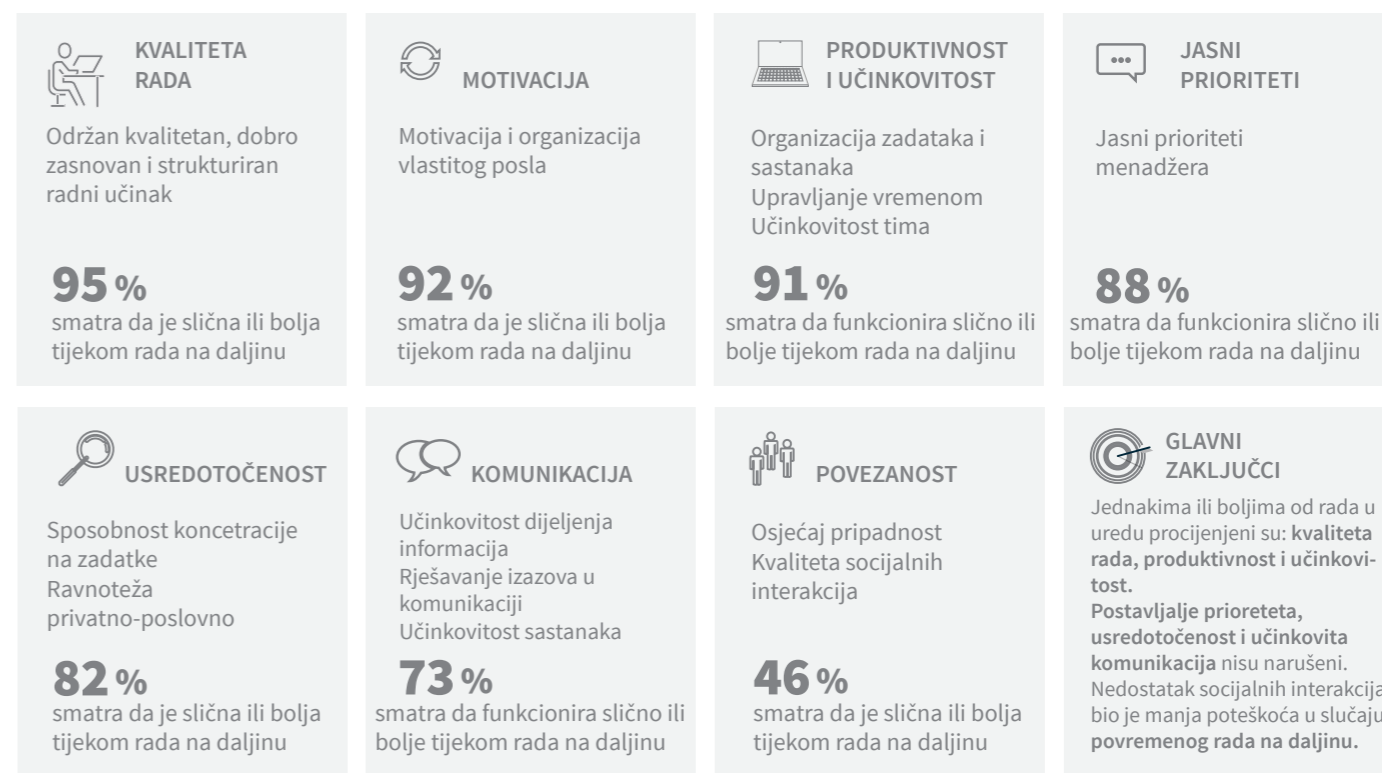
FOR-a – PRIJELAZ S FLEKSIBILNIH OBLIKA RADA NA RAD NA DALJINU

Fleksibilni oblici rada (FORa) primjenjuju se u INA Grupi od 2016. godine, pružajući radnicima pogodnost fleksibilnog radnog rasporeda (Flexitime) ili povremenog rada na daljinu (Flexiplace) s otprilike 1.280 aktivnih korisnika. Činjenica da smo imali prethodno postavljene i implementirane fleksibilne oblike rada pomogla nam je da se brzo prilagodimo novim načinima rada tijekom razdoblja pandemije i karantene.

Tijekom pandemije, **rad na daljinu više je od tri mjeseca korišten u cijeloj INA Grupi** od strane 2.500 radnika kao uspješan način održavanja kontinuiteta poslovanja (među radnicima gdje je takva praksa bila moguća) i osiguranja zdravlja i zaštite radnika u pandemijskoj situaciji.

REZULTATI ISTRAŽIVANJA RADNIKA

RAD NA DALJINU JE UČINKOVIT. MEĐUTIM,
NEDOSTAJE SOCIJALNA POVEZANOST



Postupnim povratkom u urede i poslovne prostore **provedeno je interno istraživanje o iskustvima rada na daljinu** s ciljem pronalaženja novih načina efikasnog i održivog rada.

Menadžeri smatraju da tijekom rada na daljinu:

- Rezultati i produktivnost timova mogu se održavati na isti način kao u uredu ili čak i lakše
- U prosjeku, jedna trećina menadžera vjeruje da se posao može obavljati učinkovitije
- Devet od deset menadžera bilo je sigurno u produktivnost svog tima unatoč manjim preprekama u nadzoru, praćenju i upravljanju timskom dinamikom, na koje je utjecalo kontinuirano fizičko distanciranje tijekom pandemije

Radnici vjeruju da tijekom rada na daljinu:

- Kvaliteta rada, produktivnost i učinkovitost jednake su onima u uredu ili čak više
- Postavljanje prioriteta radnih zadataka, usredotočenost i učinkovita komunikacija nisu bili narušeni
- Nedostatak socijalnih interakcija smatra se najvećim izazovom, ali nije bio poteškoća u slučaju povremenog rada na daljinu

Istraživanje pokazuje da bi 65 % ispitanih radnika u budućnosti željelo raditi na daljinu barem dva dana u tjednu (trenutna politika), dok bi 35 % željelo na raspolaganju imati još više dana rada na daljinu. Da bi se pružile nove mogućnosti i modeli fleksibilnih radnih aranžmana i uspješno odgovorilo na potrebe radnika, potrebne su izmjene važećeg zakonodavstva. INA Grupa, stoga, blisko surađuje s Hrvatskom udrugom poslodavaca na prijedlogu za Vladu Republike Hrvatske u vezi s daljnjom fleksibilizacijom radnih aranžmana i relevantnog zakonodavstva u Hrvatskoj.

benefIT PLATFORMA

Tijekom karantene, platforma za dobrobit radnika postala je središnja referentna točka radnicima za pristup pouzdanim vijestima, smjernicama i podršci. Cilj platforme bio je dvostruk: poticanje i promicanje odgovornog ponašanja tijekom pandemije te podrška cjelovitog dobrobiti radnika u prilagodbi na nove životne okolnosti. Sadržaj za radnike djelomično su kreirali i drugi radnici (benefIT ambasadori sporta i kulture, bike ZONA zajednica) pružajući osjećaj zajedništva i pripadnosti tijekom ovog razdoblja. Osigurana je međufunkcionalna suradnja i usklađivanje kako bi sve poruke ostale jasne, dostupne i dosljedne.

PSIHOLOŠKA PODRŠKA

Zbog više kriznih situacija u 2020. godini (kibernetički napad, pandemija COVID-19 i zastoje, potres) uvedena je psihološka podrška našim radnicima korištenjem internih resursa unutar HR-a (interni psiholozi bili su dostupni radnicima), ali i putem vanjskih partnera. To se pokazalo kao izvrsna mjera za prevladavanje psihološkog učinka izolacije, neizvjesnosti i straha u našoj zajednici.

Predavanja na temu psihološke podrške bila su dostupna tijekom cijele godine, ali nakon razornog potresa u prosincu, organiziran je i niz vanjskih predavanja početkom siječnja 2021. godine. Održano je šest predavanja, a nazočna su bila 263 sudionika.

VIRTUALNO UČENJE

S obzirom na to da tijekom pandemije COVID-19 nije bilo treninga u učionicama, veliki fokus bio je na dostupnosti drugih razvojnih mogućnosti za radnike. Jedno od brzih rješenja bilo je okretanje virtualnim platformama. I prije uvođenja zastoja implementirane su digitalne platforme za virtualne treninge i e-testiranje, pa je takav prelazak na potpuno virtualne treninge bio brz i učinkovit. Organizirano je 325 internih i vanjskih treninga, a prisustvovalo je 835 polaznika.

KIBERNETIČKA SIGURNOST

Kibernetički napad na INA Grupu detektiran je 14. veljače 2020. godine te je stvorio probleme za funkcioniranje pojedinih IT sustava, posebno Microsoft aplikacija. Unatoč tome, ovaj događaj nije imao značajan utjecaj na pružanje ključnih usluga s obzirom na to da ponuda na tržištu nije bila kompromitirana ni u jednom trenutku, dok je prodaja goriva na Ininim maloprodajnim mjestima tekla neometano. Dodatno, tijekom 2020. godine su u suradnji s MOL Grupom unaprijeđene mjere i kontrole informacijske sigurnosti za ranu detekciju i reakciju, što je, zajedno s drugim povezanim tehnološkim inicijativama unaprijeđenja informatičke infrastrukture INA Grupe, rezultiralo smanjenjem rizika informacijske sigurnosti unutar INA Grupe.

POTRESI

Nepredvidivi događaji kao što je potres koji je zadesio Zagreb na proljeće ili snažan potres koji je pogodio Petrinju, Sisak i Glinu podsjetio nas je da nam se životi mogu potpuno promijeniti u nekoliko sekundi, a naša rutina naglo prekinuti. Ova prirodna katastrofa najviše je pogodila područje Sisačko-moslavačke županije, koja je bitna za poslovanje INA Grupe i u kojoj živi više od 1.000 naših radnika. Potres se osjetio i na drugim lokacijama gdje poslujemo i utjecao na naše zajednice, mnoge naše radnike i poslovne procese. Naša kompanija pretrpjela je manju materijalnu štetu u obliku štete na objektima, ali srećom nitko od radnika nije ozlijeđen.

Kako bi doprinijela sanaciji štete nastale nakon **potresa u Zagrebu**, INA, d.d. donirala je 350.000,00 kuna akciji „Zajedno za Zagreb“ i Klinici za dječje bolesti u Zagrebu. Imajući na umu izvanrednu i tešku situaciju u Zagrebu, koji se suočavao s dvije ozbiljne krize, INA, d.d. je ocijenila da je od izuzetne važnosti pružiti pomoć najvažnijim kulturnim institucijama u Hrvatskoj te je donirala 2.400.000,00 kuna Muzeju za umjetnost i obrt, Hrvatskoj akademiji znanosti i umjetnosti te Arheološkom muzeju.

Nakon **potresa u Sisačko-moslavačkoj županiji**, INA Grupa i njeni zaposlenici aktivno su se uključili u pružanje nužne pomoći potresom pogođenim područjima. Radnici INA Grupe organizirali su prikupljanje humanitarne pomoći u Rijeci, Zagrebu i Ivanić Gradu. Kompanija INA MAZIVA d.o.o. donirala je prijeko potreban dezinficijens INA Dezinol te velike količine dezinfekcijskih maramica INA Dezinol Plus. INA Grupa osigurala je višednevne količine goriva i plinskih boca za hitne službe, HGSS, Nacionalnu udrugu ugostitelja, Grad Sisak, općine Majur i Lekenik, Crveni križ, stanovništvo te brojne volontere koji su radili danonoćno. Uslijed hladnijeg vremena INA je za svoje kupce ukapljenog naftnog plina (UNP) na području Sisačko-moslavačke županije osigurala novi, povoljniji proizvod UNP PB Smjesa - Sisačko-moslavačka.

Istraživanje i proizvodnja nafte i plina osigurali su nekoliko potpuno opremljenih kamp kućica za žrtve potresa. Uz to, smještaj za naše radnike kojima je to bilo potrebno osiguran je u radničkom hotelu kompanije CROSCO d.o.o. u Ivanić Gradu. CROSCO d.o.o. i STSI d.o.o. postavili su dva velika skladišna šatora za prikupljanje humanitarne pomoći te dva kontejnerska kampa u Petrinji za sve kojima je potreban privremeni smještaj na tom području. Ukupno je postavljeno više od 50 kontejnera, od kojih svaki ima između četiri i šest kreveta, sanitarni čvor, tuš, uređaj za klimatizaciju i grijalice. Također, na području Grada Siska ustupljeni su skladišni prostori za prikupljenu pomoć te drugi prostori koji služe kao privremeni smještaj glazbenoj školi i stanovništvu koje je pretrpjelo štetu u potresu.

Uz to, marketing Maloprodaje podržao je akciju „Besplatna kava za naše heroje“ koja je provedena kao humanitarna akcija na 101 maloprodajnom mjestu Ine gdje je dijeljena besplatna kava iz Fresh Cornera. Besplatna kava osigurana je kao znak zahvalnosti zdravstvenim djelatnicima, policiji i vatrogascima za njihovu izuzetnu posvećenost, profesionalizam i odgovornost u radu te nesebičnu predanost u izvanrednim vremenima kada se naše društvo suočavalo s teškom pandemijom te posljedicama snažnih potresa u Zagrebu i na području Siska.

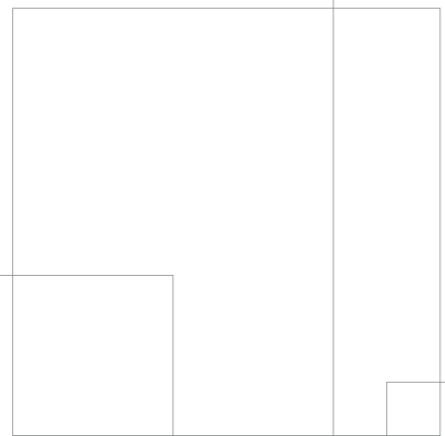
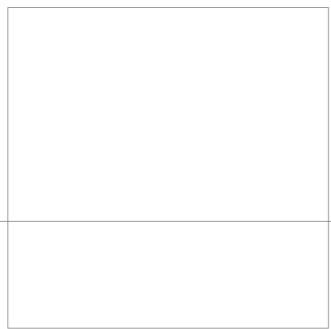
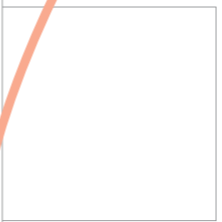
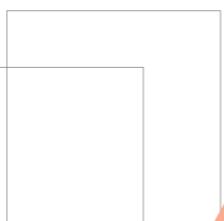
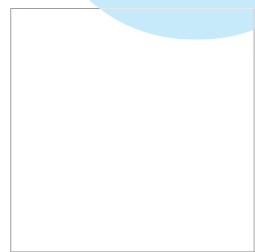




06



ODRŽIVI
RAZVOJ U
INA GRUPI



UPRAVLJANJE ODRŽIVIM RAZVOJEM U INA GRUPI



POSTIGNUĆA

- Uspješno proveden sveobuhvatan proces uključivanja dionika
- Dijeljenje najboljih održivih praksa i znanja
- Upravljanje održivim razvojem tijekom pandemije COVID-19



IZAZOVI

- Razvoj ključnih ciljeva i programa održivog razvoja 2021.-2030.
- Implementacija novog okvira upravljanja održivim razvojem
- Daljnji razvoj procesa uključivanja dionika

102-18

Kako bi uravnoteženo integrirali ekonomske, okolišne i socijalne čimbenike, INA Grupa predana je održivom poslovanju uz kontinuiranu provedbu novih akcija kako bi se postigli **Ključni ciljevi i programi održivog razvoja 2020.**

Godišnji akcijski planovi izrađuju se u skladu sa: šest glavnih područja, 24 programa i Ciljevima održivog razvoja (dalje u tekstu: COR). Planovi se prate tromjesečno s minimalnom realizacijom od 85 %. Njihovom realizacijom INA Grupa izravno pridonosi 13 od 17 COR-a.



13
Globalnih ciljeva održivog razvoja
podržano je našim inicijativama
6 ključnih područja
24 programa



Akcije i projekti održivog razvoja sastavni su dio poslovnog plana kompanija INA Grupe. U 2020. godini provedene su ukupno 52 akcije održivog razvoja na razini INA Grupe s ukupnom realizacijom od 88 %. Ukupni rezultat smatra se boljim od očekivanog zbog svih izazova koji su se dogodili u svijetu, Hrvatskoj i u INA, d.d 2020. godine.

Upravljanje održivim razvojem u INA Grupi, kao strateško pitanje i korporativna odgovornost, odvija se na najvišoj upravljačkoj razini uz potporu članova Savjeta za održivi razvoj i članova radne grupe za OR, a koordinira ga stručnjak za OR.



Dodatni korak u boljoj integraciji COR u poslovanje INA Grupe nastavljen je 2020. godine uvođenjem edukacija povezanih s Ciljevima. Ove godine održani su treninzi na temu „Zelena nabava“ i „Ljudska prava u poslovnom sektoru“ u suradnji s Hrvatskim poslovnim savjetom za održivi razvoj (dalje u tekstu: HRPSOR). U našem fokusu, akcije održivog razvoja i dalje su povezane najviše sa sljedećim COR-ovima: 3, 7, 8, 12, 13, 15, 17:



SURADNJA S UDRUŽENJIMA

HRVATSKI POSLOVNI SAVJET ZA ODRŽIVI RAZVOJ

INA, d.d. ima dugu tradiciju suradnje s različitim udruženjima poput HRPSOR-a, neprofitne organizacije privatnog sektora i poslovnih subjekata u Hrvatskoj koja potiče i podržava predanost tvrtki održivom poslovanju. INA, d.d. članica je HRPSOR-a od 2011. godine, te od tada sudjeluje i u Indeksu društveno odgovornog poslovanja (dalje u tekstu: Indeks DOP), metodologiji za ocjenjivanje odgovornih praksi u poslovanju hrvatskih tvrtki u obliku sveobuhvatnog upitnika (Indeks je razvijen u suradnji HRPSOR-a i Hrvatske gospodarske komore). INA, d.d. sudjelovala je na Konferenciji društveno odgovornog poslovanja, podržala događaj i podijelila primjere svojih najboljih praksi.

Na inicijativu Ine u svrhu podizanja svijesti i razmjene znanja, ravnateljica HRPSOR-a održala je trening za direktore i rukovoditelje Nabave o Zelenoj nabavi i trening Ljudskim pravima u poslovnom sektoru za zainteresirane radnike Ine preko platforme INA Akademija, s izvrsnim povratnim informacijama.

PUTOVALI SMO SA VIRTUALNIM ZAGREBAČKIM KLIMATONOM U 2050. GODINU!

INA, d.d. i Grad Zagreb podržali su Klimaton - globalni pokret Europskog instituta za inovacije i tehnologiju. Klimaton je okupio međunarodni tim studenata, aktivista, novinara i znanstvenika. Svi su imali isti cilj - prikazati segment života u Zagrebu iz perspektive 2050. godine. U ovom pokretu tisuće mladih iz više od 100 svjetskih gradova istovremeno stvaraju rješenja za današnje klimatske izazove. Događaj omogućuje odlučnim građanima da se razvijanjem svojih ideja uključe u rješavanje klimatskih problema i na inspirativan način dopru do šire zajednice.

ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU

„OSIGURATI OPERATIVNU IZVRSNOST ZAŠTITE ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I OKOLIŠA“



POSTIGNUĆA

- Nije bilo smrtnih slučajeva, najbolji rezultat stope ukupno prijavljenih ozljeda od početka praćenja za vlastite radnike i izvođače
- Pravodoban i ciljani odgovor na brzo širenje pandemije COVID-19 – smjernica Operativni plan INA Grupe u slučaju pandemije izdana je prije pandemije
- Remont u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina bez većih incidenata i ozljeda s izgubljenim vremenom



IZAZOVI

- Osigurati kontinuitet poslovanja u uvjetima novog normalnog uzrokovanog bolešću COVID-19
- Strateško upravljanje projektima (projekt unaprjeđenja RNR) s aspekta zdravlja i sigurnosti vezano uz izvođače
- Usklađivanje s novim minimalnim granicama izloženosti radnika u procesima rada s benzenom

ZAŠTITA ZDRAVLJA I ZAŠTITA NA RADU

INA Grupa oslanja se na učinkovit i održiv sustav upravljanja OR i ZZSO. Život i zdravlje radnika ključni su prioriteti INA Grupe. U INA Grupi provode se načela OR i ZZSO u svakodnevnim poslovnim aktivnostima definiranim „Sustavom održivog razvoja, zdravlja, sigurnosti i okoliša u društvima INA Grupe“. Ovaj interni propis pomaže kako bi se definirali osnovni zahtjevi vezani za Održivi razvoj, zaštitu zdravlja i sigurnost u društvima INA Grupe, utjecaj na zajednicu, da bi služio kao podrška poslovnim ciljevima INA Grupe i kako bi se stvorila osnova za definiranje smjernica za upravljanje. Uz prethodno spomenuto, sljedeće ćemo se godine usredotočiti prvenstveno na zdravlje i dobrobit naših radnika te razvoj i suradnju naših najznačajnijih dobavljača u aspektima zdravlja i sigurnosti. U protupožarnoj sigurnosti i vatrogastvu najveći dio našeg usmjerenja bit će na standardizaciji i usklađivanju te obnovi zastarjele imovine. Sustav se temelji na 16 osnovnih elemenata s dodijeljenim općim načelima kako slijedi:

SUSTAV UPRAVLJANJA ODRŽIVIM RAZVOJEM, ZAŠTITOM ZDRAVLJA, SIGURNOŠĆU I OKOLIŠEM U DRUŠTVIMA INA GRUPE



VODSTVO, PREDANOST I ODGOVORNOST	UPRAVLJANJE ZAŠTITOM OKOLIŠA
UPRAVLJANJE RIZIKOM I PROMJENAMA	ZAHTJEVI, INFORMACIJE I DOKUMENTACIJA
STRUČNOST, OSPOSOBLJENOST I OSVIJEŠTENOST	UPRAVLJANJE PROIZVODIMA
PLANIRANJE I CILJEVI	KOMUNIKACIJA I SAVJETOVANJE
UPRAVLJANJE ZAHTJEVIMA OR I ZZSO U PROCESIMA UGOVARANJA I NABAVE USLUGA	IZVJEŠĆIVANJE I ISTRAŽIVANJE INCIDENATA
PROJEKTIRANJE, IZGRADNJA, STAVLJANJE U FUNKCIJU I STAVLJANJE IZVAN FUNKCIJE	PLANIRANJE I DJELOVANJE U HITNIM SITUACIJAMA
RAD NA SIGURAN NAČIN I SIGURNI RADNI POSTUPCI	AUDITI I OSIGURANJE UČINKOVITOSTI SUSTAVA OR I ZZSO
ZAŠTITA I PROMICANJE ZDRAVLJA	DRUŠTVENI UTJECAJ

UPRAVLJANJE ZAŠTITOM ZDRAVLJA I ZAŠTITOM NA RADU

403-1, 403-7, 403-8

INA Grupa obvezala se da će odgovorno djelovati te razvijati ciljeve i programe vezane za utjecaje na zdravlje i sigurnost, što je sastavni dio naših svakodnevnih aktivnosti. Težimo visokim standardima zdravstvene zaštite i sigurnosti naših radnika, izvođača i kupaca, sprječavanju incidenata, osiguravanju integriteta imovine i neposrednog reagiranja u hitnim i kriznim situacijama, promicanju proaktivne korporativne kulture zdravlja i sigurnosti koja je prepoznatljiva za sve naše radnike i izvođače.

Ovo je posebno važno naglasiti u situaciji u kojoj je kompanija tijekom 2020. godine bila izložena izazovnim situacijama poput pandemije COVID-19 ili razornih potresa, što je zahtijevalo brzo i učinkovito djelovanje.

Sustav zaštite zdravlja i zaštite na radu u društvima INA Grupe (dalje u tekstu: ZZ i ZNR sustav) definira ključne elemente zaštite na radu u društvima INA Grupe, s jasno navedenim dužnostima i odgovornostima poslodavca, menadžera, radnika i ugovornih radnika kroz sve faze sustava. Opća načela kontrole i hijerarhija mjera za smanjenje rizika temelje se na načelima razvijanja kulture sigurnosti na radnom mjestu.

Četiri glavne Politike odobrene od strane predsjednika Uprave predstavljaju temelj posvećenosti INA Grupe obvezama u području zdravlja i sigurnosti na radu. Pojedinačno, to su:

- Politika zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša i društvene odgovornosti INA Grupe
- Politika sprječavanja velikih nesreća
- Politika sigurne vožnje u INA Grupi
- Politika korištenja osobne zaštitne opreme u INA Grupi

Kako bi se smanjio rizik na radnom mjestu, povećala sigurnost i zadovoljio zakonski okvir, razvijen je niz internih dokumenata i najboljih praksi u naftnoj i plinskoj industriji iz područja zaštite na radu i zaštite zdravlja te je implementiran u INA Grupi. Popis dokumenata nalazi se na stranici 140.

IDENTIFIKACIJA OPASNOSTI, PROCJENA RIZIKA I PRIJAVLJIVANJE INCIDENATA

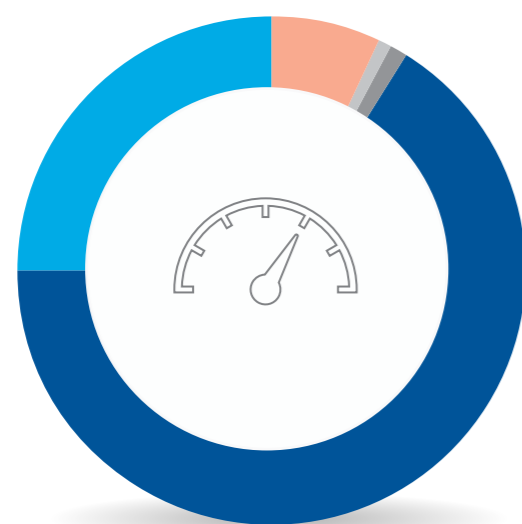
403-2, 403-4, 403-5

Za sve poslove unutar INA Grupe postoji obveza procjenjivanja rizika i opasnosti. Radnici moraju biti informirani o svim opasnostima i zaštitnim mjerama te osposobljeni za rad na siguran način. Procjena rizika obuhvaća izravno i neizravno zaposlene radnike te sve one pod neposrednim utjecajem radnih aktivnosti poslodavca. U skladu s time izdan je opći standard koji opisuje specifične opasnosti na lokalnoj operativnoj razini pod imenom „Siguran rad i prakse rada u društvima INA Grupe“. Njime se propisuju pravila za provedbu posebnih programa prevencije opasnosti i rizika.

Postupak izrade Procjene rizika zakonski je reguliran, uključuje nekoliko koraka i zahtijeva suradnju stručnjaka iz različitih područja. Utvrđuju se rizici i opasnosti, procjenjuju se postojeće mjere za njihovo uklanjanje i po potrebi predlažu nove. Procjena rizika komunicira se s poslodavcem. Procjene rizika čine osnovu za određene radne prakse. Svi radnici svjesni su opasnosti na poslu i na radnom mjestu, stoga su dužni raditi sigurno, zaustaviti posao i prijaviti potencijalnu opasnost. Povjerenici radnika za zaštitu na radu redoviti su članovi Odbora i Pododbora za zaštitu na radu koji su savjetodavna tijela za promicanje zdravlja i sigurnosti na radu. Sve interne propise o zaštiti na radu odobrava Radničko vijeće.

Kako bi se osigurala i ostvarila potpuna kontrola nad rizicima te posljedično smanjile posljedice istih, INA Grupa uspostavila je Registar rizika. Registar sadrži identificirane rizike i opasnosti te je on početna faza upravljanja identificiranim rizicima. Rizici su podijeljeni u pet razina, od vrlo niskih do vrlo visokih rizika. Rizik se sastoji od opisa rizika, rješenja za njih te određenog vremena za njihovo rješavanje.

Procjene rizika usklađene su s trenutnom epidemiološkom situacijom utvrđivanjem rizika zaraze radnika COVID-om 19 i predlaganjem mjera za borbu protiv širenja zaraze (slijediti upute nadležnih ustanova, koristiti osobnu zaštitnu opremu, informirati radnike o opasnostima i mjerama zaštite itd.).



PREPOZNATI RIZICI

- **66%** Srednji rizik
- **25%** Niski rizik
- **7%** Visoki rizik
- **1%** Vrlo niski rizik
- **1%** Vrlo visoki rizik

Odbori za zaštitu na radu su savjetodavna tijela za poboljšanje zdravlja i sigurnosti na radu. Glavni odbor za zaštitu na radu sastoji se od najviših rukovodećih mjesta Uprave, tri povjerenika radnika i jednog profesionalnog liječnika specijaliste za zaštitu na radu. Pododbori ZNR su odbori niže razine u kojima se broj članova može razlikovati, ali postoji barem jedno rukovodeće mjesto, jedan povjerenik radnika, jedan stručnjak ZNR i liječnik.

Zaštita zdravlja provodi se kroz liječničke preglede i stalnim zdravstvenim nadzorom, osobito radnika u radnim okruženjima koja zahtijevaju posebnu zdravstvenu sposobnost vezano za izlaganje i kontrolu rizika te edukacijom o zdravlju i sigurnosti na radu koja se izvodi redovito i 100 % prema planu. Glavni ciljevi zdravstvene sposobnosti za rad su: utvrđivanje sposobnosti radnika kako bi ispunili zahtjeve posla bez ugrožavanja vlastitog zdravlja i sigurnosti ili zdravlja i sigurnosti ostalih radnika i osoba na radu, pomoć u prilagodbi radnog okruženja radnika i prevencija ozljeda na radu i bolesti. Specijalist medicine rada izdaje radniku uvjerenje o sposobnosti za rad (propisano važećim propisima) koje dostavlja ovlaštenom službeniku koji ne dozvoljava obavljanje poslova za koje radnik nije zdravstveno sposoban. Specijalist medicine rada može obavijestiti nadležnu organizacijsku jedinicu za OR i ZZSO/stručnjaka za zaštitu na radu o razlogu utvrđenog ograničenja i nesposobnosti za rad samo uz dobrovoljni pristanak i pisanu potvrdu radnika. Za određene poslove koji uključuju povećan rizik za zdravlje i sigurnost radnici moraju ispunjavati posebne uvjete koji se odnose na dob, profesionalne kvalifikacije, mentalno zdravlje te redovito obavljati propisane liječničke preglede (npr. poslovi s posebnim radnim uvjetima) u svrhu utvrđivanja/kontrole zdravstvenog stanja radnika i sposobnost izvođenja radova, što je strogo propisano zakonom. INA Grupa osigurava etičan, profesionalan i razuman tretman prema radniku za kojeg se sumnja i/ili je dokazano da boluje od bolesti koja predstavlja ograničavajući čimbenik u radu.

PRIJAVA INCIDENATA

Svi neželjeni ZZSO događaji obrađuju se kroz sustav izvješćivanja i istraživanja incidenata. Ovi sustavi postoje kako bi se osiguralo da se svi neželjeni ZZSO događaji pravovremeno prijavljuju, bilježe, istražuju i analiziraju kako bi se spriječilo ponavljanje te kako bi se poboljšale sigurnosne performanse. Korektivne i preventivne akcije koje se poduzimaju, a odnose se na svaki događaj, također se bilježe u sustavu. Ocjenjuje se djelotvornost poduzetih akcija. Naučene lekcije koje proizlaze iz događaja visokog potencijala i visoke ozbiljnosti, kao i provedene akcije, komuniciraju se unutar Grupe, internim komunikacijskim kanalima, putem ZZSO obavijesti, poučnih pisama itd. s ciljem sprječavanja sličnih događaja u budućnosti.

Izbjegnete nesreće visokog potencijala koje bi, u promijenjenim okolnostima, mogle rezultirati neželjenim događajem su isto tako uključene u sustav izvješćivanja i istraživanja incidenata. Incidenti koji se istražuju obuhvaćaju vlastite radnike i izvođače, što znači da se svi incidenti istražuju bez obzira na to tko je u njima sudjelovao.

ZAŠTITA I PROMOCIJA ZDRAVLJA

403-3, 403-6

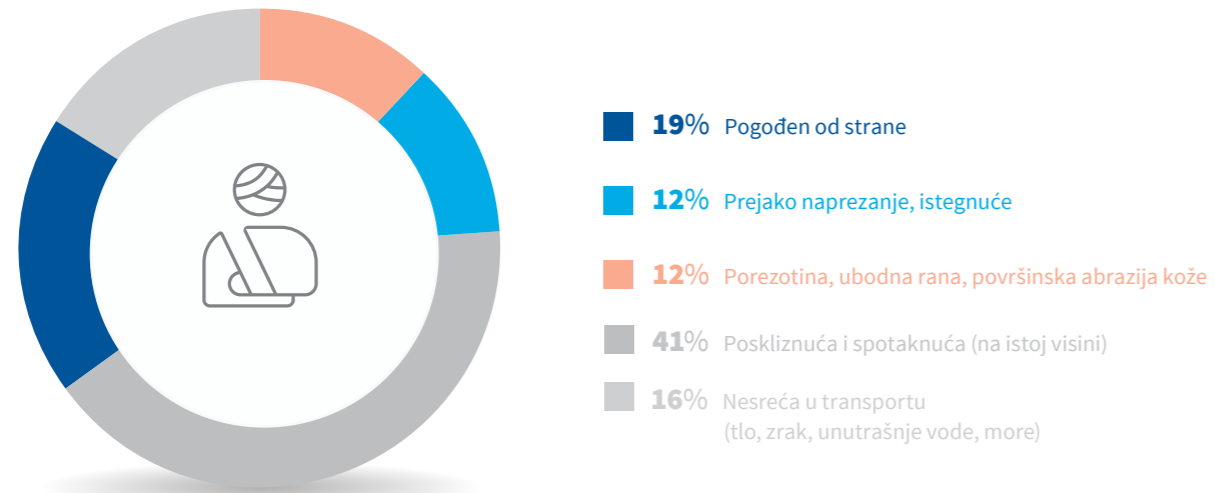
Zbog novih okolnosti pandemije COVID-19 i snažnih potresa koji su ove godine pogodili područje grada Zagreb i okolice, kao i kibernetičkog napada početkom godine, kampanje projekta ZDRAVLJE+ prilagođene su mjerama za zaštitu od COVID-19 te osobito očuvanju mentalnog zdravlja. Aktivnosti su uglavnom usmjerene na internetsku edukaciju radnika, upute i stručne savjete za održavanje tjelesnog i mentalnog zdravlja u kriznim situacijama izazvanim pandemijom i potresom, kao i na otežan posao zbog kibernetičkog napada. Uključuju videozapise i radionice na daljinu koje vode priznati stručnjaci (liječnici, psiholozi, virolozi, molekularni biolozi, sportaši, kineziolozi i slično). Usluga „Pitajte naše liječnike“ i dalje je stalno dostupna radnicima, gdje oni mogu telefonom ili elektroničkom poštom kontaktirati naše ugovorne liječnike medicine rada radi konzultacije i stručnog mišljenja.

UČINCI PROVEDBE ZAŠTITE NA RADU

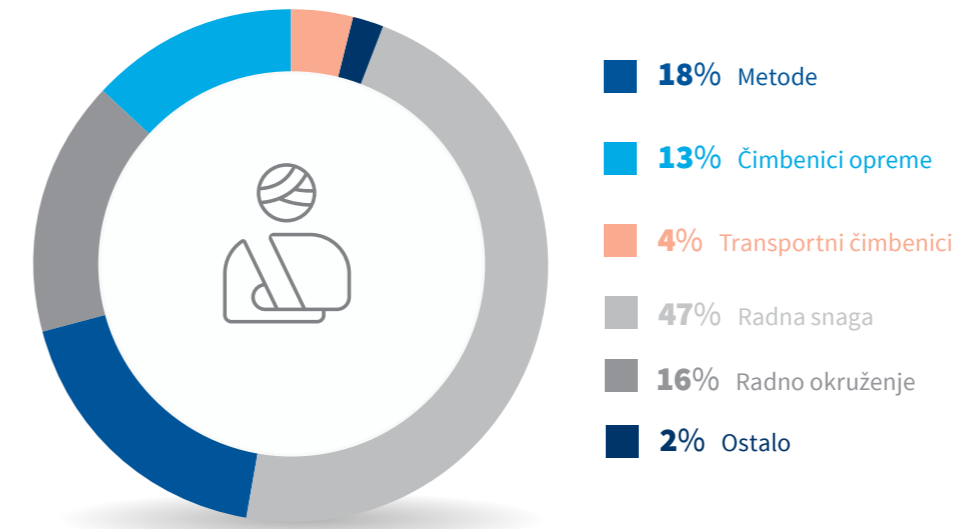
403-9, 403-10

Tijekom prošle godine, zbog odluke Vlade Republike Hrvatske da se bolest COVID-19 tretira kao profesionalna bolest, zabilježen je jedan slučaj profesionalnog oboljenja. Ovaj slučaj profesionalnog oboljenja odnosi se na radnike INA Grupe i to je jedini zabilježen slučaj profesionalnog oboljenja. Radnik je u prvom valu pandemije koronavirusa u Hrvatskoj hospitaliziran te je u bolnici proveo oko 45 dana. Nakon bolničkog liječenja otpušten iz bolnice te je bio sposoban za rad.

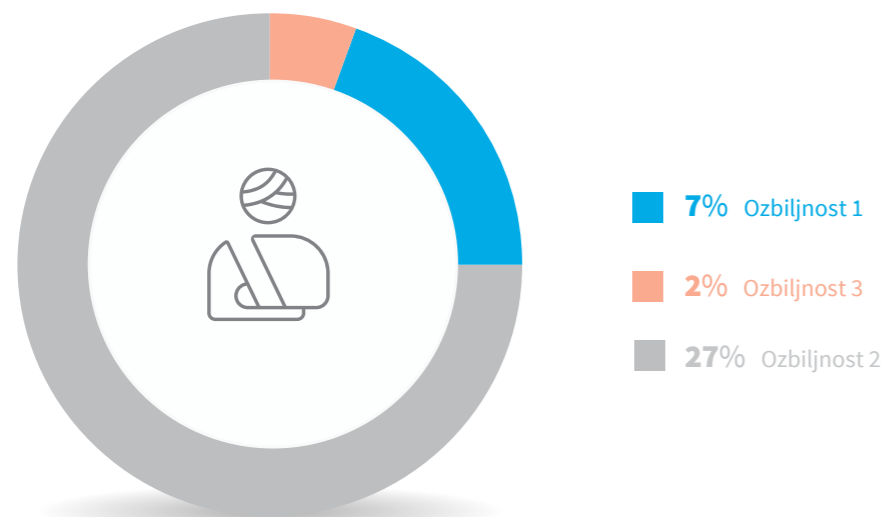
5 GLAVNIH UZROKA UKUPNO PRIJAVLJENIH OZLJEDA U INA GRUPI



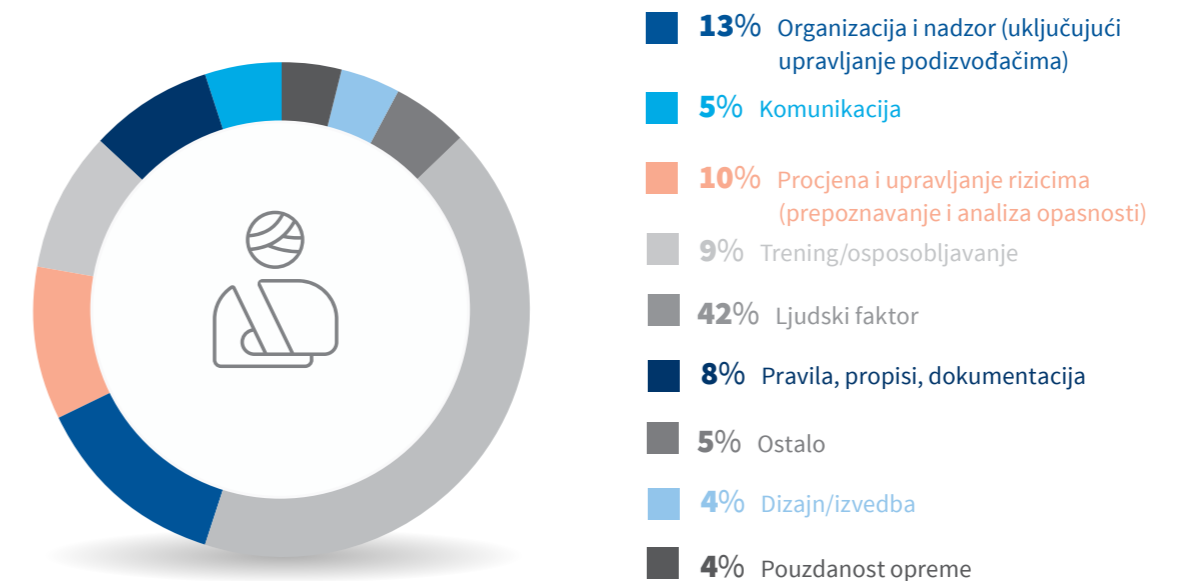
PRIMARNI UZROK UKUPNO PRIJAVLJENIH OZLJEDA U INA GRUPI



OZBILJNOST UKUPNO PRIJAVLJENIH OZLJEDA U 2020. U INA GRUPI



SUSTAVNI UZROK UKUPNO PRIJAVLJENIH OZLJEDA U INA GRUPI



Ukupan broj ukupno prijavljenih ozljeda (dalje u tekstu: TRI) bio je 36, od čega je 30 s izgubljenim radnim vremenom i šest slučajeva pružanja medicinske pomoći. Broj od 36 TRI uključuje izvođače i vlastite radnike. Ozbiljnost je prikazana ljestvicom od 0 do 5, pri čemu 0 označava izbjegnutu nesreću, a 5 su incidenti s najtežim posljedicama (sa stajališta ZNR, to bi bio događaj s višestrukim smrtnim slučajevima). Kao što je prikazano na gornjem grafikonu, jasno možemo vidjeti da smo 2020. imali samo dva incidenta visoke razine ozbiljnosti.

RADNICI INA GRUPE I IZVOĐAČI RADOVA	2018.	2019.	2020.
BROJ SMRTNIH SLUČAJEVA KAO POSLJEDICA OZLJEDE NA RADU	0	0	0
STOPE SMRTNOSTI USLIJED OZLJEDE NA RADU*	0	0	0
BROJ OZLJEDA NA RADU, VISOKE OZBILJNOSTI (ISKLUČUJUĆI SMRTNE SLUČAJEVE)	1	1	2
STOPA OZLJEDA NA RADU S VISOKIM POSLJEDICAMA* (ISKLUČUJUĆI SMRTNE SLUČAJEVE)	0,04	0,08	0,09
BROJ OZLJEDA NA RADU	69	51	36
STOPA OZLJEDA NA RADU*	2,70	1,97	1,70
BROJ RADNIH SATI	25.571.939	25.906.895	21.614.971

*stope su izračunate na temelju 1.000.000 odrađenih sati

IZVOĐAČI RADOVA INA GRUPE	2018.	2019.	2020.
BROJ SMRTNIH SLUČAJEVA KAO POSLJEDICA OZLJEDE NA RADU	0	0	0
STOPE SMRTNOSTI USLIJED OZLJEDE NA RADU*	0	0	0
BROJ OZLJEDA NA RADU, VISOKE OZBILJNOSTI (ISKLUČUJUĆI SMRTNE SLUČAJEVE)	0	1	2
STOPA OZLJEDA NA RADU S VISOKIM POSLJEDICAMA* (ISKLUČUJUĆI SMRTNE SLUČAJEVE)	0	0,14	0,34
BROJ OZLJEDA NA RADU	12	9	8
STOPA OZLJEDA NA RADU*	1,77	1,23	1,36
BROJ RADNIH SATI	6.779.520	7.344.237	5.861.637

*stope su izračunate na temelju 1.000.000 odrađenih sati

Promatrajući dvije ozljede na radu s visokim posljedicama, glavni su razlozi bili pad s visine, a drugi je posljedica prometne nesreće. Obje su bile povezane s izvođačima radova i istražene su u svim mogućim aspektima, a iz istraga su proizašle korektivne i preventivne radnje koje se već provode kako se slični incidenti ne bi ponovili.

PROGRAMI ZAŠTITE NA RADU

NOVI SET TEMELJNIH PRAVILA SIGURNOSTI

INA Grupa skratila je i ažurirala svojih deset Temeljnih pravila sigurnosti kako bi poboljšali svoje sigurnosne performanse te kako bismo svima dali dozvolu da odbiju posao i kažu „NE“ kada je ugrožena sigurnost, fokusirajući se na najvažnije aspekte rada na siguran način u našem industrijskom okruženju. Pravila su formulirana tako da se povećava svijest pojedinca o preuzimanju odgovornosti za provođenje kritičnih mjera sigurnosti koje mogu spriječiti ozbiljne ozljede i smrt.

Pravila povećavaju jasnoću i omogućavaju da ih upotrebljavaju radnici i izvođači radova koji obavljaju posao unutar INA Grupe. Pravila su jednostavna, kratka i pomažu u spašavanju života – zato su toliko važna i od svih se očekuje da ih se pridržavaju.

TEMELJNA PRAVILA SIGURNOSTI



Tijekom 2020. u TPS kampanju uključio se top menadžment. Snimljene su video poruke za svako Temeljno pravilo sigurnosti. Uvodna video poruka s pregledom cjelokupnog seta Temeljnih pravila sigurnosti upućena je od strane predsjednika Uprave. Poruka za svako Temeljno pravilo sigurnosti snimljena je od strane drugog operativnog direktora. Kampanja je pokrenuta kroz sve raspoložive interne komunikacijske kanale. Svaka od ovih poruka bila je podijeljena s više od 4500 radnika putem internih digitalnih kanala.

Temeljna pravila sigurnosti:

- Koristite svu potrebnu OZO i opremu koja odgovara namjeni
- Nadzirite, ispitajte, radnu atmosferu i primijenite dozvolu za rad
- Primijenite izolaciju opasnosti i energije, budite uvjereni da su sigurnosne mjere primijenjene
- Ishodite odobrenje prije ulaska u zatvoreni prostor
- Primijenite pravila sigurnog podizanja tereta
- Vozite na siguran način

Zapamtite, svi smo osobno odgovorni za svoju sigurnost!



ZAŠTITA OD POŽARA I UPRAVLJANJE SIGURNOŠĆU PROCESA

UPRAVLJANJE SIGURNOŠĆU PROCESA

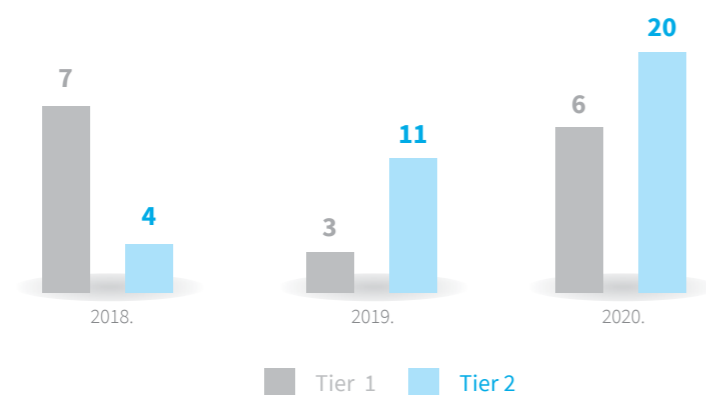
OG - 13

U 2020. godini fokus u Upravljanju sigurnošću procesa (dalje u tekstu: PSM) bio je na uspješnoj implementaciji dva Enablon modula (Upravljanje operativnim rizikom i Istrage incidenata), što će omogućiti bolji uvid u rezultate istraga incidenata, kao i u prepoznate operativne rizike u dijelovima rafinerijskog poslovanja.

Implementirana je nova praksa: Zahtjev za potpisanom potvrdom o spremnosti za puštanje u rad od strane izvođača radova koji se traži prilikom Sigurnosnog pregleda prije puštanja u rad nove opreme kod svih investicijskih projekata. Izdana je nova procedura: Upravljanje promjenama kod osoblja kritičnog za sigurnost procesa.

Tijekom 2020. godine u INA Grupi dogodilo se šest Tier 1 incidenata (PSM incidenti najviše razine ozbiljnosti) i 20 Tier 2 incidenata (PSM incidenti niže razine ozbiljnosti). Svih šest Tier 1 incidenata uzrokovani su oslobađanjem medija u količini iznad granice određene standardom API 754. Jedan incident odnosi se na propuštanje klorovodične kiseline iz auto cisterne, a dogodilo se još pet propuštanja ugljikovodika iz podzemnih cjevovoda koji pripadaju organizacijskoj jedinici Istraživanje i proizvodnja nafte i plina. Za sve navedene incidente provedene su određene preventivne i korektivne mjere kako bi se spriječilo njihovo ponavljanje. Razlog za povećan broj prijavljenih PSM incidenata je bolje praćenje i izvješćivanje, što je omogućeno korištenjem Enablon sustava.

DOGAĐAJI PROCESNE SIGURNOSTI



ZAŠTITA OD POŽARA I UPRAVLJANJE RIZICIMA I PROMJENAMA

102-11

Zaštita od požara i vatrogastvo u INA Grupi regulirani su nacionalnim propisima Republike Hrvatske (zakonska i podzakonska regulativa), kao i INA internim dokumentima koji pokrivaju navedena područja (Sprječavanje, zaštita od požara i upravljanje vatrogastvom u društvima INA Grupe). Zajedno čine sastavni dio zaštitnih aktivnosti na svim objektima i lokacijama INA Grupe.

INA Grupa odgovorna je i posvećena osiguranju zahtjeva iz područja zaštite od požara/vatrogastva u cilju dostizanja uvjeta lokalnog zakonodavstva (ali ne nužno ograničenog samo na njih). Kompletan sustav zaštite od požara (pasivni/aktivni) mora biti usklađen sa zahtjevima zakonske regulative, ali i u stalnom trendu poboljšanja na temelju najboljih svjetskih standarda i industrijskih praksi.

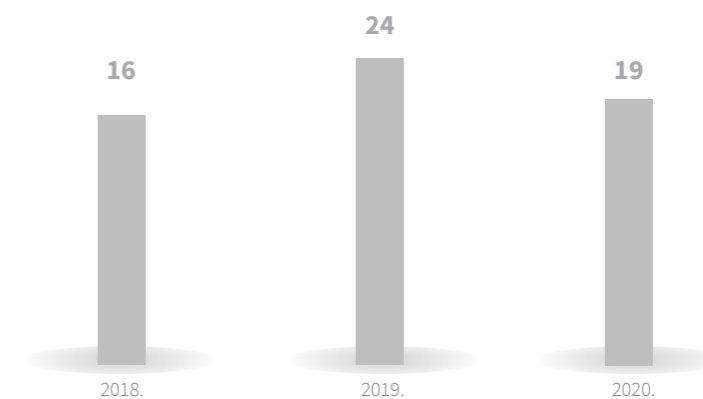
Osnovna djelatnost kompanije INA, d.d. je istraživanje i proizvodnja nafte i plina koja se ostvaruje kroz preradu, proizvodnju, manipulaciju, skladištenje i distribuciju naftnih derivata u Republici Hrvatskoj, ali i zemljama u okruženju. Zbog rizika i opasnosti koji prate ovu vrstu industrije, može se okarakterizirati kao jedna od najopasnijih industrija i djelatnosti s obzirom na rizik od nastanka i širenja požara i eksplozije.

U Republici Hrvatskoj, temeljem važeće regulative, postoje četiri kategorije ugroženosti od požara (kategorija 1 – 4). Temeljem navedenog u INA Grupi su 23 kategorizirana objekta i lokacije (u 1. i 2. kategoriji ugroženosti) prema kategorizaciji ugroženosti od požara. U INA Grupi je 13 lokacija također kategorizirano i kao SEVESO lokacije. Kao dio strategije OR i ZZSO 2020. u području vatrogastva osnovana je nova ovisna kompanija INA VATROGASNI SERVISI d.o.o., koja je uspješno nastavila pružati usluge vatrogastva u INA Grupi u 2020. godini.

Prema novom Zakonu o vatrogastvu (iz 2019. godine) proizišla je obaveza zapošljavanja vlastitih vatrogasaca (u punom radnom vremenu) na lokacijama svrstanim u prvu kategoriju ugroženosti od požara. Stoga je u 2020. godini provedeno zapošljavanje vatrogasaca do potrebnog broja i zaposleno je 77/77 vatrogasaca, broj koji je utemeljen na zahtjevima kategoriziranih lokacija.

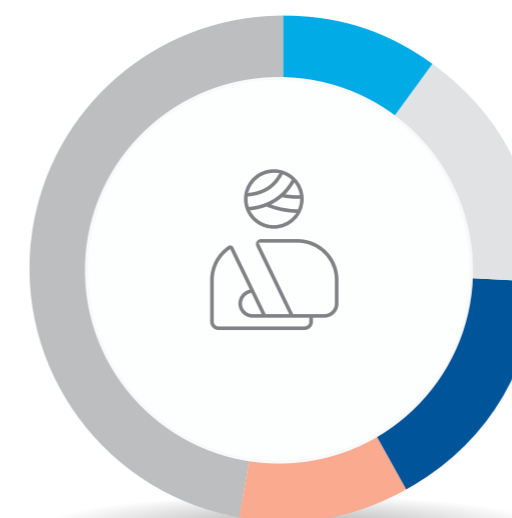
U cilju podizanja razine operativnosti u vatrogasnim intervencijama u INA Grupi, kao i usklađivanja s najboljim svjetskim praksama iz područja zaštite od požara i vatrogastva, nabavljeno je i isporučeno jedno od tri nova (planirana) vatrogasna vozila za INA VATROGASNI SERVISI d.o.o. (za Istraživanje i proizvodnju nafte i plina jedno vatrogasno vozilo, a za Rafinerije i marketing dva vatrogasna vozila). Za preostala dva vatrogasna vozila aktivnosti će biti provedene u prvom tromjesečju 2021. godine.

BROJ POŽARA



Ukupno je zabilježeno 19 požara u 2020. godini. Od ukupnog broja, 16 je požara kategorizirano kao ozbiljnost 1 (vrlo nisko), a samo 3 požara kao ozbiljnost 2 (nisko). Ukupno 18 od 19 požara (95 %) je klasificirano kao inicijalni/početni požar, bez značajne štete/troška, ozljeda ili utjecaja na okoliš. U 2020. godini nije bilo požara ozbiljnosti 3 (srednje), 4 (visoke), ni 5 (vrlo visoke).

Uspoređujući požare iz 2020. godine s požarima iz prethodne 2019. godine, vidljivo je smanjenje od 21 %.



UKUPNO POŽARA

- **16%** Kvar opreme
- **11%** Kvar opreme (vozilo)
- **10%** Mehanički kvar
- **16%** Električni kvar
- **47%** Održavanje

U 2020. godini, u „Svibnju – Mjesecu zaštite od požara“ – sve su aktivnosti provedene u kontekstu i u skladu s posebnim mjerama zaštite od pandemije COVID-19, s fokusom na mjere prevencije.

Radne aktivnosti i njihova implementacije na svim lokacijama INA Grupe usklađene su sa svim primjenjivim preventivnim mjerama u cilju sprječavanja pandemije COVID-19 i osiguranja sigurnog rada, kao i održavanja kontinuiteta rada.

Također, vatrogasne vježbe i ostale vatrogasne aktivnosti postrojbi provedene su uz uvažavanje i primjenu COVID-19 preventivnih mjera.



KLIMATSKE PROMJENE

„UPRAVLJANJE RIZICIMA I PRILIKAMA VEZANIM UZ KLIMATSKE PROMJENE“

103-1, 103-2, 103-3, 305-5



POSTIGNUĆA

- U 2020. u sklopu EOR projekta utisnuto je 362.000 tona CO₂ a od početka implementacije 2014. trajno je uskladišteno više od 1,8 milijuna tona
- Ostvarene uštede energije definirane za INA, d.d. u Nacionalnom akcijskom planu za energetske učinkovitost
- Nastavak strateških projekata (Postrojenje za obradu teških ostataka, Biorafinerija, EOR)

IZAZOVI

- Buduća potražnja i cijena nafte i plina zbog prijelaza na niskougljično gospodarstvo
- Stroža pravila o emisijama i cijenama ugljika u 4. razdoblju trgovanja
- Jačanje politika energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije

GLOBALNI PREGLED KLIMATSKIH PROMJENA I NAŠ ODGOVOR

Klimatske promjene predstavljaju značajan globalni izazov koji zahtijeva da vlade, kompanije i civilno društvo rade zajedno na isplativim politikama te je to najvažnije strateško pitanje s kojim se danas suočava naftna i plinska industrija. Klimatske promjene uzrokuju sve veći utjecaj na proizvode i usluge, opskrbne lance, gubitak vrijednosti imovine te dislokaciju tržišta. U sljedećim će se godinama tvrtke morati prilagoditi novim rizicima koji podrazumijevaju promjene povezane s političkim, pravnim, regulatornim, tržišnim i tehnološkim promjenama kako bi zadržale ugled i opstale na tržištu u vrijeme ubrzanog prelaska na niskougljično gospodarstvo.

U Svjetskom energetske pregledu Međunarodne agencije za energiju navedeno je da će nafta i prirodni plin ostati dio energetske miksa i narednih desetljeća predviđajući da će, na temelju scenarija održivog razvoja, nafta i plin zajedno osigurati 48 % ukupne potražnje za energijom u 2040. godini. S obzirom na ciljeve smanjenja emisija ugljika Europske unije za 2030. i 2050. godinu, naftna i plinska industrija je pod sve većim pritiskom da podrži dekarbonizaciju i prijeđe na energetske sustav s niskim udjelom ugljika, istodobno zadovoljavajući očekivanu potražnju za energijom tijekom prijelaznog razdoblja, što je ključno za gospodarski razvoj, kvalitetu života i suzbijanje siromaštva.

Sektor proizvodnje i prerade nafte i plina čini 7,4 % emisija stakleničkih plinova Republike Hrvatske (2018.), od čega 74,6 % čine emisije iz rafinerija. Iz ovog sektora, 74,3 % emisija pokriva ETS. Nacrtr niskougljične strategije Republike Hrvatske do 2030. godine predviđa smanjenje ukupnih emisija stakleničkih plinova u rasponu od 33-36 %, dok se doprinos sektora proizvodnje goriva procjenjuje na 18 % od ukupnog cilja smanjenja emisija. Stoga nastavljamo provoditi projekte energetske učinkovitosti i smanjenja fugalnih emisija te razvijati nove tehnologije koje će pridonijeti postizanju nacionalnog cilja smanjenja CO₂ do 2030. i nakon toga. Ove je godine Europska komisija objavila svoju dugoročnu stratešku viziju istražujući različite scenarije koji vode do europskog niskougljičnog gospodarstva do 2050. godine. U svim tim scenarijima, hvatanje i skladištenje ugljika (CCS) identificirano je kao ključna tehnologija za postizanje ovog ambicioznog cilja, igrajući presudnu ulogu u smanjenju razina emisija potrebnih za ograničavanje globalnog zatopljenja i porasta temperature. To je također jedna od prilika za našu industriju budući da već imamo iskustva na ovom području u sklopu EOR projekta, kojeg planiramo proširiti i na druga polja (pročitajte više o ovoj temi u poglavlju Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina).

RIZICI I PRILIKE POVEZANI S KLIMOM

Financijskim tržištima sve su više potrebni jasni, sveobuhvatni i kvalitetni podaci o rizicima povezanim s klimom koji bi mogli utjecati na kompaniju kao i podaci o načinu upravljanja tim rizicima. U skladu s time, ove smo godine u naše izvješće uključili preporuke Radne skupine za financijske informacije povezane s klimom (TCFD). Cilj nam je pružiti informacije o upravljanju, strategiji, upravljanju rizicima i mjernim podacima i ciljevima koji pokazuju našu ambiciju i napredak u doprinosu smanjenju utjecaja klimatskih promjena na poslovanje i društvo (više o upravljanju i strategiji pročitajte u poglavlju Financijske objave povezane s klimom). Prema Smjernicama za izvješćivanje o nefinancijskim informacijama i dodatku za izvješćivanje o informacijama povezanim s klimom, rizici nastali uslijed klimatskih promjena dijele se na tranzicijski i fizički rizik. Tranzicijski rizik je rizik povezan s tranzicijom gospodarstava na niskougljičnu ekonomiju, a fizički rizici su oni koji mogu utjecati na financijsku stabilnost izravno kroz češće ili teže katastrofe, vremenske događaje i postupne klimatske promjene.

TRANZICIJSKI RIZIK POVEZAN S REGULATORNIM PROMJENAMA

Klimatske promjene važno su i složeno pitanje koje zahtijeva stabilne, jasne nacionalne politike koje omogućavaju tvrtkama

da ulažu u inicijative za ograničavanje emisija. U sklopu europskog Zelenog plana tijekom 2020. godine objavljeno je nekoliko strategija koje utječu na industriju nafte i plina poput strategije vodika, strategije metana i strategije biološke raznolikosti. Također, postavljen je novi, ambiciozniji cilj od 55 % smanjenja emisija stakleničkih plinova za 2030. godinu. Da bi postigla novi cilj, Europska će unija morati iznijeti zakonodavne prijedloge za provedbu novog cilja, uključujući reviziju ETS sustava za trgovanje emisijama i prilagođavanje uredbe o podjeli napora, jačanje politika energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije i CO₂ standarda za cestovni prijevoz. INA, d.d. očekuje i prati regulatorne promjene usmjerene na smanjenje emisija stakleničkih plinova.

Sve stroži klimatski propisi i politike mogli bi utjecati na naše financije, bilo izravno kroz promjene oporezivanja ili troškova projekata, bilo neizravno kroz promjene u ponašanju potrošača ili tehnološkom razvoju. Inine djelatnosti u Hrvatskoj podliježu naknadama za emisije, kao i ograničavanju emisija stakleničkih plinova za veća postrojenja u okviru Europskog sustava trgovanja emisijama. Dogovoreno jačanje ETS sustava može rezultirati većim troškovima za naša postrojenja jer se u budućnosti očekuje rast cijena emisijskih jedinica i smanjenje besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica.



INA Grupa ulaže u projekte energetske učinkovitosti i smanjenja emisija, obnovljive izvore energije, uključujući vodik, razvoj biogoriva i smanjenje spaljivanja na baklji i odzračivanja. Od generiranja ideje (faza procjene), za sve projektne prijedloge mora se utvrditi učinak CO₂ i analizirati za sva povezana alternativna rješenja, kao važan element u ocjeni projektnih prijedloga i konačne odluke o provedbi projekta. Ekonomski učinak svih projektnih prijedloga, kao rezultat promjena cijene CO₂ jedinica, procjenjuje se temeljem pretpostavki Grupe o cijenama CO₂ kvota do 2050. godine. Na temelju svih dostupnih informacija priprema se plan CO₂ emisija za različite scenarije u budućnosti, kao dodatni kriterij za odluku o ulaganju.

TRŽIŠNI I TEHNOLOŠKI RIZIK

Prijelaz na ekonomiju s niskim udjelom ugljika pridonosi neizvjesnosti u pogledu buduće potražnje i cijene nafte i plina. Povećana potražnja i poboljšana troškovna konkurentnost obnovljive energije te inovacije i tehnološke promjene koje podupiru daljnji razvoj i uporabu obnovljive energije i tehnologija s niskim udjelom ugljika, predstavljaju i prijetnju i priliku za naftni biznis.

Radimo na razvoju biogoriva s nižim sadržajem ugljika, na projektu izgradnje biorafinerije i razvoju vodika kao transportnog goriva za gradske autobuse (pročitajte više o ovoj temi u poglavlju Naš odgovor na klimatske promjene). Nastavljamo s EOR projektom koji je djelomično proširen na južni dio polja Žutica (Žutica Jug) započevši s utiskivanjem CO₂ u dvije bušotine. EOR se također smatra CCUS projektom (hvatanje, korištenje i skladištenje ugljika), koji uključuje odvajanje, uporabu i skladištenje CO₂. Takvi projekti bit će od velike važnosti za postizanje ciljeva smanjenja emisija stakleničkih plinova utvrđenih Pariškim sporazumom i propisima koji proizlaze iz europskog Zelenog plana. Izgrađena postrojenja i instalacije za utiskivanje CO₂ omogućuju proširenje projekta i na druga naftna polja (pročitajte više o ovoj temi pod Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina).

UČINAK NA REPUTACIJU

Povećana zabrinutost zbog klimatskih promjena dovodi do negativnije percepcije naftne i plinske industrije, što bi u budućnosti moglo imati utjecaja na privlačenje i zadržavanje kupaca, talenata i investitora. Rizici u ovom području mogu dovesti do gubitka prihoda ili tržišnog udjela ako se ne odgovori na očekivanja dionika o tome kako industrija reagira na pitanje klimatskih promjena.

INA Grupa je 2018. godine pokrenula ANI program u okviru Novih biznisa, a startup zajednica je u vrlo kratkom vremenu prepoznala potencijalnog partnera. Istražujemo potencijal vodika kao goriva za prijevoz, na našim smo lokacijama instalirali dvije male solarne elektrane i imamo projekte koji će označiti veliki korak naprijed u ovom području. INA Grupa želi biti dio rješenja kada su u pitanju klimatske promjene te u tome vidimo priliku za naš daljnji razvoj i biti u skladu s očekivanjima dionika (pročitajte više o ovoj temi u poglavlju Naš odgovor na klimatske promjene).

FIZIČKI RIZICI

Fizički rizici uključuju izravne i neizravne utjecaje teških vremenskih prilika na infrastrukturu, sigurnost radnika i produk-

ktivnost. Promjene u fizičkim klimatskim parametrima mogu potencijalno utjecati na poslovanje INA Grupe jer se u budućnosti očekuju promjene prosječnih klimatskih uvjeta i češći ekstremni klimatski događaji. INA Grupa najrelevantnijim potencijalnim klimatskim rizikom za svoju imovinu smatra porast ekstremnih temperatura, porast razine mora i poplave.

Na primjer, povišenje ekstremnih temperatura može utjecati na funkcionalnost instalacija i opreme (npr. više održavanja, smanjenje vijeka trajanja opreme, kvarovi i oštećenja) odnosno pridonijeti pojavi požara čije posljedice mogu biti štete na materijalnim dobrima i procesima (npr. prekid transporta) te s njima povezani financijski gubitci. Porast razine mora može predstavljati ugrozu od poplava obalnog pojasa, posebice u kombinaciji s olujnim nevremenima pri čemu posljedice mogu biti štete na materijalnim dobrima i procesima (npr. prekid transporta) te s njima povezani financijski gubitci. Mjere prilagodbe ovim rizicima uključuju primjenu dobre inženjerske i stručne prakse, primjenu zakonskih propisa i normi iz područja zaštite okoliša i zaštite od požara, opremu za nadzor i upravljanje sustavima te redovito održavanje.

NAŠ ODGOVOR NA KLIMATSKE PROMJENE

PROJEKT BIORAFINERIJE

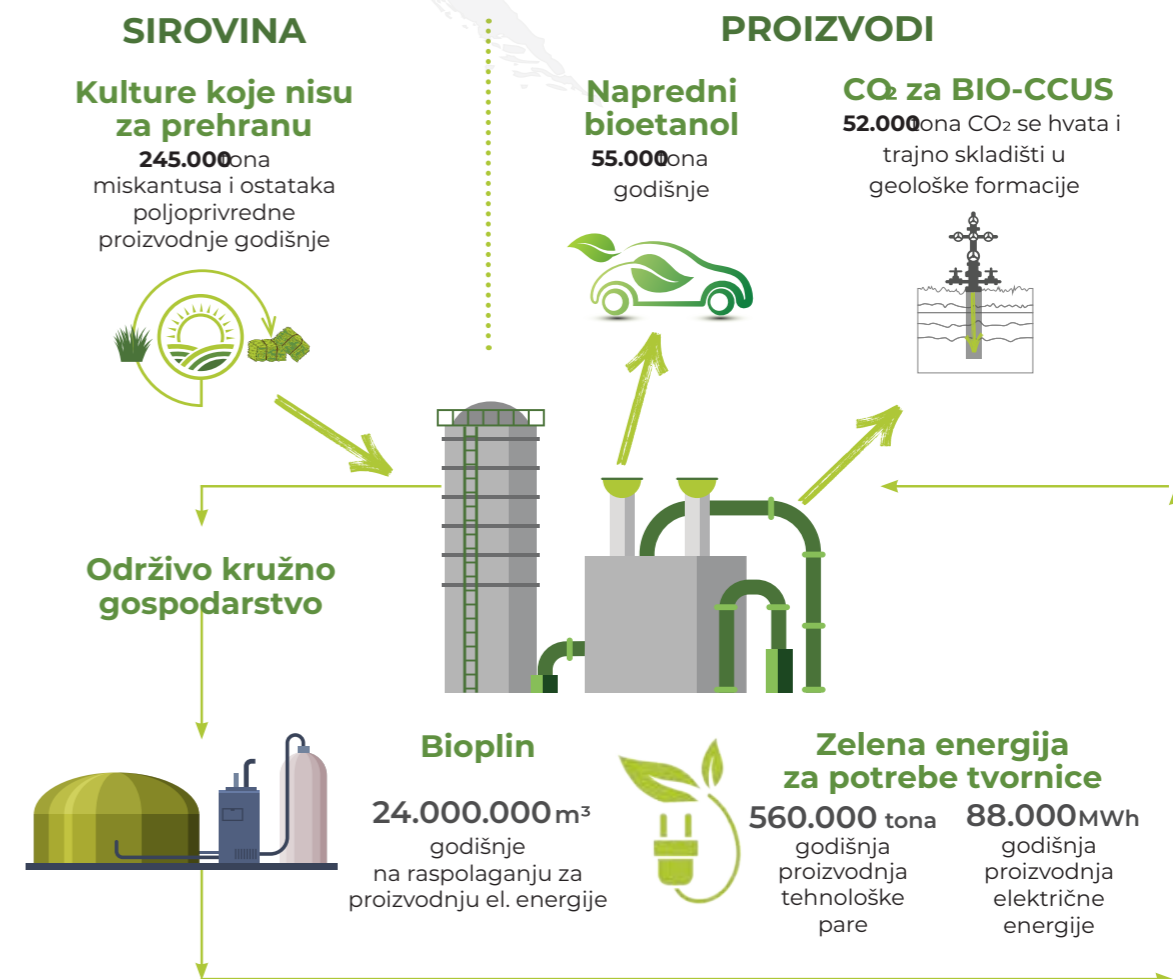
Projekt Biorafinerije za cilj ima stvaranje dugoročno održivog lanca opskrbe biomasom i izgradnju bio industrijskog kompleksa dizajniranog za proizvodnju naprednog bioetanol na bazi patentirane inovativne Futuro^l™ tehnologije s integracijom BIO-CCUS-a, što će kao rezultat imati bioetanol s negativnim neto emisijama stakleničkih plinova.

Na temelju studija o potencijalu i dostupnosti biomase u Hrvatskoj, za proizvodnju naprednog bioetanol odabrana je kombinacija poljoprivrednih ostataka, uglavnom žitarica, kukuruzne slame i energetske biljke miskantusa (*Miscanthus x giganteus*). Osim stvaranja novih radnih mjesta, očekuje se da će proizvodnja energetskih usjeva miskantusa za biorafineriju revitalizirati područje unutar 100 km od sisačkog pogona, aktivirati napuštenu zemljište i stvoriti nova radna mjesta u udaljenim ruralnim područjima.

Projekt Biorafinerije također je ispunio formalne kriterije Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, koje ga je službeno uvrstilo na popis strateških projekata Republike Hrvatske. Ovaj projekt predstavlja prvu komercijalizaciju napredne proizvodnje biogoriva koja se temelji na inovativnoj tehnologiji razvijenoj u EU, dokazujući tako svoju mogućnost za široku primjenu i dodajući zamah za povećanje napredne proizvodnje biogoriva u cijeloj Europi.

Nadovezujući se na veliko iskustvo stečeno tijekom projekta Futuro^l™, tehnologija je sada optimizirana i uistinu može postati platforma na biološkoj osnovi i osigurati proizvodnju drugih materijala i kemikalija u budućnosti, kao što su bio-polimeri, bio-jet itd. Ako budu ostvareni svi preduvjeti i osigurano sufinanciranje iz EU fondova, očekivani početak rada biorafinerije je 2026. godine.

PROJEKT BIORAFINERIJA



ROK IZGRADNJE: 2026.

VRIJEDNOST INVESTICIJE: 300 MIL. €

PROJEKT UVRŠTEN NA LISTU STRATEŠKIH INVESTICIJSKIH PROJEKATA REPUBLIKE HRVATSKE

BENEFITI



Gorivo s negativnim ugljičnim otiskom



Aktivacija **12.500 hektara** zapuštenog zemljišta i zemljišta lošije kvalitete koje ne služi za proizvodnju hrane (**nizak ILUC**)



Nova radna mjesta u tehnološkom sektoru te indirektno u sektoru poljoprivrede kroz proizvodnju i dobavu biomase u području s visokom nezaposlenošću (oko 30 %)



Transformacija jedne od najstarijih rafinerija u EU u industrijski centar naprednih i zelenih tehnologija

U projektu biorafinerije predviđena je ugradnja inovativne Futuro^l™ tehnologije kombinirane s Bio-CCUS-om.

Tehnologiju Futuro^l™ razvila je francuska tvrtka Axens, a sisačka biorafinerija bi bila **prva komercijalna tvornica naprednog bioetanol koja je koristi.**

PROJEKT POVEĆANJA ISCRPKA NAFTE (ENGL. ENHANCED OIL RECOVERY - EOR)

Europska komisija objavila je svoju dugoročnu stratešku viziju istražujući različite scenarije koji do 2050. godine vode do niskougličnog gospodarstva EU-a. U svim tim scenarijima, hvatanje i skladištenje ugljika (CCS) identificirano je kao ključna tehnologija za postizanje ovog ambicioznog cilja, igrajući presudnu ulogu u smanjenju razina emisija potrebnih za ograničavanje globalnog zatopljenja i porasta temperature.

Naš EOR projekt smatra se CCUS projektom. Uključuje utiskivanje CO₂ i vode, u mjesečnim ciklusima, u iscrpljena naftna polja Ivanić i Žutica, što doprinosi povećanju proizvodnje, ali ima i važan ekološki aspekt jer značajno smanjuje emisiju CO₂.

Od početka njegove primjene 2014. godine više od 1,8 milijuna tona CO₂ je trajno uskladišteno, što odgovara približno 30 % godišnjih emisija osobnih automobila u Hrvatskoj. Izgrađena postrojenja i instalacije za utiskivanje CO₂ omogućuju proširenje projekta na druga naftna polja u blizini Ivanića i Žutice, na čemu aktivno radimo (više o ovom projektu u 2020. pročitajte u poglavlju Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina).

PROJEKT VODIK

INA Grupa posvećena je analizi potencijala vodika kao goriva i u suradnji s Gradom Zagrebom razvijamo projekt uvođenja vodika u gradski prijevoz. Projekt obuhvaća detaljnu analizu trenutne situacije i sveobuhvatnu pripremu za uvođenje autobusa na vodik u javni gradski prijevoz zajedno s pripadajućom infrastrukturom kao što su punionice i skladišta vodika. Aktivnosti se provode sukladno Akcijskom planu za održivi energetske razvoj i prilagodbu klimatskim promjenama Grada Zagreba.

Vodik je prihvatljivo gorivo s aspekta zaštite okoliša za pogon električnih automobila, bez emisija stakleničkih plinova, čestica, buke i vibracija. Osim smanjenja zagađenja, omogućit će implementaciju politika i strategija EU i RH u promociji održivog, sigurnog i niskougličnog razvoja. Početkom 2020. godine, Grad Zagreb prijavio je projekt na natječaj „Pomoć u razvoju projekta za regije“, prvenstveno namijenjene regijama i gradovima EU 13 koje nemaju razvijenu infrastrukturu ili primjenu vodikovih tehnologija.



SOLARNE ELEKTRANE

Dobar primjer zadovoljavanja ključnih načela održivosti je program INA Grupe za razvoj solarnih elektrana na postojećim industrijskim postrojenjima u Sisku, Molvama, Rijeci i Kaštel Sućurcu. U riječkoj rafineriji i terminalu UNP-a u Kaštel Sućurcu solarne elektrane instalirane su 2019. godine, a plan je instaliranje solarne elektrane na Objektima prerade plina u Molvama (9 MW) i na našoj lokaciji u Sisku (3 MW). Na ove dvije elektrane u planu je instalirati više od 35.000 solarnih panela na gotovo 15.000 m² prostora. Za oba projekta su ishođene građevinske dozvole.

Solarna elektrana u Rafineriji nafte Rijeka izgrađena je na nadstrešnici parkirališta na glavnom ulazu. Zasad je to naša najveća izgrađena solarna elektrana i prva u rafineriji. Očekivana godišnja proizvodnja je oko 100.000 kWh u potpunosti obnovljive električne energije namijenjene vlastitoj potrošnji. Fotonaponska elektrana donijet će financijske uštede za električnu energiju, kao i smanjenje CO₂ otiska za oko 41 tonu godišnje.

Ovi projekti otvaraju vrata novog razvoja za nas kao kompaniju koji ne završava solarnim elektranama, već daje potencijal za razvoj u smjeru drugih obnovljivih izvora, poput upotrebe geotermalne energije ili energije vjetra. S obzirom na to da se radi o ulaganju u postojeća industrijska postrojenja, na ovaj način dajemo dodatnu vrijednost našim lokacijama što je posebno važno u kontekstu transformacije sisačke rafinerije u održive alternative.



ENERGETSKA UČINKOVITOST

INA Grupa je utjecajni sudionik energetskog tržišta u Hrvatskoj i regiji te vjerujemo da je povećanje energetske učinkovitosti najvažniji mehanizam smanjenja potrošnje energije i jedno od osnovnih načela energetske tranzicije. Naše temeljno opredjeljenje u upravljanju energijom je postizanje poboljšanih energetskih performansi i mjerljivih rezultata povezanih s energetskom učinkovitošću, korištenjem i potrošnjom energije. Kontinuirano razvijamo, održavamo i usklađujemo implementirani sustav upravljanja energijom s važećim zakonskim i drugim zahtjevima vezanim uz upravljanje energijom, koji su se društva INA Grupe obvezala poštivati. Upravljanje energijom primjereno je naravi i stupnju korištenja i potrošnje energije u našim društvima i ima ključnu ulogu u poslovanju i vođenju naših procesa. Usmjereni smo na odgovorno korištenje energije te opredijeljeni za trajno praćenje i poboljšavanje energetskih performansi na svim postrojenjima, opremi i objektima. Upravljačka struktura društava INA Grupe ima vodeću ulogu u promicanju, razvoju i primjeni definiranih načela sustava upravljanja energijom.

Stoga nastavljamo s aktivnostima na poboljšanju energetske učinkovitosti i smanjenju emisija, koje u rafinerijskoj preradi uključuju povrat topline, prikupljanje i uporabu kondenzata, energetsku učinkovitost procesnih peći i kotlova, povrat plina na baklji, poboljšanje rada izmjenjivača topline te izgradnju naprednog sustava vođenja procesa.

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina mjere uključuju zamjenu opreme novom i učinkovitijom, ulaganje u automatizaciju i optimizaciju bušotina ugradnjom frekventnih pretvarača, poboljšanje energetske učinkovitosti rasvjetnih objekata, optimizaciju sustava vrućeg ulja i slično. Očekivane godišnje uštede iznose 6 GWh.

POTROŠNJA ENERGIJE

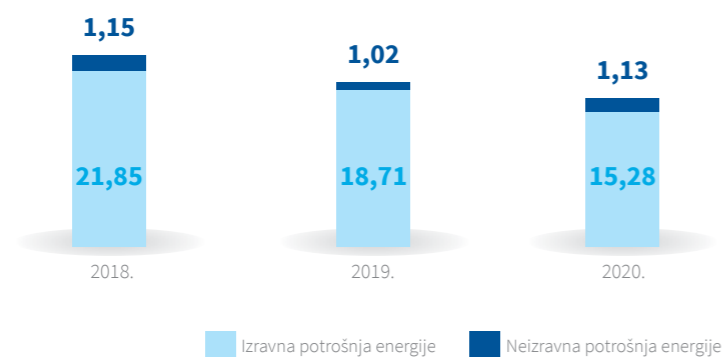
302-1, 302-2, 302-3, 302-4

Zbog prirode svog poslovanja i broja lokacija, INA Grupa je veliki potrošač energije koja predstavlja značajan udio u operativnim troškovima. Ukupna potrošnja energije INA Grupe u 2020. godini iznosila je 16,41 milijuna GJ, od čega 15,28 milijuna GJ izravne potrošnje energije i 1,13 milijuna GJ neizravne potrošnje energije.

Izravna potrošnja energije uključuje prirodni plin u iznosu od 7,99 milijuna GJ, ostalu potrošnju energije ugljikovodika u iznosu od 7,11 milijuna GJ (predstavlja zbroj količina goriva koje nastaju iz sirove nafte, uključujući ukapljeni naftni plin, komprimirani prirodni plin, ukapljeni prirodni plin, butan, propan, etan i goriva koja se koriste za izgaranje u kotlovima, pećima, grijačima, turbinama, bakljama, incineratorima, generatorima i sl.) i gorivo za službene automobile u iznosu od 0,17 milijuna GJ, umanjeno za ukupnu neizravnu prodanu energiju u iznosu od 14 GJ.

Što se tiče neizravne potrošnje energije, ukupna kupljena električna energija iz vanjskih izvora iznosila je 0,808 milijuna GJ i 0,322 milijuna GJ intermedijarne energije (para, toplina itd.). Velika većina ukupne potrošnje energije u INA Grupi tijekom 2020. godine potječe iz neobnovljivih izvora, dok je 70,83 GJ proizvedeno i potrošeno pomoću solarnih panela na odobalnim platformama. U Rafineriji nafte Rijeka prodano je 14,1 GJ električne energije kao rezultat viška.

UKUPNA POTROŠNJA IZRAVNE I NEIZRAVNE ENERGIJE U INA GRUPI (milijuni GJ)*



*Svi podaci prikupljeni su u internom sustavu za prikupljanje podataka Enablon. Izravna potrošnja energije računa se na temelju laboratorijske analize korištenog goriva kada je to primjenjivo ili korištenjem IPCC faktora. Neizravna potrošnja energije izračunata je na temelju računa vanjskih opskrbljivača toplinom, parom i električnom energijom.

PROJEKTI UŠTEDE ENERGIJE U INA GRUPI

Sustav upravljanja energijom provodi se kontinuiranim praćenjem potrošača energije u svakoj organizacijskoj jedinici, popraćeno specifičnim investicijskim projektima koji osiguravaju energetsku učinkovitost.

Cilj Europske unije je poboljšati učinkovitost konačne potrošnje energije za 32,5 % do 2030. godine. Pravni okvir definiran Direktivom o energetskoj učinkovitosti poticaj je za primjenu učinkovitih rješenja u procesnoj industriji. INA Grupa zalaže se za poboljšanje energetskih, ekoloških i ekonomskih performansi vlastite imovine. Prema tome, utjecaj svih projektnih prijedloga s obzirom na buduću potrošnju energije mora se utvrditi već kod stvaranja ideje (faza procjene) i analizirati za sva povezana alternativna rješenja. To je vrlo važan element u ocjeni projektnog prijedloga i konačne odluke o njegovoj provedbi. Ekonomski učinak svih projektnih prijedloga kao rezultat promjena u potrošnji energije procjenjuje se na temelju procjene Grupe o cijenama usluge do 2050. godine. Na temelju svih dostupnih informacija priprema se plan pokazatelja energetske učinkovitosti za različite scenarije u budućnosti kao dodatni kriterij za odluku o ulaganju.

Prema opisanom pristupu, INA Grupa uložila je 16,5 milijuna kuna u projekte poboljšanja energetske učinkovitosti u 2020. godini i pripremila prijedloge projekata s planovima smanjenja potrošnje energije od 13 % do 2030. godine. U fazi pripreme su i dodatni projekti s očekivanim smanjenjem potrošnje energije za još 5 % do 2030. Ovaj pristup osigurat će poboljšanje održivosti Ininog poslovanja s naglaskom na poboljšanje energetske učinkovitosti u sustavu rafiniranja.

U skladu s Direktivom o energetskoj učinkovitosti, INA, d.d. kao dobavljač energije obvezna je postići uštedu energije. Obveza definirana u Nacionalnom akcijskom planu za energetsku učinkovitost potvrđena je uspješnom verifikacijom 3,65 TWh uštede ostvarene provedbom projekata učinkovitosti u razdoblju 2014.-2019. Višak ostvarenih ušteda energije nudi se trećim stranama na tržištu. Na temelju prikupljenih iskustava, INA, d.d. pripremila je plan realizacije projekata energetske učinkovitosti s ciljem pokrivanja obveze uštede energije do 2030. Realizacijom predloženih projekata u budućnosti će se smanjiti financijska izloženost rafinerijskog poslovanja određenim politikama.

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina uspješno smo završili remont na Objektima prerade plina Molve, Objektima frakcionacije Ivanić Grad, pogonima za proizvodnju plina u proizvodnoj regiji Sjeverna Hrvatska te na Centralnoj plinskoj stanici Žutica u proizvodnoj regiji Središnja Hrvatska, što doprinosi boljim energetskim performansama tih objekata.

EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA

305-1, 305-2

IZRAVNE I NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA (PODRUČJE 1 I 2)

Područje 1 obuhvaća izravne emisije stakleničkih plinova iz izvora u vlasništvu ili pod nadzorom INA Grupe. Ukupne izravne emisije stakleničkih plinova iz područja 1 dosegle su 1,28 milijuna tona ekvivalenta CO₂ u 2020. godini, što je 15 % manje nego prošle godine (1,51 milijun tona u 2019. godini) Smanjenje je uglavnom postignuto prestankom tradicionalne proizvodnje u Rafineriji nafte Sisak i smanjenim brojem aktivnosti zbog pandemijske situacije.

Emisije područja 2 iz kupljene energije (npr. električne energije, topline, pare) ostale su relativno iste, uz lagani porast zbog veće kupnje električne energije iz vanjskih izvora.



IZVOR EMISIJA STAKLENIČKIH PLINOVA (PODRUČJE 1)

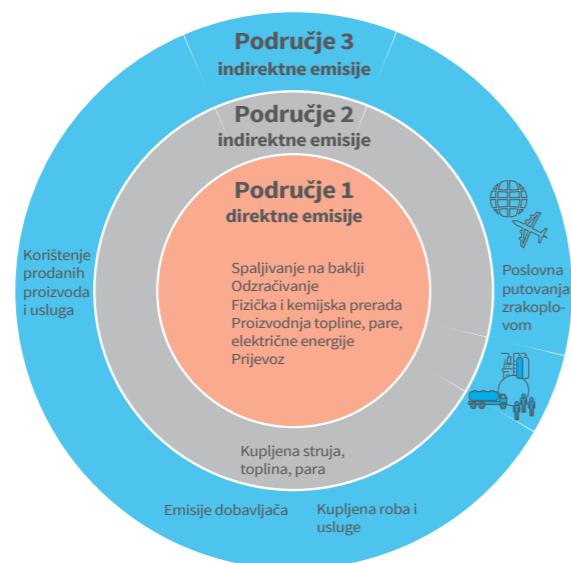
- 34% Istraživanje i proizvodnja nafte i plina (kopno + Jadran)
- 1% Ostalo
- 65% Rafinerije i marketing

NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA (PODRUČJE 3)

305-3, 305-5

Područje 3 uključuje ostale neizravne emisije stakleničkih plinova nastale aktivnostima u lancu opskrbe INA Grupe koje nisu evidentirane i nisu prijavljene u emisijama područja 1 i 2, kao što su kupljena roba i usluge, upotreba prodanih proizvoda i usluga, poslovna putovanja zrakoplovom itd. Većina (86%) naših emisija stakleničkih plinova područja 3 rezultat su upotrebe prodanih tekućih goriva, dok 12% emisija stakleničkih plinova opsega 3 su rezultat upotrebe prodanog prirodnog plina. Preostali dio uglavnom generiraju dobavljači koji pružaju usluge INA Grupi i poslovna putovanja, kao što je prikazano u donjoj tablici.

EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA – PODRUČJE 3 (TONE CO ₂ EKVALENTA)		2020.
UKUPNE NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA (PODRUČJE 3)		11.608.432
OD ČEGA: KUPCI – UPOTREBA KUPLJENIH RAFINERIJSKIH PROIZVODA		9.996.804
OD ČEGA: KUPCI – UPOTREBA KUPLJENOG PRIRODNOG PLINA (VLASTITA PROIZVODNJA)		1.360.255
OD ČEGA: INA GRUPA – POSLOVNA PUTOVANJA ZRAKOPLOVOM		133
OD ČEGA: DOBAVLJAČI – PROIZVODNJA NAFTE (KUPLJENA OD VANJSKIH IZVORA)		251.240



EMISIJE OD SPALJIVANJA NA BAKLJI I ODZRAČIVANJA

OG 6

Metan je primarna komponenta prirodnog plina i snažniji je od ugljikovog dioksida kao sredstvo za zagrijavanje. Pametno upravljanje metanom ne samo da doprinosi smanjenju emisija, već je i ekonomska prilika jer emisije predstavljaju gubitak proizvoda koji se može prodati.

U 2020. godini izravne emisije stakleničkih plinova od spaljivanja na baklji iznose 67,87 tisuća tona, što je 23 % manje u odnosu na 2019. godinu. U Rafinerijama i marketingu smanjenje je uglavnom postignuto prestankom tradicionalne proizvodnje u Rafineriji nafte Sisak i boljim radom procesnih jedinica nakon remonta provedenog 2019. godine u Rafineriji nafte Rijeka. U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina spaljivanje na baklji je povećano uglavnom u Središnjoj proizvodnoj regiji zbog remonta na Objektima frakcionacije Ivanić Grad. Emisije od odzračivanja su nešto veće u odnosu na prošlu godinu zbog blagog porasta izdvojenog CO₂ iz plina te manje količine komprimiranog plina za EOR.

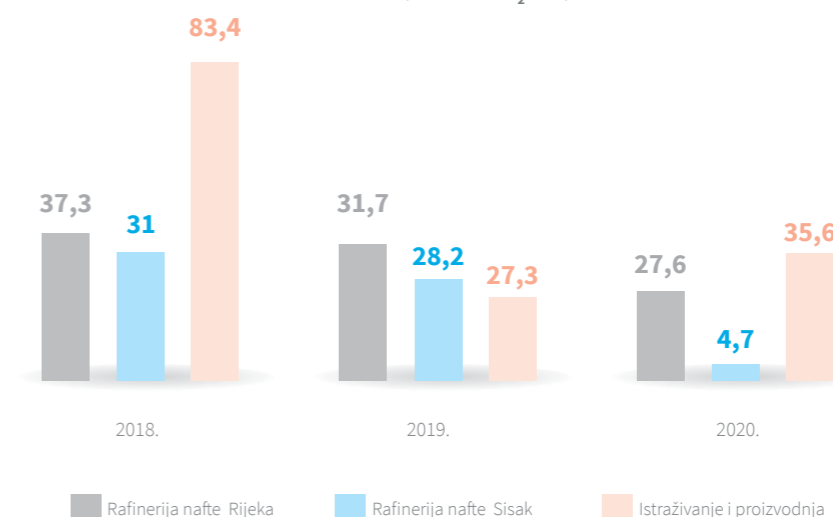
Kao dio EU strategije za metan usvojene 2020. godine, EU Komisija razvija zakonodavni prijedlog za sprječavanje istjecanja metana, ključnog za postizanje klimatskih ciljeva do 2030. godine i cilja za klimatsku neutralnost do 2050. godine. Uključit će obvezujuća pravila o praćenju, izvještavanju, provjeri, otkrivanju i popravljanju istjecanja u energetskom sektoru te će uzeti u obzir zakone koji zabranjuju rutinske prakse spaljivanja i odzračivanja.

MOL Grupa kao potpisnik inicijative bez rutinskog spaljivanja do 2030. godine pri razvoju novih naftnih polja obvezala se planirati nula rutinskog spaljivanja i tražiti ekonomska rješenja za što ranije zaustavljanje rutinskog spaljivanja na postojećim naftnim poljima, a najkasnije do 2030. godine. INA, d.d. također sudjeluje i doprinosi inicijativi provedbom relevantnih projekata.

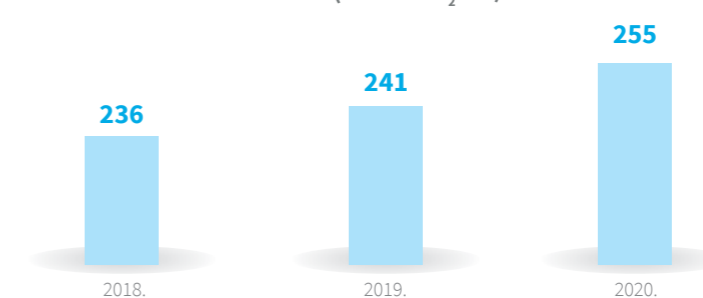
U 2020. godini implementirali smo projekte smanjenja spaljivanja na baklji na naše dvije lokacije u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina. Na sabirnoj stanici Mramor Brdo instaliran je kompresor s rotacijskim vijčanim kompresorom pogonjenim elektromotorom kako bi se eliminiralo izgaranje plina nakon razdvajanja proizvedene nafte i plina i povećala proizvodnja nafte bez gubitaka plina. Očekivano smanjenje CO₂ iznosi 5.300 tona godišnje. Na Mjerno-sabirnoj stanici Đeletovci instalirano je postrojenje za preradu plina kako bi se povećala kvaliteta plina i omogućila njegova monetizacija tijekom cijele godine. Očekivano smanjenje CO₂ iznosi 4.160 tona godišnje. U ove projekte uloženo je 23 milijuna kuna.

U sljedećem ćemo se razdoblju usredotočiti na pregled trenutnog postupka izvještavanja o metanu, pripremu punog opsega inventara izvora metana i druge korake potrebne za pripremu plana smanjenja emisije metana.

IZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA NASTALE SPALJIVANJEM NA BAKLJI (tisuće tCO₂ekv)



IZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA NASTALE ODZRAČIVANJEM U ISTRAŽIVANJU I PROIZVODNJI (tisuće tCO₂ekv)



Svake godine na našim glavnim objektima provodimo program za otkrivanje i popravak curenja (dalje u tekstu: LDAR). LDAR se izvodi na opremi koja potencijalno može emitirati fuge emisije pomoću infracrvene kamere koja vizualno prikazuje najmanje curenje na elementima opreme i instalacijama kroz koje teku fluidi. Otkrivanje propuštanja provodi se godišnje, a popravak se provodi odmah ili u određenim vremenskim okvirima, u skladu s planovima održavanja. LDAR program, zajedno s koracima koje poduzimamo za smanjenje spaljivanja na baklji, doprinijet će daljnjem smanjenju naših fuge emisija. U sklopu nove strategije zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša koju smo počeli izrađivati, fokus će biti na daljnjoj implementaciji LDAR programa na naše logističke lokacije i lokacije Istraživanja i proizvodnje nafte i plina.

„SMANJITI UTJECAJ NA OKOLIŠ“



POSTIGNUĆA

- Znatno smanjene ukupne emisije SOx
- Poboľšano upravljanje zaštitom tla i podzemnih voda kroz reviziju rezerviranja za zaštitu okoliša
- Uspješna suradnja s relevantnim nadležnim tijelom tijekom postupka revizije okolišnih dozvola i izrade temeljnih izvješća

Svjesni smo da oskudno upravljanje okolišem može pridonijeti operativnom riziku, naštetiti ugledu kompanije i utjecati na financijsko poslovanje te da je smanjenje utjecaja na okoliš presudno za održavanje naših dozvola za rad. U skladu sa zahtjevima kupaca, dobavljača, radnika, poslovnih partnera i ostalih dionika, nastojimo kontinuirano poboljšavati poslovne procese, kvalitetu proizvoda i usluga te smanjivati utjecaj na okoliš, što dokazuju certifikati kvalitete, energije, upravljanja zaštitom okoliša i održivost biogoriva.

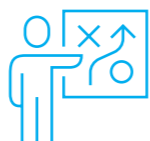
UPRAVLJANJE ZAŠTITOM OKOLIŠA U INA GRUPI

102-11

Očekuje se da tvrtke upravljaju svojim poslovanjem na način koji je prihvatljiv za okoliš, ljude i klimu. Glavna načela i razvojni koraci INA Grupe u području zaštite okoliša utvrđeni su ključnim ciljevima i programima INA Grupe u razdoblju 2017.-2020. koji pružaju dugoročni razvojni koncept prema postizanju najviših standarda ZZSO-a i odražavaju ZZSO orijentaciju na pružanje usluga i podršku poslovnim aktivnostima.

Glavni ciljevi i programi zaštite okoliša odnosili su se na:

- **Osiguranje usklađenosti s regulativom zaštite okoliša:** Industrija nafte i plina visoko je regulirana i ostat će u središtu pozornosti EU regulatora i nacionalnih vlada. Broj zakonskih propisa o zaštiti okoliša raste, što posljedično predstavlja sve veći izazov za usklađenje energetske intenzivne industrije sa zakonskim obvezama. Utjecaj na poslovanje kontinuirano se procjenjuje kako bi se utvrdili najisplativiji projekti za ispunjenje brojnih zakonskih zahtjeva zaštite okoliša.



IZAZOVI

- Povećani broj izlivanja i curenja, uglavnom zbog korozije cjevovoda u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina
- Podrška poslovanju u transformaciji Rafinerije nafte Sisak i novim projektima kao dio te tranzicije
- Podrška kružnom gospodarstvu smanjenjem plastike za jednokratnu uporabu i istraživanju mogućnosti iskorištavanja otpada i ostataka

- **Implementacija inicijative „Bez rutinskog spaljivanja“:** Inicijativa je predstavljena 2015. godine od strane UN-a i Svjetske banke s ciljem ukidanja rutinskog spaljivanja plina na baklji na lokacijama proizvodnje nafte i plina do 2030. godine. Tijekom proizvodnje nafte proizvodi se i kaptažni plin koji se iskorištava dijelom u daljnjim procesima, a dijelom se spaljuje na baklji zbog nemogućnosti daljnjeg korištenja. Spaljivanje plina na baklji doprinosi klimatskim promjenama i onečišćenju okoliša te predstavlja gubitak energetski vrijednog resursa.
- **Implementacija projekata Zelenog Fonda:** Zeleni fond financira tehnološke i procesne projekte sa značajnim koristima za okoliš, a koji ne predstavljaju ispunjenje zakonske obveze.
- **Izrada akcijskih planova bioraznolikosti:** Aktivnosti proizvodnje i prerade nafte i plina mogu utjecati na prirodni okoliš u kojem se odvijaju, uključujući potencijalne i stvarne utjecaje na bioraznolikost i prirodne resurse o kojima ovise lokalne zajednice. Procesi naftne industrije oslanjaju se i na koristi koje pruža ekosustav u kojem se proces odvija, kao npr. korištenje voda. INA Grupa prepoznaje važnost provedbe svih procesnih aktivnosti na siguran način kako bi zaštitila okoliš i lokalne zajednice.
- **Upravljanje zaštitom tla i podzemnih voda:** Aktivnosti zaštite tla i podzemnih voda mogu utjecati na reputacijski, okolišni i financijski rizik, stoga su uspostavljena dva programa poboljšanja u ovom području:
 - ▶ Provedena je procjena rizika za lokacije koje mogu imati utjecaj na onečišćenje tla i podzemnih voda s obzirom na aktivnosti koje se provode na lokaciji
 - ▶ Provode se mjere remedijacije na lokacijama gdje postoji onečišćenje tla i podzemnih voda kao rezultat prošlih ili trenutnih aktivnosti - definirana je i strategija remedijacije temeljena na procjeni rizika kako bi se spriječila i kontrolirala potencijalna migracija onečišćenja u podzemlje

Kroz godišnje akcijske planove, prati se realizacija definiranih ciljeva i programa te utvrđuju ostvarenju.

U 2020. godini nastavili smo s realizacijom Projekta nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka koji je najveći pojedinačni investicijski projekt u povijesti Ine, vrijedan više od 4 milijarde kuna. Ovaj će projekt poboljšati konfiguraciju rafinerije, povećati njenu kompleksnost i poboljšati strukturu proizvoda. Ključni elementi projekta su izgradnja postrojenja za obradu teških ostataka, zajedno s postrojenjima za rukovanje koksom, skladištem i lukom za koks te rekonstrukcijom jedinica za obradu proizvoda. Koksna luka i logistički sustavi koksa uključuju i zatvoreno skladište za naftni koks te predstavljaju tehnologiju visoke razine prihvatljivu za okoliš.

INA Grupa je 2014. godine pokrenula program Zeleni pojas kroz koji sufinancira projekte usmjerene na održivi razvoj, zaštitu okoliša i ublažavanje klimatskih promjena. Kroz proteklih sedam godina, podržano je više od 100 projekata s više od 2 milijuna kuna te posađeno 8.137 sadnica drveća, cvijeća i raslinja te je zazelenjena površina od 65.424 m². Zeleni pojas uvršten je u UN-ovo Globalno izvješće o održivom razvoju za 2018. godinu kao projekt koji izravno pridonosi globalnom cilju održivog razvoja 15 - očuvanje života na Zemlji.

Također smo procijenili naše lokacije na osnovu rizika i utjecaja na biološku raznolikost kako bismo utvrdili staništa i vrste flore i faune prisutne na lokacijama i njihovu ugroženost. Identificirano je osam lokacija u osjetljivim područjima. Za tri eksploatacijska polja izrađeni su akcijski planovi biološke raznolikosti, dok se za pet maloprodajnih mjesta povremeno izrađuju letci s informacijama o tome što INA, d.d. radi u zaštiti okoliša, kao i informacije o samim zaštićenim područjima u blizini kojih se nalaze maloprodajna mjesta.

BUDUĆI KORACI U ZAŠTITI OKOLIŠA

Kontinuirano usmjeravamo svoje poslovanje ka postizanju globalnih ciljeva održivosti koji predstavljaju poboljšanje svijeta za buduće generacije te smo svjesni kako je suočavanje s izazovima u području zaštite okoliša važno za daljnji održivi razvoj. Najvažniji izazovi u području zaštite okoliša s kojima se svi susrećemo su klimatske promjene, gubitak biološke raznolikosti, prirodne nepogode, ekstremni vremenski uvjeti, nestašica vode i neodgovarajuće gospodarenje otpadom. U 2020. godini započeli smo s razvojem nove ZZSO strategije koja će nas potaknuti da hrabrije ostvarimo svoje težnje za zaštitom okoliša, uz istovremeni održivi razvoj. U fokusu zaštite okoliša, s ciljem daljnjeg poboljšanja izvedbe i smanjenja negativnog utjecaja na okoliš su sljedeće aktivnosti:

- Provedba programa otkrivanja i sanacije curenja na lokacijama Logistike i Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
- Izrada programa praćenja emisije metana iz naših proizvodnih procesa
- Smanjenje odlaganja proizvedenog otpada i postavljanje kvantitativnog cilja za odlaganje i recikliranje
- Smanjenje negativnog utjecaja na površinska i podzemna vodna tijela
- Izrada akcijskog plana za smanjenje pritužbi građana (buka i neugodni mirisi)

IZLIJEVANJA U OKOLIŠ

306-3

Kontinuirano nastojimo spriječiti svako izlijevanje koje može imati utjecaja na okoliš. Izlijevanja se prate i o njima se izvještava u skladu s dobro uspostavljenom praksom u našem sustavu za prijavu i istraživanje incidenata. Događaji se istražuju i analiziraju kako bi se spriječilo njihovo ponavljanje, primjenjuju se akcije i dijele stečena znanja i iskustva.

Kako bismo učinkovito reagirali na izvanredne situacije, zaštitili radnike i okoliš, kao i očuvali imovinu i reputaciju tvrtke, djelujemo u skladu s našim internim planovima za hitne slučajeve i odmah aktiviramo svoj tim za pripravnost i odaziv u hitnim situacijama, a ako je potrebno i specijalizirane ugovorne tvrtke za sanaciju okoliša i zaštitu od daljnjeg širenja onečišćenja.

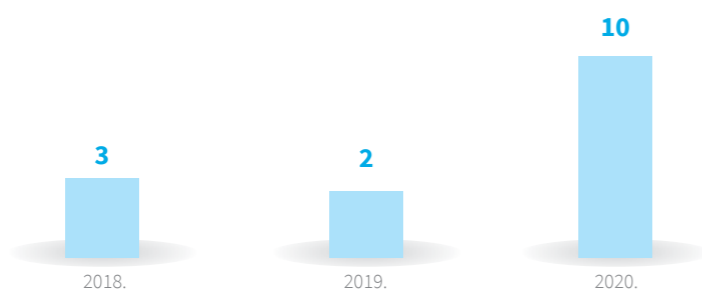
U 2020. godini zabilježili smo znatno veći broj izlijevanja nego prethodnih godina, ukupno 123 od čega više od 95 % u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina. Od ukupnog broja, u 85 slučajeva došlo je do izlijevanja ugljikovodika. Ukupna količina izlivenih ugljikovodika iznosi 119 m³, a financijski gubitak povezan s događajima 4,9 milijuna kuna. U 71 % svih slučajeva događaji su uzrokovani korozijom zrele infrastrukture.

Od ukupnog broja, zabilježeno je deset značajnih izlijevanja sa sadržajem ugljikovodika iznad 1 m³, svi u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina. Ukupna količina prolivenih ugljikovodika u tim događajima iznosi 108 m³. Najznačajnije izlijevanje dogodilo se u Ivaniću gdje je treća strana prijavila curenje nafte u kanal za navodnjavanje. Proliveno je približno 70 m³ ugljikovodika te onečišćeno 370 metara kanala i približno 2.000 m² tla unutar kanala. Istraga je pokazala da je uzrok izlijevanja korozija slanovoda od dispečerske stanice Graberje do sabirne stanice Iva-1. Ugovorna tvrtka odmah je započela sa sanacijom terena. Sljedeća dva događaja dogodila su se na lokaciji Žutica, gdje je u dva navrata iz kaptažnog plinovoda iscurilo 10 m³ plina i 0,1 m³ plinskog kondenzata. Onečišćeno je oko 3 m² tla. Radovi na sanaciji oštećenja i sanaciji terena započeli su odmah.

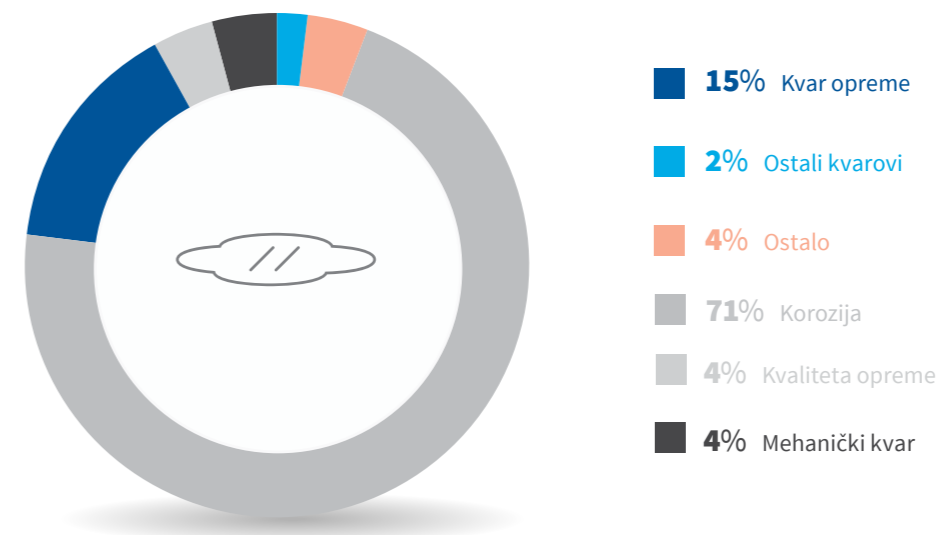
Istražujući izlijevanja, identificirali smo problematična mjesta unutar naših proizvodnih lokacija i planirali preventivne mjere za smanjenje stope incidenata. Za 2021. godinu je za aktivnosti mehaničkog integriteta, popravak i zamjenu cjevovoda i spremnika planirano više od 20 milijuna kuna. Fokus će biti na proizvodnoj regiji Središnja Hrvatska gdje će većina sredstava biti alocirana za najkritičniju imovinu - lokacije Žutica i Ivanić na kojima se i dogodila većina izlijevanja. Usredotočit ćemo se na sanaciju cjevovoda između dispečerske stanice Graberje i sabirne stanice Iva-1 gdje se dogodilo osam propuštanja u 2020. godini.

Proces selekcije kritičnih cjevovoda započeo je 2020. godini, a nastavit će se i 2021. godini s detaljnim planom održavanja najkritičnije opreme. Analizirat će se trenutna proizvodna imovina kako bi se identificirali „mrtvi krakovi“ i neoperativna oprema koji također mogu dovesti do curenja. Nakon analize, izradit će se i primijeniti plan zamjene opreme na najkritičnijoj imovini.

BROJ IZLIJEVANJA UGLJIKOVODIKA PREKO 1m³ U INA GRUPI



UZROCI IZLIJEVANJA



GOSPODARENJE OTPADOM U INA GRUPI

306-2, 306-4, OG 7

Prakse gospodarenja otpadom imaju izuzetno važnu ulogu za čisti okoliš i globalnu održivost, a zdravlje ljudi i očuvanje resursa odgovornost su svake tvrtke. Izbjegavanje i smanjenje nastanka otpada vrlo je važan dio upravljanja otpadom INA Grupe.

U 2020. godini nastavili smo s implementacijom Ključnih ciljeva gospodarenja otpadom INA Grupe za razdoblje 2018.-2021. godine prioritetnim akcijama koje će unaprijediti naš sustav gospodarenja otpadom.

U svrhu podizanja svijesti o pravilnom gospodarenju otpadom među Ininim radnicima, na intranetu su objavljeni članci s temama o kružnom gospodarstvu, smanjenju plastičnog otpada, selektivnom prikupljanju otpada u maloprodaji, proizvodnji energije iz otpada i savjetima za praznike bez otpada.

IT rješenje za gospodarenje otpadom u INA Grupi uspješno je vraćeno u funkciju krajem godine, s obzirom na to da je aplikacija oštećena 2020. tijekom kibernetičkog napada.

Usred pandemije COVID-19, pilot projekt Sakupljanja otpadnog jestivog ulja nastavio je s rastućim rezultatima. Bolji odgovor građana može se pripisati mjesecima izolacije, što je rezultiralo sakupljanjem preko 6,8 tona otpadnog jestivog ulja na našim maloprodajnim mjestima u 2020. godini. Štoviše, u tri godine od početka projekta prikupljeno je više od 17 tona otpadnog jestivog ulja iz kućanstava. Odvojenim sakupljanjem posebnih kategorija otpada, INA, d.d. pomaže u ispunjavanju Plana gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2017.-2022. godine. Tijekom 2020. godine postavljen je plan aktivnosti u smjeru daljnjeg širenja projekta, PR rješenja i mogućnosti financiranja, čiji se prvi rezultati očekuju 2021. godine.

Prepoznajući važnost i problematiku gospodarenja otpadom u Hrvatskoj, INA, d.d. je u 2020. godini, u sklopu Istraživanja i razvoja, započela razvoj projektnog plana usmjerenog na proizvodnju energije iz otpada, koji često uključuje suradnju sa sveučilištima, laboratorijima i drugim partnerima unutar i izvan energetskog sektora. Shvaćajući promjene koje se događaju te prihvaćajući nove potrebe društva i kupaca, INA, d.d. spremno otvara vrata novoj platformi za budućnost.

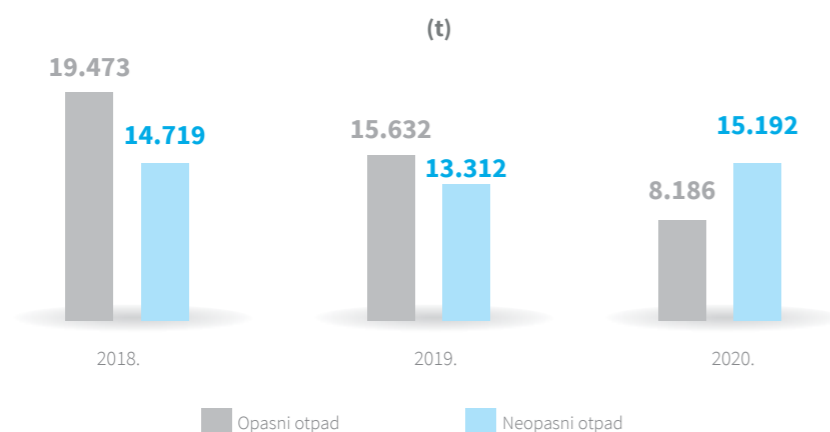
Tijekom 2020. godine STSI d.o.o. nastavio je s aktivnostima metode bioremedijacije, koja se koristi za uklanjanje ugljikovodika iz onečišćenog tla uglavnom iskopanog tijekom kapitalnih rekonstrukcija maloprodajnih mjesta. Ova metoda temelji se na sposobnosti mikroorganizama da svojim metaboličkim procesima razgrade ugljikovodike, smanjujući njihovu koncentraciju sve do razine kada se tlo smatra pročišćenim te se može ponovno racionalno koristiti u okolišu, što odgovara načelima kružnog gospodarenja otpadom. U 2020. godini STSI d.o.o. je počeo prikupljati i obrađivati onečišćeno tlo ugljikovodicima nakon propuštanja cjevovoda. Koncentracija naftnih ugljikovodika u tim tlima bila je znatno veća u usporedbi s tlima iz maloprodaje. No, čak i uz visoku koncentraciju ukupnih naftnih ugljikovodika (TPH), pročišćavanje onečišćenog tla uspješno je provedeno do razine da se tlo može ponovno koristiti u okolišu.

NASTANAK I ZBRINJAVANJE OTPADA

Ukupna količina nastalog otpada u 2020. godini smanjena je za 20 %. Od ukupne količina nastalog otpada (23.378 tona), 8.186 tona je opasni otpad, a 15.192 tona neopasni otpad. Više od 85 % ukupnog otpada nastalo je iz svakodnevnog rada i aktivnosti bušenja, završetka bušenja i remontnih radova, 6 % iz gradnje i rušenja, 5 % iz izvanrednih situacija, a manje od 1 % iz remedijacijskih aktivnosti. Najzastupljenije vrste proizvedenog opasnog otpada u INA Grupi bile su isplačni muljevi i drugi otpad od bušenja te zauljeni muljevi od održavanja. Od ukupno proizvedenog otpada u 2020. godini oporabljeno je 9.449 tona otpada, a 13.940 tona otpada je odloženo (od čega je izvezeno 112,7 tona opasnog otpada). Glavni razlog smanjenja otpada posljedica je prestanka tradicionalne proizvodnje u Rafineriji nafte Sisak i općenito smanjenih operativnih aktivnosti uzrokovanih ograničenjima uslijed pandemije COVID-19. Sukladno tome, remedijacija tla na maloprodajnim mjestima provedena je u smanjenom opsegu i to je jedan od glavnih razloga značajnog smanjenja opasnog otpada u odnosu na 2019. godinu. Povećanje količina neopasnog otpada u 2020. godini posljedica je aktivnosti čišćenja bušotina i postrojenja tijekom remonta u Proizvodnoj regiji Sjeverna Hrvatska te uklanjanja stare i neiskorištene opreme tvrtke CROSCO d.o.o.

U svim uredskim objektima, uz miješani komunalni otpad odvojeno se sakuplja staklena ambalaža, metalna i plastična ambalaža, papir i karton te istrošeni toneri. Na svim maloprodajnim mjestima odvojeno se sakupljanju: miješani komunalni otpad, papir i kartonska ambalaža, plastična ambalaža, zauljena ambalaža i ostali zauljeni otpad (apsorbenti, zauljene krpe, filterski materijali), otpadni akumulatori i baterije. Na lokacijama s Fresh Cornerom, odvojeno se sakupljaju i biootpad te jestivo otpadno ulje.

UKUPNA KOLIČINA NASTALOG OTPADA U INA GRUPI

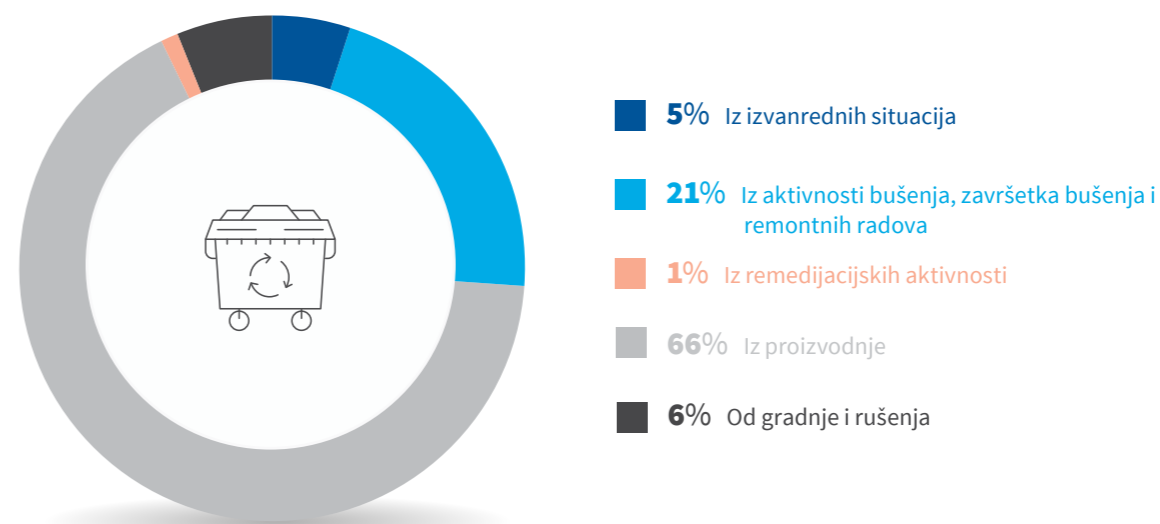


METODE POSTUPANJA S NASTALIM OTPADOM INA GRUPE (t)	2020.
UKUPNO NASTALI OTPAD	23.378
NASTALI OPASNI OTPAD	8.186
NASTALI NEOPASNI OTPAD	15.192
UKUPNO ODLOŽENI OTPAD	13.940
ODLOŽENI OPASNI OTPAD	7.894
ODLOŽENI NEOPASNI OTPAD	6.046
UKUPNO OPORABLJENI OTPAD	9.449
OPORABLJENI OPASNI OTPAD	304
OPORABLJENI NEOPASNI OTPAD	9.145
UKUPNO ODLOŽENI I OPORABLJENI OTPAD*	23.389
ODLOŽENI I OPORABLJENI OPASNI OTPAD	8.197
ODLOŽENI I OPORABLJENI NEOPASNI OTPAD	15.192

Informacije o načinima zbrinjavanja otpada dostavili su dobavljači zbrinjavanja otpada na zahtjev INA Grupe. U skladu sa Zakonom o održivom gospodarenju otpadom (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19) i Pravilnikom o gospodarenju otpadom (NN 81/20), Prateći list za otpad uključuje samo podatke o „D“ ili „R“ postupku te prilikom predaje otpada ovlaštenim tvrtkama, proizvođači otpada u Hrvatskoj ne znaju na koji će se specifični način postupiti s njihovim otpadom.

*Razlika između ukupne količine nastalog otpada i ukupne količine odloženog i recikliranog otpada iznosi 0,29 % i odnosi se na otpad proizveden na kraju 2019. godine, ali ne odložen ili recikliran tijekom iste godine.

PODJELA OTPADA INA GRUPE PREMA NAČINU NASTANKA



EMISIJE U ZRAK

305-7

Emisije u zrak iz naftne i plinske industrije mogu pridonijeti lokalnim utjecajima koji pak mogu utjecati na ljudsko zdravlje i okoliš. U našim postrojenjima pratimo i nadziramo emisije u zrak i primjenjujemo najbolje raspoložive tehnike za njihovo smanjenje. Naši napori usredotočeni su na naša najveća postrojenja i na mogućnosti koje su tehnički i ekonomski izvedive.

Glavni izvor emisija u zrak u našem poslovanju su izgaranje fosilnih goriva i procesne emisije. Najznačajnije onečišćujuće tvari u zrak iz rafinerija su SO₂, NO_x i hlapivi organski spojevi (HOS) stoga se fokusiramo na njihovo smanjenje korištenjem najboljih raspoloživih tehnika. Neke od njih uključuju zamjenu goriva, ugradnju plamenika s niskom emisijom dušikovih oksida i provedbu programa za otkrivanje i sanaciju propuštanja hlapivih organskih spojeva.

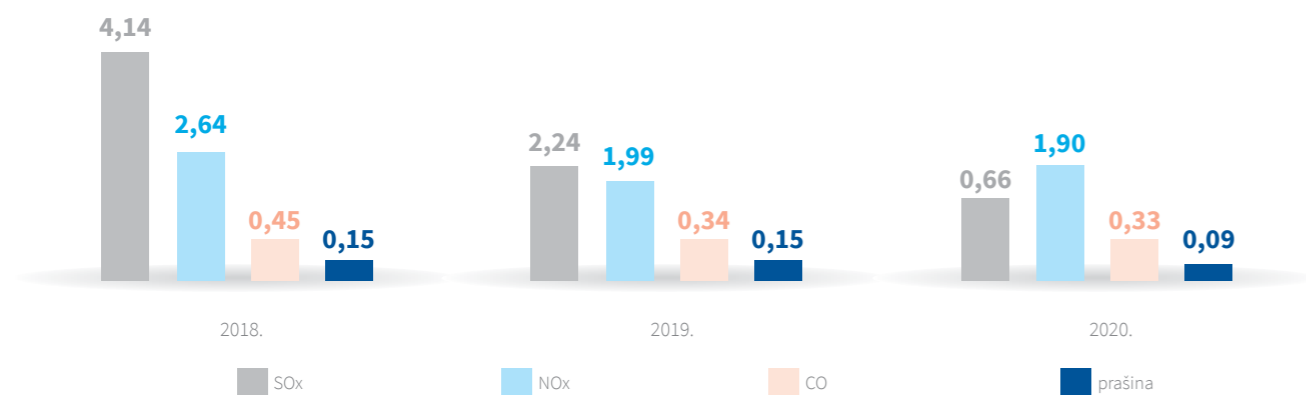
U sklopu postojećeg sustava praćenja kvalitete zraka, stanje kvalitete prati se na mjestu izvora onečišćenja te na području najbližih naselja. U skladu s tim, povremeno ili kontinuirano se provodi emisijski monitoring onečišćujućih tvari (SO₂, NO_x, CO, čestice) na svim nepokretnim izvorima radi provjere usklađenosti s graničnim vrijednostima emisija onečišćujućih tvari koje su definirane okolišnim dozvolama. Kvalitetu zraka pratimo na imisijskim postajama u blizini rafinerija. Prema zasad još nevalidiranim podacima o praćenju kvalitete zraka na utjecajnom području Rafinerije nafte Rijeka u 2020. godini, za većinu mjerenih onečišćujućih tvari na četiri imisijske mjerne postaje u okolici rafinerije rezultati su bili sukladni s ciljevima zaštite okoliša, odnosno zrak je bio I. kategorije po svim mjerenim parametrima. Iznimka je postaja In-Inženjering, na kojoj je zabilježeno 76 prekoračenja satnih graničnih vrijednosti za H₂S (dozvoljena su 24 prekoračenja tijekom kalendarske godine), te je zrak s obzirom na ovu onečišćujuću tvar bio onečišćen. Uzroci se istražuju te će se provesti adekvatne mjere kako u budućnosti ne bi dolazilo do prekoračenja.

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina usredotočeni smo na smanjenje odzračivanja i spaljivanja ugljikovodika na baklji te internu potrošnju plina. U 2020. godini započeli smo s nadogradnjom i zamjenom osam plinskih motora na kompresorskim stanicama Šandrovac i Lipovljani kako bismo dodatno smanjili emisije.

U Logistici i Uslugama kupcima i maloprodaji najrelevantnije su emisije hlapivih organskih spojeva koje proizlaze iz rukovanja i skladištenja naftnih derivata. Takvim se emisijama upravlja instaliranjem uređaja za povrat pare prvog i drugog stupnja.

U 2020. godini ukupna emisija SO_x, NO_x, CO i prašine smanjila se u odnosu na prošlu godinu. Emisije SO_x značajno su se smanjile (71 %) zbog prestanka primarne i sekundarne prerade u Rafineriji nafte Sisak, provedenog projekta pročišćavanja plina bogatog H₂S u Rafineriji nafte Rijeka i bolje kvalitete korištenih goriva (značajan pad postotka H₂S u rafinerijskom plinu i sadržaja sumpora u loživom ulju). Emisije NO_x, CO i prašine ostale su na približno istoj razini u odnosu na prošlu godinu.

EMISIJE U ZRAK (u tisućama tona)



VODA

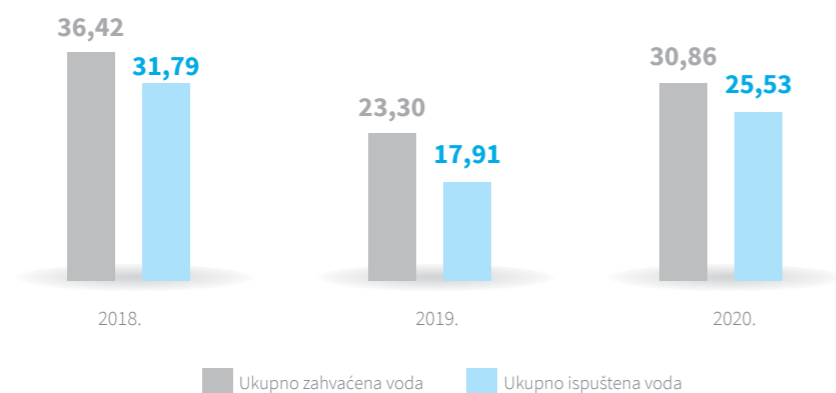
303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 306-1, OG 5

Voda je važan resurs za proizvodnju nafte i plina, od istraživanja i proizvodnih operacija do prerade nafte. Svjesni smo da se vodni resursi moraju učinkovito koristiti i da poboljšanje učinkovitosti ne samo da smanjuje naš utjecaj na okoliš, već dovodi i do smanjenja operativnih troškova. Za naše poslovanje na kopnu voda se prvenstveno koristi za bušenje i završne radnje u istraživanju i proizvodnji kao i za hlađenje u postupcima obrade plina, dok se u rafinerijama koristi za proizvodnju pare, hlađenje i druge procesne potrebe. Voda se koristi i za punjenje vatrogasnih vozila, vatrogasne vježbe i za pranje manipulativnih površina. Voda koju koristimo dolazi iz različitih izvora: može biti površinska ili podzemna voda, sanitarna i morska voda. Nijedan izvor vode ne nalazi se u području koje je znatno pogođeno crpljenjem vode.

U 2020. godini zahvaćeno je ukupno 30,86 milijuna m³ odnosno 30.863 mega litara vode što je porast od 25 % u odnosu na prošlu godinu, uglavnom zbog stabilnog rada Rafinerije nafte Rijeka koja je 2019. godini radila manje zbog velikog remonta. Ukupni volumen ispuštene vode iznosi 25,53 milijuna m³ (odnosno 25.527 mega litara).

Sva otpadna voda koja nastaje u rafinerijama pročišćava se u povezanim, višefaznim postrojenjima za pročišćavanje otpadnih voda, a zatim ispušta na točno određenim i kontroliranim mjestima, u skladu sa zakonskim zahtjevima. Glavne vrste otpadnih voda koje nastaju su industrijske, rashladne, oborinske i sanitarne vode.

UKUPNO ZAHVAĆENA I ISPUŠTENA VODA U INA GRUPI (milijun m³)



ZAHVAT VODE PO IZVORU U INA GRUPI (2020.)*

	MILIJUN M ³	MEGA LITRE
ZAHVAT VODE – PODZEMNA VODA	1,62	1.624
ZAHVAT VODE – POVRŠINSKA VODA	4,83	4.827
ZAHVAT VODE – KOMUNALNA VODA	2,73	2.734
ZAHVAT MORSKE VODE	21,33	21.329
PROIZVEDENA VODA – STRIPER KISELIH VODA I/ILI DNO SPREMNIKA	0,35	349
UKUPNO	30,86	30.863

* INA Grupa ne prikuplja kišnicu, niti koristi otpadnu vodu iz drugih organizacija; 1 mega litra = 1.000 m³

U Rafineriji nafte Rijeka usredotočeni smo na ispitivanje i popravak kanalizacijskog sustava koji je nominiran kao program koji ide svake godine. Tijekom 2020. godine 3.184 m kanalizacijskog sustava koji uključuje 123 okna testirano je na vodonepropusnost. Također smo pripremili plan ispitivanja vodonepropusnosti tankvana i započeli s popravcima. Ove godine obnovili smo jednu tankvanu, dok je cilj za sljedeću godinu obnoviti tankvane još tri spremnika kako bismo osigurali zadržavanje sadržaja u slučaju izlivanja.



LJUDSKI KAPITAL

„KAPITAL LJUDSKIH RESURSA“

102-41, 103-1, 103-2, 103-3



POSTIGNUĆA

- Uspješno provođenje rada na daljinu tijekom više od tri mjeseca u cijeloj Grupi od strane 2.500 radnika
- Izvrsnost tijekom izazova - nagrada za pokazano kvalitetno upravljanje ljudima i briga za dobrobit njihovih radnika tijekom pandemije
- Transformacija INA Akademije u virtualnu platformu za provođenje treninga

IZAZOVI

- Osiguravanje zdravlja i zaštite radnika u pandemijskoj situaciji
- Novi načini rada na daljinu zbog pandemije COVID-19
- Offline način rada zbog kibernetičkog napada tijekom drugog tromjesečja 2020. godine

UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA U INA GRUPI

Na upravljanje ljudskim kapitalom u INA Grupi u velikoj su mjeri utjecali vanjski čimbenici koji su obilježili 2020. godinu. To je rezultiralo mnogim različitim aktivnostima kriznog upravljanja, ali i različitim aktivnostima razvijenim kako bi se osigurao efikasniji prijelaz na virtualnu suradnju između radnika. Ovo je bila brza transformacija i prilagodba postojećih platformi kao što su FORa, BeneFIT i INA Akademija za svrhu pružanja različitih usluga.

ODNOSI S RADNICIMA

SOCIJALNI DIJALOG SA SINDIKATIMA I RADNIČKIM VIJEĆEM

401-2, 413-1, 102-41

Socijalni dijalog u INA Grupi kontinuirano se unaprjeđuje suradnjom s Radničkim vijećem i sindikatima, koje se provodi putem redovnih sastanaka Ljudskih resursa i socijalnih partnera, uključujući pregovore o materijalnim pravima radnika (kolektivni pregovori, pregovori o socijalnim klauzulama vezano za naknade radnicima koji su uključeni u procese optimizacije i projekte restrukturiranja).

Tijekom 2020. godine u INA, d.d. je održano 24 redovnih sastanaka sa sindikatima i Radničkim vijećem te je provedeno 67 postupaka savjetovanja.

Uprava Ine održala je četiri sastanaka s predstavnicima sindikata i Radničkog vijeća, kao i redovnu koordinaciju s članovima Radničkih vijeća INA Grupe, ali i druge sastanke na određene teme s ciljem pružanja odgovora svim socijalnim partnerima tijekom razdoblja poslovanja u specifičnim okolnostima tijekom 2020. godine, a vezano za njihov utjecaj na položaj radnika.

U skladu s Kolektivnim ugovorom (dalje u tekstu: KU), poslodavac kvartalno izvješćuje predstavnike sindikata o prekovremenom radu, broju i vrsti zaposlenih radnika kod poslodavca, strukturi zaposlenih i drugom. Poslodavac obavještava Radničko vijeće o poslovnim rezultatima i stanju poslovanja, zatim o organizaciji rada, očekivanom razvoju poslovnih aktivnosti i njihovom utjecaju na gospodarski i socijalni položaj radnika, o kretanjima i promjenama u plaćama, broju i vrsti radnika i troškovima rada, razmjeru i razlozima uvođenja prekovremenog rada, broju i strukturi zaposlenih radnika (broj radnika zaposlenih na određeno vrijeme, radnici na izdvojenom mjestu rada, radnici angažirani putem agencije za privremeno zapošljavanje itd.), zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu te mjerama za poboljšanje uvjeta rada, rezultatima provedenih inspekcijskih nadzora u području rada i zaštite na radu, kao i drugim pitanjima osobito važnim za gospodarski i socijalni položaj radnika.

U devet kompanija u Hrvatskoj zaključeni su kolektivni ugovori na neodređeno vrijeme: INA, d.d., STSI d.o.o., INA MAZIVA d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., PLAVI TIM d.o.o., HOSTIN, d.o.o., CROSCO d.o.o., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. i INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.

Tijekom 2020. godine održana su četiri kruga kolektivnih pregovora, uključujući 27 sastanka.

Radnici neovisno odlučuju o svojem sindikalnom članstvu. U INA Grupi je ~60 % radnika sindikalno organizirano, dok je više od 10 % radnika INA Grupe u Hrvatskoj učlanjeno u više od jednog sindikata.

U INA Grupi u Hrvatskoj djeluje pet sindikata, dok u kompanijama koje posluju u Bosni i Hercegovini (Holdina d.o.o. i Energopetrol d.d.) djeluju tri sindikata.

Broj radnika INA Grupe u sindikatima na dan 31. prosinca 2020. godine (u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini):

SINDIKAT	BROJ RADNIKA
SING – SINDIKAT NAFTNOG GOSPODARSTVA	3.269
INAŠ – SINDIKAT NAFTNE DJELATNOSTI	2.045
EKN - SAMOSTALNI SINDIKAT RADNIKA U DJELATNOSTIMA ENERGETIKE, KEMIJE I NEMETALA HRVATSKE	349
SNS - SINDIKAT NOVA SOLIDARNOST	123
SHV - SINDIKAT HRVATSKOG VOZAČA	10
UKUPNO – INA GRUPA U REPUBLICI HRVATSKOJ	5.796
SINDIKAT ENERGOPETROL SA	143
SINDIKAT ENER. REG. TUZLA	121
SINDIKAT RADNIKA HOLDINE SA	273
UKUPNO – INA GRUPA U BOSNI I HERCEGOVINI	537
UKUPNO	6.333

SKUPOVI RADNIKA I DRUGI OBLICI DIREKTNE KOMUNIKACIJE S RADNICIMA

Svrha Skupova radnika jest poboljšanje odnosa i neposredna komunikacija između radnika i rukovodstva te upoznavanje radnika sa strategijom društva i strategijama pojedinih organizacijskih cjelina, kao i s postavljenim radnim zadacima i ciljevima.

POVJERENICI RADNIKA ZA ZAŠTITU NA RADU

U skladu sa Zakonom o radu, Sindikati provode izbore povjerenika radnika za zaštitu na radu u društvima INA Grupe. U društvima INA Grupe ima 88 povjerenika (50 u INA, d.d., osam u CROSCO d.o.o., šest u TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., devet u STSI d.o.o., 11 u INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o., tri u INA MAZIVA d.o.o. i jedan u INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.). Novi izbori su provedeni u INA Vatrogasnim servisima d.o.o., tako da će biti izabrani novi povjerenici radnika za zaštitu na radu.

POVJERENSTVO ZA MIRNO RJEŠAVANJE SPOROVA

Povjerenstvo za mirno rješavanje sporova propisano je Kolektivnim ugovorom. Povjerenstvo se sastoji od dvaju predstavnika poslodavca i triju predstavnika sindikata.

POMOĆ RADNICIMA I NJIHOVIM OBITELJIMA U SLUČAJU OZBILJNIH BOLESTI

Povjerenstvo za provedbu postupka utvrđivanja prava na pomoć radnicima u slučajevima bolesti razmatra pojedinačne zamolbe radnika, pribavlja stručno mišljenje ugovornog liječnika o osnovanosti zahtjeva i iznosu potrebnih sredstava te priprema prijedloge odluka o dodjeli pomoći u okviru planiranih troškova.

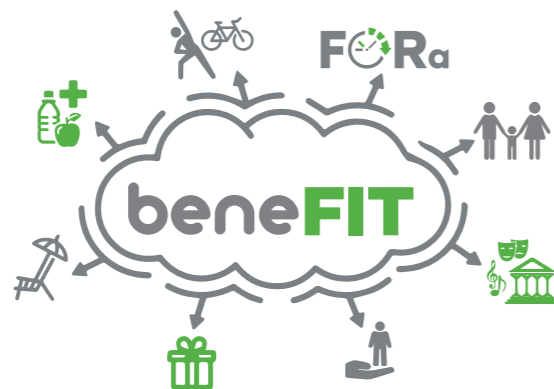
U skladu s odobrenim budžetom, tijekom kalendarske godine, Povjerenstvo je odobrilo pomoć u 11 slučajeva - za potrebe troškova liječenja, nabavke lijekova ili određenih pomagala. Ovim donacijama pruža se pomoć našim teško oboljelim radnicima ili članovima njihovih obitelji u poboljšanju medicinskog tretmana i kvalitete njihova života tijekom bolesti.

NAGRAĐIVANJE I OPERATIVNO POSLOVANJE LJUDSKIH RESURSA

POGODNOSTI PRUŽENE RADNICIMA

Društva INA Grupe svojim radnicima pružaju zajamčene pogodnosti koje proizlaze iz Kolektivnog ugovora (npr. božićnica, dar djeci povodom božićnih blagdana, uskrsnica, regres, jubilara nagrada, naknada za prijevoz, dodatno zdravstveno osiguranje, životno osiguranje i osiguranje od nezgode, pogodnosti za majke i trudnice, (ne)plaćeni dopust za različite prigode kao što su obrazovanje ili drugi važni životni događaji, financijska potpora u različitim teškim situacijama, otpremnina i sl.).

INA Grupa dodatno svojim radnicima omogućuje niz pogodnosti putem **benefIT platforme** – adresirajući i promičući sve aspekte dobrobiti radnika te važnosti ravnoteže između poslovnog i privatnog života. Cilj platforme je podržati radnike u svim njihovim životnim ulogama putem članaka, ciljanih kampanja i treninga koji su dio INA Akademije. **Platforma pruža više od 200 pogodnosti za korištenje i/ili plaćanje usluga u 20 kategorija** (osiguranje; sport i fitness; shopping; dom; IT oprema; pogodnosti za roditelje; putovanja; kultura; cjeloživotno učenje; osobne financije; gastronomija, osobna njega; zdravlje; automobili i prijevozna sredstva; kućni ljubimci; zabava, prijevoz; pogodnosti iz Kolektivnog ugovora; FORa - fleksibilni oblici rada i slično). Tijekom karantene, beneFIT platforma za dobrobit postala je središnja referentna točka za radnike za pristup pouzdanim vijestima, smjernicama i podršci (za više detalja pogledajte poglavlje Krizno upravljanje).



INA-bikeZONA zajednica nastavila je dijeliti informacije i novosti o bicikliranju te promovirati biciklističke aktivnosti i njihov pozitivan utjecaj na zdravlje i okoliš. Ukupno tri poslovne lokacije i dalje su certificirane kao prijatelji bicikliranja od strane Europske biciklističke federacije.



Fleksibilni oblici rada (FORa) jedna su od najprepoznatijih pogodnosti za dobrobit naših radnika. FORa je uvedena u INA Grupi 2016. godine kao pogodnost koja radnicima „bijelim ovratnicima“ (gdje priroda posla dopušta) pruža Flexitime (raspored rada s promjenjivim vremenima početka i završetka rada) i Flexiplace (mogućnost rada na daljinu četiri dana u mjesecu). Sada je FORa dostupna radnicima deset tvrtki širom INA Grupe, a više od 1.280 radnika svakodnevno koristi Flexitime i Flexiplace.



Na temelju povratnih informacija radnika i menadžera, FORa je osigurala bolju ravnotežu između poslovnog i privatnog života, zadovoljstvo radnika, motivaciju i angažman, ali uz povećanu ili, u krajnjem slučaju, zadržanu razinu produktivnosti i inovativnosti. Dodatno, FORa je povećala sposobnost INA Grupe da privuče, zaposli i zadrži talente te je osigurala pozitivan imidž kompanije kako interno tako i eksterno - INA Grupa često je pozivana da podijeli najbolje prakse i uvide u vezi s fleksibilnim oblicima rada na panelima, konferencijama i sastancima profesionalnih udruženja. Činjenica da smo imali prethodno postavljene i implementirane fleksibilne oblike rada pomogla nam je da se brzo prilagodimo novim načinima rada tijekom razdoblja pandemije i karantene (za više detalja pogledajte poglavlje Krizno upravljanje).

SUSTAV DAVANJA PRIZNANJA I NAGRAĐIVANJA

INA Grupa ima sveobuhvatan i dobro zaokružen sustav davanja priznanja radnicima usko povezan s našom korporativnom kulturom. Svrha sustava davanja priznanja i nagrađivanja je promicanje i nagrađivanje željenih vrijednosti, ponašanja, postignuća i timskog rada.

Neka priznanja i programi nagrađivanja navedeni su u nastavku:

- Predsjednička nagrada
- Nagrada za dugogodišnji doprinos
- Program Eiffel
- Najbolji trener INA Akademije
- Program Nagradi kolegu (Naj Kolega/ica, Naj Mentor/ica, Naj menadžer/ica, Mislim zeleno, Veliko srce, Naj osmijeh)
- Program priznanja za izniman doprinos OR i ZZSO (SMART radnika, SMART izvođač, SMART suradnja na projektu)
- Priznanja za uspješno odrađene projekte

INA Grupa ima kulturu usmjerenu na rezultate i uspješnost te je stoga implementirala sustave upravljanja radnim učinkom kao osnovu za kratkoročne poticaje (bonus) u sklopu kompenzacijskog paketa radnika.

Sustav upravljanja radnim učinkom radnika (SURU), Upravljanje radnim učinkom i razvojem menadžera (APC) i Sustav upravljanja učinkom prodajnih predstavnika (SIS) prokušani su i provjereni sustavi upravljanja učinkom koji se trenutno primjenjuju u društvima INA Grupe kroz koje se bonusi radnicima isplaćuju na kvartalnoj ili godišnjoj razini.

Dodatno se razvijaju i primjenjuju druge vrste sustava upravljanja radnim učinkom za strateške skupine radnika usklađene s potrebama poslovnog segmenta kako bi se pratio učinak i povećala motivacija radnika te poslovni rezultati, kao što je to bio slučaj 2020. godine.

Cilj razvoja različitih sustava je osigurati poticaje koji su konkurentni na tržištu i koji mogu motivirati i nagraditi izniman pojedinačni učinak, ali dovoljno fleksibilni da odražavaju tržišne promjene. Ovi sustavi također omogućavaju bolju diferencijaciju na temelju individualnog učinka i motiviraju natprosječan učinak većom mogućnosti isplate bonusa.

PRIVLAČENJE TALENATA I RAZVOJ KARIJERA

RAZVOJ KARIJERA

404-1, 404-2, 404-3

Na razvoj radnika u INA Grupi, kao i svaki drugi poslovni segment u 2020. godini, najviše su utjecali vanjski čimbenici. Odsutnost treninga u učionicama i prelazak na virtualnu suradnju u većem dijelu godine rezultirali su velikim pomakom u fokusu razvoja karijere, što je rezultiralo manjim brojem vanjskih treninga i implementacijom internog virtualnog učenja.

Pojedinačni razvojni planovi stvoreni su kao rezultat uspješnosti, kompetencija i procjene potencijala radnika jer je ovo važan proces unutar upravljanja učinkom za osiguravanje održivosti ljudskog kapitala. Također, svi radnici INA Grupe redovito dobivaju povratne informacije o svom radu i razvoju barem jednom godišnje.

Načela uspjeha za koja se očekuje da zamjenjuju postojeći okvir kompetencija razvijena su 2020. godine. Pet načela definira ponašanje koje se očekuje od svih radnika INA Grupe, voditelja i nadređenih voditelja s ciljem postizanja rezultata i ciljeva na održiv način, kako bi se podržala željena kultura.

PROSJEČNI SATI EDUKACIJE PO RADNIKU	2018.	2019.	2020.
UKUPNO	18,7	17,0	11,5

*INA Group izuzev INA Slovenija d.o.o. koji čine ukupno 0,5 % radnika INA Grupe

PROSJEČNI SATI EDUKACIJE PO RADNIKU U HRVATSKOJ	2018.	2019.	2020.
PO SPOLU			
INA GRUPA (MUŠKARCI)	20	16	10
INA GRUPA (ŽENE)	24	22	14
PO POSLOVNOM SEGMENTU			
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	22	25	11
RAFINERIJA I MARKETING	26	24	9
USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA	17	21	7
KORPORATIVNE FUNKCIJE	22	32	34
INA GRUPA	21	20	11
PO SUSTAVU UPRAVLJANJA RADNIM UČINKOM			
RADNICI U APC	63	62	40
RADNICI U SURU	21	23	15
RADNICI U MPM	16	10	4
RADNICI U SIS	108	23	13
ČLANOVI UPRAVE	13	18	23
PO NIVOU			
IZVOĐAČI	16	15	9
EKSPERTI	32	16	15
GROWWW	40	40	36
MENADŽERI	61	77	32
STARIJI EKSPERTI	45	45	15

*INA grupa izuzev Rotary Zrt., Holdina d.o.o. i Energopetrol d.d., INA Slovenija d.o.o. i INA Crna Gora d.o.o. zbog manje detaljnih podataka za inozemne kompanije koje čine ukupno 14 % radnika INA Grupe

BROJ I POSTOTAK RADNIKA KOJI DOBIVAJU REDOVITU POVRATNU INFORMACIJU	2018.*	2019.*	2020.
INA GRUPA (MUŠKO)	8.241 (76%)	7.972 (75%)	7.309 (74%)
INA GRUPA (ŽENSKO)	2.603 (24%)	2.603 (25%)	2.520 (26%)
UKUPNO INA GRUPA	10.842 (100%)	10.575 (100%)	9.829 (100%)

*Brojke za 2018. i 2019. godinu prilagođene novoj metodologiji

Organizirani su treninzi u učionicama kada su to dopuštali vanjski čimbenici, ali razvojni programi su veći dio godine prilagođavani socijalno udaljenim metodama kao što su samoučenje, virtualne radionice, online učenje, obuka na poslu i profesionalna praksa, s ciljem da se održi integrirana platforma poznata kao tzv. pristup „blended learninga“.

RAZVOJ RADNIKA

U 2019. godini Program razvoja tehničkih kompetencija i karijera (dalje u tekstu: TCCD) je redizajniran s ciljem da se osigura da je glavni fokus, za sve sudionike programa, razvoj i prihvaćanje tehničkog znanja. Za svaku skupinu tehnoloških znanja izrađuje se procjena, nakon čega se definira individualni razvojni plan za svakog sudionika. Procjena daje uvid u rupe u znanju koje svaki sudionik može imati te informaciju o kompetencijama koje treba unaprijediti. Tako jasan i objektivan karijerni put i mogućnost promocije motiviraju radnike i zadržavaju ih u kompaniji.

U 2020. godini uveden je program Razvoja profesionalnih vještina (engl. Growing personal skills – GPS) kojima se pokriva netehničke radnike. U sklopu ovog programa napravljena je procjena za radnike u Upravljanju investicijama.

Tijekom godina program je narastao i obuhvaća 650 radnika, a najviše dolazi iz Istraživanja i proizvodnje nafte i plina (250) i Rafinerija i marketinga (220). Očekuje se da će više stručnjaka biti uključeno u 2021. godini kada budu izrađene nove mape kompetencija.

Kroz različite razvojne programe i inicijative, kao i interne i eksterne radionice temeljene na individualnim razvojnim potrebama, koje su dostupne svim radnicima, INA Grupa osigurava razvoj i potiče radnike da budu učinkoviti i efikasni u svojim svakodnevnim izazovima.

INA Grupa već duže vrijeme primjenjuje različite metode za procjenu razvojnog potencijala svojih radnika i menadžmenta, a dugoročni cilj je na profesionalan i objektivan način upoznati potencijale svih svojih radnika kako bi se potencijal koristio u okviru kompanije uz najbolji mogući ishod za radnika i kompaniju. U tu se svrhu intenzivno koriste razvojni centri za procjenu potencijala, što je rezultiralo time da je 47 radnika sudjelovalo u takvim programima u 2020. godini. Najveća korist za zaposlene koji su uključeni u razvojne centre za procjenu potencijala je da dobivaju stručnu povratnu informaciju o njihovim snagama i područjima poboljšanja, što se zatim koristi za kreiranje razvojnih aktivnosti.

RAZVOJ RUKOVODITELJA

Kako bi se omogućio i osigurao razvoj svih radnika, INA Grupa svima nudi veliki izbor razvojnih prilika. Sudjelovanjem u MBA programima iz Poslovne škole Cotrugli ili odabranim programima iz SEED Poslovne škole (part-time MBA, Business Leadership Program, Foundation of Management Program) radnici razvijaju svoje rukovoditeljske kompetencije.

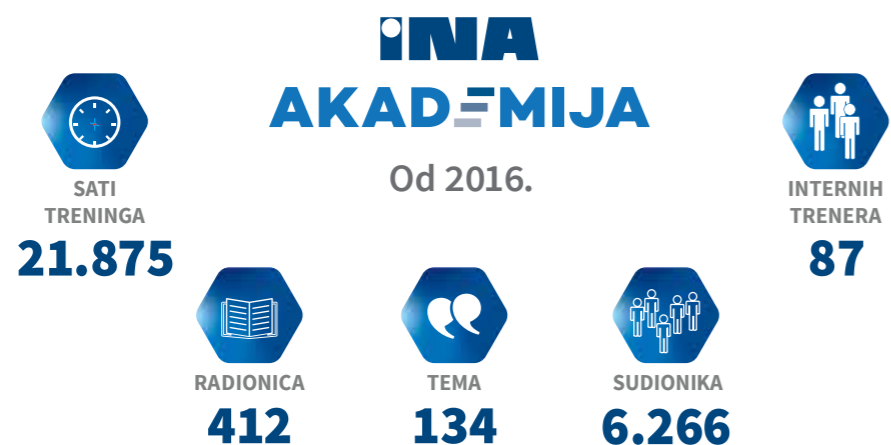
Osim toga, tu je i **LEAD talent program** za razvoj budućih lidera, **Intensity program**, **First time manager** i drugi kojima je cilj jačanje četiri liderske kompetencije (misaono vodstvo, vođenje prema rezultatu, vođenje drugih i osobno vodstvo) te pripremiti lidere za trenutne i buduće izazove. Četiri kompetencije vodstva zamijenit će načela uspjeha u 2021. godini.

INA AKADEMIJA

Interna razmjena znanja jedan je od najučinkovitijih alata održivosti kada je u pitanju ljudski kapital. Tijekom pandemije COVID-19 u 2020. godini, INA akademija pokazala se jednim od najpopularnijih razvojnih alata. Od svog stvaranja 2016. do početka 2020. godine treninzi održani putem INA Akademije bili su u učionicama. Kako se situacija mijenjala, mijenjala se i platforma. Virtualni treninzi uvedeni su u svibnju 2020. godine što je rezultiralo sa 140 treninga održanih u 2020. godini.

Kako bi se u potpunosti usvojila virtualna priroda interakcije s drugim kolegama, održane su virtualne radionice treniranja trenera koje su trenere pripremile za nove aspekte održavanja virtualnih treninga. Kako su povratne informacije radnika vrlo važne za buduća poboljšanja platforme, izrađen je mrežni obrazac za povratne informacije. Tijekom cijele godine za sve radnike organizirani su različiti treninzi s ciljem poboljšanja virtualne suradnje.

Nova kategorija edukacija, Inovacije, predstavljena je i pokrenuta s nizom tema o novim tehnologijama i inovativnom poslovanju. Ovi su treninzi organizirani s vanjskim trenerima koji su stručnjaci u svojim područjima vezanim uz inovacije.



PRIVLAČENJE TALENATA

401-1

U posljednjih deset godina INA Grupa strateški planira, privlači i zapošljava mlade talente u skladu s aktualnim i budućim poslovnim potrebama uzrokovanim povećanjem prosječne dobi najboljih stručnjaka za naftu i plin. Programi privlačenja i zapošljavanja mladih diplomanata kontinuirano se provode, a u 2020. godini program Growww i program stipendiranja budućih inženjerki nastavljeno su s velikim uspjehom. Primili smo više od 1.300 zahtjeva za deset Growww pozicija i 21 prijavu za program stipendiranja djevojaka. Također smo stavili naglasak na razvoj novog koncepta za Operativne radnike koji je usmjeren na učenike strukovnih škola, ali i na zadržavanje postojećih radnika na strukovnim pozicijama (procijenjene aktivnosti planirane su za 2021. godinu)

U skladu s poslovnim potrebama poslovanja, nastavljena je suradnja sa strukovnim školama kroz koju smo sudjelovali u različitim programima i projektima u cilju unaprjeđenja strukovnog obrazovanja:

- Dodijeljeno je 37 stipendija (uključujući deset stipendija za djecu radnika INA Grupe) učenicima inženjerstva, elektrotehnike, kemijske tehnologije, ekologije, geologije, prometa i logistike i naftnog-rudarstva
- Postali smo partneri Regionalnog centra kompetencija u Tehničkoj školi Sisak (EU projekt) te imamo predstavnika u Savjetu Centra
- Uključili smo se u nacionalni program „Uključite se za bolje obrazovanje“ u kojem je više od 20 stručnjaka sudjelovalo u istraživanju o potrebama poslodavaca u svrhu modernizacije strukovnih kurikuluma
- Pripremili smo program stručnog usavršavanja nastavnika strukovnih predmeta u Rafineriji nafte Rijeka (realizacija se očekuje 2021. godini)
- Započeta je suradnja s Hrvatskom udrugom poslodavaca (HUP)

IMIDŽ POSLODAVCA

Tijekom 2020. godine INA Grupa dodijeljena su brojne nagrade koje potvrđuju visoke standarde u upravljanju ljudskim resursima, kao i kvalitetu aktivnosti koje se provode u cilju poboljšanja iskustva rada i zadovoljstva poslom naših sadašnjih i budućih radnika. Neke od nagrada i certifikata su:

- Certifikat Poslodavac Partner
- TOP 10 poslodavaca u Hrvatskoj
- Croatia's Best Employer Brand Awards 2020
- Zlatni indeks
- Izvrsnost u izazovima

O ovim nagradama možete pročitati više u poglavlju Nagrade i priznanja.

ANGAŽIRANOST, RAZNOLIKOST I UKLJUČIVANJE

Krajem 2019. godine provedena je anketa o radnoj angažiranosti radnika. Ukupni rezultati bili su priopćeni početkom 2020. godine te su na temelju njih izrađeni akcijski planovi.

U INA Grupi kreirano je i pokrenuto 187 aktivnosti usmjerenih na povećanje uključenosti radnika. Prioritetna područja koja su bila prepoznata kao ključna za unaprjeđenje uključenosti su osnaživanje, komunikacija i odnosi na radnom mjestu, a navedena područja vrlo su bitni aspekti radnog okruženja INA Grupe. Jedan također vrlo važan pokretač uključenosti radnika na kojem se kontinuirano radi je Raznolikost i Uključivanje. Kao kompanija, INA d.d. posvećena je izgradnji kulture raznolikosti i uključivanja, u skladu s temeljnim vrijednostima i s ciljem privlačenja, zapošljavanja novih talenata i zadržavanja radnika. Više informacija o Uključenosti te Raznolikosti i uključivanju možete pronaći u poglavlju Korporativno upravljanje.

ZAJEDNICE

„UNAPRIJEDITI POVJERENJE I VJERODOSTOJNOST MEĐU DIONICIMA“

203-1, 213-1



POSTIGNUĆA

- Brzo pružanje pomoći tijekom pandemije bolesti COVID-19
- Brzo pružanje pomoći nakon potresa u Zagrebu i Sisačko-moslavačkoj županiji
- Najveći broj prijava na natječaj za Zeleni pojas

IZAZOVI

- Adekvatno reagiranje na zahtjeve lokalnih zajednica
- Nastavak društvenih ulaganja u zdravstvenu skrb, dječje potrebe, edukacijske projekte, zaštitu okoliša
- Adekvatno reagiranje na krizne situacije u zajednicama

ODNOSI SA ZAJEDNICOM I DRUŠTVENA ULAGANJA

Odnosi sa zajednicom, transparentnost, povjerenje te odnosi koji se temelje na partnerstvu s lokalnim zajednicama od ključne su važnosti kako bi kompanija bila odgovoran i dobrodošao partner gdje god posluje. Prisutnost poslovanja ima izravan i neizravan učinak na lokalne zajednice. Učinke naših poslovnih aktivnosti nastojimo usmjeriti u pozitivnom smjeru tako što održavamo odnose sa zajednicom i ulažemo u lokalni razvoj. Inicijative usmjerene na razvoj zajednice uvijek se temelje na lokalnim potrebama i konzultacijama s lokalnim dionicima, kao i prioritetima ciljeva održivog razvoja.

Odnosi s lokalnim zajednicama utvrđeni su Priručnikom za upravljanje aktivnostima društvenog angažmana. Pripadnici lokalne zajednice (pojedinci, lokalna vlast, neprofitne organizacije, općine, udruge itd.) uključuju se u poslovnu aktivnost koja ima utjecaj na zajednice u kojima se odvija.

Godina 2020. bila je izvanredna godina. Suočili smo se s globalnom pandemijom i potresima u Hrvatskoj. Stoga smo prilagodili sve svoje društveno odgovorne aktivnosti kako bismo pomogli potrebitim zajednicama. Pročitajte više u poglavlju Krizno upravljanje.

INA Grupa donirala je više od 1.500.000 kuna zdravstvenim ustanovama, institucijama i nevladinim organizacijama za njihovu borbu protiv pandemije koronavirusa. Kako bi podržala napore medicinskog osoblja, INA Grupa uručila je donacije Klinici za infektivne bolesti dr. Fran Mihaljević, Domu zdravlja Primorsko-goranske županije, Općoj bolnici dr. Ivo Pedišić Sisak, Specijalnoj bolnici za kronične bolesti dječje dobi u Gornjoj Bistri, Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu, Zakladi dječje onkologije Rebro, Odjelu pedijatrije Opće bolnice Pula te Crvenom križu.

Uz to, INA Grupa uručila je donacije udruzi Kamensko koja je šivala pamučne maske za Udrugu slijepih osoba, dobrovoljnim vatrogasnim društvima, domovima za beskućnike, korisnicima pučkih kuhinja i domovima za starije, kao i Tehničkoj školi Ruđera Boškovića u Vinkovcima za izradu vizira pomoću 3D printera koje je škola donirala hrvatskim bolnicama.

INA Grupa je ujedno pomogla i u opskrbi Stožera civilne zaštite Republike Hrvatske te nekoliko starijih domova dezinficijensom doniranjem INA Dezinola, novog proizvoda kompanije INA MAZIVA d.o.o., INA Grupa je uz to izrazila zahvalnost zdravstvenim djelatnicima, ali i ostalim žurnim službama poput vatrogasaca i policije, na njihovoj predanosti radu tako što im je omogućila besplatnu kavu na maloprodajnim mjestima u sklopu akcije „Besplatna kava za naše heroje“.

Za daljnji doprinos sanaciji štete uzrokovane potresima u Hrvatskoj pročitajte više u poglavlju Krizno upravljanje.

ODNOSI S LOKALNIM ZAJEDNICAMA U KOJIMA POSLUJU ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA TE RAFINERIJE I MARKETING

INA Grupa nastavlja podržavati projekte osobito na lokacijama gdje se obavlja djelatnost Rafinerija i marketinga u Primorsko-goranskoj županiji, Solinu i Sisku, te lokacijama gdje se obavlja djelatnost Istraživanja i proizvodnje nafte i plina u istočnoj, središnjoj i sjevernoj Hrvatskoj. Posebna se pažnja pridaje pomaganju djeci, mladima, zdravstvenim ustanovama te projektima koji doprinose kvaliteti života lokalnih zajednica. U 2020. godini, INA Grupa podržala je **53 projekta u djelatnosti Istraživanja i proizvodnje nafte i plina** (istočna Hrvatska – 11 projekata; sjeverna Hrvatska – 18 projekata; središnja Hrvatska – 14 projekata; Zagreb – četiri projekata; konferencije – šest) te **67 projekata u djelatnosti Rafinerija i marketing** (Rafinerija nafte Rijeka - Primorsko-goranska županija) - 31 projekt; Rafinerija nafte Sisak (Sisačko-moslavačka županija) – 28 projekata; Logistika (Splitsko-dalmatinska županija) – šest projekata; te konferencije i institucije – četiri projekta.

U područjima gdje se obavlja djelatnost Istraživanja i proizvodnje nafte i plina INA Grupa podržala je humanitarne udruge, važne kulturne institucije, infrastrukturne i edukacijske projekte te sportske klubove za djecu.

U područjima gdje se obavlja djelatnost Rafinerija i marketinga INA Grupa renovirala je i opremila kemijski laboratorij Prirodoslovne i grafičke škole u Rijeci i osigurala ormare za Osnovnu školu u Kostreni, te podržala projekte Općine Kostrena, Rukometnu akademiju RINA, Centar za rehabilitaciju Fortica Kraljevica, Humanitarni karnevalski bal, regatu Fiumanka te Hrvatsko narodno kazalište Ivan pl. Zajca.

U Sisačko-moslavačkoj županiji, INA Grupa podržala je Tehničku školu Sisak i vrijedan studentski projekt Solarno drvo, Gradsko društvo Crvenog križa Sisak, Siscia Jazz Festival, STAR Film Fest, Turističku zajednicu grada Siska te mnoge druge projekte važne za zajednicu Sisačko-moslavačke županije.

KLJUČNI PROJEKTI DRUŠTVENO ODGOVORNOG POSLOVANJA S INTERNOM PUBLIKOM, NEPROFITNIM ORGANIZACIJAMA I LOKALNIM ZAJEDNICAMA

PROJEKT ZELENİ POJAS

INA, d.d. objavila je godišnji natječaj otvoren organizacijama civilnog društva i javnim obrazovnim institucijama za projekte očuvanja okoliša uz financijsku potporu Ine, d.d. te uz pomoć INA Kluba volontera.

Na natječaj za Zeleni pojas 2020. godine prijavilo se 285 projekata te je stručni žiri odabrao deset najboljih projekata. Tijekom posljednjih sedam godina posađeno je više od 8.000 biljaka i oko 65.424 m² zelenih površina.



KORPORATIVNO VOLONTIRANJE

Putem volontiranja, naši radnici ujedno jačaju svoju povezanost s društvom. Naši se radnici osobno uključuju u inicijative razvoja zajednice putem praktičnog volonterstva ili volonterstva temeljenog na vještinama, ili putem osobnog doprinosa pojedinim projektima.

U 2020. INA Klub volontera organizirao je 26 akcija u kojima je sudjelovao 121 volonter, pri čemu su donirali 968 volonterskih sati. Klub trenutno broji više od 1.400 članova.

Uz to, volonteri su podržali akcije tijekom pandemije/zastoja, kao što su: povezivanje kolega kako bi pružili pomoć onima kojima je potrebna, volontersko pričanje priča djeci (INA Tube), pletenje deka za beskućnike, bojanje platnenih vrećica za Udrugu za sindrom Down...

INA, d.d. nastavlja podupirati SOS Dječje selo Hrvatska putem godišnje donacije njihovom projektu „Naših prvih 10 godina – Ostani doma u SOS Dječjem selu“.

ETIKA I UPRAVLJANJE

„USREDOTOČENOST NA ODGOVORNO POSLOVANJE I DUGOROČAN GOSPODARSKI RAZVOJ“

102-16, 102-17



UPRAVLJANJE ETIČKIM KODEKSOM U INA GRUPI

Etičkim kodeksom INA Grupe (dalje u tekstu: „Kodeks“) definirane su temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i radnika u pogledu njihova odnosa prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom su također utvrđene obveze INA Grupe za osiguranje odgovarajućih uvjeta rada i profesionalnog razvoja radnika, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeksom je obuhvaćeno široko područje poslovnih odnosa i procesa, a trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime INA Grupe, uključujući fizičke i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavatelji i sl.). Ugovori s našim poslovnim partnerima predviđaju obvezu naših poslovnih partnera da se pridržavaju Kodeksa. Kompanije INA Grupe svojim poslovanjem ne ugrožavaju prava autohtonih zajednica, niti se koriste dječjim ili prisilnim radom te isto zahtijevaju i od svojih dobavljača. Osim toga, ne pružaju financijsku ili bilo kakvu drugu vrstu pomoći političkim strankama, političarima i srodnim institucijama.

Etičko povjerenstvo ima zadatak praćenja implementacije Kodeksa i njegove primjene u slučajevima kršenja Kodeksa. Stalni članovi Etičkog povjerenstva čine visoki i srednji menadžment i predstavnik radnika. Predsjednik Etičkog povjerenstva, prof. Viktor Gotovac, profesor radnog prava na Pravnom fakultetu u Zagrebu, vanjski je stručnjak odgovoran za pravičnost postupka. U postupcima koji se odnose na zaštitu dostojanstva i zaštitu od diskriminacije, osim stalnih članova Etičkog povjerenstva, sudjeluje ad hoc član – predstavnik Sindikata ili Radničkog vijeća. Pripremno povjerenstvo je uže tijelo Etičkog povjerenstva koje čine Predsjednik Etičkog povjerenstva INA Grupe i dva operativna direktora te koje utvrđuje nadležnost Etičkog povjerenstva u odnosu na zaprimljenu prijavu i odlučuje o postojanju osnova za iniciranje etičkog postupka temeljem informacija i dokaza opisanih u prijavi.

U provođenju zadataka (primjerice postupaka po prijavama, istrage i mjera koje proizlaze iz provedenih postupaka) Etičkom povjerenstvu podršku pružaju lokalni Etički službenici, koji su imenovani u kompanijama INA Grupe s više od 20 radnika.

Kodeks omogućava svim unutarnjim i vanjskim zainteresiranim osobama uvid u etička pravila koja društva INA Grupe smatraju ključnim za svoje uspješno poslovno djelovanje, kako unutar tako i izvan društava INA Grupe.

Unutarnje i vanjske zainteresirane osobe imaju mogućnost

prijaviti neetično ponašanje ili zatražiti savjet pisanim putem (pošiljkom, elektroničkom poštom ili internetom) i putem telefona na automatsku tajnicu koja je dostupna 24 sata dnevno 7 dana u tjednu. Anonimne prijave i upite moguće je podnijeti uz zaštitu povjerljivosti. Kada se prijavljuje neetično ponašanje, osoba koja prijavljuje mora poštovati prava osobe koju prijavljuje pa je zabranjeno otkrivati ili prosljeđivati osobne podatke prijavljene osobe bilo kojem društvu INA Grupe ili trećoj osobi koja nije obuhvaćena prijavom dotične etičke prijave.

U slučaju postojanja dvojbi etičke prirode, radnik se prvo može obratiti nadređenom rukovoditelju. Pomoć ili savjet također može biti zatražen od Ljudskih resursa ili Pravnih poslova, odnosno nadležne organizacijske jedinice/osobe koja takve poslove obavlja u pojedinom društvu INA Grupe. U slučaju bojazni u korištenju ovih načina, također je moguće u svakom trenutku kontaktirati i Etičko povjerenstvo INA Grupe ili Etičkog službenika u pojedinom društvu INA Grupe.

Obnovljene etičke vrijednosti utvrđene su od 1. siječnja 2020. godine: odgovornost, integritet, poštovanje za druge, iskrenost, poštenje, briga, pouzdanost i odgovornost.

Etički kodeks INA Grupe dostupan je na intranetu i INA mrežnoj stranici te je preveden na lokalne jezike zemalja u kojima posluje kompanije INA Grupe.

U INA Grupi ne sudjelujemo u korupciji i ne toleriramo korupciju u bilo kojem obliku (uključujući podmičivanje, olakšavanje isplate, protuusluge, iznuđivanje, zlouporabu ovlasti u vlastitu korist, nezasluzenu korist ili darove s namjerom utjecanja na nekoga), bilo u javnom ili privatnom sektoru na bilo kojoj razini. Podržavamo ovaj stav, čak i ako takvom politikom stavljamo INA Grupi u nekonkurentni položaj ili ako javnim istupanjem protiv takvih radnji INA Grupa izgubi posao. U cijelom vrijednosnom lancu, u sklopu svog društvenog utjecaja, dobrotvornih svrha i sponzorstva djelujemo u skladu s politikom nulte tolerancije kada je riječ o korupciji i mitu.

INA Grupa promiče i primjenjuje visoke etičke standarde u radnom okruženju i u poslovnim odnosima s našim poslovnim partnerima i kooperantima. Zaštita ljudskih prava naših radnika i partnera, s posebnom pažnjom prema ranjivim grupama (autohtone zajednice, žene, nacionalne, etničke, religijske, jezične i druge manjine, djeca, osobe s invaliditetom, radnici migranti i

njihove obitelji), zaštita od diskriminacije i zaštita dostojanstva, temelji su naše organizacije. Kao naftna i plinska kompanija, INA je posvećena i vrlo angažirana u zaštiti okoliša i osiguranju zdravlja i zaštite na radu radnika i drugih osoba koje rade u ime INA Grupe.

INA Grupa se pridržava pravila zaštite tržišnog natjecanja i međunarodnih sankcija. INA Grupa poštuje svoje konkurente i ne poduzima nikakve radnje koje su protivne pravilima zaštite tržišnog natjecanja koje bi mogle rezultirati štetnim utjecajem na tržište, potrošače ili naše konkurente. INA Grupa poštuje sve svoje kupce i klijente i osigurava pridržavanje pravila zaštite potrošača u našim poslovnim aktivnostima prema potrošačima. Jedan od najbitnijih prioriteta INA Grupe su sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma, što pridonosi globalnoj sigurnosti, integritetu financijskog sustava i održivom razvoju.

Zaštita privatnosti, povjerljivosti i osobnih podataka naših radnika, klijenata, partnera i kooperanata jedna je od ključnih vrijednosti INA Grupe. Aktivno poduzimamo sigurnosne i druge mjere kako bi bili usklađeni s pravilima zaštite osobnih podataka i na taj način gradimo povjerenje prema radnicima i poslovnim partnerima. U 2020. godini, INA Grupa je imenovala novog službenika za zaštitu podataka, koji pruža podršku na razini Grupe i nadzire razinu usklađenosti s propisima o zaštiti podataka.

Zadaća našeg odjela za Usklađenost poslovanja je pomoći radnicima i menadžerima u snalaženju kroz rastući i izazovan regulatorni okvir koji se odnosi na područja prava tržišnog natjecanja, zaštite osobnih podataka, zaštite potrošača, međunarodnih sankcija i pranja novca. Usklađenost poslovanja to čini

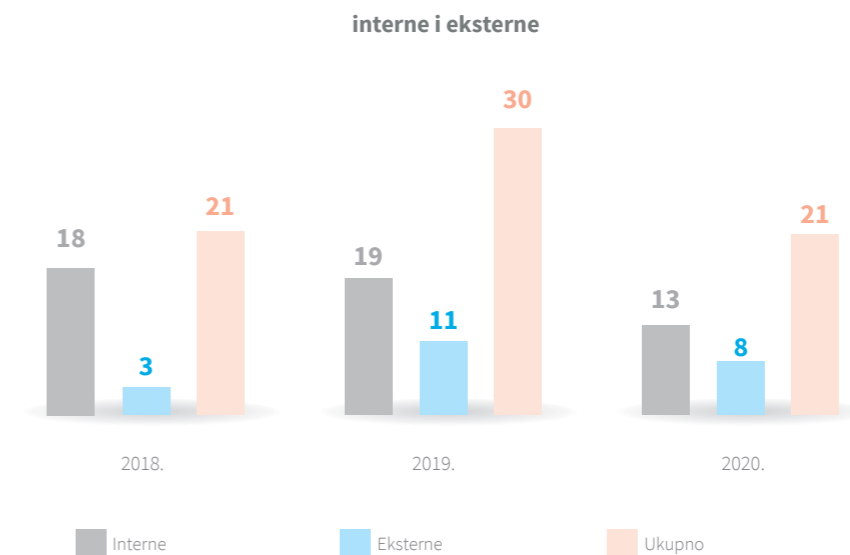
provođenjem istraživanja u organizacijskim jedinicama u vezi s tim pravnim područjima. Cilj istraživanja je identificirati potencijalne rizike za kompaniju i dati preporuke kako eliminirati rizike. Nalazi i preporuke istraživanja nalaze se u izvješću Usklađenosti poslovanja. Dodatno, Usklađenost poslovanja educira radnike INA Grupe provođenjem prilagođenih treninga u vezi navedenih pravnih područja. Na taj način, INA Grupa podiže svijest o važnim pitanjima i pravnim područjima i osigurava da su njegove poslovne aktivnosti usklađene sa svim regulatornim i drugim zakonskim zahtjevima.

U 2020. godini INA Grupa je implementirala sustav za prijavljivanje nepravilnosti (tzv. „sustav za zviždače“) te imenovala povjerljivu osobu i njegovog zamjenika za sva društva INA Grupe, sukladno Zakonu o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. Povjerljiva osoba odgovorna je za primanje prijavi i provođenje postupaka u vezi prijava povrede zakona i drugih propisa, nemarnog upravljanja proračunskim sredstvima i/ili sredstvima iz fondova Europske unije koji predstavljaju prijetnju javnim interesima i koji su povezani s obavljanjem poslova kod poslodavca.

ETIČKI POSTUPCI

Utvrđeno je osam kršenja Etičkog kodeksa INA Grupe kao rezultat prevedenih postupaka temeljem prijavi podnesenih 2020. godine, uz izricanje disciplinskih mjera (kao što su pisana upozorenja, premještanje na drugo radno mjesto, raskid ugovora s maloprodajnim partnerom). Graf u nastavku predstavlja pregled etičkih internih i eksternih prijavi u INA Grupi u razdoblju od 2018. do 2020. godine.

ETIČKE PRIJAVE U INA GRUPI 2018. DO 2020.



EDUKACIJA O ETIČKOM KODEKSU

102-16, 102-17

Radnici INA Grupe uključeni su u aktivnosti treninga (e-učenje i prezentacije za menadžere) s ciljem podizanja svijesti o važnosti etičnog postupanja u poslovanju i promicanja održivog razvoja, posvećenosti odgovornom poslovanju i dugoročnom gospodarskom razvoju, a uključeno je bilo više od 7.159 radnika. Tijekom 2020. godine, Predsjednik Etičkog povjerenstva INA Grupe Viktor Gotovac održao je predavanja za ciljane skupine, za deset pripravnika, tj. Growwww populaciju i menadžere.

USKLAĐENOST

206-1, 307-1, 419-1, 205-2

Kao najveća industrijska kompanija u Republici Hrvatskoj i susjednim zemljama, društva INA Grupe pridržavaju se svih zakona Republike Hrvatske i prate sve rizike povezane s promjenama u zakonodavstvu koji mogu ili će imati značajan utjecaj na njihov posao.

U 2020. godini protiv društava INA Grupe nisu pokrenuti nikakvi kazneni postupci, antikonkurentska praksa, ni sporovi vezani za zdravlje, sigurnost i okoliš te kvalitetu proizvoda/usluga. Također, nisu prijavljene neusklađenosti u vezi s nepoštivanjem marketinških komunikacija, kršenjem privatnosti korisnika i gubicima podataka o klijentima.

Ukupno je pokrenuto **28 prekršajnih postupaka** protiv društava INA Grupe (sedam protiv INA, d.d., devet protiv društva HOLDINA d.o.o., osam protiv društva Energopetrol d.d., jedan protiv kompanije CROSCO d.o.o., dva protiv kompanije STSI d.o.o. i jedan protiv kompanije INA Slovenija d.o.o.).

U 2020. godini, podneseno je ukupno **sedam pritužbi lokalnih zajednica** u Rafineriji nafte Sisak, Rafineriji nafte Rijeka te području Istraživanja i proizvodnje nafte i plina u vezi pitanja zaštite okoliša, a sve su riješene u izvještajnom razdoblju.

Tijekom 2020. godine putem INA Besplatnog telefona 0800-1112 zaprimljeno je ukupno 36.776 poziva kupaca, što je 2 % manje u odnosu na 2019. godinu. Od zaprimljenih poziva, većina poziva odnosila se na informacije (34.075), 510 odnosilo se na žalbe, 354 na pohvale, a 19 na prijedloge poboljšanja za Inina maloprodajna mjesta.

KUPCI I DOBAVLJAČI

102-43, OG 8

Jedna od temeljnih vrijednosti INA Grupe je kupac, stoga se sustavno gradi i oplemenjuje partnerski odnos s njim stavljajući zadovoljstvo kupca u svoj fokus. Predanost razvoju kvalitete i usmjerenost na kupca stvaraju dodatnu vrijednost koja osnažuje poslovnu suradnju i doprinosi prepoznatljivosti Ine na tržištu.

Istraživanjem zadovoljstva kupaca prikupljamo vrijedne informacije o tome kako dodatno unaprijediti poslovanje, kao i asortiman proizvoda i usluga. Krajem 2020. godine provedeno je 14. po redu istraživanje zadovoljstva kupaca. Internim istraživanjem zadovoljstva obuhvaćeni su Inini veleprodajni kupci naftnih derivata (motorna goriva / loživo ulje ekstra lako / lož ulje / bitumen / ukapljeni naftni plin / avio-goriva) i korisnici INA kartice. Opseg istraživanja u 2020. godini proširen je uključivanjem veleprodajnih kupaca kompanije INA MAZIVA d.o.o.

Uzorak za istraživanje sastoji se od veleprodajnih kupaca i korisnika INA kartice na domaćem tržištu te veleprodajnih kupaca INA MAZIVA d.o.o. na domaćem tržištu. Istraživanje je provedeno dostavom izravne e-poveznice na upitnik putem elektroničke pošte.

ANKETA ZADOVOLJSTVA KUPACA

28%

stopa
povrata

92%

veoma zadovoljnih
kupaca

86%

kupaca smatra Inu prilično i
značajno boljom od konkurencije

97%

kupaca bi preporučilo
Inu svojim suradnicima
i poznanicima

99%

kupaca koji suradnju s Inom
namjeravaju proširiti ili
zadržati na istoj razini

**Suradnja
s Inom je
ocijenjena**

95% kupaca smatra Inu kompanijom koja isporučuje proizvode sukladno dogovoru
87% kupaca ocjenjuje Inu kompanijom kojoj mogu vjerovati
84% ocjenjuje Inu kompanijom s kojom je jednostavno surađivati
75% kupaca smatra da ih INA cijeni

DERIVATI

92%

veoma zadovoljnih
kupaca

88%

kupaca ocjenjuje suradnju
s Inom prilično i značajno
boljom od konkurencije

Snage

- prodajni predstavnici
- obrada narudžbi
- izdavanje računa

INA KARTICA

92%

veoma zadovoljnih
kupaca

84%

korisnika INA kartice ocjenjuje
suradnju s Inom prilično i značajno
boljom od konkurencije

Snage

- jednostavno korištenje
i praćenje troškova
- prodajni predstavnici
- uslugom on-line
naručivanja INA kartice

INA MAZIVA d.o.o.

93%

veoma zadovoljnih
kupaca

85%

kupaca ocjenjuje suradnju s Ina
Mazivima prilično i značajno
boljom od konkurencije

Snage

- točnost isporuke (količina)
- kvaliteta ulja i maziva
- utovar/istovar robe



ISTRAŽIVANJE IMIDŽA I UGLEDA



U usporedbi s ostalim kompanijama, INA ima značajno najveću razinu spontanog sjećanja.

Percepcija mjera vezano uz korona virus: 78,2% ispitanika koji su posjetili Inu u zadnjih 6 mjeseci smatraju da smo učinili sve kako bi se smanjila vjerojatnost zaraze.

INA je najaktivnija kompanija vezano uz sponzorske aktivnosti, a percepcija o tome je porasla u odnosu na prošlu godinu s 19,7% na 23,1%

Prošle godine je značajno povećana zamijećenost Ininih članaka u tisku sa 64,9% na 78,7%.

96% svih ispitanika su barem jednom koristili Inine usluge



SVIĐANJE KOMPANIJE:

2019.	2020.
3,97	4,01



SVIJEŠT O BRENDU

2019.	2020.
97%	98%



SVIJEŠT O CLASS PLUS GORIVIMA:

2019.	2020.
80%	82,4%



SVIJEŠT O FRESH CORNER BRANDU:

2019.	2020.
47%	66,5%



Izvor: agencija Henda, Istraživanje imidža i ugleda, prosinac 2020.

SIGURNO UPRAVLJANJE PROIZVODIMA

416-1, 417-1

U svrhu sigurnog upravljanja proizvodima tijekom cijelog životnog ciklusa, INA Grupa je usklađena sa zakonskim propisima iz područja upravljanja kemikalijama, kao što je Uredba (EZ) br. 1907/2006 Europskog parlamenta i Vijeća o registraciji, evaluaciji, autorizaciji i ograničavanju kemikalija (REACH). Cilj zakonskih propisa o kemikalijama je zaštititi radnike, potrošače, zajednice i okoliš od potencijalnih rizika koje kemikalije mogu prouzročiti. INA Grupa je registrirala sve svoje tvari, njih ukupno 39 (INA, d.d. 37 i INA MAZIVA d.o.o. dvije), čime ispunjava obvezu iz Uredbe REACH i može proizvoditi tvari i plasirati ih na tržište Europske unije (dalje u tekstu: EU). 2020. godine, INA, d.d. je registrirala jednu tvar nakon pokretanja nove proizvodne jedinice, a INA Grupa je ažurirala 31 registracijski dosje (INA, d.d. 29 i INA MAZIVA d.o.o. dva).

Nakon što je Europska komisija objavila svoj prijedlog revidiranih graničnih vrijednosti izloženosti benzenu (GVI), postavljenih na vrijednost od 0,5 ppm s primjenom u roku od dvije godine te 0,2 ppm s primjenom u roku od četiri godine nakon objave u službenom glasilu EU, INA Grupa je započela s aktivnostima potrebnima za usklađenje s revidiranim vrijednostima. Budući da je benzen poznat kao karcinogen, cilj tih aktivnosti je bolja zaštita radnika INA Grupe i ostalih članova u lancu opskrbe od izloženosti ovoj tvari.

Prije stavljanja kemikalija na tržište, industrija ih mora razvrstati, označiti i pakirati u skladu s Uredbom (EZ) br. 1272/2008 Europskog parlamenta i Vijeća o razvrstavanju, označavanju i pakiranju tvari i smjesa (CLP). INA Grupa priopćava radnicima i potrošačima potencijalne opasnosti povezane s njezinim proizvodima i objavljuje informacije o sigurnom rukovanju proizvodima putem naljepnica na pakiranju i sigurnosno-tehničkih listova (u daljnjem tekstu: STL). Tako je INA Grupa 2020. godine objavila i distribuirala preko 100 STL-ova kako za nove proizvode kao što je INA Dezinol, dezinficijens kojeg su INA MAZIVA d.o.o. razvila i stavila na tržište kao brzi odgovor na pandemiju izazvanu bolešću COVID-19, tako i za dobro poznate proizvode INA Grupe kao što su goriva i maziva. STL-ovi su dostupni na mrežnim stranicama Ine i INA MAZIVA. Za dodatne informacije molimo kontaktirajte nas na sds@ina.hr.

Prilog VIII. Uredbi CLP utvrđuje zahtjeve i opseg informacija o smjesama koje se stavljaju na tržište EU-a, a razvrstane su kao opasne temeljem učinaka na zdravlje ljudi i fizikalnih učinaka. Te informacije se dostavljaju imenovanim nacionalnim tijelima, Centrima za otrovanja, s ciljem pružanja usklađenih informacija koje su povezane s hitnim zdravstvenim odgovorom. Do kraja 2020. godine, INA Grupa je poduzela sve potrebne aktivnosti za provedbu Priloga VIII. Uredbi CLP. Konačni cilj uredbi REACH i CLP je smanjiti izloženost opasnim kemikalijama (proizvodima) i spriječiti bolesti, ozljede i nesreće. Za informacije o REACH-u i CLP-u, molimo kontaktirajte nas na reachINA@ina.hr.

U svrhu daljnjeg podizanja svijesti o kemikalijama, INA Grupa promiče sigurno upravljanje kemikalijama tijekom njihovog životnog ciklusa kroz Odgovorno poslovanje s kemikalijama (RC®). 2020. godine INA MAZIVA d.o.o. su se pridružila inicijativi RC®, dok je INA, d.d. nastavila s izvještavanjem prema RC® pokazateljima.

U listopadu 2020. godine Europska komisija objavila je „Strategiju održivosti u području kemikalija, Prelazak na netoksični okoliš“ (u daljnjem tekstu: Strategija) i pripadajući Akcijski plan. Strategija je prvi korak k ambiciji nultog onečišćenja okoliša koja proizlazi iz europskog Zelenog plana. INA Grupa odmah je započela s određivanjem prioritarnih akcija izvedenih iz Strategije koje su primjenjive na naftnu i plinsku industriju i njene proizvode kako bi ih učinili sigurnijima i održivijima.

DOBAVLJAČI I IZVOĐAČI RADOVA

204-1

INA Grupa je u 2020. godini ostvarila poslovnu suradnju s ukupno 1.743 dobavljača, od čega 1.341 domaćih, što predstavlja 77 % od ukupnog broja. Kod inozemnih dobavljača ostvareno je 12 % ukupnog prometa, dok se 88 % ukupnog prometa odnosi na domaće dobavljače.

Uštede koje postiže nabava imaju izravan utjecaj na EBIT tvrtke i kontinuirano radimo s našim dobavljačima kako bismo dobili robu i usluge uz najbolje ukupne troškove vlasništva dostupne na tržištu. Uz to, zajedno s našim višefunkcionalnim partnerima nastojimo pronaći najbolja rješenja za nabavu na vrijeme i uz potrebnu kvalitetu.

Štoviše, pretpostavljamo da se održivost lanca opskrbe sve više prepoznaje kao ključna komponenta korporativne održivosti. Zbog toga vjerujemo da je lanac opskrbe generator za današnje globalno gospodarstvo koji služi za isporuku robe i usluga, povezujući nas i dobavljače koji za nas rade preko geografskih, industrijskih, kulturnih i regulatornih granica.

Očekuje se da će održivost lanca opskrbe osigurati kontinuirane napore INA Grupe u ispunjavanju njezinih budućih potreba, u skladu s ekonomskim, socijalnim, etičkim i ekološkim uvjetima. Osigurava i poštivanje zakona i propisa kao i poštivanje i potporu u međunarodnim načelima održivog poslovanja. Identifikacija i ublažavanje rizika za usklađenost u nabavi u ranoj fazi jedan je od ciljeva procesa odabira dobavljača, kvalifikacija i revizije. Od naših dobavljača i poslovnih partnera očekuje se da dijele naše vrijednosti i poštuju sve primjenjive zakone kako je utvrđeno u Etičkom kodeksu INA Grupe.

Važno je naglasiti da INA Grupa definira obavezne minimalne zahtjeve OR i ZZSO za izvođače koji obavljaju opasne radove u tvrtkama INA Grupe, a sve u cilju zaštite vlastitih i radnika izvođača od ozljeda na radu i bolesti, kao i gubitaka koji se odnose na izvanredne događaje, kroz sve dijelove procesa (ugovaranje, izvođenje radova i primopredaja radova). Ovisno o preliminarnoj procjeni rizika, izvođači su dužni osigurati određene certifikate, sustave upravljanja ili propise, na primjer:

- Niska razina rizika, Ponuditelji će biti obvezani Izjavom da oni i njihovi podizvođači moraju poštivati zakonske zahtjeve i OR i ZZSO zahtjeve INA Grupe
- Srednja razina rizika dokazuje se postojanjem sustava upravljanja sigurnošću:
 - ▶ Potvrda o sigurnosti izvođača SCC** ili SCCp ili
 - ▶ ISO 45 001 i ISO 14 001 (oba) certifikata ili
 - ▶ Uspješna pretkvalifikacije koju provodi akreditirano certifikacijsko tijelo ugovoreno od strane INA Grupe (obnovljena u roku od dvije godine), ili
 - ▶ Uspješna pretkvalifikacija utemeljena na nadzoru prije kvalifikacije (vrijedi dvije godine) i naknadnom evaluacijom od strane tvrtki INA Grupe, ili
 - ▶ Ponuditelji koji su na popisu izvođača MOL Grupe ne podliježu pretkvalifikaciji
- Razina visokog rizika podliježe prethodnom pregledu i pretkvalifikaciji dokazivanjem utvrđenog SCC** ili SCCp certifikata za kompaniju i radnike

Upravljanje izvođačima jedan je od elemenata sustava upravljanja ZZSO-om. Izvođači se ocjenjuju na temelju sposobnosti i kompetencija potrebnih za obavljanje radova u ime/za INA Grupu te provedenih nadzora kako bi se osiguralo da njihova ZZSO izvedba bude u skladu sa zahtjevima INA Grupe.

Jedna od najvažnijih odluka o upravljanju ugovorima koje će naručitelj donijeti je utvrđivanje odgovornosti za upravljanje ZZSO-om između naručitelja i izvođača (ili udruženja izvođača). Odluka bi se trebala temeljiti na ishodu postupka procjene rizika i sposobnošću izvođača da upravlja svim rizicima.

Glavna područja i elementi na koje smo usredotočeni su:

	ODABIR IZVOĐAČA	UPOZNAVANJE S OPASNOSTIMA	RAZVOJ IZVOĐAČA	UPRAVLJANJE POKAZATELJIMA USPJEŠNOSTI
PLANIRANJE	<ul style="list-style-type: none"> • Pre-screening* izvođača • Kvalifikacija izvođača • ZZSO podrška kod natječaja 	<ul style="list-style-type: none"> • Adekvatna komunikacija o opasnostima • Upravljanje stranim izvođačima 	<ul style="list-style-type: none"> • Poboljšati sustav treninga • Komunikacija i uspostavljanje mreže izvođača 	<ul style="list-style-type: none"> • Nadzor na lokaciji i upravljanje posljedicama • Poboljšano upravljanje učinkom ključnih izvođača • Sustav nagrađivanja izvođača • Post-evaluacija izvođača
KVALIFIKACIJA				
UGOVARANJE				
MOBILIZACIJA				
IZVOĐENJE				
POST-EVALUACIJA				

*Procjena pravne i financijske sposobnosti dobavljača te usklađenosti s zahtjevima ZZSO

Glavni ciljevi ovog postupka su:

1. Uspostavljanje učinkovitih procesa kod odabira izvođača
2. Svjesnost izvođača o tehnološkim opasnostima i poticanje radnike na primjenu mjera za ublažavanje rizika
3. Učinkoviti, praktični i interaktivni treninzi. Radnici se treniraju, umjesto da su samo prisutni
4. Sigurno izvođenje radova provođenjem nadzora i upravljanjem učinkom
5. Aktivno dijeljenje dobrih praksi i ZZSO informacija
6. Veća predanost ključnih, najkritičnijih izvođača za ZZSO
7. Motiviranje izvođača i njihovih radnika k poboljšaju svojih ZZSO performansi
8. Prevladavanje prepreka u radu s međunarodnim izvođačima
9. Ciljana procjena ZZSO učinaka izvođača

DODATNI PODACI O ODRŽIVOSTI

ČLANSTVA, VANJSKE INSTITUCIJE I JAVNE POLITIKE

102-12, 102-13

UDRUŽENJA	STATUS ČLANSTVA
CONCAWE - EUROPSKOG UDRUŽENJA NAFTNIH KOMPANIJA ZA ZDRAVLJE I SIGURNOST U PRERADI I DISTRIBUCIJI (ZAJEDNIČKO ČLANSTVO INA-MOL)	Član Znanstvenog vijeća
UN GLOBAL COMPACT	Član
EUROPSKA UDRUGA DIREKTORA KOMUNIKACIJA	Član
MEĐUNARODNA UDRUGA ZA UPRAVLJANJE RIZIKOM U INDUSTRIJI	Član
MEĐUNARODNO UDRUŽENJE PROIZVOĐAČA NAFTI I PLINA (IOGP)	Član
HRVATSKI OGRANAK UDRUGE NAFTNIH INŽENJERA	Član Predsjedništva
KONZORCIJ OLEFINA I AROMATA (LOA)	Član
CEECISG - CENTRAL EASTERN EUROPEAN AND CASPIAN SCOUT GROUP	Član
MEĐUNARODNA UDRUGA GRADITELJA NAFTOVODA I NAFTNIH PLATFORMI	Član
MEĐUNARODNA UDRUGA ZA ZRAČNI PRIJEVOZ	Član
HRVATSKA GOSPODARSKA KOMORA (HGK)	Član Skupštine
HRVATSKA UDRUGA POSLODAVACA (HUP)	Član Skupštine i Vijeća članova, Izvršnog odbora, predstavnik Ine je predsjednik HUP-Udruge energetike i član Gospodarsko-socijalnog vijeća (GSV)
HRVATSKA STRUČNA UDRUGA ZA PLIN (HSUP)	Glavni pokrovitelj, član Upravnog odbora, predstavnik Ine je dopredsjednik
HRVATSKA UDRUGA NAFTNIH INŽENJERA I GEOLOGA (HUNIG)	Glavni osnivač
HRVATSKI NACIONALNI SAVJET SVJETSKOG VIJEĆA ZA NAFTU I PLIN (HNK)	Član Predsjedništva
HRVATSKO ENERGETSKO DRUŠTVO (HED)	Član Uprave
UPRAVNO VIJEĆE HRVATSKOG POSLOVNOG SAVJETA ZA ODRŽIVI RAZVOJ (HR PSOR)	Član
HRVATSKI ZAVOD ZA NORME (HZN)	Član
HRVATSKI IZVOZNICI (HI)	Član
HRVATSKO GEOLOŠKO DRUŠTVO (HGD)	Predstavnik Ine je član Upravnog odbora, Nadzornog odbora i Suda časti
AKADEMIJA TEHNIČKIH ZNANOSTI (HATZ)	Član
HRVATSKO DRUŠTVO ZA KVALITETU (HDK)	Član
HRVATSKO MJERITELJSKO DRUŠTVO (HMD)	Član
HRVATSKI SAVJET ZA ZELENU GRADNJU	Član
HRVATSKI LABORATORIJI (CROLAB)	Član
HRVATSKA UDRUGA KORPORATIVNIH RIZNIČARA (HUKR)	Član

UDRUŽENJA	STATUS ČLANSTVA
MEĐUNARODNA TRGOVAČKA KOMORA (ICC-INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE)	Član
HRVATSKA UDRUGA SAP KORISNIKA	Član
HRVATSKA UDRUGA ZA ODOSE S JAVNOŠĆU (HUOJ)	Član
HRVATSKO DRUŠTVO ZA ZAŠTITU VODA	Član
HRVATSKA UDRUGA ZA ZDRAVO RADNO MJESTO	Član
HRVATSKA UDRUGA ZA ZAŠTITU ZDRAVLJA I SIGURNOSTI NA RADU	Član
UDRUGA ZA PROMICANJE ZAŠTITE	Član
UDRUGA PROFESIONALNIH VATROGASACA I ZAPOSLENIKA NA POSLOVIMA ZAŠTITE OD POŽARA U GOSPODARSTVU HRVATSKE	Član
HRVATSKA AKADEMIJA ZNANOSTI I UMJETNOSTI (HAZU)	Član
HRVATSKI INSTITUT INTERNIH REVIZORA (HIIR)	Član
HRVATSKA UDRUGA ZA ZAŠTITU OD POŽARA	Član
GRUPACIJA ZA ODGOVORNO POSLOVANJE S KEMIČALIJAMA (RESPONSIBLE CARE GROUP)	Član
HRVATSKO DRUŠTVO ZA PRAVO I POLITIKU TRŽIŠNOG NATJECANJA	Član

PODACI POVEZANI S EKONOMSKOM ODRŽIVOSTI

DIREKTNIA GENERIRANA I DISTRIBUIRANA EKONOMSKA VRIJEDNOST (MIL. KN)	2018.	2019.	2020.
OSTVARENI PRIHODI	22.349	22.597	14.788
FINANCIJSKA POMOĆ PRIMLJENA OD VLADE	-	-	23
OPERATIVNI TROŠKOVI	21.607	22.575	16.553
DODATNA NOVČANA VRIJEDNOST (KOMPANIJSKA GOTOVINA)	422	606	399
PLAĆE RADNIKA I NAKNADE	1.927	1.970	1.731
ISPLAĆENE DIVIDENDE	812	2.150	1.282
UPLATE U PRORAČUN	495	417	298
ZADRŽANA DOBIT	1.036	207	(1.586)

OSTVARENI PRIHODI INA GRUPE PO ZEMLJAMA (MIL. KN)	2018.	2019.	2020.
HRVATSKA	12.289	13.100	8.819
BOSNA I HERCEGOVINA	2.966	3.251	1.834
EUROPSKE ZEMLJE	6.420	5.614	3.775
OSTALE ZEMLJE	674	632	361
UKUPNO	22.349	22.597	14.788

TROŠKOVI NABAVLJENIH MATERIJALA ROBA I USLUGA, EBIT, ROA	2018.	2019.	2020.
TROŠKOVI NABAVLJENIH MATERIJALA ROBA I USLUGA (MIL. KN)	3.605	7.114	3.699
OSTVARENA DOBIT INA GRUPE - EBIT (MIL. KN)	1.687	722	(1.298)
PRINOS OD IMOVINE INA GRUPE (%)	5,64	2,27	(5,99)

*ROA (%) = (Dobit/Ukupna imovina) * 100

TROŠKOVI PLAĆA INA GRUPE (MIL. KN)	2018.	2019.	2020.
NETO	1.010	1.056	950
POREZI I DOPRINOSI	657	640	557
OSTALI TROŠKOVI PLAĆA	260	274	224
UKUPNO	1.927	1.970	1.731

UKUPNO PLAĆENI POREZ INA, D.D. (MIL. KN)	2018.	2019.	2020.
HRVATSKA	8.882	9.393	7.836
ANGOLA	11	5	7
BOSNA I HERCEGOVINA	25	1	1
UKUPNO	8.918	9.399	7.844

PLAĆENI PDV, TROŠARINE, NAKNADE ZA BIOGORIVO, POREZ NA DOBIT, POREZ I PRIREZ NA DOHODAK I HANDA (MIL. KN)	2018.	2019.	2020.
POREZ NA DODANU VRIJEDNOST	799	1.690	2.109
POREZ NA DODANU VRIJEDNOST (UVOZ)	2.527	1.790	371
POREZ NA DOBIT	0,32	-	-
POREZ PO ODBITKU	24,9	1,7	2,0
TROŠARINE	5.531	5.913	5.356
NAKNADE ZA BIOGORIVO*	72,4	80,6	11,6
UKUPNO	8.955	9.475	7.850

*Posebna naknada za okoliš zbog nestavljanja biogoriva na tržište

PRISTUP KONSOLIDACIJE NEFINANCIJSKIH PODATAKA

102-45

U tablici u nastavku prikazana su ovisna društva INA Grupe konsolidirana u objavljenim podacima o okolišu (otpad, voda, emisije u zrak, izlijevanje te izravne i neizravne emisije stakleničkih plinova), podacima o energiji te podacima o zdravlju i sigurnosti u ovom Godišnjem izvješću. Ostale podružnice navedene u konsolidiranom financijskom izvještaju (stranica 162) isključene su jer podružnice ili nisu aktivne, ili ako su aktivne djeluju kao uredi s nekoliko radnika i nemaju nikakav ili imaju neznatan utjecaj na okoliš, potrošnju energije i podatke o zdravlju i sigurnosti. Što se tiče zajedničkih ulaganja, podaci o okolišu (otpad, voda, emisije u zrak, izlijevanje te izravne i neizravne emisije stakleničkih plinova), podaci o energiji te podaci o zdravlju i sigurnosti nisu uključeni u ovo Godišnje izvješće.

NAZIV OVISNOG DRUŠTVA	UDIO U VLASNIŠTVU
INA MAZIVA D.O.O.	100%
HOSTIN, D.O.O.	100%
STSI D.O.O.	100%
CROSCO D.O.O.	100%
TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI D.O.O.	100%
INA MALOPRODAJNI SERVISI D.O.O.	100%
PLAVI TIM D.O.O.	100%
INA SLOVENIJA D.O.O.	100%
HOLDINA D.O.O.	100%
ENERGOPETROL D.D.	88,66%
ROTARY ZRT.	100%
INA VATROGASNI SERVISI D.O.O.	100%

ZAKONSKI OBAVEZNI DOKUMENTI	NAJBOLJE PRAKSE
SUSTAV ZAŠTITE NA RADU U DRUŠTVIMA INA GRUPE	STANDARD SIGURNE VOŽNJE U DRUŠTVIMA INA GRUPE
PROVEDBA UREDBE REACH U DRUŠTVIMA INA GRUPE	DIZAJN, IZGRADNJA, PUŠTANJE U RAD I STAVLJANJA IZVAN FUNKCIJE POGONA/GRAĐEVINA SA ASPEKTA ODRŽIVOG RAZVOJA, ZAŠTITE ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I OKOLIŠA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
OSOBNA ZAŠTITNA OPREMA U DRUŠTVIMA INA GRUPE	SUSTAV IZVJEŠĆIVANJA I ISTRAŽIVANJA INCIDENTA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
IZRADA IZVJEŠĆA O SIGURNOSTI, UNUTARNJIH PLANOVA TE PROCJENA RIZIKA I OPERATIVNIH PLANOVA PRAVNIH OSOBA KOJE OBAVLJAJU DJELATNOST KORIŠTENJEM OPASNIH TVARI U DRUŠTVIMA INA GRUPE	TEMELJNA PRAVILA SIGURNOSTI U DRUŠTVIMA INA GRUPE
SPRJEČAVANJE, ZAŠTITA OD POŽARA I UPRAVLJANJE VATROGASTVOM U DRUŠTVIMA INA GRUPE	UPRAVLJANJE ZAHTJEVIMA ODRŽIVOG RAZVOJA, ZAŠTITE ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I OKOLIŠA U PROCESIMA UGOVARANJA I NABAVE USLUGA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
PRIPRAVNOST I ODZIV U HITNIM SITUACIJAMA U DRUŠTVIMA INA GRUPE	UPRAVLJANJE SIGURNOŠĆU PROCESA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
ZAŠTITA I PROMICANJE ZDRAVLJA U DRUŠTVIMA INA GRUPE	IZDAVANJE DOZVOLA ZA RAD U DRUŠTVIMA INA GRUPE
POSLOVNIK O POSTUPCIMA, UVJETIMA I METODAMA OBAVLJANJA POSLOVA ZAŠTITE NA RADU U INA, D.D.	SIGURAN RAD I PRAKSE RADA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
PROGRAM OSPOSOBLJAVANJA ZA RAD NA SIGURAN NAČIN U INA, D.D.	POSTUPAK PROVOĐENJA AUDITA I NADZORA U PODRUČJU ZAŠTITE ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I OKOLIŠA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
PRAVILNIK O RADNIM MJESTIMA S POSEBNIM UVJETIMA RADA I DRUGIM KRITIČNIM POSLOVIMA U INA, D.D.	PRAVILNIK O UVJETIMA, PRIORITYIMA I NAČINU UPUĆIVANJA RADNIKA INA, D.D. NA MEDICINSKI PROGRAMIRANI AKTIVNI ODMOR I ZDRAVSTVENI PROGRAMIRANI AKTIVNI ODMOR
PROGRAM OSPOSOBLJAVANJA POSLODAVCA I OVLAŠTENIKA POSLODAVCA IZ PODRUČJA ZNR U INA, D.D.	POSTUPANJE U SLUČAJU POTRESA U INA, D.D.
SIGURNOSNO TEHNIČKI LIST U INA, D.D.	UPRAVLJANJE OPERATIVNIM RIZICIMA U INA, D.D.
UPUTA O NAČINU VOĐENJA OČEVIDNIKA O OPASNIM KEMIKALIJAMA U INA, D.D.	ISPITIVANJE I PREGLED TANKVANA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
	UPUTA ZA POSTUPANJE I PROVEDBU MJERA SIGURNOSTI I ZAŠTITE ZDRAVLJA U OKOLNOSTIMA IZLOŽENOSTI PANDEMIJI KORONAVIRUSA 2019. GODINI (COVID-19) U INA GRUPI
	POSTUPAK U SLUČAJU SUMNJE NA ZARAZU KORONAVIRUSOM COVID-19 VLASTITOG RADNIKA, IZVOĐAČA I PRUŽATELJA USLUGE U DRUŠTVIMA INA GRUPE
	UPUTA O NAČINU TESTIRANJA NA COVID-19 I PROVOĐENJA DRUGIH MJERA ZAŠTITE KOD VLASTITIH RADNIKA, POSJETITELJA I VANJSKIH IZVOĐAČA U DRUŠTVIMA INA GRUPE
	UPUTA O KORIŠTENJU OSOBNE ZAŠTITNE OPREME I MEDICINSKE OPREME U SLUČAJU PANDEMIJE COVID-19

TCFD-OVA PREPORUKA	REFERENCA
UPRAVLJANJE - OPISATI UPRAVLJANJE KOMPANIJOM OKO KLIMATSKIH RIZIKA I PRILIKA	
A) OPIŠITE UPRAVLJANJE ORGANIZACIJOM OKO RIZIKA I PRILIKA POVEZANIH S KLIMOM.	STRANICA 68
B) OPIŠITE ULOGU MENADŽMENTA U PROCJENI I UPRAVLJANJU RIZICIMA I PRILIKAMA POVEZANIH S KLIMOM.	
STRATEGIJA - OPISATI STVARNE I POTENCIJALNE UTJECAJE RIZIKA I PRILIKA POVEZANIH S KLIMOM NA POSLOVANJE, STRATEGIJU I FINANCIJSKO PLANIRANJE, TAMO GDJE SU TAKVE INFORMACIJE BITNE	
A) OPIŠITE RIZIKE I PRILIKE POVEZANE S KLIMOM KOJE JE KOMPANIJA IDENTIFICIRALA U KRATKOM, SREDNJOROČNOM I DUGOROČNOM RAZDOBLJU.	STRANICA 68, 103-105
B) OPIŠITE UTJECAJ RIZIKA I PRILIKA POVEZANIH S KLIMOM NA POSLOVANJE, STRATEGIJU I FINANCIJSKO PLANIRANJE.	
C) OPIŠITE OTPORNOST STRATEGIJE KOMPANIJE UZIMAJUĆI U OBZIR RAZLIČITE SCENARIJE POVEZANE S KLIMOM, UKLJUČUJUĆI SCENARIJ OD 2 ° C ILI MANJE.	
UPRAVLJANJE RIZICIMA - OPISATI KAKO KOMPANIJA IDENTIFICIRA, PROCJENJUJE I UPRAVLJA RIZICIMA POVEZANIM S KLIMOM	
A) OPIŠITE KOMPANIJSKE PROCESSE ZA PREPOZNAVANJE I PROCJENU RIZIKA POVEZANIH S KLIMOM.	STRANICA 68, 100, 102
B) OPIŠITE PROCESSE KOMPANIJE ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA POVEZANIM S KLIMOM.	
C) OPIŠITE KAKO SU PROCESI ZA PREPOZNAVANJE, PROCJENU I UPRAVLJANJE RIZICIMA POVEZANIH S KLIMOM INTEGRIRANI U CJELOKUPNO UPRAVLJANJE RIZIKOM U KOMPANIJI	
MJERILA I CILJEVI - OTKRITI MJERNE PODATKE I CILJEVE KOJI SE KORISTE ZA PROCJENU I UPRAVLJANJE RELEVANTNIM RIZICIMA I PRILIKAMA POVEZANIH S KLIMOM, TAMO GDJE SU TAKVE INFORMACIJE BITNE	
A) OPIŠITE MJERNE PODATKE KORIŠTENE ZA PROCJENU RIZIKA I PRILIKA POVEZANIH S KLIMOM U SKLADU SA SVOJOM STRATEGIJOM I POSTUPKOM UPRAVLJANJA RIZICIMA.	STRANICA 100-102, 106-109
B) OPIŠITE PODRUČJE 1, PODRUČJE 2 I, AKO JE PRIKLADNO, PODRUČJE 3 EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA I POVEZANE RIZIKE.	
C) OPIŠITE CILJEVE KOJI SE KORISTE ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA I PRILIKAMA POVEZANIH S KLIMOM I IZVEDBU U ODNOSU NA CILJEVE.	

PODACI VEZANI UZ OKOLIŠ

302-1, 302-3, 303-3, 303-4, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-7, 306-2, 306-3, 306-4

KLJUČNI OKOLIŠNI PODACI INA GRUPE	2018.	2019.	2020.
UKUPNE IZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA INA GRUPE (PODRUČJE 1) (milijuna tona CO ₂ ekv) ⁽¹⁾	1,83	1,51	1,28
UKUPNE NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA - PODRUČJE 2 (milijuni tona CO ₂ ekv) - LOKACIJSKI PRISTUP ⁽²⁾	0,08	0,07	0,06
UKUPNE NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA - PODRUČJE 2 (milijuni tona CO ₂ ekv) - TRŽIŠNI PRISTUP ⁽³⁾	0,11	0,12	0,14
UKUPNE NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA – PODRUČJE 3 (milijuni tona CO ₂ ekv)	N.P.	14,18	11,60
EMISIJE OD SPALJIVANJA NA BAKLJI (tisuće tona CO ₂ ekvivalent)	151,64	87,33	67,87
UKUPNA IZRAVNA POTROŠNJA ENERGIJE (milijuni GJ) ⁽⁴⁾	21,85*	18,71*	15,28
UKUPNA NEIZRAVNA POTROŠNJA ENERGIJE (milijuni GJ) ⁽⁵⁾	1,15	1,02	1,13
ENERGETSKI INTENZITET (UKUPNA POTROŠNJA ENERGIJE (GJ) / PROIZVODNJA (t)) RAFINERIJA NAFTE RIJEKA	3,91	3,88	4,25
ENERGETSKI INTENZITET (UKUPNA POTROŠNJA ENERGIJE (GJ) / PROIZVODNJA (t)) RAFINERIJA NAFTE SISAK	8,03	8,26	9,48
ENERGETSKI INTENZITET (UKUPNA POTROŠNJA ENERGIJE (GJ) / PROIZVODNJA (TOE)) ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	2,07	2,28	2,83
EMISIJSKI INTENZITET RAFINERIJA NAFTE RIJEKA (t CO ₂ / kt CWT) ⁽⁶⁾	39,52	38,57	39,20
EMISIJSKI INTENZITET RAFINERIJA NAFTE SISAK (t CO ₂ / kt CWT) ⁽⁷⁾	80,42	70,80	N/A
SUMPOROVI OKSIDI (SO _x) (tisuće tona)	4,14	2,24	0,66
DUŠIKOVI OKSIDI (NO _x) (TISUĆE TONA)	2,64	1,99	1,90
UKUPNO ZAHVAĆENA VODA (milijuni m ³)	36,42	23,30	30,86
UKUPNO ISPUŠTENA VODA (milijuni m ³)	31,79	17,91	25,53
KEMIJSKA POTROŠNJA KISIKA (KPK) (tone)	246,14	378,07	233,83
BIOLOŠKA POTROŠNJA KISIKA (BOD5) (tone)	87,01	68,96	51,58
UKUPNA SUSPENDIRANA TVAR (tone)	92,05	119,48	95,75
UKUPNA ULJA I MASTI (tone)	4,73	8,42	6,12
UKUPNO PROIZVEDENI OPASNI OTPAD (tisuće tona)	19,47	15,63	8,18
UKUPNO PROIZVEDENI NEOPASNI OTPAD (tisuće tona)	14,72	13,31	15,19
IZVEZENI OTPAD (tisuće tona)	0,004	0,584	0,112
RECIKLIRANI OTPAD (tisuće tona)	12,49	13,59	9,45
ODLOŽENI OTPAD (tisuće tona) ⁽⁸⁾	21,73	15,27	13,94
IZLIJEVANJA UGLJIKOVODIKA VEĆA OD 1 m ³	3	2	10

⁽¹⁾ Izračun na temelju CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆, NF₃ nisu uključeni u izračun. Izračun uključuje sljedeće metode: izračun masene bilance, podaci specifični za lokaciju poput analize sastava goriva ili izračun pomoću IPCC faktora. U INA Grupi ne dolazi do izgaranja ili biološke razgradnje kojima nastaju emisije biogenog CO₂.

⁽²⁾ Pretvorbeni faktor za električnu energiju – International Energy Agency „CO₂ Emissions from Fuel Combustion 2020 publication“ i Defra Decc Conversion factors, Annex 3 Electricity, Heat, Steam za toplinu i paru

⁽³⁾ Izvor pretvorbenog faktora - EU residual mix objavljen od strane AIB (za električnu energiju) i Defra Decc Conversion factors, Annex 3 Electricity, Heat, Steam za toplinu i paru

⁽⁴⁾ Ukupna izravna potrošnja energije = ukupna potrošnja prirodnog plina (kao izvora energije) + ukupna potrošnja ostalih ugljikovodika + ukupna potrošnja goriva za korporativna vozila – ukupna prodana neizravna energija *do 2019. godine, ukupna izravna potrošnja energije = ukupna potrošnja prirodnog plina (kao izvora energije) + ukupna potrošnja ostalih ugljikovodika

⁽⁵⁾ Ukupna neizravna potrošnja energije = ukupna potrošnja električne energije + ukupna potrošnja ostalih neizravnih izvora energije (para, toplina...)

⁽⁶⁾ CWT - Complexity Weighted Tonne, referentna vrijednost za rafinerije nafte u okviru EU ETS-a, koja definira osnovu na kojoj se dodjeljuju besplatne kvote rafinerijama između 2013. i 2020. godine (treće razdoblje trgovanja)

⁽⁷⁾ CWT za Rafineriju nafte Sisak nije primjenjiv zbog obustave primarne i sekundarne prerade

⁽⁸⁾ Odložene količine otpada koje uključuju opasni i neopasni otpad odloženi metodama s kodom „D“, na temelju Zakona o održivom gospodarenju otpadom (NN 94/13, 73/17, 14/19). Informacije o načinu zbrinjavanja otpada dobivene su od ovlaštenih sakupljača otpada na zahtjev INA Grupe.

ZZSO TROŠKOVI I INVESTICIJE

Ukupan iznos ZZSO troškova INA Grupe u 2020. je na razini troškova iz 2019. godine. Unutar troškovne strukture, troškovi zaštite od požara povećani su zbog činjenice da su se osnivanjem društva INA Grupe INA VATROGASNI SERVISI d.o.o. od 1. srpnja 2019. godine troškovi zaštite od požara počeli evidentirati temeljem količine i cijene pruženih vatrogasnih servisa članicama Grupe, dok su se prije osnivanja Društva troškovi vatrogastva odnosili samo na troškove unajmljenih vanjskih vatrogasnih servisa, gdje troškovi vlastitih vatrogasaca nisu bili uključeni.

Sve ostale fluktuacije troškova reflektiraju promjene ZZSO troškova u skladu s poslovnim aktivnostima.

SEGMENT (HRK MIL)	2018.	2019.	2020.
ZAŠTITA ZDRAVLJA	4,6	4,5	6,1
ZAŠTITA NA RADU, REACH I SIGURNOST PROIZVODA	27,7	27,0	18,9
ZAŠTITA OD POŽARA	44,7	73,9	95,7
ZAŠTITA POVRŠINSKIH VODA	8,6	8,7	7,7
ZBRINJAVANJE OPASNOG OTPADA	13,1	9,3	6,3
ZBRINJAVANJE NEOPASNOG OTPADA	2,6	2,9	3,0
ZAŠTITA TLA I POVRŠINSKIH VODA	12,9	17,0	12,5
ZAŠTITA ZRAKA	3,7	3,8	3,7
KLIMATSKE PROMJENE	-	0,1	0,1
NEMATERIJALNI ZZSO SERVISI	5,4	7,8	3,4
NAKNADE	26,1	25,7	24,2
UKUPNO	149,4	180,7	181,6

Realizirane investicije INA Grupe u ZZSO projekte u 2020. godini iznose 99 milijuna HRK. Glavnina investicija odnosi se na projekte zaštite okoliša (73 milijuna HRK ili 74 %).

Najintenzivnije ZZSO investicije realizirane su u djelatnosti Rafinerija i marketinga (48 milijuna HRK ili 48 %) i Istraživanja i proizvodnje nafte i plina (37 milijuna HRK ili 37 %), od kojih su najveće investicije bile na projektu proizvodnje bitumena u Rafineriji nafte Sisak (18 milijuna HRK) i projektu nadogradnje radi smanjenja emisije iz stacionarnih izvora na Objektima frakcioniranja Ivanić Grad i Objektima prerade plina Molve (13 milijuna HRK).

PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA

401-1

PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA INA GRUPE	2018.	2019.	2020.
BROJ RADNIKA*	10.842	10.575	9.829
BROJ RADNIKA SA SKRAĆENIM RADNIM VREMENOM	45	98	94
BROJ NOVOZAPOSLENIH RADNIKA	718	957	538
BROJ RADNIKA KOJI SU OTIŠLI IZ KOMPANIJE	1.014	1.246	1.192
BROJ RADNIKA KOJI RADE U INOZEMSTVU	219	201	40
% ŽENA U UKUPNOM BROJU RADNIKA	24	25	25,5
% RADNIKA S INVALIDITETOM U UKUPNOM BROJU RADNIKA	2,3	2,5	2,5

*Brojke za 2018. i 2019. godinu prilagođene su novoj metodologiji

PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA U KOMPANIJAMA U GRUPI U 2020.	INA, D.D.	CROSCO D.O.O.	ROTARY ZRT.	STSI D.O.O.	INA MAZIVA D.O.O.	HOSTIN, D.O.O.	INA MALO-PRODAJNI SERVISI D.O.O.	PLAVI TIM D.O.O.	TOP RAČUN- OVODSTVO SERVISI D.O.O.	INA SLO- VENIJA D.O.O.	HOLDINA D.O.O.	INA CRNA GORA D.O.O.	ENERGOPE- TROL D.D.	INA VATRO- GASNI SER- VISI D.O.O.
BROJ RADNIKA	3.411	741	287	769	131	6	2.743	197	223	48	523	59	459	238
BROJ RADNIKA SA SKRAĆENIM RADNIM VREMENOM	26	3	11	1	2	0	3	3	6	2	18	0	18	1
BROJ NOVOZAPOSLENIH RADNIKA	61	1	7	96	5	0	287	5	11	1	24	1	15	24
BROJ RADNIKA KOJI SU OTIŠLI IZ KOMPANIJE	356	252	2	126	15	0	190	19	26	1	93	2	78	32
BROJ RADNIKA ZAPOSLENIH U INOZEMSTVU	11	13	0	8	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
% ŽENA U UKUPNOM BROJU RADNIKA	932	24	22	49	41	3	900	75	200	18	156	21	65	11
% ŽENA NA UPRAVLJAČKIM POZICIJAMA	37	11	0	33	29	100	0	45	78	4	5	0	5	0
% OSOBA S INVALIDITETOM U UKUPNOM BROJU RADNIKA	2	2	0	2	6	0	2	2	3	8	4	0	9	1
BROJ NEKVALIFICIRANIH RADNIKA	9	2	0	4	0	0	2	0	0	0	0	0	3	0
BROJ POLUKVALIFICIRANIH RADNIKA	6	1	28	14	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENOM OSNOVNOM ŠKOLOM	10	5	3	4	6	0	3	0	0	0	0	1	0	0
BROJ KVALIFICIRANIH RADNIKA	84	76	109	62	4	0	73	0	1	19	156	0	208	3
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENOM SREDNJOM ŠKOLOM	1.691	505	7	406	63	3	2.473	76	109	18	257	39	213	205
BROJ VISOKOKVALIFICIRANIH RADNIKA S	132	13	72	87	1	0	15	1	0	3	4	0	2	0
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENIM PREDDIPLOMSKIM SVEUČILIŠNIM STUDIJEM	261	23	37	66	11	2	125	24	33	7	23	12	11	14
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENIM DIPLOMSKIM STUDIJEM	1.041	113	19	109	36	1	46	77	67	1	78	2	22	9
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENIM POSLIJEDIPLOMSKIM SPECIJALISTIČKIM STUDIJEM	90	3	1	4	1	0	1	7	3	0	4	0	0	1
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENIM POSLIJEDIPLOMSKIM ZNANSTVENIM STUDIJEM	87	0	11	13	9	0	3	12	9	0	0	5	0	6
BROJ RADNIKA SA ZAVRŠENIM POSLIJEDIPLOMSKIM ZNANSTVENIM STUDIJEM	720	243	78	181	17	1	779	46	53	10	144	21	98	73
MANJE OD 30 GODINA	210	40	11	68	5	0	696	12	5	6	95	14	82	48
31-40 GODINA	720	243	78	181	17	1	779	46	53	10	144	21	98	73
41-50 GODINA	1.024	204	80	215	32	3	796	48	64	14	159	19	140	55
51-60 GODINA	1.359	238	103	273	73	1	438	80	99	17	111	5	121	62
PREKO 61 GODINE	98	16	15	32	4	1	34	11	2	1	14	0	18	0
PROSJEČNO VRIJEME EDUKACIJE PO RADNIKU (SATI)	14	11	45	12	7	0	7	7	14	N/A	5,23	3,66	8	18
PROSJEČNI TROŠAK EDUKACIJE PO RADNIKU (HRK)	948	360	607	477	247	0	228	301	168	N/A	83	329,5	103	1.988
% RADNIKA U RADNIČKIM SINDIKATIMA	53	77	32	60	64	0	69	43	55	31	52	41	57	62
% RADNIKA ZAŠTIĆENIH KOLEKTIVNIM UGOVOROM	100	100	99	100	100	100	100	100	100	97	100	0	100	100
	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M	Ž/M
BROJ RADNIKA KOJI OSTVARUJU PRAVO NA RODILJNI DOPUST	15/53	0/16	1/0	0/21	1/1	0/0	20/50	1/2	5/0	0	13/0	1/0	6/0	0/10
BROJ RADNIKA PO SPOLU KOJI SU KORISTILI RODILJNI DOPUST	81/12	4/26	1/0	2/2	3/1	1/0	113/47	5/0	14/0	3/0	6/0	1/0	6/0	0/0
BROJ RADNIKA KOJI SU SE VRATILI NA POSAO NAKON RODILJNOG DOPUSTA	31/9	4/25	1/0	0/2	1/1	0	34/40	3/0	4/0	3/0	3/0	0	4/0	0
BROJ RADNIKA KOJI SU SE VRATILI NA POSAO NAKON ZAVRŠENOG RODILJNOG DOPUSTA I KOJI SU BILI ZAPOSLENI 12 MJESECI NAKON POVRAĆKA NA POSAO	43/1	1/3	0	1/1	3/0	0	43/16	0	5/0	0	4/1	1/0	3/0	0
POVRATAK NA POSAO I STOPA ZADRŽAVANJA RADNIKA KOJI SU SE VRATILI NA POSAO NAKON ZAVRŠENOG RODILJNOG DOPUSTA (%)	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.

Holdina d.o.o. i Energopetrol d.d. radnici rade pola radnog vremena za jednu kompaniju, a drugu polovicu za drugu kompaniju

Udio višeg menadžmenta angažiranog iz lokalnih zajednica u društvima INA Grupe u 2020. godini:

DRUŠTVO	LOKALNI/VANJSKI
CROSCO D.O.O.	1/0
ED-INA D.O.O.	N/A
HOLDINA D.O.O.	1/2
ENERGOPETROL D.D.	0/3
HOSTIN, D.O.O.	0
INA CRNA GORA D.O.O.	0
INA KOSOVO D.O.O.	0
INA MAZIVA D.O.O.	1/0
INA, D.D.	7/1
INA SLOVENIJA D.O.O.	1/0
PLAVI TIM D.O.O.	1/0
ROTARY ZRT.	1/0
STSI d.o.o.	1/0
TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o.	1/0



NEZAVISNE OCJENE

MIŠLJENJE KOMISIJE STRUČNE SKUPINE HR PSOR-A ZA NEFINANCIJSKO IZVJEŠTAVANJE NA IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI INA GRUPE ZA 2020.

Ovogodišnji izvještaj INA Grupe, sedmi je integrirani izvještaj koji predstavlja objavu sublimiranog pregleda financijskih i materijalnih tema održivosti kompanije. Izvještaj je usmjeren na materijalne ekonomske, okolišne i društvene utjecaje poslovnih aktivnosti INA Grupe te se bavi poslovanjem u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2020. Izvještaj o održivom razvoju INA Grupe za 2020. zadovoljava zakonsku regulativu Republike Hrvatske koja propisuje opseg, sadržaj i rokove godišnjeg izvještaja, a također je sukladan sa zahtjevima sržne opcije izvještavanja o održivosti Globalne inicijative za izvještavanje (GRI).

Izvještaj predstavlja poslovne aktivnosti Ine u jednoj od najizazovnijih poslovnih godina od kad organizacija postoji. Pandemija koja je zahvatila svijet i naštetila globalnom gospodarstvu, snažno je utjecala i na poslovanje u Hrvatskoj. Naftna industrija i prerada goriva djelatnosti su među najjače pogođenih ovom pandemijom zbog pada aktivnosti gospodarstva, smanjene mobilnosti građana te podbačaja turističke sezone. Sve je popratilo i snažan pad cijena. Sve su ovo razlozi da je INA Grupa u predmetnoj godini zabilježila pad prihoda i gubitke, no usprkos tome, uspjela je sačuvati stabilnost i kontinuitet poslovanja.

INA Grupa je upravo u ovim izvanrednim okolnostima pandemije i neplaniranih snažnih utjecaja na poslovanje osigurala pravodoban i učinkovit odgovor na pandemiju i karantenu koja je uslijedila. Zaposlenici su reorganizirani za rad prema epidemiološkim mjerama te je očuvano zdravlje i učinkovito poslovanje, a sačuvana su i radna mjesta. Uz detaljan prikaz reakcije na pandemiju koja uključuje pojačanu digitalizaciju poslovanja i razne oblike psihološke podrške zaposlenicima, nastavljeni su programi brige za zaposlenike kao što su flexi programi, mamforce i dadforce programi, koji su dodatno ojačani tijekom pandemije.

Nakon uspostave stabilnog poslovanja na razini cijele MOL i INA

Grupe provedena je anketa o raznolikosti i uključivanju s ciljem boljeg razumijevanja mišljenja zaposlenika o ovoj temi te identifikiranja jakih strana, ali i područja za unapređenje.

Nastavljen je ozbiljan i sustavan pristup zaštiti na radu i zdravlju, koji uključuje dodjelu nagrade Smart za poseban doprinos zaposlenicima, menadžmentu i dobavljačima te trening sigurne vožnje.

Usprkos kriznim vremenima, nastavljeni su radovi na projektima zaštite okoliša pa je tako nastavljena izgradnja postrojenja za obradu teških ostataka, vrijednog oko četiri milijarde kuna. Također, sredinom godine u rad je pušteno postrojenje propan propilen spliter, vrijedno više od pola milijarde kuna, a koje omogućuje Rafineriji nafte Rijeka proizvodnju propilena visoke čistoće koji se upotrebljava u petrokemijskoj industriji.

Također u Sisku se radi na investicijama u alternativne održive vidove proizvodnje koji uključuju proizvodnju bitumena, logistički centar, solarnu elektranu i rafineriju bio-komponenti. Ove investicije se sufinanciraju i dijelom iz sredstava Inovacijskog fonda Europske unije. Također u suradnji s gradom Zagrebom, INA provodi projekt uvođenja vodika kao alternativnog, CO₂ neutralnog goriva u gradski promet. Radi se i na izgradnji solarnih elektrana na postojećim industrijskim objektima.

Posebno pohvaljujemo vrlo kvalitetno i temeljito savjetovanje s dionicima o materijalnim temama INA Grupe. Posebno je zanimljiva bila otvorena panel diskusija o materijalnim temama u online formatu pod nazivom „Otvoreno o održivosti INA Grupe“. Tom je prilikom metodom otvorene rasprave sudjelovalo 15 predstavnika dionika koji su se angažirali u vrlo otvorenoj i dinamičnoj raspravi koja je otvorila mnoge teme i definirala ključne interese dionika, ali i rizike INA Grupe. Proces uključivanja dionika u istraživanju materijalnih tema provedenom online upitnikom

obuhvatio je 44 predstavnika raznih skupina dionika. Ova je detaljna analiza stavova dionika o materijalnim temama, pokazala da postoji izdvojeno mišljenje kupaca koji pokazuju nižu osviještenost o problemima klime nego li je to mišljenje ostalih dionika uključenih u razgovor.

U dijelu izvještaja koji se bavi mitom i korupcijom, predlažemo da se odabere neki od GRI pokazatelja kojim će se prikazati stanje s prijavljenim i ispitanim incidentima prema pojedinim područjima umjesto trenutnog sumarnog prikaza. Smatramo da bi dionike moglo zanimati na koje se teme odnose prijave, radi li se o mitu, zviždačima ili pak kršenju ljudskih prava. Također bi bilo dobro navesti na što je tijekom izvještajnog razdoblja upozoravao odjel za usklađenost i navesti indikaciju u kojem su stadiju prekršajni i drugi postupci započeti u izvještajnom razdoblju.

U protekloj je godini implementiran novi okvir upravljanja održivim razvojem koji je na kvalitetan, sveobuhvatniji način povezo dosadašnje napore za kontinuiranim smanjenjem utjecaja na okoliš koji je primarni i najvažniji cilj programa održivosti.

U sklopu ovog okvira posebno se ističe tema klimatskih promjena kojoj je posvećeno posebno poglavlje gdje su prvi puta strateški i sistematično prikazani rizici povezani s klimatskim promjenama. Prikazano je kako se poslovanje prilagođava održivosti, a upravo na tim postavkama izrađene su strateške smjernice radi iskorištenja potencijala koje nudi osnovna djelatnost, istodobno definirajući smjerove za transformaciju u

nove poslovne segmente. INA Grupa ovime pokazuje namjeru usmjeravanja prema smanjenju štetnih emisija uvođenjem kriterija klimatskih rizika i mogućnosti upravljanja istima u definiranje poslovne strategije i donošenje odluka, u skladu s preporukama Radne skupine za financijske informacije povezane s klimom (TCFD). U skladu s TCFD-om su i objave povezane s klimom.

S obzirom na puno veću važnost koja je u ovom izvještaju dana temi klimatskih promjena, nadamo se da ćemo u idućem izvještaju vidjeti više informacija o konkretnim planovima i strategiji za postizanje cilja smanjenja emisija stakleničkih plinova kao i konkretne rezultate provedenih aktivnosti. Očekujemo u narednim izvještajima informacije o realiziranim projektima smanjenja emisija stakleničkih plinova kao što su projekt biogoriva i drugi te više materijalnih podataka o tako reduciranim emisijama i utjecaju na rizike povezane s klimatskim promjenama.

Zaključno smatramo da je ovogodišnji izvještaj INA Grupe sveobuhvatan te donosi mnogo podataka koji su bitni za procjenu konkretnih aktivnosti, strategije i planova. Posebno pohvaljujemo uvođenje posebnog poglavlja o klimatskim promjenama koje predstavlja ogroman napredak i temelj za daljnji razvoj procesa smanjenja emisija i njegovog redovnog praćenja i izvještavanja. Zahvaljujemo INA Grupi na ovom velikom napretku te ćemo rado pratiti naredne izvještaje i informacije o rezultatima provedbe ovih inicijativa.

Izvješće s neovisno izraženim ograničenim uvjerenjem o pokazateljima prikazanim u Izvješću o održivosti INA Grupe u okviru Godišnjeg izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Upravnom odboru društva INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Avenija V. Holjevca 10
10020 Zagreb
Hrvatska

Opseg posla

Preuzeli smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o pokazateljima sadržanim u **Izvješću o održivosti INA Grupe za godinu koja je trajala od 1. siječnja 2020. do 31. prosinca 2020.** („Izvješće o održivosti“), a koje je sastavilo društvo INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. („Društvo“) te je u stupcu „Vanjska verifikacija“ tablice „Kazalo sadržaja GRI“ riječju „DA“ označilo značajne posebne pokazatelje: 302-1 Potrošnja energije unutar organizacije, 303-3 Crpljenje vode po izvoru, 305-1 Izravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1), 305-2 Neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 2), 306-2 Otpad prema vrsti i metodi odlaganja, 306-3 Značajna izlivanje, 403-9 Ozljede povezane s radom, 403-10 Oboljenja povezana s radom, 404-1 Prosječan godišnji broj sati obuke po zaposleniku i 404-3 postotak zaposlenika koji dobivaju redovitu ocjenu radnog učinka i individualnog razvoja („Odabrani pokazatelji“). Pokazatelji su pripremljeni u skladu sa GRI standardima za „sržnu“ opciju, koje je objavila Globalna inicijativa za izvještavanje.

Odgovornost Uprave Društva

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje i prikaz pokazatelja sadržanih u Izvješću o održivosti u skladu sa GRI standardima za „sržnu“ opciju koje je objavila Globalna inicijativa za izvještavanje (GRI). Predmetna odgovornost obuhvaća utvrđivanje i održavanje odgovarajućih sustava upravljanja poslovanjem i unutarnjih kontrola iz kojih se izvlače informacije o kojima se izvještava. Uprava Društva odgovorna je za pouzdane, točne i fer informacije te točnu pripremu dokumentacije koja nam se dostavlja.

Naša neovisnost i kontrola kvalitete

Postupali smo u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe koji obuhvaćaju neovisnost i druge zahtjeve utemeljene na osnovnim načelima integriteta, objektivnosti, profesionalne kompetentnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

U skladu s Međunarodnim standardom kontrole kvalitete br. 1 koji je izdala Međunarodna federacija računovođa, Deloitte ima uspostavljen sustav sveobuhvatne kontrole kvalitete koje obuhvaćaju dokumentirane politike i procedure u pogledu usklađenosti s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima i primjenjivim pravnim i regulatornim zahtjevima.

Naša odgovornost

Naša je odgovornost izraziti ograničeno uvjerenje o deset pokazatelja navedenih u Kazalu sadržaja GRI u Izvješću o održivosti na temelju postupaka koje smo obavili i dokaza koje smo prikupili. Obavili smo svoj angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (revidirani), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*, koji je izdao Odbor za međunarodne standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja. U skladu s tim standardom, mi moramo isplanirati i obaviti taj angažman kako bismo dobili ograničeno uvjerenje o tome jesu li odabrani pokazatelji sadržani u Izvješću o održivosti bez značajnog pogrešnog prikaza.

Postupci koje smo obavili temeljili su se na našoj profesionalnoj prosudbi te su obuhvaćali upite, promatranje obavljenih postupaka, ispitivanje dokumenata, analitičke postupke, procjenu prikladnosti metoda izračuna i politika izvještavanja te usklađivanje s temeljnim evidencijama. Opseg rada angažmana s izražavanjem ograničenog

uvjerenja znatno je manji od opsega rada angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja u pogledu postupaka procjene rizika, uključujući shvaćanje unutarnje kontrole i postupaka provedenih kao odgovor na procijenjene rizike.

Kako bismo izveli zaključak o odabranih deset pokazatelja navedenih u Kazalu sadržaja GRI u Izvješću o održivosti, u razdoblju od 7. siječnja 2021. do 29. travnja 2021. proveli smo sljedeće postupke:

- na temelju upita smo stekli razumijevanje o kontrolnom okruženju i informacijskim sustavima INA Grupe relevantnim za pokazatelje koji se ispituju, ali nismo ocijenili osmišljenost određenih kontrolnih aktivnosti, pribavili dokaze o njihovoj provedbi ili ispitali njihovu operativnu učinkovitost,
- s pomoću upita, analitičkih postupaka, promatranja i drugih primjenjivih postupaka za prikupljanje dokaza na temelju uzorka, stekli smo razumijevanje ključnih struktura, sustava, procesa, postupaka i internih kontrola koji se odnose na usporedbu, skupljanje i potvrdu podataka te izvještavanje o njima za ispitane pokazatelje,
- procijenili smo jesu li metode Društva za izračun prikladne i jesu li se dosljedno primjenjivale,
- usporedili smo informacije uključene u Izvješće o održivosti s internom dokumentacijom Društva,
- obavili smo terenske posjete kako bismo procijenili potpunost pokazatelja koji se ispituju, metode prikupljanja podataka, izvore podataka i relevantne pretpostavke koje se primjenjuju na pokazatelje.

Ograničenja

Postupci u okviru angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se od postupaka u okviru angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja te je njihov opseg manji. Slijedom toga, razina uvjerenja stečena u okviru angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja znatno je niža od uvjerenja koje bismo bili stekli u okviru angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja.

Naš angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja odnosi se isključivo na prethodno navedenih deset pokazatelja navedenih u Popisu pokazatelja Globalne inicijative za izvještavanje u Izvješću o održivosti i ne odnosi se na ostatak informacija uključenih u izvješće ni na izvješće u cijelosti. U skladu s time, naši zaključci u nastavku obuhvaćaju samo te pokazatelje, a ne sve podatke objavljene u Izvješću o održivosti ili bilo koje druge informacije koje su u njega uključene.

Proces koji organizacija usvaja kako bi utvrdila i prikupila podatke o nefinancijskom poslovanju te izvjestila o njima ne podliježe službenim procesima usvojenima za financijsko izvještavanje. Stoga, priroda tih podataka podliježe promjenama u definicijama te metodologiji prikupljanja podataka i izvještavanja o njima bez dosljednog, prihvaćenog standarda. Zbog toga mogu nastati informacije koje se ne mogu uspoređivati između organizacija te iz godine u godinu unutar organizacije, s obzirom na razvoj metodologija. Točnost i potpunost informacija objavljenih u Izvješću o održivosti podliježu inherentnim ograničenjima s obzirom na njihovu prirodu i metode za određivanje, izračun ili procjenu takvih informacija.

Zaključak

Na temelju svojeg rada stekli smo ograničeno uvjerenje da informacije koje se odnose na prethodnih deset pokazatelja navedenih u Kazalu sadržaja GRI u Izvješću o održivosti društva INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. nisu neusklađeni sa GRI standardima za „sržnu“ opciju, koje je izdala Globalna inicijativa za izvještavanje i ništa nam nije skrenulo pozornost što bi uzrokovalo da vjerujemo kako su ispitani pokazatelji prikazani u Izvješću o održivosti značajno pogrešno prikazani.

Deloitte d.o.o.
Zagreb

Datum 30. travnja 2021.

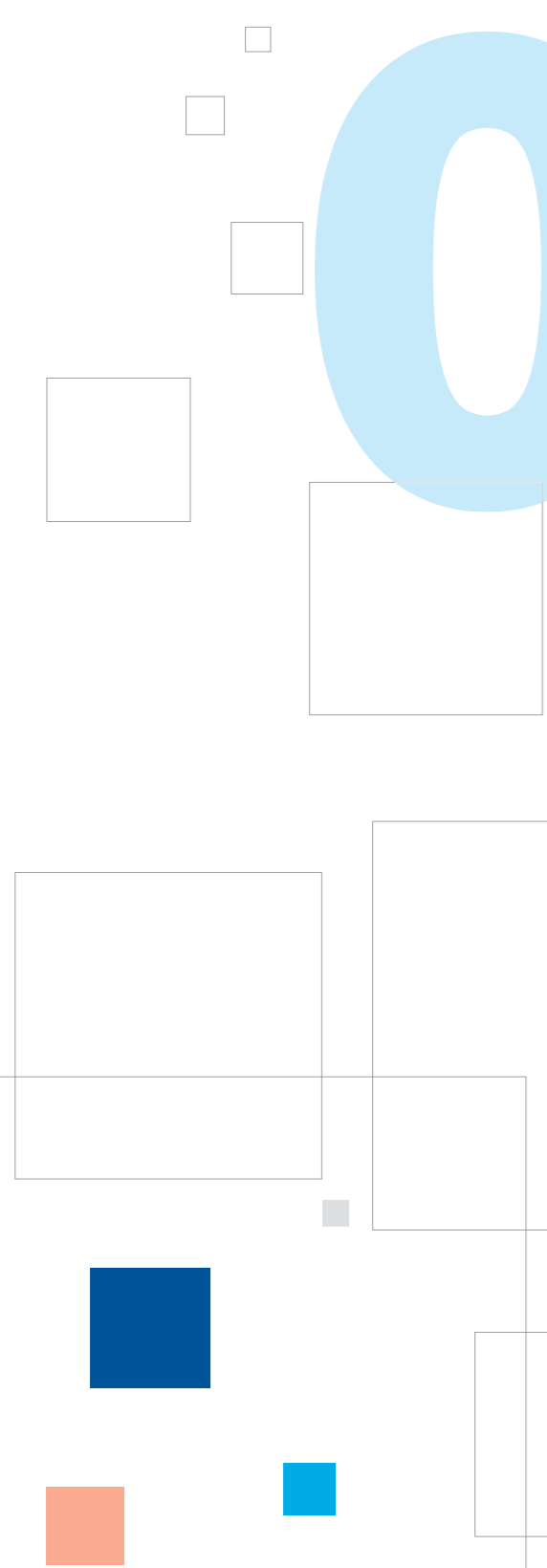




07



PRILOZI



RJEČNIK POJMOVA I KRATICA

POJAM/KRATICA	DEFINICIJA
1P REZERVE	Dokazane rezerve
2P REZERVE	Dokazane i vjerojatne rezerve
BCM - MCM	Milijarda kubnih metara – milijun kubičnih metara
BDP	Bruto domaći proizvod
CCS EBITDA/	Billion USD/HRK – Million USD/HRK
DOBIT/(GUBITAK) IZ OSNOVNE DJELATNOSTI	Metodologija CCS-a uklanja iz inventara EBITDA / dobiti/ (gubitak) iz osnovne djelatnosti vlasničke dobitke/(gubitke) (odnosno odražava stvarni trošak isporuke sirove nafte i drugih važnih sirovi-na); umanjenje vrijednosti zaliha te prilagođava EBITDA/dobit/(gubitak) iz osnovnih djelatnosti uračunavajući rezultate temeljnih transakcija zaštite od rizika. Čisti CCS podaci temeljnih razdoblja također su prilagođeni u skladu s poboljšanom metodologijom.
CCUS	Hvatanje, korištenje i skladištenje ugljikovog dioksida; engl. Carbon capture, utilization and storage
CEE	Srednja i istočna Europa
CEEMEA	Srednja Europa, Bliski istok i Afrika
CEGH	Srednjoeuropsko plinsko čvorište; engl. Central European Gas Hub
CEI	Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija
CLP	Uredba o klasifikaciji, označavanju i pakiranju tvari i smjesa
D.D.	Dioničko društvo
D.O.O.	Društvo s ograničenom odgovornosti
DOBIT/(GUBITAK) PO DIONICI	Dobit/(gubitak) po dionici temelji se na dobiti/(gubitku) koji se može pripisati običnim dioničarima koristeći se ponderiranim prosječnim brojem dionica u opticaju tijekom godine nakon oduzimanja prosječnog broja rezervi za otkup vlastitih dionica koje su se čuvale tijekom razdoblja
DOP	Društveno odgovorno poslovanje
DS	Downstream/Rafinerije i marketing
D&I	Raznolikost i uključivost; engl. Diversity and inclusion
EBITDA	Dobit prije kamata, poreza i amortizacije EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)
EOR	Povećanje iscrpka nafte; engl. Enhanced Oil Recovery
EU	Europska unija
EU ETS	Europska shema trgovanja emisijama
EURIBOR	Europska međubankarska stopa
GDR	Globalne potvrde o deponiranim dionicama
GJ	Gigadžul
GRI	Globalna inicijativa za izvještavanje
G&G	Geološko i geofizičko
HAZOP	Studija opasnosti i operativnosti; engl. Hazard and Operability Study
HDK	Hrvatsko društvo za kvalitetu
HNB	Hrvatska narodna banka
HR	Ljudski potencijali
HZN	Hrvatski zavod za norme
IMO	Međunarodna pomorska organizacija, engl. International Maritime organization
IPM	Integrirani model proizvodnje; engl. Integrated Production Model
IPO	Inicijalna javna ponuda; engl. Initial public offering
LIBOR	Londonska međubankarska stopa

POJAM/KRATICA	DEFINICIJA
MALOPRODAJNE LOKACIJE	Maloprodajna mjesta i ostale maloprodajne lokacije (autobar/autorestan, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a)
MBA	Diplomski studij poslovne administracije
MBOE/D	Tisuću barela ekvivalenata nafte na dan
MLRD. – MLN.	Milijarda – milijun
MLRD. USD/KN - MIL. USD/KN	Milijarda USD/kuna - Milijun USD/kuna
MMBOE – MBOE	Milijuna barela ekvivalenata nafte - Tisuću barela ekvivalenata nafte
MMBPD	Milijuna barela nafte na dan
MSFI	Međunarodni standardi financijskog izvještavanja, prethodno Međunarodni računovodstveni standardi (IAS)
MT – KT - T	Milijuna tona – tisuću tona - tona
MTPA	Milijuna tona godišnje
NCI	Nelsonov indeks kompleksnosti
OMJER DUGA I KAPITALA	Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese
OPEC	Organizacija zemalja izvoznica nafte
OR	Održivi razvoj
OR&ZZSO	Održivi razvoj i zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša
OTIF	Puna isporuka na vrijeme; engl. on time in full
OZO	Osobna zaštitna oprema
PDV	Porez na dodanu vrijednost
POJEDNOSTAVLJENI SLOBODNI NOVČANI TOK	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja
PROMJ. %	Postotna promjena
PSM	Upravljanje procesnom sigurnošću
REACH	Registracija, evaluacija, autorizacija i ograničavanje kemikalija
RIM/R&M	Rafinerije i marketing
STL	Sigurnosno tehnički list
TCFD	Financijske informacije povezane s klimom
TRIR	Stopa ukupno prijavljenih ozljeda
TTF	Engl. Title Transfer Facility
UNGC	Global Compact Ujedinjenih naroda
ZNR	Zaštita zdravlja i zaštita na radu
ZZSO	Zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša

IZVJEŠTAJ O PLAĆANJIMA JAVNOM SEKTORU

ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2020.

1. UVOD

INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d. je pripremila Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Narodne novine 78/15,134/15,120/16,116/18, 42/20, 47/20) i 10. poglavljem Direktive 2013/34/EU (26. lipanj 2013. godine) o godišnjim financijskim izvještajima, konsolidiranim financijskim izvještajima i povezanim izvještajima o određenim vrstama poduhvata.

Odjeljak „Standardi izvještavanja“ sadrži informacije o sadržaju Izvještaja, vrstama plaćanja koja su uključena i principima koji su korišteni u izradi Izvještaja.

2. STANDARDI IZVJEŠTAVANJA

Direktiva zahtijeva od subjekata koji obavljaju djelatnost istraživanja i eksploatacije te su uvršteni na burzu, javne objave plaćanja prema zemljama u kojima obavljaju navedene djelatnosti (uključujući istraživanje, razradu i eksploataciju nalazišta minerala, nafte i prirodnog plina ili drugih materijala).

Prema Zakonu o računovodstvu, INA, d.d. je dužna pripremiti konsolidirani izvještaj o plaćanjima javnom sektoru za svaku financijsku godinu u svezi navedenih aktivnosti kako za INA, d.d. tako i za njezina ovisna društva koja su uključena u konsolidirane izvještaje INA Grupe.

Izvještaj sadrži podatke o ukupnom iznosu takvih plaćanja po vrsti, pojedinom projektu kao i zemlji kojoj je plaćanje izvršeno. Nastavno na ove zahtjeve, INA Grupa je procijenila svoje obveze izvještavanja kako slijedi:

- Kad INA Grupa izvrši plaćanje u zemlji, plaćanje se izvještava u potpunosti, neovisno o tome je li INA Grupa izvršila samostalno plaćanje ili kao operator u ugovoru o zajedničkom pothvatu.
- Kada je nacionalna naftna kompanija operator projekta kome INA Grupa provodi plaćanje, a koje se razlikuje od poziva na plaćanje prema ugovoru, ono se uključuje u ovaj Izvještaj.
- U ovaj izvještaj nisu uključena plaćanja izvršena u sklopu zajedničkog pothvata u kojima INA Grupa nije operator.
- Ukoliko za neka plaćanja nije moguće odrediti plaćanje po pojedinom projektu, takva se plaćanja izvještavaju na razini zemlje. Tipični primjer je porez na dobit koji se ne ubire na razini projekta.

PLAĆANJA U NARAVI

Plaćanja u naravi za udio u proizvodnji i naknade za eksploataciju sukladno zakonskim ili ugovornim obvezama (koje prema računovodstvenim standardima nisu evidentirane u knjigama Društva koje obavlja djelatnosti istraživanja i eksploatacije) izvještavaju se prema udjelu u Projektu. Plaćanje u naravi je procijenjeno prema fer vrijednosti koja odgovara ugovornoj cijeni nafte ili plina, tržišnoj cijeni (ako je dostupna) ili odgovarajućoj usporednoj cijeni na tržištu. Za izračun navedenih cijena mogu se koristiti prosječne vrijednosti za promatrano razdoblje.

NAČELO PRILJEVA/ODLJEVA NOVCA

Plaćanja se izvještavaju prema načelu priljeva/odljeva novca, što znači da se izvještavaju u razdoblju u kojemu su plaćena, a što je suprotno izvještavanju prema načelu nastanka događaja (što bi značilo da su izvještavani u razdoblju u kojemu je obveza nastala).

VALUTA IZVJEŠTAVANJA

Svi iznosi navedeni u ovom Izvještaju iskazani su u kunama. Plaćanja izvršena zemljama u stranima valutama (različitim od kune) preračunate su u kune temeljem prosječne ponderirane tečajne liste za izvještajno razdoblje.

3. DEFINICIJE

VRSTE PLAĆANJA

Pojedinačno plaćanje ili više međusobno povezanih plaćanja, bilo u novcu ili u naravi, za aktivnosti koje uključuju istraživanje i proizvodnju nafte ili plina.

VRSTE PLAĆANJA UKLJUČENE U IZVJEŠTAJ

Udio u proizvodnji: za projekte kojima upravlja INA Grupa određuje se udio proizvodnje koji u izvještajnom razdoblju pripada državi. Ovo plaćanje se u pravilu plaća u naravi. Vrijednost tih isplata se izračunava na temelju tržišne cijene u trenutku isplate u naravi.

Porezi: porezi i prirezi plaćeni na prihod, proizvodnju ili dobit, izuzev poreza na potrošnju kao što su porezi na dodanu vrijednost, trošarine, porezi na plaće, porezi na potrošnju, porezi na nekretnine kao i porezi za zaštitu okoliša.

Naknade za eksploataciju: plaćanja za prava eksploatacije ležišta nafte i plina, koja su obično definirana kao udio od prihoda umanjenog za sve moguće odbitke.

Dividende: dividende, izuzev dividendi isplaćenih javnom sektoru temeljem prava iz redovnih dionica, osim u slučaju zamjene za udio u proizvodnji ili naknadu za eksploataciju.

Bonusi: bonusi isplaćeni za potpisivanje i za uzimanje u razmatranje potpisivanja, otkrića, proizvodnje, nagrada, potpora i transfera za prava eksploatacije; bonusi koji se odnose na uspješnost ugovorenih ciljeva, kao i otkrića dodatnih rezervi ili ležišta.

Licence i ostale naknade: pristojbe, najamnine, ulazne naknade i ostale naknade za licence i/ili koncesije koje se plaćaju za pristup području na kojem se provodi istraživanje i eksploatacija. Isključene su administrativne naknade javnom sektoru koje nisu izravno povezane s aktivnostima istraživanja i eksploatacije, ili za pristup nalazištima. Također su isključena plaćanja u zamjenu za usluge koje pruža javni sektor.

Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture: plaćanja za razvoj i poboljšanje lokalne infrastrukture, osim kada infrastruktura služi isključivo za operativne svrhe. Isključena su plaćanja koja su od društvenog značaja, na primjer izgradnja škole ili bolnice.

JAVNI SEKTOR

Prema Zakonodavstvu „javni sektor“ predstavlja bilo koje nacionalno, regionalno ili lokalno tijelo neke zemlje, te uključuje sektore, agencije ili subjekte pod nadzorom države.

4. PROJEKT

Osnovu za plaćanje javnom sektoru čine operativne aktivnosti određene ugovorom, licencom, najmom, koncesijom ili sličnim pravnim aktom. Ako je više takvih ugovora međusobno povezano (što znači da su ugovori pokriveni samo jednim krovnim ugovorom, odnosno da ugovori imaju više ili manje identične uvjete, te da su ugovori geografski i operativno povezani), smatraju se projektom.

5. SAŽETAK IZVJEŠTAJA

Tablica u nastavku pokazuje relevantna plaćanja prema javnom sektoru od strane INA Grupe u godini koja završava 31. prosinca 2020. godine, po zemljama i vrsti plaćanja.

U sumarnom izvještaju svi iznosi prikazani su u milijunima kuna.

SAŽETAK PO ZEMLJAMA:

PLAĆANJA PO ZEMLJI	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
HRVATSKA	-	-	236	-	10	32	-	278
ANGOLA	-	7	-	-	-	-	-	7
EGIPAT	13	-	-	-	-	-	-	13
UKUPNO	13	7	236	-	10	32	-	298

6. PLAĆANJA JAVNOM SEKTORU PO ZEMLJAMA
HRVATSKA

PLAĆANJA PO ZEMLJI	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
LOKALNE OPĆINE	-	-	194	-	-	21	-	215
MINISTARSTVO FINANCIJA RH	-	-	42	-	10	9	-	61
AGENCIJA ZA UGLJIKOVODIKE	-	-	-	-	-	2	-	2
UKUPNO	-	-	236	-	10	32	-	278

PLAĆANJA PO PROJEKTU	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
HRVATSKI KOPNENI DIO	-	-	194	-	-	16	-	210
HRVATSKI MORSKI DIO	-	-	42	-	-	9	-	51
DRAVA-02	-	-	-	-	-	1	-	1
DRAVA-03	-	-	-	-	7	2	-	9
SZH-01*	-	-	-	-	2	1	-	3
DINARIDI-14	-	-	-	-	1	3	-	4
UKUPNO	-	-	236	-	10	32	-	278

*Sjeverozapadna Hrvatska

ANGOLA

PLAĆANJA PO ZEMLJI	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
POREZNA UPRAVA - ANGOLA	-	7	-	-	-	-	-	7
UKUPNO	-	7	-	-	-	-	-	7

PLAĆANJA PO PROJEKTU	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
BLOCK 3/05	-	7	-	-	-	-	-	7
UKUPNO	-	7	-	-	-	-	-	7

EGIPAT

PLAĆANJA PO ZEMLJI	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
EGIPATSKA VLADA (EGPC)	13	-	-	-	-	-	-	13
UKUPNO	13	-	-	-	-	-	-	13

PLAĆANJA PO PROJEKTU	UDIO U PROIZVODNJI	POREZI	NAKNADE ZA EKSP-LOATACIJU	DIVIDENDE	NAKNADE ZA POTPISIVANJE, OTKRIVANJE I PROIZVODNJU	NAKNADE ZA LICENCE I OSTALE NAKNADE	PLAĆANJA ZA POBOLJŠAVANJE INFRASTRUKTURE	UKUPNO
OPERACIJE U EGIPTU - EAST YIDMA	13	-	-	-	-	-	-	13
UKUPNO	13	-	-	-	-	-	-	13

INFORMACIJE ZA DIONIČARE

ADRESA KOMPANIJE

INA - Industrija nafte, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: 0800 1112
Web: www.ina.hr

KONTROLING

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: +385 1 459 2718
Fax: + 385 1 645 2444
E-mail: investitori@ina.hr

ODRŽIVI RAZVOJ I ZAŠTITA ZDRAVLJA, SIGURNOSTI I OKOLIŠA

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
E-mail: Odrzivi_Razvoj@ina.hr

KORPORATIVNE KOMUNIKACIJE I MARKETING

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: +385 1 6450 552
Fax: +385 1 6452 406
E-mail: PR@ina.hr

SREDIŠNJE KLIRIŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO

Heinzelova 62a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 1 4607 300
Web: www.skdd.hr

ZAGREBAČKA BURZA

Ivana Lučića 2a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 1 4686 800
Web: www.zse.hr

OBJAVE

Kompanija objavljuje svoje objave na mrežnim stranicama kompanije: www.ina.hr, na mrežnim stranicama Zagrebačke burze: <http://www.zse.hr> i na mrežnim stranicama Hrvatske izvještajne novinske agencije: www.hina.hr

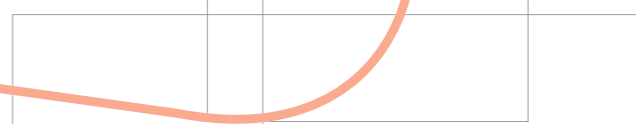
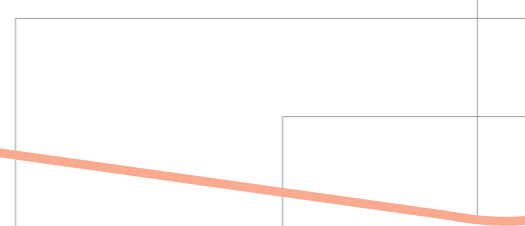
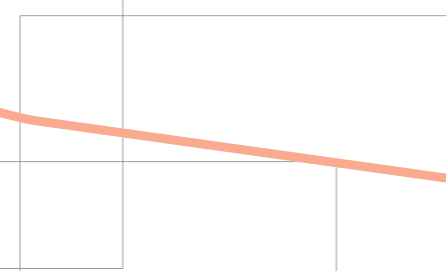
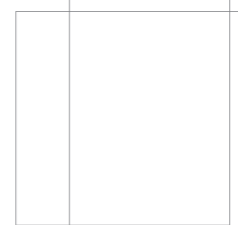
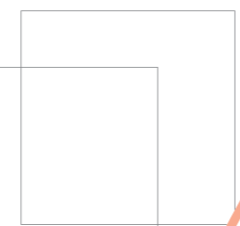
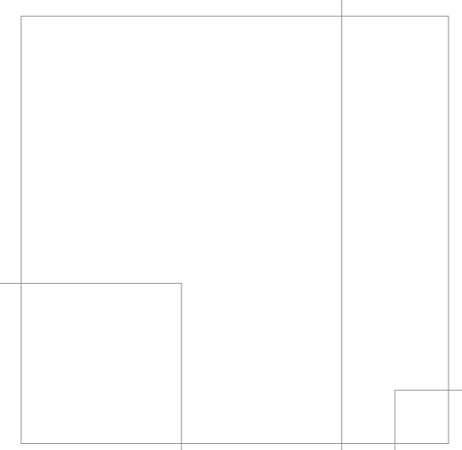
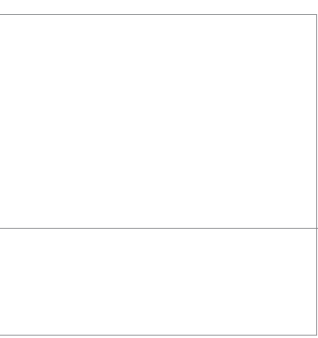
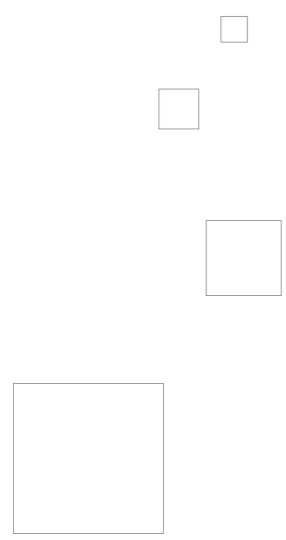




07



FINANCIJSKI
IZVJEŠTAJI I
IZVJEŠTAJ
NEOVISNOG
REVIZORA



Sadržaj

	<i>Stranica</i>
Odgovornost za financijske izvještaje	165
Izveštaj neovisnog revizora	166
Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe	172
Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe	173
Odvojeni račun dobiti i gubitka INA, d.d.	174
Odvojeni izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.	175
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe	176
Odvojeni izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.	178
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe	180
Odvojeni izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.	181
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe	182
Odvojeni izvještaj o novčanim tokovima INA, d.d.	184
Bilješke uz financijske izvještaje	186

Odgovornost za financijske izvještaje

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“), koje je usvojila Europska unija, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja društva INA-Industrija nafte, d.d. (u nastavku „Društvo“) i njegovih ovisnih društava (u nastavku „Grupa“) za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo i Grupa imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- razumnu i razboritu prosudbu i procjenu;
- primjenu važećih računovodstvenih standarda te
- pripremu financijskih izvještaja po načelu nastavka poslovanja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva i Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je, također, odgovorna za čuvanje imovine Društva i Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao u ime Društva i Grupe:



Sándor Fasimon, predsjednik Uprave INA, d.d.



Niko Dalić, član Uprave



Barbara Dorić, član Uprave



Ferenc Horváth, član Uprave



Darko Markotić, član Uprave



József Simola, član Uprave

INA - Industrija nafte, d.d.

MB: 3586243

OIB: 27759560625

Avenija Većeslava Holjevca 10

10000 Zagreb

Republika Hrvatska

17. ožujka 2021. godine

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima društva INA - Industrija nafte, d.d.

Izvješće o reviziji godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih odvojenih financijskih izvještaja Društva INA - Industrija nafte, d.d. (Društvo) i konsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija nafte, d.d. i njemu ovisnih društava (zajedno - Grupa), koji obuhvaćaju odvojeni i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2020., odvojeni i konsolidirani račun dobiti i gubitka, odvojeni i konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, odvojeni i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i odvojeni i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz odvojene i konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju odvojeni i konsolidirani financijski položaj Društva i Grupe na 31. prosinca 2020., njihovu odvojenu i konsolidiranu financijsku uspješnost i odvojene i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, usvojenima od EU (MSFI-ima, usvojenima od EU).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u *odjeljku o revizorovim odgovornostima* za reviziju odvojenih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti (IESBA Kodeks), Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Za svako pitanje u nastavku, opis o tome kako se naša revizija bavila tim pitanjima, pripremljen je u tom kontekstu.

Ispunili smo obveze opisane u *Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja*, uključujući i ta pitanja. Sukladno tome, naša revizija uključuje obavljanje postupaka dizajniranih da odgovore na našu procjenu rizika pogrešnog prikaza u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima. Rezultati naših revizijskih postupaka, uključujući provedene postupke za rješavanje pitanja u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o ovim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Procjena rezervi ugljikovodika</p> <p>Opis ključnih prosudbi i procjena u vezi s procjenom rezervi ugljikovodika uključen je u Bilješci 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.</p> <p>Procjena rezervi ugljikovodika uključuje značajnu razinu prosudbe zbog tehničke neizvjesnosti u procjeni količine rezervi i složenih ugovornih odnosa koji određuju udio Društva i Grupe u utvrđenim količinama. Rezerve ugljikovodika ključni su pokazatelj budućeg potencijala uspješnosti poslovanja Društva i Grupe i utječu na značajne iznose u odvojenom i konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju i odvojenom i konsolidiranom računu dobiti i gubitka. Stoga vjerujemo da je procjena rezervi ugljikovodika ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Revizorski postupci uključivali su razumijevanje procesa određivanja rezervi ugljikovodika i razumijevanje kontrola implementiranih u procesu. Također smo ocijenili sposobnost i objektivnost tehničkih stručnjaka Društva i Grupe kako bi procijenili posjeduju li odgovarajuće kvalifikacije potrebne za procjenu rezervi ugljikovodika. Postavili smo specifičan upit menadžmentu Društva u odnosu na usklađenost korištene metodologije procjene rezervi ugljikovodika u skladu s metodologijom korištenom prethodne godine.</p> <p>Za značajne promjene u volumenu rezervi testirali smo je li korištena odgovarajuća metodologija te jesu li korištene pretpostavke razumne i podržane odgovarajućim informacijama prikupljenim od menadžmenta. Također, proveli smo analitičke postupke kretanja rezervi ugljikovodika tijekom godine te smo potvrdili da su sve značajne promjene odobrene od strane „Odbora za rezerve i resurse“ te u skladu s našim očekivanjem.</p> <p>Također, procijenili smo primjerenost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s MSFI-ima, kako su usvojeni od strane EU.</p>
<p>Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe</p> <p>Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe objavljeno je u Bilješci 6 Amortizacija i umanjeње vrijednosti (neto) te u odgovarajućim bilješkama u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima; opis računovodstvenih politika i ključnih prosudbi i procjena uključeni su u Bilješci 2 Računovodstvene politike i Bilješci 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene.</p> <p>Kretanje cijena nafte i plina i nedavna volatilitnost uzrokovana pandemijom COVID -19, može značajno utjecati na knjigovodstvenu vrijednost dugotrajne imovine Društva i Grupe, uključujući imovinu segmenta istraživanja nafte i plina na kopnu i moru, imovinu rafinerijske prerade te segmenta maloprodaje kao i <i>goodwill</i>. Značajan i brzi pad cijena u kratkom roku također brzo utječe na poslovanje i novčane tokove Društva i Grupe.</p>	<p>Revizorski postupci uključivali su razumijevanje procesa ocjenjivanja knjigovodstvene vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe kao i razumijevanje postavljenih kontrola i njihovu učinkovitost unutar procesa. Pregledali smo metodologiju korištenu od strane menadžmenta prilikom procjene knjigovodstvene vrijednosti dugotrajne imovine kako bi procijenili je li u skladu s računovodstvenim standardima te da se dosljedno primjenjuje. Za imovinu segmenta istraživanja nafte i plina te imovinu segmenta maloprodaje, gdje nisu identificirani pokazatelji umanjeња vrijednosti od strane Društva i Grupe, ocijenili smo procjenu pokazatelja umanjeња vrijednosti imovine menadžmenta uspoređujući korištene pretpostavke u prošloj godini s ostvarenim rezultatima u tekućoj godini.</p>

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Grupe i Društva (nastavak)</p> <p>Nadalje, tijekom 2020. godine donesena je odluka menadžmenta o transformaciji tradicionalnog procesa rafiniranja i konzervaciji postrojenja u Rafineriji nafte Sisak. Odluka je rezultirala potrebom za pregledom cjelokupne imovine Rafinerije nafte Sisak radi umanjenja vrijednosti i utvrđivanja one imovine koja postaje neaktivna.</p> <p>Zbog složenosti i korištenja prosudbe u ocjenjivanju pokazatelja umanjenja vrijednosti i složenosti modela, smatramo kako je umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Također, ocijenili smo korištene pretpostavke prilikom ocjene pokazatelja umanjenja vrijednosti i testirali jesu li korištene pretpostavke u skladu s ostvarenim rezultatima u tekućoj godini, ostvarenim rezultatima u industriji i u skladu s očekivanjima Društva i Grupe za ključne pretpostavke korištene u modelima umanjenja vrijednosti.</p> <p>Vezano uz provedene testove umanjenja vrijednosti, koristili smo vanjske podatke u ocjeni i potvrdi pretpostavki prilikom analize umanjenja vrijednosti od kojih se najvažniji odnose na buduće cijene nafte i plina, količine rezervi i resursa i diskontnu stopu. Proveli smo revizorske postupke koji se odnose na provjeru matematičke točnosti modela umanjenja vrijednosti, analizu osjetljivosti, ocijenili smo primjerenost korištene diskontne stope u kalkulaciji uz pomoć stručnjaka te postupke koji se odnose na ocjenu cjelovitosti troškova umanjenja vrijednosti.</p> <p>Pregledali smo odluku menadžmenta koja je rezultirala umanjenjem vrijednosti imovine Rafinerije nafte Sisak. Proveli smo upite menadžmentu i odgovornim odjelima kako bismo razumjeli proces transformacije. Kao dio našeg testiranja, proveli smo dodatne procjene i testove detalja na uzorku kako bismo procijenili adekvatnost odluke menadžmenta o provedenom umanjenju ili ne umanjenju vrijednosti imovine.</p> <p>Također, procijenili smo primjerenost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s MSFI-ima, kako su usvojeni od strane EU.</p>
<p>Procjena rezerviranja za napuštanje polja (dekomisija)</p> <p>Rezerviranja koja se odnose na obvezu za napuštanje polja objavljena su u Bilješci 30 Rezerviranja odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja; opis računovodstvenih politika te ključnih prosudbi i procjena uključeni su u Bilješci 2 Računovodstvene politike i Bilješci 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene.</p>	<p>Revizorski postupci uključivali su razumijevanje zakonske ili izvedene obveze u vezi s napuštanjem polja na temelju ugovornog odnosa i relevantnih pravnih odredbi kako bi potvrdili prikladnost procijenjenih troškova.</p>

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Procjena rezerviranja za napuštanje polja (dekomisija) (nastavak)</p> <p>Menadžment razmatra iznose rezerviranja za napuštanje polja na godišnjoj razini. Razmatranje uključuje pregled utjecaja promjena u propisima, očekivani pristup menadžmenta glede obveza za napuštanje polja, procjenu troškova i diskontnu stopu. Imovina dekomisije se knjiži u iznosu koji odgovara procijenjenom iznosu rezerviranja koji se također amortizira kao dio troška imovine. Svaka promjena sadašnje vrijednosti procijenjenih troškova napuštanja polja odražava se na iznos rezerviranja i na iznos imovine dekomisije. U slučaju da ne postoji povezana imovina, promjena u procjeni rezervacije priznaje se u odvojenom i konsolidiranom računu dobiti i gubitka. Izračun iznosa rezerviranja za napuštanje polja zahtijeva značajnu prosudbu menadžmenta zbog inherentne složenosti procjene budućih troškova i stoga se smatra ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Prikupili smo kalkulaciju izračuna rezerviranja za napuštanje polja od Društva i Grupe i testirali da su sva potrebna polja uključena u kalkulaciju, provjerili smo prikladnost korištene diskontne stope, testirali smo stvarno nastale troškove tijekom tekućeg obračunskog razdoblja, potvrdili da su iznosi rezerviranja u skladu sa stvarno nastalim troškovima za pojedinu grupu imovine te smo provjerili da je procijenjena godina napuštanja polja usklađena s procjenom rezervi ugljikovodika. Kao dio provedenih revizorskih postupaka, ocijenili smo sposobnost i objektivnost stručnjaka Društva i Grupe koji sudjeluju pri izradi procjene troškova napuštanja polja.</p> <p>Također, procijenili smo primjerenost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s MSFI-ima, kako su usvojeni od strane EU.</p>

Ostale informacije u Godišnjem izvješću Društva i Grupe za 2020. godinu

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Osim odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja i izvješća neovisnog revizora, Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva i Grupe za 2020. godinu, koje sadrži Izvješće posloводства, Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvješće o plaćanjima javnom sektoru. Očekujemo da će nam Godišnje izvješće Društva i Grupe za 2020. godinu biti dostavljeno nakon datuma ovog revizorskog mišljenja.

Naše mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije te o njima nećemo izraziti nikakav oblik izražavanja uvjerenja.

U vezi s našom revizijom godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije kad postanu dostupne i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

Odgovornosti uprave i Revizorskog odbora za godišnje odvojene i konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima, usvojenima od EU i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo i Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Revizorski odbor je odgovoran za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo i Grupa.

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih odvojenih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar grupe za izražavanje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i izvedbu grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Mi komuniciramo s Revizorskim odborom u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Mi također dajemo izjavu Revizorskom odboru da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim u cilju uklanjanja prijetnji neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s Revizorskim odborom, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba objaviti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice objave nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

Izvješće o ostalim pravnim i regulatornim zahtjevima

U skladu s člankom 10. stavka 2. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća, u našem izvješću neovisnog revizora dajemo sljedeće informacije koje su potrebne nastavno na zahtjeve MRevS:

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Inicijalno smo imenovani revizorom Društva od strane Glavne skupštine dioničara 24. lipnja 2014. godine. Naš angažman obnavljan je jednom godišnje od strane Glavne skupštine dioničara, pri čemu je zadnje imenovanje 26. kolovoza 2020., što predstavlja neprekidan angažman od 7 godina.

Dosljednost s Dodatnim izvještajem Revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima u skladu s dodatnim izvješćem Revizorskom odboru Društva koji smo izdali na 17. ožujka 2021. u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog Parlamenta i Vijeća.

Pružanje nerevizijskih usluga

Izjavljujemo da Društvu i njegovim kontroliranim tvrtkama u Europskoj Uniji nismo pružali zabranjene nerevizijske usluge navedene u članku 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Nadalje, nismo pružili ni ostale nerevizijske usluge Društvu i njegovim kontroliranim tvrtkama koje nisu objavljene u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.

Izvještaj o regulatornim izvještajima

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Berislav Horvat.



ERNST & YOUNG
d.o.o.
Zagreb, Radnička cesta 50

Berislav Horvat, Predsjednik uprave i ovlašteni revizor

Ernst & Young d.o.o.
Radnička cesta 50
10000 Zagreb
Republika Hrvatska
17. ožujka 2021. godine

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Bilješka	Za godinu završenu 31. prosinca 2020.	Za godinu završenu 31. prosinca 2019.
Prihodi od ugovora s kupcima	4	14.788	22.597
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti		286	466
Ostali poslovni prihodi	5	181	234
Prihodi iz osnovne djelatnosti		15.255	23.297
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(686)	(160)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(5.710)	(8.460)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	6	(2.289)	(2.134)
Ostali materijalni troškovi		(1.874)	(2.125)
Nematerijalni troškovi		(465)	(629)
Troškovi osoblja	7	(1.731)	(1.970)
Nabavna vrijednost prodane robe		(3.699)	(7.114)
Vrijednosna usklađenja (neto)	8	(108)	(109)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	9	9	126
Rashodi iz osnovne djelatnosti		(16.553)	(22.575)
(Gubitak)/Dobit iz osnovne djelatnosti		(1.298)	722
Financijski prihodi	10	165	104
Financijski rashodi	10	(233)	(177)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti		(68)	(73)
Udio u dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	16	94	10
(Gubitak)/Dobit prije oporezivanja		(1.272)	659
Prihod/(trošak) poreza na dobit	11	135	(170)
(Gubitak)/Dobit tekuće godine		(1.137)	489
Pripisivo:			
Vlasnicima Društva		(1.138)	486
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		1	3
		(1.137)	489
(Gubitak)/Dobitak po dionici			
Osnovni i razrijeđeni (gubitak)/dobitak po dionici (kuna po dionici)	12	(113,82)	48,52

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni račun dobiti i gubitka INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	<u>Bilješka</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2020.</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2019.</u>
Prihodi od ugovora s kupcima	4	13.758	21.096
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti		28	14
Ostali poslovni prihodi	5	166	320
Prihodi iz osnovne djelatnosti		13.952	21.430
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(660)	(179)
Troškovi sirovina, materijala i energije		(5.665)	(8.348)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	6	(1.963)	(1.825)
Ostali materijalni troškovi		(1.834)	(1.927)
Nematerijalni troškovi		(728)	(859)
Troškovi osoblja	7	(803)	(918)
Nabavna vrijednost prodane robe		(3.344)	(6.577)
Vrijednosna usklađenja (neto)	8	(80)	(79)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	9	11	56
Rashodi iz osnovne djelatnosti		(15.066)	(20.656)
(Gubitak)/Dobit iz osnovne djelatnosti		(1.114)	774
Financijski prihodi	10	175	173
Financijski rashodi	10	(202)	(155)
Neto (gubitak)/dobitak iz financijskih aktivnosti		(27)	18
Udio u dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	16	94	10
(Gubitak)/Dobit prije oporezivanja		(1.047)	802
Prihod/(trošak) poreza na dobit	11	114	(146)
(Gubitak)/Dobit tekuće godine		(933)	656

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	<u>Bilješka</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2020.</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2019.</u>
(Gubitak)/Dobit tekuće godine		<u>(933)</u>	<u>656</u>
Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit:			
<i>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak:</i>			
Sadašnja vrijednost obveza po definiranim naknadama	34	-	12
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	34	(43)	18
(Gubitak)/Dobitak od dugotrajne financijske imovine	33	<u>(39)</u>	<u>106</u>
Ostala sveobuhvatni (gubitak)/dobit tekuće godine umanjen za porez na dobit		<u>(82)</u>	<u>136</u>
Ukupni sveobuhvatni (gubitak)/dobit tekuće godine		<u>(1.015)</u>	<u>792</u>

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	13	485	635
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	11.700	12.567
Imovina s pravom korištenja	28	304	342
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	16	254	160
Ostala ulaganja	17	17	17
Dugoročna potraživanja	18	843	898
Odgođena porezna imovina	11	1.210	1.035
Utržive vrijednosnice		-	39
Dugotrajna financijska imovina	19	560	607
Ukupno dugotrajna imovina		15.373	16.300
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	20	1.624	2.299
Potraživanja od kupaca (neto)	21,37	1.206	2.026
Ostala potraživanja	22	192	167
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit		5	16
Ostala kratkotrajna imovina	23	89	112
Utržive vrijednosnice		78	-
Novac i novčani ekvivalenti	24	399	606
		3.593	5.226
Imovina namijenjena prodaji		30	6
Ukupno kratkotrajna imovina		3.623	5.232
UKUPNA IMOVINA		18.996	21.532

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

PASIVA	Bilješka	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Kapital i rezerve			
Upisani kapital	32	9.000	9.000
Zakonske rezerve		199	166
Rezerve fer vrijednosti	33	202	241
Ostale rezerve	34	1.529	1.590
(Akumulirani gubici)/Zadržana dobit	35	(1.586)	207
Udjeli vlasnika matičnog društva		9.344	11.204
Nekontrolirajući udjeli	36	13	12
UKUPNO KAPITAL		9.357	11.216
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim najmovima	28	232	276
Ostale dugoročne obveze	29	33	40
Otpremnine i jubilarne nagrade	31	64	70
Dugoročna rezerviranja	30	3.696	3.716
Odgodena porezna obveza	11	16	15
Ukupno dugoročne obveze		4.041	4.117
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima	25,27	2.085	3.160
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	28	77	68
Obveze prema dobavljačima	26,37	1.426	1.511
Porezi i doprinosi	26	637	650
Ostale kratkoročne obveze	26	1.122	624
Otpremnine i jubilarne nagrade	31	4	7
Kratkoročna rezerviranja	30	247	179
Ukupno kratkoročne obveze		5.598	6.199
Ukupne obveze		9.639	10.316
UKUPNA PASIVA		18.996	21.532

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.

Na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	13	415	420
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	10.417	10.960
Imovina s pravom korištenja	28	473	529
Ulaganja u ovisna društva	15	1.827	2.089
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	16	254	160
Ostala ulaganja	17	767	745
Dugoročna potraživanja	18	850	902
Odgođena poreza imovina	11	1.054	929
Utržive vrijednosnice		-	39
Dugotrajna financijska imovina	19	560	607
Ukupno dugotrajna imovina		16.617	17.380
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	20	1.399	2.025
Interkompanijska potraživanja	37	173	298
Potraživanja od kupaca (neto)	21,37	866	1.663
Ostala potraživanja	22	155	110
Ostala kratkotrajna imovina	23	98	108
Utržive vrijednosnice		78	-
Novac i novčani ekvivalenti	24	351	502
		3.120	4.706
Imovina namijenjena prodaji		7	-
Ukupno kratkotrajna imovina		3.127	4.706
UKUPNA IMOVINA		19.744	22.086

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o financijskom položaju INA, d.d. (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

PASIVA	Bilješka	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Kapital i rezerve			
Upisani kapital	32	9.000	9.000
Zakonske rezerve		199	166
Rezerve fer vrijednosti	33	202	241
Ostale rezerve	34	1.171	1.214
(Akumulirani gubici)/Zadržana dobit	35	(241)	1.273
UKUPNI KAPITAL		10.331	11.894
Dugoročne obveze			
Obveze po dugoročnim najmovima	28	379	441
Ostale dugoročne obveze	29	33	39
Otpremnine i jubilarne nagrade	31	17	19
Dugoročna rezerviranja	30	3.862	3.874
Ukupno dugoročne obveze		4.291	4.373
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima	25,27	1.873	2.935
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	28	100	90
Obveze prema povezanim poduzećima	37	346	645
Obveze prema dobavljačima	26,37	1.104	1.089
Porezi i doprinosi	26	554	554
Ostale kratkoročne obveze	26	965	387
Otpremnine i jubilarne nagrade	31	2	3
Kratkoročna rezerviranja	30	178	116
Ukupno kratkoročne obveze		5.122	5.819
Ukupne obveze		9.413	10.192
UKUPNA PASIVA		19.744	22.086

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale rezerve	(Akumulirani gubici) /Zadržana dobit	Udjeli vlasnika matice	Nekontrolirajući udjeli	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	9.000	99	135	1.544	1.036	11.814	9	11.823
Transfer	-	-	-	-	2	2	-	2
Prijenos sa zadržane dobiti na zakonske rezerve	-	67	-	-	(67)	-	-	-
Isplata dividendi	-	-	-	-	(1.250)	(1.250)	-	(1.250)
Podzbroj	9.000	166	135	1.544	(279)	10.566	9	10.575
Dobitak tekuće godine	-	-	-	-	486	486	3	489
Ostali sveobuhvatni dobitak, neto	-	-	106	46	-	152	-	152
Ukupni sveobuhvatni dobitak za godinu	-	-	106	46	486	638	3	641
Stanje 31. prosinca 2019. godine	9.000	166	241	1.590	207	11.204	12	11.216
Transfer	-	-	-	-	(2)	(2)	-	(2)
Prijenos sa zadržane dobiti na zakonske rezerve	-	33	-	(3)	(30)	-	-	-
Isplata dividendi	-	-	-	-	(623)	(623)	-	(623)
Podzbroj	9.000	199	241	1.587	(448)	10.579	12	10.591
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(1.138)	(1.138)	1	(1.137)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	(39)	(58)	-	(97)	-	(97)
Ukupni sveobuhvatni (gubita)/dobitak za godinu	-	-	(39)	(58)	(1.138)	(1.235)	1	(1.234)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	9.000	199	202	1.529	(1.586)	9.344	13	9.357

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale rezerve	(Akumulirani gubici) /Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	9.000	99	135	1.184	1.934	12.352
Prijenos sa zadržane dobiti na zakonske rezerve	-	67	-	-	(67)	-
Isplata dividendi	-	-	-	-	(1.250)	(1.250)
Podzbroj	9.000	166	135	1.184	617	11.102
Dobitak tekuće godine	-	-	-	-	656	656
Ostali sveobuhvatni dobitak, neto	-	-	106	30	-	136
Ukupni sveobuhvatni dobitak za godinu	-	-	106	30	656	792
Stanje 31. prosinca 2019. godine	9.000	166	241	1.214	1.273	11.894
Prijenos sa zadržane dobiti na zakonske rezerve	-	33	-	-	(33)	-
Prenesena dobit donesena zakonskim spajanjem	-	-	-	-	75	75
Isplata dividendi	-	-	-	-	(623)	(623)
Podzbroj	9.000	199	241	1.214	692	11.346
Gubitak tekuće godine	-	-	-	-	(933)	(933)
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	-	-	(39)	(43)	-	(82)
Ukupni sveobuhvatni gubitak za godinu	-	-	(39)	(43)	(933)	(1.015)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	9.000	199	202	1.171	(241)	10.331

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

<u>Bilješka</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2020.</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2019.</u>
(Gubitak)/Dobit tekuće godine	(1.137)	489
Korigirano za:		
Amortizacija i umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i imovine s pravom korištenja (neto)	2.289	2.134
(Prihod)/trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	(135)	170
Vrijednosna usklađenja (neto)	108	109
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(11)	(11)
Gubitak od tečajnih razlika	16	43
(Prihodi)/Rashodi od kamata (neto)	(16)	22
Udio u dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	(94)	(10)
Ostali financijski (prihodi)/troškovi priznati u dobiti	12	(26)
Smanjenje rezerviranja	(14)	(135)
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostalih rezerviranja	56	49
Neto gubitak od derivativnih financijskih instrumenata	242	8
Ostale negotovinske stavke	(3)	(2)
	1.313	2.840
Kretanje obrtnog kapitala		
Smanjenje zaliha	402	322
Smanjenje/(povećanje) potraživanja i predujmova	570	(389)
(Povećanje)/smanjenje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	(33)	358
	2.252	3.131
Novac iz operativnih aktivnosti		
Plaćeni porezi	(19)	(41)
	2.233	3.090
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti		
Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti		
Plaćena kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja	(1.213)	(2.442)
Plaćena nematerijalna imovina	(74)	(143)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	17	20
Ulaganja u vrijednosnice	39	(12)
Primljene dividende od društava svrstanih u dugotrajnu financijsku imovinu i ostalih društava	9	10
Primljene kamate i ostali financijski prihodi	39	9
Kredit i ostala ulaganja (neto)	6	42
	(1.177)	(2.516)
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti		

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

Bilješka	Za godinu završenu 31. prosinca 2020.	Za godinu završenu 31. prosinca 2019.
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti		
Promjena dugoročnih kredita	(332)	208
Promjena kratkoročnih kredita (neto)	(685)	823
Otplata djela glavnice obveze po najmu (neto)	(70)	(60)
Isplaćene dividende vlasnicima	(38)	(1.250)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima	-	(1)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi kamata	(97)	(121)
	(1.222)	(401)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		
Na dan 1. siječnja	606	422
Promjene tečajnih razlika	(36)	6
Na dan 31. prosinca	404	601
Dopuštena prekoračenja	(5)	5
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju	399	606

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o novčanim tokovima INA, d.d. (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

<u>Bilješka</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2020.</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2019.</u>
(Gubitak)/Dobit tekuće godine	(933)	656
Korigirano za:		
Amortizacija i umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i imovine s pravom korištenja (neto)	1.963	1.825
(Prihod)/Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	(114)	146
Vrijednosna usklađenja (neto)	80	79
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(10)	(8)
Prihod od povećanja kapitala ovisnog društva	-	(112)
Gubitak od tečajnih razlika	21	17
(Prihod)/Rashodi od kamata (neto)	(38)	1
Udio u dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	(94)	(10)
Ostali financijski dobitak priznati u računu dobiti i gubitka	(15)	(84)
Smanjenje rezerviranja	(17)	(64)
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostalih rezerviranja	58	50
Neto gubitak od derivativnih financijskih instrumenata	242	8
Ostale negotovinske stavke	(5)	-
	1.138	2.504
Kretanje obrtnog kapitala		
Smanjenje zaliha	376	230
Smanjenje/(povećanje) potraživanja i predujmova	735	(321)
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	128	237
	2.377	2.650
Novac iz operativnih aktivnosti	2.377	2.650
Plaćeni porez	(3)	(12)
	2.374	2.638
Novčani tijek iz investicijskih aktivnosti		
Plaćena kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja	(1.189)	(1.822)
Plaćena nematerijalna imovina	(71)	(128)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	16	12
Stjecanje ovisnog društva	-	(10)
Ulaganja u vrijednosnice	39	(12)
Primljene dividende od društava svrstanih u dugotrajnu financijsku imovinu i ostalih društava	9	10
Primici od raspodjele dobiti ovisnih društava	-	1
Primljene kamate i ostali financijski prihodi	61	29
Kredit i ostala ulaganja (neto)	(19)	(193)
	(1.154)	(2.113)

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o novčanim tokovima INA, d.d. (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Bilješka	Za godinu završenu 31. prosinca 2020.	Za godinu završenu 31. prosinca 2019.
Novčani tijek iz financijskih aktivnosti			
Promjena dugoročnih kredita		(332)	208
Promjena kratkoročnih kredita (neto)		(783)	885
Otplata djela glavnice obveze po najmu		(96)	(80)
Isplaćene dividende vlasnicima		(38)	(1.250)
Otplata kamata po dugoročnim kreditima		-	(1)
Otplata kamata po kratkoročnim kreditima i ostali troškovi kamata		(97)	(123)
Neto novčani odljev iz financijskih aktivnosti		(1.346)	(361)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		(126)	164
Na dan 1. siječnja		502	335
Promjene tečajnih razlika		(25)	3
Na dan 31. prosinca	24	351	502

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o novčanim tokovima.

1. OPĆENITO

Osnutak i razvoj

INA-Industrija nafte, d.d. osnovana je 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina Zagreb (društvo za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Danas je INA, d.d. srednje velika europska naftna kompanija s vodećom ulogom u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnom ulogom u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi i distribuciji nafte i naftnih derivata.

INA-Industrija nafte, d.d. dioničko je društvo u vlasništvu mađarske naftne kompanije MOL Nyrt (49,08%), Republike Hrvatske (44,84%) i institucionalnih i privatnih investitora (6,08%). MOL Nyrt i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. godine Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku MOL Nyrt delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave.

Društvo MOL Nyrt. (Mađarska, Oktober huszonharmadika u. 18. Budimpešta) sastavlja godišnji konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u koju su INA, d.d. i INA Grupa uključeni kao kontrolirani članovi MOL Grupe. Konsolidirani financijski izvještaji MOL Grupe dostupni su na službenoj web stranici: www.molgroup.info

Vlasnička struktura* INA Grupe na dan 31. prosinca 2020. godine i 31. prosinca 2019. godine je sljedeća:

	31. prosinca 2020.		31. prosinca 2019.	
	Broj dionica	% udjela u vlasništvu	Broj dionica	% udjela u vlasništvu
Zagrebačka banka d.d./Unicreditbank Hungary Zrt, za račun MOL Nyrt, Hungary	4.908.207	49,08	4.908.207	49,08
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
Institucionalni i privatni investitori	608.241	6,08	608.241	6,08
	10.000.000	100	10.000.000	100

*Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INA, d.d. i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju i osim toga INA, d.d. ima koncesije i u inozemstvu u Angoli i Egiptu;
- (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
- (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafineriji u Rijeci (Urinj), te u Zagrebu proizvodnja maziva;
- (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca s 506 maloprodajnih mjesta na dan 31. prosinca 2020. godine (390 diljem Hrvatske, te 116 izvan Hrvatske);
- (v) trgovina naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Sarajevu, Ljubljani i Podgorici, i
- (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Crosco d.o.o.

1. OPĆENITO (NASTAVAK)

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA, d.d. također posjeduje 11,795% udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište Grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2020. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 9.829 (31. prosinca 2019. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 10.575). Na dan 31. prosinca 2020. godine broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 3.411 (31. prosinca 2019. godine broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 3.677).

Tijekom 2020. prosječan broj zaposlenika INA Grupe bio je 10.174 (2019.: 10.758 zaposlenika), dok je prosječan broj zaposlenika INA, d.d. bio 3.536 (2019.: 3.863 zaposlenika).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu, te zajednički upravljana društava, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju brojna trgovačka društva koja uglavnom djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, kao i predstavništva na dotičnim tržištima.

Nadzorni odbor, Uprava i Vijeće operativnih direktora na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja

Nadzorni odbor

Damir Vandelić	Predsjednik Nadzornog odbora (od 19. prosinca 2016. do 17. lipnja 2021. godine)
József Molnár	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (od 14. lipnja 2017. do 17. prosinca 2024. godine)
Luka Burilović	Član Nadzornog odbora (od 14. lipnja 2017. do 17. lipnja 2021. godine)
Damir Mikuljan	Član Nadzornog odbora (od 14. lipnja 2017. do 17. lipnja 2021. godine)
László Uzsoki	Član Nadzornog odbora (od 14. lipnja 2017. do 17. prosinca 2024. godine)
Zsuzsanna Ortutay	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Gabriel Szabó	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Domokos Szollár	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Jasna Pipunić	Predstavnik radnika u Nadzornom odboru (od 5. svibnja 2020. do 5. svibnja 2024. godine)

Uprava

Sándor Fasimon	Predsjednik Uprave (od 1. srpnja 2018. godine do 31. ožujka 2024. godine)
Niko Dalić	Član Uprave (od 1. travnja 2020. godine do 31. ožujka 2025. godine)
Barbara Dorić	Član Uprave (od 1. travnja 2020. godine do 31. ožujka 2025. godine)
Darko Markotić	Član Uprave (od 1. travnja 2020. godine do 31. ožujka 2025. godine)
Ferenc Horváth	Član Uprave (od 1. veljača 2021. godine do 31. ožujka 2024. godine)
József Simola	Član Uprave (od 1. veljača 2021. godine do 31. ožujka 2024. godine)

Vijeće operativnih direktora

Članovi Vijeća operativnih direktora imenovani odlukom Uprave:

Vlatko Dujanić	Operativni direktor, Usluge kupcima i maloprodaja
Gábor Horváth	Glavni financijski direktor
Goran Pleše	Operativni direktor, Rafinerije i marketing
Goran Pavlović	Operativni direktor, Industrijski servisi
Tvrtko Perković	Operativni direktor, Istraživanje i proizvodnja nafte i plina

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene u pripremi ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja prikazane su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva prikazana razdoblja, osim ako drugačije nije naznačeno.

Prezentacija financijskih izvještaja

Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljavanje nije provedivo.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su u milijunima kuna, što je i funkcijska valuta Društva.

Osnove računovodstva

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Društva i Grupe pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljene revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine i osim za određene financijske instrumente koji su mjereni po fer vrijednosti na kraju svakog izvještajnog razdoblja, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako su usvojeni od strane Europske unije (EU) (MSFI).

Povijesni trošak temelji se uglavnom na fer vrijednosti uzimajući u obzir dano za zamjenu robe ili usluga.

Fer vrijednost je cijena koja bi bila postignuta na datum mjerenja prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu pod postojećim tržišnim uvjetima, neovisno o tome je li ona neposredno mjerljiva ili procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja. Grupa u procjeni fer vrijednosti neke stavke imovine ili obveza razmatra obilježja te stavke imovine ili obveze koje bi pri utvrđivanju njene cijene na datum mjerenja razmatrali i tržišni sudionici. Radi mjerenja i/ili objavljivanja fer vrijednosti u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima, mjera fer vrijednost utvrđuje se na gore navedeni način, izuzev kod plaćanja za najmove iz djelokruga MSFI-a 16 i mjera koje su donekle slične fer vrijednosti, ali nisu fer vrijednost, kao što su neto prodajna/ostvariva vrijednost iz MRS-a 2 ili vrijednost u uporabi iz MRS-a 36.

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja i koji su usvojeni u EU na snazi su u tekućem razdoblju:

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu (nastavak)

- **Izmjene i dopune MSFI 16** *Najmovi i koncesije* za kojima je nastala potreba zbog COVID-19 pandemije, izdana 28. svibnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. lipnja 2020. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 3** *Poslovna spajanja*, izdana 22. listopada 2018. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine).
- **Reforma za usporedivost kamatnih stopa (Izmjene i dopune za MSFI 9, MRS 39 i MSFI 7)**, izdana 26. rujna 2019. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 1 i MRS 8** *Definicije materijalnosti*, izdana 31. listopada 2018. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine).
- **Izmjene Uputa na konceptualni okvir o MSFI standardima**, izdana 29. ožujka 2018. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe.

Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su usvojeni u EU, ali nisu još na snazi

- **Izmjene i dopune MSFI 9, MRS 39, MSFI 7, MSFI 4 i MSFI 16** *Reforma mjerila kamatnih stopa – Faza 2*, izdana 27. kolovoza 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 4** *Ugovori o osiguranju* – odgoda za MSFI 9, koji je izdan 25. lipnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine).

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)

Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji. Odobrenje se očekuje u 2021. godini:

- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju**, izdani 18. svibnja 2017.; uključuje promjene MSFI 17 izdanog 25. lipnja 2020. godine, (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja, Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih**, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja 2020. (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 3 Poslovna spajanja, MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, MRS 37 Rezerviranja, nepredvidive obveze i nepredvidiva imovina 2018-2020**, svi izdani 14. svibnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja i MSFI Izjava o praksi 2: Objava računovodstvenih politika**, izdani 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreškama: Definicija računovodstvenih procjena** izdani 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).

Društvo i Grupa ne očekuju da će usvajanje spomenutih standarda i tumačenja imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe.

Nastavak poslovanja u pandemiji COVID-a

Pandemija COVID-19 imala je ogroman negativan utjecaj na globalno gospodarstvo, kao i na društvo u cjelini. Usvojene su mjere socijalnog distanciranja i "lock down" kako bi se smanjilo širenje pandemije. Virus je izložio zaposlenike, kupce i partnere unutar INA Grupe značajnim zdravstvenim i sigurnosnim rizicima, stvorio je neviđene operativne izazove tijekom "lock down", a na test je stavio i financijsku fleksibilnost i snagu INA Grupe. Naftna i plinska industrija posebno su teško pogođene zbog kombinacije šokova na strani potražnje i ponude koji su se istodobno dogodili. Budući da se naftni proizvodi smatraju potrebom, industrija je ostala operativna.

Uprava smatra prikladnim usvajanja računovodstvenih načela neograničenog vremena poslovanja u pripremi godišnjih financijskih izvještaja. Utjecaj COVID-19 i trenutnog ekonomskog okruženja uzet je u obzir prilikom procjene neograničenosti poslovanja. Uprava je utvrdila da nema materijalnih neizvjesnosti u vezi s neograničenim poslovanjem.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Ulaganja u ovisna društva u financijskim izvještajima Društva (INA, d.d.)

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe)

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju financijske izvještaje INA, d.d. (Društvo) i subjekata nad kojima INA, d.d. ima kontrolu, tj. ovisnih društava, koji se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Kontrola je prisutna ako je Grupa izložena ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u subjektu i sposobna je utjecati na svoj prinos temeljem svoje prevlasti nad subjektom. Grupa kontrolira subjekt samo ako:

- ima prevlast u subjektu;
- je izložena ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos temeljem svog sudjelovanja u tom subjektu i
- sposobna je temeljem svoje prevlasti utjecati na svoj prinos.

Kad Društvo u nekom subjektu ima manje od većine glasačkih prava, ima prevlast u njemu ako su njegova glasačka prava dostatna jer mu u praksi omogućuju jednoglasno usmjeravanje bitnih aktivnosti subjekta. Društvo u procjenjivanju jesu li njegova glasačka prava u subjektu dostatna da bi imalo prevlast razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:

- udjel glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa;
- potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba;
- prava iz drugih ugovornih odnosa i
- sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke, uključujući modele glasovanja na prethodnim skupštinama dioničara.

Grupa ponovo procjenjuje kontrolira li ili ne subjekt ako činjenice i okolnosti ukazuju na promjene jednog ili više od triju elemenata kontrole. Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Imovina, obveze, prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirane financijske izvještaje od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma na koji Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom.

Dobit ili gubitak te svaka komponenta ostale sveobuhvatne dobiti razdvajaju se na dio koji pripada vlasnicima Društva i dio koji pripada vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako to rezultira gubitkom u nekontrolirajućim udjelima. Kada je potrebno, financijski izvještaji ovisnih društava se prilagođavaju kako bi se njihove računovodstvene politike uskladile s računovodstvenim politikama Grupe.

Prilikom konsolidacije, imovina, obveze, kapital, prihodi i rashodi te novčani tokovi iz transakcija među članovima Grupe eliminiraju se u cijelosti.

Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu gubitak kontrole nad ovisnim društvom obračunavaju se kao transakcije vlasničkim kapitalom. Ako Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaje s priznavanjem imovine (uključujući *goodwill*), obveza, nekontrolirajućeg udjela i ostalih stavki kapitala, dok se svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka. Bilo koji zadržani udjel priznaje se po fer vrijednosti.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe) (nastavak)

Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje priznaje se izravno u kapital i pripisuje vlasnicima matičnog društva.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između (i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i (ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući *goodwill*) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela.

Svi iznosi koji su po osnovi ovisnog društva prethodno bili iskazani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti obračunavaju se kao da je Grupa izravno prodala imovinu ili obveze toga društva. Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 9 *Financijski instrumenti*, promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, trošak prilikom prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo.

Pravna pripajanja

U slučaju pravnih pripajanja društava u Grupi, primjenjuje se metoda udruživanja interesa, stanja društva koje se pripaja prenosi se po neto knjigovodstvenim vrijednostima u društvo koje je zakonski sljedbenik te prema tome nije potrebno provoditi usklade prijašnjih razdoblja.

Poslovna spajanja

Poslovna spajanja obračunavaju se metodom stjecanja.

Trošak stjecanja mjeri se kao zbroj prenesene naknade, koja se mjeri kao ukupna fer vrijednosti na datum stjecanja i kao iznos od bilo kojeg nekontrolirajućeg udjela u stečenom društvu. Za svaku poslovnu kombinaciju, Grupa odabire hoće li mjeriti nekontrolirajući udio u stečenom društvu po fer vrijednosti ili kao razmjerni udio identificirane neto imovine stečenika. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se u trenutku stjecanja i uključuju u administrativne troškove.

Kada Grupa stječe udio u društvu, procjenjuje financijsku imovinu i preuzete obveze s određenim pretpostavkama za prikladnu klasifikaciju i razvrstavanje u skladu s ugovorenim uvjetima, ekonomskim okolnostima i relevantnim uvjetima na datum stjecanja. Svaka nepredviđena naknada koju treba prenijeti od strane stjecatelja priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja. Nepredviđena naknada klasificirana kao imovina ili obveza koja je financijski instrument i u djelokrugu MSFI 9 *Financijski instrumenti*, mjeri se po fer vrijednosti, a promjene fer vrijednosti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

Goodwill se početno mjeri kao trošak (kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, i fer vrijednosti prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u subjektu iznad neto iznosa na datum stjecanja utvrdive stečene imovine i utvrdivih preuzetih obveza). Ako je fer vrijednost stečene neto imovine veća od sveukupne prenesene naknade, Grupa ponovno procjenjuje jesu li sva stečena imovina i sve preuzete obveze ispravno identificirane i preispituje postupke korištene za mjerenje vrijednosti priznate na datum stjecanja. Ako ponovnom procjenom utvrdi da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrdive neto imovine stečenika veći od zbroja prenesene naknade, tada se dobitak priznaje u računu dobiti i gubitka.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Poslovna spajanja (nastavak)

Nakon početnog priznavanja, *goodwill* se mjeri po trošku umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, *goodwill* stečen u poslovnom spajanju se, od datuma stjecanja, raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac, za koju se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja, bez obzira jesu li ostala imovina i obveze stečenika dodijeljene tim jedinicama.

Jedinica koja stvara novac na koju je *goodwill* raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjí knjigovodstveni iznos *goodwilla* raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac.

Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti *goodwilla* izravno se knjiži na teret dobiti ili gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja *goodwilla* ne poništava se u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos *goodwilla* ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

Stjecanje subjekata pod zajedničkom kontrolom

Poslovna spajanja proizašla iz prijenosa udjela u subjektima koji su pod zajedničkom kontrolom dioničara koji u konačnici kontrolira Grupu priznaju se primjenom metode udruživanja interesa na datum stjecanja. Stečena imovina i obveze priznaju se po knjigovodstvenoj vrijednosti prethodno priznatoj u konsolidiranim financijskim izvještajima matičnog društva. Dijelovi kapitala stečenih društava dodaju se istim dijelovima kapitala unutar Grupnog kapitala osim izdanog kapitala. Konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate sadržanih društava od datuma stjecanja.

Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom priznaju se po knjigovodstvenim vrijednostima, a razlike se priznaju direktno u kapital.

Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad tim odlukama.

Zajednički pothvat je zajednički posao i pravni subjekt u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na neto imovinu iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu. Čimbenici određivanja značajnog utjecaja ili zajedničke kontrole slični su čimbenicima za određivanje kontrole nad ovisnim društvima.

Ulaganja u pridružena društva ili zajedničke pothvate obračunavaju se metodom udjela u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima od datuma od kada je društvo u koje se investiralo postalo pridruženi subjekt ili zajednički pothvat. Društvo i Grupa prestaju koristiti metodu udjela od datuma na koji je neki udjel prestao biti pridruženi subjekt ili zajednički pothvat ili od kada je udjel razvrstan u imovinu namijenjenu prodaji.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Udjeli u zajedničkom upravljanju

Zajedničko upravljanje je zajednički posao u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na imovinu i odgovaraju za obveze iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

Grupa obračunava imovinu, obveze, prihode i rashode koji se odnose na njen udjel u zajedničkom upravljanju sukladno MSFI koji se primjenjuju na određenu imovinu, određene obveze, prihode i rashode.

Kod transakcija između društva unutar Grupe sa zajedničkim upravljanjem u kojem je neko društvo unutar Grupe zajednički upravitelj (kao što je prodaja ili unos imovine), smatra se da je riječ o transakciji Grupe s drugim stranama u zajedničkom upravljanju te se dobiti i gubici iz transakcija ove vrste priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe samo do visine udjela drugih strana u zajedničkom upravljanju.

Kad neki subjekt unutar Grupe sa zajedničkim upravljanjem u kojem je neki drugi subjekt član Grupe zajednički upravitelj zaključi transakciju (kao što je kupnja imovine), Grupa ne iskazuje svoj dio dobiti i gubitka od kupoprodaje sve dok imovinu ne proda trećim stranama.

Naftna i plinska polja

Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti. Troškovi istraživanja i potvrdna bušenja prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Uprava Društva redovito procjenjuje status takvih nalazišta.

Polja u razradi

Troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao materijalna naftna i plinska imovina.

Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje amortiziraju se primjenom funkcionalne metode, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi. Grupa utvrđuje rezerve prema smjernicama SPE PRMS (Society of Petroleum Engineers Petroleum Resources Management System).

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Nematerijalna imovina

Zasebno stečena nematerijalna imovina iskazuje se po trošku nabave, a nematerijalna imovina od poslovnih spajanja iskazuje se po fer vrijednosti na datum stjecanja. Nematerijalna imovina se priznaje ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritecати u društvo, a trošak imovine se može pouzdano mjeriti. Amortizacija se obračunava na imovinu s ograničenim vijekom trajanja tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom linearne metode, osim za nematerijalnu imovinu na naftnim i plinskim poljima koja se obračunava temeljem funkcionalne metode. Razdoblje i metoda amortizacije se preispituju na kraju svake poslovne godine.

Nematerijalna imovina testira se na umanjenje jednom godišnje ili pojedinačno ili na razini generiranja novca. Troškovi istraživanja priznaju se kao trošak kad su nastali. Troškovima razrade koji nastaju na individualnom projektu se prenose u buduća razdoblja kada je njihova buduća povrativost opravdana.

Nakon početnog priznavanja troškova razvoja troškovni model se primjenjuje zahtijevajući da imovina bude iskazana po trošku umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Troškovi u fazi razvoja se ne amortiziraju. Knjigovodstvena vrijednost troškova razvoja testira se na umanjenje jednom godišnje, kada imovina još nije u uporabi, ili češće ako pokazatelj umanjenja tijekom godine pokazuje da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknativa.

Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po povijesnom trošku ili procjeni umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjenjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti umanjeno za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti. Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih početno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih remonta nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

Amortizacija

Osnovna sredstva u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

Softveri	5	godina
Građevinski objekti	5 - 50	godina
Rafinerije i kemijska postrojenja	3 - 15	godina
Maloprodajna mjesta	30	godina
Telekomunikacijska i uredska oprema	2 - 10	godina

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije pregledavaju se najmanje jednom godišnje.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine osim goodwilla

Najmanje jednom godišnje i kad postoji indikacija da imovina treba biti umanjena, Grupa provjerava knjigovodstvene vrijednosti svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine kako bi utvrdila postoje li naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada.

Gdje je moguće odrediti razumnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti razumnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka uporabe i ona koja još nije raspoloživa za uporabu podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje te svaki puta kad postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje budući novčani tokovi nisu bili usklađeni.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu kada se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo iz revalorizacije.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (ili jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u račun dobiti i gubitka, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, kod kojeg se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

Najmovi

Društvo i Grupa procjenjuje ugovore kako bi odredili sadrži li ugovor najam ili ne sadrži. Odnosno, najam je ugovor (ili dio ugovora) kojim se prenosi pravo na uporabu imovine (predmetna imovina), na određeno vrijeme, u zamjenu za naknadu.

Društvo i Grupa kao najmoprimac

Grupa primjenjuje jedinstveni pristup priznavanja i mjerenja za sve najmove, osim za kratkoročne najmove i najmove male vrijednosti. Grupa priznaje obveze po najmu za plaćanje najma i imovinu s pravom korištenja koja predstavlja pravo korištenja predmetne imovine. Postoje dva ključna koncepta:

1. Imovina s pravom korištenja

Društvo i Grupa priznaju imovinu s pravom korištenja na početni datum najma (tj., datum kada je predmetna imovina dostupna za uporabu). Imovina s pravom korištenja mjeri se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja, modificirana za bilo koje ponovno vrednovanje obveza po najmu. Trošak imovine s pravom korištenja uključuje iznos priznatih obveza po najmu, početno nastale izravne troškove i plaćanja po najmu na dan ili prije početka ugovorenog datuma najma, umanjenog za primljene poticaje po najmu.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Najmovi (nastavak)

Imovina s pravom korištenja amortizira se linearno, tijekom trajanja razdoblja najma ili procijenjenog vijeka imovine, ovisno što je ranije kao što je prikazano u bilješki *Nekretnine, postrojenja i oprema*.

Ako se vlasništvo nad iznajmljenom imovinom prenese na Društvo i Grupu na kraju razdoblja najma ili trošak odražava iskoristivost opcije kupnje, amortizacija se izračunava uzimajući u obzir procijenjeni vijek trajanja imovine. Imovina s pravom korištenja je prikazana u zasebnoj liniji Izvještaja o financijskom položaju.

Imovina s pravom korištenja također je podložna umanjuju. U skladu s računovodstvenim politikama amortizacija se izračunava kao i za *Nekretnine, postrojenja i oprema* u skladu s MRS-om 16.

2. Obveze po najmu

Na prvi dan trajanja najma, Grupa priznaje obveze po najmu, mjerenu po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u svezi s najmom koja će nastati kroz tijek najma. Plaćanja najma uključuju fiksna plaćanja (uključujući suštinski fiksna plaćanja) umanjena za sva potraživanja za poticaje po najmu, varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, te iznose za koje se očekuje da će dospjeti na plaćanja u okviru garantiranog ostatka vrijednosti.

Promjenjiva plaćanja najma koja ne ovise o indeksu ili stopi priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem su nastali ili su ispunjeni uvjeti koji potiču plaćanje. Pri izračunavanju sadašnje vrijednosti najma, Grupa koristi vlastitu inkrementalnu stopu zaduženja na dan početka najma jer kamatnu stopu uključenu u najam nije lako odrediti. Nakon datuma početka, iznos obveze po najmu je povećan kako bi odrazio otpuštanje kamata te se umanjuje za izvršena plaćanja najma. Osim toga, knjigovodstveni iznos obveza po najmu se ponovno mjeri ako postoje izmjene, promjene razdoblja najma, promjene najamnine (npr. promjene budućih plaćanja koja proizlaze iz promjene indeksa ili stope korištene za utvrđivanje takvih najмова) ili promjena u procjeni opcije korištenja kupnje predmetne imovine. Obveze po najmu su prikazane u zasebnoj liniji izvještaja o financijskom položaju.

Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti

Grupa primjenjuje izuzeće za priznavanje kratkoročnog najma na svoje kratkoročne najmove (tj. one najmove koji traju 12 mjeseci ili kraće). Najmovi koji sadrže opciju kupnje ne mogu se klasificirati kao kratkoročni najmovi. Društvo i Grupa primjenjuju izuzeće za priznavanje imovine na najam uredske opreme za koju se smatra da je male vrijednosti. Najamnima za kratkoročne najmove i najmove imovine male vrijednosti priznaju se kao trošak linearno tijekom trajanja najma.

Grupa kao najmodavac

Najmovi u kojima Grupa ne prenosi uglavnom sve rizike i koristi povezane s vlasništvom nad imovinom klasificiraju se kao poslovni najmovi. Prihodi od najma obračunavaju se linearno tijekom trajanja najma i priznaju se kao ostali poslovni prihod u računu dobiti i gubitka prema svojoj prirodi. Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju i uređivanju poslovnog najma pripisuju se knjigovodstvenoj vrijednosti imovine u najmu i priznaju se tijekom trajanja najma po istoj osnovi kao i prihodi od najma. Potencijalne najamnine priznaju se kao prihod u razdoblju u kojem su zarađene.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazuju se po amortiziranom trošku umanjenom za ispravak vrijednosti. Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenima na računima ispostavljenima kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti potraživanja. Ukalkulirani prihodi bilježe se na kraju izvještajnog razdoblja za isporučeno dobro ili uslugu ako za isto do tada nije ispostavljen račun.

Grupa priznaje ispravak vrijednosti za očekivane kreditne gubitke (*ECL*) za sve dužničke instrumente koji se ne vode po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i ugovorenu imovinu.

Model očekivanog kreditnog gubitka se koristi za izračun umanjenja vrijednosti potraživanja. Model uključuje faktore budućih razdoblja u procjeni umanjenja vrijednosti. Društvo i Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup za potraživanja. To znači da se naknada za cjelokupni očekivani kreditni gubitak tijekom vijeka obračunava nakon priznavanja financijskog instrumenta.

Prema politici umanjenja vrijednosti, sljedeći se događaji smatraju objektivnim dokazom o umanjenju vrijednosti:

- tužba protiv kupca;
- neispunjenje obveze;
- potpuno ili djelomično odobrenje;
- tužba od strane vanjskog subjekta;
- > 180 dana kašnjenja;
- nestanak aktivnog tržišta.

Izračunavanje stope gubitka:

- u slučaju naplativih stavki od trećih strana pod pojednostavljenim pristupom, stopa gubitaka se koristi za izračun očekivanog kreditnog gubitka na tim stavkama pri početnom priznavanju;
- stopa gubitka je aritmetički prosjek godišnjih povijesnih stopa gubitka u posljednje tri godine. Prilikom izračuna povijesne stope gubitaka za određenu godinu, u izračunu se uzimaju u obzir samo potraživanja nastala u toj godini;
- ovaj prosjek godišnjih povijesnih stopa gubitaka prilagođava se budućim makroekonomskim elementima.

Potraživanja koja su predmet sudskog procesa (sudski spor, stečaj, likvidacija) se otpisuju iz poslovnih knjiga.

Zalihe

Zalihe sirove nafte, gotovih proizvoda, poluproizvoda i prirodnog plina vrednovane su kako slijedi:

- Sirova nafta iskazana je po prosječnoj ponderiranoj nabavnoj vrijednosti ili po cijeni proizvodnje. Ako se umanjuju gotovi tj. prerađeni proizvodi dobiveni iz prerađene nafte izračunom se umanjuje i zaliha sirove nafte za alikvotni dio do neto ostvarive vrijednosti.
- Gotovi proizvodi procjenjuju se po nižoj vrijednosti usporedbom između troškova proizvodnje i oko 98,32% prosječne buduće prodajne cijene, što približno odgovara neto ostvarivoj vrijednosti.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Zalihe (nastavak)

- Za poluproizvode primjenjuje se metodologija izračuna, odnosno procjene, da ako se umanjuju gotovi proizvodi na temelju ukupno zatečenih zaliha na kraju razdoblja, tj. izračun pokazuje da se ne može realizirati neto utrživa vrijednost, onda se primjenjuje i postotak umanjenja na svaki pojedinačni poluproizvod koji se nalazi na zalihama na kraju obračunskog razdoblja.
- Uvozni prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti usporedbom između troška nabave, temeljenog na cijeni uvoznog plina na kraju godine, uvećanog za troškove prijevoza i prosječne ponderirane prodajne cijene, temeljene na zadnjim cijenama na kraju godine.
- Domaći prirodni plin uskladišten ispod razine zemlje procijenjen je po nižoj vrijednosti koja je dobivena usporedbom prosječne prodajne cijene i troškova.
- Ostale zalihe, koje se sastoje uglavnom od rezervnih dijelova i proizvodnih materijala, iskazane su po nižoj cijeni, usporedbom nabavne cijene i neto ostvarive vrijednosti.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i banci i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu brzo konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, kapitaliziraju se kao trošak nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Korištena stopa kapitalizacije za 2020. godinu je 1%, dok je za 2019. godinu 0,88%.

Svi drugi troškovi posudbe uključuju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Troškovi posudbe sastoje se od kamata i drugih troškova koji nastaju u vezi s posuđenim sredstvima.

Strane valute

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe pripremljeni su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje (tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti). Rezultati i financijski položaj svakog subjekta iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima u hrvatskim kunama (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije.

Na svaki datum izvještaja o financijskom položaju monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na datum izvještaja. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Strane valute (nastavak)

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje su uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima;
- tečajnih razlika po transakcijama koje su zaključene radi zaštite od određenih valutnih rizika;
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno (koje stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje) te koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s kapitala na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan u izvještaju o financijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod ostalim rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta.

Inozemne koncesije INA, d.d. usklađene su s definicijom inozemnog poslovanja i tretirane su kao takve.

Poslovne aktivnosti INA, d.d. u Egiptu i Angoli obavljaju se sa značajnim stupnjem autonomije, stoga je funkcijska valuta američki dolar osim na plinskom polju Izabela (u međunarodnim vodama sjevernog Jadrana) gdje je funkcijska valuta euro. Ukupni prihodi inozemnog poslovanja (od prodaje sirove nafte i prirodnog plina) su denominirani u toj valuti (američki dolar ili euro), kao i većina troškova. Kapitalni troškovi su planirani i prikazani u dolarima ili eurima. Iako se ne radi o zasebnim pravnim subjektima, oni zadovoljavaju definiciju inozemnog poslovanja prema zahtjevima MRS-a 21.

Kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje, ali kod koje Grupa ne gubi kontrolu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se ponovno pripisuje nekontrolirajućim udjelima i ne knjiži u dobit i gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se prenosi u dobit i gubitak.

Usklađenje *goodwill* i fer vrijednosti utvrdive imovine i utvrdivih obveza stečenih prilikom stjecanja inozemnog dijela poslovanja obračunavaju se kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike se iskazuju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Otpremnine i jubilarne nagrade

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

Svako ponovno mjerenje, koje obuhvaća aktuarske dobitke i gubitke, utjecaj promjene gornje granične vrijednosti imovine (ako postoji) i povrata na imovinu plana (isključujući kamate), tj. fonda, odmah se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju, uz iskazivanje zaduženja ili odobrenja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti razdoblja u kojem su isti nastali. Ponovno mjerenje iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti odmah se knjiži na zadržanu dobit i ne prenosi se u dobit ili gubitak. Trošak minulog rada ulazi u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je došlo do izmjene plana.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Otpremnine i jubilarne nagrade (nastavak)

Neto kamata izračunava se primjenom diskontne stope na početku razdoblja na neto obvezu ili imovinu po osnovi definiranih naknada. Troškovi definiranih naknada razvrstavaju se kako slijedi:

- trošak rada, (uključuje trošak tekućeg rada, trošak minulog rada, kao i dobitke i gubitke po osnovi smanjenja prava i izmirenja);
- kamatne prihode ili rashode i
- ponovno mjerenje.

Grupa prikazuje prve dvije stavke troškova definiranih naknada u sklopu dobiti i gubitka. Dobici i gubici od smanjenja prava obračunavaju se kao troškovi minulog rada.

Obveza temeljem definiranih mirovinskih naknada iskazana u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju predstavlja stvarni manjak ili višak u Grupnim fondovima definiranih naknada. Svaki višak utvrđen, kako je prethodno navedeno, ograničen je na sadašnju vrijednost ekonomskih koristi dostupnih u vidu povrata iz fondova ili smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u fond. Obveza po osnovi otpremnina kod prestanka ugovora o radu iskazuje se kad subjekt više nije u mogućnosti povući svoju ponuđenu otpremninu ili kad subjekt prizna eventualne s tim povezane troškove restrukturiranja.

Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum izvještaja o financijskom položaju.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti, a obračunava se metodom obveze izvještaja o financijskom položaju.

Odgođeni porez izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi ili su u suštini donesene do kraja izvještajne godine, a očekuje se da će se primjenjivati na oporezivu dobit u godinama u kojima se očekuje da će se te privremene razlike povratiti ili namiriti.

Odgođena porezna imovina priznaje se kada je vjerojatnije da će imovina biti realizirana u budućnosti. Na svaki datum, Društvo je procijenilo nepriznatu odgođenu poreznu imovinu i knjigovodstvenu vrijednost odgođene porezne imovine. Ne postoji odgođena porezna obveza u vezi s bilo kakvom budućom doznakom zarade inozemnih ovisnih društava u kojima Grupa kontrolira doznačenu zaradu i vjerojatno je da takva zarada neće biti doznačena u doglednoj budućnosti ili obveza neće nastati u slučaju takve doznake.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Društvo i Grupa namjeravaju srazmerno svojoj tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Oporezivanje (nastavak)

Odgođeni porez (nastavak)

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, osim u slučaju kad je Grupa u mogućnosti utjecati na poništenje privremene razlike i kad je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Tekući i odgođeni porez priznaje se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnosi na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u kapitalu, u tom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapitalu. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz priznavanja poslovnog pripajanja, porezni učinak uključuje e u obračun poslovnog spajanja.

Financijska imovina

Početno mjerenje financijskih instrumenata

Financijska imovina podijeljena je u dvije glavne kategorije, one koje se mjere po amortiziranom trošku i one koje se mjere po fer vrijednosti. Mjerenje fer vrijednosti dalje se dijeli na fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) i fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVTOCI).

Naknadno mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u četiri kategorije:

Financijska imovina po amortiziranom trošku (dužnički instrumenti)

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeća dva uvjeta mjere se po amortiziranom trošku:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se radi naplate ugovorenih novčanih tokova (a ne prodaje instrumenta prije ugovornog dospijeca radi realizacije promjene fer vrijednosti), i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (dužnički instrumenti)

Dužnički instrument koji ispunjava sljedeća dva uvjeta mjere se kroz FVTOCI, osim ako je imovina određena po FVTPL u okviru opcije fer vrijednosti:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se unutar poslovnog modela s ciljem držanja radi naplate ugovorenih novčanih tokova i prodaje, i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovoreni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su plaćanja samo glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Dužnički instrumenti Društva i Grupe po FVTOCI uključuju samo ulaganja u dugoročne utržive vrijednosnice s niskim kreditnim rizikom.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Svi ostali dužnički instrumenti se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (uključujući derivative).

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Financijska imovina (nastavak)

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (vlasnički instrumenti)

Nakon početnog priznavanja, Društvo i Grupa mogu izabrati da klasificiraju nepovratno svoje vlasničke instrumente kao vlasničke instrumente po FVTOCI kada zadovoljavaju definiciju kapitala po MRS-u 32: *Financijski instrumenti: Priznavanje* i ne drže se za trgovanje. Klasifikacija se određuje na bazi pojedinog instrumenta.

Društvo i Grupa su odlučili klasificirati svoja ulaganja u vlasničke instrumente u ovu kategoriju (vidi bilješku 40).

Prestanak priznavanja financijske imovine

Osnovna pretpostavka za model prestanka priznavanja je utvrditi je li imovina koja se razmatra za prestanak priznavanja:

- imovina u cijelosti, ili
- posebno identificirani novčani tokovi od imovine (ili skupine slične financijske imovine),
- potpuno proporcionalni (pro rata) udio novčanih tokova od imovine (ili skupine slične financijske imovine), ili
- potpuno proporcionalni (pro rata) udio posebno identificiranih novčanih tokova od imovine (ili skupine slične financijske imovine).

Jednom kada se utvrdi imovina koja se razmatra za prestanak priznavanja, procjenjuje se je li imovina prenesena i ako jest, ispunjava li naknadno prijenos te imovine uvjete za prestanak priznavanja.

Umanjenja

Model umanjenja vrijednosti temelji se na pretpostavci predviđanja očekivanih gubitaka.

Opći pristup

S izuzetkom kupljene ili nastale financijske imovine umanjene za kredit, očekivani kreditni gubici moraju se mjeriti putem rezerviranja za gubitke u iznosu koji je jednak:

- očekivanim kreditnim gubicima u razdoblju od 12 mjeseci (očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz tih događaja neispunjenja obaveza za financijski instrument koji su mogući u roku od 12 mjeseci od datuma izvještaja);
- ili očekivanim kreditnim gubicima za cijeli životni vijek (očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz svih mogućih događaja neispunjenja obaveza tijekom trajanja financijskog instrumenta).

Naknadni gubici za očekivane kreditne gubitke obvezni su za financijski instrument ako se kreditni rizik tog financijskog instrumenta značajno povećao od početnog priznavanja, kao i za ugovorenu imovinu ili potraživanje od kupaca, a koji ne predstavlja transakciju financiranja u skladu s MSFI 15.

Pojednostavljeni pristup

Društvo i Grupa primjenjuju pojednostavljeni pristup za sljedeću financijsku imovinu: potraživanja od kupaca, ugovornu imovinu po MSFI 15 i potraživanja od najma. Na sve se druge financijske instrumente primjenjuje opći pristup.

Neovisno o gore navedena dva pristupa, metoda umanjenja vrijednosti ostaje ista u skladu s novim standardom u slučaju financijske imovine za koju postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti. Ovi slučajevi se moraju procjenjivati od slučaja do slučaja. Najveći iznos umanjenja vrijednosti koji obračunava Društvo i Grupa je 100% neosiguranog dijela financijske imovine.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Financijske obveze

Početno priznavanje i mjerenje

Financijske obveze se vrednuju po početnom priznavanju, kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, zajmovi, obveze ili kao izvedenice koje se definiraju kao instrumenti zaštite.

Sve financijske obveze se početno priznaju po fer vrijednosti, a u slučaju zajmova i obveza, po neto vrijednosti izravno pripadajućih transakcijskih troškova. Financijske obveze Društva i Grupe uključuju obveze prema dobavljačima i ostale obveze, zajmove i prekoračenja po bankovnim računima te derivativne financijske instrumente.

Naknadno mjerenje

Mjerenje financijske obveze ovisi o njihovoj klasifikaciji.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka uključuju financijske obveze koje se drže radi trgovanja i financijske obveze koje se po početnom priznavanju iskazuju po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijske obveze klasificiraju se kao namijenjene trgovanju ako su nastale u svrhu otkupa u kratkom roku. Ova kategorija također uključuje derivativne financijske instrumente koje Društvo i Grupa zaključi, a koji nisu određeni kao instrumenti zaštite u odnosima zaštite kako je definirano MSFI-a 9. Izdvojeni ugrađeni financijski instrumenti također se klasificiraju kao namijenjeni trgovanju, osim ako nisu označeni kao učinkoviti instrumenti zaštite. Društvo i Grupa nemaju financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Zajmovi

Kategorija koja je najznačajnija za Društvo i Grupu. Nakon početnog priznavanja, zajmovi na koje se plaća kamata naknadno se mjere po amortiziranom trošku. Dobici i gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka kada se prestanu priznavati obveze.

Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir diskont ili premiju pri stjecanju imovine kao i naknade ili troškove.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Financijska obveza treba biti uklonjena iz bilance ako i samo ako je zatvorena, odnosno kada se obveza navedena u ugovoru podmiri, poništi ili kada istekne.

U slučaju da je došlo do razmjene dužničkih instrumenata s bitno različitim uvjetima između postojećeg zajmoprimatelja i zajmodavatelja dužničkih instrumenata, ili da je došlo do znatne izmjene uvjeta postojeće financijske obveze, ta se transakcija obračunava kao zatvaranje izvorne financijske obveze i priznavanje nove financijske obveze. Dobit ili gubitak od zatvaranja izvorne financijske obveze priznaje se u dobiti ili gubitku.

Društvo i Grupa nemaju financijske instrumente čija se klasifikacija izmijenila kao posljedica primjene MSFI-a 9 i nema instrumenta koje su Društvo i Grupa početno priznali kao instrumente po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka kako bi smanjili nekonzistentnost mjerenja ili priznavanja.

Umanjenje vrijednosti evidentirano je samo na potraživanjima od kupaca. Umanjenje nije priznato na preostale financijske instrumente temeljem značajnosti, iskustva i očekivanja.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Poslovni segmenti

MSFI 8 *Poslovni segmenti* nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledavaju glavni izvršni donositelji poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihova poslovanja.

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze

Rezerviranje je priznato kad Društvo i Grupa imaju sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Iskazani iznos rezerviranja odražava najbolju moguću procjenu naknade koju će biti potrebno isplatiti radi podmirenja sadašnje obveze na kraju izvještajnog razdoblja uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Kad je značajan iznos smanjenja vrijednosti novca, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem diskontnog faktora koji je izračunat kao Indeks potrošačkih cijena i realne kamatne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove zatvaranja pogona odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja i početno se priznaje kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se reflektiraju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju. Svaka promjena sadašnje vrijednosti procijenjenih troškova napuštanja polja se odražava na iznos rezerviranja i na iznos imovine dekomisije.

Rezerviranja za emisijske kvote

Obveza za emisiju se ne priznaje sve dok iznos stvarnih emisija ne dosegne iznos besplatno dodijeljenih jedinica. Ovaj pristup potkrepljuje činjenicu da se dodijeljene emisijske jedinice ne priznaju kao nematerijalna imovina, odnosno njihova vrijednost u imovini je nula. Kad stvarna emisija prelazi iznos dodijeljene emisijske kvote, rezerviranje treba, za emisije veće od besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica, priznati temeljem stvarne tržišne cijene. Navedeno također znači da nije moguće evidentirati rezerviranje ranije od mjeseca kada iznos emisija prekorači iznos dodijeljenih emisijskih jedinica, niti je moguće očekivati nedostatak rasporediti tijekom kalendarske godine.

Namirenje s državom provodi se umanjnjem kupljenih emisijskih jedinica sa rezerviranjem za obvezu emisijskih jedinica koje prelaze broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica. Kazna će se obračunati ako manjak nije pokriven s kupljenim kvotama.

Rezerviranje se obračunava za svako postrojenje zasebno i evidentira na segmentu gdje emisija nastaje.

Prihodi od ugovora s kupcima

Osnovno načelo MSFI 15 je da Društvo i Grupa priznaju prihode kako bi se prikazao prijenos obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu za koju Društvo i Grupa očekuju da imaju pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Osnovno načelo iskazano je u okviru modela koji se sastoji od pet koraka.

Društvo i Grupa razmatraju postoje li u ugovoru druge obveze koje su zasebne ugovorne činidbe na koje treba rasporediti dio transakcijske cijene.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Prihodi od ugovora s kupcima (nastavak)

Kod određivanja transakcijske cijene, Društvo i Grupa razmatraju učinke varijabilnih naknada, postojanje značajnih komponenti financiranja, beskatnatnu naknadu i naknade koja se plaćaju kupcu.

Prezentiranje i objava

Ugovori s kupcima prikazuju se u izvještaju o financijskom položaju subjekta kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili potraživanje, ovisno o odnosu između izvršenja ugovorenog posla Društva i Grupe i plaćanja kupca.

Ugovorna obveza prikazuje se u izvještaju o financijskom položaju kada je kupac platio iznos naknade prije izvršenja ugovorenog posla u vidu prijenosa predmetne robe ili usluge kupcu.

Ako su Društvo i Grupa izvršili ugovoreni posao putem prijenosa robe ili usluge kupcu, a kupac još nije platio odgovarajuću naknadu, ugovorna imovina ili potraživanje prikazuju se u izvještaju o financijskom položaju, ovisno o prirodi prava na naknadu. Ugovorna imovina priznaje se kada je pravo Društva i Grupe na naknadu uvjetovano nečim drugim osim protoka vremena, primjerice izvršavanjem budućih ugovornih obveza Društva i Grupe. Potraživanje se priznaje kada je pravo Društva i Grupe na naknadu bezuvjetno, osim s obzirom na protok vremena.

Kupoprodajni ugovori Društva i Grupe uobičajeno sadrže samo jednu ugovorenu činidbu, s iznimkom programa vjernosti gdje je to zasebna činidba. Zbog toga, Društvo i Grupa ne objavljuju informacije o alokaciji transakcijske cijene.

Trošarine

Trošarina je dio iznosa koji se naplaćuju u ime trećih osoba i isključuju se iz prihoda.

Ugovori o gradnji - održavanju i uslugama

Za svaku obvezu izvršenja koja je ispunjena tijekom vremena, Društvo i Grupa priznati će prihode tijekom vremena mjerenjem napredovanja prema potpunom ispunjavanju obveze izvršenja. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (nastali troškovi do određenog datuma) od ugovora o izgradnji.

Program vjernosti

Društvo i Grupa imaju program vjernosti, *Loyalty Points*, koji omogućava kupcima da akumuliraju bodove i dostignu određeni status. Svaki postignuti status omogućava kupcu ostvarivanje određenih pogodnosti. Bodovi lojalnosti dovode do zasebne obveze izvršenja jer kupcu pružaju materijalno pravo.

Dio transakcijske cijene dodjeljuje se bodovima lojalnosti dodijeljenim kupcima na temelju relativne samostalne prodajne cijene i priznaje se kao ugovorna obveza dok se ne iskoriste pogodnosti. Prihod se priznaje nakon korištenja pogodnosti od strane kupca.

Prilikom procjene samostalne prodajne cijene bodova lojalnosti, Društvo i Grupa uzimaju u obzir vjerojatnost da će kupac iskoristiti pogodnost. Društvo i Grupa ažuriraju svoje procjene koje će kupci koristiti na mjesečnoj osnovi, a sva ažuriranja ugovorne obveze terete prihod.

2. RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Državne potpore

Državne potpore priznaju se tamo gdje postoji razumno uvjerenje da će se potpora primiti i da će se ispuniti svi propisani uvjeti. Kada se bespovratna sredstva odnose na stavku rashoda, ona se sustavno priznaje kao prihod tijekom razdoblja u kojima su troškovi za koje se namjerava nadoknaditi. Kada se potpora odnosi na imovinu, ona se priznaje kao prihod u jednakim iznosima tijekom očekivanog vijeka upotrebe povezane imovine.

Kada Društvo i Grupa primi potpore nemonetarne imovine, imovina i potpora evidentiraju se u nominalnim iznosima i objavljuju u dobit ili gubitak tijekom očekivanog vijeka upotrebe sredstva, na temelju obrasca potrošnje koristi od temeljne imovine od strane jednake godišnje rate. Grupa je donijela odluku da će prihodom od potpora umanjiti pripadajući trošak u izvještaju o dobiti ili gubitku.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2, Uprava je utvrdila određene prosudbe i procjene koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih koje uključuju procjene).

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u EU zahtijeva od Uprave da napravi procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine, obveza, prihoda i rashoda te objavu nepredviđenih obveza. Značajne procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine, rezerviranja za zaštitu okoliša i rezerviranja za sudske sporove kao i knjigovodstvenu vrijednost ulaganja i danih zajmova ovisnim društvima i ugovorena stanja. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su napravljene procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

Prosudbe i procjene su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe i procjene se odnose kako slijedi:

Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo i Grupa su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ako postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenja pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 30).

Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

Kalkulacija umanjenja vrijednosti imovine zahtijeva procjenu vrijednosti imovine u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su kretanje cijena nafte i plina, proizvodni volumen, operativni i kapitalni izdaci, diskontirane stope, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Neto umanjenje imovine priznato u konsolidiranom računu dobiti i gubitka INA Grupa iznosi 490 milijuna kuna i INA, d.d. iznosi 353 milijuna kuna u 2020. godini (2019. godine: Grupa 325 milijuna kuna, INA, d.d. 187 milijuna kuna).

Knjigovodstvena vrijednost goodwilla

U 2020. godini umanjene *goodwilla* iznosi 94 milijuna kuna. U 2019. godini nije bilo umanjenja *goodwilla*. Knjigovodstvena vrijednost *goodwilla* na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 58 milijuna kuna (2019. godine: 152 milijuna kuna) (vidi bilješku 13).

Knjigovodstvena vrijednost nematerijalne istražne imovine na naftnim i plinskim poljima

Knjigovodstveni iznos nematerijalne istražne imovine na naftnim i plinskim poljima iznosi 209 milijun kuna na dan 31. prosinca 2020. godine i 245 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2019. godine (vidi bilješku 13). Otpis negativnih bušotina iznosi 1 milijun kuna za INA Grupu i INA, d.d. Na dan 31. prosinca 2019. godine ne bilježi se umanjenje vrijednosti.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima

Knjigovodstveni iznos proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima iznosi 4.024 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine (2019. godine: 3.224 milijuna kuna) (vidi bilješku 14). U Grupi umanjeње imovine na naftnim i plinskim poljima iznosi 94 milijuna kuna, ukidanje umanjeња imovine iznosi 96 milijuna kuna za 2020. godinu u skladu s praksom industrije i MOL Grupe, Dokazana i Vjerojatna (2P) razina pričuve točnija je osnova za određivanje najbolje procjene o budućim novčanim tokovima umjesto ranije korištene razine Dokazane (1P) (2019.: 289 milijuna kuna) (vidi bilješku 14). Na dan 31. prosinca 2020. godine priznat je otpis negativnih bušotina u iznosu od 57 milijuna kuna (2019. godine: nije bilo otpisa negativnih bušotina).

Knjigovodstvena vrijednost imovine Rafinerije i marketinga

Knjigovodstvena vrijednost imovine Rafinerije i marketinga na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 6.278 milijuna kuna (2019. godine: 6.547 milijuna kuna). U 2020. na Grupi i INA, d.d. umanjeње imovine Rafinerije Sisak iznosi 295 milijuna kuna (2019. 36 milijuna kuna).

Korištene ključne pretpostavke

Rafinerije i marketing

Uprava društva INA, d.d. je provela analizu indikatora umanjeња vrijednosti, odnosno jesu li ključne vrijednosti aktivnosti poslovanja (potražnja na tržištu, rafinerijske marže, cijene nafte) značajno pogoršane i jeli bilo značajnih promjena u poslovnim aktivnostima koje bi mogle poremetiti buduće novčane tokove.

Sukladno restrukturiranju segmenta Rafinerije i marketing i odluci o obustavi aktivnosti dominantnog dijela radnih jedinica Rafinerije nafte Sisak na neodređeni period, Uprava društva INA, d.d. je identificirala indikacije da je potrebno provesti umanjeње vrijednosti imovine Rafinerije nafte Sisak koja će se prestati koristiti. Identifikacija imovine koja više neće biti u uporabi izvršena je na temelju detaljne analize pojedinačnih stavki imovine koju je proveo multidisciplinarni tim, odvajajući imovinu koja će i dalje biti u upotrebi i generirati vrijednost u budućnosti za Rafinerije i marketing (jedinicu koja generira novac), od one imovine koja se više neće upotrebljavati u trenutnom stanju i koja neće generirati buduće novčane tokove počevši od listopada 2020. godine. Umanjenje vrijednosti identificirane neiskorištene imovine Rafinerije nafte Sisak provedeno je u trećem tromjesečju 2020. godine u iznosu od 295 milijuna kuna, što znači da je vrijednost takve imovine u potpunosti umanjena.

Nadalje, zbog dugoročnog i značajnog utjecaja pandemije COVID-19 i posljedične ekonomske krize na potražnju i marže naftnih derivata, identificiran je indikator za test umanjeња vrijednosti i na preostalom dijelu imovine Rafinerije i marketinga. Test umanjeња vrijednosti proveden je na razini cijele jedinice koja generira novac Rafinerije i marketing s zaključkom da nije bilo potrebe za daljnjim umanjeњem vrijednosti imovine Rafinerije i marketinga.

Istraživanje i proizvodnja

Nakon poremećaja cijena nafte i plina uzrokovanog privremenom obustavom dijela gospodarskih aktivnosti zbog pandemije COVID-19, identificiran je indikator umanjeња vrijednosti INA, d.d. naftnih i plinskih polja u drugom tromjesečju 2020. Umanjenje imovine u iznosu od 44 milijuna kuna je evidentirano na dan 30. lipnja 2020.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Korištene ključne pretpostavke (nastavak)

Istraživanje i proizvodnja (nastavak)

Kao dio standardne prakse, na kraju godine procjenjuje se razina resursa i rezervi. Unutar najrelevantnijih profila nisu identificirana polja s negativnim rezervama iznad praga značajnosti. Međutim, u skladu s praksom industrije i MOL Grupe, Dokazana i Vjerojatna (2P) razina rezervi točnija je osnova za određivanje najbolje procjene o budućim novčanim tokovima umjesto ranije korištene razine Dokazane (1P). Stoga postoji okidač za ukidanje ranije obračunatog umanjenja vrijednosti. Test umanjenja vrijednosti proveden je na dan 31. prosinca 2020. godine, te je evidentirano ukidanje umanjenja u iznosu od 96 milijuna kuna i umanjenje vrijednosti u iznosu od 50 milijuna kuna. Tijekom 2020. godine zabilježen je otpis negativnih bušotina u iznosu od 57 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2020. godine, ukupni efekt testa umanjenja i vrijednosnog usklađenja Istraživanju i proizvodnji iznosi 151 milijuna kuna umanjenja vrijednosti i 96 milijuna kuna povrata ispravka vrijednosti.

Ulaganje u Siriju

INA, d.d. od 1998. godine do danas ima šest (6) komercijalno uspješnih polja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadira i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata. INA, d.d. je privremeno obustavila sve poslovne aktivnosti u Siriji od 26. veljače 2012. godine objavivši višu silu u skladu s važećim sankcijama SAD-a i Europske unije.

Trenutačni status

Glavne proizvodne aktivnosti preuzeli su lokalni radnici Hayan Petroleum Company, što INA, d.d. smatra nezakonitim. Društvo je procijenilo situaciju u Siriji i nije identificiralo nikakve materijalne promjene u odnosu na prethodne godine. Sankcije EU ostaju na snazi, a politička situacija nije se značajno promijenila ni na bolje ni na lošije s investicijske pozicije INA, d.d. INA, d.d. očekuje slične troškove i koristi u slučaju povratka aktivnostima na sirijskim poljima. Stoga nije identificiran događaj koji bi pokrenuo postupak umanjenja vrijednosti imovine u 2020. godini.

Neovisno o tome, u skladu s pravilima Petroleum Resources Management System (PRMS) i činjenicom da je imovina u Siriji pod „višom silom“ te INA, d.d. nema kontrolu nad istom u razdoblju od gotovo 8 godina, rezerve su promijenjene iz kategorije 2P u 2C u 2017. godini. U 2020. godini nije bilo promjena.

Politički razvoj u Egiptu

Vežano za poslove INA, d.d. u Egiptu ključ poslovne nesigurnosti je vrijeme naplate. Na dan 31. prosinca 2020. godine bruto knjigovodstvena vrijednost potraživanja od Egyptian General Petroleum Corporation iznosi 165 milijuna kuna, od čega je 61 milijuna kuna vrijednosno usklađeno. Tijekom 2020. godine INA, d.d. je naplatila prethodno vrijednosno usklađena potraživanja u iznosu od 47 milijuna kuna. Poboljšanje naplate potraživanja je zbog boljeg tržišnog okruženja u Egiptu.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje polja

Troškovi dekomisije su neizvjesni i procjene troškova mogu varirati zbog mnogobrojnih čimbenika, uključujući i promjene u zakonskim i regulatornim zahtjevima, novim dostupnim tehnologijama i iskustvu pri napuštanju druge imovine. Također se mogu promijeniti očekivano vrijeme, prostor, troškovi i rizik. Stoga su napravljene značajne procjene i pretpostavke prilikom izračuna obveza za napuštanje polja. Procjena rezerviranja zahtijeva značajnu prosudbu menadžmenta i preispituje se na godišnjoj razini.

Uprava procjenjuje buduće novčane izdatke u vezi obveza dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima kao i ostale pretpostavke kao što su procijenjeni učinci promjena u propisima, očekivani pristup menadžmenta glede obveza za napuštanje polja, procjenu troškova i diskontnu stopu. Nadalje, izračun vremena tih novčanih tokova reflektira trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja iznosi 3.369 milijuna kuna za INA, d.d. i 3.146 milijuna za INA Grupu na dan 31. prosinca 2020. godine (31. prosinca 2019. godine: INA, d.d. 3.301 milijuna kuna i INA Grupa 3.086) (vidi bilješku 30).

Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša

Primjenjivi propisi, a posebice zakonodavstvo zaštite okoliša ne specificiraju točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje za rezerviranja za zaštitu okoliša. Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza (tj. više vjerojatno nego da neće), a pouzdana procjena se može utvrditi u vrijednosti obveze.

Općenito, vremensko razdoblje rezerviranja podudara se s obvezama prema službenom planu aktivnosti, ili ako nastupi prije, s otuđenjem ili zatvaranjem neaktivnih lokacija. Uprava koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju predmetnog zakonodavstva kada se određuje opseg rezerviranja za zaštitu okoliša. Kada obveza neće biti utvrđena kroz više godina, iznos koji se priznaje je sadašnja vrijednost procijenjenih budućih troškova. Na dan 31. prosinca 2020. godine INA Grupa priznala je rezerviranje za zaštitu okoliša u iznosu od 327 milijuna kuna (2019. godine: 361 milijuna kuna) i INA, d.d. 323 milijuna kuna (2019. godine 356 milijuna kuna) (vidi bilješku 30), koje se odnosi na utvrđivanje količine i opsega onečišćenja lokacije, zbrinjavanje otpada nastalog uslijed prethodnih aktivnosti te provedbu preliminarnih istražnih radova uz pripadajuće laboratorijske analize, iskop tla i zamjenu materijala tijekom rekonstrukcije maloprodajnog mjesta te rezerviranja za emisijske jedinice. Isto ne pokriva troškove sanacije zbog nedostatka nacionalnih propisa.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Raspoloživost oporezujuće dobiti na koju imovina odgođenog poreza može biti priznata

Odgođena porezna imovina priznaje se za neiskorištene porezne gubitke u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na koju se gubici mogu iskoristiti. Značajna prosudba menadžmenta nužna je da bi se utvrdio iznos odgođene porezne imovine koji se može priznati, na temelju vjerojatnih vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućim uštedama planiranja poreza. Određivanje iznosa odgođene porezne imovine koji se može priznati zahtijeva sveobuhvatnu prosudbu, temeljenu na vjerojatnom izračunu vremenskog razdoblja u kojem se ista može iskoristiti i razini buduće oporezive dobiti, uz uvažavanje planirane strategije poreza.

Uprava vjeruje da je priznata odgođena porezna imovina povrativa. Odgođena porezna imovina za INA Grupu iznosi 1.210 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine (u 2019. godini iznosila je 1.035 milijuna kuna), dok iznos odgođene porezne obveze za INA Grupu iznosi 16 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine (u 2019. godini iznosio je 15 milijuna kuna). Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine u INA, d.d. iznosi 1.054 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine, odnosno 929 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2019. godine (vidi bilješku 11).

Da je Grupa mogla priznati cjelokupnu nepriznatu poreznu imovinu, dobit i kapital povećali bi se za 19 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine, (31. prosinca 2019. godine: 28 milijuna kuna).

Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Troškovi definiranih planiranih naknada su utvrđeni koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, iznosima naknada, smrtnosti i stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade za INA Grupu iznose 68 milijuna kuna na 31. prosinca 2020. godine (31. prosinca 2019. godine: 77 milijuna kuna), dok u INA, d.d. iznose 19 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine, (31. prosinca 2019. godine: 22 milijuna kuna) (vidi bilješku 31).

Korisni vijek upotrebe imovine

INA, d.d. i INA Grupa preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena korisnog vijeka upotrebe smatra se značajnom računovodstvenom procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena korisnog vijeka upotrebe imovine na kraju 2020. godine nije se značajnije mijenjala u odnosu na prethodnu procjenu.

Procjena trajanja ugovora o najmu

Društvo i Grupa koriste procjenu kako bi odredili trajanje najma za sve ugovore o najmu koji uključuju mogućnosti produljenja ili opciju otkaza. Procjena je li Društvo ili Grupa sigurna da će koristiti takvu opcije utječe na trajanje najma, što značajno utječe na iznos obveze po najmu i priznate imovine u najmu. Promjena u opsegu najma uključuje dodavanje ili ukidanje prava na upotrebu jedne ili više imovina ili skraćivanje ugovornog razdoblja najma. Početak za plaćanje najma ili umanjeње plaćanja najma nastala zbog COVID-19 promjena je u klasifikaciji najma, ali nije promjena opsega najma.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Procjena inkrementalne stope zaduživanja za ugovore o najmu

Društvo i Grupa ne mogu lako odrediti kamatnu stopu korištenu za najam, pa zato koristi vlastitu inkrementalnu stopu zaduživanja (IBR) za mjerenje obveza po najmu. Inkrementalna stopa zaduživanja je kamatna stopa koju bi društvo moralo platiti ako bi se zadužilo po sličnim uvjetima, i sa sličnim osiguranjem, da bi osigurala sredstva za financiranje imovine približne vrijednosti kao što je imovina s pravom korištenja, u sličnom ekonomskom okruženju. Stoga inkrementalna stopa zaduživanja odražava ono što bi društvo "trebalo platiti", što zahtijeva procjenu kada nisu dostupne usporedne stope (npr. za ovisna društva koje ne stupaju u financijske transakcije) ili kad ih je potrebno prilagoditi kako bi odrazili uvjete najma.

Grupa procjenjuje inkrementalnu stopu zaduženja koristeći dokazane inpute (poput tržišnih kamatnih stopa) kada su dostupni i kada je potrebno napraviti određene procjene u svezi određenog društva (poput individualnog kreditnog rejtinga ovisnog društva). INA, d.d. i INA Grupa preispituju procijenjene stope zaduživanja na razini tromjesečja.

Rezerve ugljikovodika

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti Društva i Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na polja u odobalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koji možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

Društvo i Grupa procjenjuje i izvještavaju rezerve ugljikovodika sukladno načelima sadržanim u smjernicama SPE Petroleum Resources Management Reporting System (PRMS). Procjena rezervi ugljikovodika uključuje značajnu razinu prosudbe zbog tehničke neizvjesnosti u procjeni količine rezervi i složenih ugovornih odnosa koji određuju udio Grupe i Društva u utvrđenim količinama.

S obzirom na mogućnost promjena korištenih ekonomskih pretpostavki i pribavljanje dodatnih geoloških podataka tijekom radova na poljima, procjena obnovljivih rezervi se može promijeniti. Takve promjene mogu imati efekta na financijski položaj i rezultat Društva i Grupe koji uključuju sljedeće:

- utjecaj na knjigovodstvenu vrijednost imovine za istraživanje i procjenu, naftne i plinske nekretnine, postrojenja i opremu i *goodwill* zbog promjena u procijenjenim budućim novčanim tokovima;
- promjena amortizacije u računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti uslijed korištenja metode proizvodnih jedinica (UOP) ili promjene korisnog vijeka trajanja imovine;
- rezerviranje za dekomisiju može zahtijevati reviziju gdje promjene u procijenjenim rezervama utječu na očekivanja o nastanku takvih aktivnosti i povezanih troškova tih aktivnosti;
- priznavanje i knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine se može promijeniti uslijed promjene u prosudbi o postojanju takve imovine ili promjene procjene o mogućoj povrativosti takve imovine.

Kao dio standardne prakse, na kraju godine se procjenjuju resursi i rezerve. Unutar najrelevantnijih profila nisu identificirana polja s negativnim rezervama koja se mijenjaju iznad praga značajnosti. Međutim, u skladu s industrijskom praksom, Dokazana i Vjerojatna (2P) razina rezervi je točnija osnova za određivanje najbolje procjene menadžmenta o budućim novčanim tokovima umjesto ranije korištene Dokazane (1P) razine rezervi.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost ulaganja i dani zajmovi ovisnim društvima (INA, d.d.)

Knjigovodstvena vrijednost ulaganja u ovisna društva na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 1.827 milijuna kuna i 2.089 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2019. Knjigovodstvena vrijednost odobrenih kredita ovisnim društvima na dan 31. prosinac 2020. godine iznosi 793 milijuna kuna i 768 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2019. godine.

Zbog značajne izloženosti prema ovisnim društvima (izračunata kao zbroj knjigovodstvene vrijednosti ulaganja i danih zajmova, neto) postojanje pokazatelja umanjenja zahtijeva značajnu prosudbu menadžmenta pri određivanju odgovarajućeg pristupa za testiranje umanjenja vrijednosti.

Ugovorena stanja

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Potraživanja od kupaca	1.206	2.026	866	1.663
Ugovorena imovina	-	7	-	-
Ugovorene obveze	22	99	-	38

Potraživanja od kupaca su beskamatna i općenito dospijevaju u roku 3 do 30 dana.

Ugovorna imovina početno se priznaje za prihode ostvarene od građevinskih radova jer je primitak naknade uvjetovan uspješnim završetkom građenja. Nakon završetka građenja i prihvaćanja usluge od strane kupca, iznosi priznati kao ugovorna imovina reklasificiraju se u potraživanja od kupaca.

U ugovorne obveze ubrajaju se primljeni kratkoročni predujmovi u iznosu od 22 milijuna kuna u 2020. godini, odnosno 99 milijuna kuna u 2019. godini. Preostala ugovorena činidba očekuje se priznati u sljedećoj godini.

Ugovorena imovina i ugovorene obveze nisu prikazane kao zasebne linije u izvještaju o financijskom položaju jer se smatra da nisu značajne za Društvo i Grupu. Ugovorena imovina prikazana je u liniji ostala kratkotrajna imovina dok su ugovorene obveze prikazane u liniji ostale kratkoročne obveze u izvještaju o financijskom položaju.

Ugovorene činidbe

Prihodi od prodaje i prijevoza sirove nafte, prirodnog plina, naftnih derivata i ostale robe priznaju se kada kupac stekne kontrolu nad robom, što je obično trenutak kada vlasništvo prelazi na kupca i kupac fizički preuzme posjed nad robom, na temelju definiranih uvjeta iz ugovora.

Svaka takva prodaja obično predstavlja jednu obvezu izvršenja, a Društvo i Grupa uobičajeno ispunjavaju svoje obveze izvršavanja u određenom vremenskom trenutku.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Reklasifikacija stavki računa dobiti i gubitka i izvještaja o financijskom položaju

U 2020. godini INA, d.d. i INA Grupa su napravile reklasifikaciju kamata na obveze za poreze i doprinose iz financijskih troškova u nematerijalne troškove. Reklasificirana su avansna potraživanja po fer vrijednosti s pozicije Ostale kratkotrajne imovine na poziciju Ostalih potraživanja u iznosu od 24 milijuna kuna. Reklasifikacija je provedena u skladu s novim Računovodstvenim politikama i procedurama INA Grupe te su prepravljena usporedna razdoblja.

Efekt reklasifikacije računa dobiti i gubitka i izvještaja o financijskom položaju je kako slijedi:

INA Grupa

	31. prosinca 2019. prije reklasifikacije	Reklasifikacija	31. prosinca 2019. nakon reklasifikacije
Nematerijalni troškovi	(626)	(3)	(629)
Financijski rashodi	(180)	3	(177)
Ukupno	(806)	-	(806)
Ostala potraživanja	143	24	167
Ostala kratkotrajna imovina	136	(24)	112
Ukupno	279	-	279

INA, d.d.

	31. prosinca 2019. prije reklasifikacije	Reklasifikacija	31. prosinca 2019. nakon reklasifikacije
Nematerijalni troškovi	(859)	-	(859)
Financijski rashodi	(155)	-	(155)
Ukupno	(1.014)	-	(1.014)
Ostala potraživanja	86	24	110
Ostala kratkotrajna imovina	132	(24)	108
Ukupno	218	-	218

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

INA Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge. Izvještajni subjekti, u INA Grupi predstavljaju osnovne poslovne djelatnosti koje su definirane prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja - istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte;
- Rafinerije i marketing - prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, maloprodaja naftnih derivata i robe široke potrošnje, logistika i prirodnog plina;
- Korporativno i ostalo - pored gore navedenih poslovnih segmenata, poslovanje INA Grupe uključuje pružatelje usluga temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata su prikazane u nastavku. Dobit iz osnovne djelatnosti se koristi pri mjerenju poslovanja izvještajnog segmenta iz razloga što Uprava vjeruje da informacija o dobiti iz osnovne djelatnosti predstavlja relevantnu informaciju prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i financijske prihode) i porez na dobit iskazuju se na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

Intersegmentalni transfer predstavlja efekt nerealizirane dobiti nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje na Rafinerije i marketing. Vrednovanje zaliha domaće nafte, gotovih i polugotovih proizvoda u Rafinerijama i marketingu temelji se na transfernoj cijeni između Istraživanja i proizvodnje i Rafinerija i marketinga. Preko intersegmentalnih transfera provodi se eliminacija nerealizirane dobiti (razlika između transferne cijene i cijene domaće nafte). Za svrhe izvještavanja o segmentima, segment koji prodaje zalihe transakciju evidentira kao dobit odmah po transferu. Ipak, na razini Društva dobit se evidentira samo kada je treća strana kupila robu.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o prihodima i rashodima djelatnosti INA Grupe za 2020. godinu:

31. prosinca 2020.	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	210	14.083	495	-	14.788
Intersegmentalna prodaja	1.978	70	1.048	(3.096)	-
Prihodi ukupno	2.188	14.153	1.543	(3.096)	14.788
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(1.968)	(15.384)	(2.015)	3.281	(16.086)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	220	(1.231)	(472)	185	(1.298)
Gubitak iz financijskih aktivnosti					(68)
Udio neto dobiti zajedničkog pothvata obračunato metodom udjela					94
Gubitak prije oporezivanja					(1.272)
Prihod poreza na dobit					135
Gubitak tekuće godine					(1.137)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o prihodima i rashodima djelatnosti INA Grupe za 2019. godinu:

31. prosinca 2019.	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	389	21.473	735	-	22.597
Intersegmentalna prodaja	3.356	57	1.402	(4.815)	-
Prihodi ukupno	3.745	21.530	2.137	(4.815)	22.597
Rashodi osnovne djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti	(2.596)	(21.760)	(2.293)	4.774	(21.875)
Dobit/(gubitak) osnovne djelatnosti	1.149	(230)	(156)	(41)	722
Gubitak iz financijskih aktivnosti					(73)
Udio neto dobiti zajedničkog pothvata obračunato metodom udjela					10
Dobit iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja					659
Trošak poreza na dobit					(170)
Dobit tekućeg razdoblja					489

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o financijskom položaju djelatnosti INA Grupe za 2020. godinu:

31. prosinca 2020. godine	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Imovina i obveze					
Nematerijalna imovina	229	44	212	-	485
Nekretnine, postrojenja i oprema	4.592	6.417	1.177	(486)	11.700
Imovina s pravom korištenja	11	257	41	(5)	304
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	254	-	-	254
Zalihe	166	1.343	220	(105)	1.624
Potraživanja od kupaca, neto	116	944	334	(188)	1.206
Neraspoređena imovina					3.423
Ukupna aktiva					18.996
Obveze prema dobavljačima	196	1.064	353	(187)	1.426
Neraspoređene obveze					8.213
Ukupne obveze					9.639
Ostale segmentalne informacije					
Nekretnine, postrojenja i oprema	426	747	64	(24)	1.213
Nematerijalna imovina	16	1	52	-	69
Kapitalni izdaci:	442	748	116	(24)	1.282
Amortizacija (neto)	739	783	279	(2)	1.799
Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine (neto)	54	295	141	-	490
Vrijednosna usklađenja (neto)*	22	58	24	4	108

Sljedeća tablica prikazuje informacije o financijskom položaju djelatnosti INA Grupe za 2019. godinu:

31. prosinca 2019. godine	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Imovina i obveze					
Nematerijalna imovina	276	76	283	-	635
Nekretnine, postrojenja i oprema	4.932	6.674	1.422	(461)	12.567
Imovina s pravom korištenja	13	283	52	(6)	342
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	160	-	-	160
Zalihe	170	2.212	231	(314)	2.299
Potraživanja od kupaca, neto	199	1.730	455	(358)	2.026
Neraspoređena imovina					3.503
Ukupna aktiva					21.532
Obveze prema dobavljačima	289	1.138	443	(359)	1.511
Neraspoređene obveze					8.805
Ukupne obveze					10.316
Ostale segmentalne informacije					
Nekretnine, postrojenja i oprema	608	1.329	135	(54)	2.018
Nematerijalna imovina	79	7	46	-	132
Kapitalni izdaci:	687	1.336	181	(54)	2.150
Amortizacija (neto)	918	712	180	(1)	1.809
Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine (neto)	289	36	-	-	325
Vrijednosna usklađenja (neto)*	5	(87)	(19)	(8)	(109)

*vidi bilješku 8

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA

INA Grupa

31. prosinca 2020.	Republika Hrvatska	Egipat	Angola	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nematerijalna imovina	397	-	-	-	88	485
Nekretnine, postrojenja i oprema	10.408	130	54	242	866	11.700
Imovina s pravom korištenja	285	-	-	-	19	304
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	-	-	-	254	254
Zalihe	1.461	9	45	-	109	1.624
Potraživanja od kupaca, neto	823	114	-	-	269	1.206
Neraspoređena imovina						3.423
Ukupna aktiva						18.996
Ostale segmentalne informacije						
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.092	82	12	-	27	1.213
Nematerijalna imovina	69	-	-	-	-	69
Kapitalni izdaci:	1.161	82	12	-	27	1.282

INA Grupa

31. prosinca 2019.	Republika Hrvatska	Egipat	Angola	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nematerijalna imovina	451	-	-	-	184	635
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.040	224	56	263	984	12.567
Imovina s pravom korištenja	317	-	-	-	25	342
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	160	-	-	-	-	160
Zalihe	2.099	10	16	-	174	2.299
Potraživanja od kupaca, neto	1.181	182	-	-	663	2.026
Neraspoređena imovina						3.503
Ukupna aktiva						21.532
Ostale segmentalne informacije						
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.758	99	8	-	153	2.018
Nematerijalna imovina	71	60	-	-	1	132
Kapitalni izdaci:	1.829	159	8	-	154	2.150

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

INA Grupa

	<i>Prihodi od eksternih kupaca</i>	
	2020.	2019.
Republika Hrvatska	8.819	13.100
Bosna i Hercegovina	1.834	3.251
Mađarska	1.618	869
Švicarska	695	434
Italija	282	1.066
Crna Gora	257	387
Velika Britanija	204	1.014
Ostale zemlje	1.079	2.476
	14.788	22.597

INA, d.d.

	<i>Prihodi od eksternih kupaca</i>	
	2020.	2019.
Republika Hrvatska	8.630	13.008
Mađarska	1.434	632
Bosna i Hercegovina	1.419	2.698
Švicarska	695	432
Italija	282	1.066
Crna Gora	270	478
Velika Britanija	204	1.014
Ostale zemlje	824	1.768
	13.758	21.096

Informacije o glavnim kupcima

U 2020. godini, kao ni u 2019. godini, prihod ni po jednom pojedinačnom eksternom kupcu nije bio veći od 10% ukupnih prihoda INA, d.d. i INA Grupe.

5. OSTALI POSLOVNI PRIHOD

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Prihod od zakupa	52	49	56	47
Dobit od prodaje imovine	21	20	12	16
Viškovi	18	29	16	26
Provizija od komisione prodaje i naknada	17	29	16	27
Prihodi od smanjenja taloga	15	-	15	-
Dar u naravi	10	10	9	8
Odobrenja i povrati	5	13	5	11
Prihod od kamata od kupaca	5	6	4	5
Prihodi od sudskih sporova	4	3	3	2
Prihod od revalorizacije emisijskih jedinica	-	11	-	11
Prihod od povećanja imovine ovisnog društva	-	-	2	112
Ostalo	34	64	28	55
Ukupno	181	234	166	320

6. AMORTIZACIJA I UMANJENJE IMOVINE (NETO)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 14 b)	1.572	1.701	1.464	1.511
Umanjenje nematerijalne i materijalne imovine (neto) (bilješka 13 i 14)	588	325	355	187
Amortizacija imovine s pravom korištenja	76	56	98	81
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 13)	45	45	43	42
Otpis materijalne imovine, neto	8	7	3	4
	2.289	2.134	1.963	1.825

7. TROŠKOVI OSOBLJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Neto plaće	950	1.056	437	479
Porezi i doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	557	640	288	325
Ostali troškovi vezani uz plaće	224	274	78	114
	1.731	1.970	803	918

INA Grupa zadovoljila je kriterije za mjere očuvanja radnih mjesta propisanih od strane Vlade Republike Hrvatske za ublažavanja učinaka posebnih okolnosti uzrokovanih COVID-19. U INA Grupi, ukupan iznos od 23 milijuna kuna isplaćen je kao mjere zaštite zapošljavanja, dok je u INA, d.d. isplaćeno 20 milijuna kuna.

INA, d.d., IMS d.o.o. i Hostin d.o.o. su subjekti unutar INA Grupe koji su koristili državnu potporu. Iznos isplaćen kao mjera zaštite zapošljavanja umanjio je trošak osoblja.

Broj zaposlenih u INA Grupi i INA, d.d., od kojih je većina zaposlena u Republici Hrvatskoj prikazan je u nastavku:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih
Rafinerije i marketing	5.801	6.023	1.916	2.122
Korporativno i ostalo	3.076	3.496	544	528
Istraživanje i proizvodnja	952	1.056	951	1.027
	9.829	10.575	3.411	3.677

8. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA (NETO)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Vrijednosno usklađenje i umanjenje zaliha, neto	83	107	65	96
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca, neto*	10	(7)	10	(24)
Ostalo vrijednosno usklađenje i umanjenja, neto	15	9	5	7
	108	109	80	79

*vidi bilješku 3

9. REZERVIRANJE ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Rezerviranja za poticajne mjere	28	5	21	8
Rezerviranje/(prihod od iskorištenja rezerviranja) za obnovljive izvore	3	(63)	3	(63)
Prihod od ukidanja rezerviranja za emisijske jedinice	(25)	(51)	(25)	(51)
Prihod od ukidanja rezerviranja za zaštitu okoliša	(15)	(6)	(14)	(4)
Prihod od ukidanja rezerviranja rezerviranja za sudske sporove	(8)	(29)	(4)	(23)
(Prihod od iskorištenja rezerviranja)/rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	(5)	7	(2)	-
Rezerviranje za zatvaranje bušotina	-	-	-	69
Ostala rezerviranja	13	11	10	8
	(9)	(126)	(11)	(56)

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

10. FINANCIJSKI PRIHODI I FINANCIJSKI RASHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Pozitivne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	69	44	29	27
Pozitivne tečajne razlike od zajmova i novca	59	20	58	19
Primljene kamate i ostali financijski prihodi	28	30	53	54
Primljene dividende	9	10	9	10
Primici od rasporeda dobiti ovisnih društava	-	-	25	62
Povrat ispravka vrijednosti udjela	-	-	1	1
Financijski prihodi	165	104	175	173
Negativne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	103	40	71	17
Rashodi od kamata	71	76	77	80
Negativne tečajne razlike od zajmova i novca	41	42	38	40
Naknade za bankovne kredite	18	11	18	11
Kamate za najam imovine s pravom korištenja	4	3	3	2
Kapitalizirani troškovi posudbe	(7)	(5)	(7)	(5)
Negativne tečajne razlike od rezerviranja	-	7	-	7
Kamate na dugoročne kredite	-	1	-	1
Ostali financijski rashodi	3	2	2	2
Financijski rashodi	233	177	202	155
Neto (rashodi)/prihodi od financijske aktivnosti	(68)	(73)	(27)	18

11. OPOREZIVANJE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Troškovi poreza tekuće godine	31	31	3	12
Odgođeni trošak poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(166)	139	(117)	134
(Prihod)/trošak poreza na dobit	(135)	170	(114)	146

Porez na dobit ostvaren u tuzemstvu obračunava se primjenom stope od 18% na dobit financijske godine prije poreza.

Porezi na dobit su evidentirani na temelju izračunatog oporezivog dobitka u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u zemlji u kojoj su nastali. INA, d.d. je obveznik plaćanja poreza na dobit u Republici Hrvatskoj.

Usklađivanje poreza na dobit, polazeći od računovodstvene dobiti, izgleda kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
(Gubitak)/dobit prije oporezivanja	(1.272)	659	(1.047)	802
Izračun poreza na temelju porezne stope (18%)	(229)	119	(188)	144
Korekcija odgođene porezne imovine temeljem nove procjene povrativosti	93	47	99	5
Porezni efekt prijašnjih godina	11	-	-	-
Trošak poreza na dobit za društva koja posluju u drugim državama	4	14	3	12
Porezni utjecaj stalnih razlika, neto	(14)	(10)	(28)	(15)
Prihod/(trošak) poreza na dobit	(135)	170	(114)	146

Odgođena porezna imovina i obveze mjere se uz primjenu poreznih stopa čija se primjena očekuje u razdoblju kad je imovina ostvarena ili obveza podmirena, i to na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje su bile na snazi ili stupile na snagu na kraju izvještajnog razdoblja.

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini iskazane su u sljedećoj tablici:

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

11. OPOREZIVANJE (NASTAVAK)

INA Grupa	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Obračun amortizacije prethodno vrijednosno usklađene imovine	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Odgođeni porez na fer vrijednost	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	66	1.274	(635)	166	174	148	(8)	1.185
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	(3)	(23)	-	-	(26)
Ukidanje privremenih razlika	(23)	(8)	(88)	(65)	(95)	(11)	-	(290)
Stvaranje privremenih razlika	7	48	-	48	-	47	1	150
Stanje 31. prosinca 2019. godine	50	1.314	(723)	146	56	184	(7)	1.020
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	8	-	-	8
Ukidanje privremenih razlika	(4)	(19)	(75)	(36)	-	(128)	-	(262)
Stvaranje privremenih razlika	10	131	-	34	23	230	-	428
Stanje 31. prosinca 2020. godine	56	1.426	(798)	144	87	286	(7)	1.194

Državne potpore

Društva INA Grupe koristila su mjeru odgode plaćanja poreznih obveza dospjelih u razdoblju 1. travnja 2020. do 20. lipnja 2020. godine. Odgoda plaćanja odobrena je na rok od tri mjeseca računajući od zakonom propisanog dana dospijeća svake pojedine porezne obveze. Mjere se primjenjivala na obveze poreza na dohodak i doprinose, porez na dobit te članarine turističkim zajednicama. Ukupni iznos odgođenih poreznih obveza iznosi 105 milijuna kuna. Društva koja su koristila mjeru: INA, d.d., Crosco, naftni servisi d.o.o., STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o., Hostin d.o.o., INA Maloprodajni servisi d.o.o., Petrol d.d., Plavi tim d.o.o. i INA Vatrogasni servisi d.o.o.

Također, korištena je i mjera odgode plaćanja PDV-a za iznos dospjele porezne obveze koja je veća od iznosa za koji bi bio zadužen da je porezni obveznik obračunao porez na dodanu vrijednost u skladu s postupkom oporezivanja prema naplaćenim naknadama, te mjera iskazivanja PDV-a pri uvozu kao obračunske kategorije. Efekt mjera nije relevantan zbog privremenog karaktera ovih mjera. Društva koja su koristila mjere: INA, d.d., Crosco, naftni servisi d.o.o., STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o., INA Maloprodajni servisi d.o.o. i Hostin d.o.o. Crosco, naftni servisi d.o.o. je koristio mjeru djelomičnog otpisa odgođenih poreznih obveza u iznosu od 8 milijuna kuna.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

11. OPOREZIVANJE (NASTAVAK)

INA, d.d.	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Ispravak vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine	Obračun amortizacije prethodno vrijednosno usklađene imovine	Ostala rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	61	1.270	(635)	151	117	125	1.089
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	(3)	(23)	-	(26)
Ukidanje privremenih razlika	(22)	(7)	(88)	(57)	(93)	(5)	(272)
Stvaranje privremenih razlika	5	48	-	38	-	47	138
Stanje 31. prosinca 2019. godine	44	1.311	(723)	129	1	167	929
Knjiženo u glavnici za tekuću godinu	-	-	-	-	8	-	8
Ukidanje privremenih razlika	(3)	(18)	(75)	(28)	-	(126)	(250)
Stvaranje privremenih razlika	8	113	-	27	6	213	367
Stanje 31. prosinca 2020. godine	49	1.406	(798)	128	15	254	1.054

12. (GUBITAK)/ZARADA PO DIONICI

	INA Grupa	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Osnovni i razrijeđeni (gubitak)/dobit po dionici (kune po dionici)	(113,82)	48,52

Zarada

	INA Grupa	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
(Gubitak)/zarada za izračun osnovne zarade po dionici	(1.138)	486
	(1.138)	486

Broj dionica

	INA Grupa	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
	Broj dionica	Broj dionica
Ponderirani prosječni broj običnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	10	10

Dana 26. kolovoza 2020. godine održana je Redovna godišnja skupština INA, d.d. te je donesena odluka o isplati dividende u iznosu od 623 milijuna kuna (62,27 kuna po dionici) dok je u 2019. godini isplaćeno 1.250 milijuna kuna (125,00 kuna po dionici).

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

13. NEMATERIJALNA IMOVINA

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Softveri	Patenti, licence i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Goodwill	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	229	122	92	49	152	644
Povećanja	16	-	-	116	-	132
Amortizacija	-	(42)	(3)	-	-	(45)
Preračun koncesija u stranoj valuti	1	-	-	-	-	1
Emisijske jedinice (neto)	-	-	(28)	-	-	(28)
Prijenos	(1)	25	5	(98)	-	(69)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	245	105	66	67	152	635
Povećanja	13	-	-	56	-	69
Amortizacija	-	(42)	(3)	-	-	(45)
Preračun koncesija u stranoj valuti	(2)	-	-	-	-	(2)
Otpisi i umanjenja	(1)	-	(1)	-	(94)	(96)
Emisijske jedinice (neto)	-	-	(32)	-	-	(32)
Prijenos	(46)	13	1	(12)	-	(44)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	209	76	31	111	58	485

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

13. NEMATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Softveri	Patenti, licence i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	181	121	86	43	431
Povećanja	15	-	-	113	128
Amortizacija	-	(41)	(1)	-	(42)
Preračun koncesija u stranoj valuti	1	-	-	-	1
Emisijske jedinice (neto)	-	-	(29)	-	(29)
Prijenos	(1)	24	-	(92)	(69)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	196	104	56	64	420
Povećanja	13	-	-	54	67
Amortizacija	-	(42)	(1)	-	(43)
Preračun koncesija u stranoj valuti	(2)	-	-	-	(2)
Otpisi i umanjenja	(1)	-	-	-	(1)
Emisijske jedinice (neto)	-	-	(32)	-	(32)
Prijenos	(46)	13	2	(12)	(43)
Utjecaj spajanja ovisnog društva	49	-	-	-	49
Stanje 31. prosinca 2020. godine	209	75	25	106	415

13. NEMATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)

Goodwill

Ulaganje Croasca, d.o.o. u Rotary Zrt. Mađarska

	INA Grupa	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Nabavna vrijednost	202	202
Akumulirani gubici zbog umanjene vrijednosti	(144)	(50)
Neto knjigovodstvena vrijednost	58	152

Na kraju 2020. godine napravljen je test na umanjenje *goodwill*a koji se odnosi na društvo Rotary Zrt. pri čemu je test pokazao da je potrebno umanjenje vrijednosti od 94 milijuna kuna. Nakon umanjenja knjigovodstvena vrijednost *goodwill*a je smanjena s 152 na 58 milijuna kuna na 31. prosinca 2020.

Nadoknativi iznos poslovanja društva Rotary Zrt. na dan 31. prosinca 2020. godine određen je na temelju izračuna vrijednosti u upotrebi korištenjem projekcija novčanog toka temeljenog na financijskim planovima odobrenim od strane Uprave društva za razdoblje od pet godina. Diskontna stopa koja se primjenjuje na procjene novčanih tokova je 8,1% (u 2019. godini 8,6%) i novčani tokovi nakon razdoblja od pet godina uzimaju u obzir iskorištene dane imovine društva Rotary Zrt., prosječne dnevne cijene temeljene na dosadašnjim iskustvima i budućim predviđanjima u projekcijskom razdoblju. Stope rasta temelje se na predviđanjima rasta industrije i pretpostavkama segmenta Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, pri čemu za ovaj konkretan slučaj sukladno očekivanjima nije predviđena stopa rasta u dugom roku. Također, troškovi su definirani u skladu s korištenjem imovine.

Izračun neto sadašnje vrijednosti društva Rotary Zrt. je najosjetljiviji na slijedeće pretpostavke:

- Dnevne cijene
- Iskorištenje
- Diskontne stope
- Trošak zaposlenika.

Promjene procjena ovih pretpostavki utjecale bi na neto sadašnju vrijednost (NSV) jedinica koje generiraju novac kroz utjecaj na vrijednost umanjenja priznatih u vezi s neto utrživom vrijednosti društva Rotary Zrt. U trenutnim okolnostima i prema glavnim pretpostavkama koje se trenutno primjenjuju, promjena bilo koje od glavnih pretpostavki mogla bi dovesti do daljnjeg umanjenja vrijednosti: -1,5% pada dnevne stope, -10% pada iskorištenosti, +1% povećanja diskontne stope ili +2% viših troškova zaposlenih.

Predviđene dnevne cijene i iskorišteni dani temelje se na procjenama Uprave i dostupnim tržišnim podacima. Diskontne stope predstavljaju trenutnu tržišnu procjenu rizika specifičnih za društvo Rotary Zrt., uzimajući u obzir vremensku vrijednost novca i pojedinačne rizike predmetne imovine koji nisu uključeni u procjene novčanog toka.

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

a) Po poslovnim djelatnostima

INA Grupa

	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2019. godine				
Nabavna vrijednost	45.578	23.329	6.205	75.112
Ispravak vrijednosti	40.885	16.782	4.878	62.545
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.693	6.547	1.327	12.567
Stanje 31. prosinca 2020. godine				
Nabavna vrijednost	45.757	23.987	5.931	75.675
Ispravak vrijednosti	41.416	17.709	4.850	63.975
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.341	6.278	1.081	11.700

INA, d.d.

	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Ukupno
Stanje 31. prosinca 2019. godine				
Nabavna vrijednost	40.057	22.003	1.878	63.938
Ispravak vrijednosti	35.286	16.102	1.590	52.978
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.771	5.901	288	10.960
Stanje 31. prosinca 2020. godine				
Nabavna vrijednost	46.157	22.650	1.885	70.692
Ispravak vrijednosti	41.642	17.017	1.616	60.275
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.515	5.633	269	10.417

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

b) Po vrsti imovine

INA Grupa

	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost							
Stanje 1. siječnja 2019. godine	40.504	13.079	14.381	2.457	47	2.604	73.072
Povećanja	-	-	-	-	-	2.018	2.018
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	218	-	-	-	-	-	218
Aktiviranje, prijenos	641	423	1.205	121	-	(2.390)	-
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(28)	(2)	1	(1)	-	(30)
Donos sa dugotrajne nematerijalne imovine	-	-	8	-	-	61	69
Dokapitalizacija povezanog društva	-	(7)	(90)	(6)	-	-	(103)
Otuđenja	-	(17)	(169)	(41)	(8)	(33)	(268)
Tečajne razlike	158	(4)	(11)	-	-	1	144
Ostalo	-	1	(31)	16	6	-	(8)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	41.521	13.447	15.291	2.548	44	2.261	75.112
Povećanja	384	-	-	-	-	829	1.213
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	21	-	-	-	-	-	21
Aktiviranje, prijenos	1.003	263	427	178	-	(1.871)	-
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(40)	(142)	(6)	-	-	(188)
Donos sa dugotrajne nematerijalne imovine	81	2	2	-	-	(6)	79
Otuđenja	(2)	(46)	(148)	(32)	-	(2)	(230)
Tečajne razlike, retranslacija inozemnog poslovanja	(36)	(209)	(73)	(14)	-	-	(332)
Ostalo	-	-	2	(2)	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2020. godine	42.972	13.417	15.359	2.672	44	1.211	75.675

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

b) Po vrsti imovine (nastavak)

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Ispravak vrijednosti							
Stanje 1. siječnja 2019. godine	37.013	9.635	11.756	2.187	43	154	60.788
Amortizacija tekuće godine	914	257	433	91	-	-	1.695
Umanjenja	289	-	-	-	-	-	289
Umanjenje imovine u pripremi	-	-	-	-	-	36	36
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(28)	(2)	2	(1)	-	(29)
Dokapitalizacija povezanog društva	-	(8)	(89)	(6)	-	-	(103)
Otuđenja	(50)	(2)	(159)	(41)	(4)	-	(256)
Tečajne razlike	122	2	(9)	-	1	(1)	115
Ostalo	9	4	(15)	11	1	-	10
Stanje 31. prosinca 2019. godine	38.297	9.860	11.915	2.244	40	189	62.545
Amortizacija tekuće godine	721	197	578	76	-	-	1.572
Umanjenja	151	105	322	3	-	5	586
Povrat umanjena	(96)	-	-	-	-	-	(96)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(30)	(127)	(5)	-	-	(162)
Prijenosi	(10)	24	(46)	26	-	42	36
Otuđenja	(1)	(39)	(143)	(32)	-	-	(215)
Tečajne razlike, retranslacija inozemnog poslovanja	-	(184)	(108)	(2)	-	-	(294)
Ostalo	3	-	1	(1)	-	-	3
Stanje 31. prosinca 2020. godine	39.065	9.933	12.392	2.309	40	236	63.975

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.
Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

b) Po vrsti imovine (nastavak)

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost							
Stanje 31. prosinca 2020. godine	3.907	3.484	2.967	363	4	975	11.700
Stanje 31. prosinca 2019. godine	3.224	3.587	3.376	304	4	2.072	12.567

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

b) Po vrsti imovine (nastavak)

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost							
Stanje 1. siječnja 2019. godine	35.655	10.366	11.426	1.944	43	2.758	62.192
Povećanja	-	-	-	-	-	1.822	1.822
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	174	-	-	-	-	-	174
Dokapitalizacija povezanog društva	-	(1)	(92)	(6)	-	-	(99)
Aktiviranje	641	283	1.000	102	-	(2.026)	-
Smanjenja	-	(26)	(128)	(30)	(1)	(33)	(218)
Ostalo	-	-	7	(1)	-	61	67
Stanje 31. prosinca 2019. godine	36.470	10.622	12.213	2.009	42	2.582	63.938
Povećanja	380	-	-	-	-	792	1.172
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	25	-	-	-	-	-	25
Retranslacija inozemnog poslovanja	(37)	-	-	-	-	-	(37)
Dokapitalizacija povezanog društva	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Aktiviranje, prijenosi	1.059	238	412	171	-	(1.802)	78
Smanjenja	(2)	(35)	(19)	(32)	-	(3)	(91)
Utjecaj spajanje ovisnog društva	5.607	-	32	-	-	-	5.639
Ostalo	-	(30)	-	-	-	-	(30)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	43.502	10.793	12.638	2.148	42	1.569	70.692

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

b) Po vrsti imovine (nastavak)

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Ispravak vrijednosti							
Stanje 1. siječnja 2019. godine	32.292	7.625	9.789	1.704	40	156	51.606
Amortizacija tekuće godine	813	188	425	78	-	-	1.504
Umanjenje	151	-	-	-	-	-	151
Umanjenje imovine u pripremi	-	-	-	-	-	36	36
Dokapitalizacija povezanog društva	-	-	(89)	(6)	-	-	(95)
Prijenosi	-	-	1	1	(1)	(1)	-
Otuđenja	(33)	(21)	(126)	(30)	-	-	(210)
Ostalo	(13)	-	-	(1)	-	-	(14)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	33.210	7.792	10.000	1.746	39	191	52.978
Amortizacija tekuće godine	707	186	497	74	-	-	1.464
Umanjenje	151	74	217	1	-	5	448
Povrat umanjenja	(96)	-	-	-	-	-	(96)
Dokapitalizacija povezanog društva	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Prijenosi	(14)	28	(49)	28	-	42	35
Otuđenja	(1)	(30)	(19)	(32)	-	-	(82)
Utjecaj spajanje ovisnog društva	5.516	-	32	-	-	-	5.548
Ostalo	5	(23)	-	-	-	-	(18)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	39.478	8.025	10.678	1.817	39	238	60.275

INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

b) Po vrsti imovine (nastavak)

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Neto knjigovodstvena vrijednost							
Stanje 31. prosinca 2020. godine	4.024	2.768	1.960	331	3	1.331	10.417
Stanje 31. prosinca 2019. godine	3.260	2.830	2.213	263	3	2.391	10.960

I) Rezerve nafte i plina

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi gore točku 14b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2020. godine, u Istraživanju i proizvodnji izradili su procjenu preostalih količina Dokazanih i Vjerojatnih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. Društvo je u tijeku postupka uknjižbe, putem općinskih sudova u Hrvatskoj. Do datuma izdavanja ovih financijskih izvještaja Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje odnose se na stanove za zaposlene u Društvu i u nekima ovisnim društvima.

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

U okviru preispitivanja, Uprava je identificirala i ocijenila pokazatelje umanjenja u skladu s MRS-om 36. Test umanjenja vrijednosti proveden je na imovini na kojoj su identificirani indikatori umanjenja vrijednosti.

Ukupno priznato umanjenje vrijednosti za INA Grupu iznosi 494 milijuna kuna, a za INA, d.d. iznosi 350 milijuna kuna u 2020. godini (INA Grupa 2019. godine 325 milijuna kuna, INA, d.d. 187 milijuna kuna).

- a) Istraživanje i proizvodnja bilježi umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od 151 milijuna kuna i 96 milijuna kuna ukidanja umanjenja vrijednosti na dan 31. prosinca 2020. godine u INA Grupi i INA, d.d. (u usporedbi s umanjenjem vrijednosti imovine u iznosu 289 milijuna kuna u 2019. godini).
- Nastavno na poremećaj cijena nafte koje je izazvalo privremeno zaustavljanje dijela gospodarskih aktivnosti uslijed pandemije COVID-19, identificiran je indikator za testiranje umanjenja vrijednosti na ininim naftnim i plinskim poljima u Q2 2020 godini. Očekivane cijene nafte koje se primjenjuju u izračunu vrijednosti su sljedeće: 51 do 53 USD/bbl u razdoblju od 2021. do 2023. godine, nakon čega se pretpostavlja dugoročna vrijednost nafte od 65 USD/bbl nakon 2023. godine. Očekivane cijene plina koje se primjenjuju u izračunu vrijednosti su sljedeće: 15 do 17 EUR/MWh u razdoblju od 2021. do 2023. godine, nakon čega se pretpostavlja dugoročna vrijednost plina od 19 EUR/MWh nakon 2023. godine. Temeljem vrijednosti korištenih u kalkulaciji sljedeće umanjenje po jedinici koja stvara novac je određeno na dan 30. lipnja 2020. godine je:
 - Koncesija Egipat – procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 28 milijuna kuna (Egipat RQ HRK 15 milijuna kuna, Egipat NB HRK 14 milijuna kuna). Umanjenje od 15 milijuna kuna je evidentirano na polju Egipat North Bahariya.
 - Hrvatska kopno – procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 3.926 milijuna kuna (skupno za 43 polja koja su bila predmetom testa umanjenja vrijednosti). Ukupno umanjenje vrijednosti od 29 milijuna kuna evidentirano je na polju Hampovica Čepelovac (7 milijuna kuna), Bunjani (7 milijuna kuna), Mramor Brdo (6 milijuna kuna), Bilogora (4 milijuna kuna), Zebanec (3 milijuna kuna) i Lupoglav (2 milijuna kuna).
 - Kao dio standardne prakse, na kraju godine procjenjuje se razina zaliha i rezervi. Unutar najrelevantnijih profila, nisu identificirana polja s negativnim rezervama iznad praga materijalnosti. Međutim, u skladu s praksom industrije i MOL Grupe, Dokazana i Vjerojatna (2P) razina rezervi točnija je osnova za određivanje najbolje procjene uprave o budućim novčanim tokovima umjesto ranije korištene razine Dokazanih rezervi (1P). Navedeno predstavlja indikator za ukidanje umanjenja vrijednosti. Očekivane cijene nafte koje se primjenjuju u izračunu vrijednosti su sljedeće: 51-52 USD/bbl u razdoblju od 2021. do 2023. godine, nakon čega se pretpostavlja dugoročna vrijednost nafte od 69 USD/bbl nakon 2023. godine. Očekivane cijene plina koje se primjenjuju u izračunu vrijednosti su sljedeće: 13 do 17 EUR/MWh u razdoblju od 2021. do 2023. godine, nakon čega se pretpostavlja dugoročna vrijednost plina od 23 EUR/MWh nakon 2023. godine. Temeljem vrijednosti korištenih u kalkulaciji, utvrđeno je sljedeće umanjenje po jedinici koja stvara novac na dan 31. prosinca 2020. godine:
 - Hrvatska more – procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 282 milijuna kuna (Ivana D bez nadoknadive vrijednosti, NACA 224 milijuna kuna, ALCA 58 milijuna kuna). Umanjenje od 28 milijuna kuna je evidentirano na polju Ivana D. Ukupan iznos ukidanja umanjenja od 67 milijuna kuna evidentiran je na NACA (66 milijuna kuna) i ALCA (1 milijun kuna).

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

IV) Iskazana vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

- Koncesija Egipat – procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 175 milijuna kuna (Egipat NB 156 milijuna kuna, Egipat RQ 19 milijuna kuna). Ukupno ukidanje umanjenja od 7 milijuna kuna evidentirano je na polju Egipat North Bahariya.
 - Koncesija Angola – procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 62 milijuna kuna (Angola Blok 3/05 50 milijuna kuna, Angola Blok 3/05a 12 milijuna kuna). Ukupno umanjenje od 11 milijuna kuna evidentirano je na poljima Angola Blok 3/05 (2 milijuna kuna) i na polju Angola Blok 3/05a (9 milijuna kuna).
 - Hrvatska kopno – procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 3.193 milijuna kuna (skupno za 19 polja koja su bila predmetom testa umanjenja vrijednosti). Ukupno umanjenje od 22 milijuna kuna evidentirano je na polju Križ Bunjani (11 milijuna kuna), Beničanci (8 milijuna kuna), Crnac (2 milijuna kuna) i Števkovica (1 milijuna kuna). Ukidanje umanjenja od 11 milijuna kuna evidentirano je na polju Zebanec (3 milijuna kuna), na polju Kozarice (2 milijuna kuna), na polju Kućanci Kapelna (1 milijun kuna), na polju Mramor Brdo (1 milijun kuna), na polju Lupoglav (1 milijun kuna) i 3 milijuna kuna na ostalim poljima.
 - Hrvatska kopno - vrijednosno usklađenje imovine u pripremi u iznosu od 57 milijuna kuna (Legrad 32 milijuna kuna, Selnica 25 milijuna kuna).
- b) Rafinerije i Marketing evidentirali su umanjenje vrijednosti imovine u upotrebi za Rafineriju nafte Sisak od 290 milijuna kuna te umanjenje vrijednosti imovine u pripremi za Rafineriju nafte Sisak od 5 milijuna kuna (u 2019. godini umanjenje vrijednosti imovine u pripremi za Rafineriju nafte Sisak od 36 milijuna kuna).
- c) Korporativno i ostalo bilježi umanjenje vrijednosti imovine društva Crosco d.o.o u vrijednosti 104 milijuna kuna na procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 130 milijuna kuna, platforme Labin u vrijednosti 36 milijuna kuna na procijenjeni nadoknadivi iznos vrijednosti od 51 milijun kuna i ostalo (društvo Rotary 2 milijuna kuna, društvo Hostin 1 milijun kuna te INA, d.d. umanjenje vrijednosti u iznosu 1 milijun kuna) u 2020. godini. U 2019. godini nije evidentirano umanjenje imovine niti povrat umanjenja.

Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2020. godine i procjeni 2019. godine su specifične za imovinu i iznose kako slijedi:

	prosinac 2020.	lipanj 2020.	prosinac 2019.
Istraživanje i proizvodnja			
Hrvatska	8,1%	8,8%	8,5%
Egipat	12,6%	12,3%	12,3%
Angola	18,6%	12,3%	12,3%
Rafinerija i marketing			
Hrvatska	7,7%	9,7%	9,7%

Pri određivanju diskontne stope uključeni su rizični faktori za svaku zemlju (vidi bilješku 3).

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

V) Kapitalizacija internog rada

Kapitalizirani interni rad predstavlja sve izravne troškove rada koji se mogu identificirati ili povezati s njima i koji se mogu pravilno dodijeliti izgradnji, preinakama ili ugradnji određenih stavki kapitalne imovine i kao takve se amortiziraju. INA Grupa je kapitalizirala interni rad u 2020. godini u iznosu od 27 milijuna kuna (2019.: 22 milijuna kuna). U 2020. godini INA, d.d. je kapitalizirala interni rad u vrijednosti od 27 milijuna kuna (2019.: 20 milijuna kuna).

VI) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmijenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi MRS 16 i nije bilo potrebe za prilagođavanjem ostatka vrijednosti za tekuću i prethodnu godinu. Korisni vijek za obračun dekomisije je ažuriran kako bi se uskladio sa ekonomskim vijekom polja.

VII) Imovina namijenjena prodaji

Uprava očekuje da će transakcija prodaje završiti unutar sljedećih dvanaest mjeseci.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Imovina namijenjena prodaji				
Nekretnine, postrojenja i oprema	30	6	7	-
Imovina klasificirana kao namijenjena prodaji	30	6	7	-

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

15. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.)

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Ulaganja u ovisna društava	1.827	2.089

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Ulaganja u ovisna društva na dan 1. siječnja	2.089	1.960
Holidina Sarajevo d.o.o. - dokapitalizacija	2	-
INA Adria - pripajanje u INA, d.d.	(264)	-
INA Industrijski servisi d.o.o. - osnivanje	-	915
INA Vatrogasni servisi d.o.o. - osnivanje	-	23
STSI d.o.o. - dokapitalizacija	-	10
CROSCO - transfer udjela u INA Industrijski servisi d.o.o.	-	(634)
STSI - transfer udjela u INA Industrijski servisi d.o.o.	-	(185)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	1.827	2.089

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

15. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.) (NASTAVAK)

U 2020. godini evidentirana su slijedeće promjene na ulaganjima u ovisna društva:

Temeljem rješenja Trgovačkog suda od 2. siječnja 2020. godine u knjigama INA, d.d. evidentirano je pripajanje društva INA Jadran d.o.o.

Temeljem rješenja Trgovačkog suda od 1. rujna 2020. godine evidentirano je pripajanje društva INA Adria d.o.o. Neto udjel u knjigama INA, d.d. u trenutku pripajanja iznosio je 265 milijuna kuna, te je zatvoren zadržanom dobiti donesenom u knjige INA, d.d. Neto efekt transakcije iznosi 75 milijuna kuna.

Dana 7. listopada 2020. godine provedeno je povećanje temeljnog kapitala u društvu Holdina Sarajevo d.o.o. uknjižbom vlasništva nad jednom nekretninom.

U knjigama INA, d.d. isknjižena je imovina u vrijednosti 0,2 milijuna kuna, dok je udjel u Holdini Sarajevo povećan za procijenjenu vrijednost 2,2 milijuna kuna. Razlika od 2 milijuna kuna je priznata unutar ostalih poslovnih prihoda.

Slijedeće promjene na ulaganjima u ovisna društva evidentirane su u 2019. godini:

Temeljem rješenja Trgovačkog suda od 19. lipnja 2019. godine u knjigama INA, d.d. evidentirano je ulaganje u 100% vlasništva u društvo INA Vatrogasni servisi d.o.o. Ulog u INA Vatrogasni servisi d.o.o. unesen je u novcu u vrijednosti od 10 milijuna kuna i imovini po procijenjenoj vrijednosti od 22,5 milijuna kuna. Razlika između procijenjene fer vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti imovine knjižena je na prihod u iznosu 9,2 milijuna kuna u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.

Ugovorom o kupnji dionica između INA Adria B.V. i INA, d.d. od 18. rujna 2019., INA, d.d. je kupila preostalih 50 % za 0,1 milijun kuna. Rješenjem Trgovačkog suda od 30. rujna 2019. godine INA, d.d. je postala jedini član društva INA Jadran d.o.o.

Rješenjem suda od 26. rujna 2019. godine likvidirano je društvo INA Naftaplin International Exploration and Production Limited. Neto vrijednosti udjela u trenutku likvidacije je nula.

Temeljem rješenja Trgovačkog suda od 13. prosinca 2019. godine osnovano je ovisno društvo INA Industrijski servisi d.o.o., u kojem je INA, d.d. 100% vlasnik. Ulog u INA Industrijski servisi d.o.o. unesen je u novcu u vrijednosti od 0,25 milijuna kuna i prijenosom udjela društava Crosco d.o.o., STSI d.o.o. i Plavi Tim d.o.o. po procijenjenoj fer vrijednosti od 915 milijuna kuna. Razlika između procijenjene vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti priznata je u prihode u iznosu 97 milijuna kuna u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.

U nastavku su navedena ovisna društva u kojima Društvo ima udjel (*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

15. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.) (NASTAVAK)

Naziv ovisnog društva	Osnovna djelatnost	Struktura Grupe Mjesto osnutka i poslovanja	Udjel Grupe u vlasništvu i glasačkim pravima	
			31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
<i>Tehnološki servisi</i>				
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	Naftni servisi	Hrvatska	100%	100%
Croscos B.V.	Naftni servisi	Nizozemska	100%	100%
NORDIC SHIPPING LIMITED	Iznajmljivanje platformi	Maršalovi otoci	100%	100%
SEA HORSE SHIPPING Inc	Iznajmljivanje platformi	Maršalovi otoci	100%	100%
Rotary Zrt.	Naftni servisi	Mađarska	100%	100%
CROSCO UKRAINE LLC.	Naftni servisi	Ukrajina	100%	100%
Croscos S.A. DE C.V.	Naftni servisi	Meksiko	99,90%	99,90%
ROTARY D&WS S.R.L.	Naftni servisi	Rumunjska	100%	-
CROSCO International d.o.o.	Naftni servisi	Bosna i Hercegovina	-	100%
<i>Istraživanje i proizvodnja nafte</i>				
*INA ADRIA B.V.	Vađenje prirodnog plina	Nizozemska	-	100%
*INA Jadran d.o.o.	Vađenje prirodnog plina	Hrvatska	-	100%
<i>Turizam</i>				
*Hostin d.o.o.	Gospodarenje nekretninama, turizam	Hrvatska	100%	100%
<i>Pomoćne usluge</i>				
STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o.	Tehnički servisi	Hrvatska	100%	100%
*Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	Računovodstvene usluge	Hrvatska	100%	100%
Plavi tim d.o.o.	Informatičke usluge	Hrvatska	100%	100%
*INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	Vatrogasna djelatnost	Hrvatska	100%	100%
*INA Industrijski Servisi d.o.o.	Holding	Hrvatska	100%	100%
<i>Proizvodnja i trgovina</i>				
*INA MAZIVA d.o.o.	Proizvodnja i trgovina mazivima	Hrvatska	100%	100%
<i>Trgovina</i>				
*INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	Vanjska trgovina	Slovenija	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo	Vanjska trgovina	Bosna i Hercegovina	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo	Vanjska trgovina	Bosna i Hercegovina	100%	100%
*INA d.o.o. Beograd	Vanjska trgovina	Srbija	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o.	Vanjska trgovina	Kosovo	100%	100%
*Adrigas S.r.l. Milano	Projektiranje plinovoda	Italija	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	Vanjska trgovina	Crna Gora	100%	100%
*PETROL d.d.	Trgovina	Hrvatska	100%	100%
*CROPLIN d.o.o.	Proizv. plina, distribucija plinovitih goriva	Hrvatska	100%	100%
*INA Maloprodajni servisi d.o.o.	Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu	Hrvatska	100%	100%
*ENERGOPETROL d.d.	Trgovina na malo gorivima i mazivima	Bosna i Hercegovina	88,66%	88,66%
*INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	Bosna i Hercegovina	100%	100%

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

15. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.) (NASTAVAK)

Na dan 31. prosinac 2020. i 31. prosinca 2019. godine, Croplin d.o.o. ima vlasnički udjel od 9,1% u Energo d.o.o. Rijeka i od 40% u Plinara Istočne Slavonije d.o.o. Vinkovci.

16. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKI POTHVATI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	254	160	254	160
	254	160	254	160

Osim ulaganja navedenih iznad, Društvo ima udjele u drugim društvima, kako slijedi:

Naziv društva	Djelatnost	Mjesto osnutka i zemlja poslovanja	INA Grupa i INA, d.d.	
			31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Hayan Petroleum Company*	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	Damask, Sirija	50%	50%
ED INA d.o.o. Zagreb*	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	Zagreb, Hrvatska	50%	50%
Marina Petroleum Company*	Istraživanje i proizvodnja nafte	Kairo, Egipat	50%	50%
TERRA MINERALNA GNOJIVA d.o.o.	Kupnja i prodaja robe	Zagreb, Hrvatska	50%	50%
Belvedere d.d.	Hotelijerstvo	Dubrovnik, Hrvatska	31,80%	31,80%
ELEKTROMETAL d.d	Instalacija i montaža, proizvodnja vatrootpornih elemenata, distribucija plina	Bjelovar, Hrvatska	30,75%	30,75%

*ulaganja koja su zajednička upravljanja u INA, d.d. i INA Grupa

16. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKI POTHVATI (NASTAVAK)

Nematerijalno pridružena društva i zajednički pothvati su sljedeća: Hayan Petroleum Company, Belvedere d.d., ED - INA d.o.o. Zagreb, Marina Petroleum Company i ELEKTROMETAL d.d.

Sljedeća tablica u ukupnom iznosu prikazuje financijske podatke o svim pojedinačno nematerijalnim pridruženim društvima i zajedničkim pothvatima u kojima Grupa ima udjele:

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Ukupna knjigovodstvena vrijednost udjela u pojedinačno pridruženim društvima i zajedničkim pothvatima	-	-
Udjel Grupe u dobiti nematerijalno pridruženih društava i zajedničkim pothvatima	-	-
Udjel Grupe u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	-
Udjel Grupe u ukupnoj sveobuhvatnoj dobiti	-	-

U 2020. godini prema metodi udjela evidentiran je udio u dobiti u iznosu 94 milijuna kuna (2019: 10 milijuna kuna), prikazano u liniji *Udio neto dobiti u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela* u Računu dobiti i gubitka.

Temeljem rješenja Trgovačkog suda od 7. listopada.2020. dokapitalizirano je društvo Terra mineralna gnojiva d.o.o. u iznosu 100 tisuća kuna.

Rješenjem Trgovačkog suda od 14. svibnja 2019. godine završen je postupak likvidacije društva Terme Zagreb d.o.o te je u knjigama INA, d.d. isknjižen ulog. Neto vrijednosti udjela u trenutku likvidacije je nula.

16. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKI POTHVATI (NASTAVAK)

Sažetak izvještaja o financijskom položaju i sveobuhvatnoj dobiti u Terra mineralna gnojiva d.o.o. - konsolidirano (INA, d.d. 50% udjela)

Mjesto osnutka i sjedište poslovanja	Zagreb, Republika Hrvatska	
	2020.*	2019.*
Dugotrajna imovina	589	645
Kratkotrajna imovina	894	757
Dugoročne obveze	(206)	(586)
Kratkoročne obveze	(590)	(476)
Neto imovina	687	340
Udio Grupe u imovini	187	93
Goodwill	67	67
Knjigovodstveni iznos ulaganja	254	160
Prihod iz osnovne djelatnosti	1.423	1.649
Dobit iz osnovne djelatnosti	330	138
Neto dobit	346	36
Neto dobit pripisana Terra mineralna gnojiva d.o.o. nakon nekontrolirajućeg udjela	188	20
Udio INA, d.d. u dobiti (50%)	94	10
Udio INA Grupe u dobiti	94	10

* zadnji dostupni podaci su iz rujna

17. OSTALA ULAGANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	10	10	8	8
Depoziti	7	7	7	7
Dani dugoročni krediti ovisnim društvima	-	-	752	730
	17	17	767	745

Ukupni iznos danih dugoročnih kredita je plasiran ovisnim društvima (vidi bilješku 37).

18. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA I OSTALA IMOVINA**INA Grupa**

	<u>31. prosinca 2020.</u>	<u>31. prosinca 2019.</u>
Potraživanje po dugoročnom ugovoru	461	473
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	336	363
Potraživanja po stambenim kreditima	28	39
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	18	13
Ostala dugoročna potraživanja	-	10
	<u>843</u>	<u>898</u>

INA, d.d.

	<u>31. prosinca 2020.</u>	<u>31. prosinca 2019.</u>
Potraživanje po dugoročnom ugovoru	461	473
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	334	360
Potraživanja po stambenim kreditima	28	38
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	18	13
Dugoročna potraživanja od ovisnih društava	9	9
Ostala dugoročna potraživanja	-	9
	<u>850</u>	<u>902</u>

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (vidi bilješku 29). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

19. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

Vlasnički instrumenti

Ime društva	Djelatnost	Mjesto osnivanja i djelatnosti	INA Grupa i INA, d.d.	
			31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Jadranski Naftovod d.d.	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	Zagreb, Hrvatska	11,795%	11,795%
OMV Slovenija d.o.o. Koper	Trgovina naftom i naftnim derivatima	Koper, Slovenija	7,75%	7,75%
Plinara d.o.o. Pula	Distribucija i trgovanje plinovitim gorivima	Pula, Hrvatska	49,00%	49,00%
BINA-FINCOM d.d. Zagreb	Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama	Zagreb, Hrvatska	5,00%	5,00%
HOC Bjelolasica d.o.o. Ogulin	Rad sportskih objekata	Ogulin, Hrvatska	7,17%	7,17%
			2020.	2019.
Stanje na početku godine za Jadranski Naftovod d.d.			559	431
Priznavanje promjene vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, bruto vrijednost			(48)	128
Stanje na kraju godine za Jadranski Naftovod d.d.			511	559
Ostala ulaganja			49	48
Stanje ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu na kraju godine			560	607

Kao što je objašnjeno u bilješci 37, značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a d.d ostvaren je poslovanjem s INA, d.d.

Vrijednost udjela u JANAF-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2020. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF-u smanjila se u odnosu na stanje 31. prosinca 2019. u iznosu od 48 milijuna kuna, temeljem smanjenja tržišne vrijednosti dionica JANAF-a na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855 dionica) na dan 31. prosinac 2020. godine iznosila je 4.300,00 (31. prosinca 2019. godine, iznosila je 4.700,00 kuna po dionici).

20. ZALIHE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Gotovi rafinerijski proizvodi	459	911	419	844
Nedovršena proizvodnja	221	408	219	407
Sirova nafta	251	392	252	392
Roba	326	248	275	188
Sirovine	195	155	150	105
Rezervni dijelovi i sitan inventar	172	185	84	89
	1.624	2.299	1.399	2.025

Tijekom 2020. godine, 6 milijuna kuna priznato je kao ukidanje vrijednosnog usklađenja gotovih rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje za INA Grupu i INA, d.d. (2019.: povrat umanjenja 91 milijun kuna). Ovaj povrat umanjenja gotovih rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje priznaje se unutar linije „Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje“ u konsolidiranom i odvojenom računu dobiti i gubitka.

Tijekom 2020. godine, 3 milijuna kuna priznato je kao vrijednosno usklađenje robe za INA Grupu i INA, d.d. (2019.: 8 milijuna kuna priznato je kao ukidanje vrijednosnog usklađenja robe za INA Grupu INA, d.d.) Ovo vrijednosno usklađenje robe priznaje se unutar linije „Nabavna vrijednost prodane robe“ u odvojenom i konsolidiranom računu dobiti i gubitka.

21. POTRAŽIVANJA OD KUPACA, NETO

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Potraživanja od kupaca	1.662	2.498	1.164	1.965
Ispravak vrijednosti za sumnjiva potraživanja	(456)	(472)	(298)	(302)
	1.206	2.026	866	1.663

Potraživanja koja su klasificirana kao naplativa umanjena su korištenjem postotka za očekivanje kreditne gubitke (*ECL*). Učinak gubitaka od umanjenja vrijednosti korištenjem *ECL*-a za naplativa potraživanja od 0,04% iznosi 1 milijun kuna u 2020. godini, (2019.: *ECL*: 0,04%).

Ispravak sumnjivih i spornih potraživanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Stanje na početku godine	472	495	302	339
Dodatno povećanje ispravka vrijednosti	65	69	64	55
Otpisano u toku godine	(18)	(21)	(10)	(20)
Naplaćena otpisana potraživanja	(63)	(71)	(58)	(72)
Stanje na kraju godine	456	472	298	302

Potraživanja od kupaca, neto u tablici iznad za INA Grupu također uključuju potraživanja od povezanih strana u iznosu od 151 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine, (2019. godine 356 milijuna kuna) sa povezanim stranama izvan INA Grupe (vidi bilješku 37).

22. OSTALA POTRAŽIVANJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Potraživanja za fer vrednovanje	70	24	70	24
Potraživanja od radilišta u inozemstvu	33	59	33	59
Više plaćeni porezi	19	31	1	(3)
Potraživanja za predujmove	15	4	14	2
Ostala potraživanja	55	49	37	28
	192	167	155	110

23. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove	40	59	16	32
Pozitivna fer vrijednost derivativa	26	27	26	27
Nedospjela naplata prihoda	5	4	5	4
Ostala kratkotrajna potraživanja	3	9	1	1
Dani kratkoročni krediti i depoziti	2	2	20	1
Kratkoročni dio dugoročnih danih kredita	-	-	20	35
Ostalo	13	11	10	8
	89	112	98	108

24. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac obuhvaća novac u blagajni i depozite po viđenju.

Novčani ekvivalenti jesu kratkotrajna, visoko likvidna ulaganja koja se mogu brzo konvertirati u poznate iznose novca i podložna su beznačajnom riziku promjena vrijednosti. Depoziti po viđenju su uplaćeni u financijskim institucijama te se mogu povući na zahtjev, bez prethodne obvezne najave te bez naplate naknade.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Depoziti po viđenju	366	442	324	345
Depoziti do tri mjeseca	2	106	-	105
Novac u blagajni	31	58	27	52
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju	399	606	351	502
Dopuštena prekoračenja	5	(5)	-	-
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o novčanom toku	404	601	351	502

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

25. OBEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Obveze po bankovnim kreditima	2.085	2.825	1.873	2.600
Tekući dio obveza po dugoročnim kreditima	-	335	-	335
	2.085	3.160	1.873	2.935

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Neosigurani bankovni krediti u EUR	1.107	2.057	1.066	2.017
Neosigurani bankovni krediti u USD	557	503	557	503
Neosigurani bankovni krediti u HRK	402	231	250	80
Neosigurani bankovni krediti u HUF	19	34	-	-
	2.085	2.825	1.873	2.600

Najznačajniji kratkoročni krediti na dan 31. prosinca 2020. godine su ugovori o kreditnim linijama za financiranje kupovine nafte i naftnih derivata (*trade finance*) sklopljeni s prvoklasnim svjetskim bankama, ugovori o okvirnim linijama namijenjeni odobravanju kredita te izdavanju bankovnih garancija i akreditiva s bankama u zemlji, te ugovori o kratkoročnim kreditnim linijama s inozemnim kreditorima.

Kratkoročni krediti su ugovoreni kao viševalutne linije uz varijabilne kamatne stope. Kratkoročni krediti INA, d.d. su neosigurani i ne sadrže ugovorene financijske pokazatelje.

Za osiguranje kratkoročnih kreditnih linija ovisnih društava INA Grupe su izdane korporativne garancije INA, d.d.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

26. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Obveze prema dobavljačima	1.426	1.511	1.104	1.089
Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi	595	599	534	529
Obveze za dividende	585	-	585	-
Obveze za plaće	139	172	94	119
Ukalkulirane naknade za bonuse	128	122	85	73
Negativna fer vrijednost derivativa	116	62	116	62
Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi	42	51	20	25
Obveze za predujmove	36	62	26	38
Ugovorne obveze	22	99	-	-
Naknada za rudnu rentu	19	29	19	29
Ukalkulirani troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	12	45	4	22
Obračunati troškovi	4	10	-	-
Ukalkulirane kamate na dugoročne kredite	2	2	2	2
Ostalo	59	21	34	42
	3.185	2.785	2.623	2.030

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

Neto obveze prema dobavljačima također uključuju obveze prema povezanim stranama INA Grupe u iznosu od 181 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2020. godine (2019.: 158 milijuna kuna) (vidi bilješku 37).

Ukalkulirani trošak neiskorištenog godišnjeg odmora određen je na temelju stvarnih podataka (broj radnika, neiskorišteni dani, plaće) koji se uzimaju u izračun.

Ukupna naknada revizora za INA Grupu iznosi 3 milijuna kuna u 2020. i 2019. godini.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

27. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA

Ugovoreni dugoročni krediti mogu se koristiti u različitim stranim valutama i podliježu različitim kamatnim stopama. Dugoročni krediti INA, d.d. su neosigurani i sadrže ugovorene financijske pokazatelje koji su ispunjeni.

Neotplaćeni krediti Grupe su kako slijedi:

Svrha kredita	Valuta kredita	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Opće svrhe financiranja	USD, EUR	-	-
Projektno financiranje	USD, EUR	-	335
		-	335
Dio koji dospijeva u roku od jedne godine		-	(335)
Ukupni dugoročni krediti INA, d.d.		-	-
Obveze po financijskom najmu		-	-
Ostali dugoročni krediti INA Grupe	USD, EUR	-	335
		-	335
Dio koji dospijeva u roku od jedne godine		-	(335)
Ukupni dugoročni krediti INA Grupe		-	-

INA Grupa

	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Prosječna ponderirana kamatna stopa	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
	%	%		
Bankovni krediti u američkim dolarima	-	2,60	-	-
Bankovni krediti u eurima	-	0,90	-	335
Obveze po financijskom najmu			-	-
Ukupno			-	335
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			-	(335)
Ukupni dugoročni krediti			-	-

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

27. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (NASTAVAK)

INA, d.d.	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Prosječna ponderirana kamatna stopa	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
	31. prosinca 2020. %	31. prosinca 2019. %	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Bankovni krediti u američkim dolarima	-	-	-	-
Bankovni krediti u eurima	-	0,90	-	335
Ukupno			-	335
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			-	(335)
Ukupni dugoročni krediti			-	-

Ovi krediti dospijevat će na otplatu kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	-	335	-	335
Ukupno	-	335	-	335

Promjene dugoročnih kredita tijekom godine mogu se svesti na sljedeće:

	INA Grupa	INA, d.d.
Stanje 1. siječnja 2019. godine	129	125
Novi krediti	335	335
Otplate	(127)	(127)
Negativne tečajne razlike	(2)	2
Stanje 31. prosinca 2019. godine	335	335
Plaćanje unutar jedne godine (uključivo bankovni krediti - bilješka 25)	335	335
Plaćanje nakon više od jedne godine	-	-
Stanje 1. siječnja 2020. godine	335	335
Novi krediti	644	644
Otplate	(976)	(976)
Negativne tečajne razlike	(3)	(3)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	-	-

27. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (NASTAVAK)

Neotplaćeni dugoročni krediti na dan 31. prosinca 2020. godine, te ugovoreni krediti tijekom 2020. godine sažeti su kako slijedi:

ING BANK N.V., LONDON BRANCH

U 2018. godini INA, d.d. je potpisala ugovor o dugoročnom viševalutnom revolving kreditu za opće svrhe financiranja u iznosu od 300 milijuna USD. Kreditori su bankovne grupacije koje zastupaju i međunarodne i domaće banke. Zastupnik je ING Bank N.V., London Branch. Dospijeće kredita je tri godine, s opcijom produženja za 1+1 godinu. U 2019. godini iskorištena je opcija produženja te je krajnji rok dospijeća kredita u iznosu od 300 milijuna USD produžen za jednu godinu. U 2020. godini iskorištena je druga opcija produženja te je krajnji rok dospijeća kredita u iznosu od 255 milijuna USD produžen do 2023. godine. Kredit na 31. prosinca 2020. godine nije bio u korištenju.

MOL Grupa

U 2018. godini INA, d.d. je potpisala dodatak ugovoru o dugoročnom interkompanijskom viševalutnom revolving zajmu za opće svrhe financiranja koji je dan na raspolaganje od strane MOL Grupe u iznosu od 100 milijuna USD i s dospeljećem od tri godine. U 2019. godini krajnje dospeljećem zajma produženo je za jednu godinu. U 2020. godini krajnje dospeljećem zajma produženo je za još jednu godinu, do 2023. godine. Kredit na 31. prosinca 2020. godine nije bio u korištenju.

Usklada obveza nastalih iz financijske aktivnosti

Tablica u nastavku navodi pojedinosti o promjenama u obvezama koje proizlaze iz financijskih aktivnosti, uključujući i novčane i nenovčane promjene, a za koje INA Grupa i INA, d.d. smatraju da su materijalno značajni. Obveze koje proizlaze iz financijskih aktivnosti su one za koje su novčani tokovi ili budući novčani tokovi klasificirani u konsolidirane i odvojene izvještaje o novčanim tokovima kao novčani tokovi iz financijskih aktivnosti.

INA Grupa

	1. siječnja 2020.	Novčani tok	Tečajne razlike	Promjena fer vrijednosti	Ostalo	31. prosinca 2020.
Kratkoročni krediti	3.160	(1.012)	(50)	-	(13)	2.085
Otplata obveze po najmu	344	(35)	-	-	-	309
Obveze za dividendu	-	(38)	-	-	-	(38)
Derivativi	61	27	-	28	-	116
Ukupna obveza	3.565	(1.058)	(50)	28	(13)	2.472

INA, d.d.

	1. siječnja 2020.	Novčani tok	Tečajne razlike	Promjena fer vrijednosti	Ostalo	31. prosinca 2020.
Kratkoročni krediti	2.935	(1.012)	(50)	-	-	1.873
Kratkoročni krediti od povezanih strana	282	(151)	-	-	-	131
Otplata obveze po najmu	531	(52)	-	-	-	479
Obveze za dividendu	-	(38)	-	-	-	(38)
Derivativi	61	27	-	28	-	116
Ukupna obveza	3.809	(1.226)	(50)	28	-	2.561

27. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (NASTAVAK)**INA Grupa**

	1. siječnja 2019.	Novčani tok	Tečajne razlike	Promjena fer vrijednosti	Ostalo	31. prosina 2019.
Kratkoročni krediti	2.087	1.030	38	-	5	3.160
Dugoročni krediti	4	(4)	-	-	-	-
Otplata obveze po najmu	-	344	-	-	-	344
Obveze za dividendu	-	(1.250)	-	-	1.250	-
Derivativi	91	(34)	-	4	-	61
Ukupna obveza	2.182	86	38	4	1.255	3.565

INA, d.d.

	1. siječnja 2019.	Novčani tok	Tečajne razlike	Promjena fer vrijednosti	Ostalo	31. prosina 2019.
Kratkoročni krediti	1.893	1.005	37	-	-	2.935
Kratkoročni krediti od povezanih strana	194	88	-	-	-	282
Dugoročni krediti	-	-	-	-	-	-
Otplata obveze po najmu	-	531	-	-	-	531
Obveze za dividendu	-	(1.250)	-	-	1.250	-
Derivativi	91	(34)	-	4	-	61
Ukupna obveza	2.178	340	37	4	1.250	3.809

Nepoštivanje kreditnog aranžmana

Tijekom 2020., kao i 2019. godine ovisna društva INA Grupe i INA, d.d. su na vrijeme platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po toj osnovi nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja.

28. NAJMOVI*Kao najmoprimac*

Kao najmoprimac, Društvo i Grupa su u prijašnjim razdobljima najmove klasificirali kao poslovne ili financijske najmove, temeljem procjene jesu li najmovi prenosili sve rizike i koristi od vlasništva. Prema MSFI-u 16, Društvo i Grupa priznaju imovinu s pravom korištenja i obveze po najmovima za sve najmove osim najmova male vrijednosti i kratkoročne najmove.

Društvo i Grupa imaju ugovore o najmu različitih stavaka imovine kao što su postrojenja, strojevi, vozila i ostala oprema koja se koristi u njenom poslovanju. Najmovi postrojenja i strojeva uglavnom traju između 2 i 20 godina, dok motorna vozila uobičajeno traju do 5 godina. Obveze po najmovima osigurane su vlasnikovim pravom na unajmljenoj imovini. Općenito, Društvo i Grupa su ograničeni za upravljanje i podnajam zakupljene imovine. Nekoliko ugovora o najmu uključuju opcije produljenja i varijabilna plaćanja najma.

Društvo i Grupa također imaju određene najmove strojeva s uvjetima najma od 12 mjeseci ili manje, te najam uredske opreme male vrijednosti. Međutim, Društvo i Grupa su odlučili da neće priznavati imovinu s pravom korištenja i obveze po najmu za najmove male vrijednosti i kratkoročne najmove. Društvo i Grupa priznaju najamnine povezane s tim najmovima linearno kao trošak tijekom trajanja najma.

28. NAJMOVI (nastavak)

Društvo i Grupa prikazuje imovinu s pravom korištenja iz najma u zasebnim linijama izvještaja o financijskom položaju. Priznata imovina s pravom korištenja odnosi se na sljedeće vrste imovine i kretanja tijekom razdoblja:

INA GRUPA	Zemljišta i zgrade i pripadajuća prava	Vozila	Postrojenja, oprema i ostalo	Ukupno
Povećanje zbog uvođenja novog standarda (MSFI 16) na dan 1. siječnja 2019. godine	28	72	56	156
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	83	152	12	247
Amortizacija u razdoblju	(7)	(34)	(15)	(56)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	(4)	-	(1)	(5)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	100	190	52	342
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	27	13	(2)	38
Amortizacija u razdoblju	(13)	(45)	(14)	(72)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	-	(3)	(1)	(4)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	114	155	35	304

INA, d.d.	Zemljišta i zgrade i pripadajuća prava	Vozila	Postrojenja, oprema i ostalo	Ukupno
Povećanje zbog uvođenja novog standarda (MSFI 16) na dan 1. siječnja 2019. godine	277	62	58	397
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	75	121	17	213
Amortizacija u razdoblju	(34)	(29)	(18)	(81)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	318	154	57	529
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	32	13	(2)	43
Amortizacija u razdoblju	(41)	(39)	(18)	(98)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	(1)	-	-	(1)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	308	128	37	473

Obveze po najmu

Analiza dospijea ugovorenih nediskontiranih novčanih tokova na dan 31. prosinca 2020. i 31. prosinca 2019. godine:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Po ročnosti:				
Obveza unutar 1 godine	81	76	104	95
Obveza od 1 do 5 godina	185	231	282	319
Obveza preko 5 godina	54	54	109	136
Ukupna obveza	320	361	495	550

28. NAJMOVI (nastavak)

Ukupna knjigovodstvena vrijednost obveze po najmu (uključujući kamatu i glavnici) u izvještaju o financijskom položaju:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Obveze po najmu na dan 1. siječnja	344	156	531	384
Povećanja	37	247	42	226
Povećanje kamata	4	3	5	3
Plaćanja	(74)	(63)	(101)	(83)
Tečajne razlike	(2)	1	2	1
Obveze po najmu na dan 31. prosinca	309	344	479	531
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze za najam	77	68	100	90
Dugoročne obveze za najam	232	276	379	441

Sljedeći su iznosi priznati u računu dobiti i gubitka:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Amortizacija imovine s pravom korištenja	76	56	98	81
Kamate za najam imovine s pravom korištenja	4	3	5	3
Troškovi za razdoblje koji se odnosi na kratkoročne najmove ili najmove imovine male vrijednosti	74	81	62	40
Troškovi za razdoblje koji se odnose na varijabilna plaćanja najma koji nisu uključeni u mjerenje obveza po najmu	-	14	-	-
	154	154	165	124

29. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Obveze prema državi za prodane stanove	15	21	15	21
Ukalkulirani prihod za prodane stanove	2	2	2	2
Ostale dugoročne obveze	16	17	16	16
	33	40	33	39

Dugoročne obveze prema državi odnose se na prodaju stanova zaposlenicima i bivšim zaposlenicima u skladu s državnim programom (vidi bilješku 18). Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova plaća se državi po primitku sredstava od strane Društva i Grupe. Prema zakonu, INA, d.d nema obvezu doznačiti sredstva prije naplate.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

30. REZERVIRANJA

INA Grupa	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Sudski sporovi	Rezerviranja za obnovljive izvore	Poticajne mjere	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	2.839	412	141	75	11	287	3.765
Godišnji trošak	-	101	14	12	60	20	207
Utjecaji promjena u procjeni	218	11	-	-	-	-	229
Kamate	38	4	-	-	-	6	48
Iskorištenje/ukidanje rezerviranja tijekom godine	(9)	(167)	(43)	(75)	(55)	(5)	(354)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	3.086	361	112	12	16	308	3.895
Godišnji trošak	-	55	14	14	143	25	251
Utjecaji promjena u procjeni	16	-	-	-	-	-	16
Kamate	45	6	-	-	-	-	51
Iskorištenje/ukidanje rezerviranja tijekom godine	(1)	(95)	(22)	(11)	(114)	(27)	(270)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	3.146	327	104	15	45	306	3.943

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

30. REZERVIRANJA (NASTAVAK)

INA, d.d.	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Sudski sporovi	Rezerviranje za obnovljive izvore	Poticajne mjere	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	3.029	408	30	75	2	284	3.828
Godišnji trošak	-	97	5	12	60	20	194
Utjecaji promjena u procjeni	232	11	-	-	-	-	243
Kamate	40	4	-	-	-	6	50
Iskorištenje/ukidanje rezerviranja tijekom godine	-	(164)	(28)	(75)	(52)	(6)	(325)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	3.301	356	7	12	10	304	3.990
Godišnji trošak	-	50	8	14	77	15	164
Utjecaji promjena u procjeni	21	(7)	-	-	-	(20)	(6)
Kamate	48	6	-	-	-	5	59
Iskorištenje/ukidanje rezerviranja tijekom godine	(1)	(82)	(12)	(12)	(56)	(4)	(167)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	3.369	323	3	14	31	300	4.040

Po ročnosti:

Kratkoročne obveze

Dugoročne obveze

INA Grupa		INA, d.d.	
31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
247	179	178	116
3.696	3.716	3.862	3.874
3.943	3.895	4.040	3.990

30. REZERVIRANJA (NASTAVAK)

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja (dekomisija)

Društvo i Grupa evidentiraju rezerviranja nakon početnog priznavanja za sadašnju vrijednost procijenjenih budućih troškova napuštanja proizvodnih naftnih i plinskih objekata nakon prestanka proizvodnje. Procjena rezerviranja se temelji na važećim zakonskim propisima, tehnologiji i razini cijena. Kreira se imovina dekomisije u iznosu ekvivalentnom procijenjenom rezerviranju, koja se također amortizira kao dio kapitalnih troškova imovine. Svaka promjena u sadašnjoj vrijednosti procijenjenih troškova se odražava kao usklađenje rezerviranja i vrijednosti imovine dekomisije. U slučaju da ne postoji povezana imovina, promjena procjene rezerviranja tereti račun dobiti i gubitka.

Na dan 31. prosinca 2020. godine INA, d.d. priznala je rezerviranja za napuštanje 45 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 7 neproizvodnih polja, 10 pozitivnih neproizvodnih polja i 357 negativnih neproizvodnih bušotina. Na dan 31. prosinca 2019. godine INA, d.d. priznala je rezerviranja za napuštanje 45 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 7 neproizvodna polja, 10 pozitivnih neproizvodnih polja i 357 negativnih neproizvodnih bušotina.

Rezerviranje za zaštitu okoliša

Na dan 31. prosinca 2020. godine rezerviranje za zaštitu okoliša iznose 327 milijuna kuna (31. prosinca 2019.: 361 milijuna kuna). Rezerviranje za zaštitu okoliša odnosi se na procijenjene buduće troškove zbrinjavanja akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskope onečišćenog tla i dovoz zamjenskog materijala tijekom rekonstrukcija maloprodajnih mjesta, te sveobuhvatna istraživanja za utvrđivanje opsega onečišćenja tla i podzemnih voda.

Emisijske jedinice (kvote)

Unutar Sustava trgovanja emisijskim jedinicama, postrojenjima INA, d.d. dodijeljene su određene emisijske jedinice besplatno. Emisijske jedinice dodjeljuju se na godišnjoj razini, a zauzvrat INA, d.d. je dužna predati emisijske jedinice jednake verificiranim emisijama. Besplatne emisijske jedinice dodjeljuju se na temelju obrasca Europske komisije koji popunjavaju postrojenja, a koji se dostavlja Ministarstvu zaštite okoliša i prirode svake godine do 31. prosinca tekuće godine za tu istu godinu.

INA, d.d. usvojila je obračun troškova po neto principu na besplatno dodijeljene emisijske jedinice. Dakle, rezerviranje se priznaje samo kad stvarna emisija prekorači dodijeljenu. Rezerviranja za obvezu emisijskih jedinica koje prelaze broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica umanjuje se kupljenim emisijskim jedinicama. Trošak emisijskih jedinica priznaje se kao ostali materijalni trošak. Detaljno objašnjenje načina rezerviranja te obračunavanja dano je Pravilnikom o upravljanju emisijama stakleničkih plinova i emisijskim jedinicama u INA, d.d. Emisijske jedinice raspodjeljuje nadležno tijelo, a dodjeljuju se besplatno na razdoblje od jedne godine.

Sudski sporovi

Rezerviranja za sudske sporove se temelje na izvješću pravnog stručnjaka, uzimajući u obzir vrijednosti potraživanja i vjerojatnost odljeva resursa koji će biti potrebni za podmirenje obveze.

Rezerviranje za obnovljive izvore energije

Obnovljivi izvori energije odnose se na potencijalne troškove usklađivanja s propisima koji proizlaze iz Zakona o biogorivima za prijevoz, a dodatno su regulirani Uredbom o posebnoj naknadi za okoliš.

30. REZERVIRANJA (NASTAVAK)***Ostala rezerviranja***

Ostala rezerviranja u INA, d.d. u iznosu od 300 milijuna kuna se odnose na rezerviranja za ugovorne obveze za ulaganja u Iran u iznosu od 248 milijuna kuna početno priznate u 2012. godini. INA, d.d. se obvezala po Ugovoru o proizvodnji uložiti određena sredstva. S obzirom na to da su aktivnosti u Iranu obustavljene razlika između ugovorene obveze i stvarno uloženi sredstava evidentirana je na rezerviranjima. Preostala rezerviranja čine rezerviranja za konzervaciju Rafinerije nafte Sisak, rezerviranja za taloge i nepumpabilne zalihe u ukupnom iznosu od 51 milijuna kuna.

31. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA

Sukladno kolektivnom ugovoru Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 20.000 kuna neto od čega je 12.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama ukupnog radnog staža u Društvu i Grupi:

Godine neprekinutog radnog staža	10	15	20	25	30	35	40 i svakih narednih 5 godina
Fiksni iznos - HRK	1.500	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000	5.000

Navedeni neto iznosi su u smislu poreznih propisa neoporezivi. Definirani iznosi jubilarnih nagrada su na snazi za Kolektivni ugovor potpisan u 2020. godini.

Neovisni aktuarski stručnjaci obavili su aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja na dan 31. prosinca 2020. i 2019. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2020. godini rezerviralo 13 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 7 milijuna kuna, dok je s naslova jubilarnih naknada u 2019. godini rezerviralo 15 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 7 milijuna kuna.

31. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA (NASTAVAK)

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	Procjena na dan	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Diskontna stopa	1,05%	0,8%
Prosječni životni vijek postojećih umirovljenika u vrijeme umirovljenja (u godinama)		
muškarci	15,55	15,50
žene	19,09	18,94
Prosječni životni vijek postojećih radnika u vrijeme umirovljenja (u godinama)		
muškarci	15,55	15,50
žene	19,09	18,94
Mortalitet	Statistički ljetopis HR 2010-2012	Statistički ljetopis HR 2010-2012

Iznosi priznati s naslova plana definiranih primanja u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Trošak rada:				
Trošak tekućeg rada	3	9	1	1
Troškovi kamata	-	2	-	1
Trošak minulog rada, uključujući gubitke/(dobitke) zbog smanjenih prava	-	(4)	-	-
Dio troškova definiranih naknada iskazan u računu dobiti i gubitka:	3	7	1	2
Ponovno mjerenje s naslova definiranih naknada:				
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena demografskih pretpostavki	5	(12)	5	(8)
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena financijskih pretpostavki	-	7	-	-
Aktuarski dobiti i gubici zbog usklađenja prema iskustvu	(10)	(7)	(6)	(6)
Dio troškova definiranih naknada iskazan u računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	(5)	(12)	(1)	(14)
Ukupno	(2)	(5)	-	(12)

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

31. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA (NASTAVAK)

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2020.	2019.	2020.	2019.
Na dan 1. siječnja	77	82	22	36
Trošak tekućeg rada	3	9	1	1
Troškovi kamata	-	2	-	1
<i>Aktuarski (dobici) ili gubici</i>				
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena demografskih pretpostavki	5	(12)	5	(8)
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena financijskih pretpostavki	-	7	-	-
Aktuarski dobiti i gubici zbog usklađenja prema iskustvu	(10)	(7)	(6)	(6)
Trošak minulog rada, uključujući gubitke/(dobitke) zbog smanjenih prava	-	(4)	-	-
Isplaćena primanja	(7)	-	(3)	(2)
Zaključno stanje obveze po definiranim primanjima	68	77	19	22

32. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Izdane i uplaćene:		
10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna)	9.000	9.000

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna.

Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

33. REZERVE FER VRIJEDNOSTI

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Početno stanje	241	135
Povećanje/(smanjenje) nastalo po osnovi vrednovanja dugotrajne financijske imovine (Janaf)	(48)	129
Pripadajući odgođeni porez	9	(23)
Konačno stanje	202	241

U 2020. godini zabilježen je pad vrijednosti dionica JANAF-a na burzi, te je došlo do smanjenja vrijednosnog usklađenja evidentiranog na rezervama fer vrijednosti, dok je u 2019. zabilježeno povećanje vrijednosti dionica JANAF-a na burzi.

34. OSTALE REZERVE

Rezerve Društva i Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove.

Promjene na rezervama tijekom godina bile su kako slijedi:

INA Grupa	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale tečajnim razlikama	Rezerve za obveze po definiranim naknadama	Ostale rezerve	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	492	566	39	447	1.544
Promjene tijekom 2019. godine	-	34	12	-	46
Stanje 31. prosinca 2019. godine	492	600	51	447	1.590
Promjene tijekom 2020. godine	-	(60)	2	(3)	(61)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	492	540	53	444	1.529

INA, d.d.	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale tečajnim razlikama	Rezerve za obveze po definiranim naknadama	Ostale rezerve	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2019. godine	27	841	31	285	1.184
Promjene tijekom 2019. godine	-	18	12	-	30
Stanje 31. prosinca 2019. godine	27	859	43	285	1.214
Promjene tijekom 2020. godine	-	(43)	-	-	(43)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	27	816	43	285	1.171

35. ZADRŽANA DOBIT

	INA Grupa (Akumulirani gubici) / Zadržana dobit	INA, d.d. (Akumulirani gubici) / Zadržana dobit
Stanje 1. siječnja 2019.	1.036	1.934
Transfer	2	-
Prijenos sa zadržane dobiti na zakonske rezerve	(67)	(67)
Dobit tekuće godine	486	656
Isplaćene dividende	(1.250)	(1.250)
Stanje 31. prosinca 2019. godine	207	1.273
Transfer	(2)	-
Prijenos sa zadržane dobiti na zakonske rezerve	(30)	(33)
Prenesena dobit donesena zakonskim spajanjem	-	75
Gubitak tekuće godine	(1.138)	(933)
Isplaćene dividende	(623)	(623)
Stanje 31. prosinca 2020. godine	(1.586)	(241)

Na redovnoj godišnjoj skupštini dioničara INA, d.d. održanoj 26. kolovoza 2020. godine dobit za 2019. godinu u iznosu od 656 milijuna kuna raspoređena je u zakonske rezerve u iznosu od 33 milijuna kuna, zadržanu dobit u iznosu od 92 tisuće kuna i isplatu dividende u iznosu od 623 milijuna kuna (tj. 62,27 kuna po dionici).

Na redovnoj godišnjoj skupštini dioničara INA, d.d. održanoj 12. lipnja 2019. godine dobit za 2018. godinu u iznosu od 1.334 milijuna kuna je raspoređena u zakonske rezerve u iznosu od 67 milijuna kuna, zadržanu dobit u iznosu od 18 milijuna kuna i isplatu dividende u iznosu od 1.250 milijuna kuna (tj. 125,00 kuna po dionici).

36. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA

	INA Grupa	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Stanje na početku godine	12	9
Udjel u dobiti za godinu	1	3
Stanje na kraju godine	13	12

36. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI U REZULTATU OVISNIH DRUŠTAVA (NASTAVAK)

Udio dionica i udjela Energopetrol d.d.:

Udio dionica i udjela Energopetrola u manjinskom vlasništvu:

Ime	Zemlja osnutka i rada	2020.	2019.
Vlada Federacije Bosne i Hercegovine	Federacija Bosne i Hercegovine	7,61%	7,61%
Mali dioničari		3,73%	3,73%

U tablici ispod prikazane su financijske informacije za ovisno društvo Energopetrol d.d. koje ima značajni nekontrolirajući udjel u INA Grupi. Prikazani iznosi za Energopetrol d.d. su prije interkompanijskih eliminacija.

	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
	Energopetrol d.d.	Energopetrol d.d.
Kratkotrajna imovina	45	57
Kratkoročne obveze	121	138
Dugotrajna imovina	205	217
Dugoročne obveze	75	91
Prihod iz osnovne djelatnosti nakon datuma stjecanja	11	480
Dobit/(gubitak) razdoblja nakon datuma stjecanja	8	25
Ukupni sveobuhvatni dobitak/(gubitak) razdoblja nakon datuma stjecanja	8	25

37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja Društva u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njezinim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Tijekom godine, INA Grupa evidentirala je sljedeće transakcije s povezanim stranama:

INA Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe/usluga iz odnosa s povezanim stranama	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	5	8	59	42
Strateški partner				
MOL Nyrt.	1.508	790	800	1.106
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	380	609	9	9
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	57	21	8	3
MOL Commodity Trading Kft.	42	19	13	134
MOL Slovenija d.o.o.	32	49	11	69
MOL Serbia d.o.o.	5	78	-	-
Geoinform Kft.	1	2	-	-
MOL Norge AS	1	2	-	-
MOL-LUB Kft.	1	1	2	4
MOL Azerbaijan Ltd.	-	-	662	-
SLOVNAFT, a.s.	-	34	120	221
MOL Austria Handels GmbH	-	17	-	-
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	-	7
FGSZ Zrt.	-	-	-	3

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana na datum izvještaja o financijskom položaju:

INA Grupa	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	-	1	2	2
Strateški partner				
MOL Nyrt.	67	230	88	60
Društvo koje kontrolira strateški partner				
MOL Commodity Trading Kft.	75	48	80	49
Tifon d.o.o.	5	70	3	3
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	2	-	3	-
MOL Norge AS	1	-	-	-
MOL Slovenija d.o.o.	1	5	-	6
MOL Serbia d.o.o.	-	1	-	-
Geoinform Kft.	-	1	-	-
SLOVNAFT, a.s.	-	-	3	36
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	1	1
MOL Austria GmbH	-	-	1	-
MOL-LUB Kft.	-	-	-	1

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

INA, d.d. je osigurala kredite po stopama usporedivima s onima koje prevladavaju u transakcijama po tržišnim uvjetima. Krediti od krajnje strane koja ima kontrolu nisu osigurani instrumentima naplate.

Tijekom godine, INA, d.d. evidentirala je sljedeće transakcije s povezanim stranama:

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe/usluga iz odnosa s povezanim stranama	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Povezana društva				
Holdina d.o.o. Sarajevo	1.404	2.624	-	-
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	254	444	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	69	99	-	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	23	27	442	757
Plavi tim d.o.o.	13	9	84	72
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	10	13	212	275
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	7	7	306	305
INA MAZIVA d.o.o.	4	7	62	57
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	4	3	37	49
INA Adria B.V.	3	4	-	120
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	3	3	79	42
Hostin d.o.o.	1	1	-	-
INA Jadran d.o.o.	-	22	-	67
Energopetrol d.d.	-	4	-	-
Adrigas S.r.l. Milano	-	-	2	3
INA d.o.o. Banja Luka	-	-	1	1
INA Kosovo d.o.o.	-	-	-	1
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	1	6	59	42
Strateški partner				
MOL Nyrt.	1.334	581	714	944
Društvo koje kontrolira strateški partner				
Tifon d.o.o.	379	607	9	9
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	57	21	5	-
MOL Commodity Trading Kft.	43	19	13	134
MOL Slovenija d.o.o.	26	49	-	-
MOL Serbia d.o.o.	5	78	-	-
MOL Norge AS	1	2	-	-
MOL Azerbaijan Ltd.	-	-	662	-
SLOVNAFT, a.s.	-	34	118	219
MOL Austria	-	17	-	-
Geoinform Kft.	-	1	-	-
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	7	7
FGSZ ZRT	-	-	-	3

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Transakcije između INA, d.d. i povezanih strana na datum izvještaja o financijskom položaju:

INA, d.d.	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Povezana društva				
Holdina d.o.o. Sarajevo	115	203	-	1
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	33	52	-	-
INA Beograd d.o.o.	8	-	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	7	11	-	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	5	9	104	199
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	3	14	28	59
Plavi tim d.o.o.	3	3	22	16
INA MAZIVA d.o.o.	2	3	11	9
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	1	3	43	38
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	1	2	1	-
INA Jadran d.o.o.	-	2	-	14
INA Adria B.V.	-	1	-	16
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	-	-	5	11
Adrigas S.r.l. Milano	-	-	1	-
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	-	-	3	2
Strateški partner				
MOL Nyrt.	30	198	64	43
Društvo koje kontrolira strateški partner				
MOL Commodity Trading Kft.	75	48	80	49
Tifon d.o.o.	5	70	3	3
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	2	-	2	-
MOL Norge AS	1	-	-	-
MOL Slovenija d.o.o.	-	5	1	5
MOL Serbia d.o.o.	-	1	-	-
SLOVNAFT, a.s.	-	-	2	35
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	1	1

Potraživanja od INA, d.d. iskazana su umanjena za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

U 2020. i 2019. godini INA, d.d. nije umanjila vrijednost potraživanja od povezanih strana.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Zajmovi prema i od povezanih strana:

INA, d.d.	Potraživanja po danim kreditima prema povezanim stranama		Obveze po kreditima prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Povezana društva				
Hostin d.o.o.	405	423	-	10
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	140	144	-	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	132	104	-	-
Energopetrol d.d.	60	68	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	19	17	-	-
Holdina d.o.o. Sarajevo	19	11	-	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	19	-	-	15
INA BH d.d., Sarajevo	2	2	-	-
INA MAZIVA d.o.o.	-	-	35	30
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	-	-	26	-
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	-	-	25	21
INA Industrijski Servisi d.o.o.	-	-	15	-
Adrigas S.r.l. Milano	-	-	12	12
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	-	-	9	3
Plavi tim d.o.o.	-	-	5	5
Croplin d.o.o.	-	-	3	1
Petrol d.d.	-	-	1	-
INA Adria B.V.	-	-	-	185

Transakcije zaštite s povezanim društvom:

INA Grupa i INA, d.d.	Rashod od transakcija zaštite - neto efekt	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Društvo koje kontrolira strateški partner		
MOL Commodity Trading Kft.	224	56

Proizvodi su s povezanim stranama prodavani i kupovani po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenima za popuste i rabate ovisno o odnosima između strana.

Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama, INA, d.d. ne traži instrumente osiguranja plaćanja, osim u slučaju prodaje na inozemnim tržištima, a sukladno Zakonu o deviznom poslovanju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

37. POSLOVNI ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Naknade ključnim članovima rukovodstva

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Kratkoročna primanja	30	41
Otpremnine	1	3
Ukupno	31	44

Gore prikazani iznosi uključuju primanja članova Uprave i direktora organizacijskih jedinica druge i treće razine.

Brojni ključni članovi rukovodstva u INA, d.d. ili ovisnim društvima, na poziciji su u drugim društvima INA Grupe, što dovodi do kontrole ili značajnog utjecaja među društvima.

38. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji;
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu;
- obveze po ugovoru za kupnju plina (*take or pay*), transporta i prodaje plina;
- činidbene garancije, akreditive i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama;
- dovršenje izgradnje određene imovine.

38. UGOVORNE OBVEZE (NASTAVAK)

Obveze po ugovoru za transport plina

Na dan 31. prosinca 2020. godine buduće ugovorne obveze za transport plina sklopljen s dobavljačem PPD Vukovar i Met Austria do 1. listopada 2021. godine iznose 27 milijuna kuna obaveza.

Na dan 31. prosinca 2019. godine buduće ugovorene obveze za transport plina sklopljene s Met Croatia i PPD Vukovar do 1. listopada 2020. godine su iznosile ukupno 40 milijuna kuna.

Obveze po ugovoru za kupnju plina (Take or pay)

INA, d.d je zaključila ugovor o obveznoj kupnji plina (*Take or pay*). Obveza se odnosi na jednogodišnji ugovor o uvozu prirodnog plina koji je potpisan za plinsku godinu. Ovim ugovorom INA, d.d. će nabaviti količine plina potrebne za pokriće nedostatnih količina u prodajnom portfelju. Na dan 31. prosinca 2020. godine buduće ugovorne obveze za prirodni plin sklopljene s Met Austria, do 1. listopada 2021. godine iznose ukupno 73 milijuna kuna.

Na dan 31. prosinca 2019. godine buduće ugovorne obveze za prirodni plin sklopljene s Met Croatia do 1. listopada 2020. godine iznosile su ukupno 176 milijuna kuna.

Poslovni najam

Grupa ima različite ugovore o najmu koji još nisu započeli na dan 31. prosinca 2020. godine. Buduća minimalna plaćanja najma po neotkazivim poslovnim najmovima izvan INA Grupe su kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
unutar 1 godine	32	18	22	17
između 1 - 5 godina	56	17	37	17
preko 5 godina	-	-	-	-
	88	35	59	34

Nedospjele ugovorne obveze po poslovnom najmu na dan 31. prosinca 2020. godine su ugovorene od strane INA, d.d. u iznosu od 59 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2019. godine su ugovorene obveze od strane INA, d.d. iznosile 8 milijuna kuna, dok je 2 milijuna kuna poslovnog najma ugovorilo društvo Plavi tim d.o.o.

Garancije

Grupa jamči ispunjenje činidbe prema određenim ugovorima. Ukupna vrijednost garancija po ugovorima prema trećim stranama u iznosi 2.560 milijuna kuna, što je maksimalni iznos kojem je Grupa izložena. U slučaju neispunjavanja obveza, uvjeti iz ugovora sadrže maksimalnu naknadu trećoj strani. Na temelju očekivanja na kraju izvještajnog razdoblja, Grupa smatra da ne očekuje povećanje obveza. Ugovorno dospijeće temelji se na najranijem datumu na koji se od Grupe može zahtijevati naplata.

39. NEPREDVIĐENE OBVEZE

Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i otprema derivata, po svojoj prirodi mogu imati učinak na okoliš, u smislu ispuštanja onečišćujućih tvari u tlo, vodu i zrak. Društvo i Grupa sukladno zakonima i obvezama koji iz njih proizlaze, uredno bilježe, prate i izvješćuju o ispuštanjima u okoliš.

Zaštita okoliša jedan je od najvećih imperativa našeg doba. Poslovanje je, bez obzira na veličinu, položaj i djelatnost, doraslo izazovima te postavlja standarde kroz ambicioznu ustrajnost i djela kako bi se smanjio ekološki otisak i integrirala održivost u osnovne djelatnosti. U promjenjivom zakonskom okruženju, kontinuirano se procjenjuje utjecaj na poslovanje kako bi se identificirale najisplativije mjere za usklađivanje sa sve strožim zakonskim zahtjevima. Primjenom takvih mjera u proizvodnji i preradi nafte smanjujemo naš utjecaj na okoliš. Istovremeno, poboljšavamo izvješćivanje, provedbu i primjenu zahtjeva zaštite okoliša na svim organizacijskim nivoima.

Proces revizije okolišnih dozvola za 4 postrojenja INA, d.d. i dalje je u tijeku. Sva dokumentacija dostavljena je relevantnim regulatornim tijelima, a glavna predložena promjena u okolišnoj dozvoli za rafinerije je implementacija integriranog upravljanja emisijama SO_x i NO_x („bubble“ koncept), pri čemu se usklađuje sa jednom graničnom vrijednosti emisije za SO_x i jednom za NO_x umjesto usklađivanja svakog izvora emisije pojedinačno. Temeljna izvješća za rafinerije također su izrađena po fazama sukladno zahtjevu nadležnog tijela.

Europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (eng. European Union Emissions Trading System, EU ETS) jedan je od temeljnih mehanizama Europske unije u borbi protiv klimatskih promjena. Unutar Sustava, dio emisijskih jedinica (jedna emisijska jedinica = 1 tona CO₂) se dobiva besplatno te one služe za „pokrivanje“ emisija iz prethodne godine. Ukoliko postrojenje ima manjak emisijskih jedinica u odnosu na verificirane emisije, ostatak kupuje na tržištu putem dražbi. Kako bi se postigao ukupni cilj EU-a za smanjenje emisije stakleničkih plinova do 2030. godine, sektori obuhvaćeni EU ETS-om moraju smanjiti svoje emisije. Sva četiri INA ETS postrojenja obavila su pripremu za revidiranu EU ETS Direktivu koja će se primjenjivati u razdoblju od 2021. do 2030. godine.

Društvo i Grupa nastavili su s implementacijom najboljih raspoloživih tehnika, ulaganjima u obnovljive izvore energije (instalirane su dvije manje solarne elektrane) i projekte energetske učinkovitosti. Također, odlukom o ulaganju u postrojenje za obradu teških ostataka, rafinerijsko poslovanje bit će dugoročno isplativije i održivije.

Rezerviranja u zaštiti okoliša

Obveze u području rezerviranja za zaštitu okoliša su obveze Društva za remedijaciju i sanaciju onečišćenja uzrokovanih njenim aktivnostima. Mogu se podijeliti u dvije kategorije, a to su rezerviranja za zaštitu okoliša i nepredviđene obveze. Rezerviranja za zaštitu okoliša priznaju se kad su procjene stanja okoliša ili čišćenja vjerojatni, a priznati iznos najbolja je procjena potrebnih izdataka. U slučaju dugoročne obveze priznaje se sadašnja vrijednost procijenjenih budućih izdataka. Karakteristične aktivnosti na koje se odnose rezerviranja za zaštitu okoliša su procjena utjecaja onečišćenja tla i podzemnih voda, provedba remedijacije, provedba nadzornih aktivnosti u cilju dugoročne kontrole stanja na lokaciji te sanacija onečišćenja, odnosno uklanjanje otpada generiranog tijekom prošlih aktivnosti. Kvartalno se provodi pregled i ažuriranje rezerviranja za zaštitu okoliša, koristeći interne resurse, a tijekom 2020. proveli smo reviziju izračuna za rezerviranja za zaštitu okoliša.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

39. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Zaštita okoliša (nastavak)

Rezerviranja u zaštiti okoliša (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2020. godine u INA, d.d. rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila su 323 milijuna kuna, a za INA Grupu 327 milijuna kuna, dok su s 31. prosincem 2019. godine u INA, d.d. rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila 356 milijuna kuna, a za INA Grupu 361 milijuna kuna.

Nepredviđene obveze na dan 31. prosinca 2020. godine na razini INA, d.d. u iznosu od 340 milijuna kuna, a na razini INA Grupe procijenjene su u iznosu od 542 milijuna kuna, a dok su nepredviđene obveze na dan 31. prosinca 2019. godine na razini INA, d.d. u iznosu od 391 milijuna kuna, a za INA Grupe procijenjene u iznosu od 599 milijuna kuna. Ovi procijenjeni iznosi nepredviđenih obveza nisu evidentirani, jer je vrijeme nastanka događaja nesigurno i nema pouzdanih podataka o onečišćenju.

Sudski sporovi

Grupa je izložena različitim sudskim sporovima. Sljedeći sporovi se smatraju nepredviđenim obvezama, stoga u financijskim izvještajima nije priznato rezerviranje.

GWDF

U sporu iniciranom od strane GWDF Partnership Gesellschaft Bürgerlicher Rechts i GWDF Limited, Cipar protiv INA-Industrija nafte, d.d. i INA-Naftaplin International Exploration, Channel Islands, pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, tužitelj traži naknadu štete u iznosu od približno 60 milijuna kuna nastale zbog neutemeljenog prestanka pregovora. Dana 10. ožujka 2016. godine je donesena presuda, a tužitelj je zahtjev odbijen je u cijelosti. Na prvostupanjsku presudu tužitelj se žalio u cijelosti dana 18. ožujka 2016. godine. Presudom Vrhovnog trgovačkog suda od 7. studenoga 2018. godine odbijena je žalba tužitelja te je potvrđena prvostupanjska presuda, a čime je spor pravomoćno okončan. Tužitelji su dana 10. siječnja 2019. godine protiv pravomoćne presude Visokog trgovačkog suda podnijeli izvanredni pravni lijek, (reviziju) Vrhovnom sudu Republike Hrvatske. Trgovački sud u Zagrebu dana 23. rujna 2019. tuženicama je dostavio primjerak navedene revizije tužitelja te su tuženici zatim podnijeli odgovor na reviziju dana 3. listopada 2019. U 2020. godini nije bilo promjena.

EKO MEDIA d.o.o.

U rujnu 2012. godine INA, d.d. je sklopila ugovor s EKO MEDIA d.o.o. EKO MEDIA d.o.o. nije uspjela redovito izvršavati svoje obveze. INA, d.d. je raskinula ugovor s EKO MEDIA d.o.o. na početku 2014. godine. Dana 19. prosinca 2014. godine EKO MEDIA je podnijela tužbu protiv INA, d.d. uz specifikaciju tužbenog zahtjeva na iznos od 106 milijuna kuna. INA, d.d. je podnijela službeni odgovor na tužbu EKO MEDIE te protutužbu u kojoj je istaknula prigovor prijeboja po osnovi stjecanja bez osnove te zatražila izdavanje privremenih mjera zabrane upotrebe reklamnih ploča. Prvostupanjski postupak je u tijeku i provedeno je financijsko vještačenje kojim je utvrđena visina dugovanja društva EKO MEDIA d.o.o. u trenutku raskida ugovora. Provedeno je financijsko vještačenje radi utvrđenja visine izmakle dobiti koja je predmet tužbenog zahtjeva. S obzirom na to da je nad društvom EKO MEDIA d.o.o. otvoren stečajni postupak, podnesena je prijava tražbine u stečajni postupak, dok je u parničnom postupku utvrđen prekid pa potom formalni nastavak postupka.

39. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Sudski sporovi (nastavak)

LJUBLJANSKA BANKA

Cjelokupno potraživanje tužitelja, Ljubljanska banka, Ljubljana, Slovenija protiv INA, d.d. u iznosu od 60 milijuna kuna proizašlo je iz dva ugovora iz 1982. godine o korištenju kratkoročnog deviznog kredita u inozemstvu koje je INA, d.d. - Rafinerija nafte Rijeka sklopila s Ljubljanskom bankom - Osnovnom bankom Zagreb. Zbog složenosti pravnog pitanja (potraživanje izmijenjene zatezne kamate) ishod postupka je i dalje neizvjestan. Vrhovni sud donio je Odluku koja nije dostavljena stranci.

Predmeti Belvedere (uključujući i tužbu CLEOSTONE)

INA, d.d. i Belvedere d.d. su 2005. godine sklopili Sporazum o javnobilježničkom osiguranju tražbine zasnivanjem fiducija na nekretninama Belvedere d.d. radi osiguranja povrata zajma. S obzirom na to da zajam nije vraćen, INA, d.d. je pokrenula postupak prodaje nekretnine, i ista je prodana društvu Vila Larus d.o.o., a iz čega se INA, d.d. namirila u iznosu od 24 milijuna kuna na ime glavnice i ugovorne kamate.

Radi navedenog je tužitelj pokrenuo postupak radi proglašenja ugovora o kupoprodaji nekretnine ništetnim, kao i postupak radi ukidanja klauzule ovršnosti na Sporazumu o zasnivanju fiducija. Postupak radi poništenja ugovora o kupoprodaji nekretnine je prvostupanjski okončan u korist INA, d.d. te je povodom žalbe tužitelja takva odluka prvostupanjskog suda postala i pravomoćna nakon što je Visoki trgovački sud RH odbio žalbu tužitelja i potvrdio presudu. Vrhovni sud Republike Hrvatske je odbio reviziju tužitelja. Postupak radi ukidanja klauzule ovršnosti je okončan u prvom stupnju u korist INA, d.d. Povodom žalbe tužitelja, Visoki trgovački sud RH je odbio žalbu i potvrdio prvostupanjsku presudu.

Belvedere – 24 milijuna kuna , 018-11/17

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu sa zahtjevom za povratom primljenih sredstava s osnove kupoprodaje „Hotela Belvedere“ tvrdeći da je prodaja nekretnina na kojima je INA, d.d. imala založno pravo – fiduciju, nezakonita. Tužitelj tvrdi da INA, d.d. nije imala pravo namiriti svoje potraživanje prodajom nekretnine, jer se tužitelj nalazio u krizi u trenutku plasiranja zajma, pa da se time zapravo radi o zajmu kojim se nadomješta kapital, a koji se onda u stečajnom postupku namiruje kao tražbina nižeg isplasnog reda. Također je izneseno da je javni bilježnik povrijedio druge zakonske propise. Dan je odgovor na tužbu u kojem su osporeni navodi tužitelja odnosno da se ne radi o zajmu kojim se nadomješta kapital. Održano je pripremno ročište kao i saslušanja na kojima su saslušani svjedoci. Prvostupanjski sud je donio presudu u korist tužitelja protiv koje je izjavljena žalba. Povodom žalbe INA-e, žalbeni sud je preinačio prvostupanjsku presudu na način da je odbio tužbeni zahtjev tužitelja u cijelosti. Tužitelj je podnio prijedlog za dopuštenje za podnošenje revizije.

Belvedere – 220 milijuna kuna, 018-14/17

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu sa zahtjevom za naknadom štete tvrdeći da je INA, d.d. tužitelju nanijela štetu prodajom njegovih nekretnina na kojima je imala založno pravo – fiduciju, čime je tužitelj onemogućen u nastavku poslovanja.

Tužitelj tvrdi da se šteta ogleda u činjenici da se radilo o zajmu kojim se nadomješta kapital a koji se onda u stečajnom postupku namiruje kao tražbina nižeg isplasnog reda. INA, d.d. je dala odgovor na tužbu u kojem je osporila sve navode tužitelja kako po osnovi tako i visini, te istaknula da je naplata predmetne tražbine bila osigurana razlučnim pravom koje vjerovniku u stečaju daje pravo na odvojeno namirenje. Sud je na prvom ročištu odredio prekid postupka do okončanja postupka 018-11/17.

39. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Sudski sporovi (nastavak)

Radni sporovi u Energopetrolu d.d.

Pred Općinskim sudom u Sarajevu, 449 tužitelja je pokrenulo više radnih sporova protiv društva Energopetrol, a za koje su, ovisno o izgledu za uspjeh u sporu kao i pravnom osnovu potraživanja, u financijskim izvještajima rezervirani iznosi od 10% i 30% vrijednosti spora.

Ukupan iznos glavnice po osnovu navedenih sporova iznosi 68 milijuna kuna. Tužbe su podnesene u radobljju od 2018. do 2019. godine, a tužbom tužitelji traže isplatu razlike plaća po Granskom kolektivnom ugovoru i isplatu po osnovu diskriminacije za radnike koji nisu tužili, za razdoblje od 2015. godine do 2018. godine.

Očekujemo da će punomoćnik tužitelja i ovaj put u toku postupka precizirati sve podnesene tužbene zahtjeve, a u skladu s provedenim nalazom vještaka financijske struke. Tijekom 2020. godine provedena su pripremna ročišta na kojim je postupak prekinut do okončanja predmeta koji predstavlja osnov za isplatu razlike plaća (u 3 predmeta), a za ostale predmete (5 pripojenih predmeta u 1). Ročište nije održano zbog bolesti suca, čeka se zakazivanje novog ročišta.

MOL Plc. i INA c/a Federacija Bosne i Hercegovine (FBIH)

MOL Plc. i INA pokrenuli su arbitražu protiv FBIH 2012. godine pred Međunarodnom trgovačkom komorom u Zurichu. Predmet je bio u mirovanju do studenog 2019.

Tužba INA/MOL:

U Ugovoru o dokapitalizaciji Energopetrola (EP), potpisanom u rujnu 2006. godine, FBIH dala je izjave i jamstva Konzorciju u pogledu usklađenosti postupanja Energopetrola sa zakonskim aktima koji uređuju pitanja rada i zapošljavanja, odnosno da ne postoji rizik od pokretanja pravnih postupaka protiv EP-a. Nakon zaključenja transakcije, značajan broj tada bivših i postojećih zaposlenika pokrenuo je tužbe protiv EP-a.

Protutužba FBIH:

Prema Ugovoru o dokapitalizaciji EP-a (Ugovor), INA i MOL Plc. bili su obvezni vršiti ulaganja u EP. Prema odredbama Ugovora, ulaganje znači osigurati potrebna sredstva, uključujući, bez ograničenja, zajmove, EP-u, sa ciljem obnove i proširenja postojeće mreže benzinskih postaja, kako je predviđeno Planom ulaganja koji je priložen Ugovoru. Deloitte, kojeg su strane Ugovora angažirale da potvrde izvršavanje ugovorenih odredbi Ugovora, potvrdio je da je Konzorcij izvršio svoje obveze ulaganja.

Ročište će vjerojatno biti zakazano u drugoj polovici 2021.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA*Upravljanje rizikom kapitala*

Primarni cilj INA Grupe u upravljanju kapitalom, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Struktura kapitala INA Grupe se sastoji od dužničkog dijela koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 25. i 27. umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama te kratkoročne utržive vrijednosnice (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća upisani kapital, rezerve, zadržanu dobit i nekontrolirajuće udjele, objavljene u bilješkama 35. i 36.

INA Grupa analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja INA Grupe.

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Dug:	2.085	3.160	1.873	2.935
Dugoročni krediti	-	-	-	-
Kratkoročni krediti	2.085	3.160	1.873	2.935
Kratkoročne utržive vrijednosnice	(78)	-	(78)	-
Novac i novčani ekvivalenti	(399)	(606)	(351)	(502)
Neto dug	1.608	2.554	1.444	2.433
Ukupno kapital	9.357	11.216	10.331	11.894
Ukupni kapital i neto dug	10.965	13.770	11.775	14.327
Koeficijent financiranja	15%	19%	12%	17%

Dug obuhvaća obveze po kratkoročnim zajmovima i kreditima (bez derivativa i ugovora o financijskim garancijama), kako je navedeno u bilješkama 25 i 27.

Ukupni kapital čine kapital, rezerve, zadržana dobit ili preneseni gubitak te nekontrolirajući udjeli kojima INA Grupa upravlja kao kapitalom.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)*Kategorije financijskih instrumenata*

	INA Grupa		Knjigovodstvena vrijednost INA, d.d.	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
	Financijska imovina			
Novac i novčani ekvivalenti	399	606	351	502
Kredit i potraživanja	2.490	3.272	4.927	6.019
Dugotrajna financijska imovina	560	607	560	607
Pozitivna fer vrijednost derivativa	26	27	26	27
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	9	9	7	7
Financijske obveze				
Obveze po kreditima	2.085	3.160	1.873	2.935
Obveze po najmu	309	344	478	531
Obveze prema dobavljačima	1.426	1.511	1.450	1.734
Negativna fer vrijednost derivativa	116	62	116	62

Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

INA Grupa kontinuirano nadgleda i upravlja financijskim rizicima. Sukladno internim postupcima upravljanja, INA, d.d. i konsolidirana ovisna društva INA, d.d. upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini rizik robnih cijena, tečajni i kamatni rizik, omogućavajući da se postignu strateški ciljevi uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti INA Grupe. INA, d.d. integrira financijske rizike u modelu financijskih rizika koristeći Monte Carlo simulaciju i analize scenarija, koje mogu uključivati promjene u pojedinim kotacijama, ali i značajne promjene eksternog okruženja kao što je to bio slučaj u 2020. godini. Analizom financijskih rizika kvantificiraju se njihovi učinci na cjelokupno poslovanje INA Grupe te se odabiru odgovarajuće mjere s ciljem minimiziranja negativnih učinaka. Izvještaj o izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Općenitim pristupom, INA, d.d. pretpostavlja poslovne aktivnosti kao dobro balansiran integrirani portfelj i ne štiti pojedine elemente svoje izloženosti financijskim rizicima u tijeku uobičajenog poslovanja. Time INA, d.d. aktivno upravlja svojom izloženosti financijskim rizicima u slijedeće svrhe:

- na korporativnom nivou – održavanje financijskih pokazatelja, zaštita izloženosti velikim novčanim transakcijama, itd.;
- na nivou poslovne djelatnosti – smanjenje izloženosti promjenama tržišnih cijena u slučaju promjena uobičajenih poslovnih aktivnosti (npr. planirano redovno zaustavljanje rafinerijskih postrojenja u svrhe remonta).

Riznica INA, d.d. obavlja financijske aktivnosti za INA, d.d., koordinira financijsko poslovanje INA Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA Grupe. Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku.

INA Grupa u vrlo ograničenoj mjeri koristila je derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje financijskim rizicima. Derivativni financijski instrumenti, regulirani su potpisivanjem ISDA (International Swaps and Derivatives Association) Ugovora s drugim ugovornim stranama. INA Grupa ne koristi derivativne financijske instrumente u spekulativne svrhe.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Tržišni rizici

Upravljanje rizicima robnih cijena

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju INA Grupe. INA Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u dolarima po trenutno važećoj cijeni na tržištu. Potrebne količine prirodnog plina u 2020. godini INA Grupa je uvozila po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u eurima.

Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih djelatnosti INA, d.d. je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina. Cijena naftnih derivata se formirala tjedno na tržišnim principima, omogućavajući brže reagiranje na promjene tržišnih cijena.

Sukladno internim postupcima upravljanja kako bi zaštitila izloženost financijskim rizicima na korporativnom nivou i nivou poslovne djelatnosti, INA, d.d. ima na raspolaganju terminske, *swap* i opcijske instrumente. U 2020. godini INA, d.d. je zaključila kratkoročne terminske *swap* transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihama, perioda za određivanje cijena i rafinerijske marže. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u rafinerijama, te zbog usklađivanja perioda za određivanje cijene prilikom kupovine sirove nafte i derivata s periodom prerade nafte i periodom za određivanje prodajne cijene derivata.

Na dan 31. prosinca 2020. i 31. prosinca 2019. godine nema fer vrijednosti s osnova zaštićenih transakcija vezanih uz cijenu robe.

Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i INA, d.d. izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

INA Grupa ima neto dugu izloženost u dolarima i eurima, te neto kratku kunsku izloženost operativnih novčanih tokova. Načelno, za upravljanje valutnim rizikom kojemu je INA Grupa izložena primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog toka INA Grupe. Nadalje, kako bi se izbjegla prevelika izloženost kretanju pojedinačne valute (tj. američkog dolara), INA, d.d. primjenjuje pristup portfelja prilikom odabira kombinacije valuta u portfelju duga.

INA, d.d. može koristiti međuvalutni *swap* kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2020. i 31. prosinca 2019. godine nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza INA Grupe i INA, d.d. u stranoj valuti na izvještajni datum.

INA Grupa

	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Iznos denominiran u valuti EUR	1.566	2.440	490	608
Iznos denominiran u valuti USD	1.027	1.206	613	986
	2.593	3.646	1.103	1.594

INA, d.d.

	Obveze		Imovina	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Iznos denominiran u valuti EUR	1.290	2.189	740	1.044
Iznos denominiran u valuti USD	1.007	1.175	579	929
	2.297	3.364	1.319	1.973

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

INA Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na tečaj dolara i tečaj eura, zbog trgovanja naftom i plinom na međunarodnom tržištu te denominacije dugovnog portfelja INA Grupe u navedenim valutama.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost INA Grupe i INA, d.d. na slabljenje tečaja kune od 10% na dan 31. prosinca 2020. godine (jednaka stopa osjetljivosti korištena u prethodnom razdoblju) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o uobičajenim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u stranim valutama. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

INA Grupa

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Gubitak	(41)	(22)	(108)	(183)
	(41)	(22)	(108)	(183)

INA, d.d.

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Gubitak	(43)	(25)	(55)	(115)
	(43)	(25)	(55)	(115)

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Analiza osjetljivosti na valutni rizik (nastavak)

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezana je sa stanjem obveza prema dobavljačima i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD) i eurima (EUR).

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Zbog činjenice da društva INA Grupe u pravilu koriste izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama, INA Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa.

INA Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, postoji mogućnost odabira fiksne kamatne stope, odnosno odabira duljih kamatnih razdoblja.

INA, d.d. sukladno internim postupcima upravljanja, može koristiti kamatne *swap* transakcije kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim s promjenjivim kamatnim stopama. Na dan 31. prosinca 2020. godine nije bilo otvorenih kamatnih *swap* transakcija.

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o financijskom položaju. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 ili 200 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u kamatnim rashodima INA Grupe i INA, d.d.

	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.	31. prosinca 2020.	31. prosinca 2019.
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	42	57	37	52
Utjecaj promjene kamatne stope dugoročnih kredita	-	7	-	7
Ukupna promjena:	42	64	37	59

U slučaju povećanja kamatnih stopa za 200 baznih poena, kamatni rashodi INA Grupe do 2020. godine bi se povećali za 42 milijuna kuna, dok bi pri povećanju za 50 baznih poena povećanje iznosilo 10 milijuna kuna (2019. godine povećanje za 64 milijuna kuna pri povećanju kamatnih stopa za 200 baznih poena, odnosno 16 milijuna kuna pri povećanju za 50 baznih poena).

Istovremeno, kamatni rashodi INA, d.d. do 2020. godini bi se povećali za 37 milijuna kuna u slučaju povećanja kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi povećanje iznosilo 9 milijuna kuna pri povećanju od 50 baznih poena (2019. godine povećanje za 59 milijuna kuna pri povećanju kamatnih stopa za 200 baznih poena, odnosno za 15 milijuna kuna pri povećanju za 50 baznih poena). Ekvivalentno smanjenje kamatnih stopa rezultiralo bi smanjenjem kamatnih rashoda u istim iznosima.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Ostali cjenovni rizici

INA Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno na 31. prosinca 2020. godine, budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju raspoloživih za prodaju;
- ostale rezerve INA, d.d. u glavnici bile bi više za 51 milijuna kuna kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavnice bio bi jednak i suprotan.

Upravljanje kreditnim rizicima

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca INA Grupe. Dospjela potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost INA Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat INA Grupe. Sukladno važećim internim postupcima upravljanja u poslovanju s kupcima provode se aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja. Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s INA Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvješća kupaca te se pribavljaju ocjene neovisnih bonitetnih kuća. Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca izrađuju se kontinuirano te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se mijenjaju i provjeravaju najmanje jednom godišnje. U 2020. upravljanje kreditnim rizicima bilo je pod posebnim naglaskom, uzimajući u obzir očekivano smanjenje likvidnosti tržišta uzrokovano pandemijom COVID-19. INA Grupa od kupaca prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu minimiziranja mogućih kreditnih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

INA Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema kupcima s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost u svrhu smanjenja rizika naplate potraživanja (vidi bilješku 21).

INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja. Od ostalih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu, te bankovne garancije, a ujedno se koristi i osiguranje potraživanja, dok se od inozemnih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja najčešće pribavljaju akreditivi te u manjem broju bankovne i korporativne garancije, a u iznimnim slučajevima i mjenice.

INA Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, kao i prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. INA Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavanjem i korištenjem adekvatnih rezervi i kreditnih linija, uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza. Na operativnoj razini unutar INA Grupe, *cash poolom* se dodatno postiže optimizacija likvidnosti.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine raspoloživih okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2020. godine INA Grupa je imala ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih linija u iznosu od 2.570 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a) isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata.

Dana 31. prosinca 2020. godine INA Grupa je imala ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 2.179 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a).

Sukladno poslovnim potrebama i industrijskoj praksi, INA, d.d. ima ugovorene kratkoročne kreditne linije (*trade finance*) s prvoklasnim poslovnim bankovnim grupacijama u svrhu kupovine nafte i derivata. Na dan 31. prosinca 2020. godine stanje ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih kreditnih linija za kupovinu sirove nafte i derivata iznosilo je 7.980 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a) za INA Grupu.

Za detalje glavnih vanjskih izvora sredstava INA Grupe vidi bilješke 25 i 27.

S ciljem diversifikacije izvora financiranja te osiguranja dostatnog stupnja likvidnosti i financijske stabilnosti INA, d.d. kontinuirano razmatra različite mogućnosti financiranja i od strane drugih kreditora.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)**Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa*

Tablice u nastavku prikazuju dospjeća ugovornih obveza INA Grupe i INA, d.d. iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospjeća. Tablica uključuje novčane tokove po glavnici i kamatama.

INA Grupa

	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2020.					
Beskamatne obveze	2.126	427	28	1	2.582
Kamatne obveze	1.034	1.129	178	53	2.394
	3.160	1.556	206	54	4.976
31. prosinca 2019.					
Beskamatne obveze	1.634	505	34	2	2.175
Kamatne obveze	2.029	1.203	224	51	3.507
	3.663	1.708	258	53	5.682

INA, d.d.

	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2020.					
Beskamatne obveze	1.958	420	27	1	2.406
Kamatne obveze	1.036	1.067	272	107	2.482
	2.994	1.487	299	108	4.888
31. prosinca 2019.					
Beskamatne obveze	1.404	441	32	1	1.878
Kamatne obveze	2.029	1.281	308	133	3.751
	3.433	1.722	340	134	5.629

Beskamatne obveze INA, d.d. do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 1.105 milijuna kuna za 2020. godinu (1.089 milijuna kuna u 2019. godini).

Beskamatne obveze INA, d.d. duže od pet godina odnose se na obveze prema državi za otkup stanova i odgođeni prihod od prodanih stanova.

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita te najmova.

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Metode procjene i pretpostavke u određivanju fer vrijednosti

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuju kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente;
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospeljem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- 1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze;
- 2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatrano sredstvo ili obvezu (tj. njihove cijene) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
- 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

40. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)*Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)**Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju***INA GRUPA i INA, d.d.**

	31. prosinca 2020.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti</i>				
Dugotrajna financijska imovina*	511	-	-	511
Utržive vrijednosnice	78	-	-	78
Pozitivna fer vrijednost derivativa	-	97	-	97
<i>Financijske obveze po fer vrijednosti</i>				
Negativna fer vrijednost derivativa	-	116	-	116
	31. prosinca 2019.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti</i>				
Dugotrajna financijska imovina*	559	-	-	559
Utržive vrijednosnice	39	-	-	39
Pozitivna fer vrijednost derivativa	-	51	-	51
<i>Financijske obveze po fer vrijednosti</i>				
Negativna fer vrijednost derivativa	-	62	-	62

* prikazana je samo imovina raspoloživa za prodaju po fer vrijednosti, preostali vlasnički instrumenti klasificirani kao dugotrajna financijska imovina u iznosu od 49 milijuna kuna obračunavaju se po metodi troška (2019.: 48 milijuna kuna) i zbog toga nisu prikazani u gornjoj tablici.

Tijekom godine se nisu obavljali transferi između razina dostupnih pokazatelja 1 i 2.

- Financijski instrumenti na razini 1

Fer vrijednost financijskih instrumenata na razini 1 uključuju dionice JANAF-a klasificirane kao ulaganja raspoloživa za prodaju i utržive vrijednosnice za koje je vrijednost određena prema cijenama koje kotiraju na tržištu. Tržište se smatra aktivnim ako su cijene koje kotiraju trenutne i redovito dostupne.

- Financijski instrumenti na razini 2 i 3

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu je određena metodama vrednovanja. Posebne metode vrednovanja korištene za vrednovanje financijskih instrumenata uključuju:

- Fer vrijednost zaštićenih transakcija vezanih uz cijenu robe se izračunava na temelju ostvarenih povijesnih kotacija od Plattsa i tržišnih terminkih kotacija temeljnih roba.
- Fer vrijednost ugrađenih terminkih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum izvještaja o financijskom položaju te je ugrađeni derivativ vrednovan kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovornog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen.

Navedene metode vrednovanja koriste tržišne podatke uvijek kada su dostupni te se oslanjaju na specifične procjene subjekta što je manje moguće. Ako su svi značajni ulazni podaci potrebni za fer vrednovanje instrumenata dostupni, instrument je uključen u razinu 2. Ako se jedan ili više značajnih ulaznih podataka ne temelji na dostupnom tržišnom podatku, instrument je uključen u razinu 3.

41. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Događaji nakon datuma bilance i druga razmatranja povezana s COVID-19

Pandemija COVID-19 i posljedična gospodarska kriza stvorili su nepredvidive izazove i nametnuli ponovno razmatranje prioriteta za sve, uključujući INA, d.d. i INA Grupu. Pandemija virusa je INA, d.d., njezine zaposlenike, kupce i partnere izložila značajnim zdravstvenim i sigurnosnim rizicima, te je stvorila neviđene operativne izazove tijekom lockdown-a i testirala financijsku fleksibilnost i snagu INA Grupe. Naftna i plinska industrija naročito su teško pogođene zbog kombinacije šokova na strani potražnje i ponude koji su se istodobno dogodili. Pandemija COVID-19 utjecala je na značajne prosudbe i nesigurnosti procjene tijekom razdoblja i te su nesigurnosti uzete u obzir u određenim područjima, primjerice ispitivanju umanjenja vrijednosti, kreditnom riziku i iskoristivosti odgođenih poreza. Izgledi za rast tijekom sljedećih nekoliko mjeseci ovisit će o tome kako će se situacija COVID-19 razvijati i koliko brzo se COVID-19 cjepivo može primijeniti, ali također i o implementaciji i učinkovitosti potpora fiskalne i monetarne politike.

Okončana isplata dividende

Dana 14. siječnja 2021. godine, INA, d.d. u potpunosti je isplatila dividendu u iznosu od 62,27 kuna po dionici po Odluci Glavne skupštine od 26. kolovoza 2020. godine i dogovora iz rujna 2020. godine. Dividenda je isplaćena dvoma najvećim dioničarima, koji su se složili da se njihov dio dividende isplati naknadno.

Imenovanje novih članova Uprave Ina, d.d.

Na sjednici Nadzornog odbora INA, d.d. održane 29. siječnja 2021. godine, imenovani su novi članovi Uprave INA, d.d.: Ferenc Horváth i József Simola, dok su Ákos Székely i Zsolt Pethő prestali biti članovi Uprave. Novi članovi imenovani su s danom 1. veljače 2021. godine na razdoblje do 31. ožujka 2024. godine. Mandat predsjednika Uprave INA, d.d. Sándora Fasimona također je produžen na razdoblje do 31. ožujka 2024. godine.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
Bilješke uz financijske izvještaje (nastavak)
Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2020. godine
(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

42. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 17. ožujka 2021. godine.

Potpisali u ime Društva i Grupe 17. ožujka 2021. godine:



Sándor Fasimon, Predsjednik Uprave INA, d.d.



Niko Dallé, član Uprave



Ferenc Horváth, član Uprave



Barbara Dorić, član Uprave



Darko Markotić, član Uprave



József Simola, član Uprave



**Building a better
working world**

Ernst & Young d.o.o.
Radnička cesta 50, 10 000 Zagreb
Hrvatska / Croatia
MBS: 080435407
OIB: 58960122779
PDV br. / VAT no.: HR58960122779

Tel: +385 1 5800 800
Fax: +385 1 5800 888
www.ey.com/hr

Banka / Bank:
Erste & Steiermärkische Bank d.d.
Jadranski trg 3A, 51000 Rijeka
Hrvatska / Croatia
IBAN: HR3324020061100280716
SWIFT: ESBCHR22

Dioničarima društva INA - Industrija nafte, d.d.

I. Izvješće o reviziji godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Obavili smo reviziju godišnjih odvojenih financijskih izvještaja Društva INA - Industrija nafte, d.d. ("Društvo") i konsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija nafte, d.d. i njemu ovisnih društava (zajedno - "Grupa") na dan 31. prosinca 2020. godine koji su izdani dana 17. ožujka 2021. godine. Dana 17. ožujka 2021. godine izdali smo sljedeće izvješće neovisnog revizora na konsolidirane i zasebne financijske izvještaje (prikazane u Godišnjem izvješću na stranicama 164 do 289):

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima društva INA - Industrija nafte, d.d.

Izvješće o reviziji godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih odvojenih financijskih izvještaja Društva INA - Industrija nafte, d.d. (Društvo) i konsolidiranih financijskih izvještaja društva INA - Industrija nafte, d.d. i njemu ovisnih društava (zajedno - Grupa), koji obuhvaćaju odvojeni i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2020., odvojeni i konsolidirani račun dobiti i gubitka, odvojeni i konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, odvojeni i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i odvojeni i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz odvojene i konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju odvojeni i konsolidirani financijski položaj Društva i Grupe na 31. prosinca 2020., njihovu odvojenu i konsolidiranu financijsku uspješnost i odvojene i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, usvojenima od EU (MSFI-ima, usvojenima od EU).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u *odjeljku o revizorovim odgovornostima* za reviziju odvojenih i konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja.

Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti (IESBA Kodeks), Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Za svako pitanje u nastavku, opis o tome kako se naša revizija bavila tim pitanjima, pripremljen je u tom kontekstu.

Ispunili smo obveze opisane u *Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja*, uključujući i ta pitanja. Sukladno tome, naša revizija uključuje obavljanje postupaka dizajniranih da odgovore na našu procjenu rizika pogrešnog prikaza u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima. Rezultati naših revizijskih postupaka, uključujući provedene postupke za rješavanje pitanja u nastavku, daju osnovu za izražavanje našeg mišljenja o ovim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.



Building a better
working world

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Procjena rezervi ugljikovodika Opis ključnih prosudbi i procjena u vezi s procjenom rezervi ugljikovodika uključen je u Bilješki 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima. Procjena rezervi ugljikovodika uključuje značajnu razinu prosudbe zbog tehničke neizvjesnosti u procjeni količine rezervi i složenih ugovornih odnosa koji određuju udio Društva i Grupe u utvrđenim količinama. Rezerve ugljikovodika ključni su pokazatelj budućeg potencijala uspješnosti poslovanja Društva i Grupe i utječu na značajne iznose u odvojenom i konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju i odvojenom i konsolidiranom računu dobiti i gubitka. Stoga vjerujemo da je procjena rezervi ugljikovodika ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Revizorski postupci uključivali su razumijevanje procesa određivanja rezervi ugljikovodika i razumijevanje kontrola implementiranih u procesu. Također smo ocijenili sposobnost i objektivnost tehničkih stručnjaka Društva i Grupe kako bi procijenili posjeduju li odgovarajuće kvalifikacije potrebne za procjenu rezervi ugljikovodika. Postavili smo specifičan upit menadžmentu Društva u odnosu na usklađenost korištene metodologije procjene rezervi ugljikovodika u skladu s metodologijom korištenom prethodne godine. Za značajne promjene u volumenu rezervi testirali smo je li korištena odgovarajuća metodologija te jesu li korištene pretpostavke razumne i podržane odgovarajućim informacijama prikupljenim od menadžmenta. Također, proveli smo analitičke postupke kretanja rezervi ugljikovodika tijekom godine te smo potvrdili da su sve značajne promjene odobrene od strane „Odbora za rezerve i resurse“ te u skladu s našim očekivanjem. Također, procijenili smo primjerenost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s MSFI-ima, kako su usvojeni od strane EU.</p>
<p>Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe objavljeno je u Bilješki 6 Amortizacija i umanjeње vrijednosti (neto) te u odgovarajućim bilješkama u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima; opis računovodstvenih politika i ključnih prosudbi i procjena uključeni su u Bilješki 2 Računovodstvene politike i Bilješki 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene. Kretanje cijena nafte i plina i nedavna volatilitnost uzrokovana pandemijom COVID -19, može značajno utjecati na knjigovodstvenu vrijednost dugotrajne imovine Društva i Grupe, uključujući imovinu segmenta istraživanja nafte i plina na kopnu i moru, imovinu rafinerijske prerade te segmenta maloprodaje kao i <i>goodwill</i>. Značajan i brzi pad cijena u kratkom roku također brzo utječe na poslovanje i novčane tokove Društva i Grupe. Nadalje, tijekom 2020. godine donesena je odluka menadžmenta o transformaciji tradicionalnog procesa rafiniranja i konzervaciji postrojenja u Rafineriji nafte Sisak. Odluka je rezultirala potrebom za pregledom cjelokupne imovine Rafinerije nafte Sisak radi umanjeња vrijednosti i utvrđivanja one imovine koja postaje neaktivna.</p>	<p>Revizorski postupci uključivali su razumijevanje procesa ocjenjivanja knjigovodstvene vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe kao i razumijevanje postavljenih kontrola i njihovu učinkovitost unutar procesa. Pregledali smo metodologiju korištenu od strane menadžmenta prilikom procjene knjigovodstvene vrijednosti dugotrajne imovine kako bi procijenili je li u skladu s računovodstvenim standardima te da se dosljedno primjenjuje. Za imovinu segmenta istraživanja nafte i plina te imovinu segmenta maloprodaje, gdje nisu identificirani pokazatelji umanjeња vrijednosti od strane Društva i Grupe, ocijenili smo procjenu pokazatelja umanjeња vrijednosti imovine menadžmenta uspoređujući korištene pretpostavke u prošloj godini s ostvarenim rezultatima u tekućoj godini. Također, ocijenili smo korištene pretpostavke prilikom ocjene pokazatelja umanjeња vrijednosti i testirali jesu li korištene pretpostavke u skladu s ostvarenim rezultatima u tekućoj godini, ostvarenim rezultatima u industriji i u skladu s očekivanjima Društva i Grupe za ključne pretpostavke korištene u modelima umanjeња vrijednosti.</p>

**EY**Building a better
working world

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine Grupe i Društva (nastavak)</p> <p>Zbog složenosti i korištenja prosudbe u ocjenjivanju pokazatelja umanjena vrijednosti i složenosti modela, smatramo kako je umanjeno vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe ključno revizijsko pitanje.</p>	<p>Vezano uz provedene testove umanjena vrijednosti, koristili smo vanjske podatke u ocjeni i potvrdi pretpostavki prilikom analize umanjena vrijednosti od kojih se najvažniji odnose na buduće cijene nafte i plina, količine rezervi i resursa i diskontnu stopu. Proveli smo revizorske postupke koji se odnose na provjeru matematičke točnosti modela umanjena vrijednosti, analizu osjetljivosti, ocijenili smo primjerenost korištene diskontne stope u kalkulaciji uz pomoć stručnjaka te postupke koji se odnose na ocjenu cjelovitosti troškova umanjena vrijednosti. Pregledali smo odluku menadžmenta koja je rezultirala umanjeno vrijednosti imovine Rafinerije nafte Sisak. Proveli smo upite menadžmentu i odgovornim odjelima kako bismo razumjeli proces transformacije. Kao dio našeg testiranja, proveli smo dodatne procjene i testove detalja na uzorku kako bismo procijenili adekvatnost odluke menadžmenta o provedenom umanjeno ili ne umanjeno vrijednosti imovine.</p> <p>Također, procijenili smo primjerenost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s MSFI-ima, kako su usvojeni od strane EU.</p>
<p>Procjena rezerviranja za napuštanje polja (dekomisija)</p> <p>Rezerviranja koja se odnose na obvezu za napuštanje polja objavljena su u Bilješci 30 Rezerviranja odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja; opis računovodstvenih politika te ključnih prosudbi i procjena uključeni su u Bilješci 2 Računovodstvene politike i Bilješci 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene.</p> <p>Menadžment razmatra iznose rezerviranja za napuštanje polja na godišnjoj razini. Razmatranje uključuje pregled utjecaja promjena u propisima, očekivani pristup menadžmenta glede obveza za napuštanje polja, procjenu troškova i diskontnu stopu. Imovina dekomisije se knjiži u iznosu koji odgovara procijenjenom iznosu rezerviranja koji se također amortizira kao dio troška imovine. Svaka promjena sadašnje vrijednosti procijenjenih troškova napuštanja polja odražava se na iznos rezerviranja i na iznos imovine dekomisije. U slučaju da ne postoji povezana imovina, promjena u procjeni rezervacije priznaje se u odvojenom i konsolidiranom računu dobiti i gubitka. Izračun iznosa rezerviranja za napuštanje polja zahtijeva značajnu prosudbu menadžmenta zbog inherentne složenosti procjene budućih troškova i stoga se smatra ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Revizorski postupci uključivali su razumijevanje zakonske ili izvedene obveze u vezi s napuštanjem polja na temelju ugovornog odnosa i relevantnih pravnih odredbi kako bi potvrdili prikladnost procijenjenih troškova.</p> <p>Prikupili smo kalkulaciju izračuna rezerviranja za napuštanje polja od Društva i Grupe i testirali da su sva potrebna polja uključena u kalkulaciju, provjerili smo prikladnost korištene diskontne stope, testirali smo stvarno nastale troškove tijekom tekućeg obračunskog razdoblja, potvrdili da su iznosi rezerviranja u skladu sa stvarno nastalim troškovima za pojedinu grupu imovine te smo provjerili da je procijenjena godina napuštanja polja usklađena s procjenom rezervi ugljikovodika. Kao dio provedenih revizorskih postupaka, ocijenili smo sposobnost i objektivnost stručnjaka Društva i Grupe koji sudjeluju pri izradi procjene troškova napuštanja polja.</p> <p>Također, procijenili smo adekvatnost relevantnih objava u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima te njihovu usklađenost s MSFI-ja, kako su usvojeni od strane EU.</p>

Ostale informacije u Godišnjem izvješću Društva i Grupe za 2020. godinu

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Osim odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja i izvješća neovisnog revizora, Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva i Grupe za 2020. godinu, koje sadrži Izvješće posloводства, Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvješće o plaćanjima javnom sektoru. Očekujemo da će nam Godišnje izvješće Društva i Grupe za 2020. godinu biti dostavljeno nakon datuma ovog revizorskog mišljenja.

Naše mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije te o njima nećemo izraziti nikakav oblik izražavanja uvjerenja.

U vezi s našom revizijom godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije kad postanu dostupne i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

Odgovornosti uprave i Revizorskog odbora za godišnje odvojene i konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima, usvojenima od EU i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo i Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Revizorski odbor je odgovoran za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo i Grupa.

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijave ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijave ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijave je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijava može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u godišnjim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih odvojenih konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Pribavljamo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar grupe za izražavanje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i izvedbu grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.

Mi komuniciramo s Revizorskim odborom u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu Revizorskom odboru da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim u cilju uklanjanja prijetnji neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s Revizorskim odborom, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba objaviti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice objave nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

Izvešće o ostalim pravnim i regulatornim zahtjevima

U skladu s člankom 10. stavka 2. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća, u našem Izvešću neovisnog revizora dajemo sljedeće informacije koje su potrebne nastavno na zahtjeve MRevS:

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Inicijalno smo imenovani revizorom Društva od strane Glavne skupštine dioničara 24. lipnja 2014. godine. Naš angažman obnavljan je jednom godišnje od strane Glavne skupštine dioničara, pri čemu je zadnje imenovanje 26. kolovoza 2020., što predstavlja neprekidan angažman od 7 godina.

Dosljednost s Dodatnim izvještajem Revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima u skladu s dodatnim izvješćem Revizorskom odboru Društva koji smo izdali na 17. ožujka 2021. u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog Parlamenta i Vijeća.

Pružanje nerevizijskih usluga

Izjavljujemo da Društvu i njegovim kontroliranim tvrtkama u Europskoj Uniji nismo pružali zabranjene nerevizijske usluge navedene u članku 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Nadalje, nismo pružili ni ostale nerevizijske usluge Društvu i njegovim kontroliranim tvrtkama koje nisu objavljene u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.

Izveštaj o regulatornim izvještajima

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Berislav Horvat.

Berislav Horvat, Predsjednik uprave i ovlašteni revizor

Ernst & Young d.o.o.
Radnička cesta 50
10000 Zagreb
Republika Hrvatska

17. ožujka 2021. godine

II. Ostale informacije u Godišnjem izvješću Društva i Grupe za 2020. godinu

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Osim odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja i izvješća neovisnog revizora, *Ostale informacije* sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće koje sadrži Izvješće posloводства, Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru. Naše mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, niti Izvješće posloводства, Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru.



**Building a better
working world**

II. Ostale informacije u Godišnjem izvješću Društva i Grupe za 2020. godinu (nastavak)

U vezi s našom revizijom godišnjih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvješća posloводства, Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Izvještaja o plaćanjima javnom sektoru, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje potrebne objave iz Članka 21. Zakona o računovodstvu, da li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sadrži podatke iz članka 22. Zakona o računovodstvu te da li Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru sadrži informacije navedene u članku 27. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću posloводства za 2020. godinu usklađene, u svim bitnim odrednicama, s priloženim godišnjim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima;
2. je priloženo Izvješće posloводства za 2020. godinu sastavljeno u skladu sa Člankom 21. Zakona o računovodstvu;
3. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u Godišnje izvješće Društva i Grupe za 2020. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5., 6. i 7. Zakona o računovodstvu;
4. su dijelovi Izjave o primjeni korporativnog upravljanja koji sadržavaju informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 3. i 4. Zakona o računovodstvu, uključenih u Godišnje izvješće Društva i Grupe za 2020. godinu, pripremljeni u skladu sa zahtjevima Zakona o računovodstvu i dosljedni su, u svim značajnim odrednicama, priloženim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima; te
5. Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru, uključen u godišnje izvješće Društva i Grupe, sadrži informacije iz članka 27., stavka 4., točke 1., 2. i 3. i stavka 5. Zakona o računovodstvu.

Dodatno, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvješću posloводства, Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, Izvještaju o plaćanjima javnom sektoru i Godišnjem izvješću. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

Berislav Horvat, Predsjednik uprave i ovlaštenu revizor

Ernst & Young d.o.o.
Radnička cesta 50
10000 Zagreb
Republika Hrvatska

30. travnja 2021. godine