

GODIŠNJE IZVJEŠĆE

2022.

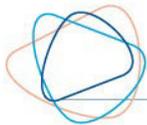
INA

Ovaj pdf nije službena verzija Godišnjeg izvješća.

Službena verzija može se naći na:

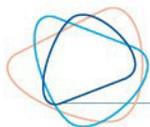
<https://www.ina.hr/home/investitori/financijska-izvjesca/godisnji-izvjestaji/>



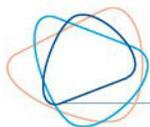


Sadržaj

1.	PREGLED POSLOVANJA	5
1.1.	Misija, vizija i temeljne vrijednosti	5
1.2.	INA Grupa ukratko	7
1.3.	O integriranom izvješću INA Grupe	10
1.4.	Pismo predsjednika Uprave	11
1.5.	Materijalnost i uključivanje dionika	14
1.6.	Nagrade i priznanja	17
2.	KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	19
2.1.	Uprava	19
2.2.	Vijeće operativnih direktora	26
2.3.	Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja	31
2.4.	Upravljanje kvalitetom	39
2.4.1.	Inovativnost	39
2.4.2.	Kvaliteta	39
2.4.3.	Normizacija	40
2.4.4.	Intelektualno vlasništvo	40
3.	NAŠE POSLOVANJE	41
3.1.	Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina	41
3.1.1.	Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2022. godini	42
3.1.2.	Strategija i izgledi	47
3.1.3.	Financijski i operativni pregled poslovanja	49
3.2.	Pregled poslovanja Rafinerija i marketinga	51
3.2.1.	Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2022. godini	53
3.2.2.	Strategija i izgledi	56
3.2.3.	Financijski i operativni pregled poslovanja	57
3.3.	Pregled poslovanja Usluga kupcima i maloprodaje	59
3.3.1.	Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2022. godini	60
3.3.2.	Strategija i izgledi	64
3.3.3.	Financijski i operativni pregled poslovanja	65
4.	IZJAVA POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA	67
4.1.	Pregled makroekonomskog i industrijskog okruženja	67
4.1.1.	Svjetsko gospodarstvo	67



4.1.2.	Hrvatsko gospodarstvo u 2022. godini	67
4.1.3.	Temeljni čimbenici globalnog tržišta nafte i plina	68
4.1.4.	Rafinerijsko poslovanje	69
4.2.	Upravljanje financijskim rizicima	71
4.2.1.	Tržišni rizici	71
4.2.2.	Kreditni rizik	72
4.2.3.	Rizik likvidnosti	72
4.3.	Financijske objave povezane s klimom	73
4.4.	Sažetak financijskih rezultata 2022. godine	75
4.5.	Izveštaj o EU taksonomiji	87
4.6.	Podružnice i predstavništva	102
5.	ODRŽIVI RAZVOJ U INA GRUPI	103
5.1.	Upravljanje održivim razvojem u INA Grupi	103
5.2.	Zaštita zdravlja i sigurnosti	106
5.2.1.	Zaštita zdravlja i zaštita na radu	106
5.2.2.	Zaštita od požara i upravljanje procesnom sigurnošću	115
5.3.	Klimatske promjene	119
5.3.1.	Globalni pregled klimatskih promjena i naš odgovor	119
5.3.2.	Energetska učinkovitost	123
5.3.3.	Emisije stakleničkih plinova	125
5.4.	Okoliš	128
5.4.1.	Upravljanje zaštitom okoliša u INA Grupi	129
5.4.2.	Izlijevanja u okoliš	130
5.4.3.	Gospodarenje otpadom u INA Grupi	132
5.4.4.	Emisije u zrak	136
5.4.5.	Voda	137
5.5.	Ljudski kapital	139
5.5.1.	Upravljanje ljudskim resursima u INA Grupi	139
5.5.2.	Odnosi s radnicima	140
5.5.3.	Nagrađivanje i operativno poslovanje ljudskih resursa	142
5.5.4.	Razvoj karijera i privlačenje talenata	144
5.6.	Zajednice	150
5.6.1.	Odnosi sa zajednicom i društvena ulaganja	150



5.7.	Etika i upravljanje.....	153
5.7.1.	Upravljanje etičkim kodeksom u INA Grupi.....	153
5.7.2.	Usklađenost	156
5.7.3.	Kupci i dobavljači	157
5.8.	Dodatni podaci o održivosti	163
5.9.	Nezavisne ocjene	189
6.	PRILOZI.....	194
	Rječnik pojmova i kratica	194
	Izveštaj o plaćanjima javnom sektoru za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022.	196
	Informacije za dioničare	203
7.	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ I IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA	204



1. PREGLED POSLOVANJA

1.1. Misija, vizija i temeljne vrijednosti

INA, d.d. je moderna, društveno odgovorna i transparentna kompanija koja je u stalnom dijalogu sa svojim okruženjem. Usmjeren je na održivi razvoj i na brigu za zdravlje i sigurnost svojih radnika te zajednice u cjelini.

Misija

INA, d.d. je utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unapređenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

Vizija

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

Temeljne vrijednosti

U INA Grupi dijelimo četiri glavne vrijednosti koje su jednako važne na našim proizvodnim i prerađivačkim lokacijama, uredima i na bilo kojem maloprodajnom mjestu. Vrijednosti nam pomažu pri donošenju odluka, usmjeravaju nas u svakodnevnom radu, pomažu nam stvoriti korporativnu kulturu kakvu želimo i omogućavaju nam da unaprijedimo INA Grupu.

- **LJUDI – *Ljudi su nam na prvom mjestu***
INA Grupu pokreću ljudi – naši kolege čine temelje na kojima je izgrađeno naše poslovanje.
- **KUPCI – *Sve za kupca i za kupca sve***
Usluga kupcima nije odjel – ona je utkana u DNK našeg branda.
- **ODGOVORNOST - *Naša kompanija, naša odgovornost***
Osnažujemo i nadahnjujemo jedni druge. To je ono što INA Grupu čini dinamičnom i usmjerenom ka budućnosti.
- **AGILNOST - *Predvodimo promjene koje će oblikovati našu budućnost***
Nastojimo biti relevantan čimbenik u novim situacijama, biti bolji od ostalih te preuzeti vodstvo.



INA GRUPA UKRATKO



Sjedište
Zagreb
Hrvatska

RAFINERIJE I MARKETING

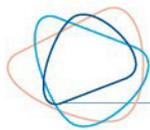


ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA



USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA





1.2. INA Grupa ukratko

Ključni financijski i operativni pokazatelji

KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI (MIL. HRK)*	2021.	2022.	%
Prihodi od ugovora s kupcima	22.400	35.114	57
EBITDA ¹	3.315	5.068	53
EBITDA bez jednokratnih stavki ²	3.403	5.068	49
Od čega: Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.515	4.892	95
Od čega: Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju	1.253	360	(71)
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	3.029	5.481	81
Dobit/(gubitak) tekuće godine	1.285	1.895	47
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	3.454	3.433	(1)
Kapitalna ulaganja	1.598	2.728	71
Od čega: Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	608	795	31
Od čega: Rafinerije i marketing	795	1.617	104
Od čega: Usluge kupcima i maloprodaja	110	142	29
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (HRK po dionici)	128,5	189,5	47
Omjer duga i kapitala (%) ³	13,9	5,4	

* Detaljna analiza pokazatelja nalazi se u poglavlju Izjava posloводства i analiza poslovanja

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² U 2021. godini na rezultat je negativno utjecao trošak rezerviranja za dekomisiju Ivane-D u iznosu od (88) milijuna kuna

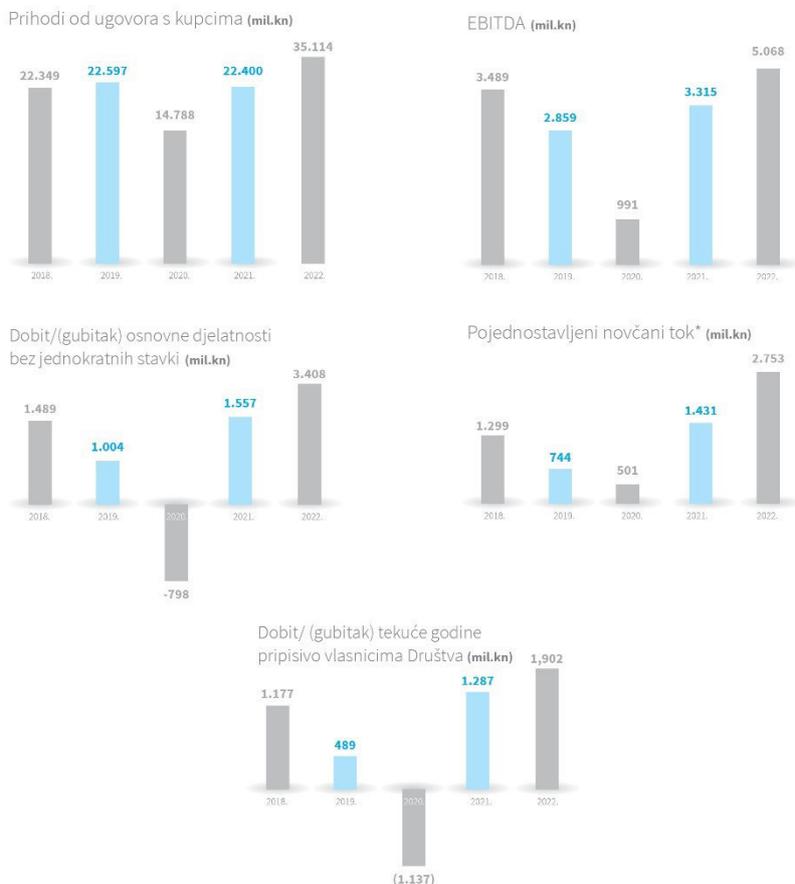
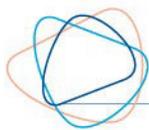
³ Omjer duga i kapitala = Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese

KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI	2021.	2022.	%
KLJUČNI POKAZATELJI ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE NAFTE I PLINA			
Ukupne rezerve ugljikovodika (MMboe) 2P	85	85	n.a.
Ukupna prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika (Mboe/dan)	27,1	26,1	(4)
KLJUČNI POKAZATELJI RAFINERIJA I MARKETINGA			
Ukupna rafinerijska proizvodnja (kt)	2.588	2365	(9)
Ukupna prodaja rafinerijskih proizvoda (kt)	4.191	3.729	(11)
KLJUČNI POKAZATELJI USLUGA KUPCIMA I MALOPRODAJE			
Ukupan broj maloprodajnih lokacija*	504	506	0
Ukupna prodaja (kt)	1.060	1.173	11
OKOLIŠNI I DRUŠTVENI POKAZATELJI			
Emisije ugljikovog dioksida - Područje 1 (Mt)	1,22	1,27	4
Stopa ukupno prijavljenih ozljeda (TRIR)**	1,39	1,47	6
Ukupni rezultat u hrvatskom Indeksu društveno odg. poslovanja	516	517	0

* Maloprodajne lokacije uključuju: 506 maloprodajnih lokacija dok ostale maloprodajne lokacije nisu uključene (autobar/autorestoran, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) te ne uključuju pet maloprodajnih mjesta iznajmljenih MOL Sloveniji

** Vlastiti radnici + izvođači





O izvješću

Ovaj izvještaj predstavlja godišnje izvješće u skladu s člancima 21., 21.a, 22., 24., 24.a, 27. i 28. Zakona o računovodstvu. Nefinancijsko izvješće, propisano člankom 21.a i 24.a Zakona o računovodstvu sadržano je u poglavlju 5. ovog dokumenta, "Održivi razvoj u INA Grupi".

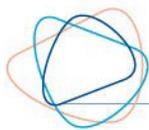
Informacije o kompaniji i dioničarima

Temeljni kapital kompanije razdijeljen je na 10.000.000 redovnih dionica nominalne vrijednosti jedne dionice od 900,00 kn. Svaka redovna dionica Ine daje pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

INA – Industrija nafte, d.d. uvrštena je na Službeno tržište Zagrebačke burze 30. studenog 2006. godine s oznakom trgovanja INA-R-A. Inim GDR-ovima (globalnim potvrđama o deponiranim dionicama) trgovalo se i na Londonskoj burzi sve do rujna 2014. godine.

Transparentnost po pitanju vlasničke strukture osigurana je popisom 10 najvećih dioničara, obzirom je za kompaniju uvrštena na uređeno tržište u skladu s regulativom EU, navedeni popis dostupan na

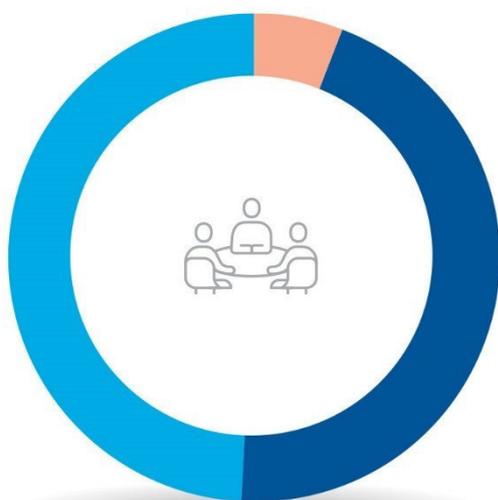




uređenom tržištu (www.zse.hr) kao i na internetskoj stranici depozitorija (www.skdd.hr) s oznakom vrijednosnog papira INA-R-A.

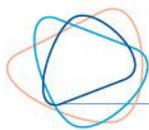
Vlasnička struktura Ine na dan 31. prosinca 2022. godine je sljedeća:

- MOL Nyrt. – 4.908.207 dionica
- Vlada Republike Hrvatske – 4.483.552 dionice
- Institucionalni i privatni investitori – 608.241 dionica



VLASNIČKA STRUKTURA





1.3. O integriranom izvješću INA Grupe

INA Grupa predana je transparentnosti prema zainteresiranim dionicima. Od 2015. godine INA Grupa svoje financijsko i nefinancijsko poslovanje izvještava u jednom integriranom izvješću. Integrirani pristup izvješćivanju najučinkovitija je metoda komuniciranja učinka iz prethodne godine. Deveto po redu integrirano godišnje izvješće INA Grupe daje prikaz stvaranja financijske i nefinancijske vrijednosti, procesa, rizika i rezultata koji obuhvaćaju financijsku godinu od 1. siječnja do 31. prosinca 2022. godine.

INA Grupa objavljuje izvješća na godišnjoj razini. Posljednje izvješće objavljeno je u travnju 2022. godine. Kako bismo osigurali da naše izvješće zadovoljava najviše standarde slijedimo:

- Zakon o trgovačkim društvima, Zakon o tržištu kapitala i Zakon o računovodstvu koji propisuje obuhvat, sadržaj i rokove godišnjeg izvješća;
- Međunarodne standarde financijskog izvještavanja (MSFI) pri izvještavanju o financijskim rezultatima;
- Ovo izvješće objavljeno je u skladu s Direktivom 2014/95/EU o prikazu nefinancijskih i ostalih informacija od strane većih poduzeća i grupa;
- Standarde Globalne inicijative za izvještavanje (GRI) pri izvješćivanju o učinku održivosti;
- GRI 11: Sektor nafte i plina 2021standard koji pružaja smjernice za izvješćivanje kompanijama i organizacijama koje uključuju istraživanje, vađenje, proizvodnju, preradu, transport i prodaju nafte, plina, petrokemijskih proizvoda te specijalizirane kompanije za usluge naftnih servisa;
- Izvještavanje o napretku za deset načela Global Compacta Ujedinjenih naroda (UNGC).

Kao što je prikazano u matrici materijalnosti INA Grupe na stranici 16, rizici i prilike povezane s klimatskim promjenama (identificirane materijalne teme iz domene klimatskih promjena: Emisije i kvaliteta zraka, Upotreba energije i Niskouglična i kružna ekonomija) važna su materijalna pitanja za INA Grupu te sukladno tome predstavljaju investicijske rizike za tržišta kapitala. Kao rezultat toga, i u ovo godišnje izvješće uključene su objave povezane s klimom pripremljene u skladu s ključnim elementima Radne skupine za financijske informacije povezane s klimom (TCFD).

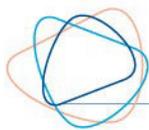
This report has been reviewed and approved by Management Board of INA, d.d.

Nezavisna revizorska kuća provela je procjenu održivosti s izražavanjem ograničenog uvjerenja za 12 najmaterijalnijih GRI pokazatelja za ovo izvješće. Zaključak nezavisne revizije može se pronaći na stranici 191-193.

Obuhvat ovog izvješća i granice materijalnih tema održivosti određuju se s obzirom na njihovu relevantnost za poslovanje, dostupnost informacija i radnu izvedbu, pokrivajući mjesta i lokacije izravno pod kontrolom društava INA Grupe (detalji na stranici 177). Popis svih GRI pokazatelja možete pronaći u poglavlju 5.8. Dodatni podaci o održivosti.

Bili bismo vam zahvalni za bilo kakve povratne informacije o ovom izvješću putem adresa: investitori@ina.hr, odrzivi_razvoj@ina.hr ili pr@ina.hr. Više o povijesti izvještavanja INA Grupe i postignućima u tom području pročitajte na našoj [mrežnoj stranici](#).





Kao potpisnik inicijative Global Compact Ujedinjenih Naroda od 2007. godine, INA, d.d. predana je promicanju i podupiranju [deset načela UN Global Compacta](#). Ovaj dokument služi i kao naša komunikacija o napretku za UN Global Compact.

1.4. Pismo predsjednika Uprave

Godina 2022. donijela je nastavak volatilnosti svjetskog energetskeg tržišta, uz oscilacije cijena plina i kontinuiranu visoku cijenu nafte. Upitna sigurnost opskrbe u nekim zemljama, uzrokovana globalnim previranjima uz povišenu razinu cijena, dovela je do brojnih regulatornih intervencija diljem svijeta. U takvom okruženju Inin rezultat ostao je snažan, prvenstveno zahvaljujući Istraživanju i proizvodnji nafte i plina, najjačem generatoru novca u uvjetima visokih cijena ugljikovodika. Zahvaljujući našoj spremnosti, kapitalizirali smo u povoljnom okruženju. Naša jasna strategija usmjerena na osiguranje dugoročno održivog poslovanja ponovno je pokazala otpornost i poslužila kao svojevrsna brana od negativnih utjecaja, istovremeno osiguravajući sredstva za nastavak intenzivnog investicijskog ciklusa koji provodimo u svim djelatnostima.

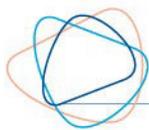
Visoke cijene nafte i plina dopustile su nam ambicioznu strategiju ulaganja. Međutim, uvođenje dodatnog oporezivanja tzv. „ekstra profita“ značajno ograničava našu predanost budućim ulaganjima. U ovom trenutku naš investicijski potencijal ostaje isti, ali s dozom opreza pratimo utjecaj vanjskih čimbenika na naše poslovanje. U slučaju poremećaja, preispitat ćemo isplativost svake pojedine planirane investicije i odlučiti koji je najbolji način za nastavak ulaganja. Dodatno, značajan financijski teret postavljen na Inu bile su propisane cijene plina i derivata te marže u maloprodaji. Čak i pod teretom takve regulative predani smo sigurnoj opskrbi tržišta gorivima te ni u jednom trenutku nismo dopustili da tržište osjeti nestašice. Nadamo se da će se što prije stvoriti uvjeti za neregulirano konkurentsko tržišno okruženje kako bismo se vratili tržišnim principima. INA će do tada, kao najjača hrvatska strateška tvrtka, nastojati učiniti sve kako bi ispunila svoju ulogu osiguranja neometane opskrbe gorivom.

INA je u listopadu 2022. potpisala ugovor o revolving kreditu u vrijednosti od 300 milijuna eura s osam bankovnih grupacija zastupljenih na domaćem i inozemnim tržištima. Nakon uspješnog izdanja obveznica u iznosu od dvije milijarde kuna u prosincu 2021., koje je bilo jedno od najvećih korporativnih izdanja na hrvatskom tržištu obveznica ikad, INA je ponovno ostvarila vrlo konkurentne uvjete financiranja i dokazala da nastavlja biti prepoznata kao respektabilan partner s upečatljivom pozicijom na financijskim tržištima. Novi ugovor o kreditiranju dodatno pridonosi financijskoj stabilnosti i konkurentnosti naše kompanije u ostvarenju strateških ciljeva koji podupiru dugoročno održiv rast.

Kao jedan od najvećih investitora u Hrvatskoj s velikim ulaganjima u tijeku i u pripremi, INA je trenutno u snažnom investicijskom ciklusu. Ogromna su kapitalna ulaganja u razvoj novih projekata i održavanje postojeće infrastrukture. Ulažemo u sve djelatnosti - više od 250 milijuna eura u istraživanje plina u sjevernom Jadranu i druge projekte djelatnosti Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, te više od 600 milijuna eura za nadogradnju Rafinerije Rijeka.

Najveći strateški projekt koji će osigurati ne samo održivu budućnost, već i financijsku stabilnost Ininog rafinerijskog poslovanja je Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka. Radovi vezani za projekt su u tijeku, a zahvaljujući novom postrojenju poboljšat će se struktura proizvoda riječke rafinerije što će doprinijeti i većoj konkurentnosti i profitabilnosti same rafinerije. Predani smo i ostalim projektima





transformacije rafinerijskog poslovanja u skladu sa strateškim smjericama kojima je u fokusu postizanje visoke učinkovitosti i fleksibilnosti imovine.

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina fokusirani smo na aktivnosti zahvaljujući kojima ćemo maksimizirati hrvatski proizvodni portfelj, kako na kopnu tako i u podmorju. Kampanja izrade novih 11 bušotina i gradnje potencijalno novih platformi na moru pruža nam priliku da hrvatskom tržištu i našim kupcima osiguramo nove količine plina, što će imati pozitivan utjecaj na sigurnost opskrbe i cjelokupno gospodarstvo. Tijekom 2022. dvije nove plinske bušotine već su puštene u proizvodnju s postojećih platformi. Ponosni smo na činjenicu da ovu kampanju na moru INA po prvi puta u povijesti provodi samostalno. Ovakvi uspješni projekti svjedoče o važnosti strateškoga i odgovornoga upravljanja resursima, s ciljem razvoja gospodarstva i povećanja udjela domaće proizvodnje. Isto tako, jačamo svoju prisutnost u Egiptu, gdje nakon novih koncesija koje smo prošle godine dobili u partnerstvu s drugim tvrtkama, namjeravamo dodatno ojačati naš međunarodni portfelj Istraživanja i proizvodnje nafte i plina.

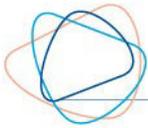
Nastavljamo razvijati i projekt EOR, odnosno povećavamo kapacitete proizvodnje utiskivanjem CO₂ u zrela proizvodna polja, ali i doprinosimo očuvanju okoliša njegovim trajnim skladištenjem. Dosad je utisnuto 2,7 milijuna tona CO₂, od čega je većina trajno uskladištena u ležištima. Zahvaljujući znanju koje imamo, želimo ići i korak dalje te razvijamo projekte hvatanja CO₂ s velikih industrijskih postrojenja i njegovo trajno skladištenje u podzemlje (CCS).

U 2022. godini nastavili smo s implementacijom suvremenih tehnoloških i informatičkih rješenja u Uslugama kupcima i maloprodaji. Time smo se prometnuli u predvodnika digitalnih rješenja u poslovanju na domaćem tržištu naftnih derivata. Platforma kojom nagrađujemo vjernost kupaca - INA Loyalty, u dvije godine dana od implementacije okupila je više od 450 000 članova te je zabilježeno više od 6,8 milijuna transakcija. Kontinuirano moderniziramo i širimo našu maloprodajnu mrežu i gastro koncept Fresh Corner te ponudu proizvoda, usluga, ali i robe široke potrošnje. Po dovršetku preuzimanja OMV Slovenija, u partnerstvu s MOL-om, INA će ojačati prisutnost na slovenskom tržištu, a ostvarit će se i pristup ključnom tržištu za riječku rafineriju.

Snažno smo posvećeni i drugim prilikama kojima želimo nadograditi postojeći lanac vrijednosti i osigurati održivu budućnost. Značajan iskorak namjeravamo učiniti i u proizvodnji energije iz obnovljivih izvora kroz započetu izgradnju solarnih elektrana na našim lokacijama u Virju i Sisku. Ispitujemo i potencijal vjetrova na našim postojećim platformama u Jadranu kako bi nakon završetka proizvodnje plina ovu postojeću infrastrukturu iskoristili za proizvodnju električne energije. Uz to, u okviru energetske tranzicije razmatramo i druge prilike kao što su vodik i geotermalni resursi.

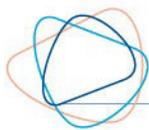
Naš rad u 2022. godini prepoznala je i struka te smo nagrađeni brojnim priznanjima. Ponovno smo prepoznati kao poželjan poslodavac. Svih deset društava INA Grupe obnovilo je Certifikat Poslodavac Partner za izvrsnost u upravljanju ljudskim resursima, a INA se nalazi među top 10 Poslodavaca Partnera. Dodatno, INA je dobitnik prestižnog certifikata Above and Beyond koji ističe snažne sustave ljudskih resursa koji hrabrim praksama pokreću pozitivne promjene u organizacijama. Kompanija je u 2022. prošla kroz globalni audit employer branding praksa i po prvi put stekla certifikat Employer Branding Star. Da je INA trajno usmjerena promoviranju zdravog načina života i sporta pokazuju obnova europskog certifikata „Poslodavac prijatelj bicikliranja“. Ovo su samo neke od nagrada i priznanja koja su u 2022. dodijeljena kompaniji, a koja su rezultat kontinuiranog provođenja najboljih poslovnih i industrijskih praksi, ali i izuzetnog angažmana naših radnika.





Nezahvalno je predviđati što će budućnost donijeti jer nestabilna tržišta, rat u Ukrajini, ali i intervencionizme vlada u tržište teško je predvidjeti. Rastuća inflacija i izgledna recesija donose još višu razinu neizvjesnosti. Stoga će INA nastaviti kontinuirano unapređivati svoje poslovanje kako bi ojačala svoju poziciju u godinama koje dolaze.





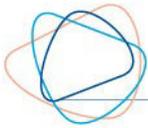
1.5. Materijalnost i uključivanje dionika

Tijekom 2021. godine napravljena je detaljna procjena materijalnosti kako bi se identificirala (i potvrdila) materijalna pitanja vezana uz održivost koja su najvažnija za INA Grupu. Procjena je djelomično napravljena kako bi se osiguralo da se najvažnija materijalna pitanja kontinuirano ističu i detaljnije opisuju u Integriranom godišnjem izvješću, uz usklađivanje prakse izvješćivanja INA Grupe. Ishod procjene je nova matrica materijalnosti koja predstavlja najvažnija materijalna pitanja s kojima se INA Grupa suočava na temelju kombinacije utjecaja na INA Grupu i važnosti za vanjske dionike. Ova procjena materijalnosti se smatra točnom i za 2022. godinu.

Procjena materijalnosti i sukladno tome matrica materijalnosti nastoje odražavati okruženje u održivosti koje se brzo mijenja i stalno razvija, kao i njegovu rastuću složenost. Jedan od ciljeva redizajniranja naše metodologije materijalnosti bio je da proces pruži bolji uvid u sve širi ekosustav pitanja, rizika i prilika povezanih s održivošću. Procjena nam je omogućila da shvatimo kako su se pitanja održivosti razvila od posljednje procjene te da analiziramo i razumijemo sve veću međuovisnost i međusobnu povezanost financijskih i nefinancijskih (pitanja održivosti) materijalnih pitanja i načine na koje se ta pitanja povezuju i preklapaju te utječu jedna na druge i međusobno se pojačavaju (na primjer veza između proizvodnje / održavanja rafinerije, emisija u zrak, kvalitete zraka, pritužbi zajednice i angažmana zajednice).

Naše procjene materijalnosti također se koriste za angažiranje različitih vanjskih dionika uz uključivanje unutarnjih dionika jer podupiru napore podizanja profila tema održivosti u INA Grupi.

Prvi korak bio je prikupljanje početnog popisa tema povezanih s održivošću koristeći internu stručnost i nekoliko vanjskih izvora. Vanjski izvori uključuju, ali nisu ograničeni na: primjere iz industrije, standarde izvješćivanja i povratne informacije uključivanja dionika u prethodnoj godini. Na temelju ovog istraživanja prikupili smo više od 100 tema relevantnih za industriju nafte i plina u cjelini, a zatim ih grupirali u dvadeset različitih materijalnih tema. Ovih dvadeset različitih materijalnih tema potom je stavljeno pod svako od četiri ključna područja održivosti INA Grupe: Klimatske promjene i okoliš, Zdravlje i sigurnost, Ljudi i zajednice te Integritet i transparentnost.



Sljedeći korak bio je utvrditi što je od toga materijalno za dionike INA Grupe. Razvijena je i provedena anketa među ključnim vanjskim dionicima INA Grupe i internim dionicima kako bi se utvrdila smislena perspektiva budućih rizika i prilika INA Grupe u vezi s 20 identificiranih materijalnih tema. Individualni odgovor na svaku od 20 materijalnih tema ocijenjen je pomoću raspona 1-5 (1 - vrlo niski i 5 - vrlo visoki).

Interni dionici uključivali su menadžere divizija (Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing i Usluge kupcima i Maloprodaja), kao i funkcionalne menadžere visoke razine izravno podređene Upravi i izvršne direktore ovisnih društava INA Grupe (ukupno 47 odgovora). Prije popunjavanja ankete interni dionici su prošli kratku edukaciju o temama materijalnosti i matrice materijalnosti. Vanjski dionici uključivali su predstavnike nevladinih organizacija, lokalnih zajednica, poslovnih partnera i izvođača radova, regulatornih tijela i vladinih organizacija, medija, akademske zajednice i interesnih skupina te





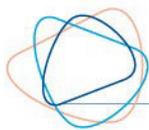
profesionalnih udruga (ukupno 25 odgovora). Vanjski odgovori jednako su ponderirani korištenjem jednostavnog prosjeka kako se ne bi stvorila prekomjerna težina jedne skupine na račun ostalih vanjskih skupina.

Ishod rezultata uključivanja internih i vanjskih dionika prikazan je u matrici materijalnosti u nastavku. Kao najmaterijalnije prepoznate su sljedeće teme: Emisije i kvaliteta zraka, Zdravlje i sigurnost na radu, Sigurnost procesa, Uključivanje zaposlenika, Potrošnja energije, Pouzdani proizvodi i Niskouglijična i kružna ekonomija.



Iduća procjena materijalnosti planirana je u 2023. godini.





1.6. Nagrade i priznanja

Certifikat Poslodavac Partner

Certifikat se dodjeljuje tvrtkama koje kvalitetno upravljaju ljudskim resursima te provode standarde koji dokazano unapređuju poslovne rezultate i kvalitetu rada. Ina je 12. put uručen Certifikat Poslodavac Partner te se ove godine nalazimo među top 10 Poslodavaca Partnera. Društvo INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. certificirano je po četvrti put, društva CROSCO d.o.o., STSI d.o.o., PLAVI TIM d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o. i INA MAZIVA d.o.o. po peti put, a društva INA Vatrogasni servisi, Holdina i INA Crna Gora drugi put.

Above and Beyond

Vodeća hrvatska grupacija za savjetovanje u ljudskim resursima Selectio dodijelila je Ina certifikat Above and Beyond za čak četiri kategorije: Impact, Inclusion, Innovation i Future.

Certifikat je pokrenut s ciljem isticanja snažnih sustava ljudskih resursa koji hrabrim praksama pokreću pozitivne promjene u organizacijama, a prijaviti se mogu samo najuspješniji nositelji već poznatog certifikata Poslodavac Partner.

Mamforce standard

Od 2015. godine Ina je nositelj MAMFORCE standarda te je prva kompanija u Hrvatskoj koja je uvela sveobuhvatan program za dobrobit kroz platformu beneFIT, pružajući pogodnosti svim zaposlenicima u skladu s njihovim životnim potrebama. Dugi niz godina žene u Ina imaju jednake mogućnosti zaposlenja i razvoja karijere kao i njihovi muški kolege, što je potvrđeno transparentnim pokazateljima o sudjelovanju žena na svim razinama upravljanja. Ina predano radi na osiguravanju kvalitete radnog iskustva, razvoju korporativne kulture i načela raznolikosti i uključivanja.

U 2022. g. Ina je prošla kroz proces re-certifikacije te je potvrdila svoj napredni status. Također, TRS i Plavi tim su nakon stjecanja osnovnog statusa 2021., u 2022. prošli kroz proces re-certifikacije i stekli napredni status.

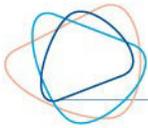
Europski certifikat „Poslodavac prijatelj bicikliranja“

Dvije lokacije re-certificirane su u 2022. godini. Kompaniji je time potvrđeno članstvo u međunarodnoj inicijativi društveno odgovornih kompanija usmjerenih na povećanje broja prijatelja bicikliranja. One su pozitivan primjer izravnog i aktivnog djelovanja u području održive mobilnosti čime pridonose ne samo manjim gužvama, već i smanjenju utjecaja individualnog motoriziranog prometa na zdravlje i kvalitetu života u gradovima. Ovim certifikatom Ina se nalazi u odabranom društvu europskih kompanija i organizacija koje su ga do sada zaslužile.

Employer Branding Star

Ina je u 2022. prošla kroz globalni audit Employer branding praksi te po prvi puta stekla certifikat Employer Branding Star. Za procjenu praksi korišteni su algoritmi temeljeni na podacima kako bi se skenirala svaka kompanija na tržištu i pronašle najbolje employer branding prakse.

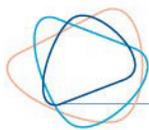




Women's Choice Awards - nagrada u kategoriji Benzinska postaja

U 2022. godini u sklopu događanja Women's Choice Awards INA je primila nagradu u kategoriji Benzinska postaja. Ova nagrada dodjeljuje se brendovima koje su kao njima najdraže ocijenile žene u Hrvatskoj, a čitateljice miss7 su u sklopu istraživanja o omiljenim brendovima izdvojile Inina maloprodajna mjesta.





2. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

2.1. Uprava

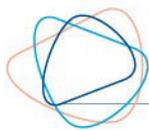
Péter Ratatics – predsjednik Uprave



Péter Ratatics na dužnost predsjednika Uprave Ine dolazi s dužnosti izvršnog potpredsjednika Usluga kupcima MOL Grupe i operativnog direktora MOL-a Mađarska. Diplomirao je na Fakultetu za financije Sveučilišta Corvinus u Budimpešti te se specijalizirao za tržišta kapitala. G. Ratatics započinje svoju karijeru 2007. kao stručnjak za trgovinu plinom i poslovni razvoj u MOL-u, a zatim je 2009. imenovan voditeljem savjetodavnog tima Izvršnog odbora. Između 2009. i 2010. također je obnašao dužnost voditelja Organizacijskog razvoja i upravljanja procesima, a od 2010. do 2011. voditelja Usluga upravljanja. Od 2011. godine radio je kao potpredsjednik Korporativnog centra u kojemu je bio odgovoran za područje ljudskih resursa.

Tijekom 2015. i 2016. bio je odgovoran za aktivnosti nabave, ulaganja i komunikacija MOL Grupe kao viši potpredsjednik Korporativnog centra. Bio je član Uprave Ine u razdoblju od 2011. do 2018. godine. Bio je potpredsjednik Nadzornog odbora FGSZ-a (Prijenos prirodnog plina) od 2012. do 2021. te član Uprave IES-a od 2013. do 2019. Predsjednik je Mađarske udruge mineralnih ulja od 2018. te predsjednik Nadzornog odbora TIFON d.o.o. od veljače 2019. Također, od travnja 2019. obnaša dužnost člana Upravnog odbora kompanije Magyar Telekom.





Dr. sc. Berislav Gašo – član Uprave

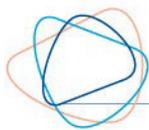


Dr. sc. Berislav Gašo na poziciju člana Uprave Ine dolazi s pozicije izvršnog potpredsjednika Istraživanja i proizvodnje MOL Grupe te člana Izvršnog odbora MOL Grupe. G. Berislav Gašo pridružio se MOL Grupi u siječnju 2010. godine kada je postao izvršni direktor Korporativnih servisa u Ini. Od rujna 2012. radio je kao viši potpredsjednik kontrolinga, računovodstva i poreza u financijama MOL Grupe. U svibnju 2015. g. Gašo je promaknut na mjesto operativnog direktora Istraživanja i proizvodnje nafte i plina MOL Grupe. Od prosinca 2016. izvršni je potpredsjednik Istraživanja i proizvodnje nafte i plina te član Upravnog odbora MOL Grupe. Prije dolaska u MOL Grupu pet godina proveo je u Europskoj naftnoj praksi McKinsey & Company koju je napustio kao mlađi partner. G. Gašo je diplomirani inženjer strojarstva, ekonomije i poslovne administracije. Studirao je na Tehničkom sveučilištu u Münchenu (TUM), Tehnološkom institutu Massachusetts (MIT), Sveučilištu St. Gallen (HSG) i Poslovnoj školi Harvard (HBS).

Berislav Gašo podnio je ostavku na mjesto člana Uprave Ine 16. prosinca 2022., koja stupa na snagu danom imenovanja novog člana Uprave.

30. prosinca 2022., Zsombor Marton imenovan je kao član Uprave Ine, umjesto g. Berislava Gaše, na razdoblje od 16. siječnja 2023. do 30. lipnja 2023.



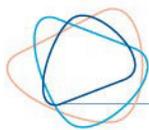


Krisztián Pulay – član Uprave

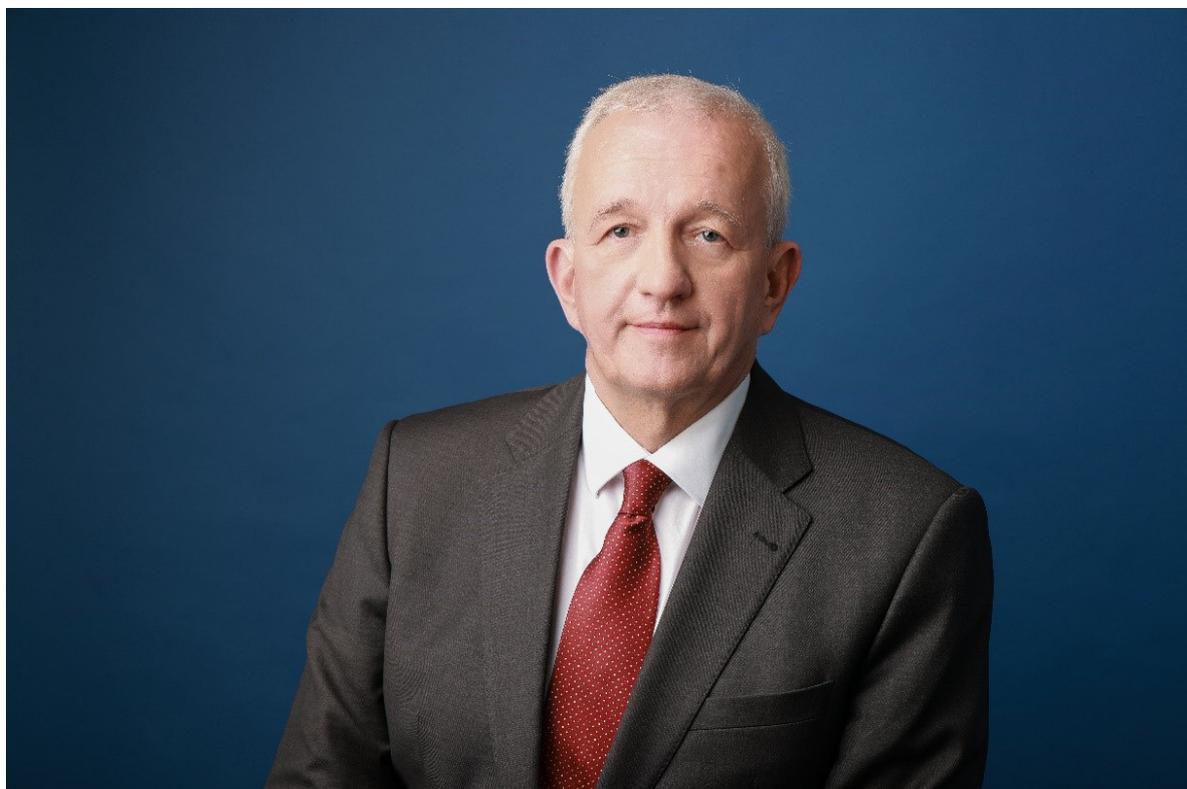


Krisztián Pulay na poziciju člana Uprave Ine dolazi s pozicije višeg potpredsjednika Razvoja Downstreama MOL Grupe. Diplomirao je na Sveučilištu tehnologije i ekonomije u Budimpešti 2003. kao magistar znanosti inženjer strojarstva, a 2006. kao inženjer-ekonomist na Sveučilištu Corvinus u Budimpešti. Karijeru je započeo 2003. godine u nizozemskoj inženjerskoj kompaniji sa sjedištem u Budimpešti. Pridružio se MOL-u 2006. godine kao voditelj projekta u investicijskom timu Rafinerije Dunav. 2010. godine napreduje u voditelja Upravljanja projektima. Od 2012. do 2016. radio je u Ini na rukovodećim pozicijama u Investicijama. 2016. vraća se u MOL Grupu na poziciju voditelja Upravljanja projektima Grupe. 2017. godine imenovan je na poziciju direktora Investicija MOL Grupe, dok je u periodu od 2019. do 2020. godine također obnašao dužnost glavnog izvršnog direktora Olajterv Engineering Ltd-a. Od 2020. godine viši je potpredsjednik Razvoja Downstreama MOL Grupe, a 2022. godine imenovan je članom Vijeća direktora Slovnaftha.

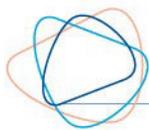




Miroslav Skalicki – član Uprave



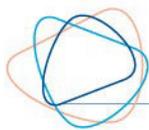
Miroslav Skalicki na poziciju člana Uprave Ine dolazi kao privatni poduzetnik. Iskusan je menadžer i poduzetnik sa 35 godina radnog iskustva u raznim tvrtkama iz energetskeg sektora. Gotovo 20 godina (1991. – 2008.) radio je za Shell, jednu od vodećih multinacionalnih kompanija iz industrije nafte i plina. Kao generalni direktor Shella Hrvatska (1998. – 2003.) doveo je kompaniju među 100 najboljih tvrtki po profitabilnosti i pokrenuo nekoliko proizvodnih projekata na lokalnoj razini. U periodu od 2003. do 2008. radio je u Shellovom uredu u Milanu. Zadnjih 14 godina djeluje kao poduzetnik u vlastitoj kompaniji zastupajući multinacionalne kompanije iz energetskeg sektora te kao poslovni savjetnik. Diplomirao je na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu u Zagrebu, a na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu završio je poslijediplomski specijalistički studij iz Strategije i korporativnog upravljanja.



Dr. sc. Hrvoje Šimović – član Uprave



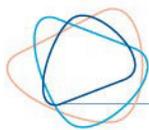
Dr. sc. Hrvoje Šimović na poziciju člana Uprave Ine dolazi s pozicije redovitog profesora na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na kojem radi od 2003. godine. Prije toga radio je u Croatia banci d.d. Uz akademsku karijeru, g. Šimović ima bogato iskustvo u raznim konzultantskim poslovima u području fiskalne održivosti javnog sektora, procjene fiskalnih učinaka reformi i javnih politika, poreznog savjetovanja i strateškog planiranja u javnom sektoru. Radio je kao konzultant za niz strukovnih organizacija, za privatni sektor, kao i za međunarodne institucije i konzultantske tvrtke te za javni sektor i javna poduzeća. Bio je savjetnik i član brojnih radnih skupina Vlade RH, Ministarstva financija i Ministarstvo zdravstva.



Marin Zovko – član Uprave



Marin Zovko na poziciju člana Uprave Ine dolazi s pozicije člana Uprave Plinacra. Karijeru je započeo 2003. u Croscu, a iste godine prelazi u tvrtku Plinacro u Službu financija. Rukovoditelj Poslovne jedinice financiranja, planiranja i analize postaje 2006. godine, a 2008. godine rukovoditelj Službe financija. Od 2009. do 2013. godine bio je direktor Sektora poslovnih funkcija. 2013. imenovan je na mjesto predsjednika Uprave Plinacra. Po isteku mandata 2017. godine prelazi na radno mjesto eksperta i pomoćnika predsjednika Uprave. U svibnju 2018. godine imenovan je članom Uprave Plinacra nadležnim za koordiniranje aktivnosti iz područja strateškog razvoja i investicija, financija i računovodstva, regulatornih pitanja te prodaje transportnih kapaciteta. Marin Zovko diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, gdje je završio i poslijediplomski studij Poslovno upravljanje.



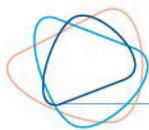
Tijekom rujna 2022. godine, unatoč tome što ni na koji način nisu upleteni u nezakonite radnje vezano za Ininu trgovinu plinom, Sándor Fasimon, Ferenc Horváth i József Simola dali su ostavke na mjesta u Upravi Ine.

Nadzorni odbor Ine na sjednici 28. rujna 2022. opozvao je Niku Dalića, Barbaru Dorić i Darka Markotića kao članove Uprave. Nadzorni je odbor potom imenovao novu Upravu. Novim predsjednikom Uprave Ine imenovan je Péter Ratatics, a članovima Uprave Berislav Gašo i Krisztián Pulay, na prijedlog MOL-a i s mandatom do 30. lipnja 2023. godine. Tri nova člana Uprave imenovana su na prijedlog Vlade Republike Hrvatske - Miroslav Skalicki, Hrvoje Šimović i Marin Zovko, na najdulje šest mjeseci, do imenovanja članova Uprave putem javnog natječaja.

Nadzorni odbor Ine na sjednici 23. ožujka 2023., na prijedlog Vlade Republike Hrvatske, ponovno je imenovao Miroslava Skalickog, Hrvoja Šimovića i Marina Zovka za članove Uprave. Novi mandat stupa na snagu 29. ožujka 2023. i traje najdulje šest mjeseci, do imenovanja članova Uprave putem javnog natječaja.

Berislav Gašo podnio je ostavku na mjesto člana Uprave Ine 16. prosinca 2022., koja stupa na snagu danom imenovanja novog člana Uprave.

30. prosinca 2022., Zsombor Marton imenovan je kao član Uprave Ine, umjesto g. Berislava Gaše, na razdoblje od 16. siječnja 2023. do 30. lipnja 2023.



2.2. Vijeće operativnih direktora

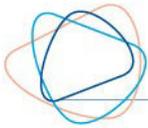
Zdravka Demeter Bubalo – Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje



Gđa Zdravka Demeter Bubalo imenovana je na poziciju Operativne direktorice Usluga kupcima i maloprodaje od 1. rujna 2021. godine.

Gđa Demeter Bubalo pridružila se INA Grupi 2010. godine kao direktorica Ljudskih resursa. Potom je u MOL Grupi preuzela poziciju više potpredsjednice za Ljudske resurse. U toj ulozi radila je na transformaciji funkcije ljudskih resursa u stratešku funkciju koja je usmjerena na moderne prakse u ovom području te na pružanje podrške strateškim poslovnim ciljevima.

Karijeru je započela kao brokerica u Eastbrokers Zagreb, a svoje bogato iskustvo stekla je kao direktorica Nabave, direktorica Ljudskih resursa te na drugim rukovodećim pozicijama u riznici i kontrolingu u kompaniji Cola-Cola HBC. Gđa Demeter Bubalo diplomirala je ekonomiju 1995. godine te je stekla titulu MBA 2005. godine na Sveučilištu u Zagrebu.

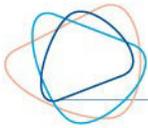


Hrvoje Glavaš – Direktor Korporativnih servisa



Hrvoje Glavaš imenovan je na poziciju direktora Korporativnih servisa od 1. rujna 2022. G. Glavaš na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Strateškog poslovanja i javnih poslova čiji djelokrug poslova i dalje ostaje u njegovoj nadležnosti.

G. Glavaš je započeo svoju karijeru u INA, d.d. 2011. godine u Kontrolingu, nakon čega je radio na poziciji Savjetnika predsjednika Uprave Ine. Od 2017. godine obnaša poziciju direktora Strateškog poslovanja i javnih poslova. Diplomirao je makroekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, završio MSM-SEED Executive MBA program na Corvinus Sveučilištu u Budimpešti i LEAD, EGL program na Cotrugli Business School u Zagrebu.

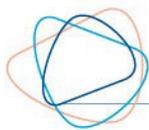


Gábor Horváth – Glavni financijski direktor



G. Horváth imenovan je na poziciju glavnog financijskog direktora 1. studenog 2017. godine. G. Horváth na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Kontrolinga. Karijeru je započeo u revizorskoj kući Ernst & Young u Budimpešti, odakle je 2006. godine prešao u MOL. U siječnju 2010. godine postaje savjetnik izvršnom direktoru poslovne funkcije Financija Ine, gdje se zadržao do 2011. godine. U svibnju 2011. godine g. Horváth prelazi na poziciju direktora Upravljanja rizicima MOL Grupe, a od ožujka 2015. godine obnašao je dužnost direktora Inina Sektora kontrolinga.

Gábor Horváth studirao je na Ekonomskom fakultetu u Budimpešti te je na istom fakultetu stekao titulu magistra ekonomije. Dodatno je položio ACCA (engl. Association of Chartered Certified Accountants) ispite.

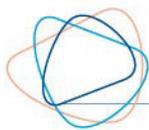


Nikola Mišetić – Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina



Nikola Mišetić je imenovan na poziciju operativnog direktora Istraživanja i proizvodnje nafte i plina 1. svibnja 2021. godine. U INA Grupu dolazi 2019. godine kada postaje direktorom društva STSI d.o.o. Bogato iskustvo stekao je kao član Uprave Croatia osiguranja, u Adris grupi kao izvršni direktor razvoja i TDR-u kao direktor strateškog razvoja te u McKinsey & Company kao voditelj projekata i stručni suradnik. Diplomirao je ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu i završio MBA na poslovnoj školi INSEAD u Francuskoj 2009. godine.





Goran Pleše – Operativni direktor Rafinerija i marketinga



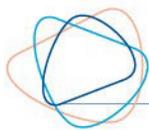
G. Pleše započeo je svoju karijeru u INA Grupi 2005. godine. Radio je na raznim pozicijama unutar Kontrolinga INA-e, a u međuvremenu je obnašao i pozicije glavnog financijskog direktora te direktora Korporativnih poslova Croscia i STSI-ja. U listopadu 2018. imenovan je članom Uprave Petrokemije, a zatim u siječnju 2020. nastavlja svoju karijeru na poziciji direktora Kontrolinga INA Grupe. Prije nego što je stupio na poziciju operativnog direktora Rafinerija i marketinga obnašao je funkciju direktora usluga kupcima i projektnog financiranja na razini MOL Grupe.

Magistrirao je ekonomiju te završio postdiplomski studij Ekonomskog fakulteta u Zagrebu.

S danom 1. rujna 2022. ukinuta je organizacijska jedinica Industrijski servisi. Otvorena je nova organizacijska jedinica, Korporativni servisi koja obuhvaća Upravljanje imovinom i uslugama, Nabavu, te Poduhvate i inovacije dok će Informatički servisi prijeći u nadležnost Uprave, a Upravljanje investicijama u nadležnost Rafinerija i marketinga.

Na poziciju direktora Korporativnih servisa imenovan je Hrvoje Glavaš.





2.3. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Uprava kompanije INA – Industrija nafte, d.d. podnosi Izjavu o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja temeljem članka 22. Zakona o računovodstvu.

S obzirom na činjenicu da su dionice Ine uvrštene na uređeno tržište, INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d. primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su zajednički pripremile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza, a na snazi je od 1. siječnja 2020. godine. Objavljen je na internetskoj stranici Zagrebačke burze (www.zse.hr) i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr).

Uz Kodeks korporativnog upravljanja, INA Grupa također primjenjuje svoj Etički kodeks koji definira temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i radnika INA Grupe u vezi s njihovim odnosom prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom se također navode obveze INA Grupe u osiguravanju odgovarajućih uvjeta za rad i profesionalni razvoj radnika, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeks pokriva široko područje poslovnih odnosa i procesa i trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime INA Grupe, uključujući fizičke osobe i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavači i sl.). Kodeksu se može pristupiti na Ininoj mrežnoj stranici (www.ina.hr). INA, d.d. općenito se pridržava odredbi Kodeksa korporativnog upravljanja, uz iznimke navedene u Godišnjem upitniku korporativnog upravljanja objavljenom na Ininoj mrežnoj stranici.

Neke od iznimaka su sljedeće:

INA, d.d. ne objavljuje podatke o dionicama kompanije koje drže članovi Uprave ili Nadzornog odbora na svojoj internetskoj stranici. Umjesto toga, sve objave povezane s novim transakcijama vrijednosnicama u posjedu članova Uprave ili Nadzornog odbora mogu se pronaći na internetskoj stranici kompanije.

INA, d.d. ne osigurava opunomoćenike dioničarima kompanije koji iz bilo kojeg razloga ne mogu glasovati na Glavnoj skupštini. Dioničari koji ne mogu sami glasovati trebaju, prema vlastitu nahođenju, imenovati odgovarajuće opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama. Kompanija nije zaprimila nikakav zahtjev bilo kojeg dioničara povezan s imenovanjem opunomoćenika.

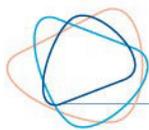
Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. Sastoji se od predstavnika glavnih dioničara i predstavnika radnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Dugoročni plan sukcesije nije objavljen. Međutim, postojeći sustavi izbora članova Nadzornog odbora, Uprave i višeg menadžmenta vode računa o kontinuitetu u obavljanju nadzornih, upravljačkih i administrativnih funkcija.

Kompanija nema odbor za imenovanje, sva imenovanja odvijaju se sukladno internim aktima te se prema potrebi može ustrojiti odbor za imenovanje.

Kompanija ne objavljuje javno informacije o prisutnosti na sjednicama Nadzornog odbora te navedenu informaciju ne smatra bitnom za dioničare i javnosti.





Sukladno internim aktima, direktora interne revizije imenuje Uprava, a ne Nadzorni odbor.

Unutarnji nadzor i upravljanje rizicima

Glavne odgovornosti **Odbora za reviziju**, kao odbora osnovanog od strane Nadzornog odbora, su priprema i nadzor provedbe odluka Nadzornog odbora vezano uz kontroling, podnošenje izvješća i reviziju unutar kompanije. Odbor za reviziju nadgleda provođenje revizija u kompaniji (internih i eksternih), raspravlja o određenim pitanjima na koja ga upozore revizori ili rukovodstvo te savjetuje Nadzorni odbor. Odbor za reviziju odgovoran je za osiguravanje objektivnosti i vjerodostojnosti informacija i izvješća koja se podnose Nadzornom odboru.

Članovi Ininog Odbora za reviziju do 28. rujna 2022.:

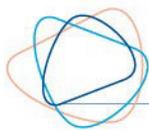
- Judit Szilágyi – Predsjednica Odbora za reviziju
- Ratko Marković – član Odbora za reviziju
- Hrvoje Šimović – član Odbora za reviziju

Članovi Ininog Odbora za reviziju od 29. rujna 2022.:

- Judit Szilágyi – Predsjednica Odbora za reviziju
- Ratko Marković – član Odbora za reviziju
- Sanja Sever Mališ – članica Odbora za reviziju

Odbor za reviziju ima sljedeće obveze te obavlja sljedeće funkcije:

- Donosi odluku o usvajanju sažetog financijskog izvješća za potrebe izvještavanja na burzi
- Nadzornom odboru i Upravi preporuča imenovanje ili razrješenje eksternih revizora kompanije odgovornih za obavljanje godišnje revizije financijskih izvješća uzimajući u obzir neovisnost, objektivnost, učinkovitost i troškove eksternih revizora
- Sastaje se s eksternim revizorima radi procjenjivanja opsega i sadržaja godišnje revizije te procjenjuje rezultate njihova rada
- Barem jednom godišnje razmatra odnos INA, d.d. i revizorske kuće kako bi osigurao da nijedna usluga koja nije revizorska ne narušava neovisnost i objektivnost eksterne revizije
- Raspravlja s eksternim revizorima o rezultatima revizije za prethodnu godinu, uključujući i:
 - Procjenu revidiranih financijskih izvješća
 - Analizu preporuka eksternih i internih revizora za poboljšanje računovodstvenih procesa i interne kontrole
 - Ocjenu primjene preporuka eksternih i internih revizora
 - Procjenu računovodstvenih procesa i politika INA, d.d. u usporedbi s drugim subjektima istog sektora
- Odobrava računovodstvene politike i načela Ine
- Sagledavajući kompletnu sliku poslovanja procjenjuje potpunost i točnost podataka koje kroz Inina financijska izvješća predstavlja dioničarima i vjerovnicima Ine
- Procjenjuje, u suradnji s Upravom i eksternim revizorima, sva značajna pitanja vezana uz sudske sporove, nepredviđene izdatke, zahtjeve, poreze ili kazne te sva bitna računovodstvena pitanja koja moraju biti uključena u financijskim izvješćima
- Procjenjuje opseg i učinkovitost sustava upravljanja rizikom

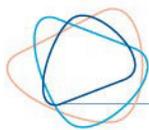


- Procjenjuje rad Interne revizije, uključujući i:
 - Nadležnosti Interne revizije
 - Planirani opseg rada Interne revizije, ciljeve, ovlasti i ljudske resurse potrebne za postizanje ciljeva
 - Aktivnosti Interne revizije tijekom prethodnog razdoblja te sažeti pregled izvješća Interne revizije u pisanom obliku
 - Suradnju Interne revizije i eksternih revizora
- Sastaje se s direktorom Interne revizije na zahtjev članova Odbora za reviziju ili direktora Interne revizije
- Sastaje se s direktorom Računovodstva i poreza na zahtjev članova Odbora za reviziju ili direktora Računovodstva i poreza
- Podnosi Nadzornom odboru izvješće o aktivnostima i zaključcima Odbora za reviziju

Interna revizija omogućuje neovisnu i objektivnu procjenu financijskih, operativnih i kontrolnih aktivnosti koje se izvršavaju unutar Grupe u ime Uprave te izvještava menadžment kroz sveobuhvatna izvješća o provedenim revizijama. Interna revizija također izvještava o primjerenosti internih kontrola te o razini usklađenosti s internom i vanjskom regulativom. Povelja interne revizije je strateški dokument koji definira glavna načela i okvir rada koji se koriste u radu Interne revizije u Grupi.

Glavni zadaci Interne revizije uključuju, ali nisu ograničeni na:

- Testiranje, analizu, procjenu i priopćavanje podataka na neovisan i objektivan način te preporuku preventivnih mjera, s ciljem dodavanja vrijednosti i poboljšanja rada kompanije, primjenjujući profesionalne revizorske standarde i etičke standarde koje određuje Institut internih revizora (IIR)
- Pregled operativnih i funkcionalnih aktivnosti koje se obavljaju u Grupi te pronalaženje, razumijevanje, ispitivanje i procjenu pripadajućih kontrola kako bi se, s poslovnog stajališta, ustanovljeni rizici umanjili na najpovoljniji omjer troškova/koristi
- Ispitivanje i procjenu primjerenosti i učinkovitosti mehanizama interne kontrole, procjenu sustava informacijske tehnologije i pripadajućih rizičnih područja te procjenu kvalitete učinka u izvršavanju dodijeljenih dužnosti
- Procjenu rada ili programa kako bi se ustanovilo podudaraju li se rezultati s postavljenim ciljevima te provode li se rad ili programi na planiran način
- Procjenu pouzdanosti i točnosti financijskih i operativnih izvještaja te načina identificiranja, mjerenja, razvrstavanja i izvještavanja o tim podacima
- Procjenu sustava koje je uspostavilo rukovodstvo kako bi se osigurala usklađenost sa zakonima, propisima, procedurama, politikom i planovima koji bi mogli značajno utjecati na rad i izvještavanje
- Provođenje posebnih provjera ili ispitivanja na zahtjev Uprave Društva i Nadzornog odbora kompanije
- Identificiranje mogućih prijevara i izvještavanje Upravljanja sigurnošću u svrhu daljnje istrage.



Značajni imatelji dionica u kompaniji

Vlasnička struktura Ine na dan 31. prosinca 2022. godine je sljedeća:

- MOL Nyrt. – 49,08 %
- Vlada Republike Hrvatske – 44,84 %
- Institucionalni i privatni investitori – 6,08 %

Opis načina rada Glavne skupštine

Glavna skupština održava se najmanje jednom godišnje (redovna sjednica) i uvijek kada to zahtijevaju interesi kompanije (izvanredna sjednica). Glavnu skupštinu saziva Uprava, a može je sazvati i Nadzorni odbor te, pod uvjetima određenim zakonom, dioničari koji zajedno imaju udjele u visini od dvadesetog dijela temeljnog kapitala kompanije. Pravo sudjelovanja na Glavnoj skupštini ima svaki dioničar koji je upisan u registru Središnjeg klirinškog depozitarnog društva (SKDD) te koji je unaprijed prijavio svoje sudjelovanje. Prijava za sudjelovanje mora prispjeti Društvu na za to u pozivu navedenu adresu, najkasnije šest dana prije dana održavanja Glavne skupštine.

Predsjednik Nadzornog odbora ili bilo koja druga osoba koju Nadzorni odbor ovlasti da predsjedava Glavnom skupštinom, predsjedava sjednicom kao predsjednik Glavne skupštine. Glavna skupština može donositi valjane odluke ako su na sjednici Glavne skupštine nazočni ili zastupljeni dioničari koji zajedno raspoložu s najmanje 50 % glasova od ukupnog broja glasova (kvorum). Na Glavnoj skupštini odluke se donose običnom većinom danih glasova, osim odluka koje se prema zakonu ili Statutu moraju donijeti većom većinom danih glasova (kvalificirana većina).

Sastav i rad upravljačkih i nadzornih tijela

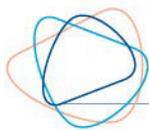
Inina upravljačka struktura temelji se na dualističkom sustavu koji se sastoji od Nadzornog odbora i Uprave, koji zajedno s Glavnom skupštinom predstavljaju tri obvezna unutarnja tijela Ine u skladu s Ininim Statutom i Zakonom o trgovačkim društvima.

Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i razrješenje članova Uprave i nadzire vođenje poslovanja kompanije. Na temelju Inina Statuta, Nadzorni odbor sastoji se od devet članova, od kojih je jedan član predstavnik radnika. Sukladno dioničarskom ugovoru koji su potpisali MOL i Vlada Republike Hrvatske, pet članova imenuje MOL, a tri Vlada Republike Hrvatske. Osam članova Nadzornog odbora bira i opoziva Glavna skupština. Jednog člana Nadzornog odbora biraju i opozivaju radnici sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora koje bira i opoziva Glavna skupština mogu dati ostavku na članstvo u Nadzornom odboru pisanom izjavom predanom predsjedniku ili zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i Upravi kompanije. Član Nadzornog odbora kojeg biraju i opozivaju radnici može dati ostavku na članstvo u Nadzornom odboru sukladno odredbama Zakona o radu. Nadzorni odbor iz reda svojih članova bira predsjednika i zamjenika predsjednika Nadzornog odbora većinom danih glasova. Predsjednik i zamjenik predsjednika Nadzornog odbora biraju se na razdoblje od najduže četiri godine te mogu biti ponovno birani.

Članovi Nadzornog odbora od 17. prosinca 2021. godine do 15. lipnja 2022.:

- Damir Mikuljan – predsjednik Nadzornog odbora
- József Molnár – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Davor Filipović – član Nadzornog odbora





- Zsuzsanna Ortutay – članica Nadzornog odbora
- Gabriel Szabó – član Nadzornog odbora
- Domokos Szollár – član Nadzornog odbora
- Branimir Škurla – član Nadzornog odbora
- László Uzsoki – član Nadzornog odbora
- Jasna Pipunić – predstavnica radnika u Nadzornom odboru

Članovi Nadzornog odbora od 16. lipnja 2022.:

- Damir Mikuljan – predsjednik Nadzornog odbora
- József Molnár – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- Ivo Ivančić – član Nadzornog odbora
- Zsuzsanna Ortutay – članica Nadzornog odbora
- Gabriel Szabó – član Nadzornog odbora
- Domokos Szollár – član Nadzornog odbora
- Branimir Škurla – član Nadzornog odbora
- László Uzsoki – član Nadzornog odbora
- Jasna Pipunić – predstavnica radnika u Nadzornom odboru

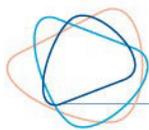
Uprava kompanije sastoji se od šest članova. Sukladno dioničarskom ugovoru, tri člana Uprave, uključujući predsjednika Uprave, postavlja MOL, dok preostala tri člana postavlja Vlada Republike Hrvatske. Uprava ima predsjednika, a može imati i zamjenika predsjednika Uprave, koji je određen Poslovnikom o radu Uprave. Predsjednik Uprave može imati pomoćnike i savjetnike koje imenuje sam. Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. O mandatu članova Uprave odlučuje Nadzorni odbor, s time da mandat traje najduže pet godina. Nakon isteka mandata, članovi Uprave mogu biti ponovno imenovani bez ograničenja broja mandata. Kompaniju zastupaju dva člana Uprave zajedno ili jedan član Uprave zajedno s jednim prokuristom.

Članovi Uprave od 1. veljače 2021. godine do 28. rujna 2022. godine:

- Sándor Fasimon – predsjednik Uprave
- Niko Dalić – član Uprave
- dr.sc. Barbara Dorić – članica Uprave
- Ferenc Horváth – član Uprave
- Darko Markotić – član Uprave
- József Simola – član Uprave

Članovi Uprave od 29. rujna 2022. godine do 15. siječnja 2023. godine:

- Péter Ratatics - predsjednik Uprave
- Berislav Gašo - član Uprave
- Krisztián Pulay - član Uprave
- Miroslav Skalicki - član Uprave
- Hrvoje Šimović - član Uprave
- Marin Zovko - član Uprave



Članovi Uprave od 16. siječnja 2023. godine:

- Péter Ratatics - predsjednik Uprave
- Zsombor Marton - član Uprave
- Krisztián Pulay - član Uprave
- Miroslav Skalicki - član Uprave
- Hrvoje Šimović - član Uprave
- Marin Zovko - član Uprave

Vijeće operativnih direktora imenuje se odlukom Uprave. Operativni direktori ovlašteni su i odgovorni za upravljanje poslovanjem pojedinih djelatnosti Ine (Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, Rafinerija i marketing, Usluge kupcima i maloprodaja, Financije i Korporativni servisi).

Vijeće operativnih direktora od 1. rujna 2021. godine do 1. rujna 2022.:

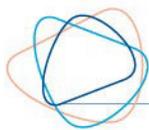
- Zdravka Demeter Bubalo – operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje
- Gábor Horváth – glavni financijski direktor
- Goran Pavlović – operativni direktor Industrijskih servisa
- Goran Pleše – operativni direktor Rafinerija i marketinga
- Nikola Mišetić – operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Vijeće operativnih direktora od 1. rujna 2022. godine:

- Zdravka Demeter Bubalo – operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje
- Gábor Horváth – glavni financijski direktor
- Hrvoje Glavaš – direktor Korporativnih servisa
- Goran Pleše – operativni direktor Rafinerija i marketinga
- Nikola Mišetić – operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Poslovna adresa za sve članove Uprave, Nadzornog odbora i Vijeća operativnih direktora je Avenija Većeslava Holjevca 10, 10 020 Zagreb, Hrvatska.





Strategija raznolikosti i uključivanja

Kao kompanija, INA d.d. kontinuirano gradi kulturu raznolikosti i uključivanja (u daljnjem tekstu: D&I) u skladu s temeljnim vrijednostima, a s ciljem privlačenja, zapošljavanja novih talenata i zadržavanja svojih zaposlenika. U INA, d.d. upravljanje raznolikošću odnosi se na bilo koju vrstu različitosti koja se može susresti u radnom okruženju (spol, dob, etnicitet, religija, jezik, seksualna orijentacija, socio-ekonomska pozadina, hobiji, načini učenja, političko opredjeljenje itd.), dok pod pojmom uključivanje označavamo kreiranje organizacijske kulture u kojoj se sve različitosti cijene i gdje svatko ima priliku razviti svoje vještine i talente.

Postupak upravljanja karijerom i nasljeđivanjem pozicija u INA Grupi se provodi za sva rukovodeća mjesta. S obzirom da je to objektivan i nepristran sustav, osigurava se zastupljenost svih važnih kompetencija/područja aktivnosti usmjerenih na postizanje učinkovitih i profesionalnih performansi nasljednika u njihovoj budućoj rukovodećoj ulozi. Trenutno postoji 47 % nasljednica od ukupne populacije nasljednika spremnih za preuzimanje rukovodećih pozicija. Kroz korištenje spomenutog postupka za voditelje i radnike operativnih kompanija „Upravljanje radnim učinkom radnika INA Grupe“, provodi se sustav identifikacije i razvoja talenata za voditelje i ostale radnike. Ovo je također objektivan i nepristran alat za osiguravanje rodne raznolikosti u izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima. Struktura promaknuća i struktura talenata po spolu odgovara ukupnoj strukturi radnika po spolu.

U 2022. godini, kompanije INA Grupe nastavile su s edukacijom radnika i podizanjem svijesti o temi D&I. Kroz različite prezentacije, događanja i radionice radnici su pokazali zašto je važno imati raznoliko radno mjesto te kako se bolje snalaziti i surađivati s različitim ljudima.

FOKUS NA RODITELJE

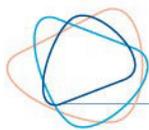
Budući da su zaposleni roditelji važna skupina u Ini, kompanija nastoji stvoriti rodno ravnopravnu i obiteljsku atmosferu, uvesti kvalitetne programe brige o radnicima, kao i inovativna rješenja koja potiču ravnotežu privatnog i poslovnog života.

U 2022. godini cijelo jedno tromjesečje bilo je posvećeno aktivnostima podrške roditeljima kako bismo ih osnažili u njihovoj ulozi i pružili im sve informacije o njihovim pravima i mogućnostima na jednom mjestu.

U sklopu ove inicijative, na kojoj su surađivali Ljudski resursi, Korporativne komunikacije i marketing i OR&ZZSO, bile su uključene sljedeće aktivnosti:

- Sudjelovanje u UNICEF-ovoj utrci „Mliječna staza“ s ciljem podizanja svijesti i podrške provedbi programa potpore mentalnom zdravlju djece i mladih u školama.
- Obilježavanje Svjetskog dana mentalnog zdravlja brošurama „Kako znati kako?“ koja sadrži informacije i savjete za roditelje o mentalnom zdravlju djece i mladih.
- Kako bi dodatno podržali roditelje u Ini, zaposlenici su tijekom listopada i studenog pohađali zanimljive i korisne online radionice UNICEF-a kroz INA Akademiju s ciljem osnaživanja u roditeljskoj ulozi. Svrha edukacija bila je omogućiti razmjenu informacija, znanja, vještina i





podrške koju roditelji koriste u ispunjavanju svojih roditeljskih obveza te poticati osobni rast i razvoj kompetencija roditelja i djece.

- I na kraju, ali ne manje važno, brošura „Roditelji u Ini“ osmišljena je kao podrška budućim roditeljima s važnim informacijama o obavezama tijekom trudnoće i prije odlaska na dopust. Ističu se i prava, pogodnosti i programi potpore koji im u Ini stoje na raspolaganju tijekom trudnoće i roditeljstva. U brošuri su, između ostalog, istaknute mogućnosti korištenja roditeljskog i očinskog dopusta za očeve.

OSVIJESTIMO SVOJE PRISTRANOSTI

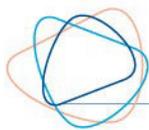
Kao dio strategije raznolikosti i uključenosti, trening o nesvjesnim pristranostima postao je dio *First time manager* programa. Ovaj trening osigurava bolje razumijevanje nesvjesnih pristranosti, kako one utječu na ponašanje i donošenje odluka. Menadžeri će također naučiti koje radnje mogu poduzeti kako bi spriječili pristranost u vlastitom radnom okruženju.

MAMFORCE®

U 2022. godini INA je prošla kroz re-certifikacijski proces i potvrdila svoj napredni status. Također, nakon stjecanja osnovnog statusa u 2021., TRS i Plavi tim također su prošli kroz re-certifikacijski proces u 2022. i stekli LEAD status.

Workplace Inclusion Champion (WIC) program

3 kolege/ice iz Ine završili su **7 D&I Trening modula** i postali certificirani Workplace Inclusion Champions. Program okuplja širok raspon dionika i stručnosti te je osmišljen kako bi omogućio organizacijama da ugrade raznolikost na višu stratešku razinu, čineći korak naprijed u odnosu na jednokratne inicijative. Daje sudionicima potrebne alate, znanja i vještine da se odmaknu od improvizacija i strateški pristupe Raznolikosti i uključenosti.



2.4. Upravljanje kvalitetom

2.4.1. Inovativnost

S ponosom možemo reći da u INA Grupi postoji duga tradicija upravljanja idejama zaposlenika, koje mogu predložiti kao izum, industrijski dizajn, tehničko unapređenje, racionalizaciju poslovanja ili korisnu ideju. Cilj je poticati inovacije na razini grupe nagrađivanjem najboljih predlagatelja i podupirati ih da sudjeluju u poslovnim događanjima i natjecanjima, predlaganjem svojih novih i perspektivnih ideja u području inovacija.

U razvoju korporativne kulture inoviranja, tijekom 2022. godine otišlo se korak dalje s ciljem da se zaposlenike još više motivira na pružanje inovativnih rješenja u svrhu poboljšanja točno određenog dijela poslovanja. Kako je utvrđeno da poticanje inovacija i inoviranja započinje konkretnim poslovnim izazovima koji dolaze iz internih poslovnih procesa i potreba, tako je uvedeno i dodatno nagrađivanje ideja čija je implementacija ostvarila neto jednogodišnje uštede u ranijem razdoblju. Time je proces inovacija dobio novu dimenziju kojom je ostvareno načelo ciljanog inoviranja.

2.4.2. Kvaliteta

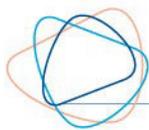
Upravljanje kvalitetom primjenjuje se na sve poslovne procese kroz jedinstven kompanijski sustav, a uveden je u veća društva INA Grupe u cilju kontinuiranog poboljšanja procesa i razvoja kvalitete proizvoda i usluga. Sustav upravljanja kvalitetom osnova je svih sustava za koje posjedujemo certifikate.

U 2022. vanjski nadzorni pregled uspješno je završen. Društva INA Grupe produžila su certifikate sukladno normama ISO 9001 „Sustav upravljanja kvalitetom“, ISO 50001 „Sustav upravljanja energijom“, ISO 14001 „Sustav upravljanja okolišem“, ISO 45001 „Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti“, certifikat SCCp (SCC-Safety Checklist Contractors) te certifikat održivosti biogoriva EU-ISC koji je nužan uvjet za prodaju biogoriva na tržištu EU-a. Sve sustave upravljanja nadziremo vanjskim auditom (održan 1), integriranim, procesnim internim auditima za sve sustave upravljanja (održano 129) i auditima dobavljača (održano 3). Suradnjom sa srodnim procesima nadzora kompanije: zaštite zdravlja i sigurnosti, internom revizijom i sigurnosti društva postiže se bolji nadzor nad procesima kompanije.

Kod internog auditiranja postoji procesni pristup i značajno usmjeravanje pažnje na sučelja procesa. Interni auditi se provode kombinirano - online i na lokacijama.

Stručnjaci INA Grupe aktivno sudjeluju u radu Hrvatskog društva za kvalitetu (HDK) i Nadzornog odbora Hrvatskog zavoda za norme, čime pridonose razvoju dobrih odnosa sa zainteresiranim stranama i ugledu naše kompanije.





2.4.3. Normizacija

Norme INA Grupe utvrđuju specifikaciju kvalitete naših proizvoda i sirovina, normiraju elemente vizualnog identiteta kompanije te propisuju pravila i standarde u području poslovne komunikacije.

Aktivnim radom u brojnim tehničkim odborima, pododborima i radnim skupinama pri Hrvatskom zavodu za norme (HZN) stručnjaci INA Grupe unapređuju i proces održivog razvoja naše kompanije.

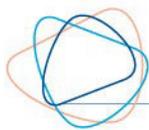
2.4.4. Intelektualno vlasništvo

Zaštita intelektualnog vlasništva obuhvaća zaštitu izuma (patentom), robnog i uslužnog znaka, naziva proizvoda, elemenata vizualnoga identiteta maloprodajnih mjesta (žigom) i zaštitu vanjske pojavnosti, odnosno izgleda proizvoda (industrijskim dizajnom). U skladu s poslovnim interesima INA, d.d. štiti: ime INA međunarodnom registracijom koja osigurava zaštitu u 24 države (Hrvatska, Albanija, Alžir, Austrija, zemlje Beneluksa, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Češka Republika, Egipat, Italija, Kosovo, Liberija, Mađarska, Makedonija, Maroko, Njemačka, Poljska, Rumunjska, Ruska Federacija, Slovačka, Slovenija, Srbija, Ukrajina), imena (logo) društava: CROSCO u Hrvatskoj, Azerbajdžanu, Egiptu, Italiji, Liberiji, Tunisu, Ukrajini, Kuvajtu; STSI u Hrvatskoj; INA MAZIVA u Hrvatskoj, Srbiji, Kosovu, Crnoj Gori, Makedoniji, Sloveniji, Bosni i Hercegovini; ENERGOPETROL u Bosni i Hercegovini; PLAVI TIM u Hrvatskoj. Imena proizvoda ili vizualni identitet benzinskih postaja štite se putem zaštite 54 žiga u Hrvatskoj, 37 žigova u Sloveniji, 24 žiga u Makedoniji, 41 žiga u Bosni i Hercegovini, 29 žiga u Srbiji, 12 žigova u Albaniji, 39 žiga na Kosovu, 37 žiga u Crnoj Gori, 10 žigova u Mađarskoj, 6 industrijskih dizajna u Hrvatskoj, 1 industrijskog dizajna u Bosni i Hercegovini i Sloveniji te internetske domene u Makedoniji, Bosni i Hercegovini te Hrvatskoj.

U 2022. godini u inozemstvu je registrirano 13 novih žigova (INA MAZIVA, INA 2 TAKTOL, INA LANCOL, INA TURBO, INA UKA na Kosovu; INA MAZIVA, INA 2 TAKTOL, INA LANCOL, INA UKA, INA KOMPRINA u Srbiji, INA FUNGIA, INA AGRINA, INA TURBO u Crnoj Gori), te su produžene zaštite za 2 žiga (INA – međunarodna zaštita, Plava boca u Bosni i Hercegovini), internetske domene (ina.mk i ina.ba) i 5 internetskih domena vezanih uz INA LOYALTY program.

Drugi dio intelektualnog vlasništva društava INA Grupe čine zaposlenici sa svim svojim znanjima, idejama i učenjima koja primjenjuju u radu. Kontinuirano se održava Baza kompanijskog znanja u kojoj se može naći sve ono što čini kreativno stvaralaštvo zaposlenika INA Grupe.





3. NAŠE POSLOVANJE

3.1. Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Ključna poruka operativnog direktora

„Zahvaljujući kontinuiranim naporima naših zaposlenika i uspješno realiziranim projektima, uz povoljno vanjsko okruženje, u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina zabilježili smo uspješne rezultate. Intenzivnim aktivnostima na poljima u kontinentalnoj Hrvatskoj ostvarili smo razinu proizvodnje 6 % veću od plana. U tijeku je novi razradni ciklus na Jadranu gdje su uspješno izbušene bušotine Marica D, Ilena-2, Ida D-1, Ira-1 i Ida D-2. U proizvodnju su puštene infill bušotine, Ika B, koja je izbušena 2021. godine, te Marica D. Prekogrančni projekti Dravica-Zaláta i Somogy, kojima će se na hrvatsko tržište distribuirati dodatne količine plina, pokrenuti su nakon godina stajanja. Sukladno Strategiji energetske tranzicije, u IPNP-u će u nadolazećim godinama naglasak biti na snažnom investicijskom ciklusu na području geotermalne energije.“

Nikola Mišetić

Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

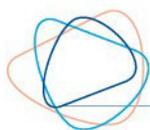
Postignuća

- Pozitivni rezultati bušotina Marica D, Ilena-2, Ida D-1, Ira-1 i Ida D-2 u okviru Razradnog programa sjeverni Jadran
- Otkriće plina na istražnoj koncesiji East Damanhur u Egiptu na kojoj je INA partner
- Koeficijent obnove rezervi od 101 % u 2022. uglavnom kao posljedica aktivnosti na podmorju i projekta Dravica-Zaláta

Izazovi

- Minimiziranje učinka prirodnog pada proizvodnje na poljima u zreloj fazi proizvodnje
- Zbog negativnih rezultata bušotina Dravica-3 i Kozarica-43 revidirani su budući kandidati za bušenje i odgođena je kampanja bušenja na kopnu
- Najveća prepreka budućoj i bržoj realizaciji projekata rasta je dugotrajan i složen proces ishođenja dozvola u Republici Hrvatskoj





3.1.1. Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2022. godini

Iako je početak 2022. godine obilježen pozitivnim vanjskim okruženjem, u rujnu je donesena uredba kojom je prodajna cijena plina ograničena na 41 EUR/MWh. Usprkos navedenoj uredbi i intenzivnom planu ulaganja, segment Istraživanje i proizvodnja nafte i plina ostao je glavni generator novčanog toka. Zbog i dalje prisutnog izazova prirodnog pada proizvodnje na zrelim poljima, pokrenut je novi investicijski ciklus i u kontinentalnoj Hrvatskoj i na Jadranu. Kako bi se povećala proizvodnja plina, pokrenut je opsežan Razradni program sjeverni Jadran, kojeg su obilježili pozitivni rezultati bušotina Ilena-2, Ida D-1 i Ida D-2. Već izbušene bušotine Ika B i Marica D puštene su u proizvodnju u ožujku odnosno svibnju 2022. U kontinentalnoj Hrvatskoj, zbog negativnih rezultata bušotina Dravica-3 i Kozarica-43, revidirani su planirani kandidati za bušenje i odgođena je kampanja bušenja na kopnu. Prekogranični projekt Dravica-Zaláta je ponovno evaluiran, što je rezultiralo novim utvrđivanjem količina tehničkih resursa i rezervi na projektu.

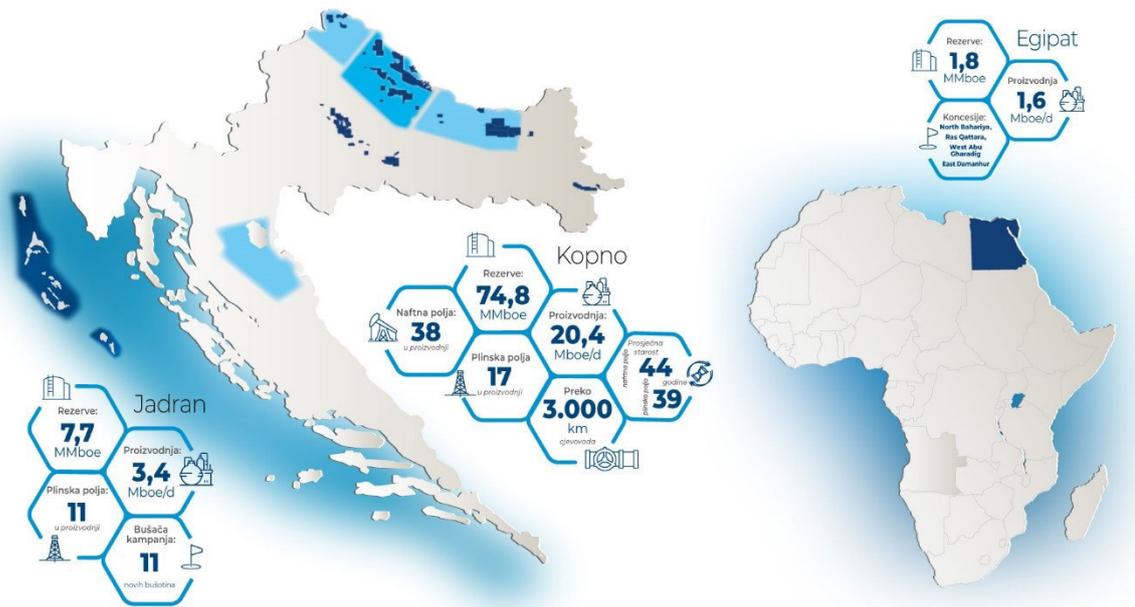
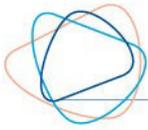
Uspješni projekti optimizacije proizvodnje i EOR projekt implementirani su na više kopnenih polja uz pozitivne rezultate proizvodnje.

I nadalje smo usredotočeni na aktivno upravljanje portfeljem te je nekoliko inozemnih poslovnih prilika evaluirano i predloženo za razmatranje. Kao rezultat navedenih aktivnosti, Ini i Energeanu kao operatoru dodijeljen je novi istražni blok WD-08 u Egiptu (u Zapadnoj pustinji). Prepoznate su povoljne prilike za prodaju financijski neodrživih inozemnih koncesija te je uspješno okončan postupak prodaje koncesije East Yidma u Egiptu na kojoj je INA bila operator, a u tijeku je postupak prodaje dva bloka u Angoli na kojima smo partneri.

Krajem 2022. INA Grupa imala je 85,2 milijuna barela ekvivalentne nafte (boe) dokazanih i vjerojatnih (2P) rezervi ugljikovodika s prosječnom dnevnom proizvodnjom ugljikovodika od 26,1 tisuća barela ekvivalentne nafte. Koeficijent obnove rezervi iznosio je 101 %, prvi put više od 100% nakon 15 godina.

Sukladno ciljevima održivog poslovanja, INA Grupa započela je s procjenom budućih zahtjeva vezano za emisije metana koji je drugi najveći uzročnik klimatskih promjena. Aktivno upravljanje emisijama CO₂ obuhvaća projekt rekompresije CO₂ na Objektima frakcionacije Ivanić-Grad kojim će se osigurati dodatne količine CO₂ za EOR projekt i u potpunosti eliminirati ispuštanje CO₂ u atmosferu na navedenoj lokaciji. Projektom se osigurava zatvoreni krug u sustavu upravljanja ugljikovim dioksidom, što predstavlja snažan korak prema hvatanju i skladištenju CO₂.





Hrvatska - kopno

Istraživanje

INA, d.d. ima koncesije na tri istražna prostora u Panonu: Drava-02 (DR-02), Drava-03 (DR-03) i Sjeverozapadna Hrvatska-01 (SZH-01), te na jednom istražnom prostoru u Dinaridima, Dinaridi-14 (DI-14).

Istražni prostor DR-02

INA, d.d. ispunila je sve ugovorne obveze u okviru 2. istražne faze i podnijela zahtjev Agenciji za ugljikovodike za produljenje istražne faze za šest mjeseci do lipnja 2022. radi završetka sanacije bušotinskog radnog prostora. Nakon isteka produljenja, koncesija je zamrznuta dok se ne odobre eksploatacijska polja ugljikovodika Severovci i Jankovac.

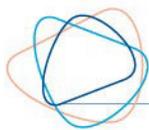
Istražni prostor DR-03

Nakon uspješne akvizicije seizmike u 2021., ove su godine aktivnosti bile usmjerene na interpretaciju i analizu novo snimljenih podataka. Izdvojeno je više prospekata, a za bušenje je odabrano njih 5. Portfelj prospekata obuhvatio je niskorizične ciljeve u plićim plinskim slojevima, kao i rizičnije ciljeve.

Istražni prostor SZH-01

Nakon uspješne akvizicije seizmike u 2021. godini, u 2022. su provedene opsežne geološke i geofizičke aktivnosti s ciljem procjene istražnog potencijala bloka. Izrađen je novi geološki model kojim se došlo do boljih spoznaja o navedenom području uz portfelj prospekata s ležištima ugljikovodika koja u hrvatskom dijelu Panona još nisu raskrivena bušenjem.





Istražni prostor DI-14

DI-14 je granično područje bez dokazanog aktivnog naftnog sustava. U 2022. godini objedinjeni su i analizirani svi geološki i geofizički podaci. Magnetotelurski podaci snimljeni 2021. godine doprinijeli su boljem poznavanju područja. Definirani model naftnog sustava je vrlo rizičan, bez podataka uspješnih analognih sustava. Razmatrana je opcija ulaska u 2. istražnu fazu s partnerom radi podjele rizika i smanjenja financijske izloženosti.

Razrada polja

U 2022. godini nastavljena je implementacija projekata optimizacije proizvodnje. U sklopu 5 glavnih projekata na ukupno 62 bušotine izvedeni su remontni radovi s ciljem povećanja produktivnosti bušotina i rezervi polja. Kapitalna ulaganja iznosila su približno 21 mil. USD, a nakon provedenih aktivnosti optimizacije, povećanje proizvodnje na razini godine iznosilo je 1.000 barela ekvivalentne nafte dnevno. Svi su kandidati odabrani na radionicama optimizacije proizvodnje održanima proteklih nekoliko godina, a u 2022. završen je *screening* cjelokupnog portfelja kopnenih polja.

U 2022., izbušene su 2 razradne bušotine, Dra-3 i Kz-43 te su obje bile negativne. U tijeku je detaljna analiza i definiranje naučenih lekcija kako bismo izabrali najbolje kandidate za bušenje za nadolazeće razdoblje.

Izrađene su specijalne analize i sveobuhvatna interpretacija seizmike snimljene na polju Bokšić-Klokočevci te reinterpetacija seizmike polja Jamarica, Lipovljani i Kozarica, što je rezultiralo seizmičkim i ležišnim studijama koje će omogućiti novu procjenu geoloških rezervi ugljikovodika i izdvajanje prospekata za bušenje novih razradnih bušotina.

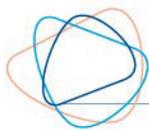
Integrirane ležišne studije i ležišni modeli pružili su važnu potporu na nekim od najvećih projekata Istraživanja i proizvodnje nafte i plina kao što su EOR, Razradni program sjeverni Jadran te više projekata u kopnenoj Hrvatskoj. Prekogranični projekt Dravica-Zaláta je ponovno evaluiran na temelju novih podataka dobivenih nakon bušenja bušotine Dra-3. Suradnjom mađarskih i hrvatskih stručnjaka uspješno je završena ležišna studija te su nanovo utvrđene količine tehničkih resursa i rezervi na projektu. Zajedničkim radom stručnjaka za geofiziku, petrofiziku te statičko i dinamičko modeliranje izrađene su sveobuhvatne studije za potrebe implementacije tercijarnih metoda pridobivanja na poljima Šandrovac i Stružec.

Povećanje iscrpka nafte (EOR)

Utiskivanje CO₂ nastavljeno je osmu godinu na polju Ivanić, a sedmu godinu na polju Žutica. Na Ivaniću i Žutici dosad je utisnuto preko 2,8 milijuna tona CO₂, od čega je većina trajno uskladištena. Izvedeni su remontni radovi s ciljem povećanja proizvodnje i optimizacije sustava umjetnog podizanja, čime je, u usporedbi s razdobljem prije početka projekta, značajno povećana proizvodnja i produljen proizvodni vijek polja.

Ključna točka u postojećem Programu EOR je implementacija projekta rekompresije CO₂ na Objektima frakcionacije Ivanić-Grad, čiji se završetak očekuje u 2023. Nakon završetka projekta, osigurat će se dodatne količine CO₂ i u potpunosti eliminirati ispuštanje CO₂ na lokaciji. Projektom se osigurava zatvoreni krug sustava upravljanja CO₂ što predstavlja snažan korak prema hvatanju i skladištenju ugljikovog dioksida.





Osim polja na kojima je EOR u funkciji već više godina, INA razmatra širenje EOR metode na druga polja, među kojima je i naftno polje Šandrovac. Godine 2021. pokrenut je pilot-projekt koji se nastavio u 2022. utiskivanjem CO₂ i vode na dijelu polja. Interpretacija rezultata planirana u 2023. pokazat će postoji li potencijal za implementaciju na cijelom polju.

Utvrđen je potencijal Ininih polja za skladištenje CO₂ u svrhu omogućavanja sekvenciranja vlastitih količina CO₂ i količina trećih strana u budućnosti.

Laboratorij istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Laboratorij istraživanja i proizvodnje nafte i plina INA, d.d. pruža kvalitetne analize i stručnu podršku svim projektima u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, kao i usluge vanjskim naručiteljima.

S kompanijama MOL Mađarska i MOL Pakistan sklopljeni su višegodišnji Ugovori o pružanju usluga te su izrađene brojne standardne i specijalne PVT studije. Provedena je uspješna marketinška kampanja, uz objavu nove Brošure i Kataloga usluga laboratorija, a u 2022. se povećala potražnja vanjskih klijenata za uslugama laboratorija.

Nove tehnologije i alati

Završeno je testiranje „Delfi” okruženja kompanije Schlumberger provedeno kao pilot-projekt na polju Dravica-Zaláta. Tromjesečna evaluacija obuhvaćala je petrofizikalne interpretacije, specijalne seizmičke analize, statičko i dinamičko modeliranje te planiranje razrade polja s ciljem poboljšanja učinkovitosti i razmjene podataka među različitim disciplinama. Testiranje je pokazalo prednosti projekta u *cloud* okruženju tako da je ovaj novi alat ponudio neke zanimljive karakteristike koje nisu dostupne na lokalnim poslužiteljima.

Testiranje tehnologije digitalnog naftnog polja - DOF (*Digital Oil Field*) započeto je u 2022. Cilj je projekta provjeriti mogućnost prikupljanja bušotinskih podataka u stvarnom vremenu i smanjenja gubitaka proizvodnje. Za testiranje su odabrana tri polja (Vučkovec, Vukanovec i Zebanec). Projekt je započet u rujnu 2022., postavljena je IT infrastruktura i kalibrirani su modeli polja. U 2023. sustav će se konfigurirati, testirati i primijeniti u Ininom okruženju (cjelokupan proces nadzirat će PETEX, glavni dobavljač). Ovisno o rezultatima razmotrit će se primjena navedene tehnologije na nekom drugom polju (poljima).

Na bušačkoj kampanji u sjevernom Jadranu uspješno su korišteni specijalni računalni programi budući da se radi o okruženju s tankim slojevima.

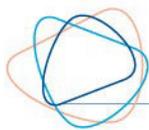
Jadran

INA, d.d. je koncesionar na tri eksploatacijska polja ugljikovodika s ukupno 11 plinskih polja u Jadranu. Ina, d.d. je operator na deset polja, a na jednom je polju operator kompanija ED-INA d.o.o. - zajednička kompanija Ine i Energeana.

Kao dio Razradnog programa sjeverni Jadran, INA je izbušila i opremila drugu *infill* bušotinu Marica-D-Dir (radovi završeni u veljači) te izbušila i ispitala četiri *open sea* bušotine: Ilena-2 Ver, Ida D-1 Ver, Ira-1 Dir i Ida D-2 Ver. Sve su bušotine izbušene Croscovim bušačim postrojenjem Labin.

Ika B-1 R Dir u proizvodnju je puštena u ožujku, a Marica-D-Dir u svibnju. Ocjenske bušotine Ilena-2 Ver, Ida D-1 Ver, Ira-1 Dir i Ida D-2 Ver su nakon bušenja ispitane i privremeno napuštene. Odluka o





ulasku u drugu fazu projekta koja obuhvaća izgradnju platformi i cjevovoda, spajanje i opremanje bušotina bit će donesena u 1. polugodištu 2023.

Nakon izrade FEED studije, INA je trenutno u procesu prikupljanja ponuda za projektiranje, nabavu, izgradnju i instalaciju platformi i cjevovoda te za dobavu materijala.

Monopodna platforma Ivana D koja je potonula u prosincu 2020. i dalje je sigurna i ne predstavlja opasnost za ljude i okoliš. Istraga o uzroku potonuća je završena i rezultati su dostavljeni državnim tijelima. Studija utjecaja na okoliš za ostavljanje konstrukcije platforme na morskom dnu dostavljena je Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja i čeka se njihova konačna odluka. Projekt likvidacije bušotine dostavljen je Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja i dobiveno je pozitivno rješenje. Potpisani su ugovori s kompanijom za likvidaciju bušotine i kompanijom brokerom za pronalaženje odgovarajućih plovila i ronilačke potpore radovima. Provedeno je istraživanje tržišta za plovila i ronilačku potporu te je objavljeno nadmetanje.

Egipat

INA u Egiptu ima četiri razradne i jednu istražnu koncesiju. Razradna koncesija s Inom kao operatorom je East Yidma (INA 100 % udjela), a partneri smo na koncesijama North Bahariya (INA 20 % udjela), Ras Qattara (INA 25 % udjela) i West Abu Gharadig (INA 25 % udjela). Istražna koncesija na kojoj je INA partner je East Damanhur s 20 % udjela.

Na nadmetanju provedenom 2021. godine koncesija East Bir El Nus dodijeljena je u veljači 2022. Energeanu kao operatoru i Ini kao partneru. Ugovor o koncesiji potpisan je u veljači 2023.

North Bahariya: U 2022. je izbušeno 9 bušotina, od kojih 5 razradnih i 4 utisno-vodne. 5 je bušotina opremljeno i pušteno u proizvodnju. Kontinuirano se odvijaju redovni remontni bušotina.

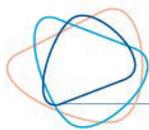
Ras Qattara: Obavljene su redovne aktivnosti održavanja proizvodnje, uključujući zakonom propisane inspekcijske preglede, procjenu integriteta objekata i zbrinjavanje vode.

West Abu Gharadig: Obavljene su redovne aktivnosti održavanja proizvodnje, uključujući zakonom propisane inspekcijske preglede, procjenu integriteta objekata i zbrinjavanje vode. U 2022. godini bio je u tijeku postupak produženja koncesije na razdoblje od 2021. do 2026.

East Damanhur: U 2022. provedene su opsežne geološke i geofizičke analize na temelju naučenih lekcija nakon negativne prve bušotine izbušene u 2021., što je rezultiralo bušenjem druge istražne bušotine u 4. tromjesečju 2022. kojom su otkrivene značajne količine plina. Ispitivanje bušotine provedeno je u siječnju 2023. te je potvrdilo dobre proizvodne sposobnosti. Budući da je 1. istražna faza istekla 9. veljače 2023., podnesen je zahtjev za produljenje za još 6 mjeseci, što je EGAS i odobrio (do 9. kolovoza 2023.).

East Yidma: Proces prodaje uspješno je proveden u 2022. Kupoprodajni ugovor s kompanijom National Petroleum Co. South Ramadan (NPC) potpisan je 8. kolovoza 2022., a proces je službeno finaliziran 14. studenog 2022. odobrenjem Sporazuma o prijenosu udjela.





Angola

Inin portfelj u Angoli sastoji se od 2 bloka, Blok 3/05 (INA: 4 % udjela) i Blok 3/05 A (INA: 4 % udjela).

Blok 3/05: Radni program obuhvaćao je redovno održavanje nadzemlja i podzemlja u svrhu održavanje stabilnih razina proizvodnje.

Blok 3/05 A: Radni program odnosio se na završetak remonta jedne bušotine čime se nije uspjelo ponovno pokrenuti proizvodnju na polju Caco-Gazelle. Obavljene su pripreme za izradu studije reevaluacije razradne koncesije Caco-Gazelle. Na razradnoj koncesiji Punja izrađen je FEED za 2 odobalne razradne bušotine i idejna studija za dodatne proizvodne bušotine i bušotine za utiskivanje plina.

Prodaja portfelja u Angoli: Dana 18. srpnja 2022. potpisan je Kupoprodajni ugovor s društvom Afentra Angola, Ltd. Dana 22. prosinca 2022. ministar Mineralnih resursa, nafte i plina odobrio je prijenos Ininih udjela i donesene su izvršne uredbe za javnu objavu.

Razvoj portfelja

Aktivnosti razvoja portfelja u 2022. godini bile su usmjerene na tradicionalna Inina područja interesa kao što su sjeverna Afrika i jugoistočna Europa. Osim intenzivnih aktivnosti u Egiptu gdje je evaluirano više poslovnih prilika u Sueskom zaljevu i Zapadnoj pustinji, analizirane su i nove regije kao što su Maroko, Tunis i Albanija s ciljem prepoznavanja novih prilika s potencijalom za povećanje rezervi i proizvodnje kroz istražne ili razradne koncesije.

Egipatska nacionalna naftna kompanija (EGPC) nastavila je s aktivnostima vezano za međunarodno nadmetanje na kojem je Ina u partnerstvu s Energeanom kao operatorom dodijeljen istražni blok East Bir El Nus. U 2022. proveden je postupak ratifikacije Ugovora o koncesiji, a u veljači 2023. ugovor je i potpisan. U slučaju otkrića, novi će istražni blok značajno poboljšati Inin portfelj i održivost poslovanja u Egiptu.

3.1.2. Strategija i izgledi

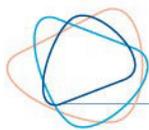
Održavanje stabilnih razina proizvodnje i operativna učinkovitost ostaju naši glavni prioriteti koji će omogućiti održiv rast u budućnosti. Ti se ciljevi mogu realizirati izgradnjom diverzificiranog portfelja organskih i neorganskih projekata zajedno s kontinuiranim naporima za optimizaciju troškova.

INA, d.d. planira nastaviti s iskorištavanjem punog potencijala postojećeg portfelja. Obnovili smo portfelj istražnih projekata u Hrvatskoj i Egiptu, a u Hrvatskoj je nakon opsežne seizmičke kampanje izdvojen raznolik portfelj prospekata kao čvrst temelj uspješnih budućih istražnih aktivnosti. Kampanja bušenja istražnih bušotina na kopnu planirana je u 2023.

Kada je riječ o razradi polja u kontinentalnoj Hrvatskoj, kontinuirano će se izvoditi aktivnosti sveobuhvatne optimizacije proizvodnje, remontni radovi, uvođenje novih tehnologija i širenje EOR projekta na dodatna naftna polja. Na Jadranu ćemo nastaviti s intenzivnim razradnim aktivnostima s ciljem povećanja proizvodnje i rezervi plina.

Ostajemo usredotočeni na aktivno upravljanje inozemnim portfeljem, uz kontinuirano sudjelovanje na međunarodnim nadmetanjima. INA, d.d. će nastaviti sa *screeningom* novih nadmetanja i potencijalnih



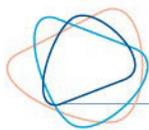


akvizicija s ciljem dobivanja i otkrivenih rezervi i novih istražnih koncesija. Ishod navedenih aktivnosti uglavnom će ovisiti o kretanju cijena nafte i plina na tržištu kao i o optimalnom uklapanju u strategiju kompanije uzimajući u obzir trendove energetske tranzicije i zahtjeve za ublažavanjem klimatskih promjena.

Kontinuirano ćemo tragati za projektima i partnerstvima putem kojih bismo mogli ostvariti ugljičnu neutralnost, uz istovremenu nadogradnju našeg iskustva s EOR projektom i korištenje postojeće infrastrukture.

Sukladno Strategiji energetske tranzicije, u nadolazećim godinama IPNP će se usredotočiti na snažan investicijski ciklus na području geotermalne energije i formiranje stručnog tima za geoterme. Agencija za ugljikovodike objavila je nadmetanje za više istražnih prostora koje je otvoreno do srpnja 2023., a INA radi na strategiji nadmetanja. Također provodimo ispitivanja geotermalnog potencijala na našim postojećim naftnim i plinskim poljima.





3.1.3. Financijski i operativni pregled poslovanja

EBITDA za 2022. godinu iznosi 4.892 mil. kuna što predstavlja povećanje od 102 % u usporedbi s 2021. Glavni je pokretač visoke razine EBITDA-e visok prihod od prodaje kao rezultat znatno boljeg cjenovnog okruženja.

REZULTATI SEGMENTA*	MIL. KN			MIL. USD**		
	2021.	2022.	%	2021.	2022.	%
Prihodi ukupno	3.877	6.725	73	610	939	54
EBITDA ¹	2.427	4.892	102	382	683	79
EBITDA bez jednokratnih stavki ²	2.515	4.892	95	395	683	73
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	1.535	3.893	154	241	544	125
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ²	1.623	4.071	151	255	569	123
Pojednostavljeni slobodni novčani tijek ³	1.907	4.097	115	300	572	91
Kapitalna ulaganja	608	795	31	96	111	16

* Istraživanje i proizvodnja nafte i plina odnosi se na djelatnost Istraživanje i proizvodnju nafte i plina INA, d.d. i ovisno društvo Adriagas S.r.l. Milano

** Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2021. godinu – 6,36 kn/USD; za 2022. godinu – 7,16 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2021. godini negativno je utjecalo (88) milijuna kuna troška rezerviranja za dekomisiju Ivane D, dok je u 2022. na rezultat poslovanja negativno utjecalo umanjenje vrijednosti i ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od (178) milijuna kuna

³ Pojednostavljeni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

Proizvodnja u Hrvatskoj, i nafte i plina, bila je niža kao rezultat prirodnog pada i povećanog udjela vode u proizvodnji na glavnim poljima.

Na proizvodnju na Jadranu dodatno je utjecalo privremeno zatvaranje polja zbog odvijanja kampanje bušenja.

Proizvodnju u inozemstvu obilježio je manji doprinos s koncesije East Yidma i veća proizvodnja iz Angole.





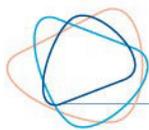
PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA (Mboe/d)	2021.	2022.	%
PROIZVODNJA NAFTE	12,6	12,3	(3)
Hrvatska kopno	10,4	10,1	(3)
Egipat	1,7	1,6	(7)
Angola	0,5	0,6	9
PROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA	13,5	12,9	(5)
Hrvatska kopno	10,3	9,4	(8)
Hrvatska Jadran	3,2	3,4	6
KONDENZAT	1,0	0,9	(7)
UKUPNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA	27,1	26,1	(4)
UKUPNA PROSJEČNA OSTVARENA CIJENA UGLJIKOVODIKA			
Ukupna prosječna ostvarena cijena ugljikovodika (USD/boe)*	64	103	60

*Izračunato na temelju ukupnih prihoda eksterne prodaje uključujući i prodajnu cijenu plina

PREGLED REZERVI (MMboe)	1P		2P	
	2021.	2022.	2021.	2022.
PO ZEMLJAMA				
Hrvatska kopno	55	55	75	75
Hrvatska Jadran	5	5	7	8
Egipat	1	1	2	2
Angola	1	0	1	1
UKUPNO	62	62	85	85
PO PROIZVODIMA				
Nafta	35	34	43	41
Plin	24	26	39	41
Kondenzat	2	2	3	3
UKUPNO	61	62	85	85

KAPITALNA ULAGANJA 2022. (MIL. HRK)	HRVATSKA	EGIPAT	ANGOLA
Istraživanje	1	16	-
Razrada	560	90	15
Ostalo	113	-	-
UKUPNO	674	106	15





3.2. Pregled poslovanja Rafinerija i marketinga

Ključna poruka operativnog direktora

„U situaciji poremećene globalne opskrbe zbog političkih i gospodarskih okolnosti uzrokovanih rusko-ukrajinskim ratom, INA se istaknula kao pouzdan dobavljač za sve proizvode.

Visoka razina operativne discipline u slučaju ključne imovine i snažni naponi upravljanja OPEX-om bili su potrebni kako bi se podržao ukupni rezultat Rafinerije i Marketinga. Povoljno makro okruženje s visokim „crack spreadovima“ poduprlo je doprinos proizvodnje financijskom rezultatu uglavnom u drugom tromjesečju.

Radovi na najznačajnijem projektu – Projektu nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka – nastavljeni su unatoč izazovnom poslovnom okruženju uzrokovanom pandemijom COVID-19 i ukrajinskom krizom koja je utjecala na cijene materijala, energije i radne snage, a Projekt je ukupno dosegao 70 % gotovosti. Aktivnosti projektiranja i nabave gotovo su dovršene i dosežu preko 99 %. Nadalje, isporučena je gotovo sva oprema s dugim rokom isporuke, zajedno s ostalim materijalima i opremom, dok se ostatak očekuje 2023. godine.

Osim suočavanja s izazovima osiguravanja opskrbe gorivom u našoj regiji, Rafinerije i Marketing imaju veliku odgovornost usmjeriti naše poslovanje u održivijem smjeru. Projekt Zeleni Vodik u Rijeci te projekt Proizvodnje bioplina i biometana u Sisku također se razmatraju.”

Goran Pleše

Operativni direktor Rafinerije i Marketinga

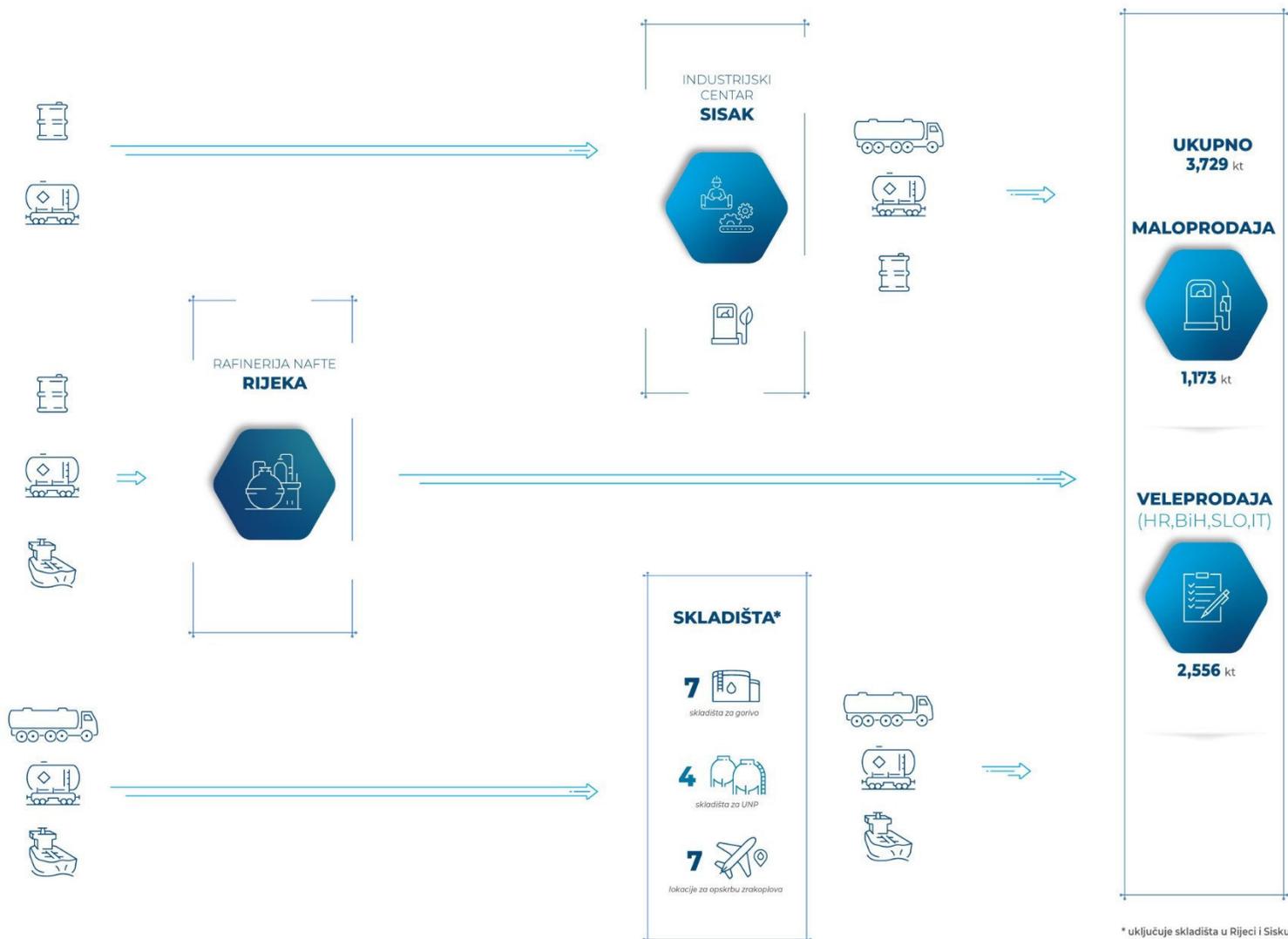
Dostignuća

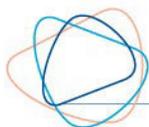
- Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka dosegao je ukupno 70 % gotovosti
- Jaka tržišna pozicija na glavnim tržištima
- U izazovnom tržišnom okruženju, INA se istaknula kao pouzdan dobavljač za sve proizvode, a posebno za Plavi dizel

Izazovi

- Osigurati stabilnu tržišnu opskrbu i nastaviti održavati poziciju tržišnog lidera na glavnim tržištima
- Nastavak provedbe Projekta nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka
- Izraditi dugoročnu strategiju za INA Rafinerije i Marketing u skladu sa smjernicama održivosti







3.2.1. Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2022. godini

Komercijalne aktivnosti

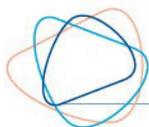
Prodaja goriva porasla je u 2022. u skladu s rastom potrošnje koja je na hrvatskom tržištu premašila razinu iz 2019. Velika potražnja za gorivom, avio gorivom (JET) i lož uljem u Hrvatskoj, kao i više marže na tržištu BiH, kompenzirale su nešto nižu potražnju u Bosni i Hercegovini. INA je zadržala jaku tržišnu poziciju na ključnim tržištima (Hrvatska i Bosna i Hercegovina). U izazovnom tržišnom okruženju INA se istaknula kao pouzdan dobavljač za sve proizvode, a posebno za plavo obojeni dizel u situaciji poremećene globalne opskrbe zbog političkih i gospodarskih okolnosti. Aktivnosti trgovanja bile su uglavnom usmjerene na konkurentnu nabavu sirove nafte, sigurnu i pravovremenu prodaju i opskrbu proizvodima, optimizaciju vlastite potrošnje i upravljanje rizikom zaliha. Tijekom 2022. godine ugovoreno je više od 1,3 milijuna tona proizvoda koje su planirane za isporuku tijekom uvoznog načina rada.

Rad rafinerija

Prvo tromjesečje godine obilježile su iznimno visoke cijene prirodnog plina koje su predstavljale veliki pritisak na europske rafinerije. Alternativni način rada u prvom tromjesečju osigurao je znatne uštede i stabilnu opskrbu tržišta. Rafinerija nafte Rijeka puštena je u rad krajem ožujka, kako bi se iskoristilo poboljšano vanjsko okruženje počevši od drugog tromjesečja. Povoljno tržišno okruženje omogućilo je preradu Rafinerije nafte Rijeka na maksimalnim kapacitetima tijekom vrhunca ljetne sezone, što je rezultiralo pozitivnim financijskim rezultatima. Sve sekundarne jedinice bile su visoko iskorištene, a proizvodnja dizelske linije povećana je do maksimuma kako bi se pokrile sve potrebe tržišta.

Cijena prirodnog plina kontinuirano je utjecala na vrste goriva koja su se koristila za vlastitu potrošnju rafinerije, pa se tijekom cijele godine provodila aktivna optimizacija izvora energije, zajedno s optimizacijom emisija CO₂, kako bi se troškovi sveli na minimum. Osim toga, proveden je iscrpan pregled poslovanja kao usmjereni program poboljšanja učinkovitosti, s ciljem organizacijske učinkovitosti, troškovne izvrsnosti i energetske učinkovitosti. Takvi napori već su doveli do značajnih promjena u svakodnevnoj operativnoj disciplini i optimizaciji troškova.





Logistika i distribucija

Tržišna potražnja u cestovnoj distribuciji porasla je u 2022. godini za 18 % u odnosu na prethodne godine, što je predstavljalo izazov za cijeli logistički lanac. Iako se povećanje potražnje pojavilo u vremenima kada se tvrtke bore s pronalaskom profesionalnih vozača, Logistika je zadržala stabilnu tržišnu opskrbu i visoku razinu zadovoljstva kupaca pravodobno pruženom uslugom (eng. OTIF - on-time-in-full) od 97,3 %. Ulaganja u nove poluprikolice i obnovu vagona cisterni, zajedno s projektom Nove luke Rijeka koji je u tijeku, imaju za cilj daljnje poboljšanje razine i učinkovitosti logističkih usluga.

Uz nepredvidivo vanjsko okruženje (eskalacija rata i sankcije Rusiji), Logistika je osigurala dodatne skladišne kapacitete dizela, kako bi opskrba tržišta bila sigurna. Nadalje, Logistika nastavlja procjenjivati potencijal optimizacije terminala i skladišnih kapaciteta, zajedno s digitalizacijom i automatizacijom svojih procesa. Implementiran je automatizirani postupak deklariranja kvalitete proizvoda te nadzor nad praćenjem i dokazivanjem podrijetla proizvoda na svim logističkim terminalima. U avio servisima (eng. ITP terminal) implementirano je beskontaktno naručivanje zrakoplovnog goriva i potvrda dokumenata o utovaru. Implementacija Upravljanja sigurnošću procesa (USP) povećana je s 84 % (u 2021.) na 89 %, a analiza procjene rizika dovršena je za sve logističke lokacije.

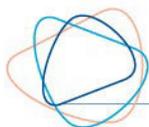
Plin i energija

Prodaja prirodnog plina iznosila je 745 milijuna kubnih metara u 2022. godini. INA je osigurala isporuke prirodnog plina LNG ugovorima za dnevni dotok i individualnim ugovorima (eng. SPOT) po potrebi, čime je osigurala važnu ulogu među trgovcima i dobavljačima u Hrvatskoj.

Nastavno na istragu Ureda za suzbijanje korupcije i organiziranog kriminaliteta koja je inicirana i prema Ininim menadžerima, provedena je interna istraga kako bi se identificirale potencijalne prijevare počinjene u Ininom sektoru Plina i energije. Uz prekršaj internih procedura, utvrđeno je da je sklapanjem ugovora s različitim kompanijama nanesena značajna financijska i oportunitetna šteta za Inu. Istraga Ureda za suzbijanje korupcije i organiziranog kriminaliteta i dalje traje. Nastavno na događaj, INA je ojačala svoje unutarnje preventivne i kontrolne mjere te provela mjere upravljanja posljedicama prema svojim zaposlenicima i kompanijama uključenima u ovaj slučaj. Također, INA je angažirala vanjskog stručnjaka kako bi pregledao sve relevantne poslovne procedure i ponudio prijedloge za njihovo jačanje.

Regulatorno okruženje imalo je ogroman utjecaj na poslovanje u posljednjem tromjesečju 2022. Nakon Vladine uredbe iz rujna 2022. i mjera za uklanjanje posljedica krize, zabranjen je izvoz plina bez materijalnog utjecaja na INA-u jer izvoz nije bio način našeg poslovanja. Ipak, INA je dužna prodavati domaći plin po reguliranoj cijeni HEP-u do 31. ožujka 2024.





Projekt nadogradnje rafinerije nafte Rijeka

Projekt je započeo 2020. godine i ukupno je dosegao 70 % gotovosti. Cilj Projekta je povećati profitabilnost Rafinerije nafte Rijeka boljom strukturom prinosa i punim iskorištenjem rafinerijskih postrojenja.

Rad na najznačajnijem Projektu nastavlja se unatoč izazovnom poslovnom okruženju uzrokovanom pandemijom COVID-19 i ukrajinskom krizom koja utječe na cijene materijala, energije i radne snage.

Aktivnosti projektiranja i nabave gotovo su dovršene i dosežu preko 99 % gotovosti. Sva projektna dokumentacija je uglavnom dovršena, te još treba izvršiti ažuriranje građevinske dokumentacije zbog izmjena na gradilištu (isporuka detaljne projektne dokumentacije dosegla je preko 85 % u 2022.). Nadalje, gotovo sva oprema s dugim rokom isporuke i ostali materijali i oprema su isporučeni, dok se ostatak očekuje u 2023. godini bez utjecaja na dinamiku radova.

Izgradnja je dosegla 52 %, s glavnim postignućima koja uključuju isporuku i podizanje koksnih komora i frakcionatora za postrojenje za obrade teških ostataka, izvođenje većine građevinskih radova na pomorskom dijelu Luke i uspješno prolaženje testova novoizgrađenog visokonaponskog dalekovoda i trafostanice. Godinu je obilježila važna rekonstrukcija jedinice Hidrokreker, koja je obavljena tijekom razdoblja obustave rada Rafinerije. INA je ugovorila sve potrebne količine goriva za razdoblje planirane obustave.

Hrvatske tvrtke uvelike sudjeluju u realizaciji Projekta kroz projektiranje, nabavu materijala, nabavu opreme, građevinske i druge radove.

U provedbi projekta prioritet je sigurnost i zdravlje svih uključenih, uključujući zaposlenike INA-e te radnike izvođača i podizvođača.

Razvoj i Novi biznisi Rafinerije i marketinga

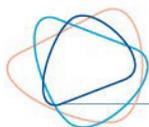
Kako bi se upravljalo učinkom vanjskog okruženja na rafinerijske poslove i projekte, predložen je CAPEX plan za pokrivanje već započetih i planiranih ulaganja, s fokusom na Projekt nadogradnje Rafinerije Rijeka i projekte energetske učinkovitosti s brzim povratom, ali i na projekte ključne za održivo kontinuirano poslovanje i redovni remont u Rafineriji nafte Rijeka.

Projekt Zeleni vodik u Rijeci te projekt Proizvodnje bioplina i biometana u Sisku se također razmatraju. Ovi projekti imaju za cilj dodatno doprinijeti INA-inom održivom poslovnim portfelju kroz smanjenje emisija stakleničkih plinova te opskrbu energijom iz obnovljivih izvora.

Ideje za nove projekte uglavnom su usmjerene na daljnje poboljšanje energetske učinkovitosti, osiguravanje održivosti, kao i proširenje postojećeg portfelja proizvoda.

Obveze iz Zakona o energetske učinkovitosti 2021. uspješno su ispunjene u kalendarskoj 2022. godini razradom nekoliko projektnih ideja i aditiva za gorivo.





Upravljanje investicijama

2022. godina bila je vrlo izazovna, ali i uspješna godina za Upravljanje investicijama. Radilo se na 15 projekata bez ozljeda više od 600 dana (uključujući vlastito osoblje i zaposlenike izvođača), CAPEX iskorištenost je 93 %, a ključni projekti su provedeni unutar planiranog proračuna i vremena. Sveukupno je 5 projekata, a koji se planiraju realizirati tijekom obustave Rafinerije nafte Rijeka, odobreno, ugovoreno i radovi se izvode. U tijeku su aktivnosti na izgradnji Sunčanih elektrana u Virju i Sisku, a puštanje u rad očekuje se u prvom tromjesečju 2023. U 2022. godini Upravljanje investicijama radilo je na poboljšanjima procesa na temelju rezultata IPA (Independent Project Analysis) usporednih analiza za projekte Rafinerije nafte Rijeka. Osim planiranja, troškovnog inženjeringa, kontrole kvalitete, zaštite zdravlja i okoliša, implementirane su nove funkcije kao što su planiranje resursa i upravljanje rizicima, kako bi se poboljšao cjelokupni proces upravljanja projektima u INA-i.

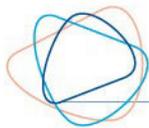
3.2.2. Strategija i izgledi

Osim što se mora suočiti s izazovima osiguranja opskrbe gorivom u regiji, INA ima veliku odgovornost usmjeriti poslovanje u održivijem smjeru. Kao dio Europskog zelenog dogovora (eng. Green Deal), s Europskim zakonom o klimi (eng. European Climate Law), EU si je postavila obvezujući cilj postizanja klimatske neutralnosti do 2050. To zahtijeva da se trenutne razine emisija stakleničkih plinova znatno smanje u sljedećim desetljećima. Kao međukorak prema klimatskoj neutralnosti, EU je podigla svoju klimatsku ambiciju do 2030., obvezujući se na smanjenje emisija za najmanje 55 % do 2030. U tijeku su aktivnosti na izgradnji solarnih elektrana u Virju i Sisku, a početak rada očekuje se u 2023. Razmatran je i projekt Zeleni vodik u Rijeci te projekti održive proizvodnje u Sisku. Ovi projekti namjeravaju dodatno doprinijeti održivom poslovnom portfelju INA-e smanjenjem emisije stakleničkih plinova i opskrbom energijom iz obnovljivih izvora.

Pred Projektom nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka je važna godina s nekoliko ključnih prekretnica koje treba postići. Završetkom radova u prvom tromjesečju 2023., tijekom razdoblja obustave, INA će unaprijediti svoju rafinerijsku proizvodnju za ljetnu sezonu. Opskrba tržišta avio gorivima (JET-om) povećat će se iz modernizirane jedinice Hidrokreker, dok će se stabilnija opskrba električnom energijom postrojenja rafinerije osigurati nakon priključenja na visokonaponsku elektroenergetsku mrežu. Bez obzira na proizvodnju rafinerije, radovi na jedinici za obradu teških ostataka nastavit će se u svom namjenskom prostoru, preoblikujući izgled Rafinerije nafte Rijeka, a završetak se očekuje 2024. godine.

Osiguravanje stroge kontrole troškova održavanjem visoke razine operativne discipline u slučaju ključnih postrojenja i jaki naponi upravljanja operativnim troškovima potrebni su za podršku cjelokupnom rezultatu Rafinerija i marketinga. Rafinerije i marketing nastavit će unaprijediti svoje poslovanje kako bi učvrstili poziciju tržišnog lidera na domaćem tržištu i unaprijedili svoju regionalnu prisutnost u nadolazećim godinama.





3.2.3. Financijski i operativni pregled poslovanja

U 2022. godini, Rafinerije i marketing radili su u uvoznom režimu tijekom prvog tromjesečja 2022., dok je Rafinerija nafte Rijeka bila u planiranom zastoju zbog aktivnosti održavanja. Počevši od drugog tromjesečja, rad Rafinerije nafte Rijeka osigurao je stabilnu opskrbu vlastitog tržišta u vršnim ljetnim mjesecima, umanjujući rizik manje dostupnosti proizvoda na globalnom tržištu potaknut rusko-ukrajinskom krizom. Tijekom studenog i prosinca Rafinerija nafte Rijeka bila je planirano zaustavljena radi obavljanja radova na postojećim jedinicama povezanih s aktivnostima na Projektu nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, dok je tržište bilo sigurno opskrbljeno iz zaliha i izvora trećih strana. Osim profitabilnih aktivnosti rafiniranja, generiranje visoke Čiste CCS EBITDA-e dolazilo je od veće prodaje na vlastitom tržištu u ljetnoj sezoni (2.-3. kv.) i niže, manje profitabilne prodaje na spot tržištu zajedno sa strogom kontrolom operativnih troškova.

REZULTATI SEGMENTA*	MIL. KN			MIL. USD**		
	2021.	2022.	%	2021.	2022.	%
Prihodi ukupno	21.912	34.419	57	3.445	4.807	40
EBITDA ¹	1.253	360	(71)	197	50	(75)
EBITDA bez jednokratnih stavki ²	1.253	360	(71)	197	50	(75)
CCS-DS EBITDA bez jednokratnih stavki ²	879	773	(12)	138	108	(22)
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	523	(331)	n.a.	82	(46)	n.a.
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ²	523	(331)	n.a.	82	(46)	n.a.
CCS-DS gubitak iz osnovne djelatnosti	149	82	(45)	23	11	(52)
Pojednostavljeni slobodni novčani tijek ³	(25)	(986)	3.844	(4)	(138)	3.350
Kapitalna ulaganja	904	1.759	95	142	246	73
Od čega: Rafinerije i marketing	794	1.617	104	125	226	81

* Odnosi se na Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju INA, d.d. i sljedećih podružnica: INA Maziva d.o.o., INA Slovenija d.o.o., Holdina d.o.o. Sarajevo, INA Crna Gora d.o.o., INA d.o.o. Beograd, INA Kosovo d.o.o., Energopetrol d.d., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o., Croplin d.o.o.

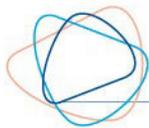
** Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2021. godinu – 6,36 kn/USD; za 2022. godinu – 7,16 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² U 2021. i 2022. na rezultat nisu utjecale posebne stavke

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – Kapitalna ulaganja





RAFINERIJE I MARKETING UKLUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	2021.	2022.	%
RAFINERIJSKA PRERADA (kt)			
Domaća nafta	95	288	203
Uvozna nafta	1.761	1.474	(16)
Ostala sirovina	732	603	(18)
UKUPNA RAFINERIJSKA PRERADA	2.588	2.365	(9)
RAFINERIJSKA PROIZVODNJA (kt)			
UNP*	153	128	(16)
Primarni benzin	63	90	43
Benzini	601	503	(16)
Petroleji	80	151	89
Dizel	1.032	939	(9)
Plinska ulja	70	19	(72)
Lož ulja	267	236	(12)
Ostali proizvodi**	74	66	(12)
UKUPNO	2.340	2.132	(9)
Rafinerijski gubitak	27	31	15
Vlastita potrošnja	221	201	(9)
UKUPNA RAFINERIJSKA PROIZVODNJA	2.588	2.365	(9)
PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA PO ZEMLJAMA (kt)			
Hrvatska	2.009	2.295	14
BiH	587	595	1
Slovenija	61	52	(14)
Italija	66	17	(74)
Ostala tržišta	1.468	769	(48)
UKUPNO	4.191	3.729	(11)
PRODAJA RAFINERIJSKIH PROIZVODA PO PROIZVODIMA (kt)			
UNP*	237	220	(7)
Primarni benzin	63	91	44
Benzini	724	642	(11)
Petroleji	102	186	83
Dizel	1.808	1.904	5
Plinska ulja	113	157	39
Lož ulja	267	217	(19)
Bitumen	70	69	(2)
Ostalo***	807	244	(70)
UKUPNO	4.191	3.729	(11)
od čega: prodaja Usluge kupcima i maloprodaje	1.060	1.173	11
UKUPNA PRODAJA PRIRODNOG PLINA (mil. m3)	590	745	26

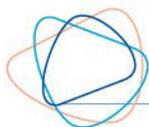
* UNP + propilen

**Ostali proizvodi = Benzen koncentrat, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, ostali međuproizvodi.

***Ostali proizvodi = Benzen koncentrat, vakuumsko plinsko ulje, tekući sumpor, koks, sirova nafta, motorna ulja, industrijska maziva.

Napomena: Prodaja rafiniranih proizvoda po državama i proizvodima prilagođena je za 2021., budući da su prethodno objavljene veleprodajne količine također djelomično uključivale maloprodajne vrijednosti. Dodatno je izvršena prilagodba po grupama proizvoda u svrhu identičnog klasificiranja s rafinerijskom preradom.





3.3. Pregled poslovanja Usluga kupcima i maloprodaje

Ključna poruka operativne direktorice

„Rat u Ukrajini, posljedična kriza na energetskom tržištu te veliki rast cijena električne energije, plina i nafte, što je imalo izravan utjecaj na naš razvoj poslovanja i poslovne rezultate, obilježili su 2022. godinu kao iznimno izazovnu i turbulentnu. Usprkos takvom vanjskom okruženju i regulaciji cijena goriva koja je značajno umanjila financijski rezultat segmenta, uspjeli smo realizirati naše ciljeve, kako u segmentu goriva, tako i u segmentu negoriva, te smo ostvarili poslovne ciljeve u pogledu širenja i jačanja naše maloprodajne mreže kako bi kupci s naših maloprodajnih lokacija odlazili još zadovoljniji te kako bi sve njihove potrebe bile zadovoljene.

Tijekom 2022. godine, segment djelatnosti Usluge kupcima i maloprodaja nastavio je poslovati u okruženju reguliranog tržišta goriva. Unatoč svim izazovima, iskoristili smo dobre poslovne prilike u segmentu negoriva, digitalizaciji i Loyalty programu, čiju vrijednost dokazuje činjenica da više od 450.000 članova uživa u pogodnostima programa vjernosti svakoga dana.

Ponosni smo na sve kolege iz segmenta djelatnosti Usluga kupcima i maloprodaje koji su pokazali snažnu radnu etiku, znanje i profesionalnost, te svakim danom osiguravaju punu uslugu našim kupcima 'u pokretu'.

Zdravka Demeter Bubalo

Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje

Postignuća

- Zadržavanje pozicije tržišnog lidera, širenje i jačanje INA maloprodajne mreže (kroz nove lokacije i Gastro koncept)
- Uspješan nastavak privlačenja novih članova Loyalty programa uz daljnju digitalnu implementaciju novih inovativnih rješenja i usluga na maloprodajnim mjestima
- Razvoj naše Fresh Corner strategije kroz izvrsnu gastronomsku ponudu za ljude 'u pokretu', nudeći vrhunsku kavu, sendviče i jednostavna jela u ugodnom ambijentu uz brzu i kvalitetnu uslugu

Izazovi

- EBITDA Usluga kupcima i maloprodaje pod utjecajem stalnih ograničenja Vlade u reguliranom okruženju tržišta goriva u Hrvatskoj
- Jačanje konkurencije na hrvatskom tržištu stavilo je poseban naglasak na potrebu intenzivnog ulaganja u razvoj naše ponude negoriva kroz širenje Fresh Corner brenda
- Sveobuhvatni naponi poduzeti kako bi se osigurala pravovremena prilagodba IT sustava i maloprodajnih procesa za uvođenje eura na našim maloprodajnim mjestima
- Razvoj i unaprjeđenje digitalnih rješenja, a time i potrebne infrastrukture na maloprodajnim mjestima





3.3.1. Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2022. godini

Usluge kupcima i maloprodaja

Protekla 2022. godina pokazala se izuzetno izazovnom i turbulentnom. Poslovnu godinu obilježila je kriza na energetsom tržištu, a svjedočili smo i velikom rastu cijena električne energije, plina i nafte, što se izravno odrazilo kako na naše poslovanje, tako i na opću situaciju u društvu. No, najznačajnija i najšokantnija vijest u svijetu, pa tako i kod nas, svakako je izbijanje rata u Ukrajini i ratom izazvana energetska i migrantska kriza.

U listopadu 2021. godine Vlada Republike Hrvatske usvojila je Uredbu o utvrđivanju najviših maloprodajnih cijena naftnih derivata, koja je također bila na snazi 2022. godine, što je dovelo do usvajanja 35 Vladinih uredbi tijekom godine.

S obzirom da smo i tijekom 2022. godine nastavili poslovati u reguliranom tržišnom okruženju, što se tiče naftnih derivata, izazovi u našem segmentu djelatnosti bili su prisutni tijekom cijelog promatranog razdoblja. Trenutno okruženje od nas je zahtijevalo maksimalne napore kako bismo uspješno završili 2022. godinu, s posebnim naglaskom na kategorije u kojima je bilo prostora za dodatna poboljšanja: povećanje prodaje kave i broja vjernih kupaca u INA Loyalty programu, kao i širenje naše maloprodajne mreže. Uveden je euro, što je podrazumijevalo intenzivnu aktivnost za cijelu kompaniju, koja je uspješno provedena i u segmentu Maloprodaje, kao najvidljivijem za naše kupce.

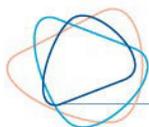
Iako su okolnosti bile zahtjevne u smislu ostvarenja očekivanih rezultata, iskoristili smo tržišne prilike kako bismo djelomično kompenzirali učinak kroz razvoj segmenta negoriva. To je postignuto angažmanom svih zaposlenika na maloprodajnim mjestima i uredima, kao i optimizacijom troškova s naglaskom na troškove koji nisu nužno vezani uz osnovna prava ili ukupan broj zaposlenika.

U segmentu goriva ostvarili smo 11 % veće prodajne količine u 2022. godini, što je potaknuto povećanom potražnjom uslijed Vladinih propisa i ratom u Ukrajini. U segmentu negoriva premašili smo cilj prodaje hotdogova i sendviča. U narednom razdoblju naglasak ćemo i dalje staviti na što veći broj prodanih kava, kao i povećanje broja naših vjernih kupaca kao članova INA Loyalty programa.

Naši kupci traže nešto više od samo brzog točenja goriva - očekuju i gastronomski doživljaj, kao i ugodno okruženje za predah. Zbog toga je kompanija prije sedam godina započela s transformacijom svojih maloprodajnih mjesta na temelju gastronomskog koncepta Fresh Corner. Na ovaj način posjetitelji mogu kvalitetno provesti vrijeme uz izvrsnu ponudu Fresh Corner kave te svježe pripremljenih hotdogova i sendviča uz raznovrsne sadržaje i bogat asortiman na INA maloprodajnom mjestu. Nastavit ćemo i dalje razvijati našu strategiju kako bismo ostali prvi izbor za naše kupce 'u pokretu'.

Tu poziciju nastojat ćemo zadržati i u budućnosti unaprjeđujući naš vizualni identitet i osiguravajući ponudu vrhunskih Class Plus goriva, bogatog asortimana Fresh Corner proizvoda i druge robe široke





potrošnje na našim maloprodajnim mjestima. Uz sve navedeno, naša će prepoznatljiva gostoljubivost zasigurno nastaviti oblikovati pozitivna iskustva svih Ininih gostiju.

Razvoj maloprodajne mreže i usluga

INA Grupa upravlja mrežom od 506 maloprodajnih mjesta - 389 u Hrvatskoj, 105 u BiH (Holdina i Energopetrol) te 12 u Crnoj Gori.

Kao kompanija s najvećom moderniziranom maloprodajnom mrežom, više od 245.000 kupaca svakodnevno posjeti naša maloprodajna mjesta, a INA kroz kapitalna ulaganja neprekidno širi i razvija svoju mrežu.

Tijekom 2022. godine, Inin segment djelatnosti Usluge kupcima i maloprodaja pokrenuo je i razvijao sljedeće projekte: 6 modernizacija koje se ne tiču Fresh Cornera (Rovinj obala, Pula obala, AVH trgovina, Hostin trgovina, nadogradnja kuhinja na Spačvi i Rastovici), 2 Light blue modernizacije (ZG Folnegovićeva i Imotski Bleiburška), 7 Fresh Corner modernizacija (Ježevo jug, Osijek Trpimirova istok, Ivanić Grad, Buzet, Jastrebarsko, Gospić Budačka, Knin grad), 1 Greenfield projekt – Rebri, s otvorenjem u 2023., 3 projekta kapitalne rekonstrukcije/KDR (Novi Marof, Novska sjever i Novska jug), s otvorenjem u 2023., 1 akvizicija – Krapina F. Galovića, 1 implementacija UNP SKID – Vinkovci B. Jelačića, 2 zakupa – Opuzen i Bjelovar, implementacija WMF Barista na 51 maloprodajnom mjestu, implementacija hotdoga na 63 maloprodajna mjesta, implementacija zamrzivača na 100 maloprodajnih mjesta, nakon čega su uslijedili ZZSO projekti (DOPA – 9 MpM, biopročišćivač – 1 MpM, zamjena spremnika – 1 MpM, rekonstrukcija kanalizacije – 2 MpM, implementacija separatora ulja – 1 MpM).

INA kontinuirano prati želje i potrebe svojih kupaca te uvođenjem noviteta i modernih promjena u izgledu Fresh Corner uistinu čini savršenim mjestom za predah. S ciljem povećanja svijesti o brendu Fresh Corner, INA je tijekom 2022. godine uspješno sudjelovala na raznim događanjima kao što su: Utrka Svjetskog prvenstva u reliju (WRC) u Hrvatskoj, Pink Wing, ATP Umag, Porcijunkulovo u Čakovcu, Špancirfest u Varaždinu, Food Truck Festival u Zagrebu, sudjelovanje na Adventima u pet gradova - Zagrebu, Rijeci, Osijeku, Puli i Varaždinu, te je također pružala podršku svim internim događanjima, npr. Dan djece u šest gradova.

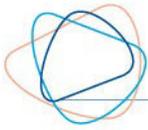
INA je dodatno proširila svoju ponudu na maloprodajnim mjestima u Hrvatskoj uvođenjem novih proizvoda vlastitog brenda – čipsa Crunch&Go koji je pozitivno utjecao na našu prodaju i udio u kategoriji za 37 %, te energetskog pića JIM koje je pozitivno utjecalo na našu prodaju i udio u kategoriji za 15 %.

Ulažemo u svoje zaposlenike i njihov razvoj te im otvaramo mogućnosti za rast, a istovremeno njeujemo socijalni dijalog, čemu svjedoči osam održanih sastanaka sa socijalnim partnerima tijekom 2022. godine.

Dobar primjer izvrsnosti rada naših zaposlenika Usluga kupcima i maloprodaje je priznanje koje su dobili od MOL Grupe kao jedni od pobjednika natjecanja Summer Challenge, koje se provodilo u cijeloj MOL Grupi – u Hrvatskoj (INA i Tifon), Mađarskoj, Sloveniji, Češkoj Republici, Rumunjskoj, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Srbiji i Slovačkoj. Od 327 timova u devet zemalja, Inin tim Ljubešćica-istok ostvario je najbolje rezultate u kategoriji maloprodajnih mjesta na autocestama.







Marketinške i promotivne aktivnosti

Marketinške i promotivne aktivnosti na maloprodajnim mjestima bile su usmjerene na promicanje kvalitete naših goriva te proizvoda i usluga u segmentu negoriva, porasta aktivnosti penetracije i izgradnju lojalnosti kroz Loyalty program.

Kako bismo osigurali još veće zadovoljstvo naših kupaca, ali i kako bismo pratili trendove i zahtjeve tržišta, odjel Marketing maloprodaje i programa vjernosti u 2022. godini upriličio je 3 nagradne igre i pokrenuo sljedeće marketinške aktivnosti: brendiranje na zagrebačkom gradskom tramvaju - legendarnoj šestici, kombinirajući poruku INA Loyalty programa na jednoj strani i poruku Fresh Cornera na drugoj strani (s naglaskom na kavu, hotdog i sendviče), brendiranje na taksijima s vlastitim brendom te kavom i Loyalty programom s ciljem povećanja vidljivosti, paketi za influencere s uzorcima i robom vlastitog brenda Jim i Crunch&Go, ciljano kušanje kave putem mobilne postaje i jednog od najvećih medijskih servisa u Hrvatskoj, reklama za kavu u jutarnjoj emisiji nacionalne televizije Dobro jutro, Hrvatska te na 2 velike TV postaje u prosincu, prijelaz na euro za INA Loyalty program te nadogradnja aplikacije za nove značajke INA Loyalty programa. Nagradna igra „Ako si INA Loyalty član, Mercedes nije san“, organizirana samo za članove Loyalty programa tijekom listopada i studenog 2022., postigla je najbolje rezultate dosad, s rekordnim brojem prijava – više od 500.000.

Utrka Svjetskog prvenstva u reliju (WRC) 2022. drugu godinu zaredom održala se u Hrvatskoj. Hrvatska se tako ponovno našla u probranom društvu te je bila jedna od 13 zemalja na popisu prestižne automobilističke utrke WRC Croatia Rally. Ovaj automobilistički spektakl odvijao se u pet hrvatskih županija, a odjel Marketing maloprodaje i programa vjernosti podržao je ovaj događaj bogatim nagradama, uz naše Class Plus gorivo.

U maloprodajnim marketinškim kampanjama korišteni su dodatni modeli oglašavanja kako bi se lakše približili našim kupcima, kao što su: digitalni totemi, e-posteri, digitalni uređaji s dezinficijensima, zamjenjive naljepnice na utakačkim mjestima, digitalni animirani postovi, 3D vizuali itd.

INA Loyalty i digitalizacija

INA Loyalty program postao je popularan u vrlo kratkom vremenu te je okupio zajednicu koja sada broji više od 450.000 registriranih članova te gotovo 300.000 aktivnih članova, pri čemu se daljnji rast očekuje i u narednim godinama.

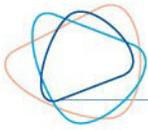
Od veljače 2022., putem INA Loyalty aplikacije dostupan je NOVI program pogodnosti za kolege na maloprodajnim mjestima. Novim programom za kolege na maloprodajnim mjestima postojeće gastronomske pogodnosti nadopunili smo novima - popustima na gorivo, autopraonicu te ponudom sredstava za čišćenje stakla INA Autoglass.

Kolege na našim maloprodajnim mjestima nastavljaju pohađati odgovarajuće edukacije putem eSMILE aplikacije s ciljem proaktivnog poticanja svakog našeg kupca da postane član i sudjeluje u INA Loyalty programu.

Nakon uspješnog uvođenja dvojnog iskazivanja cijena na našim maloprodajnim mjestima i digitalnim komunikacijskim kanalima (uključujući INA Loyalty program), na što smo obvezani do kraja 2023. godine, prijelaz na euro uspješno je proveden od 1. siječnja 2023. na našim maloprodajnim mjestima.

Što se tiče ostalih digitalnih projekata koji se provode u okviru Usluga kupcima i maloprodaje, Pay@toilet sustav uveden je na 14 maloprodajnih mjesta tijekom 2022., za Pay@device zabilježeno je





značajno povećanje broja transakcija u 2022. godini te je implementacija Data Lakea provedena unutar planiranog vremenskog okvira i budžeta.

**TI SAKUPLJAŠ,
MI NAGRAĐUJEMO!**

Skeniraj virtualnu karticu, sakupljaj bodove i koristi popuste na gorivo, hranu i pića.

PREUZMI APLIKACIJU

3.3.2. Strategija i izgledi

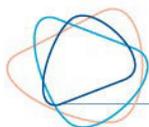
Naš je strateški cilj izgrađen na pozitivnim lekcijama iz prošlosti te je usmjeren na korištenje ključnih tržišnih prilika koje su pred nama.

INA Akcijski plan Maloprodaje - ključne prilike za rast:

- INA će nastaviti jačati i razvijati brend Fresh Corner (101 Fresh Corner implementiran na Ininim maloprodajnim mjestima), kvalitetu i raznolikost naše ponude goriva i negoriva te usluga na maloprodajnim mjestima, kao i stručno i educirano ponašanje naših zaposlenika
- Kontinuirano praćenje potencijala za akviziciju novih lokacija – posebice u područjima gdje želimo pojačati Ininu prisutnost
- Jačanje performansi goriva, posebno premium goriva s proširenim asortimanom aditiva za jačanje konkurentske prednosti
- Iskoristiti program vjernosti i dodatno nadograditi digitalne mogućnosti
- Nastaviti s digitalnom transformacijom kako bi se poboljšalo korisničko iskustvo kroz praktičnost i personalizaciju

Provedbom tih prioriteta osigurat će se stabilan rast prodaje i dobiti te postići zadovoljstvo i vjernost potrošača.





3.3.3. Financijski i operativni pregled poslovanja

Ukupna prodaja Maloprodaje iznosila je 1.173 kt u 2022., odnosno 11 % više u odnosu na 2021. godinu, uz značajan doprinos hrvatskog tržišta (+116 kt) kao rezultat oporavka tržišta nakon COVID mjera, te uz dodatni pozitivan utjecaj odlične turističke sezone i potrošnje.

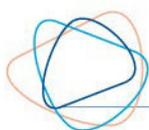
Marža negoriva veća je za 18 %, odražavajući kontinuirano širenje ponude robe široke potrošnje, povećanje broja Fresh Cornera i poboljšanje prodajnih aktivnosti. INA Loyalty program u Hrvatskoj premašio je 450 tisuća registriranih članova.

Na dan 31. prosinca 2022., INA Grupa upravljala je mrežom od 506 maloprodajnih mjesta - 389 u Hrvatskoj, 105 u Bosni i Hercegovini, 12 u Crnoj Gori te pet maloprodajnih mjesta u Sloveniji koja su iznajmljena MOL Sloveniji. Kapitalna ulaganja djelatnosti Usluge kupcima i maloprodaja iznosila su 142 milijuna kuna u 2022. godini, s naglaskom na modernizaciju maloprodajnih mjesta i nastavak uvođenja Fresh Corner koncepta koji je prisutan na 137 maloprodajnih mjesta (od čega je 101 FC u Hrvatskoj). Dva nova MPM-a otvorena su u Hrvatskoj i Crnoj Gori, čime je dosegnut broj od 506 maloprodajnih mjesta na razini grupe.

USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA	2021.	2022.	%
MALOPRODAJA (kt)			
Benzini	247	263	6
Plinska ulja	788	888	13
Ostalo	25	23	(8)
UKUPNO PRODANO	1.060	1173	11
MARŽA NEGORIVA (MIL. HRK)	409	482	18
BROJ MALOPRODAJNIH LOKACIJA*	504	506	0
KAPITALNA ULAGANJA (MIL. HRK)	110	142	29

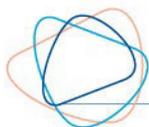
*Maloprodajne lokacije uključuju: 506 maloprodajnih mjesta, ne uključujući ostale maloprodajne lokacije (autobar/autorestan, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) te pet maloprodajnih mjesta iznajmljenih MOL Sloveniji





*Pet maloprodajnih mjesta je iznajmljeno MOL Sloveniji





4. IZJAVA POSLOVODSTVA I ANALIZA POSLOVANJA

4.1. Pregled makroekonomskog i industrijskog okruženja

4.1.1. Svjetsko gospodarstvo

Rast globalnog realnog BDP-a značajno je usporio sa 6,0 % u 2021. na 3,4 % u 2022. godini, što je ispod povijesnog prosjeka (2000.-2019.) od 3,8 %. U isto vrijeme, stope ukupne inflacije u razvijenom svijetu i većini tržišta u razvoju porasle su na najviše razine u posljednja četiri desetljeća, potaknute vrtoglavim porastom cijena hrane i energije. Pooštreni monetarni uvjeti za borbu protiv rastuće inflacije, prekidi opskrbnih lanaca povezani a postpandemijskim okolnostima i s ratom između Rusije i Ukrajine, te stroga 'zero Covid' politika druge najveće svjetske ekonomije, Kine, usporili su rast BDP-a prošle godine.

Zbog svoje blizine i položaja uvoznika energije, Europska unija i regija srednje i istočne Europe (CEE) bile su najizloženije ratu u Ukrajini. Unatoč navedenim okolnostima, europski gospodarski rast u 2022. godini bio je otporniji od očekivanog, suočen s velikim negativnim šokom zbog trgovinskih uvjeta izazvanih krizom cijena energije. Ipak, gospodarska aktivnost postojano je slabila tijekom 2022. godine. Nakon snažne prve polovice godine, realni BDP u eurozoni u cijeloj 2022. godini porastao je za 3,5 %¹.

4.1.2. Hrvatsko gospodarstvo u 2022. godini

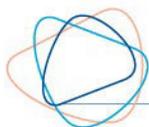
CEE regija se relativno dobro nosila s ekonomskim i financijskim posljedicama ruske invazije na Ukrajinu, uglavnom zbog smanjene potrošnje kućanstava nakon što su ublažena ograničenja uvedena zbog Covida. Ipak, skok globalnih cijena hrane i energije generirao je nenadmašne, dvoznamenkaste stope inflacije što je dovelo do slobodnog pada realnih dohodaka, opteretilo potrošnju kupaca, pogoršalo poslovno raspoloženje i prisililo središnje banke da pooštire monetarne uvjete. Ovisnost zemalja CEE o prirodnom plinu i velika izloženost regije njemačkom gospodarstvu, koje je posebno teško pogođeno nedavnom gospodarskom i energetsom krizom, također su usporili rast u drugoj polovici 2022. godine. Ipak, bilo je znatnih razlika u regiji: Hrvatska i Mađarska uspjele su postići rezultate iznad prosjeka EU-a unatoč kontinuiranom usporavanju tijekom godine, dok su gospodarski rezultati Češke i Slovačke značajno zaostali u 2022. godini.

Zahvaljujući snažnoj potrošnji kućanstava, fondovima EU-a za oporavak i solidnoj ljetnoj turističkoj sezoni, hrvatsko je gospodarstvo poraslo za procijenjenih 6,3 %² u 2022. godini. Međutim, trajno visoka inflacija, negativan rast realnih plaća i pad poslovnog i potrošačkog povjerenja doveli su do oštrog usporavanja gospodarskog rasta krajem 2022. godine

¹ IMF (2023.): World Economic Outlook, [podaci iz siječnja](#)

² Državni zavod za statistiku, prva procjena, 28. veljače 2022.





4.1.3. Temeljni čimbenici globalnog tržišta nafte i plina

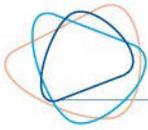
Cijena nafte Brent ojačala je s prosječnih 71 USD/bbl u 2021. na prosječnih 101 USD/bbl u 2022. godini. Cijene su značajno porasle u prvoj polovici 2022. godine, ali su općenito pale u drugoj polovici godine, došavši na 81 USD/bbl na posljednji dan trgovanja u godini. Neposredno nakon sveobuhvatne ruske invazije na Ukrajinu, kombinacija straha oko smanjene opskrbe uzrokovane ratom i niskih globalnih zaliha sirove nafte podigla je cijenu sirove nafte na najvišu, usklađenu inflacijom, cijenu od 2014. godine: 137,6 USD/bbl na dan 8. ožujka. Rusko-ukrajinski rat i odgovor Europe, SAD-a i njihovih saveznika prekinuli su desetljećima dugu suradnju između Rusije i njezinih energetskih trgovačkih partnera, prisiljavajući tržišta da se nose s privremenim, a možda u nekim slučajevima i trajnim poremećajem u opskrbi energijom. Kao rezultat toga, razlika u cijeni nafte Ural u odnosu na naftu Brent znatno se povećala s prosjeka 2011.-2021. od -1,2 USD/bbl na -24,9 USD/bbl u 2022. godini. Ruska sirova nafta preusmjerena je iz Europe u Indiju i Kinu, no njezin trošak pomorskog prometa i osiguranja je znatno porastao.

U 2022. godini je na naftnom tržištu i dalje bilo napetosti, unatoč povećanoj proizvodnji i sporijem oporavku potražnje od očekivanog. Proizvodnja OPEC-a porasla je za 4 milijuna Mmbpd u prvih devet mjeseci ove godine, međutim slabije cijene i zabrinutost oko potražnje doveli su do smanjenja ukupne kvote za 2 milijuna Mmbpd u studenom. Osim toga, proizvodnja izvan OPEC-a povećala se za više od 2 milijuna b/d tijekom 2022. godine, potaknuta snažnim rastom u SAD-u. Na strani potražnje, unatoč gotovo 0,5 Mmbpd inkrementalne potražnje koja se razvila zbog pojačanog prelaska s plina na naftu, potražnja je porasla samo za 2,3 Mmbpd dnevno u 2022. godini i ostala je ispod vrijednosti prije pandemije³. Dok je potražnja za naftom u 2022. godini u većini sektora i za većinu proizvoda premašila razine prije pandemije, sektor zrakoplovstva nastavio je znatno zaostajati za 2019. godinom.

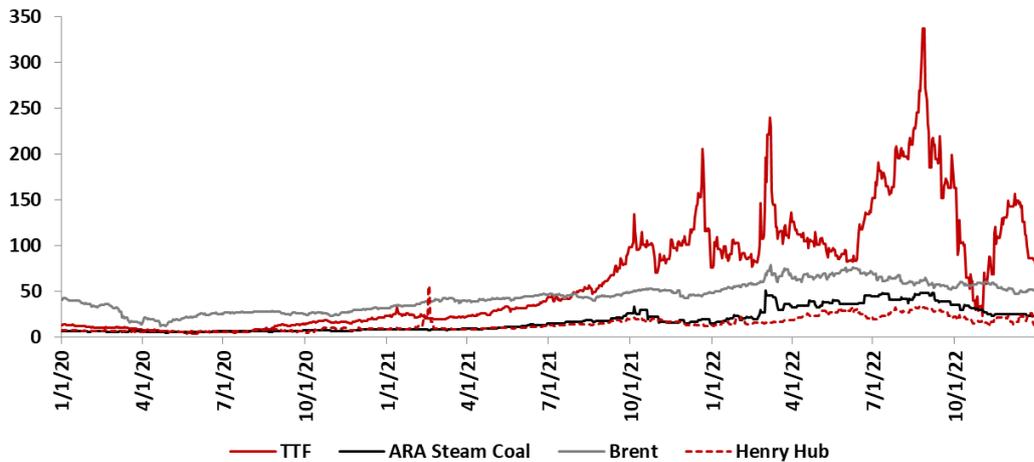
Europska tržišta prirodnog plina doživjela su u 2022. godini turbulencije bez presedana. Prosječna cijena TTF-a (Title Transfer Facility), najvećeg europskog čvorišta za trgovanje plinom, porasla je na 130,9 USD/MWh, što znači da su se cijene skoro utrostručile u usporedbi s 46,5 USD/MWh u 2021. godini i bile su gotovo 7 puta veće od povijesnog prosjeka od 19 USD/MWh (2010.-2020.). Ekstremne europske cijene bile su rezultat poremećaja u dobavi ruskog plina u Europu, dok je globalna opskrba plinom ostala ograničena. Pojačano natjecanje između Azije i Europe za privlačenje ne-ruske dodatne opskrbe (uglavnom LNG-a) zadržalo je cijene povišenima tijekom 2022. godine, unatoč značajnom dobrovoljnom i potaknutom toplim vremenom smanjenju europske potražnje i rekordno visokim razinama plina u skladištu. S druge strane, EU je uspjela prebroditi energetsku krizu izazvanu ruskom invazijom 2022. godine i pokazala se otpornijom od očekivanog usred ograničenog uvoza energenata iz Rusije.

³ IEA (2022.): Oil Market Report, [prosinac](#)





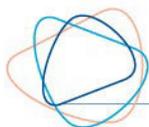
Slika 1 – Odabrane cijene sirove nafte, prirodnog plina i ugljena, dnevne (USD/MWh, 2020.-2022., izvor Bloomberg)



4.1.4. Rafinerijsko poslovanje

Marže europskih rafinerija znatno su porasle u 2022. godini zahvaljujući većinom vrtoglavom porastu *crack spreadova* benzina. Snažna potražnja, prelazak s plina na naftu, niske razine zaliha proizvoda u cijelom svijetu i još uvijek prigušeni kapaciteti rafinerija ojačali su *crack spread* goriva još i prije izbijanja rusko-ukrajinskog rata. Strah od gubitka ruske opskrbe dodatno je opteretio tržišta. Kao rezultat toga, marže su ostale visoke usprkos ekstremnim porastima troškova proizvodnje, a nametanje poreza na nepredviđenu dobit ograničilo je dobit.

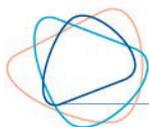




GLAVNI VANJSKI PARAMETRI	2021.	2022.	%
CIJENE SIROVE NAFTE			
Brent dtd (USD/bbl)	71	101	42
Brent-Ural spread (USD/bbl)	1,7	24,4	1.355
CEGH cijena plina (EUR/MWh)	46	126	171
FOB MED CIJENE PROIZVODA I MARŽI			
Bezolovni super 10 ppm (USD/t)	670	985	47
Dizel – ULSD 10 ppm (USD/t)	580	1.037	79
Lož ulje 3.5% (USD/t)	381	457	20
UNP (USD/t)	666	791	19
Crack spread – benzin (USD/t)	133	218	64
Crack spread – dizel (USD/t)	43	270	524
Crack spread – lož ulje 3.5% (USD/t)	(155)	(309)	99
Crack spread – UNP (USD/t)	129	25	(81)
Indikativne rafinerijske marže (USD/bbl)*	(1,7)	(3,4)	n.a.
TEČAJNE VALUTE			
HRK/USD prosjek	6,36	7,16	13
HRK/USD na dan	6,64	7,06	6
HRK/EUR prosjek	7,52	7,53	0
HRK/EUR na dan	7,52	7,53	0
3m USD LIBOR (%)	0,16	2,40	1.400
3m EURIBOR (%)	(0,55)	0,35	n.a.

*Uzevši u obzir novonastala kretanja na tržištu revidirana je metodologija izračuna rafinerijske marže. Ažurirana metodologija uključuje kupljenu energiju (što bolje odražava utjecaj prirodnog plina) i troškove CO₂, pri čemu cijena sirove nafte Brent predstavlja referentnu vrijednost za usporedbu.





4.2. Upravljanje financijskim rizicima

INA Grupa kontinuirano nadgleda i upravlja financijskim rizicima. U skladu s internim postupcima upravljanja INA, d.d. i konsolidirana ovisna društva upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini rizik robnih cijena, tečajni i kamatni rizik, omogućavajući INA Grupi da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti INA Grupe.

Uz navedene financijske (tržišne) rizike, najvažniji rizici su i kreditni rizik te rizik likvidnosti.

4.2.1. Tržišni rizici

Rizik robnih cijena

INA, d.d. je kupac sirove nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u dolarima po trenutno važećoj cijeni na tržištu. Potrebne količine prirodnog plina kupljene su po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u eurima. Kako bi se zaštitila od izloženosti riziku robnih cijena, INA, d.d. ima na raspolaganju terminske, *swap* i opcijske instrumente. U 2022. godini INA, d.d. je ušla u kratkoročne *swap* transakcije s ciljem zaštite promjena vrijednosti zaliha, razdoblja za određivanje cijena, rafinerijske marže i ugovora s fiksnom cijenom.

Tečajni rizik

Mnoge transakcije INA Grupe određene su i obavljene u stranoj valuti, stoga je INA Grupa izložena tečajnim rizicima. INA Grupa ima neto dugu izloženost u dolarima i eurima te neto kratku kunksku izloženost operativnih novčanih tokova. INA, d.d. može koristiti međuvalutni *swap* kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na dan 31. prosinca 2022. godine nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

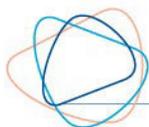
Kamatni rizik

Zbog činjenice da kompanije INA Grupe u pravilu koriste izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama, INA Grupa izložena je kamatnom riziku. INA Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa. INA, d.d. može koristiti kamatne *swap* transakcije kako bi upravljala kamatnim rizikom. Na dan 31. prosinca 2022. godine nije bilo otvorenih kamatnih *swap* transakcija.

Ostali cjenovni rizici

INA, d.d. izložena je rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.





4.2.2. Kreditni rizik

Prodajom robe i usluga kupcima uz odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca. Sukladno internim postupcima upravljanja, kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s INA Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Ovisno o kreditnoj sposobnosti kupca, od istih se prikupljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja. INA Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu te vlasništvu lokalne samouprave, kao i izloženost prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu. Uz prethodno navedeno, a s ciljem smanjenja kreditnog rizika, INA Grupa također koristi usluge osiguranja potraživanja.

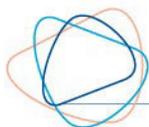
U 2022. upravljanje kreditnim rizicima bilo je pod posebnim naglaskom, uzimajući u obzir očekivano smanjenje likvidnosti tržišta uzrokovano utjecajem vanjskog okruženja, odnosno inflacije, velike neizvjesnosti u pogledu kretanja cijena energije, vladinog ograničenja marži, kao i pandemije COVID-19.

4.2.3. Rizik likvidnosti

INA Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve likvidnosti i kreditne linije, kontinuiranim praćenjem planiranog i ostvarenog novčanog toka te datuma dospijeca potraživanja i obveza.

Na dan 31. prosinca 2022. godine, INA Grupa imala je ugovoreni i raspoloživi kratkoročni kreditni linija u iznosu od 4.131 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a), isključujući dozvoljena prekoračenja po transakcijskim računima i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata, te je imala ugovoreni i raspoloživi dugoročni kreditni linija u iznosu od 2.260 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a).





4.3. Financijske objave povezane s klimom

Transformacija energetskeg sektora događa se na globalnoj razini radi postizanja globalnih ciljeva održivosti i INA, d.d. usmjerava svoje poslovanje u tom smjeru. Iako će nafta i plin još dugo ostati ključni i važni izvori energije, ostali smo čvrsto predani mogućnostima usmjerenim na nadogradnju našeg postojećeg lanca vrijednosti i osiguravanje održive budućnosti. Želimo biti financijski jaka tvrtka koja će uspješno odgovoriti na izazove dekarbonizacije, ekoloških problema i tehnološkog napretka. INA, d.d. ima jasno definirane smjernice za daljnji razvoj s ciljem nadogradnje tradicionalnih djelatnosti novim poslovanjima. Planiramo značajan iskorak u proizvodnji obnovljive energije izgradnjom solarnih elektrana na našim lokacijama u Molvama i Sisku, ali razmišljamo i o drugim mogućnostima prijelaza energije, poput zelenog vodika i geotermalnih resursa (više pročitajte u poglavlju *Klimatske promjene i naš odgovor*).

Upravljanje

Izazovi koje predstavljaju klimatske promjene zahtijevaju da tvrtke u svim sektorima zauzmu strateški dugoročni pristup, posebno tvrtke u sektorima s velikim utjecajem, poput nafte i plina. Uprava INA, d.d. svjesna je utjecaja svog poslovanja na klimu te činjenice da je daljnji poslovni razvoj u velikoj mjeri određen kontekstom klimatskih promjena.

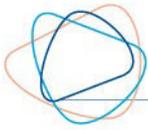
Upravljanje aktivnostima vezanim uz klimatske promjene, rizike i poslovne prilike integrirano je u cjelokupnu upravljačku strukturu, upravljačke procese i odluke Uprave putem inputa organizacijskih jedinica na koje su teme klimatskih promjena adresirane kroz korporativni organizacijski dizajn i procese. Te su funkcijske organizacijske jedinice izravno podređene rukovodstvu, čime se dodatno osigurava uključenost područja klimatskih promjena i održivog razvoja u odlučivanje korporativnog rukovodstva. Među njima su organizacijske jedinice odgovorne za strateško poslovanje i inovacije, te održivi razvoj, zdravlje, sigurnost i okoliš (dalje u tekstu: OR i ZZSO) posebno značajne u usmjeravanju konteksta klimatskih promjena.

Među korporativnim funkcijskim jedinicama izravno podređenima Upravi, klimatske promjene obuhvaćene su strateškim operacijama kroz praćenje promjena regulatornog okruženja i kroz podršku poslovanju u razvoju novih poslovnih prilika, zajedno s jedinicom odgovornom za inovacije. OR i ZZSO organizacija područje klimatskih promjena pokriva u širem kontekstu zaštite okoliša specifičnim projektima ili programima uključenim u trogodišnje OR i ZZSO ključne ciljeve i programe INA Grupe.

Operativni direktori, koji su odgovorni za upravljanje poslovnim područjima INA Grupe, prenose i eskaliraju ključne programe održivog razvoja poslovanja do operativne razine, na kojoj se razvijaju projekti specifični za konkretno područje te osiguravaju njihovo uključivanje u budžete poslovnih planova.

Redovito praćenje OR i ZZSO tema, koje također uključuju klimatske promjene, rukovodstvo Ine osigurava putem kvartalnog procesa izvještavanja OR i ZZSO područja te putem kvartalnih operativnih ZZSO odbora na kojima se prati i raspravlja o ZZSO izvedbi te utjecajima, rizicima, programima, projektima i inicijativama vezanim uz zaštitu okoliša i klimatske promjene.





Strategija

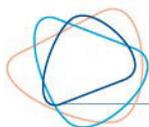
Rizici vezani uz klimatske promjene i dugoročna korporativna perspektiva uključeni su u Strategiju MOL Grupe 2030+ „SHAPE TOMORROW“, koja slijedi globalne ciljeve održivosti i trendove energetske transformacije. INA Grupa koristi je kao dugoročni okvir za vlastite poslovne strategije, gdje su klimatske promjene pokrivene rizicima održivosti poslovanja, od kojih tržišni rizici postaju izvjesni zbog smanjenja potražnje za proizvodima i promjena u očekivanjima i ponašanju kupaca. To je ključna prijetnja za sve naftne i plinske kompanije, ali se također smatra prigodom za proširenje lanca vrijednosti kroz razvoj novih biznisa u srednjoročnom razdoblju.

U djelatnosti rafinerijskog poslovanja u tijeku je usmjeravanje prema srednjoročnim trendovima održivog razvoja poslovanja povezanih s prijelaznim rizicima, s glavnim ciljem da se osigura proizvodna efikasnost i produlji postojeći lanac vrijednosti. U skladu s tim, INA, d.d. ostaje predana svom programu INA RiM Novi smjer 2023., koji uključuje Projekt nadogradnje i koncentraciju prerade nafte u Rafineriji nafte Rijeka, dok će se lokacija u Sisku transformirati u moderno industrijsko središte, uključujući potencijalne projekte proizvodnje bioplina i biometana, koji su uspješno napredovali prošavši nekoliko projektnih faza. Konačna odluka o ulaganju u ove projekte očekuje se tijekom 2023. godine. Izgradnja postrojenja za obradu teških ostataka u Rafineriji nafte Rijeka nastavljena je unatoč izazovnom poslovnom okruženju uzrokovanom pandemijom COVID-19 i ukrajinskom krizom koja je utjecala na cijene materijala, energije i radne snage, a projekt je ukupno dosegao 70 % završenosti. Zahvaljujući novom postrojenju povećat će se udio bijelih proizvoda te će se poboljšati proizvodna struktura Rafinerije.

U sektoru prometa kompanija razmatra izgradnju elektrolizatora od 10 MW za proizvodnju obnovljivog vodika, potencijalno uključujući solarnu elektranu. Takav bi se zeleni vodik prvenstveno koristio za potrebe dekarbonizacije Rafinerije, budući da sada u proizvodnji koristi vodik iz fosilnih goriva, te za potrebe transportnog sektora, primjerice autobusa na vodik. Time bi Ina postala prvi proizvođač zelenog vodika na komercijalnoj razini u Republici Hrvatskoj.

U Istraživanju i proizvodnji nastavili smo s utiskivanjem CO₂ u sklopu našeg EOR projekta. Od početka projekta, u osam godina, uloženo je preko 1,3 milijarde kuna i utisnuto 2,8 milijuna tona CO₂ (gotovo 1,5 milijardi m³), od čega je većina trajno uskladištena. Ambicija nam je u nadolazećim godinama iskoristiti našu stručnost kako bismo podigli ovaj projekt na novu razinu i razvili projekte hvatanja, iskorištavanja i skladištenja ugljika (CCUS) u velikim industrijskim pogonima. Europski zeleni plan prepoznaje da ovakvi projekti mogu imati važnu ulogu u smanjenju emisija, a INA, d.d. vidi ih kao priliku za vlastitu transformaciju. U isto vrijeme, fokusirani smo na upravljanje emisijama metana i projekte smanjenja spaljivanja na baklji i ispuštanja. U nadolazećim godinama, u skladu sa strategijom energetske tranzicije, u Istraživanju i proizvodnji također ćemo se fokusirati na investicijski ciklus u proizvodnji geotermalne energije.

Na lokacijama Virje i Sisak nastavili smo s izgradnjom dviju najsuvremenijih solarnih elektrana koje će opskrbljivati zelenom električnom energijom javnu distribucijsku mrežu, pomažući održivi portfelj INA Grupe u proizvodnji električne energije iz obnovljivih izvora. Početak rada očekuje se u 2023. godini.



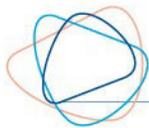
4.4. Sažetak financijskih rezultata 2022. godine

2022. godinu obilježile su visoka razina ekonomske neizvjesnosti i značajne promjene na robnom tržištu uzrokovane ratom u Ukrajini koji je utjecao na cjelokupno gospodarstvo. Industrija nafte i plina diljem svijeta u takvim je vremenima bilježila snažne rezultate, ali se također suočavala s različitim regulatornim pritiscima, od reguliranih cijena u raznim poslovnim segmentima do nametnutih dodatnih poreza.

CCS EBITDA INA Grupe bez jednokratnih stavki u 2022. iznosila je oko 5,5 milijardi kuna uz neto dobit od 1,9 milijardi kuna. Na neto dobit utjecale su jednokratne stavke u ukupnom iznosu od 789 milijuna kuna. Na rezultat segmenta Rafinerije i marketing uklj. Usluge kupcima i maloprodaju uvelike su utjecala regulatorna ograničenja koja su, u kombinaciji s intenzivnim investicijskim ciklusom u Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, rezultirala s oko milijardu kuna negativnog novčanog toka. Segment Istraživanja i proizvodnje nafte i plina vratio se na poziciju glavnog generatora novca, odražavajući poboljšano cjenovno okruženje. EBITDA Istraživanja i proizvodnje iznosila je 4,9 milijardi kuna, što je ograničeno od četvrtog tromjesečja 2022. pod utjecajem regulirane cijene plina od 41 EUR/MWh koja će ostati na snazi do prvog tromjesečja 2024. Prirodni pad proizvodnje od -4% na godišnjoj razini ublažen je povećanim aktivnostima optimizacije proizvodnje. Kampanja bušenja na sjevernom Jadranu nastavila se tijekom cijele godine s već vidljivim rezultatima u 6% većoj proizvodnji iz podmorja. 2022. godinu dodatno su obilježila različita regulatorna ograničenja cijena i marži koja su utjecala na operativne rezultate segmenata, a novo nametnuti dodatni porez na dobit dodatno je opteretio novčani tijek.

Investicijske aktivnosti za 2022. bile su najveće u posljednjih deset godina, s rastom od 71% u odnosu na 2021., na ukupno 2,7 milijardi kuna, od čega je 95% uloženo u Hrvatskoj. Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka i kampanja bušenja na sjevernom Jadranu ostaju najveća ulaganja. Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti ostaje stabilan na godišnjoj razini, usprkos snažnom investicijskom ciklusu i velikoj potrebi za financiranjem radnog kapitala.





FINANCIJSKI REZULTATI INA GRUPE	MIL. KN			MIL. USD*		
	2021.	2022.	%	2021.	2022.	%
Prihodi od ugovora s kupcima	22.400	35.114	57	3.522	4.904	39
EBITDA ¹	3.315	5.068	53	521	708	36
EBITDA bez jednokratnih stavki ²	3.403	5.068	49	535	708	32
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	3.029	5.481	81	476	766	61
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	1.469	3.230	120	231	451	95
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ²	1.557	3.408	119	245	476	94
CCS Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki ²	1.183	3.821	223	186	534	187
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	94	(124)	n.a.	15	(17)	n.a.
Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	1.285	1.895	47	202	265	31
Dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki ²	1.373	2.684	96	216	375	74
Pojednostavljeni slobodni novčani tok ³	1.431	2.753	92	225	384	71
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	3.454	3.433	(1)	543	479	(12)
Zarada po dionici						
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	128,5	189,5	47	20,2	26,5	31
Neto dug	1.759	683	(61)	277	95	(66)
Omjer duga i kapitala ⁴ (%)	13,9	5,4				
Kapitalna ulaganja ukupno	1.598	2.728	71	251	381	52
<i>Hrvatska</i>	1.384	2.583	87	218	361	66
<i>Inozemstvo</i>	214	145	(32)	34	20	(40)

* Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2021. godinu – 6,36 kn/USD; za 2022. godinu – 7,16 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2021. godini negativno je utjecalo (88) milijuna kuna troška rezerviranja za dekomisiju Ivane-D, dok je u 2022. na rezultat poslovanja negativno utjecalo umanjenje vrijednosti i ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od (178) milijuna kuna, te je dodatno na neto dobit utjecao dodatni porez na dobit u iznosu od (611) milijuna kuna

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tijek = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

⁴ Omjer duga i kapitala = Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese





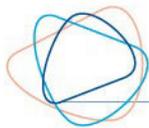
KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI PO POSLOVNIM SEGMENTIMA	MIL. HRK			MIL. USD*		
	2021.	2022.	%	2021.	2022.	%
PRIHODI UKUPNO						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	3.877	6.725	73	610	939	54
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	21.912	34.419	57	3.445	4.807	40
Korporativno i Ostalo	1.346	1.364	1	212	191	(10)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(4.735)	(7.394)	56	(744)	(1.033)	39
UKUPNO	22.400	35.114	57	3.522	4.904	39
EBITDA¹						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.427	4.892	102	382	683	79
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	1.253	360	(71)	197	50	(74)
Korporativno i Ostalo	(73)	(70)	(4)	(11)	(10)	(15)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(292)	(114)	(61)	(46)	(16)	(65)
UKUPNO	3.315	5.068	53	521	708	36
EBITDA bez jednokratnih stavki²						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2.515	4.892	95	395	683	73
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	1.253	360	(71)	197	50	(74)
Korporativno i Ostalo	(73)	(70)	(4)	(11)	(10)	(15)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(292)	(114)	(61)	(46)	(16)	(65)
UKUPNO	3.403	5.068	49	535	708	32
Dobitak/(gubitak) osnovne djelatnosti						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.535	3.893	154	241	544	125
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	523	(331)	n.a.	82	(46)	n.a.
Korporativno i Ostalo	(299)	(220)	(26)	(47)	(31)	(35)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(290)	(112)	(61)	(46)	(16)	(66)
UKUPNO	1.469	3.230	120	231	451	95
Dobitak/(gubitak) osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	1.623	4.071	151	255	569	123
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	523	(331)	n.a.	82	(46)	n.a.
Korporativno i Ostalo	(299)	(220)	(26)	(47)	(31)	(35)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(290)	(112)	(61)	(46)	(16)	(66)
UKUPNO	1.557	3.408	119	245	476	N.A.
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA						
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	4.096	3.755	(8)	644	524	(19)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	6.651	7.802	17	1.046	1.090	4
Korporativno i Ostalo	1.013	1.024	1	159	143	(10)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(511)	(543)	6	(80)	(76)	(6)
UKUPNO	11.249	12.038	7	1.769	1.681	(5)

* Financijski rezultati preračunati su iz kuna u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB-a: za 2021. godinu – 6,36 kn/USD; za 2022. godinu – 7,16 kn/USD

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² Na rezultat u 2021. godini negativno je utjecalo (88) milijuna kuna troška rezerviranja za dekomisiju Ivane-D, dok je u 2022. na rezultat poslovanja negativno utjecalo umanjenje vrijednosti i ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od (178) milijuna kuna, te je dodatno na neto dobit utjecao dodatni porez na dobit u iznosu od (611) milijuna kuna



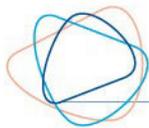


Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade predstavljaju efekte nerealizirane dobiti/gubitka nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje nafte i plina na Rafinerije i Marketing, ali se i dalje drže na Ininim zalihama kao sirova nafta ili gotovi/polugotovi proizvodi. Učinak intersegmentalne EBITDA na rezultat u 2022. godini iznosi (114) milijuna kuna u odnosu na (292) milijuna kuna u 2021. godine.

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE (MIL. KN)	31.12. 2021.	31.12.2022.	%
AKTIVA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	449	499	11
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.249	12.038	7
Ulaganje u nekretnine	94	136	45
Imovina s pravom korištenja	307	303	(1)
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	245	28	(89)
Ostala ulaganja	9	7	(22)
Ostala dugotrajna financijska imovina	544	644	18
Odgođeni porezi	946	977	3
Dugoročne utržive vrijednosnice	43	18	(58)
Dugotrajna financijska imovina	756	833	10
Ostala dugotrajna imovina	298	192	(36)
Ukupno dugotrajna imovina	14.940	15.675	5
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	2.146	2.999	40
Potraživanja od kupaca, neto	2.007	2.739	36
Ostala kratkotrajna financijska imovina	1.339	36	(97)
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit	6	11	83
Ostala kratkotrajna imovina	262	209	(20)
Derivativni financijski instrumenti	11	38	245
Utržive vrijednosnice	17	122	618
Novac i novčani ekvivalenti	1.352	1.707	26
Kratkotrajna imovina	7.140	7.861	10
Imovina i uložni namijenjeni prodaji	13	341	2.523
Ukupna kratkotrajna imovina	7.153	8.202	15
UKUPNA AKTIVA	22.093	23.877	8
PASIVA			
Kapital i rezerve			
Upisani kapital	9.000	9.000	-
Zakonske rezerve	199	250	26
Revalorizacijske rezerve	363	437	20



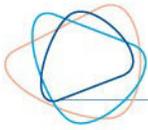


Ostale rezerve	1.562	1.616	3
Zadržana dobit/(preneseni gubitak)	(254)	610	n.a.
Udjeli vlasnika matičnog društva	10.870	11.913	10
Ne kontrolirajući interesi	15	22	47
Ukupno kapital	10.885	11.935	10
Dugoročne obveze			
Dugoročni dug	1.983	1.987	0
Obveze po dugoročnim najmovima	228	230	1
Ostale dugoročne obveze	29	24	(17)
Otpremnine i jubilarne nagrade	67	45	(33)
Dugoročna rezerviranja	3.668	3.514	(4)
Odgođena porezna obveza	15	17	13
Ukupno dugoročne obveze	5.990	5.817	(3)
Kratkoročne obveze			
Obveze po bankovnim kreditima i tekući dio dugoročnog duga	1.145	525	(54)
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	84	80	(5)
Ostale kratkoročne financijske obveze	-	1	n.a.
Obveze prema dobavljačima	2.143	2.484	16
Porezi i doprinosi	929	763	(18)
Obveze za porez na dobit	9	1.206	13.300
Ostale kratkoročne obveze	522	493	(6)
Derivativni financijski instrumenti	64	21	(67)
Otpremnine i jubilarne nagrade	4	7	75
Kratkoročna rezerviranja	318	504	58
Ukupno kratkoročne obveze	5.218	6.084	17
Obveze izravno povezane s imovinom namijenjenoj prodaji	-	41	n.a.
Ukupno obveze	11.208	11.942	7
UKUPNA PASIVA	22.093	23.877	8

Na dan 31. prosinca 2022. ukupna aktiva INA Grupe iznosila je 23.877 milijuna kuna te je 8% viša nego 31. prosinca 2021. U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2022. godine, INA Grupa uložila je 84 milijuna kuna u nematerijalnu imovinu. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 72 milijuna kuna. U razdoblju zaključno s 31. prosinca 2022. godine INA Grupa je uložila 2.644 milijuna kuna u nekretnine, postrojenja i opremu. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 1.449 milijun kuna. Zalihe su iznosile 2.999 milijuna kuna i porasle su u odnosu na 2.146 milijuna kuna na 31. prosinca 2021. godine uglavnom uslijed viših cijena i količina.

Tijekom 2022. godine neto utjecaj vrijednosnog usklađenja rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje iznosio je (181) milijun kuna (2021. neto utjecaj vrijednosnog usklađenja bio je neutralan) unutar linije „Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje“ u računu dobiti i gubitka.





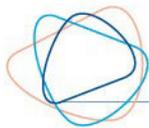
Tijekom 2022. godine, (27) milijun kuna priznato je kao vrijednosno usklađenje robe (2021. (9) milijuna kuna priznato je kao vrijednosno usklađenje robe) unutar linije „Nabavna vrijednost prodane robe“ u računu dobiti i gubitka.

Potraživanja od kupaca, neto iznosila su 2.739 milijuna kuna što je 36% više nego 31. prosinca 2021. uglavnom zbog većih prihoda i boljeg cjenovnog okruženja. Upisani kapital na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 9.000 milijuna kuna. Nije bilo promjena upisanog kapitala u tekućem niti usporednom razdoblju.

Na dan 31. prosinca 2022. ukupne obveze iznosile su 11.942 milijuna kuna što je 7% više nego 31. prosinca 2021. Neto dug INA Grupe iznosi 683 milijuna kuna te se smanjio u odnosu na 31. prosinca 2021. Omjer duga i kapitala smanjio se s 13.9% 31. prosinca 2021. na 5,4% 31. prosinca 2022. godine.

Obveze prema dobavljačima povećale su se 16% u odnosu na 31. prosinca 2021. na iznos od 2.484 milijuna kuna.





Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE (MIL. KN)	2021.	2022.	%
Prihodi od ugovora s kupcima	22.400	35.114	57
Ostali poslovni prihodi	319	365	14
Prihodi iz osnovne djelatnosti	22.719	35.479	56
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	199	445	124
Troškovi sirovina, materijala i energije	(8.768)	(13.048)	49
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	(1.846)	(1.838)	(0)
Ostali materijalni troškovi	(1.868)	(2.204)	18
Nematerijalni troškovi	(468)	(549)	17
Troškovi osoblja	(1.765)	(1.803)	2
Nabavna vrijednost prodane robe	(6.644)	(13.181)	98
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)	(81)	(137)	69
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(313)	(358)	14
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti	304	424	39
Rashodi iz osnovne djelatnosti	(21.250)	(32.249)	52
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	1.469	3.230	120
Financijski prihodi	343	251	(27)
Financijski rashodi	(249)	(375)	51
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	94	(124)	n.a.
Udio neto dobiti/(gubitka) u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	(9)	(27)	200
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	1.554	3.079	98
Prihod/(Trošak) poreza na dobit	(267)	(1.177)	341
Dobit/(gubitak) razdoblja	1.287	1.902	48
Pripisivo:			
Vlasnicima Društva	1.285	1.895	47
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	2	7	250
Zarada po dionici			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (kuna po dionici)	128,5	189,5	47

*Napravljena je reklasifikacija prethodnih razdoblja – vidi na stranici 84

Prihodi od ugovora s kupcima u 2022. godini iznosili su 35.114 milijuna kuna te su 57% viši u odnosu na 2021., a podržani rastom cijena ugljikovodika i kotacija proizvoda. Troškovi sirovina, materijala i energije su viši za 49% u odnosu na 2021. i iznosili su (13.048) milijuna kuna, odražavajući različitu dinamiku prerade i veće cijene





U okviru ostalih operativnih troškova ostvarenih u 2022. godini:

- Ostali materijalni troškovi viši su za 18% i iznose (2.204) milijuna kuna, uglavnom zbog viših troškova održavanja i transporta
- Nematerijalni troškovi iznosili su (549) milijuna kuna te su bili 17% viši u odnosu na 2021. godine uglavnom zbog efekta likvidacije povezanog društva
- Amortizacija i umanjeње vrijednosti (neto) u iznosu od (1.838) milijuna kuna na razini su 2021. godine
- U periodu 2022. vrijednosna usklađenja imovine negativno su utjecala u iznosu (137) milijun kuna u odnosu na negativan utjecaj u razdoblju 2021. godine u iznosu (81) milijun kuna, uglavnom zbog više naplate potraživanja u 2021. godini
- Rezerviranja su imala negativan učinak u iznosu od (358) milijuna kuna u 2022. u odnosu na negativan učinak u 2021. u iznosu od (313) milijuna kuna.

Troškovi osoblja u iznosu od (1.803) milijuna kuna su 2% viši u odnosu na 2021. godinu. Nabavna vrijednost prodane robe u 2022. porasla je u odnosu na 2021. te je iznosila (13.181) milijuna kuna uslijed većeg uvoza za osiguranje potreba tržišta i porasta cijena.

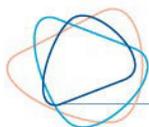
Neto rezultat iz financijskih aktivnosti je negativan u 2022. godine uglavnom kao rezultat:

- Neto gubitak od tečajnih razlika u 2022. iznosio je (111) milijuna kuna dok je u 2021. dobit iznosila 10 milijuna kuna
- Rashodi od kamata iznosili su (90) milijuna kuna, a prihodi od kamata 8 milijuna kuna u 2022., dok su u 2021. rashodi od kamata iznosili (88) milijuna kuna, a prihodi od kamata 1 milijun kuna
- Ostala financijska dobit iznosila je 69 milijuna kuna u 2022., u odnosu na 171 milijuna kuna dobiti u 2021.

Trošak poreza tekuće godine u 2022. iznosio je (1.177) milijuna kuna u odnosu na (267) milijuna kuna troška od poreza u 2021. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme izvještajnog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 18% za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine.

Od 21. prosinca 2022. godine stupio je na snagu Zakon o dodatnom porezu na dobit, dodatni porez na dobit u iznosu od (611) milijuna kuna obračunat je za INA d.d. kao jedinu kompaniju unutar INA Grupe koja ispunjava propisane kriterije.



**Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe**

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA INA GRUPE (MIL. KN)	2021.	2022.	%
Neto novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	3.454	3.433	(1)
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti	(2.803)	(1.341)	(52)
Neto novčani tijek iz financijskih aktivnosti	311	(1.758)	n.a.
Neto povećanja/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	962	334	(65)

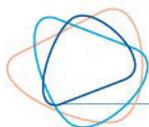
Operativni novčani tijek prije promjena obrtnog kapitala iznosio je 5.350 milijuna kuna u 2022. što predstavlja povećanje odnosu na 2021., te je u skladu s promjenom u ostvarenoj EBITDA isključujući negotovinske stavke.

Promjene u kretanjima obrtnog kapitala utjecale su na operativni novčani tijek negativno u iznosu od (1.888) milijuna kuna prvenstveno zbog:

- Povećanje vrijednosti zaliha od (1.258) milijuna kuna uglavnom se odnosi na povećanje cijena i količina
- Povećanje potraživanja u iznosu od (1.460) milijuna kuna vezano uz povećanje prodajnih cijena
- Povećanje obveza prema dobavljačima u iznosu od 830 milijuna kuna odnosi se uglavnom na više nabavne cijene i količine u skladu s proizvodnom dinamikom

Odljev novčanih sredstava od investicijskih aktivnosti iznosio je (1.341) milijuna kuna i manji je u usporedbi s (2.803) milijuna kuna odljeva u 2021., odražavajući intenzivno ulaganje u rafinerijsko poslovanje i poslovanje Istraživanja i proizvodnje na Sjevernom Jadranu.





Prepravak prethodnog razdoblja

Uprava Ine usvojila je u prosincu 2022. godine novu verziju računovodstvenih politika i procedura INA Grupe.

Nova verzija računovodstvenih politika i procedura INA Grupe dosljedno se primjenjuje na sva izvještajna razdoblja, ako nije drugačije navedeno. U izračun CCS korekcija uključene su prilagodbe CO₂. Ako su stavke u konsolidiranim financijskim izvještajima izmijenjene, svi usporedni iznosi su reklasificirani.

Društvo je napravilo slijedeće ispravke pogrešaka iz prethodnih razdoblja na ove financijske izvještaje.

Tijekom 2022. godine priznato je umanjeње vrijednosti dva naftna polja u Egiptu u iznosu od 86 milijuna kuna. Budući da su uvjeti koji su doveli do ovog umanjeња postojali u prethodnim razdobljima, Društvo i Grupa izvršili su sljedeće korekcije: 33 milijuna kuna u računu dobiti i gubitka za 2021. godinu i 53 milijuna kuna kroz zadržanu dobit na dan 1. siječnja 2021. godine, kako bi prikazali utjecaje na razdoblja na koja se odnose. Kako se radi o privremenoj poreznoj razlici, odgođena porezna imovina u iznosu od 6 milijuna kuna priznata je u računu dobiti i gubitka za 2021. godinu, a 9 milijuna kuna priznato je na dan 1. siječnja 2021. godine te 15 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2021. godine u izvještaju o financijskom položaju.

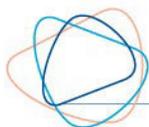
Tijekom 2022. godine Društvo i Grupa uočili su propust u vezi s računovodstvenim tretmanom trošarina obračunatih na naftne derivate koji nisu prodani na kraju razdoblja što je rezultiralo podcjenjivanjem kratkotrajne imovine. Kako bi ispravili ovaj propust, Društvo i Grupa su ispravili izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2021. i 31. prosinca 2021. povećanjem kratkotrajne imovine u iznosu od 90 milijuna kuna i povećanjem zadržane dobiti za isti iznos jer se ovaj propust odnosi na razdoblja prije onih prikazanih u ovim financijskim izvještajima.

Povijesno gledano, Društvo i Grupa mjerili su svojih 7,75% ulaganja u OMV Slovenija po trošku. Budući da se ulaganje drži po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na dan 1. siječnja 2021. godine i 31. prosinca 2021. godine, Društvo i Grupa su ispravili mjerenje ulaganja kako bi odražavalo fer vrijednost. Utjecaj na izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2021. godine je povećanje ulaganja u iznosu od 123 milijuna kuna, uz povećanje rezervi fer vrijednosti u iznosu od 101 milijun kuna i odgođene porezne obveze u iznosu od 22 milijuna kuna. Utjecaj na izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021. godine je povećanje ulaganja u iznosu od 101 milijun kuna, uz povećanje rezervi fer vrijednosti u iznosu od 83 milijuna kuna i odgođene porezne obveze u iznosu od 18 milijuna kuna.

U prethodnim razdobljima dobitak od dugotrajne financijske imovine greškom je prikazan kao dio stavki koje se naknadno mogu prenijeti u dobit ili gubitak unutar izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Klasifikacija u 2021. godini je ispravljena kako bi se ovaj redak prikazao kao dio stavki koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak.

Tijekom 2022. godine, Društvo i Grupa prikazali su nekretnine koje zadovoljavaju definiciju ulaganja u nekretnine prema MRS-u 40 kako bi ispravili pogrešku u prezentiranju kako slijedi: za Grupu na dan 31. prosinca 2021. godine u iznosu od 94 milijuna kuna (1. siječnja 2021.: 100 milijuna kuna) i za Društvo u iznosu od 76 milijuna kuna (1. siječnja 2021.: 79 milijuna kuna), bez utjecaja na iskazane račune o dobiti i gubitka.





Unutar izvještaja o financijskom položaju prethodno su zajedno prikazane stavke kategorija financijske i nefinancijske imovine i obveza unutar iste linije. Uprava je ispravila ovu pogrešku u prezentaciji na dan 31. prosinca 2021. i 1. siječnja 2021. dijeleći prethodno objavljene linije financijskih izvještaja na ostala ulaganja (dugotrajna financijska imovina kroz račun dobiti i gubitka), ostalu dugotrajnu imovinu (dugotrajna financijska imovina po amortiziranom trošku), ostala dugotrajna financijska imovina (dugotrajna nefinancijska imovina) i dugoročne utržive vrijednosnice. Ostala kratkotrajna potraživanja podijeljena su na ostalu kratkotrajnu financijsku imovinu (kratkotrajnu financijsku imovinu po amortiziranom trošku), ostalu kratkotrajnu imovinu (nefinancijsku kratkotrajnu imovinu), derivativne financijske instrumente (financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka) i utržive vrijednosnice (financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit). Obveze proizašle iz derivativnih financijskih instrumenata (financijske obveze po fer vrijednosti) iskazane su odvojeno od ostalih kratkoročnih obveza.

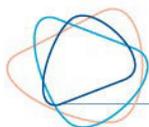
U izvještaju o novčanim tokovima, prethodno objavljeni neto prikaz novčanog toka od zajmova unutar novčanih tokova od financijskih aktivnosti je ispravljen kako bi se zasebno prikazali primici i otplate zajmova u 2021. godini.

U izvještaju o novčanim tokovima ispravljen je prikaz iznosa od 89 milijuna kuna za Grupu i 77 milijuna kuna za Društvo u 2021. godini, koji se odnosi na otplate dijela glavnice obveza po najmu, prijenosom iznosa iz poslovnih aktivnosti u financijske aktivnosti.

Ostale promjene prezentacije u izvještaju o novčanim tokovima.

Društvo i Grupa prepravili liniju novac i novčani ekvivalenti unutar izvještaja o financijskom položaju u iznosu od 1.278 milijuna kuna. Iznos je iskazan unutar linije ostala kratkotrajna financijska imovina unutar izvještaja o financijskom položaju, kako bi se ispravila pogreška u klasifikaciji. Isti iznos je prepravljen kao dodatni novčani odljev iz investicijskih aktivnosti u liniji dani kratkoročni depoziti u izvještaju o novčanim tokovima.





Utjecaj jednokratnih stavki

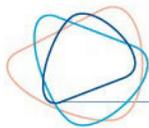
Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva Kompanija objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama se smatraju one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na rezultat. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna dolara. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, ispravljaju se prethodna tromjesečja. Nadalje, u skladu sa usvojenom računovodstvenom politikom i MRS 36 - umanjenje vrijednosti imovine, INA provodi testiranja vrijednosti imovine na kraju svakog izvještajnog razdoblja ako su pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine ocijenjeni kao značajni.

U 2021. na rezultat je utjecao trošak rezerviranja za dekomisiju Ivane-D u iznosu (88) milijuna kuna zbog prevrtanja platforme u 2020. godini.

U 2022. godini na poslovni rezultat negativno je utjecalo umanjenje vrijednosti, te ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od (178) milijuna kuna, a dodatno je na neto dobit negativno utjecao dodatni porez na dobit u iznosu od (611) milijuna kuna. Vrijednost sirijske imovine sada je u potpunosti umanjena zbog kontinuirane više sile i nepovoljne geopolitičke situacije, dok je vrijednost Ugovornog područja Sjevernog Jadrana porasla u skladu s povećanjem cijena plina.

JEDNOKRATNE STAVKE (MIL. KN)	2021.	2022.
INA GRUPA		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na neto dobit/(gubitak)	(88)	(789)
<i>od čega Dodatni porez na dobit</i>	-	(611)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(88)	(178)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(88)	-
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA	-	-
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(88)	(178)
<i>Umanjenje vrijednosti imovine u Siriji</i>	-	(282)
<i>Ukidanje umanjenja vrijednosti za Ugovorno područje Sjeverni Jadran</i>	-	104
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	(88)	-
<i>Trošak rezerviranja za dekomisiju Ivane-D</i>	(88)	-





4.5. Izvještaj o EU taksonomiji

Uvod i pravna pozadina

Na temelju članka 8. Uredbe o EU taksonomiji⁴, poduzetnici koji podliježu obvezi objavljivanja nefinancijskih informacija moraju u svoje nefinancijsko izvješće uključiti kako su i u kojoj mjeri njihove djelatnosti povezane s gospodarskim djelatnostima koje se kvalificiraju kao ekološki održive. U sklopu toga, obuhvaćena poduzeća, uključujući INA Grupu, objavit će KPU-eve (ključne pokazatelje uspješnosti) o udjelu prihoda, kapitalnih rashoda (CapEx) i operativnih rashoda (OpEx) svojih djelatnosti vezano uz imovinu ili procese povezane s ekološki održivim gospodarskim djelatnostima.

Prilog I. "Delegirane Uredbe Komisije" (EU 2021/2178)⁵ određuje sadržaj i prikaz informacija koje treba objaviti. Za financijsku godinu 2021. INA Grupa imala je obvezu pripreme prvog izvještaja EU taksonomije, fokusirajući se samo na procjenu prihvatljivosti. U skladu s „Delegiranom Uredbom Komisije” za financijsku godinu 2022., nefinancijska poduzeća trebaju, osim svojih taksonomski prihvatljivih ekonomskih djelatnosti, izvijestiti i svoje ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom. Međutim, izvješće bi trebalo obuhvatiti samo ekološke ciljeve ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama. Dodatna četiri, još uvijek zakonski nedefinirana ekološka cilja nisu obvezna za izvješćivanje za financijsku 2022. godinu.

Kriteriji tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu bilo kojem drugom ekološkom cilju obuhvaćeni su Prilogom I. i II. Delegiranog akta o taksonomiji klimatski održivih djelatnosti (EU 2021/2139)⁶.

Nadalje, temeljem dopunskog Delegiranog akta o taksonomiji klimatski održivih djelatnosti (EU 2022/1214)⁷ INA Grupa također je izvršila procjenu i identificirala djelatnosti, koje bi eventualno mogle biti prihvatljive ili usklađene s određenim energetske djelatnostima u sektorima plina i nuklearne energije navedene u Delegiranom aktu.

Opći pristup

Za financijsku godinu 2022. INA Grupa identificirala je djelatnosti u okviru ekološkog cilja ublažavanja klimatskih promjena, stoga nije bilo potrebno raspoređivanje između različitih ciljeva. INA Grupa u 2022. nije identificirala projekte koji su pridonijeli prilagodbi klimatskim promjenama. Očekujemo da će projekti biti navedeni u budućnosti pod ekološkim ciljem prilagodbe klimatskim promjenama

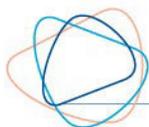
⁴ Uredba (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za olakšavanje održivih ulaganja i izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

⁵ Delegirana Uredba Komisije od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o ekološki održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija ((EU) 2021/2178)

⁶ Delegirana Uredba Komisije od 4. lipnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem kriterija tehničke provjere na temelju kojih se određuje pod kojim se uvjetima smatra da ekonomska djelatnost znatno doprinosi ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i nanosi li ta ekonomska djelatnost bitnu štetu kojem drugom ekološkom cilju ((EU) 2021/2139)

⁷ Delegirana Uredba Komisije od 9. ožujka 2022. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 u pogledu ekonomskih djelatnosti u određenim energetske sektorima i Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 u pogledu specifičnih javnih objava informacija o tim ekonomskim djelatnostima ((EU) 2022/1214)





povezanim s „rješenjima za prilagodbu” koja smanjuju najvažnije fizičke klimatske rizike (koji su identificirani kroz Dodatak A nenanošenja bitne štete (“ne nanosi bitnu štetu”) Delegiranog akta o taksonomiji klimatski održivih djelatnosti³). Još uvijek nismo identificirali djelatnosti koje pridonose višestrukim ciljevima. Kada se donesu delegirani akti o preostala četiri okolišna cilja, takve bi djelatnosti mogle biti relevantne, a o njihovoj kategorizaciji će se na vrijeme odlučiti.

Tijekom postupka procjene EU taksonomije INA Grupa je slijedila konzervativan pristup. Relativno nizak udio ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom u zadanim ključnim pokazateljima uspješnosti rezultat je konzervativnog pristupa koji je INA zauzela u izvješćivanju, nadalje zbog činjenice da okvir EU taksonomije još nije dovršen, budući da delegirani akt s preostala četiri okolišna cilja (' TAXO4') još uvijek nije izdan. S obzirom na tržišne trendove, izvještajni postotak usklađenosti taksonomije je razuman i opravdan. Nedavno objavljeno istraživanje⁸ pokazalo je da usklađivanje prihoda s obzirom na dva klimatska cilja za promatrana poduzeća u ukupnom prosjeku iznosi 2,9%, s prosječnim pojedinačnim vrijednostima u rasponu od 0,1% do 5,4%. Na temelju ovog istraživanja niske brojke usklađenosti nisu iznenađujuće jer odražavaju trenutni jaz prema tome gdje gospodarstvo treba prijeći u pogledu održivosti okoliša. Istraživanje je obuhvatilo dvije stotine poduzeća, sumirajući pedeset najvećih velikih i srednjih poduzeća iz Europe i ostalih regija.

U našoj smo se procjeni usredotočili na temeljne djelatnosti INA Grupe, a jednokratni projekti koji nisu povezani s temeljnom djelatnošću izostavljeni su iz analize. Djelatnosti koje podupiru tranziciju (smanjenje emisije CO₂) tradicionalnog lanca vrijednosti nafte i plina (neprihvatljive ciljne djelatnosti) razmatrane su tijekom naše procjene prihvatljivosti i usklađenosti, što je revizija našeg pristupa primijenjenog u prethodnoj godini (za financijsku godinu 2021.). Ovaj je pristup u skladu s nedavno objavljenim istraživanjem⁹ Autorité des Marchés Financiers (AMF) pod naslovom „Insights into the first taxonomy reporting by listed companies” sa stajalištem da se pojedinačno prihvatljive djelatnosti mogu računati, čak i za neprihvatljive ciljne djelatnosti.

Od sada, u skladu s obvezom izvješćivanja, obračunavaju se samo potpuno konsolidirane stavke. Iako su se zajednička ulaganja i pridružena društva mogla prijaviti na dobrovoljnoj osnovi¹⁰, odlučili smo ne uključiti ih u ovo izvješće, ali prihvaćamo opciju revidiranja svog pristupa u nadolazećim godinama, ovisno o procjeni EU taksonomskog okvira.

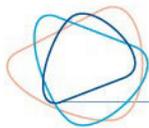
Što se tiče financijskih instrumenata, INA Grupa nije izdala obveznice povezane s održivosti ili zelene obveznice u analiziranim periodima.

⁸ Andreas G. F. Hoepner (2022). EU Green Taxonomy Data – A First Vendor Survey. The Economists' Voice.

⁹ [Autorité des Marchés Financiers \(2022\). Insights into the first taxonomy reporting by listed companies.](#)

¹⁰ Stranica 21, Pitanje 14, Draft Commission Notice on the interpretation and implementation of certain legal provisions of the Disclosures Delegated Act under Article 8 of EU Taxonomy Regulation on the reporting of Taxonomy eligible and Taxonomy-aligned economic activities and assets (second Commission Notice)





Provjera prihvatljivosti

Provjera je obuhvatila osnovne djelatnosti INA Grupe duž cijelog lanca vrijednosti (osim zajedničkih ulaganja i pridruženih poduzeća).

Provjera usklađenosti

U skladu s logikom procjene EU taksonomije, provjera usklađenosti izvršena je u tri koraka. Najprije je procijenjena usklađenost s kriterijima tehničke provjere, a zatim provjera nenanošenja bitne štete (“ne nanosi bitnu štetu”) na razini djelatnosti. Usklađenost s minimalnim socijalnim mjerama zaštite ocijenjena je na razini MOL Grupe.

Praćenje kriterija tehničke provjere

Unaprijed odabrane prihvatljive djelatnosti bile su predmet praćenja kriterija tehničke provjere, kao prvi korak u dokazivanju njihove usklađenosti.

Provjera nenanošenja bitne štete (“ne nanosi bitnu štetu”)

Djelatnosti koje ispunjavaju kriterije tehničke provjere testirane su u odnosu na zahtjeve za nenanošenje značajne štete (“ne nanosi bitnu štetu”) preostalih pet ekoloških ciljeva. Kako bi se dokazala usklađenost aktivnosti s kriterijima nenanošenja bitne štete, izvršena je detaljna procjena.

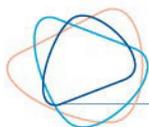
Provjera **Dodatka A** (tj. *usklađenost s kriterijima prilagodbe klimatskim promjenama*) provedena je za svaku usklađenu djelatnost. Kako bi se pružila procjena klimatskog rizika i ranjivosti za relevantne djelatnosti, već postojeća interna stručnost i znanje upravljanja rizicima kombinirani su s dodatnim zahtjevima EU taksonomije – i integrirani u poseban okvir Dodatka A.

Za buduće klimatske scenarije koristili smo izvore IPCC-a (*Intergovernmental Panel on Climate Change* - Međuvladin panel o klimatskim promjenama) i EEA (*European Environmental Agency* - Europska agencija za okoliš) u svojoj procjeni – kao što je navedeno u zahtjevima Dodatka A. Nadalje, za odabir materijalnih fizičkih klimatskih rizika korištena je baza podataka Europske platforme za prilagodbu klimatskim promjenama (Climate-ADAPT).

Konzervativni pristup primijenjen je tijekom procjene i analize najgoreg scenarija; ispitan je put RCP 8.5. Korišteni su najnoviji dostupni klimatski scenariji. Budući scenariji analizirani su do 2050. godine. Zbog geografske blizine i sličnog klimatskog profila naših glavnih operativnih zemalja, primijenjeni znanstveni okvir ih je ispitivao kao jednu regiju - Zapadnu i Srednju Europu (na primjer u projekcijama IPCC-a) i u procjeni rizika pregledali smo sve materijalne fizičke klimatske rizike koji su relevantni za ovo područje. Materijalni fizički klimatski rizici procjenjuju se u gore navedenim scenarijima, uzimajući u obzir vjerojatnost i utjecaj na Grupnu te plan prilagodbe koji se definira kad god je to potrebno.

Tijekom provjere usklađenosti s kriterijima navedenim u **Dodatku B** (tj. *usklađenost s kriterijima održivog korištenja i zaštite vodnih i morskih resursa*) i **D** (tj. *usklađenost s kriterijima zaštite i*





obnove bioraznolikosti i ekosustava), pregledane su dozvole za rad, kao i ako se dane aktivnosti nalaze u ili blizu područja osjetljivih na bioraznolikost (uključujući Natura2000¹¹).

Provjera **Dodatka C** (tj. *usklađenost s kriterijima za sprječavanje i kontrolu onečišćenja*) provedena je za identificirane proizvodne djelatnosti. Detaljno su procijenjeni kriteriji definirani točkama "a"- "e".

S obzirom da točke "f" i "g" preuranjeno upućuju na "bitne za društvo", a da kriteriji za bitnost kemikalija još nisu definirani u pravnom smislu, nismo službeno procijenili te točke – u skladu sa smjernicama koje daje Platforma za održivo financiranje¹², a također i izvještaj organizacije njemačkih kemijskih udruga¹³.

Nakon što se "bitna uporaba" definira zakonom, izvršit ćemo procjenu. Međutim, INA Grupa uvijek nastoji osigurati potpunu usklađenost sa svim zakonskim zahtjevima u cijelom svom poslovanju.

Prelazak na kružno gospodarstvo i ostali kriteriji ne nanošenja bitne štete definirani uredbom ocjenjivani su od slučaja do slučaja.

Procjena minimalnih socijalnih mjera

Osnova detaljne procjene bilo je Završno izvješće o minimalnim zaštitnim mjerama¹⁴ koje je objavila Platforma za održivo financiranje, s fokusom na ljudska prava, borbu protiv korupcije, pošteno tržišno natjecanje i oporezivanje.

U slučaju INA Grupe pozivamo se na sljedeće dokumente za usklađenost:

- Etički kodeks INA Grupe i MOL Grupe, također pozivajući se na sljedeće vanjske smjernice:
 - Opća deklaracija o ljudskim pravima
 - UN *Global Compact*
 - Vodeća načela UN-a
 - Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća
 - Deklaracija Međunarodne organizacije rada (*International Labour Organization* odn. ILO) o temeljnim načelima i pravima na radu
 - Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije (UNCAC)
 - Inicijativa Svjetskog ekonomskog foruma za partnerstvo protiv korupcije (PACI)

¹¹ Natura 2000 Network Viewer (2023) Europska Agencija za okoliš izvor: <https://natura2000.eea.europa.eu/>

¹² [Platform Recommendations on Data and Usability of the EU Taxonomy \(2022\) Platform on Sustainable Finance](#)

¹³ EU Taxonomy: Points f) and g) of Appendix C of the Climate Delegated Act (2022) Verband der Chemischen Industrie e.V

¹⁴ [Final Report on Minimum Safeguards \(2022\) Platform on Sustainable Finance](#)





Financijska metodologija

U ocjeni prihvatljivih djelatnosti i djelatnosti usklađenih s EU taksonomijom i izračunu obveznih ključnih pokazatelja uspješnosti kao glavno pravilo slijedili smo zahtjeve definirane kroz “Delegirane Uredbe Komisije” (EU 2021/2178)¹⁵, no u nekim smo slučajevima primijenili pragove materijalnosti i razmatranja pojednostavljena kako je opisano u odjeljcima u nastavku.

Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na prihode (KPU za prihode)

Za izvještavanje ključnog pokazatelja uspješnosti (KPU) korišten je konsolidacijski sustav.

Izračun brojnika ključnog pokazatelja uspješnosti prihoda izvršen je na temelju prihoda identificiranih prihvatljivih djelatnosti INA Grupe. U slučaju profitnih centara kod kojih je utvrđen i prihvatljivi i neprihvatljivi prihod, prikupljen je i izračunat samo prihod koji se odnosi na prihvatljive proizvode. Kako bi se izbjeglo dvostruko računanje, u izračunu se uzima u obzir samo vanjski prihod trećih strana.

Nije primijenjen prag materijalnosti, uzete su u obzir sve relevantne aktivnosti neovisno o veličini doprinosa prihodu INA Grupe.

Nazivnik ključnog pokazatelja uspješnosti prihoda odgovara prihodu od ugovora s kupcima u konsolidiranom računu dobiti i gubitka i nalazi se na stranici 11 konsolidiranog financijskog izvještaja.

Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na operativne rashode (KPU za OpEx)

KPU za OpEx izračunat je samo za profitne centre kod kojih je identificiran i održivi prihod.

U slučaju KPU za OpEx, prvo su isključene stavke OpEx-a koje nisu relevantne (kao što su troškovi osoblja, troškovi usluga, energije i sirovina), u ostalim slučajevima je izračun obavljen korištenjem sustava konsolidacije, uzimajući u obzir sva relevantna konta glavne knjige na temelju metodologije definirane „Delegiranom Uredbom Komisije” (EU) 2021/2178.

Za izračun brojnika u slučaju profitnih centara kod kojih su identificirani i prihvatljivi i neprihvatljivi operativni troškovi, prikupljeni su i izračunati samo operativni troškovi koji se odnose na prihvatljive proizvode. U slučaju proizvodnih jedinica (posebno u slučaju Priloga I/ 3.14 Proizvodnja baznih organskih kemikalija) ključevi alokacije primijenjeni su u alokaciji OpEx KPU-a, na temelju obujma proizvodnje prihvatljivog proizvoda EU taksonomije.

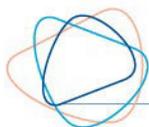
Za izračun nazivnika korišten je ukupni iznos relevantnih konta glavne knjige na razini Grupe.

Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na kapitalne rashode (KPU za CapEx)

U slučaju KPU za CapEx koristili smo središnji alat za izvješćivanje i praćenje kapitalnih rashoda INA Grupe. U vezi s definicijom kapitalnih rashoda koja se koristi u ovoj bazi podataka i definicijama koje se koriste u Uredbi o taksonomiji, moramo dati sljedeće komentare: središnji alat za izvješćivanje i praćenje kapitalnih rashoda INA Grupe ne uključuje dodatke troškova zaduživanja, imovine s pravom

¹⁵ Delegirana Uredba Komisije (EU) 2021/2178 od 6. srpnja 2021. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem sadržaja i prikaza informacija o okolišno održivim ekonomskim djelatnostima koje objavljuju poduzeća na koja se primjenjuje članak 19.a ili članak 29.a Direktive 2013/34/EU i utvrđivanjem metodologije obveznog objavljivanja informacija (EU 2021/2178)





korištenja, procjenu troškova napuštanja polja i vraćanja u prvobitno stanje. Vjerujemo da te razlike nemaju značajni utjecaj na brojnik KPU-a.

Za izračun brojnika uzeti su u obzir relevantni (prihvatljivi i/ili usklađeni) kapitalni rashodi investicijskih projekata za odgovarajuću financijsku godinu (2022.).

U slučaju KPU za CapEx primijenili smo prag materijalnosti od 700 tisuća kuna.

Iznos kapitalnih rashoda koji se koristi kao nazivnik usporediv je s iznosom na stranici 79 konsolidiranog financijskog izvještaja. Nazivnik KPU-a za CapEx isti je kao Povećanje i kapitalizacija plus redak Stjecanje podružnica u tablici kretanja nekretnina, postrojenja i opreme, povećanje Ulaganja u nekretnine i redak dodaci plus stjecanje podružnice u tablici Kretanje nematerijalne imovine.

Kontekstualne informacije o ključnim pokazateljima uspješnosti

Prihvatljive djelatnosti prema EU taksonomiji u prihodima iznose 0,5%, u operativnim rashodima 0,5%, u kapitalnim rashodima 2,6% za 2022. godinu.

Djelatnosti usklađene s EU taksonomijom u prihodima iznose 0,0%, u operativnim rashodima 0,0%, u kapitalnim rashodima 2,0% za 2022. godinu.

Relativno niski postoci djelomično su rezultat prethodno pokazanih činjenica, da je značajan dio aktivnosti INA Grupe još uvijek vezan uz industriju nafte i plina, pravni okvir EU taksonomije još uvijek nije dovršen, a u procjeni i izvještavanju slijedio se konzervativni pristup.

Prihod

Udio prihvatljivog prihoda niži je u 2022. (0,5%) u odnosu na prethodnu godinu (1,05%).

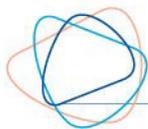
Niži udio prihvatljivih aktivnosti u 2022. u odnosu na 2021. potaknut je sljedećim čimbenicima: prihod od tradicionalnih naftnih i plinskih djelatnosti značajno je porastao u 2022.

Nema usklađenih djelatnosti na razini Grupe u 2022. godini.

Prihvatljive, ali neusklađene djelatnosti povezane su sa sljedećim kategorijama djelatnosti:

- 3.14. *Proizvodnja baznih organskih kemikalija*, vezana uz proizvodnju kemikalija visoke vrijednosti i aromata na našoj *rafinerijskoj* lokaciji, Rafineriji Rijeka u Hrvatskoj. Naše tehnologije koje se primjenjuju na našim lokacijama ne zadovoljavaju vrlo ambiciozne pragove emisija stakleničkih plinova, koji odražavaju prosječnu vrijednost 10% najučinkovitijih postrojenja u EU, a koja je određena postrojenjima s različitim tehnološkim postavkama i sirovinama. Za detalje, molimo pogledati *Tablicu 1*.



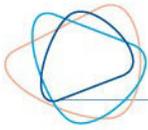


Tablica 1: Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu 2022.

Ekonomske djelatnosti	Oznake	Apsolutni prihodi (HRKm)	Udio prihoda (%)	Kriteriji znatnog doprinosa							Kriteriji nenanošenja bitne štete („ne nanosi bitnu štetu“)							Udio prihoda usklađen s taksonomijom, godina 2022 (%)	Udio prihoda usklađen s taksonomijom,	Kategorija (E: omogućujuća djelatnost)	Kategorija (T: prijelazna djelatnost)
				Ublažavanje klimatskih promjena (%)	Prikladba klimatskim promjenama (%)	Vodni i morski resursi (%)	Kružno gospodarstvo (%)	Onetšćenje (%)	Bioraznolikost i ekosustavi (%)	Ublažavanje klimatskih promjena (Da/Ne)	Prikladba klimatskim promjenama (Da/Ne)	Vodni i morski resursi (Da/Ne)	Kružno gospodarstvo (Da/Ne)	Onetšćenje (Da/Ne)	Bioraznolikost i ekosustavi (Da/Ne)	Minimalne zaštitne mjere (Da/Ne)	Udio prihoda usklađen s taksonomijom, godina 2022 (%)				
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
Prihodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		-	0,0%															0,0%	N/A		
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
Proizvodnja baznih organskih kemikalija	3.14 (Prilog I)/C20.14	174,2	0,5%																		
Proizvodnja električne energije iz plinovitih fosilnih goriva	4.29 (Prilog I)/D35.11	6,5	0,0%																		
Prihodi od taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2)		181	0,5%																		
Ukupno (A.1 + A.2)		181	0,5%															1,05% prihvatljivo u 2021.			
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Prihodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)		34.933	99,5%																		
Ukupno (A + B)		35.114	100%																		

Napominjemo da INA Grupa nema taksonomski usklađenih djelatnosti u KPU za prihode (A.1) temeljem delegiranog akta o taksonomiji klimatski održivih djelatnosti





Operativni rashodi (OpEx)

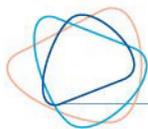
Udio prihvatljivih operativnih rashoda u 2022. (0,5%) porastao je od nule koju smo izvijestili u prethodnoj godini (0,0%).

Većina operativnih rashoda prihvatljivih po EU taksonomiji odnosi se na aktivnost održavanja. Uzimajući u obzir da je OpEx promatran u djelatnostima gdje je utvrđen taksonomski prihvatljivi prihod, iste prihvatljive i usklađene kategorije djelatnosti vrijede u slučaju OpEx-a, kao i za prihode.

Nema usklađenih djelatnosti na razini Grupe u 2022.

Za detalje, molimo pogledati *Tablicu 2*.



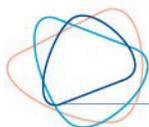


Tablica 2: Udio operativnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu 2022.

Ekonomске djelatnosti	Oznake	Apsolutni operativni rashodi (HRKmn)	Udio operativnih rashoda (%)	Kriteriji znatnog doprinosa							Kriteriji nenanošenja bitne štete („ne nanosi bitnu štetu“)							Udio operativnih rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2022. (%)	Udio operativnih rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2021. (%)	Kategorija (E: omogućujuća djelatnost)	Kategorija (T: prijelazna djelatnost)
				Ublažavanje klimatskih promjena (%)	Prilagodba klimatskim promjenama (%)	Vodni i morski resursi (%)	Kružno gospodarstvo (%)	Onečišćenje (%)	Bioraznolikost i ekosustavi (%)	Ublažavanje klimatskih promjena (Da/Ne)	Prilagodba klimatskim promjenama (Da/Ne)	Vodni i morski resursi (Da/Ne)	Kružno gospodarstvo (Da/Ne)	Onečišćenje (Da/Ne)	Bioraznolikost i ekosustavi (Da/Ne)	Minimalne zaštitne mjere (Da/Ne)					
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
Operativni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		-	0,0%														0,0%	N/A			
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
Proizvodnja baznih organskih kemikalija		3.14 (Prilog I)/C20.14	12,1	0,5%																	
Proizvodnja električne energije iz plinovitih fosilnih goriva		4.29 (Prilog I)/D35.11	0,0	0,0%																	
Operativni rashodi taksonomskih prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2)		12,1	0,5%																		
Ukupno (A.1 + A.2)		12,1	0,5%															0,0% prihvatljivo u 2021.			
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Operativni rashodi od taksonomski neprihvatljivih djelatnosti (B)		2.335	99,5%																		
Ukupno (A + B)		2.347	100%																		

Napominjemo da INA Grupa nema taksonomski usklađenih djelatnosti u KPU za OpEx (A.1) temeljem delegiranog akta o taksonomiji klimatski održivih djelatnosti





Kapitalni rashodi

Udio prihvatljivih kapitalnih rashoda u 2022. (2,7%) niži je nego što je izvješteno u prethodnoj godini (3,27%).

Udio usklađenih kapitalnih rashoda je 2,0% na razini Grupe.

Usklađena ulaganja povezana su sa sljedećim kategorijama djelatnosti:

- *4.1. Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom, vezano za izgradnju solarnih elektrana u Hrvatskoj, podupirući naše poslovanje proizvodnjom zelene električne energije.*
- *9.1. Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom, povezan s projektom GRACE^[1] (Uzgoj naprednih industrijskih usjeva na marginalnim zemljištima za biorafinerije).* INA je dio konzorcija od 22 partnera iz zemalja EU. Opseg istraživačko-razvojnog projekta bio je demonstrirati proizvodnju miskantusa na komercijalnoj skali na poljoprivrednom zemljištu s niskom produktivnošću ili na zapuštenim tlima. Cilj je bio demonstrirati kako osigurati opskrbu održivo proizvedenim sirovinama za rastuću europsku bio-ekonomiju.

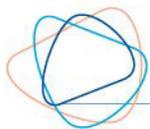
Prihvatljiva, ali neusklađena ulaganja povezana su sa sljedećim kategorijama djelatnosti:

- *4.3. Proizvodnja električne energije iz energije vjetra, odnosi se na ranu fazu projekta vjetroelektrana, gdje nije bilo moguće dokazati postavljene kriterije usklađivanja zbog nezrelosti projekta.*

Za detalje, molimo pogledati *Tablicu 3*.

^[1] Izvor: <https://www.grace-bbi.eu/>

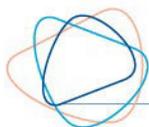




Tablica 3: Udio kapitalnih rashoda za proizvode ili usluge povezane s ekonomskim djelatnostima usklađenima s taksonomijom – objava za godinu 2022.

Ekonomske djelatnosti	Oznake	Apsolutni kapitalni rashodi (HRKmn)	Udio kapitalnih rashoda (%)	Kriteriji znatnog doprinosa							Kriteriji nenanošenja bitne štete („ne nanosi bitnu štetu“)							Udio kapitalnih rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2022. (%)	Udio kapitalnih rashoda usklađen s taksonomijom, godina 2021. (%)	Kategorija (E: omogućujuća djelatnost)	Kategorija (T: prijelazna djelatnost)
				Ublažavanje klimatskih promjena (%)	Prilagodba klimatskim promjenama (%)	Vodni i morski resursi (%)	Kružno gospodarstvo (%)	Onečišćenje (%)	Bioraznolikost i ekosustavi (%)	Ublažavanje klimatskih promjena (Da/Ne)	Prilagodba klimatskim promjenama (Da/Ne)	Vodni i morski resursi (Da/Ne)	Kružno gospodarstvo (Da/Ne)	Onečišćenje (Da/Ne)	Bioraznolikost i ekosustavi (Da/Ne)	Minimalne zaštitne mjere (Da/Ne)					
A. TAKSONOMSKI PRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
A.1. Okolišno održive djelatnosti (usklađene s taksonomijom)																					
Proizvodnja električne energije solarnom fotonaponskom tehnologijom	4.1 (Prilog I)/D35.11	52,6	1,9%	100 %	-	-	-	-	-	-	Da	Da	Da	Da	Da	Da	1,9%	N/A			
Istraživanje, razvoj i inovacije s tržišnim potencijalom	9.1 (Prilog I)/M72.1	0,7	0,0%	100 %	-	-	-	-	-	-	Da	Da	Da	Da	Da	Da	0,0%	N/A	E		
Kapitalni rashodi okolišno održivih djelatnosti (usklađenih s taksonomijom) (A.1)		53,3	2,0%														2,0%	N/A			
A.2 Taksonomski prihvatljive, ali okolišno neodržive djelatnosti (neusklađene s taksonomijom)																					
Proizvodnja električne energije iz energije vjetra	4.3 (Prilog I)/D35.11	1,8	0,1%																		
Proizvodnja električne energije iz plinovitih fosilnih goriva	4.29 (Prilog I)/D35.11	16,6	0,6%																		
Kapitalni rashodi taksonomski prihvatljivih, ali okolišno neodrživih djelatnosti (neusklađenih s taksonomijom) (A.2)		18,4	0,7%																		
Ukupno (A.1 + A.2)		71,7	2,6%														3,27% prihvatljivo u 2021.				
B. TAKSONOMSKI NEPRIHVATLJIVE DJELATNOSTI																					
Kapitalni rashodi od taksonomski neprihvatljivih aktivnosti (B)		2.656	97,4%																		
Ukupno (A + B)		2.728	100,0 %																		





Nepotpunost okvira EU taksonomije također utječe na prihvatljive i usklađene podatke, budući da značajan dio potencijalno održivih djelatnosti još uvijek nije pokriven. Od šest ekoloških ciljeva samo oni koji se odnose na klimu (Ublažavanje klimatskih promjena i Prilagodba klimatskim promjenama) obuhvaćeni su delegiranim aktom koji je na snazi, dok se očekuje da će Komisija tijekom 2023. godine izdati delegirane akte koji se odnose na preostala četiri ekološka cilja („TAXO4“).

Delegirana Uredba Komisije

Izvršavanje na temelju Delegirane Uredbe Komisije (EU) 2022/1214¹⁶ novi je zahtjev u usporedbi s 2021. godinom. Zakon je Europska komisija objavila 15. srpnja 2022. Njime se definiraju specifične djelatnosti vezane uz nuklearnu i plinsku energiju. U slučaju djelatnosti INA Grupe, relevantnost je utvrđena samo za djelatnosti povezane s plinom, zbog nedostatka nuklearnog portfelja. Za detalje, molimo pogledati *Tablicu 4*.

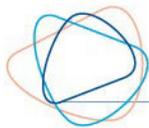
Tablica 4: Djelatnosti u sektorima nuklearne energije i prirodnog plina

Redak	Djelatnosti u sektoru prirodnog plina	PRIHOD		OPERATIVNI RASHOD		KAPITALNI RASHOD	
		DA	NE	DA	NE	DA	NE
4.	Poduzeće obavlja ili financira djelatnosti izgradnje ili rada postrojenja za proizvodnju električne energije iz plinovitih fosilnih goriva, ili im je izloženo.	<u>DA</u>	NE	<u>DA</u>	NE	<u>DA</u>	NE
5.	Poduzeće obavlja ili financira djelatnosti izgradnje, obnove i rada kogeneracijskih postrojenja za proizvodnju energije za grijanje/hlađenje i električne energije iz plinovitih fosilnih goriva, ili im je izloženo.	DA	<u>NE</u>	DA	<u>NE</u>	DA	<u>NE</u>
6.	Poduzeće obavlja ili financira djelatnosti izgradnje, obnove i rada postrojenja za proizvodnju toplinske energije za grijanje/hlađenje iz plinovitih fosilnih goriva, ili im je izloženo.	DA	<u>NE</u>	DA	<u>NE</u>	DA	<u>NE</u>

Napominjemo da su, uzimajući u obzir da INA Grupa nema djelatnosti vezane uz nuklearnu energiju, redci 1-3 iz gornje tablice isključeni.

Djelatnosti klasificirane kao prihvatljive povezane su s plinskim elektranama u okviru našeg poslovanja. Niski postotni iznosi u slučaju KPU-a prihoda i operativnih rashoda potaknuti su činjenicom da se većina proizvedene topline, pare i električne energije koristi interno bez uključivanja trećih strana. Za detalje, molimo pogledati *Tablice 5-7*.

¹⁶ Delegirana Uredba Komisije od 9. ožujka 2022. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 u pogledu ekonomskih djelatnosti u određenim energetske sektorima i Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 u pogledu specifičnih javnih objava informacija o tim ekonomskim djelatnostima ((EU 2022/1214)



Tablica 5: Ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom (nazivnik)

Redak	Ekonomske djelatnosti	PRIHOD		OPERATIVNI RASHOD		KAPITALNI RASHOD	
		Ublažavanje klimatskih promjena		Ublažavanje klimatskih promjena		Ublažavanje klimatskih promjena	
		HRKmn	%	HRKmn	%	HRKmn	%
4.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.29. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
5.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.30. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
6.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.31. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
7.	Iznos i udio drugih ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom koje nisu navedene u recima od 1. do 6., u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	53,3	2,0%
8.	Ukupni primjenjivi ključni pokazatelj uspješnosti	35.114	100,0%	2.347	100,0%	2.728	100,0%

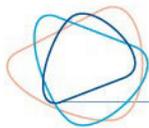
Napominjemo da su, uzimajući u obzir da INA Grupa nema djelatnosti vezane uz nuklearnu energiju, redci 1-3 iz gornje tablice isključeni.

Tablica 6: Ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom (brojnik)

Redak	Ekonomske djelatnosti	PRIHOD		OPERATIVNI RASHOD		KAPITALNI RASHOD	
		Ublažavanje klimatskih promjena		Ublažavanje klimatskih promjena		Ublažavanje klimatskih promjena	
		HRKmn	%	HRKmn	%	HRKmn	%
4.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.29. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u brojniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
5.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.30. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u brojniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
6.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.31. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u brojniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
7.	Iznos i udio drugih ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom koje nisu navedene u recima od 1. do 6., u brojniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	53,3	100,0%
8.	Ukupni iznos i udio ekonomskih djelatnosti usklađenih s taksonomijom, u brojniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	53,3	100,0%

Napominjemo da su, uzimajući u obzir da INA Grupa nema djelatnosti vezane uz nuklearnu energiju, redci 1-3 iz gornje tablice isključeni.





Tablica 7: Ekonomske djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom

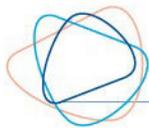
Redak	Ekonomske djelatnosti	PRIHOD		OPERATIVNI RASHOD		KAPITALNI RASHOD	
		Ublažavanje klimatskih promjena		Ublažavanje klimatskih promjena		Ublažavanje klimatskih promjena	
		HRKmn	%	HRKmn	%	HRKmn	%
4.	Iznos i udio ekonomskih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.29. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	6,5	3,6%	0,0	0,3%	16,6	90,0%
5.	Iznos i udio ekonomskih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.30. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
6.	Iznos i udio ekonomskih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom iz odjeljka 4.31. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi (EU) 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
7.	Iznos i udio drugih ekonomskih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom, koje nisu navedene u recima od 1. do 6., u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	174,2	96,4%	12,1	99,7%	1,8	10,0%
8.	Ukupni iznos i udio ekonomskih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive, ali nisu usklađene s taksonomijom, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	180,8	100,0%	12,1	100,0%	18,4	100,0%

Napominjemo da su, uzimajući u obzir da INA Grupa nema djelatnosti vezane uz nuklearnu energiju, redci 1-3 iz gornje tablice isključeni.

Nijedna djelatnost nije klasificirana kao usklađena.

U slučaju klasifikacije neprihvatljivih djelatnosti (*"Taksonomski neprihvatljive ekonomske djelatnosti u sektoru prirodnog plina"*)¹⁷ primijenjen je pristup punog lanca vrijednosti. Brojke odražavaju sljedeću metodologiju, uključujući elemente: djelatnosti vezane uz istraživanje i proizvodnju plina, trgovanje plinom i prodaju plina putem mreže benzinskih postaja. Za detalje, molimo pogledati *Tablicu 8*.

¹⁷ Članak 2. (1) stavak 7.©) Delegirane Uredbe Komisije od 9. ožujka 2022. o izmjeni Delegirane uredbe (EU) 2021/2139 u pogledu ekonomskih djelatnosti u određenim energetske sektorima i Delegirane uredbe (EU) 2021/2178 u pogledu specifičnih javnih objava informacija o tim ekonomskim djelatnostima ((EU 2022/1214)

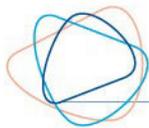


Tablica 8: Taksonomski neprihvatljive ekonomske djelatnosti

Redak	Ekonomske djelatnosti	PRIHOD		OPERATIVNI RASHOD		KAPITALNI RASHOD	
		HRKm	%	HRKm	%	HRKm	%
4.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti iz retka 4. obrasca 1 koja je taksonomski neprihvatljiva u skladu s odjeljkom 4.29. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	4.470	12,8%	138	5,9%	402	15,1%
5.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti iz retka 5. obrasca 1 koja je taksonomski neprihvatljiva u skladu s odjeljkom 4.30. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
6.	Iznos i udio ekonomske djelatnosti iz retka 6. obrasca 1 koja je taksonomski neprihvatljiva u skladu s odjeljkom 4.31. priloga I. i II. Delegiranoj uredbi 2021/2139, u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
7.	Iznos i udio drugih taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti koje nisu navedene u recima od 1. do 6., u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	30.463	87,2%	2.196	94,1%	2.254	84,9%
8.	Ukupni iznos i udio taksonomski neprihvatljivih ekonomskih djelatnosti u nazivniku primjenjivog ključnog pokazatelja uspješnosti	34.933	99,5%	2.335	99,5%	2.656	97,4%

Napomene: (1) Uzimajući u obzir da INA Grupa nema djelatnosti vezane uz nuklearnu energiju, redci 1-3 iz gornje tablice su isključeni. (2) Sve neprihvatljive djelatnosti vezane uz lanac vrijednosti plina raspoređene su pod točkom 4. u gornjoj tablici.

Napominjemo da zadržavamo mogućnost promjene ovog pristupa u budućnosti, ako će Komisija dati daljnje smjernice.

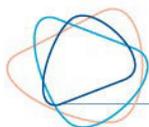


4.6. Podružnice i predstavništva

Podružnice i predstavništva na dan 31. prosinca 2022. godine:

KOMPANIJA	PODRUŽNICA/PREDSTAVNIŠTVO
INA, d.d.	Podružnica Damask, Sirija
	Podružnica Kairo, Egipat
	Predstavništvo Luanda, Angola
	Predstavništvo Moskva, Rusija
CROSCO d.o.o.	Podružnica Zadar
	Podružnica CROSCO Naftni Servisi d.o.o. Dega Tirana
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. - G.S.P.L.A.J. Podružnica
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. - Sirijska podružnica, Damask
	CROSCO Naftni Servisi d.o.o. - Prestations Petrolieres
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. - Egipatska podružnica, Kairo
	CROSCO Integrated Drilling & Well Service Co. Ltd. - Mađarska podružnica - Magyarorszagi Fiolkelepe
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. - Azerbajdžanska podružnica (likvidirana u veljači 2023.)
CROSCO Integrated Drilling & Well Service Co. Ltd. - Talijanska podružnica	
Rotary Zrt.	Podružnica Erbil, Irak
	Podružnica Albanija
STSI d.o.o.	STSI - Integrirani tehnički servisi d.o.o. - Podružnica u Siriji, Damask
Holdina d.o.o.	40 maloprodajnih lokacija registriranih kao podružnice
Energopetrol d.d.	53 maloprodajne lokacije registrirane kao podružnice
Krajinapetrol a.d.	19 maloprodajnih lokacija registriranih kao podružnice





5. ODRŽIVI RAZVOJ U INA GRUPI

5.1. Upravljanje održivim razvojem u INA Grupi

Postignuća

- Dijeljenje najboljih praksi i znanja iz područja održivosti
- Vrlo dobar rezultat u Hrvatskom indeksu održivosti

Izazovi

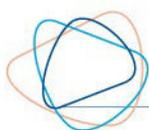
- Kontinuirano uključivanje dionika i određivanje materijalnih tema
- Prilagodba novim EU propisima i zahtjevima u vezi s izvješćivanjem o korporativnoj održivosti

Društvena odgovornost poduzeća je poslovni model u kojem se izbjegava negativan utjecaj na okoliš, zajednicu i društvo. INA Grupa kontinuirano integrira ekološke, društvene i ekonomske čimbenike u svakodnevno poslovanje s ciljem povećanja dugoročne vrijednosti za dionike te prepoznaje, sprječava i izbjegava potencijalne negativne utjecaje na okoliš i zajednicu u kojoj posluje.

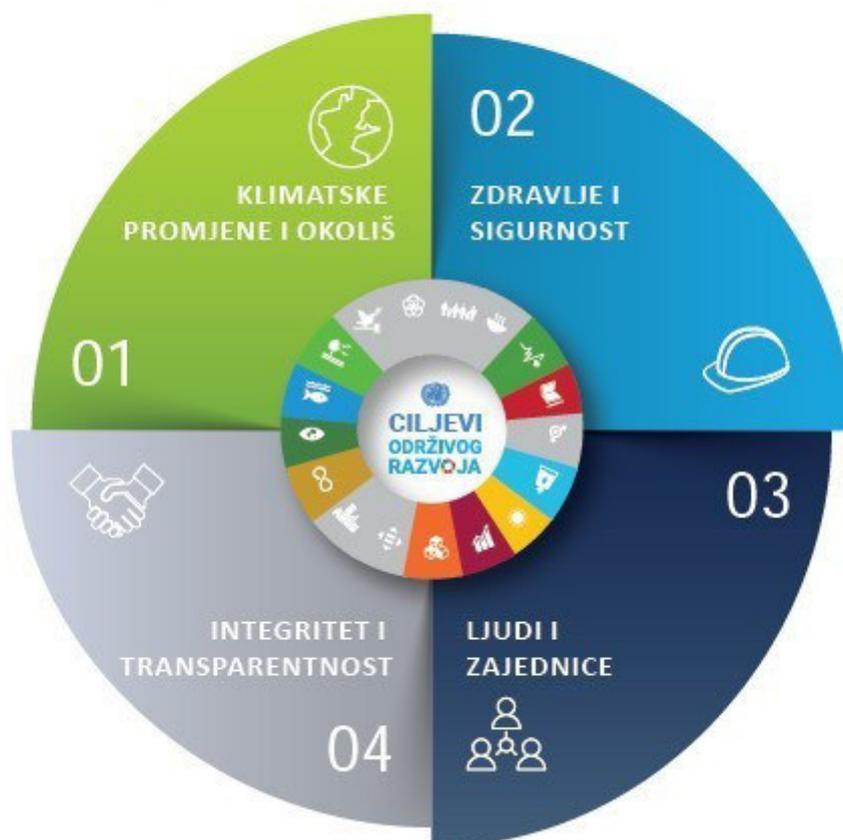
Kako se promjene oko nas ubrzavaju, tranzicija ka zelenoj energiji također se znatno ubrzava, klimatski ciljevi i propisi postaju sve ambiciozniji, a važnost ESG tema raste za cijelo društvo. INA Grupa je definirala **Ključne ciljeve i programe održivog razvoja 2021. - 2025.** koji će nam pomoći da ostvarimo svoje razvojne ciljeve. INA Grupa koristi strategiju [MOL Grupe 2030+](#) kao dugoročni okvir za vlastite poslovne strategije kojima se obvezujemo transformirati naše tradicionalno poslovanje temeljeno na fosilnim gorivima u niskouglični, održivi poslovni model. Ključni ciljevi i programi održivog razvoja su: Klimatske promjene i okoliš, Zdravlje i sigurnost, Ljudi i zajednice te Integritet i transparentnost, kao i definirani programi i ciljevi u svakom od ključnih područja.

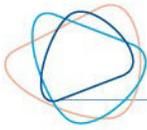
INA Grupa predana je promicanju, podršci i provedbi Globalnih ciljeva održivog razvoja Ujedinjenih naroda 2030. (u daljnjem tekstu: COR) kroz planiranje akcija i projekata održivog razvoja koji su u skladu s COR-ovima. U 2021. godini provedena je procjena značajnosti COR-a s poslovnim predstavnicima INA Grupe koji su dio Radne grupe za održivi razvoj, kako bi se identificiralo koji će COR-ovi biti u fokusu za razdoblje do 2025. godine. Procjena je pokazala da će 10 od 17 COR-ova biti u fokusu te su usklađeni s četiri glavna područja Ključnih ciljeva i programa održivog razvoja 2021. - 2025.

Za postizanje naših Ključnih ciljeva i programa održivog razvoja 2025., godišnji akcijski planovi izrađuju se i prate na tromjesečnoj osnovi u odnosu na ciljanu realizaciju (najmanje 85 % ostvarenja). Realizacija akcijskih planova održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša postavljena je kao divizijski cilj INA Grupe. U 2022. godini provedene su 64 akcije OR na razini INA Grupe s prosječnom realizacijom od 92 %. Za 2023. godinu planirano je ukupno 60 akcija OR, od čega 30 u području Klimatskih promjena i okoliša, sedam u području Zdravlja i sigurnosti, 17 u području Ljudi i zajednica te šest u području Integriteta i transparentnosti.



Ključni ciljevi i programi održivog razvoja INA Grupe do 2025.





KLIMATSKE PROMJENE I OKOLIŠ



- ▶ Pridonijeti inicijativi **Bez rutinskog spaljivanja**;
- ▶ **Smanjiti tehnološke gubitke i emisije** onečišćujućih tvari u zrak;
- ▶ Prilagodba **EU za smanjenje emisija metana**;
- ▶ Razraditi **Strategiju očuvanja voda** s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na površinske i podzemne vode;
- ▶ **Osigurati aspekte bioraznolikosti** tijekom "greenfield" projekata u skladu s EU Akcijskim planom bioraznolikosti;
- ▶ Provedba pilot projekta **"Povratak prirodi"**;
- ▶ Izradom **Plana gospodarenja otpadom** pridonijeti ključnim ciljevima EU Zelenog plana i kružnog gospodarstva;
- ▶ Razviti **akcijski plan za smanjenje pritužbi zajednice** na buku i neugodne mirise za velike lokacije.

INTEGRITET I TRANSPARENTNOST



- ▶ **100% zaposlenika** educirati o etičnom poslovanju;
- ▶ Implementirati **Strategiju odgovorne nabave**.

ZDRAVLJE I SIGURNOST



- ▶ **TRIR* ispod 1,4, 0 smrtnih slučajeva** vezanih uz rad, kao posljedica podizanja svijesti o važnosti sigurnosti svih zaposlenika i izvođača;
- ▶ Implementacija **Strategije zdravlja** s ciljem postizanja **ukupne stope izostanaka zaposlenika ispod 3,2**;
- ▶ **Direktni gubici** po pojedinačnom slučaju požara **≤100 tisuća dolara / ≤660 tisuća kuna**;
- ▶ **Bez slučajeva požara / eksplozije s posljedicama prekida rada**.

LJUDI I ZAJEDNICE



- ▶ Zadržati **uključenost žena na menadžerskim pozicijama na 36%** s ambicijom dostizanja **40% do 2025.**;
- ▶ Zadržati **uključenost zaposlenika na razini minimalno 75%**;
- ▶ **40% donacija** usmjeriti prema poboljšanju života u **lokalnim zajednicama**.

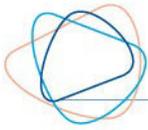
*TRIR – Stopa ukupno prijavljenih ozljeda

Kako bi uspješno upravljala strateškim pitanjima i korporativnom odgovornošću Uprava donosi potrebne politike i mjere za njihovu provedbu. Održivi razvoj i zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša INA d.d. upravlja svim temama vezanim uz održivi razvoj, dok direktor OR i ZZSO Upravi predstavlja ključne teme i pitanja održivog razvoja kroz kvartalna izvješća. Putem tih izvješća Uprava također dobiva sve potrebne informacije o trenutnim trendovima i novostima iz područja održivog razvoja.

Rad OR i ZZSO također podupiru i Radna grupa za održivi razvoj te Savjet za održivi razvoj.

Upravljanje održivim razvojem





5.2. Zaštita zdravlja i sigurnosti

„Osigurati operativnu izvrsnost zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša”

Postignuća

- Nije bilo smrtnih slučajeva povezanih s radom, rezultat stope ukupno prijavljenih ozljeda za vlastite zaposlenike i izvođače radova, TRIR, je 1,47, što je ispod planirane vrijednosti
- nisu zabilježeni ozbiljniji ZZSO događaji na projektu RRUP
- Povećana operativna sposobnost vatrogasnih postrojbi INA Grupe (IVS) nabavkom 4 vatrogasna vozila (2 nova i 2 rabljena)

Izazovi

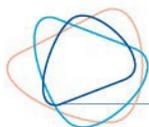
- Vještine, kvaliteta i integracija radne snage stranih izvođača (jezična barijera)
- Vlastiti zaposlenici: dobrobit i mentalno zdravlje, prilagodba fleksibilnim oblicima rada sa stajališta zdravlja i sigurnosti na radu
- Digitalizacija edukacija iz područja zaštite na radu i zaštite od požara

5.2.1. Zaštita zdravlja i zaštita na radu

Sigurnost naših zaposlenika, izvođača i kupaca, uz zaštitu okoliša, glavni je prioritet INA Grupe, stoga smo si postavili ambiciozne ciljeve vezane uz sigurnost na radu i zaštitu zdravlja. Implementirali smo globalne standarde u sigurnosti na radu, odzivu u hitnim situacijama i zaštiti zdravlja. Svi dijelovi INA, d.d. odgovorni su za provedbu i usklađenost s internim smjernicama i zakonskim zahtjevima. Zaštita tjelesnog i psihičkog integriteta te dobrobiti zaposlenika pitanje je visokog prioriteta u INA Grupi. Nesreće i bolesti povezane s radom mogu biti dugoročne prirode i uzrokovati troškove za društvo i poduzeće. INA Grupa prepoznaje da dugoročno može biti uspješna samo ako osigura zdravlje svojih zaposlenika. Zdravlje i sigurnost na radu (u daljnjem tekstu: ZKS sustav) bavi se ne samo sigurnim radom strojeva, ergonomskim radnim mjestima ili rukovanjem opasnim tvarima, već i pitanjima mentalnog zdravlja uključujući učinkovito upravljanje stresom, kao i promotivne i preventivne aktivnosti u području mentalnog i emocionalnog blagostanje. INA Grupa nastoji istovremeno stvoriti optimalne radne uvjete za naše zaposlenike i osigurati operativnu učinkovitost. Kako bi postigla te ciljeve, INA Grupa opisuje sve procese - KPI (ključne pokazatelje uspješnosti), glavna načela i interakcije unutar i izvan organizacije u Knjizi procesnog područja Održivog razvoja, zaštite zdravlja i sigurnosti.

U nadolazećem razdoblju do 2025. naš fokus bit će na održavanju ukupne stope ozljeda ispod 1,4 na razini INA Grupe, kao i na zadržavanju broja smrtnih slučajeva povezanih s radom na nuli, povećanjem svijesti o sigurnosti kod svih zaposlenika i izvođača, a time i stvaranjem sigurnijih radnih mjesta. Nadalje, do 2025. godine radit ćemo na provedbi Zdravstvene strategije s ciljem postizanja Stope odsutnosti ispod 3,2 na razini INA Grupe.





Upravljanje zaštitom zdravlja i zaštitom na radu

INA Grupa predana je osiguranju sigurnog i zdravog radnog mjesta i radnog okruženja za zaposlenike, izvođače i kupce. Nadalje, predana je sprječavanju incidenata, osiguranju integriteta imovine i trenutnog odgovora u hitnim i kriznim situacijama te promicanju proaktivne korporativne kulture zdravlja i sigurnosti. Ovaj proaktivni stav prepoznaju svi naši zaposlenici i izvođači. Postizanje najviše razine zdravstvenih i sigurnosnih performansi zahtijeva pažljiv odabir, osposobljavanje i raspoređivanje zaposlenika te osiguranje odgovarajućih alata, opreme, osobne zaštite, jasnih standarda izvedbe te uputa i postupaka za siguran rad.

S obzirom na ove rizike, INA Grupa je razvila ZZSO (Zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša) sustav upravljanja koji je usklađen sa zahtjevima važećih zakona i međunarodnim standardima ISO 45001 za zdravlje i sigurnost na radnom mjestu i ISO 14001 za upravljanje okolišem. Sustav zaštite zdravlja i sigurnosti na radu u društvima INA Grupe uspostavljen je kako bi zaposlenici mogli sigurno obavljati svoj posao te zadovoljiti zahtjeve rada i postići regulatornu usklađenost. On obuhvaća više od samog zdravstvenog i sigurnosnog programa. Uključuje zdravstvene i sigurnosne politike, sustave, standarde i evidencije. Učinkovit sustav upravljanja poboljšava našu sposobnost kontinuiranog prepoznavanja opasnosti i kontrole rizika u INA Grupi. Sustav definira ključne elemente zaštite na radu u društvima INA Grupe, s jasno navedenim dužnostima i odgovornostima poslodavca, menadžera, zaposlenika i ugovornih radnika kroz sve faze sustava. Opća načela kontrole i hijerarhije mjera za smanjenje rizika osnovna su načela razvoja kulture sigurnosti na radnom mjestu. Sustav zaštite na radu strukturiran je u skladu s ISO 45001 te je u potpunosti usklađen sa zakonskim zahtjevima i najboljom praksom u naftnom i plinskom poslu.

Sustav zaštite zdravlja i sigurnosti na radu u društvima INA Grupe ima sve ključne karakteristike uspješnog sustava upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu:

- pozitivnu kulturu zdravlja i sigurnosti;
- uključenost svih dionika;
- učinkovit sustav nadzora;
- kontinuirano poboljšanje.

Četiri glavne politike koje je izdalo najviše rukovodstvo i predstavljaju kamen temeljac INA Grupe za obveze u području zdravlja i sigurnosti na radu su:

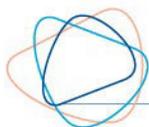
- Politika zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša i društvene odgovornosti u INA Grupi;
- Politika sprječavanja velikih nesreća u INA Grupi;
- Politika sigurne vožnje u INA Grupi;
- Politika korištenja osobne zaštitne opreme u INA Grupi.

Kako bi se smanjio rizik na radnom mjestu i povećala sigurnost, osim zakonski obveznih upravljačkih dokumenata, na snazi su i razni dokumenti koji se temelje na najboljim praksama zaštite na radu u industriji nafte i plina (detaljan popis nalazi se na stranicama 178-179).

Identifikacija opasnosti, procjena rizika i prijavljivanje incidenata

U INA Grupi svjesni smo rizika za svakog pojedinca na radu, njih se nastoji ukloniti mjerama kao što su sustavne procjene opasnosti, specifične i stalne mjere kvalifikacije i širok raspon sigurnosnih inicijativa. Detaljno analiziramo nesreće i incidente, kao i njihove uzroke i posljedice na globalnoj razini kako bismo iz njih učili. Procjene opasnosti i mjere smanjenja rizika koje proizlaze iz njih važan su preventivni alat. Također promičemo redoviti dijalog na različitim lokacijama kako bismo ojačali svijest o riziku

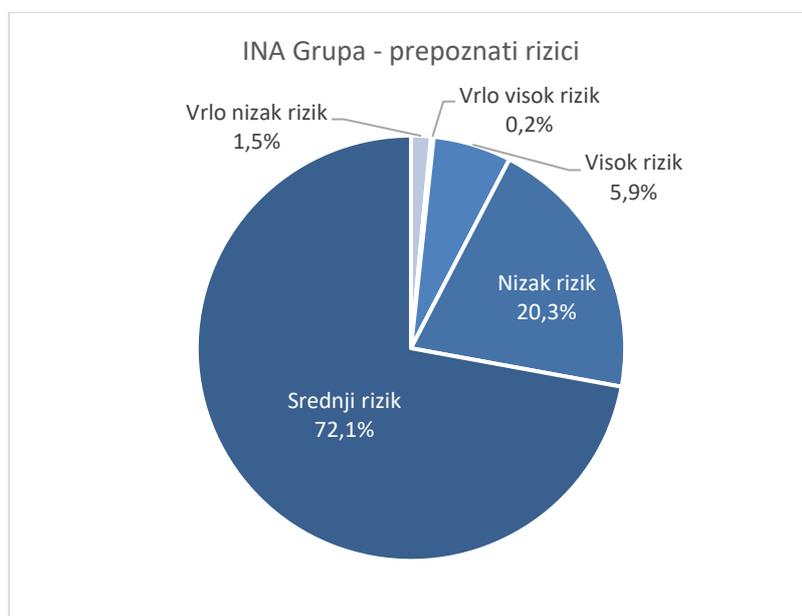




među našim zaposlenicima i izvođačima, učili iz primjera dobre prakse i na taj način kontinuirano razvijali svoju sigurnosnu kulturu. Upravljanje ZZSO rizikom temelji se na načelima prevencije, zaštite, svijesti, promicanja i sudjelovanja; njegov je cilj jamčiti zdravlje i sigurnost radnika te zaštititi okoliš i opću dobrobit zajednice. Identifikacija opasnosti prvi je korak u takozvanih „pet koraka procjene rizika“, a bez sumnje je i jedan od najvažnijih koraka. Opasnosti su temeljni uzrok zdravstvenih i sigurnosnih rizika, stoga je nemoguće održati radna mjesta sigurnima bez njihove identifikacije. Procjene rizika provode se na temelju opasnosti koje su identificirane u ovom prvom koraku. Identifikacija opasnosti ne uključuje samo uočavanje opasnosti i njihovo bilježenje, već i razmatranje kako bi one mogle nekome naškoditi ili uzrokovati štetne učinke na zdravlje. Nakon što su opasnosti identificirane, važno je poduzeti korake za upravljanje istima i provedbu kontrola rizika. Gdje je to moguće, opasnosti treba potpuno eliminirati. Rizična oprema ili postupci trebali bi se zamijeniti sigurnijim alternativama. Ako alternative nisu dostupne, razmatra se jesu li potrebni opasni procesi.

Neće uvijek biti moguće eliminirati opasnosti, u kojem slučaju moramo provesti kontrolne mjere. Kontrolne mjere mogu uključivati ograničavanje pristupa opasnim područjima, nuđenje osposobljavanja za korištenje opreme, rad na siguran način i dodjelu zaštitne opreme zaposlenicima i izvođačima.

Registri rizika i mapiranje prepoznatih rizika razvijeni su u svrhu praćenja statusa rješavanja prepoznatih rizika. Registri rizika ažuriraju se svaki put kada se prepozna rizik koji prethodno nije identificiran. Također, evidentira se svaka promjena ili zatvaranje postojećeg rizika. Distribucija identificiranih rizika u 2022. godini u INA Grupi prikazana je u nastavku.





Prijavljivanje incidenata

Tijekom 2022. Godine INA Grupa je revidirala i poboljšala svoj **Sustav izvješćivanja i istraživanja incidenata**.

Revizija dokumenta odnosila se na angažman Ljudskih resursa u pravovremenom osiguravanju dostupnosti podataka i informacija o kadrovskim promjenama.

Svi neželjeni ZZSO događaji obrađuju se kroz ovaj sustav. Pojava značajnih nedostataka, previda, pogrešaka, propusta ili neočekivanih promjena preduvjeti su za nastanak neželjenih ZZSO događaja. Cilj ovog sustava je uočiti takve pojave u neželjenim ZZSO događajima koji su se dogodili, a u svrhu sprječavanja sličnih ili istih događaja u budućnosti. Sustav je uspostavljen kako bi se osigurala prijava, istraživanje i analiza neželjenih ZZSO događaja te kako bi se poboljšale sigurnosne performanse i spriječilo ponavljanje takvih događaja. Svi neželjeni ZZSO događaji imaju uzroke, a kroz ovaj sustav se isti detaljno definiraju kroz istragu događaja i eliminira se ponavljanje tih uzroka u budućnosti na način da se dijele naučene lekcije iz prethodnih događaja, kao i provođenjem akcija za uklanjanje uzroka tih događaja. Korektivne i preventivne aktivnosti, vezane za svaki događaj, također su zabilježene u sustavu. Učinkovitost svih poduzetih radnji se evaluira. Naučene lekcije i poduzete aktivnosti se komuniciraju kako bi se spriječili slični događaji u budućnosti. Događaji visoke ozbiljnosti, kao i događaji visokog potencijala, unutar INA Grupe komuniciraju se putem internih kanala za komunikaciju svim sudionicima u procesu kroz ZZSO obavijesti, poučna pisma i planove mjera za poboljšanje.

Izbjegnete nesreće visokog potencijala koje su u izmijenjenim okolnostima mogle rezultirati neželjenim događajima također su uključene u sustav izvješćivanja i istraživanja.

Zapisi o gore navedenim događajima prate se kroz interni digitalni sustav ENABLON. Ti zapisi sadrže sve relevantne podatke o događaju, istraživanju događaja, uzrocima, utjecajima i poduzetim aktivnostima proizašlim iz događaja. Te stavke se prate, a u sustavu su definirane i odgovornost za svaku stavku kao i rokovi za njihovu implementaciju.

Zaštita i promocija zdravlja

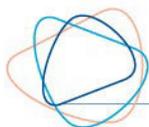
Krizni tim INA Grupe, kao središnje tijelo za upravljanje pandemijom COVID-19 i tijekom 2022. godine svakodnevno je analizirao razvoj situacije i rizike od zaraze radnika te donosio odluke i preporuke prvenstveno prema uputama nadležnih državnih tijela.

Radnicima su stalno bili dostupni brzi antigenski testovi kako za samotestiranje, kao i testiranje u nadležnoj zdravstvenoj ustanovi. Promovirano je također i cijepljenje protiv gripe, a radnici su dobili detaljne upute gdje se mogu prijaviti za cijepljenje. Od 9. travnja 2022. godine ukinute su preventivne mjere na lokacijama INA Grupe u Hrvatskoj.

Osim zbog samog COVID-19 i njegovih posljedica, dvogodišnje pandemijsko razdoblje bilo je na razne načine izazovno za psihofizičko zdravlje. Posebno zahvaljujemo svim radnicima koji su ispunili dobrovoljnu anonimnu anketu i tako nam pomogli u planiranju aktivnosti zaštite i promicanja zdravlja na radnom mjestu te kvalitete pokrivenosti dopunskim zdravstvenim osiguranjem.

U okviru projekta ZDRAVLJE+ provedeno je ukupno 6 kampanja (tematska područja: prevencija stresa, mentalno zdravlje, rad na računalu, prevencija kardiovaskularnih bolesti, zdrava prehrana) u kojima je sudjelovalo 1605 zaposlenika.

Poseban naglasak stavili smo na očuvanje radne sposobnosti zaposlenika, smanjenje rizika od mišićno-koštanih poremećaja (MSD) na radnom mjestu kroz različite akcije tijekom cijele godine, a posebno



bismo istaknuli kampanju „VJEŽBAJTE S NAMA“ u suradnji s dr.sc. Josipom Nakić. Zaposlenici INA Grupe su jednom tjedno mogli na radnom mjestu ili od kuće sudjelovati u polusatnom treningu koji je prezentiran putem Teamsa, a održavao se u sjedištu kompanije. Istraživanje provedeno nakon ove kampanje potvrdilo je pozitivan učinak prevencije MSD-a prakticiranjem ciljanih vježbi, kao i veliko zadovoljstvo polaznika.

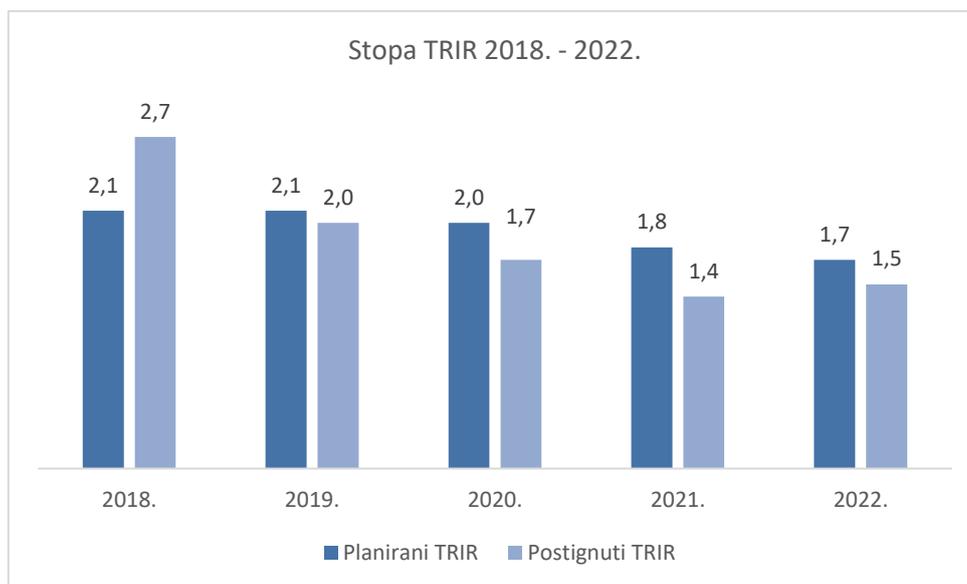
Nakon dvije godine pauze zbog COVID-19, 203 radnika INA Grupe upućeno je na Medicinski programirani aktivni odmor (MPAO) i Zdravstveni programirani aktivni odmor (ZPAO). MPAO traje deset dana i namijenjen je zaposlenicima sniženog zdravstvenog stanja s ciljem medicinske rehabilitacije i poboljšanja zdravlja u okviru specijalističke zdravstvene zaštite. ZPAO je namijenjen svim aktivnim zaposlenicima s manjim zdravstvenim problemima te za tjelesno i psihičko opuštanje i kondiciju.

Sudjelovali smo na tri regionalne/interne sportske manifestacije, a povodom Svjetskog dana jabuka tradicionalno je uz obrok podijeljeno 600 kg jabuka s ciljem isticanja važnosti dovoljnog unosa voća i povrća.

Učinci provedbe zaštite na radu

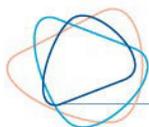
INA Grupa uspjela je, četvrtu godinu za redom, stope ukupno prijavljenih ozljeda održati ispod plana.

Nakon značajnog povećanja broja ukupno prijavljenih ozljeda, tijekom 2018. godine INA grupa razvila je i implementirala značajne programe i mjere s ciljem smanjenja broja ozljeda.



TRIR – Stopa ukupno prijavljenih ozljeda predstavlja broj ukupno prijavljenih ozljeda na 1 milijun radnih sati, odnosno $TRIR = TRI * 1.000.000 / \text{ukupni radni sati}$. TRI uključuje ozljede s izgubljenim radnim vremenom (LTI), slučajevi otežanog rada (RWC), slučajevi pružanja medicinske pomoći (MTC).

Tijekom 2022. godine nije zabilježen nijedan smrtni slučaj povezan s radom kao nijedan slučaj profesionalnog oboljenja. INA Grupa ostvarila je blagi rast ukupnog broja zabilježenih ozljeda koje su se dogodile vlastitim zaposlenicima i izvođačima radova, ukupno 32 ozljeda tijekom 2022. u odnosu na 30 ozljeda tijekom 2021. Od ukupnog broja ozljeda (32), dogodilo se 28 ozljeda s izgubljenim



vremenom, dvije ozljede su za posljedicu imale pružanje medicinske pomoći i dvije ozljede su rezultirale prebacivanjem na radna mjesta s ograničenjem.

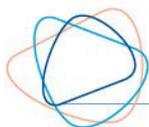
RADNICI INA GRUPE I IZVOĐAČI RADOVA	2020.	2021.	2022.
Broj smrtnih slučajeva kao posljedica ozljede na radu	0	0	0
Stope smrtnosti uslijed ozljede na radu*	0	0	0
Broj ozljeda na radu, visoke ozbiljnosti (isključujući smrtne slučajeve)	2	0	0
Stopa ozljeda na radu s visokim posljedicama* (isključujući smrtne slučajeve)	0	0	0
Broj ozljeda na radu	36	30	32
Stopa ozljeda na radu*	1,70	1,39	1,47
Broj radnih sati	21.614.971	21.629.696	21.794.178

*stope su izračunate na temelju 1.000.000 odrađenih sati

IZVOĐAČI RADOVA INA GRUPA	2020	2021	2022
Broj smrtnih slučajeva kao posljedica ozljede na radu	0	0	0
Stope smrtnosti uslijed ozljede na radu*	0	0	0
Broj ozljeda na radu, visoke ozbiljnosti (isključujući smrtne slučajeve)	2	0	0
Stopa ozljeda na radu s visokim posljedicama* (isključujući smrtne slučajeve)	0	0	0
Broj ozljeda na radu	8	7	3
Stopa ozljeda na radu*	1,36	1,42	0,53
Broj radnih sati	5.861.637	4.922.596	5.670.523

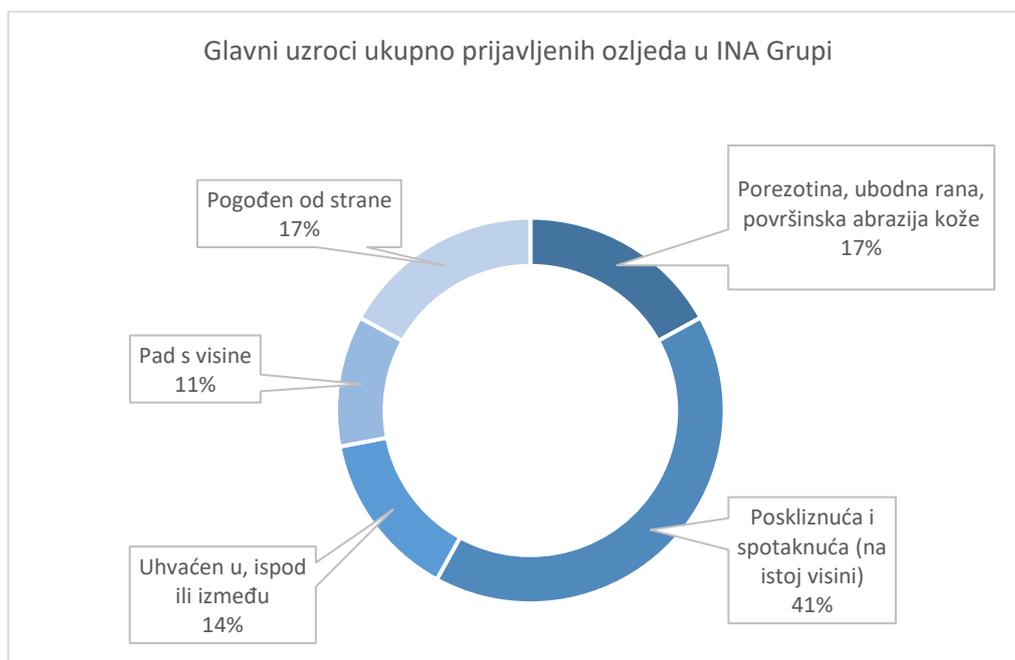
*stope su izračunate na temelju 1.000.000 odrađenih sati

Ozbiljnost ZZSO događaja povezanih s radom mjeri se skalom od 0 (izbjegnuta nesreća) do 5 (iznimno veliki utjecaj, sa stajališta ZNR to bi bio događaj s višestrukim smrtnim slučajevima). Tablica u nastavku prikazuje ukupan broj ZZSO događaja povezanih s radom temeljeno na ozbiljnosti utjecaja događaja. Tijekom 2022. godine zabilježena su 4 događaja koja su rezultirala ozbiljnošću 4 (veliki utjecaj), pri čemu su svi događaji imali utjecaj na procesnu sigurnost. Nije bilo zabilježenih događaja ozbiljnosti 5 (jako velik utjecaj).

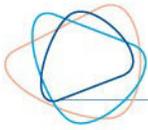


ZZSO događaji povezani s radom u 2022.	Br. ZZSO događaja povezanih s radom
UKUPAN BR. DOGAĐAJA (stvarni i potencijalni)	768
Događaji sa stvarnim utjecajima	560
Ozbiljnost 4 – Događaji visoke ozbiljnosti	4
Ozbiljnost 3 – Događaji srednje ozbiljnosti	9
Ozbiljnost 2 - Događaji niske ozbiljnosti	48
Ozbiljnost 1 - Događaji vrlo niske ozbiljnosti	445
Ozbiljnost 0 – Izbjegnute nesreće	262
Događaji s potencijalnim utjecajima	293

Pet glavnih uzroka ozljeda koje su se dogodile tijekom 2022. godine u INA Grupi prikazani su u grafu u nastavku:



Radna snaga još je uvijek primarni uzrok ukupnog broja prijavljenih nesreća (59 %), a slijede radno okruženje (17 %), metode (12 %), čimbenici opreme (8 %), transportni faktori (3 %) i sigurnosni faktori (1 %).



Program zaštite na radu

Temeljna pravila sigurnosti – kampanja

INA Grupa uvela je šest Temeljnih pravila sigurnosti (u daljnjem tekstu: TPS) kako bi poboljšali svoje sigurnosne performanse i kako bi svima osigurali dozvolu odbiju posao i kažu NE kada postoji opasnost, koncentrirajući se na najvažnije aspekte sigurnog rada u našem radnom okruženju. Ova pravila formuliraju i izrađena su kako bi se povećala svijest pojedinca o preuzimanju odgovornosti za provođenje kritičnih mjera sigurnosti koje mogu spriječiti ozbiljne osobne ozljede i smrt. Pravila poboljšavaju jasnoću i osiguravaju standardizirane operacije operatera i izvođača koji obavljaju sličan posao u INA Grupi. Pravila su jednostavna, kratka i pomažu u spašavanju života – zato su toliko važna i od svih sudionika u procesu se očekuje da ih se pridržavaju.

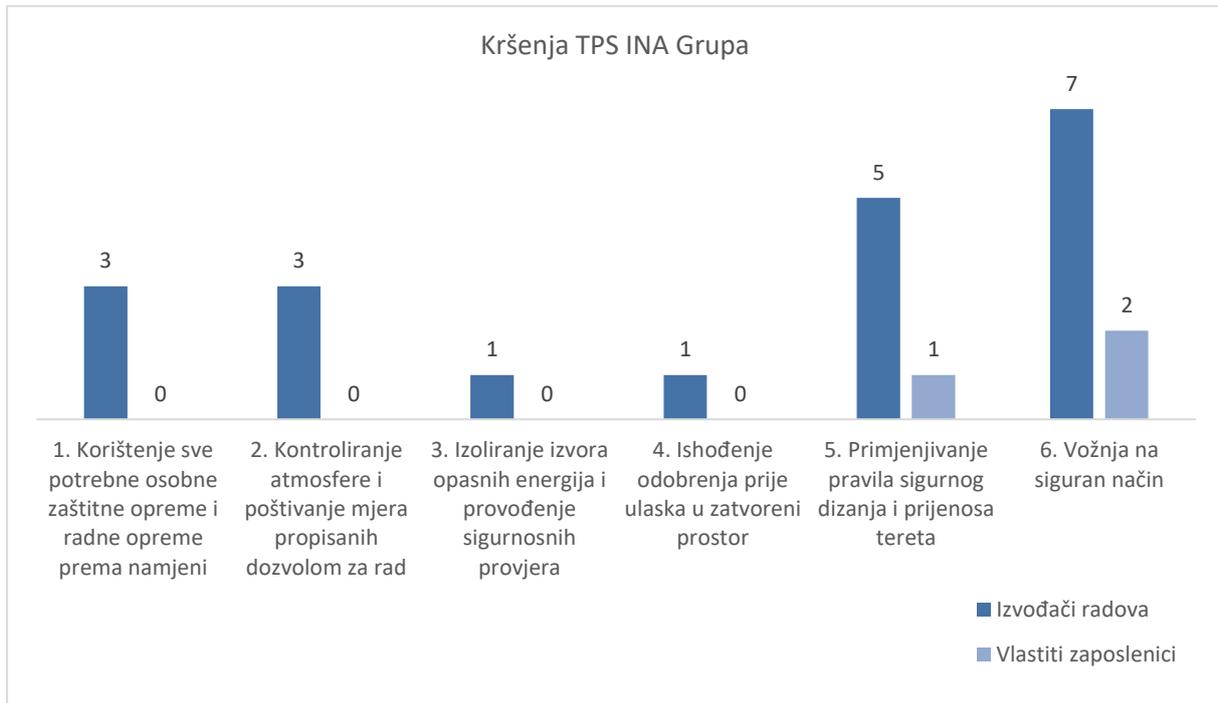
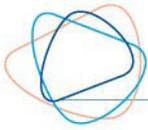
INA Grupa provela je kampanju obnove znanja o TPS tijekom 2022. Kampanja obnove znanja provedena je digitalnim putem, a više od 6800 zaposlenika položilo je ispit o znanju TPS-a.

TEMELJNA PRAVILA SIGURNOSTI



Zapamtite, svi smo osobno odgovorni za svoju sigurnost!

Tijekom 2022. godine dogodilo se ukupno 23 kršenja Temeljnih pravila sigurnosti na razini INA Grupe, što znači smanjenje broja kršenja za 35 % u odnosu na 2021. (35 kršenja). Od ukupnog broja, 23, tri se kršenja pravila odnose na vlastite zaposlenike, a 20 kršenja pravila odnosi se na izvođače radova. Sva kršenja TPS-a su prikazana u grafu u nastavku.

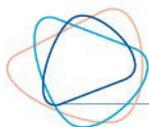


Za svako kršenje TPS-a provedena je istraga i poduzete su odgovarajuće mjere. Neke od mjera mogu uključivati dodatnu edukaciju, pisana upozorenja, ali u nekim slučajevima i raskid ugovora o radu ili raskid ugovora s izvođačem radova.

SMART nagrada

„SMART“ nagrada za izniman doprinos u području održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša dodijeljena je u Ini po prvi puta 2018. godine. Svrha dodjele nagrada u tri kategorije: „SMART radnik“, „SMART voditelj projekta“ i „SMART izvođač“ je isticanje pozitivnih primjera i poticaj za izniman doprinos u području održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša. Glavni ciljevi ove nagrade su: jačanje kulture sigurnosti, poticanje radnika i izvođača na održavanje visoke razine svijesti o ORiZZSO, promicanje sigurnog radnog mjesta, osobni angažman zaposlenika, ali i voditelja projekata koji traju minimalno 3 mjeseca i klasificirani su kao složeni projekti visokog rizika s aspekta ORiZZSO, te angažman izvođača s obzirom na zahtjeve ZZSO. Krajnji cilj dodjele je postizanje nula incidenata, jer naše zdravlje i sigurnost ljudi, te okoliš i imovina su na prvom mjestu. Tijekom proteklih pet godina nagrađeno je:





5.2.2. Zaštita od požara i upravljanje procesnom sigurnošću

Upravljanje procesnom sigurnošću

U 2022. godini glavni fokus u Sustavu upravljanja procesnom sigurnošću (u daljnjem tekstu: PSM) bio je na uspješnoj implementaciji tri PSM prakse koje će povećati procesnu sigurnost u svim poslovima INA Grupe:

- **Osnove sigurnosti procesa** – implementacija (edukacija i obuka);
- **P&ID dijagrami i HAZOP elaborat** – nabava, izrada i implementacija.

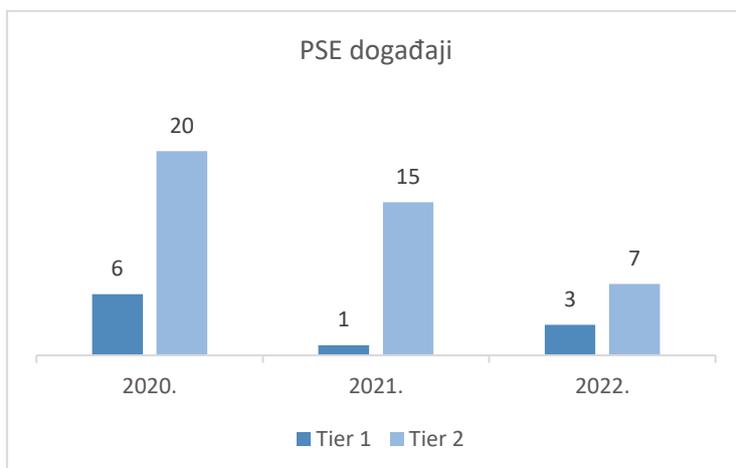
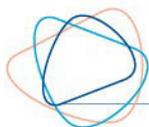
Što se tiče događaja iz procesne sigurnosti (u daljnjem tekstu: PSE), u 2022. godini zabilježena su 3 Tier 1 događaja (s većim posljedicama) i 7 Tier 2 događaja (s manjim posljedicama).

Tier 1 PSE događaji u 2022.

1. Propuštanje 10" podzemnog dijela čeličnog sabirnog visokotlačnog plinovoda (IPNP - Žutica) - uzrokovalo ispuštanje materijala* kao i oštećenje imovine, izlijevanje u okoliš
2. Curenje ugljikovodika iz cjevovoda 332-8"-PK-034 (RNR, HDS-1) uzrokovalo ispuštanje/izlijevanje materijala JET A1
3. Ispuštanje UNP-a tijekom utovara cisterne na spoju istovarnog crijeva i pištolja (RiM Logistika) - uzrokovalo oštećenje imovine, uključujući ispuštanje materijala

*Propuštanje/ispuštanje premašuje granične količine prema normi API 754

Za sve PSE događaje utvrđuju se i provode preventivne i korektivne mjere prema utvrđenim akcijskim planovima za sprječavanje ponavljanja događaja. Navedeni broj rezultat je praćenja PSE (događaja) i izvješćivanja putem standardnog sustava izvješćivanja Enablon.



Zaštita od požara

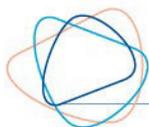
Zbog rizika i opasnosti od požara koji prate industriju nafte i plina, INA Grupa je kontinuirano posvećena osiguravanju zahtjeva zaštite od požara (u daljnjem tekstu: ZOP) i vatrogastva te ispunjavanju lokalnih regulatornih zahtjeva (ali nije nužno ograničena na njih). Sustavi ZOP-a (pasivni i aktivni) moraju biti usklađeni sa zahtjevima zakonske regulative, ali i usvajanjem kontinuiranih aktivnosti poboljšanja temeljenih na primjerima najbolje industrijske prakse i svjetskim standardima.

Zaštita od požara i vatrogastvo uređeni su u skladu s pozitivnim propisima Republike Hrvatske, kao i relevantnim i važećim internim dokumentima INA Grupe (Sprječavanje, zaštita od požara i upravljanje vatrogastvom te Pripravnost i odziv u hitnim situacijama u društvima INA Grupe). Zajedno reguliraju zaštitne aktivnosti u području Zaštite od požara i vatrogastva na svim lokacijama INA Grupe. Prema važećoj zakonskoj regulativi postoje četiri kategorije ugroženosti od požara (1. do 4. kategorija), a INA Grupa ima 22 objekta/lokacije (u 1. i 2. kategoriji) prema važećoj kategorizaciji ugroženosti od požara. Također, u INA Grupi postoji 13 lokacija kategoriziranih kao SEVESO lokacije visoke razine.

Na području vatrogastva, nastavljaju se aktivnosti na povećanju stupnja spremnosti vatrogasnih postrojbi INA Vatrogasnih servisa, a tijekom 2022. godine u vozni park IVS d.o.o. uvedena su četiri vatrogasna vozila. Dva nova vozila isporučena su u lipnju, a dodatna dva - rabljena vatrogasna vozila - kupljena su iz proračuna za nepredviđene situacije u kolovozu i listopadu. Ovim kupnjama IVS d.o.o. je mogao otkazati sve ugovore o najmu vozila i sada posluje isključivo s vlastitim vozilima. Također, tijekom srpnja 2022. godine uspješno je završen postupak nabave dvaju vatrogasnih vozila koja će biti isporučena u lipnju 2023. godine. Novonabavljena vatrogasna vozila podijeljena su između zagrebačke, riječke i sisačke vatrogasne postrojbe, dok će dva velika četveroosovinska kamiona, koja stižu 2023. godine, pojačati naše vatrogasne postrojbe u rafinerijama u Sisku i Rijeci. Ti će kamioni omogućiti IVS-u da započne s povlačenjem starih vozila iz upotrebe, koja bez obzira na velike napore i troškove održavanja više ne mogu u potpunosti ispunjavati svoju operativnu ulogu.

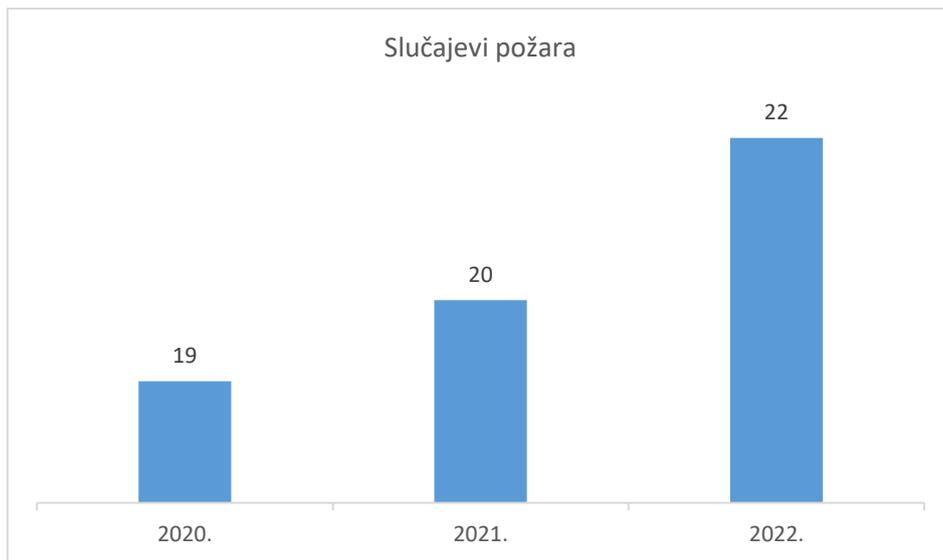
U 2022. IVS d.o.o. je također stabilizirao svoje poslovanje kroz inženjering opsega poslova i aktivnosti iz "ad hoc" poslova za poslovne subjekte, koje su do sada obavljali uglavnom vanjski izvođači.

Ukupan broj zabilježenih požara u 2022. godini bio je 22. Od ukupnog broja požara, 16 požara je kategorizirano sa stupnjem ozbiljnosti 1 (vrlo niska), 3 slučaja požara sa stupnjem ozbiljnosti 2 (niska)



i 3 slučaja požara sa stupnjem ozbiljnosti 3 (srednja). Sva 22 slučaja požara klasificirana su kao početni požari, uglavnom bez značajne štete/troškova, ozljeda i utjecaja na okoliš.

U 2022. godini nije bilo požara sa stupnjem ozbiljnosti 4 (visoka) i stupnjem ozbiljnosti 5 (vrlo visoka), te nijedan slučaj požara nije kategoriziran kao HiPo incident.



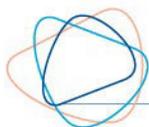
Svibanj je već tradicionalno mjesec koji posvećujemo zaštiti od požara.

U „**Svibnju – Mjesecu zaštite od požara 2022.**“ planirane aktivnosti u INA Grupi uključivale su različite akcije poput organiziranog niza vatrogasnih vježbi, te edukativne i informativne aktivnosti kojima se naglašava važnost prevencije.

Nakon 2020. – 2021. godine i otkazanim/reduciranim aktivnostima tijekom mjera pandemije COVID-19, ponovno smo u 2022. godini imali priliku organizirati i izvesti završnu vatrogasnu vježbu INA Grupe.

Dana 24. svibnja 2022. godine, temeljem „Odluke o planu i programu aktivnosti za mjesec zaštite od požara „Svibanj 2022.“ u društvima INA Grupe“, održana je završna združena pokazno-taktička vježba sa sljedećim elementima: složene vatrogasne intervencije, interventnog gušenja bušotine, evakuacije i spašavanja iz ugroženog područja (visina) i sanacije okoliša u slučaju iznenadnog onečišćenja na lokaciji IPNP, Istočna proizvodna regija, plinsko-kondenzacijska bušotina Gola-10. Različite unutarnje/vanjske snage bile su uključene u izvođenje završne vatrogasne vježbe, kao što su: djelatnici IPNP, tehnološko osoblje i ZZSO, profesionalne vatrogasne postrojbe (u daljnjem tekstu: PVP) - PVP INA Molve, JVP Đurđevac, JVP Koprivnica, dobrovoljna vatrogasna društva (u daljnjem tekstu: DVD) - DVD Virje, DVD Gola, DVD Kalinovac, policija, hitna pomoć, Jedinica za interventno gušenje bušotina (Crosco/STSI), kao i timovi za spašavanje/sanaciju.

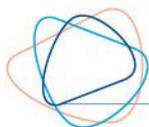
Cilj završne vatrogasne vježbe bio je pokazati kako dostupnost zaštitnih uređaja, zajedničko upravljanje kriznim situacijama i poštivanje sigurnosnih mjera mogu očuvati ljudske živote i izbjeći/smanjiti štete za Inine lokacije i lokalnu zajednicu. Vježba je ocijenjena uspješnom te su provedeni svi elementi i zadaće predviđeni scenarijem.



Kao i prethodnih godina, INA Grupa ponovno je pokazala da dobra priprema, planiranje i izvedba dovode do najbolje moguće izvedbe i spremnosti za suočavanje s hitnom situacijom izvan granica Ine (izvan perimetra Inine lokacije), kao i nužnosti izvođenja zajedničkih vježbi s vanjskim snagama za povećanje spremnosti za djelovanje u „realnim“ situacijama.



Završna vatrogasna vježba INA Grupe „Svibanj 2022.“



5.3. Klimatske promjene

„Upravljanje rizicima i prilikama vezanim uz klimatske promjene”

Postignuća

- Izgradnja dviju solarnih elektrana u tijeku i u skladu sa zadanim rokovima
- U osam godina u okviru EOR projekta utisnuto je 2,7 milijuna tona CO₂
- Nastavak projekata koji utječu na smanjenje emisija

Izazovi

- Izazovno regulatorno okruženje za zaštitu okoliša
- Visoke cijene energije i ugljika
- Izrada dugoročne strategije u skladu sa smjernicama održivosti

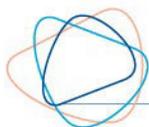
5.3.1. Globalni pregled klimatskih promjena i naš odgovor

Paket „Fit for 55“ sadrži niz zakonskih prijedloga kako bi klimatske, energetske i porezne politike EU-a te korištenje zemljišta i promet učinili prikladnima za postizanje cilja Europskog zelenog plana o smanjenju neto emisija stakleničkih plinova za najmanje 55 % do 2030. u usporedbi s razinama iz 1990. Kako bismo dostigli navedeni cilj, transformacija industrije je neizbježna i ne trebamo je smatrati samo prijetnjom, već i velikom prilikom. INA treba i može biti dio rješenja kada je riječ o zelenoj tranziciji te se ne zadržava samo na svojim tradicionalnim djelatnostima. Naša kompanija ima potrebnu financijsku snagu za transformaciju, ali i značajne komparativne prednosti, veliko znanje i imovinu. Naši projekti usklađeni su sa strategijom MOL Grupe [Shape Tomorrow 2030+](#) koja definira veliki iskorak u području obnovljivih izvora energije na razini Grupe, prvenstveno u smanjenju izravnih i neizravnih emisija stakleničkih plinova. Namjera Grupe je do 2030. godine najmanje 50 posto ukupnih ulaganja usmjeriti u održive projekte.

Rizici i prilike povezani s klimom

Financijskim tržištima sve su više potrebni jasni, sveobuhvatni i kvalitetni podaci o rizicima povezanim s klimom koji bi mogli utjecati na kompaniju kao i podaci o načinu upravljanja tim rizicima. U skladu s time, izvještavamo sukladno preporukama Radne skupine za financijske informacije povezane s klimom (TCFD) s ciljem pružanja informacija o upravljanju, strategiji, upravljanju rizicima i mjernim podacima i ciljevima koji pokazuju našu ambiciju i napredak u doprinosu smanjenju utjecaja klimatskih promjena na poslovanje i društvo.

U skladu sa Smjernicama za nefinancijsko izvještavanje i Dodatkom za izvješćivanje o klimatskim informacijama, rizici koji proizlaze iz klimatskih promjena dijele se na tranzicijski i fizički rizik. Tranzicijski rizik je rizik povezan s prijelazom ekonomije na niskougljično gospodarstvo, a fizički rizici su oni koji mogu izravno utjecati na financijsku stabilnost kroz češće ili teže katastrofe, vremenske događaje i postupne klimatske promjene.



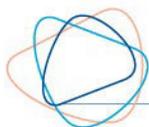
Referentni indeks:

UPRAVLJANJE: UPRAVLJANJE RIZICIMA/MOGUĆNOSTIMA POVEZANIM S KLIMOM	STRANICA
A Nadzor uprave nad rizicima/prilikama u vezi s klimatskim pitanjima	73-74
B Uloga menadžmenta u procjeni i upravljanju klimatskim rizicima/prilikama	73-74
STRATEGIJA: STVARNI/POTENCIJALNI UTJECAJI KLIMATSKIH RIZIKA/MOGUĆNOSTI KOJI SE ODNOSE NA POSLOVANJE, STRATEGIJU I FINACIJSKO PLANIRANJE	STRANICA
A Identificirani rizici/prilike povezani s klimom u kratkoročnom, srednjem i dugoročnom razdoblju	73-74, 124-125
B Utjecaj rizika/prilika povezanih s klimom na poslovanje, strategiju i financijsko planiranje	73-74, 124-125
C Otpornost strategije, s obzirom na različite klimatske scenarije, uključujući scenarij od 2 stupnja ili niži	73-74
UPRAVLJANJE RIZICIMA: IDENTIFIKACIJA, PROCJENA I UPRAVLJANJE RIZICIMA KOJI SE ODNOSE NA KLIMU	STRANICA
A Proces za identifikaciju i procjenu rizika povezanog s klimom	124-125
B Proces za upravljanje rizikom povezanim s klimom	124-125
C Proces za identifikiranje, procjenu i upravljanje rizikom povezanim s klimom integrirani su u upravljanje rizikom	124-125
MJERE I CILJEVI: MJERE I CILJEVI KOJE SE KORISTE ZA PROCJENU I UPRAVLJANJE RELEVANTNIM RIZICIMA/PRILIKAMA POVEZANIM KLIMOM	STRANICA
A Mjere koje se koriste za procjenu rizika/prilika povezanih s klimom	123-128
B Izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova opsega 1, 2 i 3	125-128
C Ciljevi koji se koriste za upravljanje rizicima/prilikama povezanim s klimom i izvedba u odnosu na ciljeve	73-74; 103-105

Tranzicijski rizik

INA Grupa je značajno izložena širokom spektru zakona, propisa i politika na globalnoj, europskoj i nacionalnoj razini, koji se mogu značajno promijeniti tijekom vremena i mogu zahtijevati prilagodbu osnovnog poslovanja. Sve stroži klimatski propisi i politike utjecat će na naše financije, bilo izravno kroz promjene oporezivanja ili troškova projekata, bilo neizravno kroz promjene u ponašanju potrošača ili tehnološkom razvoju. Djelatnosti INA Grupe podliježu naknadama za emisije u okoliš, kao i ograničavanju emisija stakleničkih plinova naših postrojenja uključenih u Europski sustav trgovanja emisijama. Predložena reforma ETS sustava očekivano će rezultirati većim troškovima s obzirom na stalni rast cijena emisijskih jedinica i dodatno smanjenje besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica.

INA Grupa ulaže u projekte energetske učinkovitosti i smanjenja emisija, obnovljive izvore energije, uključujući vodik, razvoj bioplina i smanjenje spaljivanja na baklji i odzračivanja. Od generiranja ideje (faza procjene), za sve projektne prijedloge mora se utvrditi utjecaj na CO₂ i analizirati za sva povezana alternativna rješenja, kao važan element u ocjeni projektnih prijedloga i donošenju konačne odluke o provedbi projekta. Ekonomski učinak svih projektnih prijedloga, kao rezultat promjena cijene CO₂ jedinica, procjenjuje se temeljem pretpostavki Grupe o cijenama CO₂ kvota do 2050. godine. Na temelju svih dostupnih informacija priprema se plan CO₂ emisija za različite scenarije u budućnosti, kao dodatni kriterij za odluke o ulaganju.



Tržišni i tehnološki rizik

Prijelaz na niskouglično gospodarstvo pridonosi neizvjesnosti u pogledu buduće potražnje i cijene nafte i plina. Povećana potražnja i poboljšana troškovna konkurentnost obnovljive energije te inovacije i tehnološke promjene koje podupiru daljnji razvoj i uporabu obnovljive energije i tehnologija s niskim udjelom ugljika predstavljaju i prijetnju i priliku za naš biznis (više pročitajte u poglavlju *Financijske objave povezane s klimom*).

Utjecaj na reputaciju

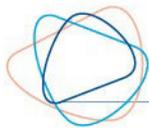
Povećana zabrinutost zbog klimatskih promjena dovodi do negativnije percepcije naftne i plinske industrije, što bi u budućnosti moglo imati utjecaja na privlačenje i zadržavanje kupaca, talenata i investitora. Rizici u ovom području mogu dovesti do gubitka prihoda ili tržišnog udjela ako se ne odgovori na očekivanja dionika o tome kako industrija reagira na pitanje klimatskih promjena. INA Grupa želi biti dio rješenja kada su u pitanju klimatske promjene te u tome vidimo priliku za naš daljnji razvoj i ispunjavanje očekivanja dionika.

Fizički rizici

Tranzicijski i fizički rizici povezani s klimatskim promjenama imaju potencijal negativnog utjecaja na Inine trenutne i buduće tokove prihoda, rashoda, imovinu i financiranje. Fizički rizici uključuju izravne i neizravne utjecaje teških vremenskih prilika na infrastrukturu, sigurnost radnika i produktivnost. Promjene fizičkih klimatskih parametara potencijalno bi mogle utjecati na poslovanje INA Grupe budući da se u budućnosti očekuju promjene prosječnih klimatskih uvjeta te češći i ekstremniji klimatski događaji. INA Grupa smatra najrelevantnijim potencijalnim klimatskim rizicima za svoju imovinu porast ekstremnih temperatura koje mogu utjecati na funkcionalnost instalacija i opreme (npr. više održavanja, kraći vijek trajanja opreme, kvarovi i oštećenja) ili pridonijeti pojavi požara čije posljedice mogu biti štete na materijalnim dobrima i procesima (npr. prekid transporta) te s njima povezani financijski gubici, porast razine mora koji može predstavljati prijetnju od poplava obalnog područja, posebno u kombinaciji s olujama te poplave koje također mogu rezultirati štetom na materijalnim dobrima i procesima, kao i financijski gubici povezani s tim događajima. Mjere prilagodbe ovim rizicima uključuju primjenu dobre inženjerske i stručne prakse, primjenu zakonskih propisa i normi iz područja zaštite okoliša i zaštite od požara, opremu za nadzor i upravljanje sustavima te redovito održavanje.

Naš odgovor na klimatske promjene

INA u Virju gradi drugu najveću solarnu elektranu u Hrvatskoj, priključne snage 9 MW u koju će biti ugrađeno 18.670 solarnih panela, a godišnja očekivana proizvodnja električne energije iznositi će 12.225 MWh. Solarna elektrana u Sisku bit će priključne snage 2,645 MW, s ugrađenim 6.162 solarnim panelima očekivane godišnje proizvodnje električne energije od 3.968 MWh. Krajem siječnja 2022. potpisan je ugovor za radove na projektima izgradnje sunčanih elektrana Virje i Sisak. Radovi koji su započeti tijekom 2022. na lokaciji Virje privode se kraju, dok su na lokaciji Sisak u punom zamahu te napreduju sukladno planu. U prvom tromjesečju 2023. godine trebala bi završiti ugradnja kompletne konstrukcije zajedno s panelima, pripadajućim kabelima i trafostanicama te priprema za probni rad. Puštanje u trajni pogon sunčanih elektrana očekuje se 2023. godine. Elektrane će godišnje zajedno proizvoditi oko 16.000 MWh električne energije godišnje, što je jednako prosječnoj potrošnji električne



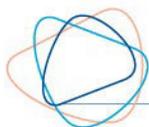
energije od 4800 kućanstava u Hrvatskoj. Prvi MWh Ininih solarnih elektrana bit će isporučen u javnu distribucijsku električnu mrežu tijekom prve polovice 2023. godine.

Osim što gradi dvije moderne solarne elektrane, INA ispituje i mogućnost izgradnje odobalnog vjetroparka na postojećem koncesijskom bloku za ugljikovodike Sjeverni Jadran te na plinskim poljima Ivana i Izabela. Tijekom 2022. godine započela je kampanja mjerenja vjetra pomoću instaliranih LIDAR uređaja na plinskim platformama Ivana A i Izabela Sjever kako bi se ispitao potencijal vjetra kroz 12 mjeseci. Na temelju rezultata studije vjetra, koji se očekuju u proljeće 2023. godine, odlučivat će se o daljnjem smjeru projekta. Osim toga, INA je provela i ranu analizu izvodljivosti projekta u svrhu procjene potencijalnih mjesta oko Ininih platformi za razvoj odobalne vjetroelektrane, procjene ukupnih troškova i prednosti planirane izgradnje vjetroparka te analizu priključenja na kopnenu elektroenergetsku mrežu i mogućnosti prijenosa električne energije. Početkom 2023. godine INA se prijavila na CEF Energy poziv za izradu pripreme studije za prekogranične projekte obnovljive energije kako bi dobila financijsku potporu. Ovim projektima INA ulazi u nove poslove čiji se projekti temelje na obnovljivim izvorima energije i mobilnosti, ali i na drugim aktivnostima u kojima vidimo sinergiju s dosadašnjim poslovanjem. Zanimaju nas sve profitabilne mogućnosti kojima možemo nadograditi postojeći lanac vrijednosti, a da se pritom uklopimo u zelene planove Hrvatske i Europske unije.

INA je prošle godine započela procjenu geotermalnog potencijala koji je otkriven u sklopu istraživanja i proizvodnje nafte i plina. Rezultati evaluacije i procjene geotermalnog potencijala prezentirani su Upravi, koja potiče strategiju razvoja korištenja geotermalne energije i pokretanje geotermalnih projekata. Ininu najavu sudjelovanja u natječaju za licence za geotermalna istraživanja 2023. godine možemo smatrati prvim korakom u smjeru realizacije strategije i provedbe geotermalnih projekata.

Nastavljeno je utiskivanje CO₂ na poljima Ivanić i Žutica s ukupnim ulaganjem od preko 1,3 milijarde kuna od početka projekta. U 2022. godini utisnuto je 280.000 tona CO₂ (~150 milijuna m³), a ukupne utisnute količine premašile su 2,7 milijuna tona (gotovo 1,5 milijardi m³), od čega je većina trajno uskladištena. Glavna prekretnica za postojeći EOR program je početak provedbe projekta rekompresije ugljikovog dioksida na Objektima frakcionacije Ivanić Grad, koji će biti dovršen 2023. godine. Po završetku projekta osigurat će se dodatne količine CO₂ za projekt i potpuno eliminirati odzračivanje CO₂ u atmosferu na lokaciji. Projekt osigurava zatvoreni ciklus upravljanja CO₂ i značajan korak prema hvatanju, korištenju i skladištenju ugljika (CCUS). Osim polja na kojima se EOR provodi već nekoliko godina, INA razmatra proširenje navedene metode i na druga polja, a jedno od njih je naftno polje Šandrovac. Pilot-projekt utiskivanja CO₂ i vode na dijelu polja pokrenut je 2021. te je nastavljen 2022. U 2023. tumačenje rezultata pokazat će postoji li potencijal za potpunu primjenu. Utvrđivanje potencijala skladištenja CO₂ za Inin portfelj je napravljeno s ciljem budućeg omogućavanja sekvenciranja vlastitog i ugljikovog dioksida trećih strana.

U sektoru prometa tvrtka razmatra izgradnju elektrolizatora od 10 MW za proizvodnju obnovljivog vodika, potencijalno uključujući solarnu elektranu. Takav bi se zeleni vodik prvenstveno koristio za potrebe dekarbonizacije Rafinerije te za potrebe transportnog sektora, primjerice autobusa na vodik. Time bi Ina postala prvi proizvođač zelenog vodika na komercijalnoj razini u Republici Hrvatskoj. Tijekom 2022. godine INA je Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja podnijela zahtjev za ocjenu potrebe procjene utjecaja na okoliš za postrojenje za proizvodnju zelenog vodika i solarnu elektranu.



5.3.2. Energetska učinkovitost

INA je utjecajni sudionik energetskeg tržišta u Hrvatskoj i regiji te vjerujemo da je povećanje energetske učinkovitosti najvažniji mehanizam smanjenja potrošnje energije i jedno od osnovnih načela energetske tranzicije. Naše temeljno opredjeljenje u upravljanju energijom je postizanje poboljšanih energetske performansi i mjerljivih rezultata povezanih s energetske učinkovitošću, korištenjem i potrošnjom energije. Kontinuirano razvijamo, održavamo i usklađujemo implementirani sustav upravljanja energijom s važećim zakonskim i drugim zahtjevima vezanim uz upravljanje energijom, koji su se društva INA Grupe obvezala poštivati. Upravljanje energijom ima ključnu ulogu u poslovanju i vođenju naših procesa. Usmjereni smo na odgovorno korištenje energije te opredijeljeni za trajno praćenje i poboljšavanje energetske performansi na svim postrojenjima, opremi i objektima. Upravljačka struktura društava INA Grupe ima vodeću ulogu u promicanju, razvoju i primjeni definiranih načela sustava upravljanja energijom.

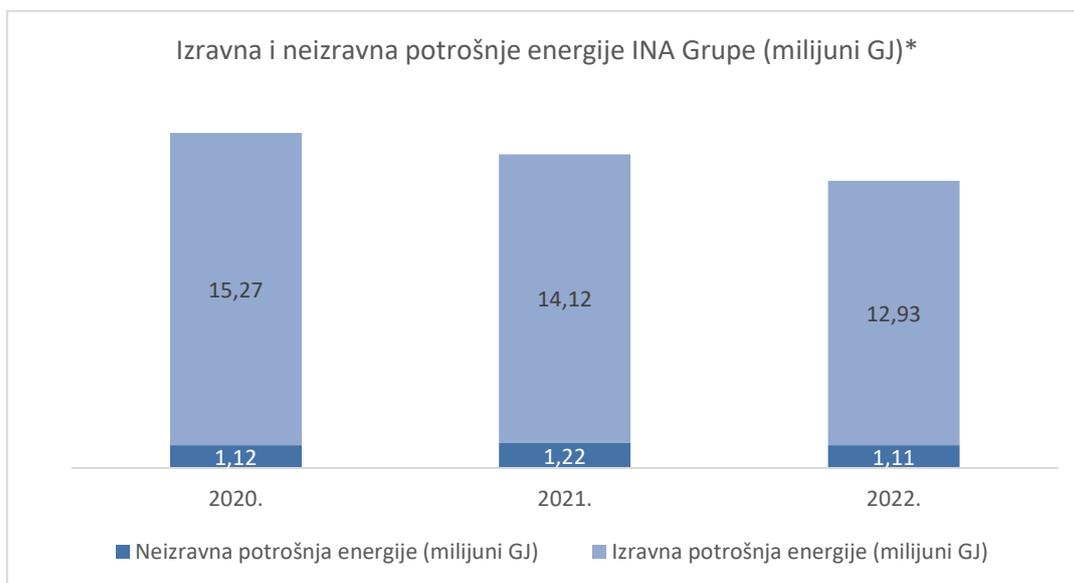
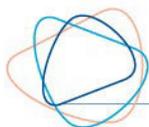
Potrošnja energije

Zbog prirode svog poslovanja i broja lokacija, INA Grupa je veliki potrošač energije koja predstavlja značajan udio u operativnim troškovima. Ukupna potrošnja energije u INA Grupi u 2022. godini iznosila je 14 milijuna GJ odnosno 8,5 % manje nego prošle godine, od čega 12,9 milijuna GJ izravne potrošnje energije i 1,1 milijuna GJ neizravne potrošnje energije. Većina ukupno potrošene energije u 2022. potjecala je iz obnovljivih izvora, a 101 GJ proizvedeno je i potrošeno iz električnih solarnih panela na morskim platformama. Na smanjenje ukupne potrošnje energije najviše je utjecalo smanjenje broja radnih dana Rafinerije nafte Rijeka te činjenica da je zima bila toplija, te se trošilo manje energije za grijanje.

Izravna potrošnja energije bila je 8,4 % manja nego godinu prije. Uključuje zbroj ukupne potrošnje prirodnog plina u iznosu od 5,4 milijuna GJ (28 % manje nego 2021.), ostale potrošnje energije ugljikovodika odnosno goriva destiliranih iz sirove nafte u iznosu od 7,3 milijuna GJ (13,7 % više nego 2021.) i goriva korištenog za službena vozila u iznosu od 0,21 milijuna GJ (11,7 % više nego 2021.), umanjeno za ukupnu neizravnu prodanu energiju u iznosu od 13.000 GJ. Prodana električna energija proizvedena je u našim proizvodnim pogonima na kopnu i Rafineriji nafte Rijeka.

Što se tiče neizravne potrošnje energije, ukupna električna energija nabavljena iz vanjskih izvora iznosila je 0,72 milijuna GJ, što je 9,1 % manje nego godinu prije, budući da je većina potreba za električnom energijom u Istraživanju i proizvodnji podmirena vlastitom proizvodnjom. Otkupljena međuennergija (para, toplina) iznosila je 0,38 milijuna GJ (9,2 % manje nego 2021.).





*Svi podaci prikupljeni su u internom sustavu za prikupljanje podataka Enablon. Izravna potrošnja energije računa se na temelju laboratorijske analize korištenog goriva kada je to primjenjivo ili korištenjem IPCC faktora. Neizravna potrošnja energije izračunata je na temelju računa vanjskih opskrbljivača toplinom, parom i električnom energijom.

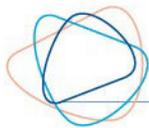
Projekti uštede energije u INA Grupi

INA Grupa zalaže se za poboljšanje energetske, ekološke i ekonomske performansi vlastite imovine. Sustav upravljanja energijom provodi se kontinuiranim praćenjem potrošača energije u svakoj organizacijskoj jedinici, popraćeno specifičnim investicijskim projektima usmjerenim na smanjenje potrošnje energije. Prema tome, utjecaj svih projektnih prijedloga s obzirom na buduću potrošnju energije mora se utvrditi već kod stvaranja ideje (faza procjene) i analizirati za sva povezana alternativna rješenja. To je vrlo važan element u ocjeni projektnog prijedloga i donošenju konačne odluke o njegovoj provedbi. Ekonomski učinak svih projektnih prijedloga kao rezultat promjena u potrošnji energije procjenjuje se na temelju procjene Grupe o cijenama usluge do 2050. godine. Na temelju svih dostupnih informacija priprema se plan pokazatelja energetske učinkovitosti za različite scenarije u budućnosti kao dodatni kriterij za odluku o ulaganju. Ovaj pristup osigurat će poboljšanje održivosti Ininog poslovanja s naglaskom na poboljšanje energetske učinkovitosti u sustavu rafiniranja i smanjiti financijsku izloženost s povezanim politikama u budućnosti.

Tijekom 2022. godine nastavljeni su radovi na projektu poboljšanja upravljanja vodikom u Rafineriji nafte Rijeka, koji je pokrenut 2021. godine. Cilj projekta je integracija dvaju postojećih vodikovih sustava uz uporabu visokovrijednog vodika iz rafinerijskih otpadnih plinova, u svrhu maksimiziranja energetske učinkovitosti smanjenjem potrošnje prirodnog plina za 1,42 kt/god prije dovršetka postrojenja za obradu teških ostataka (dalje u tekstu: DCU) i 4,14 kt/god nakon dovršetka DCU; smanjenja CO₂ za 3,9 kt/god prije dovršetka DCU i 11,3 kt/god nakon dovršetka DCU; te smanjenja potrošnje električne energije na postrojenju za proizvodnju vodika za 2,2 MWh/god prije završetka DCU i 802,3 MWh/god nakon završetka DCU. Završetak projekta očekuje se 2024. godine. Ukupna vrijednost projekta procjenjuje se na iznos od 3,62 milijuna HRK.

Nadalje, u Rafineriji se kontinuirano provodi prikupljanje i ponovna uporaba kondenzata s ciljem smanjenja proizvodnje demineralizirane vode, smanjenja toplinskih gubitaka isparavanjem te





smanjenja gubitaka na kondenzacijskim posudama. U 2022. godini prikupljeno je i vraćeno u sustav 523.039 m³, čime je ostvarena ušteda od 178.080 GJ ili 18,7 milijuna HRK.

5.3.3. Emisije stakleničkih plinova

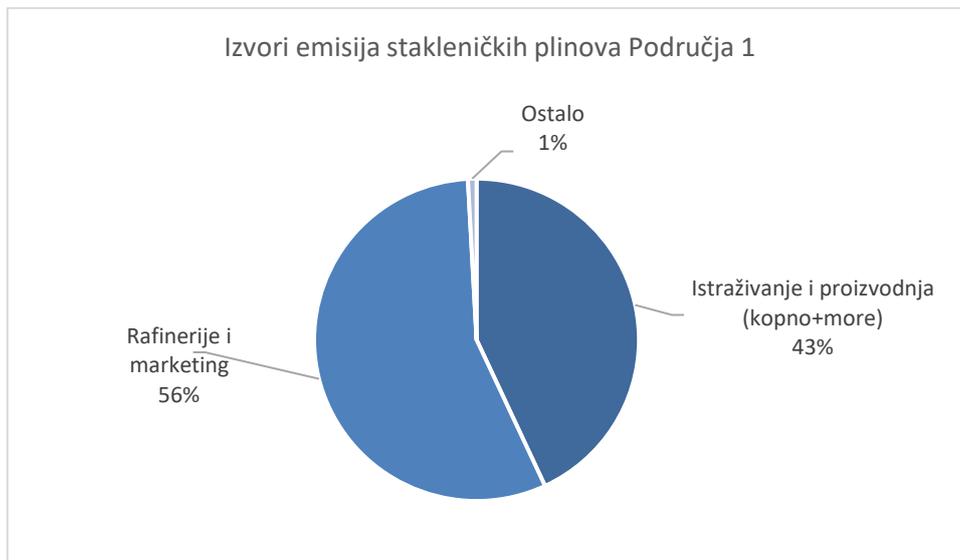
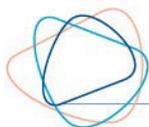
Emisije stakleničkih plinova (Područje 1, 2 i 3)

INA Grupa prati i izvještava o emisijama ugljikovog dioksida, što je prvi ključni korak u njihovom smanjenju. Kako bismo to učinili, klasificirali smo naš ugljični otisak u tri područja. Područje 1 obuhvaća izravne emisije stakleničkih plinova iz izvora u vlasništvu ili pod kontrolom INA Grupe, uključujući goriva za sva vozila u našem vlasništvu ili pod našom kontrolom, fugitivne emisije i procesne emisije. Područje 2 obuhvaća neizravne emisije iz proizvodnje kupljene energije (električna energija, toplina, para), dok Područje 3 uključuje ostale neizravne emisije stakleničkih plinova nastalih u lancu opskrbe INA Grupe, a koje nisu obračunate i iskazane u sklopu područja 1 i 2 (npr. kupljena dobra i usluge, korištenje prodanih proizvoda i usluga te poslovna putovanja zrakoplovom).

Za izračun i izvješćivanje o emisijama stakleničkih plinova iz područja 1, 2 i 3, INA Grupa primjenjuje metodologije u skladu s Protokolom o stakleničkim plinovima (eng. GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard). Podaci o emisijama stakleničkih plinova područja 1, 2 i 3 udovoljavaju zahtjevima za objavljivanje po GRI standardu 305-2 i usklađeni su s preporukom Radne skupine za financijske objave povezane s klimom (TCFD).

Naše ukupne direktne emisije Područja 1 veće su za 4 % u odnosu na 2021., uglavnom zbog povećanog odzračivanja u Istraživanju i proizvodnji, zbog toga što je kompresor na Objektima frakcionacije Ivanić-Grad neko vrijeme bio u kvaru tako da u tom razdoblju nije mogao primiti svu količinu CO₂ iz Objekata prerade plina Molve za potrebe utiskivanja u sklopu EOR projekta.





Ukupne emisije stakleničkih plinova Područja 2 iz neizravne upotrebe energije izračunate s lokacijskim faktorom emisije (vrijedi za Hrvatsku) iznosile su 0,08 milijuna tona, 30 % manje nego prošle godine, dok su emisije stakleničkih plinova izračunate s tržišnim faktorom emisije (vrijedi za EU) iznosile 0,12 milijuna tona, odnosno 11 % manje u odnosu na prošlu godinu.

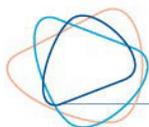
Većina naših emisija stakleničkih plinova iz Područja 3 rezultat je korištenja prodanog tekućeg goriva (89 %) i prirodnog plina (9 %). Preostali dio uglavnom generiraju dobavljači koji pružaju usluge INA Grupi i službena putovanja, kao što je prikazano u tablici u nastavku.

EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA – PODRUČJE 3 (tisuću tona CO ₂ ekvivalenta)	2020.	2021.	2022.
UKUPNE NEIZRAVNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA (PODRUČJE 3)	11.608,43	11.892,31	12.013,24
Od čega: Kupci – upotreba kupljenih rafinerijskih proizvoda	9.996,80	10.496,82	10.721,29
Od čega: Kupci – upotreba kupljenog prirodnog plina (vlastita proizvodnja)	1.360,26	1.165,2	1.120,09
Od čega: INA Grupa – poslovna putovanja zrakoplovom	0,13	0,04	0,11
Od čega: Dobavljači – proizvodnja nafte (kupljena od vanjskih izvora)	251,24	230,26	171,75

Emisije od spaljivanja na baklji i odzračivanja

Pametno upravljanje metanom ne samo da pridonosi smanjenju emisija, već je i ekonomska prilika budući da emisije predstavljaju gubitak proizvoda koji se može prodati. U skladu s ciljevima održivosti unutar naših ZZSO ciljeva i programa 2021.-2025., bili smo usredotočeni na procjenu budućih zahtjeva povezanih s emisijama metana kao drugog najvažnijeg uzročnika klimatskih promjena nakon ugljikovog dioksida. Tijekom 2022. godine analizirani su izvori emisije metana, mogućnosti mjerenja i inicijalna procjena troškova za usklađivanje s EU strategijom za metan. Također, uspješno je završen projekt smanjenja spaljivanja na baklji na lokaciji Istraživanja i proizvodnje, čiji je cilj prestanak spaljivanja plina



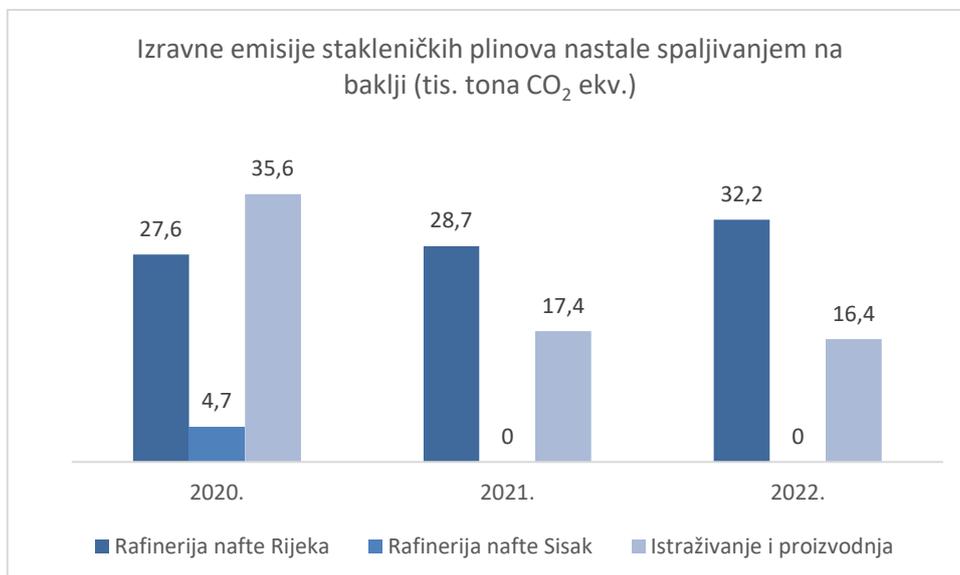


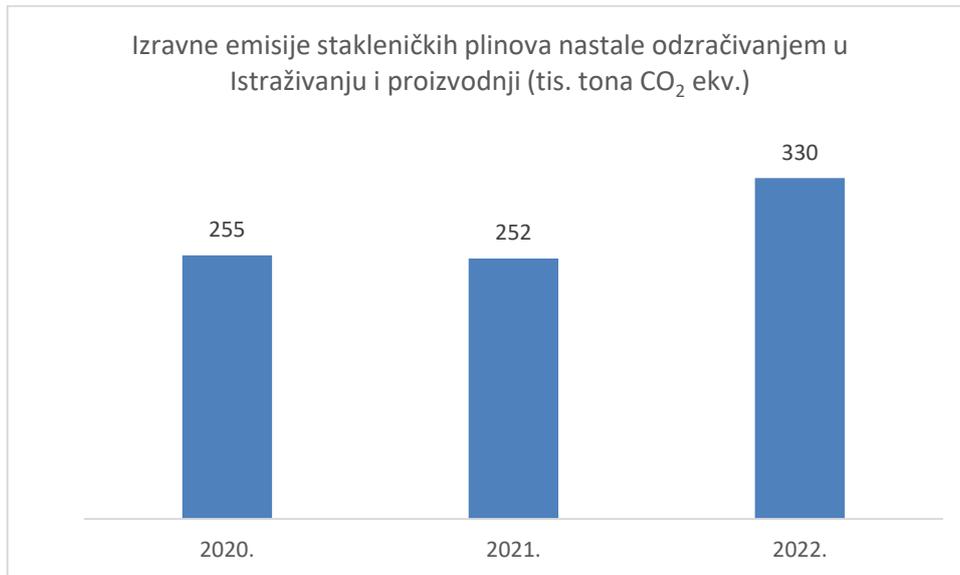
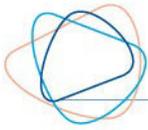
nakon odvajanja proizvedene nafte i plina, nakon što je sabirna stanica Mramor Brdo prošla tehnički pregled i dobila uporabnu dozvolu u kolovozu 2022. godine.

Kao potpisnik inicijative bez rutinskog spaljivanja do 2030. godine, MOL Grupa je dužna planirati nulto rutinsko spaljivanje na novim naftnim poljima i tražiti ekonomska rješenja za okončanje rutinskog spaljivanja na postojećim naftnim poljima najkasnije do 2030. godine. INA, d.d. također sudjeluje i doprinosi navedenoj inicijativi provedbom relevantnih projekata. Realizirali smo dva projekta za smanjenje spaljivanja na baklji na lokacijama Istraživanja i proizvodnje s očekivanim godišnjim smanjenjem od 5.300 tona CO₂.

Svake godine na našim većim postrojenjima provodimo program za otkrivanje i popravak curenja (u daljnjem tekstu: LDAR). LDAR se izvodi na opremi koja potencijalno može emitirati fugalne emisije, pomoću infracrvene kamere koja vizualno prikazuje i najmanje curenje na elementima opreme i instalacijama kroz koje teku fluidi. Otkrivanje propuštanja provodi se godišnje, a popravak se provodi odmah ili u određenim vremenskim okvirima, u skladu s planovima održavanja. LDAR program, zajedno s koracima koje poduzimamo za smanjenje spaljivanja na baklji, doprinjet će daljnjem smanjenju naših fugalnih emisija. U sklopu ZZSO ciljeva i programa 2021.-2025., fokus će biti na daljnjim implementaciji LDAR programa na naše logističke lokacije i lokacije Istraživanja i proizvodnje nafte i plina.

U 2022. godini naše izravne emisije stakleničkih plinova od spaljivanja na baklji iznosile su 48,5 tisuća tona, 4,8 % više nego prethodne godine zbog povećanog spaljivanja u Rafineriji nafte Rijeka povezanog s povremenim nestabilnim radom nekih procesnih jedinica. Izravna emisija stakleničkih plinova od odzračivanja povećala se za 30,8 % zbog djelomičnog rada CO₂ kompresora koji nije mogao primiti svu količinu CO₂ s Objekata prerade plina Molve za potrebe utiskivanja u sklopu EOR projekta.





5.4. Okoliš

„Smanjiti upotrebu prirodnih resursa, negativne utjecaje i količinu otpada“

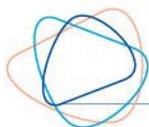
Postignuća

- Ishođenje okolišne dozvole za Objekte prerade plina Molve u skladu sa svim relevantnim BAT Zaključcima
- Izrada pojedinih faza Temelnog izvješća za rafinerije i lokacije IPNP-a (Objekti prerade plina Molve i Objekti frakcionacije Ivanić-Grad) u skladu sa zahtjevima regulatornih tijela
- Smanjenje korištenja jednokratnih plastičnih predmeta – postavljeni aparati za vodu bez plastičnih čaša (smanjenje generiranja plastičnog otpada za 3 milijuna komada plastičnih čaša godišnje)

Izazovi

- Fokus na emisije metana kroz izradu inventara izvora, proračuna i pripreme procesa mjerenja emisija metana
- Za industrijsku lokaciju Sisak revizija okolišne dozvole u skladu s prestankom proizvodnje i realizacijom planiranih projekata
- Identifikacija mogućnosti smanjenja nastanka otpada i implementacija kružnog gospodarstva, posebno u procesu održavanja i čišćenja opreme





5.4.1. Upravljanje zaštitom okoliša u INA Grupi

Zaštita okoliša jedan je od najvećih imperativa vremena u kojem živimo. U promjenjivom regulatornom okruženju, kontinuirano se procjenjuje utjecaj na poslovanje kako bi se identificirale najisplativije mjere za usklađivanje sa sve strožim zakonskim zahtjevima. Primjenom takvih mjera u proizvodnji i preradi nafte smanjujemo utjecaj na okoliš. Istovremeno, poboljšavamo izvješćivanje, provedbu i primjenu zahtjeva zaštite okoliša na svim organizacijskim razinama. Svjesni smo da loše upravljanje okolišem može doprinijeti operativnom riziku, naštetiti ugledu tvrtke i utjecati na financije. U skladu sa zahtjevima naših kupaca, dobavljača, zaposlenika, poslovnih partnera i ostalih dionika, nastojimo kontinuirano poboljšavati poslovne procese, kao i kvalitetu proizvoda i usluga usmjeravajući se prema niskougličnom kružnom gospodarstvu.

Pouzdana i pristupačna energija ključna je za ljudski napredak. Istovremeno - kao i svi industrijski procesi – energetska razvoja uključuje rizike. Naš pristup je vođen znanstvenim razumijevanjem utjecaja našeg poslovanja na okoliš i predanošću razvoju, održavanju i upravljanju projektima korištenjem učinkovitih sustava upravljanja, procesa i odgovarajućih standarda. Energetska tranzicija već je započela i očekuje se da će digitalizacija igrati ključnu ulogu u omogućavanju učinkovite energetske tranzicije. Osim omogućavanja daljinskih operacija i pokretanja suradnje čovjeka i stroja, digitalizacija ima važnu ulogu u postavljanju kratkoročnih ciljeva smanjenja emisija, koristeći standardizirano i vjerodostojno izvješćivanje te praćenje odgovornosti u cijeloj INA Grupi.

Svi želimo živjeti u boljem, sigurnijem i čistijem svijetu, a za to moramo prijeći na niskouglični, kružni ekonomski model. Naš sustav upravljanja Zaštitom zdravlja, sigurnosti i okoliša (dalje u tekstu: ZZSO) okvir je koji pomaže provesti našu ZZSO politiku Grupe u djelo uspostavljajući zajednička očekivanja za rješavanje okolišnih rizika.

Nastavili smo implementirati najbolje dostupne tehnike, ulagati u obnovljive izvore energije i projekte energetske učinkovitosti. Također, ulaganjem u projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka (DCU kompleks), poslovanje rafinerije bit će dugoročno isplativije i održivije.

Budući koraci u zaštiti okoliša

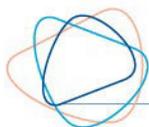
Dijelimo strast za poboljšanjem svijeta za buduće generacije i vjerujemo da je suočavanje s izazovima koji su pred nama u pogledu zaštite okoliša od ključne važnosti za daljnji održivi razvoj. Najvažniji okolišni izazovi s kojima se svi suočavamo su klimatske promjene, gubitak biološke raznolikosti, prirodne katastrofe, ekstremni vremenski događaji, nestašica vode i gospodarenje otpadom. Stoga smo razvili Strateške smjernice INA Grupe za Zaštitu zdravlja, sigurnosti i okoliša za razdoblje 2021.-2025. koje će nas potaknuti da hrabrije ostvarujemo naše težnje u zaštiti okoliša uz doprinos održivom razvoju.

Područja u fokusu za daljnje poboljšanje zaštite okoliša, smanjenje korištenja prirodnih resursa i minimiziranje negativnih utjecaja i otpada su:

- **Sustav upravljanja okolišem**

- upravljanje neusklađenostima u području zaštite okoliša i novim zakonskim zahtjevima (HC BREF analiza, razvoj kompenzacije ugljika)
- podizanje svijesti o zaštiti okoliša (redovite kampanje za podizanje svijesti korištenjem najučinkovitijih komunikacijskih alata)





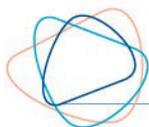
- mjerenje ekološke učinkovitosti - definiranje skupa „leading i lagging“ pokazatelja (pokazatelji koji su usmjereni na mjerenje budućih i postojećih izvedbi) u skladu s budućim zahtjevima vezanim za izvještavanje
- **Zaštita zraka**
 - ukidanje rutinskog spaljivanja i provedba programa otkrivanja i popravka curenja na lokacijama Logistike i Istraživanja i proizvodnje
 - razvoj programa praćenja emisija metana i utvrđivanje mogućnosti smanjenja emisija metana
 - razvoj plana upravljanja fuge/difuznim emisijama radi smanjenja rizika
- **Upravljanje vodama**
 - utvrđivanje mogućnosti smanjenja zahvata vode i poboljšanje kvalitete na ulazu i izlazu vode radi smanjenja negativnog utjecaja na površinska i podzemna vodna tijela
- **Upravljanje otpadom**
 - pregledati glavne tokove otpada, postupak klasifikacije otpada i procjenu podataka o otpadu te identificirati mogućnosti smanjenja nastanka otpada
 - smanjenje postupka odlaganja proizvedenog otpada i postavljanje kvantitativnog cilja za odlaganje i recikliranje
- **Bioraznolikost**
 - vodič za procjenu biološke raznolikosti za pripremu greenfield razvoja
 - izrada inventara neiskorištenih lokacija/područja i utvrđivanje mogućnosti korištenja s koristima za okoliš.

Glavni aktivnosti su definirane i služe kao smjernice, stoga je bitno unapređenje naše dobre suradnje s kompanijama i izvođačima tijekom njihove implementacije. Osim toga, moramo pružiti aktivnu ulogu u podršci realizacije ciljeva dekarbonizacije i kružnog gospodarstva.

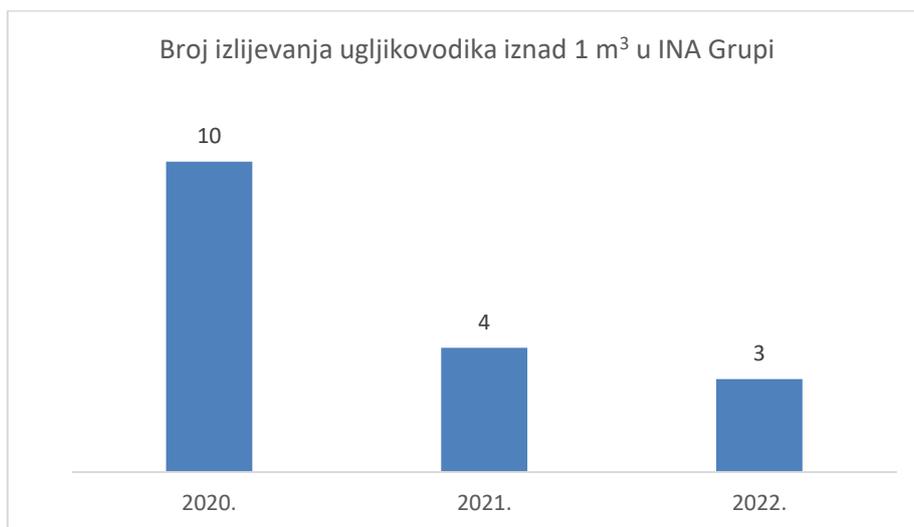
5.4.2. Izlijevanja u okoliš

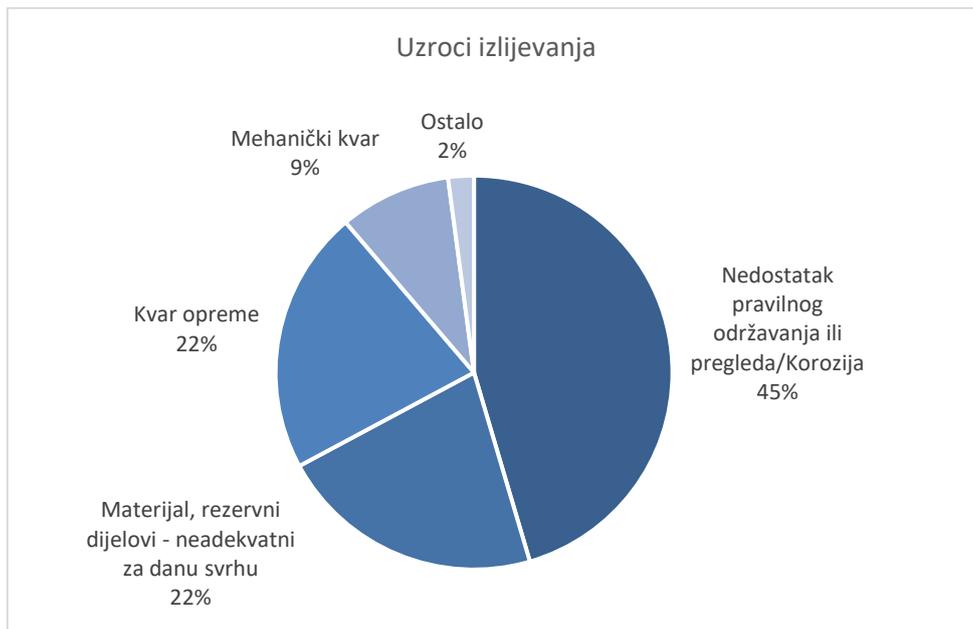
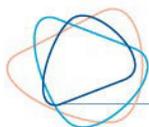
U 2022. godini zabilježili smo ukupno 143 izlijevanja, od kojih 93 sa sadržajem ugljikovodika dok je ukupni volumen izlivenih ugljikovodika iznosio 909 m³. Većina njih, 98 %, dogodilo se u Istraživanju i proizvodnji. Od ukupnog broja, bila su 3 značajna izlijevanja sa sadržajem ugljikovodika iznad 1 m³, dva u Istraživanju i proizvodnji, na lokacijama Ivanić i Žutica, i jedan u Rafineriji nafte Rijeka. Ukupni volumen izlivenih ugljikovodika tijekom ova tri događaja iznosio je 902 m³, od čega je 653 m³ prikupljeno i vraćeno u sustav. Financijski gubitak povezan sa sva 143 događaja dosegao je 15,3 milijuna kuna (izravni + neizravni troškovi).

Najčešći uzrok događaja bila je korozija (45 %), dok je u slučaju Rafinerije nafte Rijeka incident uzrokovan neadekvatnim nadzorom. Nakon planiranog zastoja rafinerije, pristupilo se pokretanju procesnih postrojenja, pri čemu je uočeno odstupanje u bilanci proizvedenog bez-sumpornog kerozina. Nekoliko dana kasnije uočena je pojava uljnog filma na površini mora, unutar preventivne zaštitne brane. Odmah je započelo čišćenje morske površine od strane specijalizirane ugovorne tvrtke i radnika rafinerije. Događaj je rezultirao istjecanjem kerozina na odvodnom ventilu cjevovoda, pri čemu je 900 m³ goriva iscurilo u tlo i morsku vodu, od čega je 653 m³ vraćeno u sustav dok je ostatak saniran. Na području Žutice došlo je do propuštanja tlačnog kolektora na Mjernoj stanici 7 te je 1m³ ugljikovodika onečistilo je 30 m² tla. Mjesto incidenta osigurano je branama kako bi se spriječilo daljnje širenje tekućine te je proveden postupak sanacije i popravka tlačnog kolektora. Na lokaciji Ivanić došlo je do istjecanja 1 m³ ugljikovodika iz spojnog naftovoda Beničanci i onečišćenja 200 m² travnatih, zemljanih, šljunčanih i asfaltnih površina na trasi naftovoda i lokalnoj cesti. U svim slučajevima sanacijske aktivnosti su započele odmah.



U Istraživanju i proizvodnji je 2020. započeo proces odabira kritičnih cjevovoda te se nastavio i u 2022., s detaljnim planom održavanja koji je pripremljen za najkritičniju opremu. Ukupno je tijekom 2022. godine zamijenjeno ili sanirano 5.271 m cjevovoda, od čega 4.520 m u Središnjoj proizvodnoj regiji, gdje je bilo najviše izlivanja. Za 2023. godinu planirano je 3,8 milijuna kuna za zamjenu kritičnih segmenata cjevovoda na području Ivanića, Koprivnice, Šandrovca i Đeletovaca. U 2022. godini revitalizirano je i 6.005 m naftovoda, a u 2023. godini planirana je revitalizacija dodatnih 6.450 metara za što je planirano više od 7 milijuna kuna.





5.4.3. Gospodarenje otpadom u INA Grupi

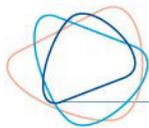
Ključni ciljevi i programi OR-a INA Grupe za razdoblje od 2021. do 2025. podijeljeni su na 4 ključna područja, od kojih se jedno odnosi na Klimatske promjene i okoliš uključujući gospodarenje otpadom. Planom gospodarenja otpadom nastojimo doprinijeti ciljevima EU zelenog plana i kružnog gospodarstva, što ostvarujemo godišnjim aktivnostima unutar OR i ZZSO Akcijskog plana INA Grupe za postizanje zadanih ključnih ciljeva i programa.

Nastavili smo provoditi pregled trenutnog procesa gospodarenja otpadom kako bismo prepoznali mogućnosti primjene 5R koncepta – odbaciti, smanjiti, ponovno upotrijebiti, prenamijeniti i reciklirati na rafinerijskim i logističkim lokacijama. Sustav gospodarenja otpadom u INA Grupi potiče 5R koncept kako bi otpad postao resurs kada je to moguće, a to je načelo ugrađeno i u internu dokumentaciju gospodarenja otpadom. Dodatno, izvršen je pregled svih vrsta i količina otpada na razini INA Grupe tijekom procesa ugovaranja zbrinjavanja otpada.

Predani smo edukaciji i podizanju svijesti svih sudionika u procesu gospodarenja otpadom, što pokazujemo kroz razne akcije poput doniranja drva i drvenih paleta zaposlenicima. Ovom akcijom podigli smo svijest zaposlenika o 5R konceptu, ali i spriječili stvaranje otpada te je drvo ponovno postalo resurs.

U sklopu PROMotion programa u suradnji s Proizvodnjom nastavile su se aktivnosti za unapređenje procesa gospodarenja otpadom u Rafineriji nafte Rijeka. Program PROMotion ima za cilj povećati operativnu učinkovitost kroz sve organizacijske jedinice unutar rafinerije i smanjiti potrošnju energije. Povećani opseg radova u okviru Projekta nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka generira velike količine otpada pa je razmatrana instalacija 4 Eco box skladišta, kao i dodatnih spremnika za otpad kako bi se poboljšao nadzor selektivnog zbrinjavanja otpada i smanjili troškovi gospodarenja otpadom.

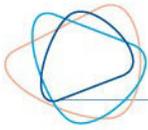
U 2022. godini završen je proces konzervacije Rafinerije nafte Sisak koji je rezultirao otpadom od čišćenja postrojenja i opreme. Proveden je proces pražnjenja kolona istrošenog platinskog katalizatora



(KB 16 08 01) i HDS katalizatora (KB 16 08 02*) koji su izvezeni na metodu uporabe otpadnih sastojaka iz katalizatora (R8).

U Uslugama kupcima i maloprodaji razmatran je pilot-projekt odvojenog prikupljanja biootpada na benzinskim postajama, dok je realizacija prebačena na 2023. godinu.

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina proveden je projekt rehabilitacije Postrojenja za regeneraciju tehnoloških fluida Šandrovac. Postrojenje se nalazi u Proizvodnoj regiji Sjeverna Hrvatska na lokaciji Objekata Šandrovac-Koprivnica. Namjena postrojenja je prikupljanje, uporaba i otprema tehnoloških fluida nastalih u procesima istraživanja i proizvodnje ugljikovodika te privremeno odlaganje onečišćenog materijala nastalog izlijevanjima ugljikovodika. Postrojenje ima staru membranu i ispunjeno je tekućinom zbog dugogodišnjeg korištenja. Cilj projekta rehabilitacije Postrojenja za regeneraciju tehnoloških fluida Šandrovac je uklanjanje nakupljenog materijala iz postrojenja radi zaštite okoliša i povećanja sigurnosti, sprječavanja izlijevanja ugljikovodika iz postrojenja zbog zapunjenosti i oštećenog nasipa kako bi se omogućilo kontinuirano optimalno korištenje postrojenja i održavanje proizvodnje nafte i plina. Nakupljeni materijal prevozi se u postrojenje za obradu kod ugovorene tvrtke gdje se obrađuje na centrifugalnom trikanteru i centrifugalnom separatoru, čime se osigurava visoka razina rekuperacije ugljikovodika iz materijala. Korisni tekući ugljikovodici vraćaju se u proces (na Otpremnu stanicu Stružec) kao proizvod, a ostatak se zbrinjava kao otpad prema zakonskim propisima. Projekt rehabilitacije Postrojenja za regeneraciju tehnoloških fluida Šandrovac započeo je 2019. godine, a 2022. godine projekt je doveden u završnu fazu – nakupljeni materijal je uklonjen i obrađen u cijelosti, postrojenje je očišćeno i pripremljeno za sanaciju postojeće geomembrane, postavljanje nove PE-HD membrane i sanaciju oštećenog nasipa. Glavne prednosti projekta su povećanje proizvodnje vraćanjem dijela materijala u sustav kao proizvod; smanjenje količine generiranog otpada što znači manji utjecaj na okoliš i manje troškove za zbrinjavanje otpada; te sprječavanje izlijevanja ugljikovodika iz postrojenja čime se osigurava zaštita okoliša i povećanje sigurnosti. Projekt je planiran kao kontinuirana praksa kako bi se isključila mogućnost prepunjenosti postrojenja i potencijalno izlijevanje u okoliš.



Pilot-projekt Skupljanje otpadnog jestivog ulja nastavio je s rastućim rezultatima. U 2022. godini skupljeno je 7,57 tona otpadnog jestivog ulja na našim maloprodajnim mjestima. Ovaj projekt je od samog početka naišao na dobar odaziv, tako da je od početka projekta u pet godina prikupljeno 32,17 tona otpadnog jestivog ulja iz kućanstava koje bi inače završilo u odvodu.

Nastanak i zbrinjavanje otpada

Kako bi se prikupili podaci o količina nastalog i zbrinutog otpada, svaka organizacijska jedinica unutar INA Grupe upisuje podatke o količinama otpada u internu aplikaciju za prikupljanje podataka, u skladu s pratećim listovima ugovorene tvrtke za preuzimanje otpada. Podaci se automatski zbrajaju u aplikaciji na razini INA Grupe.

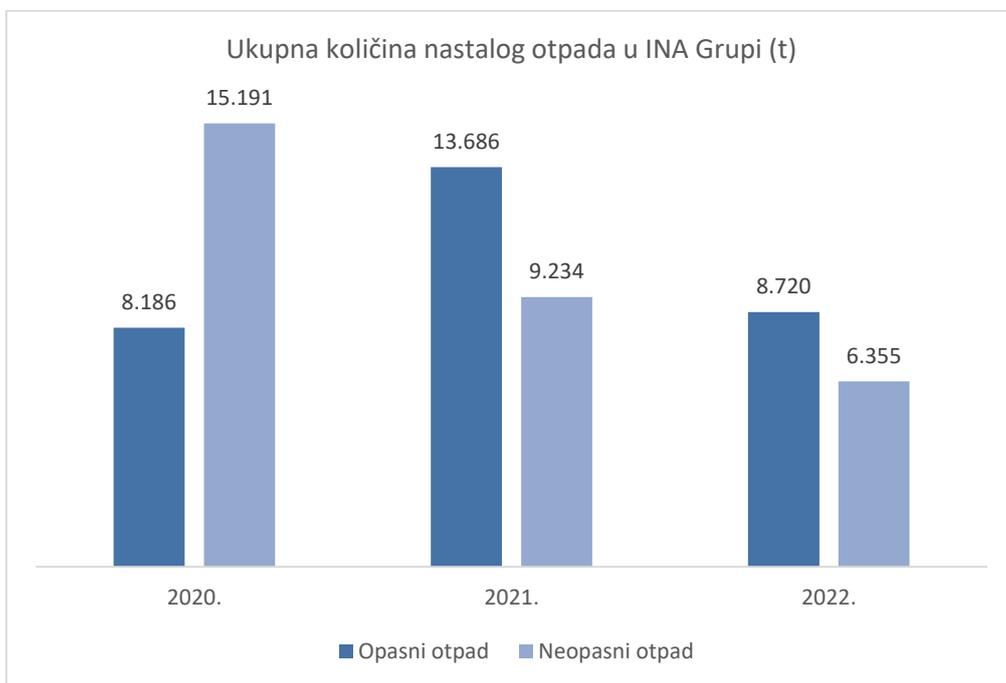
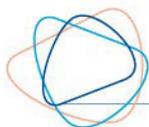
Ukupna količina proizvedenog otpada u 2022. godini je manja za 34 % u usporedbi s 2021. Od ukupno nastalog otpada (15.059 tona) bilo je 8.720 tona opasnog otpada i 6.355 tona neopasnog otpada.

Od ukupne količine opasnog otpada oporabljeno je 2.433 t, a 6.287 t predano je na zbrinjavanje. Od ukupne količine neopasnog otpada oporabljeno je 4.850 t, a 1.505 t predano je na zbrinjavanje. Razlika između ukupne količine nastalog otpada u 2022. i zbroja ukupnog opasnog i neopasnog otpada je 16 tona otpada koji je nastao 2021. godine, a zbrinut je 2022. godine.

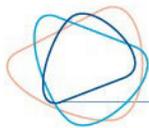
Otpad koji je namijenjen uporabi uključuje pripremu za ponovnu upotrebu, recikliranje ili druge postupke uporabe, a otpad koji je usmjeren na zbrinjavanje uključuje spaljivanje - sa ili bez povrata energije, odlaganje otpada i ostale postupke zbrinjavanja. Također, 3,62 tona otpada nastalog u 2022. godini skladišteno je na lokaciji te će se zbrinuti u 2023. godini. Sastav otpada i metodologije uporabe i zbrinjavanja po svakoj kategoriji otpada nalaze se na stranici 181.

Količina opasnog otpada značajno je manja u 2022. godini zbog smanjenog intenziteta provedbe sanacije tla na maloprodajnim mjestima. U 2022. godini nastalo je manje neopasnog otpada u odnosu na veliku količinu u 2021., kada je zbrinjavan otpad od građevinskih radova u društvu INA Maziva d.o.o.

Najzastupljenija vrsta otpada prema sastavu bila je grupa 17 (33 %), gdje se ističe onečišćena zemlja od kapitalnih rekonstrukcija maloprodajnih mjesta kao opasni otpad, željezo i čelik od održavanja kao neopasni otpad. Također, po zastupljenosti se ističe i otpad iz grupe 5 (29 %) koji uključuje muljeve i zauljene muljeve od održavanja, s naglaskom na Rafineriju nafte Sisak zbog aktivnosti konzervacije i čišćenja postrojenja i opreme.



U svim poslovnim zgradama odvojeno se prikupljaju staklena, metalna i plastična ambalaža, papir, karton i iskorišteni toneri. Na svim maloprodajnim mjestima odvojeno se sakupljaju: miješani komunalni otpad, papir i kartonska ambalaža, plastična ambalaža, zauljena ambalaža i drugi zauljeni otpad (apsorbenti, zauljene krpe, filtarski materijali), otpadni akumulatori i baterije. Na lokacijama s Fresh Cornerom, odvojeno se sakupljaju biootpad i otpadno jestivo ulje.



OTPAD NAMIJENJEN OPORABI OTPADA	Vlastita lokacija (t)	Izvan vlastite lokacije (t)	Ukupno (t)
Opasni otpad			
Priprema za ponovnu upotrebu	722,20	88,34	810,54
Recikliranje	0	1.492,47	1.492,47
Drugi postupci uporabe	0	130,10	130,10
Ukupno			2.433,12
Neopasni otpad			
Priprema za ponovnu upotrebu	0	395	395
Recikliranje	0	3.874,56	3.874,56
Drugi postupci uporabe	0	581	581
Ukupno			4.850,02
UKUPNO OPORABLJEN OTPAD			7.283,14

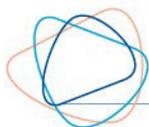
OTPAD NAMIJENJEN JEDNOM OD POSTUPAKA ZBRINJAVANJA OTPADA	Vlastita lokacija (t)	Izvan vlastite lokacije (t)	Ukupno (t)
Opasni otpad			
Spaljivanje (s povratom energije)	0	359,78	359,78
Spaljivanje (bez povrata energije)	0	806,89	806,89
Odlaganje otpada	0	81,35	81,35
Ostali postupci zbrinjavanja	0	5.039,07	5.039,07
Ukupno			6.287,08
Neopasni otpad			
Spaljivanje (s povratom energije)	0	15,22	15,22
Spaljivanje (bez povrata energije)	0	2,55	2,55
Odlaganje otpada	0	275,78	275,78
Ostali postupci zbrinjavanja	83,83	1.127,69	1.211,52
Ukupno			1.505,07
UKUPNO ZBRINUTI OTPAD			7.792,15

5.4.4. Emisije u zrak

Emisije SO_x porasle su za 72 % u odnosu na prošlu godinu zbog veće potrošnje loživog ulja, što je pod utjecajem iznimno visokih cijena prirodnog plina imalo kontinuirani utjecaj na korištene vrste goriva u internoj potrošnji. Posljedično, emisije krutih čestica također su porasle, i to za 55 %. Unatoč tome, rafinerija je radila u skladu s ograničenjima emisije propisanim okolišnom dozvolom. Emisija CO i NO_x smanjena je za 20 %, odnosno 6 % zbog manje potrošnje prirodnog plina.

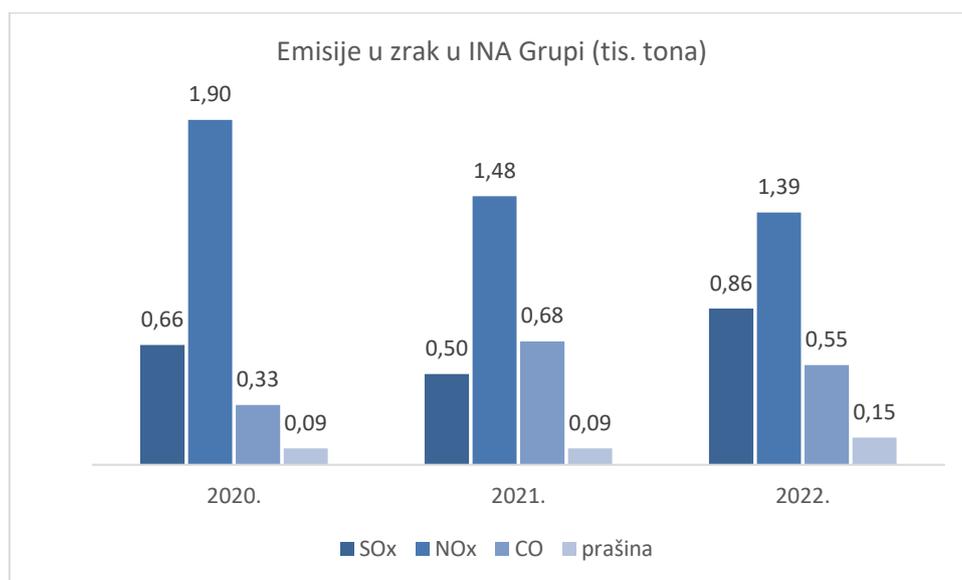
Prema još uvijek nevalidiranim podacima s 4 mjerne postaje za kakvoću zraka na utjecajnom području Rafinerije nafte Rijeka, u 2022. godini rezultati su bili u skladu s ekološkim ciljevima, odnosno zrak je bio čist s obzirom na sve izmjerene parametre.





U Istraživanju i proizvodnji usredotočeni smo na smanjenje odzračivanja, spaljivanja ugljikovodika na baklji i interne potrošnje plina. U 2022. godini nastavili smo s dogradnjom i zamjenom plinskih motora na kompresorskim stanicama Šandrovac i Lipovljani kako bismo dodatno smanjili emisije. Nadograđeni su motori MK-7 Šandrovac, MK-5 Lipovljani i MK-9 Lipovljani, dok je motor MK-4 Šandrovac zamijenjen.

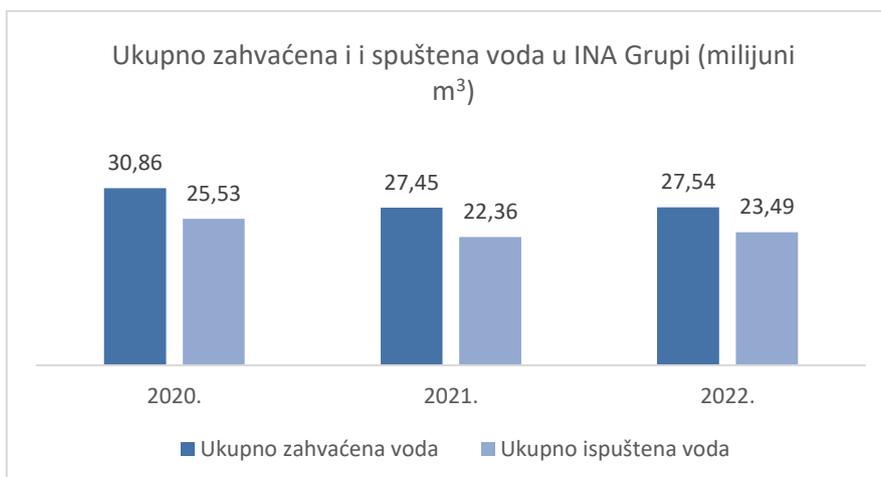
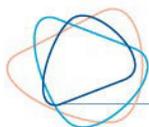
U logistici i uslugama kupcima i maloprodaji najrelevantnije su emisije hlapivih organskih spojeva koje proizlaze iz rukovanja i skladištenja naftnih derivata. Takvim se emisijama upravlja pomoću instaliranih jedinica za povrat pare prvog i drugog stupnja.



5.4.5. Voda

U INA Grupi upravljanje vodama prepoznato je kao jedan od strateških ciljeva u ZZSO ključnim ciljevima i programima za 2021. – 2025. Kako bismo smanjili negativan utjecaj na površinska i podzemna vodna tijela, kontinuirano pratimo kvalitetu i kvantitetu podzemnih i površinskih voda da bismo identificirali mogućnosti poboljšanja s naglaskom na mogućnosti smanjenja zahvata vode. Voda koju koristimo dolazi iz različitih izvora: može biti površinska ili podzemna voda, sanitarna i morska voda. Nijedan izvor vode ne nalazi se u području koje je znatno pogođeno crpljenjem vode. Za naše poslovanje na kopnu voda se prvenstveno koristi za bušenje i završne radnje u istraživanju i proizvodnji nafte i plina kao i za hlađenje u postupcima obrade plina, dok se u rafinerijama koristi za proizvodnju pare, hlađenje i druge procesne potrebe. Voda se koristi i za punjenje vatrogasnih vozila, vatrogasne vježbe te za pranje manipulativnih površina.

U 2022. godini zahvaćeno je ukupno 27,54 milijuna m³ vode, odnosno 27.540 mega litara, ostajući na istoj razini kao prošle godine. Ukupni volumen ispuštene vode iznosio je 22,49 milijuna m³ (tj. 22.493 mega litara).



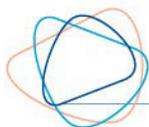
Sva otpadna voda koja nastaje u rafinerijama pročišćava se u povezanim, višefaznim postrojenjima za pročišćavanje otpadnih voda, a zatim ispušta na točno određenim i kontroliranim mjestima, u skladu sa zakonskim zahtjevima. Glavne vrste otpadnih voda koje nastaju su procesne, rashladne, oborinske i sanitarne vode. U 2022. godini nastavljena je revitalizacija hidrantske mreže u Rafineriji nafte Rijeka, što bi trebalo dovesti do smanjenja potrošnje industrijske vode.

Na lokacijama unutar INA Grupe planiraju se i provode vježbe pripravnosti i odziva u izvanrednim situacijama iz područja upravljanja vodama koje doprinose smanjenju mogućnosti onečišćenja okoliša te sprječavanju nastanka incidenata.

ZAHVAT VODE PO IZVORU U INA GRUPI (2022.)*	MILIJUNI m ³	MEGA LITRE
Zahvat vode – podzemna voda	0,84	843
Zahvat vode – površinska voda	4,69	4.689
Zahvat vode – komunalna voda	2,86	2.857
Zahvat morske vode	18,60	18.603
Proizvedena voda – striper kiselih voda i/ili dno spremnika	0,34	341
Kišnica, oborine prikupljene izravno i pohranjene za bilo koju upotrebu	0,21	207
UKUPNO	27,54	27.540

*INA Grupa ne koristi otpadnu vodu iz drugih organizacija; 1 mega litra = 1.000 m³





5.5. Ljudski kapital

„Kapitalizirati na ljudskim resursima“

Postignuća

- Uspješna implementacija eura
- Uspješno zaključeni pregovori kolektivnih ugovora za devet društava INA Grupe
- Certifikati vanjskih revizora iz područja najboljih praksi u ljudskim resursima (Certifikat Poslodavac partner, Above & Beyond certifikat, MAMFORCE certifikat itd.)

Izazovi

- Utjecaj inflacije i nedostatak radne snage
- Daljnja implementacija koncepta dobrobiti (eng. *Wellbeing*)
Daljnji fokus na upravljanje talentima

5.5.1. Upravljanje ljudskim resursima u INA Grupi

Ljudski kapital u INA Grupi zasniva se na činjenici kako naše poslovanje pokreću ljudi. Svi radnici INA Grupe zajednički grade pozitivnu korporativnu kulturu u kojoj se različitosti cijene, vještine osnažuju, komunikacija je otvorena, a cijela zajednica ostvaruje vrhunske rezultate. Zahvaljujući prikupljenom znanju, tržišnom iskustvu, a ponajviše zalaganju profesionalnih i motiviranih radnika koji su temelj poslovnog uspjeha, INA ostaje vodeća naftna kompanija u Hrvatskoj i regiji.

INA Grupa dom je brojnim stručnjacima različitih generacija, zanimanja i profila, koji su uključeni u velike domaće i međunarodne projekte - od sjevernojadranskih platformi, do polja i postrojenja u središnjoj Hrvatskoj, Podravini i istočnoj Slavoniji, preko više od 500 maloprodajnih mjesta u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Sloveniji, ali i na brojnim drugim udaljenim inozemnim lokacijama.

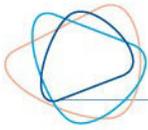
Upravo nam ta raznolikost u svakodnevni rad unosi širok spektar znanja i iskustava koja se timskim djelovanjem pretvaraju u inovativna rješenja u skladu s vodećim svjetskim praksama te nam osiguravaju konkurentsku prednost i poslovni uspjeh u dinamičnim tržišnim uvjetima u kojima poslujemo.

Sve je veći trend da se mlađi kolege brže osamostaljuju u radu i preuzimaju odgovornost za ključne projekte u našoj kompaniji – ne samo zbog svog zalaganja, već i zbog zavidne razine vodstva i mentorstva starijih kolega.

Uz značajna postignuća u istraživanju, proizvodnji, preradi i prodaji nafte i plina, ostajemo posvećeni bogatom nasljedstvu i kulturi dijeljenja znanja i iskustava među kolegama.

INA Grupa posebnu pozornost posvećuje razvijanju svijesti o temama iz područja zdravog življenja, s ciljem da i dalje ostanemo aktivni sudionici u brizi o cjelovitoj dobrobiti radnika.

Prateći globalne promjene na tržištu, upravljanje ljudskim kapitalom INA Grupe ostaje usmjereno na pružanje usluga internim korisnicima, kao i pružanje najboljeg iskustva rada tijekom cijelog ciklusa zaposlenja svih radnika, čime se izravno podržava održiva uključenost, produktivnost, željeni poslovni rezultati i kontinuitet.



5.5.2. Odnosi s radnicima

Socijalni dijalog sa sindikatima i Radničkim vijećem

Socijalni dijalog u INA Grupi kontinuirano se unaprjeđuje suradnjom s Radničkim vijećem i sindikatima. Visoka razina suradnje provodi se putem redovnih sastanaka Ljudskih resursa i socijalnih partnera, uključujući pregovore o materijalnim pravima radnika (kolektivni pregovori, pregovori o socijalnim klauzulama vezano za naknade radnicima koji su uključeni u procese optimizacije i projekte restrukturiranja).

Tijekom 2022. godine Poslodavac je sa sindikatima i Radničkim vijećem održavao sastanke na brojne teme koje su od utjecaja na radnike.

U INA, d.d. i društvima INA Grupe tijekom 2022. godine održano je više od 100 sastanaka na različite teme: redovni sastanci, forumi, skupovi radnika, koordinacija s članovima Radničkih vijeća INA Grupe, savjetovanja o organizacijskim promjenama, restrukturiranju, internim dokumentima, kolektivni pregovori itd.

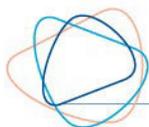
Uprava Ine održala je dva sastanka sa socijalnim partnerima (predstavnicima Sindikata i Radničkog vijeća) i redovnu godišnju koordinaciju s članovima Radničkih vijeća INA Grupe, s ciljem informiranja o poslovanju i poslovnoj perspektivi te kako bi pružila odgovore na specifična pitanja predstavnika radnika vezano za poslovanje INA Grupe i poslovno okruženje.

U skladu s Kolektivnim ugovorom, Poslodavac kvartalno izvješćuje predstavnike sindikata o prekovremenom radu, broju i vrsti zaposlenih radnika kod poslodavca, strukturi zaposlenih i drugom. Poslodavac obavještava Radničko vijeće o poslovnim rezultatima i stanju poslovanja, zatim o organizaciji rada, očekivanom razvoju poslovnih aktivnosti i njihovom utjecaju na gospodarski i socijalni položaj radnika, o kretanjima i promjenama u plaćama, broju i vrsti radnika i troškovima rada, razmjeru i razlozima uvođenja prekovremenog rada, broju i strukturi zaposlenih radnika (broj radnika zaposlenih na određeno vrijeme, radnici na izdvojenom mjestu rada, radnici angažirani putem agencije za privremeno zapošljavanje itd.), zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu te mjerama za poboljšanje uvjeta rada, rezultatima provedenih inspekcijskih nadzora u području rada i zaštite na radu, kao i drugim pitanjima osobito važnim za gospodarski i socijalni položaj radnika.

U devet kompanija u Hrvatskoj zaključeni su kolektivni ugovori na neodređeno vrijeme: INA, d.d., STSI d.o.o., INA MAZIVA d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., PLAVI TIM d.o.o., HOSTIN, d.o.o., CROSCO d.o.o., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. i INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.

Tijekom 2022. godine proveden je novi krug kolektivnih pregovora, uključujući šest sastanaka temeljem kojih je devet Kolektivnih ugovora izmijenjeno s primjenom od 1. siječnja 2023. Imajući u vidu inflatorni utjecaj, Poslodavac je započeo kolektivne pregovore ranije u odnosu na prethodno razdoblje. Pregovori sa sindikatima rezultirali su postizanjem zajedničkog dogovora u pogledu značajnog povećanja primanja radnika. Ove financijske mjere usmjerene su na jačanje osjećaja sigurnosti radnika te istovremeno osiguravaju konkurentnost Ine na tržištu radne snage. Ovaj krug kolektivnih pregovora bio je specifičan po značajnom povećanju neto primanja radnika u rasponu od 11 % do 16 %, ovisno o kompaniji, koristeći pritom mogućnost isplate uvećanih neoporezivih materijalnih prava sukladno novim poreznim propisima.

Radnici samostalno odlučuju o svojem sindikalnom članstvu. U društvima INA Grupi u RH ~57 % radnika je sindikalno organizirano, dok je više od ~10 % radnika INA Grupe u Hrvatskoj učlanjeno u više od



jednog sindikata. U Bosni i Hercegovini (Holdina i Energopetrol) ukupno je 56 % radnika učlanjeno u sindikate.

U osam društava INA Grupe djeluju izabrana Radnička vijeća (INA, d.d., STSI d.o.o., INA MAZIVA d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., PLAVI TIM d.o.o., CROSCO d.o.o., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. i INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.) koja aktivno sudjeluju u komunikaciji s Poslodavcem u području zaštite i promocije interesa radnika.

U INA Grupi u Hrvatskoj djeluje pet sindikata, dok jedan sindikat ima samo jednog člana tako da ne sudjeluje aktivno u socijalnom dijalogu. U kompanijama koje posluju u Bosni i Hercegovini (Holdina i Energopetrol) djeluju tri sindikata.

Broj radnika INA Grupe u sindikatima na dan 31. prosinca 2022. godine:

SINDIKAT	# RADNIKA
SING – Sindikat naftnog gospodarstva	3.016
INAŠ - Sindikat naftne djelatnosti	1.834
EKN - Samostalni sindikat radnika u djelatnostima energetike, kemije i metala Hrvatske	226
SNS - Sindikat Nova solidarnost	49
SHV - Sindikat hrvatskog vozača	8
STR - Sindikat strojovođa Hrvatske	1
UKUPNO – INA GRUPA U REPUBLICI HRVATSKOJ	5.134
Sindikat Energopetrol Sarajevo	144
Sindikat Energopetrol Regija Tuzla	118
Sindikat radnika Holdine Sarajevo	282
UKUPNO – INA GRUPA U BOSNI I HERCEGOVINI	544
UKUPNO	5.678

Skupovi radnika i drugi oblici direktne komunikacije s radnicima

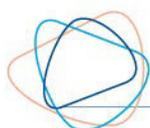
Svrha **Skupova radnika** jest poboljšanje odnosa i neposredna komunikacija između radnika i rukovodstva te upoznavanje radnika sa strategijom društva i strategijama pojedinih organizacijskih cjelina, kao i s postavljenim radnim zadacima i ciljevima.

U skladu sa Zakonom o radu, sindikati provode izbore **povjerenika radnika za zaštitu na radu** u društvima INA Grupe. U društvima INA Grupe ima 84 povjerenika (44 u INA, d.d., 13 u INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o., osam u STSI d.o.o., pet u CROSCO d.o.o. i INA VATROGASNI SERVISI d.o.o., i po tri povjerenika u društvima TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., INA MAZIVA d.o.o. i Plavi tim d.o.o.).

Povjerenstvo za mirno rješavanje sporova propisano je Kolektivnim ugovorom. Povjerenstvo se sastoji od dvaju predstavnika poslodavca i triju predstavnika sindikata. U kalendarskoj godini iniciran je i riješen jedan zahtjev za mirno rješenje spora.

Povjerenstvo za provedbu postupka utvrđivanja prava na pomoć radnicima u slučajevima bolesti: Nadležna osoba u Ljudskim resursima pribavlja stručno mišljenje ugovornog liječnika u pogledu osnovanosti individualnog zahtjeva za radnika ili člana obitelji radnika. Temeljem pozitivnog mišljenja liječnika, Direktorica Ljudskih resursa donosi odluku o dodjeli donacije za zdravstvene potrebe





radnicima i ne ili članovima njihovih obitelji u slučajevima bolesti i teških financijskih okolnosti. U skladu s raspoloživi budžetom za referentnu godinu odobrena je pomoć za šest slučajeva - donacije za poboljšanje medicinskog tretmana, nabavku lijekova i određenih pomagala.

Našim radnicima ili članovima njihovih obitelji suočenim s teškom bolešću, ove donacije pomažu u poboljšaju liječenja i kvaliteti života.

5.5.3. Nagrađivanje i operativno poslovanje ljudskih resursa

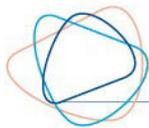
Pogodnosti pružene radnicima

Društva INA Grupe svojim radnicima pružaju zajamčene pogodnosti koje proizlaze iz **Kolektivnog ugovora** (npr. božićnica, dar djeci povodom božićnih blagdana, uskrsnica, regres, jubilara nagrada, naknada za prijevoz, dodatno zdravstveno osiguranje, životno osiguranje i osiguranje od nezgode, pogodnosti za majke i trudnice, (ne)plaćeni dopust za različite prigode kao što su obrazovanje ili drugi važni životni događaji, financijska potpora u različitim teškim situacijama, otpremnina i sl.).

INA Grupa dodatno svojim radnicima omogućuje niz pogodnosti putem **beneFIT platforme** – adresirajući i promičući sve aspekte dobrobiti radnika te važnosti ravnoteže između poslovnog i privatnog života. Cilj platforme je podržati radnike u svim njihovim životnim ulogama putem članaka, ciljanih kampanja i treninga koji su dio INA Akademije. Platforma pruža više od 200 pogodnosti za korištenje i/ili plaćanje usluga u 20 kategorija (osiguranje; sport i fitness; shopping; dom; IT oprema; pogodnosti za roditelje; putovanja; kultura; cjeloživotno učenje; osobne financije; gastronomija, osobna njega; zdravlje; automobili i prijevozna sredstva; kućni ljubimci; zabava, prijevoz; pogodnosti iz Kolektivnog ugovora; FORa - fleksibilni oblici rada i slično).



INA-bikeZONA zajednica nastavila je dijeliti informacije i novosti o bicikliranju te promovirati biciklističke aktivnosti i njihov pozitivan utjecaj na zdravlje i okoliš. **Certifikat Europske biciklističke federacije, kao kompanija prijatelj bicikliranja, uspješno je obnovljen za dvije poslovne lokacije i INA, kao prva certificirana kompanija, ima ukupno tri certificirane poslovne lokacije.**



Fleksibilni oblici rada (FORa) jedna su od najprepoznatijih pogodnosti za dobrobit naših radnika. FORa je uvedena u INA Grupi 2016. godine kao pogodnost koja radnicima „bijelim ovratnicima“ (gdje priroda posla dopušta) pruža Flexitime (raspored rada s promjenjivim vremenima početka i završetka rada) i Flexiplace (mogućnost rada na daljinu četiri dana u mjesecu). Sada je FORa dostupna radnicima deset tvrtki širom INA Grupe.



Na temelju povratnih informacija radnika i menadžera, FORa je osigurala bolju ravnotežu između poslovnog i privatnog života, zadovoljstvo radnika, motivaciju i angažman, ali uz povećanu ili, u krajnjem slučaju, zadržanu razinu produktivnosti i inovativnosti. Dodatno, FORa je povećala sposobnost INA Grupe da privuče, zaposli i zadrži talente te je osigurala pozitivan imidž kompanije kako interno tako i eksterno.

Sustav davanja priznanja i nagrađivanja

INA Grupa ima sveobuhvatan i dobro zaokružen sustav davanja priznanja radnicima blisko povezan s našom korporativnom kulturom. Svrha sustava davanja priznanja i nagrađivanja je promicanje i nagrađivanje željenih vrijednosti, ponašanja, postignuća i timskog rada.

Neka priznanja i programi nagrađivanja navedeni su u nastavku:

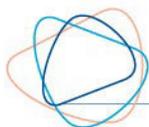
- Nagrada za dugogodišnji doprinos
- Program Eiffel
- Najbolji trener INA Akademije
- Program Nagradi kolegu (Naj Kolega/ica, Naj menadžer/ica)
- Program priznanja za izniman doprinos OR i ZZSO (SMART radnik, SMART izvođač, SMART suradnja na projektu)
- Priznanja za uspješno odrađene projekte

INA Grupa ima kulturu usmjerenu na rezultate i uspješnost te je stoga implementirala sustave upravljanja radnim učinkom kao osnovu za kratkoročne poticaje (bonus) u sklopu kompenzacijskog paketa radnika.

Sustav upravljanja radnim učinkom radnika (SURU), Upravljanje radnim učinkom i razvojem menadžera (APC), Sustav upravljanja učinkom prodajnih predstavnika (SIS) te Sustav upravljanja radnim učinkom radnika na maloprodajnim mjestima prokušani su i provjereni sustavi upravljanja učinkom koji se trenutno primjenjuju u društvima INA Grupe kroz koje se bonusi radnicima isplaćuju na kvartalnoj ili godišnjoj razini.

Dodatno se razvijaju i primjenjuju druge vrste sustava upravljanja radnim učinkom za strateške skupine radnika usklađene s potrebama poslovnog segmenta, kako bi se pratio učinak i povećala motivacija radnika te poslovni rezultati.

Cilj razvoja različitih sustava je osigurati poticaje koji su konkurentni na tržištu i koji mogu motivirati i nagraditi izniman pojedinačni učinak, ali dovoljno fleksibilni da odražavaju tržišne promjene. Ovi



sustavi također omogućavaju bolju diferencijaciju na temelju individualnog učinka i motiviraju natprosječan učinak većom mogućnošću isplate bonusa.

Zbog globalne gospodarske krize i inflacije u Republici Hrvatskoj tijekom 2022. godine, Uprava INA-e odlučila je ublažiti negativan utjecaj inflacije na realnu vrijednost primanja radnika, osiguravajući jednokratne isplate radnicima u INA Grupi.

5.5.4. Razvoj karijera i privlačenje talenata

Razvoj karijera

Razvoj radnika u INA Grupi sustavan je proces unutar funkcije upravljanja ljudskim potencijalima te je ključan je za postizanje željenih rezultata tvrtke, a povezan je i s održivim razvojem naše kompanije, uključenosti i zadržavanjem radnika.

INA Grupa svojim radnicima nudi različite metode razvoja - interne i eksterne. Razvojne potrebe utvrđuju se u skladu s poslovnom strategijom, uz personalizirani pristup identificiranja i planiranja razvojnih potreba i aktivnosti kroz tzv. Individualne razvojne planove (*eng. Individual Development Plan - IDP*).

Nadalje, svi radnici INA Grupe najmanje jednom godišnje dobivaju redovite povratne informacije o svom radnom učinku i razvoju.

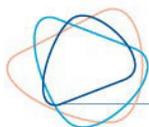
Kako bi se jasnije definirale potrebe za razvojem tehničkih i stručnih vještina, provodi se **Program razvoja tehničkih i profesionalnih kompetencija** u segmentima poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina te Rafinerija i marketinga. Program pokriva dvogodišnji ciklus uključujući temeljitu procjenu vještina i vještina ciljanih radnika u dobro definiranom rasponu radnih disciplina, prepoznavanje nedostataka vještina i sposobnosti, postavljanje razvojnih prioriteta na razini profesionalne linije te planiranje i provedbu aktivnosti razvoja na individualnoj razini.

Načela uspjeha nude smjernice za sve voditelje i radnike o tome kako djelovati da bismo postigli svoje ciljeve na održiv način te da bismo podržali željenu kulturu. Načela uspjeha pretvaraju vrijednosti tvrtke u ponašanja koja pružaju kompas za to „kako raditi stvari“ i omogućuju tvrtki da ostvari našu strategiju za 2030. Pokazuje radnicima da je njihov učinak njihova odgovornost, njihov uspjeh je uspjeh tima, a njihovo ponašanje ključ za budući uspjeh. Tijekom 2021., sav menadžment, a tijekom 2022. svi radnici bili su dužni proći obvezni test e-učenja o poznavanju Načela uspjeha.

NAČELA USPJEHA: NAŠE PONAŠANJE KLJUČ JE NAŠEG USPJEHA

Radimo s integritetom - Fokusirani smo na klijenta - Razvijamo sposobnosti - Suradujemo - Postižemo rezultate





RAZVOJ RUKOVODITELJA

Kako bi omogućila i osigurala razvoj svih radnika, INA Grupa nudi veliki izbor razvojnih mogućnosti za sve. Sudjelovanjem u Cotrugli MBA programima ili odabranim programima SEED Business School (Part-time MBA, Business Leadership Program, Foundation of Management Program), radnici razvijaju svoje liderske i poslovne kompetencije.

Osim toga, postoji i LEAD talent program za buduće voditelje, Intensity program, Prvi put rukovoditelj program itd. s ciljem jačanja liderske kompetencije te pripremanja lidera za sadašnje i buduće izazove. LEAD je u 2022. imao 12 polaznika iz INA Grupe te su na svoj put razvoja vodstva krenuli u prvom tromjesečju 2022.

Prvi put rukovoditelj je program u trajanju od osam mjeseci za rukovoditelje koji vode radnike po prvi put. Ovim programom, kompanija želi pružiti podršku novim rukovoditeljima te im pružiti nužne alate, vještine i treninge kako bi bili još uspješniji i zadovoljniji sobom u novoj ulozi.

Program razvoja voditelja smjena je program za razvoj rukovoditelja „plavih ovratnika“ s ciljem jačanja njihovih rukovoditeljskih i „mekih“ vještina. U 2022. je više od 130 polaznika prošlo osmodnevni trening.

U **Maloprodajnoj akademiji** polaznici su nastavili s internim i eksternim razvojnim aktivnostima. Polaznici su imali priliku proći kroz razvojno putovanje koje kombinira različite razvojne metode poput e-učenja i učioničkih aktivnosti.

360° Povratna informacija je jedna od metoda koja se koristi u INA Grupi. Riječ je o metodi procjene koja procjenjivanoj osobi pruža povratne informacije o ponašanju na radnom mjestu na temelju procjena naređenog rukovoditelja, kolega, podređenih osoba i ključnih dionika. Svaka procjenjivana osoba procjenjuje i sama sebe – samoprocjena, te se na taj način „zatvara puni krug – 360°“. U 2022., ova metoda korištena je za razvoj rukovoditelja u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina, Ljudskim resursima i Financijama. Na temelju dobivenih individualnih i grupnih izvještaja, izrađeni su i provedeni akcijski razvojni planovi (grupni coaching, coaching kao metoda vođenja, mentoring i dr.).

RAZVOJ RADNIKA

Tijekom 2022. godine, svim radnicima INA Grupe bili su dostupni različiti razvojni programi i inicijative te interne i eksterne radionice (temeljene na individualnim razvojnim potrebama) koje su osiguravale razvoj i motivirale radnike na učinkovitost i efikasnost u svakodnevnim izazovima. Radnici su predložili prelazak s virtualnih radionica na treninge u učionici, kao i prije mjera socijalnog distanciranja, tako da je većina treninga bila uživo. Sve dostupne edukacije i razvojni programi objavljeni su u Katalogu INA Grupe koji je dostupan online svim radnicima na Intranet stranici.

U daljnjem tekstu, detaljnije su opisane neke od ključnih inicijativa za razvoj radnika u 2022.

INA AKADEMIJA

INA Akademija je interna platforma za prijenos znanja koja je dostupna cijeloj INA Grupi. Pokrenuta je u listopadu 2016. godine s ciljem promicanja kulture učenja, razvoja kompetencija i dijeljenja znanja te daljnjeg povećanja dostupnosti edukacija za radnike.

Tijekom 2022., INA Akademija pokazala se kao jedan od najpopularnijih razvojnih alata. Ukupno je održano 100 treninga, od kojih je 53 interno isporučeno, sa sveukupno 5.654 sati obuke i 2.197 polaznika. Prosječna ocjena zadovoljstva polaznika treninga (ljestvica: 1-5) bila je 4,82. S obzirom da





ništa od ovoga ne bi bilo moguće bez naših internih trenera, kompanija je nagradila tri najbolja trenera na temelju prosječne ocjene zadovoljstva polaznika, sati treninga i broja polaznika treninga.

LINKEDIN LEARNING - LinkedIn platforma za učenje

Kako bismo obogatili naše postojeće razvojne programe digitalnim rješenjima za učenje ponudom neograničenog pristupa različitim sadržajima za učenje implementirana je suradnja s platformom LinkedIn Learning. Ova prilika radnicima omogućuje samostalno učenje uz pristup više od 16.000 online treninga u područjima poslovanja, vodstva, tehnologije i dizajna. Više od 500 licenci distribuirano je diljem INA Grupe.

APLIKACIJA ZA MENTORSTVO

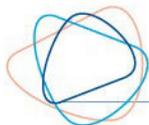
Mentorstvo je jedna od najučinkovitijih razvojnih prilika, prilagođena potrebama danog talenta, kojom možemo obogatiti kompetencije i vještine naših talentiranih kolega. Aplikacija za mentorstvo je jednostavna za korištenje i korisniku koja omogućuje mentoru i mentoriranim osobama da se uparaju izvan svoje mreže, tvrtke i zemlje.

U aplikaciji prijavljeno je 37 mentora iz INA Grupe i 56 mentoriranih osoba, dok su mentori iz INA Grupe osigurali 19 mentorskih procesa.

INTERNI COACHING

Coaching je razvojna metoda koja pomaže osobi postići izvanredne rezultate u radu, karijeri i organizaciji, pritom poboljšavajući kvalitetu života. Do sada se u INA Grupi coaching koristio s vanjskim dobavljačima, koji su pretežno koristili rukovoditelji. Slijedeći najbolje prakse, INA je u 2022. pokrenula Interni coaching projekt koji je imao za cilj **obučiti radnike da budu prvi interni coachevi** (rukovoditelji iz poslovnih područja te HR stručnjaci). Usmjeravanjem na interne resurse, coaching će biti dostupniji talentima koji trenutno nisu na menadžerskim pozicijama.

INA GRUPA PROSJEČNI SATI TRENINGA PO RADNIKU	2020.	2021.	2022.
UKUPNO	11,5	10	15



PROSJEČAN BROJ SATI TRENINGA PO RADNIKU	2020.	2021.	2022.
PO SPOLU			
INA Grupa (žene)	10	10	15
INA Grupa (muškarci)	14	9	17
PO POSLOVNIM SEGMENTIMA INA, d.d.			
Istraživanje i proizvodnja	11	10	38
Rafinerija i marketing	9	10	17
Usluge kupcima i maloprodaja	7	13	14
Korporativne funkcije	34	17	33
INA GRUPA	11	11	16
PO RAZINI			
Izvršitelj	9	9	11
Stručnjak	15	13	28
Growww	36	**	**
Menadžer	32	8	51
Stariji stručnjak	15	19	6

* Podaci o prosječnom broju sati za INA Grupu u RH sadrže 15 % povećanje u odnosu na podatke koji su u siječnju bili evidentirani u SAP sustavu u kojem bilježimo sve provedene edukacije. Procjena se odnosi na edukacije koje su provedene u 2022. godini, ali za koje nisu dostavljeni zapisnici tijekom siječnja, već kasnije tijekom Q1 2023. Ova računica nije bila primjenjivana u ranijim SD Izvještajima.

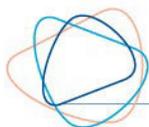
* Growwwa radnici uključeni su u kategoriju izvršitelja.

BROJ I POSTOTAK RADNIKA KOJI PRIMAJU REDOVNE POVROTNE INFORMACIJE	2020.	2021.	2022.
PREMA SPOLU			
INA Grupa (muškarci)	100%	100%	100%
INA Grupa (žene)	100%	100%	100%
PREMA RAZINI			
Izvršitelj	100%	100%	100%
Stručnjak	100%	100%	100%
Growww	100%	100%	100%
Menadžer	100%	100%	100%
Stariji stručnjak	100%	100%	100%
UKUPNO INA GRUPA	100%	100%	100%

Privlačenje talenata

Tijekom posljednjeg desetljeća, INA Grupa strateški planira, privlači i zapošljava mlade talente zbog očekivanih budućih poslovnih potreba uzrokovanih povećanjem kronološke dobi stručnjaka za naftu i plin. Zato se kontinuirano provodi program privlačenja i zapošljavanja mladih diplomanata kroz program Growww koji je moderniziran 2022. godine. Primili smo više od 530 prijava za 11 Growww pozicija. Zaposleni Growwweri započeli su svoj jednogodišnji razvojni put na kojem uz učenje na





radnom mjestu pohađaju i razne poslovne i *soft* edukacije koje se odvijaju u učionici, virtualno i putem e-learning platforme.

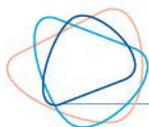
Naglasak je stavljen i na razvoj *blue-collar* koncept koji je fokusiran na suradnju sa srednjim strukovnim školama, ali i na zadržavanje radnika.

Temeljem budućih poslovnih potreba nastavili smo jačati suradnju sa sveučilištima i srednjim strukovnim školama te sudjelovali u različitim programima i projektima kako bismo zajedničkim djelovanjem mladim ljudima dali priliku da postanu kvalitetni kandidati na tržištu rada:

- Obnovili sporazume o suradnji s 3 strateška fakulteta, pokrenuli sklapanje sporazuma o suradnji s drugim važnim fakultetima i školama
- Izradili akcijske planove suradnje i započeli njihovu provedbu
- Organizirali 12 sastanaka s fakultetima i školama te započeli komunikaciju unutar područja od zajedničkog interesa
- Organizirali 7 obilazaka naših postrojenja i 8 posjeta školama i predškolskim ustanovama
- Organizirali praksu za 177 učenika, 4 nastavnika strukovnih predmeta (u sklopu projekta „Nastavnici u poduzeća – praksa za nastavnike“ i 1 slijepog studenta (u sklopu projekta „Iskustvo zlata vrijedi“)
- Sudjelovali na 7 dana karijera na fakultetima te predstavili programe i mogućnosti za mlade ljude u INA Grupi
- Sudjelovali na 2 studentska kongresa i 3 panela te prezentirali INA Grupu u okviru aktualnih tema
- Podržali državno natjecanje u strukovnim zanimanjima Worldskills 2022.
- Organizirali predavanja na fakultetima od strane stručnjaka INA Grupe
- Sudjelovali u 2 humanitarna studentska projekta i uključili radnike u prikupljanje stvari za pomoć ljudima i napuštenim životinjama
- Sudjelovali u 2 studentska projektna natjecanja iz područja informatike i logistike
- Podržali radnike INA Grupe sa statusom branitelja stipendiranjem njihove djece
- Nastavili sa stipendiranjem djece naših radnika iz potresom pogođenog područja na 2. godini studija na Zagrebačkoj školi ekonomije i managementa
- Proveli Natječaj za najbolji završni rad u strukovnim školama 2021./2022. i nagradili 9 završnih radova, pokrenuli novi natječaj za 2022./2023.
- Podržali snimanje spota za maturante u kojem je INA predstavljena kao vodeća tvrtka za zapošljavanje i razvoj budućih inženjera kemije
- Osigurali financijsku potporu školama i fakultetima kroz donacije i sponzorstva

Kako bismo poboljšali proces privlačenja talenata za slobodna radna mjesta koja je teško popuniti, uveli smo program preporuka. Program se uspješno provodi od 2018. godine. Program preporuka omogućuje radnicima INA Grupe da preporuča vanjske kandidate u skladu s propisanom procedurom. U situacijama kada preporuka rezultira zaposlenjem, radnik koji je preporučio novog kolegu za svoju preporuku ostvaruje novčanu nagradu prema propisanom postupku. Program potiče radnike na sudjelovanje u procesu odabira, a kompanija na taj način dobiva pristup vanjskim kandidatima iz pouzdanih izvora.





Brendiranje poslodavca (eng. Employer Branding)

Brojne nagrade koje je INA Grupa primila tijekom 2022. godine svjedoče kvaliteti provedenih aktivnosti za unapređenje doživljaja rada i zadovoljstva radom sadašnjih i budućih radnika. Ove nagrade pokazuju kako INA Grupa razumije i prihvaća odgovornost za zadovoljstvo svojih radnika. Neke od primljenih nagrada su:

- Certifikat Poslodavac Partner
- Above & Beyond certifikat
- MAMFORCE® certifikat
- TOP 20 Poslodavaca u Republici Hrvatskoj
- Employer Branding Stars

Više o navedenim nagradama možete saznati u poglavlju *Nagrade i priznanja*.

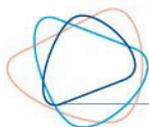
Uključenost radnika, raznolikost i uključivanje

Anketa o uključenosti radnika provodi se svake dvije godine. U četvrtom tromjesečju 2021. godine provedeno je novo istraživanje o uključenosti radnika. Odaziv radnika koji su ispunili anketu veći je u odnosu na prethodno istraživanje iz 2019. godine. Za INA Grupu odaziv je iznosio 86 %, dok je za INA, d.d. iznosio 94 %. Rezultati istraživanja objavljeni su početkom 2022. godine (INA Grupa 82 %) te su u skladu s njima izrađeni ciljani akcijski planovi. Na razini INA Grupe izrađen je 181 akcijski plan, od čega 119 unutar INA, d.d., obuhvaćajući sve djelatnosti i funkcije.

U INA Grupi gradimo kulturu u skladu s najvišim etičkim vrijednostima i načelima u kojoj se različitosti poštuju i prihvaćaju, bez obzira radi li se o vidljivim razlikama poput spola, dobi, rase, jezika, invaliditeta ili manje vidljivih razlika, kao što su religija, etnička pripadnost, seksualna orijentacija, uvjerenja, hobiji ili, na primjer, stilovi učenja i razmišljanja.

Svojim svakodnevnim ponašanjem stvaramo zajednicu u kojoj se svatko osjeća uključenim, cijenjenim i povezanim te u kojoj svatko ima priliku razvijati svoje vještine i talente, bez predrasuda na temelju osobnih karakteristika koje nisu vezane uz posao. U INA Grupi svi su važni.

Više informacija o Raznolikosti i uključenosti možete pronaći u poglavlju *Korporativno upravljanje - Strategija raznolikosti*



5.6. Zajednice

„Unaprijediti povjerenje i vjerodostojnost među dionicima”

Postignuća

- Podrška zajednici putem donacija ukupne vrijednosti 1,500.000,00 kuna

Izazovi

- Odgovarajuća reakcija na zahtjeve lokalnih zajednica
- Nastavak društvenih ulaganja u zdravstvenu skrb, potrebe djece, edukacijske projekte, zaštitu okoliša
- Odgovarajuće reakcije na krizne situacije u zajednici

5.6.1. Odnosi sa zajednicom i društvena ulaganja

Transparentnost, povjerenje i partnerski odnosi s lokalnim zajednicama od ključne su važnosti kako bi naša kompanija bila odgovoran i dobrodošao partner gdje god poslujemo. Svjesni smo da naše poslovanje ima izravne i neizravne učinke na lokalne zajednice. Učinke naših poslovnih aktivnosti nastojimo usmjeriti u pozitivnom smjeru tako što održavamo odnose sa zajednicom i ulažemo u lokalni razvoj. Inicijative usmjerene na razvoj zajednice uvijek prilagođavamo lokalnim potrebama i razvijamo uz konzultacije s lokalnim dionicima te u skladu s ključnim ciljevima i programima održivog razvoja INA Grupe. Odnosi s lokalnim zajednicama definirani su Priručnikom za upravljanje aktivnostima vezanim uz društvenu angažiranost. Pripadnici lokalne zajednice (pojedinci, lokalna vlast, neprofitne organizacije, općine, udruge itd.) uključuju se u poslovne aktivnosti koje imaju utjecaj na zajednice u kojima se odvijaju.

U 2022. nastavljena je globalna borba protiv koronavirusa, a započeti rat u Ukrajini dodatno je pridonio osjećaju nesigurnosti i tjeskobe, poremećajima na tržištu te rastu globalne ekonomske krize, posebice u sektoru energetike. Stoga smo prilagodili većinu naših društveno odgovornih aktivnosti kako bismo pomogli potrebitim zajednicama.

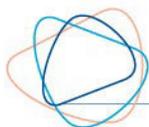
INA je odvojila 900,000 kuna za zdravstvene institucije i udruge: KBC Zagreb, KBC Osijek, Klinika za dječje bolesti Zagreb/Klaićeva, Specijalna bolnica za kronične bolesti dječje dobi Gornja Bistra, KBC Rijeka, KBC Split, Klinička bolnica „Sveti Duh“ Zagreb i Opća bolnica „Dr. Ivo Pedišić“ Sisak.

Odnosi s lokalnim zajednicama u kojima djeluju Istraživanje i proizvodnja nafte i plina te Rafinerije i marketing

INA Grupa nastavila je podržavati projekte, osobito na lokacijama u Primorsko-goranskoj županiji, Solinu i Sisku gdje se obavlja djelatnost Rafinerija i marketinga, te na lokacijama u istočnoj, središnjoj i sjevernoj Hrvatskoj gdje se obavlja djelatnost Istraživanja i proizvodnje. Posebna se pažnja pridaje pomaganju djeci, mladima, zdravstvenim ustanovama te projektima koji doprinose kvaliteti života

lokalnih zajednica. U 2022. **INA Grupa podržala je 21 projekt u područjima gdje posluje djelatnost Istraživanja i proizvodnje** (istočna Hrvatska – dva projekta, sjeverna Hrvatska – sedam projekata, središnja Hrvatska – četiri projekta, Zagreb – četiri projekta, konferencije – četiri projekta) te **60 projekata u područjima gdje posluje djelatnost Rafinerija i marketinga** (Rafinerija nafte Rijeka – Primorsko-goranska županija – 29 projekata, Rafinerija nafte Sisak – Sisačko-moslavačka županija – 22





projekta, Logistika – Splitsko-dalmatinska županija – šest projekata, te konferencije i institucije – tri projekta).

U područjima gdje se obavlja djelatnost Istraživanja i proizvodnje, INA Grupa podržala je humanitarne udruge, važne kulturne institucije, infrastrukturne i edukacijske projekte te sportske klubove. Najznačajniji projekti uključuju Vinkovačke jeseni – najveća manifestacija u Slavoniji, uređenje i opremanje školskog dvorišta i učionice na otvorenom u Osnovnoj školi Bršadin, te akcija „Misli zeleno“ Ronilačkog kluba „Roniti se mora“ u okviru koje se vršilo čišćenje i zbrinjavanje otpada i smeća iz Jadranskog mora.

U područjima gdje se obavlja djelatnost Rafinerija i marketinga, INA Grupa obnovila je i opremila Centar za rehabilitaciju Rijeka, osigurala opremu za edukacijski vrt u Osnovnoj školi Bakar, te opremila četiri učionice pametnim pločama u Osnovnoj školi Kostrena. INA je također podržala hackathon - studentsko natjecanje koje je organizirala Tehnička škola Sisak. U Primorsko-goranskoj županiji INA je podržala projekte Općine Kostrena, Rukometne akademije RINA, Rehabilitacijskog centra Fortica Kraljevica, regate Fiumanka i Hrvatskog narodnog kazališta Ivana pl. Zajca. U Sisačko-moslavačkoj županiji INA Grupa podržala je Sportsku zajednicu Sisačko-moslavačke županije u postavljanju klizališta u Glini, Gradsko društvo Crvenog križa Sisak, Siscia Jazz Festival, STAR Film Festival, Turističku zajednicu grada Siska te mnoge druge projekte važne za zajednicu Sisačko-moslavačke županije.

Ključni projekti društveno odgovornog poslovanja s internim dionicima, neprofitnim organizacijama i lokalnim zajednicama

PROJEKT „ZELENI POJAS“

Devetu godinu za redom, INA d.d. objavila je godišnji natječaj otvoren organizacijama civilnog društva i javnim obrazovnim institucijama za projekte očuvanja okoliša uz financijsku potporu Ine te pomoć INA Kluba volontera. Na natječaj za Zeleni Pojas 2022. godine ukupno se prijavilo 250 projekata te je stručni žiri odabrao jedanaest najboljih projekata. U sklopu projekta Zeleni pojas, tijekom posljednjih devet godina posađeno je više od 11.761 biljaka na 121.339 m² zelenih površina.

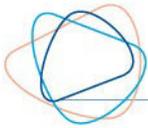
KORPORATIVNO VOLONTIRANJE

Kroz volontiranje, naši radnici ujedno jačaju svoju povezanost s društvom. Naši se radnici osobno uključuju u inicijative razvoja zajednice putem praktičnog volonterstva ili volonterstva temeljenog na vještinama, ili putem osobnog doprinosa pojedinim projektima. U 2022. godini, INA Klub volontera organizirao je 29 akcija u kojima je sudjelovalo 254 volontera, donirajući 2.032 sata volonterskog rada. Klub trenutno broji više od 1.400 članova. INA Klub volontera sudjelovao je u 5. Nacionalnoj konferenciji o volontiranju zaposlenika. U 2022. godini, INA Klub volontera obilježio je 11. obljetnicu djelovanja. U volonterskoj je zajednici INA Klub volontera prepoznat kao predvodnik korporativnog volontiranja, a Volonterski centar Osijek pozvao je Inu da kao poseban gost dodijeli godišnju volontersku nagradu Matici umirovljenika općine Čaglin.

Pogled u plavo - Ston

Podrška Agenciji Plava promocija. Aktivnosti uključuju edukativne radionice o ronjenju i ekološke akcije čišćenja podmorja u okviru projekta Eko Malostonski zaljev .





INA brine

Od početka pandemije, INA zbog sigurnosnih razloga nije mogla provoditi projekt „S roditeljima na poslu“. U 2022. smo konačno uspjeli oživjeti projekt na čak šest poslovnih lokacija diljem Hrvatske. U projektu je sudjelovalo više od 850 djece naših zaposlenika, koja su provela dan u igri i druženju sa svojim roditeljima na poslu te sudjelujući u raznim aktivnostima organiziranim na poslovnim lokacijama. U sklopu tog događaja podijelili smo tisuću tegli sukulenta poznatog kao čuvarkuća i ispričali poučnu priču o važnosti brige o biljkama.

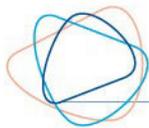
U svibnju smo održali Sportske susrete zaposlenika u Đurđevcu, u kojima su sudjelovali mnogi kolege koji su se družili i sudjelovali u raznim sportsko-rekreativnim aktivnostima.

Na kraju godine, osmu godinu zaredom, organizirali smo božićnu akciju darivanja djece bez odgovarajuće roditeljske skrbi pod nazivom Vratimo osmijeh na dječja lica. Uz pomoć Ininih zaposlenika koji su sudjelovali u akciji, čak 847 djece iz 11 dječjih domova diljem Hrvatske dobilo je željene darove.

INA, d.d. nastavlja podupirati SOS Dječje selo Hrvatska putem godišnje donacije za obnovu SOS Dječjeg sela Lekenik.

Tijekom 2022. godine, više od 30 škola, vrtića, udruga i institucija primilo je rabljenu informatičku opremu vrijednu više od 150.000 kuna koju je donirala INA.





5.7. Etika i upravljanje

„Usredotočenost na odgovorno poslovanje i dugoročan gospodarski rast”

5.7.1. Upravljanje etičkim kodeksom u INA Grupi

Etičkim kodeksom INA Grupe (dalje u tekstu: „Kodeks“) definirane su temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i radnika u pogledu njihova odnosa prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom su također utvrđene obveze INA Grupe za osiguranje odgovarajućih uvjeta rada i profesionalnog razvoja radnika, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeksom je obuhvaćeno široko područje poslovnih odnosa i procesa, a trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime INA Grupe, uključujući fizičke i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavatelji i sl.). Ugovori s našim poslovnim partnerima predviđaju obvezu naših poslovnih partnera da se pridržavaju Kodeksa.

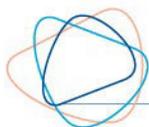
Etičko povjerenstvo INA Grupe ima zadatak praćenja implementacije Kodeksa i njegove primjene u slučajevima kršenja Kodeksa. Stalni članovi Etičkog povjerenstva čine visoki i srednji menadžment i predstavnik radnika. Predsjednik Etičkog povjerenstva, Luka Pavleković, direktor Pravnih poslova i usklađenosti poslovanja odgovoran je za pravičnost postupka. U postupcima koji se odnose na zaštitu dostojanstva i zaštitu od diskriminacije, osim stalnih članova Etičkog povjerenstva, sudjeluje ad hoc član – predstavnik Sindikata ili Radničkog vijeća. Pripremno povjerenstvo je uže tijelo Etičkog povjerenstva koje čine Predsjednik Etičkog povjerenstva INA Grupe i dva operativna direktora te koje utvrđuje nadležnost Etičkog povjerenstva u odnosu na zaprimljenu prijavu i odlučuje o postojanju osnova za iniciranje etičkog postupka temeljem informacija i dokaza opisanih u prijavi.

U provođenju zadataka (primjerice postupaka po prijavama, istrage i mjera koje proizlaze iz provedenih postupaka) Etičkom povjerenstvu podršku pružaju lokalni Etički službenici, koji su imenovani u kompanijama INA Grupe s više od 20 radnika.

Kodeks omogućava svim unutarnjim i vanjskim zainteresiranim osobama uvid u etička pravila koja društva INA Grupe smatraju ključnim za svoje uspješno poslovno djelovanje, kako unutar tako i izvan društava INA Grupe.

Unutarnje i vanjske zainteresirane osobe imaju mogućnost prijaviti neetično ponašanje ili zatražiti savjet pisanim putem (pošiljkom, elektroničkom poštom ili internetom) i putem telefona na automatsku tajnicu koja je dostupna 24 sata dnevno 7 dana u tjednu. Anonimne prijave i upite moguće je podnijeti uz zaštitu povjerljivosti. Kada se prijavljuje neetično ponašanje, osoba koja prijavljuje mora poštivati prava osobe koju prijavljuje pa je zabranjeno otkrivati ili prosljeđivati osobne podatke prijavljene osobe bilo kojem društvu INA Grupe ili trećoj osobi koja nije obuhvaćena prijavom dotične etičke prijave.

U slučaju postojanja dvojbi etičke prirode, radnik se prvo može obratiti nadređenom rukovoditelju. Pomoć ili savjet također može biti zatražen od Ljudskih resursa ili Pravnih poslova i usklađenosti poslovanja, odnosno nadležne organizacijske jedinice/osobe koja takve poslove obavlja u pojedinom društvu INA Grupe. U slučaju bojazni u korištenju ovih načina, također je moguće u svakom trenutku kontaktirati i Etičko povjerenstvo INA Grupe ili Etičkog službenika u pojedinom društvu INA Grupe.



Etičke vrijednosti INA Grupe su:

- poštivanje zakona,
- odgovornost,
- integritet,
- poštovanje prema drugima,
- iskrenost,
- poštenje,
- brižnost,
- pouzdanost,
- dužnost.

Etički kodeks INA Grupe dostupan je na intranetu i Ininoj mrežnoj stranici te je preveden na lokalne jezike zemalja u kojima posluju kompanije INA Grupe.

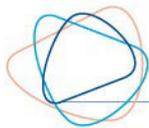
U INA Grupi ne sudjelujemo u korupciji i ne toleriramo korupciju u bilo kojem obliku (uključujući podmićivanje, olakšavanje isplate, protuusluge, iznuđivanje, zlouporabu ovlasti u vlastitu korist, nezasluženu korist ili darove s namjerom utjecanja na nekoga), bilo u javnom ili privatnom sektoru na bilo kojoj razini. Podržavamo ovaj stav, čak i ako takvom politikom stavljamo INA Grupi u nekonkurentni položaj ili ako javnim istupanjem protiv takvih radnji INA Grupa izgubi posao. U cijelom vrijednosnom lancu, u sklopu svog društvenog utjecaja, dobrotvornih svrha i sponzorstva djelujemo u skladu s politikom nulte tolerancije kada je riječ o korupciji i mitu.

INA Grupa promiče i primjenjuje visoke etičke standarde u radnom okruženju i u poslovnim odnosima s našim poslovnim partnerima i kooperantima. Zaštita ljudskih prava naših radnika i partnera, s posebnom pažnjom prema ranjivim grupama (autohtone zajednice, žene, nacionalne, etničke, religijske, jezične i druge manjine, djeca, osobe s invaliditetom, radnici migranti i njihove obitelji), zaštita od diskriminacije i zaštita dostojanstva, temelji su naše organizacije. Kao naftna i plinska kompanija, INA je posvećena i vrlo angažirana u zaštiti okoliša i osiguranju zdravlja i zaštite na radu radnika i drugih osoba koje rade u ime INA Grupe. Etička načela INA Grupe zahtijevaju od društava INA Grupe da osiguraju da njihove poslovne aktivnosti ni na koji način ne ugrožavaju prava autohtonih zajednica, niti se koriste dječjim ili prisilnim radom te isto zahtijevaju i od svojih dobavljača. Osim toga, pružanje financijske ili bilo kakve druge vrste pomoći političkim strankama, političarima i srodnim institucijama je zabranjeno.

INA Grupa se pridržava pravila zaštite tržišnog natjecanja i međunarodnih sankcija. INA Grupa poštuje svoje konkurente i ne poduzima nikakve radnje koje su protivne pravilima zaštite tržišnog natjecanja koje bi mogle rezultirati štetnim utjecajem na tržište, potrošače ili naše konkurente. INA Grupa poštuje sve svoje kupce i klijente i osigurava pridržavanje pravila zaštite potrošača u našim poslovnim aktivnostima prema potrošačima. Jedan od najbitnijih prioriteta INA Grupe su sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma, što pridonosi globalnoj sigurnosti, integritetu financijskog sustava i održivom razvoju.

Zaštita privatnosti, povjerljivosti i osobnih podataka naših radnika, klijenata, partnera i kooperanata jedna je od ključnih vrijednosti INA Grupe. Aktivno poduzimamo sigurnosne i druge mjere kako bi bili usklađeni s pravilima zaštite osobnih podataka i na taj način gradimo povjerenje prema radnicima i poslovnim partnerima.

Zadaća našeg odjela za Usklađenost poslovanja je pomoći radnicima i menadžerima u snalaženju kroz rastući i izazovan regulatorni okvir koji se odnosi na područja prava tržišnog natjecanja, zaštite osobnih



podataka, zaštite potrošača, međunarodnih sankcija i sprječavanja pranja novca. Dodatno, Usklađenost poslovanja educira radnike INA Grupe provođenjem prilagođenih treninga u vezi navedenih pravnih područja. Na taj način, INA Grupa podiže svijest o važnim pitanjima i pravnim područjima i osigurava da su njezine poslovne aktivnosti usklađene sa svim regulatornim i drugim zakonskim zahtjevima.

INA Grupa ima sustav za prijavljivanje nepravilnosti (tzv. „sustav za zviždače“) i imenovane povjerljive osobe i njihove zamjenike za sva društva INA Grupe, sukladno Zakonu o zaštiti prijavitelja nepravilnosti. Povjerljiva osoba odgovorna je za primanje prijave nepravilnosti iz članka 4. Zakona, komunikaciju s prijaviteljem i vođenje postupka zaštite u vezi s prijavom nepravilnosti.

Nastavno na istragu Ureda za suzbijanje korupcije i organiziranog kriminaliteta koja je inicirana i prema Ininim menadžerima, provedena je interna istraga kako bi se identificirale potencijalne prijave počinjene u Ininom sektoru Plina i energije. Uz prekršaj internih procedura, utvrđeno je da je sklapanjem ugovora s različitim kompanijama nanesena značajna financijska i oportunitetna šteta za Inu. Istraga Ureda za suzbijanje korupcije i organiziranog kriminaliteta i dalje traje. Nastavno na događaj, INA je ojačala svoje unutarnje preventivne i kontrolne mjere te provela mjere upravljanja posljedicama prema svojim zaposlenicima i kompanijama uključenima u ovaj slučaj. Također, INA je angažirala vanjskog stručnjaka kako bi pregledao sve relevantne poslovne procedure i ponudio prijedloge za njihovo jačanje.

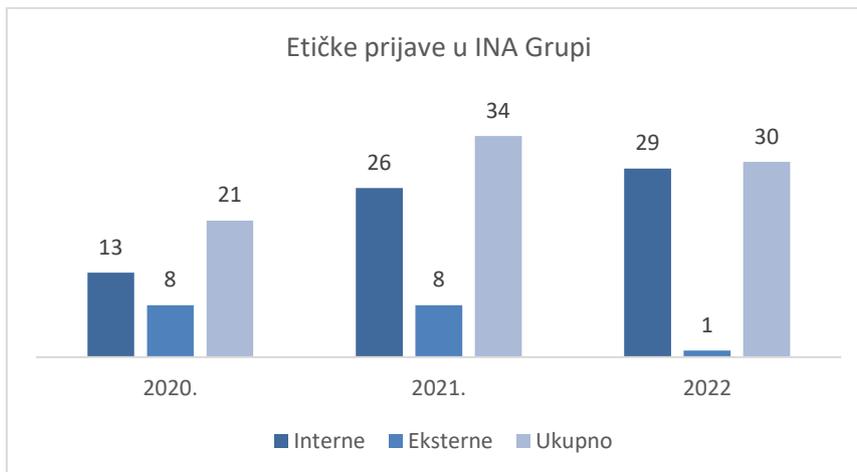
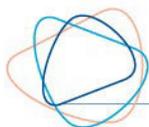
Etički postupci

Utvrđeno je osam kršenja Etičkog kodeksa INA Grupe kao rezultat prevedenih postupaka temeljem prijava podnesenih 2022. godine, uz izricanje disciplinskih mjera (kao što su pisana i usmena upozorenja). Od svih etičkih prijava u 2022. godini, 45 % prijava bile su vezane za neprilično ponašanje na radnom mjestu (međusobno poštovanje, dostojanstvo i uljudnost, diskriminacija, kršenje pravila društvenih medija), 21 % prijava bile su vezane za nepošteno radne prakse (evaluacija/procjene, nepravedno pogodovanje, nepošten postupak zapošljavanja, nepravedne disciplinske mjere/otkaz), 16 % prijava bile su vezane za prijevaru/korupciju (prijevara/krađa, istinito prijavljivanje i integritet poslovnih procesa), 5 % prijava bile su vezane za zlouporabu informacija (sukob interesa i zlouporaba imovine Društva), a 13 % prijava bile su vezane za pravila zaštite na radu i povrede (pritom pod jednom prijavom može biti više prijavljenih tema).

Zabilježena je jedna prijava na temelju diskriminacije, međutim nije utvrđeno kršenje Kodeksa te, u skladu s tim, nije utvrđen ni slučaj diskriminacije.

Graf u nastavku predstavlja pregled internih i eksternih etičkih prijava u INA Grupi u razdoblju od 2020. do 2022. godine. Bilo je 29 internih i 1 eksterna, odnosno ukupno 30 prijava.





Edukacija o etičkom kodeksu

Radnici INA Grupe u Hrvatskoj i izvan RH uključeni su u aktivnosti treninga (e-učenje i prezentacije za menadžere) s ciljem podizanja svijesti o važnosti etičnog postupanja u poslovanju i promicanja održivog razvoja, posvećenosti odgovornom poslovanju i dugoročnom gospodarskom razvoju, s ukupno 8.108 radnika INA Grupe u Hrvatskoj koji su prošli etički trening i 7.236 radnika koji su prošli godišnji etički ispit. Radnici INA Grupe izvan RH također su uključeni u aktivnosti treninga (e-učenje i prezentacije za menadžere) s ciljem podizanja svijesti o važnosti etičnog postupanja u poslovanju i promicanja održivog razvoja, posvećenosti odgovornom poslovanju i dugoročnom gospodarskom razvoju, s ukupno 1.085 radnika INA Grupe izvan RH koji su prošli etički trening i 1.068 radnika koji su prošli godišnji etički ispit.

5.7.2. Usklađenost

Kao najveća industrijska kompanija u Republici Hrvatskoj i susjednim zemljama, društva INA Grupe pridržavaju se svih zakona Republike Hrvatske i prate sve rizike povezane s promjenama u zakonodavstvu koji mogu ili će imati značajan utjecaj na njihov posao.

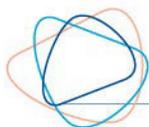
U 2022. godini protiv društava INA Grupe nisu pokrenuti nikakvi kazneni postupci, anti-konkurentna praksa, kao ni sporovi vezani za zdravlje, sigurnost i okoliš te kvalitetu proizvoda/usluga.

U 2022. godini također nisu prijavljene neusklađenosti u vezi s nepoštivanjem marketinških komunikacija, kršenjem privatnosti korisnika i gubicima podataka o klijentima. Ukupno su pokrenuta 52 prekršajna postupka protiv društava INA Grupe (12 protiv INA, d.d., 22 protiv društva HOLDINA, 17 protiv društva ENERGOPETROL i 1 protiv društva INA Slovenija).

Budući da je poslovanje INA Grupe blisko povezano s postupanjem s opasnim materijalima i procesima, posebna se briga posvećuje redovitom praćenju poštivanja zakonskih propisa iz područja zdravog i sigurnog rada, zaštite od požara, procesne sigurnosti, gospodarenja kemikalijama i zaštite okoliša.

Tijekom 2022. nije bilo dokaza o kršenju zakona u tim područjima. Dva prekršajna naloga iz 2019. i 2020. su u sudskom postupku, od kojih je jedan okončan presudom, pa je ukupna kazna u iznosu od 5 tisuća kuna plaćena u 2022. za prekršaj iz 2019.





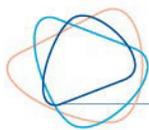
U 2022. godini zabilježeno je ukupno 14 pritužbi u području zaštite okoliša; tri na lokacijama Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, osam u Rafineriji nafte Rijeka i tri u Rafineriji nafte Sisak. 11 pritužbi je odmah otklonjeno (79%) te se radi na otklanjanju preostalih pritužbi.

5.7.3. Kupci i dobavljači

Kupac je jedna od temeljnih vrijednosti, stoga INA Grupa sustavno gradi i oplemenjuje partnerski odnos s kupcem stavljajući zadovoljstvo kupca u svoj fokus. Predanost razvoju kvalitete i usmjerenost na kupca stvaraju dodatnu vrijednost, koja osnažuje poslovnu suradnju i doprinosi prepoznatljivosti INA Grupe na tržištu.

U svrhu prikupljanja vrijednih informacija vezanih uz daljnje unapređenje poslovanja, proizvoda i usluga, INA Grupa povremeno provodi ankete o zadovoljstvu kupaca. Posljednje istraživanje provedeno je 2021. godine, a ciljalo je tvrtke koje kupuju naftne derivate (motorna goriva / lož ulje ekstra lako / lož ulje / bitumen / ukapljeni naftni plin / zrakoplovno gorivo / maziva) ili koriste kartice za kupnju goriva na benzinskim postajama na domaćem tržištu.





96 %

kupaca smatra Inu kompanijom koja isporučuje proizvode sukladno dogovoru

93 %

kupaca ocjenjuje Inu kompanijom kojoj mogu vjerovati

92 %

ocjenjuje Inu kao kompaniju s kojom je jednostavno surađivati

90 %

kupaca smatra da ih INA cijeni

DERIVATI

86 %

veoma zadovoljnih kupaca

80 %

kupaca ocjenjuje suradnju s Inom prilično i značajno boljom od konkurencije

Snage

- prodajni predstavnici
- obrada narudžbi
- izdavanje računa

INA KARTICA

89 %

veoma zadovoljnih kupaca

81 %

korisnika INA kartice ocjenjuje suradnju s Inom prilično i značajno boljom od konkurencije

Snage

- prodajni predstavnici
- brzina izdavanja kartice prema zahtjevu
- susretljivost i učinkovitost telefonskog operatera u centru podrške kupcima

INA MAZIVA d.o.o.

94 %

veoma zadovoljnih kupaca

77 %

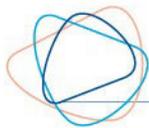
kupaca ocjenjuje suradnju s Ina Mazivima prilično i značajno boljom od konkurencije

Snage

- prodajni predstavnici
- redovita komunikacija o proizvodu

Iduće istraživanje planirano je za 2024. godinu.





Sigurnost proizvoda

INA Grupa predana je osiguravanju usklađenosti svojih proizvoda, poput goriva i maziva, s relevantnim zakonodavstvom o kemikalijama. Neki naftni proizvodi mogu predstavljati potencijalne rizike za zdravlje, sigurnost i okoliš. Kako bi se ti potencijalni rizici ograničili tijekom životnog ciklusa proizvoda, proizvodi INA Grupe se procjenjuju i potencijalne opasnosti povezane s njima objavljuju putem sigurnosno-tehničkih listova (u daljnjem tekstu: STL) i informacija o sigurnom rukovanju na naljepnicama.

Tijekom 2022. godine INA Grupa ažurirala je više od 150 sigurnosno-tehničkih listova svojih proizvoda i tako korisnicima proizvoda pružila najnovije sigurnosne informacije. Pritom je INA Grupa osigurala usklađenost s najnovijim regulatornim zahtjevima za izradu STL-a te će nastaviti pratiti regulatorne zahtjeve. STL-ovi za proizvode INA Grupe dostupni su na [INA web stranici](#) i [INA MAZIVA web stranici](#). Također, ažurirane su obavijesti Centrima za kontrolu otrovanja za smjese INA Grupe opasne po zdravlje ljudi, odnosno koje predstavljaju fizičku opasnost.

Najznačajnija investicija u 2022. godini u INA MAZIVA d.o.o. je pokretanje vlastite proizvodnje AdBluea, što će ih učiniti konkurentnijima na tržištu. AdBlue je proizvod koji koriste teška teretna vozila EURO 5 i EURO 6 kako bi se smanjile emisije u okoliš.

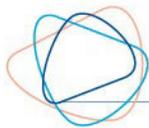
INA Grupa kontinuirano prati REACH registracije svojih proizvoda i po potrebi ažurira registracijske dosjee. Konačni cilj REACH (EC/1907/2006) i CLP uredbi je smanjiti izloženost opasnim kemikalijama (proizvodima) i spriječiti bolesti, ozljede i nezgode.

Prateći Održivu strategiju u području kemikalija (u daljnjem tekstu: CSS) Europske komisije i njezine aktivnosti koje će rezultirati izmjenama zakonodavstva, posebice revizijom CLP i REACH uredbi u nadolazećim godinama, INA Grupa je putem uglednih udruga aktivno sudjelovala u konzultacijama pokrenutim od strane Europske komisije. Revizija CLP-a već je započela s prijedlogom novih razreda opasnosti, koji će biti uključeni u CLP Uredbu putem delegiranog akta objavljenog od strane Europske komisije, u prosincu 2022. INA Grupa nastavila je aktivno sudjelovati u pozicioniranju i zagovaranju prema hrvatskim nadležnim tijelima uz suradnju s institucijama i udruženjima kao što su Hrvatski zavod za javno zdravstvo, Služba za toksikologiju, CONCAWE/FuelsEurope i CEFIC. Stoga je INA Grupa predana pravovremenoj implementaciji novih zahtjeva proizašlih iz CSS-a i svih ostalih regulatornih obveza.

Kako bi dodatno podigla svijest o kemikalijama, INA Grupa promovira predanost Odgovornom poslovanju s kemikalijama (Responsible Care®, RC®) kroz sigurno upravljanje kemikalijama tijekom njihovog životnog ciklusa. 2022. godine INA, d.d. je nastavila, a INA MAZIVA, d.o.o. su započela s izvješćivanjem prema RC® pokazateljima. Nadalje, provedena je dobrovoljna samoprocjena INA, d.d. i INA MAZIVA d.o.o. putem web alata za samoprocjenu odgovornog poslovanja s kemikalijama, RC® sa svrhom identificiranja područja u kojima je moguć napredak i poboljšanje u narednom razdoblju. Kao novoj članici Grupacije za odgovorno poslovanje s kemikalijama (RC®), kao i za izvještavanje po prvi put, 2022. godine INA MAZIVA d.o.o. su od Hrvatske gospodarske komore dobila personalizirani plakat s Globalnom poveljom o odgovornom poslovanju s kemikalijama.

INA Grupa otvorena je za komunikaciju sa svojim kupcima i zajednicom u vezi s kemikalijama putem sds@ina.hr ili reachINA@ina.hr.





Dobavljači i izvođači radova

U 2022. godini INA Grupa je ostvarila poslovnu suradnju s ukupno 4.202 dobavljača, od čega je 3.628 domaćih, što predstavlja 86 % od ukupnog broja. S inozemnim dobavljačima ostvareno je 35 % ukupnog prometa, dok se 65 % ukupnog prometa odnosi na domaće dobavljače.

Održivi razvoj smatra se jednim od temeljnih načela Ininog poslovanja. Kako bi doprinijela ciljevima održivog razvoja INA Grupe, Nabava je definirala ključne ciljeve održivosti i integrirala ih kroz cijeli životni ciklus nabave. Glavno načelo održivosti u organizacijskoj jedinici nabave je težnja kupnji proizvoda i usluga s manjim utjecajem na okoliš i većim pozitivnim rezultatima. Organizacija se oslanja na stručnost, iskustvo i inovativne ideje dobavljača jer igraju važnu ulogu u održivom razvoju nabave.

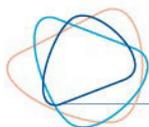
Društvena i okolišna procjena dobavljača

INA Grupa ima integrirani sustav koji obrađuje sve informacije vezane uz dobavljače, od faze kvalifikacije do faze ugovaranja. Ovaj sustav uključuje automatiziranu procjenu rizika povezanih s dobavljačima na temelju pravnih, etičkih, financijskih, zdravstvenih i sigurnosnih podataka, kao i podataka i dokumentacije povezanih s okolišem. U 2022. godini nadograđeni Upitnik o održivosti implementiran je u proces prethodne provjere te svi novi dobavljači moraju prihvatiti i djelovati u skladu s Kodeksom odgovorne nabave, čineći ga dijelom ugovornog odnosa. Dobavljači moraju dijeliti informacije o razvoju održivosti i ti se podaci uzimaju u obzir tijekom kreiranja strategije kategorija nabave, upravljanja odnosima s dobavljačima i unutar njih, definiranja mogućih akcijskih planova korekcija ili ključnih pokazatelja za teme održivosti.

Upitnik o održivosti ima ugrađeni mehanizam bodovanja za kategorizaciju dobavljača u 3 razine rizika. Obavezno je da svi novi dobavljači prođu provjeru prema nizu ekoloških i društvenih kriterija. Nadalje, svi novi dobavljači moraju potpisati i postupati u skladu s Etičkim kodeksom INA Grupe kao i Etičkim kodeksom poslovnih partnera.

Organizacijska jedinica Nabave također je implementirala proces stavljanja na crnu listu kojim se želi spriječiti društva INA Grupe da posluju s osobama, poduzećima, organizacijama ili entitetima koji zlorabe sustav upravljanja opskrbnim lancem koruptivnom, lažnom, nepoštenom ili nepravilnom praksom, ili kršenjem bilo kojeg ugovora, namjerno ili nemarom, ili je država/regija u kojoj djeluju postala sankcionirana, razvijanjem jedinstvenog kriterija i pravednog postupka. Crna lista temelji se na ocjeni učinka i kontinuiranom praćenju popisa za praćenje, kao što su popisi sankcija, popisi političke izloženosti, policijski nalozi te negativne vijesti.

Proces procjene učinka dobavljača u nabavi ima za cilj mjerenje i analizu učinka dobavljača tijekom ugovornog razdoblja i pružanje informacija vezanih uz učinak dobavljača funkcijama upravljanja kategorijama nabave i upravljanja odnosima s dobavljačima.



Uključivanje dobavljača u klimatske akcije

Jedan od ključnih ciljeva nabave Ine je smanjenje emisije ugljika u ulaznom lancu opskrbe te aktivna suradnja i uključivanje sudionika u lancu opskrbe u poduzimanju klimatskih mjera. Iz tog razloga, Nabava je 2022. godine pokrenula pilot-program s odabranim strateškim dobavljačima kako bi pregledala učinak dobavljača u pogledu ugljika, definirala razvojne planove i identificirala prilike za održivost i inovacije. Nadalje, stručnjaci za nabavu uključuju klimatska razmatranja u stalnu poslovnu interakciju s dobavljačima kako bi razumjeli njihove klimatske ciljeve i definirali akcijski plan. Program će se proširiti, a inovacije koje omogućuju dobavljači dobit će veći fokus 2023. godine.

Edukacija o održivosti

Kako bi se osiguralo kontinuirano poboljšanje i osobni razvoj na polju održivosti, svi stručnjaci za nabavu morali su završiti godišnju edukaciju o održivosti u 2022. godini. Obuka je osmišljena za stručnjake za nabavu kako bi razumjeli trenutnu zakonsku regulativu i standarde koji se odnose na održivost, zaposlenicima pružili kompetencije za ugradnju održivosti i poboljšali pristupe održivoj nabavi unutar postojeće prakse nabave. Godine 2023. implementirat će se napredni tečaj održive nabave kako bi se dodatno podržala praktična implementacija održivosti u organizacijskoj jedinici nabave.

Upravljanje kategorijama nabave

Voditelji kategorija kontinuirano prate rizike i potencijalne prilike povezane s dobavljačima u upravljanim kategorijama te izvješćuju o tome na tromjesečnoj osnovi. Ta izvješća uključuju procjenu dobavljača i identifikaciju rizika povezanih s dobavljačima svake kategorije. Akcijski plan i povezane aktivnosti upravljanja odnosima s dobavljačima definirane su i praćene u ovim tromjesečnim izvješćima. Različite kategorije analiziraju se na temelju sljedećih aspekata održivosti: klima, radnička i ljudska prava, ugled, logistika, zamjenjivost.

Okrugli stolovi za profiliranje kategorija održavaju se kvartalno u svrhu razmjene znanja među timovima za upravljanje kategorijama. Oni osiguravaju usklađenost sa zakonima i propisima, kao i poštivanje i podršku međunarodnim načelima za održivo poslovno ponašanje. Prepoznavanje i ublažavanje rizika usklađenosti u nabavi u ranoj fazi jedan je od ciljeva procesa odabira, kvalifikacije i revizije dobavljača. Od naših dobavljača i poslovnih partnera očekuje se da dijele naše vrijednosti i poštuju sve primjenjive zakone kako je navedeno u Etičkom kodeksu INA Grupe.

Zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša

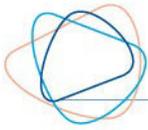
U 2022. naglasak je bio na komunikaciji opasnosti vezanih uz radove koje izvođači izvode, zajednički nadzor izvođača i naručitelja uz podršku ZZSO stručnjaka te otvaranje trening centra u Rafineriji nafte Rijeka, gdje će se održavati edukacija za izvođače.

Radi boljeg komuniciranja ZZSO zahtjeva redovito su održavani forumi s ključnim izvođačima (izvođači koji izvode radove srednjeg i visokog rizika).

U 2022. godini nastavili smo s nagrađivanjem izvođača koji su postigli najbolje ZZSO rezultate. Tvrtka Dalmont, d.o.o. izabrana je za najboljeg izvođača u 2022. godini.

U 2022. godini obavljeno je 6.570 nadzora nad izvođača radova. U 1.115 nadzora evidentirane su nesukladnosti. Najčešće su se kršila pravila vezana uz neadekvatne uvjete na radnom mjestu.



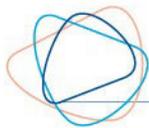


Za sve uočene nesukladnosti pokrenute su radnje za što brže i učinkovitije otklanjanje istih. U skladu s definiranim pravilima, za pojedine nesukladnosti pokrenut je postupak penalizacije.

Glavni naglasak u 2023. bit će na sljedećim aktivnostima: odabir izvođača sa stajališta ZZSO (ovisi o riziku i složenosti radova), definiranje KPI-jeva za ključne izvođače i njihovo praćenje, izrada edukacijskih materijala za obuku izvođača, definiranje i usklađivanje ZZSO pravila za Offshore, razmjena dobre prakse i povratne informacije od izvođača.

Cilj nam je kroz dobru komunikaciju uspostaviti partnerski odnos s izvođačima koji izvode složene, visokorizične radove na našim lokacijama, kako bi poboljšali ZZSO rezultate.



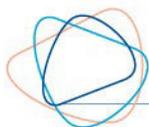


5.8. Dodatni podaci o održivosti

Kazalo sadržaja GRI

Izjava o korištenju	INA Grupa je izvijestila u skladu s GRI standardima za razdoblje od 1.1.2022. do 31.12.2022.
Korišteni GRI 1	GRI 1: Osnove 2021
Primjenjivi sektorski standard	GRI 11: Sektor Nafta i plin 2021

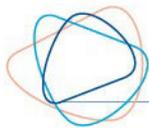
Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
GRI 2: Opće objave 2021						
Organizacija i njene prakse izvještavanja						
2-1	Informacije o organizaciji	6, 8-9, 43, 52, 66, 203				
2-2	Subjekti uključeni u izvještaj o održivosti organizacije	177, 85 u GFI				
2-3	Izvještajno razdoblje, učestalost izvještavanja i kontakt	10				
2-4	Ponovne objave informacija	173				
2-5	Vanjska potvrda	191-193				
Aktivnosti i radnici						
2-6	Aktivnosti, lanac vrijednosti i drugi poslovni odnosi	6, 42-48, 52-56, 60-64, 67-68				
2-7	Zaposlenici	184, 186-187				
2-8	Radnici koji nisu zaposlenici	188	Data shown for agency workers. Data for other types of workers is not available.			
Upravljanje						



Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
2-9	Struktura upravljanja i sastav	19-36	Sastav najvišeg tijela upravljanja i njegovih odbora opisan je u Godišnjem izvješću u poglavlju 2. Korporativno upravljanje. Predstavljene su sve najrelevantnije informacije, uključujući odgovornosti i mandate, dok dodatne informacije kao što su procjena neovisnosti i zastupljenost dionika nisu izričito uključene, ali se mogu razumno procijeniti iz dostupnih podataka.			
2-10	Imenovanje i izbor najvišeg tijela upravljanja	34-36				
2-11	Predsjednik najvišeg tijela upravljanja	35-36				
2-12	Uloga najvišeg tijela upravljanja u nadgledanju upravljanja utjecajima	73, 105				
2-13	Delegiranje odgovornosti za upravljanje utjecajima	73, 105				
2-14	Uloga najvišeg tijela upravljanja u izvještavanju o održivosti	10				
2-15	Sukob interesa	153-155	Rješavanje sukoba interesa definirano je Etičkim kodeksom INA Grupe, čija su glavna načela opisana u poglavlju 5.7. Etika i upravljanje. Pojednostavnosti internih procesa u tom pogledu nisu javno dostupne, ali se sve relevantne informacije o transakcijama s povezanim osobama objavljuju sukladno važećim propisima.			

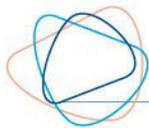


Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
2-16	Komunikacija pitanja od posebne zabrinutosti	-	NA Grupa nema konsolidirani pristup upravljanju kritičnim problemima. Pritužbe se rješavaju na razini pojedinih lokacija (eksterne) ili putem Etičkog vijeća INA Grupe (interne). Povezane informacije koje nadležna direktor smatra najrelevantnijim prezentiraju se Upravi kroz tromjesečna izvješća.			
2-17	Kolektivno znanje najvišeg tijela upravljanja	105				
2-18	Procjena učinka najvišeg tijela upravljanja	-	Društvo provodi internu evaluaciju najvišeg tijela upravljanja. Detalji evaluacije nisu javno dostupni.			
2-19	Politike nagrađivanja	-	Nismo u mogućnosti izvijestiti ove informacije zbog povjerljivosti.			
2-20	Proces određivanja naknada	-	Nismo u mogućnosti izvijestiti ove informacije zbog povjerljivosti.			
2-21	Ukupni godišnji omjer naknada	-	Nismo u mogućnosti izvijestiti ove informacije zbog povjerljivosti.			
Strategija, politike i prakse						
2-22	Izjava o strategiji održivog razvoja	12-13				
2-23	Obveze korporativne politike	153-155				
2-24	Ugrađivanje obveza korporativne politike	153-155				

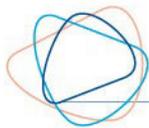


Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
2-25	Procesi remedijacije negativnih utjecaja	130-131, 150-152	INA Grupa nema konsolidirani pristup remedijaciji negativnih utjecaja. Primjeri praksi remedijacije mogu se pronaći u poglavljima 5.4.2. Izlivanja u okoliš, i 5.6. Zajednice			
2-26	Mehanizmi za traženje savjeta i izražavanje zabrinutosti	153-155				
2-27	Usklađenost sa zakonima i propisima	156-157	Svaka zakonska neusklađenost smatra se značajnom.			
2-28	Članstvo u udruženjima	173-174				
Uključivanje dionika						
2-29	Pristup uključivanju dionika	15-16, 103-105, 107-114, 140-142, 144-152, 156-157				
2-30	Kolektivni ugovori	140-141, 185				
GRI 3: Materijalne teme 2021						
3-1	Proces određivanja materijalnih tema	10, 14-16				
3-2	Popis materijalnih tema	14-16				
3-3	Upravljanje materijalnim temama	14-16, 73-74, 112-113, 125-127				
GRI 201 Ekonomski učinak 2016						





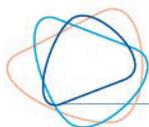
Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
201-1	Izravna stvorena i distribuirana ekonomska vrijednost	75-86				11.14.2 11.21.2
201-2	Financijske posljedice i drugi rizici i prilike vezani uz klimatske promjene	73-74, 119-121				11.2.2
201-4	Financijska pomoć primljena od vlade	-	INA ne prima financijsku pomoć od Vlade.			11.21.3
GRI 202 Prisutnost na tržištu 2016						
202-2	Udio višeg menadžmenta zaposlenog iz lokalne zajednice	186		6		11.11.2 11.14.3
GRI 203 Neizravni ekonomski utjecaj 2016						
203-1	Potpomognuta ulaganja u infrastrukturu i usluge	11, 55, 61-63, 73-74, 78				11.14.4
GRI 204 Praksa nabave 2016						
204-1	Udio izdataka na lokalne dobavljače	160				11.14.6
GRI 205: Antikorupcija 2016						
205-2	Komunikacija i treninzi o politikama i procedurama antikorupcije	153-156				11.20.3
205-3	Potvrđeni slučajevi korupcije i poduzete mjere	155				11.20.4
GRI 206: Ponašanje protivno načelu slobodnog tržišnog natjecanja 2016						
206-1	Ukupan broj pravnih postupaka pokrenutih zbog ponašanja u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja, antitrustovske i monopolističke prakse	153-155	U 2022. godini nije bilo pokrenutih postupaka za ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja, antitrustovske i monopolističke prakse u INA Grupi.			11.19.2
GRI 207 Porezi 2019						



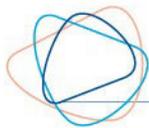
Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
207-1	Pristup porezima	175-176				11.21.4
207-2	Upravljanje porezima, kontrola i upravljanje rizicima	175-176				11.21.5
207-3	Uključivanje dionika i upravljanje zabrinutostima vezanim uz porez	175-176				11.21.6
207-4	Izveštavanje po zemljama	175-176				11.21.7
GRI 302: Energija 2016						
302-1	Potrošnja energije unutar organizacije	123-124, 179		7, 8	Da	11.1.2
302-3	Energetski intenzitet	179		8		11.1.4
302-4	Smanjenje potrošnje energije	123		8, 9		
GRI 303: Voda i otpadne vode 2018						
303-1	Interakcije s vodom kao zajedničkim resursom	137-138		7, 8		11.6.2
303-2	Upravljanje utjecajima vezanim za ispuštanje vode	137-138				11.6.3
303-3	Crpljenje vode po izvoru	137-138, 179			Da	11.6.4
303-4	Ispuštanje vode	137-138, 179				11.6.5
GRI 305: Emisije 2016						
305-1	Izravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1)	125-126, 179		7,8	Da	11.1.5
305-2	Neizravne energetske emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 2)	126, 179		7,8	Da	11.1.6



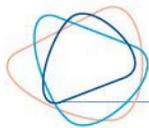
Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
305-3	Ostale neizravne energetske emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 3)	126, 179				11.1.7
305-4	Intenzitet emisija stakleničkih plinova (GHG)	179		8		11.1.8
305-5	Smanjenje emisija stakleničkih plinova (GHG)	119-120, 125-126				11.2.3
305-6	Emisije tvari koje oštećuju ozonski omotač	-	Nije primjenjivo na INA Grupu. Tvari koje oštećuju ozonski omotač INA Grupa ne koristi, niti proizvodi. Kao rezultat toga, INA Grupa ne prati, niti izvještava o ovom pokazatelju.			
305-7	Dušikovi oksidi (NOx), sulfatni oksidi (SOx) i ostale značajne emisije u zrak	136-137, 179		7		11.3.2
GRI 306 Otpad 2020						
306-1	Stvaranje otpada i značajni utjecaji povezani s otpadom	132-136				11.5.2
306-2	Upravljanje značajnim utjecajima povezanim s otpadom	132-136		8		11.5.3
306-3	Nastali otpad	134-136, 179-180			DA	11.5.4
306-4	Otpad namijenjen uporabi	134-136, 179-180			DA	11.5.5
306-5	Otpad namijenjen jednom od postupaka zbrinjavanja	134-136, 179-180			DA	11.5.6
GRI 306 Otpadne vode i otpad 2016						



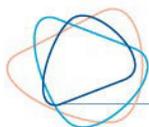
Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
306-3	Značajna izlijevanja*	130-132, 180	*Sadržaj koji se odnosi na otpadne vode u GRI standardu GRI 306: Otpadne vode i otpad 2016. zamijenjen je GRI standardom GRI 303: Voda i otpadne vode 2018., a sadržaj vezan za otpad zamijenjen je GRI 306: Otpad 2020. Sadržaj povezan s izlijevanjima u GRI 306: Otpadne vode i otpad 2016. ostaje na snazi.		DA	11.8.2
GRI 401: Zapošljavanje 2016						
401-1	Stope novog zapošljavanja i fluktuacije zaposlenika	147-148, 183-184		6		11.10.2
401-2	Povlastice osigurane zaposlenicima koji rade na puno radno vrijeme, a koje nisu osigurane zaposlenicima zaposlenima privremeno ili na nepuno radno vrijeme	140-142				11.10.3
401-3	Roditeljski dopust	185		6		11.10.4 11.11.3
GRI 403: Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu 2018						
403-1	Upravljanje zaštitom zdravlja i zaštitom na radu	107				11.9.2
403-2	Identifikacija opasnosti, procjena rizika i prijavljivanje incidenata	107-108		1		11.9.3
403-3	Usluge zdravstvene zaštite na radu	109-110				11.9.4
403-4	Sudjelovanje radnika, savjetovanje i komunikacija o zdravlju i sigurnosti na radu	106-107, 113-114				11.9.5
403-5	Obuka radnika o zdravlju i sigurnosti na radu	113-115				11.9.6



Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
403-6	Promicanje zdravlja radnika	109-110				11.9.7
403-7	Prevenција i ublažavanje utjecaja na zdravlje i sigurnost na radnom mjestu koje su izravno povezane poslovnim odnosima	106-107				11.9.8
403-8	Radnici obuhvaćeni sustavom upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu	106-107				11.9.9
403-9	Ozljede povezane s radom	110-112			Da	11.9.10
403-10	Oboljenja povezana s radom	110	U 2022. nije zabilježen nijedan slučaj profesionalnog oboljenja.		Da	11.9.11
GRI 404: Obuka i obrazovanje 2016						
404-1	Prosječan godišnji broj sati obuke po zaposleniku	146-147, 184-185		6	Da	11.10.6 11.11.4
404-2	Programi za stjecanje vještina i programi koji podupiru stalnu mogućnost zapošljavanja zaposlenika	144-146				11.7.3 11.10.7
404-3	Postotak zaposlenika koji dobivaju redovitu ocjenu radnog učinka i individualnog razvoja	147		6	Da	
GRI 405 Raznolikost i jednake mogućnosti 2016						
405-1	Raznolikost upravnih tijela i zaposlenika	37-38, 184-185				11.11.5
GRI 406 Nediskriminacija 2016						
406-1	Slučajevi diskriminacije i poduzete korektivne mjere	-				11.11.7
GRI 407 Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja 2016						



Broj objave	Naziv objave	Broj stranice	Napomena	Načelo UN GC	Vanjska verifikacija	Referenca sektorskog standarda #
407-1	Djelatnosti i dobavljači prepoznati kao oni kod kojih bi ostvarivanje prava na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja moglo biti ugroženo	-	Izloženost INA Grupe riziku prava na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja relativno je mala s obzirom da se većina aktivnosti Grupe obavlja u europskim zemljama. Ipak, INA Grupa priznaje i podržava slobodu udruživanja, pravo na osnivanje i učlanjenje u sindikat te pravo na kolektivno pregovaranje. To je uključeno u Etički kodeks i Etički kodeks poslovnih partnera.			11.13.1
GRI 413: Lokalne zajednice 2016						
413-1	Djelatnosti u kojima su provedeni uključivanje lokalne zajednice, procjene utjecaja i razvojni programi	150-152, 157-158		1		11.15.2
GRI 416: Zdravlje i sigurnost kupaca 2016						
416-1	Djelatnosti u kojima su provedeni uključivanje lokalne zajednice, procjene utjecaja i razvojni programi	159				11.3.3
GRI 417: Marketing i označavanje						
416-1	Vrsta podataka o proizvodu i usluzi i označavanje	159				
Dotadne sektorske objave						
		115-116				11.8.3
		157	Dotadni podaci o pritužbama nisu dostupni.			11.15.4
		8-9				11.20.6



Izmjene u informacijama

Tijekom revizije podataka za 2021. godinu uočena je greška u prikazanoj količini prodanih proizvoda, što je utjecalo na ukupne emisije iz Područja 3.

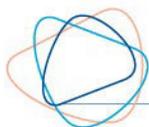
Izmijenjeni podaci	2021.	2021.- izmijenjeno
Ukupne neizravne emisije stakleničkih plinova (Područje 3) (milijuni tona CO ₂ ekv)	11,89	11,78

Članstva, vanjske institucije i javne politike

UDRUŽENJE	STATUS ČLANSTVA
CONCAWE - Europsko udruženje naftnih kompanija (zajedničko članstvo INA-MOL)	Član Znanstvenog vijeća
Hrvatska gospodarska komora (HGK)	član Skupštine, član Udruženja energetike
Hrvatska udruga poslodavaca (HUP)	član Skupštine i Vijeća članova, predstavnik INE je Predsjednik HUP-Udruge energetike
Hrvatska stručna udruga za plin (HSUP)	glavni pokrovitelj, član Upravnog odbora, predstavnik INE je dopredsjednik
Hrvatska udruga naftnih inženjera i geologa (HUNIG)	Glavni osnivač, član Uprave (dopredsjednik), član Predsjedništva
Hrvatski nacionalni komitet Svjetskog vijeća za naftu i plin (HNK)	Član Predsjedništva
Hrvatsko energetska društvo (HED)	Član Uprave
Hrvatsko geološko društvo (HGD)	predstavnik INE je potpredsjednik Upravnog odbora, Nadzornog odbora



ČLANSTVO INE, d.d.	INDIVIDUALNO ČLANSTVO
UN Global Compact	Europska udruga direktora komunikacija
Međunarodna udruga za upravljanje rizikom u industriji (International Organization for Industrial Hazard Management)	The London Mediterranean, Middle East and Africa Scout Group
Međunarodno udruženje proizvođača nafte i plina (IOGP)	Business Continuity Institute (BCI)
Hrvatski ogranak udruge naftnih inženjera (Society of Petroleum Engineers)	(ISC)2 (International Information System Security Certification Consortium, Inc.)
Konzorcij olefina i aromata - Lower Olefins and Aromatics Consortium (LOA)	ISACA
CEEC - Central Eastern European and Caspian Scout Group	Udruženje ovlaštenih istražitelja prijevara (Association of Certified Fraud Examiners)
Međunarodna udruga graditelja naftovoda i naftnih platformi (IPLOCA)	Hrvatska udruga korporativnih rizničara (HUKR)
Međunarodna udruga za zračni prijevoz (International Air Transport Association - IATA)	Hrvatska udruga za odnose s javnošću (HUOJ)
Hrvatski poslovni savjet za održiv razvoj (HR PSOR)	Hrvatska udruga za zdravo radno mjesto
Hrvatski zavod za norme (HZN)	Hrvatski institut internih revizora (HIIR)
Hrvatski izvoznici (HI)	
Akademija tehničkih znanosti (HATZ)	
Hrvatsko društvo za kvalitetu (HDK)	
Hrvatsko mjeriteljsko društvo (HMD)	
Hrvatski savjet za zelenu gradnju	
Hrvatski laboratoriji (CROLAB)	
Hrvatsko asfaltersko društvo	
Međunarodna trgovačka komora (ICC-International Chamber of Commerce)	
Hrvatska udruga SAP korisnika	
Hrvatsko društvo za transportno pravo	
Hrvatsko društvo za zaštitu voda	
Hrvatska udruga za vodik	
Hrvatska udruga za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu	
Udruga za promicanje zaštite	
Udruga profesionalnih vatrogasaca i zaposlenika na poslovima zaštite od požara u gospodarstvu Hrvatske	
Hrvatska akademija znanosti i umjetnosti (HAZU)	
Hrvatska udruga za zaštitu od požara	
Grupacija za odgovorno poslovanje s kemikalijama (Responsible Care Group)	

**Podaci povezani s ekonomskom održivošću**

DIREKTNA GENERIRANA I DISTRIBUIRANA EKONOMSKA VRIJEDNOST (MIL. KN)	2020.	2021.	2022.
Ostvareni prihodi	14.788	20.400	35.114
Financijska pomoć primljena od Vlade	23	-	-
Operativni troškovi	16.267	21.250	32.249
Dodatna novčana vrijednost (kompanijska gotovina)	399	1.352	1.707
Plaće zaposlenika i naknade	1.628	1.765	1.803
Isplaćene dividende	1.282	1.598	2.728
Uplate u proračun	298	429	

OSTVARENI PRIHODI INA GRUPE PO ZEMLJAMA (MIL. KN)	2020.	2021.	2022.
Hrvatska	8.819	13.250	23.572
Bosna i Hercegovina	1.834	2.706	4.590
Ostale zemlje	361	1.122	
UKUPNO	14.788	22.400	35.114

TROŠKOVI NABAVLJENIH MATERIJALA ROBA I USLUGA, EBIT, ROA	2020.	2021.	2022.
Troškovi nabavljenih materijala roba i usluga (mil. kn)	3.699	6.644	13.181
Ostvarena dobit INA Grupe - EBIT (mil. kn)	(1.298)	1.469	3.230
Prinos od imovine INA Grupe (%)	(5,99)	5,82	7,97

*ROA (%) = $\frac{\text{Dobit}}{\text{Ukupna imovina}} * 100$

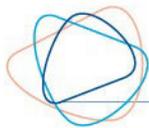
Upravljanje porezom, kontrola i upravljanje rizicima u INA Grupi

Direktor Poreza regulira način na koji se upravlja poreznim politikama INA Grupe. Navedeno je regulirano internim propisima koji se redovito revidiraju. Porezi Grupe zajedno s lokalnim financijskim odjelom, u zemljama u kojima INA Grupa posluje, osiguravaju učinkovit interni nadzor nad poreznim procesima INA Grupe.

INA Grupa zalaže se za transparentan, konstruktivan i povjerljiv odnos s poreznim tijelima i ostalim dionicima u poreznim jurisdikcijama u kojima posluje. INA Grupa potvrđuje da bi nepoštivanje poreznih zakona moglo izložiti INA Grupu novčanim kaznama, narušavanju ugleda, narušavanju odnosa sa širokim spektrom ključnih dionika te ograničenju carinskih i trošarinskih povlastica. Poreznim rizikom se u idealnom slučaju upravlja sprječavanjem nepotrebnih sporova s poreznim tijelom. Porezni rizici se u INA Grupi identificiraju, procjenjuju, upravljaju i prate internim procesom upravljanja poreznim rizicima. Ovaj proces pruža okvir za upravljanje poreznim rizicima usklađenosti i transakcijskim poreznim rizicima kojima može biti izložena INA Grupa. Ne postoji definirana razina poreznog rizika koju je INA Grupa spremna prihvatiti. Profesionalnom prosudbom i stručnošću odredit će se kako treba upravljati pojedinim identificiranim rizikom. U slučaju potrebe:

- kao podrška internom procesu donošenja odluka može se zatražiti pisani savjet od vanjskih poreznih savjetnika i/ili;
- INA Grupa može izravno komunicirati s odgovarajućim poreznim tijelom i/ili predstavnicima vlasti kako bi dobila odgovarajuća(e) tumačenja(e).





INA Grupa primjenjuje načelo nepristrane transakcije na sve transakcije unutar Grupe.

INA Grupa prati i revidira poslovanje kako bi prilagodila porezne postupke kada je to potrebno i bila usklađena sa svim promjenama primjenjivih poreznih pravila i propisa, uključujući smjernice za transferne cijene.

Etičko povjerenstvo INA Grupe upravlja korporativnim žalbenim mehanizmom koji koordinira službenik za etiku Grupe u skladu s Poslovníkom o radu Etičkog vijeća. Kada se pritužbe rješavaju, provodi se detaljna istraga, a Etičko vijeće ocjenjuje činjenice iz pritužbi. Također se može prijaviti zabrinutost zbog neetičkog ili nezakonitog ponašanja i integriteta organizacije vezano za poreze. INA Grupa ne objavljuje GRI 207-2-c, budući da je proces dio općeg poreznog tumačenja.

INA Grupa priprema i predaje CBC izvješće MOL Grupi, koja isto predaje Poreznoj upravi Mađarske koja u okviru automatske razmjene informacija dostavlja izvješće državama u kojima posluje INA Grupa.

TROŠKOVI PLAĆA INA GRUPE (MIL. KN)	2020.	2021.	2022.
Neto	950	945	998
Porezi i doprinosi	557	539	568
Ostali troškovi plaća	121	281	237
UKUPNO	1.628	1.765	1.803

UKUPNO PLAĆENI POREZ INA, D.D. (MIL. KN)	2020.	2021.	2022.
Hrvatska*	7.836	9.363	10976
Angola	7	9	10
Bosna i Hercegovina	1	1	1
UKUPNO	-	-	1

PLAĆENI PDV, TROŠARINE, NAKNADE ZA BIOGORIVO, POREZ NA DOBIT, POREZ I PRIREZ NA DOHODAK I HANDA (MIL. KN)	2020.	2021.	2022.
Porez na dodanu vrijednost	2.109	3.612	5.440
Porez na dodanu vrijednost (Uvoz)	371	-	14
Porez na dobit	-	-	-
Porez po odbitku	2	1	2
Trošarine	5.356	5.750	5.522
Naknade za biogorivo*	12	14	26
UKUPNO	7.850	9.377	11.004

*Posebna naknada za okoliš zbog nestavljanja biogoriva na tržište



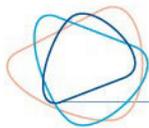


Pristup konsolidacije nefinancijskih podataka

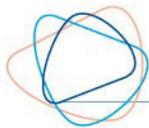
U tablici u nastavku prikazana su ovisna društva INA Grupe konsolidirana u objavljenim podacima o okolišu (otpad, voda, emisije u zrak, izlivanje te izravne i neizravne emisije stakleničkih plinova), podacima o energiji te podacima o zdravlju i sigurnosti u ovom Godišnjem izvješću. Ostale podružnice navedene u konsolidiranom financijskom izvještaju (stranica 290) isključene su jer podružnice ili nisu aktivne, ili ako su aktivne djeluju kao uredi s nekoliko radnika i nemaju nikakav ili imaju neznatan utjecaj na okoliš, potrošnju energije i podatke o zdravlju i sigurnosti. Što se tiče zajedničkih ulaganja, podaci o okolišu (otpad, voda, emisije u zrak, izlivanje te izravne i neizravne emisije stakleničkih plinova), podaci o energiji te podaci o zdravlju i sigurnosti nisu uključeni u ovo Godišnje izvješće.

NAZIV OVISNOG DRUŠTVA	UDIO U VLASNIŠTVU
INA MAZIVA d.o.o.	100 %
HOSTIN, d.o.o.	100 %
STSI d.o.o.	100 %
CROSCO d.o.o.	100 %
TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o.	100 %
INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o.	100 %
PLAVI TIM d.o.o.	100 %
INA Slovenija d.o.o.	100 %
Holdina d.o.o.	100 %
Energopetrol d.d.	88,66 %
Rotary Zrt.	100 %
INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.	100 %
INA Crna Gora	100 %



**Popis zakonskih obveznih dokumenata i najboljih praksi iz područja ORiZZSO**

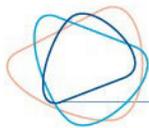
ZAKONSKI OBAVEZNI DOKUMENTI	NAJBOLJE PRAKSE ZA ZNR U PODRUČJU INDUSTRIJE NAFTE I PLINA
Knjiga procesnog područja ORiZZSO	Planiranje, postavljanje ciljeva i izvještavanje u području ZZSO u društvima INA Grupe
Sustav upravljanja održivim razvojem, zaštitom zdravlja, sigurnošću i okolišem u društvima INA Grupe	Sustav izvješćivanja i istraživanja incidenta u društvima INA Grupe
Sustav zaštite na radu društvima INA Grupe	Postupak provođenja audita i nadzora u području zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u društvima INA Grupe
Zaštita i promocija zdravlja u društvima INA Grupe	Upravljanje rizicima i promjenama zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u društvima INA Grupe
Osobna zaštitna oprema u društvima INA Grupe	Siguran rad i prakse rada u društvima INA Grupe
Provedba Uredbe REACH u društvima INA Grupe	Izdavanje dozvola za rad u društvima INA Grupe
Sigurnosno tehnički list u društvima INA Grupe	Temeljna pravila sigurnosti u društvima INA Grupe
Upravljanje operativnim rizicima u INA, d.d.	Standard sigurne vožnje u društvima INA Grupe
Upravljanje rezerviranjima za zaštitu okoliša u društvima INA Grupe	Upravljanje zahtjevima održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u procesima ugovaranja i nabave usluga u društvima INA Grupe
Gospodarenje otpadom u društvima INA Grupe	Upravljanje sigurnošću procesa u društvima INA Grupe
Upravljanje emisijama stakleničkih plinova i emisijskim jedinicama u INA, d.d.	Dizajn, izgradnja, puštanje u rad i stavljanja izvan funkcije pogona/građevina sa aspekta održivog razvoja, zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša u društvima INA Grupe
Postupci, uvjeti i metode obavljanja poslova zaštite na radu u INA, d.d.	Metodologija odabira opreme kritične za sigurnost procesa
Planovi i programi za osposobljavanje: radnika za rad na siguran način i ovlaštenika poslodavca i povjerenika radnika iz zaštite na radu u INA, d.d.	Ispitivanje i pregled tankvana u društvima INA Grupe
Planovi i programi za osposobljavanje: ovlaštenika poslodavca i povjerenika radnika iz zaštite na radu u INA, d.d.	Uputa o uvjetima, prioritetima i načinu upućivanja radnika INA, d.d. na medicinski programirani aktivni odmor i zdravstveni programirani aktivni odmor
Operativni plan pripravnosti INA, d.d. za slučaj pandemije	Uputa za postupanje i provedbu mjera sigurnosti i zaštite zdravlja u okolnostima izloženosti pandemiji koronavirusa 2019 (COVID-19) u INA Grupi
Održivi razvoj u društvima INA Grupe	Postupak u slučaju sumnje na zarazu koronavirusom COVID-19 vlastitog radnika, izvođača i pružatelja usluge u društvima INA Grupe
Sprječavanje, zaštita od požara i upravljanje vatrogastvom u društvima INA Grupe	Uputa o načinu testiranja na COVID-19 i provođenja drugih mjera zaštite kod vlastitih radnika, posjetitelja i vanjskih izvođača u društvima INA Grupe
Pripravnost i odziv u hitnim situacijama u društvima INA Grupe	Uputa o korištenju osobne zaštitne opreme i medicinske opreme u slučaju pandemije COVID-19



Podaci vezani uz okoliš

KLJUČNI OKOLIŠNI PODACI INA GRUPA	2020.	2021.	2022.
Ukupne izravne emisije stakleničkih plinova (Područje 1) (milijuna tona CO2 ekv)) (1)	1,31	1,22	1,27
Ukupne neizravne emisije stakleničkih plinova (Područje 2) (milijuni tona CO2 ekv) - lokacijski pristup (2)	0,06	0,11	0,08
Ukupne neizravne emisije stakleničkih plinova (Područje 2) (milijuni tona CO2 ekv) - tržišni pristup (3)	0,14	0,13	0,12
Ukupne neizravne emisije stakleničkih plinova (Područje 3) (milijuni tona CO2 ekv)	11,60	11,89	12,01
Emisije od spaljivanja na baklji (tisuće tona CO2 ekvivalent)	56,29	46,08	48,6
Ukupna potrošnja goriva (milijuni GJ) (4) – iz neobnovljivih izvora	15,27	14,12	12,93
Ukupna izravna potrošnja energije (milijuni GJ) (5)	15,27	14,12	12,92
Ukupna neizravna potrošnja energije (milijuni GJ) (6)	1,13	1,2	1,10
Ukupna potrošnja energije (milijuni GJ) (7)	16,40	15,34	14,04
Ukupna prodana električna energija (milijuni GJ)	0	0	0,01
Energetski intenzitet (ukupna potrošnja energije (GJ) / proizvodnja (t)) Rafinerija nafte Rijeka	4,25	4,07	4,00
Energetski intenzitet (ukupna potrošnja energije (GJ) / proizvodnja (t)) Rafinerija nafte Sisak	9,48	10,16	N/P*
Energetski intenzitet (ukupna potrošnja energije (GJ) / proizvodnja (toe)) Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	2,83	2,91	2,93
Emisijski intenzitet Rafinerija nafte Rijeka (t CO2 / kt CWT) (8)	39,20	38,24	40,6
Emisijski intenzitet Rafinerija nafte Sisak (t CO2 / kt CWT)	N/P	N/P*	N/P*
Sumporovi oksidi (SOx) (tisuće tona)	0,66	0,49	0,85
Dušikovi oksidi (NOx) (tisuće tona)	1,90	1,48	1,39
Ukupno zahvaćena voda (milijuni m3)	30,86	27,45	27,54
Ukupno ispuštena voda (milijuni m3)	25,53	22,36	22,49
Kemijska potrošnja kisika (KPK) (tone)	233,83	359,83	212,11
Biološka potrošnja kisika (BOD5) (tone)	51,58	91,76	68,50
Ukupna suspendirana tvar (tone)	95,75	62,39	65,12





KLJUČNI OKOLIŠNI PODACI INA GRUPA	2020.	2021.	2022.
Ukupna ulja i masti (tone)	6,12	5,26	4,50
Ukupni nastali otpad (tisuće tona)	23,38	22,91	15,06
Otpad preusmjeren sa zbrinjavanja = spriječeni otpad (opasan i neopasan) (tisuće tona)	9,45	9,50	7,28
Otpad usmjeren na zbrinjavanje (opasan i neopasan) (tisuće tona)	13,94	13,42	7,79
Izvezeni otpad (tisuće tona)	0,112	0,566	1,46
Izlijevanja ugljikovodika > 1m ³	10	4	3

1) Izračun na temelju CO₂ i curenja CH₄ iz otkrivenih izvora (tj. N₂O, HFC, PFC, SF₆, NF₃ nisu uključeni u izračun). Izračun uključuje sljedeće metode: izračun masene bilance, podatke specifične za lokaciju, kao što je analiza sastava goriva ili na temelju izračuna pomoću IPCC faktora. U INA Grupi ne dolazi do izgaranja ili biološke razgradnje kojima nastaju emisije biogenog CO₂.

(2) Faktori pretvorbe za električnu energiju iz Publikacije Međunarodne energetske agencije „Emisije CO₂ iz izgaranja goriva 2020.” za podatke 2019. i 2020. i faktori konverzije Defra Dec, Prilog 3. Električna energija, toplina, para za paru i toplinu. Za podatke iz 2021. i 2022. faktori IEA 2011 i AIB 2020 kombinirani za pretvorbu električne energije i faktori konverzije Defra Dec, Dodatak 3 Električna energija, toplina, para za paru i toplinu.

(3) Izvor za pretvorbeni faktor - EU residual mix koju izdaje AIB (za operacije u EU) - Faktori emisije temeljeni na tržišnom pristupu i pretvorbeni faktori Defra Dec, Dodatak 3 Električna energija, toplina, para za paru i toplinu.

(4) Uključuje prirodni plin, rafinerijski plin, loživo ulje, UNP, benzin i dizel.

(5) Ukupna izravna potrošnja energije = Ukupna potrošnja prirodnog plina (kao izvora energije) + Ukupna potrošnja drugih izvora HC energije + Ukupno korišteno gorivo za korporativne automobile – Ukupna neizravna prodana energija. Podaci za 2022. izračunati po formuli: Ukupna izravna potrošnja energije = Ukupna potrošnja prirodnog plina (kao energenta) + Ukupna potrošnja ostalih izvora HC energije + Ukupna potrošnja goriva za poslovne automobile.

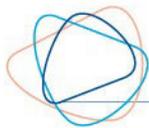
(6) Ukupna neizravna potrošnja energije = Ukupna potrošnja električne energije + Ukupna potrošnja ostalih neizravnih izvora (para, toplina itd.).

(7) Ukupna potrošnja energije = Ukupna izravna potrošnja energije + Ukupna neizravna potrošnja energije

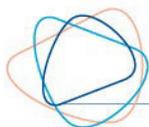
(8) CWT - Complexity Weighted Tonne, referentna vrijednost za rafinerije nafte u okviru EU ETS-a, koja definira osnovu na kojoj se dodjeljuju besplatne kvote rafinerijama između 2021. i 2030. godine (četvrto razdoblje trgovanja).

* Nije primjenjivo zbog obustave primarne i sekundarne prerade.



**Sastav otpada po grupama otpada**

Sastav otpada po grupi	Proizvedeni otpad (t)	Otpad usmjeren na uporabu (t)	Otpad usmjeren na zbrinjavanje (t)
01 Otpad koji nastaje pri istraživanju, eksploatiranju i fizikalno-kemijskoj obradi mineralnih sirovina	1.014,28	0	1.014,28
02 Otpad iz poljoprivrede, hortikulture, proizvodnje vodenih kultura, šumarstva, lovstva i ribarstva, pripremanja i prerade hrane	0	0	0
05 Otpad od rafiniranja nafte, pročišćavanja prirodnog plina i pirolitičke obrade ugljena	4.358,62	45,78	4.312,84
06 Otpad iz anorganskih kemijskih procesa	3,36	0,01	3,35
07 Otpad iz organskih kemijskih procesa	0	0	0
08 Otpad od proizvodnje, formulacije, dobave i uporabe (PFDU) prevlaka (boje, lakovi i staklasti emajli), ljepila, sredstava za brtvljenje i tiskarskih tinta	0,53	0,22	0,31
09 Otpad iz fotografske industrije	0	0	0
10 Otpad iz termičkih procesa	17,34	0	17,34
11 Otpad od kemijske površinske obrade i prevlačenja metala i drugih materijala; hidrometalurgije obojenih metala	32,46	0	32,46
12 Otpad od mehaničkog oblikovanja te fizikalne i mehaničke površinske obrade metala i plastike	63,9	27,1	36,8
13 Otpadna ulja i otpad od tekućih goriva (osim jestivih ulja i ulja iz poglavlja 05, 12 i 19)	900,02	68,15	846,7
14 Otpad od organskih otapala, rashladnih i potisnih tvari (osim 07 i 08)	167,64	0	167,64
15 Otpadna ambalaža; apsorbenzi, tkanine za brisanje, filtarski materijali i zaštitna odjeća koja nije specificirana na drugi način	983,46	554,36	434,17
16 Otpad koji nije drugdje specificiran u katalogu	1.217,54	991,22	224,51
17 Građevinski otpad i otpad od rušenja objekata (uključujući iskopanu zemlju s onečišćenih lokacija)	5.028,98	4.972,37	54,47
19 Otpad iz građevina za gospodarenje otpadom, uređaja za pročišćavanje otpadnih voda izvan mjesta nastanka i pripremu pitke vode i vode za industrijsku uporabu	277,23	58,4	218,83
20 Komunalni otpad (otpad iz kućanstava i slični otpad iz ustanova i trgovinskih i proizvodnih djelatnosti) uključujući odvojeno sakupljene sastojke komunalnog otpada	993,74	565,55	428,47
Ukupni otpad	15.059,08	7.283,16	7.792,17



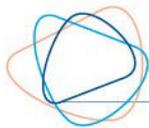
ZZSO troškovi i investicije

Ukupni iznos ZZSO troškova INA Grupe u 2022. viši je u odnosu na prethodne godine, najvećim dijelom zbog provedenog čišćenja jame za otpadne fluide Žutica koje je utjecalo na povećanje troškova zaštite tla i podzemnih voda u odnosu na 2021. te zbog povećanja troškova za osobnu zaštitnu opremu, koje je dovelo do rasta troškova za zaštitu i sigurnost na radu.

KATEGORIJE ZZSO TROŠKOVA (MIL. HRK)	2020.	2021.	2022.
Zaštita zdravlja	5,9	5,1	4,3
Sigurnost na radu, REACH i sigurnost proizvoda	19,1	21,6	25,4
Zaštita od požara	95,7	90,7	89,0
Zaštita površinskih voda	7,7	11,5	11,9
Obrada opasnog otpada	6,2	9,9	10,6
Obrada neopasnog otpada	3,0	2,8	3,7
Zaštita tla i podzemnih voda	12,6	8,8	15,4
Zaštita zraka	3,7	2,2	2,4
Klimatske promjene	0,1	0,2	0,1
Nematerijalni ZZSO servisi	3,2	2,3	3,1
Naknade i pristojbe	24,2	23,6	24,2
UKUPNO	181,3	178,5	190,1

ZZSO investicije INA Grupe u 2022. realizirane su u iznosu od 57 milijuna kuna. Najveći dio ulaganja odnosio se na projekte zaštite od požara (33 milijuna kuna ili 58 %) i projekte zaštite okoliša (23 milijuna kuna ili 40 %).

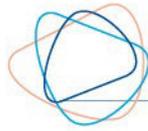
U odnosu na ukupni portfelj projekata, najintenzivnije pojedinačne ZZSO investicije u 2022. odnosile su se na projekt revitalizacije hidrantske mreže u Rafineriji nafte Rijeka (18 milijuna kuna) i projekte radove na raznim maloprodajnim mjestima za ZZSO usklađenost vezanu uz dvostruke stijenke spremnika goriva, rekonstrukcije kanalizacijskih sustava, zamjena opreme za bio-pročistač otpadnih voda, zamjene spremnika goriva, plastificiranje i ostale povezane radove (10 milijuna kuna).

**Podaci o ljudskim resursima**

PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA INA GRUPE	2019.	2020.	2021.	2022.
Broj radnika*	10.575	9.829	9.655	9.472
Broj radnika sa skraćenim radnim vremenom	98	94	100	88
Broj novozaposlenih radnika	957	538	964	1.151
Broj radnika koji su otišli iz kompanije	1.246	1.192	1.109	1.274
Broj radnika koji rade u inozemstvu	201	40	12	15
% žena u ukupnom broju radnika	25	25,5	26,5	28
% radnika s invaliditetom u ukupnom broju radnika	2,5	2,5	2,3	2,2

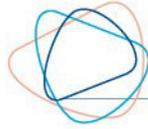
*Broj od 9.472 radnika uključuje radnike u manjim kompanijama s 1-2 radnika te u podružnicama (kao što je INA Kosovo, Adriagas, INA Beograd itd.) koji nisu uključeni u detaljnu analizu u tablici PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA U KOMPANIJAMA U GRUPI U 2022. (ukupan broj radnika 9.468).





PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA U KOMPANIJAMA U GRUPI U 2022.	INA, d.d.	CROSCO d.o.o.	Rotary Zrt.	STSI d.o.o.	INA MAZIVA d.o.o.	HOSTIN, d.o.o.	INA MALOPROD AJNI SERVISI d.o.o.	PLAVI TIM d.o.o.	TOP RAČUNOVO DSTVO d.o.o.	INA Slovenija d.o.o.	Holdina d.o.o.	INA Crna Gora d.o.o.	Energopetro I d.d.	INA VATROGASNI SERVISI
Broj radnika	2.976	617	232	907	133	4	2.767	188	221	39	521	135	453	291
Broj radnika sa skraćenim radnim vremenom	18	2	13	2	3	0	10	0	5	2	16	0	16	1
Broj novozaposlenih radnika	145	24	31	119	4	1	616	15	21	10	59	16	61	29
Broj radnika koji su otišli iz kompanije	396	34	0	68	4	3	547	18	19	13	67	4	75	26
Broj radnika zaposlenih u inozemstvu	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
% žena u ukupnom broju radnika	808	20	21	54	42	2	1.128	64	193	16	179	54	81	8
% žena na upravljačkim pozicijama	37	8	0	36	25	100	0	50	89	5	40	0	67	0
% osoba s invaliditetom u ukupnom broju radnika	1.9	1.1	0.02	2	6	0	1.4	1.6	2.3	7.7	6	0	8	1
Broj nekvalificiranih radnika	7	5	0	21	5	0	18	0	0	0	0	0	3	0
Broj polukvalificiranih radnika	3	1	19	11	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0
Broj radnika sa završenom osnovnom školom	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Broj kvalificiranih radnika	63	59	93	54	3	0	59	0	1	12	155	0	183	3
Broj radnika sa završenom srednjom školom	1.513	436	2	527	65	1	2.503	71	105	16	270	108	233	256
Broj visokokvalificiranih radnika	92	6	56	80	1	0	12	1	0	3	3	0	2	0
Broj radnika sa završenim preddiplomskim sveučilišnim studijem	124	16	39	51	8	2	68	5	14	5	27	17	14	9
Broj radnika sa završenim diplomskim studijem	425	8	16	73	20	0	71	44	47	3	65	5	18	15
Broj radnika sa završenim poslijediplomskim specijalističkim studijem	650	86	3	85	28	1	33	56	49	0	0	4	0	6
Broj radnika sa završenim poslijediplomskim znanstvenim studijem	99	0	2	5	3	0	1	11	5	0	0	0	0	2
Manje od 30 godina	229	29	13	112	7	0	685	15	11	4	116	29	90	60





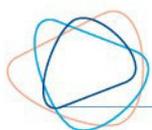
PODACI O LJUDSKIM RESURSIMA U KOMPANIJAMA U GRUPI U 2022.	INA, d.d.	CROSCO d.o.o.	Rotary Zrt.	STSI d.o.o.	INA MAZIVA d.o.o.	HOSTIN, d.o.o.	INA MALOPROD AJNI SERVISI	PLAVI TIM d.o.o.	TOP RAČUNOVO DSTVO CROATIA	INA Slovenija d.o.o.	Holdina d.o.o.	INA Crna Gora d.o.o.	Energopetro I d.d.	INA VATROGASNI SERVISI
31-40 godina	677	170	56	228	14	0	719	40	49	10	120	49	96	94
41-50 godina	869	205	70	255	38	2	835	47	60	13	152	41	121	65
51-60 godina	1.094	197	73	264	61	2	472	72	96	12	113	16	121	72
Preko 61 godine	107	16	20	48	13	0	56	14	5	0	20	0	25	0
**Prosječno vrijeme edukacije po radniku (sati)	19,90	18,69	41	19	15,56	6,25	5,76	19,40	36,98	4,85	16,84	11	13,74	11,07
**Prosječni troškovi edukacije po radniku (HRK)	2.087	869	3.744	1.233	1.505	0	227	1.956	2.627	658	170	661	49	1566
% radnika u radničkim sindikatima	49	59	27	53	65	25	66	41	47	0	54	61	58	60
***% radnika zaštićenih kolektivnim ugovorom	100	100	99	100	100	100	100	100	100	100	100	0	100	100
	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M	F/M
Broj radnika koji ostvaruju pravo na roditeljni dopust	23/54	0/29	1/0	2/15	1/1	0/0	37/51	3/5	1/0	0/0	6/0	1/4	7/1	0/18
Broj radnika po spolu koji su koristili roditeljni dopust	53/17	0/7	1/0	3/7	1/0	0/0	91/70	6/0	9/1	1/0	4/0	1/0	6/1	1/1
Broj radnika koji su se vratili na posao nakon roditeljnog dopusta	21/11	0/6	0/0	0/6	0/0	0/0	34/50	2/0	5/0	1/0	2/0	1/0	1/1	0/0
Broj radnika koji su se vratili na posao nakon završenog roditeljnog dopusta i koji su bili zaposleni 12 mjeseci nakon povratka na posao	39/8	1/3	0/0	1/5	2/0	0/0	56/33	3/0	8/0	0/0	0/0	1/0	0/0	0/1
Povratak na posao i stopa zadržavanja radnika koji su se vratili na posao nakon završenog roditeljnog dopusta (%)	N.P.	N.P.	0/0	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	N.P.	100	N.P.	N.P.

* Holdina d.o.o. i Energopetrol d.d. radnici rade pola radnog vremena za jednu kompaniju, a drugu polovicu za drugu kompaniju.

** Podaci o prosječnom broju sati edukacije za INA Grupu u Republici Hrvatskoj sadrže povećanje od 15% u odnosu na podatke zabilježene u siječnju u SAP sustavu u kojem bilježimo sve provedene edukacije. Procjena se odnosi na edukacije koje su provedene u 2022. godini, a za koje evidencija nije dostavljena tijekom siječnja, već kasnije tijekom 1. kvartala 2023. Godine.

*** Za zaposlenike koji nisu obuhvaćeni kolektivnim ugovorom, organizacija utvrđuje uvjete rada i uvjete zapošljavanja na temelju Zakona o radu i drugih propisa propisanih važećim zakonom (kao što su Opći KU i KU sektora za energetiku).



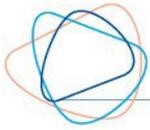
**Udio višeg menadžmenta angažiranog iz lokalnih zajednica u društvima INA Grupe u 2022. godini**

DRUŠTVO	LOKALNI/VANJSKI
CROSCO d.o.o.	0/1
Holdina d.o.o.	0/1
Energopetrol d.d.	0/1
HOSTIN, d.o.o.	1/0
INA Crna Gora d.o.o.	0/1
INA Kosovo d.o.o.	0/1
INA MAZIVA d.o.o.	1/0
INA, d.d.	7/2
INA Slovenija d.o.o.	1/0
PLAVI TIM d.o.o.	1/0
Rotary Zrt.	1/0
STSI d.o.o.	1/0
TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o.	1/0

Informacije o zaposlenima prema spolu i regiji u 2022.

Metodologija korištena za prikupljanje podataka: podaci se iskazuju kao broj zaposlenih na kraju izvještajnog razdoblja.

HRVATSKA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj zaposlenih	2,319	5,785	-	-	8,104
Broj stalnih zaposlenika	1,979	5,502	-	-	7,481
Broj privremenih zaposlenika	340	283	-	-	623
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj zaposlenika s punim radnim vremenom	2,281	5,775	-	-	8,056
Broj zaposlenika s nepunim radnim vremenom	38	10	-	-	48

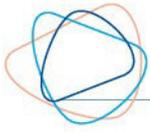


BOSNA I HERCEGOVINA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj zaposlenih	260	714	-	-	974
Broj stalnih zaposlenika	186	613	-	-	799
Broj privremenih zaposlenika	74	101	-	-	175
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj zaposlenika s punim radnim vremenom	244	698	-	-	942
Broj zaposlenika s nepunim radnim vremenom	16	16	-	-	32

CRNA GORA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj zaposlenih	54	81	-	-	135
Broj stalnih zaposlenika	54	81	-	-	135
Broj privremenih zaposlenika	-	-	-	-	-
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj zaposlenika s punim radnim vremenom	54	81	-	-	135
Broj zaposlenika s nepunim radnim vremenom	-	-	-	-	-

SLOVENIJA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj zaposlenih	16	23	-	-	39
Broj stalnih zaposlenika	15	23	-	-	38
Broj privremenih zaposlenika	1	-	-	-	1
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj zaposlenika s punim radnim vremenom	14	23	-	-	37
Broj zaposlenika s nepunim radnim vremenom	2	-	-	-	2

MAĐARSKA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj zaposlenih	21	211	-	-	232
Broj stalnih zaposlenika	21	211	-	-	232
Broj privremenih zaposlenika	-	-	-	-	-
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj zaposlenika s punim radnim vremenom	17	202	-	-	219
Broj zaposlenika s nepunim radnim vremenom	4	9	-	-	13

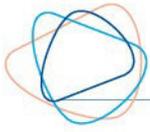
**Informacije o radnicima koji nisu zaposlenici (agencijski radnici) prema spolu i regiji u 2022.**

Metodologija korištena za prikupljanje podataka: podaci se iskazuju kao broj zaposlenih na kraju izvještajnog razdoblja. Podaci se odnose na radnike koje je Agencija uputila u tvrtku na privremeni rad temeljem ugovora o ustupanju radnika. Vrsta posla koju agencijski radnici obavljaju se, u većini slučajeva, odnosi na ulazne pozicije niže složenosti u skladu s katalogom poslova.

HRVATSKA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj agencijskih radnika	18	167	-	-	185
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj agencijskih radnika s punim radnim vremenom	18	168	-	-	183
Broj agencijskih radnika s nepunim radnim vremenom	-	2	-	-	2

CRNA GORA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj agencijskih radnika	12	11	-	-	23
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj agencijskih radnika s punim radnim vremenom	12	11	-	-	23
Broj agencijskih radnika s nepunim radnim vremenom	-	-	-	-	-

MAĐARSKA	ŽENSKO	MUŠKO	OSTALI	NEIZJAŠNJENI	UKUPNIO
Broj agencijskih radnika	1	92	-	-	93
Broj zaposlenih s ne-garantiranim radnim vremenom	-	-	-	-	-
Broj agencijskih radnika s punim radnim vremenom	1	91	-	-	92
Broj agencijskih radnika s nepunim radnim vremenom	-	1	-	-	1



5.9. Nezavisne ocjene

Mišljenje stručnog povjerenstva HR PSOR-a za izvještavanje o Integriranom izvještaju INA Grupe za 2022.

Ovogodišnji izvještaj INA Grupe, deveti je integrirani izvještaj koji predstavlja objavu sublimiranog pregleda financijskih i materijalnih tema održivosti kompanije. Izvještaj o održivom razvoju INA Grupe za 2022. kao dio integriranog izvještaja, zadovoljava zakonsku regulativu Republike Hrvatske koja propisuje opseg, sadržaj i rokove godišnjeg izvještaja, a temeljen je na Standardima Globalne inicijative za izvještavanje (GRI).

Izvještaj INA Grupe iznimno je obiman i sadržajan dokument koji donosi veliku količinu informacija. Dobro je strukturiran na način da nakon uvodnog dijela koji donosi informacije o upravljanju slijedi financijski pa potom izvještaj o održivosti. Ovakav pristup omogućava čitatelju da odabere područje svog interesa te da se ciljano koncentrira na dijelove izvještaja sukladno temama o kojima se želi informirati.

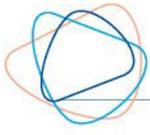
INA je kompanija kojoj glavnina portfelja pripada djelatnosti naftne industrije što znači da s obzirom na okolnosti prelaska na klimatski neutralno gospodarstvo u Europskoj uniji do 2050. mora uložiti napore u ozbiljnu transformaciju poslovanja prema alternativnim djelatnostima, proizvodnji energije iz obnovljivih izvora ili slično. Za razliku od izvještaja u prethodnim godinama, sa zadovoljstvom primjećujemo da je INA ozbiljno shvatila ovaj izazov te smo zabilježili veliki broj projekata i inicijativa koji su u pripremi ili koji se već događaju, a koje ukazuju na početak transformacije prema ugljično neutralnijem poslovanju.

Smatramo da je zastupljenost aktivnosti vezanih uz klimatsku neutralnost u pismu predsjednika Uprave također napredak i pokazatelj da se INA ovim temama počinje baviti na strateškoj razini. Tako predsjednik Uprave izdvaja izgradnju solarnih elektrana na lokacijama Virje i Sisak te govori o mjerenjima potencijala vjetra na postojećim platformama u Jadranu kako bi se infrastruktura koja postoji u okviru plinskih platformi prenamijenila u vjetroelektrane. Razmatraju se i proizvodnja vodika te korištenje geotermalnih izvora.

Komisija je utvrdila da izvještaj sadrži većinu elemenata koje zahtijevaju Opći i Sektorski standardi GRI-a no ima prostora za poboljšanje. Naime, kako je ove godine na snagu stupio novi okvir izvještavanja GRI-a, koji se sastoji od tri nova okvirna standarda, postoje određene izmjene u konceptu sadržaja izvještaja u odnosu na prethodne godine. Najviše prostora za napredak Komisija je prepoznala u okviru Općih objava. U odnosu na prethodni Standard GRI Opće objave 102, organizacije koje izvještavaju ne mogu odabrati sržnu opciju izvještavanja već su dužne objaviti po svim objavama i zahtjevima, što otvara novo područje objava o upravljanju. Ono uključuje detaljne informacije o načinu odabira, funkcioniranja Uprave te njene uloge u upravljanju strategijom održivosti kao i ulozu u procesu izrade izvještaja o održivosti. Ovdje, iako pronalazimo veliku količinu novih informacija, postoji prostor za napredak u izvještajima za naredne godine. Posebno prepoznamo potrebu da se jasnije prikaže sadržaj Strategije održivog razvoja koja bi trebala biti temelj transformacije prema ugljičnoj neutralnosti i održivosti, a nije dovoljno jasno prikazan njen sadržaj.

Taksonomski izvještaj izuzetno je detaljan i sadržajan, i vrlo transparentno prikazuje odnos Ine prema taksonomski prihvatljivim i održivim djelatnostima.





I u područjima okoliša podaci su vrlo iscrpni i transparentni. Tako je detaljno prikazan negativni utjecaj koji je posljedica izlivanja ugljikovodika kao posljedica eksploatacije i prerade, a pohvalan je podatak da je sanacijom kompanija uspjela oporabiti 72% ugljikovodika, dok je preostali dio saniran.

Istaknuli bismo i način na koji INA opisuje projekte i strateški razvoj u području projekata održivosti, prije svega razvoj CCS i CCUS projekata koje razvijaju u suradnji s poslovnim partnerima. Ističemo i transparentan način na koji je prikazano mjerenje GHG emisija te njihovo povećanje u odnosu na prethodno razdoblje.

Posebna pažnja posvećena je sigurnosti i zdravlju kao području materijalnosti u koje INA zaista polaže mnogo pozornosti i energije. Procesi koji su opisani su vrlo detaljno prikazani i ukazuju na pomno izrađene postupke brige o zaposlenicima, mjere za umanjivanje potencijalnih nezgoda, i druge aktivnosti koje ukazuju da se ništa ne prepušta slučaju. Broj ozljeda na radu pomno se bilježi i u izvještaju jasno prikazuje. I drugi podaci koji se odnose na zaposlenike su detaljni i iscrpni, a za naredni izvještajni period predlažemo da se podaci o radnicima koji nisu zaposlenici pomnije prikažu budući da su prisutne samo osnovne informacije iako Standardi zahtijevaju temeljiti pregled.

Etički kodeks je detaljno opisan te su transparentno opisani propisani postupci upravljačkih tijela koji se na njemu temelje. Opisan je i nemio događaj koji se protekle godine dogodio u Ini što je za pohvalu, a opisani su i postupci koje je INA poduzela kako bi slične događaje prevenirala, nadamo se uspješno, u budućnosti. Komisija je ipak izrazila primjedbu na nedostatak transparentnosti s obzirom na velik broj objava kod kojih se kompanija pozvala na poslovne tajne iako se radi o podacima koje kao obvezu nameću Europski Standardi izvještavanja te će u narednom periodu njihova objava biti obvezujuća.

Kako je INA obveznik korištenja Sektorskog standarda GRI 11, dužna je objaviti prema svim objavama koje navedeni Standard sadrži te se mora očitovati i na one objave koje ne smatra materijalnim, uz obrazloženje zašto objava nije materijalna. INA nije dosljedno pratila ovu obvezu te su neke objave bez obrazloženja izostavljene, primjerice objava GRI 304. S druge strane, neke su obveze vrlo dosljedno prihvaćene te je primjerice INA u izvještaj uključila „Izjavu o korištenju“ te je sukladno GRI 2.4 objavila pogrešno naveden podatak iz prijašnjeg izvještaja i njegov utjecaj.

Sumarno, pred nama je vrlo iscrpan, iako na trenutke teže čitljiv izvještaj o održivosti, koji je prihvatio nove GRI Standarde uz mogućnost daljeg razvoja u narednim godinama. Ipak, ono što čitatelja ostavlja u iznimno pozitivnom ozračju, projekti su koje INA priprema ili je već poduzela s ciljem energetske tranzicije što pozdravljamo i pohvaljujemo.

Stručno povjerenstvo HR PSOR-a za izvještavanje o održivosti



Izvešće s neovisno izraženim ograničenim uvjerenjem u vezi angažmana s neovisno izraženim ograničenim uvjerenjem o pokazateljima prikazanim u Izvešću o održivosti INA Grupe u okviru Godišnjeg izvještaja za razdoblje 1. siječnja - 31. prosinca 2022. godine

Upravi društva INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.

Avenija V. Holjevca 10
10020 Zagreb
Hrvatska

Predmet ispitivanja i primjenjivi kriteriji

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o sljedećim materijalnim specifičnim pokazateljima sadržanima u Izvešću o održivosti INA Grupe za godinu koja je trajala od 1. siječnja 2022. do 31. prosinca 2022. („Izvešće o održivosti“), a koje je sastavilo društvo INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. („Društvo“) označenima u stupcu „Vanjska verifikacija“ tablice „Kazalo sadržaja GRI“ riječju „DA“ („Odabrani pokazatelji“):

- 302-1 Potrošnja energije unutar organizacije (GRI 302 Energija 2016),
- 303-3 Crpljenje vode po izvoru (GRI 303 Voda i otpadne vode 2018),
- 305-1 Izravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 1) (GRI 305 Emisije 2016),
- 305-2 Neizravne emisije stakleničkih plinova (GHG) (Područje 2), (GRI 305 Emisije 2016),
- 306-3 Značajna izlivanja (GRI 306 Otpadne vode i otpad 2016),
- 306-3 Nastali otpad (GRI 306 Otpad 2020),
- 306-4 Otpad namijenjen uporabi (GRI 306 Otpad 2020),
- 306-5 Otpad namijenjen jednom od postupaka zbrinjavanja (GRI 306 Otpad 2020),
- 403-9 Ozljede povezane s radom (GRI 403 Zdravlje i sigurnost na radu 2018),
- 403-10 Oboljenja povezana s radom (GRI 403 Zdravlje i sigurnost na radu 2018),
- 404-1 Prosječan godišnji broj sati obuke po zaposleniku (GRI 404 Obuka i edukacija 2016) te
- 404-3 postotak zaposlenika koji dobivaju redovitu ocjenu radnog učinka i individualnog razvoja (GRI 404 Obuka i edukacija 2016).

GRI pokazatelji uključeni u „Kazalo sadržaja GRI“ sadržani u Izvešću o održivosti pripremljeni su u skladu s GRI standardima koje je objavila Globalna inicijativa za izvještavanje (GRI).

Naš angažman s ograničenim uvjerenjem je bio ograničen na gore navedene Odabrane pokazatelje prezentirane u Izvešću o održivosti te ne obuhvaća ostale informacije uključene u izvješće niti izvješće u cjelini.

Sukladno tome, naš zaključak u nastavku primjenjuje se samo na Odabrane pokazatelje, a ne na sve prezentirane podatke ili bilo koje druge informacije uključene u Izvešće o održivosti.

Odgovornost Uprave Društva

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje i prikaz pokazatelja sadržanih u Izvešću o održivosti u skladu s GRI standardima koje je objavila Globalna inicijativa za izvještavanje (GRI). Predmetna odgovornost obuhvaća utvrđivanje i održavanje odgovarajućih sustava upravljanja poslovanjem i unutarnjih kontrola iz kojih se izvlače informacije o kojima se izvještava. Uprava Društva odgovorna je za pouzdane, točne i fer informacije te točnu pripremu dokumentacije koja nam se dostavlja.

Društvo upisano u sudski register Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 44.900,00 kuna; direktori društva: Dražen Nimčević, Katarina Kadunc; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 50, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009-1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi www.deloitte.com/hr/o-nama.

© 2023. Za informacije, molimo kontaktirati Deloitte Hrvatska.

Naša neovisnost i kontrola kvalitete

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) („Kodeks“) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

Postupamo sukladno Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom, revidiranja, uvida, ostalih izražavanja uvjerenja i povezanih usluga („MSUK 1“) i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Naša odgovornost

Naša je odgovornost izraziti ograničeno uvjerenje o Odabranim pokazateljima označenima u tablici „Kazalo sadržaja GRI“ sadržanima u Izvješću o održivosti na temelju postupaka koje smo obavili i dokaza koje smo prikupili. Obavili smo svoj angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmjenjeni) – Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija („MSIU 3000“), koji je izdao Odbor za međunarodne standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja. U skladu s tim standardom, mi moramo isplanirati i obaviti taj angažman kako bismo dobili ograničeno uvjerenje o tome kako Odabrani pokazatelji sadržani u Izvješću nisu nekonzistentni s GRI standardima.

Postupci koji se provode u okviru angažmana s ograničenim uvjerenjem različite su prirode i ograničenog opsega kako u pogledu postupaka procjene rizika, uključujući razumijevanje interne kontrole, tako i u smislu postupaka koji se izvode kao odgovor na procijenjene rizike u usporedbi s angažmanom s izražavanjem razumnog uvjerenja. Kao rezultat toga, razina uvjerenja dobivena putem usluge izražavanja ograničenog uvjerenja znatno je niža od razine uvjerenja koja bi se mogla dobiti putem usluge izražavanja razumnog uvjerenja. Postupci koje smo obavili temeljili su se na našoj profesionalnoj prosudbi, našoj procjeni rizika značajnog pogrešnog prikazivanja pokazatelja zbog namjernih radnji ili pogrešnih iskaza, a uključivali su intervjue, promatranja obavljenih postupaka, ispitivanje dokumenata, analitičke postupke, procjenu prikladnosti metoda izračuna i politika izvještavanja te usklađivanje s temeljnim evidencijama.

Sažetak obavljenog posla

Kako bismo izveli zaključak o Odabranim pokazateljima označenima u tablici „Kazalo sadržaja GRI“ sadržanim u Izvješću o održivosti, u razdoblju od 17. siječnja 2023. do 19. travnja 2023. proveli smo sljedeće postupke:

- na temelju upita smo stekli razumijevanje o kontrolnom okruženju i informacijskim sustavima INA Grupe relevantnim za pokazatelje koji se ispituju, ali nismo ocijenili osmišljenost određenih kontrolnih aktivnosti, pribavili dokaze o njihovoj provedbi ili ispitali njihovu operativnu učinkovitost,
- pomoću upita, analitičkih postupaka, promatranja i drugih primjenjivih postupaka za prikupljanje dokaza na temelju uzorka, stekli smo razumijevanje ključnih struktura, sustava, procesa, postupaka i internih kontrola koji se odnose na usporedbu, skupljanje i potvrdu podataka te izvještavanje o njima za ispitane pokazatelje,
- usporedili smo informacije uključene u Izvješće o održivosti s GRI standardima za odabrane ispitane pokazatelje,
- usporedili smo informacije uključene u Izvješće o održivosti s internom dokumentacijom Društva.

Inherentna ograničenja

Proces koji organizacija usvaja kako bi utvrdila i prikupila podatke o nefinancijskom poslovanju te izvjestila o njima ne podliježe službenim procesima usvojenima za financijsko izvještavanje. Stoga, priroda tih podataka podliježe promjenama u definicijama te metodologiji prikupljanja podataka i izvještavanja o njima bez dosljednog, prihvaćenog standarda. Zbog toga mogu nastati informacije koje se ne mogu uspoređivati između organizacija te iz godine u godinu unutar organizacije, s obzirom na razvoj metodologija. Točnost i potpunost informacija objavljenih u Izvješću o održivosti podliježu inherentnim ograničenjima s obzirom na njihovu prirodu i metode za određivanje, izračun ili procjenu takvih informacija.

Zaključak

Na temelju našeg rada i provedenih procedura, ništa nam nije skrenulo pozornost što bi uzrokovalo da vjerujemo kako Odabrani pokazatelji iz djelokruga našeg rada sadržani u Izvješću o održivosti i označeni u tablici „Kazalo sadržaja GRI“ za razdoblje 1. siječnja - 31. prosinca 2022. godine koje je pripremilo društvo INA-INDUSTRIJA NAFTE d.d. nisu pripremljeni ili sastavljeni, u svim materijalnim aspektima, u skladu s GRI standardima, koje je objavila Globalna inicijativa za izvještavanje.

Ograničenja upotrebe našeg Izvješća

Naše izvješće namijenjeno je isključivo društvu INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.

U slučaju dodatnih informacija ili podataka koji su nam dostavljeni, ili u slučaju obmanjujućih usmenih ili pisanih izjava ili objašnjenja, naši nalazi, tumačenja ili zaključci u našem neovisnom izvješću s izražavanjem ograničenog uvjerenja mogu biti nepotpuni ili mogu rezultirati potrebom za dodatnim postupcima koji nisu uključeni u opseg ovog angažmana.

U najvećoj mjeri u kojoj je to dopušteno zakonima, ne prihvaćamo nikakvu odgovornost i ne pristajemo ni na kakve obveze prema bilo kojoj drugoj strani, osim prema Upravi društva INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d., vezano uz naš rad ili ovo neovisno izvješće s izražavanjem ograničenog uvjerenja ili zaključke do kojih smo došli.

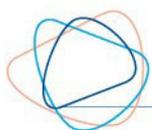

Katarina Kadunc

Direktor i Ovlašteni revizor



Deloitte d.o.o.

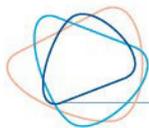
27. travanj 2023. godine
Radnička cesta 80,
10 000 Zagreb,
Republika Hrvatska



6. PRILOZI

Rječnik pojmova i kratica

POJAM/KRATICA	DEFINICIJA
1P rezerve	Dokazane rezerve
2P rezerve	Dokazane i vjerojatne rezerve
bcm - mcm	Milijarda kubnih metara – milijun kubičnih metara
BDP	Bruto domaći proizvod
CCS EBITDA/ Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	Metodologija CCS-a uklanja iz inventara EBITDA / dobiti/ (gubitka) iz osnovne djelatnosti vlasničke dobitke/(gubitke) (odnosno odražava stvarni trošak isporuke sirove nafte i drugih važnih sirovina); umanjenje vrijednosti zaliha te prilagođava EBITDA/dobit/(gubitak) iz osnovnih djelatnosti uračunavajući rezultate temeljnih transakcija zaštite od rizika. Čisti CCS podaci temeljnih razdoblja također su prilagođeni u skladu s poboljšanom metodologijom.
CCUS	Hvatanje, korištenje i skladištenje ugljikovog dioksida; engl. Carbon capture, utilization and storage
CEE	Srednja i istočna Europa
CEF	Connecting Europe Facility
CEEMEA	Srednja Europa, Bliski istok i Afrika
CEGH	Srednjoeuropsko plinsko čvorište; engl. Central European Gas Hub
CEI	Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija
CLP	Uredba o klasifikaciji, označavanju i pakiranju tvari i smjesa
d.d.	Dioničko društvo
d.o.o.	Društvo s ograničenom odgovornošću
Dobit/(gubitak) po dionici	Dobit/(gubitak) po dionici temelji se na dobiti/(gubitku) koji se može pripisati običnim dioničarima koristeći se ponderiranim prosječnim brojem dionica u opticaju tijekom godine nakon oduzimanja prosječnog broja rezervi za otkup vlastitih dionica koje su se čuvale tijekom razdoblja
DOP	Društveno odgovorno poslovanje
DS	Downstream/Rafinerije i marketing
D&I	Raznolikost i uključivost; engl. Diversity and inclusion
EBITDA	Dobit prije kamata, poreza i amortizacije EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)
EOR	Povećanje iscrpka nafte; engl. Enhanced Oil Recovery
EU	Europska unija
EU ETS	Europska shema trgovanja emisijama
EURIBOR	Europska međubankarska stopa
GDR	Globalne potvrde o deponiranju dionicama
GJ	Gigadžul
GRI	Globalna inicijativa za izvještavanje
G&G	Geološko i geofizičko
HAZOP	Studija opasnosti i operativnosti; Hazard and Operability Study
HDK	Hrvatsko društvo za kvalitetu
HNB	Hrvatska narodna banka
HR	Ljudski potencijali
HZN	Hrvatski zavod za norme



IMO	Međunarodna pomorska organizacija, engl. International Maritime organization
IPM	Integrirani model proizvodnje; engl. Integrated Production Model
IPO	Inicijalna javna ponuda; engl. Initial public offering
LIBOR	Londonska međubankarska stopa
Maloprodajne lokacije	Maloprodajna mjesta i ostale maloprodajne lokacije (autobar/autorestoran, autopraonice, dućane, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a)
MBA	Diplomski studij poslovne administracije
Mboe/d	Tisuću barela ekvivalenata nafte na dan
mlrd. – mln.	Milijarda – milijun
mlrd. USD/kn - mil. USD/kn	Milijarda USD/kuna - Milijun USD/kuna
MMboe – Mboe	Milijuna barela ekvivalenata nafte - Tisuću barela ekvivalenata nafte
MMbpd	Milijuna barela nafte na dan
MSFI	Međunarodni standardi financijskog izvještavanja, prethodno Međunarodni računovodstveni standardi (IAS)
Mt – kt - t	Milijuna tona – tisuću tona - tona
Mtpa	Milijuna tona godišnje
NCI	Nelsonov indeks kompleksnosti
Omjer duga i kapitala	Omjer duga i kapitala = Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese
OPEC	Organizacija zemalja izvoznica nafte
OR	Održivi razvoj
OR&ZZSO	Održivi razvoj i zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša
OTIF	Puna isporuka na vrijeme; engl. on-time-in-full
OZO	Osobna zaštitna oprema
PDV	Porez na dodanu vrijednost
Pojednostavljeni slobodni novčani tok	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja
PROMJ. %	Postotna promjena
PSM	Upravljanje procesnom sigurnošću
REACH	Registracija, evaluacija, autorizacija i ograničavanje kemikalija
RIM/R&M	Rafinerije i marketing
STL	Sigurnosno tehnički list
TCFD	Financijske informacije povezane s klimom
TRIR	Stopa ukupno prijavljenih ozljeda
TTF	Engl. Title Transfer Facility
UNGC	Global Compact Ujedinjenih naroda
ZNR	Zaštita zdravlja i zaštita na radu
ZZSO	Zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša



Izveštaj o plaćanjima javnom sektoru za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022.

1. UVOD

INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d. pripremila je Izveštaj o plaćanjima javnom sektoru u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Narodne novine 78/15,134/15,120/16,116/18,42/20,47/20, 114/22) i 10. poglavljem Direktive 2013/34/EU (26. lipanj 2013. godine) o godišnjim financijskim izvještajima, konsolidiranim financijskim izvještajima i povezanim izvještajima o određenim vrstama poduhvata i Direktive 2014/95/EU (22. listopad 2014. godine).

Odjeljak „Standardi izvještavanja“ sadrži informacije o sadržaju Izveštaja, vrstama plaćanja koja su uključena i principima koji su korišteni u izradi Izveštaja.

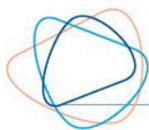
2. STANDARDI IZVJEŠTAVANJA

Direktiva zahtijeva od subjekata koji obavljaju djelatnost istraživanja i eksploatacije te su uvršteni na burzu, javne objave plaćanja prema zemljama u kojima obavljaju navedene djelatnosti (uključujući istraživanje, razradu i eksploataciju nalazišta minerala, nafte i prirodnog plina ili drugih materijala).

Prema Zakonu o računovodstvu, INA, d.d. je dužna pripremiti konsolidirani i odvojeni izvještaj o plaćanjima javnom sektoru za svaku financijsku godinu u svezi navedenih aktivnosti kako za INA, d.d. tako i za njezina ovisna društva koja su uključena u konsolidirane izvještaje INA Grupe.

Izveštaj sadrži podatke o ukupnom iznosu takvih plaćanja po vrsti, pojedinom projektu kao i zemlji kojoj je plaćanje izvršeno. Nastavno na ove zahtjeve, INA Grupa je procijenila svoje obveze izvještavanja kako slijedi:

- Kad INA Grupa izvrši plaćanje u zemlji, plaćanje se izvještava u potpunosti, neovisno o tome je li INA Grupa izvršila samostalno plaćanje ili kao operator u ugovoru o zajedničkom pothvatu.
- Kada je nacionalna naftna kompanija operator projekta kome INA Grupa provodi plaćanje, a koje se razlikuje od poziva na plaćanje prema ugovoru, ono se uključuje u ovaj Izveštaj.
- U ovaj izvještaj nisu uključena plaćanja izvršena u sklopu zajedničkog pothvata u kojima INA Grupa nije operator.
- Ukoliko za neka plaćanja nije moguće odrediti plaćanje po pojedinom projektu, takva se plaćanja izvještavaju na razini zemlje. Tipični primjer je porez na dobit koji se ne ubire na razini projekta.



Plaćanja u naravi

Plaćanja u naravi za udio u proizvodnji i naknade za eksploataciju sukladno zakonskim ili ugovornim obvezama (koje prema računovodstvenim standardima nisu evidentirane u knjigama Društva koje obavlja djelatnosti istraživanja i eksploatacije) izvještavaju se prema udjelu u Projektu. Plaćanje u naravi je procijenjeno prema fer vrijednosti koja odgovara ugovornoj cijeni nafte ili plina, tržišnoj cijeni (ako je dostupna) ili odgovarajućoj usporednoj cijeni na tržištu. Za izračun navedenih cijena mogu se koristiti prosječne vrijednosti za promatrano razdoblje.

2. STANDARDI IZVJEŠTAVANJA (NASTAVAK)

Načelo priljeva/odljeva novca

Plaćanja se izvještavaju prema načelu priljeva/odljeva novca, što znači da se izvještavaju u razdoblju u kojemu su plaćena, a što je suprotno izvještavanju prema načelu nastanka događaja prema načelu nastanka događaja, gdje se učinci transakcija i ostalih događaja priznaju i izvještavaju u razdoblju u kojem nastanu.

Valuta izvještavanja

Svi iznosi navedeni u ovom Izvještaju iskazani su u valuti hrvatske kune. Plaćanja izvršena zemljama u stranim valutama (različitima od kune) preračunate su u kune temeljem prosječnog ponderiranog tečaja za izvještajno razdoblje.

3. DEFINICIJE

Vrste plaćanja

Pojedinačno plaćanje ili više međusobno povezanih plaćanja, bilo u novcu ili u naravi, za aktivnosti koje uključuju istraživanje i proizvodnju nafte ili plina.

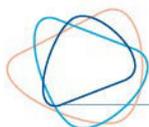
Vrste plaćanja uključene u Izvještaj

Udio u proizvodnji: za projekte kojima upravlja INA Grupa određuje se udio proizvodnje koji u izvještajnom razdoblju pripada državi. Ovo plaćanje se u pravilu plaća u naravi. Vrijednost tih isplata se izračunava na temelju tržišne cijene u trenutku isplate u naravi.

Porezi: porezi i prirezi plaćeni na prihod, proizvodnju ili dobit, izuzev poreza na potrošnju kao što su porezi na dodanu vrijednost, trošarine, porezi na plaće, porezi na potrošnju, porezi na nekretnine kao i porezi za zaštitu okoliša.

Naknade za eksploataciju: plaćanja za prava eksploatacije ležišta nafte i plina, koja su obično definirana kao udio od prihoda umanjenog za sve moguće odbitke.





Dividende: dividende, izuzev dividendi isplaćenih javnom sektoru temeljem prava iz redovnih dionica, osim u slučaju zamjene za udio u proizvodnji ili naknadu za eksploataciju.

Bonusi: bonusi isplaćeni za potpisivanje i za uzimanje u razmatranje potpisivanja, otkrića, proizvodnje, nagrada, potpora i transfera za prava eksploatacije; bonusi koji se odnose na uspješnost ugovorenih ciljeva, kao i otkrića dodatnih rezervi ili ležišta.

Licence i ostale naknade: pristojbe, najamnine, ulazne naknade i ostale naknade za licence i/ili koncesije koje se plaćaju za pristup području na kojem se provodi istraživanje i eksploatacija. Isključene su administrativne naknade javnom sektoru koje nisu izravno povezane s aktivnostima istraživanja i eksploatacije, ili za pristup nalazištima. Također su isključena plaćanja u zamjenu za usluge koje pruža javni sektor.

Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture: plaćanja za razvoj i poboljšanje lokalne infrastrukture, osim kada infrastruktura služi isključivo za operativne svrhe. Isključena su plaćanja koja su od društvenog značaja, na primjer izgradnja škole ili bolnice.

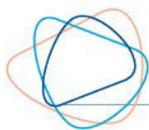
3. DEFINICIJE (NASTAVAK)

Javni sektor

Prema Zakonodavstvu „javni sektor” predstavlja bilo koje nacionalno, regionalno ili lokalno tijelo neke zemlje, te uključuje sektore, agencije ili subjekte pod nadzorom države.

Projekt

Osnovu za plaćanje javnom sektoru čine operativne aktivnosti određene ugovorom, licencom, najmom, koncesijom ili sličnim pravnim aktom. Ako je više takvih ugovora međusobno povezano (što znači da su ugovori pokriveni samo jednim krovnim ugovorom, odnosno da ugovori imaju više ili manje identične uvjete, te da su ugovori geografski i operativno povezani), smatraju se projektom.



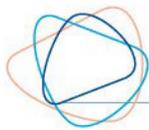
4. SAŽETAK IZVJEŠTAJA

Tablica u nastavku pokazuje relevantna plaćanja prema javnom sektoru od strane INA Grupe i INA, d.d. u godini koja završava 31. prosinca 2022. godine, po zemljama i vrsti plaćanja.

U sumarnom izvještaju svi iznosi prikazani su u milijunima kuna.

Sažetak po zemljama:

Plaćanja po zemlji	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Hrvatska	-	-	765	-	2	25	-	792
Angola	-	10	-	-	-	-	-	10
Egipat	15	-	-	-	-	-	-	15
UKUPNO	15	10	765	-	2	25	-	817

**5. PLAĆANJA JAVNOM SEKTORU PO ZEMLJAMA****Hrvatska**

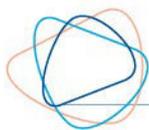
Plaćanja po institucijama	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Nacionalna porezna uprava	-	-	145	-	-	-	-	145
Lokalne općine*	-	-	620	-	-	25	-	645
Agencija za ugljikovodike	-	-	-	-	2	-	-	2
UKUPNO	-	-	765	-	2	25	-	792

*Alokacija uplaćenih sredstava vrši se sukladno Uredbi o naknadi za istraživanje i eksploataciji ugljikovodika

Plaćanja po projektu	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Hrvatski kopneni dio	-	-	620	-	-	24	-	644
Hrvatski morski dio	-	-	145	-	-	1	-	146
DRAVA-02 DRAVA-03 SZH-01** DINARIDI-14	-	-	-	-	1	-	-	1
Ostali	-	-	-	-	1	-	-	1
UKUPNO	-	-	765	-	2	25	-	792

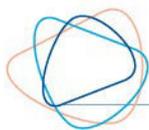
**Sjeverozapadna Hrvatska



**5. PLAĆANJA JAVNOM SEKTORU PO ZEMLJAMA (NASTAVAK)****Angola**

Plaćanja po zemlji	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Porezna uprava - Angola	-	10	-	-	-	-	-	10
UKUPNO	-	10	-	-	-	-	-	10

Plaćanja po projektu	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Block 3/05	-	10	-	-	-	-	-	10
UKUPNO	-	10	-	-	-	-	-	10



5. PLAĆANJA JAVNOM SEKTORU PO ZEMLJAMA (NASTAVAK)

Egipat

Plaćanja po zemlji	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Egipatska vlada (EGPC)	15	-	-	-	-	-	-	15
UKUPNO	15	-	-	-	-	-	-	15

Plaćanja po projektu	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Operacije u Egiptu - East Yidma	15	-	-	-	-	-	-	15
UKUPNO	15	-	-	-	-	-	-	15

6. KONTAKT INFORMACIJE

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. Zagreb

Avenija Većeslava Holjevca 10

Zagreb





Informacije za dioničare

Adresa kompanije

INA - Industrija nafte, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: 0800 1112
Web: www.ina.hr

Kontroling

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: +385 1 459 2718
Fax: + 385 1 645 2444
E-mail: investitori@ina.hr

Održivi razvoj i zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
E-mail: Odrzivi_Razvoj@ina.hr

Korporativne komunikacije i marketing

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: +385 1 6450 552
Fax: +385 1 6452 406
E-mail: PR@ina.hr

Središnje klirinško depozitarno društvo

Heinzelova 62a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 1 4607 300
Web: www.skdd.hr

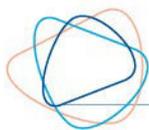
Zagrebačka burza

Ivana Lučića 2a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 1 4686 800
Web: www.zse.hr

Objave

Kompanija objavljuje svoje objave na mrežnim stranicama kompanije: www.ina.hr, na mrežnim stranicama Zagrebačke burze: <http://www.zse.hr> i na mrežnim stranicama Hrvatske izvještajne novinske agencije: <http://www.hina.hr>





7. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ I IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

INA GRUPA i

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Konsolidirani i odvojeni

financijski izvještaji za godinu završenu

na dan 31. prosinca 2022. godine

zajedno s izvještajem neovisnog revizora



Sadržaj

	<i>Stranica</i>
Izveštaj neovisnog revizora	1
Odgovornost za financijske izvještaje	10
Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe	11
Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe	12
Odvojeni račun dobiti i gubitka INA, d.d.	13
Odvojeni izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.	14
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe	15
Odvojeni izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.	17
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe	19
Odvojeni izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.	20
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe	21
Odvojeni izvještaj o novčanim tokovima INA, d.d.	22
Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje	23

Izvešće neovisnog revizora

Dioničarima društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Izvešće o reviziji konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Naše mišljenje

Prema našem mišljenju, konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, konsolidirani i nekonsolidirani financijski položaj društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno - „Grupa“) na dan 31. prosinca 2022. godine i konsolidiranu i nekonsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane i nekonsolidirane novčane tokove Grupe i Društva za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru od dana 16. ožujka 2023. godine.

Što smo revidirali

Konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji Grupe i Društva obuhvaćaju:

- konsolidirani račun dobiti i gubitka za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- nekonsolidirani račun dobiti i gubitka za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- nekonsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2022.
- nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2022.
- konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za godinu završenu 31. prosinca 2022.
- nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za godinu završenu 31. prosinca 2022. i
- bilješke uz konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje, uključujući značajne računovodstvene politike i ostale objašnjavajuće informacije.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

Neovisnost

Neovisni smo od Grupe i Društva u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (Kodeks). Ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s Kodeksom.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da nismo pružili nerevizijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014, te nadalje, da Grupi i Društvu nismo pružili nikakve druge dozvoljene nerevizijske usluge u razdoblju od 1. siječnja 2022. do 31. prosinca 2022. godine.

Naš pristup reviziji

Pregled

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Kao i u svim našim revizijama, također smo obavili postupke vezane uz zaobilaženje internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu o tome postoje li dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja o konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima kao cjelini, uzimajući u obzir strukturu Grupe i Društva, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Grupa i Društvo posluju.

Značajnost

Na opseg naše revizije utjecala je naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Na temelju naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvantitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, pojedinačno i u zbroju na konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

Na temelju naše profesionalne prosudbe, odredili smo ukupnu značajnost za Grupu i Društvo koristeći 2,3% trogodišnjeg prosjeka dobiti prije kamata, oporezivanja i amortizacije (EBITDA) budući da smatramo da je EBITDA ključno mjerilo koje dioničari koriste pri procjeni uspješnosti poslovanja Grupe i Društva, a korištenje prosjeka smanjuje utjecaj nedavne promjenjivosti ovog mjerila iz jednog razdoblja u drugo.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Ključno revizijsko pitanje

Grupa i Društvo - Umanjenje vrijednosti Nekretnina, postrojenja i opreme i Nematerijalne imovine

Vidjeti bilješku 2 Značajne računovodstvene politike, bilješku 3 Značajne računovodstvene prosudbe i procjene, bilješku 13 Nematerijalna imovina i bilješku 14 Nekretnine, postrojenja i oprema.

Na dan 31. prosinca 2022. godine Grupa je iskazala 'Nekretnine, postrojenja i opremu' u iznosu od 12.038 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 11.249 milijuna kuna) i 'Nematerijalnu imovinu' u iznosu od 499 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 449 milijuna kuna), a Društvo je iskazalo 'Nekretnine, postrojenja i opremu' u iznosu od 10.808 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 9.998 milijuna kuna) i 'Nematerijalnu imovinu' u iznosu od 463 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 412 milijuna kuna), od kojih se značajni iznosi odnose na njihove segmente Istraživanja i proizvodnje te Rafinerija i marketinga.

Tijekom financijske godine, Grupa je priznala troškove umanjenja vrijednosti u iznosu od 387 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 199 milijuna kuna) i ukidanje umanjenja vrijednosti u iznosu od 179 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: - kuna), dok je Društvo priznalo troškove umanjenja vrijednosti u iznosu od 379 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 155 milijuna kuna) i ukidanje umanjenja vrijednosti u iznosu od 144 milijuna kuna (31. prosinca 2021. godine: - kuna).

Nekretnine, postrojenja i oprema te nematerijalna imovina provjeravaju se radi utvrđivanja umanjenja vrijednosti kada događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju na to da se knjigovodstvena vrijednost imovine možda neće moći nadoknaditi. Kada je knjigovodstveni iznos imovine veći od njezinog nadoknadivog iznosa, gubitak od umanjenja vrijednosti priznaje se u računu dobiti i gubitka za stavke koje se iskazuju po trošku. Grupa i Društvo procijenili su jesu li na datum bilance postojali pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine i proveli test umanjenja vrijednosti te imovine.

Utvrđivanje postoje li naznake umanjenja vrijednosti ili pokazatelji koji upućuju na potrebu ukidanja umanjenja vrijednosti ključna je prosudba koja uključuje procjenu promjena budućih cijena roba i kretanja u makroekonomskom okruženju, promjena u učinkovitosti imovine, posebice imovine za istraživanje i proizvodnju te promjena u rezervama nafte i prirodnog plina.

Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje

Procijenili smo računovodstvene politike Društva kako bismo utvrdili jesu li usklađene s 'MRS-om 36 Umanjenje vrijednosti imovine' i 'MSFI-jem 6 Istraživanje i procjena mineralnih resursa'. Konkretno, analizirali smo procjenu Uprave o pokazateljima koji upućuju na umanjenje vrijednosti odnosno na potrebu ukidanja umanjenja vrijednosti, uključujući:

- promjene u vanjskom makroekonomskom okruženju, kao što su kretanja kamatnih stopa i predviđanja cijena roba
- promjene u političkom i geopolitičkom okruženju koje negativno utječu na uspješnost imovine, kao i
- interne pokazatelje smanjene učinkovitosti imovine, uključujući ali ne ograničavajući se na ispitivanje predviđanja uprave i dugoročnih strateških planova uključujući promjene u procijenjenim rezervama nafte i prirodnog plina.

Procijenili smo usklađenost metodologije koju je uprava koristila kao osnovu za određivanje nadoknadive vrijednosti imovine i provjerili dosljednost metode koju je koristila Grupa sa zahtjevima 'MRS-a 36 Umanjenje vrijednosti imovine', a posebice primjerenost korištenih novčanih tokova i njihovu usklađenost s poslovnim planovima Grupe.

Testirali smo matematičku točnost i dosljednost modela koje je koristila uprava.

Što se tiče značajnih pretpostavki, testovi u sklopu naše revizije uključivali su, ali nisu bili ograničeni na:

- određivanje razumnog raspona diskontne stope koja se primjenjuje u okviru modela, uz sudjelovanje PwC-ovih stručnih procjenitelja te njezinu usporedbu s diskontnom stopom koju je koristila uprava
- ocjenjivanje razumnosti dugoročnih predviđanja cijena roba uspoređujući ih s konsenzusom među predviđanjima analitičara
- procjenjivanje ostalih značajnih makroekonomskih pretpostavki, uključujući posebni porez na dobit, predviđanja inflacije uz sudjelovanje PwC-ovih stručnih procjenitelja
- razmatranje učinaka nedavnih geopolitičkih sukoba, sankcija i Vladinih mjera koje utječu na sektor.

Ključno revizijsko pitanje

Navedena imovina testirana je na temelju analize i izračuna njezine vrijednosti u uporabi. Procjena nadoknadivog iznosa imovine ovisi o različitim pretpostavkama na koje utječe neizvjesnost procjene. Ove pretpostavke izvedene su na temelju prosudbi uprave i stručnjaka koje je angažirala uprava te tržišnih podataka.

Određene naznake utvrđene su kao pokazatelji koji upućuju na umanjenje vrijednosti ili potrebe za ukidanjem umanjenja vrijednosti, nakon čega je uslijedila detaljna analiza uprave. Značajne pretpostavke na koje smo usmjerili našu reviziju uključivale su značajnije prosudbe uprave te one pretpostavke kod kojih su varijacije imale najznačajniji utjecaj na nadoknadive iznose. Konkretno, navedene pretpostavke uključuju diskontne stope, terminalne vrijednosti, kratkoročna i dugoročna predviđanja kretanja cijena roba, buduće proizvodne profile.

Na nadoknadivost imovine u pravilu utječe procijenjena vrijednost rezervi, a ovo osobito vrijedi za imovinu Istraživanja i proizvodnje. Grupa i Društvo procjenjuju vrijednost rezervi u skladu sa zahtjevima MSFI-ja 6 i praksom u sektoru, a njihove procjene rezervi uključuju i dokazane i vjerojatne rezerve.

Procjena vrijednosti rezervi nafte i prirodnog plina podrazumijeva značajnu neizvjesnost procjene s obzirom na to da zahtijeva tehničku prosudbu uprave.

Ove se prosudbe temelje na pretpostavkama o budućem obujmu proizvodnje definiranim od strane Grupe i internih stručnjaka, odnosno, geologa unutar Društva i ostalim pretpostavkama koje se odnose na predviđanja očekivanih novčanih priljeva i odljeva za potrebe određivanja ekonomski isplative količine rezervi.

Usredotočili smo se na ovo područje zbog značajnosti stanja iskazanih u financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2022. godine, prepravaka iskazanih u bilješci 3 uz financijske izvještaje i inherentnog rizika od neizvjesnosti povezanog s ključnim pretpostavkama koje koristi uprava.

Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje

Revizijski postupci procjenjivanja rezervi nafte i prirodnog plina uključivali su analizu kretanja rezervi tijekom godine te analizu izvještaja tehničkih stručnjaka uprave i potvrdu njihove dosljednosti.

Ocijenili smo tehničku stručnost i objektivnost internih stručnjaka Društva uključenih u proces procjene vrijednosti rezervi, kao i metode koje su koristili.

Procijenili smo i testirali primjerenost i kompletnost relevantnih objava u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima koje se odnose na umanjenje vrijednosti imovine u skladu sa zahtjevima MSFI-ja.

Kako smo odredili opseg revizije Grupe

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima kao cjelini, uzimajući u obzir strukturu Grupe, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Grupa posluje.

Opseg revizije, uz određivanje prirode, vremenskog rasporeda i opsega revizijskih postupaka koje treba provesti, također uključuje fizičke lokacije, pravne subjekte, operativne aktivnosti i procese koji se revidiraju, a za koje se očekuje da će, ukupno gledano, dostatno pokriti konsolidirane financijske izvještaje kako bismo mogli izraziti revizijsko mišljenje. Naši revizijski postupci bili su usmjereni na područja većeg rizika, kao što su prosudbe i procjene uprave, te na operativne jedinice koje smo smatrali značajnima na temelju veličine, složenosti ili rizika te smo osigurali da našim revizijskim postupcima pokrijemo većinu prihoda i imovine Grupe.

Izveštavanje o ostalim informacijama uključujući Izvešće posloводства

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства, Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, Nefinancijsko izvješće i Izveštaj o plaćanjima javnom sektoru kao dio Godišnjeg izvješća, ali ne uključuju konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima.

Naše mišljenje o konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća gore navedene ostale informacije.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati gore navedene ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvešća posloводства, Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, Nefinancijskog izvješća i Izveštaja o plaćanjima javnom sektoru, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. U okviru navedenih postupaka razmatramo da li je Izvešće posloводства sastavljeno u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu, uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u članku 22. Zakona o računovodstvu, je li Nefinancijsko izvješće sastavljeno u skladu sa zahtjevima iz članaka 21.a i 24.a Zakona o računovodstvu i je li Izvešće o plaćanjima javnom sektoru sastavljeno u skladu sa zahtjevima iz članaka 27. i 28. Zakona o računovodstvu.

Na temelju posla koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- informacije u Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su sastavljeni konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvešće posloводства sastavljeno je u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu;
- Nefinancijsko izvješće sastavljeno je u skladu sa zahtjevima članaka 21.a i 24.a Zakona o računovodstvu; te
- Izvešće o plaćanjima javnom sektoru sastavljeno je u skladu sa zahtjevima članaka 27. i 28. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i Društva i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ako zaključimo da postoje značajni pogrešni prikazi u Izvešću posloводства, Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i ostalim informacijama dobivenim prije datuma ovog izvješća revizora. U tom smislu nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijave ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe i Društva da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Grupi i Društvu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Grupe i Društva.

Odgovornost revizora za reviziju konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe i Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe i Društva da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa i Društvo prekinu s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Prikupljamo dostatne primjerene revizijske dokaze vezano uz financijske informacije subjekata ili poslovne aktivnosti unutar Grupe kako bismo mogli izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Samostalno smo odgovorni za naše izvješće neovisnog revizora.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim u svrhu uklanjanja prijetnji ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga predstavljaju ključna revizijska pitanja. Navedena pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Imenovanje

Imenovani smo revizorom Društva i Grupe odlukom skupštine dioničara od 15. lipnja 2022. Konsolidirane i odvojene financijske izvještaje Grupe i Društva revidirali smo prvi put.

Izvešće o usklađenosti konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja sa zahtjevima Uredbe o europskom jedinstvenom elektroničkom formatu („ESEF“)

Na temelju našeg ugovora, angažirani smo od strane uprave Društva za provođenje angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja za provjeru usklađenosti prezentacije konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja Grupe i Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2022., a koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci „213800RUSOIJPD19H13-2022-12-31-hr.zip“, (dalje u tekstu: financijski izvještaji) s primjenjivim zahtjevima za prezentaciju („Financijski izvještaji u ESEF formatu“).

Opis predmeta ispitivanja i primjenjivi kriteriji

Uprava Društva sastavila je financijske izvještaje u ESEF formatu u skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20 i 83/21) („Zakon o tržištu kapitala“) i s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2019/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jednog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u“). Navedeni propisi predviđaju ispunjavanje sljedećih zahtjeva:

- financijski izvještaji sadržani u konsolidiranom i nekonsolidiranom Godišnjem izvješću su sastavljeni u XHTML formatu
- podaci sadržani u konsolidiranim i nekonsolidiranim financijskim izvještajima propisani Uredbom o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala označeni su i sve oznake ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
 - korišten je XBRL jezik za označavanje
 - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedeni u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značenjem, osim ako nije napravljen dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u
 - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Zahtjevi opisani u prethodnom odlomku određuju osnovu za primjenu u sastavljanju financijskih izvještaja u ESEF formatu i, prema našem mišljenju, predstavljaju odgovarajuće kriterije za donošenje zaključka s izražavanjem razumnog uvjerenja.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor

Uprava Društva odgovorna je za pripremu financijskih izvještaja u ESEF formatu u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala. Osim toga, uprava Društva odgovorna je održavati sustav internih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja u ESEF formatu bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u i Zakona o tržištu kapitala, uslijed prijave ili pogreške.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

Naša odgovornost

Naša je odgovornost donijeti zaključak s izražavanjem razumnog uvjerenja, temeljen na pribavljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji u ESEF formatu, u svim značajnim odrednicama u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u i Zakona o tržištu kapitala. Obavili smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjen) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida u povijesne financijske informacije. Ovaj standard zahtijeva da smo usklađeni s etičkim zahtjevima te da planiramo i provedemo postupke kako bismo dobili razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji u ESEF formatu pripremljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zahtjevima.

Razumno uvjerenje visoka je razina izražavanja uvjerenja, ali ne jamči da će usluga izvršena u skladu s MSIU 3000 (R) uvijek otkriti postojeće materijalno značajne pogrešne prikaze (značajna neusklađenost sa zahtjevima).

Provedeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obujam odabranih postupaka ovise o prosudbi revizora.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u i Zakona o tržištu kapitala
- stekli smo razumijevanje sustava internih kontrola i procesa relevantnih za primjenu jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje za financijske izvještaje, uključujući izradu XHTML formata i označavanje konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja
- provjerili smo je li XHTML format ispravno primijenjen
- ocijenili smo potpunost označavanja konsolidiranih i nekonsolidiranih financijskih izvještaja korištenjem iXBRL jezika za označavanje u skladu sa zahtjevima implementacije elektroničkog formata opisanim u Uredbi o ESEF-u
- ocijenili smo prikladnost korištenja XBRL oznaka odabranih iz taksonomije ESEF-a te izradu proširenih oznaka kada nije bilo moguće identificirati odgovarajući element taksonomije ESEF-a
- ocijenili smo prikladnost povezivanja elemenata proširene taksonomije s taksonomijom ESEF-a.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Zaključak

Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, Financijski izvještaji u ESEF formatu za godinu koja je završila 31. prosinca 2022., sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci, pripremljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala

Naš zaključak ne predstavlja mišljenje o istinitosti i fer prikazu financijskih izvještaja prezentiranih u elektroničkom formatu. Osim toga, ne izražavamo nikakvo uvjerenje o ostalim informacijama objavljenim u dokumentima u ESEF formatu.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Luka Cvijetić.

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

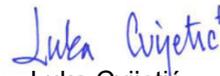
PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Heinzelova 70, Zagreb

16. ožujka 2023., osim za odjeljak Ostale informacije za koje je datum našeg mišljenja 27. travnja 2023.



John Mathias Gasparac
Predsjednik Uprave



Luka Cvijetić
Ovlašteni revizor



PricewaterhouseCoopers d.o.o.⁴
za reviziju i konzalting
Zagreb, Heinzelova 70

Odgovornost za financijske izvještaje

Na temelju Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja društva INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. (u nastavku „Društvo“) i njegovih ovisnih društava (u nastavku „Grupa“) za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo i Grupa imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

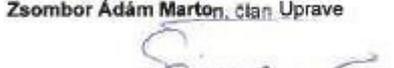
- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- razumnu i razboritu prosudbu i procjenu;
- primjenu važećih računovodstvenih standarda te
- pripremu financijskih izvještaja po načelu nastavka poslovanja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva i Grupe, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je, također, odgovorna za čuvanje imovine Društva i Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nepravilnosti.

Potpisao u ime Društva i Grupe:


Péter Ratatics, predsjednik Uprave INA, d.d.


Zsombor Ádám Marton, član Uprave


Hrvoje Šimović, član Uprave


Miroslav Skalicki, član Uprave


Krisztián Pulay, član Uprave


Marin Zovko, član Uprave



INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

MB: 03586243

OIB: 27758560625

Avenija Većeslava Holjevca 10

10000 Zagreb

Republika Hrvatska

16. ožujka 2023. godine

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022.
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	<u>Bilješka</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2022.</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2021.</u>
			<i>Prepravljeno</i>
Prihodi od ugovora s kupcima	4	35.114	22.400
Ostali poslovni prihodi	5	365	319
Ukupni poslovni prihodi		35.479	22.719
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		445	199
Troškovi sirovina, materijala i energije		(13.048)	(8.768)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	6	(1.838)	(1.846)
Ostali materijalni troškovi		(2.204)	(1.868)
Troškovi usluga		(549)	(468)
Troškovi osoblja	7	(1.803)	(1.765)
Nabavna vrijednost prodane robe		(13.181)	(6.644)
Vrijednosna usklađenja (neto)	8	(137)	(81)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	9	(358)	(313)
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti		424	304
Ukupni poslovni rashodi		(32.249)	(21.250)
Dobit iz poslovanja		3.230	1.469
Financijski prihodi	10	251	343
Financijski rashodi	10	(375)	(249)
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti		(124)	94
Udio u gubitku u zajedničkim pothvatima obračunato metodom udjela	18	(27)	(9)
Dobit prije oporezivanja		3.079	1.554
Trošak poreza na dobit	11	(1.177)	(267)
Dobit tekuće godine		1.902	1.287
Pripisivo:			
Vlasnicima Društva		1.895	1.285
Nekontrolirajućim udjelima	37	7	2
		1.902	1.287
Dobitak po dionici			
Osnovni i razrijeđeni dobitak po dionici (kuna po dionici)	12	189,50	128,49

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022.
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	<u>Bilješka</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2022.</u>	<u>Za godinu završenu 31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i></u>
Dobit tekuće godine		1.902	1.287
Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit:			
<i>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak:</i>			
Ponovno mjerenje obveza po definiranim primanjima	36	5	1
Dobitak od dugotrajne financijske imovine	35	71	60
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	36	49	32
Dobitak/(gubitak) od utrživih vrijednosnica	35	3	-
Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit		128	93
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine		2.030	1.380
Pripisivo:			
Vlasnicima Društva		2.023	1.378
Nekontrolirajućim udjelima		7	2

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni račun dobiti i gubitka INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

		Za godinu završenu	Za godinu završenu
	Bilješka	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Prihodi od ugovora s kupcima	4	34.349	Prepravljeno 21.691
Ostali poslovni prihodi	5	336	261
Ukupni poslovni prihodi		34.685	21.952
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		390	166
Troškovi sirovina, materijala i energije		(13.969)	(8.952)
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	6	(1.826)	(1.768)
Ostali materijalni troškovi		(2.396)	(2.101)
Troškovi usluga		(827)	(767)
Troškovi osoblja	7	(831)	(825)
Nabavna vrijednost prodane robe		(11.694)	(6.005)
Vrijednosna usklađenja (neto)	8	(99)	(36)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	9	(419)	(320)
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti		57	42
Ukupni poslovni rashodi		(31.614)	(20.566)
Dobit iz poslovanja		3.071	1.386
Financijski prihodi	10	319	354
Financijski rashodi	10	(354)	(242)
Neto (gubitak)/dobitak iz financijskih aktivnosti		(35)	112
Udio u gubitku u zajedničkim pothvatima obračunato metodom udjela	18	(38)	(9)
Dobit prije oporezivanja		2.998	1.489
Trošak poreza na dobit	11	(1.161)	(243)
Dobit tekuće godine		1.837	1.246

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog računa dobiti i gubitka.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

		Za godinu završenu	Za godinu završenu
	<u>Bilješka</u>	<u>31. prosinca 2022.</u>	<u>31. prosinca 2021.</u> <i>Prepravljeno</i>
Dobit tekuće godine		<u>1.837</u>	<u>1.246</u>
Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit:			
<i>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak:</i>			
Ponovno mjerenje obveza po definiranim primanjima	36	2	(3)
Dobitak od dugotrajne financijske imovine	35	71	60
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak:</i>			
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	36	4	43
Dobitak/(gubitak) od utrživih vrijednosnica	35	3	-
Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit		<u>80</u>	<u>100</u>
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine		<u>1.917</u>	<u>1.346</u>

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe
 Na dan 31. prosinca 2022. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>	1. siječnja 2021. <i>Prepravljeno</i>
Dugotrajna imovina				
Nematerijalna imovina	13	499	449	485
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	12.038	11.249	11.547
Ulaganje u nekretnine	16	136	94	100
Imovina s pravom korištenja	31	303	307	304
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	18	28	245	254
Ostala ulaganja		7	9	10
Ostala dugotrajna financijska imovina	19	644	544	497
Odgođena porezna imovina	11	977	946	1.198
Dugoročne utržive vrijednosnice	26	18	43	-
Dugotrajna financijska imovina	21	833	756	683
Ostala dugotrajna imovina	20	192	298	353
Ukupno dugotrajna imovina		15.675	14.940	15.431
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	22	2.999	2.146	1.625
Potraživanja od kupaca (neto)	23, 38	2.739	2.007	1.206
Ostala kratkotrajna financijska imovina	24	36	1.339	84
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit		11	6	6
Ostala kratkotrajna imovina	25	209	262	258
Derivativni financijski instrumenti		38	11	26
Utržive vrijednosnice	26	122	17	79
Novac i novčani ekvivalenti	27	1.707	1.352	399
		7.861	7.140	3.683
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	15	341	13	30
Ukupno kratkotrajna imovina		8.202	7.153	3.713
UKUPNA IMOVINA		23.877	22.093	19.144

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe
 Na dan 31. prosinca 2022. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Bilješka	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>	1. siječnja 2021. <i>Prepravljeno</i>
Kapital i rezerve				
Upisani kapital	34	9.000	9.000	9.000
Zakonske rezerve		250	199	199
Rezerve fer vrijednosti	35	437	363	303
Ostale rezerve	36	1.616	1.562	1.529
Zadržana dobit/(gubitak)		610	(254)	(1.539)
Kapital pripisiv vlasnicima društva		11.913	10.870	9.492
Nekontrolirajući udjeli	37	22	15	13
UKUPNO KAPITAL		11.935	10.885	9.505
Dugoročne obveze				
Dugoročni dug	30	1.987	1.983	-
Obveze po dugoročnim najmovima	31	230	228	232
Ostale dugoročne obveze		24	29	33
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	45	67	64
Dugoročna rezerviranja	32	3.514	3.668	3.696
Odgođena porezna obveza	11	17	15	16
Ukupno dugoročne obveze		5.817	5.990	4.041
Kratkoročne obveze				
Obveze po bankovnim kreditima i tekući dio dugoročnog duga	28, 30	525	1.145	2.085
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	31	80	84	77
Ostale kratkoročne financijske obveze		1	-	2
Obveze prema dobavljačima	29, 38	2.484	2.143	1.426
Porezi i doprinosi	29	763	929	637
Obveze za porez na dobit		1.206	9	-
Ostale kratkoročne obveze	29	493	522	1.003
Derivativni financijski instrumenti		21	64	117
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	7	4	4
Kratkoročna rezerviranja	32	504	318	247
Ukupno kratkoročne obveze		6.084	5.218	5.598
Obveze grupe za otuđenje klasificirane kao namijenjena za prodaju		41	-	-
Ukupne obveze		11.942	11.208	9.639
UKUPNA PASIVA		23.877	22.093	19.144

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
			<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>
Dugotrajna imovina				
Nematerijalna imovina	13	463	412	415
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	10.808	9.998	10.285
Ulaganje u nekretnine	16	73	76	79
Imovina s pravom korištenja	31	388	438	473
Ulaganja u ovisna društva	17	1.828	1.826	1.827
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	18	18	245	254
Ostala ulaganja		5	7	7
Ostala dugotrajna financijska imovina	19	1.436	1.176	1.248
Odgođena porezna imovina	11	831	797	1.042
Dugoročne utržive vrijednosnice		17	43	-
Dugotrajna financijska imovina	21	833	756	683
Ostala dugotrajna imovina	20	202	297	360
Ukupno dugotrajna imovina		16.902	16.071	16.673
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	22	2.692	1.913	1.399
Interkompanijska potraživanja	38	301	229	173
Potraživanja od kupaca (neto)	23, 38	2.437	1.749	866
Ostala kratkotrajna financijska imovina	24	54	1.364	119
Ostala kratkotrajna imovina	25	129	186	199
Derivativni financijski instrumenti		38	11	26
Utržive vrijednosnice	26	122	17	79
Novac i novčani ekvivalenti	27	1.640	1.295	351
		7.413	6.764	3.212
Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	15	334	-	7
Ukupno kratkotrajna imovina		7.747	6.764	3.219
UKUPNA IMOVINA		24.649	22.835	19.892

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o financijskom položaju INA, d.d.

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	<u>Bilješka</u>	<u>31. prosinca 2022.</u>	<u>31. prosinca 2021.</u> <i>Prepravljeno</i>	<u>1. siječnja 2021.</u> <i>Prepravljeno</i>
Kapital i rezerve				
Upisani kapital	34	9.000	9.000	9.000
Zakonske rezerve		250	199	199
Rezerve fer vrijednosti	35	437	363	303
Ostale rezerve	36	1.218	1.211	1.171
Zadržana dobit/(gubitak)		<u>1.858</u>	<u>1.053</u>	<u>(193)</u>
UKUPNI KAPITAL		<u>12.763</u>	<u>11.826</u>	<u>10.480</u>
Dugoročne obveze				
Dugoročni dug	30	2.128	2.112	-
Obveze po dugoročnim najmovima	31	301	344	379
Ostale dugoročne obveze		24	28	33
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	13	21	17
Dugoročna rezerviranja	32	<u>3.665</u>	<u>3.841</u>	<u>3.862</u>
Ukupno dugoročne obveze		<u>6.131</u>	<u>6.346</u>	<u>4.291</u>
Kratkoročne obveze				
Obveze po bankovnim kreditima i tekući dio dugoročnog duga	28, 30	484	940	1.873
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	31	95	101	99
Obveze prema povezanim društvima	38	243	281	346
Ostale kratkoročne financijske obveze		1	1	1
Obveze prema dobavljačima	29, 38	2.188	1.857	1.104
Porezi i doprinosi	29	671	809	554
Obveze za porez na dobit		1.201	-	-
Ostale kratkoročne obveze	29	328	366	848
Derivativni financijski instrumenti		21	64	116
Otpremnine i jubilarne nagrade	33	3	1	2
Kratkoročna rezerviranja	32	<u>479</u>	<u>243</u>	<u>178</u>
Ukupno kratkoročne obveze		<u>5.714</u>	<u>4.663</u>	<u>5.121</u>
Obveze grupe za otuđenje klasificirane kao namijenjene za prodaju		<u>41</u>	-	-
Ukupne obveze		<u>11.886</u>	<u>11.009</u>	<u>9.412</u>
UKUPNA PASIVA		<u>24.649</u>	<u>22.835</u>	<u>19.892</u>

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o financijskom položaju.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala INA Grupe

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale rezerve	(Akumulirani gubici)/ Zadržana dobit	Udjeli vlasnika matice	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2021. godine (kako je izvorno prikazano)	9.000	199	202	1.529	(1.586)	9.344	13	9.357
Prepravak prethodnog razdoblja (Bilješka 3)	-	-	101	-	47	148	-	148
Stanje na dan 1. siječnja 2021. godine (prepravljeno)	9.000	199	303	1.529	(1.539)	9.492	13	9.505
Dobit tekuće godine (prepravljeno)	-	-	-	-	1.285	1.285	2	1.287
Ostala sveobuhvatna dobit, neto (prepravljeno)	-	-	60	33	-	93	-	93
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu (prepravljeno)	-	-	60	33	1.285	1.378	2	1.380
Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine (prepravljeno)	9.000	199	363	1.562	(254)	10.870	15	10.885
Stanje na dan 1. siječnja 2022. godine (kako je izvorno prikazano)	9.000	199	280	1.562	(274)	10.767	15	10.782
Prepravak prethodnog razdoblja (Bilješka 3)	-	-	83	-	20	103	-	103
Stanje na dan 1. siječnja 2022. godine (prepravljeno)	9.000	199	363	1.562	(254)	10.870	15	10.885
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	1.895	1.895	7	1.902
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	74	54	-	128	-	128
Ukupni sveobuhvatni dobitak	-	-	74	54	1.895	2.023	7	2.030
Prijenos na zakonske rezerve	-	51	-	-	(51)	-	-	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	(980)	(980)	-	(980)
Stanje na dan 31. prosinca 2022. godine	9.000	250	437	1.616	610	11.913	22	11.935

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o promjenama kapitala INA, d.d.

Na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale rezerve	(Akumulirani gubici) / Zadržana dobit	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2021. godine (kako je izvorno prikazano)	9.000	199	202	1.171	(241)	10.331
Prepravak prethodnog razdoblja (Bilješka 3)	-	-	101	-	48	149
Stanje na dan 1. siječnja 2021. godine (prepravljeno)	9.000	199	303	1.171	(193)	10.480
Dobit tekuće godine (prepravljeno)	-	-	-	-	1.246	1.246
Ostala sveobuhvatna dobit, neto (prepravljeno)	-	-	60	40	-	100
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu	-	-	60	40	1.246	1.346
Stanje na dan 31. prosinca 2021. godine (prepravljeno)	9.000	199	363	1.211	1.053	11.826
Stanje na dan 1. siječnja 2022. godine (kako je izvorno prikazano)	9.000	199	280	1.211	1.032	11.722
Prepravak prethodnog razdoblja (Bilješka 3)	-	-	83	-	21	104
Stanje na dan 1. siječnja 2022. godine (prepravljeno)	9.000	199	363	1.211	1.053	11.826
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	1.837	1.837
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	-	-	74	7	(1)	80
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu	-	-	74	7	1.836	1.917
Prijenos na zakonske rezerve	-	51	-	-	(51)	-
Isplaćena dividenda	-	-	-	-	(980)	(980)
Stanje na dan 31. prosinca 2022. godine	9.000	250	437	1.218	1.858	12.763

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o promjenama kapitala.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
 Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe
 Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine
 (svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Bilješka	Za godinu završenu 31. prosinca 2022.	Za godinu završenu 31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>
Dobit tekuće godine		1.902	1.287
Usklađeno za:			
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	6	1.838	1.846
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	11	1.177	267
Vrijednosna usklađenja (neto)	8	137	81
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(88)	(36)
Gubitak/(dobit) od tečajnih razlika	10	109	(10)
Prihodi od kamata		(8)	(1)
Rashodi od kamata		34	14
Udio u gubitku u zajedničkim pothvatima obračunato metodom udjela	18	27	9
Ostali financijski prihod priznati u računu dobiti i gubitka		(67)	(171)
Povećanje rezerviranja		90	258
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostala rezerviranja		56	74
Neto gubitak od derivativnih financijskih instrumenata		143	288
		5.350	3.906
Kretanje obrtnog kapitala			
(Povećanje) zaliha		(1.258)	(967)
(Povećanje) potraživanja i predujmova		(1.460)	(1.655)
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		830	2.192
Novčani priljev iz operativnih aktivnosti		3.462	3.476
Plaćeni porezi		(29)	(22)
Neto novčani priljev iz poslovnih aktivnosti		3.433	3.454
Novčani odljev iz investicijskih aktivnosti			
Kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja		(2.689)	(1.602)
Plaćena nematerijalna imovina		(93)	(131)
Primici od prodaje dugotrajne imovine		98	59
Dani kratkoročni depoziti		-	(1.278)
Primici po kratkoročnim depozitima		1.278	-
Ulaganja u vrijednosnice		(116)	(42)
Primici od prodaje vrijednosnica		38	-
Primljene dividende		8	170
Primici od zajmova danih zaposlenicima		4	3
Primljene kamate i ostali financijski prihodi		131	18
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti		(1.341)	(2.803)
Novčani tok iz financijskih aktivnosti			
Primici od zajmova		10.003	12.874
Otplata zajmova		(10.678)	(13.862)
Primici od izdanih obveznica		-	1.983
Isplaćene dividende		(979)	(585)
Otplata dijela glavnice obveza po najmu		(95)	(86)
Otplata kamata		(9)	(13)
Neto novčani (odljev)/priljev iz financijskih aktivnosti	30	(1.758)	311
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata		334	962
Na dan 1. siječnja		1.352	399
Učinak promjene tečajnih razlika		21	(9)
Na dan 31. prosinca	27	1.707	1.352

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Odvojeni izvještaj o novčanim tokovima INA, d.d.

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

	Bilješka	Za godinu završenu 31. prosinca 2022.	Za godinu završenu 31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>
Dobit tekuće godine		1.837	1.246
Usklađeno za:			
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	6	1.826	1.768
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	11	1.161	243
Vrijednosna usklađenja (neto)	8	99	36
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(86)	(9)
Gubitak od tečajnih razlika	10	96	35
Prihod od kamata		(24)	(26)
Rashodi od kamata		35	15
Udio u gubitku u zajedničkim pothvatima obračunato metodom udjela	18	38	9
Ostali financijski prihodi priznati u računu dobiti i gubitka		(127)	(215)
Povećanje rezerviranja		147	258
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostala rezerviranja		58	78
Neto gubitak od derivativnih financijskih instrumenata		143	288
Ostale nenovčane stavke		6	(1)
		5.209	3.725
Kretanje obrtnog kapitala			
(Povećanje) zaliha		(1.152)	(915)
(Povećanje) potraživanja i predujmova		(1.446)	(1.746)
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		767	2.140
Novčani priljev iz operativnih aktivnosti		3.378	3.204
Plaćeni porez		(12)	(10)
Neto novčani priljev iz poslovnih aktivnosti		3.366	3.194
Novčani odljev iz investicijskih aktivnosti			
Kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja		(2.628)	(1.535)
Plaćena nematerijalna imovina		(93)	(130)
Primici od prodaje dugotrajne imovine		89	17
Dani kratkoročni depoziti		-	(1.278)
Primici po kratkoročnim depozitima		1.278	-
Ulaganja u obveznice, vrijednosnice		(116)	(42)
Primici od prodaje obveznica, vrijednosnica		38	-
Primljene dividende		9	169
Primljene dividende od ovisnih društava		60	44
Dani krediti ovisnim društvima (neto)		(157)	134
Primljene kamate i ostali financijski prihodi		148	43
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti		(1.372)	(2.578)
Novčani tok iz financijskih aktivnosti			
Povećanje zajmova		9.602	12.640
Otplata zajmova		(10.123)	(13.590)
Primici od izdanih obveznica		-	1.983
Isplaćene dividende vlasnicima		(979)	(585)
Otplata dijela glavnice obveza po najmu		(112)	(110)
Otplata kamata		(10)	(13)
Neto novčani (odljev)/priljev iz financijskih aktivnosti	30	(1.622)	325
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata		372	941
Na dan 1. siječnja		1.295	351
Učinak promjene tečajnih razlika		(27)	3
Na dan 31. prosinca	27	1.640	1.295

Priložene računovodstvene politike i bilješke sastavni su dio ovog odvojenog izvještaja o novčanim tokovima.

1. OPĆENITO**Osnutak i razvoj**

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. osnovana je 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina Zagreb (društvo za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Danas je INA, d.d. srednje velika europska naftna kompanija s vodećom ulogom u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnom ulogom u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi i distribuciji nafte i naftnih derivata.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. dioničko je društvo u vlasništvu mađarske naftne kompanije MOL Nyrt. (49,08%), Republike Hrvatske (44,84%) i institucionalnih i privatnih investitora (6,08%). MOL Nyrt. i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. godine Dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku, MOL Nyrt. delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednika Uprave.

Krajnje matično društvo i krajnja kontrolirajuća strana MOL Nyrt. (Mađarska, Dombóvári út 28., 1117 Budimpešta) sastavlja godišnji konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u koju su INA, d.d. i INA Grupa uključeni kao ovisna društva MOL Grupe. Konsolidirani financijski izvještaji MOL Grupe dostupni su na službenoj web stranici: www.molgroup.info.

Vlasnička struktura* INA Grupe na dan 31. prosinca 2022. godine i 31. prosinca 2021. godine je sljedeća:

	31. prosinca 2022.		31. prosinca 2021.	
	Broj dionica	% udjela u vlasništvu	Broj dionica	% udjela u vlasništvu
Zagrebačka banka d.d./Unicreditbank Hungary Zrt, za račun MOL Nyrt, Hungary	4.908.207	49,08	4.908.207	49,08
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
Institucionalni i privatni investitori	608.241	6,08	608.241	6,08
	10.000.000	100	10.000.000	100

*Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INA, d.d. i njenih ovisnih društava (Grupe) su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju i osim toga INA, d.d. ima koncesije i u inozemstvu u Angoli i Egiptu;
- (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina do industrijskih potrošača i gradskih plinara;
- (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafineriji u Rijeci (Urinj), te u Zagrebu proizvodnja maziva;
- (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca s 506 maloprodajnih mjesta na dan 31. prosinca 2022. godine (389 diljem Hrvatske, te 117 izvan Hrvatske);
- (v) trgovina naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Sarajevu, Ljubljani i Podgorici, i
- (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem nafte iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Croscos d.o.o.

1. OPĆENITO (NASTAVAK)

Grupa ima dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. INA, d.d. također posjeduje 11,795% udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište Grupe nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2022. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 9.472 (31. prosinca 2021. godine broj zaposlenih u Grupi je iznosio 9.635). Na dan 31. prosinca 2022. godine broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 2.976 (31. prosinca 2021. godine broj zaposlenih u INA, d.d. iznosio je 3.222).

Tijekom 2022. prosječan broj zaposlenika INA Grupe bio je 9.514 (2021.: 9.751 zaposlenika), dok je prosječan broj zaposlenika INA, d.d. bio 3.072 (2021.: 3.280 zaposlenika).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju brojna trgovačka društva koja uglavnom djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, kao i predstavništva na dotičnim tržištima.

Nadzorni odbor, Uprava i Vijeće operativnih direktora na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja

Nadzorni odbor

Damir Mikuljan	Predsjednik Nadzornog odbora (od 15. prosinca 2022. do 15. lipnja 2023. godine)
József Molnár	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024.)
Branimir Škurla	Član Nadzornog odbora (od 15. prosinca 2022. do 15. lipnja 2023. godine)
László Uzsoki	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Ivo Ivančić	Član Nadzornog odbora (od 15. prosinca 2022. do 15. lipnja 2023. godine)
Zsuzsanna Eva Ortutay	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Gabriel Szabó	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Domokos Szollár	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 17. prosinca 2024. godine)
Jasna Pipunić	Predstavnik radnika u Nadzornom odboru (od 5. svibnja 2020. do 5. svibnja 2024. godine)

Uprava

Péter Ratatics	Predsjednik Uprave (od 29. rujna 2022. godine do 30. lipnja 2023. godine)
Zsombor Ádám Marton	Član Uprave (od 16. siječnja 2023. do 30. lipnja 2023. godine)
Krisztián Pulay	Član Uprave (od 29. rujna 2022. do 30. lipnja 2023. godine)
Hrvoje Šimović	Član Uprave (od 29. rujna 2022. do imenovanja članova Uprave INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. kroz javni natječaj, na razdoblje do 6 mjeseci)
Marin Zovko	Član Uprave (od 29. rujna 2022. do imenovanja članova Uprave INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. kroz javni natječaj, na razdoblje do 6 mjeseci)
Miroslav Skalicki	Član Uprave (od 29. rujna 2022. do imenovanja članova Uprave INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. kroz javni natječaj, na razdoblje do 6 mjeseci)

1. OPĆENITO (NASTAVAK)

Vijeće operativnih direktora

Članovi Vijeća operativnih direktora imenovani odlukom Uprave:

Zdravka Demeter Bubalo	Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje
Gábor Horváth	Glavni financijski direktor
Nikola Mišetić	Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
Goran Pleše	Operativni direktor Rafinerije i marketinga
Hrvoje Glavaš	Direktor Korporativnih servisa

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene u sastavljanju ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja prikazane su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva prikazana razdoblja, osim ako drugačije nije naznačeno.

Prezentacija financijskih izvještaja

Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljavanje nije provedivo.

Financijski izvještaji Grupe i Društva pripremljeni su u milijunima kuna, što je i funkcijska valuta Društva.

Osnove računovodstva

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Grupe i Društva pripremljeni su na načelu nabavne vrijednosti, prepravljene revalorizacijom određene imovine i obveza u uvjetima hiperinflacije koja je prevladavala do 1993. godine i osim za određene financijske instrumente koji su mjereni po fer vrijednosti (bilješka 41) na kraju svakog izvještajnog razdoblja, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako su usvojeni od strane Europske unije (MSFI).

Povijesni trošak temelji se uglavnom na fer vrijednosti naknade dane u zamjenu za robu ili uslugu.

Fer vrijednost je cijena koja bi bila postignuta na datum mjerenja prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu pod postojećim tržišnim uvjetima, neovisno o tome je li ona neposredno mjerljiva ili procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja. Društvo i Grupa u procjeni fer vrijednosti neke stavke imovine ili obveza razmatra obilježja te stavke imovine ili obveze koje bi pri utvrđivanju njene cijene na datum mjerenja razmatrali i tržišni sudionici. Radi mjerenja i/ili objavljivanja fer vrijednosti u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima, fer vrijednost se utvrđuje na gore navedeni način, izuzev kod plaćanja za najmove iz područja MSFI-ja 16 i mjera koje su donekle slične fer vrijednosti, ali nisu fer vrijednost, kao što su neto prodajna/ostvariva vrijednost iz MRS-a 2 ili vrijednost u uporabi iz MRS-a 36.

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju

Sljedeći novi standardi i izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Odbora za Međunarodne računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja i koji su usvojeni u EU na snazi su u tekućem razdoblju:

- **Izmjene i dopune MSFI-ju 9, MRS-u 39, MSFI-ju 7, MSFI-ju 4 i MSFI-ju 16 Reforma referentnih kamatnih stopa – 2. faza**, izdani 27. kolovoza 2020. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 4-ju Ugovori o osiguranju – odgoda datuma stupanja na snagu za MSFI 9, koji je izdan 25. lipnja 2020. godine** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2021. godine).

2 ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)

Standardi i tumačenja na snazi u tekućem razdoblju (nastavak)

- **Prihodi prije namjeravane uporabe, Štetni ugovori – troškovi ispunjenja ugovora, Upućivanje na Konceptualni okvir - dodaci uskog područja primjene MRS-a 16, MRS-a 37 i MSFI-ja 3 i Godišnja poboljšanja MSFI-jeva za ciklus od 2018. do 2020. godine - dodaci MSFI-ju 1, MSFI-ju 9, MSFI-ju 16 i MRS-u 41** (objavljeni 14. svibnja 2020. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine)
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 3 Poslovna spajanja** koji se odnose na upućivanje na Konceptualni okvir, **MRS-a 16 Nekretnine, postrojenja i oprema** koji se odnosi na prihode prije namjeravane uporabe, **MRS 37-a Rezerviranja, nepredvidive obveze i nepredvidiva imovina koji se odnose na štetne ugovore**, svi izdani 14. svibnja 2020. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine).
- **Izmjene i dopune Godišnja poboljšanja 2018-2020**, izmjene i dopune MSFI-ja 1, MSFI-ja 9, MSFI-ja 16 i MRS-a 41, svi izdani 14. svibnja 2020. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 16 Najmovi**: Olakšice za najmove u kontekstu pandemije bolesti COVID-19 nakon 30. lipnja 2021. godine, koji je izdan 31. ožujka 2021. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. travnja 2021. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe i Društva.

Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su odobreni u EU, ali nisu još na snazi

- **Izmjene i dopune MRS-a 12 Porez na dobit**: Odgođen porez povezan s imovinom i obvezama koji proizlaze iz jedne transakcije, izdan 7. svibnja 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS-a 1 Prezentiranje financijskih izvještaja i 2. smjernice za praksu MSFI-jeve: Objava računovodstvenih politika**, izdani 12. veljače 2021. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju**, izdani 18. svibnja 2017.; uključuje promjene MSFI 17 izdanog 25. lipnja 2020. godine, (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS-a 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreškama: Definicija računovodstvenih procjena** izdani 12. veljače 2021. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 17 Ugovori o osiguranju: Početno korištenje MSFI-ja 17 i MSFI-ja 9 – Usporedne informacije** izdan 9. prosinca 2021. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Prodaja ili unos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata – Dodaci MSFI-ju 10 i MRS-u 28** (objavljeni 11. rujna 2014. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon dana koji će utvrditi IASB)
- **MSFI 14, Odgođeno priznavanje prihoda i rashoda u sustavu propisanih cijena** (objavljen 30. siječnja 2014. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine).

Očekuje se da usvajanje navedenih standarda i tumačenja neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe i Društva.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (nastavak)

Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji. Odobrenje se očekuje u 2023. godini:

- **Izmjene i dopune MRS 1** *Prezentiranje financijskih izvještaja: Klasifikacija obveza u kratkoročne ili dugoročne i klasifikacija obveza u kratkoročne i dugoročne – odgađanje stupanje na snagu*, izdani 23. siječnja 2020. godine i 15. srpnja 2020. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 16** *Najmovi*: Obveza po osnovi najma u transakciji prodaje s povratnim najmom, izdan 22. rujna 2022. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).

Društvo i Grupa ne očekuju da će usvajanje spomenutih standarda i tumačenja imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva i Grupe.

Ulaganja u ovisna društva u financijskim izvještajima Matičnog društva (INA, d.d.)

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave, ispravljeno za umanjenje vrijednosti.

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe)

Konsolidirani financijski izvještaji uključuju financijske izvještaje INA, d.d. (Društvo) i subjekata nad kojima Društvo ima kontrolu, tj. ovisnih društava, koji se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Grupa ima kontrolu nad subjektom ako je na temelju svog sudjelovanja u subjektu izložena varijabilnom prinosu ili ima prava na njega i sposobna je utjecati na taj prinos na temelju svoje prevlasti nad subjektom. Grupa kontrolira subjekt samo ako:

- ima moć raspolaganja tim subjektom;
- je izložena ili ima prava u odnosu na varijabilni prinos na temelju svog sudjelovanja u tom subjektu i
- sposobna je utjecati na svoj prinos primjenom svojih ovlasti.
 - Kad Društvo u nekom subjektu ima manje od većine glasačkih prava, ima prevlast u njemu ako su njegova glasačka prava dostatna jer mu u praksi omogućuju jednoglasno usmjeravanje bitnih aktivnosti subjekta. Društvo u procjenjivanju jesu li njegova glasačka prava u subjektu dostatna da bi imalo prevlast razmatra sve bitne činjenice i okolnosti, uključujući:
 - udjel glasačkih prava u odnosu na veličinu i podjelu glasačkih prava drugih osoba s pravom glasa;
 - potencijalna glasačka prava ulagatelja, drugih osoba s pravom glasa ili drugih osoba;
 - prava iz drugih ugovornih odnosa i
 - sve dodatne činjenice i okolnosti koje ukazuju na to da Društvo ima ili nema sadašnju mogućnost voditi relevantne poslove u vrijeme u koje je potrebno donijeti takve odluke, uključujući modele glasovanja na prethodnim skupštinama dioničara.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (INA Grupe) (nastavak)

Grupa ponovo procjenjuje kontrolira li ili ne subjekt ako činjenice i okolnosti ukazuju na promjene jednog ili više od triju elemenata kontrole. Ovisno društvo konsolidira se, odnosno prestaje se konsolidirati od trenutka u kojem Društvo stekne, odnosno izgubi kontrolu nad njim. Imovina, obveze, prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirane financijske izvještaje od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma na koji Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom.

Dobit ili gubitak te svaka komponenta ostale sveobuhvatne dobiti pripisuju se vlasnicima Društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako to rezultira gubitkom u nekontrolirajućim udjelima. Kada je potrebno, financijski izvještaji ovisnih društava se usklađuju kako bi se njihove računovodstvene politike uskladile s računovodstvenim politikama Grupe.

Prilikom konsolidacije, imovina, obveze, kapital, prihodi i rashodi te novčani tokovi iz transakcija među članovima Grupe eliminiraju se u cijelosti.

Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu gubitak kontrole nad ovisnim društvom iskazuju se kao transakcije vlasničkim kapitalom. Ako Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaje s priznavanjem imovine (uključujući *goodwill*), obveza, nekontrolirajućeg udjela i ostalih stavki kapitala, dok se svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka. Bilo koji zadržani udjel priznaje se po fer vrijednosti.

Knjigovodstvene vrijednosti udjela Grupe i nekontrolirajućih udjela se usklađuju kako bi se iskazala promjena u njihovim relativnim udjelima u ovisnom društvu. Svaka razlika između iznosa usklađenja nekontrolirajućih udjela i fer vrijednosti plaćene ili primljene naknade za stjecanje priznaje se izravno u kapital i pripisuje vlasnicima Društva.

Kada Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, dobit ili gubitak od prodaje se utvrđuje kao razlika između (i) ukupne fer vrijednosti primljene naknade za stjecanje i fer vrijednosti eventualnog zadržanog udjela i (ii) prethodne knjigovodstvene vrijednosti imovine (uključujući *goodwill*) i obveza ovisnoga društva te svakog nekontrolirajućeg udjela.

Svi iznosi koji su po osnovi ovisnog društva prethodno bili iskazani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti obračunavaju se kao da je Grupa izravno prodala imovinu ili obveze toga društva. Fer vrijednost zadržanog udjela u bivšem ovisnom društvu na datum gubitka kontrole se, kod kasnijeg obračunavanja sukladno MRS-u 9 *Financijski instrumenti*, promatra kao fer vrijednost prilikom prvog priznavanja ili, ako je primjenjivo, trošak prilikom prvog priznavanja ulaganja u pridruženo društvo.

Pravna pripajanja

U slučaju pravnih pripajanja društava u Grupi, primjenjuje se metoda udruživanja interesa, stanja društva koje se pripaja prenosi se po prethodnim vrijednostima u društvo koje je zakonski sljedbenik te prema tome nije potrebno provoditi usklade prijašnjih razdoblja.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Poslovna spajanja

Poslovna spajanja obračunavaju se metodom stjecanja.

Trošak stjecanja mjeri se kao zbroj prenesene naknade, koja se mjeri kao ukupna fer vrijednosti na datum stjecanja i kao iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg udjela u stečenom društvu. Za svaku poslovnu kombinaciju, Grupa odabire hoće li mjeriti nekontrolirajući udio u stečenom društvu po fer vrijednosti ili u visini udjela u utvrdivoj neto imovini stečenika. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se u trenutku njihova nastanka i uključuju u troškove usluga.

Kada Grupa stječe udio u društvu, procjenjuje financijsku imovinu i preuzete obveze s određenim pretpostavkama za prikladnu klasifikaciju i razvrstavanje u skladu s ugovorenim uvjetima, ekonomskim okolnostima i relevantnim uvjetima na datum stjecanja. Svaka nepredviđena naknada koju treba prenijeti od strane stjecatelja priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja.

Nepredviđena naknada klasificirana kao imovina ili obveza koja je financijski instrument i i unutar područja primjene MSFI-ja 9 *Financijski instrumenti*, mjeri se po fer vrijednosti, a promjene fer vrijednosti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

Goodwill se početno mjeri po trošku (kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u neto utvrdivoj stečenoj imovini i utvrdivim preuzetim obvezama).

Ako je fer vrijednost stečene neto imovine veća od sveukupne prenesene naknade, Grupa ponovno procjenjuje jesu li sva stečena imovina i sve preuzete obveze ispravno utvrđene i preispituje postupke korištene za mjerenje vrijednosti priznate na datum stjecanja. Ako ponovnom procjenom utvrdi da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrdive neto imovine stečenika veći od zbroja prenesene naknade, tada se dobitak priznaje u računu dobiti i gubitka.

Nakon početnog priznavanja, *goodwill* se mjeri po trošku umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, *goodwill* stečen u poslovnom spajanju se, od datuma stjecanja, raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac, za koju se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja, bez obzira jesu li ostala imovina i obveze stečenika dodijeljene tim jedinicama.

Jedinica koja stvara novac na koju je *goodwill* raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanju knjigovodstveni iznos *goodwilla* raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac.

Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti *goodwilla* izravno se knjiži na teret dobiti ili gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja *goodwilla* ne poništava se u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos *goodwilla* ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Poslovna spajanja (nastavak)

Stjecanje subjekata pod zajedničkom kontrolom

Poslovna spajanja proizašla iz prijenosa udjela u subjektima koji su pod zajedničkom kontrolom dioničara koji u konačnici kontrolira Grupu priznaju se primjenom metode udruživanja interesa na datum stjecanja. Stečena imovina i obveze priznaju se po knjigovodstvenoj vrijednosti prethodno priznatoj u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe. Dijelovi kapitala stečenih društava dodaju se istim dijelovima kapitala unutar Grupnog kapitala osim izdanog kapitala. Konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate društava koja su bila predmet spajanja od datuma stjecanja.

Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom priznaju se po knjigovodstvenim vrijednostima u konsolidiranim financijskim izvještajima INA Grupe, pri čemu se svi učinci izravno priznaju u kapitalu.

Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad tim odlukama.

Zajednički pothvat je zajednički posao i pravni subjekt u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na neto imovinu iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu. Čimbenici određivanja značajnog utjecaja ili zajedničke kontrole slični su čimbenicima za određivanje kontrole nad ovisnim društvima.

Ulaganja u pridružena društva ili zajedničke pothvate obračunavaju se metodom udjela u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima od datuma od kada je društvo u koje se investiralo postalo pridruženi subjekt ili zajednički pothvat. Društvo i Grupa prestaju koristiti metodu udjela od datuma na koji je neki udjel prestao biti pridruženi subjekt ili zajednički pothvat ili od kada je udjel razvrstan u imovinu namijenjenu prodaji.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Udjeli u zajedničkom upravljanju

Zajedničko upravljanje je zajednički posao u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na imovinu i odgovaraju za obveze iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

Grupa obračunava imovinu, obveze, prihode i rashode koji se odnose na njen udjel u zajedničkom upravljanju sukladno MSFI-jevima koji se primjenjuju na određenu imovinu, određene obveze, prihode i rashode.

Kod transakcija između društva unutar Grupe sa zajedničkim upravljanjem u kojem je neko društvo unutar Grupe zajednički upravitelj (kao što je prodaja ili unos imovine), smatra se da je riječ o transakciji Grupe s drugim stranama u zajedničkom upravljanju te se dobiti i gubici iz transakcija ove vrste priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe samo do visine udjela drugih strana u zajedničkom upravljanju.

Kad neki subjekt unutar Grupe sa zajedničkim upravljanjem u kojem je neki drugi subjekt član Grupe zajednički upravitelj zaključi transakciju (kao što je kupnja imovine), Grupa ne iskazuje svoj dio dobiti i gubitka od kupoprodaje sve dok imovinu ne proda trećim stranama.

Naftna i plinska polja

Troškovi istraživanja i procjene

Troškovi istraživanja i procjene evidentiraju se po metodi uspješnosti. Troškovi istraživanja i procjene prvotno se kapitaliziraju kao nematerijalna naftna i plinska imovina do potvrde ekonomske isplativosti pripadajućih naftnih i plinskih polja.

Troškovi licenci i pribavljanja podataka te troškovi geoloških i geofizičkih radova terete račun dobiti i gubitka za razdoblje u kojemu su nastali.

Utvrđi li se po završetku procjene da je bušotina neisplativa, svi troškovi vezani uz nju knjiže se na teret razdoblja u kojem je donesena odluka. Smatraju li se nalazišta komercijalno izglednima, ti se troškovi prenose na materijalnu naftnu i plinsku imovinu. Uprava Društva redovito procjenjuje status takvih nalazišta.

Polja u razradi

Troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao materijalna naftna i plinska imovina.

Amortizacija

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje amortiziraju se primjenom funkcionalne metode, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi. Grupa utvrđuje rezerve prema smjernicama SPE PRMS (Society of Petroleum Engineers Petroleum Resources Management System).

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Nematerijalna imovina

Zasebno stečena nematerijalna imovina iskazuje se po trošku nabave, a nematerijalna imovina od poslovnih spajanja iskazuje se po fer vrijednosti na datum stjecanja. Nematerijalna imovina se priznaje ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u društvo, a trošak imovine se može pouzdano mjeriti. Amortizacija se obračunava na imovinu s ograničenim vijekom trajanja tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom linearne metode. Razdoblje i metoda amortizacije se preispituju na kraju svake poslovne godine.

Nematerijalna imovina testira se na umanjenje jednom godišnje ili pojedinačno ili na razini jedinice koja stvara novac. Troškovi istraživanja priznaju se kao trošak kad su nastali. Troškovi razrade koji nastaju na individualnom projektu se prenose u buduća razdoblja kada je njihova buduća povrativost opravdana.

Nakon početnog priznavanja troškova razrade troškovni model se primjenjuje zahtijevajući da imovina bude iskazana po trošku umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Troškovi u fazi razrade se ne amortiziraju. Knjigovodstvena vrijednost troškova razrade testira se na umanjenje jednom godišnje, kada imovina još nije u uporabi, ili češće ako pokazatelj umanjenja tijekom godine pokazuje da knjigovodstvena vrijednost možda nije nadoknadiva.

Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti umanjeno za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih početno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih pregleda i remonta nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz prodaje ili rashodovanja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa imovine te se priznaje u računu dobiti ili gubitka unutar stavke ostali materijalni troškovi.

Amortizacija

Nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Amortizacija (nastavak)

Softveri	5 godina
Patenti, licence i ostala prava	5 godina
Građevinski objekti	5 - 50 godina
Sredstva zajedničke potrošnje	50 godina
Rafinerije i kemijska postrojenja	3 - 15 godina
Oprema	2 - 25 godina
Maloprodajna mjesta	30 godina
Vozila	4 - 20 godina
Telekomunikacijska i uredska oprema	2 - 10 godina

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije pregledavaju se najmanje jednom godišnje.

Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretninu je nekretnina (zemljište ili zgrada ili dio zgrade ili oboje) koja se drži radi zarađivanja od najma ili povećanja vrijednosti kapitala ili oboje, a ne za korištenje u proizvodnji ili opskrbi robe ili usluga ili u administrativne svrhe, ili prodaja u redovnom tijeku poslovanja.

Za ulaganja u nekretnine Društvo i Grupa primjenjuju model troška. Prijenos na ulaganje u nekretninu ili s nje bit će ispitivan kada postoji očita promjena u namjeni. Društvo i Grupa obračunavaju amortizaciju primjenom linearne metode, uz pretpostavku korisnog vijeka trajanja za zgrade između 5-50 godina.

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine osim goodwilla

Najmanje jednom godišnje i kad postoji indikacija da bi vrijednost imovine mogla biti umanjena, Grupa provjerava knjigovodstvene vrijednosti svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdila postoje li naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos neke imovine nije moguće procijeniti, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj ta imovina pripada.

Može se dogoditi da se imovinom upravlja u takvom tehničkom okruženju koje ne daje mogućnost da se pojedinačno izmjeri vrijednost imovine u uporabi, jer jedino može biti utvrđena zajedničkim djelovanjem nekoliko stavka imovine kojima se upravlja u cjelinom i u međusobnom su odnosu. U takvom slučaju, treba se definirati takva najmanja grupa imovine čije kontinuirano korištenje rezultira takvim pozitivnim novčanim tokom koji se može odijeliti od novčanog toka ostale imovine ili grupe imovine. Procjena umanjenja trebala bi biti izvršena za grupu imovine definiranu na takav način, ukoliko je grupa imovine sama po sebi nedjeljiva imovina.

Gdje je moguće odrediti razumnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti razumnu i dosljednu osnovu raspoređivanja.

Nadoknadivi iznos je fer vrijednost umanjena za troškove otuđenja ili vrijednosti imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine osim goodwilla (nastavak)

Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (ili jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje u račun dobiti i gubitka.

Najmovi

Društvo i Grupa procjenjuju ugovore kako bi odredili sadrži li ugovor najam ili ne sadrži. Odnosno, najam je ugovor (ili dio ugovora) kojim se prenosi pravo na uporabu imovine (predmetna imovina), na određeno vrijeme, u zamjenu za naknadu.

Društvo i Grupa kao najmoprimac

Grupa primjenjuje jedinstveni pristup priznavanja i mjerenja za sve najmove, osim za kratkoročne najmove i najmove male vrijednosti. Grupa priznaje obveze po najmu za plaćanje najma i imovinu s pravom korištenja koja predstavlja pravo korištenja predmetne imovine. Postoje dva ključna koncepta:

1. Imovina s pravom korištenja

Društvo i Grupa priznaju imovinu s pravom korištenja na početni datum najma (tj., datum kada je predmetna imovina dostupna za uporabu). Imovina s pravom korištenja mjeri se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja, modificirana za bilo koje ponovno vrednovanje obveza po najmu. Trošak imovine s pravom korištenja uključuje iznos priznatih obveza po najmu, početno nastale izravne troškove i plaćanja po najmu na dan ili prije početka ugovorenog datuma najma.

Imovina s pravom korištenja amortizira se linearno, tijekom trajanja razdoblja najma ili procijenjenog vijeka imovine, ovisno što je ranije kao što je prikazano u bilješci *Nekretnine, postrojenja i oprema*. Ako se vlasništvo nad iznajmljenom imovinom prenese na Društvo i Grupu na kraju razdoblja najma ili trošak odražava iskoristivost opcije kupnje, amortizacija se izračunava ovisno o trajanju ugovora. Imovina s pravom korištenja je prikazana u zasebnoj liniji Izvještaja o financijskom položaju.

Imovina s pravom korištenja također je podložna umanjenju. U skladu s računovodstvenim politikama amortizacija se izračunava kao i za *Nekretnine, postrojenja i oprema* u skladu s MRS-om 16.

2. Obveze po najmu

Na početni datum najma, Grupa priznaje obveze po najmu, mjerenu po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u vezi s najmom koja će nastati kroz tijek najma. Plaćanja najma uključuju fiksna plaćanja (uključujući i plaćanja koja su u suštini fiksna) umanjena za sva potraživanja za poticaje po najmu, varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi, te iznose za koje se očekuje da će dospjeti na plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Najmovi (nastavak)

2. Obveze po najmu (nastavak)

Promjenjiva plaćanja najma koja ne ovise o indeksu ili stopi priznaju se kao trošak u razdoblju u kojem su nastali ili su ispunjeni uvjeti koji potiču plaćanje. Pri izračunavanju sadašnje vrijednosti najma, Grupa koristi vlastitu inkrementalnu stopu zaduženja na dan početka najma jer kamatnu stopu uključenu u najam nije lako odrediti. Nakon datuma početka, iznos obveze po najmu je povećan kako bi odrazio akumulirane kamate te se umanjuje za izvršena plaćanja najma.

Osim toga, knjigovodstveni iznos obveza po najmu se ponovno mjeri ako postoje izmjene, promjene razdoblja najma, promjene najamnine (npr. promjene budućih plaćanja koja proizlaze iz promjene indeksa ili stope korištene za utvrđivanje takvih najмова) ili promjena u procjeni opcije korištenja kupnje predmetne imovine. Obveze po najmu su prikazane u zasebnoj liniji izvještaja o financijskom položaju.

Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti

Grupa primjenjuje izuzeće za priznavanje kratkoročnog najma na svoje kratkoročne najmove (tj. one najmove koji traju 12 mjeseci ili kraće). Najmovi koji sadrže opciju kupnje ne mogu se klasificirati kao kratkoročni najmovi. Društvo i Grupa primjenjuju izuzeće za priznavanje imovine na najam uredske opreme za koju se smatra da je male vrijednosti. Najamnina za kratkoročne najmove i najmove imovine male vrijednosti priznaju se kao trošak linearno tijekom trajanja najma.

Grupa kao najmodavac

Najmovi u kojima Grupa ne prenosi uglavnom sve rizike i koristi povezane s vlasništvom nad imovinom klasificiraju se kao poslovni najmovi. Prihodi od najma obračunavaju se linearno tijekom trajanja najma i priznaju se kao ostali poslovni prihod u računu dobiti i gubitka prema svojoj prirodi. Početni izravni troškovi nastali u pregovaranju i ugovaranju poslovnog najma pripisuju se knjigovodstvenoj vrijednosti imovine u najmu i priznaju se tijekom trajanja najma po istoj osnovi kao i prihodi od najma. Potencijalne najmnine priznaju se kao prihod u razdoblju u kojem su zarađene.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazuju se po amortiziranom trošku umanjenom za ispravak vrijednosti. Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenima na računima ispostavljenima kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti potraživanja.

Ukalkulirani prihodi bilježe se na kraju izvještajnog razdoblja za isporučenu robu ili uslugu ako za iste do tada nije ispostavljen račun.

Grupa priznaje ispravak vrijednosti za očekivane kreditne gubitke (eng. *Expected credit loss-ECL*) za sve dužničke instrumente koji se ne vode po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Model očekivanog kreditnog gubitka se koristi za izračun umanjenja vrijednosti potraživanja. Očekivani kreditni gubici mjere se kao ispravak vrijednosti u iznosu koji je jednako ukupnim očekivanim kreditnim gubicima cijelog vijeka trajanja potraživanja (očekivani kreditni gubitak koji nastaje iz svih mogućih neispunjenih obveza tijekom vijeka trajanja financijskog instrumenta).

Prema politici umanjenja vrijednosti, sljedeći se događaji smatraju objektivnim dokazom o umanjenju vrijednosti:

- tužba protiv kupca;
- neispunjenje obveze;
- potpuno ili djelomično odobrenje;
- tužba od strane vanjskog subjekta;
- > 180 dana kašnjenja;
- nestanak aktivnog tržišta.

Izračunavanje stope gubitka:

- u slučaju naplativih stavki od kupaca pod pojednostavljenim pristupom, stopa gubitaka se koristi za izračun očekivanog kreditnog gubitka na tim stavkama pri početnom priznavanju;
- stopa gubitka je aritmetički prosjek godišnjih povijesnih stopa gubitka u posljednje tri godine. Prilikom izračuna povijesne stope gubitaka za određenu godinu, u izračunu se uzimaju u obzir samo potraživanja nastala u toj godini;
- ovaj prosjek godišnjih povijesnih stopa gubitaka prilagođava se budućim makroekonomskim elementima.

Element koji se odnosi na budućnost temelji se na snažnoj negativnoj korelaciji između kreditnih gubitaka bankarskog sektora i dvogodišnjeg kašnjenja realnog rasta BDP-a. Nema raspoloživih vremenskih razdoblja za kreditne gubitke, ali je pretpostavka da su kretanja kreditnih gubitaka bankarskog sektora jednaka kretanjima kreditnih gubitaka tržišnog sektora.

Potraživanja koja su predmet sudskog postupaka (sudski spor, stečaj, likvidacija) se vrijednosno usklađuju u poslovnim knjigama.

Zalihe

Zalihe uključuju imovinu namijenjenu prodaji u redovnom tijeku poslovanja; imovinu u procesu proizvodnje za takvu prodaju; i materijale koji će biti utrošeni u procesu proizvodnje ili u postupku pružanja usluga. Zalihe grupe INA podijeljene su u sljedećih šest glavnih kategorija: gotovi rafinerijski proizvodi, nedovršena proizvodnja, sirova nafta, roba, sirovine i rezervni dijelovi i sitan inventar.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Zalihe (nastavak)

Zalihe se mjere po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže.

Trošak zaliha uključuje sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Za trošak zaliha se primjenjuje metoda prosječnog ponderiranog troška.

Trošak nabave

Troškovi nabave zaliha uključuju nabavnu cijenu, uvozne carine i ostale poreze (osim onih koje poslovni subjekt kasnije može povratiti od poreznih vlasti), prijevoz, rukovanje materijalom i ostale troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju. Trgovački i količinski popusti te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave.

Trošak konverzije

Troškovi konverzije zaliha uključuju troškove izravno povezane s jedinicama proizvodnje, kao što je direktan rad. Također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su oni indirektni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obim proizvodnje, kao što su trošak amortizacije i održavanja proizvodnih zgrada i proizvodne opreme, te troškove upravljanja i administrativne troškove pogona. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su oni indirektni troškovi proizvodnje koji izravno ili gotovo izravno ovise o obimu proizvodnje, kao što su indirektni materijal i indirektni rad.

Neto utrživa vrijednost

Neto utrživa vrijednost računa se kao 98,32% očekivane prodajne cijene i temelji se na najpouzdanijim dokazima dostupnim u vrijeme izrade procjena.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i banci i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu brzo konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane, a to je imovina koja nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bila spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju, kapitaliziraju se kao trošak nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificiranu imovinu oduzimaju se od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Korištena stopa kapitalizacije za 2022. godinu je 0,54%, dok je za 2021. godinu 0,81%.

Svi drugi troškovi posudbe uključuju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Troškovi posudbe sastoje se od kamata i drugih troškova koji nastaju u vezi s posuđenim sredstvima.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Strane valute

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe pripremljeni su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje (tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti). Rezultati i financijski položaj svakog subjekta iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima u hrvatskim kunama (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe, transakcije izražene u plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije.

Na svaki datum izvještaja o financijskom položaju monetarna aktiva i pasiva izražene u valutama različitim od valute subjekta preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na datum izvještaja. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti po načelu povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike se priznaju u dobit ili gubitak razdoblja u kojem nastaju, osim:

- tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koje su uključene u trošak imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obveze po tim zajmovima i kreditima;
- tečajnih razlika po transakcijama koje su zaključene radi zaštite od određenih valutnih rizika;
- tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obveza iz odnosa s inozemnim poslovanjem, čije namirenje nije planirano ni izgledno te koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s kapitala na teret dobiti ili gubitaka.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova poslovanja Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan izvještaja o financijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Eventualne tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru kapitala i prenose u ostale rezerve Grupe. Takve tečajne razlike priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju u kojem je inozemno poslovanje otuđeno.

Inozemne koncesije INA, d.d. ispunjavaju definiciju inozemnog poslovanja i iskazuju se kao takve.

Kod djelomične prodaje ovisnog društva u čijem sastavu je inozemno poslovanje, ali kod koje Grupa ne gubi kontrolu, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama se ponovno pripisuje nekontrolirajućim udjelima i ne knjiži u dobit i gubitak. Kod svih drugih djelomičnih prodaja, razmjerni udjel u kumulativnim tečajnim razlikama prenosi se u dobit i gubitak.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Strane valute (nastavak)

Usklađenje *goodwill*a i fer vrijednosti utvrdive imovine i utvrdivih obveza stečenih prilikom stjecanja inozemnog dijela poslovanja obračunavaju se kao imovina i obveze inozemnog poslovanja i preračunavaju po zaključnom tečaju na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Pri tom nastale tečajne razlike iskazuju se u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Otpremnine i jubilarne nagrade

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

Svako ponovno mjerenje, koje obuhvaća aktuarske dobitke i gubitke, utjecaj promjene gornje granične vrijednosti imovine (ako postoji) i povrata na imovinu plana (isključujući kamate), odmah se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju, uz iskazivanje zaduženja ili odobrenja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti razdoblja u kojem su isti nastali. Ponovno mjerenje iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti odmah se knjiži na zadržanu dobit i ne prenosi se u dobit ili gubitak. Trošak minulog rada ulazi u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je došlo do izmjene plana.

Neto kamata izračunava se primjenom diskontne stope na početku razdoblja na neto obvezu ili imovinu po osnovi definiranih primanja. Troškovi definiranih primanja razvrstavaju se kako slijedi:

- trošak rada, (uključuje trošak tekućeg rada, trošak minulog rada, kao i dobitke i gubitke po osnovi smanjenja prava i izmirenja);
- kamatne prihode ili rashode i
- ponovno mjerenje.

Grupa prikazuje prve dvije stavke troškova definiranih primanja u sklopu dobiti i gubitka. Dobici i gubici od smanjenja prava obračunavaju se kao troškovi minulog rada.

Obveza temeljem definiranih mirovinskih primanja iskazana u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju predstavlja stvarni manjak ili višak u Grupnim fondovima definiranih primanja. Svaki višak utvrđen, kako je prethodno navedeno, ograničen je na sadašnju vrijednost ekonomskih koristi dostupnih u vidu povrata iz fondova ili smanjenja budućih doprinosa koji se uplaćuju u fond. Obveza po osnovi otpremnina kod prestanka ugovora o radu iskazuje se kad subjekt više nije u mogućnosti povući svoju ponuđenu otpremninu ili kad subjekt prizna eventualne s tim povezane troškove restrukturiranja.

Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum izvještaja o financijskom položaju.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Oporezivanje (nastavak)

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos poreza na dobit koji će za posljedicu imati oporezive ili odbitne iznose pri utvrđivanju oporezive dobiti u budućim razdobljima, a na temelju razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti.

Odgođeni porez izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi ili stvarno primjenjive do kraja izvještajne godine, a očekuje se da će se primjenjivati u razdoblju u kojem se očekuje da će se te privremene razlike nadoknaditi ili podmiriti.

Odgođena porezna imovina priznaje se kada je vjerojatno da će imovina biti realizirana u budućnosti. Na svaki datum bilance, Društvo procjenjuje odgođenu poreznu imovinu i priznaje ju do visine oporezive dobiti za koju je vjerojatno da će biti raspoloživa za iskorištenje privremenih razlika po kojima je knjižena odgođena porezna imovina.

Odgođeni porezi obračunavaju se na privremene razlike koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, osim u slučaju kad je Grupa u mogućnosti utjecati na poništenje privremene razlike i kad je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti.

Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Tekući i odgođeni porez priznaje se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim poreza koji se odnosi na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili izravno u kapitalu, u tom slučaju se tekući i odgođeni porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno izravno u kapitalu. Kod tekućih i odgođenih poreza koji proizlaze iz priznavanja poslovnog pripajanja, porezni učinak uključuje se u obračun poslovnog spajanja.

Financijska imovina

Početno mjerenje financijskih instrumenata

Financijska imovina podijeljena je u dvije glavne kategorije, one koje se mjere po amortiziranom trošku i one koje se mjere po fer vrijednosti. Mjerenje fer vrijednosti dalje se dijeli na fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka (FVTPL) i fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVTOCI).

Naknadno mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u četiri kategorije:

Financijska imovina po amortiziranom trošku (dužnički instrumenti)

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeća dva uvjeta mjere se po amortiziranom trošku:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se radi naplate ugovorenih novčanih tokova (a ne prodaje instrumenta prije ugovornog dospjeća radi realizacije promjene fer vrijednosti), i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.
 - U izvještaju o novčanim tokovima interkompanijski zajmovi iskazani su u neto iznosu zbog činjenice da su novčani primici i isplate s brzim obrtajem, iznosi su veliki, a rokovi dospjeća kratki.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Financijska imovina (nastavak)

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (dužnički instrumenti)

Dužnički instrument koji ispunjava sljedeća dva uvjeta mjeri se kroz FVTOCI, osim ako je imovina određena po FVTPL u okviru opcije fer vrijednosti:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se unutar poslovnog modela s ciljem držanja radi naplate ugovorenih novčanih tokova i prodaje, i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovoreni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su plaćanja samo glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Društvo i Grupa ulažu samo u državne obveznice i kotirane dužničke vrijednosne papire s vrlo niskim kreditnim rizikom. Kada se imovina prestane priznavati ili se reklasificira, promjena fer vrijednosti koja je prethodno priznata u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u akumuliranom kapitalu reklasificira se u račun dobiti i gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (dužnički instrumenti)

Svi ostali dužnički instrumenti se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (uključujući derivative).

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (vlasnički instrumenti)

Nakon početnog priznavanja, Društvo i Grupa mogu izabrati da klasificiraju nepovratno svoje vlasničke instrumente kao vlasničke instrumente po FVTOCI kada zadovoljavaju definiciju kapitala po MRS-u 32: *Financijski instrumenti: Priznavanje* i ne drže se za trgovanje. Klasifikacija se određuje na bazi pojedinog instrumenta.

Društvo i Grupa su odlučili klasificirati svoja ulaganja u vlasničke instrumente u ovu kategoriju (vidi bilješku 41).

Prestanak priznavanja financijske imovine

Osnovna pretpostavka za model prestanka priznavanja je utvrditi je li imovina koja se razmatra za prestanak priznavanja:

- imovina u cijelosti,
- posebno identificirani novčani tokovi od imovine (ili skupine slične financijske imovine),
- potpuno proporcionalni (pro rata) udio novčanih tokova od imovine (ili skupine slične financijske imovine), ili
- potpuno proporcionalni (pro rata) udio posebno identificiranih novčanih tokova od imovine (ili skupine slične financijske imovine).

Jednom kada se utvrdi imovina koja se razmatra za prestanak priznavanja, procjenjuje se je li imovina prenesena i ako jest, ispunjava li naknadno prijenos te imovine uvjete za prestanak priznavanja.

Umanjenje vrijednosti

Model umanjenja vrijednosti temelji se na pretpostavci rezerviranja za očekivane gubitke.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Financijska imovina (nastavak)

Opći pristup

S izuzetkom kupljene ili nastale financijske imovine umanjene za kredit, očekivani kreditni gubici moraju se mjeriti putem rezerviranja za gubitke u iznosu koji je jednak:

- očekivanim kreditnim gubicima u razdoblju od 12 mjeseci (očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz tih događaja neispunjenja obaveza za financijski instrument koji su mogući u roku od 12 mjeseci od datuma izvještaja);
- ili očekivanim kreditnim gubicima za cijeli životni vijek (očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz svih mogućih događaja neispunjenja obaveza tijekom vijeka trajanja financijskog instrumenta).

Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke za cijeli životni vijek obvezna su za financijski instrument ako se kreditni rizik tog financijskog instrumenta značajno povećao od početnog priznavanja, kao i za ugovorenu imovinu ili potraživanje od kupaca, koji ne predstavljaju transakciju financiranja u skladu s MSFI-jem 15.

Pojednostavljeni pristup

Društvo i Grupa primjenjuju pojednostavljeni pristup za sljedeću financijsku imovinu: potraživanja od kupaca, ugovornu imovinu po MSFI-ju 15 i potraživanja od najma. Na sve se druge financijske instrumente primjenjuje opći pristup.

Neovisno o gore navedena dva pristupa, metoda umanjenja vrijednosti ostaje ista u slučaju financijske imovine za koju postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti. Ovi slučajevi se moraju procjenjivati od slučaja do slučaja. Najveći iznos umanjenja vrijednosti koji obračunava Društvo i Grupa je 100% neosiguranog dijela financijske imovine.

Financijske obveze

Početno priznavanje i mjerenje

Financijske obveze se mjere po amortiziranom trošku osim ako se ne zahtijeva da se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, ili je subjekt odlučio mjeriti obvezu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijske obveze trebaju se mjeriti po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka u slučaju izvedenica.

Sve financijske obveze se početno priznaju po fer vrijednosti, a u slučaju zajmova i obveza, po neto vrijednosti izravno pripadajućih transakcijskih troškova. Financijske obveze Društva i Grupe uključuju obveze prema dobavljačima i ostale obveze, zajmove i prekoračenja po bankovnim računima te derivativne financijske instrumente.

Naknadno mjerenje

Mjerenje financijskih obveza ovisi o njihovoj klasifikaciji.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Financijske obveze (nastavak)

Zajmovi

Kategorija koja je najznačajnija za Društvo i Grupu. Nakon početnog priznavanja, zajmovi na koje se plaća kamata naknadno se mjere po amortiziranom trošku. Dobici i gubici priznaju se u računu dobiti i gubitka kada se prestanu priznavati obveze.

Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir diskont ili premiju pri stjecanju imovine kao i naknade ili troškove.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Financijska obveza treba biti uklonjena iz bilance ako i samo ako je zatvorena, odnosno kada se obveza navedena u ugovoru podmiri, poništi ili kada istekne.

U slučaju da je došlo do razmjene dužničkih instrumenata s bitno različitim uvjetima između postojećeg zajmoprimca i zajmodavca dužničkih instrumenata, ili da je došlo do znatne izmjene uvjeta postojeće financijske obveze, ta se transakcija iskazuje kao zatvaranje izvorne financijske obveze i priznavanje nove financijske obveze. Dobit ili gubitak od zatvaranja izvorne financijske obveze priznaje se u dobiti ili gubitku.

Društvo i Grupa nemaju financijske instrumente koji su pri početnom priznavanja priznavanju klasificirani kao instrumenti koji se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka radi smanjenja nekonzistentnosti mjerenja ili priznavanja.

Umanjenje vrijednosti evidentirano je samo na potraživanjima od kupaca.

Informacije o segmentima

MSFI 8 *Poslovni segmenti* nalaže da se poslovni segmenti odrede prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava Uprava kao glavni donositelj odluka, kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihova poslovanja.

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja i ostale obveze

Rezerviranje se priznaje kad Društvo i Grupa imaju sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja, te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Iskazani iznos rezerviranja odražava najbolju moguću procjenu naknade koju će biti potrebno isplatiti radi podmirenja sadašnje obveze na kraju izvještajnog razdoblja uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obvezom. Kad je učinak diskontiranja značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem diskontnog faktora koji je izračunat kao Indeks potrošačkih cijena i realne kamatne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine učinak diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Rezerviranja za troškove dekomisije odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja i početno se priznaje kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, nerizične kamatne stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se reflektiraju na račun dobiti i gubitka kroz buduću amortizaciju. Svaka promjena sadašnje vrijednosti procijenjenih troškova napuštanja polja iskazuje se kao usklađenje rezerviranja i imovine koja je predmet dekomisije.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Rezerviranja za zelena prava

Obveza za emisiju se ne priznaje sve dok iznos stvarnih emisija ne dosegne iznos besplatno dodijeljenih jedinica. Ovaj pristup primjenjuje se zbog toga što se dodijeljene emisijske jedinice ne knjiže kao nematerijalna imovina, njihova vrijednost u imovini je nula. Kad stvarna emisija premaši iznos dodijeljene emisijske kvote, rezerviranje treba priznati, za emisije veće od besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica. U slučaju da Društvo pokriva svoju obvezu terminskim derivativnim poslovima, rezerviranje za količinu pokrivenu ovim poslovima izračunava se korištenjem terminskih stopa derivativnih poslova. Za svaki preostali višak, koristi se trenutna fer vrijednost na datum izvještavanja.

Navedeno također znači da nije moguće evidentirati rezerviranje ranije od mjeseca kada iznos emisija prekorači iznos dodijeljenih emisijskih jedinica, niti je moguće očekivani nedostatak rasporediti tijekom kalendarske godine.

Namirenje s državom provodi se prijebom kupljenih emisijskih jedinica s rezerviranjem za obvezu emisijskih jedinica koje prelaze broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica. Kazna će se obračunati ako manjak nije pokriven s kupljenim kvotama.

Rezerviranje se obračunava za svako postrojenje zasebno i evidentira na segmentu gdje emisija nastaje.

Prihodi od ugovora s kupcima

Osnovno načelo MSFI-ja 15 je da Društvo i Grupa priznaju prihode kako bi se prikazao prijenos obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu za koju Društvo i Grupa očekuju da imaju pravo u zamjenu za tu robu ili usluge. Osnovno načelo iskazano je u okviru modela koji se sastoji od pet koraka.

Društvo i Grupa razmatraju postoje li u ugovoru druge obveze koje su zasebne ugovorne činidbe na koje treba rasporediti dio transakcijske cijene.

Kod određivanja transakcijske cijene, Društvo i Grupa razmatraju učinke varijabilnih naknada, postojanje značajnih komponenti financiranja, beskatnatu naknadu i naknade koje se plaćaju kupcu.

Prezentiranje i objava

Ugovori s kupcima prikazuju se u izvještaju o financijskom položaju subjekta kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili potraživanje, ovisno o odnosu između izvršenja ugovorenog posla Društva i Grupe i plaćanja kupca.

Ugovorna obveza prikazuje se u izvještaju o financijskom položaju kada je kupac platio iznos naknade prije izvršenja ugovorenog posla u vidu prijenosa predmetne robe ili usluge kupcu.

Ako su Društvo i Grupa izvršili ugovoreni posao putem prijenosa robe ili usluge kupcu, a kupac još nije platio odgovarajuću naknadu, ugovorna imovina ili potraživanje prikazuju se u izvještaju o financijskom položaju, ovisno o prirodi prava na naknadu. Ugovorna imovina priznaje se kada je pravo Društva i Grupe na naknadu uvjetovano nečim drugim osim protoka vremena, primjerice izvršavanjem budućih ugovornih obveza Društva i Grupe. Potraživanje se priznaje kada je pravo Društva i Grupe na naknadu bezuvjetno, osim s obzirom na protok vremena.

Kupoprodajni ugovori Društva i Grupe uobičajeno sadrže samo jednu ugovorenu činidbu, s iznimkom programa vjernosti. Zbog toga, Društvo i Grupa ne objavljuju informacije o alokaciji transakcijske cijene.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (NASTAVAK)

Prihodi od ugovora s kupcima (nastavak)

Trošarine

Kada zalihe napuste trošarinsko skladište i kada se prizna obveza za trošarine, vrijednost obračunate trošarine se priznaje kao Ostala kratkotrajna imovina.

Iznos trošarine koji je uključen u Ostalu kratkotrajnu imovinu priznaje se do trenutka prodaje ili utroška zaliha.

Kada se zalihe prodaju, trošarina se prenosi na kupca. Trošarina je iznos poreza koji se prikuplja u ime trećih strana i nije uključen u prihod (vidi bilješku 3).

Ugovori o izgradnji - održavanju i uslugama

Za svaku obvezu izvršenja koja je ispunjena tijekom vremena, Društvo i Grupa priznavat će prihode tijekom vremena mjerenjem napredovanja prema potpunom ispunjavanju obveze izvršenja. Uprava je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (troškova nastalih do određenog datuma) kod priznavanja prihoda od ugovora o izgradnji.

Program vjernosti

Društvo i Grupa imaju program vjernosti, *Loyalty Points*, koji omogućava kupcima da sakupljaju bodove i dostignu određeni status. Svaki postignuti status omogućava kupcu ostvarivanje određenih pogodnosti. Bodovi za vjernost dovode do zasebne obveze izvršenja jer kupcu pružaju materijalno pravo.

Dio transakcijske cijene dodjeljuje se bodovima za vjernost koji se dodjeljuju kupcima na temelju relativne samostalne prodajne cijene i priznaje se kao ugovorna obveza dok se ne iskoriste pogodnosti. Prihod se priznaje nakon korištenja pogodnosti od strane kupca.

Prilikom procjene samostalne prodajne cijene bodova za vjernost, Društvo i Grupa uzimaju u obzir vjerojatnost da će kupac iskoristiti pogodnost. Najmanje jednom godišnje, Društvo i Grupa ažuriraju svoje procjene o tome koje pogodnosti će kupci koristiti, a sva usklađenja ugovorne obveze terete prihod.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2, Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih koje uključuju procjene).

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u EU zahtijeva od Uprave da napravi procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine, obveza, prihoda i rashoda te objavu nepredviđenih obveza. Značajne procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova dekomisije, rezerviranja za zaštitu okoliša i rezerviranja za sudske sporove kao i knjigovodstvenu vrijednost ulaganja i danih zajmova ovisnim društvima i ugovorena stanja. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su napravljene procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi. Prosudbe i procjene su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe i procjene se odnose na sljedeća područja:

Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo i Grupa su strane u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ako postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenja pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 32).

Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

Kalkulacija umanjjenja vrijednosti imovine zahtijeva procjenu vrijednosti imovine u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su očekivano kretanje cijena nafte i plina, proizvodni volumen, operativni i kapitalni izdaci, diskontirane stope, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. U INA Grupi priznato je umanjjenje vrijednosti imovine u ukupnom iznosu od 378 milijuna kuna te ukidanje umanjjenja u ukupnom iznosu od 179 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (2021. godine: INA Grupa 129 milijuna kuna) dok je u INA, d.d. priznato umanjjenje vrijednosti imovine u iznosu od 370 milijuna kuna i ukidanje umanjjenja u vrijednosti od 144 milijuna kuna (2021. godine: INA, d.d. umanjila je imovinu za 115 milijuna kuna).

Knjigovodstvena vrijednost goodwilla

U 2022. godini nije bilo umanjjenja *goodwill* (2021. godine: 30 milijuna kuna). Knjigovodstvena vrijednost *goodwill* na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 28 milijuna kuna (2021. godine: 28 milijuna kuna) (vidi bilješku 13).

Knjigovodstvena vrijednost nematerijalne istražne imovine na naftnim i plinskim poljima

Knjigovodstveni iznos nematerijalne istražne imovine na naftnim i plinskim poljima iznosi 247 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine i 237 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2021. godine (vidi bilješku 13). Na dan 31. prosinca 2022. je evidentirano umanjjenje za INA Grupu i INA, d.d. u vrijednosti od 9 milijuna kuna (2021.: 40 milijuna kuna umanjjenja evidentirano je za INA Grupu i INA, d.d.).

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima

Knjigovodstveni iznos proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima iznosi 3.018 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (2021.: godine: 3.426 milijuna kuna) (vidi bilješku 14). Na dan 31. prosinca 2022. godine evidentirano je umanjeno imovine na dan 31. prosinca 2022. u iznosu od 370 milijuna kuna, te ukidanje umanjenja imovine u iznosu od 144 milijuna kuna (2021.: umanjenje imovine u INA Grupi i INA, d.d. evidentirano je u vrijednosti od 106 milijuna kuna). Procijenjena vrijednost u uporabi proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima bila bi veća (niža) za 2.440 milijuna kuna ako bi se cijena Brenta i prodajna cijena domaćeg plina dugoročno povećala (smanjila) za 10%.

Knjigovodstvena vrijednost imovine Rafinerije i marketinga

Knjigovodstvena vrijednost imovine Rafinerije i marketinga na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 7.647 milijuna kuna (2021.: 6.511 milijuna kuna). Rafinerije i Marketing, Usluge kupcima i maloprodaja nisu evidentirali vrijednosno usklađenje materijalne imovine u pripremi (2021.: evidentirano je vrijednosno usklađenje materijalne imovine u pripremi u iznosu od 9 milijuna kuna). Procijenjena vrijednost u upotrebi imovine Rafinerija i marketinga bila bi veća (niža) za 1.196 milijuna kuna ako bi se *crack spreadovi* dizela i benzina dugoročno povećali (smanjili) za 5%.

Korištene ključne pretpostavke

Rafinerije i marketing

Uprava društva INA, d.d. je provela analizu indikatora umanjenja vrijednosti kako bi utvrdila, jesu li se ključne vrijednosti aktivnosti poslovanja (potražnja na tržištu, rafinerijske marže, cijene nafte) značajno pogoršale i je li bilo značajnih promjena u poslovnim aktivnostima koje bi mogle poremetiti buduće novčane tokove. Analizom je zaključeno da zbog promjena kamatnih stopa, a samim time i promjene diskontne stope postoji pokazatelj koji ukazuje na potrebu provedbe testa umanjena vrijednosti imovine. Provedbom test umanjenja vrijednosti imovine Rafinerija i marketinga, zaključeno je da nema promjene vrijednosti dugotrajne materijalne imovine.

Istraživanje i proizvodnja

Procjena buduće cijene ugljikovodika, kao ključnog pokazatelja vrijednosti za imovinu Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, znatno je poboljšana u odnosu na izvještajno razdoblje prošle godine uzimajući u obzir reguliranu prodajnu cijenu prirodnog plina za razdoblje do kraja ožujka 2024. godine. Također, zbog promjerene kamatnih stopa na tržištu došlo je i do promjene diskontne stope.

Uprava je izvršila identifikaciju i procjenu pokazatelja u skladu s MRS-om 36. Unutar Istraživanja i proizvodnje proveden je test umanjena vrijednosti za sva polja na kojima postoji proizvodnja nafte i prirodnog plina, te je uslijed povećanja budućih cijena nafte i prirodnog plina povećana vrijednost imovine na koncesijskom području NACA i Angola 305/A te poljima Bunjani, Beničanci, Bilogora, Ježevo, Mramor Brdo i Zebanec. Na poljima Mramor Brdo, Hrastilnica, Čepelovac Hampovica, Ježevo i Štekovica, Drava (Ždela i Bačkovica), Molve, koncesije u Siriji i Egiptu (prepravljeno: Sidi Rahman i Ras Qatara) došlo je do smanjenja vrijednosti imovine.

Ulaganje u Siriju

INA, d.d. od 1998. godine do danas ima šest komercijalno uspješnih polja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadira i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata. INA, d.d. je privremeno obustavila sve poslovne aktivnosti u Siriji od 26. veljače 2012. godine objavivši višu silu u skladu s važećim sankcijama SAD-a i Europske unije.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Korištene ključne pretpostavke (nastavak)

Ulaganje u Siriju (nastavak)

Trenutačno stanje

Glavne proizvodne aktivnosti preuzeli su lokalni radnici društva Hayan Petroleum Company, što INA, d.d. smatra nezakonitim.

Nakon što je EU Siriji nametnula sankcije, jedine inozemne kompanije koje su nastavile poslovanje u Siriji su iz Ruske Federacije. Godine 2018. Sirija i Ruska Federacija potpisale ugovor o energetskej suradnji kojim je kompanijama iz Ruske Federacije dano ekskluzivno pravo obnove sirijske energetske infrastrukture. Društvo je do sada smatralo kako putem kompanija iz Ruske Federacije može potencijalno očekivati ostvarenje povrata ulaganja. No, s obzirom na eskalaciju sukoba u Ukrajini u 2022. godini, te niz uvedenih sankcija Ruskoj Federaciji od strane EU-a i SAD-a, očekivanje je da neće doći do povrata ulaganja društava u Siriji.

Zbog svega navedenog, društvo je provelo potpuno umanjenje vrijednosti imovine u Siriji u 2022. godini (vidi bilješku 14).

Određivanje inozemnog poslovanja

Poslovne aktivnosti INA, d.d. u Egiptu i Angoli obavljaju se sa značajnim stupnjem autonomije, stoga je funkcijska valuta američki dolar (USD). Na plinskom polju Izabela (u međunarodnim vodama sjevernog Jadrana) funkcijska valuta je euro (EUR). Ukupni prihodi inozemnog poslovanja (od prodaje sirove nafte i prirodnog plina) su denominirani u toj valuti (američki dolar ili euro), kao i većina troškova. Kapitalni troškovi su planirani i prikazani u dolarima ili eurima. Iako se ne radi o zasebnim pravnim subjektima, sukladno činjenici da čine integrirani skup imovine s ulaznim vrijednostima, procesima i izlaznim vrijednostima, oni zadovoljavaju definiciju inozemnog poslovanja prema zahtjevima MRS-a 21.

Kvantificiranje i izračun obveza za napuštanje naftnih i plinskih polja

Troškovi dekomisije su neizvjesni i procjene troškova mogu varirati zbog mnogobrojnih čimbenika, uključujući i promjene u zakonskim i regulatornim zahtjevima, novim dostupnim tehnologijama i iskustvu pri napuštanju druge imovine. Također se mogu promijeniti očekivani vremenski okvir, opseg aktivnosti, troškovi i rizici. Stoga su napravljene značajne procjene i pretpostavke prilikom izračuna obveza za napuštanje polja. Procjena rezerviranja zahtijeva značajnu prosudbu menadžmenta i preispituje se na godišnjoj razini.

Uprava procjenjuje buduće novčane izdatke u vezi s obvezama dekomisije koristeći cijene, analogno prethodnim sličnim radovima kao i ostale pretpostavke kao što su procijenjeni učinci promjena u propisima, očekivani pristup menadžmenta glede obveza za napuštanje polja, procjenu troškova i diskontne stope. Nadalje, vremensko razdoblje utvrđeno za novčane tokove odražava trenutnu procjenu prioriteta, tehničke opremljenosti i hitnosti tih obveza. Vrijednost rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja iznosi 2.964 milijuna kuna za INA Grupu i 3.163 milijuna kuna za INA, d.d. na dan 31. prosinca 2022. godine (31. prosinca 2021. godine: INA Grupa 3.068 milijuna kuna i INA, d.d. 3.273 milijuna kuna) (vidi bilješku 32). Promjena troškova dekomisije od 10% utječe na rezerviranje u istom smjeru i postotku. Diskontna stopa viša za jedan postotni bod smanjuje rezerviranja za dekomisiju za 12%, dok diskontna stopa niža za jedan postotni bod povećava rezerviranja za dekomisiju za 15%.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša

Primjenjivi propisi, a posebice zakonodavstvo koje se odnosi na zaštitu okoliša ne specificiraju točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje za ispunjavanje obveze zaštite okoliša koja se temelji na rezerviranjima. Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza (tj. više vjerojatno nego da neće), a iznos obveze se može pouzdano utvrditi.

Općenito, vremensko razdoblje rezerviranja podudara se s obvezama prema službenom planu aktivnosti, ili ako nastupi prije, s otuđenjem ili zatvaranjem neaktivnih lokacija. Uprava koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju predmetnog zakonodavstva kada se određuje opseg rezerviranja za ispunjavanje obveze zaštite okoliša. Ako obveza neće biti podmirena kroz više godina, iznos koji se priznaje je sadašnja vrijednost procijenjenih budućih troškova.

Na dan 31. prosinca 2022. godine INA Grupa priznala je rezerviranje za zaštitu okoliša i zelena prava u iznosu od 524 milijuna kuna (2021. godine: 464 milijuna kuna) i INA, d.d. 522 milijuna kuna (2021. godine 461 milijuna kuna) (vidi bilješku 32), koje se odnosi na utvrđivanje količine i opsega onečišćenja lokacije, zbrinjavanje otpada nastalog uslijed prethodnih aktivnosti te provedbu preliminarnih istražnih radova uz pripadajuće laboratorijske analize, iskop tla i zamjenu materijala tijekom rekonstrukcije maloprodajnog mjesta te rezerviranja za emisijske jedinice. Isto ne pokriva troškove sanacije zbog nedostatka detaljnijih nacionalnih propisa.

Priznavanje trošarina

Računovodstveno iskazivanje poreza ili trošarina može se razlikovati ovisno o različitim poreznim tretmanima u različitim pravosudnim sustavima.

Prilikom određivanja cijene transakcije društvo uzima u obzir uvjete ugovora, svoju uobičajenu poslovnu praksu i poslovnu praksu industrije. Cijena transakcije je iznos naknade na koju društvo ima pravo u zamjenu za prijenos obećanih dobara, isključujući iznose prikupljene u ime trećih strana.

Uprava je ocjenjivala sljedeće pokazatelje vezane uz trošarine: događaj koji je povod za plaćanje, osnovicu za obračun trošarine, naplatu i podmirenje obveze, kreditni rizik i druga prava i obveze vezane uz trošarine. Na temelju razmatranih pokazatelja i prirode trošarinskog sustava, gdje su trošarine postavljene da ih snosi krajnji potrošač, Uprava je primijenila prosudbu kako bi utvrdila da trošarine predstavljaju iznose naplaćene u ime trećih strana i stoga nisu uključene u prihod društva. U 2022. godini Društvo je podmirilo obveze za trošarine u iznosu od 5.522 milijuna kuna (2021.: 5.750 milijuna kuna).

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Raspoloživost oporezive dobiti na temelju koje se može priznati odgođena porezna imovina

Odgođena porezna imovina priznaje se za prenesene neiskorištene porezne gubitke u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit, odnosno da će biti dostatno oporezivih privremenih razlika iste porezne vlasti, koje će imati za posljedicu oporezive iznose za koje će se neiskorišteni porezni gubici moći upotrijebiti prije nego isteknu.

Uprava vjeruje da je priznata odgođena porezna imovina povrativa. Odgođena porezna imovina za INA Grupu iznosi 977 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (u 2021. godini iznosila je 946 milijuna kuna), dok iznos odgođene porezne obveze za INA Grupu iznosi 17 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (u 2021. godini iznosio je 15 milijuna kuna). Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine u INA, d.d. iznosi 831 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine, odnosno 797 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2021. godine (vidi bilješku 11).

Da je Grupa mogla priznati cjelokupnu nepriznatu poreznu imovinu, dobit i kapital povećali bi se za 20 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine, (31. prosinca 2021. godine: 16 milijuna kuna).

Korisni vijek upotrebe imovine

INA, d.d. i INA Grupa preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena korisnog vijeka upotrebe smatra se značajnom računovodstvenom procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena korisnog vijeka upotrebe imovine na kraju 2022. godine nije se značajnije mijenjala u odnosu na prethodnu procjenu. Povećanje vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme za 5% rezultira smanjenjem amortizacije za 67 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022.godine (2021: smanjenje 69 milijuna kuna). Smanjenje vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme za 5% rezultira povećanjem amortizacije u iznosu od 74 milijun kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (2021: povećanje 76 milijuna kuna).

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Kritičke prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Procjena inkrementalne stope zaduživanja za ugovore o najmu

Društvo i Grupa ne mogu lako odrediti kamatnu stopu korištenu za najam, pa zato koriste vlastitu inkrementalnu stopu zaduživanja (IBR) za mjerenje obveza po najmu. Inkrementalna stopa zaduživanja je kamatna stopa koju bi društvo moralo platiti ako bi se zadužilo po sličnim uvjetima, i sa sličnim osiguranjem, da bi osigurala sredstva za financiranje imovine približne vrijednosti kao što je imovina s pravom korištenja, u sličnom ekonomskom okruženju.

Grupa procjenjuje inkrementalnu stopu zaduženja koristeći dokazane inpute (poput tržišnih kamatnih stopa) kada su dostupni i kada je potrebno napraviti određene procjene u svezi određenog društva (poput individualnog kreditnog rejtinga ovisnog društva). Smanjenje ili povećanje inkrementalne stope zaduživanja za ugovore o najmu za 3 bazna poena nema značajan utjecaj na mjerenje obveze za najam u INA Grupi i INA, d.d.

Rezerve ugljikovodika

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti Društva i Grupe mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće. Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na bušotine u kontinentalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koji možda neće funkcionirati kako se to očekivalo.

Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe.

Društvo i Grupa procjenjuju rezerve ugljikovodika i o njima izvještavaju sukladno načelima sadržanim u smjernicama udruge SPE Petroleum Resources Management Reporting System (PRMS). Procjena rezervi ugljikovodika uključuje značajnu razinu prosudbe zbog tehničke neizvjesnosti u procjeni količine rezervi i složenih ugovornih odnosa koji određuju udio Grupe i Društva u utvrđenim količinama.

S obzirom na mogućnost promjena korištenih ekonomskih pretpostavki i pribavljanje dodatnih geoloških podataka tijekom radova na poljima, procjena obnovljivih rezervi se može promijeniti. Takve promjene mogu imati efekta na financijski položaj i rezultat Društva i Grupe koji uključuju sljedeće:

- utjecaj na knjigovodstvenu vrijednost imovine za istraživanje i procjenu, naftne i plinske imovine i *goodwill* zbog promjena u procijenjenim budućim novčanim tokovima;
- promjena amortizacije u računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti uslijed korištenja metode proizvodnih jedinica (UOP) ili promjene korisnog vijeka trajanja imovine;
- rezerviranja za dekomisiju mogu zahtijevati reviziju gdje promjene u procijenjenim rezervama utječu na očekivanja o nastanku takvih aktivnosti i povezanih troškova tih aktivnosti;
- priznavanje i knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine se može promijeniti uslijed promjene u prosudbi o postojanju takve imovine ili promjene procjene o mogućoj povrativosti takve imovine.

▪ 3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Rezerve ugljikovodika (nastavak)

Kao dio standardne prakse, na kraju godine se procjenjuju resursi i rezerve. Unutar najrelevantnijih profila nisu utvrđena polja s negativnim promjenama u rezervama koja su iznad praga značajnosti. U skladu s industrijskom praksom, Dokazana i Vjerojatna (2P) razina rezervi smatra se osnovom za određivanje najbolje procjene menadžmenta o budućim novčanim tokovima.

Knjigovodstvena vrijednost ulaganja i dani zajmovi ovisnim društvima (INA, d.d.)

Knjigovodstvena vrijednost ulaganja u ovisna društva na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 1.828 milijuna kuna i 1.826 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2021. Knjigovodstvena vrijednost danih kredita ovisnim društvima na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 823 milijuna kuna i 662 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2021. godine.

Zbog značajne izloženosti prema ovisnim društvima (izračunata kao zbroj knjigovodstvene vrijednosti ulaganja i danih zajmova, neto) postojanje pokazatelja umanjenja vrijednosti zahtijeva prosudbu menadžmenta pri određivanju odgovarajućeg pristupa za testiranje umanjenja vrijednosti. U testiranju na umanjenje vrijednosti, diskontna stopa veća za jedan postotni bod rezultirala bi umanjenjem vrijednosti od 126 milijuna kuna, dok bi smanjenje za jedan postotni bod rezultiralo ukidanjem umanjenja vrijednosti od 42 milijuna kuna.

Ugovorena stanja

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
		<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>
Potraživanja od kupaca	2.739	2.007	2.437	1.749
Ugovorna imovina	9	1	-	-
Ugovorne obveze (bilješka 29)	84	85	68	68

Potraživanja od kupaca su beskamatna i općenito dospijevaju u roku 3 do 30 dana.

Ugovorna imovina početno se priznaje za prihode ostvarene od građevinskih radova jer je primitak naknade uvjetovan uspješnim završetkom gradnje. Nakon završetka gradnje i prihvaćanja usluge od strane kupca, iznosi priznati kao ugovorna imovina reklasificiraju se u potraživanja od kupaca.

U ugovorne obveze ubrajaju se primljeni kratkoročni predujmovi u iznosu od 84 milijuna kuna u 2022. godini, odnosno 85 milijuna kuna u 2021. godini u Grupi (Društvo: 68 milijuna kuna u 2022. godini i 2021. godini). Očekuje se da će se preostale ugovorena činidba priznati u sljedećoj godini.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Ugovorene činidbe

Prihodi od prodaje i prijevoza sirove nafte, prirodnog plina, naftnih derivata i ostale robe priznaju se kada kupac stekne kontrolu nad robom, što je obično trenutak kada vlasništvo prelazi na kupca i kupac fizički preuzme posjed nad robom, na temelju definiranih uvjeta iz ugovora.

Svaka takva prodaja obično predstavlja jednu obvezu izvršenja, a Društvo i Grupa uobičajeno ispunjavaju svoje obveze izvršavanja u određenom vremenskom trenutku.

Sukob Rusije i Ukrajine

Uprava kontinuirano istražuje i procjenjuje moguće učinke trenutne geopolitičke situacije, međunarodnih sankcija i drugih mogućih ograničenja na lanac opskrbe i poslovne aktivnosti INA Grupe, uzrokovane ruskom invazijom na Ukrajinu koja je započela 24. veljače 2022. godine.

Okruženje povećanih cijena, uzrokovano geopolitičkom nesigurnosti, snažno je utjecalo na prihode Istraživanja i proizvodnje, sa 2,6 milijardi kuna porasta u usporedbi s prethodnom godinom. Ipak, regulirana cijena plina iz domaće proizvodnje koja je na snazi od četvrtog tromjesečja 2022. godine do kraja prvog tromjesečja 2024. godine i određuje cijenu od 41 EUR/MWh, imati će značajan utjecaj na prihode segmenta djelatnosti u 2023. Nadalje, iako je Hrvatskoj odobreno izuzeće pod određenim uvjetima, za uvoz vakumskog plinskog ulja iz Rusije, Uprava kontinuirano istražuje mogućnosti uvoza vakumskog plinskog ulja ne-ruskog podrijetla, sve u svrhu osiguranja redovne i neprekinute isporuke i poslovne aktivnosti.

Dodatno, dugotrajna "viša sila" kao rezultat uvedenih sankcija u prethodnom razdoblju, zajedno s pogoršanom međunarodnom geopolitičkom situacijom, potaklo je umanjeње vrijednosti preostale imovine u Siriji.

Izloženost INA Grupe prema Rusiji i Ukrajini ne zahtijeva bilo kakve prilagodbe ovih financijskih izvještaja na dan 31. prosinca 2022. godine, te se ne očekuje da će ugroziti kontinuitet poslovanja Grupe.

Prepravak prethodnog razdoblja

Sljedeće tablice sažimaju utjecaj ispravaka pogrešaka iz prethodnih razdoblja na ove financijske izvještaje. Utjecaj pogreške prethodnog razdoblja na osnovnu i razrijeđenu zaradu po dionici također je prikazan u ovoj bilješci.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravaka konsolidiranog računa dobiti i gubitka i konsolidiranog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA Grupe je kako slijedi:

	Referenca	Za godinu završenu		Za godinu završenu
		31. prosinca 2021.	Prepravak	31. prosinca 2021.
				<i>Prepravljeno</i>
Izvod iz Konsolidiranog računa dobiti i gubitka INA Grupe				
Amortizacija i umanjnje imovine	1	(1.813)	(33)	(1.846)
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja		1.587	(33)	1.554
Trošak poreza na dobit	1	(273)	6	(267)
Dobit/(gubitak) tekuće godine		1.314	(27)	1.287
Pripisivo:				
Vlasniku kapitala matičnog društva		1.312	(27)	1.285
Nekontrolirajućim udjelima		2	-	2
Izvod iz Konsolidiranog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti				
Dobitak od dugotrajne financijske imovine	3, 4	78	(18)	60
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine umanjena za porez na dobit		111	(18)	93
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine		1.425	(45)	1.380
Pripisivo:				
Vlasniku kapitala matičnog društva		1.423	(45)	1.378
Nekontrolirajućim udjelima		2	-	2

Osnovni i razrijeđeni dobitak po dionici za prethodnu godinu iznosio je 131,25 kuna. Nakon prepravka osnovni i razrijeđeni dobitka po dionici je umanjen od 2,76 kuna.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)***Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)***

Učinak prepravaka odvojenog računa dobiti i gubitka i odvojenog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti INA, d.d. je kako slijedi:

	Referenca	Za godinu završenu		Za godinu završenu
		31. prosinca 2021.	Prepravak	31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>
Izvod iz Odvojenog računa dobiti i gubitka INA, d.d.				
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	1	(1.735)	(33)	(1.768)
Dobit/(gubitak) i prije oporezivanja		1.522	(33)	1.489
Trošak poreza na dobit	1	(249)	6	(243)
Dobit/(gubitak) tekuće godine		1.273	(27)	1.246
Izvod iz Odvojenog izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti				
Dobitak od dugotrajne financijske imovine	3, 4	78	(18)	60
Ostala sveobuhvatna dobit umanjena za porez na dobit		118	(18)	100
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine		1.391	(45)	1.346

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravka i reklasifikacije Konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju INA Grupe je kako slijedi:

AKTIVA	Referenca	31. prosinca	Prepravak	31. prosinca	31. prosinca	Prepravak	1. siječnja
		2021.		2021.	2020.		2021.
				<i>Prepravljeno</i>			<i>Prepravljeno</i>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1, 5	11.429	(180)	11.249	11.700	(153)	11.547
Ulaganje u nekretnine	5	-	94	94	-	100	100
Ostala ulaganja	6	17	(8)	9	17	(7)	10
Dugoročna potraživanja / Ostala dugotrajna imovina*	6	835	(537)	298	843	(490)	353
Ostala dugotrajna financijska imovina	6	-	544	544	-	497	497
Odgođena porezna imovina	1, 3	949	(3)	946	1.210	(12)	1.198
Dugoročne utržive vrijednosnice	6	42	1	43	-	-	-
Dugotrajna financijska imovina	3	655	101	756	560	123	683
Ukupno dugotrajna imovina		14.928	12	14.940	15.373	58	15.431
Zalihe	6	2.146	-	2.146	1.624	1	1.625
Ostala potraživanja / Ostala kratkotrajna financijska imovina**	6, 10	164	1.175	1.339	192	(108)	84
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit	6	6	-	6	5	1	6
Ostala kratkotrajna imovina	2, 6	79	183	262	89	169	258
Derivativni financijski instrumenti	6	-	11	11	-	26	26
Utržive vrijednosnice	6	17	-	17	78	1	79
Novac i novčani ekvivalenti	10	2.630	(1.278)	1.352	-	-	-
Ukupno kratkotrajna imovina		7.062	91	7.153	3.623	90	3.713
UKUPNA IMOVINA		21.990	103	22.093	18.996	148	19.144

* Izvještajna linija je preimenovana iz Dugoročna potraživanja u Ostala dugotrajna imovina

** Izvještajna linija je preimenovana iz Ostala potraživanja u Ostala kratkotrajna financijska imovina

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravka i reklasifikacije Konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju INA Grupe je kako slijedi:

	Bilješka	31. prosinca 2021.	Prepravak	31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>	31. prosinca 2020.	Prepravak	1. siječnja 2021. <i>Prepravljeno</i>
Rezerve fer vrijednosti	3	280	83	363	202	101	303
Zadržana dobit	1, 2	(274)	20	(254)	(1.586)	47	(1.539)
UKUPNO KAPITAL		10.782	103	10.885	9.357	148	9.505
Ostale kratkoročne financijske obveze		-	-	-	-	2	2
Porezi i doprinosi	6	938	(9)	929	637	-	637
Obveze za porez na dobit	6	-	9	9	-	-	-
Ostale kratkoročne obveze	6	586	(64)	522	1.122	(119)	1.003
Derivativni financijski instrumenti	6	-	64	64	-	117	117
Ukupne obveze		11.208	-	11.208	9.639	-	9.639
UKUPNA PASIVA		21.990	103	22.093	18.996	148	19.144

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravka i reklasifikacije Odvojenog izvještaja o financijskom položaju INA, d.d. je kako slijedi:

AKTIVA	Bilješka	31. prosinca 2021.	Prepravak	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2020.	Prepravak	1. siječnja 2021.
				<i>Prepravljeno</i>			<i>Prepravljeno</i>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1, 5	10.160	(162)	9.998	10.417	(132)	10.285
Ulaganje u nekretnine	5	-	76	76	-	79	79
Ostala ulaganja	6	647	(640)	7	767	(760)	7
Dugoročna potraživanja / Ostala dugotrajna imovina*	6	834	(537)	297	850	(490)	360
Ostala dugotrajna financijska imovina	6	-	1.176	1.176	-	1.248	1.248
Odgođena porezna imovina	1, 3	799	(2)	797	1.054	(12)	1.042
Dugoročne utržive vrijednosnice	6	42	1	43	-	-	-
Dugotrajna financijska imovina	3	655	101	756	560	123	683
Ukupno dugotrajna imovina		16.058	13	16.071	16.617	56	16.673
Ostala potraživanja / Ostala kratkotrajna financijska imovina**	6, 10	118	1.246	1.364	155	(36)	119
Ostala kratkotrajna imovina	2, 6	74	112	186	98	101	199
Derivativni financijski instrumenti	6	-	11	11	-	26	26
Utržive vrijednosnice	6	17	-	17	78	1	79
Novac i novčani ekvivalenti	10	2.573	(1.278)	1.295	-	-	-
Ukupno kratkotrajna imovina		6.673	91	6.764	3.127	92	3.219
UKUPNA IMOVINA		22.731	104	22.835	19.744	148	19.892

* Izvještajna linija je preimenovana iz Dugoročna potraživanja u Ostala dugotrajna imovina

** Izvještajna linija je preimenovana iz Ostala potraživanja u Ostala kratkotrajna financijska imovina

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravka i reklasifikacije Odvojenog izvještaja o financijskom položaju INA, d.d. je kako slijedi:

	Referenca	31. prosinca 2021.	Prepravak	31. prosinca 2021. <i>Prepravljeno</i>	31. prosinca 2020.	Prepravak	1. siječnja 2021. <i>Prepravljeno</i>
Rezerve fer vrijednosti	3	280	83	363	202	101	303
Zadržana dobit	1, 2	1.032	21	1.053	(241)	48	(193)
UKUPNO KAPITAL		11.722	104	11.826	10.331	149	10.480
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	6	101	-	101	100	(1)	99
Ostale kratkoročne financijske obveze	6	-	1	1	-	1	1
Porezi i doprinosi	6	809	-	809	554	-	554
Ostale kratkoročne obveze	6	431	(65)	366	965	(117)	848
Derivativni financijski instrumenti	6	-	64	64	-	116	116
Ukupne obveze		11.009	-	11.009	9.413	(1)	9.412
UKUPNA PASIVA		22.731	104	22.835	19.744	148	19.892

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravaka Konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima INA Grupe je kako slijedi:

	Referenca	Za godinu završenu		Za godinu završenu
		31. prosinca 2021.	Prepravak	31. prosinca 2021.
Dobit tekuće godine	1	1.314	(27)	1.287
Usklađenja za:				<i>Prepravljeno</i>
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	1	1.813	33	1.846
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka (Prihod)/rashodi od kamata (neto)	1	273	(6)	267
Prihodi od kamata	9	13	(13)	-
Rashodi od kamata	9	-	(1)	(1)
			14	14
		3.906	-	3.906
Kretanje obrtnog kapitala				
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	8	2.103	89	2.192
Novčani priljev iz operativnih aktivnosti		3.387	89	3.476
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti		3.365	89	3.454
Dani kratkoročni depoziti	10	-	(1.278)	(1.278)
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti		(1.525)	(1.278)	(2.803)
Novčani tok iz financijskih aktivnosti				
Promjena kratkoročnih kredita (neto)	7	(988)	988	-
Primici od zajmova	7	-	12.874	12.874
Otplata zajmova	7	-	(13.862)	(13.862)
Otplata dijela glavnice obveza po najmu	8	3	(89)	(86)
Neto novčani priljev/(odljev) iz financijskih aktivnosti		400	(89)	311
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		2.240	(1.278)	962
Na dan 1. siječnja		399	-	399
Učinak promjene tečajnih razlika		(9)	-	(9)
Na dan 31. prosinca		2.630	(1.278)	1.352

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)**Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)**

Učinak prepravaka Odvojenog izvještaja o novčanim tokovima INA, d.d. je kako slijedi:

Referenca	Za godinu završenu 31. prosinca 2021.		Za godinu završenu 31. prosinca 2021.	
		Prepravak	<i>Prepravljeno</i>	
Dobit tekuće godine	1	1.273	(27)	1.246
Usklađenja za:				
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	1	1.735	33	1.768
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka (Prihod)/rashodi od kamata (neto)	1	249	(6)	243
	9	(11)	11	-
Prihod od kamata	9	-	(26)	(26)
Rashodi od kamata	9	-	15	15
		3.725	-	3.725
Kretanje obrtnog kapitala				
Povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza	8	2.063	77	2.140
Novčani priljev iz operativnih aktivnosti		3.127	77	3.204
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti		3.117	77	3.194
Dani kratkoročni depoziti	10	-	(1.278)	(1.278)
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti		(1.300)	(1.278)	(2.578)
Novčani tok iz financijskih aktivnosti				
Promjena kratkoročnih kredita (neto)	7	(950)	950	-
Primici od zajmova	7	-	12.640	12.640
Otplata zajmova	7	-	(13.590)	(13.590)
Otplata dijela glavnice obveza po najmu	8	(33)	(77)	(110)
Neto novčani priljev/(odljev) iz financijskih aktivnosti		402	(77)	325
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		2.219	(1.278)	941
Na dan 1. siječnja		351	-	351
Učinak promjene tečajnih razlika		3	-	3
Na dan 31. prosinca		2.573	(1.278)	1.295

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)

1 Tijekom 2022. godine priznato je umanjenje vrijednosti dva naftna polja u Egiptu u iznosu od 86 milijuna kuna. Budući da su uvjeti koji su doveli do ovog umanjenja postojali u prethodnim razdobljima, Društvo i Grupa izvršili su sljedeće korekcije: 33 milijuna kuna u računu dobiti i gubitka za 2021. godinu i 53 milijuna kuna kroz zadržanu dobit na dan 1. siječnja 2021. godine, kako bi prikazali utjecaje na razdoblja na koja se odnose. Kako se radi o privremenoj poreznoj razlici, odgođena porezna imovina u iznosu od 6 milijuna kuna priznata je u računu dobiti i gubitka za 2021. godinu, a 9 milijuna kuna priznato je na dan 1. siječnja 2021. godine te 15 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2021. godine u izvještaju o financijskom položaju.

2 Tijekom 2022. godine Društvo i Grupa uočili su propust u vezi s računovodstvenim tretmanom trošarina obračunatih na naftne derivate koji nisu prodani na kraju razdoblja što je rezultiralo podcjenjivanjem kratkotrajne imovine. Kako bi ispravili ovaj propust, Društvo i Grupa su ispravili izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2021. i 31. prosinca 2021. povećanjem kratkotrajne imovine u iznosu od 90 milijuna kuna i povećanjem zadržane dobiti za isti iznos jer se ovaj propust odnosi na razdoblja prije onih prikazanih u ovim financijskim izvještajima.

3 Povijesno gledano, Društvo i Grupa mjerili su svojih 7,75% ulaganja u OMV Slovenija po trošku. Budući da se ulaganje drži po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na dan 1. siječnja 2021. godine i 31. prosinca 2021. godine, Društvo i Grupa su ispravili mjerenje ulaganja kako bi odražavalo fer vrijednost. Utjecaj na izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2021. godine je povećanje ulaganja u iznosu od 123 milijuna kuna, uz povećanje rezervi fer vrijednosti u iznosu od 101 milijun kuna i odgođene porezne obveze u iznosu od 22 milijuna kuna. Utjecaj na izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2021. godine je povećanje ulaganja u iznosu od 101 milijun kuna, uz povećanje rezervi fer vrijednosti u iznosu od 83 milijuna kuna i odgođene porezne obveze u iznosu od 18 milijuna kuna.

4 U prethodnim razdobljima dobitak od dugotrajne financijske imovine greškom je prikazan kao dio stavki koje se naknadno mogu prenijeti u dobit ili gubitak unutar izvještaja o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Klasifikacija u 2021. godini je ispravljena kako bi se ovaj redak prikazao kao dio stavki koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak.

5 Tijekom 2022. godine, Društvo i Grupa prikazali su nekretnine koje zadovoljavaju definiciju ulaganja u nekretnine prema MRS-u 40 kako bi ispravili pogrešku u prezentiranju kako slijedi: za Grupu na dan 31. prosinca 2021. godine u iznosu od 94 milijuna kuna (1. siječnja 2021.: 100 milijuna kuna) i za Društvo u iznosu od 76 milijuna kuna (1. siječnja 2021.: 79 milijuna kuna), bez utjecaja na iskazane račune o dobiti i gubitka.

6 Unutar izvještaja o financijskom položaju prethodno su zajedno prikazane stavke kategorija financijske i nefinancijske imovine i obveza unutar iste linije. Uprava je ispravila ovu pogrešku u prezentaciji na dan 31. prosinca 2021. i 1. siječnja 2021. dijeleći prethodno objavljene linije financijskih izvještaja na ostala ulaganja (dugotrajna financijska imovina kroz račun dobiti i gubitka), ostalu dugotrajnu imovinu (dugotrajna financijska imovina po amortiziranom trošku), ostala dugotrajna financijska imovina (dugotrajna nefinancijska imovina) i dugoročne utržive vrijednosnice. Ostala kratkotrajna potraživanja podijeljena su na ostalu kratkotrajnu financijsku imovinu (kratkotrajnu financijsku imovinu po amortiziranom trošku), ostalu kratkotrajnu imovinu (nefinancijsku kratkotrajnu imovinu), derivativne financijske instrumente (financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka) i utržive vrijednosnice (financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit). Obveze proizašle iz derivativnih financijskih instrumenata (financijske obveze po fer vrijednosti) iskazane su odvojeno od ostalih kratkoročnih obveza.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (NASTAVAK)

Prepravak prethodnog razdoblja (nastavak)

7 U izvještaju o novčanim tokovima, prethodno objavljeni neto prikaz novčanog toka od zajmova unutar novčanih tokova od financijskih aktivnosti je ispravljen kako bi se zasebno prikazali primici i otplate zajmova u 2021. godini.

8 U izvještaju o novčanim tokovima ispravljen je prikaz iznosa od 89 milijuna kuna za Grupu i 77 milijuna kuna za Društvo u 2021. godini, koji se odnosi na otplate dijela glavnice obveza po najmu, prijenosom iznosa iz poslovnih aktivnosti u financijske aktivnosti.

9 Ostale promjene prezentacije u izvještaju o novčanim tokovima.

10 Društvo i Grupa prepravili liniju novac I novčani ekvivalenti unutar izvještaja o financijskom položaju u iznosu od 1.278 milijuna kuna. Iznos je iskazan unutar linije ostala kratkotrajna financijska imovina unutar izvještaja o financijskom položaju, kako bi se ispravila pogreška u klasifikaciji. Isti iznos je prepravljen kao dodatni novčani odljev iz investicijskih aktivnosti u liniji dani kratkoročni depoziti u izvještaju o novčanim tokovima.

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

INA Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge.

Izvještajni subjekti, u INA Grupi predstavljaju poslovne djelatnosti, definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja - istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte;
- Rafinerije i marketing - prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, maloprodaja naftnih derivata i robe široke potrošnje, logistika i prirodnog plina;
- Korporativno i ostalo - pored gore navedenih poslovnih segmenata, poslovanje INA Grupe uključuje pružatelje usluga temeljnim djelatnostima.

Informacije koje opisuju poslovanje svih izvještajnih segmenata prikazane su u nastavku. Dobit iz poslovanja se koristi pri mjerenju uspješnosti poslovanja jer Uprava vjeruje da su te informacije najrelevantnije prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i financijske prihode) i porez na dobit iskazuju se na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

Intersegmentalni transfer predstavlja učinak nerealizirane dobiti nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje na Rafinerije i marketing. Vrednovanje zaliha domaće nafte, gotovih i polugotovih proizvoda u Rafinerijama i marketingu temelji se na transfernoj cijeni između Istraživanja i proizvodnje i Rafinerija i marketinga. Putem intersegmentalnih transfera provodi se eliminacija nerealizirane dobiti (razlika između transferne cijene i cijene domaće nafte i plina). Za svrhe izvještavanja o segmentima, segment koji prodaje zalihe transakciju evidentira kao dobit odmah po transferu. Ipak, na razini Društva dobit se evidentira samo kada je treća strana kupila robu.

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o prihodima i rashodima djelatnosti INA Grupe za 2022. godinu:

31. prosinca 2022.	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	565	34.318	231	-	35.114
Intersegmentalna prodaja	6.160	101	1.133	(7.394)	-
Prihodi ukupno	6.725	34.419	1.364	(7.394)	35.114
Rashodi osnovne djelatnosti umanjeni za ostale prihode iz osnovne djelatnosti	(2.832)	(34.750)	(1.584)	7.282	(31.884)
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	3.893	(331)	(220)	(112)	3.230
Gubitak iz financijskih aktivnosti					(124)
Udio neto gubitka zajedničkog pothvata obračunato metodom udjela					(27)
Dobit prije oporezivanja					3.079
Trošak poreza na dobit					(1.177)
Dobit tekuće godine					1.902

Sljedeća tablica prikazuje informacije o prihodima i rashodima djelatnosti INA Grupe za 2021. godinu:

31. prosinca 2021.	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	365	21.827	208	-	22.400
Intersegmentalna prodaja	3.512	85	1.138	(4.735)	-
Prihodi ukupno	3.877	21.912	1.346	(4.735)	22.400
Rashodi osnovne djelatnosti umanjeni za ostale prihode iz osnovne djelatnosti	(2.342)	(21.389)	(1.645)	4.445	(20.931)
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	1.535	523	(299)	(290)	1.469
Dobitak iz financijskih aktivnosti					94
Udio neto dobiti zajedničkog pothvata obračunato metodom udjela					(9)
Dobit prije oporezivanja					1.554
Trošak poreza na dobit					(267)
Dobit tekuće godine					1.287

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o financijskom položaju djelatnosti INA Grupe za 2022. godinu:

31. prosinca 2022. godine	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Imovina i obveze					
Nematerijalna imovina	264	56	179	-	499
Nekretnine, postrojenja i oprema (prepravljeno)	3.755	7.802	1.024	(543)	12.038
Ulaganja u nekretnine (prepravljeno)	-	16	120	-	136
Imovina s pravom korištenja	5	279	21	(2)	303
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	20	8	-	-	28
Zalihe	171	3.116	161	(449)	2.999
Potraživanja od kupaca, neto	228	2.480	231	(200)	2.739
Neraspoređena imovina					5.135
Ukupna aktiva					23.877
Obveze prema dobavljačima	347	1.997	340	(200)	2.484
Neraspoređene obveze					9.458
Ukupne obveze					11.942
Ostale informacije o segmentima					
Nekretnine, postrojenja i oprema	777	1.755	145	(33)	2.644
Nematerijalna imovina	18	4	62	-	84
Kapitalni izdaci:	795	1.759	207	(33)	2.728
Amortizacija	999	691	150	(2)	1.838
Vrijednosna usklađenja	13	115	12	(3)	137

Sljedeća tablica prikazuje informacije o financijskom položaju djelatnosti INA Grupe za 2021. godinu:

31. prosinca 2021. godine	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Imovina i obveze					
Nematerijalna imovina	245	22	182	-	449
Nekretnine, postrojenja i oprema (prepravljeno)	4.096	6.651	1.013	(511)	11.249
Ulaganja u nekretnine (prepravljeno)	-	25	69	-	94
Imovina s pravom korištenja	8	273	29	(3)	307
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	-	245	-	-	245
Zalihe	214	2.125	180	(373)	2.146
Potraživanja od kupaca, neto	146	1.822	265	(226)	2.007
Neraspoređena imovina					5.596
Ukupna aktiva					22.093
Obveze prema dobavljačima	300	1.751	318	(226)	2.143
Neraspoređene obveze					9.065
Ukupne obveze					11.208
Ostale informacije o segmentima					
Nekretnine, postrojenja i oprema	541	903	54	(23)	1.475
Nematerijalna imovina	67	1	55	-	123
Kapitalni izdaci:	608	904	109	(23)	1.598
Amortizacija	892	730	226	(2)	1.846
Vrijednosna usklađenja	(40)	63	57	1	81

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)**PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA****INA Grupa**

31. prosinca 2022.	Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Egipat	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nematerijalna imovina	393	6	51	-	49	499
Nekretnine, postrojenja i oprema (prepravljeno)	11.265	411	95	-	267	12.038
Ulaganja u nekretnine (prepravljeno)	132	3	-	-	1	136
Imovina s pravom korištenja	266	24	-	-	13	303
	28	-	-	-	-	28
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate						
Zalihe	2.847	98	-	-	54	2.999
Potraživanja od kupaca, neto	1.867	163	218	-	491	2.739
Neraspoređena imovina						5.135
Ukupna aktiva						23.877
Ostale informacije o segmentima						
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.508	19	90	-	27	2.644
Nematerijalna imovina	68	-	16	-	-	84
Kapitalni izdaci:	2.576	19	106	-	27	2.728

INA Grupa

31. prosinca 2021.	Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Egipat	Sirija	Ostale zemlje	Ukupno
Nematerijalna imovina	357	6	37	-	49	449
Nekretnine, postrojenja i oprema (prepravljeno)	10.168	411	50	262	358	11.249
Ulaganja u nekretnine (prepravljeno)	89	3	-	-	2	94
Imovina s pravom korištenja	292	9	-	-	6	307
	245	-	-	-	-	245
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate						
Zalihe	2.030	73	-	-	43	2.146
Potraživanja od kupaca, neto	1.351	122	151	-	383	2.007
Neraspoređena imovina						5.596
Ukupna aktiva						22.093
Ostale informacije o segmentima						
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.296	12	129	-	38	1.475
Nematerijalna imovina	88	-	35	-	-	123
Kapitalni izdaci:	1.384	12	164	-	38	1.598

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)**INA Grupa**

	<i>Prihodi od eksternih kupaca</i>	
	2022.	2021.
Republika Hrvatska	23.572	13.250
Bosna i Hercegovina	4.590	2.706
Velika Britanija	1.915	715
Mađarska	1.550	2.041
Crna Gora	537	341
Italija	402	337
Egipat	401	264
Slovenija	343	267
Albanija	286	-
Malta	180	408
Ostale zemlje	1.338	2.071
	35.114	22.400

INA, d.d.

	<i>Prihodi od eksternih kupaca</i>	
	2022.	2021.
Republika Hrvatska	23.457	13.187
Bosna i Hercegovina	4.206	2.340
Velika Britanija	1.915	715
Mađarska	1.411	1.797
Crna Gora	743	375
Italija	402	337
Egipat	401	264
Slovenija	312	240
Malta	180	408
Ostale zemlje	1.322	2.028
	34.349	21.691

Informacije o najvećim kupcima

U 2022. godini, kao ni u 2021. godini, prihod ni po jednom pojedinačnom eksternom kupcu nije bio veći od 10% ukupnih prihoda Grupe i Društva.

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (NASTAVAK)

Prihodi po vrsti za INA Grupu i INA, d.d.:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Prihodi od prodaje nafte i naftnih proizvoda	26.801	17.606	26.493	17.300
Prihod od prodaje prirodnog plina i plinskih proizvoda	5.919	2.774	5.878	2.739
Prihodi od maloprodajne robe	1.495	1.303	1.292	1.125
Prihodi od usluga	467	419	258	230
Ostali prihodi od prodaje	432	298	428	297
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	35.114	22.400	34.349	21.691
Proizvodi preneseni u određenom trenutku	34.647	21.981	34.091	21.461
Proizvodi i usluge preneseni tijekom vremena	467	419	258	230

5. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	99	53	94	15
Prihod od zakupa	65	58	66	62
Prihod od ugovorenih kazni	53	38	53	37
Viškovi	40	25	32	23
Provizija od komisione prodaje i naknada	29	21	27	19
Prihodi od smanjenja taloga	15	10	15	10
Dar u naravi	14	11	11	9
Odobrenja i povrati	12	10	11	10
Prihod od naplaćenih šteta	2	40	1	40
Ostalo	36	53	26	36
Ukupno	365	319	336	261

6. AMORTIZACIJA I UMANJENJE IMOVINE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	
Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 14 b)	1.449	1.493	1.410	1.445
Amortizacija imovine s pravom korištenja	92	84	108	104
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 13)	63	58	61	57
Amortizacija ulaganja u nekretnine	7	6	4	4
Umanjenje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine (bilješka 13 i 14)	208	199	235	153
Otpis nekretnina, postrojenja i opreme, neto	19	6	8	5
	1.838	1.846	1.826	1.768

7. TROŠKOVI OSOBLJA

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Neto plaće	998	945	451	442
Porezi i doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	568	539	286	278
Ostali troškovi vezani uz plaće	237	281	94	105
	1.803	1.765	831	825

U 2022. godini doprinosi iz plaća za mirovinsko osiguranje u INA Grupi iznosili su 258 milijuna kuna, dok su doprinosi iz plaća za mirovinsko osiguranje u INA, d.d. iznosili 122 milijuna kuna (2021: INA Grupa 244 milijuna kuna i INA, d.d. 118 milijuna kuna).

U 2022. godini INA Grupa trošak otpremnina u iznosu od 47 milijuna kuna uključen je u ukupne troškove osoblja (2021: 69 milijuna kuna), dok je Društvo imalo trošak otpremnina u iznosu 37 milijuna kuna (2021: 37 milijuna kuna)

Broj zaposlenih u INA Grupi i INA, d.d., od kojih je većina zaposlena u Republici Hrvatskoj prikazan je u nastavku:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih
Rafinerije i marketing	5.647	5.673	1.673	1.750
Korporativno i ostalo	2.918	2.975	414	486
Istraživanje i proizvodnja	907	987	889	986
	9.472	9.635	2.976	3.222

8. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA (NETO)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
<i>Nefinancijska imovina</i>				
Vrijednosno usklađenje i umanjenje zaliha, neto	131	114	95	69
<i>Financijska imovina</i>				
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca, neto	(3)	(54)	(3)	(54)
Ostalo vrijednosno usklađenje i umanjenja, neto	9	21	7	21
	137	81	99	36

9. REZERVIRANJE ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Rezerviranja za emisijske jedinice	232	185	232	185
Rezerviranja za poticajne mjere	53	5	46	4
Rezerviranje za obnovljive izvore	53	25	53	25
Rezerviranja za zatvaranje bušotina	9	88	2	93
(Prihod od iskorištenje rezerviranja)/Rezerviranja za poreze	(14)	15	-	-
(Prihod od iskorištenja rezerviranja)/Rezerviranja za sudske sporove	(58)	(15)	1	7
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	(8)	6	(3)	1
Prihod od ukidanja rezerviranja za zaštitu okoliša	28	(5)	28	(5)
Rezerviranja za konzervaciju postrojenja	53	-	53	-
Ostala rezerviranja	10	9	7	10
	358	313	419	320

10. FINANCIJSKI PRIHODI I FINANCIJSKI RASHODI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Pozitivne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	104	134	93	86
Primljene kamate i ostali financijski prihodi	86	17	102	43
Pozitivne tečajne razlike od zajmova i novca	53	22	52	12
Povrat ispravka vrijednosti udjela	-	-	3	-
Primljene dividende	8	170	69	213
Financijski prihodi	251	343	319	354
Negativne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	168	60	145	56
Rashodi od kamata	85	84	90	89
Negativne tečajne razlike od zajmova i novca	80	64	78	57
Naknade za bankovne kredite	18	26	11	25
Negativne tečajne razlike od rezerviranja	17	20	17	21
Trošak kamata za ugovore o najmovima	5	4	4	5
Kapitalizirani troškovi posudbe	(7)	(12)	-	(12)
Ostali financijski rashodi	9	3	9	1
Financijski rashodi	375	249	354	242
Neto prihodi/(rashodi) od financijske aktivnosti	(124)	94	(35)	112

11. OPOREZIVANJE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	
Trošak odgođenog poreza koji se odnosi na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(46)	236	(52)	233
Troškovi poreza tekuće godine	612	31	602	10
Trošak dodatnog poreza na dobit	611	-	611	-
Trošak poreza na dobit	1.177	267	1.161	243

Porez na dobit ostvaren u tuzemstvu obračunava se primjenom porezne stope od 18% na poreznu osnovicu utvrđenu u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u Republici Hrvatskoj.

Dodatni porez na dobit je hrvatski ekvivalentna mjera solidarnom porezu kojim se osigurava provedba Poglavlja III. Uredbe Vijeća (EU) 2022/1854 od 6. listopada 2022.godine o hitnoj intervenciji za rješavanje pitanja visokih cijena energije. Obveznik dodatnog poreza na dobit je obveznik poreza na dobit čiji je ukupni prihod veći od 300 milijuna kuna i oporeziva dobit u 2022.godini je veća za minimalno 20% u odnosu na prosjek oporezive dobiti u posljednja četiri porezna razdoblja.

Stopa dodatnog poreza na dobit iznosi 33%, a primjenjivat će se samo za 2022. godinu. INA, d.d. je jedino društvo INA Grupe koje podliježe plaćanju dodatnog poreza na dobit i to u iznosu od 611 milijun kuna.

Usklađivanje poreza na dobit, polazeći od računovodstvene dobiti, izgleda kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	
Dobit prije oporezivanja	3.079	1.554	2.998	1.489
Izračun poreza na temelju porezne stope od 18%	554	280	540	268
Efekt poreza na dobit iz prijašnjih godina	(1)	9	-	-
Korekcija odgođene porezne imovine/obveze iz prošlih godina	26	5	20	11
Trošak poreza na dobit iz poslovanja u drugim državama	4	8	3	10
Porezni utjecaj stalnih razlika, neto	(18)	(35)	(13)	(46)
Dodatni porez na dobit	611	-	611	-
Trošak poreza na dobit	1.177	267	1.161	243

Odgođena porezna imovina i obveze utvrđuju se primjenom poreznih stopa čija se primjena očekuje u razdoblju kad je imovina realizirana ili obveza podmirena, i to na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje su bile na snazi ili stupile na snagu na kraju izvještajnog razdoblja.

11. OPOREZIVANJE (NASTAVAK)

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini iskazane su u sljedećoj tablici:

INA Grupa	Ispravak vrijednosti nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Odgođeni porez na fer vrijednost	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	637	56	144	65	286	(7)	1.181
Knjiženo u glavnicu za godinu	-	-	-	(14)	-	-	(14)
Ukidanje privremenih razlika	(92)	(8)	(38)	(2)	(263)	-	(403)
Stvaranje privremenih razlika	49	12	87	14	5	-	167
Stanje 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	594	60	193	63	28	(7)	931
Knjiženo u glavnicu za godinu	-	-	(1)	(15)	-	-	(16)
Ukidanje privremenih razlika	(87)	(8)	(72)	(58)	(6)	-	(231)
Stvaranje privremenih razlika	88	48	96	10	34	-	276
Stanje 31. prosinca 2022.	595	100	216	-	56	(7)	960

INA, d.d.	Ispravak vrijednosti nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	617	49	128	(7)	254	1.041
Knjiženo u glavnicu za godinu	-	-	1	(12)	-	(11)
Ukidanje privremenih razlika	(77)	(7)	(31)	(2)	(248)	(365)
Stvaranje privremenih razlika	47	7	76	2	-	132
Stanje 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	587	49	174	(19)	6	797
Knjiženo u glavnicu za godinu	-	-	(1)	(17)	-	(18)
Ukidanje privremenih razlika	(80)	(7)	(60)	(24)	(6)	(177)
Stvaranje privremenih razlika	88	44	87	10	-	229
Stanje 31. prosinca 2022.	595	86	200	(50)	-	831

11. OPOREZIVANJE (nastavak)

Efekti rezerviranja prikazani u prethodnim tablicama u najvećoj mjeri odnose se na rezerviranja za bonuse, rezerviranja temeljem MRS-a 19, rezerviranja za emisije stakleničkih plinova, za obnovljive izvore energije, konzervaciju neaktivne imovine te za zaštitu okoliša.

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Porezni gubitak se može iskoristiti:				
- bez isteka	79	78	-	-
- unutar 1 godine	-	4	-	-
- unutar 2 godine	-	-	-	-
- unutar 3 godine	99	-	-	-
- unutar 4 godine	32	133	-	34
- unutar 5 godina	219	32	-	-
Ukupni porezni gubitak	429	247	-	34
Odgođeni porez na porezne gubitke	56	28	-	6
Nepriзнati odgođeni porez na porezne gubitke	20	16	-	-

12. ZARADA PO DIONICI

	INA Grupa	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021. Prepravljeno
Osnovna i razrijeđena zarada/(gubitak) po dionici (kune po dionici)	189,50	128,49
Zarada	INA Grupa	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2022. Prepravljeno
Zarada/(Gubitak) za izračun ukupne osnovne zarade po dionici	1.895	1.285
	1.895	1.285
Broj dionica	INA Grupa	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2022.
Ponderirani prosječni broj redovnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	Broj dionica	Broj dionica
	10	10

Dana 15. lipnja 2022. godine održana je Redovna godišnja skupština INA, d.d., i izglasana dividenda u iznosu od 980 milijuna kuna (98,00 HRK/dionici). Dividenda je isplaćena 14. srpnja 2022. godine.

Dana 18. lipnja 2021. godine održana je Redovna godišnja skupština INA, d.d., te odluka o isplati dividende nije donesena.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

13. NEMATERIJALNA IMOVINA

INA Grupa	Naftna i plinska polja	Softveri	Patenti, licence i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Emisijske jedinice	Goodwill	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021.	209	76	11	111	20	58	485
Povećanja	66	-	-	57	26	-	149
Amortizacija	-	(55)	(3)	-	-	-	(58)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	2	-	-	-	-	-	2
Umanjenja vrijednosti	(40)	-	-	-	-	(30)	(70)
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	-	(46)	-	(46)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	63	8	(84)	-	-	(13)
Stanje 31. prosinca 2021.	237	84	16	84	-	28	449
Povećanja	18	-	-	66	241	-	325
Amortizacija	-	(58)	(5)	-	-	-	(63)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	2	-	-	-	-	-	2
Prijenos na nekretnine, postrojenje i opremu	-	1	5	(13)	-	-	(7)
Umanjenja vrijednosti	(9)	-	-	-	-	-	(9)
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	-	(198)	-	(198)
Aktiviranje, prijenos	(1)	47	3	(49)	-	-	-
Stanje 31. prosinca 2022.	247	74	19	88	43	28	499

Na dan 31. prosinca 2022.godine INA Grupa i INA, d.d. Istraživanje i proizvodnja, evidentiralo je umanjenje imovinu u iznosu od 9 milijuna kuna, dok je otpis negativnih bušotina na nematerijalnoj imovini iznosio 40 milijuna kuna u 2021. godini.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

13. NEMATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Softveri	Patenti, licence i ostala prava	Emisijske jedinice	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021.	209	75	5	20	106	415
Povećanja	66	-	-	26	56	148
Amortizacija	-	(54)	(3)	-	-	(57)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	2	-	-	-	-	2
Umanjenja vrijednosti	(40)	-	-	-	-	(40)
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	(46)	-	(46)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	63	8	-	(81)	(10)
Ostalo	-	1	-	-	(1)	-
Stanje 31. prosinca 2021.	237	85	10	-	80	412
Povećanja	18	-	-	241	65	324
Amortizacija	-	(57)	(4)	-	-	(61)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	2	-	-	-	-	2
Umanjenja vrijednosti	(9)	-	-	-	-	(9)
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	(198)	-	(198)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	46	7	-	(60)	(7)
Stanje 31. prosinca 2022.	248	74	13	43	85	463

13. NEMATERIJALNA IMOVINA (NASTAVAK)**Goodwill**

Ulaganje Crosca, d.o.o. u Rotary Zrt. Mađarska

	INA Grupa	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Goodwill	28	28

Na kraju 2022. godine napravljen je test na umanjenje vrijednosti *goodwill*a koji se odnosi na društvo Rotary Zrt. pri čemu je test pokazao da nema potreba za umanjnjem vrijednosti. Na kraju 2021. godine napravljen je test na umanjenje goodwilla koji se odnosi na društvo Rotary Zrt. pri čemu je test pokazao da je potrebno umanjenje vrijednosti od 30 milijuna kuna uslijed nastupa izvanrednih okolnosti na tržištu nafte i naftnih derivata.

Nadoknativi iznos poslovanja društva Rotary Zrt. na dan 31. prosinca 2022. godine i 31. prosinca 2021. godine određuje se na temelju izračuna vrijednosti u upotrebi korištenjem projekcija novčanog toka temeljenog na financijskim planovima odobrenima od strane Uprave društva za razdoblje od pet godina. Diskontna stopa koja se primjenjuje na procjene novčanih tokova je 7,5% (2021.: 6,6%) i novčani tokovi nakon razdoblja od pet godina uzimaju u obzir prosječnu EBIT-u temeljenu na dosadašnjim iskustvima i budućim predviđanjima u projekcijskom razdoblju. Stope rasta temelje se na predviđanjima rasta industrije i pretpostavkama segmenta Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, pri čemu za ovaj konkretan slučaj sukladno očekivanjima nije predviđena stopa rasta u dugom roku.

Izračun neto sadašnje vrijednosti društva Rotary Zrt. je najosjetljiviji na sljedeće pretpostavke:

- Diskontne stope 7,5% (6,6% u 2021. godini)
- Prosječna EBIT 3,77% (3,2% u 2021. godini)

Promjene procjena ovih pretpostavki utjecale bi na neto sadašnju vrijednost (NSV) jedinica koje generiraju novac kroz utjecaj na vrijednost umanjenja priznatih u vezi s neto utrživom vrijednosti društva Rotary Zrt. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki korištenih u testu umanjenja vrijednosti pokazuje sljedeće učinke:

- 1% povećanje diskontne stope ukazuje na smanjenje 17 milijuna kuna, (ispravak vrijednosti iznosi 11,2 milijuna kuna), smanjenje od 1% rezultira povećanjem NSV za 25 milijuna kuna
- +/-1% promjene prosječne EBIT-e ukazuje na razliku od 20 milijuna kuna NSV (ako bi prosječna EBIT-a bila niža, umanjenje vrijednosti iznosilo bi 14,1 milijuna kuna).

Prosječna EBIT temelji se na procjenama Uprave. Diskontne stope predstavljaju trenutnu tržišnu procjenu rizika specifičnih za društvo Rotary Zrt., uzimajući u obzir vremensku vrijednost novca i pojedinačne rizike predmetne imovine koji nisu uključeni u procjene novčanog toka.

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

INA Group	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost (prepravljeno)	43.354	12.558	15.359	2.672	44	1.211	75.198
Ispravak vrijednosti (prepravljeno)	(39.451)	(9.223)	(12.392)	(2.309)	(40)	(236)	(63.651)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	3.903	3.335	2.967	363	4	975	11.547
Povećanja	515	-	-	-	-	960	1.475
Amortizacija tekuće godine	(743)	(228)	(432)	(90)	-	-	(1.493)
Umanjenja vrijednosti (prepravljeno)	(106)	-	(14)	-	-	(9)	(129)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(180)	-	-	-	-	-	(180)
Aktiviranje, prijenos	2	110	356	82	-	(537)	13
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(3)	-	-	-	-	(3)
Otuđenja	(2)	(15)	-	14	-	(3)	(6)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	37	2	(18)	1	-	-	22
Ostala kretanja	-	(4)	14	(8)	1	-	3
Nabavna vrijednost (prepravljeno)	43.698	12.600	15.384	2.718	44	1.567	76.011
Ispravak vrijednosti (prepravljeno)	(40.272)	(9.403)	(12.511)	(2.356)	(39)	(181)	(64.762)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	3.426	3.197	2.873	362	5	1.386	11.249
Povećanja	714	-	-	-	-	1.930	2.644
Amortizacija tekuće godine	(753)	(222)	(372)	(102)	-	-	(1.449)
Umanjenja vrijednosti	(226)	(8)	35	-	-	-	(199)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(95)	-	-	-	-	-	(95)
Aktiviranje, prijenos	(2)	292	37	119	-	(446)	-
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(72)	(3)	4	-	-	-	(71)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	-	(50)	-	-	-	-	(50)
Otuđenja	-	(4)	(14)	-	-	(1)	(19)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	18	5	(2)	-	-	-	21
Ostala kretanja	8	3	-	-	(2)	(2)	7
Nabavna vrijednost	41.298	12.420	15.278	2.686	42	3.046	74.770
Ispravak vrijednosti	(38.280)	(9.210)	(12.717)	(2.307)	(39)	(179)	(62.732)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2022.	3.018	3.210	2.561	379	3	2.867	12.038

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

INA, d.d.	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Sredstva zajedničke potrošnje	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost (prepravljeno)	43.502	10.356	12.638	2.148	42	1.569	70.255
Ispravak vrijednosti (prepravljeno)	(39.531)	(7.666)	(10.679)	(1.817)	(39)	(238)	(59.970)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	3.971	2.690	1.959	331	3	1.331	10.285
Povećanja	515	-	-	-	-	920	1.435
Amortizacija tekuće godine	(758)	(170)	(442)	(75)	-	-	(1.445)
Umanjenja vrijednosti (prepravljeno)	(106)	-	-	-	-	(9)	(115)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(202)	-	-	-	-	-	(202)
Aktiviranje, prijenos	1	82	350	72	(1)	(494)	10
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(2)	-	-	-	-	(2)
Otuđenja	(2)	(1)	1	-	-	(3)	(5)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	37	-	-	-	-	-	37
Ostala kretanja	-	1	-	-	-	(1)	-
Nabavna vrijednost (prepravljeno)	43.817	10.466	12.931	2.204	41	1.926	71.385
Ispravak vrijednosti (prepravljeno)	(40.361)	(7.866)	(11.063)	(1.876)	(39)	(182)	(61.387)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	3.456	2.600	1.868	328	2	1.744	9.998
Povećanja	714	-	-	-	-	1.875	2.589
Amortizacija tekuće godine	(761)	(163)	(411)	(75)	-	-	(1.410)
Umanjenja vrijednosti	(226)	-	-	-	-	-	(226)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(93)	-	-	-	-	-	(93)
Aktiviranje, prijenos	(2)	94	206	66	-	(357)	7
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(72)	(2)	-	-	-	-	(74)
Otuđenja	-	(5)	-	(1)	-	(1)	(7)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	18	-	-	-	-	-	18
Ostala kretanja	9	(1)	2	-	-	(4)	6
Nabavna vrijednost	41.417	10.491	13.033	2.242	40	3.436	70.659
Ispravak vrijednosti	(38.374)	(7.968)	(11.368)	(1.924)	(38)	(179)	(59.851)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2022.	3.043	2.523	1.665	318	2	3.257	10.808

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

I) Rezerve nafte i plina

Sposobnost Društva i Grupe ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti (vidi Bilješku 14b) ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2022. godine, u Istraživanju i proizvodnji izradili su procjenu preostalih količina Dokazanih i Vjerojatnih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno povratne.

II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. Društvo je u tijeku postupka uknjižbe, putem općinskih sudova u Hrvatskoj. Do datuma izdavanja ovih financijskih izvještaja Društvo nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad tom imovinom.

III) Sredstva zajedničke potrošnje

Sredstva zajedničke potrošnje odnose se na stanove za zaposlene u Društvu i u pojedinim ovisnim društvima.

IV) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

U okviru preispitivanja umanjenja vrijednosti, Uprava je utvrdila i ocijenila pokazatelje umanjenja vrijednosti u skladu s MRS-om 36. Test umanjenja vrijednosti proveden je na imovini na kojoj su utvrđeni pokazatelji umanjenja vrijednosti.

U 2022. godini u INA Grupi evidentirano je umanjenja vrijednosti imovine u iznosu 199 milijuna kuna, dok je u INA, d.d. ukupno neto umanjenje vrijednosti iznosilo 226 milijuna kuna (2021.: INA Grupa 129 milijuna kuna umanjenja, INA, d.d. 106 milijuna kuna umanjenja).

- a) Unutar Istraživanja i proizvodnje identificirana su dva polja – Ilena (NACA- jedinica koje generira novac) i Dravica - Zalata s pozitivnom revizijom preostalih 2P rezervi iznad 1 MMboe što se smatra pragom materijalnosti na razini imovine. Zbog primijenjenih cijena nafte, dva koncesijska bloka u Egiptu, Ras Katari i Sidi Rahmanu generirali su negativan NPV i stoga je ukupna knjigovodstvena vrijednost imovine umanjena. Pretpostavke cijene nafte i plina korištene u modelima vrijednosti za istraživanje i proizvodnju korištenim u svrhu testiranja umanjenja vrijednosti bile su sljedeće: 80 do 83 USD/barel za naftu i 41 do 38 EUR/MWh za plin za godine od 2022. do 2050.

Istraživanje i proizvodnja

Istraživanje i proizvodnja nafte i plina evidentirali su umanjene imovine u iznosu od 370 milijuna kuna (Sirija - 282 milijuna kuna, Hrastilnica – 18 milijuna kuna, Angola 3/05A – 11 milijuna kuna, Mramor Brdo – 7 milijuna kuna, Števkovica – 6 milijuna kuna, Ježevo – 5 milijuna kuna, Čepelovac Hampovica – 5 milijuna kuna, Egipat Sidi Rahman –15 milijuna kuna, Egipat Ras Qattara 7 milijuna kuna, Molve 4 milijuna kuna, ostalo 10 milijuna kuna).

U 2021. godini, INA Grupa i INA, d.d. evidentirali su umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od 106 milijuna kuna.

Istraživanje i proizvodnja nafte i plina evidentirali su ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od 144 milijuna kuna (NACA-104 milijuna kuna, Angola 3/05A – 13 milijuna kuna, Križ Bunjani-12 milijuna kuna, Mramor Brdo-6 milijuna kuna, Beničanci – 5 milijuna kuna, Ježevo – 2 milijuna kuna, Bilogora – 1 milijuna kuna, Zebanec – 1 milijun kuna), (2021.: nije evidentirano ukidanje umanjenja vrijednosti).

14. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

IV) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

- b) Rafinerije i Marketing, Usluge kupcima i maloprodaja evidentirali su umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 1 milijun kuna (2021.: 9 milijuna kuna).
- c) Korporativno i ostalo evidentirali su umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme u vrijednosti od 7 milijuna kuna i ukidanje umanjenja u vrijednosti od 35 milijuna kuna (2021.: INA Grupa bilježila je 14 milijuna kuna umanjenja imovine).

Diskontne stope korištene u tekućoj procjeni 2022. godine i procjeni 2021. godine su specifične za imovinu i iznose kako slijedi:

	prosinac 2022.	prosinac 2021.
Istraživanje i proizvodnja		
Hrvatska, Egipat, Angola	6,5% - 9,5%	5,9% - 8,9%

Pri određivanju diskontne stope uključeni su rizični faktori za svaku zemlju (vidi Bilješku 3).

V) Kapitalizacija internog rada

Kapitalizirani interni rad predstavlja sve izravne troškove rada koji se mogu utvrditi ili povezati s njima i koji se mogu pravilno dodijeliti izgradnji, preinakama ili ugradnji određenih stavki kapitalne imovine i kao takve se amortiziraju. U INA Grupa i INA, d.d. je kapitalizirala interni rad u 2022. godini u iznosu od 36 milijuna kuna (2021.: 29 milijuna kuna).

VI) Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti

U 2022. godini Grupa je kapitalizirala ukupni iznos od 424 milijuna kuna (2021.: 304 milijuna kuna) internih troškova kao nekretnine, postrojenja i opremu. Ukupni troškovi obuhvaćaju bušenje, remont i pomoćne radove na naftnim i plinskim poljima u iznosu od 327 milijuna kuna (2021.: 234 milijuna kuna), kapitalno održavanje zgrada, postrojenja i benzinskih postaja u iznosu od 79 milijuna kuna (2021.: 55 milijuna kuna) i ostali troškovi u iznosu od 18 milijuna kuna (2021.: 15 milijuna). U istom razdoblju, Društvo je kapitaliziralo ukupni iznos od 57 milijuna kuna (2021.: 42 milijuna kuna) internih troškova kao nekretnine, postrojenja i opremu.

VII) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije imajući u vidu izmijenjenu definiciju ostatka vrijednosti koju donosi MRS 16 i nije bilo potrebe za usklađivanjem ostatka vrijednosti za tekuću i prethodnu godinu. Korisni vijek za obračun dekomisije je ažuriran kako bi se uskladio s ekonomskim vijekom polja.

VIII) Troškovi posudbe

Nekretnine, postrojenja i oprema uključuju troškove posudbe nastale u vezi s izgradnjom kvalificirane imovine. Podaci bruto knjigovodstvenoj vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme uključuju troškove posudbe u iznosu od 7 milijuna kuna u 2022. godini (2021.: 12 milijuna kuna).

15. DUGOTRAJNA IMOVINA I OBVEZE NAMIJENJENA PRODAJI

Uprava očekuje da će transakcija prodaje završiti unutar sljedećih dvanaest mjeseci.

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Udjel u Terra Mineralna Gnojiva d.o.o.	207	-	-	207	-	-
Nekretnine, postrojenja i oprema	79	13	30	77	-	7
Ostala imovina	55	-	-	50	-	-
Imovina klasificirana kao namijenjena prodaji	341	13	30	334	-	7

U 2022.godini koncesija u Angoli zadovoljila je definiciju imovine namijenjene prodaji i reklasificirana je u skladu s tim. Osim toga, zbog veličine poslovanja, poslovanje u Angoli nije ispunilo kriterije da bi se smatrala prekinutim poslovanjem.

Nekretnine, postrojenja i oprema i ostala imovina u iznosu 127 milijuna kuna te obveze za otuđenje klasificirane kao namijenjena za prodaju u iznosu 41 milijuna kuna odnose se na koncesiju u Angoli.

Prodaja udjela u Terra Mineralna Gnojiva d.o.o.

Potpisivanjem Ugovora o kupoprodaji poslovnih udjela s turskom grupacijom YILDIRIM započeo je proces promjene vlasništva društva Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. Društvo Terra Mineralna Gnojiva zajednički je poduhvat u vlasništvu PPD-a i INA, d.d. koje je u vlasničku strukturu Petrokemije ušlo 31. listopada 2018. godine. Do promjene vlasništva i okončanja ovoga procesa doći će nakon što budu ispunjeni uvjeti iz samog kupoprodajnog ugovora. Udjel društva Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. klasificiran je u *Imovinu namijenjenu prodaji* u vrijednosti od 207 milijuna kuna.

16. ULAGANJE U NEKRETNINE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Početno stanje nabavne vrijednosti	471	472	438	437
Početno stanje ispravka vrijednosti	(377)	(372)	(362)	(358)
Početno stanje neto vrijednosti	94	100	76	79
Amortizacija	(7)	(6)	(4)	(4)
Prijenos sa / na nekretnine, postrojenja i opremu	49	-	1	1
Zaključno stanje neto vrijednost	136	94	73	76
Zaključno stanje nabavna vrijednost	520	472	439	438
Zaključno stanje ispravak vrijednosti	(384)	(378)	(366)	(362)

Na dan 31. prosinca 2022. fer vrijednost ulaganja u nekretnine iznosi 669 milijuna HRK u INA Grupi i 619 milijuna u INA d.d.

16. ULAGANJE U NEKRETNINE (nastavak)

	INA Grupa	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Prihod od najma ulaganja u nekretnine	6	6
Operativni troškovi (uključujući popravke i održavanje) koji proizlaze iz ulaganja u nekretnine koje su tijekom razdoblja ostvarivale prihod od najma	1	1
Operativni troškovi (uključujući popravke i održavanje) koji proizlaze iz ulaganja u nekretnine koje tijekom razdoblja nisu ostvarile prihod od najma	1	1

17. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.)

	INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Ulaganja u ovisna društava	1.828	1.826
	INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Ulaganja u ovisna društva na dan 1. siječnja	1.826	1.827
INA Slovenija -povrat ispravaka vrijednosti	2	
Petrol Rijeka - pripajanje u INA, d.d.	-	(4)
Holdina Sarajevo d.o.o. - dokapitalizacija	-	3
Stanje 31. prosinca 2022. godine	1.828	1.826

U 2022. godini evidentirana su sljedeće promjene portfelja:

Rješenjem Trgovačkog suda od 10. siječnja 2022. godine INA BH je likvidirana. Neto vrijednost dionica u trenutku likvidacije bila je nula. Temeljem likvidacije preneseno je na INA, d.d. 28.590 dionica TGA Stolac.

U 2021. godini evidentirana su sljedeće promjene portfelja:

Rješenjem Trgovačkog suda od 2. siječnja 2021. godine u knjigama INA, d.d. evidentirano je pripajanje društva Petrol Jurdani d.d.

Dana 1. prosinca 2021. godine INA, d.d. je povećala temeljni kapital u društvu Holdina Sarajevo d.o.o. uknjižbom vlasništva nad jednom nekretninom. U knjigama INA, d.d. isknjižena je imovina u vrijednosti 100 tisuća kuna, dok je u Holdini Sarajevo izvršena dokapitalizacija u iznosu od 3 milijuna kuna. Razlika od 3 milijuna kuna je priznata unutar ostalih poslovnih prihoda.

17. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.) (NASTAVAK)

U nastavku su navedena ovisna društva u kojima Društvo ima udjel (*ovisno društvo u izravnom vlasništvu Društva):

Naziv ovisnog društva	Osnovna djelatnost	Mjesto osnutka i poslovanja	Udjel Grupe u vlasništvu i glasačkim pravima	
			31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
<i>Naftni servisi</i>				
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	Naftni servisi	Hrvatska	100%	100%
Crosco B.V.	Naftni servisi	Nizozemska	-	100%
SEA HORSE SHIPPING Inc	Iznajmljivanje platformi	Maršalovi otoci	100%	100%
Rotary Zrt.	Naftni servisi	Mađarska	100%	100%
CROSCO UKRAINE LLC.	Naftni servisi	Ukrajina	100%	100%
ROTARY D&WS S.R.L.	Naftni servisi	Rumunjska	100%	100%
Crosco S.A. DE C.V.	Naftni servisi	Meksiko	99,90%	99,90%
NORDIC SHIPPING LIMITED	Iznajmljivanje platformi	Maršalovi otoci	-	100%
<i>Turizam</i>				
*Hostin d.o.o.	Gospodarenje nekretninama, turizam	Hrvatska	100%	100%
<i>Pomoćne usluge</i>				
STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o.	Tehnički servisi	Hrvatska	100%	100%
*Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	Računovodstvene usluge	Hrvatska	100%	100%
Plavi tim d.o.o.	Informatičke usluge	Hrvatska	100%	100%
*INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	Vatrogasna djelatnost	Hrvatska	100%	100%
*INA Industrijski Servisi d.o.o.	Holding	Hrvatska	100%	100%
<i>Proizvodnja i trgovina</i>				
*INA MAZIVA d.o.o.	Proizvodnja i trgovina mazivima	Hrvatska	100%	100%
<i>Trgovina</i>				
*INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	Vanjska trgovina	Slovenija	100%	100%
*Holdina d.o.o. Sarajevo	Vanjska trgovina	Bosna i Hercegovina	100%	100%
*INA d.o.o. Beograd	Vanjska trgovina	Srbija	100%	100%
*INA Kosovo d.o.o.	Vanjska trgovina	Kosovo	100%	100%
*Adriagas S.r.l. Milano	Projektiranje plinovoda	Italija	100%	100%
*INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	Vanjska trgovina	Crna Gora	100%	100%
*CROPLIN d.o.o.	Distribucija plinovitih goriva	Hrvatska	100%	100%
*INA Maloprodajni servisi d.o.o.	Obavljanje trgovačkog posredovanja	Hrvatska	100%	100%
*Energopetrol d.d.	Trgovina na malo gorivima i mazivima	Bosna i Hercegovina	88,66%	88,66%
*INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	Bosna i Hercegovina	100%	100%
*INA BH d.d. Sarajevo	Vanjska trgovina	Bosna i Hercegovina	-	100%

17. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim financijskim izvještajima INA, d.d.) (NASTAVAK)

Na dan 31. prosinca 2022. i 31. prosinca 2021. godine, Croplin d.o.o. ima vlasnički udjel od 8,1% u Energo d.o.o. Rijeka i od 40% u Plinara Istočne Slavonije d.o.o. Vinkovci.

18. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKI POTHVATI

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	28	245	18	245
	28	245	18	245

INA, d.d. ima direktne i indirektne udjele u drugim društvima, kako slijedi:

Naziv društva	Djelatnost	Mjesto osnutka i zemlja poslovanja	INA Grupa i INA, d.d.			
			31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	Knjigovodstvena vrijednost ulaganja na 31. prosinca 2022.	Knjigovodstvena vrijednost ulaganja na 31. prosinca 2021.
Hayan Petroleum Company *	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	Damask, Sirija	50%	50%	-	-
ED INA d.o.o. Zagreb*	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	Zagreb, Hrvatska	50%	50%	-	-
Plinara Pula d.o.o.	Distribucija i opskrba plinom	Pula, Hrvatska	49%	-	18	-
TGA Stolac	Proizvodnja proizvoda od žice, lanaca i opruga	Stolac, BiH	25,75%	-	-	-
Belvedere d.d.	Hotelijerstvo	Dubrovnik, Hrvatska	-	31,80%	-	-
Marina Petroleum Company*	Istraživanje i proizvodnja nafte	Kairo, Egipat	-	50%	-	-
Terra Mineralna Gnojiva d.o.o.	Kupnja i prodaja robe	Zagreb, Hrvatska	-	50%	-	245
Elektrometal d.d.	Instalacija i montaža, proizvodnja vatrootpornih elemenata, distribucija plina	Bjelovar, Hrvatska	-	30,75%	-	-

*Ulaganja koja su zajednička ulaganja u Grupi i Društvu

INA Grupa dodatno ima vlasnički udjel 40% u Plinara Istočne Slavonije d.o.o. na dan 31. prosinca 2022. godine i 31. prosinca 2021. godine.

18. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKI POTHVATI (NASTAVAK)

Nematerijalno pridružena društva i zajednički pothvati su sljedeća: Hayan Petroleum Company, ED - INA d.o.o. Zagreb i TGA Stolac.

Temeljem rješenja o brisanju Trgovačkog suda od 18. veljače 2022. godine evidentirano je isknjiženje društva Elektrometal iz knjiga INA, d.d. Nije bilo neto vrijednost udjela Elektrometala u trenutku brisanja.

U 2022. godini prema metodi udjela u INA Grupa evidentirala je udio u gubitku u iznosu 27 milijuna kuna (2021.: udio u gubitku 9 milijuna kuna), dok je u INA, d.d. evidentirala udio u gubitku u iznosu 38 milijuna kuna (2021.: udio u gubitku 9 milijuna kuna) prikazano u liniji *Udio u gubitku zajedničkih pothvata obračunate metodom udjela* u Računu dobiti i gubitka.

Potpisivanjem Akta o ustupanju između INA, d.d. i National Petroleum Co.South Ramadan Limited dana 14. studenog 2022. godine INA, d.d. prodala je vlasništvo u Marina Petroleum Company i udjel u društvu je isknjižen. Odlukom Glavne Skupštine od 25. veljače 2022. godine o povećanju temeljnog kapitala ulaganjem prava - tražbina i poslovnih udjela izdavanjem novih redovnih dionica, smanjuje se udjel INA, d.d. u društvu Belvedere d.d. s 31,80% na 8,95%.

Rješenjem Trgovačkog suda od 7. listopada 2021. godine dokapitalizirano je društvo Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. u iznosu od 100 tisuća kuna.

Sažetak izvještaja o financijskom položaju i sveobuhvatnoj dobiti u Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. - konsolidirano (INA, d.d. 50% udjela)

Mjesto osnutka i sjedište poslovanja	Zagreb, Republika Hrvatska	Zagreb, Republika Hrvatska
	2022.	2021.
Dugotrajna imovina	611	616
Kratkotrajna imovina	864	902
Dugoročne obveze	(101)	(115)
Kratkoročne obveze	(694)	(749)
Neto imovina	680	654
Manjinski interes	309	297
Imovina pripisiva vlasnicima	371	357
Udio Grupe u imovini	186	178
Goodwill	67	67
Knjigovodstveni iznos ulaganja	253	245
Ukupni poslovni prihodi	1.070	1.521
Dobit iz osnovne djelatnosti	53	17
Neto dobit	26	(33)
Neto dobit pripisana Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. nakon nekontrolirajućeg udjela	14	(18)
Udio INA, d.d. u dobiti (50%)	7	(9)
Udio INA Grupe u dobiti	7	(9)

Prikazani podaci za 2022. godinu temelje se na podacima PTK Grupe na dan 30.06.2022. godine, a podaci za 2021. godinu temelje se na podacima 30. rujna 2021. godine. Prije kraja 2022. godine, ulaganje u Terra Mineralna Gnojiva reklasificirano je u imovinu namijenjenu prodaji. Neposredno prije reklasifikacije izvršena je ponovna procjena ulaganja koja je rezultirala umanjenjem vrijednosti od 46 milijuna kuna.

19. OSTALA DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

INA Grupa	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Potraživanje po dugoročnim ugovorima	624	517	461
Potraživanja po stambenim kreditima	13	20	29
Depoziti	7	7	7
	644	544	497

INA, d.d.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Potraživanje po dugoročnim ugovorima	624	517	461
Dani dugoročni krediti ovisnim društvima	792	632	752
Potraživanja po stambenim kreditima	13	20	28
Depoziti	7	7	7
	1.436	1.176	1.248

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama. Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove. Glavnica je iskazana u iznosu potraživanja, bez kamate.

Ukupno, iznos dugoročnih kredita odnosi se na dane kredite podružnicama (vidi Bilješku 38).

Uvjeti tj. tržišne cijene intragrupnih zajmova koje INA kao zajmodavac plasira članicama INA Grupe konzistentno se temelje na internim i eksternim usporedivim transakcijama primjenom Metode usporedivih nekontroliranih cijena. Zaključno sa 31. prosinca 2022. godine intragrupni zajmovi su se plasirali u dvjema valutama HRK i EUR, te je u većini slučajeva riječ o neosiguranim zajmovima.

Potraživanja po dugoročnim ugovorima predstavljaju potraživanja od ENI International BV koja se odnose na obvezu razgradnje imovine Sjevernog Jadrana. Ova potraživanja definirana su Kupoprodajnim ugovorom iz 2018. godine, a očekivana naplata cjelokupnog iznosa je do kraja 2036. godine.

20. OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	190	281	335	190	279	334
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	-	10	18	-	10	18
Ostala dugoročna potraživanja	2	7	-	2	-	-
Dugoročna potraživanja od povezanih društava	-	-	-	10	8	8
	192	298	353	202	297	360

21. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

Ime društva	Djelatnost	Mjesto osnivanja i djelatnosti	INA Grupa i INA, d.d.					
			Knjigovodstvena vrijednost ulaganja					
			31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
				<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>
Jadranski Naftovod d.d.	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	Zagreb, Hrvatska	11,795%	11,795%	11,795%	701	606	511
OMV Slovenija d.o.o.	Trgovina naftom i naftnim derivatima	Koper, Slovenija	7,75%	7,75%	7,75%	132	132	154
PLINARA Pula d.o.o.	Distribucija plinovitih goriva distribucijskom mrežom	Pula, Hrvatska	-	49,00%	49,00%	-	18	18
BINA-FINCOM d.d.	Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama	Zagreb, Hrvatska	5,00%	5,00%	5,00%	-	-	-
HOC Bjelolasica d.o.o.	Rad sportskih objekata	Ogulin, Hrvatska	7,17%	7,17%	7,17%	-	-	-
Belverere d.d.	Hotelijerstvo	Dubrovnik Hrvatska	8,95%	-	-	-	-	-
ISTO d.d.	Djelatnosti holding-društva	Zagreb, Hrvatska	0,21%	0,21%	0,21%	-	-	-

21. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)**Kretanje dugotrajne financijske imovine**

	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
		<i>Prepravljeno</i>
Stanje na početku godine	756	683
Priznavanje promjene vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, bruto vrijednost	95	73
Prijenos	(18)	-
Stanje ulaganja u dugotrajnu financijsku imovinu na kraju godine	833	756

Kao što je objašnjeno u bilješci 38. značajan dio poslovnih prihoda JANAF-a d.d. ostvaren je poslovanjem s INA, d.d.

Vrijednost udjela u JANAF-u iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionica na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2022. godine. Neto knjigovodstvena vrijednost udjela u JANAF-u povećala se u odnosu na stanje 31. prosinca 2021. u iznosu od 95 milijuna kuna, temeljem povećanja tržišne vrijednosti dionica JANAF-a na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855 dionica) na dan 31. prosinca 2022. godine iznosila je 5.900 kuna po dionici (31. prosinca 2021.: 5.100 kuna po dionici).

INA, d.d. i MOL Nyrt. potpisali su ugovor o preuzimanju OMV-ovog 92,25% udjela u OMV Slovenija d.o.o. Transakcija uključuje 120 benzinskih postaja diljem Slovenije, te veleprodaju preuzete tvrtke. INA, d.d. već ima 7,75% udjela u OMV Slovenija d.o.o. U skladu s ugovorom potpisanim 14. rujna 2021. godine s društvom MOL Nyrt., INA, d.d. će povećati svoj udio sa sadašnjih 7,75% na 33%. Transakcija podliježe odobrenju tijela za tržišno natjecanje, koje se očekuje 2023. godine.

22. ZALIHE

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Roba	1.081	636	1.025	588
Gotovi rafinerijski proizvodi	631	530	503	457
Sirova nafta	509	380	509	380
Nedovršena proizvodnja	455	286	454	284
Sirovine	208	175	134	124
Rezervni dijelovi i sitan inventar	115	139	67	80
	2.999	2.146	2.692	1.913

Zalihe se mjere po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Tijekom 2022. godine, 181 milijuna kuna priznato je kao umanjene vrijednosti gotovih rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje za INA Grupu i INA, d.d. (2021.: nije evidentirano umanjene vrijednosti gotovih rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje za INA Grupu i INA, d.d.).

Tijekom 2022. godine, 27 milijuna kuna priznato je kao umanjene vrijednosti robe za INA Grupu i INA, d.d. (2021.: umanjene vrijednosti 9 milijuna kuna za INA Grupu i INA, d.d.). Ovo umanjene vrijednosti i ukidanje umanjena vrijednosti robe priznaje se unutar linije *Nabavna vrijednost prodane robe* u konsolidiranom i odvojenom računu dobiti i gubitka.

23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NETO)

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Potraživanja od kupaca	3.048	2.375	2.661	1.989
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(309)	(368)	(224)	(240)
	2.739	2.007	2.437	1.749

Potraživanja koja su klasificirana kao naplativa umanjena su korištenjem postotka za očekivane kreditne gubitke (ECL). Učinak gubitaka od umanjenja vrijednosti korištenjem *ECL*-a za naplativa potraživanja od 0,13% iznosio je 2 milijuna kuna u 2022. godini, (2021.: *ECL*: 0,13%).

Ispravak sumnjivih i spornih potraživanja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Stanje na početku godine	368	456	240	298
Gubici od umanjenja vrijednosti priznati na potraživanjima	8	12	7	10
Otpisano u toku godine kao nenaplativo	(57)	(43)	(13)	(11)
Ukidanje umanjenja vrijednosti na naplaćene iznose	(10)	(57)	(10)	(57)
Stanje na kraju godine	309	368	224	240

Potraživanja od kupaca, neto u tablici iznad za INA Grupu također uključuju potraživanja od povezanih strana u iznosu od 605 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine, (2021.: 409 milijuna kuna) sa povezanim stranama izvan INA Grupe (vidi bilješku 38).

24. OSTALA KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>
Dani kratkoročni krediti i depoziti	10	1.280	2	33	1.287	20
Razgraničene naknade po kreditima	13	5	8	13	5	8
Ostala kratkotrajna potraživanja	13	6	3	1	1	1
Potraživanja za fer vrednovanje	-	48	71	-	48	70
Kratkoročni dio dugoročnih danih kredita	-	-	-	7	23	20
	36	1.339	84	54	1.364	119

Unutar linije dani kratkoročni krediti i depoziti na dan 31. prosinca 2021 uključen je kratkoročni depozit dan povezanoj strani u iznosu od 1.278 milijuna kuna (vidi bilješku 38).

25. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>
Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove	46	51	40	22	23	16
Potraživanja od radilišta u inozemstvu	7	35	33	7	35	33
Potraživanja od radnika	6	6	1	-	1	1
Potraživanja za predujmove	16	8	15	6	7	14
Više plaćeni porezi	39	36	27	10	9	9
Potraživanja za trošarine	65	91	90	65	90	90
Potraživanja od države	6	6	9	1	1	1
Ostalo	24	29	43	18	20	35
	209	262	258	129	186	199

26. UTRŽIVE VRIJEDNOSNICE

INA Grupa i INA, d.d. ulaže u dužničke vrijednosne papire investicijskog razreda, kao što su dugoročne i kratkoročne državne obveznice. Na dan 31. prosinca 2022. godine fer vrijednost dužničkih vrijednosnih papira iznosila je 140 milijuna kuna (2021.: 60 milijuna kuna). Kada dužničke vrijednosnice dospijevaju ili se prodaju, promjene u fer vrijednosti prethodno priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i akumulirane u glavnici priznaju se u računu dobiti i gubitka. Kratkoročni vrijednosni papiri su s dospijecom 4. travnja 2023. godine, a dugoročni 4. veljače 2030. godine.

	INA Grupa	INA, d.d.
Stanje na dan 1.siječnja 2021.	79	79
Kupnja obveznica	59	59
Kamate i amortizacija	(1)	(1)
Tečajne razlike	2	2
Dospjele obveznice	(79)	(79)
Stanje na dan 31.prosinca 2021.	60	60
Kupnja obveznica	116	116
Kamate i amortizacija	(6)	(6)
Tečajne razlike	12	11
Dospjele obveznice	(38)	(38)
Promjena u fer vrijednosti	(4)	(4)
Stanje na dan 31.prosinca 2022.	140	139
Kratkoročni dio utrživih vrijednosnica	122	122
Dugoročni dio utrživih vrijednosnica	18	17

27. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac obuhvaća novac u blagajni i depozite po viđenju.

Novčani ekvivalenti jesu kratkotrajna, visoko likvidna ulaganja koja se mogu brzo konvertirati u poznate iznose novca i podložna su beznačajnom riziku promjena vrijednosti. Depoziti po viđenju se mogu povući na zahtjev, bez prethodne obvezne najave te bez naplate naknade. Kratkoročni depoziti su alocirani do tri mjeseca, no u slučaju potrebe mogu se povući i na zahtjev bez naplate kazne.

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>		<i>Prepravljeno</i>	<i>Prepravljeno</i>
Depoziti po viđenju	981	1.184	366	926	1.135	324
Depoziti do tri mjeseca	668	111	2	667	111	-
Novac u blagajni	58	57	31	47	49	27
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju	1.707	1.352	399	1.640	1.295	351
Dopuštena prekoračenja	-	-	5	-	-	-
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o novčanom toku	1.707	1.352	404	1.640	1.295	351

OTP banka je sukladno ugovoru o posrednoj predopskrbi unaprijed opskrbila INA, d.d. euro novčanicama i euro kovanicama u iznosu od 16 milijuna EUR (u protuvrijednosti 117 milijuna kuna) u 2022. godini. Kao depozit osiguranja predopskrbe, OTP banka je blokirala navedeni iznos na računu Društva. Iznos je prikazan u sklopu depozita po viđenju na 31. prosinca 2022.

Gotov novac iz predopskrbe je evidentiran izvanbilančno u 2022. godine, te se nakon dana uvođenja eura 1. siječnja 2023. godine izvanbilančna evidencija stornirala, a navedena sredstva su iskazana kao novac u poslovnim knjigama.

28. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA I TEKUĆI DIO DUGOROČNOG DUGA

Najznačajniji kratkoročni krediti na dan 31. prosinca 2022. godine su ugovori o kreditnim linijama za financiranje kupovine sirove nafte i naftnih derivata (*trade finance*) sklopljeni s prvoklasnim svjetskim bankama, ugovori o okvirnim linijama namijenjeni odobravanju kredita te izdavanju bankovnih garancija i akreditiva s bankama u zemlji, te ugovori o kratkoročnim kreditnim linijama s inozemnim kreditorima.

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Obveze po bankovnim kreditima	523	1.143	2.085	482	938	1.873
Kratkoročni dio korporativnog izdanja obveznica	2	2	-	2	2	-
	525	1.145	2.085	484	940	1.873

28. OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA I TEKUĆI DIO DUGOROČNOG DUGA (NASTAVAK)

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Neosigurani bankovni krediti u EUR	523	481	1.107	482	440	1.066
Neosigurani bankovni krediti u HRK	-	153	402	-	-	250
Neosigurani bankovni krediti u USD	-	498	557	-	498	557
Neosigurani bankovni krediti u HUF	-	11	19	-	-	-
Neosigurano korporativno izdanje obveznica u HRK	2	2	-	2	2	-
	525	1.145	2.085	484	940	1.873

Kratkoročni krediti su ugovoreni kao viševalutne linije uz varijabilne kamatne stope. Kratkoročni krediti INA, d.d. su neosigurani i ne sadrže ugovorene financijske pokazatelje.

Za osiguranje kratkoročnih kreditnih linija ovisnih društava INA Grupe su izdane korporativne garancije INA, d.d.

29. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
<i>Financijske obveze</i>						
Obveze prema dobavljačima	2.484	2.143	1.426	2.188	1.857	1.104
Obveze za dividende	1	-	585	1	-	585
<i>Nefinancijske obveze</i>						
Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi	719	886	595	650	788	534
Ukalkulirane naknade za bonuse	168	162	128	100	98	85
Obveze za plaće	117	151	139	66	104	94
Ugovorne obveze	84	85	57	68	68	26
Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi	44	43	42	21	21	20
Naknada za rudnu rentu	42	42	19	42	42	19
Obveze za primljene depozite i kaucije po ponudama	16	21	12	14	17	11
Ukalkulirani troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	21	14	12	4	3	4
Ostalo	44	47	51	33	34	24
	3.740	3.594	3.066	3.187	3.032	2.506

29. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I DRUGE KRATKOROČNE OBVEZE (NASTAVAK)

Po mišljenju Uprave, iskazani iznosi kratkoročnih obveza približni su njihovim fer vrijednostima.

Obveze prema dobavljačima nisu osigurane i obično se plaćaju u roku od 60 dana od priznavanja. Smatra se da su knjigovodstveni iznosi obveza prema dobavljačima i ostalih obveza isti kao njihova fer vrijednost zbog njihove kratkoročne prirode.

Neto obveze prema dobavljačima također uključuju obveze prema povezanim stranama izvan INA Grupe u iznosu od 162 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (2021.: 152 milijuna kuna) (vidi bilješku 38).

Ukalkulirani trošak neiskorištenog godišnjeg odmora određen je na temelju stvarnih podataka (broj zaposlenih, neiskorišteni dani, plaće) koji se uzimaju u izračun.

Revizorska naknada za reviziju INA Grupe iznosi 3,2 milijuna kuna za 2022. godinu (2021.: 3,4 milijuna kuna). U 2021. godini prethodni revizor Ernst & Young d.o.o. je pružao nerevizijsku uslugu u vezi s izvješćem o dogovorenim procedurama na računima i evidencijama za područje Sahare North Bahariya u iznosu od 0,2 milijuna kuna.

30. DUGOROČNI DUG

Ugovoreni dugoročni krediti mogu se koristiti u različitim stranim valutama i podliježu različitim kamatnim stopama. Dugoročni krediti INA, d.d. su neosigurani i sadrže ugovorene financijske pokazatelje koji su ispunjeni.

Neotplaćeni dug Grupe je kako slijedi:

INA Grupa	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Prosječna ponderirana kamatna stopa	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.		
	%	%		
Korporativno izdanje obveznica u HRK	0,88	0,88	1.987	1.983
Ukupni dugoročni dug			1.987	1.983
INA, d.d.	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Prosječna ponderirana kamatna stopa	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.		
	%	%		
Korporativno izdanje obveznica u HRK	0,88	0,88	1.987	1.983
Kreditni prema povezanim društvima u HRK	-	1,50	141	129
Ukupno			2.128	2.112
Dio koji dospijeva u roku jedne godine			-	-
Ukupni dugoročni dug			2.128	2.112

30. DUGOROČNI DUG (NASTAVAK)

Ovi krediti dospijevati će na otplatu kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Dospijeće od jedne do dvije godine	-	-	141	129
Dospijeće od četiri do pet godina	1.987	1.983	1.987	1.983
Ukupno	1.987	1.983	2.128	2.112

Promjene dugoročnog duga tijekom godine mogu se svesti na sljedeće:

	INA Grupa	INA, d.d.
Stanje 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	-	-
Korporativno izdanje obveznica	1.983	1.983
Novi krediti	637	1.011
Otplate	(633)	(878)
Negativne tečajne razlike	(4)	(4)
Stanje 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	1.983	2.112
Stanje 1. siječnja 2022.	1.983	2.112
Korporativno izdanje obveznica	1.983	1.983
Dugoročni krediti u zemlji	-	129
	1.983	2.112
Amortizacija diskonta obveznica	4	4
Novi krediti	-	597
Otplate	-	(585)
Stanje 31. prosinca 2022.	1.987	2.128

30. DUGOROČNI DUG (NASTAVAK)**KORPORATIVNE OBVEZNICE**

U prosincu 2021. godine INA, d.d. je izdala korporativne obveznice u iznosu od 2 milijarde kuna po cijeni izdanja od 99,445%, s kuponom od 0,875% godišnje uz polugodišnju isplatu kamata te konačnim dospijecom 6. prosinca 2026. godine. Namjena predmetnih obveznica je financiranje općih korporativnih potreba, financiranje investicija, potencijalnih akvizicija i djelomično refinanciranje postojećih zaduženja.

Neotplaćene korporativne obveznice i dugoročni krediti na dan 31. prosinca 2022. godine sažeti su kako slijedi:

ING BANK N.V., LONDON BRANCH

U listopadu 2022. godine INA, d.d. je potpisala ugovor o dugoročnom vise valutnom revolving kreditu za opće svrhe financiranja u iznosu od 300 milijuna eura. Kreditori su bankovne grupacije koje zastupaju i međunarodne i domaće banke. Zastupnik je ING Bank N.V., London Branch. Dospijeće kredita je tri godine, s opcijom produženja za 1+1 godinu. Revolving kredit potpisan 2018. godine u iznosu od 300 milijuna dolara refinanciran je ovim kreditom.

Usklada obveza nastalih iz financijske aktivnosti

Tablica u nastavku navodi pojedinosti o promjenama u obvezama koje proizlaze iz financijskih aktivnosti, uključujući i novčane i nenovčane promjene, a za koje INA Grupa i INA, d.d. smatraju da su materijalno značajni. Obveze koje proizlaze iz financijskih aktivnosti su one za koje su novčani tokovi ili budući novčani tokovi klasificirani u konsolidirane i odvojene izvještaje o novčanim tokovima kao novčani tokovi iz financijskih aktivnosti.

INA Grupa

	1. siječnja 2022.	Novčani tok	Tečajne razlike	Promjena fer vrijednosti	Trošak kamata	Povećanje	31. prosinca 2022.
Kratkoročni krediti	1.145	(684)	55	-	9	-	525
Korporativne obveznice	1.983	-	-	-	4	-	1.987
Obveze po najmu	312	(95)	1	-	5	87	310
Plaćena dividenda	-	(979)	-	-	-	980	1
Ukupna obveza	3.440	(1.758)	56	-	18	1.067	2.823

INA, d.d.

	1. siječnja 2022.	Novčani tok	Tečajne razlike	Promjena fer vrijednosti	Trošak kamata	Povećanje	31. prosinca 2022.
Kratkoročni krediti	940	(521)	56	-	9	-	484
Dugoročni krediti od povezanih strana	129	12	-	-	-	-	141
Kratkoročni krediti od povezanih strana	34	(22)	-	-	-	-	12
Korporativne obveznice	1.983	-	-	-	4	-	1.987
Obveze po najmu	445	(112)	1	-	4	58	396
Plaćena dividenda	-	(979)	-	-	-	980	1
Ukupna obveza	3.531	(1.622)	57	-	17	1.038	3.021

Društvo i Grupa su nanovo prezentirali gornju tablicu.

30. DUGOROČNI DUG (NASTAVAK)**INA Grupa**

	1. siječnj a 2021.	Novčan i tok	Tečajn e razlike	Promjena fer vrijednost i	Trošak kamat a	Povećanj e	31. prosinc a 2021.
Kratkoročni krediti	2.085	(1.001)	46	-	15	-	1.145
Korporativne obveznice	-	1.983	-	-	-	-	1.983
Obveze po najmu	309	(86)	-	-	4	85	312
Plaćena dividenda	585	(585)	-	-	-	-	-
Ukupna obveza	2.979	311	46	-	19	85	3.440

INA, d.d.

	1. siječnj a 2021.	Novčan i tok	Tečajn e razlike	Promjena fer vrijednost i	Trošak kamat a	Povećanj e	31. prosinc a 2021.
Kratkoročni krediti	1.873	(1.001)	53	-	15	-	940
Dugoročni krediti od povezanih strana	-	135	(6)	-	-	-	129
Kratkoročni krediti od povezanih strana	131	(97)	-	-	-	-	34
Korporativne obveznice	-	1.983	-	-	-	-	1.983
Obveze po najmu	479	(110)	-	-	5	71	445
Plaćena dividenda	585	(585)	-	-	-	-	-
Ukupna obveza	3.068	325	47	-	20	71	3.531

Poštivanje kreditnog aranžmana

Tijekom 2022., kao i 2021. godine ovisna društva INA Grupe i INA, d.d. na vrijeme su platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po toj osnovi nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja. Ugovori o dugoročnom kreditu INA, d.d. sadrže kovenante. U 2022. i 2021. godini INA, d.d. je poštovala kovenante.

31. NAJMOVI*Kao najmoprimac*

Prema MSFI-u 16, Društvo i Grupa priznaju imovinu s pravom korištenja i obveze po najmovima za sve najmove osim najmova male vrijednosti i kratkoročne najmove.

Društvo i Grupa imaju ugovore o najmu različitih stavaka imovine kao što su postrojenja, strojevi, vozila i ostala oprema koja se koristi u njihovom poslovanju. Najmovi postrojenja i strojeva uglavnom traju između 2 i 20 godina, dok motorna vozila uobičajeno traju do 5 godina. Obveze po najmovima osigurane su vlasnikovim pravom na unajmljenoj imovini. Općenito, Društvo i Grupa su ograničeni za upravljanje i podnajam zakupljene imovine. Nekoliko ugovora o najmu uključuju opcije produljenja i varijabilna plaćanja najma.

Društvo i Grupa također imaju određene najmove strojeva s uvjetima najma od 12 mjeseci ili manje, te najam uredske opreme male vrijednosti. Međutim, Društvo i Grupa odlučili su da neće priznavati imovinu s pravom korištenja i obveze po najmu za najmove male vrijednosti i kratkoročne najmove. Društvo i Grupa priznaju najmnine povezane s tim najmovima linearno kao trošak tijekom trajanja najma.

31. NAJMOVI (NASTAVAK)

Društvo i Grupa prikazuje imovinu s pravom korištenja iz najma u zasebnim linijama izvještaja o financijskom položaju. Priznata imovina s pravom korištenja odnosi se na sljedeće vrste imovine i kretanja tijekom razdoblja:

INA GRUPA	Zemljišta i zgrade i pripadajuća prava	Vozila	Postrojenja, uredska oprema i ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	114	155	35	304
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	64	2	25	91
Amortizacija u razdoblju	(16)	(47)	(21)	(84)
Ostalo smanjenje (npr. umanjeње vrijednosti, raskid ugovora)	(1)	(3)	-	(4)
Stanje 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	161	107	39	307
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	72	14	6	92
Amortizacija u razdoblju	(24)	(47)	(21)	(92)
Ostalo smanjenje (npr. umanjeње vrijednosti, raskid ugovora)	-	(1)	(3)	(4)
Stanje 31. prosinca 2022.	209	73	21	303
INA, d.d.	Zemljišta i zgrade i pripadajuća prava	Vozila	Postrojenja, uredska oprema i ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021. (prepravljeno)	308	128	37	473
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	47	-	25	72
Amortizacija u razdoblju	(43)	(40)	(21)	(104)
Ostalo smanjenje (npr. umanjeње vrijednosti, raskid ugovora)	-	(1)	(2)	(3)
Stanje 31. prosinca 2021. (prepravljeno)	312	87	39	438
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	45	11	6	62
Amortizacija u razdoblju	(48)	(39)	(21)	(108)
Ostalo smanjenje (npr. umanjeње vrijednosti, raskid ugovora)	-	(1)	(3)	(4)
Stanje 31. prosinca 2022.	309	58	21	388

Obveze po najmu

Analiza dospijeać ugovorenih nediskontiranih novčanih tokova na dan 31. prosinca 2022. godine i 31. prosinca 2021. godine:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Po ročnosti:						
Obveza unutar 1 godine	81	87	81	98	106	104
Obveza od 1 do 5 godina	137	156	185	230	251	282
Obveza preko 5 godina	105	84	54	81	105	109
Ukupna nediskontirana obveza	323	327	320	409	462	495

31. NAJMOVI (NASTAVAK)

Ukupna knjigovodstvena vrijednost obveze po najmu prikazana je zasebno u izvještaju o financijskom položaju:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Obveze po najmu na dan 1. siječnja	312	309	445	479
Povećanja	87	85	58	71
Povećanje kamata	5	4	4	5
Plaćanja	(95)	(86)	(112)	(110)
Tečajne razlike	1	-	1	-
Obveze po najmu na dan 31. prosinca	310	312	396	445
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze za najam	80	84	95	101
Dugoročne obveze za najam	230	228	301	344

Sljedeći su iznosi priznati u računu dobiti i gubitka:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Troškovi za razdoblje koji se odnose na kratkoročne najmove ili najmove imovine male vrijednosti	63	75	57	65
Amortizacija imovine s pravom korištenja	93	84	108	104
Trošak kamata za ugovore o najmovima	5	4	4	5
	161	163	169	174

32. REZERVIRANJA

INA Grupa	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Sudski sporovi	Rezerviranja za obnovljive izvore	Poticajne mjere	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021.	3.146	327	104	15	45	306	3.943
Godišnji trošak	-	196	(9)	25	17	57	286
Utjecaji promjena u procjeni	(134)	(16)	-	-	(13)	(12)	(175)
Kamate	64	4	-	-	-	5	73
Rezerviranja iskorištena tijekom godine	(8)	(47)	(7)	(14)	(38)	(27)	(141)
Stanje 31. prosinca 2021.	3.068	464	88	26	11	329	3.986
Godišnji trošak	-	233	5	53	60	67	418
Utjecaji promjena u procjeni	(150)	27	(62)	-	(7)	31	(161)
Kamate	46	4	1	-	-	5	56
Rezerviranja iskorištena tijekom godine	-	(204)	(5)	(26)	(38)	(8)	(281)
Stanje 31. prosinca 2022.	2.964	524	27	53	26	424	4.018

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Bilješke uz konsolidirane i odvojene financijske izvještaje (nastavak)

Za godinu završenu na dan 31. prosinca 2022. godine

(svi iznosi su prikazani u milijunima kuna)

32. REZERVIRANJA (NASTAVAK)

INA, d.d.	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Sudski sporovi	Rezerviranja za obnovljive izvore	Poticajne mjere	Ostalo	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021.	3.369	323	3	14	31	300	4.040
Godišnji trošak	-	196	7	26	16	17	262
Utjecaji promjena u procjeni	(156)	(16)	-	-	(12)	14	(170)
Kamate	69	4	-	-	-	5	78
Rezerviranja iskorištena tijekom godine	(9)	(46)	(3)	(14)	(30)	(24)	(126)
Stanje 31. prosinca 2021.	3.273	461	7	26	5	312	4.084
Godišnji trošak	-	233	1	53	50	65	402
Utjecaji promjena u procjeni	(159)	27	-	-	(5)	12	(125)
Kamate	49	4	-	-	-	5	58
Rezerviranja iskorištena tijekom godine		(203)	(3)	(26)	(37)	(6)	(275)
Stanje 31. prosinca 2022.	3.163	522	5	53	13	388	4.144

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Po ročnosti:						
Kratkoročne obveze	504	318	247	479	243	178
Dugoročne obveze	3.514	3.668	3.696	3.665	3.841	3.862
	4.018	3.986	3.943	4.144	4.084	4.040

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

32. REZERVIRANJA (NASTAVAK)

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja (dekomisija)

Društvo i Grupa evidentiraju rezerviranja nakon početnog priznavanja za sadašnju vrijednost procijenjenih budućih troškova napuštanja proizvodnih naftnih i plinskih objekata nakon prestanka proizvodnje. Procjena rezerviranja se temelji na važećim zakonskim propisima, tehnologiji i razini cijena. Kreira se imovina dekomisije u iznosu ekvivalentnom procijenjenom rezerviranju, koja se također amortizira kao dio kapitalnih troškova imovine. Svaka promjena u sadašnjoj vrijednosti procijenjenih troškova se odražava kao usklađenje rezerviranja i vrijednosti imovine dekomisije. U slučaju da ne postoji povezana imovina, promjena procjene rezerviranja tereti račun dobiti i gubitka.

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja umanjila su nekretnine, postrojenja i oprema INA Grupe za 95 milijuna kuna, a INA, d.d. za 93 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine.

Na dan 31. prosinca 2022. godine INA, d.d. priznala je rezerviranja za napuštanje 46 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 6 neproizvodnih polja, 9 pozitivnih neproizvodnih polja i 373 negativnih neproizvodnih bušotina. Na dan 31. prosinca 2021. godine INA, d.d. priznala je rezerviranja za napuštanje 45 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 6 neproizvodna polja, 10 pozitivnih neproizvodnih polja i 356 negativnih neproizvodnih bušotina.

Rezerviranje za zaštitu okoliša

Na dan 31. prosinca 2022. godine rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila su 524 milijuna kuna (31. prosinca 2021.: 464 milijuna kuna). Rezerviranja za zaštitu okoliša odnosi se na procijenjene buduće troškove zbrinjavanja akumuliranog otpada od prethodnih aktivnosti, iskope onečišćenog tla i dovoz zamjenskog materijala tijekom rekonstrukcija maloprodajnih mjesta, te sveobuhvatna istraživanja za utvrđivanje opsega onečišćenja tla i podzemnih voda.

Rezerviranja za zelena prava

Unutar Sustava trgovanja emisijskim jedinicama, postrojenjima INA, d.d. dodijeljene su određene emisijske jedinice besplatno. Emisijske jedinice dodjeljuju se na godišnjoj razini, a zauzvrat INA, d.d. je dužna predati emisijske jedinice jednake verificiranim emisijama. Besplatne emisijske jedinice dodjeljuju se na temelju obrasca Europske komisije koji popunjavaju postrojenja, a koji se dostavlja Ministarstvu zaštite okoliša i prirode svake godine do 31. prosinca tekuće godine za tu istu godinu.

INA, d.d. usvojila je obračun troškova po neto principu na besplatno dodijeljene emisijske jedinice. Dakle, rezerviranja se priznaje samo kad stvarna emisija prekorači dodijeljenu. Rezerviranja za obvezu emisijskih jedinica koje prelaze broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica umanjuje se kupljenim emisijskim jedinicama. Trošak emisijskih jedinica priznaje se kao ostali materijalni trošak. Detaljno objašnjenje načina rezerviranja te obračunavanja dano je Pravilnikom o upravljanju emisijama stakleničkih plinova i emisijskim jedinicama u INA, d.d.

Emisijske jedinice raspodjeljuje nadležno tijelo, a dodjeljuju se besplatno na razdoblje od jedne godine.

Sudski sporovi

Rezerviranja za sudske sporove se temelje na izvješću pravnog stručnjaka, uzimajući u obzir vrijednosti potraživanja i vjerojatnost odljeva resursa koji će biti potrebni za podmirenje obveze. Promjena procjene na INA Grupi u 2022. godini uglavnom se odnosi na nove okolnosti u dva radna spora u Energopetrolu d.d. (vidi bilješku 40).

32. REZERVIRANJA (NASTAVAK)**Rezerviranja za obnovljive izvore energije**

Rezerviranja za obnovljive izvore energije odnose se na projekciju troškova usklađivanja s ciljevima obnovljivih izvora energije koji su definirani Zakonom o biogorivima za prijevoz, a dodatno su regulirani Uredbom o posebnoj naknadi za okoliš. Riječ je o posebnoj ekološkoj naknadi koja proizlazi iz navedenih propisa i sastoji se od djelomično neispunjenih ciljeva uštede obnovljivih izvora energije i stakleničkih plinova.

Ostala rezerviranja

Ostala rezerviranja u INA, d.d. u iznosu od 388 milijuna kuna se odnose na rezerviranja za ugovorne obveze za ulaganja u Iran u iznosu od 297 milijuna kuna početno priznate u 2012. godini. INA, d.d. se obvezala po Ugovoru o proizvodnji uložiti određena sredstva. S obzirom na to da su aktivnosti u Iranu obustavljene razlika između ugovorene obveze i stvarno uloženi sredstava evidentirana je na rezerviranjima. Preostala rezerviranja čine rezerviranja za konzervaciju proizvodnih postrojenja u Rafineriji nafte Sisak, rezerviranja za koncesije pomorskog dobra, rezerviranja za taloge i nepumpabilne zalihe u ukupnom iznosu od 91 milijuna kuna.

33. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA

U skladu s kolektivnim ugovorom Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 20.000 kuna neto od čega je 12.000 kuna oporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama ukupnog radnog staža u Društvu i Grupi:

Godine neprekinutog radnog staža	10	15	20	25	30	35	40 i svakih narednih 5 godina
Fiksni iznos - HRK	1.500	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000	5.000

Navedeni neto iznosi su u smislu poreznih propisa neoporezivi. Definirani iznosi jubilarnih nagrada su na snazi za Kolektivni ugovor potpisan u 2022. godini.

Neovisni aktuarski stručnjaci obavili su aktuarsku procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja na dan 31. prosinca 2022. i 2021. godine. Društvo je s naslova jubilarnih naknada u 2022. godini rezerviralo 8 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 8 milijuna kuna, dok je s naslova jubilarnih naknada u 2021. godini rezerviralo 12 milijuna kuna, a za troškove redovnih otpremnina 10 milijuna kuna.

33. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA (NASTAVAK)

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	<u>31. prosinca 2022.</u>	<u>Procjena na dan 31. prosinca 2021.</u>
Diskontna stopa	4,25%	1,68%
Prosječni životni vijek postojećih umirovljenika u vrijeme umirovljenja (u godinama)		
muškarci	16,70	16,70
žene	20,10	19,00
Prosječni životni vijek postojećih radnika u vrijeme umirovljenja (budući umirovljenici) (u godinama)		
muškarci	16,70	16,70
žene	20,10	19,00

Iznosi priznati s naslova otpremnina i ostalih primanja zaposlenih u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti:

	<u>INA Grupa</u>		<u>INA, d.d.</u>	
	<u>31. prosinca 2022.</u>	<u>31. prosinca 2021.</u>	<u>31. prosinca 2022.</u>	<u>31. prosinca 2021.</u>
Trošak rada:				
Trošak tekućeg rada	3	6	1	-
Dio troškova definiranih naknada iskazan u računu dobiti i gubitka:	3	6	1	-
Ponovno mjerenje neto obveze za definirane naknade:				
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena demografskih pretpostavki	(2)	(4)	-	-
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena financijskih pretpostavki	(13)	-	(6)	-
Aktuarski dobiti i gubici zbog usklađenja prema iskustvu	(1)	5	(1)	3
Dio troškova definiranih naknada iskazan u računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	(16)	1	(7)	3
Ukupno	(13)	7	(6)	3

33. NAKNADE ZA ODLAZAK U MIROVINU I OSTALE NAKNADE ZAPOSLENICIMA (NASTAVAK)

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	2022.	2021.	2022.	2021.
Na dan 1. siječnja	71	68	22	19
Trošak tekućeg rada	3	6	1	-
Troškovi kamata	-	-	-	-
<i>Aktuarski (dobici) ili gubici</i>				
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena demografskih pretpostavki	(2)	(4)	-	-
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena financijskih pretpostavki	(13)	-	(6)	-
Aktuarski dobiti i gubici zbog usklađenja prema iskustvu	(1)	5	(1)	3
Trošak minulog rada, uključujući gubitke/(dobitke) zbog smanjenih prava	-	-	-	-
Isplaćena primanja	(6)	(4)	-	-
Zaključno stanje obveze po definiranim primanjima	52	71	16	22

34. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

INA Grupa i INA, d.d.
31. prosinca 2022. 31. prosinca 2021.

Izdane i uplaćene:

10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 900 kuna)

9.000**9.000**

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 900 kuna. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

35. REZERVE FER VRIJEDNOSTI

	INA Grupa i INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
		<i>Prepravljeno</i>
Početno stanje	363	303
Povećanje nastalo po osnovi vrednovanja dugotrajne financijske imovine	91	73
Pripadajući odgođeni porez	(17)	(13)
Konačno stanje	437	363

U 2022. i 2021. godini uslijed promjene fer vrijednosti ulaganja u JANAF d.d. i OMV Sloveniju d.o.o. zabilježen je rast rezervi fer vrijednosti.

36. OSTALE REZERVE

Združene rezerve Društva i Grupe odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Društvo, niti Grupa nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Društva i Grupe na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove. Ukupne ostale rezerve nisu raspoložive za isplatu dividende.

Promjene na rezervama tijekom godina bile su kako slijedi:

INA Grupa	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale tečajnim razlikama	Rezerve za obveze po definiranim naknadama	Ostale rezerve	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021.	492	540	53	444	1.529
Promjene tijekom 2021.	-	32	1	-	33
Stanje 31. prosinca 2021.	492	572	54	444	1.562
Promjene tijekom 2022.	-	49	5	-	54
Stanje 31. prosinca 2022.	492	621	59	444	1.616

INA, d.d.	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale tečajnim razlikama	Rezerve za obveze po definiranim naknadama	Ostale rezerve	Ukupno
Stanje 1. siječnja 2021.	27	816	43	285	1.171
Promjene tijekom 2021.	-	43	(3)	-	40
Stanje 31. prosinca 2021.	27	859	40	285	1.211
Promjene tijekom 2022.	-	5	2	-	7
Stanje 31. prosinca 2022.	27	864	42	285	1.218

37. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI

	INA Grupa	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Stanje na početku godine	15	13
Udjel u dobiti za godinu	7	2
Stanje na kraju godine	22	15

Udio dionica i udjela Energopetrol d.d.:

Udio dionica i udjela u društvu Energopetrola d.d. - nekontrolirajući udio:

Ime	Zemlja osnutka i rada	2022.	2021.
Vlada Federacije Bosne i Hercegovine	Federacija Bosne i Hercegovine	7,61%	7,61%
Mali dioničari		3,73%	3,73%

U tablici u nastavku prikazane su financijske informacije za ovisno društvo Energopetrol d.d. koje ima značajni nekontrolirajući udjel u INA Grupi. Prikazani iznosi za Energopetrol d.d. su prije interkompanijskih eliminacija.

	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
	Energopetrol d.d.	Energopetrol d.d.
Dugotrajna imovina	252	261
Dugoročne obveze	45	60
Kratkotrajna imovina	61	53
Kratkoročne obveze	74	123
Poslovni prihodi nakon datuma stjecanja	623	429
Dobit razdoblja nakon datuma stjecanja	64	17
Ukupni sveobuhvatni dobitak razdoblja nakon datuma stjecanja	64	17

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja Društva u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njezinim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

INA Grupa je u povezanom odnosu s krajnjim matičnim društvom MOL Nyrt., kao i s pravnim osobama pod njegovom kontrolom ili utjecajem, ključnim poslovođstvom, užim članovima obitelji ključnog poslovođstva te pravnim osobama koje su pod kontrolom ili značajnim utjecajem, ključnog poslovođstva i užih članova njihovih obitelji, u skladu s odredbama navedenim u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 *Objavlivanje povezanih stranaka* ("MRS 24").

Grupa je također pod značajnim utjecajem svog drugog najvećeg dioničara Republike Hrvatske. U skladu s tim, Grupa je u povezanom odnosu s državnim institucijama i ostalim društvima u većinskom državnom vlasništvu ili društvima u kojima država ima značajan utjecaj. U svrhu objava transakcija s povezanim stranama, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi, rudne rente, trošarina i sl.) s raznim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom u vlasništvu Države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim stranama. Značajne transakcije koje INA Grupa ima s državnim poduzećima odnose se na HEP d.d. Prihodi po osnovi transakcija s HEP d.d. koje se odnose većinom na ugovore o plinu tijekom 2022. godine iznose 1,5 milijardi kuna, dok troškovi INA Grupe prema HEP d.d. iznose 228 milijuna kuna za nabavke električne energije (2021.: prihodi su iznosili 261 milijun kuna, a troškovi 17 milijuna kuna) INA Grupa bilježi potraživanja prema HEP d.d. u iznosu od 605 milijuna kuna i obveze u iznosu od 32 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022. godine (2021.: potraživanja od HEP d.d. iznosila su 76 milijuna kuna, a obveze prema HEP d.d. 19 milijuna kuna).

Transakcije između INA, d.d. i njenih ovisnih društava kao povezanih strana eliminirane su prilikom konsolidacije na razini Grupe. Transakcije između INA, d.d. i drugih društava u sastavu Grupe te drugih povezanih strana prikazane su u nastavku.

Tijekom godine, INA Grupa evidentirala je sljedeće transakcije s povezanim stranama:

INA Grupa	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe i usluga	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	8	5	81	70
Krajnje matično društvo				
MOL Nyrt.	1.342	1.881	1.108	1.146
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice				
Tifon d.o.o.	1.127	623	8	7
MOL Serbia d.o.o.	185	187	6	-
MOL Slovenija d.o.o.	180	45	-	-
MOL Commodity Trading Kft.	103	-	207	22
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	68	34	38	9
MOL Germany GMBH	23	-	-	-
SLOVNAFT, a.s.	16	9	475	232
Petrolszolg Kft.	7	3	-	-
MOL-LUB Kft.	1	1	2	1
SLOVNAFT MONTÁŽE A OPRAVY a.s.	1	-	-	-
Geoinform Kft.	1	-	4	1
MOL Azerbaijan Ltd.	-	-	2.121	882
MOL Norge AS	-	1	-	-
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	-	12

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Transakcije između INA Grupe i povezanih strana na datum izvještaja o financijskom položaju potraživanja od povezanih strana i obveze prema povezanim stranama INA Grupe iznosili su kako slijedi:

INA Grupa	Potraživanja od povezanih strana			Obveze prema povezanim stranama		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina						
JANAF d.d. Zagreb	1	1	-	8	4	2
Krajnje matično društvo						
MOL Nyrt.	273	253	67	76	79	88
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice						
Tifon d.o.o.	94	71	5	2	2	3
MOL Serbia d.o.o.	16	24	-	1	-	-
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	9	-	2	-	1	3
MOL Commodity Trading Kft.	8	54	75	9	54	80
MOL Slovenija d.o.o.	2	3	1	2	3	-
Petrolszolg Kft.	1	1	-	-	-	-
SLOVNAFT, a.s.	-	2	-	54	7	3
MOL Germany GMBH	-	-	-	5	-	-
Mélyfűrási Zrt.	-	-	-	2	1	-
MOL Fleet Solutions Kft	-	-	-	3	1	-
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	-	-	-	1
MOL Austria GmbH	-	-	-	-	-	1

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Tijekom godine, Društvo je evidentiralo sljedeće transakcije s povezanim stranama:

INA, d.d.	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe i usluga	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo -ovisna društva				
Holdina d.o.o. Sarajevo	4.193	2.274	1	2
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	698	350	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	126	114	-	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	27	25	463	438
Plavi tim d.o.o.	14	13	97	89
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	16	11	325	295
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	7	8	347	325
INA MAZIVA d.o.o.	4	4	69	55
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	2	3	76	78
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	2	3	37	39
Hostin d.o.o.	2	1	-	-
Adriagas S.r.l. Milano	-	-	2	2
INA d.o.o. Banja Luka	-	-	1	1
INA Kosovo d.o.o.	-	-	1	1
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	1	1	81	69
Krajnje matično društvo				
MOL Nyrt.	1.218	1.761	1.006	1.076
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice				
Tifon d.o.o.	1.125	621	8	7
MOL Serbia d.o.o.	183	187	-	-
MOL Slovenija d.o.o.	175	40	-	-
MOL Commodity Trading Kft.	103	-	207	22
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	68	34	35	7
MOL Germany GmbH	23	-	-	-
SLOVNAFT, a.s.	16	9	471	228
MOL Azerbajdan Ltd.	-	-	2.121	882
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	-	12
MOL Norge AS	-	1	-	-

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Transakcije između Društva i povezanih strana na datum izvještaja o financijskom položaju potraživanja od povezanih strana i obveze prema povezanim stranama Društva iznosili su kako slijedi:

INA, d.d.	Potraživanja od povezanih strana			Obveze prema povezanim stranama		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo -ovisna društva						
Holdina d.o.o. Sarajevo	209	151	115	2	2	-
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	67	48	33	-	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	11	13	7	-	-	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	11	2	3	52	55	22
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	3	4	8	85	104	-
Plavi tim d.o.o.	3	3	5	27	22	104
INA MAZIVA d.o.o.	2	2	3	11	12	28
Hostin d.o.o.	1	-	-	3	-	-
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	1	1	2	42	37	11
INA Beograd d.o.o.	-	9	1	-	-	43
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	-	-	1	2	4	1
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	-	-	-	7	11	5
Adriagas S.r.l. Milano	-	-	-	1	-	1
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina						
JANAF d.d. Zagreb	1	-	-	8	4	3
Krajnje matično društvo						
MOL Nyrt.	248	225	30	49	62	64
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice						
Tifon d.o.o.	94	71	5	2	2	3
MOL Serbia d.o.o.	16	24	-	1	-	-
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	9	-	2	-	-	2
MOL Commodity Trading Kft.	8	54	75	9	54	80
MOL Slovenija d.o.o.	2	3	-	2	3	1
SLOVNAFT, a.s.	-	2	-	53	7	2
MOL Germany GMBH	-	-	-	5	-	-
MOL Norge AS	-	-	1	-	-	-
IES - Italiana Energia e Servizi S.p.A	-	-	-	-	-	1

Potraživanja od INA, d.d. iskazana su umanjena za ispravak vrijednosti za sumnjiva i sporna potraživanja.

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

INA, d.d. je osigurala kredite po stopama usporedivima s onima koje prevladavaju u transakcijama po tržišnim uvjetima. Krediti od krajnje strane koja ima kontrolu nisu osigurani instrumentima naplate. Uvjeti tj. tržišne cijene intragrupnih zajmova koje INA, d.d. kao zajmodavac plasira članicama Grupe konzistentno se temelje na internim i eksternim usporedivim transakcijama primjenom Metode usporedivih nekontroliranih cijena. Zaključno sa 31. prosincem 2022.godine intragrupni zajmovi su plasirani u dvjema valutama HRK i EUR, te je u većini slučajeva riječ o neosiguranim zajmovima.

Zajmovi dani povezanim stranama i primljeni od njih:

INA, d.d.	Potraživanja po danim kreditima prema povezanim stranama			Obveze po kreditima prema povezanim stranama		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo -ovisna društva						
Hostin d.o.o.	374	385	405	-	-	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	173	85	132	-	-	-
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	130	135	140	-	-	-
INA MAZIVA d.o.o.	51	8	-	-	-	35
Holdina d.o.o. Sarajevo	30	-	19	-	-	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	24	-	19	-	8	-
Energopetrol d.d.	23	33	60	-	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	20	18	19	-	-	-
INA Industrijski Servisi d.o.o.	-	-	2	65	59	15
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	-	-	-	28	31	25
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	-	-	-	19	26	26
Plavi tim d.o.o.	-	-	-	16	14	5
Adriagas S.r.l. Milano	-	-	-	12	12	12
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	-	-	-	8	8	9
Croplin d.o.o.	-	-	-	5	5	3
Petrol d.d.	-	-	-	-	-	1

Transakcije zaštite s povezanim stranama:

INA Grupa i INA, d.d.**Rashod od transakcija zaštite - neto
efekt**

	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice			
MOL Commodity Trading Kft.	110	218	224

38. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)

Depoziti do tri mjeseca s povezanim stranama:

INA Grupa i INA, d.d.**Depoziti do 3 mjeseca**

	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Krajnje matično društvo			
MOL Group Finance Zrt.	-	1.278	-

Depoziti preko tri mjeseca s povezanim stranama:

INA Grupa i INA, d.d.**Depoziti preko 3 mjeseca**

	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice			
MOL FGSZ ZRT.	1	-	-

Proizvodi su s povezanim stranama prodavani i kupovani po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenima za popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama, INA, d.d. ne traži instrumente osiguranja plaćanja, osim u slučaju prodaje na inozemnim tržištima, a sukladno Zakonu o deviznom poslovanju.

Naknade ključnim članovima rukovodstva

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

	INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Kratkoročna primanja	43	44	30
Otpremnine	3	7	1
Ukupno	46	51	31

Gore prikazani iznosi uključuju primanja članova Uprave i direktora organizacijskih jedinica druge i treće razine.

Brojni ključni članovi rukovodstva u INA, d.d. ili ovisnim društvima, na poziciji su u drugim društvima INA Grupe, što dovodi do kontrole ili značajnog utjecaja među društvima.

U 2022. godini doprinosi iz plaće za mirovinsko osiguranje ključnom rukovodećem osoblju INA, d.d. iznosili su 5 milijuna kuna, (2021.: INA, d.d. 6 milijuna kuna; 2020.: INA, d.d.: 4 milijuna kuna).

39. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji;
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu;
- obveze po ugovoru za kupnju plina (*take or pay*), transporta i prodaje plina;
- činidbene garancije, akreditive i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama;
- dovršenje izgradnje određene imovine.

Obveze po ugovoru za transport plina

Na dan 1. siječnja 2023. godine buduće ugovorne obveze za transport plina sklopljen s dobavljačem LNG Hrvatska do 31. prosinca 2023. godine iznose 14 milijuna kuna, od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2027. 57 milijuna kuna i od 1. siječnja 2028. do 31. prosinca 2039. iznosile su 170 milijun kuna.

Obveze po ugovoru za kupnju plina (Take or pay)

INA, d.d. je zaključila ugovor o obveznoj kupnji plina (*Take or pay*). Obveza se odnosi na jednogodišnji ugovor o uvozu prirodnog plina koji je potpisan za plinsku godinu. Ovim ugovorom INA, d.d. će nabaviti količine plina potrebne za pokriće nedostatnih količina u prodajnom portfelju. Na dan 1. siječnja 2023. godine buduće ugovorne obveze za prirodni plin sklopljene s Met Croatia Energy Trade d.o.o., do 31. prosinca 2023. godine iznose ukupno 464 milijuna kuna. Ugovor sadrži ugrađene derivative jer se cijene isporuka određuju prema budućoj tržišnoj cijeni plina. Ovi ugrađeni derivativi usko su povezani s ugovorima o nabavi za vlastitu uporabu i stoga nisu odvojeni i izračunati prema MSFI-u 9.

Ugovori o najmu

Grupa ima različite ugovore o najmu koji još nisu započeli na dan 31. prosinca 2022. godine. Buduća minimalna plaćanja najma po neotkazivim ugovorima o najmu izvan INA Grupe su kako slijedi:

	INA Grupa		INA, d.d.	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
unutar 1 godine	12	16	11	14
između 1 - 5 godina	21	32	21	31
	33	48	32	45

Nedospjele ugovorne obveze po poslovnom najmu na dan 31. prosinca 2022. godine su ugovorene od strane INA, d.d. u iznosu od 32 milijuna kuna. Na dan 31. prosinca 2021. godine su ugovorne obveze od strane INA, d.d. iznosile 45 milijuna kuna.

39. UGOVORNE OBVEZE (NASTAVAK)

Garancije

Grupa jamči ispunjenje činidbe prema određenim ugovorima. Ukupna vrijednost garancija po ugovorima prema trećim stranama u iznosi 535 milijuna kuna, što je maksimalni iznos kojem je Grupa izložena (INA, d.d.: 320 milijuna kuna). U slučaju neispunjavanja obveza, uvjeti iz ugovora sadrže maksimalnu naknadu trećoj strani. Na dan 31. prosinca 2022.godine INA d.d. izdala je garancije povezanim društvima u iznosu 687 milijuna kuna. Na temelju očekivanja na kraju izvještajnog razdoblja, Grupa ne očekuje povećanje obveza. Ugovorno dospijeće temelji se na najranijem datumu na koji se od Grupe može zahtijevati naplata.

Kapitalne i ugovorne obveze

Ukupna vrijednost ugovornih obveza za kapitalna ulaganja na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 310 milijuna kuna. Najveće ugovorne obveze odnose se na poslovanje u Egiptu (150 milijuna kuna) gdje je INA prisutna na nekoliko koncesija, zajedno s ugovornim obvezama za istražne koncesije na Panonu (113 milijuna kuna) i ugovornim obvezama prema EDINI (23 milijuna kuna, potvrđen opseg) vezanima uz kampanju bušenja na sjevernom Jadranu.

Ostale kapitalne obveze u iznosu od 1,680 milijuna kuna na dan 31. prosinca 2022.godine odnose se prvenstveno na aktivnosti u Hrvatskoj i predstavljaju ugovorena ulaganja koja se, suprotno gore navedenim ugovornim obvezama, mogu otkazati.

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE

Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Društva i Grupe, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i otprema derivata, po svojoj prirodi mogu imati učinak na okoliš, u smislu ispuštanja onečišćujućih tvari u tlo, vodu i zrak. Društvo i Grupa uredno bilježe, prate i izvještavaju o ispuštanjima u okoliš.

Zaštita okoliša jedan je od najvećih imperativa našeg doba. U promjenjivom zakonskom okruženju, kontinuirano se procjenjuje utjecaj na poslovanje kako bi se utvrdile najisplativije mjere za usklađivanje sa sve strožim zakonskim zahtjevima. Primjenom takvih mjera u proizvodnji i preradi nafte smanjujemo naš utjecaj na okoliš. Istovremeno, poboljšavamo izvještavanje, provedbu i primjenu zahtjeva zaštite okoliša na svim organizacijskim razinama.

U 2022. godini ishođena je nova, ažurirana okolišna dozvola za Objekti prerade plina Molve koja je usklađena sa zaključcima o najboljim raspoloživim tehnikama za rafiniranje mineralnih ulja i plina. Za lokaciju Rafinerije nafte Sisak postupak revizije okolišne dozvole i dalje je u tijeku. Temeljna izvješća za rafinerije također su izrađena po fazama u skladu sa zahtjevima nadležnog tijela.

Europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (eng. European Union Emissions Trading System, EU ETS) jedan je od temeljnih mehanizma Europske unije u borbi protiv klimatskih promjena. Unutar Sustava, dio emisijskih jedinica (jedna emisijska jedinica = 1 tona CO₂) se dobiva besplatno te one služe za „pokrivanje“ emisija iz prethodne godine. Ukoliko postrojenje ima manjak emisijskih jedinica u odnosu na verificirane emisije, ostatak kupuje na tržištu putem dražbi. Kako bi se postigao ukupni cilj EU-a za smanjenje emisije stakleničkih plinova do 2030. godine, organizacijske jedinice obuhvaćene EU ETS-om moraju smanjiti svoje emisije. Sva četiri INA ETS postrojenja usklađena su sa pravilima 4. razdoblja trgovanja emisijama stakleničkih plinova koje je važeće od 2022. do 2030. godine. Smanjena je količina besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica zbog smanjenja povijesne razine aktivnosti i primjene strožih referentnih vrijednosti.

Društvo i Grupa nastavili su s implementacijom najboljih dostupnih tehnologija, ulaganjem u obnovljive izvore energije i projekte energetske učinkovitosti. Također, odlukom o ulaganju u projekt nadogradnje rafinerije Rijeka (kompleks DCU), rafinerijsko će poslovanje biti dugoročno isplativije i održivije.

Rezerviranja za zaštitu okoliša

Obveze u području rezerviranja za zaštitu okoliša su obveze Društva za sanaciju onečišćenja uzrokovanih njenim aktivnostima. Mogu se podijeliti u dvije kategorije, rezerviranja za zaštitu okoliša i nepredviđene obveze. Rezerviranja za zaštitu okoliša priznaju se kad su procjene stanja okoliša ili čišćenja vjerojatni, a priznati iznos najbolja je procjena potrebnih izdataka. U slučaju dugoročne obveze priznaje se sadašnja vrijednost procijenjenih budućih izdataka. Karakteristične aktivnosti na koje se odnose rezerviranja za zaštitu okoliša su procjena stanja onečišćenja tla i podzemnih voda, provedba remedijacije, provedba nadzornih aktivnosti u cilju dugoročne kontrole stanja na lokaciji te sanacija onečišćenja, odnosno uklanjanje otpada generiranog tijekom prošlih aktivnosti. Tromjesečno se provodi pregled i ažuriranje rezerviranja za zaštitu okoliša.

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Zaštita okoliša (nastavak)

Rezerviranja u zaštiti okoliša (nastavak)

Na dan 31. prosinca 2022. godine u INA, d.d. rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila su 522 milijuna kuna, a za INA Grupu 524 milijuna kuna, dok su s 31. prosincem 2021. godine u INA, d.d. rezerviranja za zaštitu okoliša iznosila 461 milijuna kuna, a za INA Grupu 464 milijuna kuna.

Nepredviđene obveze na dan 31. prosinca 2022. godine na razini INA, d.d. procijenjene su u iznosu od 290 milijuna kuna, a na razini INA Grupe u iznosu od 489 milijuna kuna, dok su nepredviđene obveze na dan 31. prosinca 2021. godine na razini INA, d.d. bile procijenjene u iznosu od 335 milijuna kuna, a INA Grupe u iznosu od 536 milijuna kuna.

Sudski sporovi

Grupa je izložena različitim sudskim sporovima. Sljedeći sporovi se smatraju nepredviđenim obvezama, stoga u financijskim izvještajima nije priznato rezerviranje.

GWDF

U sporu iniciranom od strane GWDF Partnership Gesellschaft Bürgerlicher Rechts i GWDF Limited, Cipar protiv INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. i INA-Naftaplin International Exploration, Kanalski otoci, pred Trgovačkim sudom u Zagrebu, tužitelj traži naknadu štete u iznosu od približno 60 milijuna kuna nastale zbog neutemeljenog prestanka pregovora. Dana 10. ožujka 2016. godine je donesena presuda, a tužiteljev zahtjev odbijen je u cijelosti. Na prvostupanjsku presudu tužitelj se žalio u cijelosti dana 18. ožujka 2016. godine. Presudom Vrhovnog trgovačkog suda od 7. studenoga 2018. godine odbijena je žalba tužitelja te je potvrđena prvostupanjska presuda, a čime je spor pravomoćno okončan. Tužitelji su dana 10. siječnja 2019. godine protiv pravomoćne presude Visokog trgovačkog suda podnijeli izvanredni pravni lijek, (reviziju) Vrhovnom sudu Republike Hrvatske. Trgovački sud u Zagrebu dana 23. rujna 2019. godine tuženicama je dostavio primjerak navedene revizije tužitelja te su tuženici zatim podnijeli odgovor na reviziju dana 3. listopada 2019. godine. Od tada nije bilo promjena, čeka se odluka Vrhovnog suda Republike Hrvatske.

EKO MEDIA d.o.o.

U rujnu 2012. godine INA, d.d. je sklopila ugovor s EKO MEDIA d.o.o. EKO MEDIA d.o.o. nije uspjela redovito izvršavati svoje obveze. INA, d.d. je raskinula ugovor s EKO MEDIA d.o.o. na početku 2014. godine. Dana 19. prosinca 2014. godine EKO MEDIA d.o.o. je podnijela tužbu protiv INA, d.d. uz specifikaciju tužbenog zahtjeva na iznos od 106 milijuna kuna. INA, d.d. je podnijela službeni odgovor na tužbu EKO MEDIA te protutužbu u kojoj je istaknula prigovor prijeboja po osnovi stjecanja bez osnove te zatražila izdavanje privremenih mjera zabrane upotrebe reklamnih ploča. Prvostupanjski sud odbio je tužbene zahtjeve EKO MEDIA kao neosnovane. Tu odluku potvrdio je i drugostupanjski sud, pravomoćno riješivši slučaj u korist INA, d.d. EKO MEDIA je podnijela zahtjev za dopuštenje revizije Vrhovnom sudu. Postupak po protutužbi INA, d.d. još je u tijeku.

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Sudski sporovi (nastavak)

Predmeti Belvedere (uključujući i tužbu CLEOSTONE)

INA, d.d. i Belvedere d.d. su 2005. godine sklopili Sporazum o javnobilježničkom osiguranju tražbine zasnivanjem fiducija na nekretninama Belvedere d.d. radi osiguranja povrata zajma. S obzirom na to da zajam nije vraćen, INA, d.d. je pokrenula postupak prodaje nekretnine, i ista je prodana društvu Vila Larus d.o.o., a iz čega se INA, d.d. namirila u iznosu od 24 milijuna kuna na ime glavnice i ugovorne kamate.

Zbog navedenog je tužitelj pokrenuo postupak radi proglašenja ugovora o kupoprodaji nekretnine ništetnim, kao i postupak radi ukidanja klauzule ovršnosti na Sporazumu o zasnivanju fiducija. Postupak radi poništenja ugovora o kupoprodaji nekretnine je prvostupanjski okončan u korist INA, d.d. te je povodom žalbe tužitelja takva odluka prvostupanjskog suda postala i pravomoćna nakon što je Visoki trgovački sud RH odbio žalbu tužitelja i potvrdio presudu. Vrhovni sud Republike Hrvatske je odbio reviziju tužitelja. Postupak radi ukidanja klauzule ovršnosti je okončan u prvom stupnju u korist INA, d.d. Povodom žalbe tužitelja, Visoki trgovački sud RH je odbio žalbu i potvrdio prvostupanjsku presudu.

Belvedere – 24 milijuna kuna, 018-11/17

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu sa zahtjevom za povratom primljenih sredstava s osnove kupoprodaje „Hotela Belvedere“ tvrdeći da je prodaja nekretnina na kojima je INA, d.d. imala založno pravo – fiduciju, nezakonita. Tužitelj tvrdi da INA, d.d. nije imala pravo namiriti svoje potraživanje prodajom nekretnine, jer se tužitelj nalazio u krizi u trenutku plasiranja zajma, pa da se time zapravo radi o zajmu kojim se nadomješta kapital, a koji se onda u stečajnom postupku namiruje kao tražbina nižeg isplatnog reda. Također je izneseno da je javni bilježnik povrijedio druge zakonske propise. Dan je odgovor na tužbu u kojem su osporeni navodi tužitelja odnosno da se ne radi o zajmu kojim se nadomješta kapital. Održano je pripremno ročište kao i saslušanja na kojima su saslušani svjedoci. Prvostupanjski sud je donio presudu u korist tužitelja protiv koje je izjavljena žalba. Povodom žalbe INA-e, žalbeni sud je preinačio prvostupanjsku presudu na način da je odbio tužbeni zahtjev tužitelja u cijelosti. Tužitelj je podnio prijedlog za dopuštenje za podnošenje revizije. Zahtjev je odbio Vrhovni sud.

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Sudski sporovi (nastavak)

Belvedere – 220 milijuna kuna, 018-14/17 (nastavak)

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu sa zahtjevom za naknadom štete tvrdeći da je INA, d.d. tužitelju nanijela štetu prodajom njegovih nekretnina na kojima je imala založno pravo – fiduciju, čime je tužitelj onemogućen u nastavku poslovanja.

Tužitelj tvrdi da se šteta ogleda u činjenici da se radilo o zajmu kojim se nadomješta kapital a koji se onda u stečajnom postupku namiruje kao tražbina nižeg isplatnog reda. INA, d.d. je dala odgovor na tužbu u kojem je osporila sve navode tužitelja kako po osnovi tako i visini, te istaknula da je naplata predmetne tražbine bila osigurana razlučnim pravom koje vjerovniku u stečaju daje pravo na odvojeno namirenje. Sud je na prvom ročištu odredio prekid postupka do okončanja postupka 018-11/17. Čeka se da sud nastavi postupak.

RSG Europe Service Limited - INA i Manšped d.o.o., NŠ-13/21, 21 milijun kuna

Tužba je podnesena 4. kolovoza 2021. godine Trgovačkom sudu u Rijeci. Tužitelj kao osiguratelj brodarka broda FIDELITY potražuje naknadu štete (regres) za ukupno isplaćeni iznos po nagodbama koje je sklopio s Republikom Hrvatskom, Istarskom županijom i drugim pravnim i fizičkim osobama zbog šteta koje su im nastale uslijed izlivanja goriva s broda FIDELITY u more u Raškom zaljevu 22. lipnja 2018. godine. Tužbom se tvrdi da su INA, d.d. kao koncesionar za opskrbu goriva u Luci Raša i MANŠPED d.o.o. kao podizvođač (vozar) INA, d.d. uzrokovali štetu jer da je INA, d.d. angažirala MANŠPED kao svog podizvođača koji da nije posjedovao koncesiju ili koncesijsko odobrenje za obavljanje navedenih usluga, a niti ovlaštene i stručne (osposobljene) djelatnike koji bi bili sposobni izvršiti isporuku pogonskog goriva za brod FIDELITY, čime da su prilikom isporuke broskog pogonskog ulja (goriva) prekršili odredbe Pravilnika i počinili opisanu štetu, a što da je utvrđeno u Izvješću Lučke kapetanije Pula od 20. srpnja 2018. godine. Odgovor na tužbu je podnesen 17. prosinca 2021. godine Trgovačkom sudu u Rijeci. Odgovorom na tužbu osporava se u cijelosti tužbeni zahtjev jer činjenično stanje ukazuje na odgovornost posade broda, tj. na osiguranika tužitelja. Pripremno ročište zakazano je za 31. ožujka 2022. godine, dok će sljedeće ročište biti zakazano nakon odluke Suda po zahtjevu INA, d.d. i drugotuženika MANŠPED d.o.o. da tužitelj (osiguravajuće društvo iz Velike Britanije) plati kaparu za troškove postupka sukladno čl. 61. Zakona o međunarodnom privatnom pravu stupa na snagu. Sud je 8. srpnja 2022. godine donio odluku da tužitelj uplati iznos od 2 milijuna kuna (ukupno za oba tuženika) na broj računa Suda kao jamstvo za troškove postupka. Dana 1. kolovoza 2022.godine tužitelj je podnio žalbu na to rješenje, a 23. kolovoza 2022.godine uplatio navedeni iznos, tako da će se postupak nastaviti bez obzira na ishod tužiteljeve žalbe. Dana 25. studenog 2022.godine Visoki trgovački sud Republike Hrvatske odbio je žalbu tužitelja. Postupak na Trgovačkom sudu u Rijeci će se nastaviti.

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Sudski sporovi (nastavak)

Radni sporovi u Energopetrolu d.d.

Pred Općinskim sudom u Sarajevu, 449 tužitelja u razdoblju od 2018. do 2019. godine pokrenulo je više radnih sporova protiv društva Energopetrol d.d., a tužbama tužitelji traže isplatu razlike plaća po Granskom kolektivnom ugovoru i isplatu po osnovu diskriminacije za radnike koji nisu tužili, za razdoblje od 2014. godine do 2020. godine. U predmetu koji je predstavljao pravni osnov za svih 449 tužitelja (predmet „103“), dana 21. lipnja 2022. godine Vrhovni sud Federacije Bosne i Hercegovine donosi odluku u cijelosti u korist društva Energopetrol d.d.. S obzirom na ishod navedenog predmeta, 72 od 449 tužitelja povlače tužbu. Preostalih 377 tužitelja zbog činjenice da se njihov predmet nalazi pred drugostupanjskim sudom na odlučivanju nisu u mogućnosti povući tužbeni zahtjev bez suglasnosti društva Energopetrol d.d.. Imajući u vidu navedeno, prvobitno rezervirani iznosi od 10% i 30% za 449 tužitelja su u cijelosti ukinuti. Shodno navedenom, od 449 tužitelja 377 tužitelja imaju aktivan spor pred drugostupanjskim sudom sa društvom Energopetrol d.d., a za koje je obzirom na izgled za uspjeh u sporu kao i pravnom osnovu potraživanja društvo Energopetrol d.d. u cijelosti ukinulo rezerviranje u iznosu od 62 milijuna kuna. Pored navedenih 377 aktivnih tužitelja, društvo Energopetrol ima dodatnih 74 aktivnih tužitelja koji su u periodu od 2014. godine do 2022. godine tužili po različitim pravnim osnovama: naknada plaće, poništenje odluke o otkazu, nematerijalnu štetu i druga novčana potraživanja iz radnog odnosa. Od navedenih 74 tužitelja, 63 tužitelja imaju rezerviran iznos od 50% i od 100% ukupnog potraživanja ovisno o procjeni uspjeha spora, dok preostalih 11 tužitelja nemaju rezerviranje shodno procjeni uspjeha. Ukupna rezerviranje za navedena 63 tužitelja iznosi 15 milijuna kuna.

MOL Nyrt. i INA, d.d. c/a Federacija Bosne i Hercegovine (FBIH)

MOL Nyrt. i INA, d.d. uključeni su u arbitražu protiv FBIH pred Međunarodnom trgovačkom komorom u Zürichu.

Tužba INA/MOL:

Tužba Konzorcija proizlazi iz navodnog kršenja izjava i jamstava temeljem Ugovora o dokapitalizaciji s FBIH s obzirom na navodnu (ne)usklađenost Energopetrola d.d. s radnim zakonodavstvom FBIH. Oспоравани iznos, prema Zadaći arbitražnog suda od 20. travnja 2020. godine, iznosi 166 milijuna kuna (plus sporedne tražbine, poput zahtjeva za zakonske kamate i pravne troškove). Ipak, na dan 31. ožujka 2020. godine sudski postupci su još u tijeku u iznosu od 203 milijuna kuna u odnosu na koje podnositelj zahtjeva nastavlja tužbu radi donošenja deklarativne odluke.

Protutužba FBIH:

FBIH tvrdi da MOL/INA nisu izvršile svoju obvezu ulaganja u Energopetrol d.d. u skladu sa Ugovorom o dokapitalizaciji.

FBIH traži od suda da naloži MOL-u/INA-i "solidarno ulaganje u iznosu od 354 milijuna kuna u Energopetrol d.d. Sarajevo, tj. (i) osiguranje sredstava u odgovarajućem iznosu, uključujući, bez ograničenja, kredite, ulaganja u stvarima i druga financijska sredstva koja će se odraziti na pasivu i/ili kapitalni dio bilance Energopetrola d.d. Sarajevo (sve bez razvodnjavanja udjela tuženika u Energopetrolu d.d. Sarajevo) i (ii) osigurati primjenu ovih sredstava na projekte i svrhe navedene u članku XII Ugovora o dokapitalizaciji i Dodatku 16 (Plan ulaganja) Ugovora o dokapitalizaciji u roku od 365 dana od dana donošenja arbitražne presude.“

40. NEPREDVIĐENE OBVEZE (NASTAVAK)

Sudski sporovi (nastavak)

MOL Nyrt. i INA, d.d. c/a Federacija Bosne i Hercegovine (FBiH) (nastavak)

FBiH također traži da MOL Nyrt. i INA, d.d. "solidarno plate tuženiku 236 milijuna kuna plus kamatu od 5% godišnje od 28. ožujka 2010. godine do potpune i konačne uplate tog iznosa te postoji prilično nepotkrijepljena druga protutužba u iznosu od 226 milijuna kuna plus kamata od 5% godišnje od 30. ožujka 2010. godine do potpune i konačne isplate predmetnog iznosa."

Dokazno saslušanje je održano u tjednu 22. studenog 2021. godine u Zürichu. Sud je zatražio određene dodatne podneske. Strane su dostavile vlastite podneske troškova 14. siječnja 2022. godine.

Sud je donio djelomičnu presudu od 13. travnja 2022. godine ("Djelomična odluka").

Ovom djelomičnom odlukom Tribunal je u cijelosti odbacio protutužbu FBiH.

Što se tiče tužbenog zahtjeva MOL-a/INA-e, Tribunal je odbio njegov znatan dio. U suštini, Tribunal je samo zadržao odluku po zahtjevu MOL/INA-e da se FBiH naloži da plati Energopetrolu d.d. Sarajevo 62 milijuna kuna, plus zakonske kamate (osobito, zahtjevi za isplatu MOL-u/INA-i se odbijaju). Ipak, Tribunal je također primijetio da su samo razdoblja zaposlenja do Datuma izvršenja transakcije (tj. 28. ožujka 2007.) pokrivena relevantnim zastupanjem i jamstvom ("Preostalo potraživanje"). Tribunal nije naveo da je sadašnji zahtjev MOL-a/INA-e, čak i ako je ograničen samo na razdoblja zaposlenja do Datuma izvršenja transakcije, doista opravdan. U svakom slučaju, čini nam se da bi preostali iznos potraživanja, ako ga uopće ima, bio relativno nizak.

Konačno, Tribunal je također zadržao svoju odluku o trošku.

Dana 5. svibnja 2022. Tribunal je naložio strankama da ga obavijeste o sljedećim pitanjima:

1. Koji bi proceduralni kalendar stranke predložile za podnošenje daljnjih podnesaka u vezi s preostalim zahtjevom; i
2. Hoće li stranke biti zadovoljne da Tribunal odluči o preostalom zahtjevu "na papirima" umjesto da ima daljnje ročište; iako u mjeri u kojoj strane smatraju da je saslušanje potrebno, da predloži datum saslušanja u vezi s preostalim zahtjevom.
3. Tribunal je naznačio da bi također pozdravio bilo kakve novosti stranaka u slučaju da istražuju druge mogućnosti za rješavanje zaostalog zahtjeva na prijateljskiji način i da bi za to bilo potrebno više vremena.

Sljedeći formalni proceduralni korak, CMC, bio je planiran za listopad 2022. godine.

Dana 19. prosinca 2022. godine, strane su zajednički zatražile od Tribunalala da im odobri dodatno vrijeme za nastavak rasprave o potencijalnoj nagodbi u odnosu na preostala pitanja. Tribunal je odobrio ovaj zahtjev. Strane će izvijestiti o napretku svojih pregovora u drugoj polovici ožujka 2023. godine.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA*Upravljanje rizikom kapitala*

Primarni cilj INA Grupe u upravljanju kapitalom, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara, kroz optimiranje stanja između dužničkog i vlasničkog kapitala.

Struktura kapitala INA Grupe se sastoji od dužničkog dijela koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 28. i 30. umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama te kratkoročne utržive vrijednosnice (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća upisani kapital, rezerve i nekontrolirajuće udjele, objavljenu u bilješkama 36. do 37.

INA Grupa analizira strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena kapitala i rizici povezani sa svakom klasom kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja INA Grupe.

Koeficijent financiranja na kraju izvještajnog razdoblja:

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Dug:	2.512	3.128	2.085	2.612	3.052	1.873
Izdane obveznice	1.987	1.983	-	1.987	1.983	-
Dugoročni krediti	-	-	-	141	129	-
Kratkoročni krediti	525	1.145	2.085	484	940	1.873
Kratkoročne utržive vrijednosnice	(122)	(17)	(79)	(122)	(17)	(79)
Novac i novčani ekvivalenti	(1.707)	(1.352)	(399)	(1.640)	(1.295)	(351)
Neto dug	683	1.759	1.607	850	1.740	1.443
Ukupno kapital	11.935	10.885	9.505	12.763	11.826	10.480
Ukupni kapital i neto dug	12.618	12.644	11.112	13.613	13.566	11.924
Koeficijent financiranja	5%	14%	14%	6%	13%	12%

Dug obuhvaća obveze po kratkoročnim zajmovima i kreditima (bez derivativa i ugovora o financijskim garancijama), kako je navedeno u bilješkama 28 i 30.

Ukupni kapital čine kapital, rezerve, zadržana dobit ili preneseni gubitak te nekontrolirajući udjeli kojima INA Grupa upravlja kao kapitalom.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Kategorije financijskih instrumenata

	Knjigovodstvena vrijednost					
	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosina 2022.	31. prosina 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosina 2022.	31. prosina 2021.	1. siječnja 2021.
Financijska imovina						
Novac i novčani ekvivalenti	1.707	1.352	399	1.640	1.295	351
Potraživanja od kupaca	2.739	2.007	1.206	2.738	1.978	1.039
Ostala financijska imovina	680	1.883	581	1.490	2.540	1.367
Dugotrajna financijska imovina	833	756	683	833	756	683
Derivativni financijski instrumenti.	38	11	26	38	11	26
Utržive vrijednosnice	140	60	79	139	60	79
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	7	9	10	5	7	7
Financijske obveze						
Izdane obveznice	1.987	1.983	-	1.987	1.983	-
Obveze po kreditima	525	1.145	2.085	484	940	1.873
Obveze po najmu	310	312	309	396	445	478
Obveze prema dobavljačima	2.484	2.143	1.426	2.431	2.138	1.450
Derivativni financijski instrumenti.	21	64	117	21	64	116

Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

INA Grupa kontinuirano nadgleda i upravlja financijskim rizicima. Sukladno internim postupcima upravljanja, INA, d.d. i konsolidirana ovisna društva INA, d.d. upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini rizik robnih cijena, tečajni i kamatni rizik, omogućavajući da se postignu strateški ciljevi uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti INA Grupe. INA, d.d. integrira financijske rizike koristeći analize scenarija i analize osjetljivosti, koje mogu uključivati promjene u pojedinim kotacijama, ali i značajne promjene eksternog okruženja kao što je to bio slučaj u 2022. i 2021. godini. Analizom financijskih rizika kvantificiraju se njihovi učinci na cjelokupno poslovanje INA Grupe te se odabiru odgovarajuće mjere s ciljem minimiziranja negativnih učinaka. Izvještaj o izloženosti financijskim rizicima redovito se podnosi višem menadžmentu.

Općenitim pristupom, INA, d.d. pretpostavlja poslovne aktivnosti kao dobro balansiran integrirani portfelj i ne štiti pojedine elemente svoje izloženosti financijskim rizicima u tijeku uobičajenog poslovanja. Time INA, d.d. aktivno upravlja svojom izloženosti financijskim rizicima u sljedeće svrhe:

- na korporativnom nivou – održavanje financijskih pokazatelja, zaštita izloženosti velikim novčanim transakcijama, itd.;
- na nivou poslovne djelatnosti – smanjenje izloženosti promjenama tržišnih cijena u slučaju promjena uobičajenih poslovnih aktivnosti (npr. planirano redovno zaustavljanje rafinerijskih postrojenja u svrhe remonta).

Riznica INA, d.d. obavlja financijske aktivnosti za INA, d.d., koordinira financijsko poslovanje INA Grupe na domaćem i međunarodnim financijskim tržištima te prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovne aktivnosti INA Grupe. Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. INA Grupa u vrlo ograničenoj mjeri koristila je derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje financijskim rizicima. Derivativni financijski instrumenti, regulirani su potpisivanjem ISDA (International Swaps and Derivatives Association) Ugovora s drugim ugovornim stranama. INA Grupa ne koristi derivativne financijske instrumente u špekulativne svrhe.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Tržišni rizici

Upravljanje rizicima robnih cijena

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju INA Grupe. INA Grupa je kupac nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u dolarima po trenutno važećoj cijeni na tržištu. Potrebne količine prirodnog plina u 2022. godini INA Grupa je uvozila po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u eurima.

Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih djelatnosti INA, d.d. je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina. Cijena naftnih derivata se formirala tjedno na tržišnim principima, omogućavajući brže reagiranje na promjene tržišnih cijena.

Sukladno internim postupcima upravljanja kako bi zaštitila izloženost financijskim rizicima na korporativnom nivou i nivou poslovne djelatnosti, INA, d.d. ima na raspolaganju termenske, *swap* i opcijske instrumente. U 2022. godini INA, d.d. je zaključila kratkoročne *swap* transakcije s ciljem zaštite promjena u zalihama, razdoblja za određivanje cijena, rafinerijske marže i izloženosti ugovorima s fiksnim cijenama. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u rafinerijama, te zbog usklađivanja razdoblja za određivanje cijene prilikom kupovine sirove nafte i derivata s razdobljem prerade nafte i razdobljem za određivanje prodajne cijene derivata.

Izvedenim financijskim instrumentima swapa koje je Društvo sklopilo općenito se trguje na over-the-counter tržištima s profesionalnim tržišnim ugovornim stranama prema standardiziranim ugovornim odredbama i uvjetima. Derivati kao rezultat imaju potencijalno povoljne (imovina) ili nepovoljne (obveze) uvjete kao rezultat fluktuacije cijena sirove nafte. Ukupne fer vrijednosti izvedene financijske imovine i obveza značajno variraju s vremenom na vrijeme.

Na dan 31. prosinca 2022. i 31. prosinca 2021. godine nema fer vrijednosti s osnova zaštićenih transakcija vezanih uz cijenu robe.

Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom

Kako INA Grupa posluje i u Hrvatskoj i u inozemstvu, mnoge transakcije određuje i obavlja u stranoj valuti, pa je tako i INA, d.d. izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

INA Grupa ima neto dugu izloženost u dolarima i eurima, te neto kratku kunksku izloženost operativnih novčanih tokova. Načelno, za upravljanje valutnim rizikom kojemu je INA Grupa izložena primjenjuje se prirodna zaštita od rizika koja se temelji na načelu da bi kombinacija valuta u portfelju duga trebala odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog toka INA Grupe. Nadalje, kako bi se izbjegla prevelika izloženost kretanju pojedinačne valute (tj. dolara), INA, d.d. primjenjuje pristup portfelja prilikom odabira kombinacije valuta u portfelju duga.

INA, d.d. može koristiti međuvalutni swap kako bi prilagodila kombinaciju valuta u portfelju duga. Na 31. prosinca 2022. i 31. prosinca 2021. godine nije bilo otvorenih međuvalutnih transakcija.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza INA Grupe i INA, d.d. u stranoj valuti na izvještajni datum.

INA Grupa

	Obveze			Imovina		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Iznos denominiran u valuti EUR	1.844	1.167	1.566	743	1.678	490
Iznos denominiran u valuti USD	470	1.161	1.027	1.251	862	613
	2.314	2.328	2.593	1.994	2.540	1.103

INA, d.d.

	Obveze			Imovina		
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	1. siječnja 2021.
Iznos denominiran u valuti EUR	1.732	1.073	1.290	1.110	2.000	740
Iznos denominiran u valuti USD	434	1.137	1.007	1.232	785	579
	2.166	2.210	2.297	2.342	2.785	1.319

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

INA Grupa je uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja kune u odnosu na tečaj dolara i tečaj eura, zbog trgovanja naftom i plinom na međunarodnom tržištu te denominacije dugovnog portfelja INA Grupe u navedenim valutama. U idućoj tablici analizirana je osjetljivost INA Grupe i INA, d.d. na slabljenje tečaja kune od 10% na dan 31. prosinca 2022. godine (jednaka stopa osjetljivosti korištena u prethodnom razdoblju) u odnosu na relevantne strane valute. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o uobičajenim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u stranim valutama. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja na temelju postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

INA Grupa

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Dobit/(Gubitak)	78	(30)	(110)	51
	78	(30)	(110)	51

INA, d.d.

	Utjecaj valute USD		Utjecaj valute EUR	
	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.	31. prosinca 2022.	31. prosinca 2021.
Dobit/(Gubitak)	80	(35)	(62)	93
	80	(35)	(62)	93

Izloženost promjeni tečaja prikazanih valuta za 10% najvećim dijelom povezana je sa stanjem obveza prema dobavljačima i primljenih kredita iskazanim u američkim dolarima (USD) i eurima (EUR).

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)*Upravljanje rizikom kamatnih stopa*

Zbog činjenice da društva INA Grupe u pravilu koriste izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama, INA Grupa je izložena riziku promjene kamatnih stopa.

INA Grupa ne špekulira s kretanjem kamatnih stopa, stoga prvenstveno odabire promjenjivu kamatnu stopu. Međutim, kod nekih instrumenata i određenih makro okruženja, postoji mogućnost odabira fiksne kamatne stope, odnosno odabira duljih kamatnih razdoblja. Na primjer, u prosincu 2021.godine INA, d.d. je izdala obveznice uz fiksni kupon.

INA, d.d. sukladno internim postupcima upravljanja, može koristiti kamatne *swap* transakcije kako bi upravljala relativnim nivoom izloženosti kamatnom riziku novčanog toka povezanim s promjenjivim kamatnim stopama. Na dan 31. prosinca 2022. godine nije bilo otvorenih kamatnih swap transakcija.

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o financijskom položaju. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 ili 200 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

U slučaju povećanja/smanjenja kamatne stope za 200 baznih poena, uz pretpostavku stabilnih ostalih varijabli, došlo bi do sljedećih promjena u kamatnim rashodima INA Grupe i INA, d.d.

	INA Grupa			INA, d.d.		
	31. prosina 2022.	31. prosina 2021.	1. siječnja 2021.	31. prosina 2022.	31. prosina 2021.	1. siječnja 2021.
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita	11	23	42	10	19	37
Ukupna promjena:	11	23	47	10	19	37

U slučaju povećanja kamatnih stopa za 200 baznih poena, kamatni rashodi INA Grupe do 2022. godine bi se povećali za 11 milijun kuna, dok bi pri povećanju za 50 baznih poena povećanje iznosilo 3 milijuna kuna (2021. godine povećanje za 23 milijuna kuna pri povećanju kamatnih stopa za 200 baznih poena, odnosno 6 milijuna kuna pri povećanju za 50 baznih poena).

Istovremeno, kamatni rashodi INA, d.d. do 2022. godini bi se povećali za 10 milijuna kuna u slučaju povećanja kamatnih stopa za 200 baznih poena, dok bi povećanje iznosilo 2 milijuna kuna pri povećanju od 50 baznih poena (2021. godine povećanje za 19 milijuna kuna pri povećanju kamatnih stopa za 200 baznih poena, odnosno za 5 milijuna kuna pri povećanju za 50 baznih poena). Ekvivalentno smanjenje kamatnih stopa rezultiralo bi smanjenjem kamatnih rashoda u istim iznosima.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Ostali cjenovni rizici

INA Grupa je izložena rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više:

- to ne bi utjecalo na dobit tekuće godine zaključno na dan 31. prosinca 2022. godine, budući da su vlasnički udjeli svrstani u kategoriju dugotrajne financijske imovine;
- ostale rezerve INA, d.d. u glavnici bile bi više za 70 milijuna kuna kao posljedica promjena fer vrijednosti dionica raspoloživih za prodaju.

U slučaju smanjenja za 10% utjecaj na glavnice bio bi jednak i suprotan.

Upravljanje kreditnim rizicima

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca INA Grupe. Dospjela, a nepodmirena potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost INA Grupe, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat INA Grupe. Sukladno važećim internim postupcima upravljanja u poslovanju s kupcima provode se aktivnosti u cilju zaštite od rizika naplate potraživanja. Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s INA Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se pribavljaju ocjene neovisnih bonitetnih kuća. Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca provodi se kontinuirano te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se provjeravaju najmanje jednom godišnje. U 2022. upravljanje kreditnim rizicima bilo je pod dodatnim nadzorom, uzimajući u obzir očekivano smanjenje likvidnosti tržišta pod utjecajem vanjskog okruženja, tj. inflacije, velike neizvršenosti u pogledu kretanja cijena energije, vladinog ograničenja marži. INA Grupa od kupaca prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu minimiziranja mogućih kreditnih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

INA Grupa kontinuirano prati svoju izloženost prema kupcima s kojima posluje, kao i njihovu kreditnu sposobnost u svrhu smanjenja rizika naplate potraživanja (vidi bilješku 23).

INA Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja. Od ostalih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu. Ujedno se koriste bankovne garancije i osiguranje potraživanja, dok se od inozemnih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja najčešće pribavljaju akreditivi, u manjem broju bankovne i korporativne garancije, a u iznimnim slučajevima i mjenice.

INA Grupa nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, kao i prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Upravljanje rizikom likvidnosti

Odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti snosi Uprava, koja postavlja odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti, s ciljem upravljanja kratkoročnim i dugoročnim zahtjevima financiranja i likvidnosti. INA Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavanjem i korištenjem adekvatnih rezervi i kreditnih linija, uz praćenje dospjeća potraživanja i obveza. Na operativnoj razini unutar INA Grupe, *cash poolom* se dodatno postiže optimizacija likvidnosti.

Politika INA Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine raspoloživih okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti INA Grupe kao i investicijskih potreba.

Dana 31. prosinca 2022. godine INA Grupa je imala ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih linija u iznosu od 4.131 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a) isključujući dozvoljena prekoračenja i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata.

Dana 31. prosinca 2022. godine INA Grupa je imala ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 2.260 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a).

U skaldu s poslovnim potrebama i industrijskom praksom, INA, d.d. ima ugovorene kratkoročne kreditne linije (*trade finance*) s prvoklasnim bankovnim grupacijama u svrhu kupovine nafte i derivata. Na dan 31. prosinca 2022. godine stanje ugovorenih i raspoloživih kratkoročnih kreditnih linija za kupovinu sirove nafte i derivata iznosilo je 7.029 milijuna kuna (srednji tečaj HNB-a) za INA Grupu.

Za detalje glavnih vanjskih izvora sredstava INA Grupe vidi bilješke 28 i 30.

S ciljem diversifikacije izvora financiranja te osiguranja dostatnog stupnja likvidnosti i financijske stabilnosti INA, d.d. kontinuirano razmatra različite mogućnosti financiranja i od strane drugih kreditora te je u prosincu 2021. godine izdala 2 milijarde kuna obveznica s dospjećem od 5 godina i fiksnim kuponom.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)**Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa*

Tablice u nastavku prikazuju dospjeća ugovornih obveza INA Grupe i INA, d.d. iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospjeća. Tablica uključuje novčane tokove po glavnici i kamatama.

INA Grupa

	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2022.					
Beskamatne obveze	2.386	613	22	1	3.022
Kamatne obveze	490	115	2.120	104	2.829
	2.876	728	2.142	105	5.851
31. prosinca 2021.					
Beskamatne obveze	1.938	810	10	-	2.758
Kamatne obveze	568	664	2.136	82	3.450
	2.506	1.474	2.146	82	6.208

INA, d.d.

	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2022.					
Beskamatne obveze	2.383	525	21	-	2.929
Kamatne obveze	490	64	2.106	81	2.741
	2.873	589	2.127	81	5.670
31. prosinca 2021.					
Beskamatne obveze	1.944	609	9	-	2.562
Kamatne obveze	567	450	2.121	78	3.216
	2.511	1.059	2.130	78	5.778

Beskamatne obveze INA, d.d. do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 2.188 milijuna kuna za 2022. godinu (2021.: 1.857 milijuna kuna).

Beskamatne obveze INA, d.d. duže od pet godina odnose se na obveze prema državi za otkup stanova i odgođeni prihod od prodanih stanova.

U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita te najmov.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Metode procjene i pretpostavke u određivanju fer vrijednosti

Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuju kako slijedi:

- fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu;
- fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente;
- fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospijećem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- 1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze;
- 2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatrano sredstvo ili obvezu (tj. njihove cijene) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
- 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)**Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)**

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju

INA GRUPA

	31. prosinca 2022.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti</i>				
Dugotrajna financijska imovina	701	-	132	833
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	-	28	28
Ostala ulaganja	-	-	7	7
Utržive vrijednosnice	140	-		140
Derivativni financijski instrumenti.	-	38	-	38
<i>Financijske obveze po fer vrijednosti</i>				
Derivativni financijski instrumenti	-	21	-	21
			31. prosinca 2021.	
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
			<i>Prepravljeno</i>	
<i>Financijska imovina po fer vrijednosti</i>				
Dugotrajna financijska imovina	606	-	150	756
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	-	245	245
Ostala ulaganja	-	-	9	9
Utržive vrijednosnice	60	-		60
Derivativni financijski instrumenti	-	11	-	11
<i>Financijske obveze po fer vrijednosti</i>				
Derivativni financijski instrumenti	-	64	-	64

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)

INA, d.d.

	31. prosinca 2022.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fer vrijednosti				
Dugotrajna financijska imovina	701	-	132	833
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	-	18	18
Ostala ulaganja	-	-	5	5
Utržive vrijednosnice	140	-	-	140
Derivativni financijski instrumenti.	-	38	-	38
Financijske obveze po fer vrijednosti				
Derivativni financijski instrumenti	-	21	-	21

	31. prosinca 2021.			
	Razina 1	Razina 2	Razina 3 Prepravljen o	Ukupno
Financijska imovina po fer vrijednosti				
Dugotrajna financijska imovina	606	-	150	756
Ulaganja u pridružena društva i zajednički pothvati	-	-	245	245
Ostala ulaganja	-	-	7	7
Utržive vrijednosnice	60	-	-	60
Derivativni financijski instrumenti	-	11	-	11
Financijske obveze po fer vrijednosti				
Derivativni financijski instrumenti	-	64	-	64

Tijekom godine se nisu obavljali transferi između razina dostupnih pokazatelja 1 i 2.

- Financijski instrumenti na razini 1

Fer vrijednost financijskih instrumenata na razini 1 uključuju dionice JANAF-a klasificirane kao ulaganja raspoloživa za prodaju i utržive vrijednosnice za koje je vrijednost određena prema cijenama koje kotiraju na tržištu. Tržište se smatra aktivnim ako su cijene koje kotiraju trenutne i redovito dostupne.

- Financijski instrumenti na razini 2 i 3

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu je određena metodama vrednovanja.

Posebne metode vrednovanja korištene za vrednovanje financijskih instrumenata uključuju:

- Fer vrijednost derivativnih transakcija vezanih uz cijenu robe se izračunava na temelju ostvarenih povijesnih kotacija od Plattsa i tržišnih terminkih kotacija temeljnih roba.
- Fer vrijednost ugrađenih terminkih ugovora u stranoj valuti je utvrđena na osnovi trenutnih tržišnih tečajeva stranih valuta na datum izvještaja o financijskom položaju te je ugrađeni derivativ vrednovan kao razlika kumulativnog indeksa inflacije između ugovornog eskalatora inflacije i inflacije u državi u kojoj je ugovor izvršen.

41. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (NASTAVAK)

Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)

Navedene metode vrednovanja koriste tržišne podatke uvijek kada su dostupni te se oslanjaju na specifične procjene subjekta što je manje moguće. Ako su svi značajni ulazni podaci potrebni za fer vrednovanje instrumenata dostupni, instrument je uključen u razinu 2. Ako se jedan ili više značajnih ulaznih podataka ne temelji na dostupnom tržišnom podatku, instrument je uključen u razinu 3.

42. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Uvođenje EUR-a

Od 1. siječnja 2023. godine Republika Hrvatska je ušla u eurozonu te je hrvatska kuna (HRK) zamijenjena novom valutom eurom (EUR). Kao rezultat toga, Društvo je od tog datuma promijenilo svoju funkcijsku valutu u euro. Računovodstvene evidencije prevedene su u valutu euro koristeći tečaj konverzije od 7,53450. Odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji društva INA, d.d. za godinu koja završava 31. prosinca 2023. godine bit će prikazani u euru.

INA, d.d. potpisala novi koncesijski ugovor u Egiptu

INA, d.d. je potpisala koncesijski ugovor za područje East Bir El Nus (Blok WD-8, koje se nalazi na području Zapadne pustinje u Egiptu) s Arapskom Republikom Egipat, Egipatskom nacionalnom naftnom kompanijom (EGPC) te kompanijom Energean kao operatorom. INA, d.d. ulazi u novu koncesiju kao partner s udjelom od 50 %, dok ostalih 50 % ima Energean. Ovo je završetak procesa ulaska u novu koncesiju, koji je započeo u ožujku 2022. godine, i omogućava INA, d.d. i Energeanu da započnu istražni program. Početno istražno razdoblje traje tri i pol godine, a u slučaju komercijalnog otkrića ugovor omogućava proizvodno razdoblje u trajanju od 20 godina.

43. ODOBRENJE FINANIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 16. ožujka 2023. godine.

Potpisali u ime Društva i Grupe 16. ožujka 2023. godine:



Péter Ratatics, Predsjednik Uprave INA, d.d.



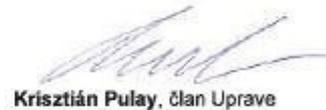
Zsombor Ádám Marton, član Uprave



Hrvoje Šimović, član Uprave



Miroslav Skalicki, član Uprave



Krisztián Pulay, član Uprave



Marín Zovko, član Uprave

