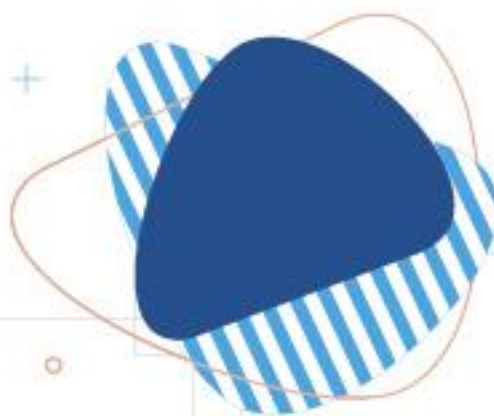


GODIŠNJI IZVJEŠTAJ 2025.

INA



Ovaj pdf nije službena verzija Godišnjeg izvještaja.
Službena verzija može se naći na:
<https://www.ina.hr/home/investitori/financijska-izvjesca/godisnji-izvjestaji/>



Sadržaj

1.	PREGLED POSLOVANJA	4
1.1.	Misija, vizija i temeljne vrijednosti	5
1.2.	INA Grupa ukratko	7
1.3.	O integriranom izvještaju INA Grupe	10
1.4.	Pismo predsjednice Uprave	11
1.5.	Nagrade i priznanja	13
2.	IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	15
3.	IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA	24
3.1.	Korporativno upravljanje	25
3.1.1.	Uprava	25
3.1.2.	Vijeće direktora	28
3.2.	Upravljanje kvalitetom	30
3.2.1.	Inovativnost	30
3.2.2.	Kvaliteta	30
3.2.3.	Intelektualno vlasništvo	30
3.3.	Naše poslovanje	32
3.3.1.	Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina	32
3.3.2.	Pregled poslovanja Rafinerija i marketinga	43
3.3.3.	Pregled poslovanja Usluga kupcima i maloprodaje	52
3.4.	Izjava posloводства i analiza poslovanja	58
3.4.1.	Pregled makroekonomskog i industrijskog okruženja	58
3.4.2.	Upravljanje financijskim rizicima	62
3.4.3.	Sažetak financijskih rezultata 2025. godine	64
3.4.4.	Podružnice i predstavništva	72
4.	IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI INA GRUPE	73
4.1.	Opće informacije	74
4.2.	Informacije o okolišu	93
4.2.1.	Izvještaj o EU taksonomiji za 2025 godinu	93
4.2.2.	E1 Klimatske promjene	104
4.2.3.	E2 Onečišćenje	121
4.2.4.	E3 Voda i morski resursi	136
4.2.5.	E4 Bioraznolikost i ekosustavi	140
4.2.6.	E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	144
4.3.	Društvene informacije	156
4.3.1.	S1 Vlastita radna snaga	156
4.3.2.	S2 Radnici u lancu vrijednosti	185

4.3.3.	S3 Pogođene zajednice	187
4.3.4.	S4 Potrošači i krajnji korisnici.....	199
4.4.	Informacije o upravljanju.....	205
5.	ODOBRENJE IZVJEŠTAJA POSLOVODSTVA I IZVJEŠTAJA O ODRŽIVOSTI INA GRUPE.....	227
6.	IZVJEŠTAJ O PLAĆANJIMA JAVNOM SEKTORU ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2025...	228
7.	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA.....	233
8.	PRILOZI	358
	Rječnik pojmova i kratica	358
	Informacije za dioničare	360



1. PREGLED POSLOVANJA



1.1. Misija, vizija i temeljne vrijednosti

INA, d.d. je moderna, društveno odgovorna i transparentna kompanija koja je u stalnom dijalogu sa svojim okruženjem. Usmjerena je na održivi razvoj i na brigu za zdravlje i sigurnost svojih radnika te zajednice u cjelini.

Misija

INA, d.d. je utjecajan sudionik na tržištu nafte, derivata i plina u Hrvatskoj i susjednim zemljama, koja je stalnim unaprjeđenjem poslovanja i kvalitete proizvoda i usluga usmjerena na stvaranje veće vrijednosti.

Vizija

Biti uvažavan i poželjan partner, poznat po izvrsnosti proizvoda i usluga, poštenim i brižno njegovanim odnosima i zaštiti interesa naših vlasnika, kupaca, radnika i drugih partnera.

Temeljne vrijednosti

U INA Grupi dijelimo četiri glavne vrijednosti koje su jednako važne na našim proizvodnim i prerađivačkim lokacijama, uredima i na bilo kojemu maloprodajnom mjestu. Vrijednosti nam pomažu pri donošenju odluka, usmjeravaju nas u svakodnevnom radu, pomažu nam stvoriti korporativnu kulturu kakvu želimo i omogućavaju nam unaprijediti INA Grupu.

- **LJUDI** – *Ljudi su nam na prvom mjestu*
INA Grupu pokreću ljudi – naši kolege čine temelje na kojima je izgrađeno naše poslovanje.
- **KUPCI** – *Sve za kupca i za kupca sve*
Usluga kupcima nije odjel – ona je utkana u DNK našeg branda.
- **ODGOVORNOST** – *Naša kompanija, naša odgovornost*
Osnažujemo i nadahnjujemo jedni druge. To je ono što INA Grupu čini dinamičnom i usmjerenom ka budućnosti.
- **AGILNOST** – *Predvodimo promjene koje će oblikovati našu budućnost*
Nastojimo biti relevantan čimbenik u novim situacijama, biti bolji od ostalih te preuzeti vodstvo.

INA GRUPA UKRATKO

RAFINERIJE I MARKETING

ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA

USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA



Sjedište
Zagreb
Hrvatska



1.2. INA Grupa ukratko

Ključni financijski i operativni pokazatelji

KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI (mil. EUR) *	2024.	2025.	%
Prihodi od ugovora s kupcima	3.876,3	3.835,0	(1)
EBITDA ¹	431,1	440,7	2
EBITDA bez jednokratnih stavki²	431,1	440,7	2
<i>Od čega: Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</i>	308,7	260,2	(16)
<i>Od čega: Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju</i>	128,7	203,2	58
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	469,1	521,3	11
Dobit/(gubitak) tekuće godine pripisiva Vlasnicima	181,8	179,0	(2)
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	296,0	370,0	25
Kapitalna ulaganja	292,2	279,7	(4)
<i>Od čega: Istraživanje i proizvodnja nafte i plina</i>	98,1	123,2	26
<i>Od čega: Rafinerije i marketing</i>	158,8	120,8	(24)
<i>Od čega: Usluge kupcima i maloprodaja</i>	21,2	21,4	1
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (EUR po dionici)	18,2	17,9	(2)
Omjer duga i kapitala (%) ³	23,3	23,5	

* Detaljna analiza pokazatelja nalazi se u poglavlju Izjava posloводства i analiza poslovanja

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

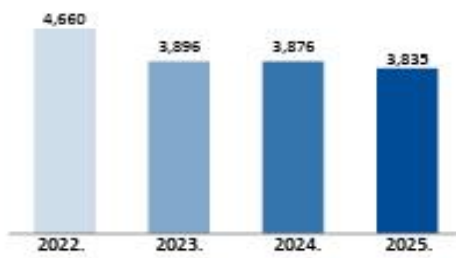
² U 2024. godini na rezultat je negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (12,8) milijuna eura, dok je u 2025. godini na rezultat negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (11,9) milijuna eura

KLJUČNI OPERATIVNI POKAZATELJI	2024.	2025.	%
KLJUČNI POKAZATELJI ISTRAŽIVANJA I PROIZVODNJE NAFTE I PLINA			
Ukupne rezerve ugljikovodika (MMboe) 2P	65	58	(11)
Ukupna prosječna dnevna proizvodnja ugljikovodika (Mboe/dan)	23,1	21,4	(7)
KLJUČNI POKAZATELJI RAFINERIJA I MARKETINGA			
Ukupna rafinerijska proizvodnja (kt)	2.559	3.780	48
Ukupna prodaja rafinerijskih proizvoda (kt)	4.145	4.546	10
KLJUČNI POKAZATELJI USLUGA KUPCIMA I MALOPRODAJE			
Ukupan broj maloprodajnih lokacija*	507	506	(0)
Ukupna prodaja (kt)	1.478	1.523	3
OKOLIŠNI I DRUŠTVENI POKAZATELJI			
Emisije ugljikovog dioksida - Područje 1 (kt)	1.116	1.378	23
Stopa ukupno prijavljenih ozljeda (TRIR)**	1,54	1,24	(19)

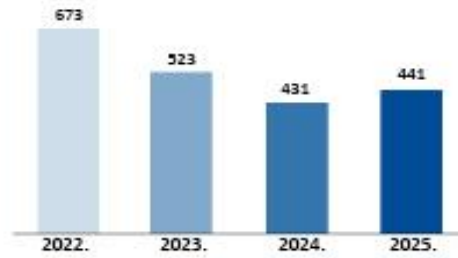
* Maloprodajne lokacije uključuju: 506 maloprodajnih lokacija dok ostale maloprodajne lokacije nisu uključene (autobar/autorestan, autopraonice, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) te ne uključuju pet maloprodajnih mjesta iznajmljenih MOL Sloveniji

**Vlastiti radnici + izvođači

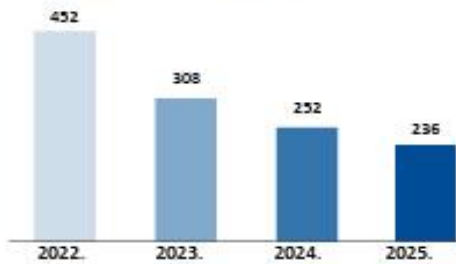
Prihodi od ugovora s kupcima
mil. EUR



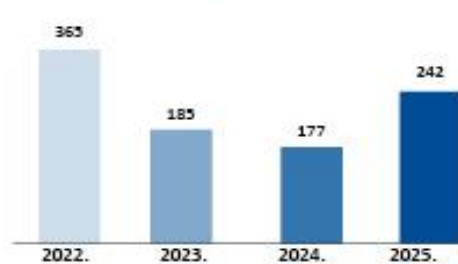
EBITDA
mil. EUR



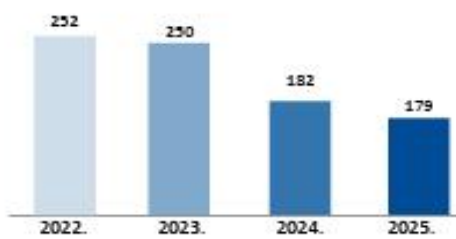
Dobit osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki
mil. EUR



Pojednostavljeni novčani tok
mil. EUR



Dobit razdoblja pripisiva vlasnicima društva
mil. EUR



Informacije o kompaniji i dioničarima

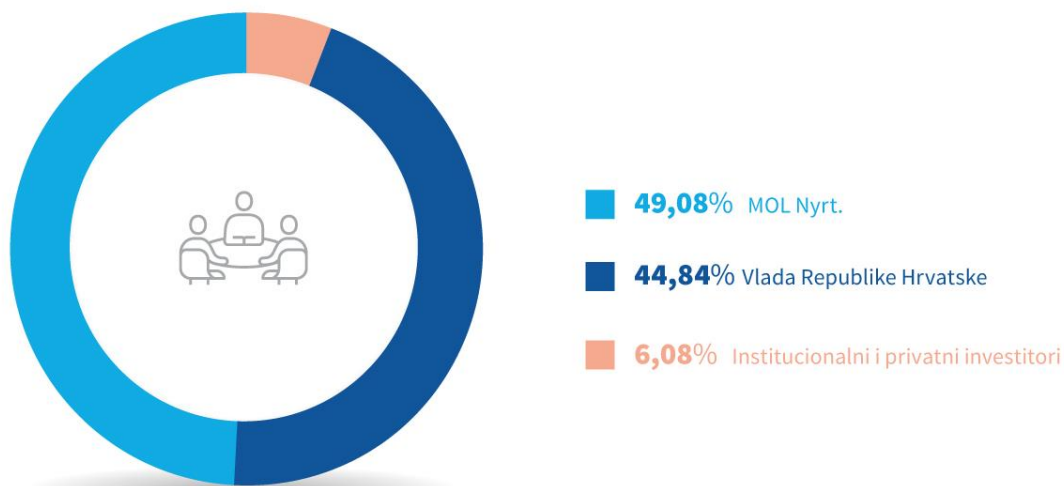
Temeljni kapital kompanije razdijeljen je na 10.000.000 redovnih dionica nominalne vrijednosti jedne dionice od 120,00 eura. Svaka redovna dionica Ine daje pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. uvrštena je na Službeno tržište Zagrebačke burze 30. studenog 2006. godine s oznakom trgovanja INA-R-A.

Transparentnost po pitanju vlasničke strukture osigurana je popisom 10 najvećih dioničara, s obzirom da je za kompaniju uvrštenu na uređeno tržište u skladu s regulativom EU-a navedeni popis dostupan na uređenom tržištu (www.zse.hr), kao i na internetskoj stranici depozitorija (www.skdd.hr) s oznakom vrijednosnog papira INA-R-A.

Vlasnička struktura Ine na dan 31. prosinca 2025. godine je sljedeća:

- MOL Nyrt. – 4.908.207 dionica
- Vlada Republike Hrvatske – 4.483.552 dionice
- Institucionalni i privatni investitori – 608.241 dionica



1.3. O integriranom izvještaju INA Grupe

INA Grupa predana je transparentnosti prema zainteresiranim dionicima. Od 2015. godine INA Grupa svoje financijsko i nefinancijsko poslovanje izvještava u jednom integriranom izvještaju. Integrirani pristup izvještavanju najučinkovitija je metoda komuniciranja učinka iz prethodne godine. Godišnji izvještaj INA Grupe daje prikaz stvaranja financijske i nefinancijske vrijednosti, procesa, rizika i rezultata koji obuhvaćaju financijsku godinu od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine.

INA Grupa objavljuje izvještaje na godišnjoj razini. Zadnji izvještaj objavljen je u ožujku 2025. godine. Kako bismo osigurali da naše izvještaj zadovoljava najviše standarde, slijedimo:

- Zakon o trgovačkim društvima, Zakon o tržištu kapitala i Zakon o računovodstvu koji propisuje obuhvat, sadržaj i rokove godišnjeg izvještaja
- Međunarodne standarde financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija (MSFI) pri izvještavanju o financijskim rezultatima
- Izvještavanje o napretku za deset načela Global Compacta Ujedinjenih naroda (UNGC).

Ovaj izvještaj objavljen je u skladu s Direktivom 2014/95/EU, koja je poznata kao Direktiva o korporativnom izvještavanju u održivosti, i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti.

Za više informacija o temama održivosti pogledajte poglavlje 4. Izvještaj o održivosti. Bili bismo vam zahvalni za bilo kakve povratne informacije o ovom izvješću putem adresa: investitori@ina.hr, odrzivi_razvoj@ina.hr ili pr@ina.hr. Više o povijesti izvještavanja INA Grupe i postignućima u tom području pročitajte na našoj mrežnoj stranici.



Kao potpisnica inicijative Global Compact Ujedinjenih naroda od 2007. godine, INA, d.d. predana je promicanju i podupiranju [deset načela UN Global Compacta](#).

Ovaj dokument služi i kao naša komunikacija o napretku za UN Global Compact.

1.4. Pismo predsjednice Uprave

Unatoč okruženju obilježenom kontinuiranom globalnom neizvjesnošću u 2025. godini, koju su karakterizirale geopolitičke napetosti i nepredvidive cijene nafte i plina, INA je ostala otporna, brzo se prilagođavajući stalno promjenjivim okolnostima. Digitalne inovacije i tehnološki napredak nastavili su mijenjati način na koji se energija proizvodi, distribuira i isporučuje kupcima, potičući nas da ostanemo agilni i usmjereni prema budućnosti, čak i kada su prognoze neizvjesne.

Vrhunac 2025. godine bio je izniman napredak Ine u preradi. Rafinerijsko poslovanje ostvarilo je bolji rezultat unatoč stalnim pritiscima u sektoru. Rafinerija nafte Rijeka tijekom cijele je godine radila punim kapacitetom, preradivši rekordna tri milijuna tona sirove nafte. Do kraja godine INA je dovršila izgradnju ključnih sustava za novu rafinerijsku jedinicu, ulazeći u važnu fazu testiranja i ishođenja dozvola, dok se proizvodnja u punom kapacitetu očekuje u 2026. godini. Ukupno je u zadnjem desetljeću u Inino rafinerijsko i logističko poslovanje uloženo više od milijardu eura, od čega 700 milijuna eura u Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka koji predstavlja ključni dio ukupnih ulaganja.

Paralelno s uspjesima u preradi, INA je nastavila s provedbom svoje predanosti energetske tranziciji. Uz temeljne djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina, proširili smo inicijative u području obnovljivih izvora energije. Nadovezujući se na postojeći portfelj sunčanih elektrana, u tijeku su novi solarni projekti, uključujući onaj namijenjen opskrbi električnom energijom za proizvodnju zelenog vodika u Rafineriji nafte Rijeka. Izgradnja postrojenja za zeleni vodik odvijat će se u 2026. godini, dok se komercijalne količine očekuju u 2027. godini. Nadalje, naš iskorak u geotermalna istraživanja u Leščanu označava ulazak Ine u novi segment obnovljivih izvora energije. Iako je interes Ine za ulaganja snažan, svjesni smo nužnosti jasnih regulatornih okvira i učinkovite administracije za daljnji razvoj takvih projekata.

Ipak, dok postavljamo temelje za zeleniju budućnost, INA ostaje čvrsto predana proizvodnji nafte i plina. Nastavljamo djelovati kao odgovoran sudionik na hrvatskom tržištu, osiguravajući sigurnu i neprekidnu opskrbu ugljikovodicima sve dok potražnja postoji. Unatoč desetljećima proizvodnje iz hrvatskih naftnih i plinskih polja, naši napor u optimizaciji zrelih bušotina i otkrivanju novih nastavljeni su jednakim intenzitetom. U 2025. pustili smo u rad kopnenu plinsku bušotinu Jamarice 183 i novu odobalnu plinsku bušotinu IKA A i tako dodatno ojačali sigurnost opskrbe plinom u Hrvatskoj. Komercijalno otkriće plina na istražnom bloku Drava-03 te ulazak u drugu fazu istražnih aktivnosti na bloku SAVA-07, koje provodimo zajedno s našim partnerom Vermilionom, dodatno potvrđuju naša postignuća u djelatnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina.

Inina maloprodajna djelatnost i usluge kupcima ostvarili su daljnji rast u 2025. godini, uz rekordne prodajne količine i dobit, pri čemu je program INA Loyalty dodatno učvrstio svoju poziciju jedne od najprepoznatljivijih aplikacija vjernosti za kupce na hrvatskom tržištu. Obilježili smo i deset godina koncepta Fresh Corner, što potvrđuje naš dugogodišnji fokus na unaprjeđenje maloprodajne ponude i proizvoda iz segmenta negoriva. Ova djelatnost daje sve značajniji doprinos ukupnoj profitabilnosti kompanije, nadopunjujući našu temeljnu djelatnost istraživanja i proizvodnje. Tijekom još jedne intenzivne turističke sezone naši timovi osigurali su neprekinutu opskrbu gorivom za hrvatske građane i goste, ponajprije zahvaljujući našim domaćim rafinerijskim kapacitetima i povoljnom geografskom položaju koji nam pruža sigurnost opskrbe.

Značajna prekretnica za industriju ostvarena je odlukom Vlade Republike Hrvatske o deregulaciji marži na gorivo, koju INA u potpunosti podržava. Tržište je potom pokazalo otpornost i zrelost. Razvijena tržišna konkurentnost zadržala je cijene goriva stabilnima te su se one kretale u vrlo uskom rasponu i u prosjeku su bile niže nego u većini zemalja EU-a.

U središtu svih ovih postignuća, posebno sam ponosna na dugogodišnji ugled Ine kao jednog od vodećih poslodavaca u Hrvatskoj, koji nudi stabilnost, sigurnost i dugoročne karijerne mogućnosti. Naši zaposlenici povezani su zajedničkim vrijednostima i zajedničkom vizijom budućnosti.

Uz čvrste temelje izgrađene u 2025. godini, razborita ulaganja i uravnotežen pristup tradicionalnim i novim energetske rješenjima, INA je s pouzdanošću ušla 2026. godinu. Dobro smo pozicionirani za stvaranje održive vrijednosti za naše dionike, jačanje energetske sigurnosti Hrvatske te doprinos oblikovanju čišće i održivije energetske budućnosti.

1.5. Nagrade i priznanja

Strukovne nagrade za marketinšku kampanju „Bolje stati nego zaspati“

INA je prva kompanija u Hrvatskoj koja je upotrijebila umjetnu inteligenciju za generiranje pjesama koje vozače potiču na uzimanje redovitih stanki tijekom vožnje. Kampanja „Bolje stati nego zaspati“ u 2025. osvojila je ukupno 11 nagrada struke: BalCannes, tri zlatne nagrade IdejaX, jednu nagradu MIXX, zatim dvije nagrade na SoMo Borcu te tri nagrade na Golden drumu i jednu SEMPL nagradu na festivalima u Sloveniji.

Mamforce standard

Od 2015. godine INA je nositelj MAMFORCE standarda te je prva kompanija u Hrvatskoj koja je uvela sveobuhvatan program za dobrobit kroz platformu beneFIT, pružajući pogodnosti svim zaposlenicima u skladu s njihovim životnim potrebama. Dugi niz godina žene u Ini imaju jednake mogućnosti zaposlenja i razvoja karijere kao i njihovi muški kolege, što je potvrđeno transparentnim pokazateljima o sudjelovanju žena na svim razinama upravljanja. INA predano radi na osiguravanju kvalitete radnog iskustva, razvoju korporativne kulture i načela raznolikosti i uključivanja. U 2025. godini INA je postigla viši Mamforce GROW status čime je dodatno potvrđena predanost obiteljski odgovornim politikama i dobrobiti zaposlenika.

INC.Q Best Inclusive Employer Awards 2025

INA je u 2025. godini sudjelovala u dodjeli priznanja vodeće konzultantske kuće u području DEIB certificiranja organizacija, koja već 14 godina najboljim poslodavcima dodjeljuje nagrade za obiteljsku odgovornost i ravnopravnost spolova. Inc.Q BEST Inclusive Employer Awards prva je nagrada za inkluzivnost poslodavaca u Hrvatskoj koja se dodjeljuje onim poslodavcima koji u svojim organizacijama njeguju kulturu različitosti, pravednosti, inkluzivnosti i osjećaja pripadnosti. Nagrade se dodjeljuju na temelju povratnih informacija zaposlenika prikupljenih anketom o njihovu iskustvu rada u organizaciji. INA je osvojila nagradu u četiri kategorije: Najbolja energetska kompanija za inkluzivne HR politike, Najbolja energetska kompanija za inkluzivnu internu komunikaciju, Najbolja energetska kompanija za inkluzivno liderstvo, Najbolja velika tvrtka za inkluzivni društveni utjecaj.

INC.Q ALL certifikat

INA je dobitnik i INC.Q ALL certifikata, najvišeg znaka izvrsnosti koji potvrđuje da je organizacija uspješno prošla sveobuhvatnu evaluaciju te ispunila visoke standarde odgovornog korporativnog upravljanja, raznolikosti, pravičnosti i inkluzivnosti (DEIB). Certifikat ujedno potvrđuje usklađenost s ključnim ESG načelima te snažnu posvećenost izgradnji pravičnog, transparentnog i održivog poslovnog sustava s pozitivnim utjecajem na zaposlene, zajednicu i šire društveno okruženje.

Europski certifikat „Poslodavac prijatelj bicikliranja“

Trima certificiranim lokacijama i aktivnom biciklističkom zajednicom, INA je dio istaknutog kruga europskih kompanija i organizacija koje zagovaraju međunarodnu inicijativu društveno odgovornih kompanija koje potiču i promiču održivu mobilnost koja doprinosi zdravlju i kvaliteti života u gradovima. U 2025. napravljena je recertifikacija Inine bikeZONE u Vukovarskoj ulici.

Employer Brand Star

Nakon što je 2022. godine dobila priznanje po završetku međunarodne revizije najboljih praksi brendiranja poslodavca, INA je 2025. godine dobila četvrtu nagradu Employer Brand Star, zajedno s društvima INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. i PLAVI TIM d.o.o. koji su nagradu primili treći put, INA Crna Gora d.o.o. i Holdina d.o.o. koji su nagradu primili drugi put te INA MAZIVA d.o.o. i TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o. koji su nagradu primili prvi put.

Best EB Awards Adria

Regionalna nagrada Best EB Awards Adria za kategoriju Best Employee Growth potvrđuje našu posvećenost rastu zaposlenika i stvaranju prilika za profesionalni razvoj. Program mikrovalifikacija „Upravljanje procesnim pogonom u rafineriji nafte“, nastao u suradnji s Prirodoslovnom i grafičkom školom Rijeka, omogućava stjecanje stručnog znanja zaposlenicima, ali i vanjskim kandidatima, bez tehničkog obrazovanja.

Zlatni indeks

Naša dugogodišnja suradnja s akademskom zajednicom i kontinuirano ulaganje u studentske aktivnosti potvrđuju stratešku usmjerenost INA Grupe na razvoj mladih talenata. Različitim projektima i inicijativama nastojimo studentima pružiti priliku da upoznaju sve dimenzije naše industrije – od tehničkih područja do poslovnih funkcija. Cilj nam je osnažiti buduće stručnjake, potaknuti njihovu kreativnost i omogućiti im razvoj kroz praktična iskustva koja ih pripremaju za tržište rada. U 2025. INA je osvojila tri nagrade Zlatni Indeks za: Stručnu podršku i organizaciju studentskih projekata, Stipendije i Studentske prakse.

Women's Choice Awards – nagrade za Najbolju benzinsku postaju i Najbolji program vjernosti

U 2025. godini u sklopu događanja Women's Choice Awards INA je primila priznanje za Najbolju benzinsku postaju, dok je INA Loyalty program proglašen najboljim programom vjernosti na benzinskim postajama. Ove nagrade dodjeljuju se brendovima koje su žene u Hrvatskoj ocijenile kao svoje najdraže. U velikoj anketi portala *miss7* žene iz cijele Hrvatske birale su svoje omiljene brendove: one kojima najviše vjeruju, koje redovito koriste i koje uvijek preporučuju drugima.



2. IZVJEŠTAJ O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA



Uprava INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. (Društvo) sastavlja Izvještaj o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja sukladno članku 25 Zakona o računovodstvu te članku 272.p Zakona o trgovačkim društvima.

S obzirom na činjenicu da su dionice Ine uvrštene na uređeno tržište, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja koji su usvojile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga i Zagrebačka burza, u primjeni od 1. siječnja 2020. godine, koji je objavljen na internetskoj stranici Zagrebačke burze (www.zse.hr) i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (www.hanfa.hr).

Uz Kodeks korporativnog upravljanja, INA Grupa također primjenjuje svoj Etički kodeks koji definira temeljne vrijednosti i načela ponašanja menadžmenta i radnika INA Grupe u vezi s njihovim odnosom prema radu, suradnicima, poslovnim partnerima i javnosti. Kodeksom se također navode obveze INA Grupe u osiguravanju odgovarajućih uvjeta za rad i profesionalni razvoj radnika, kao i izbjegavanje neprihvatljivih oblika ponašanja. Kodeks pokriva široko područje poslovnih odnosa i procesa i trebaju ga se pridržavati sve osobe koje djeluju u ime INA Grupe, uključujući fizičke osobe i pravne osobe koje su u ugovornom odnosu s INA Grupom (poslovni partneri, savjetnici, dobavljači, prodavači i sl.). Kodeksu se može pristupiti na Ininoj mrežnoj stranici (www.ina.hr).

Društvo se općenito pridržava preporuka Kodeksa korporativnog upravljanja, uz određene iznimke i obrazloženja navedena u objavljenom Upitniku o usklađenosti, sukladno odredbama Kodeksa korporativnog upravljanja.

Neke od iznimaka su sljedeće:

Društvo ne objavljuje podatke o dionicama kompanije koje drže članovi Uprave ili Nadzornog odbora na svojoj internetskoj stranici. Umjesto toga, sve objave povezane s novim transakcijama vrijednosnicama u posjedu članova Uprave ili Nadzornog odbora mogu se pronaći na internetskoj stranici kompanije.

Društvo ne osigurava opunomoćenike dioničarima Društva koji iz bilo kojeg razloga ne mogu glasovati na Glavnoj skupštini. Dioničari koji ne mogu sami glasovati trebaju, prema vlastitu nahođenju, imenovati odgovarajuće opunomoćenike koji su dužni glasovati sukladno njihovim uputama. Kompanija nije zaprimila nikakav zahtjev bilo kojeg dioničara povezan s imenovanjem opunomoćenika.

Nadzorni odbor nije sastavljen većinom od nezavisnih članova. Sastoji se od članova koje bira Glavna skupština na prijedlog glavnih dioničara i predstavnika radnika u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Dugoročni plan sukcesije nije objavljen. Međutim, postojeći sustavi izbora članova Nadzornog odbora, Uprave i višeg menadžmenta vode računa o kontinuitetu u obavljanju nadzornih, upravljačkih i administrativnih funkcija.

Društvo nema odbor za imenovanje, sva imenovanja odvijaju se sukladno internim aktima te se prema potrebi može ustrojiti odbor za imenovanje.

Društvo ne objavljuje javno informacije o prisutnosti na sjednicama Nadzornog odbora u sklopu Godišnjeg izvještaja te navedenu informaciju objavljuje u sklopu Izvješća o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva koji se javno objavljuje na internetskoj stranici INA, d.d

Sukladno internim aktima, direktora interne revizije imenuje Uprava, a ne Nadzorni odbor.

Unutarnji nadzor i upravljanje rizicima

Glavne odgovornosti **Revizijskog odbora**, kao odbora koji je osnovao Nadzorni odbor, su priprema i nadzor provedbe odluka Nadzornog odbora vezano za kontroling, podnošenje izvještaja i reviziju unutar kompanije. Revizijski odbor nadgleda provođenje revizija u kompaniji (internih i eksternih), raspravlja o određenim pitanjima na koja ga upozore revizori ili rukovodstvo te savjetuje Nadzorni odbor. Revizijski odbor odgovoran je za osiguravanje objektivnosti i vjerodostojnosti informacija i izvještaja koja se podnose Nadzornom odboru.

Tijekom cijele 2025. godine članovi Revizijskog odbora bili su:

- Judit Szilágyi – predsjednica Revizijskog odbora, neovisna, posjeduje stručno znanje iz područja računovodstva
- Ratko Marković – član Revizijskog odbora, neovisan, posjeduje stručno znanje iz područja računovodstva
- Sanja Sever Mališ – članica Revizijskog odbora, neovisna, posjeduje stručno znanje iz područja računovodstva.

Revizijski odbor ima sljedeće obveze te obavlja sljedeće funkcije:

- donosi odluku o usvajanju sažetog financijskog izvještaja za potrebe izvještavanja na burzi
- Nadzornom odboru i Upravi preporučuje imenovanje ili razrješenje eksternih revizora kompanije odgovornih za obavljanje godišnje revizije financijskih izvještaja, uzimajući u obzir neovisnost, objektivnost, učinkovitost i troškove eksternih revizora
- sastaje se s eksternim revizorima radi procjenjivanja opsega i sadržaja godišnje revizije te procjenjuje rezultate njihova rada
- barem jednom godišnje razmatra odnos INA-e, d.d. i revizorskog društva kako bi osigurao da nijedna usluga koja nije revizorska ne narušava neovisnost i objektivnost eksterne revizije
- raspravlja s eksternim revizorima o rezultatima revizije za prethodnu godinu, uključujući:
 - procjenu revidiranih financijskih izvještaja
 - analizu preporuka eksternih i internih revizora za poboljšanje računovodstvenih procesa i interne kontrole
 - ocjenu primjene preporuka eksternih i internih revizora
 - procjenu računovodstvenih procesa i politika INA-e, d.d. u usporedbi s drugim subjektima istog sektora
- odobrava računovodstvene politike i načela Ine
- sagledavajući kompletnu sliku poslovanja, procjenjuje potpunost i točnost podataka koje preko Ininih financijskih izvještaja predstavlja dioničarima i vjerovnicima Ine
- procjenjuje, u suradnji s Upravom i eksternim revizorima, sva značajna pitanja vezana za sudske sporove, nepredviđene izdatke, zahtjeve, poreze ili kazne te sva bitna računovodstvena pitanja koja moraju biti uključena u financijske izvještaje
- procjenjuje opseg i učinkovitost sustava upravljanja rizikom
- procjenjuje rad Interne revizije, uključujući i:
 - nadležnosti Interne revizije
 - planirani opseg rada Interne revizije, ciljeve, ovlasti i ljudske resurse potrebne za postizanje ciljeva
 - aktivnosti Interne revizije tijekom prethodnog razdoblja te sažeti pregled izvještaja Interne revizije u pisanom obliku
 - suradnju Interne revizije i eksternih revizora
- sastaje se s direktorom Interne revizije na zahtjev članova Revizijskog odbora ili direktora Interne revizije
- sastaje se s direktorom Računovodstva i poreza na zahtjev članova Revizijskog odbora ili direktora Računovodstva i poreza
- podnosi Nadzornom odboru izvještaj o aktivnostima i zaključcima Revizijskog odbora

- izvještava Nadzorni odbor o ishodu provjere izvještaja o održivosti te objašnjava na koji je način provjera izvještaja o održivosti pridonijela integritetu izvještavanja o održivosti i objašnjava ulogu Revizijskog odbora u tom procesu
- prati proces izvještavanja o održivosti, uključujući proces izvještavanja u elektroničkom formatu i proces koji se provodi radi utvrđivanja informacija o kojima se izvještava te dostavlja preporuke ili prijedloge za osiguravanje njegova integriteta
- vezano za izvještavanje o održivosti, uključujući i proces izvještavanja u elektroničkom formatu, prati djelotvornost sustava unutarnjeg upravljanja kvalitetom i sustava upravljanja rizicima
- prati obavljanje provjere izvještaja o održivosti od strane eksternog revizora
- odgovoran je za postupak izbora revizorskog društva te predlaže imenovanje revizorskog društva
- sastaje se s direktorom Strateškog poslovanja i održivosti na zahtjev članova Revizijskog odbora
- sastaje se s eksternim revizorom radi procjene opsega i sadržaja Izvještaja o održivosti.

Interna revizija omogućuje neovisnu i objektivnu procjenu financijskih, operativnih i kontrolnih aktivnosti koje se provode unutar INA Grupe u ime Nadzornog odbora i Uprave te izvještava Nadzorni odbor i menadžment sveobuhvatnim izvještajima o provedenim revizijama. Interna revizija također izvještava o primjerenosti internih kontrola te o razini usklađenosti s internom i vanjskom regulativom. Povelja interne revizije strateški je dokument koji definira glavna načela i okvir rada koji se koriste u radu Interne revizije u INA Grupi.

Glavni zadaci Interne revizije uključuju, ali nisu ograničeni na:

- testiranje, analizu, procjenu i priopćavanje podataka na neovisan i objektivan način te preporuku preventivnih mjera, s ciljem dodavanja vrijednosti i poboljšanja rada kompanije, primjenjujući profesionalne revizorske standarde i etičke standarde koje određuje Institut internih revizora (IIR)
- pregled operativnih i funkcionalnih aktivnosti koje se obavljaju u INA Grupi te pronalaženje, razumijevanje, ispitivanje i procjenu pripadajućih kontrola kako bi se, s poslovnog stajališta, ustanovljeni rizici umanjili na najpovoljniji omjer troškova/koristi
- ispitivanje i procjenu primjerenosti i učinkovitosti mehanizama interne kontrole, procjenu sustava informacijske tehnologije i pripadajućih rizičnih područja te procjenu kvalitete učinka u obavljanju dodijeljenih dužnosti
- procjenu rada ili programa kako bi se ustanovilo podudaraju li se rezultati s postavljenim ciljevima te provode li se rad ili programi na planiran način
- procjenu pouzdanosti i točnosti financijskih i operativnih izvještaja te načina identificiranja, mjerenja, razvrstavanja i izvještavanja o tim podacima
- procjenu sustava koje je uspostavilo rukovodstvo kako bi se osigurala usklađenost sa zakonima, propisima, procedurama, politikom i planovima koji bi mogli značajno utjecati na rad i izvještavanje
- provođenje posebnih provjera ili ispitivanja na zahtjev Uprave Društva i Nadzornog odbora kompanije
- identificiranje mogućih prijevara i izvještavanje Upravljanja sigurnošću u svrhu daljnje istrage.

Značajni imatelji dionica u društvu

Vlasnička struktura Ine na dan 31. prosinca 2025. godine bila je sljedeća:

- MOL Nyrt. – 49,08%
- Vlada Republike Hrvatske – 44,84%
- institucionalni i privatni investitori – 6,08%.

Na internetskim stranicama Središnjeg klirinškog depozitarnog društva dostupno je zadnje stanje deset najvećih dioničara Društva, koje se može pronaći pretragom oznake vrijednosnog papira INA-R-A.

INA, d.d. ne posjeduje vlastite dionice niti ima plan stjecanja istih.

Dioničari Vlada Republike Hrvatske i MOL Nyrt. sklopili su Ugovor o međusobnim odnosima dioničara koji se odnosi na INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. dana 17. ožujka 2003. godine te prvu izmjenu i dopunu Ugovora o međusobnim odnosima dioničara koji se odnosi na INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. 30. siječnja 2009. godine (dalje u tekstu: dioničarski ugovor). INA, d.d. podnijet će prijavu za upis relevantnih podataka registarskom sudu u skladu sa zakonskim propisima i rokovima.

Struktura korporativnog upravljanja

Struktura korporativnog upravljanja Ine temelji se na dualističkom principu koji uključuje Nadzorni odbor i Upravu, koji zajedno s Glavnom skupštinom predstavljaju tri obvezna tijela Društva u skladu sa Statutom Društva i Zakonom o trgovačkim društvima.

Glavna skupština

Glavna skupština održava se najmanje jednom godišnje (redovna sjednica) i uvijek kada to zahtijevaju interesi kompanije (izvanredna sjednica). Glavnu skupštinu saziva Uprava, a može ju sazvati i Nadzorni odbor te, pod uvjetima određenim zakonom, dioničari koji zajedno imaju udjele u visini od dvadesetog dijela temeljnog kapitala kompanije. Pravo sudjelovanja na Glavnoj skupštini ima svaki dioničar koji je upisan u registru Središnjeg klirinškog depozitarnog društva (SKDD) te koji je unaprijed prijavio svoje sudjelovanje. Prijava za sudjelovanje mora prispjeti Društvu na za to u pozivu navedenu adresu, najkasnije šest dana prije dana održavanja Glavne skupštine.

Predsjednik Nadzornog odbora ili bilo koja druga osoba koju Nadzorni odbor ovlasti da predsjedava Glavnom skupštinom predsjedava sjednicom kao predsjednik Glavne skupštine. Glavna skupština može donositi valjane odluke ako su na sjednici Glavne skupštine nazočni ili zastupljeni dioničari koji zajedno raspoložu s najmanje 50% glasova od ukupnog broja glasova (kvorum). Na Glavnoj skupštini odluke se donose običnom većinom danih glasova, osim odluka koje se prema zakonu ili Statutu moraju donijeti većom većinom danih glasova (kvalificirana većina).

Odluke s održanih sjednica Glavne skupštine s rezultatima glasovanja o odlukama objavljene su na internetskim stranicama Društva i Zagrebačke burze.

Statut Društva može se mijenjati na Glavnoj skupštini u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave i nadzire vođenje poslovanja Društva. Nadzorni odbor sastoji se od devet članova. Sukladno dioničarskom ugovoru, koji su sklopili MOL Nyrt. i Vlada Republike Hrvatske, pet članova nominira MOL Nyrt., a tri Vlada Republike Hrvatske. Osam članova Nadzornog odbora bira i opoziva Glavna skupština, a jednog člana imenuje Radničko vijeće kao predstavnika radnika. Nadzorni odbor imenuje i opoziva članove Uprave i nadzire vođenje poslovanja Društva. Za donošenje pojedinih odluka i poduzimanje poslova potrebna je prethodna suglasnost Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora koje bira i opoziva Glavna skupština mogu dati ostavku na članstvo u Nadzornom odboru pisanom izjavom predanom predsjedniku ili zamjeniku predsjednika Nadzornog odbora i Upravi Društva. Član Nadzornog odbora kojeg biraju i opozivaju radnici može dati ostavku na članstvo u Nadzornom odboru sukladno odredbama Zakona o radu.

Od ukupno 15 članova Nadzornog odbora i Uprave Društva dvije su žene (tj. 13,33%).

Od ukupno devet članova Nadzornog odbora jedna je žena (tj. 11,11%), čime Društvo u ovom trenutku nema ostvarenu uravnoteženu zastupljenost žena i muškaraca u Nadzornom odboru u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, te će isto ostvariti u sljedećem razdoblju u skladu s pozitivnim zakonskim propisima.

Tijekom cijele 2025. godine članovi Nadzornog odbora bili su:

- Damir Mikuljan – predsjednik Nadzornog odbora, neovisan
- József Molnár – zamjenik predsjednika Nadzornog odbora, posjeduje stručno znanje iz područja računovodstva
- Ivo Ivančić – član Nadzornog odbora, neovisan, sa stručnim znanjem iz područja računovodstva
- Viktor Sverla – član Nadzornog odbora
- Gabriel Szabó – član Nadzornog odbora
- Domokos Szollár – član Nadzornog odbora
- Branimir Škurla – član Nadzornog odbora, neovisan
- László Uzsoki – član Nadzornog odbora
- Jasna Pipunić – predstavnica radnika u Nadzornom odboru.

Uprava

Uprava Društva sastoji se od šest članova. Sukladno dioničarskom ugovoru, tri člana Uprave, uključujući predsjednika Uprave, nominira MOL Nyrt., dok preostala tri člana nominira Vlada Republike Hrvatske. Uprava ima predsjednika. Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. O mandatu članova Uprave odlučuje Nadzorni odbor, s time da mandat traje najduže pet godina. Nakon isteka mandata članovi Uprave mogu biti ponovno imenovani bez ograničenja broja mandata. Društvo zastupaju dva člana Uprave zajedno ili jedan član Uprave zajedno s jednim prokuristom.

Od ukupno šest članova Uprave, jedna je žena (tj. 16,67%).

U ovom trenutku Nadzorni odbor nije postavio ciljeve u pogledu sudjelovanja žena i muškaraca u Upravi Društva, koji će biti postavljeni u skladu sa zakonskim propisima i primjenjivim rokovima.

Članovi Uprave od 28. ožujka 2024. godine do 28. ožujka 2025.:

- Zsuzsanna Éva Ortutay – predsjednica Uprave
- Károly Hazuga – član Uprave
- Zsombor Ádám Marton – član Uprave
- Miroslav Skalicki – član Uprave
- Hrvoje Šimović – član Uprave
- Marin Zovko – član Uprave.

Članovi Uprave od 29. ožujka 2025.:

- Zsuzsanna Éva Ortutay – predsjednica Uprave
- Károly Hazuga – član Uprave
- Zsombor Ádám Marton – član Uprave
- Hrvoje Milić – član Uprave
- Hrvoje Šimović – član Uprave
- Marin Zovko – član Uprave.

Vijeće direktora

Vijeće direktora sastoji se od L2 menadžera koje imenuje Uprava i koji su ovlašteni i odgovorni za upravljanje poslovanjem pojedinih djelatnosti Društva (Istraživanje i proizvodnja nafte i plina, Rafinerije i marketing, Usluge kupcima i maloprodaja, Financije i Industrijski i korporativni servisi).

Članovi vijeća direktora od 1. listopada 2023. godine:

- Josip Bubnić – Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
- Zdravka Demeter Bubalo – Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje
- Hrvoje Glavaš – Direktor Industrijskih i korporativnih servisa
- Gábor Horváth – Glavni financijski direktor
- Goran Pleše – Operativni direktor Rafinerija i marketinga.

Politike ocjenjivanja i nagrađivanja

U skladu s člankom 275. Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. donio je, a Glavna skupština Društva 2024. godine usvojila je Politiku primitaka članova Uprave INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. koja utvrđuje osnovna načela i uvjete nagrađivanja članova Uprave koja se odnose na:

- osobe koje ostvaruju pravo na naknadu
- vrste naknada
- visinu naknade
- način isplate naknade.

U skladu s člankom 275. i člankom 269. Zakona o trgovačkim društvima, Glavna skupština Društva donijela je u 2024. godini Odluku o naknadi članovima Nadzornog odbora INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. u kojoj su definirana prava i način obračuna nagrada članovima Nadzornog odbora.

Godišnji izvještaj o primitcima društvo objavljuje na mrežnoj stranici Društva.

Naknade za članove Vijeća direktora utvrđene su internom politikom *Sustav kompenzacija za radnike* čiji su glavni elementi načela vrednovanja radnih mjesta, usporedba s tržištem i radni učinak.

Nadzorni odbor nadzire rad Uprave INA, d.d. Sjednice Nadzornog odbora održavaju se najmanje četiri puta godišnje.

Performanse najviših tijela upravljanja ocjenjuju se redovito, obično na godišnjoj razini, no učestalost ocjenjivanja varira ovisno o specifičnim okolnostima kompanije. To osigurava kontinuirano praćenje njihova rada i brzo identificiranje i rješavanje mogućih problema. Osim toga, INA, d.d. posjeduje certifikate sustava upravljanja koje redovito održava, tako da i vanjska certifikacijska kompanija na godišnjoj razini provodi neovisan audit svih procesa.

Na temelju rezultata evaluacije, INA, d.d. poduzima niz aktivnosti u cilju smanjenja mogućih rizika, provodi preventivne i korektivne radnje te prepoznaje moguća mjesta za poboljšanje.

Politika raznolikosti

Budući da je Društvo obveznik izvještavanja o održivosti, informacije o politikama raznolikosti mogu pronaći u sklopu poglavlja 4. *IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI INA GRUPE*.

ODOBRENJE IZVJEŠTAJA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja odobrila je Uprava dana 18. ožujka 2026. godine.

Potpisali u ime Društva 18. ožujka 2026. godine:



Zsuzsanna Éva Ortutay, Predsjednica Uprave INA, d.d.




Károly Hazuga, član Uprave



Zsombor Ádám Marton, član Uprave



Hrvoje Milić, član Uprave



Hrvoje Šimović, član Uprave



Marin Zovko, član Uprave



3. IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



3.1. Korporativno upravljanje

3.1.1. Uprava

Zsuzsanna Éva Ortutay

Predsjednica Uprave

Na dužnost predsjednice Uprave Ine Zsuzsanna Éva Ortutay došla je u srpnju 2023. godine s dužnosti članice Nadzornog odbora Ine, više potpredsjednice Poslovnih rješenja MOL Grupe te članice Uprave Slovnafta. Karijeru u MOL Grupi započela je 1998. kao voditeljica odnosa s investitorima u TVK-u, petrokemijskoj tvrtki MOL Grupe. Voditeljica Riznice TVK-a bila je 2003. godine, kada se preselila u Zagreb i do 2006. godine radila u Ini kao savjetnica za riznicu glavnog financijskog direktora. Od 2007. do 2009. godine bila je voditeljica Kontrolinga maloprodaje MOL Grupe, a od 2009. do 2010. godine voditeljica projekta integracije i poboljšanja učinkovitosti Ine s fokusom na financijsku stabilizaciju i održivu učinkovitost. Između 2013. i 2018. bila je rizničarka MOL Grupe, a između 2018. i 2019. godine obnašala je ulogu financijske direktorice u MOL-u Mađarska.

Od 2018. do 2020. godine gđa Ortutay bila je članica Upravnog odbora kompanije JMSR, zajedničkog pothvata MOL-a s japanskom korporacijom za sintetičku gumu Japanese Synthetic Rubber. Od 2019. godine izvršna je direktorica MOL GBS-a, centra za financije i usluge ljudskih resursa MOL Grupe, organizacije od 500+ zaposlenika koja pokriva aktivnosti 100+ kompanija MOL Grupe u osam zemalja. Nakon akvizicije poljske maloprodajne mreže goriva, 2022. godine postala je članica Nadzornog odbora MOL-a Poljska. Diplomirala je na Sveučilištu Baker u Kansasu, magistrirala ekonomiju na Sveučilištu u Miskolcu i završila postdiplomski studij DESS (Diplôme d'études supérieures spécialisées) iz bankarstva i financija na Panthéon-Assas na Sveučilištu u Parizu.



Károly Hazuga

Član Uprave



Károly Hazuga došao je 28. ožujka 2024. godine na mjesto člana Uprave Ine s mjesta direktora Upravljanja portfeljem projekata i investicija djelatnosti Rafinerija i marketinga MOL Grupe. U MOL-u radi 16 godina na brojnim prodajnim pozicijama. Pridružio se MOL-u kao Growww pripravnik 2008. godine, a kasnije je iskustvo stekao u veleprodaji UNP-a, bitumena, flotnih kartica i goriva. Za voditelja domaće prodaje imenovan je 2013. godine, od kada je preuzeo nekoliko rukovodećih pozicija, sve do imenovanja potpredsjednikom Rafinerija i marketinga MOL Grupe 2022. godine.

Zsombor Ádám Marton

Član Uprave

Zsombor Marton diplomirao je na Sveučilištu u Miskolcu s magisterijem iz ekonomije i inženjerstva nafte i plina. Od dolaska u MOL 2007. godine stekao je dragocjeno iskustvo u mnogim područjima naftne industrije te sudjelovao u realizaciji nekoliko velikih investicija. G. Marton proveo je dvije godine u regiji Kurdistan u Iraku kao financijski direktor tvrtke i zamjenik upravnog direktora. U 2015. godini imenovan je financijskim direktorom MOL-a Mađarska. Od listopada 2017. do travnja 2021. godine vodio je poslovanje Istraživanja i proizvodnje MOL-a Mađarska, a od siječnja 2019. do travnja 2021. godine obnašao je funkciju člana Uprave društva Pearl Petroleum u regiji Kurdistan u Iraku. Potom je od travnja 2021. do rujna 2022. godine obnašao funkciju potpredsjednika MOL-a za Rafinerije i marketing, a uz to je trenutačno i glavni izvršni direktor društva MOL Petrochemicals Co. Ltd. Od 1. listopada 2022. godine g. Marton je viši potpredsjednik novoosnovane organizacije MOL Grupe Downstream Chemicals.



Od 1. veljače 2023. godine Zsombor Marton izvršni je potpredsjednik MOL Grupe za IPNP i član Upravnog odbora.

Hrvoje Milić

Član Uprave



Hrvoje Milić je u ožujku 2025. godine imenovan članom Uprave Ine nakon obnašanja pozicije direktora Logistike u Ininoj djelatnosti Rafinerija i marketinga u kojoj je proveo 17 godina tijekom kojih je stekao bogato iskustvo rada u naftnoj industriji, konkretno u logistici i upravljanju lancem opskrbe. Među ostalim, obnašao je dužnosti direktora 18 Ininih terminala i rukovoditelja upravljanja ugovornim transportom. Nakon diplome, na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu završio je poslijediplomski specijalistički studij Upravljanje kvalitetom te MBA iz Poslovnog upravljanja na poslovnoj školi Cotrugli u Zagrebu.

Hrvoje Šimović, PhD

Član Uprave

Dr. sc. Hrvoje Šimović na poziciju člana Uprave Ine dolazi u rujnu 2022. godine s pozicije redovitog profesora na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na kojem radi od 2003. godine. Prije toga radio je u Croatia banci d.d. Uz akademsku karijeru, g. Šimović ima bogato iskustvo u raznim konzultantskim poslovima u području javnih politika, energetskog sektora, oporezivanja i strateškog planiranja. Radio je kao konzultant za niz strukovnih organizacija, u privatnom sektoru, kao i za međunarodne institucije i konzultantske tvrtke poput Svjetske banke i velike četvorke revizorskih tvrtki.



Marin Zovko

Član Uprave



Marin Zovko došao je na poziciju člana Uprave Ine u rujnu 2022. godine s pozicije člana Uprave Plinacra, pri čemu je bio nadležan za koordiniranje aktivnosti iz područja strateškog razvoja i investicija, financija i računovodstva, regulatornih pitanja te prodaje transportnih kapaciteta. Karijeru je započeo 2003. godine u Croscu, a iste godine prelazi u tvrtku Plinacro u Službu financija. Rukovoditelj Poslovne jedinice financiranja, planiranja i analize postaje 2006. godine, a 2008. godine rukovoditelj Službe financija. Od 2009. do 2013. godine bio je direktor Sektora poslovnih funkcija. Godine 2013. imenovan je na mjesto predsjednika Uprave Plinacra. Po isteku mandata 2017. godine prelazi na radno mjesto eksperta i pomoćnika predsjednika Uprave. U svibnju 2018. godine imenovan je članom Uprave Plinacra te je tu funkciju obnašao do prelaska u Inu. Marin Zovko diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu gdje je završio i poslijediplomski studij Poslovno upravljanje.

3.1.2. Vijeće direktora

Josip Bubnić

Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina



Josip Bubnić imenovan je na poziciju operativnog direktora Istraživanja i proizvodnje nafte i plina u Ini 1. listopada 2023. godine. Diplomirao je geologiju na Rudarsko-geološko-naftnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, a Ini se pridružio 2000. godine kao mlađi geolog u istraživanju ugljikovodika. Tijekom karijere obavljao je poslove rukovoditelja istražnih radova u Namibiji i Siriji, direktora Istražnih projekata i direktora Geologije i geofizike. Prije odlaska na poziciju višeg potpredsjednika za Istraživanje u MOL Grupi u srpnju 2022. godine, gdje je proveo više od jedne godine, obnašao je poziciju direktora Istraživanja unutar Istraživanja i proizvodnje nafte i plina u Ini. Završio je EMBA program na Cotrugli Poslovnoj školi u Zagrebu 2009. godine.

Zdravka Demeter Bubalo

Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje

Zdravka Demeter Bubalo imenovana je na poziciju Operativne direktorice Usluga kupcima i maloprodaje 1. rujna 2021. godine. Gđa Demeter Bubalo pridružila se INA Grupi 2010. godine kao direktorica Ljudskih resursa. Potom je u MOL Grupi preuzela poziciju više potpredsjednice za Ljudske resurse. U toj ulozi radila je na transformaciji funkcije ljudskih resursa u stratešku funkciju koja je usmjerena na moderne prakse u ovom području te na pružanje podrške strateškim poslovnim ciljevima.

Karijeru je započela kao brokerica u Eastbrokers Zagreb, a svoje bogato iskustvo stekla je kao direktorica Nabave, direktorica Ljudskih resursa te na drugim rukovodećim pozicijama u riznici i kontrolingu u Cola-Cola HBC. Gđa Demeter Bubalo diplomirala je ekonomiju 1995. godine te je stekla titulu MBA 2005. godine na Sveučilištu u Zagrebu.



Hrvoje Glavaš

Direktor Industrijskih i korporativnih servisa



Hrvoje Glavaš imenovan je na poziciju direktora Industrijskih i korporativnih servisa 1. rujna 2022. godine. Na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Strateškog poslovanja i javnih poslova.

Hrvoje Glavaš započeo je svoju karijeru u INA-i, d.d. 2011. godine u Kontrolingu, nakon čega je radio na poziciji savjetnika predsjednika Uprave Ine. Od 2017. godine obnaša poziciju direktora Strateškog poslovanja i javnih poslova. Diplomirao je makroekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, završio MSM-SEED Executive MBA program na Sveučilištu Corvinus u Budimpešti i LEAD, EGL program na Cotrugli Business School u Zagrebu.

Gábor Horváth

Glavni financijski direktor

Gábor Horváth imenovan je na poziciju glavnog financijskog direktora 1. studenog 2017. godine. G. Horváth na ovu poziciju dolazi s pozicije direktora Kontrolinga. Karijeru je započeo u revizorskoj kući Ernst & Young u Budimpešti, odakle je 2006. godine prešao u MOL. U siječnju 2010. godine postaje savjetnik izvršnom direktoru poslovne funkcije Financija Ine gdje se zadržao do 2011. godine. U svibnju 2011. godine g. Horváth prelazi na poziciju direktora Upravljanja rizicima MOL Grupe, a od ožujka 2015. godine obnašao je dužnost direktora Inina Sektora kontrolinga.

Studirao je na Sveučilištu ekonomskih znanosti i javne uprave u Budimpešti gdje je stekao titulu magistra ekonomije. Dodatno je položio ACCA (engl. Association of Chartered Certified Accountants) ispite.



Goran Pleše

Operativni direktor Rafinerija i marketinga



Goran Pleše započeo je svoju karijeru u INA Grupi 2005. godine. Radio je na raznim pozicijama unutar Kontrolinga Ine, a u međuvremenu je obnašao i pozicije glavnog financijskog direktora te direktora Korporativnih poslova Croscia i STSI-ja. U listopadu 2018. godine imenovan je članom Uprave Petrokemije, a zatim u siječnju 2020. godine nastavlja svoju karijeru na poziciji direktora Kontrolinga INA Grupe. Prije nego što je stupio na poziciju operativnog direktora Rafinerija i marketinga obnašao je funkciju direktora usluga kupcima i projektnog financiranja na razini MOL Grupe.

Magistrirao je ekonomiju te završio postdiplomski studij Ekonomskog fakulteta u Zagrebu.

3.2. Upravljanje kvalitetom

3.2.1. Inovativnost

S ponosom možemo reći da u INA Grupi postoji duga tradicija upravljanja idejama zaposlenika koje mogu predložiti kao izum, industrijski dizajn, tehničko unaprjeđenje, racionalizaciju poslovanja ili korisnu ideju. Cilj je poticati inovacije na razini INA Grupe nagrađivanjem najboljih predlagatelja i podupirati ih da sudjeluju u poslovnim događanjima i natjecanjima, predlaganjem svojih novih i perspektivnih ideja u području inovacija.

3.2.2. Kvaliteta

Upravljanje kvalitetom primjenjuje se na sve poslovne procese kroz jedinstven kompanijski sustav, a uveden je u veća društva INA Grupe radi kontinuiranog poboljšanja procesa i razvoja kvalitete proizvoda i usluga. Sustav upravljanja kvalitetom osnova je svih sustava za koje posjedujemo certifikate.

Tijekom 2025. godine uspješno je proveden drugi nadzorni vanjski pregled u trogodišnjem ciklusu za sve sustave upravljanja u svim društvima INA Grupe koja su certificirana. Potvrđeni su certifikati sukladno normama ISO 9001 „Sustav upravljanja kvalitetom“, ISO 50001 „Sustav upravljanja energijom“, ISO 14001 „Sustav upravljanja okolišem“, ISO 45001 „Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti“ te vanjski recertifikacijski pregled za certifikat održivosti biogoriva EU-ISCC koji je nužan uvjet za prodaju biogoriva na tržištu EU-a. Sve sustave upravljanja nadziremo i integriranim, procesnim internim auditima za sve sustave upravljanja. Ukupno je proveden 141 audit (138 audita u INA-i, d.d. i 3 audita u ostalim društvima INA Grupe). Dugogodišnjom suradnjom sa srodnim procesima nadzora kompanije (zaštita zdravlja i sigurnosti, interna revizija, upravljanje sigurnošću procesa, procesni nadzor na maloprodajnim mjestima i sigurnost društva) postiže se bolji nadzor nad procesima kompanije.

Procesnim pristupom i rješavanjem problema nastalih na sučelju procesa postižu se uspješni rezultati koji su dobro prihvaćeni i prepoznati od vlasnika procesa. Interni auditi provode se kombinirano – *online* i na lokacijama.

Stručnjaci INA Grupe aktivno sudjeluju u radu Hrvatskog društva za kvalitetu (HDK), Nadzornom odboru HDK-a te sudjeluju u radu Hrvatskog zavoda za norme, čime pridonose razvoju dobrih odnosa sa zainteresiranim stranama i ugledu naše kompanije.

3.2.3. Intelektualno vlasništvo

Zaštita intelektualnog vlasništva obuhvaća zaštitu izuma (patentom), robnog i uslužnog znaka, naziva proizvoda, elemenata vizualnoga identiteta maloprodajnih mjesta (žigom) i zaštitu vanjske pojavnosti, odnosno izgleda proizvoda (industrijskim dizajnom). U skladu s poslovnim interesima INA, d.d. štiti: ime INA međunarodnom registracijom koja osigurava zaštitu u 24 države (Republika Hrvatska, Albanija, Alžir, Austrija, zemlje Beneluksa, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Češka Republika, Egipat, Italija, Kosovo, Liberija, Mađarska, Makedonija, Maroko, Njemačka, Poljska, Rumunjska, Ruska Federacija, Slovačka, Slovenija, Srbija, Ukrajina), imena (logo) društava: CROSCO u Hrvatskoj, Azerbajdžanu, Egiptu, Italiji, Liberiji, Tunisu, Ukrajini, Kuvajtu; STSI u Hrvatskoj i Bjelorusiji; INA MAZIVA (nova i prethodna verzija loga, stara verzija loga važeća je do 2030.) u Hrvatskoj, Srbiji, Kosovu, Crnoj Gori, Makedoniji, Sloveniji, Bosni i Hercegovini; ENERGOPETROL u Bosni i Hercegovini; Plavi tim u Hrvatskoj. Imena proizvoda i vizualni identitet benzinskih postaja štite se putem zaštite 67 žigova u Hrvatskoj, 45 žigova u Sloveniji, 20 žigova u Makedoniji, 65 žigova u Bosni i Hercegovini, 34 žiga u Srbiji, 2 žiga u Albaniji, 31 žiga na Kosovu, 42 žiga u Crnoj Gori, 10 žigova u Mađarskoj, jednog žiga u Azerbajdžanu, Egiptu, Italiji, Ukrajini, Tunisu, Liberiji, Bugarskoj, dvaju žigova u Bjelorusiji, triju industrijskih dizajna u Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini i Sloveniji, dvaju industrijskih dizajna u Srbiji, Crnoj Gori, Makedoniji, Bugarskoj, Ukrajini, Albaniji, Kosovu te internetske domene u Makedoniji, Bosni i Hercegovini te Hrvatskoj.

U 2025. godini u Sloveniji, BiH, Srbiji, Kosovu, Albaniji, Makedoniji, Crnoj Gori, Bugarskoj, Ukrajini provedena je registracija novoga loga INA MAZIVA (figurativni žig) i u Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Srbiji i Sloveniji 4 nova

žiga (imena mazivaškog asortimana) INA KALENOL, INA BIOLANCOL, INA BAPLEKS, INA EKS. U Sloveniji, BiH, Srbiji, Kosovu, Albaniji, Makedoniji, Crnoj Gori, Bugarskoj i Ukrajini provedena je registracija industrijskog dizajna (višestruka prijava, dva dizajna).

Produžene su zaštite internetskih domena: ina.mk, ina.ba i 5 domena vezanih za INA LOYALTY program.

Drugi dio intelektualnog vlasništva društava INA Grupe čine zaposlenici sa svim svojim znanjima, idejama i učenjima koja primjenjuju u radu. Kontinuirano se održava Baza kompanijskog znanja u kojoj se može naći sve ono što čini kreativno stvaralaštvo zaposlenika INA Grupe. Razrađenim sustavom nagrađivanja potiče se zaposlenike na kreativnost i inventivnost.

3.3. Naše poslovanje

3.3.1. Pregled poslovanja Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Ključna poruka operativnog direktora

„Godina 2025. bila je obilježena stalnim napretkom i jačanjem dugoročne održivosti portfelja istraživanja i proizvodnje nafte i plina. Djelujući u okruženju koje obilježavaju polja u visokoj fazi zrelosti, promjenjivi regulatorni zahtjevi i rastuća očekivanja dekarbonizacije, naši su timovi pokazali snažnu prilagodljivost, ostvarujući solidne rezultate u cijelom lancu vrijednosti.

Unatoč visokoj zrelosti polja i promijenjenim uvjetima u ležištima, ukupna proizvodnja ostala je stabilna, s prirodnim padom limitiranim na približno 7% u usporedbi s prethodnom godinom. Detaljnijom analizom proizvodnje vidljivo je da je dnevna proizvodnja u prosincu bila veća nego u siječnju, što ukazuje na zaustavljanje trenda pada. Ovaj učinak potaknut je ciljanim remontima bušotina, poboljšanjima bazne proizvodnje, sustavnim programima održavanja i pravovremenim puštanjem u rad novih razradnih bušotina na poljima Jam-183 i Ika A1 R.

Donesene su ključne i konačne investicijske odluke za valorizaciju dosad neaktiviranih plinskih resursa na jadranskom odobalnom području (otkrića Irena i IKA C) te na panonskim koncesijama, čime je definiran opsežan program radova za 2026. Istodobno smo nastavili pozicionirati portfelj za energetske tranziciju. Napredak je postignut u istraživanju geotermalnih izvora i unaprjeđenju CCS projekata, koristeći našu stručnost u podzemlju za podršku ciljevima dekarbonizacije uz istovremeno stvaranje budućih mogućnosti rasta. Prva geotermalna bušotina Leščan-1 GT potvrdila je prisutnost i očekivanu temperaturu vode u ležištu, dok produktivnost bušotine tek treba biti testirana u nadolazećem razdoblju.

Imovina u Egiptu pružila je stabilan doprinos, potaknuta stalnim aktivnostima razvoja i upravljanja portfeljem. Prvi koraci za povratak imovine u Siriji, koja je trenutačno pod „force majeure“, poduzeti su sukladno s pozitivnim izgledima za obnovu sigurnog poslovanja.

Gledajući unaprijed, naš fokus ostaje na održavanju proizvodnje, optimizaciji postojećih polja, otključavanju zarobljenih resursa, povećanju rezervi te postupnoj integraciji niskougljičnih rješenja kako bismo osigurali dugoročno stvaranje vrijednosti u brzorastućem energetske sektoru.

Nakon izvještajnog razdoblja, u ožujku 2026. godine INA je potpisala Ugovor o kupoprodaji imovine za stjecanje 60 % udjela u koncesiji na istražnom bloku SAVA-07 od društva Vermilion Zagreb d.o.o. Po zaključenju transakcije, koje se očekuje tijekom 2026. godine, INA će imati 100 % udjela i operatorsku ulogu na bloku SAVA-07. Očekuje se da će akvizicija pridonijeti povećanju rezervi za približno 1 milijun barela ekvivalenta nafte (MMboe) iz prve faze istraživanja, u kojoj je potvrđeno komercijalno otkriće, dok je druga faza istraživanja još uvijek u fazi evaluacije.“

Josip Bubnić

operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Postignuća

- Bušotina Ika A-1 R uspješno dovršena i puštena u rad u prosincu 2025. godine, tri mjeseca prije roka, dok je bušotina Jam-183 puštena u proizvodnju dva i pol mjeseca prije roka.
- U lipnju 2025. godine započela je druga faza istraživanja na bloku DR-03 za DR-03, temeljena na novoidentificiranom portfelju niskog rizika.
- Portfelj istraživanja poboljšana je s više novih potencijala i razvojnih mogućnosti, uz jačanje budućih kampanja bušenja i potencijala rasta.

Izazovi

- Minimiziranje učinaka prirodnog pada proizvodnje na našim poljima u visokoj fazi zrelosti i učinaka vanjskog okruženja (kao što su dugotrajni postupci ishođenja dozvola ili uzroci povezani s inflacijom) koji imaju utjecaj na realizaciju ključnih projekata rasta.
- Provedba odobrene jadranske odobalne kampanje, uključujući bušenje pet bušotina te izgradnju i ugradnju jedne nove platforme i spojnog plinovoda.
- Aktiviranje punog opsega kopnenih plinskih projekata Zalata-Dravica.
- Ispunjavanje ciljeva održivosti i aktivno upravljanje emisijama metana i CO₂.

Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2025. godini

Unatoč nepovoljnijem vanjskom okruženju u odnosu na prethodnu godinu, prvenstveno zbog niže cijene plina i inflacije, djelatnost Istraživanja i proizvodnje nafte i plina i dalje je glavni generator novčanog toka Društva.

Godinama se već suočavamo s prirodnim padom proizvodnje na zrelih poljima kojem smo se suprotstavili nizom projekata remontnih radova i optimizacije proizvodnje što je, uz veliki napor zaposlenika IPNP-a, rezultiralo zaustavljanjem pada na samo oko 7% u odnosu na prethodnu godinu.

INA je zadržala aktivan istražni portfelj u Hrvatskoj, koji obuhvaća operativni blok Drava 03 te neoperativni blok Sava 07 (u suradnji s Vermilionom). Među ključnim postignućima ističe se ulazak u drugu fazu istraživanja, uz preuzetu obvezu bušenja triju bušotina. Opsežna interpretacija 3D seizmičkog snimanja Virovitica identificirala je više plitkih plinskih prospekata i budućih prilika za bušenje, pri čemu je započet proces ishođenja dozvola za više od deset planiranih bušotina u razdoblju 2026. – 2027.

Na Savi-07 započela je druga faza istraživanja, obveza je bušenja četiriju bušotina u kampanji planiranoj za drugu polovicu 2026. godine. Na postojećim poljima, nova 3D seizmička interpretacija definirala je mogućnosti razvoja i razrade u 2027. godini, a nadalje su se poduzimale geotermalne inicijative i optimizacije proizvodnje.

INA je također sudjelovala u nadmetanju za izdavanje dozvola za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika na kopnu u Hrvatskoj (Open Door postupak) radi proširenja svog portfelja, a rezultati se očekuju u prvom tromjesečju 2026. godine.

CROSCO-ova samopodizna platforma Labin završila je bušenje razradne bušotine IKA A-1 R DIR s postojeće platforme IKA-A na sjevernom Jadranu. Ispitivanje bušotine započelo je početkom prosinca i potvrđene su snažne performanse, s testnom proizvodnjom koja je dosegla oko 120.000 m³ plina dnevno, što ju čini drugom najproduktivnijom ljinom u Hrvatskoj. Plin se isporučuje postojećom infrastrukturom, dok se nove rezerve procjenjuju na 220 milijuna m³. Bušenje se nastavlja, a završetak se očekuje u prvom tromjesečju 2026. godine, što označava početak novog ciklusa ulaganja u odobalne projekte kako bi se ojačala domaća opskrba.

INA je također pustila u rad plinsku bušotinu JAM-183 na polju Jamarice, 100 km jugoistočno od Zagreba. Projekt je uključivao 2,5 km cjevovoda i energetskih kabela, a proizvodnja je počela 15. srpnja 2025., osam tjedana prije roka. Bušotina izbušena 2022. godine do dubine od 2079 m planira se prenamijeniti za proizvodnju nafte iz dubljih ležišta nakon iscrpljivanja plina.

Pokrenute su pripreme za razradnu bušotinu Međimurje-7 na polju Zebanec. Bušenje je započelo 26. prosinca 2025. godine, do dubine od 3100 m, u trajanju od oko 65 dana. Ako ispitivanja budu pozitivna, bušotina će biti spojena na centralnu plinsku stanicu (CPS) Molve, a puštanje u rad planirano je za drugo tromjesečje 2027. godine uz procijenjene iskoristive rezerve od 456 milijuna m³.

U 2025. godini nastavljeni su projekti učinkovitosti na CPS Molve i OFIG Ivanić Grad. Projekt kompresije CO₂ u Ivanić-Gradu je završen, što je omogućilo odvajanje CO₂ i ponovno ubrizgavanje za povećani iscrpak nafte. Rad je započeo krajem 2025., a izdavanje uporabne dozvole očekuje se do ožujka 2026. godine.

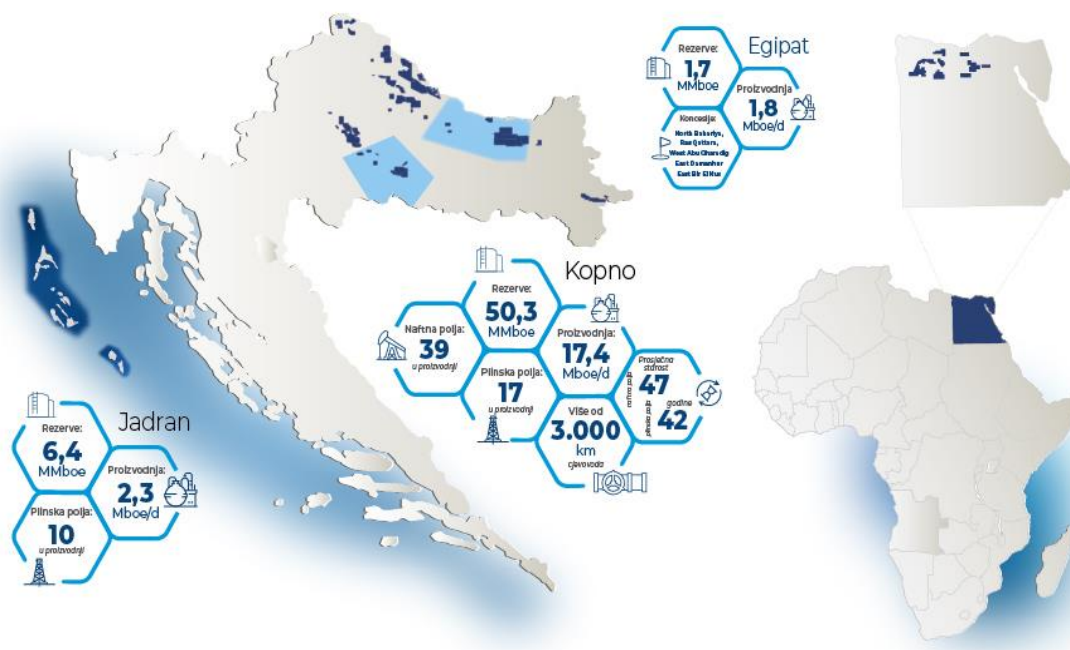
Tijekom 2025. godine, nakon završetka nabavnih natječaja, dioničari (INA i Energean Italy SpA) odobrili su realizaciju projekta Irena. Konačni program radova i cjeloviti proračun projekta (FID) odobrili su dioničari u listopadu 2025. godine. U međuvremenu, *joint venture* operativna kompanija ED-INA d.o.o. sklopila je ključne ugovore, a provedba projekta započela je u četvrtom tromjesečju 2025. godine.

INA je napredovala sa svojim programom geotermalnih istraživanja na dvama operativnim blokovima, Leščan i Međimurje 5, s ciljem ugradnje ORC elektrana za proizvodnju električne energije. U Leščanu je obrađeno i interpretirano 117 km² 3D seizmičkih podataka, što je podržalo bušenje prve istražne bušotine (GT-1), dovršene u lipnju na dubini od 3856 m. Bušotina je dokazala kvalitetu ležišta vode s utvrđenim ukupnim gubicima isplake, a izmjerena temperatura na dnu bušotine je 178°C. Nažalost, iz predostrožnih razloga ispitivanje bušotine nije provedeno. Nakon procjene situacije kompanija može odlučiti provesti ispitivanje ili na drugi način procijeniti produktivnost ležišta. Na području Međimurje 5 dovršena je interpretacija 3D seizmičkih podataka te su definirane lokacije za bušenje, pri čemu je prva bušotina planirana za prvu polovinu 2027. godine. INA također prati druge geotermalne mogućnosti i procjenjuje potencijalne projekte spajanja i preuzimanja te lokalne projekte usmjerene na toplinarstvo.

Na međunarodnoj razini aktivnosti seizmike provedene su na istraživačkoj koncesiji East Bir El Nus u Egiptu. 3D i 2D seizmička snimanja, provedena 2024. godine, obrađena su i na temelju interpretacije identificirani su novi prospekti tijekom 2025.

Produženje Ugovora o koncesiji Ras Qattara u Egiptu potpisano je 27. svibnja 2024., novi je datum isteka koncesije 28. ožujka 2028. godine, a poboljšani su i komercijalni uvjeti za Inu.

Krajem 2025. godine INA Grupa imala je 58,4 milijuna boe dokazanih i vjerojatnih (2P) rezervi ugljikovodika s prosječnom dnevnom proizvodnjom ugljikovodika od 21,4 tisuća boe.



Hrvatska – kopno

Proizvodnja

Unatoč visokoj fazi zrelosti polja i značajno promijenjenih uvjeta u ležištima, proizvodnja plinskih polja u Međimurju ostaje otporna i bilježi prirodni pad od 7% u usporedbi s prethodnom godinom. Ovaj učinak prvenstveno se može pripisati uspješno završenim remontima bušotina, inicijativama za optimizaciju proizvodnje, puštanju novih bušotina u proizvodnju i sustavnim programima održavanja. Ulaganja u infrastrukturu i operativnu učinkovitost i dalje imaju ključnu ulogu u održavanju razina proizvodnje i ublažavanju njezina pada. Proizvodnja na kopnu suočila se sa značajnim prirodnim padom; međutim, proaktivnim mjerama, uključujući ciljane remonte bušotina i projekte optimizacije proizvodnje, prirodni pad je efikasno ublažen. Kontinuirani naponi i strateška ulaganja usmjereni su na povećanje iscrpka, optimiziranje ciklusa proizvodnje i uvođenje naprednih tehnologija za daljnju stabilizaciju proizvodnje. Efikasno rješavanje zastoja proizvodnje ostaje glavni prioritet za osiguravanje neometane proizvodnje i maksimiziranje davanja polja. Strategije preventivnog održavanja, alati za prediktivnu analitiku i digitalno praćenje koriste se u svrhu minimiziranja neplaniranih zastoja i optimiziranja pouzdanosti opreme. Objedinjavanjem analiza podataka u stvarnom vremenu i mogućnošću praćenja na daljinu operativna se učinkovitost kontinuirano unaprjeđuje.

Istraživanje

Inin portfelj istražnih koncesija u Hrvatskoj čini istražni prostor u Panonu Drava-03 (DR-03), na kojem je INA operator te jedan istražni prostor, Sava-07, na kojem smo partneri kompaniji Vermilion.

Istražni prostor DR-03

Krajem 2024. i početkom 2025. godine uspješno je provedena kampanja bušenja dviju bušotina, što je rezultiralo otkrićem komercijalnog plina na polju Obradovci-5. INA je odlučila ući u drugu fazu istraživanja koja počinje u lipnju 2025. godine, čime se licenca produžuje za dodatne dvije godine i uključuje obvezu bušenja triju bušotina. Tijekom 2025. fokus se preusmjerio na obradu i interpretaciju novostečenog 3D seizmičkog istraživanja Virovitica, koje obuhvaća područje od 200 km² u blizini otkrića Veliki Rastovac-1. Ova interpretacija značajno je poboljšala portfelj istraživanja, identificirajući brojne plitke plinske perspektive i mogućnosti u blizini Velikog Rastovca. Osim toga, definirane su lokacije za procjenu i razradu bušotina za Veliki Rastovac, čime je ojačan budući plan razvoja

polja. Pokrenute su aktivnosti izdavanja dozvola za više od desetak bušotina, što čini osnovu za nadolazeće kampanje bušenja planirane za početak krajem 2026. i nastavak tijekom cijele 2027. godine.

Istražni prostor SA-07

Nakon uspješne prve faze kampanje bušenja na SA-07, koja je dovela do otkrića ugljikovodika na četirima bušotinama, fokus se preusmjerio na planiranje bušenja istražnih bušotina u drugoj fazi istraživanja. Partneri su formalno ušli u drugu fazu istraživanja u rujnu, obvezavši se na bušenje četiriju bušotina tijekom sljedeće dvije godine. Dozvola za istraživanje ostaje važeća do kraja prosinca 2026. godine, što pruža jasan vremenski okvir za izvršenje obveze. Sve četiri bušotine planirane su unutar jedne kampanje bušenja koja počinje u drugoj polovici 2026. godine. Lokacije i redoslijed bušotina u potpunosti su usklađeni s operatorom Vermilion, osiguravajući operativnu učinkovitost i stratešku koordinaciju u cijelom partnerstvu.

Razrada postojećih rudarskih područja

Tijekom 2025. godine fokus je bio na obradi i interpretaciji novoakviziranih 3D seizmičkih podataka na postojećim eksploatacijskim poljima, kao i na podršci geotermalnim istražnim inicijativama. Ova je interpretacija rezultirala definiranjem novih prilika, pri čemu su bušotine planirane za realizaciju 2027. godine i kasnije, ovisno o vremenskim rokovima ishoda dozvola. Na temelju novih 3D seizmičkih podataka identificirane su i razvojne prilike, koje će tijekom 2026. proći detaljnu evaluaciju. Istražni tim pružio je geofizičku stručnost i interpretaciju za geotermalne dozvole, kao i seizmičku interpretaciju za nove statičke i dinamičke modele nekih od INA-inih najvećih naftnih i plinskih polja. Dodatno, tim je radio na definiranju i interpretaciji bušotine Međimurje-7, čije je bušenje započelo krajem 2025. godine. Istražni tim također je pružio podršku timu za Optimizaciju proizvodnje kroz provjeru identificiranih prilika na seizmičkim podacima i poboljšanje geoloških modela, osiguravajući usklađenost istražnih uvida s proizvodnim strategijama.

Pozicioniranje za rast

U 2025. godini INA je aktivno sudjelovala u nadmetanju za izdavanje dozvola za istraživanje i eksploataciju ugljikovodika na kopnu u Hrvatskoj (Open Door postupak), prijavivši se za dvije istraživačke prilike kako bi dodatno ojačala svoj *upstream* portfelj. Ove prijave odražavaju stratešku predanost Ine proširenju svoje resursne baze i iskorištavanju novog istraživačkog potencijala.

Očekuje se da će rezultati natječaja za blokove otvorenih vrata biti objavljeni u prvom tromjesečju 2026. godine, što će pružiti jasnoću o budućim istraživačkim aktivnostima i potencijalnim partnerstvima.

Optimizacija proizvodnje

Provedba aktivnosti Optimizacije proizvodnje (OP) nastavljena je tijekom 2025. godine. Opseg u pet dijelova krovnog projekta OP; Wells General Workover 2025, uključivao je izvođenje remontnih radova s ciljem optimizacije učinkovitosti iscrpljivanja bušotina i polja. U sklopu ovog krovnog projekta ukupno su 43 bušotine bile podvrgnute različitim remontnim intervencijama. Godišnji prosječni prirast proizvodnje za 2025. godinu iznosi 390 boepd.

Istražne Ine aktivnosti podržali su stručnjaci iz područja petrofizike i ležišni inženjeri na koncesijskim područjima Drava-03 i Sava-07.

Razrada polja

Tijekom 2025. godine provedene su aktivnosti bušenja dodatnih ili razradnih bušotina na eksploatacijskom polju Gola i na Sjevernom Jadranu. Započeli su radovi na bušotini Gola-4 R, koji su na kraju otkazani zbog nemogućnosti završetka radova na postojećoj bušotini Gola-4 (srednja zaštitna kolona nije se mogla izvući iz bušotine nakon nekoliko pokušaja rezanja, što je bio preduvjet za početak bušenja novog kanala). Bušotina Ika A-1 R uspješno je izbušena i dovršena te po izdavanju dozvole za probnu proizvodnju puštena u rad 5. prosinca 2025. godine s

dvama proizvodnim nizovima. U tijeku su radovi na drugoj bušotini Ika A-4 R u uzastopnoj kampanji na ležištu Ika A (faza bušenja uspješno je završena i ležišta su definirana).

Integrirane studije ležišta i napredne tehnike simulacije ležišta odigrale su ključnu ulogu u podršci Ininim projektima istraživanja i proizvodnje, služeći kao temelj za strategije razvoja polja, projektiranje i realizaciju. U 2025. godini nastavljeno je 3D statičko modeliranje za Ivanić gama-seriju (nekoliko kontrola kvalitete seizmičke interpretacije utjecalo je na vremenski okvir), konačno je određeno strukturno rješenje s relevantnom definicijom mreže rasjeda i točnom konverzijom vremena u dubinu. Određeni su gornji i donji horizonti u modelu, MFS iznad gama-serije kao vrh modela i Rs5 diskonformnost kao osnova modela. Temeljiti rad na unutarnjoj zonaciji među tim graničnim površinama modela je u tijeku.

Jednostavan mrežni model ležišta za bušotinu Pa-9 na polju Veliki Rastovac nakon otkrića i nove 3D seizmičke interpretacije pripremljen je za istraživanje kako bi se razmotrila strategija bušenja.

Tijekom prve polovice 2025. godine izrađen je statički model za treću stranu (PSP) za ležište Grubišno polje te je izrađena pisana studija ležišta prema dogovorenom opsegu i rokovima.

U rujnu 2025. godine započela je izgradnja modela ležišta za ležište B na eksploatacijskom polju Zebanec nakon nove interpretacije 3D seizmičkih podataka. Novi model, čiji se završetak predviđa do kraja drugog tromjesečja 2026. godine, poslužit će kao polazna točka za daljnje aktivnosti razradnog bušenja.

Istraživanje Ine podržano je petrofizičkim i inženjerskim znanjem o ležištima na koncesijskom području DRAVA-03 i koncesijskom području SAVA-07 gdje INA surađuje s Vermilionom.

Tijekom 2025. istražene su mogućnosti CCS-a na iscrpljenim kopnenim poljima zajedno s procjenom teoretskog kapaciteta skladištenja. Proces probira na iscrpljenim kopnenim poljima poslužio je i za usklađenost s direktivom EU-a koja se odnosi na naftne i plinske tvrtke koje posluju unutar EU-a, a iscrpljena serija B na polju Bokšić odabrana je za daljnji razvoj CCS-a u sljedećem petogodišnjem razdoblju. Paralelno s tim, završena je procjena teoretskog volumena morskih slanah ležišta na širem području najvećeg polja Ivana.

Povećanje iscrpka nafte (EOR)

Na naftnim poljima Ivanić i Žutica EOR proces naizmjeničnog utiskivanja CO₂ i vode (WAG – *water alternating gas*) provodi se od 2014. odnosno 2015. godine. Projekt donosi višestruke koristi za Inu; skladištenje CO₂ proizvedenog s poljâ u sjevernoj Hrvatskoj, značajno povećanje proizvodnje nafte i produljenje vijeka trajanja polja. Glavna prekretnica u 2025. godini bilo je puštanje u rad jedinica za ponovno utiskivanje CO₂ koje će hvatati i ponovno ubrizgavati proizvedeni CO₂ s EOR naftnih polja. Završetkom ovog projekta eliminira se ispuštanje CO₂ i osigurava skladištenje svih prerađenih CO₂ na plinskim postrojenjima Molve i Etan.

Tijekom 2025. godine provedeno je 7 kapitalnih remonta na Ivaniću i Žutici, što podržava daljnje povećanje proizvodnje nafte na EOR seriji Žutica za 5% i Ivanić za 2% u usporedbi s 2024. godinom.

U 2025. godini kumulativni ubrizgani CO₂ od početka projekta premašio je 4 milijuna tona, od čega je uskladišteno približno 81%.

Osim toga, značajan napredak u remodeliranju naftnog polja Ivanić postignut je 2025. godine, s planiranim završetkom 2026. godine, a očekuje se da će se nakon završetka poboljšati praćenje EOR procesa i daljnji razvoj polja.

Laboratorij istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Inin Laboratorij istraživanja i proizvodnje nafte i plina pruža visokokvalitetne analize i stručnu podršku svim projektima Istraživanja i proizvodnje Ine i Mola, kao i usluge vanjskim naručiteljima. Osim ispunjavanja dugoročnih ugovora o uslugama s ključnim klijentima, postignut je značajan porast volumena vanjskih laboratorijskih analiza, čime je ostvaren značajan rast ukupnih prihoda. Unutar laboratorija provodi se širok

raspon studija, uključujući brojne standardne i specijalizirane PVT studije, kao i druge specijalizirane laboratorijske analize i interpretacije, kojima je dovršeno gotovo 19.000 laboratorijskih operacija i izrađena 872 sveobuhvatna izvještaja i studije za klijente. Kao izravan odgovor na povećanu potražnju klijenata, implementiran je značajan broj naprednih laboratorijskih metoda, čime se osigurava dosljedna točnost i modernost svih analitičkih rezultata, a konkurentna pozicija laboratorija dodatno se jača.

Nedavno je završena sveobuhvatna modernizacija Laboratorija za istraživanje i proizvodnju, a stari instrumenti zamijenjeni su najsuvremenijom opremom. Ovom nadogradnjom značajno je ojačan kapacitet laboratorija za podršku cijelom lancu vrijednosti istraživanja i proizvodnje. Kako bi se zadovoljile rastuće potrebe klijenata i integrirale nove tehnologije, poput geotermalne energije, EOR-a i CCS/CCUS-a, portfelj usluga proširen je kako bi uključio napredne analitičke metode, kako je detaljno opisano u najnovijem katalogu usluga. Ovi operativni napredci dodatno se odražavaju u ocjeni izvrsnosti od 99,9% u nedavnoj procjeni zadovoljstva kupaca i stopostotnoj stopi uspjeha akreditacije u svim procesima.

Tercijarne metode pridobivanja nafte

Kao dio šireg pilot projekta na razini Grupe s internim istraživanjem i razvojem, provedena je provjera kandidata za kemijska EOR polja/ležišta, a polje Stružec (razina eksploatacijskih ležišta P1, 2, A1, A2, A3) odabrano je za pilot projekt. U tu svrhu u tijeku je izgradnja 3D modela ležišta kako bi se obuhvatilo područje gdje će se provoditi pilot projekt (istočni dio polja Stružec).

Hrvatska – podmorje

INA je koncesionar na tri eksploatacijska područja s 11 plinskih polja u podmorju Jadrana i samostalan je operator na deset polja, dok je na jednom polju operator ED-INA d.o.o., zajednička kompanija Ine i Energeana.

U 2025. godini INA je uspješno obavila remont na Sjevernom Jadranu u predviđenom roku. Najopsežniji radovi izvedeni su na kompresorskoj platformi Ivana K. Trajanje je maksimalno optimizirano kako bi se smanjio utjecaj na proizvodnju ugljikovodika, a svrha ovog remonta bila je, kroz aktivnosti održavanja, povećati operativnu dostupnost i pouzdanost proizvodnih postrojenja i opreme te poboljšati sigurnost postrojenja u radu.

Proces produljenja životnog vijeka pet platformi proveden je na koncesijskom području Sjeverni Jadran, koje je uključivalo platforme Ida A, Ida B, Ika B, Ivana C i Ivana K. Učinjena je strukturna ponovna procjena i sveobuhvatni podvodni radovi kako bi se potvrdilo da su platforme u sigurnom stanju za daljnju upotrebu.

Na koncesijskom području Marica, produljenje životnog vijeka plinovoda Marica – Barbara T2 (Italija) izvršeno je na najučinkovitiji način u suradnji s tvrtkom Eni S.p.A. koja posluje na platformi Barbara T2. Kao dio Razradnog programa sjevernog Jadrana, INA je 2025. godine započela bušenje dviju *reentry* bušotina na platformi IKA A. Radovi na bušotini IKA A-1 R DIR završeni su, a početkom prosinca 2025. započela su i trenutačno su u tijeku ispitivanja tijekom kojih će se provoditi hidrodinamička mjerenja kako bi se utvrdio stvarni proizvodni potencijal. Probna proizvodnja započela je dva mjeseca prije roka, s dnevnom proizvodnjom od 120.000 m³ prirodnog plina, što potvrđuje da je bušotina IKA A-1 R DIR druga najproduktivnija plinska bušotina kojom INA upravlja u Hrvatskoj.

Što se tiče koncesijskog područja Izabela, Energean i INA odlučili su zajednički ulagati u razvoj plinskog polja Irena. Ukupna kapitalna investicija iznositi će 71 milijun eura, pri čemu će Energean doprinijeti s 50 milijuna eura, a INA s 21 milijunom eura. Energean ima 70% radnog udjela u projektu, dok INA ima preostalih 30%. Operator bloka Izabela je ED-INA d.o.o., zajedničko ulaganje u partnerstvu s Energeanom. Plan razrade predviđa povezivanje jedne platforme s postojećom infrastrukturom u plinskom polju Izabela. Očekuje se da će proizvodnja plina započeti u prvoj polovici 2027. godine, s maksimalnom dnevnom proizvodnjom do 300.000 kubičnih metara. Procijenjene rezerve na polju Irena iznose približno 855 milijuna kubičnih metara plina, što je ekvivalentno oko 5,4 milijuna barela ekvivalenta nafte.

Upravljanje geotermalnom energijom

Inin portfelj geotermalnih koncesija u Hrvatskoj čine dva istražna prostora u Panonu: Lešćan i Međimurje 5. Ini su 3. listopada 2023. godine dodijeljene dozvole za istraživanje geotermalnih voda na razdoblje od 5 godina.

Cilj je instaliranje dviju elektrana s organskim Rankineovim ciklusom, po jedne u svakom istražnom prostoru. Svrha pridobivanja geotermalne vode je proizvodnja i prodaja električne energije na tržištu RH.

Istražni prostor Lešćan

Obvezni program radova na koncesiji Lešćan obuhvaća snimanje magnetotelurskih, kao i 2D i 3D seizmičkih podataka i bušenje osam istražnih bušotina. U 2025. godini INA je uspješno završila obradu i interpretaciju 117 km² 3D seizmičkih podataka, koji su potom korišteni u bušenju prve istražne bušotine.

Bušenje bušotine Lešćan GT-1 započelo je u ožujku 2025. i završeno je u lipnju 2025. godine, dosegnuvši ukupnu izmjerenu dubinu od 3.856 metara. Preliminarni rezultati pokazuju niži tlak u ležištu od očekivanog, dok su temperatura i propusnost unutar ili iznad očekivanih raspona. Aktivnosti modeliranja ležišta i bušotina su u tijeku na temelju do sada prikupljenih podataka. Pripreme za ispitivanje bušotina su u tijeku, uz uključivanje naučenih lekcija u projektiranje sljedeće bušotine Lešćan. Osim toga, započeto je projektiranje proizvodnog sustava, koristeći ograničene podatke koji su trenutačno dostupni.

Istražni prostor Međimurje 5

Obvezni program radova na koncesiji Međimurje obuhvaća snimanje magnetotelurskih (MT), kao i 2D i 3D seizmičkih podataka i bušenje četiriju istražnih bušotina. MT i 3D seizmička mjerenja izvršena su u 2024. godini. Tijekom 2025. INA je završila obradu i interpretaciju 3D seizmičkih podataka. Lokacije bušenja identificirane su na temelju interpretacije 3D i MT podataka, dok se prvo bušenje bušotine očekuje u prvoj polovici 2027.

Egipat

INA u Egiptu ima četiri razradne i jednu istražnu koncesiju. Razradne koncesije na kojima je INA partner su North Bahariya (20% udjela), Ras Qattara (25% udjela), West Abu Gharadig (25% udjela) s proizvodnjom nafte i East Damanhur (20% udjela) s proizvodnjom plina i kondenzata. Istražna koncesija na kojoj je INA partner je East Bir El Nus s 50% udjela.

East Bir El Nus: Istražna koncesija u prvoj istražnoj fazi koja istječe u kolovozu 2026. godine. Obrada 3D i 2D seizmičkih podataka, prikupljenih 2024., provedena je 2025. godine, nakon čega je uslijedila seizmička interpretacija i generiranje prospekata. Bušenje je planirano za 2026. godine, prije kraja prve faze istraživanja. Tijekom 2025. godine, INA se, u partnerstvu s Energeanom (Operator), usredotočila na interpretaciju novoprikupljenih 3D seizmičkih podataka i izgradnju robusnog portfelja prospekata za blok EBEN. Bušenje za najviše rangirani prospekt planirano je za 2026. godinu, a početak rada očekuje se u drugom tromjesečju. Planirana je duboka istraživačka bušotina usmjerena na više ležišta kako bi se otključao definirajući portfelj identificiran na novim seizmičkim podacima. Svi su planovi dogovoreni s Operatorom, a aktivnosti izdavanja dozvola u završnoj su fazi, čime se osigurava spremnost za nadolazeću kampanju.

North Bahariya: Ukupno 13 razradnih bušotina (12 proizvodnih i jedna utisno-vodena bušotina) izbušeno je u 2025. godini. Ukupno 11 bušotina opremljeno je i pušteno u proizvodnju. Kontinuirano se izvode redovni remontni radovi (šest kapitalnih remonta i brojni servisi opreme bušotina).

Ras Qattara: Jedna razradna bušotina izbušena je 2025. godine i puštena u proizvodnju, a bušenje druge razradne bušotine započelo je u prosincu 2025. godine. Završeno je sedam kapitalnih remonta. Izvršene su redovne aktivnosti održavanja proizvodnje.

West Abu Gharadig: Tijekom prosinca 2025. započete su i završene aktivnosti bušenja i opremanja na jednoj razradnoj bušotini. Izvršena su tri kapitalna remonta. Izvršene su redovne aktivnosti održavanja proizvodnje.

East Damanhur: U 2025. godini provodilo se praćenje proizvodnje, a izvršena su i dva testa bušotina.

Razvoj portfelja

Aktivnosti razvoja portfelja u 2025. bile su usmjerene na Inine tradicionalne regije od interesa kao što su Hrvatska, sjeverna Afrika i jugoistočna Europa. Nekoliko mogućnosti za ulaganje procijenjeno je u Egiptu u područjima Zapadne pustinje i Sueskog zaljeva. Ispitana su nova područja u Grčkoj i Tunisu. Uloženi su naponi u identificiranje novih prilika s potencijalom za rast rezervi i proizvodnje, uz istraživanje potencijalnih ležišta.

Strategija i izgledi

Strategija djelatnosti Istraživanja i proizvodnje usmjerena je na održavanje dugoročnog generiranja novčanog toka sustavnim kompenziranjem prirodnog pada proizvodnje, uz istovremeno jačanje otpornosti i održivosti imovine. Primarni cilj je održavanje stabilnih razina proizvodnje i rezervi discipliniranom alokacijom kapitala, kontinuiranim reinvestiranjem u osnovnu imovinu i aktivnim upravljanjem portfeljem, osiguravajući da djelatnost Istraživanja i proizvodnje ostanu ključni pokretač novčanog toka. Operativno, fokus je na maksimiziranju vrijednosti postojećih polja kontinuiranim remontima bušotina, inicijativama za optimizaciju proizvodnje i selektivnim projektima razvoja polja, uključujući poboljšane tehnike iscrpljivanja gdje je to ekonomski opravdano. Paralelno s tim, Društvo ima za cilj nadopuniti i povećati rezerve traženjem anorganskih mogućnosti rasta i selektivnim širenjem svojeg međunarodnog portfelja, s naglaskom na imovinu u fazi proizvodnje ili bliske faze razvoja kako bi se uravnotežili rizik i prinosi.

Kako bi podržala dugoročno stvaranje vrijednosti i diversifikaciju portfelja, djelatnost istraživanja i proizvodnje unaprjeđuje inicijative rasta u geotermalnoj energiji i LNG infrastrukturi. Strateški cilj je postupno izgraditi skalabilnu, održivu proizvodnu bazu koja nadopunjuje tradicionalne aktivnosti s ugljikovodicima, a istovremeno povećava stabilnost zarade. Osim toga, razvoj CCUS projekata predstavlja ključni stup strategije energetske tranzicije, s ciljem uspostavljanja dugoročnih, reguliranih ili ugovornih tokova prihoda, a istovremeno doprinoseći nacionalnim i EU klimatskim ciljevima. Strategije za imovinu u drugom životnom vijeku, uključujući prenamjenu postojeće infrastrukture, usmjerene su na produljenje životnog vijeka imovine i oslobađanje dodatne dugoročne vrijednosti.

Gledajući unaprijed, djelatnost istraživanja i proizvodnje nastavit će uravnoteživati generiranje novčanog toka, zamjenu rezervi i selektivni rast, uz progresivnu integraciju projekata s niskim udjelom ugljika i usmjerenih na tranziciju. Kontinuiranom optimizacijom portfelja, operativnom izvrsnošću i discipliniranim izvršenjem, djelatnost Istraživanja i proizvodnje pozicionirana je za postizanje održivih financijskih rezultata, podršku ambicijama energetske tranzicije i stvaranje dugoročne vrijednosti za dioničare i dionike.

Financijski i operativni pregled poslovanja

REZULTATI SEGMENTA *(mil. EUR)	2024.	2024.	%
Prihodi ukupno	579,2	530,3	(8)
EBITDA ¹	308,7	260,0	(16)
EBITDA bez jednokratnih stavki²	308,7	260,2	(16)
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	229,3	168,1	(27)
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²	242,1	180,0	(26)
Pojednostavljeni slobodni novčani tok ³	210,6	137,0	(35)
Kapitalna ulaganja ⁴	98,1	123,2	26

* Istraživanje i proizvodnja nafte i plina odnosi se na INA-u, d.d. djelatnost Istraživanje i proizvodnja nafte i plina i slijedeća ovisna društva: Adriagas S.r.l. Milano i Crocco Grupu. Crocco Grupa se od prvog tromjesečja 2025. izvještava u djelatnosti Istraživanja i proizvodnje umjesto unutar djelatnosti Korporativno i Ostalo, usporediva razdoblja su revidirana.

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² U 2024. godini na rezultat je negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (12,8) milijuna eura, dok je u 2025. godini na rezultat negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (11,9) milijuna eura.

³ Pojednostavljeni novčani tok = EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

⁴ Uključuje troškove posudbe u skladu sa MRS 23

Pad proizvodnje bio je 7%, zbog očekivanog prirodnog pada, nižeg doprinosa polja na kopnu i odgođene proizvodnje.

Hrvatska proizvodnja je smanjena kao rezultat prirodnog pada, uvjeta u ležištima i nižeg doprinosa kopnenih projekata.

Hrvatska proizvodnja smanjila se prvenstveno zbog prirodnog pada, problema s ležištima i nižeg doprinosa projekata na moru.

Proizvodnja u Egiptu potaknuta je prirodnim padom, odgođenim početkom proizvodnje na novoizbušenim bušotinama na North Bahariyi i odgođenim početkom kampanje bušenja na koncesijama Ras Qattara i West Abu Gharadig.

PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA (boe/d)	2024.	2025.	%
PROIZVODNJA NAFTE	10.968	10.367	(5)
Hrvatska kopno	9.303	8.819	(5)
Egipat	1.665	1.548	(7)
PROIZVODNJA PRIRODNOG PLINA	11.462	10.498	(8)
Hrvatska Jadran	2.788	2.318	(17)
Hrvatska kopno	8.469	7.969	(6)
Egipat	206	211	3
KONDENZAT	677	582	(14)
Hrvatska	670	575	(14)
Egipat	6	6	3
UKUPNA PROIZVODNJA UGLJIKOVODIKA	23.106	21.447	(7)
PROSJEČNA OSTVARENA CIJENA UGLJIKOVODIKA	2024.	2025.	%
Ukupna prosječna ostvarena cijena ugljikovodika (USD/boe)*	69	66	(4)

* Izračunato na temelju ukupnih prihoda od prodaje uključujući internu prodajnu cijenu plina.

PREGLED REZERVI (MMboe)	1P		2P	
	2024.	2025.	2024.	2025.
PO ZEMLJAMA				
Hrvatska kopno	45	41	56	50
Hrvatska Jadran	6	5	7	6
Egipat	2	1	2	2
UKUPNO	52	47	65	58
PO PROIZVODIMA				
Nafta	26	25	30	28
Plin	25	21	34	29
Kondenzat	1	1	2	1
UKUPNO	52	47	65	58

KAPITALNA ULAGANJA 2025. (mil. EUR)	HRVATSKA	EGIPAT
Istraživanje	38,3	0,4
Razrada	35,7	10,5
Ostalo	38,2	-
UKUPNO	112,2	10,9

3.3.2. Pregled poslovanja Rafinerija i marketinga

Ključna poruka operativnog direktora

„Riječka rafinerija ostvarila je prekretnu godinu u 2025., radeći kontinuirano prvi put nakon više od desetljeća, s operativnom dostupnošću većom od 96% i najvećom preradom sirove nafte od 2010. godine. Snažne marže, visoka iskorištenost ključnih postrojenja te znatno raznovrsnija košarica sirove nafte – uključujući sedam uvoznih vrsta i, prvi put, svu domaću sirovu naftu – osnažili su sposobnost rafinerije da pravovremeno reagira na dinamične tržišne okolnosti.

Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka ušao je u svoju završnu fazu implementacije i predstavlja značajno postignuće za INA-u i hrvatski energetski sektor. Izgradnja ključnih sustava postrojenja za odgođeno koksiranje dovršena je, a u tijeku su sveobuhvatni pregledi i pretpuštanje u rad kako bi se osigurala operativna spremnost. Cijeli kompleks, uključujući i novu luku, planiran je za puštanje u rad u prvom tromjesečju 2026. godine. Nakon završetka postupaka ishođenja dozvola, očekuje se rad u punom kapacitetu tijekom 2026. godine. Kraj 2025. godine projekt je dočekaao s ukupnom realiziranošću od 98,7%, pri čemu su inženjering i nabava dovršeni, dok je izgradnja na 97,8% gotovosti.

INA je u 2025. godini napravila važan iskorak u dekarbonizaciji, provodeći poboljšanja energetske učinkovitosti, realizirajući uspješan pilot projekt proizvodnje prvog SAF a u rafineriji te pokrećući nove projekte usmjerene na optimizaciju, elektrifikaciju i kružno gospodarstvo uz daljnje proširenje procjene biosirovina kako bi se podržale buduće potrebe za niskougljičnim gorivima.

Dodatni zamah ostvaren je i u razvoju novih i održivih poslovnih aktivnosti, poboljšavajući rezultate u području Plina i Energije te dodatno napredujući u tranziciji prema niskougljičnom poslovanju. Projekt Zelenog vodika u Rijeci ušao je u fazu pune realizacije, uz osigurane sve ključne dozvole i ugovore. Projekt proizvodnje biometana u Sisku dovršio je sve pripreme aktivnosti, no privremeno je zaustavljen do završetka postupka izdavanja dozvola, pri čemu INA ostaje aktivno uključena u razvoj budućih prilika vezanih za biometan."

Goran Pleše

Operativni direktor Rafinerija i marketinga

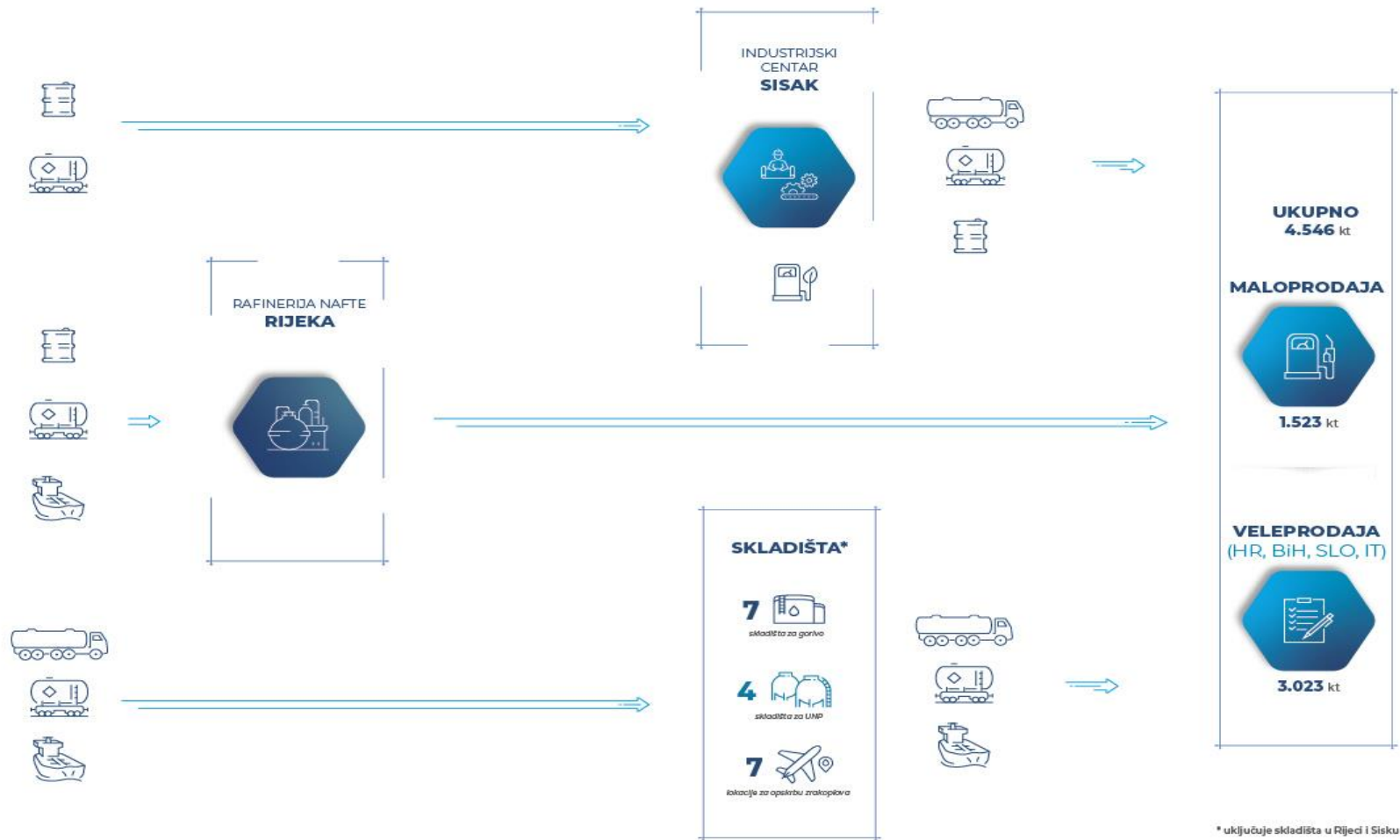
Postignuća

- Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka na kraju 2025. godine dosegnuo je 98,7% ukupne dovršenosti.
- U 2025. godini zabilježena je rekordna prodaja goriva (dizel, benzin i JET) na ključnim tržištima, uz visoke stabilne marže i snažne tržišne udjele.
- INA je održala visoku pouzdanost opskrbe u svim kategorijama proizvoda, uključujući razdoblja povećane potražnje, te je osigurana uspješna i kontinuirana opskrba MOL & INA Slovenija gorivima standardne kvalitete.
- Uspješno je proveden projekt smanjenja CO₂, čime se dodatno doprinosi smanjenju emisija i jačanju operativne učinkovitosti, a projekt Zelenog vodika napredovao je potpisivanjem dvaju EPC ugovora, čime je ostvaren ključni iskorak i projekt je ušao u fazu implementacije. Završena je prva faza „Hidraulične barijere“ za zaštitu mora u Rafineriji nafte Rijeka.

- U okviru povećanja učinkovitosti rafinerije pokrenut je projekt zamjene parnih turbina, kojim se uvodi naprednija i energetska učinkovitija tehnologija, dok je potrošnja energije smanjena u usporedbi s prethodne 4 godine.
- Neprekidan rad cijele rafinerije 19 mjeseci nakon nekoliko godina, uz izvrsne HSE rezultate i očekivanu preradu sirove nafte. Postignuta je očekivana razina operativne raspoloživosti, a nastavila se diversifikacija sirove nafte u preradi (Clov, Liza, Baleine).

Izazovi

- Osiguravanje usklađenosti svih aktivnosti i postupaka ishoda dozvola za Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka s planiranom dinamikom, kako bi se postigla operativna spremnost i omogućio što raniji početak proizvodnje u novom proizvodnom postrojenju.
- Zaštita tržišnog udjela na ključnim tržištima zbog vrlo nestabilnog i konkurentnog okruženja
- Unaprjeđivanje aktivnosti na području zelenog vodika i biometana, jačajući svoj zaokret prema niskougljičnoj budućnosti prilagođenom energetske portfelju u skladu s EU klimatskim ciljevima. Sljedeće faze projekta zaštite morskog okoliša u Rafinerije nafte Rijeka.
- Puštanje u rad novog postrojenja Delayed Coker unit (DCU) te provedba operativnih prilagodbi na postojećim procesnim jedinicama radi omogućavanja potpune integracije novog postrojenja u rafineriju.
- Tehnološka obustava rafinerije u prvom tromjesečju 2025. godine i naknadno pokretanje.



Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2025. godini

Komercijalne aktivnosti

U 2025. godini prodaja goriva na tržištima Hrvatske, BiH i Crne Gore dosegla je rekordne razine, nadmašivši rezultate iz 2024. godine kako u veleprodaji, tako i u kanalu flotnih kartica. Posebno je zabilježen značajan rast prodaje dizela, JET-a i UNP-a. U Hrvatskoj je INA uspješno očuvala svoju poziciju, održavajući stabilan tržišni udio tijekom cijelog razdoblja. U Bosni i Hercegovini te Crnoj Gori INA Grupa ojačala je svoju konkurentnu poziciju povećanjem tržišnog udjela dosljedno aktivnom i vidljivom prisutnošću na tržištu.

Trading

U 2025. godini tržišta nafte ostala su izrazito volatilna zbog stalnih geopolitičkih napetosti, poremećaja povezanih sa sankcijama te upravljanja opskrbom od strane OPEC+-a, što je nastavilo mijenjati globalne tokove trgovine sirovom naftom i derivatima. Iako je rast potražnje bio umjeren, europska tržišta – osobito Mediteran – ostala su strukturno ograničena zbog sankcija, remontnih aktivnosti u rafinerijama i logističkih ograničenja, što je podržavalo vrlo snažne *crack spreadove* srednjih destilata, osobito u četvrtom kvartalu.

Unatoč konstantnoj volatilnosti i sankcijama, Inino trgovanje ostalo je fokusirano na sigurnost opskrbe, održavajući je stabilnom te uspješno premošćujući jaz između niže dostupnosti vlastitih proizvoda (tijekom ljetne sezone vršne potražnje) i pretpostavljene potražnje na tržištu. Uvoz goriva s Mediterana (uglavnom dizel) premašio je količinu od 0,8 milijuna tona. Istovremeno, INA Trading osigurao je stabilnu opskrbu sirovinama, s 33 tereta uvezene sirove nafte ukupnog volumena većeg od 20 milijuna barela, kao i uvoz više od 420 tisuća tona VGO-a. Pomorska opskrba SAF-om osigurala je punu usklađenost s RefuelEU regulativom u 2025. godini, što predstavlja još jedan uspješan primjer suradnje s Grupnim timom za avio gorivo.

Trading je odigrao ključnu ulogu u nabavi i uvozu certificirane napredne sirovine – Palm Oil Mill Effluent (POME) – te u osiguranju ISCC EU certifikata održivosti, kako bi materijal u potpunosti zadovoljio kriterije za koprociranje u SAF i HVO. Ova suradnja s Razvojem predstavlja važan korak u integraciji naprednih sirovina u našu proizvodnju te dodatno učvršćuje Ininu predanost održivim energetske rješenjima.

Terminska nabava FAME-a (Fatty Acid Methyl Ester) osigurala je ponovno pokretanje blendanja biogoriva u Hrvatskoj, u skladu s Ininim obvezama za biogoriva i planovima optimizacije. Ovaj korak označava obnovljen fokus na aktivnosti umješavanja biogoriva te pokazuje snažnu suradnju unutar Grupe, posebice s timom za biogoriva.

Na prodajnoj strani, prodaja specijalnih proizvoda bila je značajno povećana: prodaja mlaznog goriva (*jet fuel*) dosegla je razinu od preko 270 tisuća tona, što je rekord, dok je prodaja bitumena zabilježila blago silazni trend u odnosu na prethodnu godinu.

Rad rafinerije

U proteklih više od desetljeća, Rafinerija nafte Rijeka bila je u redovitim prekidima rada zbog održavanja, remonta, ulaganja i ekonomskih razloga u izvansezonskim zimskim mjesecima. Nakon dugo vremena, 2025. godine Rafinerija nafte Rijeka radila je neprekidno tijekom cijele godine, bez većih poremećaja u radu.

Operativna raspoloživost (više od 96%) uz povoljno okruženje rafinerijskih marži rezultirala je visokom iskorištenošću primarnih destilacijskih i sekundarnih jedinica, s posebnim naglaskom na proizvodnju srednjih destilata i benzina. Prerađeno je više od 3 milijuna tona sirove nafte, što predstavlja najveću preradu od 2010. godine.



Izvor opskrbe sirovom naftom dodatno je diversificiran, što je omogućilo bržu i fleksibilniju prilagodbu trenutačnom nestabilnom tržišnom okruženju. Tijekom 2025. prerađeno je 7 različitih vrsta uvozne sirove nafte, a također je prvi put ikada cjelokupna proizvodnja domaće sirove nafte isporučena i prerađena u Rafineriji nafte Rijeka.

Logistika i distribucija

U proteklom razdoblju Logistika je bila snažno usmjerena na stabilnu i pouzdanu opskrbu tržišta. Potražnja u cestovnoj distribuciji u 2025. godini porasla je za 3% u odnosu na već rekordnu prethodnu godinu, a taj je rast uspješno apsorbiran uz zadržavanje visoke razine zadovoljstva kupaca. Postignuti OTIF rezultat od 97,7% potvrđuje kvalitetu i pouzdanost pruženih usluga. Dodatni iskorak ostvaren je uvođenjem novog, modernog sustava planiranja, čime su osnažene operativna učinkovitost i podrška tržišnim aktivnostima.

Tijekom godine fokus je bio na povećanju učinkovitosti, boljem korištenju resursa te transformaciji terminalskih operacija u fleksibilnije i produktivnije sustave. Uz kontinuirano unaprjeđenje postojećih kapaciteta, Logistika intenzivno radi na automatizaciji i digitalizaciji procesa. Projekt digitalizacije dostavne dokumentacije predstavlja važan korak prema potpunoj digitalnoj obradi isporuka i centralizaciji logističko administrativnih aktivnosti.

Realizacijom svih planiranih CAPEX projekata osigurali smo stabilno, sigurno i neprekinuto funkcioniranje logističkih operacija u svim segmentima poslovanja.

Novi i održivi biznisi

Novi i održivi biznisi nastavili su jačati Ininu stratešku transformaciju ostvarivanjem snažnih rezultata u Plinu i energiji te napretkom ključnih niskougljičnih projekata unutar Održivih rješenja, čime se dodatno učvršćuje dugoročna usmjerenost kompanije prema otpornijem, profitabilnijem i održivom energetsom portfelju.

Plin i energija

Plin i energija održali su stabilne i pouzdane operacije, potpomognute sigurnom domaćom proizvodnjom, ulaznim LNG tokovima s terminala na Krku te optimiziranim ugovornim strategijama. Tijekom godine poslovanje je bilo usmjereno na jačanje realizacije marže i ostvarilo je solidne financijske rezultate. Nastavljene su aktivnosti na proširenju Ininog energetskeg portfelja usmjerenog na budućnost, s rastućim fokusom na sudjelovanje na tržištu električne energije i proizvode iz obnovljivih izvora, uključujući korake u trgovanju energijom iz obnovljivih izvora, čime se podupire Inin dugoročni zaokret prema čistim energetskeg rješenjima.

Održiva rješenja

Održiva rješenja ostvarila su napredak u Ininoj niskougljičnoj transformaciji napretkom na dva ključna strateška projekta.

Projekt Zelenog Vodika u Rijeci postigao je važnu prekretnicu dobivanjem građevinske dozvole u listopadu 2025., čime je omogućen početak pune implementacije projekta. Potpisani su EPC ugovori za ugradnju elektrolizatora i pripadajuće solarne elektrane, dok isporuka elektrolizatora teče prema planu. Dvršenim dozvolama i uspostavljenim okvirima za provedbu, projekt je pozicioniran za završetak do kraja 2026. Financiranje projekta osigurano je, uz Ininu prijavu za sufinanciranje iz Nacionalnog Plana za Oporavak i Otpornost ("NPOO"), čime se dodatno podupiru ambicije kompanije u području obnovljive energije.

Za **projekt Biometana u Sisku** dovršene su sve pripremne aktivnosti, uključujući rušenje objekata, pripremu lokacije i narudžbu opreme, no nije se uspjela ishoditi građevinska dozvola u planiranom roku, zbog čega je projekt stavljen na čekanje. Unatoč tome, INA nastavlja snažno fokusirati svoje strateške aktivnosti na hrvatski

sektor biometana, aktivno prateći regulatorna kretanja i produbljujući angažman u tržišnim prilikama i inicijativama trgovanja biometanom, kako bi bila spremna za nastavak razvoja projekta kada uvjeti to omoguće.

Održiva rješenja ostaju predana napredovanju Inina puta dekarbonizacije, jačanju regulatorne i tržišne spremnosti te pozicioniranju kompanije na čelo rastućeg niskougljičnog energetskeg sektora u Hrvatskoj.

Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka

Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka započeo je 2020. godine te je krajem godine dosegao 98,7% dovršenosti. Projekt ima za cilj povećati profitabilnost Rafinerije nafte Rijeka boljom strukturom prinosa i maksimalnom iskorištenošću rafinerijskih proizvodnih jedinica. Unatoč poslovnom okruženju obilježenom izazovima, posebice utjecajem pandemije bolesti COVID-19 i ukrajinskom krizom – koji su se odrazili na troškove materijala, energije i rada – radovi na projektu odvijaju se bez ikakvih prekida. U prosincu 2025. godine potpisan je novi aneks ugovora kojim je definiran novi rok završetka projekta. Inženjering i nabava u potpunosti su dovršeni.

Izgradnja je krajem 2025. godine dosegla 97,8% gotovosti. Godina 2025. donijela je značajan iskorak u realizaciji jedne od strateški najvažnijih investicija Ine. Završetak izgradnje ključnih postrojenja predstavlja važnu prekretnicu za Inu, Hrvatsku i širu regiju. Projekt je ušao u fazu testiranja, nakon koje slijedi probni rad – jedan od najsloženijih i najzahtjevnijih koraka u razvoju nove energetske infrastrukture. U skladu s planom, nakon dovršetka svih postupaka ishoda izdozvola, očekuje se da će modernizirana rafinerija u 2026. godini postići puni kapacitet rada.

Radovi na modernizaciji postojećih proizvodnih postrojenja su završeni, dok je izgradnja novih jedinica u visokom stupnju završenosti. Novi koksni terminal, silos za koks i zatvoreni sustav rukovanja koksom također se približavaju završetku, uz intenzivne aktivnosti na finalnim tehničkim usklađenjima i dovršetku projektne dokumentacije. Poseban fokus usmjeren je na DCU postrojenje gdje radovi kontinuirano napreduju na svim trima razinama. Krajem 2025. godine ukupna realizacija dosegla je 98,8%, a mehanička gotovost očekuje se početkom 2026. godine. Kontinuiranim nadzorom gradilišta osigurava se neometano izvođenje radova.

Hrvatske kompanije imaju značajnu ulogu u realizaciji projekta, sudjelujući u širokom rasponu aktivnosti – od inženjeringa i nabave materijala do isporuke opreme, građevinskih radova i drugih ključnih poslova.

Modernizacijom riječkog rafinerijskog kompleksa, INA osigurava jedno od tehnološki najnaprednijih postrojenja u regiji. Ova investicija povećava operativnu učinkovitost, poboljšava profitabilnost, jača energetske neovisnost i sigurnost opskrbe – koristi koje će dugoročno pozitivno utjecati na Društvo i šire tržište.

Razvoj

Tijekom 2025. godine aktivnosti su bile usmjerene na provedbu strategije usklađenosti s Direktivom o obnovljivim izvorima energije (RED) III, unaprjeđenje energetske učinkovitosti i dekarbonizacije u Rafineriji nafte Rijeka, kao i na evaluaciju projekta INA naftna košarica za razdoblje nakon pokretanja DCU postrojenja. Ključni su prioriteti uključivali proširenje uporabe biosirovina pilot projektom prerade sirovina biološkog podrijetla, što je rezultiralo prvom proizvodnjom održivoga zrakoplovnoga goriva (SAF) u povijesti Rafinerije nafte Rijeka.

U Organizacijskoj jedinici Razvoj pokrenuti su novi projekti usmjereni na optimizaciju procesa i smanjenje potrošnje energije, uključujući inicijative elektrifikacije te daljnji razvoj projekata usklađenih s načelima kružnog gospodarstva. Jednako važno bilo je prikupljanje i evaluacija širokog spektra uzoraka biosirovina u skladu sa zahtjevima rafinerijskih postrojenja.

Ove inicijative predstavljaju nastavak i ubrzanje aktivnosti započelih 2024. godine, čime se INA pozicionira za ispunjenje regulatornih zahtjeva, jačanje svoje uloge u energetske tranziciji te poduzimanje strateških koraka prema potpunoj integraciji načela kružnog gospodarstva u svoje poslovanje.

Dodatno, Centralni ispitni laboratorij (CIL) uspješno je transformiran u laboratorij za istraživanje i razvoj (R&D), čime je svoje djelovanje proširio s rutinskih ispitivanja na napredne aktivnosti istraživanja i razvoja, potičući inovacije i znanstvenu izvrsnost.

Upravljanje investicijama

Dok je Projekt modernizacije Rafinerije nafte Rijeka i dalje temeljni stup, širi portfelj donio je vrijednost koja premašuje 40 milijuna eura, dodatno učvršćujući našu predanost operativnoj izvrsnosti i održivosti.

U 2025. godini portfelj Upravljanja investicijama sastojao se od 52 projekta u različitim fazama razvoja. Ključni fokus i dalje je na održivim projektima i učinkovitosti rafinerije, u skladu s našim dugoročnim strateškim ciljevima i podršci zelenoj tranziciji kompanije.

U 2025. godini definirali smo novi strateški pristup usmjeren na povećanje učinkovitosti procesa Upravljanja investicijama.

Godinu su obilježila ograničenja u dostupnosti resursa izvođača, što je zahtijevalo proaktivno upravljanje i blisku suradnju s partnerima kako bi se održali projektni rokovi.

Gledajući unaprijed prema 2026. godini, naš će fokus biti na realizaciji Projekta Zelenog Vodika, implementaciji Protutlačnih parnih turbina te rekonstrukciji CO Bojlara.

Ovi projekti će dodatno ojačati našu poziciju u energetske tranziciji te poboljšati ukupnu operativnu učinkovitost.

INA MAZIVA

Tijekom 2025. godine INA MAZIVA zadržale su svoju dominantnu poziciju na domaćem tržištu maziva i srodnih proizvoda, očuvavši prodajne količine uz postizanje stabilnih marži. Na stranom tržištu kompanija je ostala prisutna u jugoistočnoj Europi.

Uz redovne aktivnosti održavanja, CAPEX je bio fokusiran na projekt energetske transformacije, dok se dovršetak projekta doypack linije očekuje u prvom dijelu 2026. godine.

Proizvodne aktivnosti bile su intenzivnije u odnosu na 2024. godinu i u potpunosti su zadovoljile sve zahtjeve prodaje.

U 2025. godini INA MAZIVA ostvarila su rezultate koji su nadmašili planirane ciljeve, čime je potvrđena njihova stabilna i značajna uloga na tržištu.

Strategija i izgledi

INA svoj dugoročni razvoj sve snažnije usklađuje s europskim putem dekarbonizacije, u trenutku kada Europska unija napreduje prema cilju smanjenja emisija za najmanje 55% do 2030. te postizanja klimatske neutralnosti do 2050. godine.

U 2025. godini INA je dodatno ojačala svoju stratešku poziciju u niskougličnoj tranziciji, napredujući s projektom Zeleni vodik prema punoj provedbi te postavljajući temelje da obnovljivi vodik postane sastavni dio budućeg energetskeg sustava Republike Hrvatske. Istodobno, biometan ostaje jedan od ključnih stupova Inine strategije održivosti, pri čemu kompanija nastavlja ulagati značajne napore u razvoj tržišta, regulatorno djelovanje i

komercijalnu spremnost kako bi iskoristila prilike u ovom brzo rastućem sektoru. Zajedno, ovi pravci potvrđuju Ininu predanost izgradnji otpornog, konkurentnog i dugoročno održivog energetskeg portfelja.

Primarni fokus rafinerijskog poslovanja bit će poboljšanje operativne raspoloživosti kontinuiranom optimizacijom procesa i preventivnim održavanjem, osiguravajući stabilnost proizvodnje tijekom cijele godine. Ključni izazovi koji slijede uključuju daljnje poboljšanje energetske učinkovitosti, pripremu za preuzimanje DCU-a te jačanje kompetencija postojećeg i novog procesnog osoblja kako bi se podržao učinkovit rad rafinerije i DCU-a.

Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka ušao je u svoju završnu fazu. Građevinski radovi na ključnim sustavima novih procesnih jedinica (uključujući i postrojenje za odgođeno koksiranje (DCU)), dovršeni su, a trenutačno se provode opsežni pregledi i ispitivanja kao preduvjet za puštanje u rad s ugljikovodicima i postizanje potpune operativne spremnosti. Cijeli kompleks, uključujući novi pomorski terminal, bit će kompletno završen u prvom tromjesečju 2026. godine. Faza testiranja obuhvatit će opsežne tehničke i sigurnosne provjere, testiranje sustava te sve postupke potrebne za ishođenje uporabne dozvole i početak redovne komercijalne proizvodnje u punom kapacitetu.

Očuvanje Inine vodeće pozicije i osiguravanje pouzdane opskrbe na domaćem tržištu ostaju ključni prioriteti, uz snažan fokus na zaštitu kratkoročne i dugoročne profitabilnosti u uvjetima nestabilnog vanjskog okruženja.

Financijski i operativni pregled poslovanja

REZULTATI SEGMENTA* (mil. EUR)	2024.	2025.	%
Prihodi ukupno	3.775,3	3.723,5	(1)
EBITDA ¹	128,7	203,2	58
EBITDA bez jednokratnih stavki²	128,7	203,2	58
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki ²	166,7	283,8	70
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	36,1	95,3	164
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²	36,1	95,3	164
CCS dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	74,1	175,9	137
Pojednostavljeni slobodni novčani tok ³	(13,3)	141,7	n.a.
Kapitalna ulaganja	180,0	142,1	(21)
od čega: Rafinerije i marketing	158,8	120,8	(24)

* Odnosi se na Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaju INA, d.d. i sljedećih podružnica: INA Maziva d.o.o., INA Slovenija d.o.o., Holdina d.o.o. Sarajevo, INA Crna Gora d.o.o., INA d.o.o. Beograd, INA Kosovo d.o.o., Energopetrol d.d., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o., Croplin d.o.o.

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² U 2024. i 2025. na rezultat nisu utjecale posebne stavke

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – Kapitalna ulaganja

Rafinerija nafte Rijeka poslovala je kontinuirano tijekom cijele godine uz stalno visoku razinu učinkovitosti, osiguravajući stabilnu i pouzdanu dostupnost proizvoda i generirajući snažnu rafinerijsku maržu uz značajno poboljšane *crack spreadove* proizvoda. Unatoč stalnim geopolitičkim izazovima, program nadogradnje provodio se čvrsto u skladu s planom. Aktivno su se provodile strateške inicijative usmjerene na povećanje učinkovitosti i podršku rastu, s naglaskom na maksimiziranje prinosa visokovrijednih proizvoda i poboljšanje ukupnih marži.

Pouzdana opskrba tržišta nastavila je jačati snažnu konkurentsku poziciju i stabilan tržišni udio na ključnim tržištima, osiguravajući kontinuiranu i sigurnu opskrbu uz povećane rezultate prodaje.



Viša CCS EBITDA u 2025. godini u usporedbi s 2024. potaknuta je povoljnim tržišnim uvjetima, značajnim povećanjem rafinerijske marže i pozitivnim rezultatima trgovanja plinom.

RAFINERIJE I MARKETING UKLJUČUJUĆI USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJU	2024.	2025.	%
Rafinerijska prerada (kt)			
Domaća nafta	310	461	49
Uvozna nafta	1.652	2.552	55
Ostala sirovina	597	766	28
Ukupna rafinerijska prerada	2.559	3.780	48
Rafinerijska proizvodnja (kt)			
UNP*	132	229	74
Primarni benzin	68	48	(29)
Benzini	600	972	62
Petroleji	197	256	30
Dizel	1.023	1.451	42
Lož ulja	223	392	76
Ostali proizvodi**	82	110	35
Ukupno	2.325	3.459	49
Rafinerijski gubitak	38	42	11
Vlastita potrošnja	196	279	42
Ukupna rafinerijska proizvodnja	2.559	3.780	48
Prodaja rafinerijskih proizvoda po zemljama (kt)			
Hrvatska	2.597	2.617	1
BiH	614	695	13
Slovenija	122	174	43
Italija	19	22	20
Ostala tržišta	793	1.036	31
Ukupno	4.145	4.546	10
Prodaja rafinerijskih proizvoda po proizvodima (kt)			
UNP*	193	263	36
Primarni benzin	77	48	(38)
Benzini	833	1.094	31
Petroleji	256	274	7
Dizel	2.114	2.203	4
Plinska ulja	112	104	(8)
Lož ulja	234	381	63
Bitumen	82	78	(6)
Ostali proizvodi***	245	101	(59)
Ukupno	4.145	4.546	10
od čega: prodaja Usluga kupcima i maloprodaje	1.478	1.523	3
Ukupna prodaja prirodnog plina (mil. m³)	460	367	(20)

* UNP + propilen

** Ostali proizvodi = benzen koncentrat, tekući sumpor, koks, motorna ulja, industrijska maziva, ostali međuproizvodi

*** Ostali proizvodi = benzen koncentrat, vakuumsko plinsko ulje, tekući sumpor, koks, sirova nafta, motorna ulja, industrijska maziva



3.3.3. Pregled poslovanja Usluga kupcima i maloprodaje

Ključna poruka operativne direktorice

„Naši rezultati nikada nisu bili bolji, a naša usmjerenost na uspjeh i kontinuirano unaprjeđenje nikada nije bila snažnija. Predanim radom u segmentima goriva i negoriva te stalnim ulaganjima u modernizaciju naših objekata, kako bismo kupcima pružili bolje, brže i praktičnije iskustvo, još smo jednom učvrstili svoju snažnu tržišnu poziciju.

Prodajne aktivnosti nastavile su jačati, a Fresh Corner brend održao je svoju vrlo snažnu tržišnu poziciju, s 95% prepoznatljivosti brenda i obilježavanjem 10. godišnjice. Uz šire digitalne i napore u transformaciji, INA Loyalty postao je jedan od najpopularnijih programa vjernosti u Hrvatskoj, nadmašivši 470.000 aktivnih članova do kraja 2025. godine.

Predanost i stalna težnja poboljšanju, s ciljem održavanja konkurentске prednosti uvođenjem novih prodajnih kanala i proširenjem naše ponude lansiranjem novog asortimana i novih proizvoda u segmentu vlastitog brenda, paralelno s jačanjem bistro ponude na odabranim lokacijama – čine razliku u svakom segmentu našeg maloprodajnog poslovanja, rezultirajući time da nam se kupci s povjerenjem vraćaju na Inine benzinske postaje. Inine postaje prepoznate su kao mjesta na kojima je dostupna široka paleta visokokvalitetnih proizvoda i usluga, od *premium* goriva i potrošačke robe do raznolike gastronomske ponude.“

Zdravka Demeter Bubalo

Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje

Postignuća

- Očuvanje vodeće tržišne pozicije širenjem i jačanjem INA maloprodajne mreže otvaranjem novih lokacija i razvojem Fresh Corner koncepta, čime je ukupno ostvareno 175 lokacija. Daljnji razvoj Fresh Corner koncepta uz vrhunsku gastronomsku ponudu i komunikaciju usmjerenu na ljude u pokretu, održavanje visoke prepoznatljivosti brenda od 95% i obilježavanje 10. godišnjice.
- Izvrsni prodajni rezultati, potaknuti kategorijama goriva, gastro ponude, duhana, pića, grickalica i segmenta prodaje vanjskog prodajnog prostora, uključujući uspješno širenje asortimana proizvoda vlastitog brenda.
- Ekspanzija i snažan rast kanala kućne dostave.
- Nastavak rasta INA Loyalty programa kroz inovativne mehanizme angažmana, učinkovito privlačenje novih članova i jačanje aktivnosti postojećih korisnika, uz daljnju digitalnu implementaciju novih inovativnih rješenja i usluga na maloprodajnim mjestima.
- Daljnja primjena i korištenje alata Sales Growth Navigator u odjelu Prodaje i operative te digitalizacija procesa na maloprodajnim mjestima.

Izazovi

- Okruženje reguliranih cijena goriva trajalo je do sredine srpnja 2025. godine, a Vlada je proširila popis osnovnih prehrambenih i higijenskih proizvoda s ograničenjem cijena kako bi zaštitila kupovnu moć građana i ublažila pritiske na životne troškove.
- Kontinuirani izazovi tržišta rada i opći nedostatak kvalificirane radne snage, uključujući dobavljače i pružatelje usluga.
- Jačanje konkurencije na hrvatskom tržištu dodatno je naglasilo potrebu za intenzivnim ulaganjima u razvoj našeg segmenta negoriva kroz daljnje širenje Fresh Corner brenda i koncepta.
- Promjenjive cijene glavnih CAPEX stavki, kao što su građevinski radovi i oprema maloprodajnih mjesta, uvelike potaknute tržišnim izazovima.
- Povećanje OPEX-a potaknuto vanjskim cjenovnim pritiskom i povećanjem opsega rada.

Pregled poslovanja i ključna postignuća u 2025. godini

Usluge kupcima i maloprodaja

Nakon gotovo četiri godine regulirane marže na gorivo, ukidanje regulacije sredinom srpnja 2025. stvorilo je uvjete za aktivnije upravljanje kategorijom goriva. Snažan rast marže bio je rezultat komercijalnih odluka. Nakon deregulacije, INA je zadržala vodeću tržišnu poziciju i ostala referentna točka za određivanje cijene, proaktivno upravljajući svojim portfeljem i cjenovnom strategijom uz snažan fokus na *premium* goriva.

Izazovi na tržištu rada nastavili su se i tijekom 2025. godine, još intenzivnije nego prethodnih godina, osobito tijekom ljetne sezone, kada je nedostatak odgovarajuće radne snage predstavljao značajan izazov za sve tržišne sudionike. INA Maloprodaja odgovorila je na te izazove povećanjem učinkovitosti i oslanjanjem na postojeće zaposlenike, kao i pravovremenom pripremom za sezonsko razdoblje.

Na hrvatskom tržištu, ukupan broj transakcija porastao je za 3% u 2025. godini u odnosu na prethodnu godinu. Uz to, broj mješovitih transakcija koje uključuju kupnju goriva i proizvoda iz segmenta negoriva porastao je za 36% u odnosu na 2024. godinu, što ukazuje da je INA Maloprodaja dodatno povećala zadovoljstvo kupaca i učvrstila svoju poziciju pouzdanog odredišta za proizvode iz obaju segmenata. Ukupan volumen goriva dosegnuo je rekordnu razinu, uz rast od oko 36 milijuna litara, odnosno 2,3%, u usporedbi s prethodnom godinom.

Bolja marža segmenta negoriva ostvarena je uz povoljnije nabavne uvjete, izvrsnu terensku provedbu, promocije usmjerene na kupce pokretane INA Loyalty programom te fokusom na gastro ponudu. Izvrsni prodajni rezultati ostvareni su u kategorijama duhana, pića, grickalica i segmenta prodaje vanjskog prodajnog prostora. Kako bi se dodatno unaprijedilo zadovoljstvo kupaca i zadovoljila potražnja na tržištu, ponuda bistroa proširena je različitim novitetima. Kanali kućne dostave zabilježili su snažan promet, a njihov potencijal rasta i dalje se povećava. Sve veći fokus na *combo* i *multibuy* ponude doprinosi povećanju vrijednosti potrošačke košarice.

Prodaja proizvoda uključenih u *combo* ponude značajno je porasla, potaknuta jačanjem komercijalnog pristupa i poboljšanom izvedbom na prodajnim mjestima. Ovaj rast odražava našu trajnu posvećenost pružanju visokokvalitetne usluge i stvaranju dosljedno pozitivnog iskustva kupaca. Prioriteti poput operativne izvrsnosti, bolje dostupnosti proizvoda i snažnog angažmana timova na postajama bili su ključni čimbenici tog uspjeha.

Na temelju snažnog prihvaćanja na tržištu i dokazane kvalitete proizvoda, u 2025. godini nastavljeno je izlaženje novih proizvoda. Asortiman vlastitog brenda proširen je novom 100% Arabica kavom u zrnju, okruglom *pizzom*, novim inačicama XXL *hot dogova*, sezonskim kavama i pekarskim proizvodima, Fresh Corner kavom *ready-to-drink*, Crunch & GO orašastim plodovima i novom inačicom čipsa, sezonskim inačicama JIM energetskih pića i Fonte funkcionalnom vodom, kao i uvođenjem Heinz umaka koji upotpunjuju Fresh Corner ponudu, ponajprije *hot dogove*.

Intenzivna kapitalna ulaganja u izgradnju, renovaciju i modernizaciju postojeće maloprodajne mreže, zajedno s obnovom koncesija koje istječu i kupnjom zemljišta za buduću razvoj postaja, doprinijela su pozitivnim rezultatima – postavljajući novi standard vrhunske usluge za naše kupce, posebno kroz modernizirane Fresh Corner lokacije.

U 2025. godini Fresh Corner proslavio je svoju 10. obljetnicu, uz snažnu nacionalnu medijsku kampanju i opsežne aktivnosti usmjerene na korisnike diljem INA maloprodajne mreže. Kontinuiranim unaprjeđenjem gastronomske ponude i dosljednim fokusom na visokokvalitetne proizvode usklađene s najnovijim potrošačkim i gastro trendovima, Fresh Corner dodatno je učvrstio svoju poziciju nezaobilaznog odmorišta na putovanju svakog kupca. Uz više od 8,85 milijuna prodanih kava, 8,1 milijun *hot dogova* i 1,45 milijuna sendviča na ukupno 175 Fresh Corner lokacija, ostvareni rezultati potvrđuju učinkovitost pristupa usmjerenog na kupca, temeljenog na kvaliteti, dosljednosti i vrhunskoj usluzi.

Tijekom 2025. godine digitalizacija procesa vezanih za zaprimanje robe i inventure, kao i korištenje Ramses mobilne aplikacije za prijavu tehničkih poteškoća, omogućili su brže i učinkovitije poslovanje.

Daljnje unaprjeđenje korištenja alata Sales Growth Navigator i Data Lake nadzornih ploča (*dashboards*) od strane voditelja prodajnih područja, voditelja maloprodajnih mjesta i COCA partnera omogućilo je kvalitetnije upravljanje postajama te bržu reakciju uz precizne i pravovremene poslovne akcijske planove.

Platforma eSMILE i dalje je bila primarni kanal za komunikaciju svakodnevnih operativnih informacija zaposlenicima na postajama, uključujući obavijesti o novim proizvodima, sigurnosti na radu, poslovnim procesima i svim ostalim informacijama potrebnima za sigurno i učinkovito obavljanje zadataka.

Za svoj svakodnevni predani doprinos, istaknuti pojedinci nagrađeni su priznanjima za izvanredna postignuća, dok je cijeli tim benzinske postaje Zir Istok osvojio SMART nagradu u području zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša.

Razvoj maloprodajne mreže i usluga

INA Grupa upravlja mrežom od 506 maloprodajnih postaja u regiji, od čega se 390 nalazi u Hrvatskoj, 101 u Bosni i Hercegovini (Holdina i Energopetrol) i 15 u Crnoj Gori, dok su 33 postaje u Sloveniji brendirane Ininim imenom.

Kao kompanija s najvećom moderniziranom maloprodajnom mrežom, Inine postaje svakodnevno posjeti više od 300.000 kupaca. Tijekom 2025. godine završen je jedan *greenfield* projekt, jedan projekt rušenja i ponovne izgradnje je u tijeku, realizirana su dva nova zakupa te je razvijeno 38 novih Fresh Corner lokacija.

Novoizgrađene i modernizirane maloprodajne lokacije postavljaju unaprijeđeni standard pružanja vrhunske usluge kupcima gdje uz visokokvalitetna goriva mogu odabrati i široku ponudu proizvoda u trgovini, potrošačke robe te raznoliku gastronomsku ponudu.

Marketinške i promotivne aktivnosti

Fresh Corner je i u 2025. godini zadržao svoju snažnu tržišnu poziciju, uz 95% prepoznatljivosti brenda. Godinu je obilježila proslava 10. obljetnice Fresh Corner brenda, uz podršku visoko utjecajne integrirane marketinške kampanje i opsežnih aktivnosti usmjerenih na korisnike, pri čemu su *influenceri* aktivno djelovali kao predstavnici



brenda Fresh Corner, kako uživo na događanjima, tako i putem koordiniranog sadržaja na društvenim mrežama, uključujući komunikaciju u stvarnom vremenu s lokacija događanja. Posebno organiziran mjesec kupona s Fresh Corner proizvodima, zajedno s internim i eksternim događanjima, dodatno je osnažio angažman i vidljivost brenda u cijeloj INA maloprodajnoj mreži. Fresh Corner bio je aktivno prisutan i na Špancirfestu te tijekom Adventa u Varaždinu, čime je brend dodatno povezan s potrošačima kroz relevantna iskustva.

Tijekom 2025. marketinške aktivnosti snažno su podržavale potpunu transformaciju portfelja goriva, pri čemu su sva goriva unaprijeđena Class Plus Expert aditivima i objedinjena pod zajedničkim Class Plus pozicioniranjem. Ovaj strateški iskorak bio je podržan imidž kampanjom, dok je nastavak implementacije Class Plus Expert vizuala na INA postajama dodatno osnažio vidljivost *premium* goriva — s ukupno 52 postaje novobrendirane tijekom godine.

Tijekom cijele godine marketinške aktivnosti dosljedno su podržavale ključna lansiranja proizvoda u maloprodajnom portfelju, uključujući nove i unaprijeđene Fresh Corner ponude poput XXL *hot dogova*, inovacija u kategoriji kava, novih inačica sendviča te sezonskih JIM energetskih napitaka. Paralelno, kontinuirana digitalna komunikacija ostala je ključni stup marketinškog pristupa, osiguravajući stalnu vidljivost i relevantnost *premium* goriva i Fresh Corner gastro ponude, uz dodatno jačanje usmjerenosti na kupca i ukupno korisničko iskustvo.

INA Loyalty i digitalizacija

U 2025. godini INA Loyalty program nastavio je svoj snažan rast, premašivši 470.000 aktivnih članova te dodatno učvrstivši svoju poziciju jednog od najraširenijih programa vjernosti u zemlji, dosegnuvši 96% potpomognute prepoznatljivosti brenda.

Jedan od najznačajnijih trenutaka 2025. godine bila je inovativna nagradna igra razvijena u partnerstvu s poznatim audio brendom, koja je uvela sudjelovanje putem QR kodova izravno na INA maloprodajnim postajama. Kupci su skenirali više od 1,6 milijuna QR kodova, uz snažan angažman maloprodajnog osoblja, dok je putem INA Loyalty platforme prodano više od 11.000 proizvoda, što potvrđuje sposobnost programa da potiče angažman kupaca i ostvaruje dodatnu prodaju.

Tijekom godine INA Loyalty nastavio se razvijati uvođenjem novih funkcionalnosti za angažman korisnika poput Kola sreće, skupljanja pečata uz osvajanje kupona kao nagrada te aktivacija temeljenih na ostvarenju određenih ciljeva (*milestonea*), čime je dodatno unaprijeđena personalizacija i interakcija s korisnicima. Uz to, uspješno su realizirane dvije nagradne igre u suradnji s globalnim partnerima, obje u potpunosti integrirane u INA Loyalty ekosustav.

Kontinuiranim razvojem funkcionalnosti na eSMILE platformi, maloprodajni timovi dodatno su osnaženi za aktivnije uključivanje kupaca i poticanje sudjelovanja u INA Loyalty programu.

Također, digitalizacija je napredovala u više operativnih područja, donoseći učinkovitosti u skladu sa strateškim prioritetima. Implementacija alarmnih mehanizama za potencijalna istjecanja goriva omogućila je ranije otkrivanje i brži odgovor te smanjenje rizika u mreži maloprodajnih mjesta. Paralelno, optimizacija procesa blagajni i *back-office* sustava pridonijela je učinkovitijim prodajnim operacijama, smanjenju ručnog rada i većoj točnosti transakcija, pružajući besprijekorno iskustvo i zaposlenicima i kupcima.

Strategija i izgledi

Naš strateški cilj temelji se na pozitivnim iskustvima iz prošlosti i korištenju ključnih tržišnih prilika koje su pred nama.

INA Akcijski plan Maloprodaje – ključne prilike za rast:



- INA će nastaviti jačati i dalje razvijati Fresh Corner ponudu, kvalitetu i raznolikost proizvoda i usluga na maloprodajnim mjestima, kao i profesionalno i educirano ponašanje naših domaćina.
- Održavati kontinuirani rast maloprodajne mreže uz *greenfield* investicije, projekte zakupa te daljnju implementaciju Fresh Cornera.
- Fokus u segmentu goriva bit će na povećanju volumena, udjela na tržištu i rastu udjela *premium* goriva.
- Segment negoriva bit će usmjeren na jačanje prodaje i poboljšanje komercijalnih uvjeta, s ciljem ostvarivanja planirane marže uz zadovoljstvo kupaca, povećanje prosječnog iznosa košarice i veći broj transakcija, uz poseban naglasak na daljnje širenje gastro i bistro ponude.
- Prodaja i operativa: ključni fokus ostat će na učinkovitosti i operativnoj izvrsnosti.
- INA Loyalty ostaje usmjeren na kontinuirano prikupljanje novih članova i njihovu aktivaciju, djelujući kao centralna digitalna platforma za promotivne aktivnosti i angažman. Uz inovativne digitalne mehanizme, elemente gamifikacije i edukativne inicijative, program poboljšava korisničko iskustvo i pruža dodatnu vrijednost na svim dodirnim točkama s kupcima.
- Nastavak digitalne transformacije s ciljem unaprjeđenja korisničkog iskustva, osiguravajući besprijekornu i praktičnu komunikaciju različitim kanalima, uz povećanu vidljivost i veću pažnju potrošača putem atraktivnog sadržaja i pojačanih aktivnosti unutar dana.

Provedba ovih prioriteta osigurat će stabilan rast prodaje i profitabilnosti te potaknuti zadovoljstvo i vjernost kupaca.

Financijski i operativni pregled poslovanja

Ukupne količine segmenta djelatnosti Usluge kupcima i maloprodaje iznosile su 1.523 kt u 2025. godini, što je 3% više u odnosu na 2024. godinu, potaknuto većom realizacijom na hrvatskom tržištu (+29 kt) kao rezultat dobre turističke sezone i pozitivnih tržišnih trendova.

Marža negoriva porasla je za 15%, odražavajući kontinuiranu ekspanziju robe široke potrošnje, povećanje broja Fresh Corner lokacija uz podršku INA Loyalty programa koji je dosegnuo više od 470 tisuća aktivnih korisnika.

Na dan 31. prosinca 2025. godine INA Grupa upravljala je mrežom od 506 maloprodajnih mjesta – 390 u Hrvatskoj, 101 u Bosni i Hercegovini, 15 u Crnoj Gori i dodatne 33 lokacije u Sloveniji pod INA brendom. Kapitalna ulaganja segmenta djelatnosti Usluge kupcima i maloprodaje iznosila su 21,4 milijuna EUR u 2025. godini s fokusom na modernizaciju maloprodajnih mjesta i nastavak uvođenja Fresh Corner koncepta koji je prisutan na 223 maloprodajna mjesta (od toga u Hrvatskoj 175 Fresh Corner lokacija).

USLUGE KUPCIMA I MALOPRODAJA	2024.	2025.	%
Maloprodaja (kt)			
Benzin	319	335	5
Plinska ulja	1.137	1.165	3
Ostalo	23	22	(3)
Ukupna prodaja Maloprodaje	1.478	1.523	3
Marža negoriva (EUR MIL.)	110,6	127,3	15
Broj maloprodajnih mjesta *	507	506	(0)
Kapitalna ulaganja (EUR MIL.)	21,2	21,4	1

* Ukupno 506 maloprodajnih mjesta, koja ne uključuju ostale maloprodajne lokacije (autobar/auto restoran, autopraonice, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a) te pet maloprodajnih mjesta iznajmljenih društvu MOL Slovenija.





*pet maloprodajnih mjesta je iznajmljeno MOL Sloveniji

3.4. Izjava posloводства i analiza poslovanja

3.4.1. Pregled makroekonomskog i industrijskog okruženja

Svjetsko gospodarstvo

Rast globalne proizvodnje bio je iznenađujuće stabilan u 2025. godini, unatoč poremećajima u trgovini uzrokovanim politikom SAD-a i rastućim geopolitičkim napetostima. Međutim, stopa rasta od 3,3% ostala je znatno ispod povijesnog prosjeka od 3,7%¹ i oslanjala se na uski raspon pokretača, posebice na snažnu potražnju u nekim zemljama za ulaganjima povezanim s umjetnom inteligencijom, posebice u SAD-u, bez šireg oporavka u proizvodnom sektoru i na pojačanom izvozu prije uvođenja novih carinskih tarifa, što je pružilo samo privremeni poticaj rastu BDP-a. Nakon rasta od 2,8% u 2024., američko gospodarstvo raslo je za 2,1% u 2025. godini, najviše profitirajući od jačanja umjetne inteligencije jer je potrošnja smanjena, a kamatne stope ostale su povišene tijekom godine. Unatoč tome, ekonomska šteta uzrokovana carinskim tarifama i čestim promjenama politika do sada je bila manja nego što se očekivalo na početku godine. Ipak, dugoročna inflacija kućanstava ostaje iznad stope ciljane od strane središnje banke. U 2025. godini došlo je do općeg slabljenja američkog dolara, ali ostao je stabilan u odnosu na kineski juan. Dok je rast kineskog BDP-a dosegnoo cilj vlade od 5%, maloprodaja i ulaganja nastavili su se pogoršavati, a gospodarski rast se sve više oslanjao na izvoz nego na domaću potražnju. U nominalnom smislu, isključujući utjecaj promjena cijena, stopa rasta bila je znatno niža s obzirom na upornu deflaciju.

Rast realnog BDP-a u eurozoni dosegnoo je 1,4% u 2025. u odnosu na 0,9% u 2024. godini, dok je EU u cjelini rastao za 1,6%, u usporedbi s 1,0% prethodne godine. Eurozona je imala koristi od ublažavanja inflacije, pada kamatnih stopa i ciljanih fiskalnih mjera. Njemačka je ostala „bolesnik Europe“, jedva izbjegavši recesiju (rast od 0,2%), francuski problem duga je eskalirao, dok su Španjolska i regija srednje i istočne Europe (CEE) nadmašile ostatak bloka. Strateški fokus u Europi pomaknuo se s klimatskih ciljeva na sigurnost i konkurentnost, što je rezultiralo odgodom i ublažavanjem nekih zelenih propisa. Trgovinski i sigurnosni odnosi između SAD-a i EU-a ohladili su se tijekom godine, s rastućim jazom između stavova prema NATO-u i ratu u Ukrajini.

Hrvatsko gospodarstvo u 2025. godini

CEE regija zabilježila je umjerenu ekspanziju u 2025. godini, s prosječnim rastom realnog BDP-a od oko 2,5%, što je neznatno premašilo dinamiku eurozone. Zamah je bio potaknut otpornom domaćom potražnjom, potaknutom kontinuiranim preseljenjem poslovanja u bliže regije i kontinuiranim izjednačavanjem plaća iako je rast bio ograničen slabim tržištima izvan regije i opreznim poslovnim ponašanjem. Poljska i Hrvatska nastavile su nadmašivati druge, dok je slabost njemačkoga gospodarstva opterećivala učinak Mađarske i Slovačke. Inflacija je ostala blizu, ali iznad ciljeva središnje banke, uz stalnu inflaciju usluga.

Unatoč nepovoljnom globalnom okruženju i povećanoj neizvjesnosti, hrvatsko gospodarstvo nastavilo je rasti jednom od najbržih stopa u eurozoni. Rast realnog BDP-a blago se usporio na 3,2%² u 2025. godini, uz podršku otporne potrošnje kućanstava potaknute rastom realnih plaća i zaposlenosti, kao i kontinuiranog povlačenja sredstava iz EU Mehanizma za oporavak i otpornost. Hrvatska je ostala vrhunsko odredište za europske putnike i u 2025. godini ostvarila je svoje najjače turističke rezultate ikada, zabilježivši 110 milijuna noćenja i 21,8 milijuna

¹ [IMF World Economic Outlook](#) (siječanj 2026).

² [Državni zavod za statistiku](#).

dolazaka³. Prosječna godišnja inflacija ubrzala se na 3,7%, u odnosu na 3,0% u 2024. godini, ponajviše zbog viših cijena usluga, stanovanja i komunalnih usluga te hrane i pića.⁴

Temeljni čimbenici globalnog tržišta nafte i plina

Dinamiku tržišta sirove nafte u 2025. godine oblikovali su stalna visoka ponuda, smanjena potražnja i pojedinačni i geopolitički šokovi. Brent naftom trgovalo se na najnižoj godišnjoj razini cijena od COVID-a, s prosjekom od 69,1 USD/bbl (u odnosu na 80,8 USD/bbl u 2024.), oscilirajući između 83,1 USD/bbl u siječnju i 60,2 USD/bbl u prosincu.⁵ Globalne zalihe sirove nafte dosegle su 3,2 milijarde barela do kraja godine, što je 14% iznad razine prije pandemije. Proizvođači izvan OPEC+ predvodili su rast ponude, posebice SAD, Gvajana, Kanada i Brazil, dok je samo proizvodnja sirove nafte u SAD-u dosegla rekordnih 13,9 Mmbpd. Zemlje OPEC+ odgovorili su skromnim povećanjem proizvodnje kako bi vratili tržišni udio, postupno ukidajući dobrovoljna smanjenja sredinom godine. Što se tiče potražnje, Kina je iznenadila rekordnim godišnjim uvozom sirove nafte od 11,6 Mmbpd⁶, potaknutim strateškim i komercijalnim gomilanjem zaliha, što je pružilo određenu podršku cijenama. Unatoč tome, globalna potražnja za naftom ostala je ograničena zbog sporijeg gospodarskog rasta i trgovinskih napetosti. Geopolitička zaoštavanja – uključujući sukob između Izraela i Irana i sporadične napade Hutija koji su poremetili plovidbu Crvenim morem – i eskalacija sankcija protiv Rusije unijeli su volatilitet. Kao posljedica sankcija, popust na Ural naftu u odnosu na Brent naftu utrostručio se u zadnja dva mjeseca 2025. godine. Sveukupno, obilna ponuda izvan OPEC+, oprezno popuštanje OPEC+ i neizvjesna potražnja zadržali su cijene u silaznoj putanji, definirajući izazovno okruženje za sirovu naftu za 2025. godinu.

Europske cijene prirodnog plina padale su tijekom cijele godine, pri čemu je nizozemski TTF (Title Transfer Facility) pao s 58,4 EUR/MWh u veljači na 26,6 EUR/MWh do kraja godine. Ipak, prosječne cijene TTF-a prošle su godine bile 36,2 EUR/MWh, što je nešto više od prosjeka od 34,4 EUR/MWh iz 2024. godine. U 2025. godini došlo je do velikih transformacija na europskom tržištu prirodnog plina jer je tranzit ruskog plina kroz Ukrajinu završio 1. siječnja, što je dovelo do daljnjeg pada protoka ruskog plina plinovodom za ~40% u odnosu na prethodnu godinu, a *TurkStream* je ostao jedina preostala ruta za uvoz ruskog plina plinovodom. Diversifikacija opskrbe rezultirala je pomakom prema većem uvozu LNG-a: Europa je postala najveći uvoznik LNG-a u svijetu, isporuke iz SAD-a gotovo su se udvostručile i podmirivale su oko 25% ukupnog europskog uvoza do kraja godine.⁷ Suočavanje s niskim razinama u skladištima plina na kraju sezone grijanja 2024./2025. dovelo je do ublažavanja ciljeva EU-a za punjenje skladišta. Iako je obveza punjenja skladišta od 90% produljena za dvije godine, do kraja 2027., države članice sada smiju ispuniti cilj između 1. listopada i 1. prosinca, ukinuta je i potreba za održavanjem te razine do prosinca, a dopuštena su odstupanja tijekom teških tržišnih uvjeta. Unatoč smanjenoj spekulativnoj kupnji, strukturno nižoj potražnji i porastu LNG-a, ravnoteža europskog tržišta plina ostala je krhka, ostavljajući EU sve ranjivijom na globalne šokove u opskrbi i vremenske šokove.

³ [European Travel Information and Authorization System.](#)

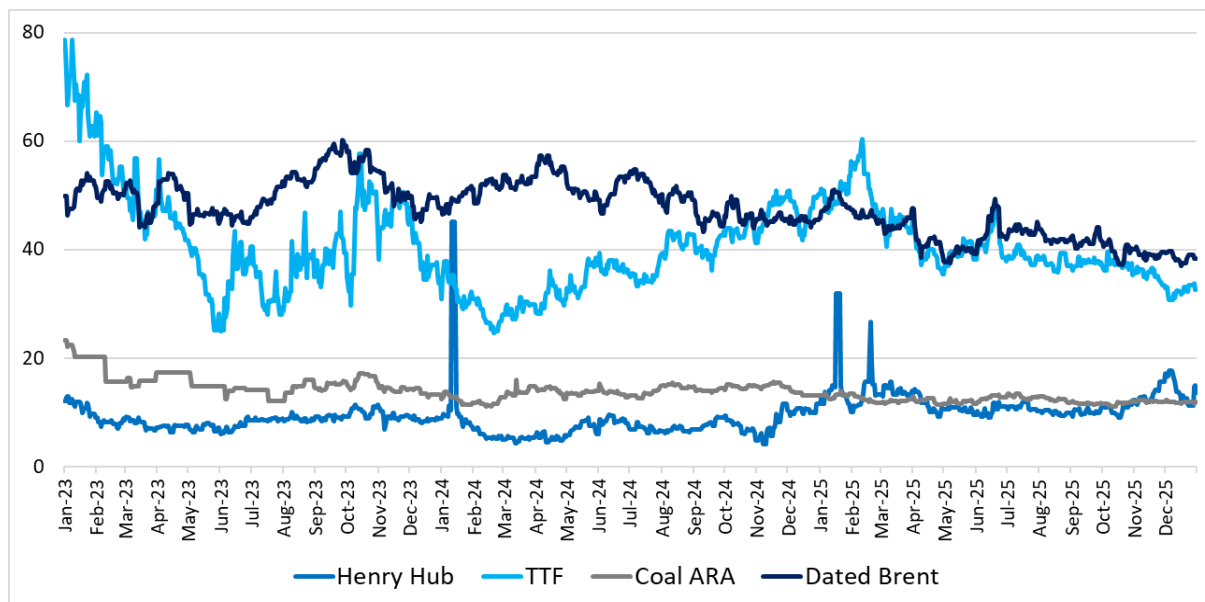
⁴ [Državni zavod za statistiku.](#)

⁵ [EIA.](#)

⁶ [Reuters.](#)

⁷ [Bruegel.](#)

Slika 1 – Odabrane cijene sirove nafte, prirodnog plina i ugljena, dnevne (USD/MWh, 2023. – 2025., izvor Bloomberg)



Rafinerijsko poslovanje

Europske rafinerije i dalje se bore zbog kombinacije kontinuirane diversifikacije uvoznih pravaca, pada domaće potražnje za gorivom, visokih operativnih troškova, strogih klimatskih propisa EU-a, uvozne konkurencije novijih mega rafinerija i logističkih problema poput niskog vodostaja rijeka koji utječu na kopnene lance opskrbe. Pet rafinerija zatvoreno je u zadnje dvije godine. U 2025. godini završena je prerada sirove nafte u Grangemouthu (UK), Wesselingu (Njemačka) i Livornu (Italija). Brojne rafinerije, među njima i Gelsenkirchen (Njemačka), zabilježile su značajno smanjenje kapaciteta. Nasuprot tomu, izvan Europe svijet je od 2024. godine dodao više od 2,5 Mmbpd kapaciteta prerade sirove nafte, uglavnom u Kini, Indiji, Bliskom istoku, Meksiku i prvi put u desetljećima i u Africi, što značajno smanjuje europska izvozna tržišta benzina. Ipak, strukturno niži europski dotok sirove nafte, produljene sankcije i pojačana zabrinutost zbog smanjenja regionalne opskrbe proizvodima održali su europske rafinerijske marže neočekivano čvrstima u 2025. godini. Europski rasponi cijena plinskog ulja ponovno su bili posebno jaki, potaknuti ponovljenim napadima ukrajinskih dronovima na ruske rafinerije nafte i izvozna postrojenja, kao i nizom neplaniranih prekida rada rafinerija i intenzivnom sezonom održavanja rafinerija na kraju godine.

GLAVNI VANJSKI PARAMETRI	2024.	2025.	%
CIJENE SIROVE NAFTE			
Brent dtd (USD/bbl)	81	69	(15)
(Azeri-Brent) spread (USD/bbl)	2,9	2,3	(18)
CEGH cijena plina (EUR/MWh)	36	39	10
FOB MED CIJENE PROIZVODA I MARŽI			
Bezolovni super 10 ppm (USD/t)	790	698	(12)
Dizel – ULSD 10 ppm (USD/t)	744	678	(9)
Lož ulje 3,5% (USD/t)	444	398	(10)
UNP (USD/t)	607	676	11
Crack spread – benzin (USD/t)	179	175	(3)
Crack spread – dizel (USD/t)	133	156	17
Crack spread – lož ulje 3,5% (USD/t)	(167)	(125)	(25)
Crack spread – UNP (USD/t)	(4)	153	n.a.
Indikativne rafinerijske marže (USD/bbl)*	4,01	5,32	33
TEČAJNE VALUTE			
EUR/USD prosjek	1,08	1,13	5
EUR/USD na dan	1,04	1,18	13
3m SOFR prosjek (%)	5,06	4,15	(18)
3m EURIBOR (%)	3,57	2,18	(40)

* Izračun indikativne rafinerijske marže revidiran tijekom 2025. s najnovijim parametrima vezanim za prirodni plin i CO₂.



3.4.2. Upravljanje financijskim rizicima

INA Grupa kontinuirano nadgleda i upravlja financijskim rizicima. U skladu s internim postupcima upravljanja, INA, d.d. i konsolidirana ovisna društva upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini rizik robnih cijena, tečajni i kamatni rizik, omogućavajući INA Grupi da postigne svoje strateške ciljeve uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti INA Grupe.

Uz navedene financijske (tržišne) rizike, najvažniji rizici su i kreditni rizik te rizik likvidnosti.

Pojedinosti o upravljanju rizikom i izloženošću mogu se pronaći u bilješci 44 financijskog izvještaja.

Tržišni rizici

Rizik robnih cijena

INA, d.d. je kupac sirove nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u dolarima po trenutno važećoj cijeni na tržištu. Potrebne količine prirodnog plina u 2025. godini kupljene su po cijenama formiranima na spot tržištu i denominiranim u eurima. Kako bi se zaštitila od izloženosti riziku robnih cijena, INA, d.d. ima na raspolaganju terminske, *swap* i opcijske instrumente. U 2025. godini INA, d.d. je ponajprije ušla u terminske *swap* transakcije s ciljem zaštite promjena vrijednosti zaliha, razdoblja za određivanje cijena, rafinerijske marže i ugovora s fiksnom cijenom.

Tečajni rizik

Mnoge transakcije INA Grupe određene su i obavljene u stranoj valuti, stoga je INA Grupa izložena tečajnim rizicima. INA Grupa i Društvo upravljaju valutnim rizikom korištenjem prirodne zaštite, koja se temelji na načelu da kombinacija valuta u dužničkom portfelju treba odražavati valutnu poziciju slobodnog novčanog toka INA Grupe.

Kamatni rizik

Zbog činjenice da INA, d.d. u pravilu koristi izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama, INA Grupa izložena je kamatnom riziku.

Ostali cjenovni rizici

INA, d.d. izložena je rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

Kreditni rizik

Prodajom robe i usluga kupcima uz odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca. Sukladno internim postupcima upravljanja, kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s INA Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca provodi se kontinuirano te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se provjeravaju najmanje jednom godišnje. U 2025. i 2024. godini upravljanje kreditnim rizicima bilo je pod dodatnim nadzorom, uzimajući u obzir moguće smanjenje likvidnosti tržišta pod utjecajem vanjskog okruženja, tj. inflacije, velike neizvjesnosti u pogledu kretanja cijena energije, Vladina ograničenja marži. INA Grupa i Društvo od kupaca prikupljaju instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu minimiziranja mogućih kreditnih rizika zbog neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

Rizik likvidnosti

Dana 31. prosinca 2025. godine INA Grupa imala je ugovorenih (iskorištenih i raspoloživih) kratkoročnih kreditnih linija u iznosu od 563,25 milijuna eura, isključujući dopuštena prekoračenja, bankovne garancije i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i naftnih derivata. Dana 31. prosinca 2025. godine INA Grupa imala je ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 520 milijuna eura.

3.4.3. Sažetak financijskih rezultata 2025. godine

U usporedbi s 2024. godinom, ukupan rezultat INA Grupe u 2025. bio je stabilan, potaknut rastom cijene prirodnog plina, većim obujmom prodaje u segmentu Usluge kupcima i maloprodaja te višim maržama negoriva, a CCS EBITDA bez jednokratnih stavki iznosila je 521 milijun eura, što je 11% više nego prethodne godine.

EBITDA djelatnosti Istraživanja i proizvodnje bila je slabija zbog niže cijene Brent nafte i prirodnog pada proizvodnje, dosegnuvi 260 milijuna eura u 2025. godini. Proizvodnja je smanjena za 7% u usporedbi s prethodnom godinom zbog prirodnog pada, uvjeta u ležištima i nižeg doprinosa projekata na kopnu. Kapitalna ulaganja iznosila su 123 milijuna eura u 2025. godini, što je 26% više nego prethodne godine i bila su usmjerena na Hrvatsku. Na platformi Ika A proizvodnja prirodnog plina započela je u prosincu i odobren je ulazak u 2. fazu istraživanja na području Drava-03. U usporedbi s 2024. godinom kapitalna ulaganja u Egiptu su neznatno povećana u 2025.; na području North Bahariya u tijeku je kampanja razradnog bušenja, izbušeno je 13 bušotina i odrađeno 6 remonta bušotina.

Rezultat djelatnosti Rafinerija i marketinga uključujući Usluge kupcima i maloprodaju bio je snažniji u usporedbi s prethodnom godinom, potaknut većim obujmom prodaje i pozitivnim tržišnim trendovima. Prodane količine Usluga kupcima i maloprodaje porasle su za 3% u odnosu na prethodnu godinu, s većom realizacijom na ključnim tržištima i utjecajem sezone, a marža negoriva nastavila je rasti. U skladu s navedenim trendovima, CCS EBITDA segmenta dosegula je 284 milijuna eura, dok je Pojednostavljeni slobodni novčani tok iznosio 142 milijuna eura, što je povećanje u odnosu na prošlu godinu kada je ta stavka bila pod utjecajem više investicijske potrošnje zbog obveznih investicijskih aktivnosti remonta koje su se odvijale u Rafineriji nafte Rijeka.

Ukupna kapitalna ulaganja su neznatno smanjena u odnosu na 2024. godinu i iznosila su 280 milijuna eura. Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka dosegao je 99% dovršenosti. Potaknut kontinuirano snažnim investicijskim ciklusom, neto dug ostao je na istoj razini od 502 milijuna eura uz omjer duga i kapitala od 24%.

FINANCIJSKI REZULTATI INA GRUPE	2024.	2025.	%
mil. EUR			
Prihodi od ugovora s kupcima	3.876,3	3.835,0	(1)
EBITDA ¹	431,1	440,7	2
EBITDA bez jednokratnih stavki²	431,1	440,7	2
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	469,1	521,3	11
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	239,4	224,5	(6)
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²	252,2	236,4	(6)
CCS dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²	290,2	317,0	9
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	(19,6)	(14,1)	(28)
Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	181,8	179,0	(2)
Dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki²	194,6	190,9	(2)
Pojednostavljeni slobodni novčani tok ³	176,9	241,6	37
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	296,0	370,0	25
Zarada/(gubitak) po dionici			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (eura/dolara po dionici)	18,2	17,9	(2)
Neto dug	482,3	502,3	4
Omjer duga i kapitala (%)	23,3	23,5	
Kapitalna ulaganja ukupno⁵	292,2	279,7	(4)
Hrvatska	277,5	264,6	(5)
Inozemstvo	14,8	15,1	2
mil. USD⁴			
Prihodi od ugovora s kupcima	4.195,0	4.331,2	3
EBITDA ¹	466,5	497,7	7
EBITDA bez jednokratnih stavki²	466,5	497,7	7
CCS EBITDA bez jednokratnih stavki	507,7	588,7	16
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	259,1	253,6	(2)
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²	273,0	267,0	(2)
CCS dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti bez jednokratnih stavki²	314,1	358,0	14
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	(21,2)	(15,9)	(25)
Dobit/(gubitak) razdoblja pripisiva vlasnicima Društva	196,7	202,2	3
Dobit/(gubitak) razdoblja bez jednokratnih stavki²	210,6	215,7	2
Pojednostavljeni slobodni novčani tok ³	191,4	272,8	43
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	320,3	417,9	30
Zarada po dionici			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (eura/dolara po dionici)	19,7	20,2	3
Neto dug	503,7	522,5	4
Kapitalna ulaganja ukupno⁵	316,3	315,9	(0)
Hrvatska	300,3	298,8	(0)
Inozemstvo	16,0	17,1	7

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

² U 2024. godini na rezultat je negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (12,8) milijuna eura, dok je u 2025. godini na rezultat negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (11,9) milijuna eura

³ Pojednostavljeni slobodni novčani tok = CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja

⁴ Financijski podaci preračunati su iz eura u dolare po sljedećem prosječnom deviznom tečaju HNB: na dan 31. prosinca 2024. – 1,0444 EUR/USD; na dan 31. prosinca 2025. EUR/USD – 1,1757; I.-III. 2024. – 1,0858 EUR/USD; I.-III. 2025. – 1,0523 EUR/USD; IV.-VI. 2024. – 1,0760 EUR/USD; IV.-VI. 2025. – 1,1338 EUR/USD; VII.-IX. 2024. – 1,0983 EUR/USD; VII.-IX. 2025. – 1,1681 EUR/USD; X.-XII. 2024. – 1,0681; X.-XII. 2025. – 1,1634

⁵ Uključuje troškove posudbe u skladu sa MRS 23



KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI PO POSLOVNIM SEGMENTIMA (mil. EUR)	2024.	2025.	%
PRIHODI UKUPNO			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	579,2	530,3	(8)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	3.775,3	3.723,5	(1)
Korporativno i Ostalo	165,5	174,8	6
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(643,7)	(593,6)	(87)
UKUPNO	3.876,3	3.835,0	(1)
EBITDA¹			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	308,7	260,2	(16)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	128,7	203,2	58
Korporativno i Ostalo	(5,8)	(15,7)	171
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(0,5)	(7,0)	1.300
UKUPNO	431,1	440,7	2
EBITDA BEZ JEDNOKRATNIH STAVKI			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	308,7	260,2	(16)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	128,7	203,2	58
Korporativno i Ostalo	(5,8)	(15,7)	171
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(0,5)	(7,0)	1.300
UKUPNO	431,1	440,7	2
DOBITAK/(GUBITAK) OSNOVNE DJELATNOSTI			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	229,3	168,1	(27)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	36,1	95,3	164
Korporativno i Ostalo	(25,7)	(32,1)	25
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(0,3)	(6,8)	2.167
UKUPNO	239,4	224,5	(6)
DOBITAK/(GUBITAK) OSNOVNE DJELATNOSTI BEZ JED. STAVKI			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	242,1	180,0	(26)
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	36,1	95,3	164
Korporativno i Ostalo	(25,7)	(32,1)	25
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(0,3)	(6,8)	2.167
UKUPNO	252,2	236,4	(6)
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA			
Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	543,6	547,7	1
Rafinerije i marketing uključujući Usluge kupcima i maloprodaja	1.238,3	1.288,4	4
Korporativno i Ostalo	87,7	90,7	(2)
Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	(54,7)	(56,8)	4
UKUPNO	1.814,9	1.870,0	3

¹ EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)

Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade predstavljaju efekt nerealizirane dobiti nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje na Rafinerije i Marketing, ali se i dalje drži na Ininim zalihama kao sirova nafta ili gotovi/polugotovi proizvodi. Učinak intersegmentalne EBITDA na rezultat u 2025. godini iznosi (7,0) milijuna eura u odnosu na (0,5) milijuna eura u 2024. godini.



Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju INA Grupe

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE (mil. EUR)	31.12.2024.	31.12.2025.	%
AKTIVA			
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	97,9	107,3	10
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.814,9	1.870,0	3
Ulaganje u nekretnine	31,1	30,0	(4)
Imovina s pravom korištenja	37,9	73,9	95
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	132,8	131,3	(1)
Ostala ulaganja	0,9	0,9	(0)
Ostala dugotrajna financijska imovina	81,6	82,5	1
Odgođeni porezi	108,2	116,9	8
Dugoročne utržive vrijednosnice	2,6	2,6	-
Dugotrajna financijska imovina	98,1	92,7	(6)
Ostala dugotrajna imovina	38,3	22,4	(42)
Ukupno dugotrajna imovina	2.444,3	2.530,5	4
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	431,6	431,5	(0)
Potraživanja od kupaca, neto	296,6	293,5	(1)
Ostala kratkotrajna financijska imovina	11,4	14,4	26
Potraživanja za pretplaćeni porez na dobit	0,3	0,5	67
Derivativni financijski instrumenti	11,5	3,9	(66)
Ostala kratkotrajna imovina	35,2	39,0	(12)
Novac i novčani ekvivalenti	110,0	161,5	47
Kratkotrajna imovina	896,6	944,3	5
Imovina i uloženi namijenjeni prodaji	0,9	0,6	(33)
Ukupna kratkotrajna imovina	897,5	944,9	5
UKUPNA AKTIVA	3.341,8	3.475,4	4
PASIVA			
Kapital i rezerve			
Upisani kapital	1.200,0	1.200,0	-
Zakonske rezerve	51,1	58,9	15
Revalorizacijske rezerve	73,5	69,1	(6)
Ostale rezerve	208,3	206,6	(1)
Zadržana dobit/(preneseni gubitak)	48,3	99,2	105
Udjeli vlasnika matičnog društva	1.581,2	1.633,8	3
Ne kontrolirajući interesi	3,5	3,7	6
Ukupno kapital	1.584,7	1.637,5	3

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU INA GRUPE (mil. EUR)	31.12.2024.	31.12.2025.	%
Dugoročne obveze			
Posudbe	264,6	-	n.a.
Obveze po dugoročnim najmovima	30,8	58,9	91
Ostale dugoročne obveze	2,4	2,4	-
Otpremnine i jubilarne nagrade	7,1	9,3	31
Dugoročna rezerviranja	495,8	497,5	0
Odgođena porezna obveza	2,3	2,4	4
Ukupno dugoročne obveze	803,0	570,5	(29)
Kratkoročne obveze			
Posudbe	327,7	663,8	103
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	8,3	16,9	104
Ostale kratkoročne financijske obveze	5,2	4,4	(15)
Obveze prema dobavljačima	357,9	293,9	(18)
Porezi i doprinosi	132,2	138,0	4
Obveze za porez na dobit	9,7	7,7	(21)
Ostale kratkoročne obveze	60,6	73,5	21
Derivativni financijski instrumenti	10,0	8,8	(12)
Otpremnine i jubilarne nagrade	0,6	0,6	-
Kratkoročna rezerviranja	41,9	59,8	43
Ukupno kratkoročne obveze	954,1	1.267,4	33
Ukupno obveze	1.757,1	1.837,9	5
UKUPNA PASIVA	3.341,8	3.475,4	4

Napomena: Kako bi se osigurala dosljednost prikaza s tekućom godinom, Društvo je reklasificiralo imovinu u iznosu od 4,5 milijuna eura iz Nekretnine, postrojenja i opreme u Ulaganje u nekretnine.

Na dan 31. prosinca 2025. ukupna aktiva INA Grupe iznosila je 3.475,4 milijuna eura te je 4% viša nego 31. prosinca 2024.

U razdoblju zaključno s 31. prosincem 2025. godine INA Grupa uložila je 22,1 milijuna eura u nematerijalnu imovinu. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 5,0 milijuna eura.

U razdoblju zaključno s 31. prosincem 2025. godine INA Grupa uložila je 257,7 milijuna eura u nekretnine, postrojenja i opremu. Utjecaj amortizacije na smanjenje knjigovodstvene vrijednosti iznosi 176,4 milijuna eura.

Zalihe su iznosile 431,5 milijuna eura:

- Tijekom 2025. godine priznato je vrijednosno usklađenje rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje u iznosu od 5,8 milijuna eura (u 2024.: 4,2 milijuna eura priznato je ukidanje vrijednosnog usklađenja kao vrijednosno usklađenje rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje) unutar linije „Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje“ u računu dobiti i gubitka.
- Tijekom 2025. godine, 2,7 milijuna eura priznato je vrijednosno usklađenje robe (u 2024.: 1,6 milijuna eura priznato je kao ukidanje vrijednosnog usklađenja robe) unutar linije „Nabavna vrijednost prodane robe“ u računu dobiti i gubitka.



Potraživanja od kupaca (neto) iznosila su 293,5 milijuna eura što je 1% niže nego 31. prosinca 2024.

Upisani kapital na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 1.200,0 milijuna eura.

Na dan 31. prosinca 2025. ukupne obveze iznosile su 1.837,9 milijuna eura što je 5% više nego 31. prosinca 2024. Neto dug INA Grupe iznosi 502,3 milijuna eura te se povećao 4% u odnosu na 31. prosinca 2024. Omjer duga i kapitala na dan 31. prosinca 2025. godine bio je 23,5%.

Obveze prema dobavljačima smanjile su se za 18% u odnosu na 31. prosinca 2024. na iznos od 293,9 milijuna eura uglavnom zbog mane kupljenih količina.

Obveznice su reklasificirane kao kratkoročne jer dospijevaju u prosincu 2026. godine.

Konsolidirani račun dobiti i gubitka INA Grupe

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA INA GRUPE (mil. EUR)	2024.	2025.	%
Prihodi od ugovora s kupcima	3.876,3	3.835,0	(1)
Ostali poslovni prihodi	46,1	53,3	16
Prihodi iz osnovne djelatnosti	3.922,4	3.888,3	(1)
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	75,0	(9,2)	n.a.
Troškovi sirovina, materijala i energije	(1.361,4)	(1.725,3)	27
Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)	(191,7)	(216,2)	13
Ostali materijalni troškovi	(255,6)	(261,4)	2
Nematerijalni troškovi	(81,9)	(83,5)	2
Troškovi osoblja	(285,1)	(323,0)	13
Nabavna vrijednost prodane robe	(1.573,2)	(1.032,3)	(34)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne i dugotrajne imovine (neto)	(16,2)	(19,2)	19
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	(52,6)	(60,3)	15
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti	59,7	66,6	12
Rashodi iz osnovne djelatnosti	(3.683,0)	(3.663,8)	(1)
Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	239,4	224,5	(6)
Financijski prihodi	27,1	51,1	89
Financijski rashodi	(46,7)	(65,2)	40
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti	(19,6)	(14,1)	(28)
Udio neto dobiti/(gubitka) u zajedničkom pothvatu obračunato metodom udjela	5,5	4,6	(16)
Dobit/(gubitak) iz redovnih aktivnosti prije oporezivanja	225,3	215,0	(5)
Prihod/(Trošak) poreza na dobit	(43,2)	(35,8)	(17)
Dobit/(gubitak) razdoblja	182,1	179,2	(2)
Pripisivo:			
Vlasnicima Društva	181,8	179,0	(2)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela	0,3	0,2	(33)
Zarada po dionici			
Osnovna i razrijeđena dobit/(gubitak) po dionici (eura po dionici)	18,2	17,9	(2)

Prihodi od ugovora s kupcima u 2025. godini iznosili su 3.835,0 milijuna eura te su na razini 2024. godine.

Troškovi sirovina, materijala i energije viši su u odnosu na 2024. godinu i iznosili su (1.725,3) milijuna eura, odražavajući različitu dinamiku rada rafinerije.

U okviru ostalih operativnih troškova ostvarenih u 2025. godini:

- Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto) u iznosu od (216,2) milijuna eura viši su za 13% u odnosu na 2024. godinu.
- Ostali materijalni troškovi u iznosu od (261,4) milijuna eura viši su za 2% u odnosu na 2024. godinu.
- Nematerijalni troškovi iznosili su (83,5) milijuna eura te su 2% viši u odnosu na 2024. godinu.
- U 2025. godini vrijednosna usklađenja negativno su utjecala u iznosu od (19,2) milijuna eura, u odnosu na negativan utjecaj u 2024. godini u iznosu od (16,2) milijuna eura.
- Rezerviranja su imala negativan učinak u iznosu od (60,3) milijuna eura u 2025. godini u odnosu na negativan učinak u 2024. u iznosu od (52,6) milijuna eura.

Troškovi osoblja u iznosu od (323,0) milijuna eura su 13% viši u odnosu na 2024. godinu uglavnom zbog povećanja naknade i rezervacija za dodatak na radni staž u 2025. godini.

Nabavna vrijednost prodane robe u 2025. godini iznosila je (1.032,3) milijuna eura i bila je niža u odnosu na 2024.

Neto rezultat iz financijskih aktivnosti je negativan u 2025. godini uglavnom kao rezultat:

- Neto dobit od tečajnih razlika u 2025. iznosila je 8,1 milijuna eura, dok je u 2024. godini dobit iznosila 4,3 milijuna eura.
- U 2025. godini rashodi od kamata iznosili su (31,3) milijuna eura, a prihodi od kamata 2,5 milijuna eura, dok su u 2024. rashodi od kamata iznosili (33,9) milijuna eura, a prihodi od kamata 2,4 milijuna eura.
- Ostali financijski dobitak iznosio je 6,6 milijuna eura u 2025. u odnosu na 7,5 milijuna eura dobitka u 2024. godini.

Trošak poreza tekuće godine u 2025. iznosio je (35,8) milijuna eura u odnosu na (43,2) milijuna eura troška od poreza u 2024. godini. Trošak poreza i odgođeni porez za vrijeme izvještajnog razdoblja obračunava se na temelju stvarnih rezultata i stope poreza na dobit od 18% za razdoblje završeno na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine.

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima INA Grupe

KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA INA GRUPE (MIL. EUR)	2024.	2025.	%
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	296,0	370,0	25
Neto novčani odljev iz investicijskih aktivnosti	(292,5)	(239,3)	(18)
Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti	(45,0)	(78,2)	74
Neto povećanja/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata	(41,5)	52,5	n.a.

Operativni novčani tok prije promjena obrtnog kapitala iznosio je 485,8 milijuna eura u 2025. godini, što predstavlja povećanje u odnosu na 2024., te je u skladu s promjenom u ostvarenoj EBITDA isključujući negotovinske stavke.

Promjene u kretanjima obrtnog kapitala utjecale su na operativni novčani tijek negativno u iznosu od (69,9) milijuna eura, ponajprije zbog:

- povećanja vrijednosti zaliha od (12,3) milijuna eura
- povećanja potraživanja u iznosu od (28,3) milijuna eura uglavnom zbog većih količina

- smanjenja obveza prema dobavljačima u iznosu od (29,3) milijuna eura uglavnom zbog različite dinamike prerade.

Odljev novčanih sredstava od investicijskih aktivnosti iznosio je (239,3) milijun eura, niži je u usporedbi s (292,5) milijuna eura odljeva u 2024. godini, odražavajući različitu dinamiku ulaganja.

Utjecaj jednokratnih stavki

Dodatno na međunarodne računovodstvene standarde i međunarodne standarde izvještavanja i regulatornih zahtjeva, Društvo objavljuje jednokratne stavke kako bi postigla višu razinu transparentnosti i pružila bolje razumijevanje uobičajenih poslovnih aktivnosti. Jednokratnim stavkama smatraju se one stavke koje se ne pojavljuju redovno i imaju značajan utjecaj na poslovanje i rezultat. INA je usvojila razinu materijalnosti za jednokratne stavke u iznosu od 10 milijuna dolara ili više. Ako jednokratne stavke dosegnu značajnu razinu u kumuliranom razdoblju, prethodna tromjesečja se uzimaju u obzir.

U 2024. godini na rezultat je negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (12,8) milijuna eura, dok je u 2025. godini na rezultat negativno utjecalo umanjenje vrijednosti imovine u iznosu od (11,9) milijuna eura.

JEDNOKRATNE STAVKE (mil. EUR)	2024.	2025.
INA GRUPA		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na neto dobit/(gubitak)	(12,8)	(11,9)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(12,8)	(11,9)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	-	-
ISTRAŽIVANJE I PROIZVODNJA NAFTE I PLINA		
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	(12,8)	(11,9)
<i>Umanjenje vrijednosti imovine</i>	(12,8)	(11,9)
Ukupni utjecaj jednokratnih stavki na EBITDA	-	-

3.4.4. Podružnice i predstavništva

Podružnice i predstavništva na dan 31. prosinca 2025. godine:

KOMPANIJA	PODRUŽNICA/PREDSTAVNIŠTVO
INA,	Podružnica Damask, Sirija
	Podružnica Kairo, Egipat
	Predstavništvo Luanda, Angola
	Predstavništvo Moskva, Rusija
CROSCO d.o.o.	Podružnica CROSCO Naftni Servisi d.o.o. Dega Tirana
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. – G.S.P.L.A.J. Podružnica
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. – Sirijska podružnica, Damask
	CROSCO Naftni Servisi d.o.o. – Prestations Petrolieres
	CROSCO Integrated Drilling & Well Services Co. Ltd. – Egipatska podružnica, Kairo
	CROSCO Integrated Drilling & Well Service Co. Ltd. – Mađarska podružnica – Magyarorszagi Fiolkelepe
	CROSCO Integrated Drilling & Well Service Co. Ltd. – Talijanska podružnica
STSI d.o.o.	STSI – Integrirani tehnički servisi d.o.o. – Podružnica u Siriji, Damask
Holdina d.o.o.	50 maloprodajne lokacija registriranih kao podružnice
Energopetrol d.d.	52 maloprodajne lokacije registrirane kao podružnice



4. IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI INA GRUPE



Izveštaj o održivosti INA Grupe sastavni je dio Izveštaja posloводства u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

4.1. Opće informacije

Osnova za pripremu

Zahtjev za objavu BP-1

Izveštaj o održivosti Grupe INA pripremljen je na konsolidiranoj osnovi u skladu sa zahtjevima ESRS 1 i ESRS 2. Granica izvještavanja odražava procjenu stvarnih i potencijalnih utjecaja, rizika i prilika Grupe INA u njezinu poslovanju i lancu vrijednosti.

Granica izvještavanja o održivosti slijedi konsolidacijska načela primijenjena u Konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, uz posebno navedene iznimke u nastavku.

Za objave o okolišu u konsolidirani su opseg uključena sljedeća ovisna društva:

NAZIV OVISNOG DRUŠTVA	UDIO U VLASNIŠTVU
INA MAZIVA d.o.o.	100%
HOSTIN d.o.o.	100%
STSI d.o.o.	100%
CROSCO, d.o.o.	100%
INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o.	100%
INA SLOVENIJA, d.o.o.	100%
HOLDINA d.o.o.	100%
ENERGOPETROL d.d.	88,66%
Rotary Zrt.	100%
INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.	100%
INA – CRNA GORA d.o.o.	100%

Za društvene objave uključena su samo ovisna društva s deset ili više zaposlenika, osim za objave povezane sa zaštitom zdravlja i sigurnosti zaposlenika, za koje se primjenjuje isti konsolidacijski opseg kao i za okolišne teme, zbog prirode poslovanja Grupe INA i važnosti ZZSO utjecaja.

Za objave povezane s upravljanjem, konsolidirana su sva aktivna ovisna društva Grupe INA.

Ovisna društva koja su navedena u konsolidiranim financijskim izvještajima, ali nisu uključena u ovaj izvještaj, isključena su iz jednog od sljedećih razloga:

- nisu aktivna ili
- posluju kao uredi bez ikakvog utjecaja ili s neznatnim utjecajem na pitanja održivosti.

Podaci o održivosti iz zajedničkih pothvata i pridruženih društava nisu uključeni. Te subjekte INA Grupa ne kontrolira te oni nemaju materijalan doprinos utjecajima, rizicima ili prilikama održivosti Grupe.

Informacije povezane s uzlaznim i silaznim dijelovima vrijednosnog lanca INA Grupe uključene su u relevantne objave kada su podaci bili dostupni i materijalno značajni.

Ovaj Izveštaj o održivosti obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025., usklađeno s financijskim izvještajnim ciklusom Grupe. Usporedni podaci prikazani su gdje je relevantno.

Promjene metodologije i ponovni izračuni

Zahtjev za objavu BP-1

Nije bilo značajnih promjena u izvještajnom opsegu, metodologiji konsolidacije ili tehnikama mjerenja u usporedbi s prethodnim izvještajnim ciklusom. INA Grupa će u budućim izvješćima objaviti sve takve promjene, uključujući njihovo obrazloženje i utjecaj na usporedivost.

Podaci povezani s bioraznolikošću

Prilikom izvještavanja o lokacijama u blizini područja osjetljive bioraznolikosti, podaci za 2024. godinu za Istraživanje i proizvodnju nafte i plina obuhvaćali su samo lokacije na kojima su bili implementirani akcijski planovi za bioraznolikost. Od 2025. godine podaci uključuju sve lokacije, neovisno o tome jesu li implementirani akcijski planovi za bioraznolikost. Stoga podaci iz godine u godinu nisu usporedivi.

Broj radnika koji nisu zaposlenici

Počevši od izvještajne godine 2024., INA Grupa ažurirala je svoju metodologiju za utvrđivanje broja radnika koji nisu zaposlenici objavljenih u skladu s ESRS S1. Uz agencijske radnike, prijavljeni broj sada uključuje i studente angažirane na dan 31. prosinca, prema izračunu opisanom u poglavlju S1. Ovo ažuriranje proširuje granicu izvještavanja i pruža potpuniji prikaz radne snage koja nije u radnom odnosu. Budući da studenti u ranijim godinama nisu bili uključeni među prijavljene radnike koji nisu zaposlenici te podaci za ta razdoblja nisu dostupni, ova promjena utječe na usporedivost podataka iz prethodnih godina.

Ponovni izračun emisija Opsega 3 iz otpada

U sklopu redovitih provjera kvalitete podataka INA Grupe i kontinuiranog unaprjeđenja procesa izvještavanja o održivosti, identificirana je pogreška u izračunu emisija iz Opsega 3, emisije iz otpada (Kategorija 5 – Otpad nastao u operacijama). Nakon ispravka pogreške i ponovnog izračuna povezanih pokazatelja, ponovno objaviti neke od podataka objavljenih za 2024. godinu.

Revidirane vrijednosti prikazane su u nastavku:

	Objavljena vrijednost	Ispravljena vrijednost
Opseg 3 otpad nastao iz poslovanja <i>t CO₂-eq</i>	367,092.28	9,804.68
Ukupne emisije Opsega 3 <i>t CO₂-eq</i>	13,636,091.69	13,278,804.09
Ukupne emisije (Opseg 1 + 2 + 3) <i>mil t CO₂-eq</i>	14.84	14.48

Popis objava koje upućuju na druge dijelove izvještaja posloводства:

GOV-1 20. (b)-(c)	Poglavlje 2. Izvješće o Kodeksu korporativnog upravljanja Poglavlje 3.1.1. Uprava
SBM-1 42.	Poglavlje 3.3 Naše poslovanje

Upravljanje

Administrativna, upravljački i nadzorna tijela

Zahtjev za objavu GOV-1, GOV-2

Dva glavna tijela upravljaju poslovanjem Ine: Uprava i Nadzorni odbor. Sastav, odgovornosti i ovlasti donošenja odluka obaju tijela detaljno su opisani u poglavljima 2. Izvještaj o Kodeksu korporativnog upravljanja i 3.1.1. Uprava.

Uprava je odgovorna za upravljanje poslovnim operacijama Grupe INA, uključujući strateške odluke, operativni nadzor i provedbu politika Grupe.

Nadzorni odbor nadzire Upravu, nadzire vođenje poslovanja te odobrava ključne korporativne odluke u skladu s važećim zakonodavstvom i internim okvirom upravljanja Društva.

Podaci o raznolikosti Uprave i Nadzornog odbora prikazani su u donjoj tablici:

		Uprava	Nadzorni odbor	Ukupno
<i>Struktura zaposlenika po spolu</i>	M	83,33%	88,89%	86,67%
	Ž	16,67%	11,11%	13,33%
	<30	-	-	-
<i>Struktura zaposlenika po dobi</i>	30 – 50	66,67%	44,44%	53,33%
	>50	33,33%	55,56%	46,67%

U skladu s dioničarskim ugovorom, članovi i Nadzornog odbora i Uprave imenuju se na temelju prijedloga glavnih dioničara. Sukladno ESRS definiciji neovisnosti, način njihovog nominiranja i imenovanja znači da se ti članovi ne mogu smatrati neovisnima.

Uprava redovito prima strukturirane preglede učinka koji daju sveobuhvatan pregled održivosti poslovanja, uključujući napredak prema definiranim ciljevima i ključnim pokazateljima. Ti pregledi čine temeljni dio nadzornih odgovornosti Uprave, kako je definirano u internom okviru korporativnog upravljanja.

Svaki je poslovni segment odgovoran za svoje relevantne utjecaje, rizike i prilike povezane s održivošću te je dužan o njima izvještavati putem uspostavljenih internih kanala. Ovaj decentralizirani model osigurava sustavno praćenje, procjenjivanje i, prema potrebi, eskaliranje svih značajnih pitanja održivosti koja proizlaze iz vrijednosnog lanca kompanije.

Informacije iz ovih izvještaja po poslovnim segmentima konsolidiraju se u periodične izvještaje za Upravu. Na temelju tih informacija Uprava u svoje odluke uključuje relevantna pitanja održivosti, u okviru svojih ovlasti – primjerice prilikom definiranja strategije i razvojnih planova, usvajanja poslovnih planova, donošenja općih akata, utvrđivanja investicijskih i organizacijskih okvira te nadzora nad izvještavanjem i financijskim izvještajima. Na taj način osigurava se da se teme održivosti odražavaju u strateškom usmjeravanju, investicijskom planiranju i ključnim odlukama korporativnog upravljanja.

Uz planirane preglede, rasprave o temama održivosti održavaju se i *ad hoc*, kad god se pojave nova pitanja, regulatorni zahtjevi ili poslovne prilike koje zahtijevaju pravovremenu pažnju. U te rasprave može biti uključeno više funkcija kako bi se osiguralo sveobuhvatno sagledavanje okolišnih, društvenih i upravljačkih aspekata.

Ovom strukturom upravljanja i nadzornim procesom, kompanija osigurava postojano praćenje, dosljedan protok informacija i učinkovito uključivanje Uprave u pitanja održivosti. Takav pristup podupire opredijeljenost kompanije za upravljanje održivim utjecajima, rizicima i prilikama te doprinosi ostvarenju pozitivnih okolišnih, društvenih i ekonomskih ishoda.

Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja

Zahtjev za objavu GOV-3

Sustav upravljanja učinkom omogućuje vlasnicima/dioničarima usmjeriti poslovno ponašanje i odluke menadžera prema ostvarenju kratkoročnih i dugoročnih ciljeva kompanije putem postavljenih individualnih ciljeva. Iz perspektive vlasnika/dioničara, krajnji je cilj stvaranje dodane vrijednosti i profita te, slijedom toga, članovi Uprave imaju definirane posebne ciljeve povezane s glavnim financijskim pokazateljima (CAPEX, EBITDA itd.). Budući da su održivi razvoj i sigurnost visoki prioriteti u kompaniji, članovi Uprave imaju i poseban cilj povezan s područjem održivosti. U okviru sustava upravljanja učinkom za članove Uprave postavljen je cilj vezan za TRIR (ukupna stopa prijavljenih ozljeda). Ostvarenje cilja uspoređuje se s planiranim vrijednostima, s ukupnom težinom od 10% u izračunu ukupnog varijabilnog ostvarenja. Ključni pokazatelji uspješnosti definirani su odlukom Nadzornog odbora INA, d.d.

Izvještaj o dužnoj pažnji

Zahtjev za objavu GOV4

Tablica u nastavku daje pregled načina na koji su ključni elementi procesa dubinske analize obrađeni u Izvješću o održivosti.

Ključni elementi dubinske analize	Odjeljak u Izvještaju o održivosti	DR
Uključivanje postupka dubinske analize u upravljanje, strategiju i poslovni model	Administrative, management and supervisory bodies	GOV-2
	Integration of sustainability-related performance in incentive schemes	GOV-3
	Material impacts, risks and opportunities	SBM-3

Ključni elementi dubinske analize	Odjeljak u Izvještaju o održivosti	DR
Suradnja s pogođenim dionicima u svim ključnim koracima postupka dubinske analize	Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela	GOV-2
	Značajni utjecaji, rizici i prilike	SBM-2
		IRO-1
	S1-A; Politike u području ljudskih prava radne snage	S1-2
	S1-B; Politike u području upravljanja radnom snagom te razvoj talenata i vještina	S1-2
	S1-C; Politike u području upravljanja zdravljem i sigurnošću radnika	S1-2 S3-2
	S3-A; Politike u području razvoja zajednice i zajedničkog prosperiteta	S3-2
	S3-B; Politike u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad	S4-2
	S4; Politike u području potrošača i krajnjih korisnika	
Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	Značajni utjecaji, rizici i prilike	IRO-1 SBM-3
Poduzimanje mjera za uklanjanje tih negativnih učinaka	E1-A; Mjere u području ublažavanja klimatskih promjena i emisija stakleničkih plinova	E1-3
	E2; Mjere u području onečišćenja	E2-2
	E3; Mjere u području voda i morskih resursa	E3-2
	E4; Mjere u području bioraznolikosti i ekosustava	E4-3
	E5-A; Mjere u području nastanka otpada i upravljanja otpadom	E5-2
	E5-B; Mjere u području učinkovitog korištenja resursa i praksi kružnog gospodarstva	E5-2
	S1-A; Mjere u području ljudskih prava radne snage	S1-4
	S1-C; Mjere u području zaštite zdravlja i sigurnosti na radu	S1-4
	S3-B; Mjere u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad	S3-4
	S4; Mjere u području potrošača i krajnjih kupaca	S4-4
G1-D; Mjere u području zaštite podataka i računalne sigurnosti	E.S.	

Ključni elementi dubinske analize	Odjeljak u Izvještaju o održivosti	DR
Praćenje učinkovitosti tih mjera	E1-A; Pokazatelji u području klimatskih promjena i emisija stakleničkih plinova	E1-5 E1-6
	E2; Ciljne vrijednosti u području onečišćenja	E2-3
	E2; Pokazatelji u području onečišćenja	E2-4
	E3; Ciljne vrijednosti u području voda i morskih resursa	E3-3
	E3; Pokazatelji u području korištenja vode	E3-4
	E5-A; Ciljne vrijednosti u području nastanka otpada i upravljanja otpadom	E5-5
	E5-B; Pokazatelji u području učinkovitog korištenja resursa i praksi kružnog gospodarstva	E5-4
	S1-A; Ciljevi povezani s ljudskim pravima radne snage	S1-5
	S1-A; Pokazatelji u području incidenata i pritužbi povezanih s ljudskim pravima radne snage	S1-17
	S1-C; Ciljne vrijednosti u području sigurnosti i zdravlje na radu	S1-5
	S1-C; Pokazatelji u području zdravlja i sigurnosti	S1-14
	S3-B; Ciljne vrijednosti u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad	MDR-T
	S3-B; Mjere u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad	MDR-M
	S4; Ciljne vrijednosti u području potrošača i krajnjih kupaca	S4-5
	G1-D; Ciljne vrijednosti i pokazatelji u području zaštite podataka i računalne sigurnosti	E.S.

Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Zahtjev za objavu GOV-5

Pripremu izvještaja o održivosti koordinira organizacijska jedinica Strateško poslovanje i održivost. U proces pripreme aktivno su uključeni svi relevantni odjeli, čime se osigurava sveobuhvatan i točan izvještaj. Svaki odjel odgovoran je za podatke koje dostavlja, čime se održava cjelovitost i pouzdanost procesa izvještavanja.

Kako bi se osiguralo učinkovito upravljanje rizicima i unutarnjim kontrolama, tijekom cijele godine provode se kontinuirane edukacije i sastanci sa svim uključenim kolegama. Ove aktivnosti osmišljene su za pravovremenu razmjenu nužnih informacija, ažuriranja i najboljih praksi, čime se osigurava da su svi članovi tima dobro informirani i opremljeni za učinkovito sudjelovanje u procesu izvještavanja o održivosti.

Strategija

Zahtjev za objavu SBM-1

INA Grupa posluje kao integrirana naftna i plinska kompanija s aktivnostima koje obuhvaćaju istraživanje i proizvodnju, preradu nafte te marketing i maloprodaju. Kako je opisano u poglavlju 3.3 Naše poslovanje u Izvještaju poslovanja, aktivnosti istraživanja i proizvodnje obuhvaćaju projekte otkrivanja i eksploatacije ugljikovodika u Hrvatskoj i Egiptu, dok se prerada i veleprodajno-logistički segment temelje na Rafineriji Rijeka i regionalnoj mreži distribucije. Grupa također upravlja maloprodajnom mrežom od 506 benzinskih postaja u

Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori i Sloveniji, nudeći širok asortiman goriva i rafiniranih proizvoda, uključujući dizelsko i benzinsko gorivo, prirodni plin, kerozin i loživo ulje.

Uz svoj tradicionalni naftni i plinski portfelj, INA razvija proizvodnju energije iz obnovljivih i niskougljičnih izvora. U 2024. godini Grupa je pokrenula projekt Zeleni vodik, nadopunjujući postojeće aktivnosti u područjima poput geotermalnog istraživanja, energetske učinkovitosti i procjena mogućnosti hvatanja i skladištenja ugljika. Značajna tržišta INA Grupe uključuju Hrvatsku, Bosnu i Hercegovinu, Crnu Goru, Sloveniju te šire regionalno veleprodajno tržište.

Broj zaposlenika INA Grupe prikazan je u tablici u nastavku:

RADNA SNAGA PO ZEMLJAMA	2025.
Hrvatska	7,616
Bosna i Hercegovina	880
Mađarska	225
Crna Gora	139
Slovenija	34
Ukupno	8,894

INA potvrđuje da posluje u sektoru fosilnih goriva te objavljuje prihode iz aktivnosti povezanih s fosilnim gorivima u svojim financijskim izvještajima (odjeljak 5, Prihodi od ugovora s kupcima). Iako INA nema zasebnu strategiju održivosti, obuhvaćena je opsegom strategijom MOL Grupe [Shape Tomorrow](#), koja definira grupne ambicije u područjima dekarbonizacije, razvoja obnovljivih izvora energije, niskougljičnih goriva, kružnosti, energetske učinkovitosti i operativne otpornosti. INA prepoznaje da njezin portfelj i dalje u najvećoj mjeri počiva na fosilnim gorivima te da je stoga potrebno nastaviti s tranzicijskim naporima dugoročno. Ovo razumijevanje oblikuje investicijske odluke, uključujući nadogradnju rafinerije, širenje kapaciteta obnovljive energije i razvoj niskougljičnih tehnologija

Aspekti održivosti i tranzicije sve su snažnije integrirani u poslovni model INA Grupe. Grupa primjenjuje procjenu dvostruke značajnosti kako bi identificirala ključne utjecaje, rizike i prilike relevantne za njezino poslovanje. Korporativno upravljanje poduprto je snažnim procesima etike, usklađenosti i upravljanja rizicima, čime se osiguravaju odgovorno djelovanje, dugoročna otpornost i stvaranje vrijednosti u uvjetima energetske tranzicije.

Značajni utjecaji, rizici i prilike





Zahtjev za objavu SBM-2, SBM-3, IRO-1, IRO-2

INA Grupa uvažava stavove dionika kao sastavni dio procesa procjene značajnosti. Metodologija za 2025. godinu kombinira internu stručnu procjenu s korakom vanjske provjere kako bi se osiguralo da potencijalni utjecaji, rizici i prilike (IRO) odražavaju ne samo operativnu stvarnost, već i očekivanja i zabrinutosti relevantnih dionika. U proces su bili uključeni vanjski dionici, među kojima su poslovne udruge, strukovne udruge, sindikati, instituti, javne institucije, lokalne zajednice, dioničari i drugi, a od njih se tražilo da procijene unaprijed definiran popis potencijalnih IRO-a. Njihovi stavovi uzeti su u obzir kroz prilagodbu ukupne ocjene značajnosti, povećanjem ili smanjenjem, ovisno o važnosti koju su dionici pridali pojedinim temama.
















Ovakav pristup osigurava da konačno utvrđivanje značajnosti obuhvaća širi društveni i regulatorni kontekst u kojem INA posluje. Ovako strukturiranim dijalogom uvidi dionika doprinose Ininu razumijevanju koji aspekti održivosti mogu utjecati na poslovanje te gdje poslovanje može uzrokovati ili pridonijeti utjecajima duž lanca

vrijednosti. To Ini omogućuje integriranje tih perspektiva u daljnje usklađivanje strateških prioriteta i donošenje odluka povezanih s održivošću

Tijekom procjene značajnosti za 2024. godinu, INA Grupa prepoznala je 27 utjecaja, 18 rizika i 10 prilika, prikazanih u nastavku. Za dodatne informacije o svakom od IRO-a (I – utjecaj, R – rizik, O – prilika) pogledajte relevantno poglavlje navedeno u tablici.

Oznaka	Naslov	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
E1 Klimatske promjene			
 I-01	Doprinos prijelazu na niskouglično gospodarstvo		
 I-02	Utjecaj na klimu		
 R-01	Rizik od ograničenog pristupa kapitalu zbog odgođenih napora za postizanje klimatske neutralnosti		
 R-02	Pravni i društveni rizici povezani s klimatskim promjenama		
 R-03	Tranzicijski rizik: trošak emisija stakleničkih plinova i usklađenost s propisima		
 R-04	Regulatorni rizici povezani s energetsom učinkovitošću i obnovljivim izvorima energije		
 R-05	Tržišni rizik zbog promjena u potražnji potaknutih klimatskim promjenama		
 O-01	Proizvodnja zelenog vodika		
 O-02	Proizvodnja i pohrana energije iz obnovljivih izvora		
 O-03	Mreža punionica za električna vozila		
 O-04	Projekti elektrifikacije i energetske učinkovitosti		
E2 Onečišćenje			
 I-03	Utjecaj na kvalitetu zraka		
 I-04	Doprinos smanjenju onečišćenja zraka		
 I-05	Onečišćenje mora		
 I-06	Onečišćenje voda		

Oznaka	Naslov	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
 I-07	Onečišćenje mikroplastikom	  	
 R-06	Rast troškova usklađivanja s okolišnim propisima i mjerama ublažavanja – onečišćenje zraka	  	
 R-07	Rast troškova usklađivanja s okolišnim propisima i mjerama ublažavanja – onečišćenje voda i tla	  	
E3 Voda i morski resursi			
 I-08	Zahvat i potrošnja vode	  	
E4 Bioraznolikost i ekosustavi			
 I-09	Utjecaj na bioraznolikost zbog onečišćenja	  	
 R-08	Regulatorni rizik povezan s pravilima korištenja zemljišta	  	
E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo			
 I-10	Prakse recikliranja i kružnoga gospodarstva	  	
 I-11	Nastajanje otpada	  	
 I-12	Iscrpljivanje prirodnih resursa	  	
 R-09	Uska grla u kapacitetima za zbrinjavanje i recikliranje otpada	  	
 R-10	Regulatorni rizik povezan s propisima o kružnom gospodarstvu	  	
S1 Vlastita radna snaga			
 I-13	Jednako postupanje i jednake mogućnosti	  	
 I-14	Neadekvatna primjena standarda ljudskih prava	  	
 I-15	Sigurnost radnog mjesta i pravedni uvjeti rada	  	
 I-16	Opasni uvjeti rada	  	
 I-17	Osposobljavanje i razvoj vještina	  	

Oznaka	Naslov	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
 R-11	Privlačenje i zadržavanje talenata	  	
 R-12	„Nedostatak vještina radne snage (nedostatno prekvalificiranje, umirovljenja radnika i prijenos znanja, nove tehnologije)“	  	
 R-13	Rastući troškovi rada	  	
 O-05	Privlačenje i zadržavanje talenata	  	
 O-06	Korištenje raznolikosti radne snage za poticanje inovacija i uspješnosti	  	
S2 Radnici u lancu vrijednosti			
 I-18	Neadekvatna primjena standarda ljudskih prava	  	
 O-07	Konkurentna prednost kroz promicanje društvenih načela u lancu vrijednosti	  	
S3 Pogođene zajednice			
 I-19	Prilike za lokalne zajednice	  	
 I-20	Podrška lokalnim zajednicama	  	
 I-21	Smetnje uzrokovane poslovnom aktivnošću	  	
 I-22	Industrijske nesreće (sigurnosni rizik)	  	
 I-23	Doprinos zajedničkom bogatstvu	  	
 R-14	Društvena licenca za rad: pritužbe ili protivljenje lokalne zajednice	  	
S4 Kupci i krajnji korisnici			
 I-24	Opskrba ključnim proizvodima (goriva, električna energija, praktični proizvodi)	  	
 I-25	Zdravlje i sigurnost potrošača	  	
 O-08	Izgradnja povjerenja potrošača kroz transparentnu komunikaciju o održivim praksama	  	

Oznaka	Naslov	Lanac vrijednosti	Vremenski horizont
G1 Upravljanje			
 I-26	Angažman u lancu nabave / odgovorna nabava		
 I-27	Potencijalna izloženost podataka		
 R-15	Rizici povezani s povredama kibernetičke sigurnosti		
 R-16	Poremećaji u dobavljačkom lancu: nedostupnost ključnih kompetencija kod dobavljača i izvođača radova		
 R-17	Poremećaji u dobavljačkom lancu: neusklađenost dobavljača s ESG zahtjevima		
 R-18	Prijevarena ili neprimjereno ponašanje koje može dovesti do financijske ili reputacijske štete		
 O-09	Promicanje integriteta i etičnih poslovnih praksi		
 O-10	Transparentna suradnja s industrijskim udruženjima, javnim institucijama i tijelima vlasti		
 Pozitivan utjecaj	 Uzlazni lanac vrijednosti	 Kratkoročno (do jedne godine)	
 Negativan utjecaj	 Vlastite operacije	 Srednjoročno (1 do 5 godina)	
 Rizik	 Silazni lanac vrijednosti	 Dugoročno (pet godina ili više)	
 Prilika			

Detalji svakog pojedinog IRO-a navedeni su na početku odgovarajućeg poglavlja.

IRO-i I-27 i R-15 nisu obuhvaćeni ESRS temama. Smatraju se temama specifičnima za organizaciju i opisani su kroz objave specifične za organizaciju. Više informacija nalazi se u poglavlju G1 – Pot-poglavlje D: Zaštita podataka i računalna sigurnost.

Metodologija INA Grupe za 2025. godinu za identifikaciju i procjenu utjecaja, rizika i prilika povezanih s održivošću temelji se na strukturiranom sustavu bodovanja. Svaki IRO procjenjuju interni stručnjaci za pojedinu temu prema unaprijed definiranim kriterijima:

- **utjecaji** se procjenjuju na temelju opsega, razmjera, nepopravljivosti i vjerojatnosti, pri čemu se ozbiljnost utjecaja utvrđuje iz obuhvata, razmjera i nepopravljivosti
- **rizici** se procjenjuju na temelju učinka i vjerojatnosti
- **prilike** se procjenjuju na temelju učinka i stupnja razvijenosti.

Za izračun svake ocjene značajnosti primjenjuju se numeričke formule uz dosljedno definiran prag značajnosti.

Nakon internog bodovanja INA provodi vanjsku procjenu dionika za one IRO-e kod kojih su potrebne dodatne perspektive radi potvrde ili prilagodbe procjene. Vanjski dionici – uključujući poslovne udruge, strukovne udruge,

sindikate, institute, javne institucije, lokalne zajednice i druge – pozvani su da ocijene odabrane IRO-e koristeći pojednostavljenu skalu značajnosti. Njihove povratne informacije koriste se za prilagodbu internih procjena, čime se jača postojanost i uključivost procesa.

Kombiniranjem interne stručne analize i doprinosa vanjskih dionika, INA osigurava da njezin konačni popis značajnih utjecaja, rizika i prilika odražava i operativne okolnosti i širi društveni te regulatorni kontekst u kojem kompanija posluje. Dobiveni rezultati procjene značajnosti utječu na prioritiziranje tema održivosti u poslovanju i čine osnovu za utvrđivanje relevantnih ESRS objava.

Procjena značajnih utjecaja u lancu vrijednosti temeljila se na MSCI ESG ocjenama za najznačajnije ključne dobavljače i veleprodajne kupce. MSCI kategorije mapirane su prema relevantnim temama održivosti kako bi se identificirala potencijalna područja izložena utjecajima.

Budući da MSCI ocjene ne pokrivaju sva područja utjecaja koja zahtijeva ESRS i ponajprije odražavaju financijski rizik, a ne ozbiljnost utjecaja, rezultati su nadopunjeni i prilagođeni profesionalnom prosudbom. To je uključivalo razmatranje specifičnih znanja o lancu vrijednosti, prirode poslovanja kompanije te poznatih sektorskih rizika. Svi utjecaji održivosti koji nisu obuhvaćeni MSCI kategorijama ili kod kojih vanjske ocjene nisu odražavale stvarne ili potencijalne utjecaje identificirane u našem lancu vrijednosti, procijenjeni su zasebno i klasificirani kao značajni gdje je to bilo relevantno.

Budući da su se značajni rizici i prilike procjenjivali samo u slučajevima kada teme održivosti stvaraju stvarne ili potencijalne financijske učinke za kompaniju, oni se odnose isključivo na vlastite operacije kompanije.

U 2025. godini INA je ojačala svoju metodologiju dvostruke značajnosti uvođenjem detaljnijeg i potpuno standardiziranog sustava bodovanja za sve utjecaje, rizike i prilike. U usporedbi s prethodnim ciklusom, koji se oslanjao na šire prosudbe temeljene na kategorijama, novi pristup primjenjuje jasno definirane numeričke skale za svaki kriterij procjene te koristi dosljedne formule za određivanje ocjena značajnosti i pragova značajnosti.

Proces je dodatno unaprijeđen usavršavanjem načina na koji se u procjenu integriraju mišljenja stručnjaka i dionika. Uključivanje vanjskih dionika, koje je ranije služilo kao općenito sredstvo provjere, sada se primjenjuje ciljanije, na one IRO-e kojima je potrebna dodatna provjera, uz korištenje pojednostavljenog numeričkog modifikatora kojim se izravno prilagođavaju ocjene značajnosti. Ovakav pristup povećava jasnoću, razinu detalja i sljedivost konačnih rezultata procjene značajnosti u odnosu na prethodno razdoblje izvještavanja.

Ova poboljšanja rezultiraju jasnije definiranim IRO-ima, većom usporedivošću među temama i poslovnim segmentima te transparentnijim i sljedivijim procesom procjene nego u prethodnom razdoblju izvještavanja.

Na temelju provedene analize značajnosti utvrđeni su sljedeći zahtjevi za objavu kao značajni te su uključeni u ovaj izvještaj:

Objava		Broj stranice
E1-1	Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	104
E1-2	Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	108, 117
E1-3	Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	110, 119
E1-4	Ciljane vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	104

E1-5	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	112
E1-6	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	113
E1-8	Interno utvrđivanje cijene ugljika	115
E1-9	Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	Zahtjev za objavu derogiran
E2-1	Politike povezane s onečišćenjem	123
E2-2	Mjere i resursi povezani s onečišćenjem	125
E2-3	Ciljane vrijednosti povezane s onečišćenjem	128
E2-4¹	Onečišćenje zraka, vode i tla	129
E2-5	Zabrinjavajuće tvari i posebno zabrinjavajuće tvari	132
E2-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s onečišćenjem	Zahtjev za objavu derogiran
E3-1²	Politike za vodne i morske resurse	136
E3-2²	Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima	137
E3-3	Ciljane vrijednosti povezane s vodnim i morskim resursima	138
E3-4	Potrošnja vode	138
E4-2	Politike za bioraznolikost i ekosustave	141
E4-3	Mjere i resursi za bioraznolikost i ekosustave	141
E4-4	Ciljane vrijednosti povezane s bioraznolikošću i ekosustavima	141
E4-5³	Pokazatelji učinka povezani s promjenom bioraznolikosti i ekosustava	142
E5-1	Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	145, 152
E5-2	Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	146, 153
E5-3	Ciljane vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	147
E5-4	Priljev resursa	154
E5-5	Odljev resursa	147
E5-6	Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	Zahtjev za objavu derogiran
S1-1⁴	Politike povezane s vlastitom radnom snagom	157, 166, 175, 182
S1-2⁴	Postupci za suradnju s vlastitim radnicima i predstavnicima radnika u vezi s učincima	157, 166, 175, 182

S1-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	157, 166, 175, 182
S1-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	162, 168, 179, 182
S1-5	Ciljane vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	163, 171, 180, 182
S1-6	Obilježja zaposlenika poduzeća	172
S1-7	Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	172
S1-8	Obuhvat kolektivnog pregovaranja i socijalni dijalog	173
S1-9	Pokazatelj raznolikosti	184
S1-10	Odgovarajuće plaće	174
S1-11	Socijalna zaštita	174
S1-12	Osobe s invaliditetom	184
S1-13	Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	174
S1-14	Zdravlje i sigurnost	180
S1-15	Ravnoteža između poslovnog i privatnog života	174
S1-16	Pokazatelji naknada (razlika u plaćama i ukupna naknada)	174
S1-17⁴	Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	163
S2-1	Politike povezane s radnicima u lancu vrijednosti	186
S2-2	Postupci za suradnju s radnicima u lancu vrijednosti u vezi s učincima	Zahtjev za objavu derogiran
S2-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima radnici u lancu vrijednosti mogu izraziti zabrinutost	Zahtjev za objavu derogiran
S2-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na radnike u lancu vrijednosti, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanjem značajnih prilika povezanih s radnicima u lancu vrijednosti te djelotvornost te mjere	Zahtjev za objavu derogiran
S2-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	Zahtjev za objavu derogiran
S3-1⁵	Politike za pogođene zajednice	189, 195
S3-2⁵	Postupci za suradnju s pogođenim zajednicama u vezi s učincima	189, 195
S3-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima pogođene zajednice mogu izraziti zabrinutost	195

S3-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na pogođene zajednice, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s pogođenim zajednicama te djelotvornost tih mjera	191, 196
S3-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	192
S4-1⁵	Politike za potrošače i krajnje korisnike	200
S4-2	Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	200
S4-3	Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	200
S4-4	Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	202
S4-5	Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	203
G1-1⁶	Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	206
G1-2	Upravljanje odnosima s dobavljačima	212
G1-3	Sprječavanje i otkrivanje korupcije i podmićivanja	206
G1-4	Potvrđeni slučajevi korupcije ili podmićivanja	210
G1-5	Politički utjecaj i lobiranje	214
E.S.-1	Zaštita podataka i računalna sigurnost	218

¹ Odlomci koji se odnose na mikroplastiku nisu značajni.

² Objave povezane s područjima visokog vodnog stresa nisu značajne.

³ Samo je odlomak 35 značajan.

⁴ Odlomci povezani s teškim kršenjima ljudskih prava nisu značajni.

⁵ Odlomci povezani s ljudskim pravima i pravima autohtonih naroda nisu značajni.

⁶ Odlomci povezani s dobrobiti životinja nisu značajni.

Opis podatkovnih točaka koje proizlaze iz drugog EU zakonodavstva

Objava		Broj stranice
ESRS 2 GOV 1		
točka 21(d)	Rodna raznolikost u upravi	76
točka 21(e)	Postotak članova uprave koji su neovisni	76
ESRS 2 GOV 4		
točka 30	Izjava o dužnoj pažnji točka	77
ESRS 2 SBM 1		
točka 40(d)i	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim gorivima	80
točka 40(d)ii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija	N/P
točka 40(d)iii	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem	N/P
točka 40(d)iv	Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojem i proizvodnjom duhana	N/P
ESRS E1-1		
točka 14	Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050.	104
točka 16(g)	Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma	N/P
ESRS E1-4		
točka 34	Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	N/P
ESRS E1-5		
točka 38	Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjeni prema izvorima	112
točka 37	Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	113
točke 40 to 43	Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	112
ESRS E1-6		
točka 44	Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1, 2, 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	113
točke 53 to 55	Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	113
ESRS E1-7		
točka 56	Uklanjanje stakleničkih plinova i ugljični krediti	Nije značajno
ESRS E1-9		
točka 66	Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama	Zahtjev za objavu derogiran
točka 66(a)	Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku	

Objava		Broj stranice
točka 66(c)	Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku	
točka 67(c)	Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti	
točka 69	Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama	
ESRS E2-4		
točka 28	Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbi o E-PRTR-u (Europski registar ispuštanja i prijenosa onečišćujućih tvari) ispuštene u zrak, vodu i tlo	129
ESRS E3-1		
točka 9	Vodni i morski resursi	136
točka 13	Posebna politika	Nije značajno
točka 14	Održivi oceani i mora	Nije značajno
ESRS E3-4		
točka 28(c)	Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	138
točka 29	Ukupna potrošnja vode u m ³ po neto prihodu od vlastita poslovanja	138
ESRS 2 IRO 1 – E4		
točka 16(b)		140
točka 16(c)		140
ESRS E4-2		
točka 24(b)	Održive zemljišne/ poljoprivredne prakse ili politike	Nije značajno
točka 24(c)	Održive prakse ili politike za oceane/mora	Nije značajno
točka 24(d)	Politike za rješavanje problema krčenja šuma	Nije značajno
ESRS E5-5		
točka 37(d)	Nereciklirani otpad	148
točka 39	Opasni otpad i radioaktivni otpad	148
ESRS 2 SBM3 S1		
točka 14(f)	Rizik od prisilnog rada	Nije značajno
točka 14(g)	Rizik od dječjeg rada	Nije značajno
ESRS S1-1		
točka 20	Obveze u području politike ljudskih prava	157

Objava		Broj stranice
točka 21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	157
točka 22	Postupci i mjere za sprječavanje trgovanja ljudima	Nije značajno
točka 23	Politika sprječavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	175
ESRS S1-3		
točka 32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	160, 167
ESRS S1-14		
točka 88 (b), (c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	181
točka 88 (e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	181
ESRS S1-16		
točka 97 (a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	174
točka 97 (b)	Prekomjerna razlika u plaći direktora i zaposlenika	174
ESRS S1-17		
točka 103 (a)	Slučajevi diskriminacije	163
točka 104 (a)	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	Nije značajno
ESRS 2 – SBM3 – S2		
točka 11 (b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	Zahtjev za objavu derogiran
ESRS S2-1		
točka 17	Obveze u području politike ljudskih prava točka	186
točka 18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	186
točka 19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	186
točka 19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	Zahtjev za objavu derogiran
ESRS S2-4		
točka 36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca	Zahtjev za objavu derogiran
ESRS S3-1		

Objava		Broj stranice
točka 16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	Nije značajno
točka 17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a	Nije značajno
ESRS S3-4		
točka 36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	Nije značajno
ESRS S4-1		
točka 16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	200
točka 17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima i smjernica OECD-a	200
ESRS S4-4		
točka 35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	Nije značajno
ESRS G1-1		
točka 10 (b)	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	N/P
točka 10 (d)	Zaštita zviždača	N/P
ESRS G1-4		
točka 24 (a)	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	210
točka 24 (b)	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	210

4.2. Informacije o okolišu

4.2.1. Izvještaj o EU taksonomiji za 2025 godinu

Uvod i pravna pozadina

Na temelju članka 8. Uredbe (EU) 2020/852 (u daljnjem tekstu: Uredba o taksonomiji)⁸ trgovačka društva koja su obvezna objaviti nefinancijski izvještaj ili konsolidirani nefinancijski izvještaj sukladno članku 19. a ili članku 29. a Direktive 2013/34⁹ Europskog parlamenta i Vijeća, dužna su u svojim nefinancijskim izvještajima ili konsolidiranim nefinancijskim izvještajima uključiti informacije o tome kako i u kojoj su mjeri njihove aktivnosti povezane s gospodarskim djelatnostima koje ispunjavaju uvjete za okolišno održive djelatnosti u skladu s člancima 3. i 9. Uredbe o taksonomiji.

U tom kontekstu, obuhvaćena društva, uključujući i Grupu INA, dužna su objaviti ključne pokazatelje uspješnosti (KPU-e) koji prikazuju udio prihoda, kapitalnih ulaganja (CapEx) i operativnih troškova (OpEx) njihovih aktivnosti povezanih s imovinom ili procesima koji su vezani uz okolišno održive gospodarske djelatnosti. Detaljan opis svakog KPU-a te metodologija njihova izračuna nalaze se na stranicama 97-98.

Opći pristup

Za financijsku godinu 2025. proveden je opsežan proces identifikacije, uključujući procjene usklađenosti i podobnosti za sve okolišne ciljeve koji doprinose ublažavanju klimatskih promjena, prilagodbi klimatskim promjenama, održivoj uporabi i zaštiti voda i morskih resursa, tranziciji na kružno gospodarstvo, sprječavanju i kontroli onečišćenja te zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava. To je omogućeno objavom Delegirane uredbe (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023.¹⁰ (u daljnjem tekstu: Delegirani akt za okoliš). Relevantne aktivnosti za Grupu INA obuhvaćene su ciljem Ublažavanje klimatskih promjena, međutim, svi se ciljevi prate u kontekstu budućih ulaganja.

Grupa INA nije identificirala nijednu aktivnost na razini CapEx-a, OpEx-a ili prihoda koja bi doprinosila višestrukim okolišnim ciljevima.

U pogledu financijskih instrumenata, Grupa INA u razdoblju obuhvaćenom procjenom nije izdala održivosti povezane obveznice (*sustainability-linked bonds*) niti zelene obveznice, iako je koristila kredite povezane s održivošću (*sustainability-linked loans*) za financiranje.

U 2025. Europska komisija usvojila je Delegirani akt iz Omnibus paketa, kojim se izmjenjuju Delegirana uredba o objavama taksonomije te Delegirani akti za klimu i okoliš, s ciljem pojednostavljenja i racionalizacije primjene EU taksonomije. Omnibus izmjene službeno su stupile na snagu 1. siječnja 2026., a primjenjuju se na izvještajno razdoblje 2025., iako društva mogu odlučiti odgoditi primjenu na izvještajnu godinu 2026.

Cilj izmjena smanjenje je administrativnog opterećenja, osobito za nefinancijska društva. Prema revidiranim pravilima, društva više nisu obvezna provoditi procjenu usklađenosti s taksonomijom za aktivnosti koje se smatraju financijski nematerijalnim, odnosno aktivnosti koje predstavljaju manje od 10% ukupnog prihoda,

⁸ Uredba (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća od 18. lipnja 2020. o uspostavi okvira za poticanje održivih ulaganja te o izmjeni Uredbe (EU) 2019/2088

⁹ Direktiva 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća od 26. lipnja 2013. o godišnjim financijskim izvještajima, konsolidiranim financijskim izvještajima i povezanim izvještajima određenih vrsta poduzeća, o izmjeni Direktive 2006/43/EZ Europskog parlamenta i Vijeća te o stavljanju izvan snage direktiva Vijeća 78/660/EEZ i 83/349/EEZ (tekst od značaja za EGP)

¹⁰ Delegirana uredba Komisije (EU) 2023/2486 od 27. lipnja 2023. o dopuni Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća utvrđivanjem tehničkih kriterija za ocjenjivanje kako bi se odredili uvjeti prema kojima se gospodarska djelatnost smatra djelatnošću koja znatno doprinosi održivoj uporabi i zaštiti voda i morskih resursa, tranziciji na kružno gospodarstvo, sprječavanju i kontroli onečišćenja ili zaštiti i obnovi biološke raznolikosti i ekosustava te za utvrđivanje uzrokuje li ta gospodarska djelatnost značajnu štetu bilo kojem od ostalih okolišnih ciljeva, kao i o izmjeni Delegirane uredbe Komisije (EU) 2021/2178 u pogledu posebnih javnih objava za navedene gospodarske djelatnosti.

kapitalnih ulaganja (CapEx) ili operativnih troškova (OpEx). Društva su također izuzeta od procjene usklađenosti za ukupne operativne troškove u slučajevima kada je OpEx financijski nematerijalan u odnosu na poslovni model. Nadalje, pojednostavljeni su izvještajni predlošci, čime je broj potrebnih podatkovnih točaka smanjen za otprilike 64%, a pojedini kriteriji vezani za sprječavanje i kontrolu onečišćenja — posebice oni koji se odnose na prisutnost i uporabu kemijskih tvari — dodatno su racionalizirani unutar okvira Načela nenanošenja značajne štete (DNSH).

Grupa INA analizirala je navedene izmjene i ugradila one koje su relevantne za organizaciju u 2025. Sukladno tomu, u tekućoj su izvještajnoj godini objave prema EU taksonomiji prikazane korištenjem ažuriranih izvještajnih predložaka. Izmjene koje se odnose na Dodatak C bit će primijenjene u postupku provjere relevantnih gospodarskih djelatnosti. Budući da operativni troškovi (OpEx) ostaju financijski materijalan pokazatelj za Grupu, ovaj indikator nastavlja se objavljivati. Iako revidirani okvir uvodi prag materijalnosti, Grupa INA odlučila ga je zasad ne primijeniti, odražavajući našu trajnu predanost transparentnosti u području održivosti. Kao rezultat toga, nastavljamo objavljivati cjelovitu procjenu svih ključnih pokazatelja uspješnosti prema EU taksonomiji na razini cijele kompanije.

Provjera prihvatljivosti

Prihvatljiva je gospodarska djelatnost ona djelatnost koja je navedena i opisana u Uredbi EU taksonomije. Postupak provjere podobnosti obuhvatio je ključne djelatnosti INA Grupe u svakom slučaju konsolidirane aktivnosti i operacije. Prihvatljivi elementi identificirani su uz podršku različitih poslovnih segmenata unutar kompanije. Nadalje, provjera prihvatljivosti već je ugrađena u proces pripreme projekata unutar kompanije, uključujući nekoliko razina odobravanja i međusobne provjere. Takav pristup omogućuje INA Grupi da identificira svaki relevantni projekt već u ranoj fazi njegova životnog ciklusa.

Provjera usklađenosti

U skladu s logikom procjene EU taksonomije, provjera usklađenosti provedena je u tri koraka. Prvo je procijenjena usklađenost s Tehničkim kriterijima provjere (TSC), nakon čega je slijedila provjera Načela nečinjenja značajne štete (DNSH) na razini aktivnosti. Usklađenost s Minimalnim socijalnim zaštitnim mjerama (MSS) procijenjena je na razini INA Grupe.

INA Grupa pregledala je neke od svojih vrsta aktivnosti u zajedničkoj procjeni usklađenosti na razini grupe (uključujući TSC i DNSH). Ova je zajednička procjena moguća jer se ove vrste aktivnosti provode na nekoliko lokacija (s geografskim rasponom) i sličnim tehničkim profilom. Nadalje, pregledane lokacije pojedinačno nisu financijski značajne na razini INA Grupe.

Praćenje Kriterija tehničke provjere (TSC)

Tehnički kriteriji provjere (TSC) specifične su karakteristike koje se mogu koristiti za određivanje pruža li gospodarska aktivnost značajan doprinos jednom od okolišnih ciljeva. Prethodno odabrane prihvatljive aktivnosti bile su podvrgnute TSC nadzoru kao prvom koraku za dokazivanje njihove usklađenosti. Za TSC provjeru kontaktirani su odgovorni voditelji projekata i poslovni odjeli s internim predlošcima za procjenu. Predlošci imaju za cilj prevesti zakonodavne kriterije EU taksonomije na jezik INA Grupe i pružiti korak-po-korak smjernice s obvezujućim sadržajem za projektne timove.

Provjera „Nenanošenja bitne štete“ (DNSH)

Aktivnosti koje ispunjavaju tehničke kriterije provjere testirane su prema DNSH zahtjevima preostalih pet okolišnih ciljeva. Kako bi se dokazala usklađenost aktivnosti s DNSH kriterijima, provedena je detaljna procjena.

Provjera prema **Dodatku A** (tj. usklađenost s kriterijima prilagodbe klimatskim promjenama¹¹) provedena je za svaku usklađenu aktivnost. Kako bi se provela procjena klimatskih rizika i ranjivosti za relevantne aktivnosti, već postojeća interna stručnost i znanje o upravljanju rizicima kombinirani su s dodatnim zahtjevima EU taksonomije – i integrirani u specifični okvir Dodatka A.

Za buduće klimatske scenarije, u procjeni su korišteni izvori IPCC-a (Međuvladin panel za klimatske promjene) i EEA (Europska agencija za okoliš) – kako je navedeno u zahtjevima Dodatka A. Nadalje, za odabir materijalnih fizičkih klimatskih rizika korištena je baza podataka Europske platforme za prilagodbu klimatskim promjenama¹² (Climate-ADAPT).

Konzervativni pristup implementiran je tijekom procjene i analiziran je najgori scenarij; razmatran je put RCP 8.5¹³. Korišteni su najnoviji dostupni klimatski scenariji. Budući scenariji analizirani su do 2050. godine. Zbog geografske blizine i sličnog klimatskog profila glavnih operativnih zemalja INA Grupe, primijenjeni znanstveni okvir ispitivao ih je kao jednu regiju, kao i zapadnu i središnju Europu (na primjer u projekcijama IPCC-a). Zbog toga su u procjenama rizika svi materijalni fizički klimatski rizici pregledani relevantni za ovo područje. Materijalni fizički klimatski rizici procijenjeni su u scenarijima kao što je gore navedeno, uzimajući u obzir vjerojatnost i utjecaj na Grupu te definiranje plana prilagodbe kad god je to potrebno.

Prema metodologiji INA Grupe u slučaju solarnih aktivnosti, provedena je zajednička procjena klimatskih rizika i ranjivosti na razini grupe.

Tijekom dokazivanja usklađenosti s kriterijima iz **Dodatka B**¹⁴ (tj. usklađenost s kriterijima održive uporabe i zaštite voda i morskih resursa) i **Dodatka D**¹⁵ (tj. usklađenost s kriterijima zaštite i obnove biološke raznolikosti i ekosustava), operativne dozvole pregledane su uz pomoć relevantnih odjela za izdavanje dozvola unutar tvrtke. Prema postupku provjere, usklađenost se može ispuniti ili IPPC certifikatom ili procjenom utjecaja na okoliš (EIA) ili daljnjim okolišnim dozvolama. Daljnja opcija je da, na temelju lokalnog zakona, procjena utjecaja na okoliš nije potrebna u slučaju aktivnosti i kriterij nije relevantan zbog prirode aktivnosti. Za dokazivanje usklađenosti stvoren je interni predložak za provjeru. Provjera prema Dodatku B i D provedena je uz uključivanje voditelja projekata, ZZSO i stručnjaka za izdavanje dozvola.

Tijekom provjere prema **Dodatku C**¹⁶ (tj. usklađenost s kriterijima prevencije i kontrole onečišćenja) provjera je provedena prema dodatku razrađenom pod ovim okolišnim ciljem. Kriteriji definirani točkama „a“ – „f“ detaljno su procijenjeni internim predloškom za provjeru. U slučaju relevantne aktivnosti, u procjenu je uključen interni REACH stručnjak.

Prijelaz na **kružno gospodarstvo** i drugi DNSH kriteriji definirani uredbom procijenjeni su pojedinačno za svaku djelatnost jer ti kriteriji nisu jedinstveni za sve aktivnosti, već se razlikuju ovisno o specifičnoj djelatnosti. Budući da svaka djelatnost ima svoje jedinstvene okolišne utjecaje i izazove, kriteriji koji se primjenjuju razlikuju se kako bi bili usklađeni s posebnim okolišnim i održivim ciljevima pojedine aktivnosti.

¹¹ Dodatak A (Generički kriteriji za pridržavanje načela prilagodbe klimatskim promjenama) Prilogu I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139

¹² [Europska platforma za prilagodbu klimi Climate-ADAPT \(2024\)](#)

¹³ OBAVIJEST KOMISIJE o tumačenju i provedbi određenih pravnih odredbi Delegirane uredbe EU taksonomije o klimi koja utvrđuje tehničke kriterije za ekonomske aktivnosti koje značajno doprinose ublažavanju klimatskih promjena ili prilagodbi klimatskim promjenama i ne uzrokuju značajnu štetu drugim okolišnim ciljevima (C/2023/267), Pitanje 168

¹⁴ Dodatak B (Generički kriteriji za DNSH za održivu uporabu i zaštitu voda i morskih resursa) Prilogu I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139

¹⁵ Dodatak D (Generički kriteriji za DNSH za zaštitu i obnovu biološke raznolikosti i ekosustava) Prilogu I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139

¹⁶ Dodatak C (Generički kriteriji za DNSH za prevenciju onečišćenja i kontrolu u vezi s upotrebom i prisutnošću kemikalija) Prilogu I Delegirane uredbe (EU) 2021/2139

Procjena minimalnih socijalnih zaštitnih mjera (MSS)

Osnova detaljne procjene bio je Završni izvještaj o minimalnim zaštitnim mjerama¹⁷ koji je objavila EU Platforma za održivo financiranje, s fokusom na ljudska prava, borbu protiv korupcije, pošteno tržišno natjecanje i oporezivanje.

INA Grupa poštuje temeljna ljudska prava, a primijenjeni Etički kodeks¹⁸ uključuje obveze kompanije na tom području. INA Grupa poštuje Opću deklaraciju o ljudskim pravima, koja u 30 članaka sažima temeljna ljudska prava, kao i dodatne dokumente koji pružaju smjernice u području ljudskih prava poput UN Global Compacta, UN-ovih Vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, OECD Smjernica za multinacionalna poduzeća, Deklaracije MOR-a o temeljnim načelima i pravima na radu te dobrovoljnih načela o sigurnosti i ljudskim pravima.

Nadalje, organizacija Javnih poslova i usklađenosti za INA Grupu (koji uključuje i funkciju etike) upravlja korporativnim mehanizmom za podnošenje pritužbi, putem kojeg interne i eksterne strane mogu prijaviti svako pitanje povezano s etikom, uključujući i zabrinutosti u vezi s ljudskim pravima. INA Grupa predano poštuje ljudska prava i u potpunosti se usklađuje sa svim važećim zakonima u svakoj zemlji u kojoj posluje. Zabilježen je jedan parnični postupak koji uključuje INA d.d., koji je 2015. pokrenuo bivši zaposlenik. U ožujku 2025. donesena je pravomoćna presuda u korist tužitelja, a INA d.d. uredno je postupila po odluci. INA Grupa dosljedno u potpunosti surađuje s nadležnim tijelima i drugim dionicima radi razjašnjavanja svih navoda te koristi sve raspoložive mehanizme za provedbu korektivnih mjera kada je to potrebno.

Integritet i transparentnost predstavljaju važne vrijednosti INA Grupe, a borba protiv korupcije ključan je dio naše korporativne strategije. INA Grupa poštuje smjernice u području borbe protiv korupcije poput UN Global Compacta, OECD Smjernica za multinacionalna poduzeća i Konvencije Ujedinjenih naroda protiv korupcije (UNCAC) te uzima u obzir preporuke organizacije Transparency International i inicijative World Economic Forum Partnering Against Corruption Initiative (PACI). Politika borbe protiv korupcije sastavni je dio Kodeksa etike i poslovnog ponašanja. INA Grupa ima razvijen Sustav upravljanja etikom, uključujući godišnji obvezni program edukacije na razini Grupe i regulirani kanal za prijavu nepravilnosti za interne i eksterne dionike. INA Grupa ima poseban Odjel za sprječavanje prijevара i istrage, čija je zadaća sprječavanje, otkrivanje, odvracanje, istraživanje i sankcioniranje prijevernih i koruptivnih rizika i radnji.

INA Grupa posvećena je poštenom tržišnom ponašanju; sve aktivnosti na tržištu moraju se provoditi u skladu s normama poštene konkurencije te duhom i slovom primjenjivog prava tržišnog natjecanja.

Potpuna usklađenost s propisima o tržišnom natjecanju ne predstavlja samo zakonsku obvezu, već je povezana sa stavovima i kulturom koji mogu pozitivno utjecati na poslovanje društva. Cilj našeg Programa usklađenosti je povećati razinu osvjiještenosti zaposlenika i ukloniti pravne rizike, čime se podupire učinkovita i zakonita provedba poslovnih strategija. Organizacija usklađenosti kontinuirano prilagođava svoj opseg promjenama regulatornog i poslovnog okruženja (Plan usklađenosti), pri čemu se fokusira na one rizike usklađenosti koji zahtijevaju djelovanje na korporativnoj razini, uključujući pravo tržišnog natjecanja. Plan usklađenosti provodi se radi smanjenja izloženosti rizicima provođenjem istraga i provođenjem edukacija na razini Grupe radi povećanja svijesti. Sektor usklađenosti ima posvećene stručnjake. Provode se interne istrage i simulacije s ciljem nadzora usklađenosti s internim i vanjskim obvezama.

U području oporezivanja, društvo ima uspostavljenu odgovarajuću strukturu korporacijskog upravljanja kako bi se osigurala potpuna porezna usklađenost i porezna transparentnost. Društvo ni njegove podružnice nisu bili osuđeni za kršenje poreznih propisa tijekom financijske godine 2025.

¹⁷ [Završno izvješće o minimalnim zaštitama \(2022.\) Platforma za održivo financiranje](#)

¹⁸ [Etički kodeks INA Grupe](#)

Financijska metodologija

U pogledu procjene gospodarskih aktivnosti koje su podobne i usklađene s EU taksonomijom te izračuna obveznih ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) kao što su prihodi, operativni izdatci (OpEx) i kapitalni izdatci (CapEx), INA Grupa slijedila je zahtjeve definirane Delegiranom uredbom o objavljivanju (EU 2021/2178)¹⁹. Međutim, u nekim su slučajevima primijenjeni pragovi materijalnosti i razmatranja pojednostavljena kako je opisano u donjim odjeljcima.

Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na prihode (KPU za prihode)

Za izračun ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) korišten je sustav konsolidacije za izvještavanje. Podaci za proces izvještavanja prikupljeni su i unakrsno su ih provjerili odgovorni financijski timovi.

Brojnik KPU-a za prihod (*turnover*) temelji se na prihodu od identificiranih prihvatljivih i usklađenih aktivnosti INA Grupe. U slučajevima profitnih centara u kojima su identificirani i prihvatljivi i neprihvatljivi prihodi, prikupljeni su i izračunani isključivo prihodi koji se odnose na prihvatljive proizvode. Ista se logika primjenjuje i na usklađene te neusklađene aktivnosti. Kako bi se izbjeglo dvostruko računanje, u izračun se uključuje samo prihod od trećih strana. Prag materijalnosti nije primijenjen te su sve relevantne aktivnosti uzete u obzir, neovisno o njihovom udjelu u ukupnom prihodu INA Grupe. Nazivnik KPU-a za prihod jednak je stavci „Neto prodaja“ (Net Sales) u Konsolidiranom izvještaju o dobiti ili gubitku, koji se nalazi na 245. stranici Konsolidiranih financijskih izvještaja u okviru Godišnjeg financijskog izvještaja.

Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na operativne rashode (KPU za OpEx)

OpEx KPU izračunan je čak i za profitne centre, pojedinačne organizacijske jedinice odgovorne za stvaranje vrijednosti uz utjecaj na troškove i prihode gdje održivi prihodi nisu identificirani. Nadalje, dio OpEx-a u sklopu CapEx projekata uključen je u OpEx KPU.

U slučaju OpEx KPU-a, prvo su oduzete nerelevantne OpEx stavke (kao što su troškovi osoblja, naplaćene usluge (alocirani interni funkcijski troškovi), energija i sirovine), inače je izračun napravljen korištenjem sustava konsolidacije, uzimajući u obzir sve relevantne račune glavne knjige prema metodologiji definiranoj Delegiranom uredbom o objavljivanju.

Za izračun brojnika u slučaju profitnih centara gdje su identificirani i prihvatljivi i neprihvatljivi OpEx-i, prikupljeni su i izračunani samo OpEx-i povezani s prihvatljivim proizvodima. U slučaju proizvodnih jedinica (posebice u slučaju Dodatka I/3.14 Proizvodnja organskih osnovnih kemikalija) primijenjeni su ključevi alokacije u alokaciji OpEx KPU-a, na temelju proizvodnog volumena proizvoda prihvatljivog prema EU taksonomiji. Ista logika primijenjena je u slučaju usklađenih i neusklađenih aktivnosti.

Podaci za proces izvještavanja prikupljeni su i unakrsno su ih provjerili financijski timovi segmenta.

Općenito, OpEx KPU smatra se manje materijalnim za opis aktivnosti INA Grupe povezanih s EU taksonomijom.

Ključni pokazatelj uspješnosti koji se odnosi na kapitalne troškove (KPU za CapEx)

U slučaju CapEx KPU-a korišten je središnji alat za izvještavanje i praćenje CapEx-a INA Grupe. Svi projekti prolaze opsežan proces pripreme dokumentacije i financijskog odobravanja; relevantnost projekata u kontekstu EU taksonomije pregledava se već u ranoj fazi životnog ciklusa pripreme projekta, prije donošenja bilo kakve odluke o financijskoj obvezi. Podatke je dostavio i međusobno provjerio tim za održiva ulaganja Grupe (odgovoran za alokaciju CapEx resursa).

¹⁹ Dopuna Uredbe (EU) 2020/852 Europskog parlamenta i Vijeća kojom se specificira sadržaj i prezentacija informacija koje trebaju objaviti poduzeća koja podliježu člancima 19. a ili 29. a Direktive 2013/34/EU u vezi s ekološki održivim gospodarskim aktivnostima te specificira metodologija za ispunjavanje te obveze objavljivanja (EU 2021/2178).

Što se tiče definicije CapEx-a korištene u ovoj bazi podataka i definicija korištenih u Uredbi o taksonomiji, potrebno je uzeti u obzir sljedeće komentare: središnji alat za izvještavanje i praćenje CapEx-a INA Grupe ne uključuje dodatke iz troškova zaduživanja, prava korištenja imovine, procijenjene troškove napuštanja polja i obnove lokacije. INA Grupa vjeruje da te razlike nemaju materijalni utjecaj na brojnik KPU-a. Za brojnik su uzeti u obzir relevantni (prihvatljivi i/ili usklađeni) realizirani kapitalni izdaci investicijskih projekata za odgovarajuću financijsku godinu 2025.

CapEx brojka korištena kao nazivnik usporediva je s brojkom na stranici 251 Konsolidiranog financijskog izvještaja unutar Godišnjeg financijskog izvještaja. Nazivnik CapEx KPU-a isti je kao linija Dodataka i kapitalizacija plus Akvizicija podružnica u tablici kretanja nekretnina, postrojenja i opreme, dodataka investicijske imovine i linija Dodataka plus Akvizicija podružnice u tablici kretanja nematerijalne imovine. U slučaju povezanih održivih vrsta ulaganja od strane prihvatljivih ili usklađenih operacija (troškovni centar i tvrtka ili lokacija), ulaganja će se automatski izračunati kao prihvatljiva ili usklađena. Ta ulaganja podržavaju svakodnevno poslovanje prihvatljive/usklađene poslovne aktivnosti INA Grupe.

Kontekstualne informacije o ključnim pokazateljima uspješnosti

Prihvatljive aktivnosti prema EU taksonomiji čine 1,5% prihoda, 5,0% OpEx-a i 0,8% CapEx-a za 2025. godinu. Usklađene aktivnosti prema EU taksonomiji čine 0,03% prihoda, 3,5% OpEx-a i 0,1% CapEx-a za 2025. godinu.

Relativno niski postotci usklađenosti djelomično su rezultat ranije prikazanih činjenica da je značajan dio temeljnih aktivnosti INA Grupe povezan s naftnom i plinskom industrijom te da se u procjeni i izvještavanju slijedi konzervativan pristup.

Financijska godina 2025.				Okolišni ciljevi za taksonomijom usklađenih aktivnosti											
KPU	Ukupno	Udio taksonomski prihvatljive aktivnosti	Taksonomski usklađene aktivnosti	Udio u taksonomiji usklađenih aktivnosti	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Vode i morski resursi	Kružno gospodarstvo	Sprječavanje onečišćenja	Bioraznolikost i ekosustavi	Udio omogućujućih aktivnosti	Udio tranzicijskih aktivnosti	Neprocijenjene aktivnosti smatrane nematerijalnim	Usklađene aktivnosti u prethodnoj financijskoj godini (2024.) (EUR mn)	Udio usklađenih aktivnosti u prethodnoj financijskoj godini (2024.)
	EURmil	%	EURmil	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	EURmil	%
PRIHODI	3.835,0	1,5%	1,1	0,03%	0,03%						0,00%	0,00%	-	1,0	0,03%
CAPEX	279,7	5,0%	9,7	3,5%	3,5%						0,74%	0,00%	-	2,7	0,9%
OPEX	296,8	0,8%	0,2	0,1%	0,1%						0,00%	0,00%	-	0,4	0,1%

Tablica 1: Sažetak financijskih KPU povezanih s gospodarskim djelatnostima podobnima i usklađenima s EU taksonomijom

Prihodi

Prihvatljivi udio prihoda u 2025. iznosio je 1,5%, što predstavlja više nego dvostruko povećanje u odnosu na prethodnu godinu (0,7%). Usklađeni udio prihoda iznosio je 0,03%, odnosno zadržao se na istoj razini kao i prethodne godine. Povećani rezultati u odnosu na prethodno razdoblje rezultat su naših sve većih napora prema zelenoj tranziciji, što se odražava u portfelju aktivnosti povezanih s EU taksonomijom.

Prihodi INA Grupe ostali su relativno na istoj razini u usporedbi s prethodnom financijskom godinom, unatoč izazovnom regulatornom okružju i nestabilnom cjenovnom okružju tijekom godine. Unatoč navedenim izazovima, INA Grupa nastavlja procjenjivati potencijal obnovljivih izvora energije, uz već vidljive rezultate ulaganja u proizvodnju zelenog vodika te će i dalje diversificirati svoj portfelj različitim projektima, nastavljajući put zelene tranzicije. Sukladno tomu, uz obećavajuće nisko ugljične i zelene investicijske projekte, očekuje se rast prihoda povezanih s EU Taksonomijom u nadolazećim godinama.

Usklađene djelatnosti povezane su sa sljedećim kategorijama djelatnosti:

4.1. Proizvodnja električne energije pomoću fotovoltaičke tehnologije, povezane su s operacijama solarnih elektrana u Hrvatskoj. INA Grupa trenutačno posjeduje solarni kapacitet od 14 MW u Hrvatskoj.

Izveštajni KPU		Prihodi											
Financijska godina		2025.											
Gospodarske aktivnosti	Kod (a)	Taksonomijom prihvatljiv KPU (Proporcija Taksonomijom prihvatljivog Prihoda)	Taksonomijom usklađen KPU (monetarna vrijednost Prihoda)	Taksonomijom usklađen KPU (Proporcija Taksonomijom usklađenog Prihoda)	Okolišni ciljevi za taksonomijom usklađenih aktivnosti					Omogućujuće aktivnosti	Tranzicijske aktivnosti	Proporcija Taksonomijom prihvatljivog CapEx-a	
					Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa	Prijelaz na kružno gospodarstvo	Sprječavanje i kontrola onečišćenja				Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava
Proizvodnja osnovnih organskih kemikalija	CCM 3.14.	1,4%	0,0	0,0%	0,0%							T	0,0%
Proizvodnja električne energije korištenjem solarne fotonaponske tehnologije	CCM 4.1.	0,0%	1,0	0,03%	0,03%								100,0%
Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinovitih goriva	CCM 4.29.	0,0%	0,0	0,0%	0,0%							T	0,0%
Infrastruktura koja omogućuje niskouglični cestovni prijevoz i javni prijevoz	CCM 6.15.	0,0%	0,1	0,0%	0,0%						E		100,0%
Zbroj usklađenosti po ciljevima					0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
Ukupni KPU Prihoda		1,5%	1,1	0,0%							0,0%	0,0%	1,9%

Tablica 2: Udio prihoda od proizvoda ili usluga povezanih s gospodarskim aktivnostima prihvatljivima i usklađenima s EU Taksonomijom

Operativni rashodi (OpEx)

Udio prihvatljivih operativnih troškova (OpEx) u 2025. godini iznosio je 0,8%, dok je udio usklađenog OpEx-a iznosio 0,1%, pri čemu su oba pokazatelja ostala na razinama sličnima prethodnoj godini. Za OpEx vrijede iste kategorije **usklađenih** aktivnosti kao i za приход.

Izveštajni KPU		OpEx													
Financijska godina		2025													
Gospodarske aktivnosti	Kod (a)	Taksonomijom prihvatljiv KPU (Proporcija Taksonomijom prihvatljivog OpEx-a)	Taksonomijom usklađen KPU (monetarna vrijednost OpEx-a)	Taksonomijom usklađen KPU (Proporcija Taksonomijom usklađenog OpEx-a)	Okolišni ciljevi za taksonomijom usklađenih aktivnosti						Omogućujuće aktivnosti	Tranzicijske aktivnosti	Proporcija Taksonomijom prihvatljivog CapEx-a		
					Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa	Prijelaz na kružno gospodarstvo	Sprječavanje i kontrola onečišćenja	Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava				%	E
Proizvodnja osnovnih organskih kemikalija	CCM 3.14.	0,8%	0,0	0,0%	0,0%										0,0%
Proizvodnja električne energije korištenjem solarne fotonaponske tehnologije	CCM 4.1.	0,1%	0,2	0,1%	0,1%										100,0%
Proizvodnja električne energije iz fosilnih plinovitih goriva	CCM 4.29.	0,0%	0,0	0,0%	0,0%							T			0,0%
Infrastruktura koja omogućuje niskouglični cestovni prijevoz i javni prijevoz	CCM 6.15.	0,0%	0,0	0,0%	0,0%						E				100,0%
Zbroj usklađenosti po ciljevima					0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%					
Ukupni KPU OpEx		0,8%	0,2	0,1%							0,0%	0,0%			8,2%

Tablica 3: Udio operativnih troškova (OpEx) koji se odnosi na proizvode ili usluge povezane s gospodarskim aktivnostima prihvatljivima i usklađenima s EU Taksonomijom

Kapitalni troškovi (CapEx)

Udio prihvatljivih kapitalnih ulaganja (CapEx) u 2025. godini iznosio je 5,0%, što je niže u odnosu na prethodnu godinu (6,7%). Udio usklađenog CapEx-a iznosio je 3,5%, što predstavlja značajan porast u usporedbi s prethodnom godinom (0,9%). U skladu s našom strategijom, INA Grupa ostaje usmjerena prema pametnoj zelenoj tranziciji te stoga u sljedećim godinama planira dodatno razvijati portfelj niskougličnih i EU Taksonomski usklađenih projekata u gotovo svim segmentima poslovanja.

Usklađene aktivnosti povezane su sa sljedećim kategorijama aktivnosti:

3.1. Proizvodnja vodika, razvoj proizvodnog kapaciteta od 1500 tona godišnje i potrebne infrastrukture za aktivnosti zelene proizvodnje vodika u Hrvatskoj. Postrojenje za zeleni vodik INA Grupe u Rafineriji nafte Rijeka, Hrvatska, imat će kapacitet od 10 MW.

4.16 Instalacija i rad električnih toplinskih pumpi, povezano s rekonstrukcijom industrijskih sustava grijanja i hlađenja s učinkovitim, održivim i ekološki prihvatljivim tehnologijama na lokaciji INA Maziva, Hrvatska.

Izveštajni KPU		CapEx														
Financijska godina		2025														
Gospodarske aktivnosti	Kod (a)	Taksonomijom prihvatljiv KPU (Proporcija Taksonomijom prihvatljivog CapEx-a)	Taksonomijom usklađen KPU (monetarna vrijednost CapEx-a) (e)	Taksonomijom usklađen KPU (Proporcija Taksonomijom usklađenog CapEx-a)	Okolišni ciljevi za taksonomijom usklađenih aktivnosti						Omogućujuće aktivnosti	Tranzicijske aktivnosti	Proporcija Taksonomijom prihvatljivog CapEx-a			
		%	EURmil	%	Ublažavanje klimatskih promjena	Prilagodba klimatskim promjenama	Održiva uporaba i zaštita vodnih i morskih resursa	Prijelaz na kružno gospodarstvo	Sprječavanje i kontrola onečišćenja	Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava				%	E	T
Proizvodnja vodika	CCM 3.10.	3,3%	9,23	3,3%	3,3%											100,0%
Proizvodnja električne energije korištenjem solarne fotonaponske tehnologije	CCM 4.1.	0,0%	0,11	0,0%	0,0%											100,0%
Instalacija i rad električnih toplinskih pumpi	CCM 4.16.	0,8%	0,38	0,1%	0,1%											16,3%
Izgradnja, proširenje i upravljanje sustavima prikupljanja i obrade otpadnih voda	CCM 5.3.	0,0%	0,00	0,0%												0,0%
Obnova sustava prikupljanja i obrade otpadnih voda	CCM 5.4.	0,1%	0,00	0,0%												0,0%
Ugradnja, održavanje i popravak opreme visoke energetske učinkovitosti	CCM 7.3.	0,7%	0,00	0,0%							E					0,0%
Zbroj usklađenosti po ciljevima					3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%						
Ukupni KPU CapEx		5,0%	9,7	3,5%							0,74%	0,0%				69,5%

Tablica 4: Udio kapitalnih ulaganja (CapEx) od proizvoda ili usluga povezanih s gospodarskim aktivnostima prihvatljivima i usklađenima s EU Taksonomijom

4.2.2. E1 Klimatske promjene

Tranzijski plan za ublažavanje klimatskih promjena i ciljevi povezani s ublažavanjem i prilagodbom klimatskim promjenama

Zahtjev za objavu E1-1, E1-4

Kako je objavljeno u prethodnom razdoblju izvještavanja, INA Grupa razvija vlastiti tranzicijski plan s srednjoročnim i dugoročnim ciljevima, usklađen sa Shape Tomorrow strategijom MOL Grupe i Tranzijskim planom MOL Grupe. Iako se prvotno očekivalo da će plan biti dovršen i objavljen tijekom 2025. godine, vremenski je plan prilagođen.

Nakon provedenih internih analiza te uzimajući u obzir da je Postrojenje za obradu teških ostataka – Delayed Coker Unit (DCU) – tek nedavno ušlo u probni rad, dok se puni kapacitet očekuje kasnije ove godine, INA Grupa zaključila je da bi usvajanje tranzicijskog plana kasnije tijekom 2026. godine omogućilo uključivanje stvarnih DCU emisija u referentnu vrijednost i postavljanja ciljeva. Time se osigurava da je tranzicijski plan utemeljen na točnim operativnim podacima te da odražava stvarni emisijski profil ključnih postrojenja.

Sukladno tome, tranzicijski plan se i dalje nalazi u pripremi te se očekuje njegovo usvajanje nakon što budu dostupni dovoljni operativni podaci o emisijama iz DCU-a. INA Grupa ostaje predana usklađivanju svoje dekarbonizacijske putanje s MOL Grupom te postavljanju vjerodostojnih, na podacima utemeljenih srednjoročnih i dugoročnih klimatskih ciljeva.

Pregled poglavlja

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe provedena 2024. godine obuhvatila je utjecaj našeg poslovanja na klimatske promjene i implikacije klimatskih promjena u odnosu na sadašnje i buduće financijske rezultate INA Grupe, uključujući rizike i prilike. Opća metodologija i postupak konzultacija detaljno su opisani u odjeljku 4.1 Opće informacije, Značajni utjecaji, rizici i prilike. Postupci za utvrđivanje stvarnih i potencijalnih utjecaja i rizika za okoliš, uključujući klimatske promjene, onečišćenje i korištenje vode navedeni su u Elementu 2: Upravljanje rizicima i promjenama Sustava upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnosti i okoliša INA Grupe (u daljnjem tekstu Sustav upravljanja ZZSO-om):

- INA Grupa ima uspostavljen sustav procjene rizika za prepoznavanje, upravljanje, redoviti pregled i dokumentiranje opasnosti i rizika povezanih s poslovanjem.
- Procjenu rizika provodi kompetentno osoblje s odgovarajućim znanjem i iskustvom. Metodologija koja se koristi za procjenu rizika odabire se sukladno složenosti procjenjivanih aktivnosti / radnih mjesta.
- Identificirani rizici, mjere prevencije, kontrole i ublažavanja dokumentirani su te se prate kako bi se osiguralo pravilno upravljanje rizicima. Mjere za smanjenje rizika slijede hijerarhiju uklanjanja, zamjene, inženjerske kontrole, administrativne kontrole i osobne zaštitne opreme.
- Uspostavljen je proces upravljanja promjenama za procjenu, kontrolu i upravljanje svim kritičnim promjenama organizacije/osoblja, tehnologija, objekata i procesa. Sve promjene u poslovanju, procesima i aktivnostima se sukladno tome ponovno procjenjuju iz perspektive rizika. Procjene rizika vezane za promjene podliježu istom rigoroznom pregledu koji se primjenjuje na nove procese i aktivnosti.
- Identificirani rizici, mjere prevencije, kontrole i mjere ublažavanja priopćavaju se svim relevantnim zaposlenicima i dionicima.
- Identificiraju se i procjenjuju rizici za okoliš i utjecaj na okoliš koji proizlaze iz poslovanja. Kako bi se srednji i visoki rizici i utjecaji sveli na minimum, izrađuju se i provode akcijski planovi.

Dodatak 7/A Sustava upravljanja ZZSO-om detaljno opisuje specifične mjere povezane s upravljanjem stakleničkim plinovima, uključujući redovitu procjenu rizika (pogledajte odjeljak E1, Potpoglavlje A, Politike vezane za ublažavanje i prilagodbu klimatskih promjena). Nadalje, svaka poslovna jedinica ima procese koji se

odnose na identifikaciju rizika povezanih s klimom, koji se zatim usmjeravaju u procese procjene rizika i strategije na razini Grupe. Uvidi iz ovog procesa agregirani su procjenom dvostruke značajnosti suradnjom s internim stručnjacima za zaštitu okoliša i poslovnim dionicima, čime se osigurava sveobuhvatna procjena klimatskih rizika i utjecaja. Osim Sustava upravljanja ZZSO-om, također smo razvili detaljan interni pravilnik Upravljanje emisijama stakleničkih plinova i emisijskim jedinicama u INA Grupi, koji specificira zadatke, uloge i odgovornosti.

INA Grupa identificirala je dva utjecaja povezana s klimatskim promjenama, pet rizika i četiri prilike u procjeni dvostruke značajnosti za 2025. godinu. Kao rezultat toga, zaključili smo da je tema Klimatske promjene značajna iz perspektive utjecaja, kao i iz financijske perspektive.

Cilj je ovog poglavlja opisati kako INA Grupa upravlja klimatski povezanim utjecajima, rizicima i prilikama (IRO-ima) u skladu s ESRS E1. Klimatske promjene predstavljaju ključnu temu održivosti za INA Grupu zbog emisija stakleničkih plinova iz vlastitih operacija, lanca vrijednosti i prodanih proizvoda, kao i strateških implikacija koje proizlaze iz šire tranzicije prema niskougličnom gospodarstvu. Identificirani IRO-i odražavaju i doprinos INA Grupe klimatskim promjenama i financijske učinke promjenjivih klimatskih politika, regulatornih zahtjeva i tržišnih kretanja.

S obzirom na specifičnu prirodu IRO-a identificiranih unutar teme Klimatske promjene, ovo je poglavlje podijeljeno u dva potpoglavlja, od kojih se svako fokusira na različitu dimenziju pristupa INA Grupe upravljanju klimatski povezanim temama:

- **Potpoglavlje A** obuhvaća IRO-e povezane s emisijama stakleničkih plinova INA Grupe i njezinom izloženošću tranzicijskim rizicima kao što su cijena ugljika, pravni i društveni zahtjevi, propisi o energetske učinkovitosti te pristup kapitalu. Također uključuje prilike povezane s operativnom energetske učinkovitošću i elektrifikacijom.
- **Potpoglavlje B** usmjereno je na IRO-e koji se odnose na stratešku ulogu INA Grupe u energetske tranziciji, uključujući prilike u području zelenog vodika, proizvodnje i skladištenja obnovljive energije te infrastrukture za e-mobilnost, kao i tržišno uvjetovane rizike koji proizlaze iz promjena u obrascima potražnje.

Svako potpoglavlje započinje prikazom relevantnih IRO-a, a zatim daje detalje o politikama, aktivnostima, ciljevima i metrikama koje utječu na pristup INA Grupe prema upravljanju klimatski povezanim utjecajima, rizicima i prilikama.

E1 – Potpoglavlje A: Ublažavanje klimatskih promjena i emisije stakleničkih plinova

Utjecaji, rizici i prilike u području ublažavanja klimatskih promjena i emisija stakleničkih plinova

Zahtjev za objavu SBM-3

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe za 2025. godinu identificirala je sljedeće utjecaje povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i emisijama stakleničkih plinova:

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-02

Utjecaj na klimu

Glavne djelatnosti INA Grupe povezane su s industrijom nafte i plina, koja je povezana s visokim emisijama stakleničkih plinova tijekom vlastitih operacija (Opseg 1) uzvodnim lancem vrijednosti (Opsezi 2 i 3) te prodanim proizvodima (Opseg 3). INA prepoznaje da svojim emisijama stakleničkih plinova doprinosi klimatskim promjenama, čime utječe na ljude i okoliš

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-01

Rizik od ograničenog pristupa kapitalu zbog odgođenih napora za postizanje klimatske neutralnosti

Ulagatelji i financijske institucije sve više uključuju klimatske kriterije u donošenje odluka o dodjeli kapitala, dajući prednost društvima s vjerodostojnim dekarbonizacijskim putevima. Odgoda u provedbi učinkovitih strategija klimatske neutralnosti može rezultirati smanjenim pristupom zelenom ili tranzicijskom financiranju, višim premijama rizika ili isključenjem iz portfelja održivih ulaganja. Za INA Grupu to bi moglo ograničiti dostupne mogućnosti financiranja ili povećati trošak kapitala, čime bi se dugoročno smanjila financijska fleksibilnost i investicijski kapacitet.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-02

Pravni i društveni rizici povezani s klimatskim promjenama

Kako se klimatske politike i očekivanja javnosti nastavljaju razvijati, društva su izložena sve većem nadzoru u pogledu vjerodostojnosti i dinamike svojih napora dekarbonizacije. To može dovesti do pravnih izazova ili pritisaka dionika, osobito ako se tranzicijski planovi percipiraju kao nedostatni ili neusklađeni s regulatornim ili društvenim mjerilima. Za INA Grupu takva kretanja mogu rezultirati povećanom pravnom izloženošću, reputacijskim rizicima ili ograničenjima u donošenju poslovnih odluka.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-03 Tranzicijski rizik: trošak emisija stakleničkih plinova i usklađenost s propisima

Sustavi trgovanja emisijama Europske unije (ETS I i ETS II), Mehanizam za ugljičnu prilagodbu na granicama (CBAM) te Uredba o metanu povećavaju regulatorne troškove povezane s emisijama stakleničkih plinova. Ovi regulatorni okviri izlažu društvo rastućim i volatilnim cijenama ugljika, što stvara neizvjesnost u projekcijama troškova i planiranju ulaganja. Takav razvoj može negativno utjecati na profitabilnost aktivnosti s visokim intenzitetom emisija te predstavljati financijske rizike u uvjetima promjenjivih scenarija klimatskih politika.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-04 Regulatorni rizici povezani s energetsom učinkovitošću i obnovljivim izvorima energije

Zbog trenutnog poslovnog modela usmjerenog na fosilna goriva, INA Grupa izložena je regulatornim promjenama koje potiču energetska učinkovitost i korištenje obnovljivih izvora energije. Zakonodavstvo Europske unije, poput Direktive o energetske učinkovitosti (EED) i Direktive o obnovljivim izvorima energije (RED III), od industrijskih subjekata zahtijeva uvođenje tehnologija s nižim emisijama i mjera za smanjenje potrošnje energije. Takve mjere često uključuju visoke kapitalne troškove i tehničke neizvjesnosti. Usklađivanje s ovim zahtjevima može ograničiti kratkoročnu konkurentnost te povećati troškove održavanja društvene i regulatorne dozvole za poslovanje.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-01 Proizvodnja zelenog vodika

Očekuje se da će zeleni vodik imati važnu ulogu u dekarbonizaciji teške industrije i prometa. Poslovni modeli mogu se graditi na korištenju postojećih infrastrukturnih kapaciteta i stručnih znanja u upravljanju velikim industrijskim procesima, pri čemu se zeleni vodik proizvodi elektrolizom uz korištenje obnovljivih izvora energije.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-02 Proizvodnja i pohrana energije iz obnovljivih izvora

Obnovljivi izvori energije ključni su za smanjenja emisija stakleničkih plinova, a ulaganja u proizvodne i kapacitete za pohranu energije mogu stvoriti održive poslovne prilike. Takva ulaganja omogućuju osiguravanje povoljnog i održivog izvora energije za vlastite operacije, kao i ulazak na tržište zelene električne energije prodajom krajnjim kupcima.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-04 Projekti elektrifikacije i energetske učinkovitosti

Ulaganja u energetska učinkovitost i elektrifikaciju optimiziraju poslovne procese te smanjuju potrošnju energije i emisije stakleničkih plinova, čime se ujedno doprinosi povećanju konkurentnosti i profitabilnosti poslovanja.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području ublažavanja klimatskih promjena i emisija stakleničkih plinova

Zahtjev za objavu E1-2

U sljedećem odjeljku opisane su politike INA Grupe za upravljanje utjecajima, rizicima i prilikama povezanim s ublažavanjem klimatskih promjena, emisijama stakleničkih plinova i prilagodbom. INA Grupa prepoznaje potrebu za jačanjem sigurnosti opskrbe uz sustavno smanjenje emisija stakleničkih plinova u svim svojim operacijama. Naša posvećenost smanjenju utjecaja poslovnih aktivnosti na klimatske promjene te upravljanju financijskim učincima i rizicima povezanim s propisima o stakleničkim plinovima i prilagodbom klimatskim promjenama vidljiva je na svim razinama organizacije:

- 1. Strateška razina:** INA Grupa obuhvaćena je strategijom MOL Grupe Shape Tomorrow koja je usmjerena na transformaciju tradicionalnog poslovanja temeljenog na fosilnim gorivima u niskougljični, održivi poslovni model.
- 2. Razina poslovne jedinice:** specifični poslovni procesi koji se odnose na ublažavanje klimatskih promjena i prilagodbu klimatskim promjenama navedeni su u odgovarajućim Knjigama procesnih područja svake poslovne jedinice.
- 3. Propisi o zaštiti okoliša:** pristup INA Grupe upravljanju utjecajima i rizicima klimatskih promjena koji se odnose na zaštitu zdravlja, sigurnosti i okoliša navedeni su u sveobuhvatnim internim propisima na razini Grupe koji pokrivaju sve aktivnosti s utjecajem na okoliš.

Strateška razina: strategija Shape Tomorrow

Sveobuhvatne klimatske strategije i politike INA Grupe definirane su u okviru strategije Shape Tomorrow MOL Grupe, koja odražava predanost kompanije dugoročnoj klimatskoj neutralnosti i integraciji održivosti u poslovanje. Ključna područja fokusa relevantna za ublažavanje klimatskih promjena i emisije stakleničkih plinova uključuju:

- **Predanost klimatskoj neutralnosti:** s ciljem postizanja neto klimatske neutralnosti do 2050., INA Grupa ima ciljeve za smanjenje emisija stakleničkih plinova, iskazujući usmjerenost na borbu protiv klimatskih promjena.
- **Održiva transformacija u poslovanju Rafinerija i marketinga:** INA Grupa posvećena je smanjenju svojeg operativnog ugljičnog otiska i težnji prema neto nultim emisijama.
- **Poboljšanja energetske učinkovitosti:** povećanje energetske učinkovitosti u industrijskim i operativnim procesima radi smanjenja emisija stakleničkih plinova.
- **Dekarbonizacija segmenta Istraživanja i proizvodnje (IPNP):** osiguravanje usklađenosti s propisima o metanu i provedba mjera koje smanjuju emisije iz aktivnosti istraživanja i proizvodnje.

Razina poslovnih jedinica

Propisi na razini poslovnih jedinica definiraju na koji se način upravlja emisijama stakleničkih plinova na operativnoj razini. Ti procesi uključuju:

- metode za smanjenje emisija stakleničkih plinova u proizvodnji, preradi i srodnim operacijama
- mjere usmjerene na povećanje energetske učinkovitosti na postrojenjima i opremi
- povećanje udjela izvora energije s nižim udjelom ugljika u ukupnom energetsom miks kompanije, gdje je to primjenjivo.

Ovi propisi osiguravaju da se odgovornosti za ublažavanje klimatskih promjena uključe u svakodnevno operativno donošenje odluka.

Propisi o zaštiti okoliša

Politika zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša i društvene odgovornosti pokazuje javnu predanost INA Grupe odgovornom ponašanju u pogledu zdravstvenih, sigurnosnih, okolišnih i društvenih utjecaja našeg svakodnevnog poslovanja, što uključuje:

- poboljšanje integriteta imovine i sprječavanje incidenata
- održavanje visokih standarda u odzivu na hitne slučajeve
- smanjenje utjecaja na okoliš i zaštitu prirodnih resursa
- podršku međunarodnim naporima za rješavanje rizika povezanih s klimatskim promjenama.

Svi zaposlenici i izvođači radova moraju se pridržavati visokih standarda zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša (ZZSO), a vodstvo je odgovorno za provedbu. Politika se primjenjuje na sve aktivnosti INA Grupe, uključujući upravljane i, gdje je to izvedivo, neupravljane zajedničke pothvate te pokriva cijeli Inin lanac vrijednosti.

Ova je obveza ugrađena u korporativno upravljanje INA Grupe putem sljedećeg:

Knjiga procesnog područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša (ZZSO) propis je najviše razine temeljen na procesima u području upravljanja ZZSO-om, s fokusom na *end-to-end* procese koji opisuju operativni model koji se mora implementirati u svim društvima INA Grupe te interakcije unutar i izvan organizacije.

Sustav upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnošću i okolišem (ZZSO) opis je procesa koji regulira sve procese navedene u Knjizi procesnog područja ZZSO-a, uspostavljajući sveobuhvatan okvir koji usklađuje zaštitu zdravlja, sigurnosti, okoliša i smjernice o utjecajima na zajednicu s MOL-ovim strateškim poslovnim ciljevima u 12 ključnih elemenata.

Sustav upravljanja ZZSO INA Grupe primjenjuje se u svim društvima INA Grupe, na sve vrste operacija i projekata, te osigurava upravljanje operativnim integritetom tijekom cijelog životnog ciklusa imovine. Zahtjevi se ne odnose samo na zaposlenike INA Grupe, već i na izvođače i podizvođače.

Za provedbu sustava zajednički su odgovorni direktor ZZSO i svi rukovoditelji INA Grupe, dok su vlasnici poslovnih i funkcionalnih područja posebno odgovorni za osiguravanje usklađenosti sa Sustavom upravljanja ZZSO na operativnim lokacijama, kao i za integriranje zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša u svakodnevno poslovanje. Sustav upravljanja ZZSO INA Grupe usklađen je s međunarodno priznatim normama, uključujući ISO 14001 za upravljanje okolišem, ISO 50001 za energetska učinkovitost i ISO 45001 za zaštitu zdravlja i sigurnost na radu. Ovo usklađivanje podupire vanjska certifikacija i potvrđuje predanost INA Grupe održavanju vodećih ZZSO standarda u industriji.

INA Grupa aktivno uvažava interese ključnih dionika poticanjem otvorene, proaktivne i učinkovite ZZSO komunikacije i konzultacija, kako je navedeno u elementu politike „Komunikacija i konzultacije“. Takav pristup osigurava da su dionici informirani o Ininim ZZSO praksama i uključeni u rasprave o relevantnim temama. INA Grupa održava transparentnost omogućavanjem pristupa točnim ZZSO informacijama koje su sustavno dokumentirane.

Element 7 – Upravljanje zaštitom okoliša opisuje procese povezane s upravljanjem pitanjima koja se odnose na emisije stakleničkih plinova, uključujući pristup INA Grupe smanjenju emisija stakleničkih plinova, kako bi se minimizirao naš utjecaj na klimatske promjene i upravljanje financijskim učincima i rizicima povezanim s propisima o emisijama stakleničkih plinova i prilagodbi klimatskim promjenama. Ključne obveze uključuju:

- uklanjanje rutinskog spaljivanja na baklji tijekom normalnih operacija, dok je nerutinsko spaljivanje na baklji (npr. tijekom pokretanja, gašenja, hitnih slučajeva) svedeno na minimum. Rutinsko odzračivanje nije prihvatljivo. Dopušteno je samo u slučaju nužde ili kvara, a gdje je neophodno, spaljivanje na baklji treba imati prednost pred odzračivanjem.
- program za otkrivanje i sanaciju curenja (LDAR) za točno kvantificiranje i smanjenje emisija iz fugitivnih izvora
- sustav upravljanja emisijama stakleničkih plinova:
 - a. metan, ETS I i ETS II: postoje opisi procesa na lokalnoj razini kako bi se osigurala zakonska usklađenost s navedenim regulativama
 - b. u svakom poslovanju s visokim intenzitetom stakleničkih plinova uspostavljeni su i provode se planovi smanjenja emisija stakleničkih plinova kako bi se osigurala ugljična neutralnost.
 - c. osigurana je usklađenost s Uredbom o mehanizmu za ugljičnu prilagodbu na granicama (CBAM).

Cilj sustava upravljanja stakleničkim plinovima je pružanje pomoći pri provjeri usklađenosti sa zakonskim zahtjevima postrojenja i reguliranih subjekata INA Grupe koji podliježu EU ETS I i ETS II sustavu. Dokument detaljno opisuje korake procesa za praćenje, izračunavanje, provjeru, planiranje i predviđanje emisija stakleničkih plinova relevantnih operatera koji podliježu EU ETS I i ETS II. Održavaju se procesi upravljanja ETS kvotama kako bi se osiguralo ograničenje zaliha CO₂ kvota. Uz Sustav upravljanja ZZSO, razvili smo interni propis Upravljanje emisijama stakleničkih plinova i emisijskim jedinicama u INA, d.d., koji detaljno opisuje zadaće, uloge i odgovornosti.

Mjere u području ublažavanja klimatskih promjena i emisija stakleničkih plinova

Zahtjev za objavu E1-3

Usklađujući održivost, konkurentnost i energetske sigurnost, INA kontinuirano modernizira svoje kapacitete te ulaže u nove tehnologije koje će oblikovati energetske budućnost Hrvatske. Ove aktivnosti pridonijet će sigurnosti opskrbe, povećanju konkurentnosti i dugoročnoj održivosti.

Nadovezujući se na ove strateške napore, INA nastavlja usmjeravati aktivnosti na unaprjeđivanje operativne učinkovitosti i pripremu svojeg portfelja za energetske tranziciju. U sljedeće četiri godine kompanija planira dodatno uložiti 40 milijuna eura u povećanje energetske učinkovitosti. Paralelno, i uz održavanje konkurentnosti tradicionalnog poslovanja, INA napreduje s projektima u području solarne energije, zelenog vodika, geotermalne energije i biometana.

U skladu s dugoročnim razvojnim smjernicama, INA u sljedećih nekoliko godina planira ulaganja u proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora u iznosu većem od nekoliko desetaka milijuna eura. Uz solarne elektrane Virje i Sisak, koje zajedno godišnje proizvedu 16 GWh električne energije, u planu je izgradnja dodatnih četiriju – dviju u Rafineriji nafte Rijeka, jedne u Banovoj Jaruzi i jedne u Ivanić-Gradu, s ukupno više od 75 MW instalirane snage.

U prosincu 2025. INA je s tvrtkama Siemens Energy i Končar potpisala ugovore vrijedne više od 33 milijuna eura za izgradnju prvog komercijalnog postrojenja za proizvodnju zelenog vodika u Hrvatskoj u sklopu Rafinerije nafte Rijeka. Uz elektrolizator, ugovorena je i izgradnja sunčane elektrane snage 11 MW koja će čistom energijom napajati elektrolizator snage 10 MW, najveće takvo postrojenje u Hrvatskoj. Proizvedeni zeleni vodik bit će namijenjen tržištu, prije svega za sektor prometa, a moći će se primjenjivati i u proizvodnom procesu same

rafinerije. Na temelju odluke Ministarstva gospodarstva, projekt je dobio potporu kojom bi trebala biti osigurana bespovratna sredstva iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost, u iznosu do najviše 15 milijuna eura.

Razvoj solarnih elektrana u Kostreni (48,3 MW) i u Banovoj Jaruzi (8,8 MW) napreduju prema konačnoj investicijskoj odluci koja se očekuje tijekom 2026., dok je projekt solarne elektrane u Ivanić-Gradu (6 MW) u ranoj fazi razvoja, a investicijska odluka predviđena je za 2027. godinu.

U fazi su razvoja i projekti sustava za pohranu energije u baterijama, a srednjoročno se razmatraju dvije lokacije, Rafinerija nafte Rijeka i Ivanić-Grad (lokacija Croscoc).

Na naftnim poljima Ivanić i Žutica proces naizmjeničnog ubrizgavanja ugljikova dioksida i vode (WAG – *water alternating gas*) provodi se od 2014. odnosno 2015. godine. Projekt donosi višestruke koristi kao što su skladištenje CO₂ proizvedenog na naftnim poljima u sjevernoj Hrvatskoj, značajno povećanje proizvodnje nafte i produljenje vijeka trajanja polja. Glavna je prekretnica u 2025. godini bilo puštanje u rad jedinica za ponovno ubrizgavanje CO₂ čija je zadaća prikupljanje i ponovno ubrizgavanje proizvedenog CO₂ sa spomenutih naftnih polja. Realizacijom ovog projekta zaustavlja se odzračivanje CO₂ i osigurava skladištenje svog CO₂ prerađenog na plinskim postrojenjima Molve i Etan. U 2025. godini ukupno ubrizgani CO₂ od početka projekta premašio je 4 milijuna tona, od čega je uskladišteno približno 81%.

Također poduzimamo inicijative za smanjenje spaljivanja na baklji. Kao potpisnik inicijative Zero Routine Flaring (Nulto rutinsko spaljivanje na baklji) do 2030., MOL Grupa, uključujući Inu, dužna je planirati nulto rutinsko spaljivanje na baklji u novom razvoju naftnih polja i tražiti ekonomska rješenja za ukidanje rutinskog spaljivanja na baklji na postojećim naftnim poljima do 2030. Aktivnosti tijekom 2025. godine uglavnom su bile pripreme i inženjerske, stoga nije postignuto značajno izravno smanjenje emisija povezanih sa spaljivanjem plina na baklji. Međutim, provedene aktivnosti stvaraju tehničku osnovu za investicijske projekte koji će trajno ukinuti rutinsko spaljivanje plina na baklji i smanjiti emisije metana u nadolazećim godinama. U 2025. godini provedene su sljedeće ključne aktivnosti: započete su pripreme inženjerske aktivnosti i aktivnosti za dobivanje dozvola na mjestima gdje je ukidanje spaljivanja tehnički izvedivo, provedena je tehnička analiza postrojenja s ciljem definiranja mogućih rješenja te je započela izrada konceptualnih projekata. Projekt ukidanja rutinskog spaljivanja na baklji na četirima lokacijama Istraživanja i proizvodnje (Mihovljan, Jagnjedovac, Bunjani i Beničanci) uključen je u CAPEX plan 2025. – 2028. Očekivano smanjenje CO₂ekv. Opsega 1 iznosi približno 15 kt/god. Preostalih devet lokacija na kojima imamo rutinsko spaljivanje na baklji bit će zatvoreno.

U segmentu Usluge kupcima i maloprodaja nastavljeno je provođenje inicijativa za poboljšanje energetske učinkovitosti s ciljem smanjenja budućih troškova održavanja i ukupne potrošnje energije. Aktivnosti uključuju zamjenu zastarjele opreme jedinicama nove generacije na 14 maloprodajnih mjesta (MPM), ugradnju najsvremenijih HVAC i rashladnih sustava na 51 MPM, zamjenu tradicionalne rasvjete LED rasvjetom na dvjema lokacijama i ugradnju solarnih elektrana kapaciteta 18 kWh koje su implementirane na 12 odabranih maloprodajnih mjesta, s ciljem smanjenja budućih troškova potrošnje električne energije.

Na Objektima prerade plina (OPP) Molve započela je proizvodnja električne energije putem parnih turbina koje koriste višak proizvedene pare iz procesnog sustava plinskog postrojenja. Cilj projekta je smanjenje kupnje električne energije i povećanje prodaje električne energije. Dodatni je cilj uklopiti se u dugoročnu strategiju OPP Molve i Ininih strateških ciljeva u pogledu smanjenja CO₂ emisija. Nova je elektrana u probnom radu od siječnja 2025.

U INA Mazivima završena je izgradnja solarne elektrane od 700 kWh, koja je puštena u probni rad u rujnu 2025. Kao rezultat, izbjegnuta je emisija 37,6 tona CO₂ u četvrtom tromjesečju 2025.

Pokazatelji u području klimatskih promjena i emisija stakleničkih plinova

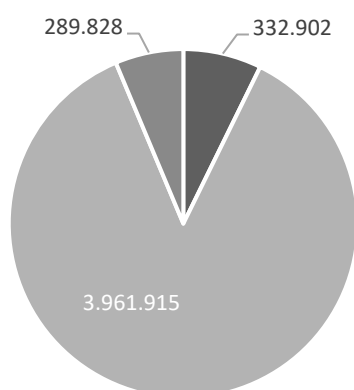
Proizvodnja i potrošnja energije

Zahtjev za objavu E1-5

UKUPNA POTROŠNJA I PROIZVODNJA ENERGIJE	MJERNA JEDINICA	INA Grupa		INA, d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
UKUPNA POTROŠNJA ENERGIJE	MWh	4.835.411	3.487.065	4.953.303	3.568.089
<i>Ukupna potrošnja energije iz fosilnih izvora</i>	MWh	4.781.496	3.486.696	4.892.863	3.567.720
<i>Ukupna potrošnja nuklearne energije</i>	MWh	20.196	-*	20.666	-*
<i>Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora</i>	MWh	33.719	369	39.774	369
UKUPNA PROIZVODNJA ENERGIJE	MWh	3.694.940	-*	3.695.423	-*
<i>o/č fosilna energija</i>	MWh	3.681.370	-*	3.681.370	-*
<i>o/č obnovljiva energija</i>	MWh	13.570	15.208	14.053	15.208
ENERGETSKI INTENZITET iz aktivnosti u sektorima s visokim utjecajem na klimu	MWh/ EUR tis	1,33	1,01	1,29	0,99

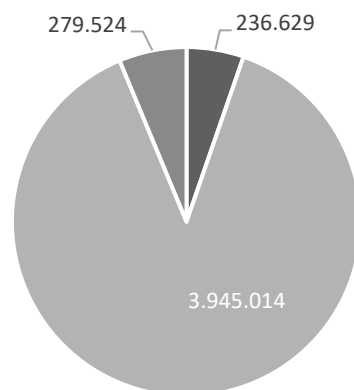
* Podaci nisu dostupni.

Potrošnja energije iz fosilnih izvora
INA Grupa (MWh)



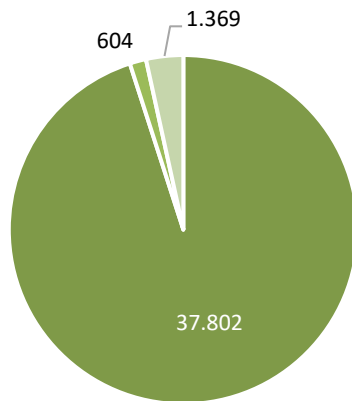
- Sirova nafta i naftni derivati
- Plin
- Kupljena ili stečena električna energija, toplina, para i hlađenje

Potrošnja energije iz fosilnih izvora
INA, d. d. (MWh)



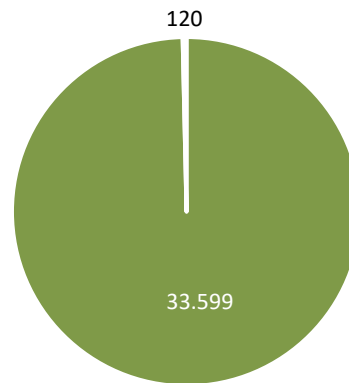
- Sirova nafta i naftni derivati
- Plin
- Kupljena ili stečena električna energija, toplina, para i hlađenje

Potrošnja energije iz obnovljivih izvora
INA Grupa (MWh)



- Kupljena ili stečena električna energija, toplina, para i hlađenje
- Vlastita energija iz obnovljivih izvora bez goriva
- Gorivo iz obnovljivih izvora

Potrošnja energije iz obnovljivih izvora
INA, d. d. (MWh)



- Kupljena ili stečena električna energija, toplina, para i hlađenje
- Vlastita energija iz obnovljivih izvora bez goriva

Emisije stakleničkih plinova

Zahtjev za objavu E1-6

EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA	MJERNA JEDINICA	INA Grupa		INA, d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 1	tone CO ₂ -ekv.	1.378.500	1.115.908	1.351.669	1.095.989
Postotak emisija stakleničkih plinova Opsega 1 iz reguliranih ETS postrojenja	%	75,58	71,07	77,08	72,36
Bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 2 na temelju lokacije	tone CO ₂ -ekv.	101.297	90.073	93.811	82.033
Bruto emisije stakleničkih plinova Opsega 2 na temelju tržišta	tone CO ₂ -ekv.	195.982	155.807	186.723	146.510
Ukupne emisije stakleničkih plinova Opseg 1+2	tone CO ₂ -ekv.	1.479.798	1.205.981	1.445.480	1.178.022
Intenzitet emisije stakleničkih plinova (na temelju neto prihoda)	tone CO ₂ -ekv./ tis. EUR	0,39	0,31	0,40	0,32

U 2024. godini dostupni su novi faktori za izračune Opsega 2 te su usvojeni za ovaj izvještaj. Novi faktori usklađeni su s najnovijim podacima, osiguravajući točnije podatke o neizravnim emisijama iz kupljene energije.

Usporedbu između starih i novih faktora možete pronaći u tablici u nastavku:

Država	Faktori na temelju lokacije (tCO ₂ /GJ)		Faktori na temelju tržišta (tCO ₂ /GJ)	
	2025	2024	2025	2024
Hrvatska	0,0788406	0,0847706	0,1592278	0,1528330
Bosna i Hercegovina	0,2103118	0,2169618	0,2158573	0,2169618
Crna Gora	0,1402621	0,1242599	0,1729341	0,1242599
Mađarska	0,0591932	0,0661993	0,0885190	0,0896277
Slovenija	0,0596990	0,0733530	0,1193012	0,1352226

Ukupne emisije stakleničkih plinova INA Grupe (Opseg 1+2) porasle su za 22,7% u odnosu na prošlu godinu, uglavnom zbog kontinuiranog rada procesnih jedinica Rafinerije nafte Rijeka, što je rezultiralo većom proizvodnjom i potrošnjom goriva, a posljedično i većim CO₂ emisijama, povećanim aktivnostima na projektima bušenja, remonta i servisiranja bušotina u 2025. (Crosco) te većom proizvodnjom masti u INA Mazivima.

KATEGORIJA		MJERNA JEDINICA	INA GRUPA 2025.	INA GRUPA 2024.
Ukupne emisije stakleničkih plinova Opsega 3			14.853.894	13.278.804
1	Kupljena roba i usluge	tone CO ₂ -ekv.	489.077	331.629
5	Otpad nastao tijekom poslovanja	tone CO ₂ -ekv.	13.421	9.805
6	Poslovna putovanja (zračnim putem)	tone CO ₂ -ekv.	131	125
11	Korištenje prodanih proizvoda	tone CO ₂ -ekv.	14.351.265	12.937.245
	o/č prodani rafinerijski proizvodi	tone CO ₂ -ekv.	13.639.229	12.043.918
	o/č prodani prirodni plin	tone CO ₂ -ekv.	712.035	893.327

Sljedeće kategorije unutar Opsega 3 nisu značajne ili za njih ne postoje adekvatni podaci: Investicije, Franšize, Nizvodna iznajmljena imovina, Obrada prodanih proizvoda na kraju životnog vijeka, Obrada prodanih proizvoda, Nizvodni transport i distribucija, Uzvodna imovina u najmu, Putovanje zaposlenika na posao, Uzvodni transport i distribucija, Djelatnosti povezane s gorivom i energijom, Kapitalna dobra.

UKUPNE EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA	MJERNA JEDINICA	INA GRUPA 2025.	INA GRUPA 2024.
Ukupna emisija stakleničkih plinova (Opseg 1 + Opseg 2 na temelju lokacije + Opseg 3)	tone CO ₂ -ekv.	16.333.692	14.484.785
Ukupna emisija stakleničkih plinova (Opseg 1 + Opseg 2 na temelju tržišta + Opseg 3)	tone CO ₂ -ekv.	16.410.545	14.437.992

Interno određivanje cijene ugljika

Zahtjev za objavu E1-8

INA Grupa primjenjuje interno određivanje cijena ugljika kako bi uračunala financijski učinak emisija ugljika tijekom:

- kapitalnih izdataka i investicijskih odluka
- upravljanja rizicima i pri procjeni mogućnosti
- razvoja projekta (organski/anorganski)
- razvoja proizvoda te istraživanja i razvoja.

Na taj način osigurava se razmatranje potencijalnih budućih troškova ugljika koji proizlaze iz regulatornih promjena, tržišnih trendova i klimatskih rizika. Trenutačno se interna shema određivanja cijena ugljika primjenjuje na emisije Opsega 1 u okviru EU ETS-a, koje pokrivaju 77% ukupnih Ininih emisija u 2025. Pretpostavke cijena ugljika revidiraju se godišnje, uključujući prognoze cijena EU ETS kvota. INA Grupa predviđa kontinuirani rast cijena do 2040-ih, potaknuto postupnim ukidanjem besplatne dodjele i strožim referentnim vrijednostima. Nakon 2040. očekuje se da će cijene postupno padati kako se emisije budu smanjivale. Kompanija u svojoj analizi scenarija uzima u obzir ETS cijene ugljika od 100 do 140 EUR/t do 2030. godine.


Troškovi povezani s CO₂ iz EU ETS-a ugrađeni su u financijsko planiranje i raspodjelu kapitala. MOL Grupa osigurava usklađenost internih cijena ugljika s financijskim izvještajima. Kompanija priznaje rezervacije za prekomjerne CO₂ emisije, uzimajući u obzir tržišne cijene i terminske ugovorne stope.


E1 – Potpoglavlje B: Doprinos niskougljičnoj tranziciji

Utjecaji, rizici i prilike u području doprinosa niskougljičnoj tranziciji

Zahtjev za objavu SBM-3


Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe za 2025. godinu identificirala je sljedeće utjecaje, rizike i prilike povezane s doprinosom niskougljičnoj tranziciji:


Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-01 **Doprinos prijelazu na niskougljično gospodarstvo**


INA Grupa, oslanjajući se na dugogodišnje iskustvo u konvencionalnoj proizvodnji energije, aktivno istražuje niskougljična energetska rješenja te je posvećena dekarbonizaciji vlastitih operacija i cijelog lanca vrijednosti. Kao dio MOL Grupe, INA slijedi strategiju Shape Tomorrow, usmjerenu na smanjenje ugljičnog intenziteta i povećanje učinkovitosti kroz ulaganja u zelenu električnu energiju, proizvodnju niskougljičnih goriva poput bioplina i zelenog vodika te poticanje dobavljača na primjenu niskougljičnih tehnologija.


Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

R-05 **Tržišni rizik zbog promjena u potražnji potaknutih klimatskim promjenama**

Energetska tranzicija, regulatorne promjene i promjenjive preferencije kupaca mogu s vremenom smanjiti potražnju za proizvodima temeljenima na fosilnim gorivima. Takav pomak može utjecati na marže proizvoda, iskorištenost imovine ili dugoročne povrate od ulaganja, osobito u segmentima s visokim intenzitetom emisija. Za INA Grupu, neusklađenost s promjenjivim tržišnim očekivanjima može dovesti do smanjene konkurentnosti ili gubitka tržišnog udjela u ključnim linijama proizvoda.

Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

O-01 **Proizvodnja zelenog vodika**

Očekuje se da će zeleni vodik imati važnu ulogu u dekarbonizaciji teške industrije i prometa. Poslovni modeli mogu se graditi na korištenju postojećih infrastrukturnih kapaciteta i stručnih znanja u upravljanju velikim industrijskim procesima, pri čemu se zeleni vodik proizvodi elektrolizom uz korištenje obnovljivih izvora energije.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-02 Proizvodnja i pohrana energije iz obnovljivih izvora

Obnovljivi izvori energije ključni su za smanjenja emisija stakleničkih plinova, a ulaganja u proizvodne i kapacitete za pohranu energije mogu stvoriti održive poslovne prilike. Takva ulaganja omogućuju osiguravanje povoljnog i održivog izvora energije za vlastite operacije, kao i ulazak na tržište zelene električne energije kroz prodaju krajnjim kupcima.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-03 Mreža punionica za električna vozila

Ulaganja u razvoj infrastrukture za punjenje električnih vozila, uz ostvarivanje sinergija s postojećom mrežom benzinskih postaja, predstavljaju priliku za ulazak na rastuće tržište. Istodobno, takva ulaganja podržavaju širenje električnih vozila te doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova u sektoru prometa.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području doprinosa niskougljičnoj tranziciji

Zahtjev za objavu E1-2

Ovaj se odjeljak nadovezuje na politike Grupe u području klime i okoliša opisane u potpoglavlju A te prikazuje specifične politike koje usmjeravaju pristup INA Grupe prilikama u području niskougljične tranzicije. Te prilike uključuju zeleni vodik, proizvodnju i skladištenje obnovljive energije te projekte energetske učinkovitosti koji doprinose dekarbonizaciji i dugoročnoj konkurentnosti. Relevantni tržišno uvjetovani klimatski rizici, poput promjena u potražnji za niskougljičnim proizvodima i regulatornih očekivanja, također su obuhvaćeni politikama navedenima u nastavku.

INA Grupa prepoznaje da klimatska tranzicija nije samo regulatorni zahtjev, nego i strateška prilika za jačanje energetske sigurnosti, smanjenje dugoročne izloženosti troškovima ugljika te diversifikaciju prema poslovnim modelima otpornima na buduća tržišna kretanja. Politike koje usmjeravaju ovaj pristup integrirane su na trima organizacijskim razinama, u skladu s okvirom opisanim u potpoglavlju A.

Strateška razina: strategija Shape Tomorrow

Politike relevantne za niskougljičnu tranziciju definirane su u strategiji MOL Grupe Shape Tomorrow, koja postavlja temeljni smjer transformacije tradicionalnih operacija u niskougljični poslovni model. U kontekstu tranzicijskih prilika, strategija se fokusira na:

- **razvoj obnovljivih i niskougljičnih goriva** (npr. održivo zrakoplovno gorivo – SAF, HVO) uz korištenje postojeće rafinerijske infrastrukture i certificiranih proizvodnih procesa
- **razvoj proizvodnje zelenog i obnovljivog vodika** kako bi se podržale mobilnost, industrijska dekarbonizacija i usklađenost s EU ciljevima za obnovljivu energiju

- **Širenje proizvodnje i skladištenja obnovljive električne energije**, osobito kroz integraciju solarne energije radi podrške operacijama i sudjelovanju na tržištu
- **unaprjeđenje energetske učinkovitosti** u svim industrijskim procesima kao ključnog pokretača optimizacije troškova i smanjenja emisija.

Ovi strateški prioriteti čine osnovu politika koje usmjeravaju investicijske odluke, područja istraživanja i razvoja te dugoročni razvoj poslovanja u područjima povezanim s tranzicijom.

Razina poslovnih jedinica

Knjige poslovnih područja spuštaju politike povezane s tranzicijom na operativnu razinu tako što definiraju:

- procese za procjenu i provedbu projekata u području niskougljične i obnovljive energije
- pravila za integraciju obnovljive električne energije u operativnu opskrbu energijom
- zahtjeve za procjenu i odobravanje novih tehnologija, uključujući proizvodnju zelenog vodika, prerađu SAF/HVO goriva i inicijative elektrifikacije
- pristupe upravljanju tržišnim rizicima povezanim sa smanjenjem konkurentnosti proizvoda temeljenih na fosilnim gorivima.

Ovi interni propisi osiguravaju da je upravljanje tranzicijskim prilikama sustavno integrirano u planiranje, upravljanje investicijama i operativno donošenje odluka.

Propisi o zaštiti okoliša

Politika zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša i društvene odgovornosti INA Grupe, Knjiga procesnog područja ZZSO i Sustav upravljanja ZZSO, opisani u potpoglavlju A, također su izravno relevantni za potpoglavlje B. Iako se primarno odnose na upravljanje klimom i zaštitom okoliša, oni ujedno osiguravaju okvir koji omogućuje sigurnu i usklađenu implementaciju niskougljičnih tehnologija.

U kontekstu niskougljične tranzicije, ove politike osiguravaju:

- usklađenost s okolišnim i sigurnosnim zahtjevima za novu energetska infrastrukturu (npr. postrojenja za proizvodnju vodika, solarne elektrane)
- usklađenost s normama ISO 14001 i ISO 50001 kako bi se podržali projekti obnovljive energije i energetske učinkovitosti.

Unutar ovog krovnog okvira, INA Grupa usvojila je specifične politike koje omogućuju razvoj niskougljičnih tehnologija i poslovnih modela. Politike koje podupiru obnovljiva i niskougljična goriva omogućuju uvođenje održivoga zrakoplovnoga goriva (SAF) i HVO proizvodnje uz korištenje postojeće rafinerijske infrastrukture i certificiranih procesa. Politike koje uređuju razvoj vodika definiraju zahtjeve za odobravanje ulaganja, regulatornu usklađenost, ishodaenje dozvola i integraciju s proizvodnjom obnovljive električne energije. Politike za obnovljive izvore energije podupiru instalaciju i sigurni rad solarnih elektrana na lokacijama INA Grupe, uključujući nove projekte u Rafineriji Rijeka, kao i planirana postrojenja u Banovoj Jaruzi i Ivanić-Gradu. Ove politike također usmjeravaju razvoj sustava za skladištenje energije u baterijama, koji se trenutačno razmatraju za Rafineriju Rijeka i Ivanić-Grad, s ciljem povećanja fleksibilnosti sustava i omogućavanja većeg korištenja povremenih obnovljivih izvora energije.

U cjelini, ove politike pružaju koherentan okvir za upravljanje tranzicijskim prilikama, smanjenje izloženosti tržišnim i regulatornim rizicima te osiguravaju da su aktivnosti INA Grupe povezane s tranzicijom usklađene s njezinim dugoročnim klimatskim ciljevima i organizacijskom strukturom upravljanja.

Mjere u području doprinosa niskougličnoj tranziciji

Zahtjev za objavu E1-3

INA Grupa provodi niz mjera koje podupiru razvoj niskougličnih tehnologija i smanjenje dugoročne izloženosti klimatskim tržišnim i regulatornim rizicima. Ove mjere proizlaze iz politika navedenih u E1-2 i osmišljene su kako bi tranzicijske obveze Grupe pretočile u konkretne projekte, ulaganja i implementaciju tehnologija.

Obnovljiva i niskouglična goriva (SAF i HVO)

U 2025. godini INA je uspješno proizvela prve serije održivoga zrakoplovnoga goriva (SAF) i hidroobrađenog biljnog ulja (HVO) u Rafineriji Rijeka, kao dio pilot-projekta u kojem je korištena biosirovina (POME). Projekt je potvrdio sposobnost rafinerije da preradi do 5% biosirovine udjela unutar postojeće hidrotretirajuće infrastrukture, certificirane u skladu s ISCC EU standardima. INA planira prijeći s pilot-proizvodnje na kontinuiranu komercijalnu opskrbu SAF-om do 2029. godine, u skladu s rastućom potražnjom EU-a i tržišta za obnovljivim zrakoplovnim gorivima.

Ove mjere izravno doprinose postupnom udaljavanju INA Grupe od konvencionalnih fosilnih proizvoda te podupiru usklađivanje s EU ciljevima dekarbonizacije u prometnom sektoru.

Razvoj zelenog vodika

INA gradi svoje prvo komercijalno postrojenje za proizvodnju obnovljivog vodika u Rafineriji Rijeka, temeljeno na 10 MW elektrolizatoru koji će biti opskrbljivan obnovljivom električnom energijom iz namjenski izgrađene solarne elektrane. Projekt se sufinancira putem Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) bespovratnim sredstvima do 15 milijuna eura.

Proizvedeni vodik koristit će se i za industrijsku dekarbonizaciju rafinerijskih procesa i za tržišne primjene, osobito u prometnom sektoru. Ova mjera podupire smanjenje ovisnosti o vodikom proizvedenom iz fosilnih izvora te jača sposobnost INA-e da odgovori na rastuću potražnju EU-a za obnovljivim vodikom.

Širenje proizvodnje obnovljive električne energije

Nadovezujući se na ranije solarne projekte u Sisku i Virju, INA proširuje svoj portfelj obnovljive električne energije s nekoliko novih projekata:

- Rafinerija Rijeka – solarna elektrana snage 12,8 MWp, čija je izgradnja započela u prosincu 2025. (dio projekta Zeleni vodik)
- Kostrena – solarna elektrana snage 48,3 MWp, u postupku donošenja konačne investicijske odluke tijekom 2026. godine
- Banova Jaruga – solarna elektrana snage 8,8 MWp, očekuje se donošenje konačne investicijske odluke u 2026. godini
- Ivanić-Grad – solarna elektrana snage 6 MWp, trenutačno u ranoj fazi razvoja, s planiranom investicijskom odlukom u 2027. godini.

Ovi projekti predstavljaju ključne mjere za smanjenje emisija iz Opsega 2, povećanje energetske autonomije industrijskih lokacija te omogućavanje integracije obnovljive električne energije u inicijative vezane za vodik i elektrifikaciju.

Sustavi za skladištenje energije u baterijama

INA razvija projekte baterijskih sustava za skladištenje energije kako bi nadopunila svoja ulaganja u obnovljive izvore energije i povećala operativnu fleksibilnost. Trenutačno se razmatraju dvije lokacije: Rafinerija Rijeka i Ivanić-Grad (lokacija Crosca).

Ovi sustavi imaju za cilj stabilizirati integraciju obnovljive energije, smanjiti volatilnost opskrbe električnom energijom te podržati učinkovito funkcioniranje budućih projekata povezanih s vodikom i elektrifikacijom.

Tranzicijske mjere podupiru se namjenskim operativnim i kapitalnim izdatcima u svim poslovnim segmentima. Među najznačajnijima su:

- značajna ulaganja u pilot-proizvodnju obnovljivih goriva, infrastrukturu za vodik i kapacitete solarne proizvodnje
- sufinanciranje putem NPOO-a za projekt obnovljivog vodika (do 15 milijuna eura)
- dugoročno kapitalno planiranje postavljanja solarnih elektrana i rješenja za skladištenje energije na više lokacija
- kontinuirana operativna ulaganja u poboljšanja energetske učinkovitosti, uključujući ugradnju APC sustava, elektrifikaciju opreme i LED rasvjetu.

Ovi resursi potvrđuju predanost INA Grupe podržavanju tranzicije strateški usmjerenim, višegodišnjim investicijskim programima.

4.2.3. E2 Onečišćenje

Utjecaji, rizici i prilike u području onečišćenja

Zahtjev za objavu SBM-3

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe za 2025. ispitala je kako onečišćenje iz poslovanja kompanije utječe na okoliš i ljude (vidi: Poglavlje S3 ovog izvještaja), kao i financijske implikacije tih učinaka na kompaniju. Opća metodologija i postupak konzultacija detaljno su opisani u odjeljku 4.1 Opće informacije – Značajni utjecaji, rizici i prilike.

INA Grupa identificirala je tri utjecaja povezana s onečišćenjem, dva rizika i nijednu priliku. Kao rezultat toga, zaključili smo da je tema Onečišćenje značajna i s aspekta utjecaja i s financijskog aspekta.

Popis utjecaja i rizika prikazan je u nastavku:

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-03

Utjecaj na kvalitetu zraka

Industrijske operacije INA Grupe, kao i aktivnosti dionika u njezinu lancu vrijednosti, uključuju emisije plinova koje negativno utječu na zdravlje ljudi i drugih živih organizama, poput sumporova dioksida (SO₂), dušikovih oksida (NO_x), hlapivih organskih spojeva (VOC), ugljikova monoksida (CO) te lebdećih čestica (PM).

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-04

Doprinos smanjenju onečišćenja zraka

INA Grupa doprinosi smanjenju onečišćenja zraka omogućavanjem korištenja čišće energije u industriji i lokalnim zajednicama. Društvo trenutačno upravlja dvjema sunčanim elektranama te razvija postrojenje za proizvodnju vodika kako bi podržalo tranziciju prema niskougljičnim i niskoemisijским izvorima energije. Ovim aktivnostima, kao i poticanjem dobavljača na primjenu čišćih tehnologija, INA dodatno pojačava svoj pozitivan utjecaj na kvalitetu zraka. Navedene mjere doprinose smanjenju štetnih onečišćujućih tvari u regijama u kojima su prisutni proizvodi i partnerstva Grupe, čime se poboljšavaju javno zdravlje i okolišni uvjeti i izvan izravnih operacija Društva.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-05

Onečišćenje mora

Odobalne i obalne operacije INA Grupe predstavljaju potencijalne rizike za morski okoliš, uključujući onečišćenje morske vode zbog izlivanja ili ispuštanja. Društvo primjenjuje stroge mjere zaštite okoliša i protokole za izvanredne situacije kako bi spriječio i ublažilo takve incidente, osiguravajući usklađenost s međunarodnim standardima i zaštitu morskih ekosustava.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-06

Onečišćenje voda

Aktivnosti INA Grupe rezultiraju nastankom otpadnih voda koje mogu sadržavati zaostatke ugljikovodika, kemikalija ili drugih onečišćujućih tvari nastalih u industrijskim procesima. Čak i nakon pročišćavanja, takve tvari mogu, putem ispusta unutar dozvoljenih graničnih vrijednosti, dospjeti u prirodna vodna tijela. Ako se njima ne upravlja na odgovarajući način, takvi ispusti mogu utjecati na kvalitetu voda, vodene ekosustave te usklađenost s okolišnim propisima.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-07

Onečišćenje mikroplastikom

INA Grupa prepoznaje potencijal nenamjernog onečišćenja mikroplastikom nastalog trošenjem automobilskih guma, pri čemu se čestice putem oborinskog otjecanja s prometnica mogu ispuštati u okoliš. Takva mikroplastika zadržava se u ekosustavima te doprinosi dugoročnom onečišćenju, uz potencijalne rizike za bioraznolikost i, posredno, zdravlje ljudi. Iako trenutačno ne postoji održivo rješenje koje bi u potpunosti spriječilo ovu vrstu emisija, INA ostaje svjesna navedene problematike te je posvećena postupanju u skladu s važećim smjernicama i najboljim dostupnim praksama.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-06

Rast troškova usklađivanja s okolišnim propisima i mjera ublažavanja – onečišćenje zraka

Pojačavanje regulatornih zahtjeva, poput onih propisanih Direktivom o industrijskim emisijama (IED), može dovesti do povećanja troškova održavanja usklađenosti s dopuštenim razinama emisija tijekom redovitih operacija. Osim toga, određene industrijske aktivnosti — poput zastoja zbog održavanja, modernizacije opreme ili neplaniranih događaja — mogu rezultirati privremenim porastima emisija, što može izazvati potrebu za dodatnim mjerama ublažavanja ili dovesti do nastanka odgovornosti. Za INA Grupu, kako regulatorno uvjetovana ulaganja u modernizaciju, tako i intervencije povezane s izvanrednim događajima, mogu rezultirati povećanim kapitalnim i operativnim troškovima (CAPEX i OPEX) ili financijskim posljedicama u slučaju neusklađenosti.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-07

Rast troškova usklađivanja s okolišnim propisima i mitigacije – onečišćenje voda i tla

Okolišni propisi sve su više usmjereni na sprječavanje i sanaciju onečišćenja voda i tla, zahtijevajući strožu kontrolu ispusta, curenja i slučajnih ispuštanja. Obveze usklađivanja mogu se dodatno pooštravati unutar postojećih regulatornih okvira (npr. Okvirna direktiva o vodama, Strategija EU za tlo), što može zahtijevati dodatna ulaganja u infrastrukturu, povećane troškove praćenja ili prilagodbe proizvodnih procesa te potencijalno dovesti do troškova sanacije ili nastanka odgovornosti.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Utjecaji i rizici povezani s onečišćenjem imaju snažne međuovisnosti s drugim okolišnim i društvenim temama, kao što su voda, otpad, pogođene zajednice i bioraznolikost. Opise ovih tema možete pronaći u odgovarajućim poglavljima u nastavku:

- I-09 Utjecaj na bioraznolikost zbog onečišćenja (Odjeljak E4)
- I-11 Nastajanje otpada (Odjeljak E5)
- I-21 Smetnje uzrokovane poslovnom aktivnošću (Odjeljak S3).

Onečišćenje mikroplastikom

INA Grupa prepoznaje da emisije mikroplastike nastale trošenjem guma predstavljaju relevantan okolišni problem jer te čestice mogu dospjeti u ekosustave putem oborinskog otjecanja s prometnica i dugotrajno opstati u okolišu, s mogućim posljedicama za bioraznolikost i ljudsko zdravlje. Iako trenutačne industrijske prakse nude samo ograničena učinkovita rješenja za smanjenje ove vrste emisija, Grupa smatra temu značajnom te ju u skladu s ESRS zahtjevima objavljuje. Trenutačno INA ne izvještava dodatne kvantitativne ili kvalitativne pokazatelje o ovom utjecaju zbog izostanka izvedivih, za poduzeće specifičnih mjera kojima bi se moglo značajnije utjecati na ove emisije. Ipak, Grupa će nastaviti pratiti tehnološki razvoj, sektorske inicijative i nadolazeće regulatorne zahtjeve kako bi bila spremna djelovati ako u budućnosti postanu dostupne praktične opcije za ublažavanje ovog utjecaja.

Opis načina na koji INA Grupa upravlja svojim utjecajima i rizicima povezanim s onečišćenjem nalazi se u ostatku ovog poglavlja.

Politike u području onečišćenja

Zahtjev za objavu E2-1

INA Grupa prepoznaje potencijalne utjecaje na okoliš povezane s vlastitim industrijskim poslovanjem, posebice u vezi s rizicima kao što su onečišćenje, emisije u zrak i izlivanje. Kako bi ublažila te rizike i osigurala zaštitu zraka, tla i podzemnih voda, kompanija je uspostavila sveobuhvatne politike i prakse koje daju prioritet prevenciji, učinkovitim upravljanju rizicima i dugoročnoj sanaciji. Sljedeći odjeljak opisuje relevantne politike INA Grupe.

Opće obveze koje se odnose na ZZSO navedene su u Politici ZZSO-a i društvene odgovornosti Grupe te Knjizi procesnog područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša. Za opće informacije u ovim dokumentima pogledajte Poglavlje E1.

- Procesi temeljeni na propisima koji se odnose na onečišćenje i bave se ublažavanjem negativnih utjecaja povezanih s onečišćenjem zraka, vode i tla navedeni su u elementu upravljanja zaštitom okoliša u sklopu Sustava upravljanja ZZSO-om. Opća načela upravljanja zaštitom okoliša INA Grupe uključuju:
- Sve tehnologije kojima se upravlja u skladu su s povezanim ograničenjima emisija (BAT-AEL) i povezanim razinama okolišne učinkovitosti (BAT-AEPL) uključenim u relevantne zaključke o najboljim raspoloživim tehnikama, kako je preneseno u pojedinačne dozvole (npr. okolišne dozvole) i relevantne standarde najboljih raspoloživih tehnika tamo gdje Referentni dokumenti o najboljim raspoloživim tehnikama nisu dostupni.

- Najbolje raspoložive tehnike s najnižom razinom emisije razmatraju se tijekom projektiranja nove tehnologije ili kupnje nove opreme, osiguravajući usklađenost s najstrožim ograničenjima i razinama performansi.
- Sve lokacije kojima se upravlja redovito se provjeravaju kako bi se utvrdile neusklađenosti te se pripremaju i prate akcijski planovi kako bi se nesukladnosti uklonile.

Politike koje se odnose na kvalitetu zraka opisane su u odjeljku „Zaštita zraka” Sustava upravljanja ZZSO-om:

- onečišćujuće tvari koje su trenutačno obuhvaćene ovom politikom su sljedeće: sumporov dioksid (SOX), dušikovi oksidi (NOX), nemetanski hlapivi organski spojevi (NMHOS), ugljikov monoksid (CO), krute čestice (KČ), hidrofluorouglicji (HFC), amonijak (NH₃), PCDD + PCDF (dioksini + furani) te nikal i spojevi (Ni)
- onečišćujuće tvari povezane s tehnologijom mjere se ili izračunavaju, a akcijski se plan priprema i provodi za smanjenje emisija u zrak tamo gdje je to relevantno. Podaci o emisijama u zrak redovito se procjenjuju, a rezultati se koriste kao podrška održavanju i prilagodbi opreme.

Politike koje se odnose na smanjenje onečišćenja i pitanja upravljanja problematikom poput izlivanja opisane su u odjeljku „Tlo i podzemne vode” Sustava upravljanja ZZSO-om:

- Provodi se procjena rizika (i ažurira nakon relevantnih promjena) za sve lokacije kojima se upravlja, pripremaju se akcijski planovi / programi sanacije koji opisuju potrebne aktivnosti, predvidive financijske zahtjeve, odgovornosti i vremenski okvir za lokacije visokog rizika.
- Prvi je prioritet uvijek prevencija, s programom mehaničkog integriteta temeljenom na riziku koji uključuje redovite provjere i radnje temeljene na riziku na lokaciji i izvan lokacije.
- Pri odabiru tehnologije sanacije, utjecaj na okoliš uzima se u obzir.
- Dugoročni programi sanacije podliježu redovitim neovisnim pregledima.
- Projektna ograničenja temelje se na zahtjevima lokalnih propisa gdje je to primjenjivo; tamo gdje lokalni propisi ili ograničenja ne postoje, koristi se dokument Soil Remediation Circular 2013 (nizozemski popis) – Okružnica o sanaciji tla, kao alternativni standard za određivanje interventnih vrijednosti.
- Prilikom prodaje imovine, osigurava se procjena rizika povezanih s onečišćenjem tla i podzemnih voda i provedba potrebnih mjera za smanjenje rizika.
- Za akvizicije, pristup temeljen na riziku usvojen je kao dio postupka dubinske analize okoliša.

U svojim industrijskim procesima, INA Grupa rukuje tvarima koje mogu predstavljati značajne rizike za ljudsko zdravlje i okoliš. Prepoznajući ove potencijalne opasnosti, kompanija stavlja snažan naglasak na pažljivo upravljanje tim tvarima i sprječavanje povezanih rizika. Ovaj izvještaj usvaja pristup usmjeren na rezultate, pružajući podatke o količinama zabrinjavajućih tvari koje napuštaju naše pogone kao proizvodi i sastavni dijelovi proizvoda jer su te teme značajne za potrebe izvještavanja, kao i opisivanje politika i načela koja usmjeravaju njihovo upravljanje. Propisi temeljeni na procesima vezani za tvari od interesa navedeni su u Elementu 8: Informacije i dokumentacija unutar Sustava upravljanja ZZSO-om:

- Kompanija je uspostavila postojan proces za dokumentiranje i upravljanje opasnim tvarima u skladu sa zakonskim i ZZSO zahtjevima. Informacije vezane za opasne tvari, uključujući njihovu identifikaciju, povezane rizike i potrebne kontrole, sustavno se održavaju, redovito pregledavaju i ažuriraju kako bi se osigurala usklađenost i učinkovito upravljanje rizicima. Ovi su dokumenti dostupni na odgovarajućim jezicima i podržani smjernicama ili obukom kako bi se osigurala pravilna provedba od strane svih relevantnih dionika.
- Lokalni procesi upravljanja proizvodima identificiraju rizike vezane za opasne tvari / proizvode u ranoj fazi i upravljaču tim rizicima duž lanca vrijednosti (tj. razvoj, registracija, autorizacija i ograničenja njihove proizvodnje, distribucije na tržištu, uporabe, odlaganja ili recikliranja), čime se omogućuje odgovarajuća zaštita ljudskog zdravlja i okoliša.

- Procjene novih proizvoda provode se lokalno prije uvođenja proizvoda na tržište kako bi se identificirali i riješili ZZSO rizici povezani s njihovom normalnom uporabom i potencijalnom zlouporabom.
- Periodične ponovne procjene provode se ako se specifikacije proizvoda promijene, uključujući identifikaciju i pregled štetnih učinaka koji su prijavljeni ili do kojih je došlo. Sve informacije koje kompanija posjeduje tijekom proizvodnje i distribucije za sve opasne proizvode prikupljaju se i ažuriraju.
- Lokalni su kontrolni procesi na snazi kako bi pokrili sve aspekte uvođenja novih proizvoda ili tvari u proizvodne ili operativne procese.
- Operativni su procesi na snazi kako bi se osiguralo da uvjeti rada i mjere upravljanja rizicima, kako su definirani u relevantnim scenarijima izloženosti materijalima i tvarima, budu uključeni u relevantne procjene rizika.
- Priprema i rukovanje sigurnosno-tehničkim listovima, pakiranje i označavanje proizvoda/robe definirano je i kontrolirano na lokalnoj razini.
- Lokalni procesi razvijeni su kako bi uključili klauzulu relevantnu za REACH u ugovore za sve kemikalije koje se nabavljaju.
- Tvari koje su trenutačno obuhvaćene ovom politikom su sljedeće:
 - karcinogenost 1. i 2. kategorije
 - mutageni učinak na zametne stanice, 1. i 2. kategorija
 - reproduktivna toksičnost 1. i 2. kategorije
 - postojana, bioakumulativna i toksična ili vrlo postojana, vrlo bioakumulativna svojstva
 - izazivanje preosjetljivosti u dodiru s kožom, 1. kategorija
 - kronična opasnost za vodeni okoliš, kategorije 1. do 4.
 - specifična toksičnost za ciljne organe, ponavljano izlaganje, kategorije 1. i 2.
 - specifična toksičnost za ciljne organe, jednokratna izloženost, kategorije 1. i 2.

Podaci vezani za izbjegavanje, kontrolu i ograničavanje (kako okolišnih, tako i zdravstvenih) utjecaja incidenata i hitnih situacija mogu se pronaći u Poglavlju S1-B ovog izvještaja (Sigurnost i upravljanje procesima).

Mjere u području onečišćenja

Zahtjev za objavu E2-2

Ovaj odjeljak opisuje mjere povezane s onečišćenjem, ključne korake poduzete za postizanje ciljeva politike s naglaskom na njihovu povezanost s upravljanjem identificiranim utjecajima i rizicima te resurse dodijeljene tim naporima.

Emisije u zrak

U Istraživanju i proizvodnji, na kompresorskoj stanici Stružec, iniciran je projekt zamjene četiriju plinskih motora električnim, čime se očekuje značajno smanjenje emisija u zrak. Proračun za projekt odobren je 2025. godine, a nakon toga slijedi izrada građevinskog projekta. Provedba se očekuje 2028. godine.

U Rafineriji nafte Rijeka aktivnosti održavanja uključivale su radove na kotlu 341-G-005, gdje su zamijenjene potrebne komponente sustava plamenika i optimizirano izgaranje. Osim toga, zamijenjen je predgrijač pare na generatoru pare G – 002. Ove mjere poboljšale su učinkovitost izgaranja i doprinijele smanjenju emisija.

CS&Retail kontinuirano radi na modernizaciji svoje maloprodajne mreže. Kao dio odobrenih investicijskih projekata, aktivnosti uključuju zamjenu zastarjele opreme novim jedinicama, ugradnju najsuvremenijih HVAC i rashladnih sustava te zamjenu tradicionalne rasvjete LED rasvjetom, kako bi se smanjili budući troškovi održavanja i smanjila ukupna potrošnja energije i emisije.

Emisije u vode

INA Grupa provodi više projekata za poboljšanje učinkovitosti korištenja vode.

Usluge kupcima i maloprodaja u 2025. su nastavile modernizaciju mreže maloprodajnih mjesta, provodeći više aktivnosti usmjerenih na poboljšanje učinkovitosti korištenja vode. Aktivnosti su uključivale redovita ispitivanja vodonepropusnosti interne kanalizacijske mreže, rekonstrukciju i optimizaciju internih sustava odvodnje te priključenje na javni kanalizacijski sustav gdje je tehnički izvedivo. Osim toga, provedene su nadogradnje bioloških uređaja za pročišćavanje sanitarnih otpadnih voda, a nastavila se i ugradnja preostalih uljnih separatora kako bi se osiguralo učinkovito pročišćavanje uljem onečišćene vode.

Tijekom rekonstrukcije pojedinih maloprodajnih mjesta postojeći zastarjeli separatori i/ili biološki uređaji zamjenjuju se novima, kao što je to izvedeno na maloprodajnim mjestima Ilidža i Šićki Brod u Bosni. Novi uljni separatori omogućuju bolju učinkovitost u pročišćavanju otpadnih voda prije ispuštanja u konačni recipijent.

Na Lokaciji Sisak sanirana su dva ključna dijela hidrantske mreže. Predviđen je nastavak sanacije prioriternih dionica koje ne zadovoljavaju tehničke zahtjeve. Također, u skladu sa zakonskim zahtjevima provedena su ispitivanja kanalizacijskog sustava i uređaja za pročišćavanje voda, uključujući sanaciju utvrđenih nedostataka povezanih s curenjima i gubicima, čime se dodatno poboljšala učinkovitost sustava pročišćavanja. Budući da aktivnosti na lokaciji još nisu dovršene, njihov se nastavak planira u 2026. godini.

Monitoring podzemnih voda provodi se na različitim llinim lokacijama na kojima su prethodnih godina instalirane opažačke bušotine. Monitoring se provodi dvaput godišnje, u uvjetima visokog i niskog vodostaja podzemnih voda, kako bi se dobio uvid u stanje podzemnih voda, procijenio rizik te utvrdili trendovi vezani uz koncentracije onečišćujućih tvari. Analizirani parametri uključuju mineralna ulja, teške metale i BTEX.

Izlijevanja

U 2024. godini INA Grupa provela je redovite mjere upravljanja tlom i podzemnim vodama, uključujući provedbu remedijacije kao što su planiranje intervencija, praćenje, naknadno praćenje, iskopavanje tla, zamjena tla i druge povezane investicijske aktivnosti s ciljem uklanjanja onečišćenja. Aktivnosti remedijacije i praćenja lokacija podržane su laboratorijskim analizama uzoraka tla i podzemnih voda kako bi se osigurao učinkovit nadzor. Kompanija je također angažirala stručnjake za ekološki nadzor tijekom iskopa tla u hitnim situacijama ili tijekom zamjene tla. Osim toga, redovito se pripremaju geološke i hidrogeološke studije, istraživanja i ostala dokumentacija kako bi se podržale inicijative zaštite tla i podzemnih voda. Ukupni trošak aktivnosti remedijacije iznosio je 2,7 milijuna eura, što je za 21% manje nego u 2024. godini (3,4 milijuna eura).

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina kontinuirano se nastavljaju ulaganja i projekti za smanjenje štete u okolišu uzrokovanih starošću i stanjem opreme. Glavne su provedene akcije i inicijative za smanjenje izlijevanja upravljanje korozijom, revitalizacija i sanacija cjevovoda te zamjena kritičnih dijelova cjevovoda. U 2025. godini, u sklopu projekta Integritet cjevovoda, zamijenjeno je ili sanirano ukupno 11.541 m cjevovoda, od čega se 8.243 m nalazi u središnjoj regiji, gdje se događa najviše puknuća.

Od 2025. godine aktivnosti upravljanja korozijom također su dio projekta integriteta cjevovoda, a provedene su sljedeće aktivnosti:

- mjerenja debljine stijenki na šest proizvodnih područja: Ivanić, Stružec, Žutica, Lipovljani, Đeletovci i Beničanci
- nabava i ugradnja dozirno-pumpne jedinice za doziranje antikorozivnih kemikalija na GS Klo-2 (postrojenja Ivanić) i DS Jamarice (postrojenja Lipovljani)

- nabava uređaja za ugradnju kupona na trima proizvodnim područjima (Lipovljani, Đeletovci i Beničanci), ugradnja novih uređaja na proizvodnom području Stružec, zamjena kupona za praćenje korozije na postrojenjima Ivanić i Žutica.

U sklopu aktivnosti zamjene cjevovoda u sklopu EOR projekta Žutica i Ivanić, izvršena je zamjena cjevovoda u duljini od 1940 m na četirima bušotinama (ugrađeni su cjevovodi od stakloplastike).

U Rafineriji nafte Rijeka glavne provedene akcije i inicijative poduzete u 2025. godini bile su: periodična provjera drenažnih ventila u bazenima spremnika, ispitivanje i popravak vodonepropusnosti kanalizacijskog sustava, ispitivanje vodonepropusnosti nasipa, sanacija spremnika (331-SA-011; 334-SB-048; 334-SB-056 i 331-SD-022), sanacija nasipa kao dio aktivnosti sanacije spremnika, opsežna geološka i geofizička istraživanja podzemlja, 25 novih bušotina, 34 aktivne bušotine opremljene instaliranom opremom (pumpe i skimeri).

INA aktivno rješava problem povijesnog onečišćenja na poluotoku Urinju, uzrokovanog višedesetljetnim nakupljanjem ugljikovodika u propusnom krškom podzemlju. Na temelju geofizičkog snimanja provedenog 2024. godine, tijekom 2025. izbušeno je 19 novih bušotina (u šest njih ugrađene su potopne pumpe kako bi se omogućilo učinkovitije izvlačenje ugljikovodika iz podzemlja, čime se smanjuje mogućnost dospijea onečišćujućih tvari u more). Također, nadležno tijelo odobrilo je elaborat zaštite okoliša u postupku ocjene utjecaja za projekt nosača brana i betonskih zidova, što je preduvjet za podnošenje zahtjeva za lokacijsku dozvolu.

U Uslugama kupcima i maloprodaji nastavio se projekt sanacije maloprodajnih mjesta te je sanacija provedena tijekom radova kapitalne rekonstrukcije na jednome maloprodajnome mjestu (Vrbovec), kao i tijekom zamjene jednostijenih spremnika dvostijenima na devet maloprodajnih mjesta. Tijekom provedbe kapitalne rekonstrukcije maloprodajnog mjesta nastale su 324 tone onečišćenog tla, dok je tijekom zamjene spremnika ukupno nastalo 468 tona. Ukupno su 792 tone onečišćenog tla predane ovlaštenim tvrtkama za bioremedijaciju na daljnju obradu.

U segmentu Usluge kupcima i maloprodaja provedeno je nekoliko preventivnih mjera usmjerenih na smanjenje izlivanja i curenja goriva u maloprodajnoj mreži. Pojačana je obuka zaposlenika, s naglaskom na praćenje razine zaliha goriva i pravovremeno prijavljivanje svih uočenih odstupanja. Automatski sustav praćenja razine u spremniku nadograđen je kako bi se omogućilo trenutno obavješćavanje odgovornog osoblja izvan maloprodajne lokacije o potencijalnim curenjima, čime se smanjuje utjecaj ljudske pogreške. Također, jednoslojni spremnici zamijenjeni su dvoslojnim spremnicima na devet lokacija, što značajno poboljšava pouzdanost zadržavanja i smanjuje rizik od curenja goriva. Zaposlenici su dodatno obučeni o ispravnim operativnim postupcima i reagiranju u hitnim slučajevima. U suradnji s odjelom za logistiku, redovito su se provodile obuke o pravilnim postupcima istovara goriva na maloprodajnim lokacijama kako bi se spriječilo izlivanje tijekom isporuke goriva.

U Holdini je 2025. godine odobren projekt izgradnje spremnika za slop. Cilj projekta je postaviti spremnik od 100 m³ prije separatora koji će u slučaju curenja goriva moći prihvatiti količinu prolivenoga goriva iz crpne stanice. Ishođenje dozvola i projektiranje planirano je za 2026. godinu, dok je izvođenje radova planirano za 2027. godinu. Drugi projekt koji je planiran u 2025. godini, a koji će se provesti 2026. godine provođenje je LDAR mjerenja na svim spojevima gdje može doći do curenja. Također je proveden projekt zamjene svih crijeva vagona kako bi se spriječilo prolijevanje goriva prilikom isporuke goriva.

Zabrinjavajuće i posebno zabrinjavajuće tvari

Kako bi se osigurala sigurnost i usklađenost s REACH-om i drugim propisima o sigurnosti u pogledu opasnih materijala i proizvoda, INA Grupa provela je radnje s ukupnim troškom od 4,9 milijuna eura u 2025. godini. Ove mjere uključivale su ne samo mjere vezane za zagađenje okoliša, već i zdravlje ljudi i sigurnost radnika – kao što su obuke, osobna zaštitna oprema i vizualni znakovi, upravljanje proizvodima i regulatorna dokumentacija.

Osim gore navedenih redovitih operativnih mjera, INA Grupa provodi više projekata koji su relevantni za sprječavanje onečišćenja i druge okolišne ciljeve. Osiguravanje usklađenosti naših sredstava s propisima o najboljim raspoloživim tehnikama (NRT) ključni je prioritet.

Za 2026. godinu planirano je 2,40 milijuna USD za projekt integriteta cjevovoda kojim će se zamijeniti kritični segmenti cjevovoda na postrojenjima Beničanci, Đeletovci, Ivanić-Grad, Žutica, Lipovljani, Objekti frakcionacije Ivanić-Grad i Molve-Međimurje. Također, kao dio projekta integriteta cjevovoda u 2026. godini, planirana je provedba aktivnosti upravljanja korozijom kao što su mjerenja debljine stijenki na devet proizvodnih područja: Ivanić, Stručec, Žutica, Lipovljani, Đeletovci, Beničanci, Jagnjedovac, Šandrovac i plinska polja Molve te nabava i ugradnja dozirno-pumpnih jedinica u svrhu doziranja antikorozivnih kemikalija na više lokacija.

Rafinerija nafte Rijeka nastavit će s ispitivanjem vodonepropusnosti, provjerom drenažnih ventila te sanacijom spremnika i tankvana.

U segmentu Usluge kupcima i maloprodaja nastavit će se zamjena jednostijenih spremnika dvostijenim spremnicima s ciljem postupnog uklanjanja svih preostalih jednostijenih spremnika i daljnjeg smanjenja rizika za okoliš. U 2026. godini planirana je zamjena spremnika na deset maloprodajnih lokacija.

Ciljne vrijednosti u području onečišćenja

Zahtjev za objavu E2-3

INA je dio strategije MOL Grupe i povezanih ciljeva, ali još nije postavila vlastite ciljeve. MOL Grupa postavila je dva mjerljiva, vremenski ograničena cilja u 2025. godini vezana za ublažavanje onečišćenja kojima će INA doprinijeti:

- Održavanje emisija SO_x na osnovnim razinama do 2040.: INA Grupa obvezala se održati svoje emisije SO_x (sumporni oksidi) u 2040. na istoj razini kao prosječne emisije zabilježene u 2021. i 2022. godini.
- Održavanje emisija NO_x na osnovnim razinama do 2040.: INA Grupa ima za cilj održati svoje emisije NO_x (dušikovi oksidi) u 2040. godini u skladu s prosječnim razinama emisija zabilježenim u 2021. i 2022. godini.

Ovi dobrovoljni ciljevi odražavaju predanost Grupe smanjenju utjecaja na okoliš njezina poslovanja, posebice u područjima sklonim izazovima s kvalitetom zraka, fokusiranjem na operativnu učinkovitost i održavanjem stroge kontrole nad izvorima emisija. Istraživanje i proizvodnja također ima cilj smanjiti ukupan broj curenja (izlivanja + ispuštanja materijala) za 10% u 2025. godini (u odnosu na 2024. kao baznu godinu)

U 2025. godini INA je započela značajan projekt remedijacije koji obuhvaća izgradnju hidrauličke barijere na području Rafinerije nafte Rijeka. Ovaj projekt sanacije, vrijedan 6 milijuna eura, usmjeren je na rješavanje povijesnog onečišćenja i zaštitu morskog okoliša. Projekt je podijeljen u tri faze (Faza I: Razvoj složenog konceptualnog modela, Faza II: Izrada detaljnog dizajna sa strategijom zadržavanja onečišćenja i Faza III: Operativni rad i održavanje), a njegov završetak predviđen je do 2027. godine. Glavni je element projekta uspostava hidrauličke barijere koja se sastoji od bušotina izvedenih u obalnom pojasu rafinerije, čime se stvara umjetna podzemna depresija. Na taj se način u bušotinama prikupljaju ugljikovodici iz podzemlja i sprječava njihovo curenje u more, što predstavlja ključnu mjeru zaštite morskog okoliša.

Pokazatelji u području onečišćenja zraka, voda i tla

Zahtjev za objavu E2-4, E2-5

Ovaj odjeljak opisuje onečišćujuće tvari koje INA Grupa ispušta u zrak, vodu i tlo. Uključuje objedinjene emisije iz postrojenja pod financijskom ili operativnom kontrolom te daje pojedinosti o metodologijama mjerenja i procesima prikupljanja podataka.

Emisije u Zrak

Metodologija izračuna emisija u zrak INA Grupe regulirana je internim Priručnikom za izvještavanje Grupe. Organizacija koja izvještava može odabrati jedan od sljedećih pristupa za izračun emisija u zrak:

- izravno mjerenje emisija (npr. kontinuirana i periodična mjerenja, online analizatori)
- izračun na temelju podataka specifičnih za lokaciju
- izračun na temelju objavljenih faktora emisije
- procjena. Ako se procjene koriste zbog nedostatka podataka, organizacija mora navesti osnovu na kojoj su brojke procijenjene.

Mjerenja emisija onečišćujućih tvari u zrak provode se prvim, periodičnim i kontinuiranim mjerenjima na ispustu. Mjerno mjesto mora ispunjavati zahtjeve norme HRN EN 15259. Učestalost mjerenja onečišćujućih tvari u zrak iz pojedinog ispusta regulirana je zakonskim propisima.

Za mjerenje parametara stanja otpadnih plinova i koncentracije tvari u otpadnim plinovima koriste se metode mjerenja u skladu sa zahtjevima zakonski propisanih normi. Emisije onečišćujućih tvari u zrak iz velikih uređaja za loženje u Rafineriji nafte Rijeka mjere se kontinuirano automatskim mjernim sustavima, a podatci se putem računalne mreže prenose u Informacijski sustav za praćenje emisija onečišćujućih tvari iz stacionarnih izvora, kojim upravlja Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije.

Za mjerenje parametara stanja otpadnih plinova i koncentracije tvari u otpadnim plinovima prilikom provjere ispravnosti mjernih sustava za kontinuirano mjerenje emisija iz stacionarnih izvora koriste se isključivo standardne referentne metode mjerenja, u skladu s normom HRN EN 14181.

Procjena masenih emisija: u većini slučajeva godišnja masena emisija izračunavat će se na temelju periodičnog mjerenja parametara ili koncentracije tvari i protoka.

INA Grupa mora prijaviti ukupnu količinu emisija u zrak koje proizlaze iz redovnog poslovanja, hitnih slučajeva ili pokretanja i zaustavljanja, uključujući fugalne emisije, kako slijedi:

- ukupne količine emisija u zrak obuhvaćene okolišnom dozvolom i/ili regulirane međunarodnim konvencijama i/ili nacionalnim zakonima ili propisima
- emisije iz redovitih procesa
- abnormalne emisije iz procesa (npr. pokretanje, poremećaji, ispitivanje bušotina, produžena ispitivanja bušotina itd.)
- aktivnosti održavanja (npr. čišćenje spremnika)
- hitni slučajevi / nenamjerni ispusti (npr. LOPC, hitno spaljivanje, kvar opreme itd.)
- emisije iz izgaranja koje proizlaze iz prijevoza proizvoda vlastitim brodovima (tankeri, brodovi i teglenice); prijevoz koji obavljaju ugovoreni prijevoznici isključen je
- dopušteni i nedopušteni izvori
- fugalne emisije.

Operativna društva INA Grupe moraju uključiti u svoje izvještavanje sve emisije u zrak iz svih izvora unutar određenog Opsega za svaku klasu emisija, u skladu s odredbama Sustava upravljanja ZZSO-om Grupe.

INA Grupa identificirala je izvore onečišćenja zraka bez obzira na njihov tip – točkasti (stacionarni) ili difuzni izvor. Stacionarni izvori emisija u zrak uključuju kotlove, peći, spalionice otpada, plinske turbine, plinske motore, dizelske motore i druge izvore emisija. Difuzne emisije su emisije u zrak koje nisu kanalizirane i uključuju fugitivne i nefugitivne emisije, koje mogu dolaziti iz odzračivanja, spremnika, utovara, istovara i prijevoza tekućih ugljikovodika, spaljivanja, rashladnih tornjeva i drugih izvora, koje nisu rezultat izgaranja.

EMISIJE U ZRAK	MJERNA JEDINICA	INA Grupa		INA, d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Sumporov dioksid (SO ₂)	tone	480,23	173.52	480,11	173.51
Dušikovi oksidi (NO _x)	tone	1.803,41	1,180.4	1.790,81	1,162.48
Nemetanski hlapivi organski spojevi (NMHOS)	tone	1.210,25	1,050.1	1.169,88	1,015.23
Ugljični monoksid (CO)	tone	292,33	221.46	288,71	216.47
Čestice (kč)	tone	127,19	78.47	127,00	78.15

Ostale onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbe (EZ) br. 166/2006 Europskog parlamenta i Vijeća nisu primjenjive.

U 2025. godini ukupne emisije SO_x porasle su za 176,8%, NO_x za 52,8%, PM za 62,1% i CO za 32% u odnosu na prošlu godinu. Povećanje je uzrokovano većom proizvodnjom, odnosno potrošnjom goriva u Rafineriji nafte Rijeka i plinskom polju Stružec te povećanim aktivnostima na projektima bušenja, remonta i servisiranja bušotina u Croscu. Emisije hlapivih organskih spojeva porasle su za 15,3% zbog povećane prerade sirove nafte i veće prodaje benzina.

Emisije u vode

Za potrebe internog izvještavanja, lokacije i poslovne jedinice INA Grupe pratit će i izvještavati o sljedećim podacima o ispuštanju u vode: TPH (ukupni naftni ugljikovodici), KPK (kemijska potrošnja kisika), BPK (biološka potrošnja kisika), SS (ukupne suspendirane tvari).

Opća načela:

- Jedinica za izvještavanje o kemijskim koncentracijama emisija u vode je tona (t).
- Samo jedinice koje ispuštaju obrađene ili neobrađene otpadne vode izvan granica INA Grupe (površinske vode, podzemne vode, javne kanalizacije, vanjska postrojenja za pročišćavanje otpadnih voda itd.) moraju prijaviti ispuštene onečišćujuće tvari.
- Podaci moraju biti prijavljeni na temelju redovitih laboratorijskih analiza. Minimalna učestalost laboratorijskih analiza obično je uključena u okolišnu dozvolu za odgovarajuću lokaciju, ali u slučaju kada okolišna dozvola ne postoji, učestalost analiza za izvještavanje trebala bi se temeljiti na procjeni varijabilnosti izvora i ponovljivosti metode ispitivanja. Analize provodi ovlaštenu laboratorij koji je akreditiran i radi u skladu s propisanim normama i standardima za uzorkovanje i analizu vode. Prilikom uzorkovanja i ispitivanja otpadnih voda, ovlaštenu laboratorij mora primijeniti akreditirane i/ili druge dokumentirane i validirane metode u skladu s normom HRN EN ISO/IEC 17025 ili drugim ekvivalentnim međunarodno priznatim normama. Ekvivalentne metode ispitivanja mogu se koristiti uz konverziju na odgovarajući parametar sve dok se mogu uspostaviti dobro definirani omjeri za konverziju. U svim slučajevima treba voditi potpune zapise o svim pretpostavkama, postupcima izračuna i metodama

ispitivanja/mjerenja te ih učiniti dostupnima za inspekciju i reviziju. Metoda ekstrapolacije trebala bi se koristiti samo u opravdanim slučajevima (npr. maloprodaja) i samo kada ne postoji zakonski zahtjev za redovitom analizom.

- U slučaju mjerenja emisija kada je rezultat ispod granice detekcije, zabilježeni broj za tu emisiju trebao bi biti 0.
- Lokacije za koje su ovi pokazatelji irelevantni (npr. uredske aktivnosti) prijaviti će vrijednost nula.
- Procjena masenih emisija: U većini slučajeva godišnja masena emisija izračunavat će se na temelju periodičnog mjerenja parametara ili koncentracije tvari i protoka.

Podaci moraju biti prijavljeni na temelju redovitih laboratorijskih analiza. Minimalna učestalost laboratorijskih analiza obično je uključena u okolišnu dozvolu za odgovarajuću lokaciju, ali u slučaju kada okolišna dozvola ne postoji, učestalost analiza za izvještavanje trebala bi se temeljiti na procjeni varijabilnosti izvora i ponovljivosti metode ispitivanja. Analize provodi ovlašteni akreditirani laboratorij koji radi u skladu s propisanim normama i standardima za uzorkovanje i analizu vode. Prilikom uzorkovanja i ispitivanja otpadnih voda, ovlašteni laboratorij mora primijeniti akreditirane i/ili druge dokumentirane i validirane metode u skladu s normom HRN EN ISO/IEC 17025 ili drugim ekvivalentnim međunarodno priznatim normama.

Ekvivalentne metode ispitivanja mogu se koristiti uz konverziju na odgovarajući parametar sve dok se mogu uspostaviti dobro definirani omjeri za konverziju. U svim slučajevima treba voditi potpune zapise o svim pretpostavkama, postupcima izračuna i metodama ispitivanja/mjerenja te ih učiniti dostupnima za inspekciju i reviziju. Metoda ekstrapolacije trebala bi se koristiti samo u opravdanim slučajevima (npr. maloprodaja) i samo kada ne postoji zakonski zahtjev za redovitom analizom.

U slučaju mjerenja emisija, kada je rezultat ispod granice detekcije, zabilježeni broj za tu emisiju trebao bi biti 0. Lokacije za koje su ovi pokazatelji irelevantni (npr. uredske aktivnosti) prijaviti će vrijednost nula.

EMISIJE U VODE	MJERNA JEDINICA	INA Group		INA, d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
<i>Ukupni naftni ugljikovodici (TPH)</i>	tona	7,25	5,11	3,53	5,02
<i>Kemijska potrošnja kisika (KPK)</i>	tona	170,53	185,54	131,65	159,49
<i>Biološka potrošnja kisika (BPK)</i>	tona	53,3	59,23	41,72	51,71
<i>Suspendirane tvari (SS)</i>	tona	61,94	68,28	55,69	62,43
<i>Fenoli (kao ukupni C)</i>	tona	0,027	0	0,027	0
<i>Cink i spojevi (Zn)</i>	tona	0,224	0,459	0,224	0,459

Ostali onečišćujući sastojci navedeni u Prilogu II Uredbe (EZ) br. 166/2006 Europskog parlamenta i Vijeća nisu primjenjivi.

KPK, BPK i TSS smanjili su se u odnosu na 2024. za 8%, 10% i 9% zahvaljujući većoj učinkovitosti uklanjanja na uređaju za pročišćavanje otpadnih voda u rafineriji te manjoj aktivaciji ispusta 2 (oborinski ispust), kao i čišćenju i održavanju separatora na drugim lokacijama.

U Croscu su svi parametri povišeni u odnosu na prošlu godinu zbog intenzivnijih aktivnosti bušenja (na moru i na kopnu), kao i zbog povećanog obujma aktivnosti održavanja te pripreme postrojenja za projekte.

U Uslugama kupcima i maloprodaji, tijekom razdoblja povećanog prometa kupaca na maloprodajnim lokacijama, osobito u ljetnoj sezoni, neki biološki uređaji za pročišćavanje bili su privremeno izloženi većem opterećenju, što je rezultiralo blagim povećanjem pojedinih bioloških parametara (npr. KPK, BPK). Ta su odstupanja otklonjena intervencijama održavanja koje su proveli ovlašteni vanjski izvođači, nakon čega su se svi pokazatelji stabilizirali unutar uobičajenih operativnih raspona. Pojedini onečišćivači nisu bili prijavljeni u 2025. jer su njihove vrijednosti bile ispod praga za izvještavanje (ukupni dušik, fosfor, živa, kadmij, nikal, olovo, benzen, toluen, ksileni).

Izlijevanja

U 2025. godini zabilježeno je ukupno 47 izlijevanja (od kojih je 40 sa sadržajem ugljikovodika). Ukupna količina izlivenih ugljikovodika iznosi 38 m³ s ukupnim troškom sanacije od 1,1 milijun EUR. Najčešći su uzroci izlijevanja korozija (25,5%) i kvarovi opreme (23,4%), dok je aktivnost trećih strana uzrok 6,4% svih izlijevanja u 2025. godini.

Glavni su izvori izlijevanja i curenja u Istraživanju i proizvodnji plinovodi, naftovodi i cjevovodi slojne vode, dok se u Rafinerijama i marketingu manja curenja mogu pojaviti na cjevovodima, ventilima, prirubnicama, spremnicima i kanalizacijskom sustavu, kao i tijekom operacija istovara.

Od ukupnog broja izlijevanja, četiri su bila veća od 1 m³ (dva u segmentu Istraživanje i proizvodnja, dva u Maloprodaji) s ukupnim izlivenim volumenom ugljikovodika od 33,6 m³. U segmentu Maloprodaje izlijevanja veća od 1 m³ dogodila su se na maloprodajnim mjestima Marsonija jug (8 m³) i Hvar (18,8 m³), pri čemu je eurodizel iscurio iz spremnika i onečistio tlo, odnosno morsku vodu. Uzrok ovih izlijevanja bio je kvar opreme i neodgovarajuće aktivnosti praćenja. Izlijevanja su odmah po obavijesti prijavljena inspekcijskim tijelima, a potrebni sanacijski i popravni radovi započeti su bez odgode. Sanaciju okoliša provela je ovlaštena tvrtka uz kontinuirani ekološki nadzor. Tijekom završnog pregleda na licu mjesta, nadležna tijela potvrdila su da je sanacija završena u skladu sa svim potrebnim standardima.

U Istraživanju i proizvodnji zbog ilegalnog priključka pronađenog na trasi naftovoda u blizini BIS Bilogora, iscurilo je 5 m³ kondenzata i onečistilo 100 m² tla i vode. Na naftnom polju Đeletovci uočeno je curenje na trasi kolektorskog naftnog polja Đeletovci-istok. Procjenjuje se da je tom prilikom iscurilo oko 1,75 m³ ugljikovodika i onečistilo 50 m² tla.

U usporedbi s 2024. godinom, u Istraživanju i proizvodnji u 2025. je godini zabilježeno 13% manje propuštanja.

Zabrinjavajuće i posebno zabrinjavajuće tvari

Podatci o zabrinjavajućim i posebno zabrinjavajućim tvarima kategorizirani su prema REACH smjernicama te su integrirani s našim internim podacima o prodaji (proizvodi i dijelovi proizvoda), proizvodnji (uporaba i proizvodnja) te uvozu/unosu (nabava).

ZABRINJAVAJUĆE TVARI – UKUPNO	Mjerna jedinica	INA	INA Grupa
Uporaba			
Ukupno zabrinjavajućih tvari	tone	3,086,025	3,086,843
Ukupno posebno zabrinjavajućih tvari	tone	0	0
Proizvodnja			
Ukupno zabrinjavajućih tvari	tone	3,628,101	3,629,336
Ukupno posebno zabrinjavajućih tvari	tone	0	0
Nabava *			
Ukupno zabrinjavajućih tvari	tone	3,329,142	3,329,869
Ukupno posebno zabrinjavajućih tvari	tone	0	0

* odnosi se na ugljikovodične tvari

ZABRINJAVAJUĆE TVARI emisije po razredima opasnosti	Mjerna jedinica	INA	INA Grupa
Karcinogenost, 1. i 2. kategorija	tone	36	39
Mutageni učinak na zametne stanice, 1. i 2. kategorija	tone	8	12
Reproduktivna toksičnost, 1. i 2. kategorija	tone	293	300
Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 1. do 4. kategorije	tone	36	40
Toksičnost za ciljani organ – ponavljano izlaganje, 1. i 2. kategorija	tone	320	324
Toksičnost za ciljani organ – jednokratno izlaganje, 1. i 2. kategorija	tone	480	480
Ukupno zabrinjavajućih tvari	tone	804,68	812,14
Ukupno posebno zabrinjavajućih tvari	tone	0	0

ZABRINJAVAJUĆE TVARI prodane kao proizvod po razredima opasnosti	Mjerna jedinica	INA	INA Grupa
Karcinogenost, 1. i 2. kategorija	tone	2,000,022	2,000,022
Mutageni učinak na zametne stanice, 1. i 2. kategorija	tone	509,140	509,140
Reproduktivna toksičnost, 1. i 2. kategorija	tone	433,103	433,103
Postojano, bioakumulativno i toksično ili vrlo postojano, vrlo bioakumulativno	tone	0	2
Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 1. do 4. kategorije	tone	2,044,559	2,044,561
Toksičnost za ciljani organ – ponavljano izlaganje, 1. i 2. kategorija	tone	1,948,220	1,948,220
Ukupno zabrinjavajućih tvari	tone	2,044,559	2,044,559
Ukupno posebno zabrinjavajućih tvari	tone	0	2

ZABRINJAVAJUĆE TVARI prodane kao dio proizvoda po razredima opasnosti	Mjerna jedinica	INA	INA Grupa
<i>Karcinogenost, 1. i 2. kategorija</i>	tone	1,714,404	1,714,404
<i>Mutageni učinak na zametne stanice, 1. i 2. kategorija</i>	tone	754,582	754,582
<i>Reproduktivna toksičnost, 1. i 2. kategorija</i>	tone	754,582	754,608
<i>Izazivanje preosjetljivosti kože, 1. kategorija</i>	tone	0	2
<i>Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 1. do 4. kategorije</i>	tone	1,714,404	1,714,405
<i>Toksičnost za ciljani organ – ponavljano izlaganje, 1. i 2. kategorija</i>	tone	959,822	960,555
Ukupno zabrinjavajućih tvari	tone	1,714,404	1,715,160
Ukupno posebno zabrinjavajućih tvari	tone	0	0

INA Grupa proizvodi, nabavlja, transportira i komercijalizira širok raspon fosilnih goriva te rafiniranih naftnih i plinskih proizvoda, od kojih mnogi mogu utjecati na okoliš i ljudsko zdravlje. Određeni proizvodi spadaju u kategorije zabrinjavajućih tvari (SoC) i posebno zabrinjavajućih tvari (SVHC), kako su definirane u Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

Potencijalni rizici povezani s izlivanjem i nenamjernim ispuštanjem ovih tvari prepoznati su kao značajne teme za INA Grupu. Kako bi ublažila ove rizike, INA Grupa provodi stroge politike i mjere upravljanja rizicima u skladu s REACH-om i drugim relevantnim lokalnim propisima, kako je detaljno opisano u odjeljku E2-1 *Politike povezane s onečišćenjem*. Unatoč sustavnim naporima i preventivnim mjerama, kvarovi na opremi i nenamjerna curenja i dalje mogu predstavljati opasnost za okoliš i ljudsko zdravlje.

U tablici u nastavku navedene su ključne skupine proizvoda koje sadrže zabrinjavajuće tvari (SoC) i vrlo zabrinjavajuće tvari (SVHC), zajedno s pripadajućim razredima opasnosti.

Grupa proizvoda	Razredi opasnosti
Nafte (sirova nafta)	<ul style="list-style-type: none"> • Karcinogenost, 1.B kategorija • Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 2. kategorija • Toksičnost za ciljani organ – ponavljano izlaganje, 2. kategorija
Benzinske komponente	<ul style="list-style-type: none"> • Karcinogenost, 1.B kategorija • Reproaktivna toksičnost, 2. kategorija • Mutageni učinak na zametne stanice, 1.B kategorija • Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 1. i 2. kategorija
Motorni benzini	<ul style="list-style-type: none"> • Mutageni učinak na zametne stanice, 1.B kategorija • Karcinogenost, 1.B kategorija • Reproaktivna toksičnost, 2. kategorija • Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 2. kategorija
Dizelska goriva i plinska ulja	<ul style="list-style-type: none"> • Karcinogenost, 1. i 2. kategorija • Toksičnost za ciljani organ – ponavljano izlaganje, 2. kategorija • Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 2. kategorija
Petrolej	<ul style="list-style-type: none"> • Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 2. kategorija
Loživa ulja	<ul style="list-style-type: none"> • Reproaktivna toksičnost, 2. kategorija • Mutageni učinak na zametne stanice, 2. kategorija • Karcinogenost, 1.B kategorija • Toksičnost za ciljani organ – ponavljano izlaganje, 2. kategorija • Opasno za vodeni okoliš – kronična toksičnost, 1. kategorija

4.2.4. E3 Voda i morski resursi

Utjecaji, rizici i prilike u području voda i morskih resursa

Zahtjev za objavu SBM-3

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe provedena 2025. godine obuhvatila je analizu načina na koji korištenje voda i morskih resursa od strane Društva utječe na ljude i okoliš, kao i financijski učinak tih utjecaja te ovisnosti o vodi i morskim resursima na poslovanje. Opća metodologija i konzultacijski proces detaljno su opisani u poglavlju 4.1. Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe za 2025. godinu zaključila je da Društvo ima umjeren utjecaj na okoliš zbog zahvata vode. Stoga se tema smatra značajnom iz perspektive učinka. Budući da nisu utvrđeni značajni rizici ni prilike povezani s vodama ili morskim resursima, temu ne smatramo značajnom iz financijske perspektive. Utvrđeni utjecaj INA Grupe na okoliš koji proizlazi iz ispuštanja voda opisan je u nastavku.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-08 Zahvat i potrošnja vode

Industrijske operacije INA Grupe zahtijevaju znatne količine vode, pri čemu je u 2025. godini zahvaćeno približno 39,24 milijuna m³ vode. Ova ovisnost o vodnim resursima može doprinijeti lokalnom vodnom stresu, osobito u regijama s ograničenom dostupnošću vode. Iako Grupa aktivno nadzire i kontrolira ispuštanja voda, kako bi se smanjili negativni utjecaji na okoliš, sam opseg korištenja vode predstavlja potencijalni utjecaj na slatkovodne ekosustave i dugoročnu dostupnost vodnih resursa.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Korištenje vodnih resursa snažno je povezano s drugim okolišnim i društvenim temama, poput korištenja resursa. Opise navedenih tematskih područja možete pronaći u odgovarajućim poglavljima:

- I-12 Iscrpljivanje resursa (Poglavlje E5)

Opis načina na koji INA Grupa upravlja svojim učincima povezanim s vodama naveden je u ostatku ovog poglavlja.

Politike u području voda i morskih resursa

Zahtjev za objavu E3-1

Ovaj odjeljak opisuje politike INA Grupe za upravljanje utjecajima povezanim s vodnim resursima. Cilj je pružiti jasno razumijevanje pristupa kompanije u identificiranju, procjeni, upravljanju i sanaciji ovih pitanja. Opće obveze politike vezane za ZZSO navedene su u **Politici ZZSO-a i društvene odgovornosti Grupe** te u **Knjizi procesnog područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša** (molimo pogledajte Poglavlje: E1 ovog izvještaja za više informacija).

Upravljanje vodama ključni je dio obveza INA Grupe u odnosu na očuvanje okoliša, s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na površinske i podzemne vodne tokove. Procesi temeljeni na propisu navedeni su u elementu **Upravljanje zaštitom okoliša Sustava upravljanja ZZSO-om**:



- Mjerenje količine na temelju rizika provodi se za zahvaćanje i ispuštanje vode. Za srednji rizik, što znači 10% zahvaćanja vode INA Grupe, mjerenja su visoko preporučena.
- Pripremljena je procjena utjecaja korištenja slatke vode i ekonomska procjena te je na snazi i provodi se plan smanjenja temeljen na riziku.
- Procjene rizika provode se u vezi s nestašicom vode, posebice nestašicom povezanom s utjecajima klimatskih promjena (za procjenu se preporučuje korištenje alata [AQUEDUCT Water Risk Atlas – Atlas vodnih rizika](#)).
- Prioritet je smanjenje potrošnje vode i zahvaćanja slatke vode, posebice u područjima koja su znatno pogođena crpljenjem vode (kako je definirano u [AQUEDUCT Water Risk Atlasu](#)).
- Na snazi su učinkovite prakse korištenja vode, uključujući zatvorene rashladne sustave, hlađenje spremnika i ispitivanja tlaka. Korištenje sive vode preferira se u vlastitim uredskim zgradama i objektima.
- Održavaju se standardi kvalitete za industrijske otpadne vode.
- Provodi se redovita procjena podataka o kvaliteti otpadnih voda i povratne informacije se pružaju operaterima.
- Održavaju se unutarnje granice i operativna disciplina za postrojenja za pročišćavanje otpadnih voda. Osigurava se da otpadne vode nisu razrijeđene. Osigurava se primjena najboljih raspoloživih tehnika za postrojenja za pročišćavanje otpadnih voda.
- Uspostavljen je odvojeni kanalizacijski sustav (kontaminirane/potencijalno kontaminirane i nekontaminirane linije) u slučaju novih i obnovljenih tehnologija.
- Provode se vježbe spremnosti za hitne slučajeve s vodom. Učestalost i scenarij moraju biti definirani u lokalnim propisima na temelju glavnih operativnih rizika i specifikacija poslovanja/lokacije.
- Rizici kvalitete vode rješavaju se planovima smanjenja onečišćujućih tvari.

Mjere u području voda i morskih resursa

Zahtjev za objavu E3-2

Naftna i plinska industrija troši velike količine vode za proizvodne pogone, ali također proizvodi velike količine vode zbog ekstrakcije nafte i plina. Voda koju koristimo dolazi iz različitih izvora: površinska ili podzemna voda, komunalna vodoopskrba i morska voda. Nijedan izvor vode ne nalazi se u području koje je znatno pogođeno crpljenjem vode. Za naše poslovanje na kopnu voda se ponajprije koristi za bušenje i završne radnje u istraživanju i proizvodnji nafte i plina kao i za hlađenje u postupcima obrade plina, dok se u rafineriji koristi za proizvodnju pare, hlađenje i druge procesne potrebe. Voda se koristi i za punjenje vatrogasnih vozila, vatrogasne vježbe te za pranje manipulativnih površina. INA Grupa stalno je usmjerena na pronalaženje načina za poboljšanje metoda rukovanja velikim količinama vode. Napori uključuju različite redovite mjere za zaštitu vodnih resursa, uključujući projekte usmjerene na smanjenje zahvaćanja i ispuštanja vode, izdavanje vodopravnih dozvola te praćenje i laboratorijske analize ispuštene vode. Također su uspostavljene inicijative za hitne intervencije kako bi se zaštitile površinske vode od incidenata. Resursi dodijeljeni navedenim radnjama iznosili su 2,1 milijuna eura u 2025. godini, što je smanjenje od 19% u odnosu na 2,6 milijuna eura u 2024. godini.

Dodatne informacije o mjerama vezanim uz ublažavanje onečišćenja vode i obrade otpadnih voda mogu se pronaći u odjeljku „E2-2: Mjere i resursi vezani uz onečišćenje“.

Ciljne vrijednosti u području voda i morskih resursa

Zahtjev za objavu E3-3

MOL Grupa pokrenula je 2025. godine koordinirani program usmjeren na smanjenje zahvaćanja slatke vode, usklađen s ciljevima utvrđenima u Strategiji 2025. – 2030., uključujući dugoročni cilj postizanja 10% smanjenja zahvata vode do 2040. u odnosu na prosječne razine iz 2021. i 2022. Tijekom 2025. fokus je bio na analizama i pripremnim aktivnostima, čime su postavljeni temelji za punu provedbu programa, koji se nastavlja i ulazi u fazu realizacije 2026. godine. Ova inicijativa na razini Grupe usredotočena je na identificiranje i razvoj projekata koji poboljšavaju učinkovitost korištenja vode, uključujući optimizaciju postojećih sustava i povećanje korištenja pročišćenih otpadnih voda na više lokacija. INA je aktivno uključena u procjenu i pripremu projekata koji doprinose smanjenju potrošnje slatke vode unutar vlastitih aktivnosti te time dodatno jača svoju predanost odgovornom upravljanju vodnim resursima te osigurava dosljednu primjenu grupnih metodologija i integraciju najboljih praksi na svim relevantnim lokacijama.

Pokazatelji u području korištenja vode

Zahtjev za objavu E3-4

Ovaj odjeljak pruža pojedinosti o potrošnji vode, ispuštanjima i zahvatu vode INA Grupe te promjenama ovih pokazatelja tijekom vremena.

	MJERNA JEDINICA	INA Grupa		INA, d.d.	
		2025	2024	2025	2024
Potrošnja vode	m ³	7.541.940	6.672.175	7.532.223	6.671.301
Reciklirana i ponovno upotrijebljena voda*	m ³	-	-	-	-
Uskladištena voda**	m ³	237.509	222.965	237.509	222.965
Promjene u skladištenju vode*	m ³	-	-	-	-
Intenzitet potrošnje vode	m ³ /EUR mn	1.966,6	1.721,3	2.067,5	1.793,7
Zahvat vode	m ³	39.243.187	32.220.175	38.973.305	31.961.508
Ispuštena voda	m ³	32.270.940	26.097.544	31.882.613	25.708.375

*podaci još nisu dostupni

**Tehnologija koja se koristi na našim lokacijama ne zahtijeva skladištenje vode. Objavljeni podaci odnose se na kišnicu i padaline prikupljene izravno i pohranjene za bilo koju upotrebu.

Ukupni zahvat vode povećao se za 21,8%, a ukupno ispuštanje vode za 23,6% u odnosu na prošlu godinu, ponajprije kao rezultat kontinuiranog rada Rafinerije nafte Rijeka uz veću preradu nego u 2024., hlađenja logističkih spremnika te potrošnje vode od strane Janafa za potrebe ispitivanja spremnika na Lokaciji Sisak.

Međutim, potrošnja vode u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina na moru smanjila se u 2025. u odnosu na 2024. za 6%, ponajprije zbog smanjenog opsega rudarskih radova na postrojenjima Đeletovci i Beničanci te manjeg doziranja vode iz vodne stanice Prerovec za potrebe injektiranja/tlačenja. Na lokaciji Ivanić zabilježena je niža potrošnja vode zbog manjeg broja incidenata na slanovodima i manjeg opsega njihova ispiranja.

Rafinerija nafte Rijeka radila je kontinuirano tijekom cijele godine, pri čemu je ukupna prerada premašila razinu iz 2024., što je rezultiralo većom potrebom za rashladnom morskom vodom i posljedično većim volumenom ispuštene vode. Osim toga, bile su potrebne veće količine vode za hlađenje kanalizacijskog sustava i opreme. Povećana potrošnja vode uzrokovana je i potrebom korištenja vodenih zavjesa kao sigurnosne mjere pri radovima s požarnim rizikom. Kontinuirani rad rafinerije, u kombinaciji s višim stopama prerade nego u 2024., dodatno je doveo do veće potrošnje komunalne vode za tehnološke potrebe.

U Uslugama kupcima i maloprodaji porasla je poslovna aktivnost zbog ugradnje 34 nova Fresh Cornera na maloprodajnim mjestima. Proširenje gastronomske ponude te uvođenje dodatne opreme koja zahtijeva uporabu vode (pranje, priprema hrane, čišćenje i održavanje higijenskih standarda) doveli su do veće ukupne potrošnje vode. Ukupna potrošnja vode povećala se za 16%, što je izravna posljedica intenzivnijih operativnih procesa i proširenog opsega aktivnosti povezanih s novim Fresh Cornerima.

Na lokaciji Sisak u tijeku su sanacijski radovi zbog propuštanja na mreži pitke vode, koja su uzrokovala povećan prijenos vode na tretman trećoj strani.

Naftna i plinska industrija upravlja značajnim količinama vode različitih vrsta i iz različitih izvora. Posebno je zanimljiva količina slatke vode koja se koristi i troši kao rezultat procesa. Pokazatelj potrošnje slatke vode pruža relevantan parametar za procjenu učinkovitosti resursa. Međutim, oslanjanje samo na količine zahvata slatke vode ne pruža točnu sliku stvarno potrošene vode jer dio zahvaćene vode prolazi kroz postrojenje bez iskorištavanja. U praksi se slatka voda troši izravno kroz isparavanje i gubitke ili neizravno kroz ispuštanje u slane/bočate vodne tokove. U ovim izračunima, isparavanje i gubitci procjenjuju se korištenjem razlike između količina zahvaćene i ispuštene vode.

Potrošnja slatke vode izračunava se kao količina slatke vode koju zahvaća rafinerijski segment djelatnosti, umanjena za količinu slatke vode koja se vraća u slatkovodni tok. Razlog za ovaj pristup je da se slatka voda koja se vraća u slatkovodne tokove ne uklanja iz regionalnog vodnog ciklusa, ostajući dostupna drugim korisnicima. Osim toga, slatka voda koja se zahvaća, ali se naknadno ispušta u slane/bočate tokove, također se uključuje u izračun potrošnje slatke vode kao potrošena slatka voda.

Kako bi se osigurali točni izračuni potrošnje, voda prisutna u tokovima ispusta mora biti uključena u ukupno zahvaćanje vode. Samo vode korištene za potrebe lokacije ili proizvedene vode prijavljuju se u ukupnim količinama zahvaćanja, koristeći mjerenje ili račune. U nedostatku mjernih uređaja, količine se izračunavaju na temelju nominalnog kapaciteta pumpe i radnih sati, uz dokumentaciju za procijenjene količine.

Prodana voda ili voda korištena od trećih strana isključena je iz količina zahvaćene vode. Slično tomu, voda koju INA Grupa obrađuje za treće strane isključena je iz izvještavanja o zahvaćanju i ispuštanju. Voda iz komunalnih izvora, komunalnih usluga, cisterni i sličnih izvora uključena je u odgovarajuću kategoriju zahvata vode. Proizvedena slatka voda iz rafinerijskih operacija prijavljuje se ako već nije uključena. Neslatka voda uključuje morsku vodu i vodu s udjelom ukupnih suspendiranih tvari većim od 1000 mg/L. Voda koja je korištena za sustave hlađenja s jednim prolazom te je potom vraćena nepromijenjena također se prijavljuje. Slatka voda za kućanstvo uključena je u odgovarajuću kategoriju zahvata vode, dok je slatka voda preuzeta od druge organizacijske jedinice INA Grupe isključena.

Ispuštanja vode mjere se i prijavljuju u kubičnim metrima (m³) na godišnjoj razini. Otpadna voda uklonjena cisternama također se prijavljuje kao ispuštanje. Voda koju INA Grupa obrađuje ili ispušta za treće strane isključena je iz izvještavanja o ispuštanju. Voda prenesena za obradu ili ponovnu uporabu uključena je u odgovarajuću kategoriju ispuštanja. Otpadna voda predana Ininim postrojenjima za pročišćavanje isključena je iz ukupnog ispuštanja slatke vode. Količine se prijavljuju koristeći mjerenje ili fakture, a izračunavaju se na temelju kapaciteta pumpe, radnih sati ili kapaciteta postrojenja za pročišćavanje ako nema mjernih uređaja. Procjena protoka primjenjuje se gdje je potrebno, uz dokumentaciju za procijenjene količine.

4.2.5. E4 Bioraznolikost i ekosustavi

Utjecaji i rizici u području bioraznolikosti i ekosustava

Zahtjev za objavu SBM-3

Pojam bioraznolikost odnosi se na varijabilnost živih organizama različitog podrijetla, uključujući kopnene, morske i druge vodne ekosustave i ekološke cjeline kojima pripadaju. Međutim, ne treba ga shvaćati kao mjerilo raznolikosti, već kao pokazatelj zdravlja okoliša. Gubitak bioraznolikosti zbog ljudske aktivnosti predstavlja globalni problem. Prema Globalnom okviru za bioraznolikost iz Kumminga i Montreala, glavni su izravni uzroci gubitka bioraznolikosti promjene u korištenju zemljišta i mora, izravno iskorištavanje organizama, klimatske promjene, onečišćenje i širenje invazivnih stranih vrsta.

INA Grupa prepoznaje da njezin poslovni model doprinosi nekoliko pokretača promjena bioraznolikosti i ekosustava, osobito klimatskim promjenama, onečišćenju i promjenama u korištenju zemljišta. Na temelju ovogodišnje procjene značajnosti, Grupa je identificirala utjecaje povezane s onečišćenjem ekosustava, ponajprije one koji proizlaze iz potencijalnih izlivanja ugljikovodika, kao i regulatorne rizike povezane s promjenjivim zahtjevima za korištenje zemljišta, kao značajne. Ovo poglavlje opisuje INA-in pristup upravljanju utjecajima i rizicima povezanim s bioraznolikošću i ekosustavima, uključujući relevantno upravljanje, politike, aktivnosti, ciljeve i pokazatelje. Objave koje se odnose na klimatske pokretače predstavljene su u poglavlju E1 o klimatskim promjenama.

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe provedena 2025. godine pokazala je da utjecaji i rizici povezani s bioraznolikošću i ekosustavima ostaju značajni za kompaniju. Konkretno, procjena je identificirala značajne utjecaje povezane s onečišćenjem, kao i financijski značajan regulatorni rizik povezan s promjenjivim zahtjevima EU-a za korištenje zemljišta (vidi detaljne opise značajnih IRO-a u nastavku). Nijedna prilika povezana s bioraznolikošću ili ekosustavima nije procijenjena kao financijski značajna. Primijenjena metodologija opisana je u odjeljku 4.1 Opće informacije – Značajni utjecaji, rizici i prilike.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-09

Utjecaj na bioraznolikost zbog onečišćenja

Operativne aktivnosti, uključujući bušenje i rafinerijske procese, mogu rezultirati onečišćenjem okoliša, primjerice zbog izlivanja ugljikovodika, što može negativno utjecati na obližnje ekosustave. U područjima bogatim bioraznolikošću takvi incidenti mogu ugroziti osjetljive vrste i dovesti do degradacije staništa, čime se smanjuje ukupno zdravlje i otpornost ekosustava.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-08

Regulatorni rizik povezan s pravilima korištenja zemljišta

Stroži zahtjevi Europske unije u području obnove ekosustava i ograničenja korištenja zemljišta (primjerice u okviru Uredbe o obnovi prirode – s očekivanim izravnim financijskim implikacijama od 2026. godine nadalje) mogu dovesti do pooštavanja uvjeta izdavanja dozvola, ograničenja pristupa zemljištu te novih obveza vezanih za zaštitu ili obnovu staništa. Takvi zahtjevi mogu uključivati povećana kapitalna ulaganja u ekološke mjere, kašnjenja u provedbi projekata ili troškove povezane s aktivnostima obnove. Financijski rizici posebice su izraženi u slučajevima kada se industrijsko korištenje zemljišta preklapa sa zaštićenim ili posebno označenim područjima, što može rezultirati većim obvezama usklađivanja s propisima.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području bioraznolikosti i ekosustava

Zahtjev za objavu E4-2

Ne postoji posebna politika vezana za bioraznolikost i ekosustave, no INA je posvećena smanjenju svojeg ekološkog otiska, zaštiti prirodnih resursa i pružanju podrške međunarodnim naporima za rješavanje rizika povezanih s klimatskim promjenama, kako je navedeno u Politici ZZSO-a i društvene odgovornosti Grupe.

Izgradnja novih postrojenja, uglavnom vezanih za aktivnosti istraživanja i proizvodnje nafte i plina, utječe na korištenje zemljišta u određenim područjima i potencijalno uzrokuje poremećaje ekosustava. Iako element 7 Sustava upravljanja ZZSO-om zahtijeva redovito provođenje procjena utjecaja na bioraznolikost i izradu akcijskih planova za bioraznolikost (BAP) za sve lokacije u zaštićenim područjima i u blizini vodozaštitnog područja te minimiziranje utjecaja na bioraznolikost tijekom projektiranja novih postrojenja, nisu izrađene ni procjene utjecaja na bioraznolikost ni akcijski planovi u zadnjih pet godina.

INA Grupa prepoznaje da se neki utjecaji na područja s visokom ekološkom vrijednošću mogu sanirati učinkovitim praksama obnove, dok drugi mogu predstavljati više izazova za obnovu. Međutim, kompanija je posvećena vraćanju svih pogođenih područja u njihovo prvobitno stanje kad god je to moguće, pri čemu se vodi najboljim praksama i regulatornim zahtjevima.

Mjere u području bioraznolikosti i ekosustava

Zahtjev za objavu E4-3

INA Grupa nije provodila specifične aktivnosti vezane za bioraznolikost i ekosustave u 2025. godini.

Aktivnosti praćenja u zaštićenim područjima i područjima visoke vrijednosti biološke raznolikosti izvan zaštićenih područja ključne su za ublažavanje rizika i upravljanje utjecajima na biološku raznolikost. Kontinuirano praćenje provodi se za sve aktivnosti koje su relevantne s obzirom na ZZSO u skladu s Priručnikom sustava upravljanja ZZSO-om i lokalno primjenjivim politikama koje su prilagođene specifičnim poslovnim aktivnostima, regulatornim zahtjevima i uvjetima okoliša. Akcijski plan za bioraznolikost instrument je koji može pomoći kompanijama u očuvanju ili unaprjeđenju bioraznolikosti definiranjem aktivnosti koje se mogu provesti lokalno. Akcijski planovi za bioraznolikost pripremljeni su prijašnjih godina za lokacije Istraživanja i proizvodnje nafte i plina smještene u ili uz značajna područja bioraznolikosti i vodozaštitna područja – eksploatacijska polja Gola, Kalinovac i Stružec.

Studije utjecaja na okoliš obrađuju bioraznolikost uz sljedeće teme: zaštićena područja, ekološki sustavi i staništa, strogo zaštićene i druge divlje vrste, invazivne vrste, ekološka mreža te definiraju mjere koje se moraju provesti tijekom provedbe projekta za koji je studija pripremljena.

Ciljne vrijednosti u području bioraznolikosti i ekosustava

Zahtjev za objavu E4-4

INA Grupa nema usvojene ciljeve vezane za mjerljive pokazatelje bioraznolikosti. Međutim, INA Grupa nastoji minimizirati svoje utjecaje na bioraznolikost i ekosustav strogim procesima i ciljevima vezanim uz uzroke degradacije bioraznolikosti i ekosustava – poput klimatskih promjena, onečišćenja i korištenja vode.

Mjerama bioraznolikosti upravlja se lokalno, prilagođeno regulatornim zahtjevima i uvjetima okoliša, što je sastavni dio upravljanja okolišem. Postavljanje ciljeva bioraznolikosti za sada nije planirano.

Pokazatelji u području bioraznolikosti i ekosustava

Zahtjev za objavu E4-5

Popis lokacija Istraživanja i proizvodnje nafte i plina smještenih u blizini područja osjetljive bioraznolikosti

	Proizvodno polje	Zaštićeno područje	Površina lokacije
1.	Gola	Regionalni park Mura-Drava	40,94 km ²
2.	Kalinovac	Posebni rezervat Đurđevački pijesci i Crni Jarki	92,77 km ²
3.	Stružec	Park prirode Lonjsko polje	10 km ²
4.	Bilogora	Natura 2000	65,48 km ²
5.	Beničanci	Natura 2000	38,26 km ²
6.	Bokšić-Klokočevci	Natura 2000	91,67 km ²
7.	Ferdinandovac	Natura 2000	18,67 km ²
8.	Crnas	Natura 2000	38,14 km ²
9.	Čepelovac-Hampovica	Natura 2000	20,2 km ²
10.	Jagnjedovac	Natura 2000	8,44 km ²
11.	Janja Lipa	Natura 2000	4,9 km ²
12.	Kučanci-Kapelna	Natura 2000	61,64 km ²
13.	Lipovljani	Natura 2000	14,07 km ²
14.	Molve	Natura 2000	72,56 km ²
15.	Obod	Natura 2000	34,09 km ²
16.	Okoli	Natura 2000	17,08 km ²
17.	Stari Gradac	Natura 2000	45,41 km ²
18.	Šandrovac	Natura 2000	40,35 km ²
19.	Števkovica	Natura 2000	35,57 km ²
20.	Voloder	Natura 2000	6,52 km ²

	Proizvodno polje	Zaštićeno područje	Površina lokacije
21.	Zebanec	Natura 2000	19,92 km ²
22.	Žutica	Natura 2000	55,89 km ²

Popis maloprodajnih lokacija smještenih u blizini područja osjetljive bioraznolikosti

INA Grupa ima ukupno **47 maloprodajnih mjesta** na području Natura 2000: Banova Jaruga, Cres-marina, Čabar, Donja Stubica, Donji Lapac, Galdovo, Garešnica, Goričan, Gračac, Hvar, Jablanac, Jelsa, Jezera-marina, Josipdol, Karlobag-grad, Kistanje, Korčula, Kozjak-jug, Kozjak-sjever, Lastovo, Metković-Krvavac, Murter, Novalja-Špital, Novska-autocesta-jug, Ogulin, Opuzen, Pag, Plaški, Poljana, Potomje, Prokljan-jug, Prokljan-sjever, Rovinj-Istarska, Spačva-Lubanj, Stankovci, Starigrad-Paklenica, Šibenik-Njivice, Lepenica, Vinkovci-Kunjevci, Vis, Vrboska-marina, Vukovar-Mitnica, Zir-istok, Zir-zapad, Zadar I-zapad, Zadar I-istok, Jelsa-Pelinje.

Ukupna površina lokacija je **0,536 km²**.

4.2.6. E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo

Uvod

U našoj procjeni dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirali smo sljedeće utjecaje i rizike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom:

- Prakse recikliranja i kružnog gospodarstva (I-10)
- Nastajanje otpada (I-11)
- Iscrpljivanje prirodnih resursa (I-12)
- Uska grla u kapacitetima za zbrinjavanje i recikliranje otpada (R-09)
- Regulatorni rizik povezan s propisima o kružnom gospodarstvu (R-10).

Kao rezultat toga, zaključili smo da je tema Korištenje resursa i kružno gospodarstvo značajna i iz perspektive utjecaja i iz financijske perspektive. Opis primijenjene metodologije i provedenih konzultacija nalazi se u odjeljku 4.1 Opće informacije – Značajni utjecaji, rizici i prilike, dok su dodatne informacije dostupne na početku svakog pod-poglavlja.

Cilj je ovog poglavlja opisati kako INA Grupa upravlja navedenim IRO-ima, s naglaskom na korištenje materijala, generiranje i obradu otpada te usvajanje praksi kružnoga gospodarstva. Korištenje resursa utječe na šira okolišna pitanja poput klimatskih promjena, onečišćenja, vodnih resursa i bioraznolikosti. Upravljanje IRO-ima povezanim s tim pitanjima obrađeno je u prethodnim poglavljima ovog izvještaja.

INA Grupa sudjeluje u različitim lancima vrijednosti koji koriste različite resurse i zahtijevaju različite pristupe upravljanju IRO-ima. Stoga je ovo poglavlje podijeljeno u dva potpoglavlja koja pokrivaju različite aspekte upravljanja resursnim tokovima u INA Grupi i njezinim lancima vrijednosti:

- **Potpoglavlje A** obrađuje generiranje i upravljanje otpadom INA Grupe u svim poslovnim segmentima, s naglaskom na okolišne i operativne aspekte gospodarenja otpadom te aspekte usklađenosti s regulatornim zahtjevima, kao i rizike povezane s ograničenim kapacitetima vanjskog recikliranja.
- **Potpoglavlje B** obuhvaća pristup INA Grupe kružnom gospodarstvu i praksama recikliranja, uključujući učinkovitost resursa i rizike iscrpljivanja, kao i implikacije promjenjivog zakonodavstva o kružnom gospodarstvu na poslovanje i strateški razvoj kompanije.


Svako potpoglavlje započinje detaljnim opisom relevantnih IRO-a, nakon čega slijede informacije o politikama, aktivnostima, ciljevima i metrikama koje prikazuju kako INA Grupa upravlja tim IRO-ima.


E5 – Potpoglavlje A: Nastanak otpada i upravljanje otpadom

Utjecaji, rizici i prilike u području nastanka otpada i upravljanja otpadom

Zahtjev za objavu SBM-3


Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe za 2025. godinu obuhvatila je procjenu utjecaja, rizika i prilika povezanih s vlastitim otpadom — primjenjujući metodologiju usporedivu s ostalim temama vezanima za okoliš. Identificirani utjecaji i rizici navedeni su u nastavku:


Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-11 **Nastajanje otpada**

Kroz vlastite operacije, aktivnosti podugovaratelja i dobavljača te kroz zbrinjavanje prodanih proizvoda, INA Grupa izravno i neizravno doprinosi nastanku otpada, uključujući i opasni otpad. Otpad može negativno utjecati na okoliš u blizini lokacija za zbrinjavanje odnosno odlagališta. Društvo pridaje veliku važnost sigurnom i okolišno prihvatljivom zbrinjavanju otpada na svim svojim lokacijama, kao i povećanju stopa recikliranja.

Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

R-09 **Uska grla u kapacitetima za zbrinjavanje i recikliranje otpada**

Operativna uska grla u obradi otpada, recikliranju ili njegovu prijevozu – uzrokovana infrastrukturnim ograničenjima, poteškoćama kod podugovaratelja ili nedostatkom kapaciteta na tržištu – mogu dovesti do neučinkovitih tokova otpada, nedostupnosti ulaznih materijala, kašnjenja u pružanju usluga te povećanja rizika od negativnih okolišnih ili društvenih učinaka. Takve okolnosti mogu rezultirati višim operativnim i logističkim troškovima, gubitkom prihoda zbog poremećaja u tokovima materijala, kao i potencijalnim financijskim obvezama povezanim s kaznama, troškovima sanacije ili reputacijskom štetom.

 Pozitivan utjecaj

 Negativan utjecaj


 Rizik

 Prilika

 Uzlazni lanac vrijednosti

 Vlastite operacije

 Silazni lanac vrijednosti

 Kratkoročno (do jedne godine)

 Srednjoročno (1 do 5 godina)

 Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području nastanka otpada i upravljanja otpadom

Zahtjev za objavu E5-1

Ovaj odjeljak opisuje politike INA Grupe za gospodarenje otpadom nastalim tijekom vlastitih aktivnosti. Opće obveze vezane za ZZSO navedene su u Politici ZZSO-a i društvene odgovornosti Grupe te Knjizi procesnog područja zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša (molimo pogledajte poglavlje E1 ovog izvještaja za više informacija).

Gospodarenje otpadom ključni je element u obvezama INA Grupe u odnosu na očuvanje okoliša, s ciljem smanjenja negativnog utjecaja na okoliš i ublažavanja rizika povezanih s nastalim otpadom. Relevantni procesi temeljeni na propisu navedeni su u elementu Zaštite okoliša Sustava upravljanja ZZSO:

- Strategije smanjenja količine otpada slijede se u skladu s načelima 5R (odbaci, smanji, ponovno upotrijebi, prenamijeni i, u konačnici, recikliraj) kako bi se smanjila količina otpada koja će završiti na odlagalištu i optimizirali programi reciklaže.
- Pri odabiru tehnologije za obradu otpada, njezina se ekološka učinkovitost razmatra na temelju piramide otpada.
- Obrada otpada provodi se samo kod dobavljača koji je zadovoljio lokalno provedene upitnike s minimalnim zahtjevom za pravnu usklađenost.
- Prikupljanje otpada provodi se selektivno i bez zagađenja okoliša, u skladu s EU smjernicama (Odluka Komisije 2000/532/EZ).
- Planiranje projekata uključuje uspostavu plana smanjenja otpada i skladišnih kapaciteta za otpad, rješenja za prikupljanje i obradu otpada.
- Ulažu se napor za smanjenje ekoloških poremećaja na postojećim odlagalištima.
- Protokoli za transport otpada uspostavljeni su na temelju zakonskih zahtjeva.
- Osigurava se da otpad nije razrijeđen.

Mjere u području nastanka otpada i upravljanja otpadom

Zahtjev za objavu E5-2

INA Grupa redovito provodi opsežne mjere gospodarenja otpadom potkrijepljene odgovarajućim studijama, dokumentima i laboratorijskim analizama, uključujući ponovnu kategorizaciju otpada kako bi se osigurala usklađenost i pravilno gospodarenje. Ukupni troškovi gospodarenja otpadom u 2025. godini iznosili su 3,2 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 10% u odnosu na 2,9 milijuna eura u 2024. godini.

Osim gore navedenih redovitih operativnih mjera, INA Grupa također je provela sljedeće projekte vezane za gospodarenje otpadom nastalim vlastitim aktivnostima:

- U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina konkretne aktivnosti za smanjenje količine otpada u 2025. uključivale su prodaju starih kemikalija iz skladišta umjesto njihova zbrinjavanja, pročišćavanje i višekratnu upotrebu istog mulja u procesu bušenja, vraćanje uzoraka sirove nafte na polje nakon provedenih kemijskih analiza umjesto zbrinjavanja kao opasnog otpada, izradu dokumentacije i pokretanje nabave usluge za čišćenje velikih spremnika te obnovu postrojenja za regeneraciju tehnoloških fluida Beničanci, što će uključivati oporabu materijala i vraćanje korisnog dijela natrag u proces kao proizvod.
- Maloprodajna su mjesta opremljena spremnicima za odvojeno prikupljanje otpada, uključujući karton, plastičnu foliju, uljnu ambalažu, uljni otpad i komunalni otpad. Na lokacijama na kojima se prodaju baterije i akumulatori osigurani su spremnici za prikupljanje otpadnih baterija i akumulatora. Na maloprodajnim mjestima s restoranima i Fresh Corner jedinicama uspostavljeni su sustavi za prikupljanje biootpada i korištenog jestivog ulja, čime se unaprjeđuje cjelokupno gospodarenje otpadom i povećava udio otpada usmjerenog na ponovnu uporabu, recikliranje ili oporabu.
- Holdina je započela provedbu projekta selektivnog prikupljanja ambalažnog otpada u segmentu maloprodaje krajem 2025. godine. Provedba projekta zahtijevala je nabavu potrebne infrastrukture, organizaciju ugovorenih sakupljača te edukaciju radnika maloprodajnih mjesta o pravilnom zbrinjavanju otpada. Trenutačno je ovim projektom obuhvaćeno 12 maloprodajnih mjesta, dok će se od lipnja 2026. uključiti dodatnih 40 maloprodajnih mjesta. Također je prepoznata mogućnost unaprjeđenja načina vođenja evidencije o količinama mulja iz čišćenja uljnih separatora. Ugovoreni dobavljač upoznat je s preporukama za primjenu učinkovitijih metoda evidencije.
- STSI redovito provodi aktivnosti podizanja svijesti i obuke zaposlenika kako bi poboljšao odvajanje otpada te povećao mogućnosti za ponovnu uporabu, recikliranje i oporabu.

Ciljne vrijednosti u području nastanka otpada i upravljanja otpadom

Zahtjev za objavu E5-3

INA Grupa posvećena je postizanju ciljeva na razini EU-a vezanih za gospodarenje otpadom. Što se tiče gospodarenja vlastitim otpadom, pristup INA Grupe osigurava poštovanje svih zahtjeva NRT-a te ne planira provoditi druge javne ciljeve vezane za gospodarenje vlastitim otpadom u bliskoj budućnosti. U INA Grupi otpad se predaje ovlaštenim društvima.

Pokazatelji u području nastanka otpada i upravljanja otpadom

Zahtjev za objavu E5-5

Pri upravljanju i izvještavanju o podacima vezanim uz gospodarenje otpadom koriste se sljedeće kategorije:

- nastanak otpada
- otpad usmjeren na uporabu
- otpad usmjeren na zbrinjavanje
- ponovno prikupljeni otpad
- prekogranični izvoz i/ili uvoz opasnog otpada.

Koriste se sljedeće metode mjerenja i procjene:

- Izravno mjerenje mase na mjestu nastanka pomoću kalibriranog uređaja za vaganje.
- Izravno mjerenje mase od strane ugovornog dobavljača.
- Prijavljene količine klasificiraju se prema njihovoj opasnosti na: opasni i neopasni otpad.

Opća načela izvještavanja:

- Sve prijavljene količine trebaju predstavljati bruto težinu otpada u metričkim tonama. Ako je dostupan samo volumen otpada, mora se pretvoriti u metričke tone.
- Sve količine otpada koje nastaju kao rezultat rada INA Grupe i koje INA Grupa ili bilo koja treća strana naknadno oporabi ili zbrine moraju biti uključene u prijavljene količine (uključujući otpad iz ureda za sve zgrade ureda gdje je to moguće).
- Evidencije otpada korištene za izvještavanje lokalnih nadležnih tijela (gdje je to potrebno) trebaju se koristiti kao osnovni izvor podataka.
- Ostali potencijalni izvori informacija uključuju bilance otpada od pružatelja usluga zbrinjavanja, kao i interne sustave naplate i računovodstva te odjel nabave.
- Otpad koji nastaje radom izvođača ili podizvođača na prostorima INA Grupe treba prijaviti INA Grupa samo ako nisu sklopljeni drugi ugovorni uvjeti.
- Otpad se prijavljuje po organizacijskim jedinicama INA Grupe i načinu na koji je predan ugovornom društvu. Na primjer, ako nastane opasni otpad na prostorima INA Grupe, ali ga ugovorna društva koja zbrinjavaju otpad kasnije pretvore u neopasni otpad, te količine otpada organizacijske jedinice INA Grupe prijavljuju kao opasni otpad.
- Otpadne vode ispuštene u postrojenja za obradu voda neće se prijavljivati kao otpad, već prema preporučenoj praksi izvještavanja o vodi. Vodeni otpad / otpadne vode pohranjene u spremnicima na vlastitoj lokaciji / izvan vlastite lokacije prije obrade neće se prijavljivati kao otpad.
- Europski katalog otpada osnova je za pružanje informacija o sastavu otpada. Svi podatci vezani za otpad moraju se prijaviti pod glavnim grupama kataloga.

Interni dokument Gospodarenje otpadom u društvima INA Grupe definira funkcionalan i učinkovit sustav gospodarenja otpadom u svrhu osiguravanja usklađenosti internih dokumenata u INA Grupi mjerodavnim pravom iz područja održivog gospodarenja otpadom te definiranja zahtjeva u INA Grupi pri postupanju s otpadom. Sav opasni i neopasni otpad predaje se ugovorenim ovlaštenim društvima za gospodarenje otpadom

koja se odabiru u postupku nabave. Tijekom postupka natječaja pregledava se i provjerava usklađenost zaprimljene dokumentacije sa zakonskim i internim propisima. Jedna od najvažnijih obveza koja se definira ugovorom dostava je podataka o načinu uporabe (R) ili zbrinjavanja otpada (D) koji je društvo preuzelo kako bismo imali uvid o konačnoj obradi našeg otpada. Metoda uporabe ili zbrinjavanja otpada ovisi o procesima i poslovnim odlukama ugovornih ovlaštenih društva za gospodarenje otpadom.

<i>Količine nastalog otpada</i>		INA Grupa		INA, d.d.	
	MJERNA JEDINICA	2025.	2024.	2025.	2024.
Ukupna količina nastalog otpada	tona	25.523	23.780	14.941	20.683
Nereciklirani otpad	tona	14.613	10.605	8.066	10.208
<i>Postotak nerecikliranog otpada</i>	%	57	45	54	49
Ukupna količina opasnog otpada	tona	8.855	10.293	7.909	9.675
Radioaktivni otpad	tona	0	0	0	0

<i>Otpad preusmjeren sa zbrinjavanja</i>		INA Grupa		INA, d.d.	
	MJERNA JEDINICA	2025.	2024.	2025.	2024.
Ukupna količina otpada usmjerenog na uporabu	tona	10.920	13.170	6.889	10.475
Opasni otpad	tona	1.788	2.426	1.087	2.005
<i>Priprema za ponovnu upotrebu</i>	tona	915	1.919	915	1.919
<i>Recikliranje</i>	tona	707	59	106	32
<i>Drugi postupci uporabe</i>	tona	165	447	66	53
Neopasni otpad	tona	9.132	10.744	5.802	8.470
<i>Priprema za ponovnu upotrebu</i>	tona	471	468	467	444
<i>Recikliranje</i>	tona	6.318	9.280	5.210	7.707
<i>Drugi postupci uporabe</i>	tona	2.343	997	124	320

Otpad usmjeren na zbrinjavanje	MJERNA JEDINICA	INA Grupa		INA, d.d.	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Ukupna količina otpada usmjerenog na zbrinjavanje	tona	14.613	10.605	8.066	10.207
Opasni otpad	tona	7.067	7.867	6.822	7.670
<i>Spaljivanje (s povratom energije)</i>	tona	146	321	42	281
<i>Spaljivanje (bez povrata energije)</i>	tona	644	328	640	328
<i>Odlaganje otpada</i>	tona	34	144	16	122
<i>Ostali postupci zbrinjavanja</i>	tona	6.243	7.074	6.124	6.939
Neopasni otpad	tona	7.547	2.737	1.243	2.537
<i>Spaljivanje (s povratom energije)</i>	tona	3	8	3	8
<i>Spaljivanje (bez povrata energije)</i>	tona	0	0	0	0
<i>Odlaganje otpada</i>	tona	185	121	153	85
<i>Ostali postupci zbrinjavanja</i>	tona	7.359	2.608	1.087	2.444

U 2025. godini na razini INA Grupe nastale su sljedeće vrste otpada karakteristične za naftnu industriju:

- 168,8 t isplačnih muljeva i otpada iz Istraživanja i proizvodnje nafte i plina
- 4.263,9 t mulja (muljevi s dna spremnika i zauljeni muljevi) iz održavanja u Rafineriji nafte Rijeka i na Lokaciji Sisak, kao i u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina.

Osim toga, najznačajnije vrste otpada nastale u INA Grupi su:

- muljevi s dna spremnika nastali tijekom aktivnosti čišćenja na Lokaciji Sisak i u Rafineriji nafte Rijeka, te željezo i čelik iz planiranih radova uklanjanja postrojenja na Lokaciji Sisak, kao i iz uklanjanja stare opreme tijekom izgradnje novog postrojenja i remonta 2024. u Rafineriji nafte Rijeka
- zauljeni muljevi iz održavanja postrojenja i opreme, iz planiranih radova uklanjanja postrojenja na Lokaciji Sisak, kao i iz Rafinerije nafte Rijeka
- mješavine betona, cigle, pločica i keramike nastale tijekom planiranih radova uklanjanja postrojenja na Lokaciji Sisak.

Količina nastalog otpada u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina smanjila se za 37% u 2025. u odnosu na 2024. zbog smanjenih aktivnosti čišćenja spremnika i remedijacije (manje propuštanja u 2025., pa je time zbrinuta i manja količina zemlje i kamenja onečišćenih opasnim tvarima). Iz postrojenja OPPM zbrinuta je i manja količina otpada iz pročišćavanja i transporta prirodnog plina (otpad koji sadrži sumpor). Osim toga, generirana je i manja količina mulja zbog manjeg broja rudarskih aktivnosti u odnosu na 2024.

Ukupna količina otpada nastalog na maloprodajnim mjestima u 2025. smanjila se za 30% u usporedbi s prethodnom godinom. Ovo smanjenje ponajprije je rezultat manjih količina određenih vrsta otpada povezanih s aktivnostima sanacije provedenima na pojedinim maloprodajnim lokacijama. Među opasnim otpadom najzastupljenija je grupa 17, koja nastaje tijekom radova sanacije na maloprodajnim mjestima, a slijedi grupa 13, koja obuhvaća otpad nastao čišćenjem spremnika i uljnih separatora. Kod neopasnog otpada najčešće su kategorije grupa 15, koja uključuje kartonsku i plastičnu ambalažu iz proizvoda široke potrošnje, te grupa 17, u koju spada metalni otpad nastao tijekom aktivnosti modernizacije maloprodajnih mjesta. Sav otpad nastao na maloprodajnim mjestima predaje se ovlaštenim tvrtkama, u potpunoj usklađenosti s važećim regulatornim zahtjevima.

Tijekom 2025. na Lokaciji Sisak zabilježeno je smanjenje ukupne količine otpada za 20% u odnosu na 2024. godinu. Prošle su godine aktivnosti uklanjanja postrojenja dovele do nastanka i zbrinjavanja većih količina različitih vrsta otpada, uključujući bakar, aluminij, željezo i čelik, miješane metale, vodiče kabela te miješani građevinski otpad. Osim toga, u 2024. evidentirane su povećane količine otpada izolacijskih materijala, otpada elektroničke opreme i glomaznog otpada, također zbog aktivnosti uklanjanja postrojenja.

Ukupna količina otpada na razini INA Grupe povećala se u 2025. zbog dodatnih količina otpada koje je generirao CROSCO. U CROSCO-u je povećanje rezultat intenzivnijih bušačkih aktivnosti (na kopnu i na moru), kao i proširenog opsega radova na rekonstrukciji bušotina te usluga održavanja bušotina. U 2025. CROSCO je također ugovorio usluge bušenja za četiri geotermalne bušotine kao „ključ u ruke“ projekte. Ovi projekti generirali su značajne količine neopasnog otpada (KB 01 05 04 – isplačni muljevi i ostali otpad od bušenja koji sadrže slatku vodu), ukupno 8.113 tona.

U INA Mazivima postignuto je tijekom 2025. bolje odvajanje plastičnog otpada od komunalnog otpada u proizvodnim jedinicama zahvaljujući edukaciji radnika o gospodarenju otpadom.

E5 – Potpoglavlje B: Učinkovito korištenje resursa i prakse kružnoga gospodarstva

Utjecaji i rizici u području učinkovitog korištenja resursa i praksi kružnoga gospodarstva

Zahtjev za objavu SBM-3

INA Grupa suočava se s rastućim očekivanjima u pogledu povećanja učinkovitog korištenja resursa i širenja praksi kružnoga gospodarstva u svojim operacijama. Procjena dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirala je dva utjecaja i jedan rizik – koji obuhvaćaju prakse recikliranja i kružnosti, iscrpljivanje resursa te regulatorne promjene – čime je ovaj aspekt E5 procijenjen kao značajan iz perspektive utjecaja, kao i iz financijske perspektive. Opis primijenjene metodologije i provedenih konzultacija s dionicima nalazi se u odjeljku 4.1 Opće informacije – Značajni utjecaji, rizici i prilike.

Ovaj odjeljak prikazuje pristup INA Grupe upravljanju utjecajima i rizicima navedenima u nastavku, naglašavajući kako strategije kružnoga gospodarstva i unaprijeđena učinkovitost korištenja resursa mogu ojačati otpornost, smanjiti regulatornu izloženost i poduprijeti dugoročno stvaranje održive vrijednosti.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-10

Prakse recikliranja i kružnoga gospodarstva

Kao dio svoje strateške tranzicije, INA Grupa jača svoju ulogu u kružnom gospodarstvu ulaganjima u rješenja za gospodarenje otpadom i recikliranje. Ove aktivnosti mogu uključivati prikupljanje i obradu ulja i drugih otpada na bazi ugljikovodika, kao i proizvodnju biogoriva iz biomase dobivene iz otpada. Pretvaranjem tokova otpada u proizvode s dodanom vrijednošću, poput goriva, INA Grupa doprinosi smanjenju onečišćenja povezanog s odlaganjem otpada, smanjenju potražnje za primarnim sirovinama te ostvarenju ciljeva Europske unije i nacionalnih ciljeva u području recikliranja i kružnosti.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-12

Iskrpljivanje prirodnih resursa

Operacije INA Grupe temelje se na eksploataciji i korištenju ograničenih prirodnih resursa, uključujući fosilna goriva, rijetke minerale, vodu i zemljište. Intenzivno korištenje tih resursa doprinosi njihovu dugoročnom iscrpljivanju te može dovesti do degradacije okoliša, gubitka bioraznolikosti i pojačane konkurencije za ključne materijale. Ovaj je utjecaj osobito značajan u regijama suočenima s nestašicom vode, pritiscima na korištenje zemljišta ili ograničenjima u dostupnosti kritičnih sirovina. INA Grupa na navedene izazove odgovara unaprjeđenjem učinkovitosti korištenja resursa, promicanjem praksi kružnoga gospodarstva te podrškom održivom dobavljanju i korištenju prirodnog kapitala.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-10

Regulatorni rizik povezan s propisima o kružnom gospodarstvu

Razvoj zakonodavstva Europske unije i nacionalnih propisa u području gospodarenja otpadom — uključujući, primjerice, ciljeve vezane za udio recikliranih materijala u proizvodima ili sustave proširene odgovornosti proizvođača (EPR) — dovodi do povećanja zahtjeva za usklađivanje u različitim sektorima. Neispunjavanje tih obveza može rezultirati financijskim sankcijama, ograničenim pristupom tržištu ili reputacijskom štetom.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području učinkovitog korištenja resursa i praksi kružnog gospodarstva

Zahtjev za objavu E5-1

INA Grupa pristupa učinkovitom korištenju resursa i kružnim praksama kroz skup politika raspoređenih po različitim poslovnim segmentima. Zajedno, ove politike usmjeravaju napore kompanije prema smanjenju ovisnosti o ograničenim resursima, diversifikaciji energetske i sirovinke miksa te usklađivanju rafinerijskih aktivnosti s rastućim EU i nacionalnim zahtjevima za obnovljiva i niskougljična goriva. Ove politike podupiru širi okvir dekarbonizacije Ine i upravljanja resursima, opisan u E1 – Pod-poglavljju A: Ublažavanje klimatskih promjena i emisije stakleničkih plinova te E1 – Pod-poglavljju B: Doprinos niskougljičnoj tranziciji.

U središtu političkog fokusa nalazi se razvoj alternativnih i niskougljičnih goriva, u skladu sa zakonodavnim okvirom. INA daje prioritet proizvodnji obnovljivih goriva koristeći postojeću rafinerijsku infrastrukturu, s posebnim naglaskom na integraciju biogenih sirovina i obnovljive energije u konvencionalne rafinerijske procese. Ove politike potiču postupnu zamjenu ulazne sirovine iz fosilnih izvora održivim alternativama i podupiru dugoročnu transformaciju portfelja goriva.

Drugi je ključni element upravljačkog okvira predanost INA Grupe razvoju kapaciteta za obnovljivi vodik kao dijelu dugoročnog pristupa povećanju učinkovitosti korištenja resursa i ispunjavanju budućih regulatornih zahtjeva u prometnom i energetske sektoru. Projekt obnovljivog vodika u Rafineriji Rijeka, sufinanciran u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, reguliran je strogim zahtjevima za transparentnost, upravljanje rizicima i usklađenost s nacionalnim i EU pravilima. Putem ovih politika, INA nastoji zamijeniti dio svoje potražnje za vodikom iz fosilnih izvora zelenim vodikom proizvedenim iz obnovljive električne energije, čime doprinosi i učinkovitijem korištenju resursa i regulatornoj spremnosti.

Ine politike u području učinkovitog korištenja resursa također se bave širim pritiscima na prirodne resurse, promičući poboljšanja operativne učinkovitosti, odgovorne prakse nabave i procjenu mogućnosti korištenja obnovljivih ili kružnih sirovina tamo gdje je tehnički izvedivo. Ove politike osiguravaju okvir za ulaganja u energetske učinkovitost rafinerijskih operacija i podupiru diversifikaciju prema obnovljivoj energiji, uključujući solarnu električnu energiju za proizvodnju vodika.

Mjere u području učinkovitog korištenja resursa i praksi kružnog gospodarstva

Zahtjev za objavu E5-2

U 2025. godini INA Grupa unaprijedila je niz projekata i aktivnosti usmjerenih na jačanje učinkovitog korištenja resursa te širenje kružnih i obnovljivih rješenja u svojim rafinerijskim i marketinškim operacijama. Ove aktivnosti odražavaju strateški fokus kompanije na diversifikaciju sirovinskog miksa, integraciju obnovljive energije u rafinerijske procese i pripremu za buduće regulatorne zahtjeve vezane za niskougljična i obnovljiva goriva.

Ključno postignuće tijekom godine bila je uspješna provedba pilota koprerade biosirovine u Rafineriji nafte Rijeka. INA je prvi put proizvela održivo zrakoplovno gorivo (SAF) i obnovljivi dizel (HVO) koristeći 1.000 tona POME-a (*Palm Oil Mill Effluent*) kao biosirovinu. Pilot je pokazao da rafinerija može stabilno raditi s do 5% biogenog udjela pomiješanog s fosilnim frakcijama, čime je potvrđena tehnička izvedivost integracije obnovljivih goriva. Cijeli je proces certificirao Bureau Veritas u skladu s ISCC EU shemom održivosti, osiguravajući sljedivost i usklađenost sa zahtjevima za obnovljiva goriva. Ovaj pilot predstavlja praktičan korak prema smanjenju ovisnosti o fosilnim resursima te podupire nacionalne i europske ambicije u području niskougljičnih goriva za promet.

INA je također nastavila razvoj projekta obnovljivog vodika u Rafineriji Rijeka, koji će omogućiti zamjenu dijela buduće potrošnje vodika iz fosilnih izvora zelenim vodikom proizvedenim uz korištenje obnovljive električne energije. Tijekom 2025. godine provedba projekta napredovala je na više područja, uključujući pripremu za instalaciju 10 MW elektrolizatora, radove povezane s izgradnjom solarne elektrane snage 11 MW te razvoj pripadajuće infrastrukture za skladištenje i distribuciju. Projekt se djelomično sufinancira u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) te doprinosi dugoročnoj učinkovitosti korištenja resursa smanjenjem ovisnosti o sirovinama temeljenima na fosilnim gorivima.

Kako bi upotpunila ova ulaganja, INA je nastavila razvijati svoje aktivnosti u području biometana. Radovi provedeni tijekom 2025. godine uključivali su tehničke i ekonomske procjene proizvodnje biometana korištenjem poljoprivrednih ostataka, stajskoga gnoja i biorazgradive biomase. Ove aktivnosti podupiru buduću integraciju obnovljivih plinovitih goriva u INA-in energetski miks i pridonose diversifikaciji sirovinskih ulaza.

Osim toga, INA MAZIVA u 2025. su sustavno provela dvije mjere za smanjenje uporabe plastike:

- ugradnja recikliranih materijala u ambalažu proizvedenu na strojevima (30% u svakoj ambalaži od 1/1 litre te manji udio u ambalaži od 0,3/1 i 0,6/1 litre) i
- zamjena HDPE ambalaže "doypack" ambalažom, koja u prosjeku sadrži 70% manje plastike u ambalaži proizvoda. Uvođenjem "doypack" ambalaže i novog sustava pakiranja povećana je kvaliteta pakiranih proizvoda na paletama, smanjen je broj proizvoda koji su zahtijevali ponovno pakiranje, a smanjene su i količine plastične i kartonske ambalaže nastale kao otpad.

Usluge kupcima i maloprodaja nastavili su projekt prikupljanja korištenog jestivog ulja, koji je dodatno proširen na maloprodajna mjesta s restoranima. Ovo proširenje rezultiralo je značajnim povećanjem količine prikupljenog korištenog ulja, koja je porasla za 37,7% u odnosu na prethodnu godinu.

Pokazatelji u području učinkovitog korištenja resursa i praksi kružnoga gospodarstva

Zahtjev za objavu E5-4

Opis ključnih ulaznih resursa	
Ključna sirovina je sirova nafta. Etanol je korišten za namješavanje MOGAS 95 E5.	
Ukupna težina sirovina	3.750,662 t
Apsolutna težina sekundarnih, ponovno korištenih ili recikliranih materijala*	1.007,3 t
Postotak sekundarnih, ponovno korištenih ili recikliranih materijala u ukupnoj težini sirovina	0.027%

* Palm Oil Mill Effluent (POME) korišten kao biosirovina

Isključeni zahtjevi za objavu

Tema	Oznaka	Pojašnjenje
Očekivane financijske posljedice	E1-9 E2-6 E3-5 E4-6 E5-6	Kvantifikacija očekivanih financijskih učinaka u postupnom je uvođenju na temelju Dodatka C ESRS-a.
Ugljični krediti	E1-7	U 2025. godini INA Grupa nije financirala projekte uklanjanja stakleničkih plinova i smanjenja emisija stakleničkih plinova putem ugljičnih kredita.
Mikroplastika	E2-4	INA Grupa smatra emisije mikroplastike nastale trošenjem guma značajnom temom te ih u skladu s time i objavljuje; međutim, ne izvještava dodatne metrike jer trenutačno ne postoje izvedive, za kompaniju specifične mjere kojima bi se ove emisije mogle značajno utjecati ili smanjiti.
Morski resursi	E3-1	Vađenje i korištenje dubokomorskih minerala, šljunka i plodova mora ne smatraju se značajnim za INA Grupu.
Vodni rizik	E3-4 E3-2 E3-1	Na temelju alata AQUEDUCT Water Risk Atlas, poslovanje INA Grupe ne utječe niti ovisi o bilo kojem području s visokim vodnim stresom.
Bioraznolikost	E4-1	Nisu pronađene značajne ovisnosti, rizici ili prilike u vezi s bioraznolikošću i ekosustavima, stoga se objave koje se odnose na implikacije u pogledu strategije i poslovnog modela INA Grupe ne smatraju značajnim. Osim politika i akcijskih planova opisanih u poglavlju E4 ovog izvještaja, INA Grupa nije objavila opsežan tranzicijski plan vezan za biološku raznolikost i ekosustave niti postavila bilo kakve javne ciljeve na razini Grupe.
Postotak održivih bioloških materijala	E5-4	Ova podatkovna točka ne smatra se značajnom. U 2025. godini biosirovina je činila otprilike 0,2% ukupnog dotoka resursa INA Grupe. S obzirom na tako malen udio u ukupnim ulaznim resursima, udio održivo nabavljene biosirovine unutar ove ionako minimalne kategorije ne bi pružio smislen uvid u Inin profil korištenja resursa ni u njezinu učinkovitost u području kružnoga gospodarstva. INA će ponovno procijeniti ovu objavu ako se relevantnost ili obujam biogenih ulaza povećaju u budućim razdobljima.
Proizvodi i materijali	E5-5	Ove podatkovne točke nisu značajne za poslovni model INA Grupe. INA ne proizvodi proizvode čiji dizajn omogućuje obilježja kružnoga gospodarstva – poput trajnosti, mogućnosti popravka, modularnosti ili sustava povrata proizvoda – niti posluje unutar modela uporabe proizvoda na koje se ovi zahtjevi odnose. Ove će se objave ponovno razmotriti ako se Inin portfelj u budućnosti razvije na način koji ove teme čini relevantnima.

4.3. Društvene informacije

4.3.1. S1 Vlastita radna snaga

Uvod

U našoj procjeni dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirali smo sljedeće učinke, rizike i prilike povezane s vlastitom radnom snagom.

- Jednako postupanje i jednake mogućnosti (I-13)
- Neodgovarajuća primjena standarda ljudskih prava (I-14)
- Sigurna i pravedna zaposlenost (I-15)
- Opasni radni uvjeti (I-16)
- Osposobljavanje i razvoj vještina (I-17)
- Privlačenje i zadržavanje talenata (R-11)
- Nedostatak vještina radne snage (nedovoljno prekvalificiranje, odlazak u mirovinu i prijenos znanja, nove tehnologije) (R-12)
- Rastući troškovi zapošljavanja (R-13)
- Privlačenje i razvoj talenata (O-05)
- Korištenje raznolikosti radne snage kao pokretača inovacija i boljih rezultata (O-06)

Kao rezultat provedenog procesa, zaključili smo da je tema Vlastita radna snaga značajna i iz perspektive učinka na ljude i okoliš, i iz financijske perspektive. Opis metodologije i provedenih konzultacija dostupan je u poglavlju 4.1. Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

Učinci i rizici povezani s radnom snagom mogu se svrstati u tri međusobno povezana, ali različita skupa. To znači da upravljanje ovim skupinama IRO-a zahtijeva različite pristupe i stručna znanja te se stoga njima u pravilu upravlja odvojenim politikama i aktivnostima, a prate se i mjere različitim pokazateljima napretka. Ovo je poglavlje podijeljeno na tri potpoglavlja, s ciljem prikaza načina na koji INA Grupa upravlja navedenim IRO-ima te specifičnosti svakog pojedinog skupa.

Potpoglavlje A opisuje učinke i rizike INA Grupe povezane s ljudskim pravima radne snage, s naglaskom na odgovarajuću primjenu standarda ljudskih prava na radnome mjestu (I-14). Objasňuje kako Grupa identificira, procjenjuje i upravlja potencijalnim učincima na ljudska prava zaposlenika.

Potpoglavlje B opisuje učinke i rizike INA Grupe povezane s uvjetima zapošljavanja, stabilnošću radne snage te razvojem kvalificirane i otporne radne snage. Obuhvaća područja kao što su sigurna i pravedna zaposlenost (I-15), osposobljavanje i razvoj vještina (I-17) te privlačenje, zadržavanje i unaprjeđivanje vještina zaposlenika u uvjetima promjenjivog tržišta rada (R-11, R-12, O-05). Potpoglavlje također ističe financijske pritiske povezane s rastućim troškovima zapošljavanja (R-13).

Potpoglavlje C opisuje kako INA Grupa identificira, procjenjuje i upravlja učincima i rizicima povezanim s opasnim radnim uvjetima (I-16), s naglaskom na sustave zaštite zdravlja i sigurnosti koji se primjenjuju na vlastite zaposlenike i izvođače angažirane u ime Grupe. Prikazuje integrirani okvir upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti, obuhvat različitih kategorija radnika te granice koje se primjenjuju u prikupljanju podataka i izvještavanju o uspješnosti.

Potpoglavlje D prikazuje pristup INA Grupe jednakom postupanju i jednakim mogućnostima (I-13) te napore usmjerene na korištenje raznolikosti radne snage kao izvora inovacija, boljih rezultata i organizacijske otpornosti (O-06). Obuhvaća politike, prakse i pokazatelje vezane za raznolikost, nediskriminaciju i uključivost, odražavajući predanost INA Grupe osiguravanju pravednog i jednakog postupanja prema svim zaposlenicima te razvoju kulture koja podupire različite talente i perspektive.

S1 – Potpoglavlje A: Ljudska prava radne snage

Utjecaji, rizici i prilike u području ljudskih prava radne snage

Zahtjev za objavu SBM-3

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe provedena 2025. godine identificirala je jedan učinak povezan s ljudskim pravima radne snage. Opća metodologija i konzultacijski proces detaljno su opisani u poglavlju 4.1. Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

IRO povezan s ljudskim pravima radne snage opisan je u nastavku:

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-14

Neadekvatna primjena standarda ljudskih prava

INA Grupa posvećena je poštovanju i promicanju međunarodno priznatih ljudskih prava u odnosu prema svim radnicima, uključujući zaposlenike i radnike koji nisu u radnom odnosu, a nalaze se pod njezinim izravnim nadzorom. Ova je predanost ugrađena u Kodeks etike i interne politike Društva, kojima se podupiru načela pravednog postupanja, nediskriminacije, sigurnih uvjeta rada te poštovanje prava poput prava na privatnost i prava na odgovarajući odmor. Međutim, ako se ti standardi u praksi ne provode na odgovarajući način, postoji potencijal za negativne učinke, uključujući diskriminaciju, povrede privatnosti radnika ili uskraćivanje prava na odmor. Takvi ishodi mogu ugroziti dobrobit radnika, predstavljati kršenje pravnih i etičkih obveza te negativno utjecati na ugled INA Grupe. Kao jedan od većih poslodavaca u regiji, INA Grupa prepoznaje svoju odgovornost da vodi primjerom u stvaranju uključivog radnog okruženja utemeljenog na poštovanju ljudskih prava.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području ljudskih prava radne snage

Zahtjev za objavu S1-1, S1-2, S1-3

Etički kodeks utvrđuje temeljne etičke vrijednosti, načela i obveze vezane za etično poslovanje te predstavlja okvir koji usmjerava i uređuje poslovne aktivnosti INA Grupe. On pokriva sve teme vezane za odgovorno upravljanje kompanijom. Načela vezana za građanska, politička, ekonomska, socijalna i kulturna prava radnika u vlastitoj radnoj snazi INA grupe i ljudi u njenim lancima vrijednosti razrađena su u ovom odjeljku (temeljeno na III.2 Kodeksa); dok odjeljak G1-1 u Poglavlju Upravljanje objašnjava pristup kompanije slobodnoj i poštenoj trgovini i tržišnom natjecanju (III.3), borbi protiv korupcije i prijevare (III.4), odanosti korporaciji (III.5) te povjerljivim poslovnim odnosima i odgovornim odnosima s dionicama (III.6).

Svi članovi uprave, direktori, rukovoditelji i zaposlenici članica INA Grupe (INA d.d. i sva društva pod kontrolom Ine d.d.) moraju djelovati u skladu s politikama koje su odobrene na najvišoj razini upravljanja. INA Grupa svjesno i kontinuirano radi na provedbi Kodeksa i osiguravanju usvajanja etičkih normi. Svi novozaposleni dobivaju Etički kodeks prije svojeg prvog radnog dana i prolaze uvodnu obuku o etici (e-učenje ili osobna obuka), gdje moraju položiti test. Svake godine svi zaposlenici moraju položiti test Etičkog kodeksa putem e-učenja ili obuke u učionici.

Uprava INA Grupe posvećena je visokoj razini socijalnog dijaloga i surađuje sa sindikatima i radničkim vijećima aktivnim u članicama koje zapošljavaju većinu zaposlenika Grupe.

Dio III.2 Kodeksa odnosi se na obvezu poštovanja ljudskih prava i prava radnika, uključujući, ali ne ograničavajući se na:

- pravo na ljudsko dostojanstvo
- pravo na život
- slobodu i sigurnost osobe
- pravo na najviši mogući standard zdravlja
- pravo na pravedne i povoljne uvjete rada
- pravo na pravednu plaću i pristojan život
- pravo na odgovarajući životni standard
- pravo na osnivanje i pristupanje sindikatu i pravo na kolektivno pregovaranje
- slobodu od svih oblika prisilnog ili obaveznog rada
- slobodu od dječjeg rada
- slobodu od diskriminacije
- slobodu mišljenja.

Ova prava osigurana su putem procesa i propisa u šest ključnih fokusnih područja.

Ljudska prava i prava radnika

Poštujemo i aktivno promičemo ljudska prava u cijelom našem lancu vrijednosti, osiguravajući usklađenost s korporativnim politikama, zakonima i propisima, uz uključivanje dionika i ostvarivanje doprinosa dobrobiti zajednice. Protivimo se kršenju ljudskih prava i procjenjujemo utjecaj naših radnji kako bismo zaštitili ta prava. Naš fokus uključuje radnike, dobavljače, lokalne zajednice i ranjive skupine kao što su žene, manjine, djeca, osobe s invaliditetom, autohtono stanovništvo te radnici migranti i njihove obitelji. Štitimo plemenske populacije i autohtono stanovništvo, izbjegavamo prisilna preseljenja i dajemo prioritet usklađenosti s ljudskim pravima među pružateljima sigurnosnih usluga koji djeluju u naše ime.

Zdravlje, sigurnost, okoliš (ZZSO) i zaštita

Kao velika energetska kompanija, INA Grupa prepoznaje visoke sigurnosne rizike i njihov potencijalni utjecaj na okoliš. Posvećeni smo odgovornom upravljanju rizicima, poštovanju ljudskih prava, izbjegavanju štete ljudima i okolišu te smanjenju ZZSO rizika koji proizlaze iz naših aktivnosti. Nastojimo osigurati sigurne radne uvjete, poboljšati upravljanje okolišem i poticati aktivnu ZZSO kulturu pouzdanom opremom, kvalificiranim osobljem i dobrom praksom. Osim toga, dajemo prioritet sigurnosti pojedinaca na našim lokacijama i zaštititi imovine INA Grupe, uključujući zaposlenike, tehnologije, fizičke resurse, informacije i ugled od sigurnosnih prijetnji.

Jednako postupanje i mogućnosti

Mi u INA Grupi posvećeni smo borbi protiv diskriminacije u svim područjima radnog mjesta, kroz naš lanac opskrbe i u društvu u cjelini. INA Grupa razumije vrijednost raznolikosti. Naši zaposlenici, kupci, poslovni partneri, dobavljači i drugi vanjski dionici državljani su mnogih različitih zemalja s mnogim različitim nacionalnostima, vjerama, religijama, uvjerenjima, kulturama ili socijalnim podrijetlom. Podržavamo kulturnu raznolikost, stvaranje međunarodnog tima i poslovne zajednice. INA Grupa posvećena je zabrani i sprječavanju diskriminacije bilo koje vrste, kao što je, ali ne ograničavajući se na, diskriminaciju na temelju rase, boje kože, spola, dobi, jezika, religije, političkog ili drugog mišljenja, etničkog ili nacionalnog ili socijalnog podrijetla, imovine, rođenja, seksualne orijentacije ili bilo kojeg drugog statusa, uključujući bračni ili roditeljski status, te pružanju jednakih mogućnosti svima, na temelju zasluga, osim kada određena profesionalna sposobnost može opravdati odabir. Nezakonita diskriminacija nije tolerirana, a naši javno dostupni programi raznolikosti i uključivosti odražavaju ovu predanost.

Dostojanstvo i uzajamno poštovanje

INA Grupa posvećena je poticanju radnog okružja izgrađenog na međusobnom povjerenju gdje se svi tretiraju s dostojanstvom i poštovanjem. Održavamo odnos povjerenja s našim dionicima i očekujemo isto zauzvrat. Uznemiravanje, zastrašivanje ili bilo kakvo ponašanje koje je ponižavajuće, uvredljivo ili neprijateljsko ne tolerira se. Seksualno uznemiravanje, kleveta i uvreda ozbiljna su kršenja ljudskog dostojanstva. Svatko unutar INA Grupe, našeg lanca opskrbe i naših zajednica zaslužuje uljudnost i poštovanje.

Zaštita privatnosti

INA Grupa posvećena je poštovanju privatnosti ljudi i povjerljivosti njihovih osobnih podataka. Prikupljat ćemo i čuvati samo one osobne podatke koji su nam potrebni za učinkovito poslovanje naše kompanije, u skladu sa zakonom. INA Grupa obvezuje se usvojiti preventivne sigurnosne mjere za pohranu osobnih podataka u bazama podataka kako bi se izbjegao bilo kakav rizik od uništenja i gubitka ili neovlaštenog pristupa.

Poštene radne prakse

U INA Grupi zaposlenici su naš najvrjedniji resurs. Prioritet nam je njihov razvoj, ravnoteža između poslovnog i privatnog života te pridržavanje zakonitih i poštenih radnih praksi. Prisilni rad, dječji rad i neetične prakse poput uskraćivanja plaće ili uskraćivanja prava poput bolovanja strogo su zabranjeni u svim našim operacijama i lancima opskrbe. Poštujemo minimalnu radnu dob od 15 godina za neopasne poslove i 18 godina za opasne poslove, osim ako lokalni zakoni ne propisuju više granice. INA Grupa osigurava pravedno zapošljavanje, podržava zaposlenike s posebnim potrebama i pristupa disciplinskim mjerama i otpuštanjima pravedno i transparentno. Također poštujemo slobodu udruživanja, članstvo u sindikatima i prava na kolektivno pregovaranje.

INA Grupa nedvosmisleno zabranjuje diskriminaciju bilo koje vrste, uključujući, ali ne ograničavajući se na, diskriminaciju na temelju spola, nacionalnosti, rase, religije, dobi ili bilo kojeg drugog statusa, u skladu s lokalnim i nacionalnim zakonodavstvom u svim jurisdikcijama u kojima posluje. Procesi zapošljavanja i odabira INA Grupe osmišljeni su kako bi osigurali jednake mogućnosti za sve kandidate, s naglaskom na metodologijama temeljenim na kompetencijama i kulturnom uklapanju. Sve su uloge otvorene za kvalificirane pojedince bez diskriminacije, a sva se ograničenja temelje isključivo na zakonskim ili obrazovnim zahtjevima. Novi zaposlenici upoznaju se s praksama, postupcima i vrijednostima kompanije kako bi se uskladili s njezinom uključivom kulturom. Menadžeri i zaposlenici odgovorni su za promicanje načela raznolikosti i uključivosti u svojim svakodnevnim operacijama, a posebna se pažnja posvećuje stvaranju okružja koje prihvaća različite perspektive, cijeni povratne informacije zaposlenika i potiče otvoreni dijalog.

U INA Grupi više internih funkcija ima ključne uloge u upravljanju utjecajima na radnu snagu, osiguravanju učinkovitog rješavanja rizika te poticanju pozitivnih učinaka. Funkcija etike ima reaktivan karakter u rješavanju pritužbi i pružanju mehanizama za ispravak. Ona je odgovorna za istraživanje incidenata i osiguravanje poštenog rješavanja prijave. Svi članovi Uprave, izvršni rukovoditelji i zaposlenici društava članica INA Grupe (INA, d.d. kao i sva društva pod njezinom kontrolom) moraju djelovati u skladu s politikama i preuzetim obvezama, koje su odobrene na najvišoj razini upravljanja. INA Grupa ulaže svjestan i kontinuiran napor kako bi se Kodeks provodio u praksi i kako bi se osiguralo prihvaćanje etičkih normi. Svi novi zaposlenici dobivaju Kodeks etike prije prvog dana rada te prolaze početnu obuku o etici (e-učenje ili trening uživo), koju moraju uspješno završiti polaganjem testa. Svake godine svi zaposlenici moraju ponovno položiti test iz Kodeksa etike putem e-učenja ili učioničke edukacije.

Mehanizmi prijavljivanja u INA Grupi

INA Grupa posvećena je održavanju najviših etičkih standarda u svim svojim operacijama. Kako bi podržala provedbu svojih načela i procesa, INA Grupa implementirala je dva mehanizma prijavljivanja, kao sigurne i dostupne platforme za izražavanje zabrinutosti, prijavljivanje kršenja i traženje savjeta:

- 1) sustav za etičke prijave
- 2) sustav za prijave nepravilnosti (prijave „zviždača“).

Prijave se tretiraju povjerljivo i mogu se podnijeti anonimno bez straha od odmazde. Oba mehanizma služe kao ključni alati za poticanje kulture integriteta, zaštitu ugleda INA Grupe i njenih poslovnih partnera te zaštitu dobrobiti zaposlenika i zajednica. Obje su platforme dostupne:

- zaposlenicima INA Grupe
- pojedincima u ugovornim odnosima s kompanijama INA Grupe
- svakom vanjskom dioniku s razumnim i legitimnim interesom za prijavljivanje ili rješavanje neetičnog ponašanja ili nepravilnosti.

INA Grupa ima uspostavljene stroge procedure za zaštitu pojedinaca koji izražavaju zabrinutosti putem njezinih kanala. Postupanje s pritužbama usklađeno je sa zakonima o zaštiti podataka, čime se osigurava povjerljivost i poštovanje privatnosti. INA Grupa primjenjuje stroga pravila zaštite podataka kako bi osigurala da se sve pritužbe obrađuju povjerljivo. Svi osobni podaci obrađuju se u skladu s važećim propisima.

Kako je navedeno u Kodeksu etike, INA Grupa neće tolerirati nikakav oblik odmazde prema osobama koje u dobroj vjeri prijave pitanja usklađenosti ili izraze zabrinutost. Vijeće za etiku INA Grupe istražiti će sve navode o odmazdi i poduzeti odgovarajuće mjere.

1.) Sustav za etičke prijave i etički postupak

Prijavljivanje

Unutarnji i vanjski dionici imaju mogućnost prijaviti etičke prekršaje ili tražiti savjet pisanim putem (poštom ili e-poštom) i putem 24/7 telefonske linije s automatom za odgovaranje. Kanali za etičke prijave lako su dostupni putem mrežne stranice INA Grupe i intraneta kompanije. Omogućavanje dionicima da prijave zabrinutosti pomaže u otkrivanju etičkih prekršaja, kršenja zakonskih propisa i drugih rizika.

U slučaju bilo kakve zabrinutosti u pogledu etičkih pitanja, zaposlenici se mogu prvo obratiti svojem neposredno nadređenom rukovoditelju. Pomoć ili savjet također se može zatražiti od Ljudskih resursa ili Službe pravnih poslova, ili od nadležnih organizacijskih jedinica/osoba koje obavljaju takve zadatke u relevantnoj kompaniji INA Grupe. Ako se zaposlenik ikada osjeća neugodno koristiti ove kanale, može se u bilo kojem trenutku obratiti Etičkom povjerenstvu ili Etičkom službeniku u relevantnoj članici INA Grupe.

Anonimne pritužbe i pitanja mogu se podnijeti uz osiguranu povjerljivost. Prilikom prijavljivanja neetičnog ponašanja, prijavitelj mora poštovati prava osobe koju se prijavljuje. Stoga je zabranjeno otkrivanje ili prosljeđivanje osobnih podataka prijavljene osobe bilo kojoj članici INA Grupe ili trećim stranama koje nisu povezane s pitanjem etičke usklađenosti.

Proces istrage

INA Grupa naglašava zajedničku odgovornost za održavanje svojih vrijednosti i smatra da je neuspjeh u prijavljivanju neetičnog ponašanja potencijalno kršenje etičkih standarda. Prekršaji ili kršenja zakonskih propisa mogu dovesti do disciplinskih mjera, uključujući raskid ugovornih odnosa. Odmazda protiv osoba koje u dobroj vjeri prijave zabrinutosti strogo je zabranjena, a optužbe za odmazdu podliježu istrazi Etičkog povjerenstva.

Proces istrage pridržava se Pravila etičkog postupka, objavljenog na intranetu Ine, i slijedi ove korake:

1. **Primanje prijave:** Prikupljanje pritužbi i etičkih prijava.

2. **Potvrđivanje slučajeva:** Potvrda primitka i obavještanje dionika o procesu.
3. **Procjena problema:** Procjena prirode i opsega prijavljene zabrinutosti.
4. **Dodjeljivanje odgovornosti:** Delegiranje slučajeva odgovarajućoj organizacijskoj jedinici u slučajevima koji ne spadaju u djelokrug rada Etičkog povjerenstva.
5. **Istraživanje slučajeva:** Provođenje temeljitih istraga prema utvrđenim protokolima.
6. **Odobranje izvještaja:** Završavanje nalaza istrage.
7. **Izdavanje rješenja:** Donošenje odluke Etičkog povjerenstva nakon istrage.
8. **Priopćavanje ishoda:** Dijeljenje nalaza i preporuka s dionicima.
9. **Praćenje provedbe:** Dionici trebaju obavijestiti Etičko povjerenstvo o svim primijenjenim korektivnim mjerama.

Uloga Etičkog povjerenstva

Etičko povjerenstvo odgovorno je za praćenje provedbe Etičkog kodeksa INA Grupe i njegove primjene u slučaju kršenja Kodeksa. Njegovi primarni ciljevi uključuju održavanje etičkih standarda INA Grupe, rješavanje pojedinačnih pritužbi, provođenje obuke u području etičkih pitanja i podršku strukturiranim inicijativama za poboljšanje etike. Funkcije Etičkog povjerenstva uključuju:

- Redovito izvještavanje Uprave i Nadzornog odbora Ine o pitanjima vezanim za etiku.
- Praćenje etičkih rizika, provođenje poboljšanja i osiguravanje da su etička pravila proporcionalna tom riziku.
- Praćenje obrazovanja o etičnom ponašanju i komunikacije o Etičkom kodeksu.
- Provođenje istrage u etičkom postupku ili delegiranje istrage etičkom službeniku odgovarajuće kompanije INA Grupe.
- Podrška zaposlenicima u provedbi Etičkog kodeksa.

Etičko povjerenstvo djeluje prema Pravilima etičkog postupka, a podršku mu pruža:

- **Pripremno povjerenstvo:** Provodi preliminarne procjene spada li etička prijava u djelokrug kršenja Etičkog kodeksa i donosi odluku o pokretanju etičkog postupka.
- **Istražno povjerenstvo:** Provodi istragu etičke prijave (nakon što je etički postupak pokrenut).
- **Etički službenici:** Upravljaju operativnim zadacima i održavaju operativni rad Etičkog povjerenstva. Istragu etičke prijave može provesti etički službenik ako se to smatra prikladnim s obzirom na okolnosti slučaja. Predsjednik i članovi Etičkog povjerenstva neovisne su strane (visoki i srednji menadžeri te predstavnici radnika – predsjednik Radničkog vijeća Ine, d.d. i jedan zaposlenik Ine, kao stalni članovi Etičkog povjerenstva), što osigurava nepristranost i pravednost u svim postupcima. Predsjednik Etičkog povjerenstva odgovoran je za pravičnost postupka. Kada je riječ o postupcima vezanim za zaštitu dostojanstva i zaštitu od diskriminacije, *ad hoc* članovi također će sudjelovati, tj. predstavnik sindikata ili radničkog vijeća, uz stalne članove Etičkog povjerenstva.

Svaka članica INA Grupe ima imenovanog etičkog službenika kojeg imenuje Uprava odgovarajuće kompanije. Etički službenik Ine, d.d. prisutan je na svim sastancima Etičkog povjerenstva i priprema materijale koji se raspravljaju na sastancima Povjerenstva.

U slučaju da Etičko povjerenstvo utvrdi kršenje Etičkog kodeksa, izdat će preporuku mjere prijavljenoj osobi. Sukladno odluci Etičkog povjerenstva, nadležni menadžer prijavljene osobe ovlašten je donijeti odluku o izricanju mjera i sankcija u skladu s Pravilnikom o radu te mora o tome obavijestiti Etičko povjerenstvo putem Etičkog službenika INA, d.d.

2.) Sustav za prijave nepravilnosti (prijave „zviždača“)

Mehanizam za prijave nepravilnosti u društvima INA Grupe uspostavljen je sukladno hrvatskom zakonodavstvu o zaštiti prijavitelja nepravilnosti („zviždača“).

Prijavljivanje

Društva INA Grupe imenovala su povjerljive osobe i njihove zamjenike, koji su odgovorni za primanje prijava nepravilnosti i komunikaciju s prijaviteljem²⁰. Društva INA Grupe usvojile su Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanju povjerljive osobe (dostupan na mrežnoj stranici INA Grupe i intranetu kompanije), koji regulira postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, imenovanje povjerljive osobe i njegova/njezina zamjenika, zaštitu osoba koje prijavljuju nepravilnosti te sva prava i obveze koje proizlaze za društva INA Grupe i prijavitelja nepravilnosti prema ovom postupku.

Povjerljivost prijavitelja osigurana je.

Proces istrage

Prijave prima povjerljiva osoba. Povjerljiva osoba dužna je dostaviti prijavu, zajedno s prikupljenim dokazima, Etičkom povjerenstvu, koje će potom provesti istragu prijavljene nepravilnosti.

Uloga Etičkog povjerenstva

Etičko povjerenstvo istražno je tijelo za prijave nepravilnosti.

Mjere u području ljudskih prava radne snage

Zahtjev za objavu S1-4

Mjere povezane s incidentima i pritužbama vezanim za pravedno, etično i uključivo radno okruženje

U 2025. godini Etičko povjerenstvo istražilo je ukupno 47 etičkih prijava, od kojih se 60% odnosilo na neprimjereno ponašanje na radnome mjestu (uzajamno poštovanje, dostojanstvo i uljudnost, kršenje pravila društvenih medija), 8% na nepoštene radne prakse (procjene/ocjene, nepravedno favoriziranje, nepravedan proces zapošljavanja), 6% na prijevaru (interna prijevara/krađa), 15% na zlouporabu informacija (privatnost i povjerljivost zaposlenika, sukob interesa i zlouporaba imovine) i 11% na neodgovorne poslovne prakse (neprimjerene/nepoštene konkurentске prakse)²¹. Od 47 etičkih prijava podnesenih u 2025. godini, 40 je etičkih postupaka zatvoreno, a sedam je postupaka u tijeku.

U 16 je slučajeva Etičko povjerenstvo utvrdilo kršenje Etičkog kodeksa. Nakon utvrđenih etičkih kršenja, izrečene su sljedeće disciplinske mjere: pisana opomena, usmena opomena, prestanak radnog odnosa te obvezna edukacija. Od ukupno 47 zaprimljenih prijava o kršenju Etičkog kodeksa, sedam je bilo anonimno.

Nadalje, poduzete su sljedeće radnje:

- U 2025. INA je imenovala novu predsjednicu Etičkog povjerenstva, dr. sc. Silviju Vig, konzultanticu, trenericu i autoricu specijaliziranu za poslovnu usklađenost, bihevioralnu i poslovnu etiku, razvoj organizacijske kulture, provedbu programa usklađenosti i borbe protiv korupcije s izvrsnim ugledom u Hrvatskoj i regiji. Opsežno iskustvo Silvije Vig u poslovnoj etici i usklađenosti značajno je doprinijelo povećanju svijesti o važnosti etičnog ponašanja, integriteta i etičkih poslovnih praksi u INA Grupi.
- Etički program INA Grupe u 2025. godini bio je usmjeren na povećanje svijesti o etičnom poslovnom ponašanju i važnosti prijavljivanja etičkih prekršaja putem članaka dostupnih zaposlenicima INA Grupe, kao i obvezne godišnje etičke edukacije u području etičkih pitanja za sve zaposlenike. U 2025. godini godišnja obuka i test iz etike nadograđeni su izradom detaljnijeg edukativnog materijala o etici, koji

²⁰ Nepravilnosti su navedene i definirane u članku 4. hrvatskog Zakona o zaštiti osoba koje prijavljuju nepravilnosti.

²¹ Imajte na umu da jedna pritužba/izvještaj može uključivati nekoliko kategorija kršenja.

uključuje preporuke, etičke dileme te primjere neprimjerenog i ispravnog ponašanja i situacija, a temeljene su na prethodnim etičkim slučajevima.

- Također, predsjednica Etičkog povjerenstva održala je obveznu edukaciju o etici za članove Etičkog povjerenstva INA Grupe i za menadžment INA Grupe.

Ciljevi povezani s ljudskim pravima radne snage

Zahtjev za objavu S1-5

Glavne obveze INA Grupe vezane za poticanje pravednog, etičnog i uključivog radnog okružja podrazumijevaju osiguranje da svi naši zaposlenici u svakom trenutku uspješno završe godišnju obuku o etici. U 2025. godini provedena je godišnja procjena znanja o razumijevanju etičnosti u poslovanju koja je obvezna za sve zaposlenike INA Grupe. U 2025. godini 89% radnika INA Grupe u Republici Hrvatskoj i izvan Republike Hrvatske položilo je godišnju procjenu znanja o razumijevanju etičnosti u poslovanju.

Pokazatelji u području incidenata i pritužbi povezanih s ljudskim pravima radne snage

Zahtjev za objavu S1-17

U 2025. godini bila su dva prijavljena slučaja diskriminacije. Nije utvrđena diskriminacija ni u jednom slučaju. Jedan slučaj diskriminacije prijavljen je Pučkom pravobranitelju.

Nije bilo ozbiljnih pitanja ljudskih prava i incidenata povezanih s vlastitom radnom snagom, uključujući slučajeve nepoštovanja Vodećih načela UN-a i Smjernica OECD-a za multinacionalna poduzeća.

U travnju 2025. godine donesena je pravomoćna presuda u postupku u kojem je bivši zaposlenik tužio INA d.d. radi naknade štete zbog diskriminacije i mobbinga. Društvo je dobrovoljno postupilo u skladu s predmetnom presudom i platilo ukupan iznos od 46.653,88 EUR.

U 2025. godini nije bilo drugih kazni, penala ili naknada za štetu plaćenih kao rezultat incidenata diskriminacije, uključujući uznemiravanje i pritužbe podnesene zbog ozbiljnih pitanja ljudskih prava i incidenata povezanih s vlastitom radnom snagom.


S1 – Potpoglavlje B: Upravljanje radnom snagom te razvoj talenata i vještina


Utjecaji, rizici i prilike u području upravljanja radnom snagom te razvoja talenata i vještina

Zahtjev za objavu SBM-3

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe provedena 2025. godine obuhvatila je identificiranje utjecaja, rizika i prilika povezanih s upravljanjem radnom snagom te razvojem talenata i vještina. Opća metodologija i konzultacijski proces detaljno su opisani u poglavlju 4.1. Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.


IRO-i povezani s upravljanjem radnom snagom te razvojem talenata i vještina opisani su u nastavku:


Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-15 **Sigurnost radnog mjesta i pravedni uvjeti rada**


INA Grupa jedan je od ključnih poslodavaca u Hrvatskoj te osigurava visoku razinu sigurnosti radnog mjesta za više od 9000 zaposlenika u okviru vlastite radne snage, kao i neizravno za brojne ugovaratelje i druge dionike kroz svoj lanac vrijednosti. Takva razina sigurnosti zaposlenja predstavlja značajan pozitivan društveni učinak, osobito u lokalnim zajednicama i regijama u kojima INA ima važan udio u zaposlenosti. Istodobno, u slučaju potencijalno nepovoljnih poslovnih kretanja, mogu se pojaviti prošireni negativni učinci koji ne bi utjecali samo na sigurnost radnih mjesta vlastitih zaposlenika, već i na lokalna tržišta rada, s obzirom na značajnu ulogu INA Grupe u ukupnoj zaposlenosti.


Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-17 **Osposobljavanje i razvoj vještina**

INA Grupa predano ulaže u ljudski kapital kroz programe osposobljavanja i razvoja vještina, naglašavajući važnost kontinuiranog profesionalnog razvoja, zaštite zdravlja i sigurnosti, dobrobiti zaposlenika te poslovne etike. Društvo daje prioritet zapošljavanju osoba koje tek ulaze na tržište rada kao i nedavno diplomiranih stručnjaka. Kroz navedene inicijative, INA ostvaruje pozitivan utjecaj na razvoj ljudskog kapitala te doprinosi dostupnosti osposobljene i obrazovane radne snage u regiji.

Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

R-11 **Privlačenje i zadržavanje talenata**

Demografski trendovi, poput starenja radne snage, smanjen interes za tehnička zanimanja i iseljavanje smanjuju dostupnost kvalificirane radne snage, dok promjene u očekivanjima na tržištu rada dodatno potiču veću mobilnost i fluktuaciju zaposlenika. Ovi vanjski pritisci stvaraju sve veće zahtjeve u području planiranja nasljeđivanja ključnih pozicija, upravljanja internom konkurencijom za talente te jačanja imidža poslodavca kako bi Društvo ostalo privlačno u konkurentnom okružju.

Financijski učinci mogu uključivati povećane troškove zapošljavanja, gubitak produktivnosti te potencijalna kašnjenja u provedbi projekata.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-12

„Nedostatak vještina radne snage (nedostatno prekvalificiranje, umirovljenja radnika i prijenos znanja, nove tehnologije)“

Ubrzano umirovljenje iskusnih zaposlenika, u kombinaciji s rastućom potrebom za novim i digitalnim skupovima vještina, stvara jaz između postojećih kompetencija radne snage i promjenjivih poslovnih zahtjeva. Ograničena dostupnost odgovarajućih zamjena, zajedno s nedovoljno razvijenim procesima prekvalificiranja i prijenosa znanja, može negativno utjecati na operativnu učinkovitost i sposobnost prilagodbe.

Financijske posljedice mogu uključivati povećane troškove osposobljavanja, smanjenu učinkovitost, rastuću ovisnost o vanjskim izvođačima te dugoročna ograničenja u području inovacija i transformacijskih aktivnosti.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-13

Rastući troškovi rada

Visoka inflacija, niska stopa nezaposlenosti, rast minimalnih plaća i pritisci usklađivanja plaća na regionalnoj razini doprinose povećanju troškova rada na tržištu rada. U konkurentnom okruženju – dodatno pojačanom prekograničnom mobilnošću radne snage te očekivanjima zaposlenika oblikovanim praksama drugih industrija ili kolektivnim ugovorima – poslodavci se mogu suočiti s poteškoćama u zadržavanju zaposlenika bez kontinuiranog povećanja naknada.

Financijski učinci mogu uključivati rast operativnih troškova (OPEX), smanjenje profitabilnosti te povećane troškove povezane s fluktuacijom i zamjenom radne snage.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-05

Privlačenje i zadržavanje talenata

Privlačenje kvalificiranih i motiviranih stručnjaka predstavlja ključnu priliku za jačanje radne snage INA Grupe i ostvarivanje dugoročnog poslovnog uspjeha. Pružanjem mogućnosti za razvoj karijere, kontinuirano osposobljavanje te stvaranjem stabilnog i poticajnog radnog okruženja, društvo može osigurati talente potrebne za poticanje inovacija, operativnu izvrsnost i buduću rast.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području upravljanja radnom snagom te razvoja talenata i vještina

Zahtjev za objavu S1-1, S1-2, S1-3

Kako bi upravljala značajnim utjecajima, rizicima i prilikama vezanim za radnu snagu, uključujući specifične skupine unutar radne snage ili cijelu radnu snagu, INA Grupa ima nekoliko politika i strategija. Ključni stupovi HR strategije MOL Grupe su:

- **Unaprijediti:** unaprjeđenje i digitalizacija HR procesa te poboljšanje ONE HR baze podataka
- **Privući:** učiniti INA Grupu jednim od najpoželjnijih poslodavaca
- **Angažirati:** osigurati da zaposlenici znaju što nudimo, njegovati talente i graditi kulturu kojom zadržavamo naše ključne ljude
- **Razvijati:** pomoći našim liderima da rastu, osnažiti naše stručnjake i radnike, posvećujući posebnu pažnju talentima
- **Izgraditi:** razvojne i karijerne mogućnosti, jačanje suradnje unutar ONE HR zajednice.

Ovi ključni principi integrirani su u politike temeljene na procesima INA Grupe. Cilj politika je definirati obvezne elemente i korake u procesima upravljanja promjenama, procjenama rizika i mjerama ublažavanja. Grupa se također fokusira na privlačenje, zadržavanje i razvoj ljudi, osiguravajući pritom dostupnost radne snage u dovoljnoj kvaliteti i broju kako bi se omogućili kontinuitet i razvoj naših poslovnih operacija smanjenjem rizika na tržištu rada.

Knjiga procesnog područja ljudskih resursa INA Grupe najviša je razina politike temeljene na procesima u području ljudskih resursa (HR) koja definira glavne HR procese, pravila i zahtjeve te strateške ciljeve, kako bi osigurali najbolju HR podršku u cijeloj INA Grupi, u skladu s lokalnim zakonodavstvom i tržišnim zahtjevima. Odredbe ove politike obvezujuće su za Ljudske resurse. Implementacija – uključivanjem u lokalne/specifične politike entiteta (npr. primjena specifičnosti kompanija) ili specifične opise procesa (npr. pravila zapošljavanja i selekcije, kompenzacije ili upravljanja talentima) zajednička je odgovornost HR menadžera. Kako bi se osigurala osviještenost dionika, INA Grupa organizira obvezne edukacije za sva ključna područja, dok su relevantne politike dostupne svim radnicima INA Grupe u e-Reg Pro sustavu. Knjiga procesnog područja ljudskih resursa opisuje osnovne procese koji moraju biti implementirani u svim društvima INA Grupa (tj. INA d.d. i kontroliranim operativnim kompanijama uključenim u matrično poslovanje).

1. Privlačenje, zapošljavanje i selekcija radnika

INA Grupa fokusirana je na stvaranje baze talenata kako bi postigla svoje dugoročne strateške ciljeve. Snažnim odnosima s obrazovnim institucijama i strateškim planiranjem radne snage, tvrtka osigurava stalan priljev kvalificiranih radnika, posebice mladih talenata, kako bi zadovoljila srednjoročne i dugoročne poslovne potrebe. Na ovaj način izravno rješava izazov rizika na tržištu rada jačanjem sposobnosti INA Grupe da privuče i zadrži stručnu i raznoliku radnu snagu, što je ključno za održavanje operativne izvrsnosti i prilagodbu brzo mijenjajućim poslovnim zahtjevima. Navedeno također ima pozitivan socioekonomski učinak, upravo pružanjem mogućnosti zapošljavanja i podrškom mladima kod ulaska na tržište rada.

2. Nagrađivanje i benefiti

Kako bi omogućila sigurnost zaposlenja pod pravednim uvjetima, struktura kompenzacija INA Grupe temelji se na transparentnim načelima unutarnje pravednosti i vanjske konkurentnosti. Radna se mjesta procjenjuju korištenjem Hay metodologije, a platni se razredi uspoređuju s međunarodnim tržišnim standardima. Benefitni za radnike osmišljeni su kako bi se poboljšalo fizičko, mentalno, socijalno i financijsko blagostanje, potičući uključenost i zadržavanje. Usklađivanjem naknada i benefita s tržišnim trendovima i poslovnom strategijom, INA Grupa osigurava pravedno i stabilno zaposlenje u procesu privlačenja vrhunskih talenata u konkurentnom okružju.

3. Učenje i razvoj

INA Grupa ulaže u kontinuirani razvoj liderskih, profesionalnih i tehničkih sposobnosti svojih radnika. Mogućnosti za edukaciju prilagođene su individualnim i organizacijskim potrebama uz različite metode, uključujući predavanja, e-učenje, mentorstvo i *coaching*. Menadžeri se osnažuju kako bi aktivno podržavali profesionalni rast radnika, osiguravajući usklađenost s poslovnim ciljevima. Davanjem prioriteta razvoju vještina i profesionalnom napredovanju, INA Grupa doprinosi razvoju ljudskog kapitala u regiji i osigurava adekvatno educiranu radnu snagu, sposobnu za poticanje inovacija i uspješno operativno poslovanje.

4. Upravljanje radnom snagom i zapošljavanje

Ugovori o radu pripremaju se u skladu s lokalnim zakonodavstvom, pritom se svim radnicima jamče jasni i stabilni radni uvjeti te sigurni i pravedni uvjeti zapošljavanja. Fleksibilni radni aranžmani nude se gdje god je to moguće, podržavajući time ravnotežu između poslovnih zahtjeva i dobrobiti radnika.

5. HR Savjetovanje

HR procesi savjetovanja fokusirani se na poticanje inkluzivne, etične i transparentne radne kulture. INA Grupa podržava socijalni dijalog redovitom suradnjom sa sindikatima i predstavnicima radnika te redovitim praćenjem uključenosti radnika.

Predstavnici radnika u INA Grupi igraju ključnu ulogu u održavanju skladnog i produktivnog radnog okružja. Oni djeluju kao most između radnika i uprave, osiguravajući da se čuju i rješavaju prigovori i prijedlozi radnika. INA Grupa podržava prakse pravednog tretmana kao što su jamčenje raznolikosti, osiguravanje pravedne i jednake naknade te podržavanje slobode udruživanja surađujući sa sindikatima i radničkim vijećima koja su aktivna u cijeloj Grupi i uključuju većinu radnika Grupe. Na razini MOL Grupe svi su radnici zastupljeni u Europskom radničkom vijeću (EWC). Vijeće je ponovno izabrano 2023. godine na petogodišnji mandat. Radnička vijeća INA Grupe aktivno sudjeluju u aktivnostima EWC-a. Forum višeg menadžmenta održava se dva puta godišnje, gdje viši menadžeri predstavljaju aktualne podatke, a članovi odbora postavljaju svoja pitanja prikupljena iz zemalja. Nadalje, sindikati su prisutni u sljedećim zemljama INA Grupe: Mađarska, Hrvatska, Bosna i Hercegovina i Crna Gora.

Na razini INA Grupe, tamo gdje je ustanovljeno, Radničko vijeće zastupa interese radnika. Visoka razina socijalnog dijaloga i suradnje prakticira se sastancima s Upravom Ine, redovitom komunikacijom HR-a i menadžera specifičnih poslovnih područja sa socijalnim partnerima putem sastanaka, kolektivnih pregovora, savjetovanja u vezi s organizacijskim promjenama, izmjenama internih propisa, raskidima ugovora o radu itd.

Devet tvrtki u Hrvatskoj potpisalo je Kolektivni ugovor na neodređeno vrijeme: INA, d.d., STSI d.o.o., INA MAZIVA d.o.o., TOP RAČUNOVODSTVO SERVISI d.o.o., Plavi tim d.o.o., HOSTIN, d.o.o., CROSCO d.o.o., INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. i INA VATROGASNI SERVISI d.o.o.

Osim suradnje s predstavnicima radnika, INA Grupa također provodi izravnu procjenu dobrobiti i uključenosti radnika putem redovitih anketa i provjera pulsa. Na temelju rezultata anketa, moraju se definirati fokusna područja i razviti akcijski planovi na razini tvrtke, poslovnog segmenta i jedinice kako bi se riješila kritična područja.

Anketa o uključenosti radnika INA Grupe provodi se svake dvije godine s ciljem praćenja razine uključenosti radne snage. Sam proces vodi vanjski dobavljač koji je angažiran na razini Grupe. Dobavljač osigurava upitnik temeljen na pitanjima iz prethodnih anketa i u skladu s aktualnim okolnostima s kojim su, prije pokretanja ankete, upoznati predstavnici biznisa i viši menadžment. Nakon što se anketa provede na vanjskoj, online platformi, rezultati na razini INA Grupe predstavljaju se višem menadžmentu, a postavljeni smjerovi i očekivanja kaskadno se komuniciraju. Osim ankete koja se provodi svake dvije godine, provjera kretanja „pulse check“ dostupna je organizacijama s ciljem praćenja uključenosti i raspoloženja radnika.

Osim procesa Ankete o uključenosti radnika i njezinih akcija, drugi HR procesi INA Grupe također imaju za cilj neizravno utjecati na i povećati uključenost radnika. Ovi su procesi interno regulirani u Opisu procesa upravljanja talentima – primjenjivom u istom opsegu kao i Knjiga procesnog područja ljudskih resursa. Cilj je ovog dokumenta osigurati strateški cilj povećanja ukupne uključenosti tvrtke definiranjem jasnih pravila i procesa koje treba slijediti. Jedan su od ključnih pokretača prepoznavanje i intervjui za zadržavanje „stay interviews“. Prepoznavanje je jedan od najvažnijih pokretača izvrsnog rada koji pomaže zadržati vrhunske talente, povećati angažman radnika i potaknuti učinak. Prepoznavanje talenata daje im pozitivnu povratnu informaciju da su njihovi napori cijenjeni i vrednovani. Nadalje, intervjui za zadržavanje redovito se provode s fokusom na razumijevanje čimbenika koji potiču talente na ostanak u tvrtki i okidača za odlazak. Praćenje ovih dvaju aspekata njihova angažmana u tvrtki pruža podlogu za poboljšanje naše strategije zadržavanja talenata.

Pozicioniranje poslodavca (brendiranje)

Brendiranje poslodavca u INA Grupi ima za cilj povećati prepoznatljivost poslodavca na tržištu i unutar organizacije, čime poslodavac privlači kvalitetne kandidate i pozitivno utječe na zadržavanje talenata unutar organizacije. Brendiranje poslodavca pruža strateško savjetovanje poslovanju na temelju strategije kompanije, poslovnih potreba, strateškog planiranja kadrova i HR podataka, kako na razini Grupe, tako i na lokalnoj razini. Sve aktivnosti slijede smjernice brendiranja poslodavca i knjigu brendova, osiguravajući dosljednost i utjecaj u svim inicijativama.

6. Dizajn i kontrola HR procesa

Dvosmjerna komunikacija ključna je za održavanje učinkovitih, transparentnih i prilagodljivih HR procesa prema potrebama organizacije. Stoga se radnike potiče na predlaganje novih ideja i poboljšanja putem više kanala, čime se potiče inovativno HR okruženje. Kanali za postavljanje pitanja menadžmentu, izražavanje zabrinutosti ili predlaganje ideja redoviti su sastanci (*Townhall*) pojedinih poslovnih područja INA Grupe. Ostali komunikacijski kanali dostupni za komunikaciju prijedloga radnika uključuju: Etičko povjerenstvo, Forume radnika i druge načine izravne komunikacije s radnicima. Svrha je Foruma radnika poboljšati odnos i izravnu komunikaciju između radnika i uprave te informirati radnike o strategiji tvrtke i strategiji specifičnih organizacijskih jedinica, kao i o zadacima i ciljevima.

Mjere u području upravljanja radnom snagom te razvoja talenata i vještina

Zahtjev za objavu S1-4

Sustav davanja priznanja

INA Grupa ima sveobuhvatan i uravnotežen sustav priznanja zaposlenicima, usko povezan s našom korporativnom kulturom. Svrha je sustava priznanja i nagrađivanja promicanje i nagrađivanje željenih vrijednosti, ponašanja, postignuća i timskog rada.

Neki od programa priznanja i nagrađivanja navedeni su u nastavku:

- Nagrada za izvanredno postignuće
- Najbolji trener INA Akademije
- Nagradi kolegu (Naj kolega/kolegica, Naj menadžer/menadžerica, Ambasador/ambasadorica pozitivne promjene)
- Nagrada za izniman doprinos u području održivog razvoja te zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša (SMART, SMART izvođač, SMART voditelj projekta)
- Priznanja za uspješno odrađene projekte.

Sustavi upravljanja učinkom

INA Grupa ima kulturu usmjerenu na rezultate i uspješnost i stoga je implementirala sustave upravljanja radnim učinkom kao osnovu za kratkoročne poticaje u sklopu kompenzacijskog paketa radnika.

Sustav upravljanja učinkom radnika i kvartalno/spot nagrađivanje, sustav upravljanja radnim učinkom i razvojem menadžera (APC), sustav upravljanja učinkom regionalnih voditelja maloprodaje i prodajnih predstavnika te sustav upravljanja radnim učinkom radnika na maloprodajnim mjestima prokušani su i provjereni sustavi upravljanja učinkom koji se trenutno primjenjuju u društvima INA Grupe, uz koje se bonusi za radnike isplaćuju na kvartalnoj ili godišnjoj razini.

Dodatno se razvijaju i primjenjuju druge vrste sustava upravljanja radnim učinkom za strateške skupine radnika, usklađene s potrebama poslovnog segmenta, kako bi se pratio učinak i povećala motivacija radnika te poslovni rezultati.

Cilj je razvoja različitih sustava osigurati poticaje koji su konkurentni na tržištu i koji mogu motivirati i nagraditi izniman individualni učinak, ali dovoljno fleksibilni da odražavaju promjene na tržištu. Osim toga, ovi sustavi omogućuju bolju diferencijaciju na temelju individualnog učinka i motiviraju iznadprosječan učinak većom mogućnošću isplate bonusa.

Privlačenje talenata

Privlačenje talenata i dalje je jedan od strateških prioriteta INA Grupe, osobito u kontekstu demografskih promjena, sve konkurentnijeg tržišta rada te rastuće potražnje za specijalizirane i operativne pozicije. Tijekom 2025. godine kompanija je dodatno osnažila svoju poziciju poželjnog poslodavca nizom ciljano usmjerenih *employer branding* aktivnosti.

Komunikacija tijekom cijelog selekcijskog procesa dodatno je poboljšana i usklađena s ciljem pružanja jasnih i transparentnih informacija kandidatima o selekcijskom procesu, očekivanjima radnog mjesta i mogućnostima profesionalnog razvoja. Ovakva poboljšanja smanjila su neizvjesnost među kandidatima te učvrstila reputaciju INA Grupe kao stabilnog poslodavca usmjerenog na razvoj zaposlenika.

U suradnji s akademskom zajednicom, INA Grupa sudjelovala je na raznim događanjima (sajmovi karijera, predavanja, posjeti lokacijama itd.), čime je dodatno povećana vidljivost kompanije među mladim ljudima. Suradnja je dodatno proširena sustavnim partnerstvom s ključnim fakultetima, strukovnim školama, studentskim udrugama i drugim institucijama što je omogućilo lakši pristup mladim talentima i jačanje održivog pristupa kandidatima za razne pozicije.

Razvoj zaposlenika i menadžera

INA Grupa i dalje sustavno ulaže u razvoj programa namijenjenih jačanju kompetencija rukovoditelja, stručnjaka i operativnih zaposlenika. Slijedeći model učenja 70-20-10, kompanija je osigurala raznolike razvojne aktivnosti koje obuhvaćaju formalne edukacije, *coaching*, mentorstvo i učenje uz rad. Program First Time Leader pružio je podršku novim rukovoditeljima, opremivši ih praktičnim alatima za vođenje, dok je Shift Leader Academy omogućila voditeljima na operativnim pozicijama razvoj komunikacijskih, organizacijskih i vještina davanja povratne informacije. Program MentorINA dodatno je unaprijedio interne mentorske kompetencije te postigao iznimno visoko zadovoljstvo korisnika.

Programom Future@INA provedeno je dvanaest tematskih radionica usmjerenih na razvoj vještina poput strateškog razmišljanja, dobrobiti zaposlenika i rješavanja problema. U 2025. sudjelovala su pedeset i četiri talenata. Ovakve inicijative potvrđuju posvećenost INA Grupe razvoju budućih lidera i osiguravanju kontinuiteta znanja u dinamičnom poslovnom okruženju obilježenom brzim promjenama i novim zahtjevima.

Digitalno učenje također je nastavilo rasti. INA Grupa dodijelila je 187 licenci za LinkedIn Learning, što je zaposlenicima omogućilo korištenje više od 11.800 *online* videolekcija i više od 2200 tečajeva. Na INA Akademiji organizirano je 125 razvojnih programa, od kojih je većina provedena interno, dok su dodatna edukacija i provjere znanja provedene putem e-INA Akademije. Ovi alati omogućili su fleksibilan pristup znanju i pridonijeli stvaranju mjerljivog i financijski održivog razvojnog sustava.

Stručno usavršavanje zaposlenika Maloprodaje

Stručno usavršavanje zaposlenika Maloprodaje provodi se ponajprije putem mobilne platforme eSMILE. Operativni zaposlenici svakodnevno prolaze kratke edukacijske sadržaje te dobivaju sve potrebne informacije o aktualnim promocijama, nagradnim igrama i internim novostima. Najvažniji projekt godine bio je Customer Service Protocol koji uključuje standardizirani pristup usluživanju kupaca uz pet jasno definiranih koraka, s ciljem povećanja njihove lojalnosti.

Upravljanje talentima i zadržavanje zaposlenika

INA Grupa zadržala je strukturiran pristup upravljanju talentima, podržavajući zadržavanje zaposlenika uz redovite STAY intervjuje, EXIT intervjuje te kontinuirane analize motivacijskih i rizičnih čimbenika. Rizici na tržištu rada, uključujući visoku fluktuaciju, rast očekivanja u pogledu plaća i starenje radne snage, i dalje su značajni za INA Grupu. Kako bi se ovi rizici ublažili, kompanija je stavila poseban naglasak na jačanje kompetencija zaposlenika, zapošljavanje stranih radnika te na jačanje suradnje s akademskom zajednicom. Proces prijenosa znanja dodatno su prošireni kako bi se osiguralo zadržavanje ključnih stručnih znanja uoči odlaska eksperata u mirovinu.

Iskorištenost trening budžeta ostala je visoka: 82% u INA d.d. te 78% na razini Grupe. Broj internih edukacija povećao se, čime je zaposlenicima osiguran veći pristup znanju, uz istovremenu značajnu financijsku optimizaciju.

Kontinuiranim ulaganjima u razvoj zaposlenika, ciljane inicijative privlačenja talenata te snažan fokus na organizacijsku kulturu i uključivost, INA Grupa dodatno je učvrstila svoju poziciju među vodećim poslodavcima u regiji. Integracija strukturiranih razvojnih programa, modernih digitalnih alata za učenje i suradnje s akademskim institucijama osigurava da je kompanija dobro pripremljena za izazove tržišta rada i ostvarenje svojih dugoročnih strateških ciljeva.

Socijalni dijalog

INA njeguje socijalni dijalog gotovo tri desetljeća, imajući na umu dobrobit radnika, očuvanje radnih mjesta i dugoročno poslovanje. Naš je cilj osigurati konkurentnost Ine na tržištu rada, na način da uspješno zadržavamo talente i nagrađujemo vjernost kompaniji.

INA Grupa podržava prakse pravednog postupanja kao što su jamčenje raznolikosti, osiguravanje pravednih i jednakih primanja te slobodu sindikalnog udruživanja. INA Grupa surađuje sa sindikatima i radničkim vijećima koja djeluju u INA Grupi i uključuju većinu radnika Grupe.

Na razini Grupe svi su radnici zastupljeni u Europskom radničkom vijeću (EWC). Vijeće je ponovno izabrano 2023. godine na petogodišnji mandat. Sindikalni predstavnici INA Grupe imaju osam predstavnika u Europskom radničkom vijeću, uključujući potpredsjedničku poziciju.

Osam sindikata ima svoje članove u društvima INA Grupe sa sjedištem u RH, od kojih tri aktivno sudjeluju u kolektivnim pregovorima.

Socijalni dijalog u INA Grupi kontinuirano se poboljšava suradnjom s radničkim vijećima i sindikatima. Visoka razina suradnje prakticira se redovitim sastancima između HR-a i socijalnih partnera. U INA, d.d. i tvrtkama INA Grupe u Hrvatskoj, poslodavac je održao više od 50 sastanaka tijekom 2025. godine, s različitim temama: redoviti sastanci, forumi, sjednica radničkog vijeća, koordinacijski sastanak radničkog vijeća INA Grupe, savjetovanja o

organizacijskim promjenama, internim propisima, zatim sastanci sa specifičnim poslovnim temama, kolektivnim pregovorima itd.

Povjerenstvo za mirno rješavanje sporova propisano je Kolektivnim ugovorom. Povjerenstvo se sastoji od dvaju predstavnika poslodavca i triju predstavnika sindikata. Tijekom 2025. godine nije bilo pokrenutih sporova pred Povjerenstvom.

Donacije za zdravstvene potrebe

INA pruža donacije za specifične ranjive kategorije radnika s ozbiljnim bolestima i zdravstvenim potrebama: nadležna osoba u ljudskim resursima osigurava stručno medicinsko mišljenje odabranog liječnika medicine rada, na temelju individualnog zahtjeva radnika ili člana obitelji radnika. Na temelju pozitivnog medicinskog mišljenja, direktor Ljudskih resursa odlučuje o odobravanju donacije za zdravstvene potrebe radniku Ine ili članu obitelji radnika u slučaju bolesti. U skladu s raspoloživim budžetom za referentnu kalendarsku godinu, u dvadeset slučajeva odobrena je financijska pomoć za troškove medicinskog liječenja, kupnju lijekova ili određenih pomagala. Našim radnicima ili članovima njihovih obitelji suočenim s teškom bolešću ove donacije pomažu u liječenju i kvaliteti života.

Ciljne vrijednosti u području upravljanja radnom snagom te razvoja talenata i vještina

Zahtjev za objavu S1-5

Primarni cilj INA Grupe u području ljudskih resursa je zadržavanja održive razine uključenosti radnika na najmanje 80% u svakom trenutku. Kao što je opisano u odjeljku Politike ovog poglavlja, Anкета o uključenosti radnika provodi se svake dvije godine gdje svi radnici INA Grupe ocjenjuju svoje zadovoljstvo radnim iskustvom u tvrtki uz razne aspekte. Cilj je postignut ako najmanje 80% radnika odabere povoljne ocjene (obično prve dvije opcije od pet) za skup ključnih pitanja tijekom ove ankete. Rezultati se uvijek procjenjuju u odnosu na međunarodne industrijske standarde. Rezultati su rasli od 2021. godine kada je razina bila 82%, a u zadnjoj anketi stopa uključenosti iznosila je 86%.

INA je posvećena razvoju svojih radnika i menadžera, prepoznajući da kompetentni lideri potiču rast svojih timova. U skladu s tim, kontinuirano osmišljavamo i provodimo razne razvojne aktivnosti, kako interne, tako i eksterne. Kao dio tih nastojanja, cilj nam je osigurati učinkovitu realizaciju budžeta za edukacije u skladu s razvojnim planovima, s ciljem postizanja najmanje 80% iskorištenosti na razini kompanije. Postotak realizacije budžeta služi kao ključni pokazatelj uspješnosti za ostvarenje ovog cilja. Realizacija trening budžeta navedena je u poglavlju Upravljanje talentima i zadržavanje zaposlenika.

Pokazatelji u području radna snaga

Prema metodologiji MOL Grupe, broj zaposlenika izvještava se kao ukupan broj zaposlenika na temelju onih koji ispunjavaju svoje ugovorene sate rada (zaposlenici s punim i s nepunim radnim vremenom) te koji na posljednji dan izvještajnog razdoblja nisu klasificirani kao dugotrajno odsutni zaposlenici (zakonsko osoblje).

Ukupan broj zaposlenika obuhvaća sva društva Grupe s više od deset zaposlenih, uz iznimku društva Hostin d.d.

Obilježja radne snage

Zahtjev za objavu S1-6, S1-7

	Ukupan broj zaposlenika	Spol	Broj zaposlenika prema spolu
INA Grupa – UKUPNO	8,894	M	6,316
		F	2,578
<i>Hrvatska</i>	7,616	M	5,394
		F	2,222
<i>Bosna i Hercegovina</i>	880	M	608
		F	272
<i>Ostalo*</i>	398	M	314
		F	84

* Mađarska, Crna Gora i Slovenija

	Ukupan broj zaposlenika	Spol	Broj zaposlenika prema spolu
<i>INA, d.d. (Hrvatska)</i>	2,832	M	2,092
		F	740

Ukupan broj zaposlenika, kako na puno radno vrijeme, tako i na nepuno radno vrijeme, na posljednji dan izvještajnog razdoblja (FTE+PTE) slijedi u nastavku:

INA Grupa	Ukupan broj zaposlenika	Spol	Broj zaposlenika po spolu
<i>Stalni zaposlenici</i>	8,063	M	5,917
		F	2,146
<i>Privremeni zaposlenici</i>	831	M	399
		F	432
<i>Zaposlenici s nezajamčenim radnim vremenom</i>	0	M	0
		F	0
<i>Zaposlenici na puno radno vrijeme</i>	8,782	M	6,265
		F	2,517
<i>Zaposlenici na nepuno radno vrijeme</i>	112	M	51
		F	61

<i>INA, d.d.</i>	Ukupan broj zaposlenika	Spol	Broj zaposlenika po spolu
<i>Stalni zaposlenici</i>	2,740	M	2,026
		F	714
<i>Privremeni zaposlenici</i>	92	M	66
		F	26
<i>Zaposlenici s nezajamčenim radnim vremenom</i>	0	M	0
		F	0
<i>Zaposlenici na puno radno vrijeme</i>	2,802	M	2,083
		F	719
<i>Zaposlenici na nepuno radno vrijeme</i>	30	M	9
		F	21

Broj radnika koji nisu zaposlenici* **INA, d.d.** **INA Grupa**

74	722
----	-----

*Osim agencijskih radnika, broj nezaposlenih osoba također uključuje i studente na dan 31. prosinca, pri čemu se broj studenata izračunava prema formuli: broj studenata = ukupni broj studentskih radnih sati u prosincu / puni mjesečni fond radnih sati.

Fluktuacija zaposlenika

INA, d.d. **INA Grupa**

<i>Broj zaposlenika koji su napustili kompaniju tijekom 2025. godine</i>	291	1,431
<i>Stopa fluktuacije zaposlenika</i>	10%	15%

Kolektivno pregovaranje i socijalni dijalog

Zahtjev za objavu S1-8

Postotak zaposlenika pokrivenih kolektivnim ugovorima	INA, d.d.	INA Grupa
UKUPNO	100%	98.4%
U Europskom gospodarskom prostoru*	Hrvatska	100%
Izvan Europskog gospodarskog prostora**	Bosna i Hercegovina Crna Gora	86,4%
Postotak zaposlenika pokrivenih predstavnicima radnika (EAA)*	Hrvatska	100%

*Uključuje zemlje u kojima INA Grupa ima minimalno 50 zaposlenika koji čine minimalno 10% ukupnog broja zaposlenika.

**U INA Crna Gora nisu se vodili kolektivni pregovori.

Odgovarajuće plaće i socijalna zaštita

Zahtjev za objavu S1-10, S1-11

Svi zaposlenici INA Grupe primaju odgovarajuću plaću. Svi zaposlenici INA Grupe su pokriveni socijalnom zaštitom protiv gubitka prihoda zbog bilo kojeg od sljedećih događaja:

- Bolest
- Nezaposlenost
- Ozljeda na radu i stečena invalidnost
- Roditeljski dopust
- Mirovina

Osposobljavanje i razvoj vještina

Zahtjev za objavu S1-13

	INA, d.d.	INA Grupa
<i>Postotak zaposlenika koji su sudjelovali u redovitim pregledima radne uspješnosti i razvoja karijere</i>	100%	100%
M	100%	100%
F	100%	100%
<i>Prosječan broj sati obuke po zaposleniku</i>	6	15
M	4	14
F	10	16

Ravnoteža između poslovnog i privatnog života

Zahtjev za objavu S1-15

	INA, d.d.	INA Grupa
<i>Postotak zaposlenika koji imaju pravo na obiteljski dopust</i>	2.8%	2.5%
<i>Postotak zaposlenika s pravom na obiteljski dopust koji su iskoristili to pravo</i>	64,6%	54,3%
M	55,6%	40,7%
F	100,0%	96,3%

Naknade

Zahtjev za objavu S1-16

<i>Razlika u plaćama prema spolu</i>	INA, d.d.	INA Grupa
<i>Najviše rukovodstvo</i>	0%	0%
<i>Srednje rukovodstvo</i>	-20%	-10%
<i>Prva linija rukovodstva</i>	-5%	9%
<i>Stručnjak</i>	7%	7%
<i>Izvršitelj</i>	0%	22%
<i>Ukupna razlika u plaćama prema spolu</i>	-23%	7%
<i>Godišnji omjer ukupne naknade najplaćenije osobe prema medijanu svih zaposlenika (isključujući najplaćeniju osobu)</i>	11.7	-

S1 – Potpoglavlje C: Upravljanje zdravljem i sigurnošću radnika

Utjecaji u području upravljanja zdravljem i sigurnošću radnika

Zahtjev za objavu SBM-3

Tijekom procjene dvostruke značajnosti INA Grupe provedene 2025. godine, aspekt zdravlja i sigurnosti radnika razmatrali smo s posebnim naglaskom unutar teme S1 – Vlastita radna snaga jer je naša ranija procjena to područje identificirala kao jedan od ključnih prioriteta – stoga smo ocijenili potrebnim posvetiti zaseban odjeljak u našem izvještaju ovoj temi. Iako su opća metodologija i konzultacijski proces povezani s procjenom dvostruke značajnosti opisan u poglavlju 4.1 Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike, procesi INA Grupe za identificiranje utjecaja i rizika povezanih sa zdravljem i sigurnošću radnika opisani su u Elementu 2: Upravljanje rizicima i promjenama te u Elementu 6: Operativna i zaštita na radu sustava upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnosti i okoliša (Sustav upravljanja ZZSO) (za više detalja molimo pogledati odjeljak E1 Klimatske promjene – Pregled poglavlja). Ovi dokumenti opisuju pristup i procese INA Grupe za identificiranje potencijalnih utjecaja na sigurnost radnika uz sveobuhvatne programe kojima se procjenjuju operativne aktivnosti i aktivnosti održavanja, identificiraju sigurnosno kritični zadatci i oprema te procjenjuju rizici povezani s opasnim izvorima energije i izloženosti štetnim utjecajima na zdravlje. Proces izdavanja dozvola za rad i sustavi praćenja nedostataka dodatno podupiru identificiranje rizika prije izvršenja zadataka.

IRO-i povezani sa zdravljem i sigurnošću radnika opisani su u nastavku:

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-16

Opasni uvjeti rada

Zbog prirode svojih aktivnosti u naftno-plinskoj industriji, INA Grupa izložena je povišenim rizicima od ozljeda na radu i prometnih nesreća. Ti se rizici pojavljuju kako na operativnim lokacijama, tako i tijekom prijevoza tereta, uključujući aktivnosti unutar lanca vrijednosti. Najčešći uzroci incidenata uključuju poskliznuća i spoticanja, posjekotine, uklještenja, prometne nesreće, prskanja opasnih tvari te ozljede povezane s radnom opremom. INA Grupa primjenjuje stroge sigurnosne protokole i visoke standarde zaštite na radu, zaštite od požara i procesne sigurnosti, s ciljem sprječavanja incidenata te očuvanja zdravlja i dobrobiti svoje radne snage.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području upravljanja zdravljem i sigurnošću radnika

Zahtjev za objavu S1-1, S1-2, S1-3

Sljedeće poglavlje opisuje politike INA Grupe za procjenu i ublažavanje utjecaja i rizika povezanih sa zdravljem, sigurnošću i zaštitom radnika, uključujući sprječavanje incidenata, uključivanje zaposlenika te postupke za otklanjanje značajnih negativnih utjecaja.

Opće politike i obveze u području zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša (ZZSO) definirane su u Politici zaštite zdravlja, sigurnosti, okoliša i društvene odgovornosti te u dokumentu Knjiga procesnog područja Zaštite zdravlja

sigurnosti i okoliša, dok su specifični procesni zahtjevi vezani za zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu definirani u Sustavu upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnosti i okoliša u društvima INA Grupe. Odredbe Sustava upravljanja zaštitom zdravlja, sigurnosti i okoliša u društvima INA Grupe obvezne su i primjenjuju se na sve relevantne zaposlenike u svim vrstama poslovanja i projekata. U nastavku su navedeni opći procesi i načela.

Zahtjevi upravljačkog sustava (zajedno s obvezama usklađenosti s zakonodavstvom i regulatornim zahtjevima) provode se lokalnim propisima koji integriraju ZZSO načela u operativne aktivnosti. S obzirom na integrirani karakter poslovanja, INA Grupa djeluje u više sektora i pravnih okružja. Iako zakonodavstvo u pojedinim slučajevima zahtijeva određene akreditirane ISO certifikate, INA Grupa implementirala je i integrirane ISO sustave upravljanja kako bi se osigurali najviši standardi zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenika u svim segmentima poslovanja. Cjelovit popis certifikata dostupan je na sljedećoj stranici: [Certifikati](#).

Utvrđivanje opasnosti, procjena rizika i analiza incidenata

U skladu s identificiranim, procijenjenim i periodično (ili prema potrebi izvanredno) revidiranim opasnostima i rizicima, kompetentne osobe moraju primijeniti propisanu metodologiju procjene rizika. Rizici i mjere za njihovo ublažavanje moraju biti jasno komunicirane svim uključenim stranama. Rizike koji proizlaze iz promjena potrebno je procijeniti i njima upravljati. Sve poslovne i funkcionalne jedinice INA Grupe, na razini Grupe i lokalnoj razini, kao i sve pravne osobe unutar Grupe, moraju se pridržavati lokalnog zakonodavstva vezanog za procjenu rizika primjenjivog na njihove aktivnosti (npr. lokalna SEVESO regulativa, procjena rizika na radnome mjestu itd.).

Sve vrste opasnosti i rizika koji proizlaze iz poslovanja bilo koje kompanije unutar INA Grupe moraju biti identificirane, procijenjene, evidentirane, kontrolirane i redovito revidirane, s ciljem sprječavanja ili smanjenja vjerojatnosti i posljedica incidenata na razinu koja je razumno ostvariva (ALARP). Pri definiranju mjera za smanjenje rizika, potrebno je slijediti sljedeću hijerarhiju mjera kontrole, u mjeri u kojoj je to razumno izvedivo:

- a. eliminacija
- b. supstitucija
- c. inženjerske mjere kontrole
- d. osobna zaštitna oprema.

Na temelju ažuriranih nalaza identifikacije opasnosti, procjena rizika i rezultata istraga incidenata, sustav upravljanja kontinuirano se poboljšava, u skladu s najboljim praksama industrije.

U slučaju ZZSO događaja, uključujući i *near-miss* slučajeve, a posebno onih s visokim potencijalom posljedica (HiPo), ključno je utvrditi zašto i gdje je došlo do pogreška te kako ih ispraviti. Time se sprječava ponavljanje neželjenih događaja, gubitaka i prekida operacija, uz istovremeno unaprjeđenje sustava upravljanja i organizacijske kulture s ciljem uklanjanja čimbenika koji su uzrokovali incidente. U skladu s time, razvijen je Sustav izvješćivanja i istraživanja incidenata u društvima INA Grupe. Incidenti se moraju prijaviti (osobno, telefonom, SMS-om ili e-poštom) nadležnom nadređenom i izravnom voditelju/menadžeru.

Nadalje, identificirali smo i istaknuli pravila čije kršenje predstavlja najveći rizik od ozljeda ili smrtnog ishoda. Ona su predstavljena kroz naša Temeljna pravila sigurnosti. Ovih šest ključnih pravila moraju poštovati svi zaposlenici INA Grupe i vanjski izvođači, intervenirati te zaustaviti rad ako postoji bilo kakva sumnja u sigurnost. Temeljna pravila sigurnosti razvijena su kao formalna pisana praksa i integrirani su dio redovitih trening materijala za zaposlenike.

Zakonska je obveza da svaki radnik razumije svoju odgovornost da zaustavi rad i intervenira te da bude potaknut koristiti ovlasti za zaustavljanje rada tijekom bilo koje aktivnosti u kojoj rizik nije adekvatno kontroliran ili ako postoje okolnosti koje bi mogle uzrokovati ZZSO štetu. Taj je zahtjev također uključen u interni propis Sustav zaštite na radu u društvima INA Grupe.

ENABLON (Sustav za prijavu i istragu incidenata) omogućuje trenutno elektroničko izvješćivanje o incidentima i detaljno provođenje istrage. Za istrage ozbiljnih incidenata primjenjuje se industrijski standard „Tripod”

metodologije ili druge metodologije za analizu temeljnih uzroka. Stečena iskustva dijele se unutar kompanije u obliku sažetaka s fotografijama, kao dio sustava ZZSO Obavijesti, s ciljem podizanja razine svijesti svih zaposlenika. Sve zaposlenike i izvođače potičemo da prijavljuju sve ZZSO događaje, uključujući nesigurna stanja i postupke koji mogu dovesti do incidenata, putem sustava STOP kartica. Posvećeni smo što potpunijem dijeljenju svih relevantnih informacija.

Svi ZZSO događaji moraju biti evidentirani u sustavu Enablon. Evidencije sadržavaju sve relevantne podatke o događajima, provedenim istragama, uzrocima, utjecajima i poduzetim radnjama. Sve stavke prate se pravovremeno, a odgovornosti i rokovi za provedbu pojedine mjere jasno su definirani u sustavu.

Upravljanje rizicima za zdravlje zaposlenika na radnome mjestu

Zaštita zaposlenika od opasnosti za zdravlje na radu osigurava se poštovanjem nacionalnog zakonodavstva te internih propisa i pravila INA Grupe (npr. Zaštita i promicanje zdravlja u društvima INA Grupe, Operativni plan pripravnosti INA, d.d. u slučaju pandemije, Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu u INA Grupi i Siguran rad i prakse u društvima INA Grupe), uz podršku visokokvalificiranog stručnog osoblja. INA dosljedno primjenjuje najbolje industrijske prakse u lokalnim operativnim procesima, pri čemu se sustavi i postupci kontinuirano usavršavaju u skladu s razvojem struke.

Nadovezujući se na opće poslove zaštite na radu koje obavljaju stručnjaci zaštite na radu, ustanove medicine rada i drugi zdravstveni pružatelji usluga imaju specifičnu ulogu te:

- provode zakonom propisane preglede zdravstvene sposobnosti za rad za zaposlenike koji rade na poslovima s posebnim uvjetima rada (PUR)
- omogućuju svim zaposlenicima obavljanje općih sistematskih pregleda te specijalističkih i dijagnostičkih pregleda prema indikacijama i u skladu s ugovorenim opsegom
- sudjeluju u ispitivanju sumnji na povećanu izloženost ili pojavu profesionalnih bolesti, u skladu s posebnim propisima, organiziraju posebna ispitivanja i provode zakonom propisane postupke
- procjenjuju utjecaj radnog procesa i radnih uvjeta na zdravlje zaposlenika
- daju stručne savjete u vezi s osobnom zaštitnom opremom (OZO)
- pružaju informacije o radnim uvjetima zaposlenika
- vode propisanu zdravstvenu dokumentaciju zaposlenika na poslovima PUR-a
- sudjeluju u relevantnim pregledima sigurnosti prije puštanja postrojenja u rad te u pregledima higijene radnih mjesta
- provode procjene zdravstvene sposobnosti i uvjeta zapošljavanja radnika s invaliditetom
- ispunjavaju sve zakonske obveze izvješćivanja u području medicine rada
- surađuju u definiranju i provedbi mjera prevencije i zaštite u slučaju pandemija (u suradnji s ostalim specijaliziranim službama).

Pristup ovim zdravstvenim uslugama u većini je zemalja stroga zakonska obveza. Visoka kvaliteta usluga osigurava se:

- rigoroznim postupcima javne nabave prilikom sklapanja novih ugovora
- kontinuiranom i bliskom stručnom suradnjom (na razini Grupe i na lokalnoj razini) sa svim pružateljima usluga radi stalnog unaprjeđenja temeljenog na najboljim industrijskim praksama.

Pružatelji usluga uključuju više od 20 ustanova medicine rada (ugovornih ustanova Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje) koje provode preglede zdravstvene sposobnosti za zaposlenike na poslovima s posebnim uvjetima rada. Svake godine neke od renomiranih osiguravajućih kuća osiguravaju zaposlenicima dodatno zdravstveno osiguranje.

Potencijalne medicinske evakuacije (MEdEvac) potrebne širom svijeta za naše zaposlenike na radu u inozemstvu i službenim putovanjima, a u posebnim situacijama i za lokalne zaposlenike INA Grupe, uređene su na razini pojedine države u kojoj posluje društvo INA Grupe.

Osposobljavanje radnika iz područja zaštite na radu

INA Grupa osigurava redovitu izobrazbu iz zaštite zdravlja i sigurnosti na radu za zaposlenike, kao i za radnike koji nisu zaposleni u društvu, ali čiji rad i/ili radno mjesto nadzire organizacija (izvođači radova). To uključuje opću izobrazbu te specifične programe osposobljavanja vezane za pojedine opasnosti na radu, rizične aktivnosti ili opasne situacije.

Procesi zapošljavanja, odabira i rasporeda radnika moraju biti uspostavljeni na način da osiguraju da osoblje posjeduje odgovarajuće kvalifikacije, stručnu kompetentnost te fizičku i psihičku sposobnost za ispunjavanje zahtjeva radnog mjesta. Za pojedine poslove moraju biti ispunjeni zakonom propisani ZZSO uvjeti i kvalifikacije. Kompetencije zaposlenika i izvođača/dobavljača te njihove potrebe za izobrazbom moraju se identificirati, dokumentirati i periodički revidirati. Zbog optimalnog upravljanja resursima, planovi izobrazbe i godišnji kalendari usklađuju se s organizacijskom jedinicom Ljudskih resursa. Na razini društva moraju postojati pisane procedure kojima se uređuju ocjene ZZSO kompetencija te postupci obrazovanja i osposobljavanja. Ovo područje regulirano je internim dokumentom Sustav zaštite na radu u društvima INA Grupe. Osim toga, svako društvo INA Grupe obvezno je, u skladu sa specifičnim zahtjevima, izraditi vlastite planove i programe osposobljavanja radnika za rad na siguran način te osigurati imenovanje ovlaštenika poslodavca i povjerenika radnika za zaštitu na radu.

Društva INA Grupe kontinuirano istražuju mogućnosti primjene interaktivnih metoda osposobljavanja s ciljem povećanja učinkovitosti učenja. Prvo široko primijenjeno rješenje bio je sustav eSMILE u poslovnom području Maloprodaje, koji obuhvaća mrežu maloprodajnih mjesta. Sve poslovne i sigurnosne informacije svakodnevno se isporučuju radnicima na prvoj liniji putem eSMILE internetske platforme za učenje. Platforma je izvorno uvedena za potrebe svih oblika osposobljavanja, distribucije obrazovnih materijala te pružanja informacija potrebnih za siguran i kvalitetan rad. Osim opće inicijalne izobrazbe, platforma nudi i sveobuhvatne programe iz zaštite od požara te sprječavanja klizanja i spoticanja, dostupne u svim državama u kojima INA Grupa posluje. Time se osigurava da svi zaposlenici, bez obzira na lokaciju, imaju pristup ključnim sigurnosnim informacijama i resursima za osposobljavanje.

Uvođenje slične e-learning platforme, LEON, započelo je kao pilot-projekt u trima društvima INA Grupe (Rafinerija nafte Rijeka, Logistika i STSI d.o.o.). Cilj je povećati razinu svijesti te produbiti znanja o ZZSO temama kod operativnih radnika na lokacijama.

Prevenција i ublažavanje utjecaja na zaštitu zdravlja i sigurnosti na radu u poslovnim aktivnostima

Radnička vijeća prisutna su u svim društvima INA Grupe te predstavljaju trajni kanal profesionalne komunikacije i zaštite interesa između uprave i neovisno izabranih zaposlenika Ine. Poslodavac je odgovoran za provođenje izbora i osiguravanje uvjeta za njihov rad. Poslodavac je dužan najmanje svaka tri mjeseca informirati Radničko vijeće o pitanjima od posebne važnosti. Pravo je te istodobno i zadaća radničkog vijeća sudjelovati u donošenju odluka poslodavca koje se odnose na zaštitu zdravlja i sigurnosti, pa i dovesti ih u pitanje kada je to potrebno, a temelj je njegova djelovanja suradnja poslodavca i radnika.

Zaposlenici imaju zakonsko pravo i obvezu sudjelovati u sprječavanju rizika. Zaposlenici i njihovi predstavnici ne smiju trpjeti štetne pravne posljedice zbog postupanja u cilju provedbe zahtjeva sigurnog rada ili zbog prijavljivanja u dobroj vjeri u slučajevima sumnje na propust poslodavca.

Sukladno zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj, INA Grupa, kao poslodavac koji zapošljava 50 ili više radnika, obvezna je uspostaviti Odbor za zaštitu na radu kao savjetodavno tijelo za unaprjeđenje zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. Odbor se sastoji od:

- poslodavca ili njegova ovlaštenog predstavnika

- stručnjaka zaštite na radu koji za poslodavca obavlja poslove zaštite na radu
- specijalista medicine rada izabranog prema posebnim propisima
- povjerenika radnika za zaštitu na radu ili njihova koordinatora.

Predsjednik je odbora poslodavac ili njegov ovlašteni predstavnik. U INA Grupi ovu dužnost obnaša predsjednik Uprave.

Povjerenik za zaštitu na radu ima pravo osigurati da se zahtjevi sigurnog rada provode na radilištu, osobito:

- u pogledu sigurnosti radnih mjesta, radne opreme i osobne zaštitne opreme
- u pogledu provedbe mjera za zaštitu zdravlja te sprječavanje ozljeda na radu i profesionalnih bolesti
- u pogledu pripreme i osposobljenosti radnika za siguran rad.

Radi ostvarivanja svojih prava, povjereniku za zaštitu na radu omogućeno je:

- ući u radne prostore unutar svojeg područja djelovanja tijekom radnog vremena i dobiti informacije od tamo prisutnih radnika
- sudjelovati u pripremi odluka poslodavca koje mogu utjecati na zdravlje i sigurnost radnika
- zatražiti informacije od poslodavca o svim pitanjima vezanim uz siguran rad
- dati mišljenje ili pokrenuti potrebne mjere koje poslodavac treba poduzeti
- sudjelovati u istrazi ozljeda na radu
- obratiti se nadležnom inspektoratu zaštite na radu (u opravdanim slučajevima)
- iznijeti primjedbe osobi koja provodi nadzor tijekom službenog inspekcijskog postupka.

Osim navedenih profesionalnih kanala uključenosti zaposlenika, komunikacije i razmjene informacija u području zaštite zdravlja i sigurnosti, u svim aktivnostima na lokalnoj i državnoj razini djeluju različiti odbori, vijeća i tijela za zaštitu interesa zaposlenika, informiranje i savjetovanje, sukladno relevantnim zakonskim zahtjevima. U okviru ukupnog radničkog predstavništva, ta tijela mogu obrađivati i pitanja iz područja zaštite zdravlja i sigurnosti, u suradnji s prethodno navedenim kanalima. Lokalna vijeća INA Grupe imaju svoje predstavnike u različitim sindikatima i lokalnim radničkim vijećima, dok je INA Grupa na razini Grupe član Europskog radničkog vijeća – kako je opisano u poglavlju S1-B: Politike u području upravljanja radnom snagom te razvoja talenata i vještina.

Za dodatne informacije o praksama otklanjanja nepravilnosti i kanalima kojima radnici mogu prijaviti zabrinutosti, pogledajte Potpoglavlje A: Ljudska prava radne snage.

Ne postoji službena ocjena učinkovitosti uključivanja vlastite radne snage, no nijedna strana nije iskazala službene prigovore u vezi s dosadašnjom suradnjom. Za sva otvorena ZZSO pitanja poslodavac radnicima i njihovim povjerenicima za zaštitu na radu, sukladno zakonskim zahtjevima, stavlja na raspolaganje različite komunikacijske kanale.

Mjere u području zaštite zdravlja i sigurnosti na radu

Zahtjev za objavu S1-4

Tijekom 2025. godine INA Grupa nastavila je s provedbom programa vezanih za digitalizaciju aktivnosti u području zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. U tom je smjeru nastavljen daljnji razvoj platforme koja se koristi za vođenje zakonom propisanih podataka i evidencija zaštite zdravlja i sigurnosti na radu te za provedbu procjena rizika radnog mjesta. Tijekom godine platforma je nadograđena podacima i bazama podataka potrebnima za omogućavanje početka procjenjivanja rizika radnih mjesta za zaposlenike.

Nakon što je tijekom 2024. godine provedena sveobuhvatna analiza postojećeg digitalnog sustava za izdavanje dozvola za rad kojom su utvrđena područja koja zahtijevaju poboljšanja, tijekom 2025. pokrenut je projekt nadogradnje sustava. Izrađena su i predložena konceptualna rješenja, a sustav se trenutačno nalazi u fazi testiranja. Očekuje se da će puna funkcionalnost i operativna primjena sustava biti postignuti tijekom prvog tromjesečja 2026. godine.

Nastavili smo s organizacijom treninga sigurne vožnje kao najvažnije preventivne mjere za sprječavanje prometnih nesreća. Tijekom 2025. godine, 346 zaposlenika INA Grupe osposobljeno je za sigurnu vožnju.

S ciljem jačanja kulture sigurnosti, poticanja zaposlenika i izvođača na održavanje visoke razine ZZSO svijesti u području zaštite zdravlja i sigurnosti te promicanja sigurnog radnog okružja, osobnog angažmana zaposlenika i voditelja projekata, kao i usklađenosti izvođača sa sigurnosnim zahtjevima – uz krajnji cilj postizanja nulte stope incidenata – INA svake godine dodjeljuje nagradu SMART za izniman doprinos u području zaštite zdravlja, sigurnosti i zaštite okoliša. Nagrada se dodjeljuje u trima kategorijama: SMART zaposlenik, SMART voditelj projekta i SMART izvođač.

Ciljne vrijednosti u području sigurnost i zdravlje na radu

Zahtjev za objavu S1-5

Cilj je INA Grupe i dalje biti u gornjem kvartilu naftnih i plinskih kompanija u pogledu sigurnosnih performansi. U skladu s međunarodnim standardima (omogućujući usporedbe sa srodnim i drugim industrijama), primarni pokazatelj za upravljanje zdravljem i sigurnošću radnika u INA Grupi je Ukupna stopa prijavljenih ozljeda (TRIR iz engl. – *Total Recordable Injury Rate*). Ova metrika predstavlja broj ukupno prijavljenih ozljeda (TRI iz engl. *Total Recordable Injury*) na 1 milijun radnih sati, tj. $TRIR = TRI * 1.000.000 / \text{ukupni radni sati}$. TRI uključuju ozljede s izgubljenim radnim vremenom (LTI), slučajeve ograničenog rada (RWC), slučajeve pružanja medicinske pomoći (MTC) i uključuju zaposlenike INA Grupe i izvođače. TRIR se kontinuirano prati i izvještava prema najvišem menadžmentu društva.

Svake godine, ZZSO odbor MOL Grupe postavlja prihvatljivu granicu TRIR-a za MOL Grupu i njezine ključne poslovne divizije. Uprava Ine pregledava i odobrava ove ciljeve. Za 2025. godinu, prihvatljiva granica TRIR-a na razini INA Grupe postavljena je na 1,63, a konačna je stopa ispunjena stvarnim TRIR-om od 1,24 (vidi detaljna objašnjenja u Odjeljku S1-14: Metrike zdravlja i sigurnosti).

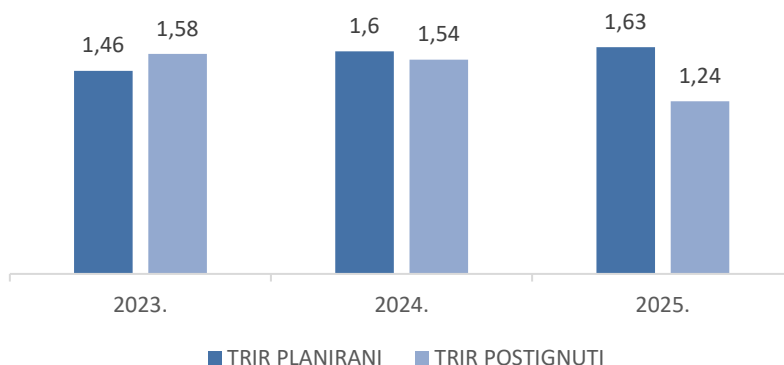
Za 2026. godinu, cilj TRIR-a na razini INA Grupe postavljen je na 1,73. Iako je cilj za tekuću godinu nešto viši u usporedbi s prethodnom godinom, napori za poboljšanje sigurnosti radnika i dalje su u tijeku.

Pokazatelji u području zdravlja i sigurnosti

Zahtjev za objavu S1-14

Zaštita zdravlja i sigurnosti na radu glavni je prioritet INA Grupe. Posvećeni smo kontinuiranom unaprjeđenju naše sigurnosne kulture implementacijom naprednih sustava upravljanja i održavanjem visokih standarda zdravlja i sigurnosti za sve zaposlenike i radnike na našim lokacijama.

TRIR 2023. – 2025.

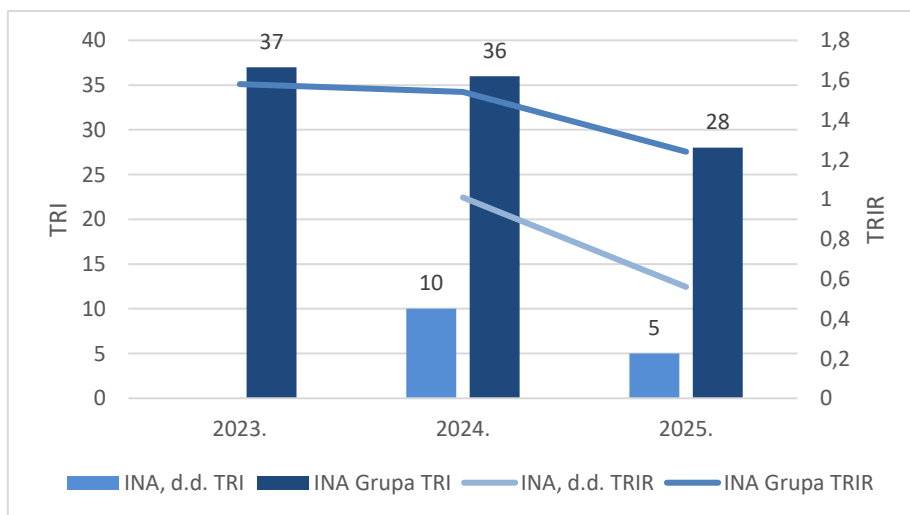


TRIR – Ukupna stopa prijavljenih ozljeda. Predstavlja broj ukupno prijavljenih ozljeda na 1 milijun radnih sati, tj. $TRIR = TRI * 1.000.000 / \text{ukupno radnih sati}$. TRI uključuje ozljede s izgubljenim vremenom (LTI), slučajeve ograničenog rada (RWC), slučajeve pružanja medicinske pomoći (MTC).

U 2025. godini nije bilo smrtnih slučajeva povezanih s radom.

INA Grupa postigla je smanjenje ukupnih prijavljenih ozljeda (TRI) među vlastitim zaposlenicima i izvođačima, dosegnuvši ukupno 28 u 2025. godini, u usporedbi s 36 u 2024. godini. Od ukupno prijavljenih ozljeda (28), 26 je bilo ozljeda s izgubljenim radnim vremenom, jedno pružanje medicinske pomoći i jedan slučaj s ograničenim radom.

Ukupno prijavljene ozljede (TRI) i stopa ukupno prijavljenih ozljeda (TRIR), INA, d.d. i INA Grupa, 2023. -2025.



TRI podaci za Inu d.d. za 2023. godinu nisu dostupni

Broj izgubljenih dana zbog ozljeda na radnome mjestu:

	INA, d.d.	INA Grupa
Ukupno izgubljeni dani	158	1555
Prosječno izgubljeni dani	39,5	59,8

S1 – Potpoglavlje D: Raznolikost i uključivost

Utjecaji, rizici i prilike u području raznolikosti i uključivosti

Zahtjev za objavu SBM-3

Procjena dvostruke značajnosti INA Grupe provedena 2025. godine također je identificirala utjecaje, rizike i prilike povezane s raznolikošću, jednakim postupanjem i uključivošću. Opća metodologija i konzultacijski proces opisani su u poglavlju 4.1 Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

Utjecaji i prilike povezani s raznolikošću, uključivošću i jednakim mogućnostima navedeni su u nastavku:

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-13

Jednako postupanje i jednake mogućnosti

INA Grupa posvećena je stvaranju pravednog, uključivog i respektabilnog radnog okružja koje osigurava jednako postupanje i jednake mogućnosti za sve zaposlenike. To uključuje promicanje raznolikosti, rodne ravnopravnosti i načela jednake plaće za jednak rad, kao i provedbu mjera za sprječavanje diskriminacije, nasilja i uznemiravanja. Kao jedan od najvećih poslodavaca u Hrvatskoj, INA Grupa ima značajnu ulogu u oblikovanju etičnih praksi zapošljavanja i unaprjeđenju društvene pravednosti na lokalnom tržištu rada.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-06

Korištenje raznolikosti radne snage za poticanje inovacija i uspješnosti

Za INA Grupu raznolika radna snaga predstavlja priliku za unaprjeđenje inovativnosti, sposobnosti rješavanja problema i ukupne poslovne uspješnosti. Poticanjem uključivog radnog okružja koje uvažava različita podrijetla, perspektive i iskustva, društvo može potaknuti kreativnost, ojačati kvalitetu donošenja odluka te se učinkovitije prilagoditi potrebama raznolike baze kupaca.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području raznolikosti i uključivosti

Zahtjev za objavu S1-1, S1-2, S1-3

Raznolikost i uključivost zajednička su odgovornost svih zaposlenika INA Grupe. U kompaniji su uključivost, ravnopravnost i međusobno poštovanje sastavni dio organizacijske kulture i vrijednosti te su ugrađeni u Etički kodeks INA Grupe. Svim kolegama osigurava se jednako postupanje i jednake prilike u svim segmentima radnog okružja.

Grupa potiče uključivanje različitih perspektiva u donošenje poslovnih odluka te zabranjuje i sprječava svaki oblik diskriminacije, uključujući, ali ne ograničavajući se na diskriminaciju na temelju rase, boje kože, spola, dobi, jezika,

vjere, političkog ili drugog mišljenja, etničkog ili socijalnog podrijetla, imovinskog statusa, rođenja, seksualne orijentacije, promijenjene radne sposobnosti ili bilo kojeg drugog statusa.

Inkluzivno ponašanje odgovornost je svakog zaposlenika, a od svih se očekuje da se međusobno odnose s poštovanjem, neovisno o vidljivim ili nevidljivim razlikama. Od rukovoditelja se dodatno očekuje da svojim svakodnevnim ponašanjem budu primjer primjene načela raznolikosti i uključivosti.

Svaki posao u društvima INA Grupe može obavljati svaka osoba, bez ikakve diskriminacije na temelju spola, nacionalnosti, rase, vjerskih uvjerenja ili bilo kojih drugih razlika. Ograničenja za obavljanje pojedinog posla mogu se propisati isključivo lokalnim zakonodavstvom ili zahtjevima radnog mjesta vezanim za potrebnu razinu obrazovanja. Politika raznolikosti i uključivosti INA Grupe te okvir za raznolikost i uključivost određuju očekivano ponašanje i usmjeravaju fokus na ključna područja.

Pojedinosti o politikama koje određuju kako zaposlenici mogu izraziti svoja mišljenja, sudjelovati u dijalogu s kompanijom i prijaviti zabrinutosti već su opisane u Pod-poglavlju A, Politike u području ljudskih prava radne snage, i Pod-poglavlju B, Politike u području upravljanje radnom snagom te razvoja talenata i vještina.

Mjere u području raznolikosti i uključivosti

Zahtjev za objavu S1-4

INA Grupa provela je tijekom godine niz aktivnosti posvećenih promicanju raznolikosti, pravednosti, uključivosti i osjećaja pripadanja (DEIB):

- organizaciju kvartalnih edukacija na INA Akademiji o važnosti DEIB-a
- održavanje događaja *WeEmpower* usmjerenog na osnaživanje mladih žena u poslovnom okružju
- pilot-projekt INA *Daycare* koji uključuje čuvanje djece zaposlenika u poslovnoj zgradi tijekom školskih praznika
- izradu interne brošure „Roditelji u Ini“
- omogućavanje aplikacije za učenje hrvatskog jezika stranim zaposlenicima
- izradu materijala, vodiča za strane zaposlenike koji prvi put dolaze u Hrvatsku
- provođenje edukacija za rukovoditelje koji rade sa stranim zaposlenicima, s ciljem lakše integracije
- prvo sudjelovanje u eksternom INC.Q auditu, nakon čega je INA uspješno osvojila standard INC.Q All
- ponovno dobivanje MAMFORCE standarda nakon provedenog certifikacijskog postupka
- organizaciju stručne prakse za studenta s oštećenjem vida.

Ciljne vrijednosti u području raznolikosti i uključivosti

Zahtjev za objavu S1-5

Na razini INA Grupe definirani su ciljevi vezani uz zastupljenost menadžera prema spolu (HAY 18+). Cilj održavanja ili povećanja udjela žena na rukovodećim pozicijama postavljen je unutar ciljeva pojedinih segmenata, pri čemu svaki segment ima vlastite ciljne KPU koji odražavaju specifični kontekst njegova poslovnog područja. Međutim, ti se ciljevi određuju i prate interno te se ne objavljuju javno.

Pokazatelji u području raznolikosti i uključivosti

Zahtjev za objavu S1-9, S1-12

Raspodjela po spolu na najvišoj razini menadžmenta*	Broj	Postotak
M	6	75%
F	2	25%

* Podaci ne uključuju dva muška člana Uprave koji su zaposlenici MOL-a i nisu uključeni u statističke podatke INA Grupe

Raspodjela zaposlenika prema dobnim skupinama	INA, d.d.	INA Grupa		
	Broj	Postotak	Broj	Postotak
< 30	279	10%	1,265	14%
30 – 50	1.285	52%	4,815	54%
> 50	1.068	38%	2,814	32%

	INA, d.d.	INA Grupa
Postotak osoba s invaliditetom	2%	2%

4.3.2. S2 Radnici u lancu vrijednosti

INA Grupa posluje u globalno povezanim lancima vrijednosti u kojima se društveni i kontekst ljudskih prava značajno razlikuje među regijama. Iako se velik dio naših izravnih dobavljača nalazi u Europi, širi lanac vrijednosti naših proizvoda – osobito početne faze povezane s ekstrakcijom, preradom i transportom sirove nafte i drugih roba – proteže se i na regije s inherentno višim rizicima za radnička prava.

Kao rezultat toga, INA Grupa priznaje da potencijalni negativni utjecaji na radnike mogu nastati u različitim fazama globalnih lanaca vrijednosti te da je razumijevanje tih rizika ključno za odgovorno poslovanje. Stoga kompanija jača svoje aktivnosti dubinske analize ljudskih prava te razvija sveobuhvatnije alate za identificiranje, procjenu i rješavanje radničkih utjecaja povezanih s lancem vrijednosti.

Utjecaji, rizici i prilike u području radnici u lancu vrijednosti

Zahtjev za objavu SBM-3

U našoj procjeni dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirali smo jedan učinak i jednu priliku. Kao rezultat toga, zaključili smo da je tema Radnici u lancu vrijednosti značajna i iz perspektive učinka i iz financijske perspektive. Opis metodologije i provedenih konzultacija naveden je u poglavlju 4.1. Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

Utjecaji i prilike povezani s područjem Radnici u lancu vrijednosti na temelju naše procjene dvostruke značajnosti za 2025. godinu prikazani su u nastavku.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-18

Neadekvatna primjena standarda ljudskih prava

INA Grupa prepoznaje rizik od kršenja ljudskih prava u cijelom svojem lancu vrijednosti, uključujući diskriminaciju, suvremene oblike ropstva te povrede prava na privatnost. Dodatni rizici uključuju moguća ograničenja slobode kretanja, mišljenja i vjeroispovijesti, kao i prava na odmor. Društvo je posvećeno poštovanju međunarodno priznatih standarda ljudskih prava te aktivno radi na osiguravanju pravednog i etičnog postupanja prema svim radnicima, uključujući one zaposlene kod dobavljača i ugovaratelja.

Lanac vrijednosti




Vremenski horizont









O-07

Konkurentna prednost uz promicanje društvenih načela u lancu vrijednosti

Primjena visokih društvenih standarda – poput pravednih radnih uvjeta, poštovanja ljudskih prava i zaštite radnika – u cijelom lancu vrijednosti može ojačati povjerenje i otpornost poslovanja. Promicanjem tih načela u odnosima s dobavljačima i u praksama nabave društvo može smanjiti društvene rizike i izgraditi stabilnija, dugoročnija partnerstva. Takav pristup može rezultirati poboljšanom učinkovitošću dobavljača, snažnijim povjerenjem dionika te ostvarivanjem konkurentne prednosti na tržištima osjetljivima na ESG kriterije.

-  Pozitivan utjecaj
-  Negativan utjecaj
-  Rizik
-  Prilika

-  Uzlazni lanac vrijednosti
-  Vlastite operacije
-  Silazni lanac vrijednosti

-  Kratkoročno (do jedne godine)
-  Srednjoročno (1 do 5 godina)
-  Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području radnici u lancu vrijednosti

Zahtjev za objavu S2-1

INA Grupa ima politike i obveze koje se primjenjuju na radnike u njezinu lancu vrijednosti te definiraju očekivanja u pogledu ljudskih prava, pravednih radnih praksi, radnih uvjeta, nediskriminacije te zaštite zdravlja i sigurnosti. Te politike uključuju Etički kodeks i Politiku odgovorne nabave, koje propisuju zahtjeve za dobavljače i poslovne partnere da se pridržavaju primjenjivih standarda rada, ljudskih prava te zaštite zdravlja i sigurnosti u svim svojim poslovnim operacijama i u svojim lancima dobave.

Ove politike zahtijevaju od svih partnera u lancu vrijednosti da poštuju međunarodno priznate principe ljudskih prava, zabrane prakse poput prisilnog i dječjeg rada, osiguraju sigurna radna okružja te se pridržavaju pravednih radnih uvjeta. Dobavljači koji ne prihvate ta očekivanja klasificiraju se kao dobavljači višeg rizika te mogu biti podvrgnuti pojačanim postupcima dubinske analize u budućim razdobljima izvještavanja

Naš pristup ljudskim pravima i društvenim standardima u lancu vrijednosti

INA Grupa nalazi se u procesu jačanja i formaliziranja svojeg pristupa dubinskoj analizi u području radnika u lancu vrijednosti. Trenutačno se razmatranja povezana s društvenom uspješnosti integriraju u procese kvalifikacije i odabira dobavljača, a dobavljači se procjenjuju prema definiranim kriterijima održivosti i radnih uvjeta prije sklapanja ugovornog odnosa.

Kako bi dodatno unaprijedila upravljanje utjecajima unutar lanca vrijednosti, INA Grupa razvija sveobuhvatniju metodologiju dubinske analize dobavljača. Ona će uključivati segmentaciju dobavljača na temelju rizika, proširene procese procjene te poboljšane mehanizme praćenja. Metodologija se uvodi postupno i očekuje se da će podržati sustavnije identificiranje i upravljanje utjecajima, rizicima i prilikama povezanim s radnicima u globalnim lancima vrijednosti u budućim razdobljima izvještavanja.

S obzirom na to da je proces u tijeku, kompanija trenutačno objavljuje samo kvalitativne informacije. Kvantitativni i detaljni podaci o lancu vrijednosti bit će dostavljeni kada nova metodologija i pripadajući sustavi budu u potpunosti uspostavljeni.

4.3.3. S3 Pogođene zajednice

Uvod

Tijekom procjene dvostruke značajnosti INA Grupe provedene 2025. godine zaključili smo da INA Grupa ima i pozitivne i potencijalno negativne utjecaje na pogođene zajednice te smo prepoznali da nedostatak konzultacija ili ograničeno uključivanje može dovesti ne samo do negativnih utjecaja na ljude, već se može materijalizirati i kao financijski rizik za kompaniju, poput poremećaja u planiranju projekata ili operacija, kašnjenja, povećanja troškova, pravnih izazova te potencijalne eskalacije lokalnih pitanja na nacionalnu razinu. Opis metodologije i provedenih konzultacija naveden je u poglavlju 4.1 Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

INA Grupa značajan je tržišni sudionik i poslodavac s izraženim operativnim otiskom te djeluje pod visokim interesom dionika, posebice predstavnika lokalnih zajednica u područjima gdje provodi svoje aktivnosti. Uključivanje zajednice igra ključnu ulogu za INA Grupu, osobito u Rafineriji nafte Rijeka, koja se nalazi u blizini gusto naseljenog područja (unutar 49 km od urbaniziranog područja s više od 50.000 stanovnika), kao i u aktivnostima Istraživanja i proizvodnje.

Proizvodni lokaliteti INA Grupe značajno doprinose lokalnom i nacionalnom gospodarstvu pružanjem zaposlenja, poticanjem rada regionalnih dobavljača, opsluživanjem industrijskih kupaca i proizvodnjom proizvoda koji su neophodni za svakodnevni život. Međutim, naftne i plinske operacije mogu izazvati zabrinutost među stanovnicima u blizini postrojenja, posebice u vezi s kvalitetom zraka, neugodnim mirisima, bukom i drugim ometanjima povezanim s rafinerijskim i proizvodnim aktivnostima. Nadalje, očekivanja zajednice vezana za sigurnost — osobito u pogledu sprječavanja industrijskih nesreća — ostaju ključno područje fokusa.

U skladu s identificiranim značajnim utjecajima i rizicima, INA Grupa nastoji uravnotežiti lokalne zabrinutosti s koristima koje naše aktivnosti donose. Naš pristup usmjeren je na identificiranje, sprječavanje i ublažavanje potencijalno negativnih utjecaja, istovremeno jačajući pozitivne doprinose zajedničkom prosperitetu i izgradnji dugoročnih, na povjerenju utemeljenih odnosa sa susjednim zajednicama.

Popis identificiranih utjecaja i rizika može se podijeliti u dvije skupine.

Prva skupina odnosi se na podršku i prilike koje INA Grupa pruža lokalnim zajednicama:

- prilike za lokalne zajednice (I-19)
- podrška lokalnim zajednicama (I-20)
- doprinos zajedničkom bogatstvu (I-23).

Nasuprot tome, druga skupina odnosi se na potencijalne negativne utjecaje na lokalne zajednice i rizike koji iz njih proizlaze:

- smetnje uzrokovane poslovnom aktivnošću (I-21)
- industrijske nesreće (sigurnosni rizik) (I-22)
- društvena licencija za rad: pritužbe ili protivljenje lokalne zajednice (R-14)

Budući da upravljanje utjecajima i rizicima povezanim s ovim dvjema skupinama zahtijeva različite pristupe, ovo je poglavlje podijeljeno u **dva potpoglavlja** kako bi se omogućilo jasnije razumijevanje politika, mjera, ciljeva i pokazatelja INA Grupe povezanih sa svakom skupinom.

- **Potpoglavlje A** opisuje kako INA Grupa stvara prilike za lokalne zajednice, podupire inicijative za razvoj zajednica te doprinosi zajedničkom gospodarskom prosperitetu u područjima u kojima posluje.
- **Potpoglavlje B** opisuje kako INA Grupa identificira, sprječava i ublažava ometanja koja proizlaze iz operativnih aktivnosti te rizike povezane s industrijskom sigurnošću, kao i način na koji surađuje sa zajednicama u rješavanju zabrinutosti i pritužbi kako bi očuvala svoju društvenu licenciju za rad.


S3 – Potpoglavlje A: Razvoj lokalne zajednice i zajednički prosperitet


Utjecaji u području razvoja zajednice i zajedničkog prosperiteta

Zahtjev za objavu SBM-3

Predstavlja pristup INA Grupe pružanju podrške lokalnim zajednicama, poticanju društveno-ekonomskog razvoja te jačanju prilika za dugoročni zajednički prosperitet u područjima u kojima kompanija posluje.


Identificirani utjecaji na temelju naše procjene dvostruke značajnosti za 2025. godinu prikazani su u nastavku:


Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-19 **Prilike za lokalne zajednice**

INA Grupa stvara prilike za lokalne zajednice ponajprije zapošljavanjem, doprinoseći regionalnom razvoju i društvenoj dobrobiti. Pružanjem radnih mjesta dostupnih lokalnom stanovništvu te poticanjem uključenosti radne snage, društvo pomaže jačanju lokalnih gospodarstava i podupire dugoročnu otpornost zajednica.

Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-20 **Podrška lokalnim zajednicama**

INA Grupa aktivno podupire lokalne zajednice kroz korporativno volontiranje, sponzorstva i donacije. Ove inicijative usmjerene su na odgovor na lokalne potrebe, jačanje povezanosti sa zajednicama te promicanje društvenog razvoja, poticanjem angažmana zaposlenika i podrškom programima u području obrazovanja, kulture, sporta i socijalne skrbi.

Lanac vrijednosti 

Vremenski horizont 

I-23 **Doprinos zajedničkom bogatstvu**

Kao jedna od većih kompanija u regiji, INA Grupa značajno doprinosi zajedničkom bogatstvu plaćanjem poreza, zapošljavanjem i potporom infrastrukturi. Društvo ima važnu ulogu u punjenju državnog proračuna, osigurava stabilna radna mjesta te pridonosi održavanju ključne infrastrukture koja je od presudne važnosti za funkcioniranje lokalnih gospodarstava.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području razvoja zajednice i zajedničkog prosperiteta

Zahtjev za objavu S3-1, S3-2

Pristup INA Grupe ekonomskom, društvenom i ekološkom razvoju u lokalnim zajednicama, kao i poštovanje ljudskih prava, utemeljeno je u [Etičkom kodeksu INA Grupe](#) te u [Politici zdravlja, sigurnosti, okoliša \(ZZSO\) i društvenog utjecaja](#), koji su javno dostupni na našoj mrežnoj stranici.

Ovi dokumenti artikuliraju našu predanost:

- maksimiziranju pozitivnih utjecaja i sprječavanju negativnih utjecaja na zajednice i društvo u cjelini
- kontinuiranom mjerenju, evaluaciji i poboljšanju našeg ZZSO i društvenog učinka te otvorenoj komunikaciji s dionicima, uključujući lokalne zajednice i predstavnike civilnog društva na koje naše operacije utječu ili koji imaju legitimne interese u vezi s njima.

Za operativnu provedbu ovih načela, INA Grupa oslanja se na skup obveznih internih politika utemeljenih na procesima koje se primjenjuju na INA, d.d. i sva društva u matičnom poslovanju. Svi relevantni zaposlenici dužni su slijediti ove procedure.

Direktor korporativnih komunikacija i marketinga najviša je odgovorna osoba za provedbu politika povezanih sa zajednicom i nadzor učinka. Praćenje učinka podržano je strukturiranim internim izvještavanjem: lokalni komunikacijski timovi dostavljaju polugodišnja izvještaja Korporativnim komunikacijama Grupe, dok one pripremaju Godišnji izvještaj o angažmanu u zajednici i podržavaju zahtjeve za vanjsko izvještavanje.

Politike korporativnog darivanja, sponzorstva i društvenih ulaganja

Kako bi unaprijedila pozitivan utjecaj na zajednicu i osigurala transparentnu, etičnu i učinkovitu potporu, INA Grupa provodi sveobuhvatan okvir za korporativno darivanje. Opis procesa upravljanja aktivnostima korporativnog darivanja (interni dokument) definira procese na razini Grupe povezane sa sponzorstvima, donacijama i aktivnostima društvenih ulaganja. Njegova ključna načela dostupna su na našoj mrežnoj stranici pod [INA Sponzorstva i donacije](#). Politike korporativnog darivanja interno su propisane u dokumentu Upravljanje donacijama u INA Grupi, koji podupire našu strategiju korporativnog darivanja, osiguravajući utjecajne, etične i održive doprinose društvu:

Usmjerenost na pozitivan društveni utjecaj: Prioritet dajemo strukturiranim, ciljno usmjerenim programima koji ostvaruju značajan društveni utjecaj, s fokusom na djecu, razvoj talenata, ranjive skupine, lokalne zajednice, zdravlje, kulturu, sport i zaštitu okoliša.

Profesionalnost i etički standardi: Sve odluke vode se strogim etičkim normama (temeljenima na Kodeksu etike INA Grupe) i unaprijed definiranim strateškim i stručnim kriterijima. Od podržanih partnera također se očekuje poštovanje naših temeljnih vrijednosti, uključujući ljudska prava te odbacivanje korupcije i diskriminacije.

- 1. Transparentnost i odgovornost:** Održavamo jasne i regulirane procese, očekujemo pridržavanje transparentnosti te pružamo redovite izvještaje o našim aktivnostima. Podržavaju se samo programi s transparentnom pozadinom.
- 2. Održivost i stvaranje dugoročne vrijednosti:** Naša potpora naglašava održivost, integrirajući ekonomske, društvene i okolišne aspekte kako bi se maksimizirale dugoročne koristi.
- 3. Prekogrančni angažman:** Kao međunarodna kompanija, naša se potpora proteže na sve zemlje u kojima poslujemo, prilagođena lokalnim prilikama, potrebama i resursima.
- 4. Uključenost zajednice:** Potičemo inicijative koje zahtijevaju aktivno sudjelovanje zajednice i osiguravamo da su interesi zajednice zastupljeni u donošenju odluka.

5. **Promicanje talenata i postignuća:** Prepoznamo i podupiremo mlade talente, osiguravajući da financiranje dođe do onih koji to najviše zaslužuju i kojima je najpotrebnije, kako je utvrđeno stručnim procjenama.
6. **Fokus na praktične ishode:** Prednost se daje programima usmjerenima na djelovanje u odnosu na događaje koji samo promiču INA logotip.
7. **Podrška lokalnim zajednicama:** Naglasak je na inicijativama koje donose korist zajednicama unutar operativnih područja INA Grupe.
8. **Nediskriminacija i etički standardi:** Suzdržavamo se od podrške vjerskim organizacijama, političkim aktivnostima ili bilo kojoj inicijativi koja je u suprotnosti s ljudskim pravima, javnim moralom ili etičkim standardima.
9. **Maksimiziranje učinkovitosti i sinergija:** Resursi se koncentriraju na manji broj utjecajnih projekata kako bi se osigurala učinkovita uporaba i veća ukupna djelotvornost.
10. **Porezna učinkovitost:** Prednost se daje programima potpore koji pružaju porezne pogodnosti, u skladu s našom financijskom strategijom.
11. **Spremnost i planiranje:** Razmatraju se samo pravodobni zahtjevi, čime se osigurava temeljita evaluacija i istraživanje sinergija. *Ad hoc* inicijative povezane s iznenadnim situacijama koje utječu na cijelo društvo (npr. prirodne katastrofe poput potresa, pandemije...) iznimka su.
12. **Sprječavanje sukoba interesa:** INA ne pruža izravnu financijsku potporu dioničarima ili zaposlenicima kako bi se izbjegli sukobi interesa.
13. **Prepoznavanje kvalitete i izvrsnosti:** Podupiremo inicijative koje simboliziraju kvalitetu i ustrajnost, usklađene s našim etosom postizanja iznimnih rezultata kroz predanost.
14. **Učinak inkubatora:** Gdje je primjenjivo, dajemo prednost projektima koji zahtijevaju početnu potporu kako bi se osigurala dugoročna održivost nakon uspostave.
15. **Etična uporaba resursa:** Pružamo nenovčanu potporu, poput kartica za gorivo ili rashodovanih računala, u skladu s našom operativnom snagom.
16. **Odabir temeljen na zaslugama:** Postoje programi, poput projekta Zeleni pojas, koji se primarno odabiru putem javnih natječaja i koje ocjenjuju stručne komisije kako bi se osigurala pravednost i usklađenost s društvenim potrebama. Većina programa prolazi internu stručnu provjeru usklađenosti s društvenim potrebama.

Za velike poslovne projekte koji značajno utječu na lokalne zajednice izrađuje se **Komunikacijski plan projekta**, uključujući **Dizajn programa društvenih ulaganja**, tijekom faze poslovnog planiranja projekta.

Društvena ulaganja i volontiranje

Društvena ulaganja čine središnji dio doprinosa INA Grupe zajedničkom bogatstvu, fokusirajući se na volontiranje, dobrotvorne inicijative i druge oblike podrške socio-ekonomskom razvoju. INA je prepoznata kao nacionalni lider u korporativnom volontiranju, s aktivnim volonterskim klubom u Hrvatskoj te Bosni i Hercegovini. Tijekom 14 godina, zaposlenici su proveli 428 volonterskih akcija i doprinijeli s više od 45.000 volonterskih sati.

Podrška obrazovanju, razvoju vještina i uključivanju mladih

INA Grupa snažno je posvećena podršci mladima kao temelju održivog razvoja zajednice. Ulaganjem u obrazovanje, uključivanje i vještine budućnosti, kompanija pomaže jačanju otpornosti zajednice i dugoročne gospodarske vitalnosti.

Ključne inicijative uključuju:



- programe stipendija kao što su STEM stipendije, stipendije za djecu zaposlenika sa statusom ratnih veterana (temeljene na sporazumima s udrugama ratnih veterana) te financijsku potporu djeci preminulih zaposlenika (temeljenu na kolektivnom ugovoru)
- smanjenje financijskih prepreka obrazovanju, poboljšanje kvalitete života studenata i podršku jednakom pristupu obrazovnim prilikama
- praktične putove učenja, uključujući stručne prakse, programe za diplomante, posjete lokacijama i druge inicijative ranog razvoja karijere koje pružaju praktično iskustvo i lakši ulazak na tržište rada
- inkluzivne programe stručne prakse za osobe s invaliditetom, koji podržavaju profesionalni razvoj i integraciju na radnom mjestu.

Osnaživanjem mladih, INA Grupa pomaže u izgradnji kvalificirane, inovativne i uključive zajednice, jačajući lokalne bazene talenata i podržavajući dugoročni društveno-ekonomski napredak.

Mjere u području razvoja zajednice i zajedničkog prosperiteta

Zahtjev za objavu S3-4

Inicijative korporativnog volontiranja i podrške zajednici

U 2025. godini zaposlenici INA Grupe doprinijeli su s **320 volonterskih sati** u četirima volonterskim akcijama, podržavajući ranjive skupine i jačajući solidarnost.

Program Zeleni pojas

U 2025. godini proveden je 12. INA Zeleni pojas. Ukupno **14 ekoloških projekata** sufinancirano je sa **65.000 €**. Od pokretanja 2014. godine, program je podržao gotovo 165 projekata u vrijednosti većoj od 485.000 €, uz posađenih više od 25.859 sadnica.

Podrška zdravstvenim i socijalnim ustanovama

U inicijativi „Božić s Inom“ u 2025. godini donirano je **170.000 €** dječjim odjelima u Zagrebu, Rijeci, Bjelovaru i Dubrovniku. Tijekom proteklih 14 godina bolnicama je donirano gotovo 1,6 milijuna eura. Dodatna podrška u 2025. uključivala je:

- sufinanciranje režijskih troškova za SOS kuću u SOS Dječjem selu Hrvatska
- sredstva za novu opremu zagrebačkim vatrogascima (nakon požara zgrade Vjesnika)
- akciju u kojoj su zaposlenici prikupili 916 blagdanskih darova za djecu u 13 dječjih domova.

Uključivanje stranih radnika

Kao odgovor na sve veći broj stranih radnika, INA Grupa uvela je program podrške usmjeren na promicanje uključivanja i međukulturnog razumijevanja. Ključne aktivnosti u 2025. uključivale su:

- tečajeve hrvatskog jezika dostupne putem mobilne aplikacije
- informativne brošure koje nude praktične smjernice za život i rad u Hrvatskoj
- treninge međukulturnih kompetencija za voditelje timova koji upravljaju raznolikim timovima.

Obrazovna inicijativa u Rafineriji Rijeka – mikrokompetencije za uključivanje na tržište rada

U partnerstvu s Prirodoslovnom i grafičkom školom Rijeka, INA je pokrenula program mikrokompetencija „Upravljanje procesnim postrojenjima u rafineriji“. Program je namijenjen:

- zaposlenicima Ine bez formalnih tehničkih kvalifikacija
- tražiteljima zaposlenja zainteresiranima za ulazak u tehnička zanimanja.

Odobren od strane Ministarstva obrazovanja i Agencije za strukovno obrazovanje, program je dostupan besplatno putem vaučera Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.

Ova inicijativa povećava zapošljivost, podržava unaprjeđenje vještina i proširuje pristup tehničkom obrazovanju, posebice za osobe u riziku od isključenosti iz industrijskih zanimanja.

Strateška suradnja s akademskom zajednicom

INA Grupa nastavila je ulagati u razvoj mladih i održivost obrazovanja opsežnim portfeljem partnerstava i programa.

Ključna postignuća kompanije u 2025.:

- nagrada Golden Index u trima kategorijama (stipendije, studentske prakse, studentske udruge i projekti), čime je demonstrirana visoka razina suradnje s akademskim institucijama
- provedeni interni programi: Natječaj za STEM stipendije (11 novih stipendista) i Natječaj za najbolje završne radove učenika strukovnih škola (11 nagrađenih učenika)
- sudjelovanje na 17 karijernih događanja (sajmovi karijera, *speed-dating*, okrugli stolovi...), održavanje šest stručnih predavanja, sedam posjeta lokacijama te više od 180 studentskih praksi
- kreirana je i implementirana „Edukacija za razvoj mentorskih vještina“ namijenjena mentorima praktikanata
- objavljena su 54 komunikacijska sadržaja posvećena razvoju mladih i suradnji s akademskim institucijama
- dodijeljene su nagrade trima najboljim studentima različitih fakulteta te devet učenika na državnom natjecanju strukovnih škola
- razvijen je novi *employer branding toolkit* te je organizirano profesionalno fotografiranje s mentorima i praktikantima
- dva predstavnika Ine sudjelovala su u gospodarskim vijećima fakulteta
- ažurirane su dvije brošure: „Vodič kroz INA Grupu za učenike i studente“ te „Vodič kroz stručnu praksu za učenike i studente“.

Suradnja s akademskom zajednicom uključuje veću zapošljivost mladih ljudi, poboljšanje kvalitete obrazovanja, podršku razvoju talenata, doprinoseći razvoju vještina i spremnosti buduće radne snage. Ova suradnja također daje poticaj jednakih mogućnosti za učenje i dugoročnog razvoja zajednice

Ciljne vrijednosti u području razvoja zajednice i zajedničkom prosperitetu

Zahtjev za objavu S3-5

INA Grupa nema vlastite ciljeve u vezi s dijeljenim bogatstvom i gospodarskim utjecajem, ali je dio strategije MOL Grupe Shape Tomorrow 2030+, koja ima cilj osigurati da se najmanje 50% društvenih ulaganja do 2030. usmjeri na lokalne zajednice. Društvena ulaganja definiraju se kao dobrovoljni doprinos kompanija zajednicama koje se nalaze u blizini njihovih operacija te društvu u cjelini, s ciljem pružanja potpore vanjskim dionicima u njihovim područjima interesa, obično prijenosom znanja, vještina ili resursa.

Pokazatelji u području razvoja zajednice i zajedničkom prosperitetu

Društvena ulaganja	2025.	2024.
<i>Donacije u gotovini</i>	EUR 276.963	EUR 314.017
<i>Darivanja u naravi*</i>	EUR 8.131	EUR 5.000

* Donacija rabljene IT i laboratorijske opreme

	2025.	2024.
Ukupni sati volontiranja	320	1.256

S3-Potpoglavlje B: Operativni utjecaji i društvena dozvola za rad

Utjecaji, rizici i prilike u području operativnih utjecaja i društvene dozvole za rad

Zahtjev za objavu SBM-3

Potpoglavlje B ocrta pristup INA Grupe identifikaciji, sprječavanju i ublažavanju negativnih utjecaja operacija na pogođene zajednice, uključujući upravljanje smetnjama, osiguravanje industrijske sigurnosti i održavanje odnosa temeljenih na povjerenju.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-21

Smetnje uzrokovane poslovnom aktivnošću

INA Grupa upravlja rafinerijom, s približno 500 benzinskih postaja te brojnim bušotinama, od kojih se mnoge nalaze u blizini stambenih područja. Unatoč primjeni preventivnih mjera, aktivnosti mogu uzrokovati određene poremećaje, poput buke, svjetlosnog onečišćenja, neugodnih mirisa te povremenih incidenata onečišćenja tla ili voda. Društvo kontinuirano ulaže napore u smanjenje tih utjecaja i očuvanje povjerenja lokalnih zajednica.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-22

Industrijske nesreće (sigurnosni rizik)

Aktivnosti INA Grupe uključuju složene industrijske procese koji nose inherentne sigurnosne rizike. Iako su uspostavljeni strogi sigurnosni protokoli i preventivni sustavi, i dalje postoji mogućnost nastanka nesreća koje mogu utjecati na zaposlenike, ugovaratelje i okolne zajednice. Društvo je predano smanjenju tih rizika kontinuiranim unaprjeđivanjem sigurnosnih sustava, edukacijom zaposlenika te pripravnošću za odgovor na izvanredne događaje.

Lanac vrijednosti



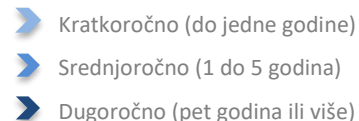
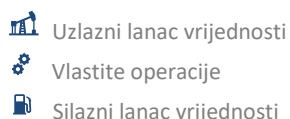
Vremenski horizont



R-14

Društvena licencija za rad: pritužbe ili protivljenje lokalne zajednice

Blizina operativnih lokacija stambenim područjima povećava izloženost zabrinutostima lokalne zajednice, poput buke, neugodnih mirisa, sukoba u vezi s korištenjem zemljišta te očekivanja vezanih za zapošljavanje lokalnog stanovništva. Ako se tim pitanjima ne upravlja na odgovarajući način, mogu dovesti do protivljenja lokalne zajednice, prosvjeda ili ometanja operativnih aktivnosti. Posljedice mogu uključivati kašnjenja u provedbi projekata, ograničen pristup lokacijama, neplanirane zastoje u radu ili zaostatke u provedbi ključnih aktivnosti održavanja. Financijski učinci mogu proizaći iz gubitaka u proizvodnji, povećanih troškova mjera ublažavanja ili poremećaja uzrokovanih inspekcijama, pritužbama ili prekidima rada potaknutima od strane zajednice.



Politike u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad

Zahtjev za objavu S3-1, S3-2 & S3-3

INA Grupa uspostavila je sveobuhvatan okvir politika za prepoznavanje, sprječavanje i ublažavanje potencijalnih negativnih utjecaja svojih operacija na susjedne zajednice. Ove politike uređuju operativne poremećaje, sprječavanje velikih nesreća, procesnu sigurnost i upravljanje zabrinutostima zajednice.

[Politika sprječavanja velikih nesreća](#) definira predanost INA Grupe prepoznavanju opasnosti, procjeni rizika i provedbi mjera za sprječavanje incidenata koji bi mogli ugroziti živote zaposlenika i lokalnog stanovništva, naštetiti okolišu ili narušiti dobrobit zajednice. INA Grupa kontinuirano radi na prepoznavanju i upravljanju rizicima, unaprjeđenju sigurnosnih procesa i jačanju operativnog integriteta kako bi spriječila velike nesreće i osigurala zaštitu radnika, zajednica i okoliša.

Upravljanje procesnom sigurnošću dodatno je podržano skupom internih pravila, procedura i programa unaprjeđenja koji obuhvaćaju integritet cjevovoda, upravljanje korozijom, integritet bušotina i programe pouzdanosti usmjerene na smanjenje incidenata s potencijalnim utjecajem na zajednicu ili okoliš.

Uz to, okvir za angažman zajednice i upravljanje pritužbama INA Grupe osigurava da se poremećaji uzrokovani operacijama, poput buke, mirisa te zabrinutosti vezanih za kvalitetu vode i zraka, sustavno prepoznaju, prate i rješavaju, čime se pomaže održavanju konstruktivnih odnosa sa zajednicom i osigurava društvena dozvola za rad.

Angažman zajednice prioritet je za INA Grupu, posebice u područjima gdje se operativne aktivnosti nalaze u blizini stambenih zona, kao što su Rafinerija nafte Rijeka i industrijska lokacija u Sisku. INA blisko surađuje s lokalnim zajednicama, partnerima u lancu opskrbe, regulatorima i institucijama kako bi osigurala otvorenu komunikaciju i smislen dijalog s dionicima.

INA Grupa primjenjuje strukturirane prakse angažmana zajednice na svojim glavnim operativnim lokacijama, osiguravajući rano prepoznavanje zabrinutosti zajednice i pravodobno ublažavanje operativnih poremećaja. To uključuje proaktivnu interakciju s dionicima, redovito praćenje zabrinutosti zajednice i transparentno izvještavanje, s posebnim naglaskom na okolišne teme poput izlivanja i incidenata onečišćenja mora, kao i emisija u zrak, mirisa i buke. Prakse angažmana zajednice temelje se na međunarodno priznatim načelima odgovornog poslovanja i ugrađene su u operativne aktivnosti kanalima za pritužbe, lokalne aktivnosti povezivanja i suradnju s općinskim vlastima i predstavnicima zajednice.

Prepoznajući važnost transparentnosti i povjerenja, INA Grupa osigurava da su lokalne zajednice pravodobno informirane o svim planiranim mjerama ublažavanja, s posebnim naglaskom na sprječavanje onečišćenja mora. Kako bi podržala ovaj napor u Rafineriji Rijeka, osnovana je posebna radna skupina sastavljena od neovisnih stručnjaka, predstavnika lokalne zajednice i uprave rafinerije. Radna skupina aktivno sudjeluje u analizi problema, praćenju provedbe mjera i osiguravanju otvorene razmjene informacija, omogućujući uključiv i partnerski pristup rješavanju zabrinutosti zajednice. Dodatno, INA aktivno sudjeluje u tematskim sjednicama gradskih i županijskih tijela koja se bave pitanjima vezanima za rafineriju, dodatno jačajući institucionalni dijalog i odgovornost. Dugoročni program sanacije u rafineriji — koji se provodi u suradnji s renomiranim vanjskim konzorcijem stručnih tvrtki — osigurava stručni nadzor, neovisnost i vjerodostojnost svih poduzetih mjera.

Kako bi podržala sigurnost i osviještenost zajednice, INA Grupa provodi vježbe pripravnosti i odgovora na izvanredne situacije. Ove vježbe povećavaju spremnost, poboljšavaju koordinaciju s lokalnim hitnim službama i jačaju povjerenje zajednice u preventivne i odgovorne sposobnosti Ine. Sve se vježbe sustavno analiziraju, a nalazi se integriraju u buduću praksu kako bi se osiguralo kontinuirano poboljšanje.

Pogođene zajednice, građani i lokalne vlasti mogu podnijeti pritužbe vezane za operacije INA Grupe putem strukturiranog mehanizma za pritužbe usklađenog s UN Guiding Principles on Business and Human Rights načelom 31. Okvir za angažman zajednice i upravljanje pritužbama osigurava da su kanali za pritužbe legitimni, predvidivi, dostupni, pravedni, transparentni, usklađeni s pravima, integrirani u dijalog i doprinose kontinuiranom učenju. U 2025. godini bili su dostupni sljedeći kanali za pritužbe:

- e-adrese na lokalnoj mrežnoj stranici i/ili mrežnoj stranici Grupe
- pošta
- telefon
- društvene mreže
- lokalne vlasti.

Propis na razini Grupe o postupanju s pritužbama zahtijeva:

- Sve pritužbe moraju imati prvi odgovor u roku od 24 sata od trenutka zaprimanja, osim za neautomatske odgovore vikendom i državnim praznicima (prvi odgovor može biti automatski ili predložak odgovora), uz izjavu da je kompanija/lokacija zaprimila zahtjev i da će istražiti pritužbu.
- Sve pritužbe evidentiraju se u namjenskom sustavu s unaprijed definiranom strukturom na lokalnoj razini. Vrijeme odgovora prati se, a uspješnost se nadzire putem redovitih izvještaja na lokalnoj i grupnoj razini. Ti izvještaji služe kao podloga za godišnje evaluacije radi unaprjeđenja procesa upravljanja pritužbama i povećanja učinkovitosti.
- Svaka zaprimljena pritužba mora se lokalno procijeniti, istražiti i na nju odgovoriti. Ako je potrebno, odgovarajuće mjere ublažavanja i pravni lijekovi moraju se definirati i provesti u suradnji s relevantnim poslovnim jedinicama i funkcionalnim područjima (poput ZZSO-a). Propis na razini Grupe ne obuhvaća konkretna poslovna rješenja za pritužbe jer ih moraju razviti i provesti odgovarajuća poslovna područja. Detalji procesa koji nisu obuhvaćeni ovim propisom uređuju se na odgovarajućoj lokalnoj razini.
- Svaka zaprimljena pritužba i njezini detalji prijavljuju se prema zahtjevima Grupne komunikacije.

INA Grupa također ima stroge procedure za zaštitu osoba koje prijavljuju zabrinutosti putem svojih kanala:

- Postupanje s pritužbama usklađeno je sa zakonima o zaštiti podataka, osiguravajući povjerljivost i poštovanje privatnosti. INA Grupa pridržava se strogih pravila zaštite podataka, osiguravajući da se s pritužbama postupa povjerljivo. Svi osobni podatci obrađuju se u skladu s primjenjivim zakonima.
- Kako je navedeno u Kodeksu etike, INA Grupa neće tolerirati nikakvu odmazdu protiv osoba koje u dobroj vjeri prijavljuju nepravilnosti ili izražavaju zabrinutost. Navode o odmazdi obrađuje lokalni etički povjerenik koji će se poduzeti odgovarajuće mjere (pogledajte odjeljak S1-A: Politike u području ljudskih prava radne snage).

Mjere u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad

Zahtjev za objavu S3-4

U 2025. godini INA Grupa provela je niz akcija kako bi smanjila operativne smetnje, ojačala procesnu sigurnost i učinkovito odgovorila na zabrinutosti pogođenih zajednica.

1. Smanjenje operativnih smetnji i utjecaja na okoliš

Rafinerija nafte Rijeka ostala je lokacija INA Grupe koja je najosjetljivija na dionike zbog svoje blizine gusto naseljenim obalnim zajednicama. U 2025. godini zaprimljeno je ukupno 11 pritužbi, koje su se ponajprije odnosile na:

- incidente zagađenja mora
- neugodne mirise
- buku
- povećano izgaranje na baklji, dim i emisije u zrak.

Sve su pritužbe istražene, obrađene i formalno zatvorene. Ključne mjere ublažavanja uključivale su:

- mjere smanjenja buke na rafinerijskim jedinicama
- provedbu internih postupaka o odgovorima na kvalitetu zraka, uključujući:
- povećanu upotrebu PP goriva u Energani
- smanjenu potrošnju LU u Energani i vakuumskim pećima
- obustavu doziranja slopa
- intenzivirano izgaranje plina na baklji radi stabilizacije procesnih uvjeta.

INA je nastavila s provedbom velikog višegodišnjeg projekta sanacije okoliša u Rafineriji nafte Rijeka kako bi se riješilo povijesno podzemno onečišćenje i zaštitio morski okoliš. U 2025. godini izrađen je detaljan projekt sanacije u suradnji s vanjskim konzorcijem stručnih tvrtki te je završena prva od triju faza sanacije, čime su stvoreni uvjeti za početak druge faze. Projekt i planirane aktivnosti također su predstavljeni lokalnoj zajednici uz sesije otvorenog dijaloga, osiguravajući transparentnost i pružajući priliku za pitanja. Kao dio projekta, definirane su jasne tehničke i organizacijske mjere kako bi se spriječilo ponavljanje zagađenja mora.

U srpnju 2025. započela je izgradnja hibridno-kombinirane hidrauličke barijere ukupne vrijednosti 6 milijuna EUR. Očekuje se da će projekt pružiti trajno rješenje do 2027. godine, značajno smanjujući buduće rizike od onečišćenja i jačajući dugoročnu zaštitu mora.

2. Pritužbe i operativni odgovori na drugim važnim lokacijama

Operacije u Istraživanju i proizvodnji nafte i plina zabilježile su tri pritužbe u 2025. godini. Pokrenuta pitanja uključivala su:

- neugodne mirise
- emisije s baklji
- zabrinutost oko kvalitete zraka i otpada.

Sve su pritužbe riješene. Smanjenje broja pritužbi ponajprije se pripisuje manjem broju remontnih aktivnosti u blizini naseljenih područja, koje su prethodnih godina uzrokovala buku, dim i zabrinutost zajednice povezanu s mirisima.

Na industrijskoj lokaciji Sisak u 2025. godini nisu zabilježene pritužbe. Kontinuirano praćenje i redovita komunikacija s lokalnim dionicima nastavili su se primjenjivati kako bi se održao ovaj pozitivan razvoj.

3. Jačanje pripravnosti za hitne slučajeve, procesne sigurnosti i sprječavanje velikih nesreća

U 2025. godini INA Grupa je provela više akcija za sprječavanje industrijskih nesreća i poboljšanje sposobnosti odgovora na hitne situacije.

Vježbe pripravnosti za izvanredne situacije

U 2025. godini INA je provela opsežan program vježbi pripravnosti za izvanredne situacije na svojim operativnim lokacijama, uključujući više od 1100 protupožarnih vježbi, više od 600 vježbi evakuacije i spašavanja te gotovo 90 vježbi temeljenih na scenarijima, poput „čovjeka u moru“, hitnih medicinskih slučajeva, izlivanja u okoliš i

simulacija sanacije. Ove vježbe ojačale su operativnu spremnost, unaprijedile koordinaciju sa žurnim službama te poduprle kontinuirano poboljšavanje sigurnosnih procesa.

Poseban naglasak stavljen je na aktivnosti zaštite od požara tijekom svibnja, službenog Mjeseca zaštite od požara u Hrvatskoj. Sve su vježbe sustavno analizirane, a nalazi su uključeni u kontinuirano unaprjeđenje.

Inicijative za ZZSO i procesnu sigurnost

U Istraživanju i proizvodnji nafte i plina te Rafinerijama i marketingu, dodatne sigurnosne aktivnosti uključivale su:

- obuku za vođitelje istraga incidenata (ZZSO osoblje i operativno osoblje)
- tjedne ZZSO poruke na svim operativnim lokacijama
- kampanje STOP kartica i nagrade za najbolje prijave
- provedbu politike Ovlašti za zaustavljanje rada
- ugradnju ultrazvučnih zviždaljki na vozila radi smanjenja prometnih nesreća povezanih s divljim životinjama
- uvođenje višestrukih programa integriteta opreme, uključujući:
 - integritet cjevovoda
 - upravljanje korozijom
 - integritet bušotina
 - EOR *relining* cjevovoda.

Ove mjere zajednički imaju za cilj smanjiti vjerojatnost incidenata s potencijalnim utjecajima na susjedne zajednice i okoliš.

Ciljne vrijednosti u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad

Ključni je cilj u potpunosti riješiti problem onečišćenja mora na poluotoku Urinju u roku od tri godine putem provedbe faznog programa sanacije i pripadajućih preventivnih mjera.

Kako bi se poduprla transparentnost i održao otvoreni dijalog s dionicima, INA Grupa dodatno se obvezala na kontinuiranu i proaktivnu komunikaciju s javnošću i relevantnim institucijama. To uključuje:

- redovito izvještavanje i prezentacije Općinskom vijeću Kostrene
- pružanje informacija te sudjelovanje u raspravama na razini županijske skupštine.

Ove obveze dodatno učvršćuju fokus INA Grupe na mjerljiva poboljšanja u zaštiti okoliša te osiguravaju odgovornost i vidljivost napretka za pogođene zajednice.

Pokazatelji u području operativnih utjecaja i društvene dozvole na rad

Ukupan broj pritužbi pristiglih od lokalnih zajednica	2025.	2024.
<i>Ulazni lanac vrijednosti</i>	3	5
<i>Riječka rafinerija</i>	11	7
<i>Postrojenje Sisak</i>	0	2
UKUPNO	14	14

4.3.4. S4 Potrošači i krajnji korisnici

Kao integrirana naftna i plinska kompanija, primarna su krajnja baza korisnika INA Grupe potrošači koji posjećuju naša maloprodajna mjesta. Kao kompanija s najvećom moderniziranom maloprodajnom mrežom, maloprodajna mjesta INA Grupe posjećuje više od 300.000 kupaca dnevno. Unatoč stabilnom rastu potrošnje goriva u proteklih nekoliko godina, tehnološki napredak i nove potrošačke navike temeljno su promijenili ono što se dosad smatralo maloprodajom goriva. Shvaćajući potrebu prilagodbe ovom novom okruženju, INA Grupa započela je transformaciju svoje maloprodajne djelatnosti iskorištavanjem rastućih područja potražnje potrošača i sudjelovanjem u preoblikovanju prijevoza u regiji. Stoga INA Grupa smatra „ljudu u pokretu“ svojom osnovnom bazom potrošača, a ne samo krajnje korisnike naših goriva i drugih naftnih proizvoda.

Ovo poglavlje fokusira se na način upravljanja utjecajima na ovu ključnu skupinu potrošača.

Utjecaji i prilike u području potrošača i krajnjih korisnika

Zahtjev za objavu SBM-3

U našoj procjeni dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirali smo dva utjecaja koja su posebno povezana s našom osnovnom skupinom potrošača te jednu priliku. Opis metodologije i provedenih konzultacija naveden je u poglavlju 4.1. Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-24

Opskrba ključnim proizvodima (goriva, električna energija, praktični proizvodi)

INA Grupa jedan je od ključnih dobavljača goriva, električne energije i praktičnih proizvoda u regiji, opslužujući veleprodajne i maloprodajne kupce. S oko 500 maloprodajnih mjesta, uključujući i punionice za električna vozila, Društvo osigurava cjelogodišnji pristup osnovnim proizvodima – čak i u udaljenijim područjima – čime doprinosi energetske sigurnosti i otpornosti lokalnih zajednica.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-25

Zdravlje i sigurnost potrošača

INA Grupa jedan je od ključnih dobavljača goriva, električne energije i praktičnih proizvoda u regiji, opslužujući veleprodajne i maloprodajne kupce. S oko 500 maloprodajnih mjesta, uključujući i punionice za električna vozila, Društvo osigurava cjelogodišnji pristup osnovnim proizvodima – čak i u udaljenijim područjima – čime doprinosi energetske sigurnosti i otpornosti lokalnih zajednica.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-08

Izgradnja povjerenja potrošača kroz transparentnu komunikaciju o održivim praksama

INA Grupa ima priliku dodatno ojačati povjerenje potrošača jasnom i dosljednom komunikacijom svojih aktivnosti u području održivosti. Dijeljenjem transparentnih, lako razumljivih i provjerljivih informacija o okolišnim i društvenim praksama, društvo može unaprijediti svoj ugled, odgovoriti na očekivanja dionika te se diferencirati na tržištu kojim sve više upravljaju odgovorni potrošački izbori.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području potrošača i krajnjih korisnika

Zahtjev za objavu S4-1, S4-2, S4-3

U skladu s poslovnom i održivom strategijom MOL Grupe, glavni ciljevi Ininih internih politika u području Usluge kupcima i maloprodaje jesu zadovoljiti promjenjive potrebe potrošača uz minimiziranje negativnog utjecaja na okoliš, podržati prijelaz prema održivoj mobilnosti i transportu, uz osiguranje profitabilnosti i kontinuiteta poslovanja na duži rok. Inine politike osiguravaju strukturirani pristup upravljanju utjecajima vezanim za potrošače s naglaskom na održivost, operativnu pouzdanost i inovacije.

Najviša je razina procesno temeljenih politika u području Usluga kupcima i maloprodaje Knjiga procesnog područja Maloprodaje, koja definira osnovna načela i zahtjeve u maloprodajnom poslovanju INA Grupe, s ciljem maksimiziranja vrijednosti kompanije putem razumijevanja potreba potrošača, povećanja maržnih prihoda, osiguravanja optimalnog portfelja formata i veličina prodajnog mjesta, pružajući standardiziranu, visokokvalitetnu uslugu potrošačima. Procesi opisani u ovom dokumentu moraju se primjenjivati u svim kompanijama INA Grupe koje pružaju maloprodaju roba i usluga, u skladu s lokalnim i operativno specifičnim regulativama. Za provedbu i primjenu odgovoran je Operativni direktor za Usluge kupcima i maloprodaju, u suradnji s lokalnim menadžmentom. Politike su dostupne svim zaposlenicima putem sustava INA Grupe E-REG.

Također, kako bi se unaprijedila kvaliteta poslovnih procesa i proizvoda, osigurala dosljedna isporuka proizvoda i usluga u skladu s očekivanjima i zahtjevima potrošača, a sve u okviru zakonskih obveza i racionalnog gospodarenja energijom u svim aktivnostima, INA Grupa posjeduje certifikate sustava upravljanja poslovanjem usmjerene na ostvarivanje operativnih i strateških ciljeva ispunjavanjem zahtjeva standarda i zakonskih propisa.

U maloprodajnom području, ključni je prioritet osigurati dostupnost kritičnih proizvoda i usluga, uključujući gorivo i potrošačke proizvode, u svim trenutcima i na svim lokacijama. To se provodi procesima povezanim s lokalnim upravljanjem opskrbnim lancem, koji je odgovoran za dostupnost proizvoda te učinkovitu optimizaciju zaliha. Ova predanost odražava ključnu ulogu kompanije u regiji.

Usklađenost sa zahtjevima zaštite zdravlja, sigurnosti i okoliša također je središnji element navedenih aktivnosti, uz stroge operativne standarde, redovitu obuku zaposlenika i osiguravanje opreme za spašavanje života, poput defibrilatora, kako bi se osigurala sigurnost na svim maloprodajnim mjestima. Održivost je temelj poslovanja INA Grupe. Organizacija Maloprodaje posvećena je odgovornom gospodarenju otpadom, recikliranju i povećanju energetske učinkovitosti.

Osiguravanje sigurnosti potrošača jedan je od Ininih najviših prioriteta i temeljni element naših obveza u području održivosti. INA posluje u skladu s najvišim sigurnosnim standardima primjenjivima u maloprodajnom segmentu goriva, neprestano ulažući u tehnologije i prakse koje štite ljude i okoliš. U sklopu tih nastojanja, sva su Inina maloprodajna mjesta opremljena sustavima za povrat benzinskih para koji smanjuju emisije hlapivih organskih spojeva, štiteći tako kvalitetu zraka i pridonoseći poboljšanju zdravstvenih ishoda za kupce, zaposlenike i zajednice u kojima poslujemo.

Odgovorno gospodarenje otpadom ključni je stup Ininih održivih praksi i sastavni dio naših napora u zaštiti okoliša i podršci zdravijim zajednicama. INA posluje u skladu s najvišim okolišnim standardima primjenjivima u maloprodajnom segmentu goriva, kontinuirano ulažući u sustave i prakse koje minimaliziraju ekološke utjecaje i promiču učinkovitost resursa. U sklopu tih aktivnosti, sva su Inina maloprodajna mjesta opremljena infrastrukturom za selektivno prikupljanje otpada, omogućujući pravilno razvrstavanje i recikliranje materijala te time smanjujući količinu otpada koji završava na odlagalištima. Dodatno, na 48 maloprodajnih lokacija INA osigurava posebna sabirna mjesta za otpadno jestivo ulje, čime omogućuje njegovu sigurnu uporabu i sprječava nepravilno odlaganje. Time INA doprinosi čistijem okolišu, odgovornom korištenju resursa i poboljšanoj zaštiti potrošača, zaposlenika i zajednica u kojima poslujemo.

Kako bi se potaknulo sigurno ponašanje i smanjili operativni rizici, sva maloprodajna mjesta jasno su označena sigurnosnim znakovima, uputama i upozorenjima. Ova vizualna komunikacija osigurava da su kupci i zaposlenici uvijek dobro informirani, omogućujući sigurnu upotrebu opreme i sadržaja u svim uvjetima rada.

Ključna komponenta Inine sigurnosne kulture jest kontinuirana edukacija i unaprjeđenje znanja zaposlenika. Redoviti programi obuke provode se u cijeloj maloprodajnoj mreži kako bi se ojačalo znanje u područjima zaštite na radu, zaštite okoliša, postupanja u hitnim situacijama i sigurnog rukovanja opasnim tvarima. Ove strukturirane obuke osiguravaju da zaposlenici posjeduju potrebne kompetencije za proaktivno upravljanje rizicima i održavanje najviših operativnih standarda.

U marketinškim aktivnostima predani smo transparentnoj, točnoj i odgovornoj komunikaciji s našim kupcima. Sve marketinške poruke osmišljene su kako bi pružile jasne i istinite informacije, omogućujući kupcima donošenje informiranih odluka.

Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

INA Grupa integrira perspektive potrošača u svoje strateške i operativne odluke sveobuhvatnom politikom usmjerenom na davanje prioriteta uvidima potrošača. Redovito uključivanje potrošača, u kombinaciji s poslovnim podacima, pruža holističko razumijevanje za dionike te podržava stvaranje primjenjivih uvida koji odgovaraju na specifične potrebe kupaca i osiguravaju prilagodljivost očekivanjima potrošača. Uvidi maloprodajnih kupaca prikupljaju se sustavno radi praćenja i unaprjeđenja ukupnog zadovoljstva kupaca putem brojnih kanala. Na razini INA Grupe, najvažniji su sljedeći:

- Kontinuirani sustav uvida u kupce – Brand Tracking koristi se za praćenje ponašanja kupaca na osnovi tromjesečnog razdoblja izvještavanja, pri čemu se rezultati osvježavaju mjesečno. Svakog mjeseca istraživanje obuhvaća uzorak od 250 ispitanika, odnosno ukupno 750 ispitanika u svakom tromjesečnom razdoblju. Sudionici su vozači koji koriste svoje vozilo barem jednom mjesečno, dok se korisnici poslovnih kartica goriva isključuju. Uzorak je strukturiran tako da bude reprezentativan prema spolu, dobi i regionalnoj distribuciji. Brand Tracking pruža ključne uvide o prepoznatljivosti brenda, ponašanju kupaca i ukupnoj izvedbi brenda, obuhvaćajući 25 ključnih pokazatelja uspješnosti (KPU) u područjima kao što su gorivo, gastronomija, higijena prodavaonica, programi lojalnosti i interakcija s osobljem. Ovi podaci imaju ključnu ulogu u oblikovanju Ininih akcijskih planova te u praćenju učinka važnih kampanja.
- Naglašavajući našu predanost kvaliteti, značajan naglasak stavljamo na stalne inicijative za poboljšanje kvalitete proizvoda. Primjerice, za procjenu kvalitete goriva uključuje se suradnju s DTC Austria, dok

slijepi testovi okusa, koje provode neovisne agencije, ocjenjuju ključne gastronomske ponude (primjerice, potrošači su testirali našu Fresh Corner kavu).

Kako bismo dobili dublji uvid u promjenjiva očekivanja naših kupaca i učinkovitije odgovorili na njihove preferencije, provodimo istraživanje putem inicijative „Rate My Shopping“. Svakog se mjeseca prikupi oko 80.000 ocjena kupaca, koje pružaju povratne informacije o kvaliteti usluge i proizvoda nakon kupnje. INA Loyalty predstavlja temelj digitalne transformacije područja Usluge kupcima i maloprodaje. Pokrenut 2020. godine, ovaj digitalni, igrificirani, stupnjeviti program lojalnosti omogućuje personaliziranu komunikaciju višekanalnim pristupom. U 2025. godini INA Loyalty dosegnuo je više od 470.000 aktivnih korisnika u zadnjih 12 mjeseci, čime je dodatno ojačano angažiranje kupaca te potaknuta veća učestalost posjeta i rast vrijednosti košarice.

U vezi s postupanjem po općim pritužbama kupaca, kupcima je omogućeno podnošenje pisanih i usmenih pritužbi putem telefona, e-pošte, mrežnog obrasca, rukom ispunjenog obrasca na maloprodajnome mjestu ili putem poštanskih usluga. Nakon provedbe aktivnosti vezanih za rješavanje pritužbe, kupci se obavještavaju o rezultatima obrade zaprimljenih informacija, odnosno dobivaju izjavu o opravdanosti pritužbe u roku od 15 dana od dana zaprimanja pritužbe.

U slučaju utvrđene neusklađenosti proizvoda ili usluge, na temelju dokaza koje je dostavio kupac, donosi se odluka o odgovornosti, visini nastale štete i obvezama prema kupcu, a sve se provodi u dogovoru s kupcem.

Sažetak povratnih informacija kupaca prikuplja se putem pozivnog centra, a izvještaj se razmjenjuje i analizira na tjednoj razini, pružajući vrijedne uvide koji informiraju daljnje aktivnosti i poslovne odluke.

Nadalje, uvedeno je novo unaprijeđeno softversko rješenje koje predstavlja najnoviju, tehnološki naprednu i iznimno vrijednu nadzornu ploču (*dashboard*). Ono omogućuje bolje razumijevanje zabrinutosti, preferencija i pritužbi kupaca, identifikaciju prilika za učinkovitiju interakciju s njima te pružanje točnijih i bržih odgovora na često postavljana pitanja.

Mjere u području potrošača i krajnjih kupaca

Zahtjev za objavu S4-4

U 2025. godini INA Grupa nastavila je provoditi ciljanje radnje za postizanje poslovnih ciljeva u skladu sa strategijom i ciljevima politike MOL Grupe, uključujući mjere za rješavanje identificiranih utjecaja.

Maloprodajni segment dosljedno daje prioritet isporuci ključnih proizvoda vrhunske kvalitete te održava mrežu od više od 500 maloprodajnih mjesta diljem regije, osiguravajući dostupnost i pouzdanost za stotine tisuća kupaca svakoga dana. Tijekom 2025. nastavili smo nuditi unaprijeđena *premium* goriva Class Plus Expert s Expert aditivima, koja omogućuju bolje performanse motora, niže emisije i duži vijek trajanja motora, a tehnologija aditiviranja proširena je i na sva osnovna goriva.

U skladu s našim politikama, zadovoljstvo kupaca kontinuirano se prati. U 2025. nastavili smo unaprjeđivati inicijativu „Rate My Shopping“, ključni program angažmana kupaca, s ciljem održavanja visokih standarda kvalitete usluge u našoj maloprodajnoj mreži. Putem prikupljanja povratnih informacija u stvarnom vremenu, kupci daju trenutačne procjene svojeg iskustva, što Ini omogućuje praćenje razina zadovoljstva i prepoznavanje područja za poboljšanje. Povratne informacije analiziraju se kontinuirano te se svi važni nalazi označavaju za hitno postupanje.

Program eSMILE pokrenut je 2020. godine i predstavlja vodeći program obuke i razvoja za više od 3100 zaposlenika na maloprodajnim mjestima. Ova digitalna platforma za mikroučenje obuhvaća znanje o proizvodima, usluzi kupcima, usklađenosti i sigurnosnim aspektima. Program omogućuje poboljšano iskustvo kupaca zahvaljujući stručno osposobljenom i sigurnom osoblju, pravovremenim ažuriranjima tijekom izvanrednih situacija (poput pandemije) radi očuvanja sigurnosti te proaktivnom pristupu usluzi koji je uveden Protokolom o usluzi kupcima. Platforma ujedno ubrzava proces uvođenja novih zaposlenika, povećavajući njihovu spremnost

za rad. Povećavajući angažman i kompetencije zaposlenika, eSMILE doprinosi višoj razini zadovoljstva kupaca te podržava transformaciju Ininih postaja u moderne servisne centre.

Zaštita zdravlja i sigurnosti kupaca koji posjećuju naše maloprodajne postaje jedan je od naših najviših prioriteta. To osiguravamo održavanjem sposobnosti pružanja pomoći i prve pomoći svim putnicima u prolazu.

Ciljne vrijednosti u području potrošača i krajnjih kupaca

Zahtjev za objavu S4-5

INA kontinuirano unaprjeđuje sigurnost i pouzdanost svoje maloprodajne mreže stalnim infrastrukturnim unaprjeđenjima i operativnim poboljšanjima. Aktivnosti modernizacije na odabranim lokacijama uključuju cjelovite rekonstrukcije, poput zamjene podzemnih spremnika i cjevovoda, čime se postižu otpornije i učinkovitije benzinske postaje.

Paralelno s time, kompanija provodi dugoročni program zamjene spremnika s ciljem sustavne obnove ključne opreme i jačanja ukupnih performansi mreže. Ove inicijative odražavaju predanost INA-e održavanju visokokvalitetnog maloprodajnog portfelja, jačanju zaštite potrošača i odgovornom upravljanju operativnim utjecajima.

INA primjenjuje skup strukturiranih operativnih procesa i sustava praćenja koji podupiru upravljanje značajnim utjecajima, rizicima i prilikama te omogućuju kontinuiranu procjenu uspješnosti. Ključni elementi uključuju:

Opskrba proizvodima i dostupnost

Osiguravanje cjelogodišnje dostupnosti ključnih proizvoda (goriva i asortimana robne kuće) na otprilike 500 maloprodajnih mjesta. Optimizacija zaliha i procesi upravljanja lokalnim lancima opskrbe osiguravaju kontinuitet usluge i pouzdanost za potrošače.

Zdravlje i sigurnost potrošača

- primjena strogih sigurnosnih standarda i obvezne obuke zaposlenika na svim maloprodajnim lokacijama
- postavljanje opreme za spašavanje života (defibrilatora) na značajnom broju maloprodajnih mjesta
- obvezna sigurnosna signalizacija i upute na cijeloj mreži
- kontinuirana edukacija zaposlenika iz područja sigurnosti, odgovora na izvanredne situacije i rukovanja opasnim tvarima.

Transparentna komunikacija

Predanost točnom, transparentnom i odgovornom marketingu i komunikaciji prema potrošačima, uz prepoznatu priliku za dodatno jačanje povjerenja dosljednim porukama vezanim za održivost.

Povratne informacije potrošača i praćenje kvalitete

- Mjesečno mjerenje Brand Tracking KPI-jeva, uključujući kvalitetu goriva, gastronomsku ponudu, higijenu, programe lojalnosti i interakciju osoblja, uz otprilike 750 ispitanika u svakom tekucem tromjesečnom razdoblju.
- Program „Rate My Shopping“, u sklopu kojeg se mjesečno prikuplja oko 80.000 ocjena potrošača, što omogućuje praćenje kvalitete usluge i korisničkog iskustva u stvarnom vremenu.
- INA besplatni telefon služi kao komunikacijski kanal između krajnjih korisnika i kompanije s ciljem pružanja pravovremenih informacija, rješavanja upita i unaprjeđenja ukupnog iskustva potrošača.

Isključeni zahtjevi za objavu

Tema	Oznaka	Pojašnjenje
Kršenje ljudskih prava, prisilni rad, dječji rad, moderno ropstvo i trgovina ljudima	S1.SBM-3 S1-1 S1-17 S3-1	Izloženost INA Grupe riziku od incidenata kršenja ljudskih prava, prisilnog rada, dječjeg rada, modernog ropstva i trgovanja ljudima relativno je mala jer se većina aktivnosti Grupe provodi u europskim zemljama. Unatoč tomu, INA Grupa predana je zakonitom i poštenom zapošljavanju te poštovanju načela rada. INA Grupa očekuje isto i od poslovnih partnera te vanjskih dionika. INA Grupa neće tolerirati bilo koji oblik prisilnog, obveznog ili dječjeg rada niti bilo kakvu drugu neetičnu praksu zapošljavanja, poput uskraćivanja plaće, uskraćivanja bolovanja ili dnevnog odmora, zlouporabe alternativnih oblika rada ili izbjegavanja uplata za zdravstvenu zaštitu. Osiguravamo da takvi oblici rada i ropstva, prisile ili trgovanja ljudima ne postoje u našem poslovanju niti u lancima opskrbe.
Radnici u lancu vrijednosti	S2	INA Grupa prepoznaje važnost razumijevanja i upravljanja utjecajima na ljudska prava i radnička prava radnika u svojem lancu vrijednosti. Tijekom razdoblja izvještavanja kompanija je nastavila jačati svoj pristup dubinskoj analizi te razvijati metodologije i sustave potrebne za prikupljanje i procjenu podataka iz lanca vrijednosti. Međutim, ti procesi još nisu u potpunosti uspostavljeni te INA Grupa trenutačno ne raspolaže dovoljno sveobuhvatnim ili provjerenim informacijama kako bi ispunila kvantitativne i detaljne zahtjeve za objavu. Poboľjšani mehanizmi prikupljanja i procjene podataka uvodit će se postupno, što će omogućiti potpunije objave u budućim razdobljima izvještavanja.

4.4. Informacije o upravljanju

Uvod

U našoj procjeni dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirali smo sljedeće utjecaje i rizike povezane s upravljanjem:

- angažman u lancu nabave / odgovorna nabava (I-26)
- potencijalna izloženost podataka (I-27)
- rizici povezani s povredama kibernetičke sigurnosti (R-15)
- poremećaji u dobavljačkom lancu: nedostupnost ključnih kompetencija kod dobavljača i izvođača radova (R-16)
- poremećaji u dobavljačkom lancu: neusklađenost dobavljača s ESG zahtjevima (R-17)
- prijevarena ili neprimjereno ponašanje koje može dovesti do financijske ili reputacijske štete (R-18)
- promicanje integriteta i etičnih poslovnih praksi (O-09)
- transparentna suradnja s industrijskim udruženjima, javnim institucijama i tijelima vlasti (O-10).

Kao rezultat toga, zaključili smo da je tema Upravljanje značajna i iz perspektive učinka i iz financijske perspektive. Opis metodologije i provedenih konzultacija naveden je u poglavlju 4.1 Opće informacije – Značajni učinci, rizici i prilike.

Ovi utjecaji, rizici i prilike mogu se svrstati u četiri skupine, od kojih svaka zahtijeva specifičnu stručnost, politike, mjere i pristupe za učinkovito upravljanje. Stoga je ovo poglavlje podijeljeno u sljedeća četiri potpoglavlja, pri čemu svako prikazuje specifičnosti pojedine skupine:

- **Potpoglavlje A** obuhvaća napore INA Grupe usmjerene na sprječavanje prijevarena i neetičnog ponašanja jačanjem integriteta, odgovornosti i transparentnih poslovnih praksi koje štite financijsku stabilnost i povjerenje dionika.
- **Potpoglavlje B** opisuje pristup INA Grupe odgovornoj nabavi i jačanju otpornosti dobavnog lanca promicanjem ESG-usklađenih praksi dobavljača, osiguravanjem pristupa kritičnim kompetencijama i ublažavanjem poremećaja koji mogu utjecati na operativnu uspješnost i usklađenost.
- **Potpoglavlje C** bavi se transparentnim uključivanjem INA Grupe u rad industrijskih udruženja, javnih institucija i tijela vlasti, s ciljem odgovornog doprinosa razvoju politika, anticipiranja regulatornih promjena i podržavanja konstruktivnih, na održivost usklađenih aktivnosti javnih poslova.
- **Potpoglavlje D** obuhvaća napore INA Grupe usmjerene na zaštitu osobnih i poslovnih informacija održavanjem postojećih praksi zaštite podataka i kibernetičke sigurnosti koje sprječavaju neovlašteni pristup, smanjuju izloženost kibernetičkim prijetnjama i osiguravaju usklađenost s relevantnim propisima.

Svako potpoglavlje započinje detaljnim opisom za temu relevantnih IRO-a, nakon čega slijedi pregled politika, mjera, ciljeva i pokazatelja koji prikazuju način na koji INA Grupa upravlja tim IRO-ima.

G1-Potpoglavlje A: Poslovno ponašanje

Rizici i prilike u području poslovnog ponašanja

Zahtjev za objavu SBM-3

Kao operater u industriji visokog rizika, INA Grupa posvećena je praćenju, upravljanju i održavanju svojih rizika povezanih s poslovnim ponašanjem unutar prihvatljivih granica, uz kontinuirani nadzor rizika. Incidenti prijave, uključujući korupciju, mito i nedostatak transparentnosti u poslovanju, predstavljaju financijske rizike za kompaniju. Našom procjenom dvostruke značajnosti identificirali smo rizike i prilike povezane s poslovnim ponašanjem, kako je opisano u nastavku, što ovu temu čini financijski značajnom.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-18 **Prijevarena ili neprimjereno ponašanje koje može dovesti do financijske ili reputacijske štete**

Prijevare, nedopuštene interne radnje ili neetične poslovne prakse – poput podmičivanja, pronevjere ili nepravilnosti u postupcima nabave – mogu narušiti operativni integritet i standarde korporativnog upravljanja. Takvi incidenti mogu dovesti do gubitka povjerenja dionika, smanjenja povjerenja ulagatelja te pokretanja internih istraga i disciplinskih postupaka.

Financijski učinci mogu uključivati izravne novčane gubitke, kao i reputacijsku štetu koja može ograničiti poslovne prilike ili pristup kapitalu.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-09 **Promicanje integriteta i etičnih poslovnih praksi**

Rastuća očekivanja dionika i pojačan regulatorni nadzor povećavaju važnost transparentnog i etičnog ponašanja u svim poslovnim funkcijama. Jačanjem okvira usklađenosti, poticanjem snažne etične kulture te osiguravanjem odgovornosti na svim razinama, Društvo može unaprijediti kvalitetu internog donošenja odluka i ojačati povjerenje dionika. Takav pristup može dovesti do učinkovitijeg upravljanja rizicima, jačanja ugleda te dugoročne stabilnosti poslovanja održavanjem trajnog povjerenja dionika.



● Pozitivan utjecaj



● Negativan utjecaj



● Rizik



● Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području poslovnog ponašanja

Zahtjev za objavu G1-1, G1-3

Etične i upravljačke prakse ključne su za osiguranje da kompanija razumije i ublažava rizike održivosti svog poslovanja te da je sposobna upravljati tim rizicima. To doprinosi poboljšanju financijske pozicije INA Grupe, istovremeno održavajući njezinu autentičnost i valjanost za investitore te djelujući kao „dobar korporativni građanin“. Ovaj odjeljak opisuje načela, predanost i postupke u vezi s poslovnim ponašanjem, detaljno objašnjavajući kako sprječava, identificira, procjenjuje, upravlja i rješava povezane utjecaje i rizike.

INA Grupa daje prioritet uspostavi i jačanju svojeg sustava upravljanja poslovnim ponašanjem i korporativnom etikom. Ključna načela ovog sustava sadržana su u Etičkom kodeksu INA Grupe.

Slobodna i poštena trgovina i tržišno natjecanje

INA Grupa posvećena je prakticiranju poštenog tržišnog ponašanja; njezine aktivnosti na tržištu moraju se provoditi u skladu s pravilima o zaštiti tržišnog natjecanja i duhom i slovom primjenjivog zakona o zaštiti tržišnog natjecanja. Potpuno poštovanje zakona o zaštiti tržišnog natjecanja nije samo zakonska obveza, već je povezano sa stavovima i kulturama koje mogu pozitivno utjecati na poslovanje kompanije. Cilj je plana usklađenosti INA Grupe podizanje svijesti naših zaposlenika i uklanjanje pravnih rizika, čime se podržava učinkovita provedba poslovnih strategija na zakonit način.

Organizacija za usklađenost poslovanja kontinuirano prilagođava svoj opseg aktivnosti promjenjivom regulatornom i poslovnom okruženju (Plan usklađenosti), koji se fokusira na one rizike usklađenosti koji zahtijevaju angažman na korporativnoj razini, npr. pravila o zaštiti tržišnog natjecanja, zaštita potrošača, pravila o zaštiti osobnih podataka i međunarodna trgovinska ograničenja te sprječavanje trgovanja povlaštenim informacijama i sprječavanje pranja novca i financiranja terorizma. Ova pravna područja nose sa sobom značajne potencijalne posljedice (kazne, reputacijski rizici, korektivne mjere ponašanja itd.). Plan usklađenosti provodi se kako bi se minimizirala izloženost rizicima provođenjem provjera i pružanjem edukacija za povećanje svijesti o važnosti usklađenosti poslovanja. Usklađenost poslovanja ima svoje stručnjake za usklađenost koji provode opisane aktivnosti. Provode se interne provjere s ciljem praćenja usklađenosti s internim i vanjskim obvezama.

Sprječavanje korupcije i prijevara

INA Grupa ne sudjeluje i ne tolerira korupciju u bilo kojem obliku (uključujući podmićivanje, plaćanje za olakšavanje, povratne provizije, iznudu, zlouporabu ovlasti za osobnu korist, neprimjerene pogodnosti ili darove s namjerom utjecaja), bilo u privatnom ili javnom sektoru na bilo kojoj razini. Ovaj stav zadržavamo, čak i ako naša predanost ovoj politici stavlja INA Grupu u nekonkurentnu poslovnu poziciju, ili ako govor protiv takvih aktivnosti rezultira gubitkom poslovanja za INA Grupu. Kroz cijeli naš lanac vrijednosti, unutar naših područja društvenog pokroviteljstva, dobrotvornih aktivnosti i sponzorstava, predani smo politici nulte tolerancije kada je riječ o korupciji i podmićivanju. Prijevara, uključujući krivotvorenje financijskih ili nefinancijskih informacija, pranje novca i trgovanje povlaštenim informacijama, zabranjena je. Naša je kolektivna odgovornost stvoriti i održavati kulturu kompanije kroz cijeli lanac vrijednosti koja potiče ljude na djelovanje kada se sumnja ili primijeti podmićivanje, korupcija ili prijevara, bez straha i u okruženju koje ne tolerira odmazdu. INA Grupa upravlja procesima protiv korupcije i prijevara koji imaju za cilj smanjenje rizika od prijevara i isticanje zabranjenog ponašanja.

Odanost korporaciji

INA Grupa prepoznaje svoju odgovornost za zaštitu ulaganja dioničara i osiguranje dugoročnih povrata koji mogu konkurirati onima drugih vodećih kompanija u industriji. Kako bi to osigurali, izbjegavanje sukoba interesa, zaštita interesa kompanije, imovine, poslovnih tajni, intelektualnog vlasništva i osiguranje sigurnosti podataka ključni su prioriteti.

Povjerljivi poslovni odnosi I odgovorni odnosi s dionicama

INA Grupa posvećena je proširenju duha i prakse odgovornog i održivog poslovanja kroz cijeli lanac vrijednosti te nastoji imati poslovne odnose temeljene na povjerenju i odgovornoj komunikaciji s našim vanjskim dionicima.

Za dodatne pojedinosti, molimo pogledajte cijeli tekst Etičkog kodeksa INA Grupe koji je dostupan *online*, u cijeloj Grupi. U skladu s internim protokolima, svi zaposlenici INA Grupe moraju biti upoznati s Kodeksom i proći godišnje obvezne edukacije kako bi osigurali razumijevanje i usklađenost.

INA Grupa također ima stroga očekivanja za svoje partnere, uključujući dobavljače, partnere koji upravljaju poslovanjem maloprodajnih mjesta, zajednička ulaganja i sponzore, potičući ih da se usklade s načelima navedenim u Etičkom kodeksu INA Grupe. Ova predanost etičkim poslovnim praksama proteže se kroz cijeli lanac opskrbe, s očekivanjem da partneri propagiraju i provode ove standarde među svojom mrežom dobavljača, podizvođača i suradnika. Svi ugovori s dobavljačima i sponzorstvima sadrže referenciju na Etički kodeks INA Grupe ili druge zahtjeve vezane za etičke vrijednosti. Ako se norme **Etičkog kodeksa INA Grupe** trajno i značajno krše, INA Grupa prekinut će poslovnu suradnju s dotičnim poslovnim partnerom.

Najviša je procesno utemeljena politika koja uspostavlja okvir upravljanja INA Grupe za identifikaciju, prijavu i istragu zabrinutosti zbog nezakonitog ponašanja ili kršenja **Etičkog kodeksa Knjiga područja Sigurnosti** u slučaju pitanja vezanih za prijevare i interne istrage. Ona definira temeljna pravila i načela za usluge protiv prijevara i istraga, osiguravajući dosljednost i kontrolu u cijeloj organizaciji. INA Grupa istražuje incidente poslovnog ponašanja brzo, neovisno i objektivno, vođena skupom utvrđenih načela:

Jasni kanali za prijavu: INA Grupa pruža dostupne kanale za zaposlenike za prijavu zabrinutosti ili kršenja, osiguravajući da su ti mehanizmi široko rasprostranjeni i razumljivi u cijeloj organizaciji. Kako bi se osigurala zakonita i etička operacija INA Grupe, postoje dva mehanizma za prijavu: (i) Sustav za etičke prijave kojim se prijavljuju kršenja Etičkog kodeksa, koji postupak provodi Etičko povjerenstvo; i (ii) Sustav za prijave nepravilnosti (prijave „zviždača“) u skladu s hrvatskim zakonodavstvom o zaštiti prijavitelja nepravilnosti („zviždača“). U slučaju da se prijava identificira kao relevantna za poslovne nepravilnosti, poput podmićivanja ili korupcije, slučaj se proslijeđuje organizacijama za borbu protiv prijevara i istrage INA Grupe, koje će provesti istragu.

Definirane odgovornosti: Organizacije za borbu protiv prijevara i istrage upravljaju sustavom internih istraga INA Grupe prema godišnjem planu procjene rizika od prijevara koji je priznat od strane višeg menadžmenta. Timovi za interne istrage i sprečavanje prijevara provode visoko prioritetne, vrlo osjetljive istrage kao grupnu uslugu kako bi spriječili i otkrili nezakonite kriminalne aktivnosti i zaštitili kompaniju. Oni uspostavljaju, upravljaju, nadziru i provode okvir za istrage sukoba interesa INA Grupe i izravno kontroliraju istragu lokalnih složenih slučajeva i procjena rizika. Složene istrage može započeti i završiti direktor korporativne sigurnosti Ine uz informiranje Sigurnosti MOL Grupe kako bi se poboljšao proces i međukompanijska harmonizacija. Timovi za sprečavanje prijevara i istrage provode interne istrage i procjene rizika kako bi otkrili zloupotrebe i prekršaje na lokalnoj razini te upravljaju procesom usklađivanja sa zahtjevima za informacijama koji dolaze od tijela za provođenje zakona u kaznenim postupcima i rješavaju sve kontakte s takvim tijelima.

Nepristrane i neovisne istrage: Sigurnosno osoblje u cjelini je obvezno provoditi određene istrage bez ikakve pristranosti. U slučaju kada se tijekom istrage pojavi potencijalni sukob interesa, direktor korporativne sigurnosti INA Grupe mora biti odmah obaviješten u pisanom obliku. Istražitelji su dužni održavati neutralnost i profesionalnost tijekom cijelog procesa.

Proporcionalnost i dužna pažnja: Postupci za sprečavanje prijevara i istrage proporcionalni su prirodi i opsegu sumnjive nepravilnosti. Relevantni dokazi se prikupljaju sustavno, osiguravajući da su i inkriminirajuće i oslobađajuće informacije dokumentirane u skladu s primjenjivim zakonskim i internim zahtjevima.

Povjerljivost i zaštita podataka: Sve informacije vezane za prijave i istrage tretiraju se kao povjerljive. Identitet prijavitelja etičkih povreda, zviždača i informatora zaštićen je koliko je to moguće bez ugrožavanja integriteta istrage. Nalazi istrage dijele se samo s osobama koje imaju legitimnu potrebu za znanjem, u skladu sa zakonima o zaštiti podataka. Osobni podaci dobiveni tijekom istraga obrađuju se u skladu s GDPR-om i drugim primjenjivim propisima. Nepotrebne se informacije odmah brišu, a podaci i dokumentacija prikupljeni tijekom istražnih aktivnosti pohranjuju se na razdoblje propisano internim propisima i zakonskim zahtjevima, ako je primjenjivo. [Informacija o obradi osobnih podataka u sklopu etičkog postupka i postupka po prijavi nepravilnosti u INA Grupi](#), kao i Informacija o obradi osobnih podataka vezana za proces provođenja internih istraga i upravljanjem zahtjevima državnih tijela dostupna je na mrežnoj stranici Ine.

Zaštita zviždača i prijavitelja etičkih povreda: INA Grupa ima nultu toleranciju na odmazdu. Zaposlenici koji prijavljuju zabrinutosti ili odbijaju sudjelovati u prijevernim ili koruptivnim aktivnostima zaštićeni su od odmazde. INA Grupa podržava otvorenost i jamči da neće biti poduzete nikakve negativne mjere, poput otkaza ili disciplinskih mjera, protiv zaposlenika koji u dobroj vjeri iznose zabrinutosti, čak i ako se zabrinutosti na kraju pokažu neutemeljenima. INA Grupa neće tolerirati nikakvu odmazdu protiv osoba koje prijavljuju pitanja usklađenosti ili iznose zabrinutosti u dobroj vjeri. Optužbe za odmazdu moraju se prijaviti. Etičko povjerenstvo INA Grupe istražit će sve takve optužbe i poduzeti odgovarajuće mjere. Svatko tko je odgovoran za odmazdu protiv osoba koje prijavljuju sumnje na neetičko ponašanje, druge rizike usklađenosti ili poslovne rizike bit će podložan disciplinskim mjerama.

Kontinuirano praćenje i poboljšanja: Timovi za sprječavanje prijevera i istrage redovito prate, pregledavaju postupke istrage i sprečavanja prijevera, osiguravajući da su usklađeni s najboljim praksama i zakonskim zahtjevima.

Predanost na najvišoj razini: Vodstvo INA Grupe aktivno podržava okvir za sprječavanje prijevera i provođenje istraga, potičući kulturu nulte tolerancije prema nepravilnostima i promičući etičke poslovne prakse. Svi predsjednici kompanija u pojedinim zemljama Grupe – kao dio svojih godišnjih etičkih dužnosti – moraju izvijestiti o rizicima povezanim s korupcijom u zemlji u kojoj rade i izraditi relevantne planove za ublažavanje.

Mjere u području poslovnog ponašanja

Zahtjev za objavu G1-3

Tijekom 2025. godine Sektor sigurnosti INA Grupe proveo je ukupno 107 internih istraga, pri čemu je identificirano 66 slučajeva neprimjerenog ponašanja. Većina tih slučajeva (55%) zabilježena je u mreži maloprodajnih mjesta Grupe, a najčešće vrste nepravilnosti uključivale su zlouporabu kartica lojalnosti, prijevere prekidanjem računa i transakcija, pronevjere gotovine, krađu goriva odlaskom s maloprodajnog mjesta bez plaćanja, kao i različite oblike krađe goriva na različitim lokacijama INA Grupe primjenom različitih *modus operandi*.

Kao posljedica ovih nepravilnosti, u nekim je slučajevima došlo do raskida operativnih ugovora s partnerima u maloprodajnom poslovanju, kao i do raskida ugovora o radu zaposlenika u mreži maloprodajnih mjesta INA Grupe, dok je u nekoliko slučajeva podnesena i kaznena prijava Policiji i/ili Državnom odvjetništvu.

Tijekom 2025. godine INA je provela obveznu edukaciju o sprječavanju prijevera koja procjenjuje razumijevanje različitih vrsta prijevera, njihovih uzroka, upozoravajućih znakova, slabosti internih kontrola te ključnih koncepata upravljanja rizikom od prijevera i njihova sprječavanja. Edukaciju je uspješno završilo 739, odnosno 98% novozaposlenih zaposlenika INA-e.

Antikorupcijski tim INA-e koordinirao je proces samoprocjene rizika od prijevera u svim organizacijskim jedinicama INA-e d.d. i ključnim ovisnim društvima, pri čemu su identificirani rizici procjenjivani s obzirom na vjerojatnost, utjecaj i strategiju ublažavanja.

Dodatno je održana edukacija „Integritet i etičko donošenje odluka u poslovanju“ za sve L2 i L3 direktore (menadžere i članove Uprave) koju je vodila dr. sc. Silvija Vig, CCEP-I, stručnjakinja za usklađenost i integritet, predsjednica Etičkog povjerenstva INA Grupe.

Ova edukacija osmišljena je kako bi pružila ključna znanja i smjernice menadžmentu u izgradnji programa usklađenosti, korporativnog upravljanja i integriteta. Uz sve veću važnost ESG kriterija i jačanje regulatornih zahtjeva, važno je kontinuirano razvijati sposobnost kritičkog razmišljanja te razumijevanje etičkih i profesionalnih standarda u poslovanju.

Edukacija je obuhvatila teme kao što su:

- upravljanje usklađenošću i integritetom

- etičko donošenje odluka i kritičko razmišljanje
- prepoznavanje i sprječavanje neetičkih i koruptivnih praksi.

Edukacija je organizirana s ciljem jačanja Compliance kulture i osiguravanja visokih profesionalnih standarda unutar organizacije. Ista je edukacija održana i za sve članove Etičkog povjerenstva INA Grupe.

Pokazatelji u području poslovnog ponašanja

Zahtjev za objavu G1-4

Tijekom 2025. godine nije bilo prijavljenih incidenata podmićivanja, korupcije, darova ili gostoprimstva putem sustava za prijavu nepravilnosti ili putem sustava za etičke prijave u INA Grupi

U 2024. godini 89% zaposlenika INA Grupe sudjelovalo je u godišnjoj etičkoj obuci, koja uključuje i temu borbe protiv korupcije. Od 3050 novozaposlenih zaposlenika u 2025. godini, 2996 je uspješno završilo Anti-Fraud obuku (98%).

G1-Potpoglavlje B: Upravljanje lancem opskrbe

Utjecaji i rizici u području upravljanja lancem opskrbe

Zahtjev za objavu SBM-3

Upravljanje dobavnim lancem u INA Grupi usmjereno je na promicanje odgovorne nabave, osiguravanje usklađenosti dobavljača s ESG i etičkim standardima te jačanje otpornosti na poremećaje uzrokovane nedostatkom radne snage, manjkom kompetencija ili regulatornom neusklađenošću. Strukturiranim politikama nabave, uključivanjem dobavljača i procesima praćenja, Grupa nastoji osigurati kontinuitet poslovanja uz istovremeno smanjenje negativnih utjecaja u cijelom lancu vrijednosti.

Tijekom naše procjene značajnosti za 2025. godinu identificirali smo jedan utjecaj i dva rizika povezana s upravljanjem dobavnim lancem, što ovu temu čini značajnom i iz perspektive učinka i iz financijske perspektive.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-26

Angažman u lancu nabave / odgovorna nabava

INA Grupa promiče odgovornu nabavu potičući više okolišne, društvene i etičke standarde u cijelom svojem lancu vrijednosti. Aktivnim angažmanom s dobavljačima i jasno postavljenim očekivanjima, Društvo nastoji smanjiti negativne utjecaje, poduprijeti pravedne radne prakse te osigurati održivo i transparentno poslovanje u cijeloj dobavljačkoj mreži.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-16

Poremećaji u dobavljačkom lancu: nedostupnost ključnih kompetencija kod dobavljača i izvođača radova

Dostupnost ključnih stručnih znanja i kompetencija kod dobavljača i izvođača radova može postati neizvjesna zbog manjka radne snage na tržištu rada, preusmjeravanja izvođača radova na druga tržišta, rasta razine plaća te postojećih i rastućih jazova u vještinama. Takve okolnosti mogu dovesti do smanjene kvalitete proizvoda i usluga, usporene provedbe projekata, operativnih neučinkovitosti ili povećanog opterećenja interne radne snage. Financijske posljedice mogu uključivati povećane troškove nabave, kašnjenja projekata te gubitak poslovnih prilika.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-17

Poremećaji u dobavljačkom lancu: neusklađenost dobavljača s ESG zahtjevima

Iako su pojedini propisi povezani s ESG-om (primjerice Direktiva o dužnoj pažnji za održivo poslovanje – CSDDD ili Uredba EU o sprječavanju krčenja šuma) odgođeni ili djelomično izmijenjeni, njihova buduća primjena i dalje je izgledna. To stvara rizik da dobavljači i izvođači radova neće ispuniti sve strože zahtjeve u području održivosti, ljudskih prava ili sljedivosti, odnosno da neće biti spremni surađivati u aktivnostima povezanim s održivošću, poput izvještavanja ili smanjenja emisija. Takva neusklađenost može dovesti do kašnjenja u isporuci, prekida nabavnih odnosa ili narušavanja ugleda društva (npr. etički sporovi, ZZSO incidenti). Financijski učinci mogu uključivati gubitak prihoda zbog kašnjenja, troškove ponovne kvalifikacije i usklađivanja dobavljača ili gubitak pristupa tržištu za proizvode koji nisu usklađeni s propisima.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Upravljanje lancem opskrbe

Zahtjev za objavu G1-2

Okvir upravljanja i politike

Održivost je sastavni dio nabavne strategije i upravljanja dobavnim lancem INA Grupe. Svojim okvirom Odgovorne nabave i Kodeks etike poslovnih partnera, INA Grupa postavlja jasna očekivanja za dobavljače u pogledu usklađenosti sa zakonodavstvom, etičnog poslovnog ponašanja, poštovanja ljudskih prava, zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, zaštite okoliša i šireg spektra kriterija održivosti.

Ovi zahtjevi ugrađeni su u ugovorne odnose s dobavljačima i primjenjuju se na relevantne dijelove lanca vrijednosti. Upravljanje dobavljačima regulirano je strukturiranim okvirom upravljanja životnim ciklusom dobavljača, koji obuhvaća kvalifikaciju, evaluaciju i odabir dobavljača, praćenje njihovih rezultata te razvoj odnosa.

Organizacija nabave odgovorna je za provedbu politika odgovorne nabave, dok se odgovornost na izvršnoj razini osigurava definiranim strukturama korporativnog upravljanja. Politike uključuju mehanizme za praćenje usklađenosti, postupke eskalacije te planove korektivnih mjera u slučajevima neusklađenosti.

Odgovorna nabava i uključivanje dobavljača

INA Grupa promiče odgovornu nabavu poticanjem viših standarda zaštite okoliša, društvene odgovornosti i etičnog poslovanja u cijelom svojem dobavnom lancu. Kriteriji održivosti integrirani su u procese predselekcije, kvalifikacije i odabira dobavljača ESG upitnicima, procjenama rizika i postupcima dubinske analize.

Dobavljači su obvezni prihvatiti i poštovati Kodeks etike poslovnih partnera te zahtjeve odgovorne nabave kao uvjet suradnje. Od njih se očekuje transparentno dijeljenje informacija o vlastitim praksama održivosti te prenošenje relevantnih zahtjeva unutar vlastitih dobavnih lanaca.

INA Grupa primjenjuje pristup upravljanja dobavljačima temeljen na riziku, usmjeravajući pojačano praćenje i korektivne mjere prema dobavljačima identificiranim kao dobavljači s povišenim ESG rizikom. Rezultati

postevaluacije dobavljača dodatno podupiru kontinuirano poboljšanje i informiraju buduće odluke vezane za nabavu.

Upravljanje odnosima s dobavljačima

INA Grupa upravlja odnosima s dobavljačima uzimajući u obzir i rizike za kompaniju koji proizlaze iz dobavnog lanca i potencijalne utjecaje na same dobavljače, s posebnom pažnjom posvećenom malim i srednjim poduzećima. Grupa je predana pravednim poslovnim praksama, transparentnoj komunikaciji i pravovremenim plaćanjima kako bi se poduprla stabilnost i otpornost dobavljača.

Jednako postupanje i pošteno natjecanje osiguravaju se standardiziranim procesima nabave i grupnim sustavima nabave koji unaprjeđuju sljedivost i odgovornost. Dugoročna partnerstva grade se u strateškim područjima nabave, dok redovite evaluacije učinka dobavljača podupiru kontinuirano poboljšanje i odgovornu suradnju.

Rizici u dobavnom lancu i mjere ublažavanja

Ograničenja tržišta rada, nedostatak vještina, rast troškova rada i preusmjeravanje kapaciteta dobavljača na druga tržišta mogu utjecati na dostupnost ključnih kompetencija kod dobavljača i izvođača. Takvi trendovi mogu rezultirati smanjenom kvalitetom proizvoda i usluga, kašnjenjima projekata, operativnim neučinkovitostima i povećanim troškovima nabave.

Kako bi se ublažili ovi rizici, INA Grupa provodi procjene sposobnosti dobavljača prije dodjele ugovora, identificira alternativne dobavljače za ključne radove te primjenjuje planove kontinuiteta poslovanja. Učinak dobavljača kontinuirano se prati procesima postevaluacije. Osim toga, INA Grupa organizira godišnji *Innovation Day* kako bi s dobavljačima podijelila buduće projekte i strateške prioritete, čime se potiče usklađivanje kapaciteta i zajedničko jačanje otpornosti dobavnog lanca.

S obzirom na daljnje jačanje regulatornih ESG zahtjeva, postoji rizik da dobavljači neće biti usklađeni s obvezama vezanim za održivost, ljudska prava ili sljedivost, ili da neće biti spremni za suradnju u vezi s ESG izvještavanjem i inicijativama poboljšanja. Takva neusklađenost može dovesti do kašnjenja u nabavi, raskida suradnje i reputacijskih rizika za INA Grupu.

U 2025. godini INA Grupa provela je preliminarnu ESG procjenu rizika dobavljača kako bi identificirala one s povišenim ESG rizikom. Počevši od 2026. godine, dobavljači visokog rizika podliježu strukturiranom ESG *due-diligence* procesu, uključujući definiranje i provedbu planova korektivnih mjera. ESG zahtjevi ugrađeni su u procese upravljanja nabavom i ugovorne obveze, uz definirane mehanizme eskalacije u slučaju ponavljajuće neusklađenosti.

Mjere, praćenje i kontinuirano poboljšavanje

Ključne mjere koje se primjenjuju u dobavnom lancu uključuju ESG predselekciju i upitnike o održivosti, procjene sposobnosti dobavljača, kontinuirano praćenje rizika neusklađenosti te strukturirane planove korektivnih mjera. INA Grupa također primjenjuje pristup stavljanja na crnu listu kako bi spriječila suradnju sa subjektima uključenima u koruptivne, prijevare ili sankcionirane aktivnosti.

Napredak u provedbi mjera odgovorne nabave prati se evaluacijama dobavljača, ESG procjenama rizika i rezultatima procesa dubinske analize. Ovi procesi podupiru transparentnost, odgovornost i kontinuirano jačanje otpornosti dobavljačkog lanca.

G1-Potpoglavlje C: Politički utjecaj i lobističke aktivnosti

Utjecaji, rizici i prilike u području političkog utjecaja i lobističkih aktivnosti

Zahtjev za objavu SBM-3

INA Grupa transparentno surađuje s industrijskim udrugama, javnim institucijama i nadležnim tijelima kako bi odgovorno doprinijela razvoju politika i regulatornom dijalogu, osiguravajući da njezini stavovi i aktivnosti zagovaranja podupiru pravednu i na dokazima utemeljenu regulativu, istodobno jačajući povjerenje dionika i operativnu predvidivost.

Tijekom procjene značajnosti za 2025. godinu identificirali smo jednu relevantnu priliku, zbog čega je ova tema financijski značajna.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



O-10

Transparentna suradnja s industrijskim udruženjima, javnim institucijama i tijelima vlasti

Otvorena i transparentna suradnja s industrijskim udruženjima, javnim institucijama i nadležnim tijelima pruža priliku za doprinos oblikovanju javnih politika, pravodobno prepoznavanje regulatornih promjena i usklađivanje oko zajedničkih ciljeva održivosti. Aktivnim i transparentnim dijalogom, društvo može ojačati svoju vjerodostojnost, steći rane uvide u regulatorni razvoj te sudjelovati u oblikovanju praktičnih, sektorski relevantnih rješenja. Takav pristup može rezultirati jednostavnijim procesima usklađivanja, kvalitetnijim odnosima s dionicima te smanjenjem regulatornih neizvjesnosti i prepreka u dugoročnom razdoblju.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politički utjecaj i lobističke aktivnosti

Zahtjev za objavu G1-5

Upravljanje političkim utjecajem i lobističkim aktivnostima

Okvir za regulatorne i javne poslove definiran je u **Knjizi procesnog područja Korporativni poslovi**. Vlasnik je procesa direktor Korporativnih i pravnih poslova.

Promjene u regulatornom i političkom okruženju stvaraju rizike i prilike za poslovanje INA Grupe. Stoga INA Grupa prati i analizira regulatorne inicijative i politička zbivanja u zemljama u kojima posluje te proaktivno sudjeluje u oblikovanju inicijativa, strategija i zakonodavstva institucija EU-a, Hrvatskog sabora, Vlade Republike Hrvatske i jedinica lokalne samouprave, omogućujući ublažavanje rizika. Članovi savjetodavnih i upravljačkih tijela kompanije kontinuirano se informiraju o promjenama i ažuriranjima u regulatornom okviru i europskim propisima koji utječu na lokalni regulatorni okvir, osiguravajući da se ti utjecaji uzimaju u obzir pri donošenju poslovnih odluka.

Politički doprinos i lobističke aktivnosti

INA Grupa potiče transparentne odnose s vladinim i EU dužnosnicima, kao i vanjskim dionicima, uz osiguranje usklađenosti sa svim primjenjivim lokalnim zakonodavstvom i pridržavanje etičkih standarda. Etički kodeks INA Grupe izričito zabranjuje sudjelovanje u političkim aktivnostima ili promicanje političkih programa. INA ne sponzorira, ne donira niti podržava političke programe, stranke ili bilo koje organizacije ili događaje povezane s

njima. Zaposlenici su slobodni sudjelovati u političkim aktivnostima u osobnom svojstvu, pod uvjetom da te aktivnosti nisu provedene u ime INA Grupe ili u sukobu s interesima kompanije.

Ove su obveze također uključene u interne politike. Upravljanje sponzorstvima i donacijama u INA Grupi zabranjuje podržavanje političkih ciljeva, stranaka, vjerskih organizacija ili bilo kojih subjekata koji krše ljudska prava, javni moral ili zastupaju diskriminatorna mišljenja. Prilikom odabira projekata za sponzorstva i donacije, primarna je visoka razina korisnosti u odnosu na uložena sredstva u projekt, kako bi se promicali korporativni identitet, poboljšala slika, reputacija i ukupno poslovanje kompanije odnosno INA Grupe. Sponzorstva od strane društva INA Grupe trebaju se temeljiti na poslovnim načelima, biti u skladu s Etičkim kodeksom i pružati mjerljive rezultate za kompaniju i INA Grupu.

U skladu s ovim načelima, INA Grupa nije davala nikakve izravne ili neizravne političke doprinose u 2024. godini.

Prepoznajući rizike i prilike povezane s regulatornim i političkim promjenama, INA Grupa aktivno prati i analizira regulatorne inicijative i politička zbivanja u zemljama u kojima posluje. Kompanija surađuje s institucijama EU-a, nacionalnim parlamentom, vladinim tijelima te regionalnim i lokalnim vlastima kako bi podržala usklađenost, ublažila rizike i iskoristila prilike.

Dana 1. listopada 2024. godine u Hrvatskoj je stupio na snagu Zakon o lobiranju, regulirajući lobiranje kao zakonitu i legitimnu aktivnost s jasnim načelima, pravima, obvezama i sankcijama prvi put u Republici Hrvatskoj. Ovaj zakon predstavlja važan alat u stvaranju visokokvalitetne antikorupcijske politike i jačanju neovisnih tijela u preventivnom djelovanju. U skladu s novim zakonskim okvirom, Uprava Ine imenovala je službenog lobista kompanije i registrirala kompaniju u Registru lobista. Ova odluka omogućuje proaktivno sudjelovanje u oblikovanju inicijativa, strategija i zakonodavstva, kao i transparentno zastupanje interesa kompanije pred zakonodavnim i izvršnim tijelima, kao i tijelima lokalne samouprave. Registracijom u Registru lobista, INA osigurava usklađenost s novim zakonskim zahtjevima i ojačava svoju poziciju u procesu oblikovanja javnih politika, čime dodatno pridonosi transparentnosti i odgovornosti u poslovanju.

Zahtjev za registraciju u Registru lobista je podnesen, pokrivajući sljedeća područja aktivnosti i interesa:

- bankarstvo i financijske usluge
- carina
- digitalno gospodarstvo i društvo
- energija
- gospodarstvo, financije i euro
- institucionalna pitanja
- istraživanje i inovacije
- javno zdravstvo
- jedinstveno tržište
- klimatska politika
- komunikacija
- kultura i mediji
- međunarodna suradnja i razvoj
- mladi
- obrazovanje i osposobljavanje
- okoliš
- poduzetništvo i industrija
- poljoprivreda i ruralni razvoj
- pomorstvo i ribarstvo
- porezi
- pravosuđe i temeljna prava

- promet
- proračun
- sigurnost hrane
- sport
- sprječavanje prijevara
- transeuropske mreže
- trgovina
- tržišno natjecanje
- vanjski odnosi
- zapošljavanje i socijalna pitanja
- zaštita potrošača.

Što se tiče glavnih tema koje pokriva zagovaranje, INA Grupa aktivno podržava EU i nacionalne propise usmjerene na postizanje klimatskih ciljeva, smanjenje emisija CO₂ i promicanje proizvodnje obnovljive energije. Prepoznaje se ključna uloga industrijske transformacije u postizanju ambicioznih klimatskih ciljeva EU-a i predanost doprinosu ovog procesa. Osim toga, naglašavamo važnost uzimanja u obzir regionalnih specifičnosti kako bi se osigurala pravedna i učinkovita provedba u regiji srednje i istočne Europe (CEE).

Što se tiče paketa EU Fit for 55, INA Grupa u potpunosti podržava njegove sveobuhvatne klimatske ciljeve, uključujući EU sustav trgovanja emisijama, mehanizam za ugljičnu prilagodbu na granicama, direktivu o obnovljivoj energiji i direktivu o energetskej učinkovitosti. Vjerujemo da postizanje ovih ciljeva zahtijeva velika ulaganja u nove tehnologije, podržana pametnim, tehnološki uključivim politikama koje stvaraju pozitivne poslovne slučajeve za takva ulaganja. Naš je fokus na osiguravanju da nacionalna provedba ovih direktiva odražava jedinstvene okolnosti i sposobnosti regije CEE, omogućujući konkurentnost industrije uz poticanje održivosti. Ključna područja napora uključuju stvaranje regulatornih uvjeta za projekte vodika i obnovljivih izvora energije te promicanje uštede energije uz širok raspon tehnologija.

INA Grupa također pozdravlja propise koji podržavaju hvatanje i skladištenje ugljika (CCS) i hvatanje i korištenje ugljika (CCU), uključujući inicijative u okviru Zakona o industriji s nultom emisijom. CCS se percipira kao ključna tehnologija za postizanje ciljeva smanjenja emisija EU-a za 2030. i 2050. godinu i njegova se uključenost podržava među projektima s nultom emisijom. Pod istim okriljem percipiraju se projekti proizvodnje geotermalne energije. Kako bi podržala ovo, INA ulaže u dva specifična geotermalna projekta i povezane licence. Promicanjem pozitivnih poticajnih mjera, cilj je uspostaviti održive poslovne slučajeve uzimajući u obzir regionalna ograničenja zemalja bez izlaza na more i njihove jedinstvene doprinose klimatskim ciljevima. Kako bi optimizirala svoje zagovaračke utjecaje, INA Grupa aktivno sudjeluje u brojnim gospodarskim, industrijskim i profesionalnim udrugama diljem Europske unije. Sudjelovanje koordinira organizacijska jedinica Korporativni i pravni poslovi i pridržava se strogih etičkih standarda.

U 2025. godini ukupna potrošnja Ine na članarine za EU, međunarodne i nacionalne udruge iznosila je 191.611,78 EUR, s sljedećim rasporedom:

1. Nacionalne udruge: 147.759,98 EUR, pokrivajući teme kao što su nacionalno gospodarstvo i financije, naftni i plinski biznis, održivo upravljanje i korištenje energetske resursa, energetska učinkovitost, kategorije proizvoda, infrastruktura, transport, norme, standardi, energetika, kvaliteta, laboratorijske operacije, računalna sigurnost, upravljanje projektima, održavanje, revizija i odnosi s javnošću.
2. EU i međunarodne udruge: 43.851,80 EUR, pokrivajući udruge unutar naftne i plinske industrije i petrokemijske industrije, baveći se temama kao što su dekarbonizacija, goriva s niskim udjelom ugljika, kemijski proizvodi i računalna sigurnost.

Članovi uprave koji obnašaju funkcije u javnoj upravi

Jedan član Uprave Ine i dva člana Nadzornog odbora obnašali su dužnosti u javnoj upravi.

Hrvoje Šimović	<p>Član Savjetodavnog tijela za provedbu zdravstvene reforme pri Ministarstvu zdravstva (do 2022.)</p> <p>Član Radne skupine za reviziju i izradu zakonodavstva poreznog sustava pri Ministarstvu financija (do 2020.)</p>
Damir Mikuljan	<p>Član Županijske skupštine Zagrebačke županije i njezin predsjednik od 2008. do 2013. i od 2017. do 2019.</p>
Ivo Ivančić	<p>2021. – 2022. Posebni savjetnik Ministra gospodarstva i održivog razvoja Republike Hrvatske</p> <p>2017. – 2020. Posebni savjetnik Ministra zaštite okoliša i energetike Republike Hrvatske</p>

G1 – Potpoglavlje D: Zaštita podataka i računalna sigurnost

Utjecaji i rizici u području zaštite podataka i računalne sigurnosti

Iako ova tema nije obuhvaćena popisom tema ESRS-a, tijekom naše procjene dvostruke značajnosti za 2025. godinu identificirali smo jedan utjecaj i jedan rizik vezan za računalnu sigurnost i zaštitu podataka, kako je navedeno u nastavku:

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



I-27

Potencijalna izloženost podataka

INA Grupa prikuplja i upravlja osobnim i poslovnim podacima zaposlenika, partnera i kupaca. Iako su uspostavljene stroge procedure zaštite podataka, i dalje postoje rizici povezani s internom zlouporabom ili vanjskim kibernetičkim prijetnjama. Takvi incidenti mogu dovesti do neovlaštenog otkrivanja osjetljivih informacija, unatoč usklađenosti s relevantnim propisima, poput Opće uredbe o zaštiti podataka (GDPR), te kontinuiranim naporima Društva na jačanju IT sigurnosti.

Lanac vrijednosti



Vremenski horizont



R-15

Rizici povezani s povredama kibernetičke sigurnosti

Rastuća učestalost i sofisticiranost kibernetičkih napada — poput *ransomwarea*, zlonamjernog softvera i povreda podataka — mogu predstavljati prijetnju poslovanju. Potencijalni sigurnosni incidenti mogu dovesti do poremećaja u operacijama, gubitka podataka i narušavanja ugleda, osobito u slučajevima kada su ugrožene poslovno osjetljive informacije ili transakcije s kupcima. Financijski učinci mogu uključivati gubitke u proizvodnji, izgubljene prihode i marže te značajne troškove povezane s oporavkom sustava i ponovnim uspostavljanjem poslovnih procesa.



Pozitivan utjecaj



Negativan utjecaj



Rizik



Prilika



Uzlazni lanac vrijednosti



Vlastite operacije



Silazni lanac vrijednosti



Kratkoročno (do jedne godine)



Srednjoročno (1 do 5 godina)



Dugoročno (pet godina ili više)

Politike u području zaštite podataka i računalne sigurnosti

Zaštita podataka

Kako je navedeno u Etičkom kodeksu INA Grupe, zaštita osobnih podataka od iznimne je važnosti za INA Grupu. INA Grupa posvećena je obavljanju svojih poslovnih aktivnosti u potpunoj sukladnosti s primjenjivim zakonima i propisima o zaštiti podataka, posebice Općom uredbom o zaštiti podataka (GDPR), pridržavajući se najviših standarda etičkog ponašanja.

Postojanim informatičkim rješenjima i regulatornim okvirima, INA Grupa osigurava povjerljivost, integritet i dostupnost elektronički pohranjenih podataka tijekom cijelog njihova životnog ciklusa, uključujući pohranu, obradu i prijenos. Ova predanost temelji se na postupcima i odgovornostima opisanim u dokumentima Zaštita osobnih podataka u INA Grupi – načelo grupe, Obrada osobnih podataka u INA Grupi, Plan postupanja kod

povreda osobnih podataka i Plan postupanja kod zahtjeva ispitanika. Ovi su postupci u skladu s Uredbom (EU) 2016/679 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. travnja 2016. o zaštiti pojedinaca u vezi s obradom osobnih podataka i o slobodnom kretanju takvih podataka, kojom se ukida Direktiva 95/46/EZ (Opća uredba o zaštiti podataka, GDPR). Ovi propisi utvrđuju pravila o obradi osobnih podataka te povezana prava i obveze. Svi subjekti pod kontrolom INA Grupe odgovorni su za osiguravanje usklađenosti s primjenjivim zahtjevima zaštite podataka prilikom obrade osobnih podataka. Ključni elementi okvira za zaštitu podataka INA Grupe uključuju sljedeće:

- **Edukacija o računalnoj sigurnosti:** Cjelokupno osoblje uključeno u upravljanje, korištenje ili rad IT infrastrukture INA Grupe obvezno je redovito sudjelovati u obukama o podizanju svijesti o informacijskoj sigurnosti.
- **Edukacija o zaštiti podataka:** Svi zaposlenici INA Grupe obvezni su sudjelovati u godišnjoj obveznoj edukaciji i ispitu o zaštiti podataka.
- **Kontrola pristupa:** Pristup informacijskim infrastrukturama odobrava se isključivo autentificiranim i ovlaštenim korisnicima na temelju načela „potrebe za znanjem“.
- **Vlasništvo nad podacima:** Računalna oprema, softver i svi podaci pohranjeni na digitalnim sustavima INA Grupe, uključujući bilo koje informacije INA Grupe na vanjskim ili ne-INA sustavima, smatraju se vlasništvom kompanije.
- **Politika korištenja interneta:** Ograničeno korištenje interneta koje nije povezano s radom dopušteno je, pod uvjetom da ne ugrožava sigurnost, performanse ili stabilnost sustava ili mreže, te ne ometa profesionalne odgovornosti.
- **Praćenje podataka:** Kako bi se osigurala sigurnost i usklađenost, INA Grupa zadržava pravo pristupa i praćenja uređaja i podataka pohranjenih na njima, u skladu sa zakonima o privatnosti i zaštiti podataka, za potrebe održavanja ili ispunjavanja poslovnih ili zakonskih zahtjeva.
- **Sustav upravljanja povredama podataka:** Sustav Archer služi kao platforma INA Grupe za upravljanje povredama podataka. Incidenti se prijavljuju, istražuju i procjenjuju u suradnji s relevantnim partnerskim odjelima.
- **Procjena incidenata:** U svaku procjenu incidenta koji uključuje povredu osobnih podataka uključen je tim koji uključuje stručnjake iz područja pravnih poslova, usklađenosti poslovanja i informatike, pri čemu konačnu ocjenu daje Službenik za zaštitu osobnih podataka.
- **Prijava povreda podataka:** Sumnje na povrede podataka moraju se odmah prijaviti Službeniku za zaštitu osobnih podataka e-poštom na szop@ina.hr nakon otkrivanja.

Računalna sigurnost

INA Grupa podliježe zahtjevima lokalnih zakona o kibernetičkoj sigurnosti te NIS1 (NIS EU 2016/1148) i NIS2 (NIS2 EU 2022/2555) EU direktiva. Kako bi ublažila rizike povezane s računalnim kriminalom i nepravilnostima, INA Grupa upravlja dobro uspostavljenim okvirom za upravljanje računalnom sigurnošću. Najviša je procesno utemeljena politika koja uspostavlja procese, osnovna pravila i zahtjeve vezane za računalnu sigurnost u INA Grupi Knjiga procesnog područja računalne sigurnosti. Ona uključuje glavne zadatke i odgovornosti Glavnog službenika za informacijsku sigurnost i Centra za računalnu obranu. Ključni elementi okvira za računalnu sigurnost uključuju:

- **Kibernetički rizik i usklađenost:** Analiza rizika uzima u obzir interese svih strana koje bi rizikom mogle biti pogođene. Okvir usklađenosti osigurava poštovanje relevantnih zakonskih i regulatornih zahtjeva primjenom pristupa utemeljenog na riziku, uzimajući u obzir izvedivost, troškove i koristi te usklađenost s međunarodnim standardima i najboljim praksama.
- **Upravljanje identitetima i pristupima:** Upravljanje digitalnim identitetima s definiranim procesima i odgovornostima tijekom cijelog životnog ciklusa identiteta. Osiguravanje načela najmanjeg potrebnog

pristupa i razdvajanja dužnosti upravljanjem i periodičnom revizijom autorizacija. Strogi zahtjevi politike lozinki. Centralizirano upravljanje pristupima privilegiranih korisnika.

- **Industrijska kibernetička sigurnost:** Specifične inicijative usmjerene su na kibernetičke rizike povezane s operativnom tehnologijom i industrijskim upravljačkim sustavima.
- **Odziv na incidente i napredne istrage:** Uspostavljen je sveobuhvatan proces odgovora na incidente koji uključuje kontinuirano praćenje sigurnosnih događaja, procjenu i razvrstavanje upozorenja iz različitih izvora te održavanje definiranih i dokumentiranih scenarija za upravljanje incidentima. Prijetnje za kibernetičku sigurnost kontinuirano se nadziru kako bi se omogućila proaktivna identifikacija i ublažavanje rizika.
- **Upravljanje:** Uključuje upravljanje projektima i planiranjem, cjelovito upravljanje budžetom i izvještavanje te donošenje internih propisa. Informacije povezane s kibernetičkom sigurnošću dijele se s relevantnim državnim tijelima radi jačanja kolektivne obrane.
- **Osiguranje usklađenosti:** Biraju se provjereni dobavljači koji mogu isporučiti usluge u skladu sa sigurnosnim standardima INA Grupe. Sve nabave koje spadaju u kategoriju IT-a ili kibernetičke sigurnosti pregledava tim za osiguranje usklađenosti sa kibernetičkom sigurnosti. Redovite interne procjene i revizije kibernetičke sigurnosti, uključujući procese vezane za nabavu i dizajn proizvoda, provode se radi povećanja otpornosti sustava i smanjenja potencijalnih ranjivosti.
- **Strategija i arhitektura:** Godišnje procjene stanja kibernetičke sigurnosti provode se radi omogućavanja jasnog usmjerenja i maksimiziranja povrata ulaganja u sigurnosne troškove. Rezultati ovih procjena ugrađuju se u strategiju i standarde kibernetičke sigurnosti.
- **Podizanje svijesti:** Program podizanja svijesti o kibernetičkoj sigurnosti pruža praktična znanja za situacije unutar i izvan radnog mjesta. Redovite vježbe obrađuju rizike povezane s kibernetičkim napadima i poboljšavaju spremnost organizacije.

Očekivanja u odnosu na poslovne partnere

INA Grupa posvećena je promicanju zaštite podataka i računalne sigurnosti cijelim svojim lancem vrijednosti. Stoga svi ugovori, bez obzira na vrstu, sadrže referenciju na Etički kodeks INA Grupe, očekujući usklađenost sa sljedećim načelima:

Očekivanja prema poslovnim partnerima

INA Grupa posvećena je promicanju zaštite podataka i računalne sigurnosti cijelim svojim lancem vrijednosti. Stoga svi ugovori, bez obzira na vrstu, sadrže referenciju na Kodeks etike INA Grupe, očekujući usklađenost sa sljedećim načelima:

- **Privatnost:** Partneri trebaju poštovati privatnost ljudi i pridržavati se zakona o zaštiti osobnih podataka; prikupljati i čuvati samo one osobne podatke koji su nužni te pružiti odgovarajuće informacije vlasnicima podataka u skladu sa zakonom. Poslovni partneri INA Grupe trebaju usvojiti odgovarajuće sigurnosne mjere kako bi osigurali povjerljivost, integritet i dostupnost informacija.
- **Računalna sigurnost:** Očekuje se da partneri tretiraju informacije vezane za druge poslovne partnere kao povjerljive, u skladu s primjenjivim odredbama o povjerljivosti. Poslovni partneri trebaju usvojiti odgovarajuće sigurnosne mjere kako bi osigurali povjerljivost, integritet i dostupnost informacija. Poslovni partneri trebaju poštovati činjenicu da vrijedne, povjerljive ideje, strategije i druge vrste poslovnih informacija stvorene ili razvijene u INA Grupi predstavljaju vlasništvo kompanije te su u određenim slučajevima zaštićene zakonima o intelektualnom vlasništvu.

Mjere u području zaštite podataka i računalne sigurnosti

U 2025. godini nije bilo većih incidenata u INA Grupi, zahvaljujući kontinuiranim aktivnostima jačanja sigurnosti koje se nastavljaju i u 2026. godini.

Općenito, glavni je problem bila učestalost prijevара i napada uz pomoć umjetne inteligencije na INA Grupu u 2025. godini. To je regionalno specifičan problem jer elementi računalnog kriminala mogu iskoristiti ovu novu tehnologiju za napade na opskrbne lance i stanovništvo Europe. U slučaju INA Grupe, računalni kriminalci koristili su kampanje krađe identiteta uz pomoć umjetne inteligencije – međutim, nakon relevantnih napora za jačanje zaštite e-pošte – ti su napadi ublaženi i nisu mogli dosegnuti većinu korisnika; svi su ostali pokušaji spriječeni.

Umjetna inteligencija kao nova prijetnja prisutna je u prijevarama – one su se pojavile krajem 2023. godine i nastavile biti problem tijekom cijele godine na glavnim društvenim mrežama. Računalni kriminalci koristili su dostupne marketinške materijale i videozapise za izradu niza prijevara, koje su bile usmjerene protiv općeg stanovništva. Prijevare su istraživane uz pomoć CTI platforme i OSINT istraga, što je rezultiralo brzim „uklanjanjem“ zlonamjernog sadržaja.

S ciljem povećanja svijesti i znanja zaposlenika o rizicima računalne sigurnosti i najboljim praksama, INA Grupa organizirala je Dane svijesti o računalnoj sigurnosti 19. i 20. studenog 2025. godine. Događaj je uključivao interaktivne sesije, stručna predavanja i praktične smjernice o zaštiti osjetljivih informacija i ublažavanju računalnih prijetnji, čime je INA Grupa dodatno potvrdila svoju predanost održavanju snažne kulture računalne sigurnosti.

Ciljne vrijednosti i pokazatelji u području zaštite podataka i računalne sigurnosti

INA Grupa posvećena je osiguravanju potpune usklađenosti sa svim primjenjivim propisima o zaštiti podataka prilikom obrade osobnih ili osjetljivih informacija. Cilj je spriječiti bilo kakve slučajeve povrede podataka ili računalnih incidenata kompanije. Iako INA Grupa aktivno prati i upravlja ovim rizicima, specifični pokazatelji i vremenski ograničene ciljne vrijednosti u ovom području trenutačno nisu javno objavljeni.

Zaštita podataka

U 2025. godini zabilježena su ukupno dva slučaja povrede privatnosti klijenata, pri čemu su sve povrede bile povrede povjerljivosti. Nijedan od incidenata nije prijavljen Agenciji za zaštitu osobnih podataka (AZOP) u 2025. godini.

Računalna sigurnost

U 2025. godini nije bilo većih incidenata u INA Grupi, zahvaljujući kontinuiranim aktivnostima jačanja sigurnosti i kampanjama podizanja svijesti koje se nastavljaju i u 2026. godini.

Isključeni zahtjevi za objavu

Tema	Oznake	Objašnjenje
Dobrobit životinja	G1-1	Dobrobit životinja ne smatra se značajnom temom
Rizične skupine u vezi s korupcijom i podmićivanjem	G1-1 G1-3	Prakse sprječavanja prijevara i korupcije MOL Grupe pokrivaju sve funkcije bez posebnih područja. Stoga, funkcije u riziku nisu primjenjiva kategorija.
Povezanost istražnog odbora s administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima	G1-3	Interne politike ne određuju jesu li istražitelji ili istražni odbor odvojeni od lanca upravljanja koji je uključen u predmet ili proces izvješćivanja o rezultatima upravnim, upravljačkim i nadzornim tijelima.

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM

Vlasnicima društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o Izvještaju o održivosti društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), uključenog u odjeljku Izvještaj o održivosti INA Grupe u Godišnjem izvješću na dan 31. prosinca 2025. godine i za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 31. prosinca 2025. godine ("Izvještaj o održivosti").

Identifikacija primjenjivih kriterija

Izvještaj o održivosti pripremila je Uprava Društva kako bi se zadovoljili zahtjevi iz članka 32. i 36. Zakona o računovodstvu, kojima se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti, uvedenima Delegiranom uredbom Komisije (EU) od 31. srpnja 2023. godine o dopuni Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća („ESRS“), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku ESRS 2 IRO-1 i
- Usklađenost objava u pododjeljku Izvještaj o EU Taksonomiji za 2025. godinu unutar okolišnog odjeljka Izvještaja o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 („EU Uredba o taksonomiji“).

Inherentna ograničenja u pripremi Izvještaja o održivosti

Kriteriji i priroda Izvještaja o održivosti te izostanak dugogodišnjih utvrđenih mjerodavnih smjernica, standardnih primjena i praksi izvještavanja omogućuju usvajanje različitih, ali prihvatljivih, metodologija mjerenja što može dovesti do razlika među subjektima izvještavanja. Usvojene metodologije mjerenja mogu utjecati na usporedivost pitanja u vezi održivosti koje različite organizacije izvještavaju te na njihovu dosljednost unutar iste organizacije iz godine u godinu, kako se metodologije razvijaju.

U pripremi informacija o budućim događajima sukladno ESRS-u, Uprava Društva dužna je osigurati da su informacije o budućim događajima temeljene na objavljenim pretpostavkama o događajima koji se mogu dogoditi u budućnosti i mogućim budućim aktivnostima Grupe. Stvarni ishodi vjerojatno će se razlikovati, s obzirom na to da budući događaji često ne slijede očekivanja.

U određivanju objava u Izvještaju o održivosti, Uprava Društva tumači nedefinirane pravne i ostale pojmove. Nedefinirani pravni i drugi pojmovi mogu se tumačiti na različite načine, uključujući pravnu usklađenost njihove interpretacije te su u skladu s time podložni neizvjesnostima.

Društvo upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu: MBS 030022053; uplaćen temeljni kapital: 5.930,00 eura; direktori društva: Katarina Kadunc, Goran Končar i Helena Schmidt; poslovna banka: Privredna banka Zagreb d.d., Radnička cesta 80, 10 000 Zagreb, ž. račun: 2340009-1110098294; SWIFT Code: PBZGHR2X IBAN: HR3823400091110098294.

Deloitte se odnosi na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, skraćeno DTTL, i mrežu njegovih članova i s njima povezanih subjekata (zajednički „organizacija Deloitte“). DTTL („Deloitte Global“) i svaki njegov član i njegovi povezani subjekti su pravno odvojeni i samostalni subjekti, koji se ne mogu međusobno obvezati na određene radnje u odnosu na treće strane. DTTL i svi njegovi povezani subjekti odgovorni su isključivo za vlastita, a ne međusobna, djela i propuste. Usluge klijentima ne pruža DTTL. Detaljan opis DTTL-a i njegovih članova možete pronaći na adresi www.deloitte.com/hr/o-nama.

© 2026. Za informacije, molimo kontaktirajte Deloitte Hrvatska.

E0E12BA8177E4096F6FFDF5043D8BDE8

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

Odgovornost Uprave Društva

Uprava Društva odgovorna je za dizajn i implementaciju procesa za identifikaciju informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-om i za objavu tog procesa u bilješci ESRS 2 IRO-1 Izvještaja o održivosti. Ta odgovornost uključuje:

- Razumijevanje konteksta u kojem se odvijaju aktivnosti i poslovni odnosi Grupe i razvijanje razumijevanja o zahvaćenim dionicima;
- Identifikaciju stvarnih i potencijalnih učinaka (negativnih i pozitivnih) povezanih s pitanjima održivosti, kao i rizika i prilika koji utječu ili za koje bi se razumno moglo očekivati da će utjecati na financijski položaj Grupe, financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili troškove kapitala u kratkom, srednjem ili dugom roku;
- Procjenu značajnosti identificiranih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova značajnosti; i
- Donošenje pretpostavki koje su razumne u danim okolnostima.

Uprava Društva nadalje je odgovorna za sastavljanje Izvještaja o održivosti, sukladno članku 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s ESRS-om;
- Pripremu objava u Izvještaj o EU Taksonomiji za 2025. godinu u odjeljku Informacije o okolišu Izvještaja o održivosti, u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 ("EU Uredba o taksonomiji")
- Dizajn, implementaciju i održavanje unutarnjih kontrola za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja Izvještaja o održivosti, koji je bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške; i
- Odabir i primjenu odgovarajućih metoda za izvještavanje o održivosti te formiranje pretpostavki i procjena o pojedinačnim objavama o održivosti koje su razumne u danim okolnostima.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor procesa izvještavanja o održivosti Grupe.

Odgovornost revizora

Angažman smo obavili u skladu s Međunarodnim standardom za izražavanje uvjerenja (MSIU) 3000 (Izmijenjeni), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*.

Postupci provedeni u angažmanu ograničenog uvjerenja razlikuju se po svojoj prirodi i vremenskom rasporedu od onih u angažmanu razumnog uvjerenja te je stoga razina uvjerenja stečena u angažmanu ograničenog uvjerenja znatno niža od uvjerenja koje bi se postiglo da je proveden angažman za izdavanje razumnog uvjerenja.

Naši ciljevi su planirati i provesti angažman kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o tome je li Izvještaj o održivosti bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške, te izraziti zaključak u neovisnom izvještaju o izražavanju ograničenog uvjerenja. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako bi, pojedinačno ili zajedno razumno mogle utjecati na odluke korisnika donesene temeljem Izvještaja o održivosti kao cjeline.

Kao dio angažmana ograničenog uvjerenja u skladu s MSIU 3000 (Izmijenjeno) koristimo profesionalnu prosudbu i održavamo profesionalni skepticizam tijekom cijelog angažmana.

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

Odgovornost revizora (nastavak)

Naše odgovornosti u vezi Izvještaja o održivosti, u okviru Proces, uključuju:

- Stjecanje razumijevanja Proces, ali ne u svrhu davanja zaključka o učinkovitosti Proces, uključujući ishod Proces; i
- Dizajniranje i provođenje postupaka za ocjenu je li Proces dosljedan s opisom Proces Grupe, kako je objavljeno u bilješci ESRS 2 IRO-1.

Naše ostale odgovornosti u vezi s Izvještajem o održivosti uključuju:

- Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti, ali ne ocjenjivanje dizajna određenih kontrolnih aktivnosti, pribavljanje dokaza o njihovoj provedbi ili testiranje njihove operativne učinkovitosti;
- Utvrđivanje objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza, bilo uslijed prijevare ili pogreške; i
- Dizajniranje i provođenje postupaka usmjerenih na objave u Izvještaju o održivosti u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza. Rizik ne otkrivanja značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare veći je nego u slučaju pogreške jer prijevare može uključivati zavjeru, krivotvorenje, namjerne propuste, lažno prikazivanje ili zaobilaženje unutarnje kontrole.

Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) ("Kodeks"), koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe. Kodeks je utemeljen na temeljnim načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom (MSUK) 1, Upravljanje kvalitetom za tvrtke koje provode revizije ili uvide u financijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge*, i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

Sažetak obavljenog posla

Angažman s ograničenim uvjerenjem uključuje provođenje postupaka za pribavljanje dokaza o Izvještaju o održivosti.

Priroda, vremenski raspored i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući identifikaciju objava u kojima je vjerojatno da će doći do značajnih pogrešnih prikaza, bilo zbog prijevare ili pogreške, u Izvještaju o održivosti.

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem, u odnosu na Proces, postupci koje smo proveli uključivali su:

- Stjecanje razumijevanje Proces na način da smo:
 - postavili upite radi razumijevanja izvora informacija koje koristi Uprava (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti); i
 - pregledali internu dokumentaciju Grupe o Procesu; i
- Ocjenu jesu li dokazi dobiveni iz naših postupaka o Procesu koji je provela Grupa dosljedni s opisom Proces navedenim u bilješci ESRS 2 IRO-1.

NEOVISNI IZVJEŠTAJ S OGRANIČENIM UVJERENJEM (nastavak)

Sažetak obavljenog posla (nastavak)

U provođenju našeg angažmana s ograničenim uvjerenjem u odnosu na Izvještaj o održivosti, postupci koje smo proveli uključivali su:

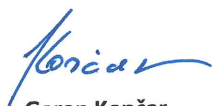
- Stjecanje razumijevanja procesa izvještavanja Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti na način da smo:
 - o postavili upite radi razumijevanja kontrolnog okruženja, procesa i informacijskih sustava Grupe relevantnih za pripremu Izvještaja o održivosti;
- Ocjenu jesu li značajne informacije identificirane Procesom za identifikaciju informacija za objavljivanje u Izvještaju o održivosti uključene u Izvještaj o održivosti;
- Ocjenu jesu li struktura i prezentacija Izvještaja o održivosti u skladu s ESRS-om;
- Provođenje upita relevantnih zaposlenika i analitičkih postupaka o odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Provođenje postupaka uvjerenja na temelju uzorka na odabranim objavama u Izvještaju o održivosti;
- Prikupljanje dokaza o metodama za razvijanje značajnih procjena i informacija o budućnosti te o tome kako su te metode primijenjene; i
- Stjecanje razumijevanja procesa za utvrđivanje taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih ekonomskih aktivnosti te odgovarajućih objava u Izvještaju o održivosti.

Vjerujemo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg zaključka.

Zaključak s ograničenim uvjerenjem

Na temelju provedenih postupaka i prikupljenih dokaza, ništa nam nije skrenulo pažnju što bi uzrokovalo da vjerujemo kako Izvještaj o održivosti Grupe nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojim se provodi članak 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- Usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti („ESRS“), uključujući da je postupak koji Društvo provodi za utvrđivanje informacija objavljenih u Izvještaju o održivosti ("Postupak") u skladu s opisom navedenim u odjeljku ESRS 2 IRO-1 i
- Usklađenost objava u pododjeljku Izvještaj o EU Taksonomiji za 2025. godinu unutar okolišnog odjeljka Izvještaja o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe EU 2020/852 („EU Uredba o taksonomiji“).



Goran Končar
Direktor i ovlaštenu revizor

Deloitte d.o.o.

18. ožujka 2026. godine
Radnička cesta 80,
10 000 Zagreb,
Hrvatska



5. ODOBRENJE IZVJEŠTAJA POSLOVODSTVA I IZVJEŠTAJA O ODRŽIVOSTI INA GRUPE

Izveštaj poslovodstva i Izveštaj o održivosti INA Grupe odobrila je Uprava dana 18. ožujka 2026. godine.

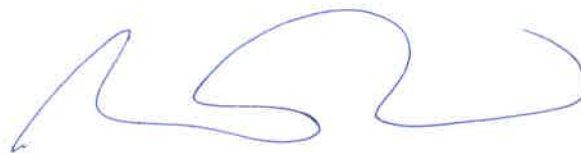
Potpisali u ime Društva 18. ožujka 2026. godine:



Zsuzsanna Éva Ortutay, Predsjednica Uprave INA, d.d.



Károly Hazuga, član Uprave



Zsombor Ádám Marton, član Uprave



Hrvoje Milić, član Uprave



Hrvoje Šimović, član Uprave



Marin Zovko, član Uprave

6. IZVJEŠTAJ O PLAĆANJIMA JAVNOM SEKTORU ZA GODINU ZAVRŠENU NA DAN 31. PROSINCA 2025.

INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d. pripremila je Izvještaj o plaćanjima javnom sektoru u skladu sa Zakonom o računovodstvu (Narodne novine 85/24, 145/24 i 151/25) i 10. poglavljem Direktive 2013/34/EU (26. lipanj 2013. godine) o godišnjim financijskim izvještajima, konsolidiranim financijskim izvještajima i povezanim izvještajima o određenim vrstama poduhvata i Direktive 2014/95/EU (22. listopad 2014. godine).

Odjeljak „Standardi izvještavanja“ sadrži informacije o sadržaju Izvještaja, vrstama plaćanja koja su uključena i principima koji su korišteni u izradi Izvještaja.

6.1. Standardi izvještavanja

Direktiva zahtijeva od društava uvrštenih na regulirano tržište u Europskoj uniji koji obavljaju djelatnost rudarstva i vađenja da pripreme i objave izvještaj o plaćanjima javnom sektoru za svaku financijsku godinu.

Ovaj izvještaj prikazuje plaćanja u gotovini i plaćanja u naravi prema javnom sektoru kao dio aktivnosti u istraživanju, otkrivanju, razradi i eksploataciji nafte (uključujući kondenzate) i prirodnog plina.

Prema Zakonu o računovodstvu, INA, d.d. je dužna pripremiti konsolidirani i odvojeni izvještaj o plaćanjima javnom sektoru za svaku financijsku godinu u svezi navedenih aktivnosti kako za INA, d.d. tako i za njezina ovisna društva koja su uključena u konsolidirane izvještaje INA Grupe.

Izvještaj sadrži podatke o ukupnom iznosu takvih plaćanja po vrsti, pojedinom projektu kao i zemlji kojoj je plaćanje izvršeno. Nastavno na ove zahtjeve, INA Grupa je procijenila svoje obveze izvještavanja kako slijedi:

- Kad INA Grupa izvrši plaćanje u zemlji, plaćanje se izvještava u potpunosti.
- Ukoliko za neka plaćanja nije moguće odrediti plaćanje po pojedinom projektu, takva se plaćanja izvještavaju na razini zemlje. Tipični primjer je porez na dobit koji se ne ubire na razini projekta.

Plaćanja u naravi

Plaćanja u naravi za udio u proizvodnji i naknade za eksploataciju sukladno zakonskim ili ugovornim obvezama (koje prema računovodstvenim standardima nisu evidentirane u knjigama Društva koje obavlja djelatnosti istraživanja i eksploatacije) izvještavaju se prema udjelu u Projektu. Plaćanje u naravi procijenjeno je prema fer vrijednosti koja odgovara ugovornoj cijeni nafte ili plina, tržišnoj cijeni (ako je dostupna) ili odgovarajućoj usporednoj cijeni na tržištu. Za izračun navedenih cijena mogu se koristiti prosječne vrijednosti za promatrano razdoblje.

Načelo priljeva/odljeva novca

Plaćanja se izvještavaju prema načelu priljeva/odljeva novca, što znači da se izvještavaju u razdoblju u kojemu su plaćena, a što je suprotno izvještavanju prema načelu nastanka događaja, gdje se učinci transakcija i ostalih događaja priznaju i izvještavaju u razdoblju u kojem nastanu.

Valuta izvještavanja

Uplate su iskazane u tisućama eura. Plaćanja prema javnom sektoru u valutama koje nisu euro konvencionalno se preračunavaju po prosječnom tečaju izvještajnog razdoblja.

6.2. Definicije

Vrste plaćanja

Pojedinačno plaćanje ili više međusobno povezanih plaćanja, bilo u novcu ili u naravi, za aktivnosti koje uključuju istraživanje i proizvodnju nafte ili plina.

Vrste plaćanja uključene u Izvještaj

Udio u proizvodnji: za projekte kojima upravlja INA Grupa određuje se udio proizvodnje koji u izvještajnom razdoblju pripada državi. Ovo plaćanje se u pravilu plaća u naravi. Vrijednost tih isplata se izračunava na temelju tržišne cijene u trenutku isplate u naravi.

Porezi: poreze koji se obračunavaju na dobit, proizvodnju ili dobit trgovačkih društava, isključujući poreze koji se obračunavaju na potrošnju kao što su porez na dodanu vrijednost, porez na dohodak ili porez na promet.

Naknade za eksploataciju: plaćanja za prava eksploatacije ležišta nafte i plina, koja su obično definirana kao udio od prihoda umanjelog za sve moguće odbitke.

Dividende: dividende, izuzev dividendi isplaćenih javnom sektoru temeljem prava iz redovnih dionica, osim u slučaju zamjene za udio u proizvodnji ili naknadu za eksploataciju.

Bonusi: bonusi isplaćeni za potpisivanje i za uzimanje u razmatranje potpisivanja, otkrića, proizvodnje, nagrada, potpora i transfera za prava eksploatacije; bonusi koji se odnose na uspješnost ugovorenih ciljeva, kao i otkrića dodatnih rezervi ili ležišta.

Licence i ostale naknade: pristojbe, najmnine, ulazne naknade i ostale naknade za licence i/ili koncesije koje se plaćaju za pristup području na kojem se provodi istraživanje i eksploatacija. Isključene su administrativne naknade javnom sektoru koje nisu izravno povezane s aktivnostima istraživanja i eksploatacije, ili za pristup nalazištima. Također su isključena plaćanja u zamjenu za usluge koje pruža javni sektor.

Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture: plaćanja za razvoj i poboljšanje lokalne infrastrukture, osim kada infrastruktura služi isključivo za operativne svrhe. Isključena su plaćanja koja su od društvenog značaja, na primjer izgradnja škole ili bolnice.

Javni sektor

Prema Zakonodavstvu „javni sektor” predstavlja bilo koje nacionalno, regionalno ili lokalno tijelo neke zemlje, te uključuje sektore, agencije ili subjekte pod nadzorom države.

Projekt

Osnovu za plaćanje javnom sektoru čine operativne aktivnosti određene ugovorom, licencom, najmom, koncesijom ili sličnim pravnim aktom. Ako je više takvih ugovora međusobno povezano (što znači da su ugovori pokriveni samo jednim krovnim ugovorom, odnosno da ugovori imaju više ili manje identične uvjete, te da su ugovori geografski i operativno povezani), smatraju se projektom.

6.3. Sažetak izvještaja

Tablica u nastavku pokazuje relevantna plaćanja prema javnom sektoru od strane INA Grupe i INA, d.d. u godini koja završava 31. prosinca 2025. godine, po zemljama i vrsti plaćanja.

Sažetak po zemljama:

(svi iznosi izraženi u tisućama eura)

Plaćanja po zemlji	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Hrvatska	-	37.612	46.895	-	227	1.667	-	86.401
Egipat	40.322	-	-	-	213	557	-	41.092
UKUPNO	40.322	37.612	46.895	-	440	2.224	-	127.493

6.4. Plaćanja javnom sektoru po zemljama

Hrvatska

Plaćanja po institucijama	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Ministarstvo financija	-	-	6.909	-	17	-	-	6.926
Lokalne općine*	-	-	39.986	-	-	1.667	-	41.653
Agencija za ugljikovodike	-	-	-	-	210	-	-	210
Porezna Uprava	-	37.612	-	-	-	-	-	37.612
UKUPNO	-	37.612	46.895	-	227	1.667	-	86.401

*Alokacija uplaćenih sredstava vrši se sukladno Uredbi o naknadi za istraživanje i eksploataciji ugljikovodika

Plaćanja po projektu	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
Hrvatski kopneni dio	-	-	39.986	-	-	1.439	-	41.425
Hrvatski morski dio	-	-	6.909	-	-	228	-	7.137
DRAVA-02	-	-	-	-	113	-	-	113
DRAVA-03	-	-	-	-	97	-	-	97
Ostali	-	-	-	-	17	-	-	17
Plaćanja koja nisu pripisana projektu	-	37.612	-	-	-	-	-	37.612
UKUPNO	-	37.612	46.895	-	227	1.667	-	86.401

6.4. Plaćanja javnom sektoru po zemljama (nastavak)

Egipat

Plaćanja po institucijama	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
EGPC	39.094	-	-	-	213	85	-	39.392
EGAS	1.228	-	-	-	-	472	-	1.700
UKUPNO	40.322	-	-	-	213	557	-	41.092

Plaćanja po projektu	Udio u proizvodnji	Porezi	Naknade za eksploataciju	Dividende	Naknade za potpisivanje, otkrivanje i proizvodnju	Naknade za licence i ostale naknade	Plaćanja za poboljšavanje infrastrukture	UKUPNO
North Bahariya	31.445	-	-	-	-	-	-	31.445
West Abu Gharadig	2.474	-	-	-	-	-	-	2.474
Ras Qattara	5.175	-	-	-	213	-	-	5.388
East Damanhur	1.228	-	-	-	-	472	-	1.700
East Bir El Nus	-	-	-	-	-	85	-	85
UKUPNO	40.322	-	-	-	213	557	-	41.092

6.5. Kontakt informacije

INA - INDUSTRIJA NAFTE, d.d. Zagreb

Avenija Većeslava Holjevca 10

10002 Zagreb

7. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

INA GRUPA

i

INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji

za godinu završenu

na dan 31. prosinca 2025. godine

zajedno s izvještajem neovisnog revizora



ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE	236
IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA	237
IZVJEŠTAJ O DOBITI ILI GUBITKU	245
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI	246
IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU	247
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA GRUPE	249
IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA DRUŠTVA	250
IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA	251
1. OPĆENITO	252
2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE	255
3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE	260
4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA	267
5. PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA	271
6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	273
7. AMORTIZACIJA I UMANJENJE VRIJEDNOSTI	273
8. OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI USLUGA	274
9. TROŠKOVI OSOBLJA	275
10. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA (NETO).....	275
11. REZERVIRANJE ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO).....	276
12. FINANCIJSKI PRIHODI I FINANCIJSKI RASHODI.....	276
13. OPOREZIVANJE	277
14. ZARADA PO DIONICI	282
15. NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL.....	282
16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	287
17. ULAGANJE U NEKRETNINE.....	296
18. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim finansijskim izvještajima INA, d.d.)	297
19. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE	299
20. OSTALA DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	303
21. OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA.....	303
22. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	304
23. ZALIHE.....	305
24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NETO).....	306
25. OSTALA KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	308
26. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA.....	308
27. DUGOROČNE UTRŽIVE VRIJEDNOSNICE	309
28. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI	309
29. POSUDBE - OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA I TEKUĆI DIO DUGOROČNOG DUGA	310





30.	OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE	311
31.	OSTALE KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBVEZE	312
32.	POSUDBE	312
33.	NAJMOVI	316
34.	REZERVIRANJA	318
35.	OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE	325
36.	DERIVATIVNI FINANCIJSKI INSTRUMENTI	327
37.	UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL	328
38.	REZERVE FER VRIJEDNOSTI	328
39.	OSTALE REZERVE	329
40.	NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI	330
41.	TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA	331
42.	UGOVORNE OBVEZE	338
43.	NEPREDVIĐENE OBVEZE	340
44.	FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA	344
45.	DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE	356
46.	ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA	357



ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Na temelju Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. (u nastavku „Društvo“) te Društva i njegovih ovisnih društava (u nastavku „Grupa“) za svaku izvještajnu godinu.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa i Društvo imaju odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- razumnu i razboritu prosudbu i procjenu;
- primjenu važećih računovodstvenih standarda te
- pripremu financijskih izvještaja po načelu nastavka poslovanja.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe i Društva, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe i Društva, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nepravilnosti.

Potpisali u ime Grupe i Društva:

Zsuzsanna Éva Ortutay, predsjednica Uprave INA, d.d.

Károly Hazuga, član Uprave

Hrvoje Milić, član Uprave

Marin Zovko, član Uprave

Zsombor Ádám Marton, član Uprave

Hrvoje Šimović, član Uprave

INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
MBS: 080000604
OIB: 27759560625
Avenija Većeslava Holjevca 10
10002 Zagreb
Republika Hrvatska
18. ožujka 2026.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Dioničarima društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d.

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju odvojenih financijskih izvještaja društva INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. („Društvo“) i konsolidiranih financijskih izvještaja društva INA INDUSTRIJA NAFTE, d.d. i njegovih ovisnih društava („Grupa“), koji obuhvaćaju odvojeni i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. godine, odvojeni i konsolidirani izvještaj o dobiti ili gubitku i odvojeni i konsolidirani izvještaj ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, odvojeni i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala i odvojeni i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu te bilješke uz odvojene i konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o materijalno značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, priloženi odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva i Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine i njihovu financijsku uspješnost te njihove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“).

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima („MRevS“) i Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća od 16. travnja 2014. godine o posebnim zahtjevima u vezi sa zakonskom revizijom subjekata od javnog interesa. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti („IESBA Kodeks“) Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), kako je primjenjivo na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja društava od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Procjena nadoknadive vrijednosti dugotrajne imovine	
<p>Za računovodstveni okvir i više informacija o identificiranom ključnom revizijskom pitanju vidjeti bilješku 2 - <i>Značajne računovodstvene prosudbe i procjene</i>, bilješku 15 - <i>Nematerijalna imovina i goodwill</i> i bilješku 16 - <i>Nekretnine, postrojenja i oprema</i> uz odvojene i konsolidirane financijske izvještaje.</p>	
Opis ključnog revizijskog pitanja	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>Društvo i Grupa obavljaju složene operacije u području Istraživanja i proizvodnje, te Rafinerije i marketinga, kontrolirajući značajan iznos dugotrajne imovine koja se sastoji od nekretnina, postrojenja i opreme te nematerijalne imovine. Na dan 31. prosinca 2025. godine, Društvo i Grupa iskazali su Nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 1.694 milijuna eura; 1.870 milijuna eura te Nematerijalnu imovinu u iznosu od 103 milijuna eura; 107 milijuna eura. Značajni iznos te imovine odnosi se na segmente Istraživanja i proizvodnje te Rafinerije i marketinga. Ova imovina ključna je za poslovanje Društva i Grupe jer se koristi za istraživanje, proizvodnju, preradu i maloprodajne aktivnosti.</p> <p>Procjena nadoknadive vrijednosti navedene dugotrajne imovine ima značajnu važnost za Upravu i ostale dionike zbog njezinog izravnog utjecaja na financijski položaj i poslovanje Društva i Grupe, predstavljajući značajne rizike ako se nadoknadiva vrijednost takve imovine ne procjenjuje adekvatno i ako se iznosi knjigovodstvenih vrijednosti ne prikazuju na ispravan način u financijskim izvještajima.</p> <p>Svojevrsni rizici povezani s procjenom nadoknadive vrijednosti i određivanjem je li potrebno moguće umanjeње vrijednosti imovine te prilagodba vrijednosti imovine njezinoj nadoknadivoj vrijednosti ovise o različitim internim i eksternim čimbenicima, kao što su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promjene u makroekonomskim uvjetima i regulatornim zahtjevima, • Tehnološki napredak i praćenje učinkovitosti imovine te njezinog korisnog vijeka, • Promjene u cijenama sirovina i procjena budućih trendova cijena sirove nafte i prirodnog plina, • Procjena količina rezervi nafte i plina, • Procjena budućih proizvodnih planova, povezanih tokova operativnih prihoda i troškova, troškova emisija, rafinerijskih i maloprodajnih marži, te sve vezano uz radove u Istraživanju i proizvodnji, te Rafineriji i marketingu. <p>S obzirom na svojstvene složenosti povezane s procjenom nadoknadive vrijednosti dugotrajne imovine Društva i Grupe, a koja se odnosi na Istraživanje i proizvodnju te Rafineriju i marketing, zajedno sa značajnim procjenama Uprave te utjecajem internih i eksternih faktora, koji utječu na proces procjene, smatramo procjenu nadoknadive vrijednosti dugotrajne imovine ključnim revizijskim pitanjem za našu reviziju.</p>	<p>Kako bi adresirali rizike povezane s procjenom nadoknadive vrijednosti dugotrajne imovine, koji su identificirani kao ključno revizijsko pitanje, planirali smo i proveli revizijske postupke, koji su nam omogućili dobivanje dostatnih i relevantnih revizijskih dokaza za naš zaključak o navedenom pitanju.</p> <p>Proveli smo sljedeće revizijske postupke vezane za spomenuto ključno revizijsko pitanje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja i internih kontrola, koje je Uprava implementirala unutar poslovnog procesa procjene nadoknadive vrijednosti dugotrajne imovine, • Evaluacija dizajna, provjera implementacije i testiranje operativne učinkovitosti identificiranih internih kontrola relevantnih za poslovni proces procjene nadoknadive vrijednosti dugotrajne imovine, • Pregled i procjena metodologije i pretpostavki Uprave korištenih u modelu umanjeња vrijednosti, koristeći znanje stručnjaka u procjeni prikladnosti procjena Uprave, • Provjera integriteta, aritmetičke i matematičke točnosti modela umanjeња vrijednosti, • Procjena pretpostavki i ulaznih podataka korištenih u modelu za testiranje umanjeња vrijednosti te njihova usklađenost s dobivenim internim i eksternim podacima, • Pregled procijenjenih količina rezervi nafte i plina te usporedba s izvještajem neovisnih regulatora i izvještajem certificiranih stručnjaka, • Pregled promjena rezervi nafte i plina te provjera da su sve promjene odobrene od strane Odbora za resurse i rezerve, • Provođenje retrospektivne analize planova proizvodnje i procijenjenih proizvodnih jedinica, • Pregled i procjena prikladnosti povezanih objava u skladu s MSFI.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ključna revizijska pitanja (nastavak)

Procjena rezerviranja za troškove napuštanja proizvodnih polja	
<p>Za računovodstveni okvir i više informacija o identificiranom ključnom revizijskom pitanju vidjeti bilješku 2 - Značajne računovodstvene prosudbe i procjene i bilješku 34 - <i>Rezervacije</i> uz odvojene i konsolidirane financijske izvještaje.</p>	
Opis ključnog revizijskog pitanja	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p>U svojim financijskim izvještajima na dan 31. prosinca 2025. godine, Društvo i Grupa priznali su 431 milijuna eura; 393 milijuna eura rezerviranja za troškove napuštanja proizvodnih polja (u nastavku dekomisije).</p> <p>Troškovi dekomisije obuhvaćaju obveze i buduće troškove povezane s demontažom, uklanjanjem i sanacijom imovine te vraćanjem lokacije u prvobitno stanje namjene nakon završetka istražnih i proizvodnih radova. Na procjenu takvih troškova utječu različiti interni i eksterni čimbenici koje Uprava uzima u obzir.</p> <p>Tehnički faktori, poput vrste, veličine, stanja proizvodnih objekata i tehnološkog napretka, zajedno s razvijajućim regulatornim okvirom, doprinose složenosti procjene troškova dekomisije od strane Uprave.</p> <p>Nadalje, procjena Uprave o rezerviranjima za troškove dekomisije također se većim dijelom oslanja na ekonomske pretpostavke, poput diskontne stope, inflacijskih stopa, proizvodnih planova i budućih cijena sirovina i usluga. Fluktuacije u tim pretpostavkama, vođene tržišnim uvjetima i ekonomskim prognozama, mogu značajno utjecati na određivanje rezerviranja za troškove dekomisije.</p> <p>Zbog dugoročne prirode i značajnosti tih obveza, složenosti i važnosti procjena Uprave u procesu rezerviranja za troškove dekomisije kao i zbog njihova mogućeg utjecaja na financijske izvještaje Društva i Grupe, procjenu rezerviranja za troškove dekomisije, također smatramo ključnim revizijskim pitanjem za našu reviziju.</p>	<p>Kako bismo adresirali rizike povezane s procjenom rezerviranja za troškove dekomisije, koji su identificirani kao ključno revizijsko pitanje, planirali smo i proveli revizijske postupke, koji su nam omogućili dobivanje dostatnih i relevantnih revizijskih dokaza za naš zaključak o navedenom pitanju.</p> <p>Proveli smo sljedeće revizijske postupke vezane za spomenuto ključno revizijsko pitanje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stjecanje razumijevanja kontrolnog okruženja i internih kontrola, koje je Uprava implementirala unutar poslovnog procesa procjene rezerviranja za troškove dekomisije, • Evaluacija dizajna, provjera implementacije i testiranje operativne učinkovitosti identificiranih internih kontrola relevantnih za poslovni proces procjene rezerviranja za troškove dekomisije, • Pregled i procjena metodologije i pretpostavki Uprave korištenih u procesu procjene, • Provjera integriteta, aritmetičke i matematičke točnosti izračuna troškova dekomisije, • Testiranje ulaznih podataka korištenih u izračunu troškova dekomisije u odnosu na prateću dokumentaciju i izvore podataka, koristeći znanje stručnjaka u procjeni prikladnosti inputa, • Pregled i procjena prikladnosti povezanih objava u skladu s MSFI.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnji izvještaj, ali ne uključuju odvojene i konsolidirane financijske izvještaje i naš izvještaj neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. U pogledu Izvještaja posloводства Društva i Grupe, Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i Odvojenog i Konsolidiranog izvještaja o plaćanjima javnom sektoru, koji su uključeni u Godišnji izvještaj, obavili smo i ostale postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru uključuje li Izvještaj posloводства potrebne objave navedene u člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu te sadrži li Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije navedene u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu i je li Odvojeni i Konsolidirani izvještaj o plaćanjima javnom sektoru sastavljen u skladu s člancima 26. i 27. Zakona o računovodstvu.

Temeljem provedenih postupaka tijekom naše revizije, u mjeri u kojoj smo bili u mogućnost to procijeniti, izvještavamo sljedeće:

1. Informacije uključene u ostale informacije u skladu su, u svim značajnim odrednicama, s priloženim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima.
2. Izvještaj posloводства pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu, ne uključujući zahtjeve o izvještavanju o održivosti. U pogledu Izvještaja o održivosti koji je uključen kao dio ostalih informacija te čini zasebni dio Izvještaja posloводства, proveli smo procedure za izdavanje ograničenog uvjerenja, čiji rezultati su predstavljeni kao zasebni izvještaj o ograničenom uvjerenju s nemodificiranim zaključkom.
3. Izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.
4. Odvojeni i konsolidirani izvještaj o plaćanjima u javnom sektoru pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 26. i 27. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, nismo ustanovili značajne pogrešne prikaze u ostalim informacijama.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za odvojene i konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI-jevima, i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili Grupu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo i Grupa.

Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvještaj neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštaj o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

Odgovornosti revizora za reviziju odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Steječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo i Grupa prekinu s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li odvojeni i konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Planiramo i provodimo reviziju Grupe kako bi se prikupili dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe kao osnova za formiranje mišljenja o odvojenim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadziranje i pregled revizijskog posla obavljenog za potrebe revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, radnje poduzete za uklanjanje prijetnji ili primijenjene mjere zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvještaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izvještavanje sukladno ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Izvještaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje („ESEF“)

Izvještaj o izražavanju razumnog uvjerenja revizora o usklađenosti odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja (“financijski izvještaji”), sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (“Uredba o ESEF-u”). Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji Društva i Grupe za financijsku godinu završenu 31. prosinca 2025. pripremljeni za potrebe javne objave temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u elektroničkoj datoteci 213800RUSOJPD19H13-2025-12-31-1-hr, u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje

Uprava je odgovorna za pripremu i sadržaj financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava je odgovorna održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu financijskih izvještaja bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške.

Uprava Društva također je odgovorna za:

- Javnu objavu financijskih izvještaja sadržanih u Godišnjem izvještaju u važećem XHTML formatu.
- Odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost provesti angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja te izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li financijski izvještaji bez materijalnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s *Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija* (“MSIU 3000”). U skladu s navedenim standardom, dužni smo planirati i obaviti angažman kako bismo stekli razumno uvjerenje za donošenje zaključka.

Upravljanje kvalitetom

Angažman smo obavili u skladu sa zahtjevima u pogledu neovisnosti i etičkim zahtjevima Kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe, kao i u skladu sa zahtjevima neovisnosti i etike u Hrvatskoj. Kodeks je utemeljen na načelima integriteta, objektivnosti, stručnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja. Postupamo sukladno *Međunarodnom standardu upravljanja kvalitetom, revidiranja, uvida, ostalih izražavanja uvjerenja i povezanih usluga* („MSUK 1“) i u skladu s njim održavamo sveobuhvatan sustav upravljanja kvalitetom, uključujući dokumentirane politike i postupke za usklađenost s etičkim zahtjevima, profesionalnim standardima te primjenjivim zakonskim i regulatornim zahtjevima.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izveštaj temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izveštavanje („ESEF“) (nastavak)

Obavljeni postupci

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- Pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u.
- Stekli smo razumijevanje internih kontrola Društva i Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u.
- Identificirali smo i procijenili rizike materijalne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške.
- Na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- Financijski izvještaji, koji su uključeni u odvojeni i konsolidirani izvještaj, izrađeni u važećem XHTML formatu.
- Podaci, sadržani u odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
 - Korišten je XBRL jezik za označavanje.
 - Korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u.
 - Oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, financijski izvještaji Društva i Grupe prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe javne objave, u svim materijalno značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvještaju neovisnog revizora za priložene financijske izvještaje i Godišnjem izvještaju za godinu završenu 31. prosinca 2025. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

Izveštavanje sukladno ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Ostale obveze izveštavanja propisane Uredbom EU br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i Zakonom o reviziji

Glavna skupština Društva nas je imenovala revizorom Društva i Grupe 13. lipnja 2025. godine za potrebe revizije priloženih odvojenih i konsolidiranih financijskih izvještaja. Naš neprekinuti angažman traje ukupno 3 godine te se odnosi na razdoblje 1. siječnja 2023. do 31. prosinca 2025. godine.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje o priloženim odvojenim i konsolidiranim financijskim izvještajima dosljedno je s dodatnim izvještajem izdanim revizijskom odboru Društva 18. ožujka 2026. godine, u skladu s člankom 11. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća;
- prilikom obavljanja revizije nisu pružane nedozvoljene nerevizijske usluge iz članka 5. stavka 1. Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća.

Društvu i društvima pod njegovom kontrolom nismo, uz usluge zakonske revizije, pružili druge usluge, osim onih usluga koje su objavljene u Godišnjem izvještaju.

Partner odgovoran za angažman revizije na temelju kojeg je sastavljen ovaj izvještaj neovisnog revizora je Goran Končar.



Goran Končar

Direktor i ovlašteni revizor



Deloitte d.o.o.

18. ožujka 2026. godine

Radnička cesta 80,

10 000 Zagreb,

Republika Hrvatska



IZVJEŠTAJ O DOBITI ILI GUBITKU

(u tisućama eura)	Bilješka	Grupa		Društvo	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od ugovora s kupcima	5	3.835.043	3.876.291	3.643.120	3.719.361
Ostali poslovni prihodi	6	53.267	46.060	49.551	43.095
Ukupni poslovni prihodi		3.888.310	3.922.351	3.692.671	3.762.456
Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje		(9.214)	74.990	(11.228)	74.818
Troškovi sirovina, materijala i energije	23	(1.725.336)	(1.361.413)	(1.690.073)	(1.333.066)
Amortizacija i umanjeње vrijednosti	7	(216.187)	(191.716)	(208.334)	(185.585)
Ostali materijalni troškovi	8	(261.424)	(255.595)	(296.954)	(297.717)
Troškovi usluga	8	(83.531)	(81.872)	(148.695)	(140.160)
Troškovi osoblja	9	(322.988)	(285.072)	(136.466)	(120.202)
Nabavna vrijednost prodane robe	23	(1.032.249)	(1.573.156)	(958.666)	(1.506.705)
Vrijednosna usklađenja (neto)	10	(19.192)	(16.179)	(17.879)	(14.967)
Rezerviranja za troškove i rizike (neto)	11	(60.237)	(52.612)	(58.110)	(51.904)
Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti	16	66.574	59.678	7.918	6.397
Ukupni poslovni rashodi		(3.663.784)	(3.682.947)	(3.518.487)	(3.569.091)
Dobit iz poslovanja		224.526	239.404	174.184	193.365
Financijski prihodi	12	51.128	27.053	72.618	47.405
Financijski rashodi	12	(65.185)	(46.680)	(64.905)	(51.140)
Neto (gubitak)/dobit iz financijskih aktivnosti		(14.057)	(19.627)	7.713	(3.735)
Udio u dobiti od pridruženih društava obračunat metodom udjela	19	4.552	5.533	-	-
Dobit prije oporezivanja		215.021	225.310	181.897	189.630
Trošak poreza na dobit	13	(35.801)	(43.214)	(29.597)	(33.592)
DOBIT RAZDOBLJA		179.220	182.096	152.300	156.038
Pripisivo:					
Vlasnicima Društva		179.018	181.829	152.300	156.038
Nekontrolirajućim udjelima	40	202	267	-	-
		179.220	182.096	152.300	156.038
Zarada po dionici					
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR po dionici)	14	17,90	18,18	-	-

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.



**IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI**

<i>(u tisućama eura)</i>	Bilješka	Grupa		Društvo	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Dobit razdoblja		179.220	182.096	152.300	156.038
Ostala sveobuhvatna dobit					
<i>Stavke koje se kasnije ne prenose u dobit ili gubitak:</i>					
Ponovno mjerenje obveza po definiranim primanjima	39	(103)	99	(209)	75
Gubitak od ulaganja u vlasničke instrumente mjerene po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	38	(4.386)	(487)	(4.386)	(487)
<i>Stavke koje se kasnije mogu prenijeti u dobit ili gubitak:</i>					
Tečajne razlike iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	39	(1.956)	285	(2.747)	941
Dobit od ulaganja u dužničke instrumente mjerene po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	38	5	64	5	64
Ostali sveobuhvatni (gubitak)/dobit umanjen za porez na dobit		(6.440)	(39)	(7.337)	593
Ukupna sveobuhvatna dobit razdoblja		172.780	182.057	144.963	156.631
Pripisivo:					
Vlasnicima Društva		172.578	181.790	144.963	156.631
Nekontrolirajućim udjelima		202	267	-	-
		172.780	182.057	144.963	156.631

Priložene bilješke sastavni su dio u ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.





IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

(u tisućama eura)	Bilješka	Grupa		Društvo	
		31. prosinca 2025.	2024.	31. prosinca 2025.	2024.
Dugotrajna imovina					
Nematerijalna imovina	15	107.315	97.893	102.636	93.178
Nekretnine, postrojenja i oprema	16	1.869.972	1.814.918	1.693.751	1.644.325
Ulaganje u nekretnine	17	29.994	31.094	17.647	18.011
Imovina s pravom korištenja	33	73.948	37.954	68.475	43.042
Ulaganja u ovisna društva	18	-	-	295.579	296.598
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	19	131.267	132.810	126.588	126.588
Ostala ulaganja		887	887	619	619
Ostala dugotrajna financijska imovina	20, 41	82.499	81.651	100.586	111.925
Odgođena porezna imovina	13	116.886	108.175	111.141	102.897
Dugoročne utržive vrijednosnice	27	2.584	2.574	2.584	2.574
Dugotrajna financijska imovina	22	92.707	98.055	92.707	98.055
Ostala dugotrajna imovina	21	22.449	38.254	22.136	37.763
Ukupno dugotrajna imovina		2.530.508	2.444.265	2.634.449	2.575.575
Kratkotrajna imovina					
Zalihe	23	431.526	431.614	400.137	403.143
Potraživanja od društava unutar Grupe	41	-	-	28.278	17.850
Potraživanja od kupaca (neto)	24, 41	293.473	296.571	237.136	246.308
Ostala kratkotrajna financijska imovina	25, 41	14.387	11.429	14.522	10.269
Potraživanja za preplaćeni porez na dobit		480	263	1	1
Ostala kratkotrajna imovina	26	38.967	35.218	27.369	25.478
Derivativni financijski instrumenti	36	3.926	11.533	3.926	11.533
Novac i novčani ekvivalenti	28	161.486	110.036	148.145	101.399
		944.245	896.664	859.514	815.981
Imovina namijenjena prodaji		667	853	-	-
Ukupno kratkotrajna imovina		944.912	897.517	859.514	815.981
UKUPNA IMOVINA		3.475.420	3.341.782	3.493.963	3.391.556

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.





IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU (nastavak)

(u tisućama eura)	Bilješka	Grupa		Društvo	
		31. prosinca		31. prosinca	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Kapital i rezerve					
Upisani kapital	37	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000
Zakonske rezerve		58.924	51.122	58.924	51.122
Rezerve fer vrijednosti	38	69.089	73.470	69.083	73.464
Ostale rezerve	39	206.497	208.243	151.403	154.359
Zadržana dobit		99.284	48.388	187.685	163.187
Kapital pripisiv vlasnicima Društva		1.633.794	1.581.223	1.667.095	1.642.132
Nekontrolirajući udjeli	40	3.667	3.465	-	-
UKUPNO KAPITAL		1.637.461	1.584.688	1.667.095	1.642.132
Dugoročne obveze					
Posudbe	32	-	264.552	-	264.552
Obveze po dugoročnim najmovima	33	58.922	30.805	51.656	33.130
Ostale dugoročne finansijske obveze	41	378	-	21.441	22.072
Ostale dugoročne obveze		2.029	2.433	2.029	2.372
Otpremnine i jubilarne nagrade	35	9.268	7.103	2.448	1.998
Dugoročna rezerviranja	34	497.523	495.770	529.344	516.694
Odgođena porezna obveza	13	2.373	2.328	-	-
Ukupno dugoročne obveze		570.493	802.991	606.918	840.818
Kratkoročne obveze					
Posudbe	29, 32	663.751	327.688	662.197	325.647
Tekući dio obveza po dugoročnim najmovima	33	16.908	8.338	18.459	11.091
Obveze od društava unutar Grupe	41	-	-	45.481	40.673
Ostale kratkoročne finansijske obveze	31	4.441	5.185	17.138	12.873
Obveze prema dobavljačima	30, 41	293.876	357.909	235.905	307.931
Porezi i doprinosi	30	138.040	132.163	119.996	115.020
Obveze za porez na dobit		7.683	9.717	5.604	6.788
Ostale kratkoročne obveze	30	73.518	60.625	47.358	37.793
Derivativni finansijski instrumenti	36	8.796	9.951	8.796	9.951
Otpremnine i jubilarne nagrade	35	625	594	202	224
Kratkoročna rezerviranja	34	59.828	41.933	58.814	40.615
Ukupno kratkoročne obveze		1.267.466	954.103	1.219.950	908.606
Ukupne obveze		1.837.959	1.757.094	1.826.868	1.749.424
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		3.475.420	3.341.782	3.493.963	3.391.556

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih i odvojenih finansijskih izvještaja.





IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA GRUPE

<i>(u tisućama eura)</i>		Upisani kapital	Zakonske rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Udjeli vlasnika u Društvu	Nekontrolirajući interesi	Ukupno
	Bilješka	37	-	38	39	-	-	40	
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine		1.200.000	39.921	73.893	207.479	118.140	1.639.433	3.198	1.642.631
Dobit godine		-	-	-	-	181.829	181.829	267	182.096
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	39, 40	-	-	(423)	384	-	(39)	-	(39)
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		-	-	(423)	384	181.829	181.790	267	182.057
Transfer na zakonske rezerve i ostale rezerve		-	11.201	-	380	(11.581)	-	-	-
Isplata dividendi	14	-	-	-	-	(240.000)	(240.000)	-	(240.000)
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine		1.200.000	51.122	73.470	208.243	48.388	1.581.223	3.465	1.584.688
Dobit godine		-	-	-	-	179.018	179.018	202	179.220
Ostali sveobuhvatni gubitak, neto	39, 40	-	-	(4.381)	(2.059)	-	(6.440)	-	(6.440)
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		-	-	(4.381)	(2.059)	179.018	172.578	202	172.780
Transfer na zakonske rezerve i ostale rezerve		-	7.802	-	313	(8.115)	-	-	-
Isplata dividendi	14	-	-	-	-	(120.000)	(120.000)	-	(120.000)
Ostala kretanja		-	-	-	-	(7)	(7)	-	(7)
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine		1.200.000	58.924	69.089	206.497	99.284	1.633.794	3.667	1.637.461

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.





IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA DRUŠTVA

<i>(u tisućama eura)</i>		Upisani kapital	Zakonske rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
	Bilješka	37	-	38	39	-	
Stanje na dan 1. siječnja 2024. godine		1.200.000	39.921	73.887	153.343	258.350	1.725.501
Dobit godine		-	-	-	-	156.038	156.038
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	39	-	-	(423)	1.016	-	593
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		-	-	(423)	1.016	156.038	156.631
Transfer na zakonske rezerve		-	11.201	-	-	(11.201)	-
Isplata dividendi	14	-	-	-	-	(240.000)	(240.000)
Stanje na dan 31. prosinca 2024. godine		1.200.000	51.122	73.464	154.359	163.187	1.642.132
Dobit godine		-	-	-	-	152.300	152.300
Ostala sveobuhvatna dobit, neto	39	-	-	(4.381)	(2.956)	-	(7.337)
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		-	-	(4.381)	(2.956)	152.300	144.963
Transfer na zakonske rezerve		-	7.802	-	-	(7.802)	-
Isplata dividendi	14	-	-	-	-	(120.000)	(120.000)
Stanje na dan 31. prosinca 2025. godine		1.200.000	58.924	69.083	151.403	187.685	1.667.095

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.





IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA

(u tisućama eura)	Bilješka	Grupa		Društvo	
		2025.	2024.	2025.	2024.
Dobit godine		179.220	182.096	152.300	156.038
Usklađeno za:					
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	7	216.187	191.716	208.334	185.585
Trošak poreza na dobit priznat u računu dobiti i gubitka	13	35.801	43.214	29.597	33.592
Vrijednosna usklađenja (neto)	10	19.192	16.179	17.879	14.967
Dobitak od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	6	(3.433)	(2.651)	(3.153)	(2.450)
Dobit od tečajnih razlika	12	(8.078)	(4.324)	(8.808)	(4.193)
Prihodi od kamata		(2.543)	(2.439)	(4.104)	(5.335)
Rashodi od kamata		6.909	11.257	6.939	11.917
Udio u dobiti pridruženih društava	19	(4.552)	(5.533)	-	-
Ostali financijski prihodi priznati u računu dobiti i gubitka		(6.591)	(7.467)	(27.090)	(22.079)
Povećanje rezerviranja		27.150	13.281	26.210	11.893
Kamate za napuštanje proizvodnih polja i ostala rezerviranja		24.359	22.601	25.610	23.722
Neto dobit/(gubitak) od derivativnih financijskih instrumenata	6,8	2.091	(5.685)	2.091	(5.685)
Ostale nenovčane stavke		44	(230)	44	(228)
		485.756	452.015	425.849	397.744
Kretanje obrtnog kapitala					
(Povećanje)/smanjenje zaliha		(12.282)	(96.887)	(8.681)	(93.550)
(Povećanje)/smanjenje potraživanja i predujmova		(28.369)	13.207	(28.987)	37.903
(Smanjenje)/povećanje obveza prema dobavljačima i ostalih obveza		(29.288)	(13.904)	(36.545)	(26.458)
Novčani tokovi iz operativnih aktivnosti		415.817	354.431	351.636	315.639
Plaćeni porezi		(45.769)	(58.384)	(38.018)	(55.213)
Neto novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti		370.048	296.047	313.618	260.426
Novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti					
Kapitalna ulaganja te troškovi istraživanja i razvoja		(240.388)	(283.329)	(218.334)	(264.768)
Plaćena nematerijalna imovina		(23.168)	(30.973)	(22.983)	(30.792)
Primici od prodaje dugotrajne imovine		5.699	3.893	4.997	3.706
Ulaganja u vrijednosnice		-	(62)	-	(57.799)
Primici od prodaje vrijednosnica		-	7	-	7
Primljene dividende		9.531	11.158	9.531	11.158
Primljene dividende od ovisnih društava		-	-	15.396	6.304
Primljene kamate i ostali financijski prihodi		8.904	6.626	10.521	9.811
Dani zajmovi i depoziti (neto)		139	218	10.306	49.185
Neto novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti		(239.283)	(292.462)	(190.566)	(273.188)
Novčani tok iz financijskih aktivnosti					
Povećanje zajmova	32	2.336.103	2.637.627	2.564.808	2.813.629
Otplata zajmova	32	(2.257.066)	(2.413.342)	(2.481.606)	(2.567.327)
Isplaćene dividende	14	(119.790)	(240.001)	(119.790)	(240.001)
Plaćanje obveza po najmovima	32	(15.937)	(13.819)	(17.723)	(15.941)
Otplata kamata		(21.460)	(15.425)	(21.414)	(15.909)
Neto novčani tokovi iz financijskih aktivnosti	32	(78.150)	(44.960)	(75.725)	(25.549)
Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata		52.615	(41.375)	47.327	(38.311)
Novac i novčani ekvivalenti na dan 1. siječnja	28	110.036	150.860	101.399	139.840
Učinak promjene tečajnih razlika		(582)	(32)	(581)	(130)
Novac i novčani ekvivalenti na dan 31. prosinca	28	162.069	109.453	148.145	101.399
Promjene u dopuštenim prekoračenjima		(583)	583	-	-
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju		161.486	110.036	148.145	101.399

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja.





1. OPĆENITO

Osnutak i razvoj

INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. osnovana je 1. siječnja 1964. godine spajanjem Naftaplina Zagreb (društvo za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Danas je INA, d.d. srednje velika europska naftna kompanija s vodećom ulogom u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnom ulogom u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi i distribuciji nafte i naftnih derivata.

INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. dioničko je društvo u vlasništvu mađarske naftne kompanije MOL Nyrt. (49,08%), Republike Hrvatske (44,84%) i institucionalnih i privatnih investitora (6,08%). MOL Nyrt. i Vlada Republike Hrvatske potpisali su 30. siječnja 2009. godine dodatak dioničarskom ugovoru. Prema tom Dodatku, MOL Nyrt. delegira pet od devet članova Nadzornog odbora te tri od šest članova Uprave, uključujući predsjednicu Uprave.

Krajnje matično društvo i krajnja kontrolirajuća strana MOL Nyrt., (Mađarska, Dombóvári út 28., 1117 Budimpešta) sastavlja godišnji konsolidirani financijski izvještaj najveće grupe poduzetnika u koju su INA, d.d. i INA Grupa uključeni kao ovisna društva MOL Grupe. Konsolidirani financijski izvještaji MOL Grupe dostupni su na službenoj web stranici: www.molgroup.info.

Vlasnička struktura* Grupe i Društva na dan 31. prosinca 2025. godine i 31. prosinca 2024. godine je sljedeća:

	31. prosinca			
	2025.	% udjela u vlasništvu	2024.	% udjela u vlasništvu
	Broj dionica		Broj dionica	
Zagrebačka banka d.d./UniCredit bank Hungary Zrt, za račun MOL Nyrt, Hungary	4.908.207	49,08	4.908.207	49,08
Vlada Republike Hrvatske	4.483.552	44,84	4.483.552	44,84
Institucionalni i privatni investitori	608.241	6,08	608.241	6,08
	10.000.000	100	10.000.000	100

*Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Glavne djelatnosti

Glavne djelatnosti INA, d.d. i njenih ovisnih društava su:

- (i) istraživanje i proizvodnja nafte i plina, prvenstveno u Hrvatskoj, u kopnenom dijelu i u podmorju i osim toga INA, d.d. ima koncesiju i u inozemstvu u Egiptu;
- (ii) uvoz prirodnog plina i prodaja uvoznog i domaćeg prirodnog plina trgovcima, industrijskim potrošačima i gradskim plinarama;
- (iii) prerada nafte i proizvodnja derivata u rafineriji u Rijeci (Urinj), te u Zagrebu proizvodnja maziva;
- (iv) prodaja goriva i popratnih proizvoda preko maloprodajnog lanca s 506 maloprodajnih mjesta na dan 31. prosinca 2025. godine (390 diljem Hrvatske, te 116 izvan Hrvatske);
- (v) trgovina naftnim derivatima preko mreže inozemnih ovisnih društava i predstavništava, uglavnom u Sarajevu, Ljubljani i Podgorici, i
- (vi) pružanje usluga povezanih s vađenjem prirodnih resursa iz kopnenog dijela i podmorja preko ovisnog društva za tehnološke usluge i usluge bušenja Crosco, d.o.o.



1. OPĆENITO (nastavak)

Grupa i Društvo imaju dominantan položaj u Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Društvo također posjeduje 11,795% udjela u JANAF-u d.d., društvu koje posjeduje i upravlja jadranskim sustavom naftovoda.

Glavno sjedište Društva nalazi se u Zagrebu, Avenija V. Holjevca 10, Hrvatska. Na dan 31. prosinca 2025. godine broj zaposlenih u Grupi iznosio je 9.319 (31. prosinca 2024. godine: 9.572), a broj zaposlenih u Društvu iznosio je 2.907 (31. prosinca 2024.: 2.948).

Tijekom 2025. prosječan broj zaposlenika Grupe bio je 9.402 (2024.: 9.533 zaposlenika), dok je prosječan broj zaposlenika Društva bio 2.935 (2024.: 2.934 zaposlenika).

Grupu čini više ovisnih društava u potpunom ili djelomičnom vlasništvu, koja uglavnom djeluju u Republici Hrvatskoj. Strana ovisna društva uključuju trgovačka društva koja uglavnom djeluju kao distributeri proizvoda INA Grupe, kao i predstavništva na dotičnim tržištima.

Nadzorni odbor, Uprava i Vijeće direktora na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja

Nadzorni odbor

Damir Mikuljan	Predsjednik Nadzornog odbora (od 17. prosinca 2021. do 12. lipnja 2026. godine)
József Molnár	Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (od 19. prosinca 2016. do 13. prosinca 2028. godine)
Branimir Škurla	Član Nadzornog odbora (od 17. prosinca 2021. do 12. lipnja 2026. godine)
László Uzsoki	Član Nadzornog odbora (od 19. prosinca 2016. do 13. prosinca 2028. godine)
Ivo Ivančić	Član Nadzornog odbora (od 15. lipnja 2022. do 12. lipnja 2026. godine)
Viktor Sverla	Član Nadzornog odbora (od 15. lipnja 2023. do 15. lipnja 2027. godine)
Gabriel Szabó	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 13. prosinca 2028. godine)
Domokos Szollár	Član Nadzornog odbora (od 18. prosinca 2020. do 13. prosinca 2028. godine)
Jasna Pipunić	Predstavnik radnika u Nadzornom odboru (od 12. travnja 2016. do 5. svibnja 2028. godine)

Uprava

Zsuzsanna Éva Ortutay	Predsjednica Uprave (od 1. srpnja 2023. godine do 30. lipnja 2026. godine)
Zsombor Ádám Marton	Član Uprave (od 16. siječnja 2023. godine do 30. lipnja 2026. godine)
Károly Hazuga	Član Uprave (od 28. ožujka 2024. godine do 30. lipnja 2026. godine)
Hrvoje Šimović	Član Uprave (od 29. rujna 2022. do imenovanja članova Uprave INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. kroz javni natječaj, na razdoblje do 6 mjeseci)
Marin Zovko	Član Uprave (od 29. rujna 2022. do imenovanja članova Uprave INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. kroz javni natječaj, na razdoblje do 6 mjeseci)
Hrvoje Milić	Član Uprave (od 29. ožujka 2025. do imenovanja članova Uprave INA-INDUSTRIJA NAFTE, d.d. kroz javni natječaj, na razdoblje do 6 mjeseci)





1. OPĆENITO (nastavak)

Vijeće direktora

Članovi Vijeća direktora imenovani odlukom Uprave:

Zdravka Demeter Bubalo

Josip Bubnić

Goran Pleše

Gábor Horváth

Hrvoje Glavaš

Operativna direktorica Usluga kupcima i maloprodaje

Operativni direktor Istraživanja i proizvodnje nafte i plina

Operativni direktor Rafinerije i marketinga

Glavni finansijski direktor

Direktor Industrijskih i Korporativnih servisa



2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene u sastavljanju ovih konsolidiranih i odvojenih financijskih izvještaja prikazane su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva prikazana razdoblja, osim ako drugačije nije naznačeno.

Prezentacija financijskih izvještaja

Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji izrađuju se na temelju dosljednog prikazivanja i klasifikacije. Kad se prikaz ili klasifikacija stavki u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima dopunjuju ili mijenjaju, usporedivi iznosi se prepravljaju osim ako prepravljavanje nije provedivo. Financijski izvještaji Grupe i Društva pripremljeni su u tisućama eura.

Osnove računovodstva i izjava usklađenosti

Financijski izvještaji Grupe i Društva pripremljeni su na načelu povijesnog troška, osim za određene financijske instrumente koji su mjereni po fer vrijednosti (bilješka 44) na kraju svakog izvještajnog razdoblja, i u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni od strane Europske unije („MSFI“).

Povijesni trošak temelji se uglavnom na fer vrijednosti naknade dane u zamjenu za robu ili uslugu.

Fer vrijednost je cijena koja bi bila postignuta na datum mjerenja prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos obveze u uobičajenoj transakciji između sudionika na tržištu pod postojećim tržišnim uvjetima, neovisno o tome je li ona neposredno mjerljiva ili procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja. Društvo i Grupa u procjeni fer vrijednosti neke stavke imovine ili obveza razmatra obilježja te stavke imovine ili obveze koje bi pri utvrđivanju njene cijene na datum mjerenja razmatrali i tržišni sudionici. Radi mjerenja i/ili objavljivanja fer vrijednosti u ovim konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima, fer vrijednost se utvrđuje na gore navedeni način, izuzev kod plaćanja za najmove iz područja MSFI-ja 16 i mjera kao što su neto prodajna/ostvariva vrijednost sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu („MRS“) 2 ili vrijednost u uporabi iz MRS-a 36.

Društvo vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u eurima i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno propisima dotičnih zemalja.

Grupa i Društvo sastavili su financijske izvještaje na osnovi pretpostavke neograničenosti poslovanja.

Ulaganja u ovisna društva u financijskim izvještajima Matičnog društva (Društvo)

U financijskim izvještajima Društva, ulaganja u ovisna društva iskazana su po metodi troška nabave i umanjeno za akumulirane gubitke od ispravka vrijednosti.

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (Grupa)

Konsolidirani financijski izvještaji uključuju financijske izvještaje Društva i subjekata nad kojima Društvo ima kontrolu, tj. ovisnih društava, zajedno s pripadajućim udjelom Grupe u rezultatima pridruženih društava i zajedničkih pothvata, koji se sastavljaju svake godine na dan 31. prosinca. Grupa ima kontrolu nad subjektom ako je na temelju svog sudjelovanja u subjektu izložena varijabilnom prinosu ili ima prava na njega i sposobna je utjecati na taj prinos na temelju svoje prevlasti nad subjektom.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Osnova konsolidiranih financijskih izvještaja (nastavak)

Kontrola nad subjektom znači posjedovanje postojećih prava za usmjeravanje njegovih relevantnih aktivnosti. Relevantne aktivnosti subjekta su one aktivnosti koje materijalno utječu na njegove povrate.

Konsolidacija ovisnog društva počinje kada Društvo preuzme kontrolu nad ovisnim društvom i prestaje kada Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom. Imovina, obveze, prihodi i rashodi ovisnih društava stečenih ili otuđenih tijekom godine uključuju se u konsolidirane financijske izvještaje od datuma na koji je Društvo steklo kontrolu do datuma na koji Društvo izgubi kontrolu nad ovisnim društvom.

Dobit ili gubitak te svaka komponenta ostale sveobuhvatne dobiti pripisuju se vlasnicima Društva i vlasnicima nekontrolirajućih udjela, čak i ako to rezultira gubitkom u nekontrolirajućim udjelima. Kada je potrebno, financijski izvještaji ovisnih društava se usklađuju kako bi se njihove financijske informacije uskladile s računovodstvenim politikama Grupe.

Prilikom konsolidacije, imovina, obveze, kapital, prihodi i rashodi te novčani tokovi iz transakcija među članovima Grupe eliminiraju se u cijelosti.

Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje nemaju za posljedicu gubitak kontrole nad ovisnim društvom iskazuju se kao transakcije vlasničkim kapitalom. Ako Grupa izgubi kontrolu nad ovisnim društvom, prestaje s priznavanjem imovine (uključujući goodwill), obveza, nekontrolirajućeg udjela i ostalih stavki kapitala, dok se svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaje u računu dobiti ili gubitka. Bilo koji zadržani udjel priznaje se po fer vrijednosti.

Pravna pripajanja

Pravna pripajanja društava unutar Grupe predstavljaju transakcije pod zajedničkom kontrolom. MSFI 3 *Poslovne kombinacije* ne primjenjuje se na takve transakcije, budući da standard izričito isključuje poslovne kombinacije subjekata koji su pod zajedničkom kontrolom. U slučaju pravnih pripajanja društava u Grupi, primjenjuje se metoda udruživanja interesa (metoda knjigovodstvene vrijednosti), stanja društva koje se pripaja prenosi se po prethodnim vrijednostima u društvo koje je zakonski sljedbenik te prema tome nije potrebno provoditi usklade prijašnjih razdoblja.

Stjecanje subjekata pod zajedničkom kontrolom

Poslovna spajanja proizašla iz prijenosa udjela u subjektima koji su pod zajedničkom kontrolom dioničara koji u konačnici kontrolira Grupu priznaju se primjenom metode udruživanja interesa na datum stjecanja. Stečena imovina i obveze priznaju se po knjigovodstvenoj vrijednosti prethodno priznatoj u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe. Dijelovi kapitala stečenih društava dodaju se istim dijelovima kapitala unutar Grupnog kapitala osim izdanog kapitala. Konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate društava koja su bila predmet spajanja od datuma stjecanja.

Poslovne kombinacije pod zajedničkom kontrolom priznaju se po knjigovodstvenim vrijednostima u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, pri čemu se svi učinci izravno priznaju u kapitalu.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Poslovna spajanja

Poslovna spajanja obračunavaju se metodom stjecanja.

Trošak stjecanja mjeri se kao zbroj prenesene naknade, koja se mjeri kao ukupna fer vrijednost na datum stjecanja i kao iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg udjela u stečenom društvu. Za svaku poslovnu kombinaciju, Grupa odabire hoće li mjeriti nekontrolirajući udio u stečenom društvu po fer vrijednosti ili u visini udjela u utvrdivoj neto imovini stečenika. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se u trenutku njihova nastanka i uključuju se u troškove usluga.

Kada Grupa stječe udio u društvu, procjenjuje financijsku imovinu i preuzete obveze s određenim pretpostavkama za prikladnu klasifikaciju i razvrstavanje u skladu s ugovorenim uvjetima, ekonomskim okolnostima i relevantnim uvjetima na datum stjecanja. Svaka nepredviđena naknada koju treba prenijeti od strane stjecatelja priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja.

Goodwill se početno mjeri po trošku (kao razlika zbroja prenesene naknade za stjecanje, iznosa nekontrolirajućeg udjela, ako postoji, prethodnog vlasničkog udjela stjecatelja u neto utvrdivoj stečevoj imovini i utvrdivim preuzetim obvezama).

Ako je fer vrijednost stečene neto imovine veća od sveukupne prenesene naknade, Grupa ponovno procjenjuje jesu li sva stečena imovina i sve preuzete obveze ispravno utvrđene i preispituje postupke korištene za mjerenje vrijednosti priznate na datum stjecanja. Ako ponovnom procjenom utvrdi da je udio Grupe u fer vrijednosti utvrdive neto imovine stečenika veći od zbroja prenesene naknade, tada se dobitak priznaje u računu dobiti ili gubitka.

Nakon početnog priznavanja, goodwill se mjeri po trošku umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen u poslovnom spajanju se, od datuma stjecanja, raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac, za koju se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja, bez obzira jesu li ostala imovina i obveze stečenika dodijeljene tim jedinicama.

Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjuje knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac.

Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži na teret dobiti ili gubitka. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla ne može se ukinuti u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.



2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Udjeli u zajedničkom upravljanju

Zajedničko upravljanje je zajednički posao u kojem strane koje imaju zajedničku kontrolu nad poslom imaju prava na imovinu i odgovaraju za obveze iz predmetnog posla. Zajednička kontrola je ugovorena podjela kontrole nad nekim poslom, koja postoji samo kad je za odlučivanje o relevantnim poslovima potrebna jednoglasna suglasnost strana koje dijele kontrolu.

Grupa obračunava imovinu, obveze, prihode i rashode koji se odnose na njen udjel u zajedničkom upravljanju sukladno MSFI-jevima koji se primjenjuju na određenu imovinu, određene obveze, prihode i rashode.

Kod transakcija između Grupe i društva sa zajedničkim upravljanjem u kojem je neko društvo unutar Grupe zajednički upravitelj (kao što je prodaja ili unos imovine), smatra se da je riječ o transakciji Grupe s drugim stranama u zajedničkom upravljanju te se dobiti i gubici iz transakcija ove vrste priznaju u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe samo do visine udjela drugih strana u zajedničkom upravljanju.

Kad neki subjekt unutar Grupe sa zajedničkim upravljanjem u kojem je neki drugi subjekt član Grupe zajednički upravitelj zaključi transakciju (kao što je kupnja imovine), Grupa ne iskazuje svoj dio dobiti i gubitka od kupoprodaje sve dok imovinu ne proda trećim stranama.

Strane valute

Financijski izvještaji Društva i ovisnih društava pripremljeni su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojemu posluju (tzv. u njegovoj funkcionalnoj valuti). Rezultati i financijski položaj Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima u eurima (EUR), koja je funkcionalna valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe, transakcije izražene u valutama koje nisu funkcionalna valuta društva, preračunate su u funkcionalnu valutu društva po tečaju važećem na dan transakcije.

Na svaki datum izvještaja o financijskom položaju monetarna aktiva i pasiva izražene u valutama različitim od valute subjekta preračunate su u funkcionalnu valutu subjekta po tečaju važećem na datum izvještaja. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti po načelu povijesnog troška se ne preračunavaju.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova poslovanja Grupe preračunavaju se u eure po tečaju važećem na dan izvještaja o financijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Eventualne tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru kapitala i priznaju u Ostale rezerve Grupe. Takve tečajne razlike priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju u kojem je inozemno poslovanje otuđeno.



2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

Novi i dopunjeni MSFI računovodstveni standardi koji su na snazi za tekuću godinu

Grupa i Društvo su u tekućoj godini primijenili nekoliko izmjena MSFI-jeva koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB) i usvojila EU, a koje se obvezno primjenjuju za obračunska razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025.

Novi i izmijenjeni MSFI-jevi na snazi u tekućoj godini

Standard	Naziv
Izmjene MRS-a 21	Učinci promjena tečaja stranih valuta : Nedostatak razmjernosti

Njihovo usvajanje nije imalo nikakav značajan utjecaj na objave ili na iznose iskazane u ovim financijskim izvještajima.

Novi i prerađeni MSFI-jevi koji su objavljeni i usvojeni u EU, ali još nisu stupili na snagu

Na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja, Grupa i Društvo nisu primijenili sljedeće revidirane MSFI koji su usvojeni od strane EU, a još nisu stupili na snagu.

Standard	Naziv	Datum stupanja na snagu
Izmjene MSFI-a 1, MSFI-a 7, MSFI-a 9, MSFI-a 10 i MRS-a 7	Godišnja unapređenja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11	1. siječnja 2026.
Izmjene MSFI-a 9 i MSFI-a 7	Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata	1. siječnja 2026.
Izmjene MSFI-a 9 i MSFI-a 7	Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisni o prirodi	1. siječnja 2026.
MSFI 18	Prezentacija i objave u financijskim izvještajima	1. siječnja 2027.

Novi i prerađeni MSFI-jevi koji su objavljeni, ali još nisu usvojeni u EU

MSFI-jevi trenutačno usvojeni u Europskoj uniji ne razlikuju se značajno od propisa koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB), izuzev sljedećih standarda i izmjena postojećih standarda, o čijem usvajanju Europska unija na datum objave financijskih izvještaja još nije donijela odluku:

Standard	Naziv	Status usvajanja od strane EU
MSFI 19 sa naknadnim izmjenama i dopunama	Ovisna društva bez javne odgovornosti: Objave (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.)	Još nije usvojeno od strane EU
Izmjene i dopune MRS 21	Učinci promjena tečaja stranih valuta: Prijevod u hiperinflatornu prezentacijsku valutu (OMRS datum stupanja na snagu: 1. siječnja 2027.)	Još nije usvojeno od strane EU

Grupa i Društvo smatraju da usvajanje prethodno navedenih standarda neće dovesti do značajnih promjena u financijskim izvještajima u budućim razdobljima.

2. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE (nastavak)

MSFI 18 Prezentacija i objave u financijskim izvještajima

MSFI 18 zamijenit će MRS 1 *Prezentacija financijskih izvještaja* te će se primjenjivati na godišnja izvještajna razdoblja koja započinju 1. siječnja 2027. godine ili kasnije. Iako MSFI 18 neće utjecati na priznavanje ni mjerenje stavki u financijskim izvještajima, očekuje se da će imati značajan utjecaj na prezentaciju i objave.

Grupa i Društvo trenutačno procjenjuju detaljne učinke primjene novog standarda na konsolidirane i pojedinačne financijske izvještaje. Na temelju dosad provedene preliminarne procjene na visokoj razini, identificirani su sljedeći potencijalni učinci:

- Grupa i Društvo očekuje da će novi zahtjevi vezani uz grupiranje prihoda i rashoda u računu dobiti i gubitka utjecati na način izračuna i prezentacije poslovnog rezultata.
- MSFI 18 uvodi nove zahtjeve za objave pokazatelja uspješnosti koje definira menadžment.

Grupa i Društvo primijenit će MSFI 18 od njegova obveznog datuma stupanja na snagu, 1. siječnja 2027. godine. Budući da je potrebna retrospektivna primjena, usporedni podaci za financijsku godinu koja završava 31. prosinca 2026. godine bit će prepravljani u skladu s MSFI 18.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u EU zahtijeva od Uprave da napravi procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine, obveza, prihoda i rashoda te objavu nepredviđenih obveza. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su napravljene procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi. Značajne prosudbe rukovodstva i ključne računovodstvene procjene koje mogu imati značajan utjecaj na financijske izvještaje, navedeni su i detaljnije objašnjene u odgovarajućim bilješkama uz financijske izvještaje. Ostale određene prosudbe i procjene se odnose na sljedeća područja:

Korištene ključne pretpostavke (Istraživanje i proizvodnja)

Procjena buduće cijene ugljikovodika (bilješka 16), kao ključnog pokazatelja vrijednosti za imovinu Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, značajno se promijenila u odnosu na izvještajno razdoblje prošle godine u dijelu cijena plina i nafte. Uzimajući u obzir promjene kamatnih stopa na tržištu došlo je i do smanjenja diskontne stope za Egipat (bilješka 16) što ukazuje na potrebu provedbe testa umanjena vrijednosti imovine za onu imovinu gdje je moguće povrat prethodnih vrijednosnih umanjena na dijelu proizvodnih polja. Uprava je izvršila identifikaciju i procjenu pokazatelja na potencijalno ukidanje umanjena vrijednosti. Unutar Istraživanja i proizvodnje proveden je test umanjena vrijednosti za sva proizvodna polja na kojima postoji proizvodnja prirodnog plina i nafte te je došlo do povećanja ili smanjenja vrijednosti imovine na dijelu polja. U dijelu poslovanja naftnih servisa, nisu prepoznati pokazatelji koji bi ukazivali na potencijalno umanjenje vrijednosti ili njegovo ukidanje s obzirom da kretanje cijena ugljikovodika nema direktan utjecaj na vrijednost imovine u ovom segmentu poslovanja.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Rezerve ugljikovodika

Projekti istraživanja i razrade ležišta uključuju brojne neizvjesnosti i rizike poslovanja koji mogu uzrokovati znatne izdatke. Istražni i razradni projekti Grupe i Društva mogu kasniti ili biti neuspješni iz mnogo razloga, uključujući prekoračenja troškova, geološka pitanja, poteškoće u udovoljavanju zahtjevima nadležnih tijela, nedostatak opreme i mehaničke poteškoće.

Ovi projekti, naročito oni koji se odnose na bušotine u kontinentalnim područjima ili drugim zahtjevnim terenima, također često zahtijevaju upotrebu novih i naprednih tehnologija, čiji razvoj, nabava i instalacija mogu biti skupi, a koji možda neće funkcionirati kako se to očekivalo. Istraživanje nafte i prirodnog plina te bušenje podložno je velikom rasponu rizika koji su specifični za takve projekte, uključujući erupciju, oštećenje ležišta, gubitak kontrole nad bušotinom, probijanja, kratere, požare i prirodne katastrofe. Grupa i Društvo procjenjuju rezerve ugljikovodika i o njima izvještavaju sukladno načelima sadržanim u smjernicama udruge SPE Petroleum Resources Management Reporting System (PRMS). Procjena rezervi ugljikovodika uključuje značajnu razinu prosudbe zbog tehničke neizvjesnosti u procjeni količine rezervi i složenih ugovornih odnosa koji određuju udio Grupe i Društva u utvrđenim količinama.

S obzirom na mogućnost promjena korištenih ekonomskih pretpostavki i pribavljanje dodatnih geoloških podataka tijekom radova na poljima, procjena obnovljivih rezervi se može promijeniti. Takve promjene mogu imati utjecaj na financijski položaj i rezultat Grupe i Društva koji uključuju sljedeće:

- utjecaj na knjigovodstvenu vrijednost imovine za istraživanje i procjenu, naftne i plinske imovine i goodwill zbog promjena u procijenjenim budućim novčanim tokovima;
- promjena amortizacije u računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti uslijed korištenja metode proizvodnih jedinica (Units of Production - UOP) ili promjene korisnog vijeka trajanja imovine;
- rezerviranja za dekomisiju mogu zahtijevati reviziju gdje promjene u procijenjenim rezervama utječu na očekivanja o nastanku takvih aktivnosti i povezanih troškova tih aktivnosti;
- priznavanje i knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine se može promijeniti uslijed promjene u prosudbi o postojanju takve imovine i promjene procjene o mogućoj nadoknadivosti takve imovine.

Kao dio standardne prakse, na kraju godine se procjenjuju resursi i rezerve. Unutar najrelevantnijih profila utvrđeno je jedno polje s negativnom promjenom u rezervama koja su iznad praga značajnosti (+/-1 MMboe). U skladu s industrijskom praksom, Dokazana i Vjerojatna (2P) razina rezervi smatra se osnovom za određivanje najbolje procjene menadžmenta o budućim novčanim tokovima.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Ulaganje u Siriju

Društvo od 1998. godine do danas ima šest komercijalno uspješnih polja u Bloku Hayan (Jihar, Al Mahr, Jazal, Palmyra, Mustadira i Mazrur) sa znatnim količinama nafte, plina i kondenzata. Grupa i Društvo su privremeno obustavili sve poslovne aktivnosti u Siriji od 26. veljače 2012. godine objavivši višu silu u skladu s važećim sankcijama SAD-a i Europske unije.

Trenutno stanje ulaganja u Siriju

Glavne proizvodne aktivnosti preuzeli su lokalni radnici društva Hayan Petroleum Company, što Društvo smatra nezakonitim.

Uzimajući u obzir cjelokupnu situaciju od 2012. godine, Društvo je provelo potpuno umanjenje vrijednosti imovine u Siriji u 2022. godini.

U 2025. godini SAD i Europska Unija su povukle sankcije i Društvo je nastavilo s praćenjem razvoja situacije u Siriji. Kontakti s lokalnim društvima su ponovno uspostavljeni i menadžment Društva će donijeti odluku o nastavku poslovanja u Siriji ovisno o razvoju događanja u budućnosti i analizi aktivnosti poduzetih u razdoblju nakon proglašenja više sile.

Određivanje inozemnog poslovanja

Poslovne aktivnosti Društva u Egiptu obavljaju se sa značajnim stupnjem autonomije, stoga je funkcionalna valuta američki dolar (USD). Ukupni prihodi inozemnog poslovanja (od prodaje sirove nafte i prirodnog plina) su denominirani u toj valuti (USD), kao i većina troškova. Kapitalni troškovi su planirani i prikazani u dolarima ili eurima. Iako se ne radi o zasebnim pravnim subjektima, sukladno činjenici da čine integrirani skup imovine s ulaznim vrijednostima, procesima i izlaznim vrijednostima, oni zadovoljavaju definiciju inozemnog poslovanja prema zahtjevima MRS-a 21 *Učinci promjena tečaja stranih valuta*.

Učinak pitanja povezanih s klimatskim promjenama i energetsom tranzicijom na značajne računovodstvene procjene

MOL Grupa je pitanja povezana s klimatskim promjenama identificirala kao značajan rizik. Dugoročna transformacijska strategija MOL Grupe, koja obuhvaća INA Grupu, nastala je procjenjujući ove rizike i predstavlja kako MOL Grupa planira ublažiti rizike tranzicije na niskougljično gospodarstvo. Osim toga, strategija MOL Grupe revidirana je u skladu s paketom „Spremni za 55%.” Uprava kontinuirano prati napredak prema ciljevima povezanim s klimatskim promjenama.

Grupa je razmotrila buduće učinke vlastitih strateških odluka i preuzetih obveza na uspoređivanje svojeg portfelja s ciljevima energetske tranzicije (uključujući ciljeve smanjenja emisija). Ti su učinci podložni neizvjesnosti i mogu značajno utjecati na imovinu i obveze o kojima Grupa trenutno izvještava. Na temelju analize Uprave o pitanjima povezanim s klimatskim promjenama i strategije MOL Grupe 2030+, rizici povezani s klimatskim promjenama i energetsom tranzicijom neće imati značajan utjecaj na procjenu vremenske neograničenosti poslovanja Grupe ni u kratkom roku niti u predvidljivom budućem razdoblju.

Paket „Spremni za 55%“ odnosi se na zakonodavni paket EU-a koji predstavlja cilj EU-a smanjenja neto stakleničkih plinova za najmanje 55% do 2030. godine u usporedbi s razinama iz 1990. godine.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Učinak pitanja povezanih s klimom i energetsom tranzicijom na značajne računovodstvene procjene (nastavak)

Pokriva nekoliko područja i postavlja širok raspon ciljeva za klimatski i energetske okvir EU-a do 2030. godine kao što su: EU sustav trgovanja emisijama (EU ETS), ciljevi obnovljive energije širom EU-a, uključujući poseban cilj za udio obnovljivih izvora energije u prometnom sektoru (REDII i REDIII), ciljevi zelenog vodika, ciljevi energetske učinkovitosti. Iz regulatorne pozadine EU ETS sustav ima najznačajniji učinak na financijski izvještaj.

Sustav EU ETS postavlja ograničenje ukupne količine stakleničkih plinova koje subjekti u sustavu mogu ispustiti. Društva čije emisije premašuju reguliranu razinu imaju mogućnost kupnje dodatnih kvota. Kako se poslovanje Grupe može samo djelomično pokriti besplatnom dodjelom, potrebna je kupnja dodatnih kvota. Grupa može osigurati ovaj manjak terminskim kupnjama tijekom godine izdavanja, uzimajući u obzir kvartalno ažurirane potrebe. Ovaj mehanizam osigurava učinkovito upravljanje rizikom cijena kvota i optimalnu strukturu financiranja. Mehanizam nabave koji Grupa slijedi osigurava da velike promjene u cijenama kvota imaju više ograničen utjecaj na financijsku uspješnost Grupe. Tijekom godine evidentiraju se i rezerviranja za potrebe tekuće godine. Grupa kupuje CO₂ kvote raspodijeljeno tijekom godine kako bi prosječna kupovna cijena bila na razini prosječne cijene CO₂ tijekom godine. Prilikom donošenja pretpostavki i prosudbi koje utječu na iznose iskazane u financijskim izvještajima, Grupa koristi najnovije dostupne i pouzdane informacije.

Značajne računovodstvene procjene koje utječu na iznose iskazane u financijskim izvještajima pripremljene su u skladu s dugoročnom strategijom Grupe, koja predstavlja najbolju procjenu menadžmenta mogućih ishoda i rizika povezanih s prelaskom na svijet s niskim ugljikom. Grupa priznaje da će se energetska tranzicija dogoditi, međutim procjene utjecaja klimatskih promjena i energetske transformacije na poslovanje Grupe podložne su vrlo visokoj neizvjesnosti i mogu se značajno promijeniti u narednim razdobljima ovisno o brzini tranzicije. Grupa očekuje da će pitanja povezana s klimatskim promjenama imati utjecaj na dugoročne računovodstvene procjene te je te čimbenike uključila u financijska izvješća. Unosi procjena kao što su: cijene nafte Brent, cijene plina TTF, pretpostavke o cijenama kvota za CO₂ i diskontne stope uzimaju u obzir učinke pitanja povezanih s klimatskim promjenama i u skladu su s vanjskim informacijama te predstavljaju učinak očekivanja povezanih s klimom na financijski izvještaj. Troškovi CO₂ i pretpostavke o cijenama najbolje predstavljaju učinke klimatskih promjena na financijske izvještaje, budući da se kvotama trguje na aktivnom tržištu.

Sukob Rusije i Ukrajine

Uprava kontinuirano istražuje i procjenjuje moguće učinke trenutne geopolitičke situacije, međunarodnih sankcija i drugih mogućih ograničenja na lanac opskrbe i poslovne aktivnosti Grupe i Društva, uzrokovane ruskom invazijom na Ukrajinu koja je započela 24. veljače 2022. godine. Hrvatskoj pod određenim uvjetima, do 31. prosinca 2025. godine odobreno izuzeće za uvoz vakumskog plinskog ulja iz Rusije. Uprava kontinuirano istražuje mogućnosti uvoza vakumskog plinskog ulja ne-ruskog podrijetla, u svrhu osiguranja redovne i neprekinute isporuke i poslovne aktivnosti.

Izloženost Grupe i Društva prema Rusiji i Ukrajini ne zahtijeva bilo kakve prilagodbe ovih financijskih izvještaja na dan 31. prosinca 2025. godine, te se ne očekuje da će ugroziti kontinuitet poslovanja Grupe i Društva.



3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Reklasifikacija pozicije Izvještaja o financijskom položaju

Radi osiguravanja usporedivosti i dosljednosti prezentacije s tekućim razdobljem, Grupa je reklasificirala imovinu u iznosu od 4.496 tisuća eura iz stavke *Nekretnine, postrojenja i oprema* u stavku *Ulaganja u nekretnine*. Navedena reklasifikacija nema utjecaja na neto rezultat, operativnu dobit, kapital niti novčane tokove Grupe, budući da se radi isključivo o promjeni klasifikacije imovine bez učinka na iznose priznate u financijskim izvještajima. Reklasifikacija je kako slijedi:

Grupa	31. prosinca 2024.		31. prosinca 2024.
<i>(u tisućama eura)</i>	<i>prije reklasifikacije</i>	<i>Reklasifikacija</i>	<i>nakon reklasifikacije</i>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.819.414	(4.496)	1.814.918
Ulaganja u nekretnine	26.598	4.496	31.094
Ukupno	1.846.012	-	1.846.012

Reklasifikacija unutar izvještaja o segmentima

U 2025. godini, Croscos Grupa je iz segmenta Korporativno i ostalo reklasificirana u segment Istraživanje i proizvodnja kako bi se osigurala dosljednija prezentacija poslovnih aktivnosti.

Navedena reklasifikacija provedena je radi jasnijeg prikaza operativnog modela Grupe te poboljšanja usporedivosti s prethodnim razdobljima.



3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Reklasifikacija unutar izvještaja o segmentima (nastavak)

Reklasifikacija prihoda i rashoda Croscu Grupe između segmenta Korporativno i ostalo u Istraživanje i proizvodnja za 2024 godinu:

Grupa

	31. prosinca 2024. prije reklasifikacije			Reklasifikacija			31. prosinca 2024. nakon reklasifikacije		
	Istraživanje i proizvodnja	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Istraživanje i proizvodnja	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Istraživanje i proizvodnja	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade
2024. <i>(u tisućama eura)</i>									
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	49.859	65.910	-	56.173	(56.173)	-	106.032	9.737	-
Intersegmentalna prodaja	473.248	185.773	(673.832)	(90)	(30.037)	30.127	473.158	155.736	(643.705)
Prihodi ukupno	523.107	251.683	(673.832)	56.083	(86.210)	30.127	579.190	165.473	(643.705)
Rashodi osnovne djelatnosti umanjeni za ostale prihode iz osnovne djelatnosti	(305.554)	(264.819)	672.676	(44.336)	73.602	(29.266)	(349.890)	(191.217)	643.410
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	217.553	(13.136)	(1.156)	(100.419)	159.812	(59.393)	229.300	(25.744)	(295)





3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ključne prosudbe i procjene kod primjene računovodstvenih politika (nastavak)

Reklasifikacija unutar izvještaja o segmentima (nastavak)

Reklasifikacija linija iz financijskog položaja Crosco Grupe između segmenta Korporativno i ostalo u Istraživanje i proizvodnja za 2024 godinu:

Grupa

31. prosinca 2024. Imovina (u tisućama eura)	31. prosinca 2024. prije reklasifikacije			Reklasifikacija			31. prosinca 2024. nakon reklasifikacije			
	godine obveze	Istraživanje i Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Istraživanje i proizvodnja	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Istraživanje i proizvodnja	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	
Nematerijalna imovina		59.028	23.250	-	3.955	(3.955)	-	62.983	19.295	-
Nekretnine, postrojenja i oprema		512.689	150.112	(81.708)	30.904	(62.452)	27.052	543.593	87.660	(54.656)
Ulaganja u nekretnine		-	20.043	-	17	4.479	-	17	24.522	-
Imovina s pravom korištenja		148	1.677	(84)	450	(449)	(1)	598	1.228	(85)
Zalihe		23.620	23.978	(2.028)	7.861	(7.785)	(76)	31.481	16.193	(2.104)
Potraživanja od kupaca, neto		49.570	39.915	(21.163)	17.341	(21.979)	4.638	66.911	17.936	(16.525)
Obveze prema dobavljačima		44.106	59.143	(22.748)	8.049	(12.687)	4.637	52.155	46.456	(18.111)
Ostale informacije o segmentima unutar razdoblja										
Kapitalni izdaci:										
Nekretnine, postrojenja i oprema		73.127	20.641	(6.185)	9.731	(9.731)	-	82.858	10.910	(6.185)
Nematerijalna imovina		21.548	9.440	-	27	(27)	-	21.575	9.413	-
Amortizacija i umanjenje vrijednosti		79.363	19.941	(163)	4.262	(4.231)	(31)	83.625	15.710	(194)
Vrijednosna usklađenja		2.157	341	745	64	(64)	-	2.221	277	745





4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Računovodstvene politike

Za potrebe upravljanja Grupa je organizirana u tri glavne operativne poslovne jedinice: Istraživanje i proizvodnja, Rafinerije i marketing te Korporativni i ostali segmenti. Poslovne jedinice osnova su na temelju koje Grupa izvještava o informacijama o svojim segmentima menadžmentu koji je odgovoran za raspodjelu poslovnih resursa i ocjenu njihove uspješnosti.

Grupa posluje kroz tri osnovna poslovna segmenta. Strateški poslovni segmenti nude različite proizvode i usluge. Izvještajni subjekti, u Grupi predstavljaju poslovne djelatnosti, definirani su prema standardnom lancu vrijednosti naftnih kompanija:

- Istraživanje i proizvodnja - istraživanje, proizvodnja i prodaja sirove nafte, uključujući aktivnosti bušenja i servisiranja bušotina;
- Rafinerije i marketing - prerada sirove nafte, veleprodaja naftnih derivata, prodaja prirodnog plina, maloprodaja naftnih derivata i robe široke potrošnje i logistika;
- Korporativno i ostalo - pored gore navedenih poslovnih segmenata, poslovanje Grupe uključuje pružatelje usluga temeljnim djelatnostima.

Dobit iz poslovanja se koristi pri mjerenju uspješnosti poslovanja jer Uprava vjeruje da su te informacije najrelevantnije prilikom ocjenjivanja rezultata određenog segmenta. Međutim, financiranje Grupe (koje uključuje financijske troškove i financijske prihode) i porez na dobit iskazuju se na razini Grupe i nisu relevantni za donošenje poslovnih odluka na razini segmenata djelatnosti.

Intersegmentalni transfer predstavlja učinak nerealizirane dobiti nastale prijenosom zaliha iz Istraživanja i proizvodnje na Rafinerije i marketing. Vrednovanje zaliha domaće nafte, gotovih i polugotovih proizvoda u Rafineriji i marketingu temelji se na transfernoj cijeni između Istraživanja i proizvodnje i Rafineriji i marketingu. Putem intersegmentalnih transfera provodi se eliminacija nerealizirane dobiti (razlika između transferne cijene i knjigovodstvene cijene domaće nafte i plina). Za svrhe izvještavanja o segmentima, segment koji prodaje zalihe transakciju evidentira kao dobit odmah po transferu. Ipak, na razini Društva dobit se evidentira samo kada je treća strana kupila robu.



4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o prihodima i rashodima djelatnosti Grupe za 2025. godinu:

2025. <i>(u tisućama eura)</i>	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	117.101	3.708.204	9.738	-	3.835.043
Intersegmentalna prodaja	413.171	15.353	165.082	(593.606)	-
Prihodi ukupno	530.272	3.723.557	174.820	(593.606)	3.835.043
Rashodi osnovne djelatnosti umanjeni za ostale prihode iz osnovne djelatnosti	(362.160)	(3.628.204)	(206.913)	586.760	(3.610.517)
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	168.112	95.353	(32.093)	(6.846)	224.526
Gubitak iz finansijskih aktivnosti					(14.057)
Udio u neto dobiti od pridruženih društava obračunato metodom udjela					4.552
Dobit prije oporezivanja					215.021
Trošak poreza na dobit					(35.801)
DOBIT RAZDOBLJA					179.220

Sljedeća tablica prikazuje informacije o prihodima i rashodima djelatnosti Grupe za 2024. godinu:

2024. <i>(u tisućama eura)</i>	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo	Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Prihodi od prodaje eksternim kupcima	106.032	3.760.522	9.737	-	3.876.291
Intersegmentalna prodaja	473.158	14.811	155.736	(643.705)	-
Prihodi ukupno	579.190	3.775.333	165.473	(643.705)	3.876.291
Rashodi osnovne djelatnosti umanjeni za ostale prihode iz osnovne djelatnosti	(349.890)	(3.739.190)	(191.217)	643.410	(3.636.887)
Dobit/(gubitak) iz poslovanja	229.300	36.143	(25.744)	(295)	239.404
Gubitak iz finansijskih aktivnosti					(19.627)
Udio u neto dobiti od pridruženih društava obračunato metodom udjela					5.533
Dobit prije oporezivanja					225.310
Trošak poreza na dobit					(43.214)
DOBIT RAZDOBLJA					182.096



4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

Sljedeća tablica prikazuje informacije o finansijskom položaju djelatnosti Grupe za 2025. godinu:

31. prosinca 2025. godine				Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Imovina i obveze (u tisućama eura)	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo		
Nematerijalna imovina	71.498	15.534	20.283	-	107.315
Nekretnine, postrojenja i oprema	547.662	1.288.407	90.652	(56.749)	1.869.972
Ulaganja u nekretnine	15	6.215	23.764	-	29.994
Imovina s pravom korištenja	3.501	65.120	5.484	(157)	73.948
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	2.596	124.256	-	4.415	131.267
Zalihe	38.822	411.090	16.948	(35.334)	431.526
Potraživanja od kupaca, neto	55.266	240.595	21.269	(23.657)	293.473
Neraspoređena imovina					537.925
Ukupna aktiva					3.475.420
Obveze prema dobavljačima	55.099	178.356	88.439	(28.018)	293.876
Neraspoređene obveze					1.544.083
Ukupne obveze					1.837.959
Ostale informacije o segmentima unutar razdoblja					
Kapitalni izdaci:					
Nekretnine, postrojenja i oprema	109.066	142.042	11.952	(5.405)	257.655
Nematerijalna imovina	14.108	163	7.793	-	22.064
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	92.134	107.907	16.347	(201)	216.187
Vrijednosna usklađenja	4.899	13.281	493	519	19.192

Sljedeća tablica prikazuje informacije o finansijskom položaju djelatnosti Grupe za 2024. godinu:

31. prosinca 2024. godine				Intersegmentalni transferi i konsolidacijske usklade	Ukupno
Imovina i obveze (u tisućama eura)	Istraživanje i proizvodnja	Rafinerije i marketing	Korporativno i ostalo		
Nematerijalna imovina	62.983	15.615	19.295	-	97.893
Nekretnine, postrojenja i oprema	543.593	1.238.321	87.660	(54.656)	1.814.918
Ulaganja u nekretnine	17	6.555	24.522	-	31.094
Imovina s pravom korištenja	598	36.213	1.228	(85)	37.954
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	2.782	124.256	-	5.772	132.810
Zalihe	31.481	386.044	16.193	(2.104)	431.614
Potraživanja od kupaca, neto	66.911	228.249	17.936	(16.525)	296.571
Neraspoređena imovina					498.928
Ukupna aktiva					3.341.782
Obveze prema dobavljačima	52.155	277.409	46.456	(18.111)	357.909
Neraspoređene obveze					1.399.185
Ukupne obveze					1.757.094
Ostale informacije o segmentima unutar razdoblja					
Kapitalni izdaci:					
Nekretnine, postrojenja i oprema	82.858	179.773	10.910	(6.185)	267.356
Nematerijalna imovina	21.575	215	9.413	-	31.203
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	83.625	92.575	15.710	(194)	191.716
Vrijednosna usklađenja	2.221	12.936	277	745	16.179

**4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)****PO ZEMLJOPISNIM PODRUČJIMA**

31. prosinca 2025. <i>(u tisućama eura)</i>	Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Egipat	Ostale zemlje	Ukupno
Nematerijalna imovina	97.364	511	2.844	6.596	107.315
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.757.782	54.695	18.559	38.936	1.869.972
Ulaganja u nekretnine	28.919	332	-	743	29.994
Imovina s pravom korištenja	66.170	2.348	-	5.430	73.948
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	4.106	-	-	127.161	131.267
Zalihe	418.118	9.045	-	4.363	431.526
Potraživanja od kupaca, neto	167.746	32.030	43.863	49.834	293.473
Neraspoređena imovina					537.925
Ukupna aktiva					3.475.420
<i>Ostale informacije o segmentima</i>					
Kapitalni izdaci:					
Nekretnine, postrojenja i oprema	237.743	3.344	10.474	6.095	257.656
Nematerijalna imovina	21.613	62	340	49	22.064

31. prosinca 2024. <i>(u tisućama eura)</i>	Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Egipat	Ostale zemlje	Ukupno
Nematerijalna imovina	87.920	600	2.816	6.557	97.893
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.699.657	54.673	18.493	42.095	1.814.918
Ulaganja u nekretnine	29.795	349	-	950	31.094
Imovina s pravom korištenja	32.776	2.523	-	2.655	37.954
Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate	3.994	-	-	128.816	132.810
Zalihe	419.679	7.261	-	4.674	431.614
Potraživanja od kupaca, neto	161.005	21.716	49.008	64.842	296.571
Neraspoređena imovina					498.928
Ukupna aktiva					3.341.782
<i>Ostale informacije o segmentima</i>					
Kapitalni izdaci:					
Nekretnine, postrojenja i oprema	248.158	3.477	9.864	5.857	267.356
Nematerijalna imovina	30.929	65	143	66	31.203

5. PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA

Računovodstvene politike

Prihod od ugovora s kupcima

MSFI 15 uspostavio je model u pet koraka za obračun prihoda koji proizlazi iz ugovora s kupcima i zahtijeva da se prihod prizna u iznosu koji odražava naknadu na koju Grupa i Društvo očekuju da će imati pravo u zamjenu za prijenos dobara ili usluga na kupca. Prihod se priznaje kada je vjerojatno da će ekonomske koristi povezane s transakcijom priti do kupca i kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti. Prodaja se priznaje kada se kontrola nad robom ili uslugama prenese na kupca.

Grupa i Društvo općenito su zaključili da:

- ispunjava obveze izvršenja u određenom trenutku, jer se kontrola prenosi na kupca prilikom isporuke robe. Prijenos rizika prema MSFI 15 *Prihodi od ugovora s kupcima* temelji kriterije za priznavanje prihoda na konceptu kontrole. Kako bi obveze izvršenja bile ispunjene u određenom trenutku, Grupa i Društvo moraju odrediti u kojem trenutku kupac dobiva kontrolu nad obećanom robom. Prijenos značajnog rizika i koristi od vlasništva nad imovinom – što je jednako prijenosu rizika kako je definirano u pravilima Incoterms – samo je jedan pokazatelj koji treba uzeti u obzir pri određivanju kada je kontrola prenesena. Grupa može primijeniti različita Incoterms pravila na različite transakcije (Grupa koristi gotovo sva poznata Incoterms pravila), stoga će se prijenos kontrole procijeniti pojedinačno u svakom slučaju;
- principjal je u svojim aranžmanima prihoda, jer obično kontrolira robu ili usluge prije nego što ih prenese kupcima;
- značajna financijska komponenta ne postoji, jer se očekuje da će razdoblje između prijenosa obećane robe ili usluge kupcu i kada kupac plati tu robu ili uslugu biti jedna godina ili manje na početku ugovora.

Ugovori o izgradnji - održavanju i uslugama

Za svaku obvezu izvršenja koja je ispunjena tijekom vremena, Grupa i Društvo priznavat će prihode tijekom vremena mjerenjem napredovanja prema potpunom ispunjavanju obveze izvršenja. Grupa je izabrala korištenje input metode za obračun prihoda (troškova nastalih do određenog datuma) kod priznavanja prihoda od ugovora o izgradnji.

Program vjernosti

Grupa i Društvo imaju program vjernosti, Loyalty Points, koji omogućava kupcima da sakupljaju bodove i dostignu određeni status. Svaki postignuti status omogućava kupcu ostvarivanje određenih pogodnosti. Bodovi za vjernost dovode do zasebne obveze izvršenja jer kupcu pružaju materijalno pravo.

Dio transakcijske cijene dodjeljuje se bodovima za vjernost koji se dodjeljuju kupcima na temelju relativne samostalne prodajne cijene i priznaje se kao ugovorna obveza dok se ne iskoriste pogodnosti. Prihod se priznaje nakon korištenja pogodnosti od strane kupca.

Prilikom procjene samostalne prodajne cijene bodova za vjernost, Grupa i Društvo uzimaju u obzir vjerojatnost da će kupac iskoristiti pogodnost. Najmanje jednom godišnje, Grupa i Društvo ažuriraju svoje procjene o tome koje pogodnosti će kupci koristiti, a sva usklađenja ugovorne obveze terete prihod.

Prihod od prodaje i transporta sirove nafte, prirodnog plina, naftnih derivata i druge robe priznaje se kada kupac stekne kontrolu nad robom, što je obično kada vlasništvo prijeđe na kupca i kada kupac preuzme fizički posjed, na temelju ugovornih uvjeta iz ugovora.



5. PRIHODI OD UGOVORA S KUPCIMA (nastavak)

Ugovori o prodaji uglavnom predstavljaju jednu obvezu izvršenja, a Grupa i Društvo uglavnom ispunjavaju svoje obveze izvršenja u određenom trenutku.

Prodaja po vrstama proizvoda u Grupi i Društvu:

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi od prodaje nafte i naftnih proizvoda	3.008.943	3.071.167	2.891.969	3.015.888
Prihodi od prodaje trgovačke robe široke potrošnje	353.252	337.689	345.390	302.549
Prihod od prodaje prirodnog plina i plinskih proizvoda	317.864	322.425	336.185	316.940
Prihodi od usluga	131.088	104.736	46.222	44.375
Ostali prihodi od prodaje	23.896	40.274	23.354	39.609
Prihodi od prodaje kupcima	3.835.043	3.876.291	3.643.120	3.719.361
Proizvodi preneseni u određenom trenutku	3.703.955	3.771.555	3.596.898	3.674.986
Proizvodi i usluge preneseni tijekom vremena	131.088	104.736	46.222	44.375

Prodaja po zemljopisnom području Grupe i Društva:

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Hrvatska	2.461.951	2.595.281	2.409.263	2.565.679
Bosna i Hercegovina	510.712	508.314	430.145	440.678
Malta	121.160	82.496	121.160	82.496
Slovenija	114.901	89.580	110.687	85.192
Švicarska	105.218	52.879	105.199	52.859
Velika Britanija	90.919	77.960	90.919	77.959
Ujedinjeni Arapski Emirati	80.395	58.448	80.395	58.448
Crna Gora	74.591	66.319	56.659	50.843
Mađarska	63.484	156.940	34.286	128.330
Slovačka	57.343	17.089	57.342	17.085
Irska	37.582	40.461	37.582	40.461
Egipat	32.456	45.308	32.457	45.308
Njemačka	14.558	12.411	14.547	12.297
Italija	11.205	18.126	5.854	8.604
Srbija	10.722	986	10.041	345
Panama	10.157	7.641	10.157	7.641
Ostale zemlje	37.689	46.052	36.427	45.136
Ukupno	3.835.043	3.876.291	3.643.120	3.719.361

U 2025. godini i 2024. godini, prihod ni po jednom pojedinačnom eksternom kupcu nije bio veći od 10% ukupnih prihoda Grupe i Društva. Prihodi od prodaje dijele se prema sjedištu kupca.



6. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

Računovodstvene politike

Prihod od najma

Grupa i Društvo sklapaju ugovore o najmu kao najmodavac u odnosu na neke svoje investicijske nekretnine. Prihodi od najma priznaju se ravnomjerno tijekom razdoblja najma.

Prihod od provizije od komisione prodaje i naknada

Grupa i Društvo ostvaruje prihod od provizije temeljem komisione prodaje, pri čemu djeluje kao agent. Prihod se priznaje u neto iznosu provizije u trenutku realizacije prodaje krajnjem kupcu, sukladno MSFI-ju 15. Također, Grupa i Društvo priznaju naknade za infrastrukturu zračne luke.

Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi priznaju se na temelju iste računovodstvene politike kao i prihodi od prodaje.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Provizija od komisione prodaje i naknada	19.203	11.181	18.735	4.946
Prihod od najma	8.857	8.130	8.017	10.770
Viškovi	7.298	3.561	7.149	3.433
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	3.433	2.651	3.153	2.450
Dar u naravi	2.079	2.007	1.704	1.739
Prihod od naplaćenih šteta	1.623	206	1.587	201
Prihod od smanjenja taloga	1.071	30	1.071	30
Prihod od zatezних kamata po kupcima	835	1.272	705	1.154
Prihod od dobivenih sudskih sporova	400	365	297	101
Odobrenja i povrati	305	960	304	960
Neto dobiti od derivativnih transakcija	-	5.685	-	5.685
Prihod od potpora i subvencija	-	123	-	123
Ostalo	8.163	9.889	6.829	11.503
Ukupno	53.267	46.060	49.551	43.095

7. AMORTIZACIJA I UMANJENJE VRIJEDNOSTI

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Amortizacija nekretnina, postrojenja i oprema (bilješka 16)	174.646	157.655	165.808	149.149
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine (bilješka 15 i 16)	18.765	12.731	19.145	14.773
Amortizacija imovine s pravom korištenja (bilješka 33)	16.595	13.852	18.183	16.052
Amortizacija dugotrajne nematerijalne imovine (bilješka 15)	4.985	5.442	4.763	5.185
Otpis nekretnina, postrojenja i opreme, neto	217	982	53	14
Amortizacija ulaganja u nekretnine (bilješka 17)	979	1.054	382	412
Ukupno	216.187	191.716	208.334	185.585





8. OSTALI MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI USLUGA

Ostali materijalni troškovi

Računovodstvene politike

Ako posebni standardi ne reguliraju, poslovni rashodi se priznaju u određenom trenutku ili kroz razdoblje. Kada je određena transakcija obuhvaćena određenim MSFI, računovodstveno se obračunava u skladu s tim propisima.

Ova bilješka uključuje plaćanja najma za najam imovine male vrijednosti, kratkoročna plaćanja najma i varijabilna plaćanja najma.

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Transportne usluge	65.867	65.802	64.790	63.021
Trošak rudnih renti	44.005	51.075	44.005	51.076
Troškovi održavanja	40.290	34.527	64.549	59.114
Usluge podizvođača	20.130	13.724	930	1.149
Trošak koncesija	17.694	20.089	17.694	20.089
Troškovi partnerske naknade	17.262	15.333	17.262	15.333
Troškovi zaštite	13.492	11.521	27.711	24.345
Usluge čišćenja	8.502	7.043	7.667	6.308
Neto gubici od derivativa	2.091	-	2.091	-
Ostalo	32.091	36.481	50.255	57.282
Ukupno	261.424	255.595	296.954	297.717

U liniji Ostalo, sadržani su troškovi održavanja IT opreme i softvera, troškova najma opreme, troškove naknade za korištenje javnih skladišta, luka i zračnih luka.

Troškovi usluga

U 2025. godini, Grupa je u liniji Troškova usluga u najvećem dijelu evidentirala naknade za korištenje cestovnog zemljišta u iznosu od 21.562 tisuće eura (2024.: 20.298 tisuće eura), naknade za usluge vanjskih serviseru u iznosu od 6.571 tisuće eura (2024.: 4.300 tisuće eura), troškove intelektualnih usluga u iznosu od 6.444 tisuće eura (2024.: 6.784 tisuće eura) te troškovi osiguranja u iznosu od 6.289 tisuće eura (2024.: 6.316 tisuće eura).

U 2025. godini, Društvo je u liniji Troškovi usluga u najvećem dijelu evidentiralo troškove upravljanja poslovanjem maloprodajnog mjesta u iznosu od 73.555 tisuće eura (2024.: 64.247 tisuće eura), naknade za korištenje cestovnog zemljišta u iznosu od 20.628 tisuće eura (2024.: 19.380 tisuće eura), troškove intelektualnih usluga u iznosu od 8.224 tisuće eura (2024.: 6.523 tisuće eura), te troškovi osiguranja u iznosu od 5.137 tisuće eura (2024.: 5.519 tisuće eura).



9. TROŠKOVI OSOBLJA

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Neto plaće	172.378	155.655	70.352	63.474
Porezi i doprinosi za mirovinsko i zdravstveno osiguranje	99.867	87.825	45.044	40.487
Ostali troškovi vezani uz plaće	50.743	41.592	21.070	16.241
Ukupno	322.988	285.072	136.466	120.202

U 2025. godini doprinosi iz plaća za mirovinsko osiguranje za Grupu iznosili su 45.045 tisuće eura, dok su za Društvo iznosili 18.807 tisuća eura (2024.: Grupa 40.205 tisuće eura i Društvo 17.103 tisuća eura).

U 2025. godini trošak otpremnina u Grupi u iznosu od 11.859 tisuće eura uključen je u ukupne troškove osoblja (2024.: 6.518 tisuće eura), dok je Društvo imalo trošak otpremnina u iznosu 6.903 tisuća eura (2024.: 4.859 tisuća eura).

Broj zaposlenih na kraju godine u Grupi i Društvu od kojih je većina zaposlena u Republici Hrvatskoj prikazan je u nastavku:

	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih	Broj zaposlenih
Rafinerije i marketing	5.365	5.578	1.625	1.649
Korporativno i ostalo	2.454	2.474	439	442
Istraživanje i proizvodnja	1.500	1.520	843	857
Ukupno	9.319	9.572	2.907	2.948

10. VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA (NETO)

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>Nefinancijska imovina</i>				
Vrijednosno usklađenje i umanjeње zaliha, neto	11.038	11.555	10.381	10.992
<i>Financijska imovina</i>				
Očekivani kreditni gubici od kupaca, neto	3.329	(61)	3.278	(64)
Vrijednosno usklađenje kupaca, neto	1.461	2.701	1.057	2.698
Ostalo vrijednosno usklađenje i umanjeња, neto	3.364	1.984	3.163	1.341
Ukupno	19.192	16.179	17.879	14.967



11. REZERVIRANJE ZA TROŠKOVE I RIZIKE (NETO)

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Rezerviranja za emisijske jedinice	45.751	24.652	45.751	24.652
Rezerviranje za obnovljive izvore	10.189	9.983	10.189	9.983
Rezerviranje za sudske sporove/(prihod od ukidanja rezerviranja)	3.521	(177)	3.707	(209)
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	2.494	638	304	169
Rezerviranje za zatvaranje bušotina	586	3.135	651	3.368
Rezerviranja za poticajne mjere/(prihod od ukidanja rezerviranja)	222	242	(25)	(127)
(Prihod od ukidanja rezerviranja)/Rezerviranja za zaštitu okoliša	(625)	7.536	(572)	7.461
Prihod od ukidanja rezerviranja za poreze	-	(2)	-	-
Ostala rezerviranja	(1.901)	6.605	(1.895)	6.607
Ukupno	60.237	52.612	58.110	51.904

12. FINANCIJSKI PRIHODI I FINANCIJSKI RASHODI

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Pozitivne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	25.002	8.897	24.097	8.114
Pozitivne tečajne razlike od zajmova i novca	14.752	6.324	13.809	6.296
Prihod od kamata i ostali financijski prihodi	7.936	8.146	9.784	11.360
Prihod od dividendi	3.438	3.686	24.928	17.461
Povrat ispravka vrijednosti udjela	-	-	-	4.174
Financijski prihodi	51.128	27.053	72.618	47.405
Rashodi od kamata po kreditima i ostalo	38.291	42.280	39.899	44.150
Kapitalizirani troškovi posudbe	(9.185)	(9.557)	(9.185)	(9.557)
Negativne tečajne razlike od kupaca i dobavljača	19.448	4.403	18.295	3.799
Negativne tečajne razlike od zajmova i novca	12.228	6.494	10.803	6.418
Trošak kamata za ugovore o najmovima	2.163	1.135	1.835	1.046
Naknade za bankovne kredite	1.499	1.287	1.454	1.240
Umanjenje vrijednosti udjela u ovisnim društvima	-	-	1.019	3.405
Ostali financijski rashodi	741	638	785	639
Financijski rashodi	65.185	46.680	64.905	51.140
Neto (gubitak)/dobit od financijske aktivnosti	(14.057)	(19.627)	7.713	(3.735)

13. OPOREZIVANJE

Računovodstvene politike

Porez na dobit priznaje se u računu dobiti ili gubitka, osim u onom iznosu koji se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili izravno u kapitalu, u tom slučaju se pripadajući porez priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili izravno u kapitalu.

Tekući porez na dobit temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od računovodstvene dobiti zbog stalnih i privremenih razlika između računovodstvenog i poreznog tretmana (tj. stavki koje nikada neće biti oporezive ili odbitne ili će biti oporezive ili odbitne u drugim razdobljima). Odgođeni porez priznaje se na privremene razlike. Privremene razlike su razlike između porezne osnovice imovine ili obaveze i njihove knjigovodstvene vrijednosti u financijskim izvještajima. Iznos odgođene porezne imovine ili obaveza, priznaje se koristeći poreznu stopu za koju se očekuje da će se primjenjivati na oporezivu dobit u periodu u kojem se očekuje realizacija ili namirenje knjigovodstvene vrijednosti imovine i obaveza, a na osnovu poreznih stopa važećih na datum izvještavanja.

Odgođena porezna imovina priznaje se kada je vjerojatno da će imovina biti realizirana u budućnosti. Na važeći datum izvještavanja Grupa i Društvo ponovno procjenjuje nepriznatu odgođenu poreznu imovinu i knjigovodstvenu vrijednost odgođene porezne imovine. Odgođena porezna obaveza priznaje se za sve oporezive privremene razlike povezane s ulaganjima u podružnice, osim u iznosu u kojem matično društvo može kontrolirati trenutak povrata privremene razlike i kada je vjerojatno da privremena razlika neće biti povratna u dogledno vrijeme.

Odgođena porezna imovina i obaveze međusobno se prebijaju kada postoji zakonsko pravo na prebijanje tekuće porezne imovine i tekućih poreznih obaveza, koje se odnose na poreze na dobit koje nameću porezni propisi.

Značajne računovodstvene procjene i prosudbe

Odgođena porezna imovina procjenjuje se u svakoj poreznoj jurisdikciji u kojoj Grupa i Društvo posluje. Procjena i priznavanje odgođene porezne imovine zahtijevaju prosudbe menadžmenta u vezi s vjerojatnim vremenskim okvirom i dostupnošću buduće oporezive dobiti. Povrativost odgođene porezne imovine temelji se na poslovnim planovima Grupe i Društva, prosudbama menadžmenta i tumačenju poreznih zakona specifičnih za pojedinu državu. Grupa i Društvo donosi prosudbe pri procjeni vjerojatnosti potencijalno značajnih izloženosti i razvija procjene za utvrđivanje rezerviranja gdje je to potrebno te razmatra treba li objaviti potencijalne obaveze.

Privremena iznimka vezana za poreze na dobit u skladu s Zakonom o minimalnom globalnom porezu na dobit prema MRS-u 12

Društvo primjenjuje MRS 12 na poreze na dobit koji nastaju temeljem poreznih zakona koji su stupili na snagu, ili su suštinski stupili na snagu, s ciljem uvođenja poreznih pravila koja je objavila Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD), uključujući porezne zakone koji uvode kvalificirane domaće minimalne dopunske poreze. U skladu s odredbom 4A MRS-a 12, Društvo primjenjuje privremenu iznimku i ne priznaje niti objavljuje informacije o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama vezanim za poreze na dobit iz zakona o minimalnom globalnom porezu.



13. OPOREZIVANJE (nastavak)

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Troškovi poreza tekuće godine	43.344	38.684	36.676	33.059
Trošak odgođenog poreza koji se odnosi na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(7.700)	4.256	(7.236)	259
Minimalni globalni porez	157	274	157	274
Trošak poreza na dobit	35.801	43.214	29.597	33.592

Porez na dobit prikazan u tuzemstvu obračunava se primjenom porezne stope od 18% na poreznu osnovicu utvrđenu u skladu s poreznim propisima koji su na snazi u Republici Hrvatskoj.

Oprezivanje u drugim jurisdikcijama izračunava se na temelju važećih stopa koje se tamo primjenjuju.

Usklađivanje poreza na dobit, polazeći od računovodstvene dobiti, izgleda kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Dobit prije oporezivanja	215.021	225.310	181.897	189.630
Izračun poreza na temelju porezne stope od 18%	38.704	40.556	32.741	34.133
Učinak poreza na dobit iz prijašnjih godina	(17)	1.041	1	818
Ispravak odgođene porezne imovine/obveze iz prošlih godina	2.861	3.624	155	(276)
Trošak poreza na dobit iz poslovanja u drugim državama	(1.087)	(889)	333	1
Porezni utjecaj stalnih razlika	(4.817)	(1.392)	(3.790)	(1.358)
Minimalni globalni porez	157	274	157	274
Trošak poreza na dobit	35.801	43.214	29.597	33.592
Efektivna porezna stopa	16,65%	19,18%	16,27%	17,71%

Odgođena porezna imovina i obveze utvrđuju se primjenom poreznih stopa čija se primjena očekuje u razdoblju kad je imovina realizirana ili obveza podmirena, i to na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje su bile na snazi ili stupile na snagu na kraju izvještajnog razdoblja.



13. OPOREZIVANJE (nastavak)

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini i obvezama iskazane su u sljedećoj tablici:

Grupa (u tisućama eura)	Ispravak vrijednosti nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Porezni gubici	Ostalo	Ukupno
	Stanje 1. siječnja 2024.	72.633	9.808	24.478	3.678	286	(872)
Knjiženo u glavnici za godinu	-	-	(22)	93	-	-	71
Ukidanje privremenih razlika	(3.923)	(2.377)	(9.808)	(6.596)	(286)	-	(22.990)
Stvaranje privremenih razlika	4.988	1.248	9.935	2.474	72	38	18.755
Stanje 31. prosinca 2024.	73.698	8.679	24.583	(351)	72	(834)	105.847
Knjiženo u glavnici za godinu	-	-	20	962	-	-	982
Ukidanje privremenih razlika	(3.667)	(1.264)	(8.730)	(1.974)	(72)	(12)	(15.719)
Stvaranje privremenih razlika	4.559	2.917	14.039	1.888	-	-	23.403
Stanje 31. prosinca 2025.	74.590	10.332	29.912	525	-	(846)	114.513

Društvo (u tisućama eura)	Ispravak vrijednosti nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	Ispravak vrijednosti kratkotrajne imovine	Rezerviranja	Ispravak vrijednosti financijskih ulaganja	Ukupno
	Stanje 1. siječnja 2024.	72.930	7.857	23.323	(1.031)
Knjiženo u glavnici za godinu	-	-	(16)	93	77
Ukidanje privremenih razlika	(3.554)	(1.945)	(9.617)	(2.926)	(18.042)
Stvaranje privremenih razlika	4.806	983	9.558	2.436	17.783
Stanje 31. prosinca 2024.	74.182	6.895	23.248	(1.428)	102.897
Knjiženo u glavnici za godinu	-	-	46	962	1.008
Ukidanje privremenih razlika	(3.581)	(905)	(8.097)	(1.964)	(14.547)
Stvaranje privremenih razlika	4.270	2.688	12.956	1.869	21.783
Stanje 31. prosinca 2025.	74.871	8.678	28.153	(561)	111.141



13. OPOREZIVANJE (nastavak)

Utjecaji rezerviranja prikazani u prethodnim tablicama u najvećoj mjeri odnose se na rezerviranja za bonuse, rezerviranja temeljem MRS-a 19, rezerviranja za emisije stakleničkih plinova, za obnovljive izvore energije, te za zaštitu okoliša.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Porezni gubici koji se mogu iskoristiti:				
- bez isteka	-	10.619	-	-
- unutar 1 godine	-	-	-	-
- unutar 2 godine	19	89	-	-
- unutar 3 godine	-	1.889	-	-
- unutar 4 godine	69	398	-	-
- unutar 5 godina	10.552	69	-	-
Ukupni porezni gubici	10.640	13.064	-	-
Odgođeni porez na porezne gubitke	-	72	-	-
Nepriznati odgođeni porez na porezne gubitke	2.335	2.534	-	-

Vlada Republike Slovenije je 1. siječnja 2025. godine izmijenila zakonsku regulativu u dijelu ograničenja prijenosa poreznih gubitaka iz prethodnih godina. Ukinuto je neograničeno pravo prijenosa poreznih gubitaka iz prethodnih godina (bez roka isteka), te je uvedeno vremensko ograničenje od pet godina.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Nepriznata odgođena porezna imovina na:				
- nekorištene porezne gubitke (bez isteka)	-	2.336	-	-
- nekorištene porezne gubitke (istek unutar 5 godina)	2.335	198	-	-
druge privremene razlike:				
- ispravak vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	-	-	-	-
- rezerviranja	-	-	-	-
Ukupna nepriznata odgođena porezna imovina	2.335	2.534	-	-

Globalni minimalni porez

Na dan 20. prosinca 2021. godine, Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD) objavila je model pravila za globalni minimalni porez (Pillar II). Cilj modela pravila Pillar II jest uspostava minimalne efektivne stope poreza na dobit za velike multinacionalne skupine u državama u kojima posluju. Prema propisima, Grupa je obvezna platiti dopunski porez za razliku između GloBE efektivne porezne stope u pojedinoj jurisdikciji i minimalne stope od 15%.

U skladu s pravilima, mogu se primijeniti prijelazne mjere CbCR sigurne luke. To su privremene olakšice koje omogućuju multinacionalnim skupinama da izbjegnju detaljne izračune prema GloBE pravilima ako na temelju podataka iz svoje izvještajne dokumentacije po državama (CbCR) mogu dokazati da za određenu jurisdikciju ispunjavaju jedan od sljedećih uvjeta: (i) prihodi i dobit su ispod minimalnog praga, (ii) efektivna porezna stopa jednaka je ili viša od dogovorene stope, ili (iii) nema preostale dobiti nakon isključenja rutinske dobiti.



○ **OPOREZIVANJE (nastavak)**

Globalni minimalni porez (nastavak)

S izuzetkom četiri države, sve jurisdikcije u kojima Grupa posluje obuhvaćene su prijelaznim pravilima CbCR sigurne luke. Te četiri države su Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Egipat i Srbija, koje potpadaju pod obvezu detaljnog GloBE izračuna. Na temelju detaljnog izračuna, GloBE efektivna porezna stopa iznosi više od 15% u Hrvatskoj, Egiptu i Srbiji, dok je u Bosni i Hercegovini niža od 15%.

Trošak dopunskog poreza Grupe za 2025. godinu koji nastaje u vezi s Bosnom i Hercegovinom iznosi 157 tisuća eura (2024.: 274 tisuće eura).

Sukladno stavku 4A MSFI-ja 12, Grupa primjenjuje privremenu iznimku te ne priznaje niti objavljuje informacije o odgođenoj poreznoj imovini i obvezama koje se odnose na poreze prema Pillar II.



14. ZARADA PO DIONICI

	Grupa	
	31. prosinca	
	2025.	2024.
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (eura po dionici)	17,90	18,18
Zarada	Grupa	
	31. prosinca	
	2025.	2024.
Zarada za izračun ukupne osnovne zarade po dionici	179.018	181.829
	179.018	181.829
Broj dionica	Grupa	
	31. prosinca	
	2025.	2024.
	Broj dionica	Broj dionica
Ponderirani prosječni broj redovnih dionica za izračun osnovne zarade po dionici (u milijunima)	10	10

Dana 13. lipnja 2025. godine održana je Redovna godišnja skupština Društva, i izglasana dividenda u iznosu od 120.000 tisuća eura (12,00 EUR/dionici). Dividenda je isplaćena 11. srpnja 2025. godine, dok je dana 14. lipnja 2024. godine održana Redovna godišnja skupština Društva, i izglasana dividenda u iznosu od 240.000 tisuća eura (24,00 EUR/dionici). Dividenda je isplaćena 14. srpnja 2024. godine.

15. NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL

Računovodstvene politike

Nematerijalna imovina priznaje se isključivo po trošku nabave, ne primjenjuje se model revalorizacije. Amortizira se metodom linearne amortizacije. Nematerijalna imovina od poslovnih spajanja priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalna imovina, osim goodwilla, iskazuje se po početno priznatom iznosu, umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Nematerijalna imovina, isključujući troškove razvoja, nastala tijekom poslovanja, se ne kapitalizira. Troškovi istraživanja priznaju se kao trošak kad su nastali. Troškovi razvoja kapitaliziraju se ako su ispunjeni kriteriji priznavanja prema MRS-u 38.

Knjigovodstvena vrijednost nematerijalne imovine provjerava se na umanjenje najmanje jednom godišnje u skladu sa MRS 36 kada se tijekom izvještajne godine pojavi pokazatelj umanjenja koji ukazuje da se knjigovodstvena vrijednost možda neće moći nadoknaditi.

Knjigovodstvena vrijednost troškova razvoja provjerava se na umanjenja jednom godišnje kada imovina još nije u uporabi ili češće kada se tijekom izvještajne godine pojavi pokazatelj umanjenja koji ukazuje da se knjigovodstvena vrijednost možda neće moći nadoknaditi.

Ekonomski vijek nematerijalne imovine je prezentiran u nastavku:

Softveri 5 godina

Patenti, licence i ostala prava 5 godina

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije pregledavaju se najmanje jednom godišnje.



15. NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL (nastavak)

Grupa <i>(u tisućama eura)</i>	Naftna i plinska polja	Softveri	Patenti, licence i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Emisijske jedinice	Goodwill	Ukupno
Nabavna vrijednost	64.694	118.169	20.572	14.172	11.495	26.837	255.939
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(32.466)	(112.836)	(17.576)	-	-	(23.166)	(186.044)
Stanje 1. siječnja 2024.	32.228	5.333	2.996	14.172	11.495	3.671	69.895
Povećanja	21.548	-	-	9.656	39.665	-	70.869
Amortizacija	(5)	(4.584)	(853)	-	-	-	(5.442)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	147	-	-	-	-	-	147
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	-	1.182	(4.115)	-	-	(2.933)
Umanjenja vrijednosti	(634)	-	-	-	-	-	(634)
Otuđenje	-	(36)	(1)	-	-	-	(37)
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	-	(33.974)	-	(33.974)
Aktiviranje, prijenos	(53)	8.505	86	(8.538)	-	-	-
Ostalo	-	2	-	-	-	-	2
Nabavna vrijednost	86.336	130.616	17.263	11.175	17.186	26.837	289.413
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(33.105)	(121.396)	(13.853)	-	-	(23.166)	(191.520)
Stanje 31. prosinca 2024.	53.231	9.220	3.410	11.175	17.186	3.671	97.893
Povećanja	4.251	-	-	17.813	23.236	-	45.300
Amortizacija	(4)	(4.140)	(841)	-	-	-	(4.985)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	(312)	-	-	-	-	-	(312)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	373	331	(2.561)	-	-	(1.857)
Umanjenja vrijednosti	(2.751)	-	-	-	-	-	(2.751)
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	-	(25.973)	-	(25.973)
Aktiviranje, prijenos	(1.533)	4.141	165	(2.773)	-	-	-
Nabavna vrijednost	88.741	135.136	17.652	23.654	14.449	26.837	306.469
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(35.859)	(125.542)	(14.587)	-	-	(23.166)	(199.154)
Stanje 31. prosinca 2025.	52.882	9.594	3.065	23.654	14.449	3.671	107.315




15. NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL (nastavak)

Društvo <i>(u tisućama eura)</i>	Naftna i plinska polja	Softveri	Patenti, licence i ostala prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Emisijske jedinice	Ukupno
Nabavna vrijednost	64.694	120.771	14.402	13.639	11.503	225.009
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(32.465)	(115.159)	(12.274)	-	-	(159.898)
Stanje 1. siječnja 2024.	32.229	5.612	2.128	13.639	11.503	65.111
Povećanja	21.547	-	-	9.475	39.667	70.689
Amortizacija	(5)	(4.502)	(678)	-	-	(5.185)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	147	-	-	-	-	147
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	-	1.138	(4.114)	-	(2.976)
Umanjenja vrijednosti	(634)	-	-	-	-	(634)
Aktiviranje, prijenos	(53)	7.971	184	(8.102)	-	-
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	-	(33.974)	(33.974)
Nabavna vrijednost	86.335	128.741	15.724	10.898	17.196	258.894
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(33.104)	(119.660)	(12.952)	-	-	(165.716)
Stanje 31. prosinca 2024.	53.231	9.081	2.772	10.898	17.196	93.178
Povećanja	4.251	-	-	17.627	23.236	45.114
Amortizacija	(4)	(4.090)	(669)	-	-	(4.763)
Preračun inozemnog poslovanja u stranoj valuti	(312)	-	-	-	-	(312)
Prijenos na nekretnine, postrojenja i opremu	-	374	331	(2.562)	-	(1.857)
Umanjenja vrijednosti	(2.751)	-	-	-	-	(2.751)
Aktiviranje, prijenos	(1.533)	4.090	-	(2.557)	-	-
Iskorištenje emisijskih jedinica	-	-	-	-	(25.973)	(25.973)
Nabavna vrijednost	88.741	133.205	16.055	23.406	14.459	275.866
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(35.859)	(123.750)	(13.621)	-	-	(173.230)
Stanje 31. prosinca 2025.	52.882	9.455	2.434	23.406	14.459	102.636





15. NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost nematerijalne istražne imovine na naftnim i plinskim poljima

Knjigovodstveni iznos nematerijalne istražne imovine na naftnim i plinskim poljima na razini Grupe i Društva iznosi 52.882 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. godine, (2024.: 53.231 tisuća eura na razini Grupe i Društva). Na dan 31. prosinca 2025. godine je evidentirano umanjenje vrijednosti na Grupi i Društvu u iznosu od 2.751 tisuća eura (2024.: 634 tisuća eura umanjenja vrijednosti evidentirano je za Grupi i Društvo).

Goodwill

Računovodstvene politike

Goodwill se inicijalno mjeri od datuma stjecanja po njegovom trošku, koji predstavlja višak troška poslovnog spajanja plus bilo koji nekontrolirajući interes i fer vrijednost na datum stjecanja prethodnog vlasničkog udjela u stečeniku iznad neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i nepredviđene obveza. Kao višak (a) u odnosu na (b) navedeno ispod:

a) sumirano od:

- prenesena naknada mjerena u skladu s MSFI 3, koji općenito zahtijeva fer vrijednost na datum stjecanja;
- iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečeniku mjenenog u skladu s MSFI 3; i
- u poslovnom spajanju ostvarenom u fazama, fer vrijednost stjecateljevog prethodnog vlasničkog udjela u stečeniku na datum stjecanja.

b) neto iznosa stečene prepoznatljive imovine i preuzetih obveza mjenenih u skladu s MSFI 3 na datum stjecanja.

Nakon početnog priznavanja, goodwill se mjeri po trošku umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. U svrhu testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen u poslovnom spajanju se, od datuma stjecanja, raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac ili grupe jedinica koje stvaraju novac, za koje se očekuje da će imati koristi od spajanja, bez obzira na to jesu li druga imovina ili obveze Grupe dodijeljene tim jedinicama ili skupinama jedinica.

Goodwill se obvezno testira na umanjenje vrijednosti najmanje jednom godišnje, neovisno o postojanju indikatora umanjenja vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti priznato za goodwill ne može se naknadno stornirati (reversirati), bez obzira na naknadna poboljšanja poslovanja ili rast procijenjenih budućih novčanih tokova, u skladu s IAS 36

Ulaganje Croscos, d.o.o. u Rotary Zrt. Mađarska

	Grupa	
	31. prosinca 2025.	2024.
(u tisućama eura)		
Goodwill	3.671	3.671

Na dan 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. godine napravljen je test na umanjenje vrijednosti goodwilla koji se odnosi na društvo Rotary Zrt. pri čemu je test pokazao da nema potreba za umanjenjem vrijednosti.

Nadoknadi iznos poslovanja društva Rotary Zrt. na dan 31. prosinca 2025. godine i 31. prosinca 2024. godine određuje se na temelju izračuna vrijednosti u upotrebi korištenjem projekcija novčanog toka temeljenog na financijskim planovima odobrenima od strane Uprave društva za razdoblje od pet godina.



15. NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL (nastavak)

Goodwill (nastavak)

Diskontna stopa koja se primjenjuje na procjene novčanih tokova je 8,7% (2024.: 8,7%) i novčani tokovi nakon razdoblja od pet godina uzimaju u obzir prosječnu zaradu po dionici prije kamata i poreza („EBIT“) temeljenu na dosadašnjim iskustvima i budućim predviđanjima u projekcijskom razdoblju. Stope rasta temelje se na predviđanjima rasta industrije i pretpostavkama segmenta Istraživanja i proizvodnje nafte i plina, pri čemu za ovaj konkretan slučaj sukladno očekivanjima nije predviđena stopa rasta u dugom roku.

Izračun vrijednosti u upotrebi društva Rotary Zrt. je najosjetljiviji na sljedeće pretpostavke:

- Diskontne stope 8,7 % (8,7% u 2024. godini)
- Prosječna EBIT marža 5,5 % (8,6% u 2024. godini)

Promjene procjena ovih pretpostavki utjecale bi na vrijednost u upotrebi jedinica koje generiraju novac kroz utjecaj na vrijednost umanjenja priznatih u vezi s neto utrživom vrijednosti društva Rotary Zrt. Analiza osjetljivosti ključnih pretpostavki korištenih u testu umanjenja vrijednosti pokazuje sljedeće učinke:

- 1% povećanje diskontne stope ukazuje na smanjenje 4.753 tisuća eura, smanjenje od 1% rezultira povećanjem vrijednosti u upotrebi za 6.750 tisuća eura. Navedena promjena diskontne stope nema utjecaj na vrijednost goodwilla.
- +/-1% promjene prosječne EBIT marže ukazuje na razliku od 313 tisuća eura vrijednosti u upotrebi. Navedena promjena EBIT marže nema utjecaj na vrijednost goodwilla.

Prosječna EBIT marža temelji se na procjenama Uprave. Diskontne stope predstavljaju trenutnu tržišnu procjenu rizika specifičnih za društvo Rotary Zrt., uzimajući u obzir vremensku vrijednost novca i pojedinačne rizike predmetne imovine koji nisu uključeni u procjene novčanog toka.

16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Računovodstvene politike

Nekretnine, postrojenja i oprema

Naftna i plinska polja

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti umanjeno za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaju se na teret računa dobiti i gubitka.

Imovina naftnih i plinskih polja sadrži kapitalizirane troškove dekomisije.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih početno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih pregleda i remonta nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz prodaje ili rashodovanja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa imovine te se priznaje u računu dobiti i gubitka unutar stavke ostali materijalni troškovi ili ostali poslovni prihodi.

Amortizacija

Nekretnine, postrojenja i oprema u uporabi (isključujući naftna i plinska polja) amortiziraju se primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

Građevinski objekti	5 - 50	godina
Rafinerije i kemijska postrojenja	3 - 15	godina
Oprema	2 - 25	godina
Maloprodajna mjesta	30	godina
Vozila	4 - 20	godina
Telekomunikacijska i uredska oprema	2 - 10	godina

Kapitalizirani troškovi istraživanja i razvoja domaćih i inozemnih naftnih i plinskih polja u fazi proizvodnje amortiziraju se primjenom funkcionalne metode, u razmjeru stvarne proizvodnje u tom razdoblju u odnosu na ukupne procijenjene preostale komercijalne rezerve tog polja.

Preostale vrijednosti, vijekovi uporabe i metode amortizacije preispituju se najmanje jednom godišnje. Tijekom 2025. i 2024. godine nije bilo promjena u procijenjenom vijeku uporabe, preostaloj vrijednosti niti metodama amortizacije. Preostala vrijednost uvijek iznosi nula.

Polja u razradi

Troškovi razrade naftnih i plinskih polja se kapitaliziraju kao materijalna naftna i plinska imovina.

Komercijalne rezerve

Komercijalne rezerve su dokazane razrađene naftne i plinske rezerve. Promjene komercijalnih rezervi po poljima koje utječu na izračun po jedinici proizvoda obrađene su sukladno provjeri preostalih rezervi. Grupa i Društvo utvrđuje rezerve prema smjernicama SPE PRMS (Society of Petroleum Engineers Petroleum Resources Management System).

16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Računovodstvene politike

Značajne računovodstvene procjene i prosudbe

Korisni vijek upotrebe imovine

Grupa i Društvo preispituju procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog izvještajnog razdoblja. Procjena korisnog vijeka upotrebe smatra se značajnom računovodstvenom procjenom koja utječe na promjenu stopa amortizacije. Nova procjena korisnog vijeka upotrebe imovine na kraju 2025. godine nije se značajnije mijenjala u odnosu na prethodnu procjenu. Povećanje vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme za 5% rezultira smanjenjem amortizacije za 7.896 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. godine (2024.: smanjenje 7.094 tisuća eura). Smanjenje vijeka trajanja nekretnina, postrojenja i opreme za 5% rezultira povećanjem amortizacije u iznosu od 8.727 tisuća eura dan 31. prosinca 2025. godine (2024.: povećanje 7.841 tisuća eura).

Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Najmanje jednom godišnje i kad postoji indikacija da bi vrijednost imovine mogla biti umanjena, Grupa i Društvo provjeravaju knjigovodstvene vrijednosti svojih nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine kako bi utvrdila postoje li naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos neke imovine nije moguće procijeniti, Grupa i Društvo procjenjuju nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj ta imovina pripada.

Može se dogoditi da se imovinom upravlja u takvom tehničkom okruženju koje ne daje mogućnost da se pojedinačno izmjeri vrijednost imovine u uporabi, jer jedino može biti utvrđena zajedničkim djelovanjem nekoliko stavka imovine kojima se upravlja kao zasebnom cjelinom i koje su u međusobnom odnosu. U takvom slučaju, treba se definirati takva najmanja grupa imovine čije kontinuirano korištenje rezultira takvim pozitivnim novčanim tokom koji se može odijeliti od novčanog toka ostale imovine ili grupe imovine. Procjena umanjenja trebala bi biti izvršena za grupu imovine definiranu na takav način, ukoliko je grupa imovine sama po sebi nedjeljiva imovina.

Gdje je moguće odrediti razumnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina društava se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti razumnu i dosljednu osnovu raspoređivanja.

Nadoknadivi iznos je fer vrijednost umanjena za troškove otuđenja ili vrijednosti imovine u uporabi, ovisno o tome koji je viši. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom procjene diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah unutar računa dobiti ili gubitka.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) povećava se do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (ili jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti priznaje se odmah u račun dobiti ili gubitka.



16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Grupa <i>(u tisućama eura)</i>	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost	5.584.250	1.547.873	1.972.332	358.967	486.098	9.949.520
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(5.229.998)	(1.118.701)	(1.597.852)	(309.575)	(23.716)	(8.279.842)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 1. siječnja 2024.	354.252	429.172	374.480	49.392	462.382	1.669.678
Povećanja	69.467	-	-	-	197.889	267.356
Amortizacija tekuće godine	(62.807)	(17.986)	(64.139)	(12.723)	-	(157.655)
Umanjenja vrijednosti	(13.980)	88	1.925	40	(157)	(12.084)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	49.429	-	-	-	-	49.429
Aktiviranje, prijenos	(693)	30.883	99.959	23.385	(153.534)	-
Prijenos sa nematerijalne imovine	-	2	3.804	265	(1.138)	2.933
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(4.372)	(1.237)	1.208	-	(4.401)
Otuđenja	(95)	(332)	(107)	(39)	(609)	(1.182)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	775	-	-	-	-	775
Ostala kretanja	(19)	194	20	(126)	-	69
Nabavna vrijednost	5.696.990	1.529.479	2.088.702	343.971	528.705	10.187.847
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(5.300.661)	(1.091.830)	(1.673.997)	(282.569)	(23.872)	(8.372.929)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2024.	396.329	437.649	414.705	61.402	504.833	1.814.918
Povećanja	91.132	105	39	13	166.366	257.655
Amortizacija tekuće godine	(63.947)	(29.760)	(67.609)	(13.330)	-	(174.646)
Umanjenja vrijednosti	(16.007)	-	-	-	-	(16.007)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(12.033)	-	-	-	-	(12.033)
Aktiviranje, prijenos	(910)	26.340	78.496	17.201	(121.127)	-
Prijenos sa nematerijalne imovine	-	20	1.874	667	(704)	1.857
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	(30)	(30)
Otuđenja	-	(52)	(37)	(32)	-	(121)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	(1.651)	-	-	-	-	(1.651)
Ostala kretanja	(203)	68	180	(15)	-	30
Nabavna vrijednost	5.787.120	1.556.010	2.139.855	360.869	573.210	10.417.064
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(5.394.410)	(1.121.640)	(1.712.207)	(294.963)	(23.872)	(8.547.092)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2025.	392.710	434.370	427.648	65.906	549.338	1.869.972





16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

<i>Društvo</i> <i>(u tisućama eura)</i>	Naftna i plinska polja	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Vozila i uredska oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
Nabavna vrijednost	5.584.250	1.338.641	1.720.283	301.285	540.991	9.485.450
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(5.229.066)	(1.004.917)	(1.462.771)	(260.418)	(23.716)	(7.980.888)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 1. siječnja 2024.	355.184	333.724	257.512	40.867	517.275	1.504.562
Povećanja	69.466	-	-	-	181.434	250.900
Amortizacija tekuće godine	(62.974)	(22.646)	(53.832)	(9.697)	-	(149.149)
Umanjenja vrijednosti	(13.982)	-	-	-	(157)	(14.139)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	53.429	-	-	-	-	53.429
Aktiviranje, prijenos	(693)	27.820	89.279	18.977	(135.383)	-
Prijenos sa nematerijalne imovine	-	2	3.848	265	(1.138)	2.977
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	(4.729)	-	-	-	(4.729)
Otuđenja	(95)	(259)	(58)	(17)	-	(429)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	942	-	-	-	-	942
Ostala kretanja	(18)	106	-	(127)	-	(39)
Nabavna vrijednost	5.717.918	1.311.452	1.792.072	315.988	585.902	9.723.332
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(5.316.659)	(977.434)	(1.495.323)	(265.720)	(23.871)	(8.079.007)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2024.	401.259	334.018	296.749	50.268	562.031	1.644.325
Povećanja	91.132	-	-	-	145.289	236.421
Amortizacija tekuće godine	(65.217)	(24.791)	(65.739)	(10.061)	-	(165.808)
Umanjenja vrijednosti	(16.395)	-	-	-	-	(16.395)
Promjene u kapitaliziranim troškovima dekomisije	(4.399)	-	-	-	-	(4.399)
Aktiviranje, prijenos	(910)	23.775	66.236	14.471	(103.572)	-
Prijenos sa nematerijalne imovine	-	20	1.874	667	(704)	1.857
Prijenos na ulaganje u nekretnine	-	-	-	-	(32)	(32)
Otuđenja	-	(47)	(8)	(10)	-	(65)
Tečajne razlike, preračun inozemnog poslovanja	(1.650)	-	-	-	-	(1.650)
Ostala kretanja	(203)	(29)	-	(271)	-	(503)
Nabavna vrijednost	5.803.779	1.332.711	1.852.166	329.440	626.883	9.944.979
Ispravak i umanjenje vrijednosti	(5.400.162)	(999.765)	(1.553.054)	(274.376)	(23.871)	(8.251.228)
Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 2025.	403.617	332.946	299.112	55.064	603.012	1.693.751





16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

I) Rezerve nafte i plina

Sposobnost Grupe i Društva ostvarivati neto knjigovodstvenu vrijednost imovine vezane uz naftu i plin u budućnosti ovisi o preostalim komercijalnim rezervama nafte i plina. Tijekom 2025. godine, u Istraživanju i proizvodnji izradili su procjenu preostalih količina dokazanih i vjerojatnih rezervi nafte i plina Društva koje su komercijalno nadoknadive.

II) Vlasništvo nad zemljištem i građevinskim objektima

Zbog razvoja političkih događaja u Hrvatskoj od 1990. godine, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene. Društvo je u tijeku postupka uknjižbe, putem općinskih sudova u Hrvatskoj. Do datuma izdavanja ovih financijskih izvještaja, Društvu nije postavljen nikakav zahtjev glede dokaza prava vlasništva nad imovinom, osim u pokrenutim sudskim postupcima u kojima stranke redovito dostavljaju dokaze o pravu vlasništva nekretnina za koje se ispravlja stanje u zemljišnim knjigama. Grupa i Društvo imaju kontrolu nad predmetnom imovinom te je ista priznata i evidentirana u poslovnim knjigama u skladu s primjenjivim računovodstvenim standardima. Imovina Grupe i Društva nije opterećena založnim pravima.

III) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

Povećanje imovine u pripremi najvećim dijelom se odnosi na nastavak ulaganja u Postrojenje za obradu teških ostataka u RNR-u te na intenzivirana ulaganja u projekte razrade na Jadranu i aktivnosti optimizacije proizvodnje na Panonu.

Uprava je utvrdila i ocijenila pokazatelje umanjenja vrijednosti u skladu s MRS-om 36. Test umanjenja vrijednosti proveden je na imovini na kojoj su utvrđeni pokazatelji umanjenja vrijednosti. Izračun umanjenja vrijednosti imovine zahtijeva procjenu vrijednosti imovine u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su očekivano kretanje cijena nafte i plina, proizvodni volumen, operativni i kapitalni izdaci, diskontne stope, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka.

U 2025. godini u Grupi evidentirano je umanjenje vrijednosti imovine u iznosu 17.221 tisuća eura i povrat umanjenja u vrijednosti 1.214 tisuća eura, dok je u Društvu ukupno umanjenje vrijednosti iznosilo 17.609 tisuća eura, a povrat umanjenja 1.214 tisuća eura (2024.: Grupa 15.224 tisuća eura umanjenja i 3.140 tisuća eura povrata umanjenja, Društvo 15.243 tisuća eura umanjenja i 1.104 tisuća eura povrata umanjenja).

Knjigovodstvena vrijednost proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima

Knjigovodstveni iznos proizvodne imovine na naftnim i plinskim poljima iznosi 392.710 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. godine (2024.: 396.329 tisuća eura).

Diskontne stope nakon oporezivanja korištene u tekućoj procjeni 2025. godine i procjeni 2024. godine su specifične za imovinu i iznose kako slijedi:

Istraživanje i proizvodnja	prosinac 2025.	prosinac 2024.
Hrvatska, Egipat	7% - 13%	7% - 12%





16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

IV) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

Umanjenje vrijednosti imovine (Značajne računovodstvene procjene i prosudbe)

Indikatori za umanjenje vrijednosti imovine

Tijekom financijske godine utvrđeni su sljedeći pokazatelji umanjenja vrijednosti imovine: promjena cijena nafte i plina, promjena diskontnih stopa te promjena u količini rezervi.

Značajne pretpostavke

Pretpostavke o cijenama i marži koje se koriste u testu umanjenja vrijednosti imovine pregledavaju se svake godine i odobrava ih Uprava. Temelje se na najboljoj procjeni menadžmenta, u skladu sa eksternim izvorima. Cijene za kratkoročnom razdoblje temelje se na nedavnim terminskim cijenama i kretanjima tržišta, dok se dugoročne cjenovne pretpostavke razvijaju uzimajući u obzir dugoročne poglede na globalnu ponudu i potražnju, uključujući analize stručnjaka iz industrije. Dugoročne pretpostavke uzimaju u obzir učinke klimatskih promjena.

Cijena Brenta izvan planskog razdoblja modelira se usklađivanjem globalnih troškovnih krivulja nafte s internom projekcijom globalne potražnje za naftom.

Cijena prirodnog plina (Central European Gas Hub) CEGH-a izvan planskog razdoblja usklađuje se s prosječnom cijenom na pragu isplativosti novih globalnih projekata ukapljenog prirodnog plina (UPP-a) (na temelju International Energy Agency (IEA)).

Cijene kvota CO₂ izvan razdoblja planiranja modeliraju se na temelju predviđene ravnoteže ponude i potražnje u okviru EUA ETS-a, ograničene predviđenim cijenama rentabilnosti projekata zelenog vodika.

Trenutna strategija Grupe uključuje 'zelene' ciljeve usklađene s globalnim trendovima u dekarbonizaciji. Grupa je uključila potrebne kapitalne izdatke za dekarbonizaciju u svoje novčane tokove kako bi jedinice koje stvaraju novac ostvarile svoj strateški cilj klimatske neutralnosti do 2050. godine te u skladu s najavljenom strategijom postigli smanjenje emisija CO₂ do 2030. kako je i planirano u okviru Opsega 1+2.

2025 ključne pretpostavke za test umanjenja (nominalna vrijednost)	2026-2027 (prosjeak)	2028-2029 (prosjeak)	2030	2040	2050
Brent cijena nafte (USD/bbl)	65	70	86	106	121
CEGH cijena plina (EUR/MWh)	37	37	40	41	44
CO ₂ cijena EUA (EUR/t)	80	89	116	151	194

2024 ključne pretpostavke za test umanjenja (nominalna vrijednost)	2025-2027 (prosjeak)	2028-2029 (prosjeak)	2030	2040	2050
Brent cijena nafte (USD/bbl)	85	80	80	89	90
CEGH cijena plina (EUR/MWh)	31	39	43	44	36
CO ₂ cijena EUA (EUR/t)	80	105	119	194	197



**16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)***IV) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)***Umanjenje vrijednosti imovine (Značajne računovodstvene procjene i prosudbe) (nastavak)***Metoda izračuna primijenjenih diskontnih stopa*

Diskontna stopa odražava ukupnu tržišnu procjenu rizika koja sadrži očekivanja utjecaja klimatskih promjena. Diskontna stopa koja se koristi za evaluaciju uzima u obzir ponderirani prosječni trošak kapitala i neto dugovanja. Trošak kapitala računa se pomoću Modela određivanja cijena kapitalne imovine CAPM, (Capital Asset Pricing Model), koji opisuje odnos između tržišnog rizika i očekivanih prinosa. Vrijednost Beta izražava volatilnost i tržišni rizik dionica u odnosu na tržišni indeks. Beta vrijednost svakog segmenta određuje se na temelju regresije tržišnog povrata kompanija iz usporedive grupe na povrat tržišnog indeksa. Diskontna stopa koja se upotrebljava za evaluaciju uzima u obzir rizik od klimatskih promjena putem tih beta vrijednosti industrije. Nakon što se uzme jednostavan prosjek Beta za određivanje Beta segmenta, on se prilagođava za financijsku polugu i pripadajući učinak poreznog štita, koristeći omjere specifične za Grupu. Grupni WACC, (Weighted Average Cost of Capital) zatim se prilagođava prema čimbenicima rizika specifičnima za zemlju kako bi se dobila diskontna stopa po zemljama.

U 2025. i 2024. godini priznati su sljedeći gubici od umanjenja vrijednosti i ukidanja umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja prikazan su kao pozitivna vrijednost, a ukidanja umanjenja vrijednosti su prikazana kao negativne vrijednosti.

Umanjenje vrijednosti i otpisi (bez negativnih bušotina) 2025

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerija i Marketing, Usluge kupcima i Maloprodaja	Korporativno i ostalo	Ukupno
<i>(u tisućama eura)</i>				
Hrvatska	10.128	-	-	10.128
Egipat	1.821	-	-	1.821
Ukupno	11.949	-	-	11.949

Umanjenje vrijednosti i otpisi (bez negativnih bušotina) 2024

	Istraživanje i proizvodnja nafte i plina	Rafinerija i Marketing, Usluge kupcima i Maloprodaja	Korporativno i ostalo	Total
<i>(u tisućama eura)</i>				
Hrvatska	11.447	-	-	11.447
Egipat	1.271	-	-	1.271
Ukupno	12.718	-	-	12.718

16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

IV) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

Umanjenje vrijednosti imovine (Značajne računovodstvene procjene i prosudbe) (nastavak)

Istraživanje i proizvodnja evidentirali su:

- **Na razini Grupe:** umanjene imovine u iznosu od 17.221 tisuća eura u 2025. godini (Beničanci 4.921 tisuća eura; Egipat East Damanhur 1.829 tisuća eura; Vučkovec 1.171 tisuća eura; Mosti 860 tisuća eura; Irina 886 tisuća eura; Mramor Brdo 1.203 tisuća eura; Marica 560 tisuća eura; Janja Lipa 334 tisuće eura; Kućanci Kapelna 245 tisuća eura; Letičani 371 tisuća eura; Crnac 404 tisuća eura; Ostalo 146 tisuća eura; te vrijednosno usklađenje investicija 4.292 tisuća eura: Gola 4 3.189 tisuća eura; Ras Qatara 1.103 tisuća eura). U 2025. godini, Grupa je evidentirala ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od 1.214 tisuća eura (Ivana 955 tisuća eura; Ida 259 tisuća eura).

U 2024. godini Istraživanje i proizvodnja evidentirali su na razini Grupe umanjene imovine u iznosu od 15.224 tisuća eura godini (Ivana 4.025 tisuća eura; Ida 3.602 tisuća eura; Stari Gradac 2.509 tisuća eura; Števkovica 1.250 tisuća eura; Crnac 781 tisuća eura; Irina 491 tisuća eura; Marica 429 tisuća eura; Obod 290 tisuća eura; Ostalo 260 tisuća eura; imovina dekomisije neproizvodnih polja 282 tisuća eura te vrijednosno usklađenje investicija 1.305 tisuća eura: Ras Qatara 1.271 tisuća eura; Lipovljani 34 tisuća eura). U 2024. godini, Grupa je evidentirala ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od 1.085 tisuća eura (Hrastilnica 527 tisuća eura; Mramor Brdo 276 tisuća eura; imovina dekomisije neproizvodnih polja 282 tisuća eura).

- **Na razini Društva:** umanjene imovine imovine u iznosu od 17.609 tisuća eura u 2025. godini (Beničanci 4.921 tisuća eura; Egipat East Damanhur 1.829 tisuća eura; Irina 1.086 tisuća eura; Vučkovec 1.171 tisuća eura; Mosti 860 tisuća eura; Mramor Brdo 1.203 tisuća eura; Marica 739 tisuća eura; Janja Lipa 342 tisuća eura; Kućanci Kapelna 246 tisuća eura; Letičani 371 tisuća eura; Crnac 404 tisuća eura; Ostalo 146 tisuća eura; te vrijednosno usklađenje investicija 4.292 tisuća eura: Gola 4 3.189 tisuća eura; Ras Qatara 1.103 tisuća eura). U 2025. godini, Društvo je evidentiralo ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od 1.214 tisuća eura (Ivana 955 tisuća eura ; Ida 259 tisuća eura).

U 2024. godini umanjene imovine u iznosu od 15.243 tisuća eura u 2024. godini (Ivana 4.025 tisuća eura; Ida 3.602 tisuća eura; Stari Gradac 2.509 tisuća eura; Števkovica 1.250 tisuća eura; Crnac 781 tisuća eura; Irina 491 tisuća eura; Marica 429 tisuća eura; Obod 290 tisuća eura; Ostalo 260 tisuća eura; imovina dekomisije neproizvodnih polja 301 tisuća eura te vrijednosno usklađenje investicija 1.305 tisuća eura: Ras Qatara 1.271 tisuća eura; Lipovljani 34 tisuća eura). U 2024. godini, Društvo je evidentiralo ukidanje umanjenja vrijednosti imovine u iznosu od 1.104 tisuća eura (Hrastilnica 527 tisuća eura; Mramor Brdo 276 tisuća eura; imovina dekomisije neproizvodnih polja 301 tisuća eura).

16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

IV) Knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme (nastavak)

Knjigovodstvena vrijednost imovine Rafinerije i marketinga

Knjigovodstvena vrijednost imovine Rafinerije i marketinga na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 1.263.588 tisuća eura (2024.: 1.214.683 tisuća eura). Procijenjena vrijednost u upotrebi imovine Rafinerija i marketinga bila bi veća (niža) za 247.104 tisuća eura ako bi se crack spreadovi dizela i benzina dugoročno povećali (smanjili) za 5%. Povećanje diskontne stope za 1 p.p. umanjilo bi procijenjenu vrijednost imovine Rafinerije i marketinga na dan 31. prosinca 2025. godinu za 127.827 tisuća eura, a smanjenje za diskontne stope za 1p.p. bi uvećalo imovinu Rafinerije i marketinga za 150.266 tisuća eura.

Rafinerije i Marketing, Usluge kupcima i maloprodaja nisu evidentirali umanjjenje nekretnina, postrojenja i opreme u 2025. i 2024. godini.

Knjigovodstvena vrijednost Korporativno i ostalo

Knjigovodstvena vrijednost imovine Korporativno i ostalo na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 77.965 tisuća eura (na dan 31. prosinca 2024. godine 79.469 tisuća eura). Na razini Grupe, Korporativno i ostalo nisu evidentirali umanjjenje ni povrat umanjnja imovine, postojanja i oprema u 2025. godini niti u 2024. godini.

V) Kapitalizacija internog rada

Kapitalizirani interni rad predstavlja sve izravne troškove rada koji se mogu utvrditi ili povezati s njima i koji se mogu pravilno dodijeliti izgradnji, preinakama ili ugradnji određenih stavki kapitalne imovine i kao takve se amortiziraju. Grupa i Društvo su kapitalizirali interni rad u 2025. godini u iznosu od 5.725 tisuće eura (2024.: 5.597 tisuće eura).

VI) Kapitalizirana vrijednost vlastitih aktivnosti

U 2025. godini Grupa je kapitalizirala ukupni iznos od 66.574 tisuća eura (2024.: 59.684 tisuća eura) internih troškova kao nekretnine, postrojenja i opremu. Ukupni troškovi obuhvaćaju bušenje, remont i pomoćne radove na naftnim i plinskim poljima u iznosu od 43.683 tisuće eura (2024.: 31.192 tisuća eura), kapitalno održavanje zgrada, postrojenja i benzinskih postaja u iznosu od 20.664 tisuća eura (2024.: 25.980 tisuća eura) i ostali troškovi u iznosu od 1.838 tisuća eura (2024.: 2.512 tisuća eura). U istom razdoblju, Društvo je kapitaliziralo ukupni iznos od 7.918 tisuća eura (2024.: 6.397 tisuća eura) internih troškova kao nekretnine, postrojenja i opremu.

VII) Provjera ostatka vrijednosti

Grupa i društvo su provjerili ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije i nije bilo potrebe za usklađivanjem ostatka vrijednosti za tekuću i prethodnu godinu. Korisni vijek za obračun dekomisije je ažuriran kako bi se uskladio s ekonomskim vijekom polja.

16. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

VIII) Troškovi posudbe

Računovodstvene politike

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine, koja nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bila spremna za namjeravanu uporabu ili prodaju, kapitaliziraju se kao trošak nabave tog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificiranu imovinu oduzimaju se od troškova posudbe čija kapitalizacija je prihvatljiva. Korištena stopa kapitalizacije za 2025. je 2,55% i 2024. godinu je 3,94%.

Svi drugi troškovi posudbe uključuju se u dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Za Grupu i Društvo troškovi posudbe sastoje se od kamata i drugih troškova koji nastaju u vezi s posuđenim sredstvima.

Nekretnine, postrojenja i oprema uključuju troškove posudbe nastale u vezi s izgradnjom kvalificirane imovine. Podaci bruto knjigovodstvene vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme uključuju troškove posudbe u iznosu od 9.185 tisuća eura u 2025. godini za Grupu i Društvo (2024.: 9.557 tisuća eura).

17. ULAGANJE U NEKRETNINE

Računovodstvene politike

Ulaganje u nekretninu je nekretnina (zemljište ili zgrada ili dio zgrade ili oboje) koja se drži radi zarađivanja od najma ili povećanja vrijednosti kapitala ili oboje, a ne za korištenje u proizvodnji ili opskrbi robe ili usluga ili u administrativne svrhe, ili prodaju u redovnom tijeku poslovanja. U Grupi i Društvu ulaganje u nekretnine mjeri se po metodi troška.

Za ulaganja u nekretnine Grupa i Društvo primjenjuju model troška. Prijenos na ulaganje u nekretninu ili s nje biti će ispitan kada postoji očita promjena u namjeni. Grupa i Društvo obračunavaju amortizaciju primjenom linearne metode, uz pretpostavku korisnog vijeka trajanja za zgrade između 5-50 godina.

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Nabavna vrijednost	200.373	184.523	170.356	157.769
Ispravak i umanjeње vrijednosti	(169.279)	(156.774)	(152.345)	(144.073)
Stanje neto vrijednosti na dan 1. siječnja	31.094	27.749	18.011	13.696
Amortizacija	(979)	(1.054)	(382)	(412)
Otuđenje	(14)	(2)	(13)	(2)
Prijenos sa / na nekretnine, postrojenja i opremu	(107)	4.401	31	4.729
Stanje neto vrijednosti na dan 31. prosinca	29.994	31.094	17.647	18.011
Nabavna vrijednost	200.115	200.373	170.372	170.356
Ispravak i umanjeње vrijednosti	(170.121)	(169.279)	(152.725)	(152.345)

Tijekom godine nije bilo promjena u metodologiji vrednovanja. Fer vrijednost ulaganja u nekretnine Grupe i Društva utvrđena je na temelju procjena neovisnih procjenitelja te razmatranja aktualnih tržišnih okolnosti od strane rukovodstva. Na dan 31. prosinca 2025. fer vrijednost ulaganja u nekretnine iznosi 148.511 tisuća eura u Grupi i 77.956 tisuća eura u Društvu. Na dan 31. prosinca 2024. fer vrijednost ulaganja u nekretnine iznosi 132.976 tisuća eura u Grupi i 67.927 tisuća eura u Društvu.

**17. ULAGANJE U NEKRETNINE (nastavak)**

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa	
	2025.	2024.
Prihod od najma ulaganja u nekretnine	4.839	4.152
Operativni troškovi (uključujući popravke i održavanje) koji proizlaze iz ulaganja u nekretnine koje su tijekom razdoblja ostvarivale prihod od najma	1.390	1.168
Operativni troškovi (uključujući popravke i održavanje) koji proizlaze iz ulaganja u nekretnine koje tijekom razdoblja nisu ostvarile prihod od najma	91	88

18. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim finansijskim izvještajima INA, d.d.)

U 2025. godini i 2024. godini evidentirane su sljedeće promjene portfelja:

<i>(u tisućama eura)</i>	Društvo	
	2025.	2024.
Stanje na dan 1. siječnja	296.598	238.091
INA Slovenija - (ispravak)/povrat ispravka vrijednosti	(1.019)	(3.405)
Hostin - povećanje temeljnog kapitala	-	47.737
INA Crna Gora - povećanje temeljnog kapitala	-	10.000
INA Industrijski servisi d.o.o. - povrat ispravka vrijednosti/(ispravak vrijednosti)	-	2.836
Energopetrol - povrat ispravka vrijednosti/(ispravak vrijednosti)	-	1.339
Stanje na dan 31. prosinca	295.579	296.598

U 2025. godini evidentirane su sljedeće promjene portfelja:

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Banja Luci od 15. kolovoza 2025. godine društvo INA Banja Luka je likvidirano. Neto vrijednost udjela u trenutku likvidacije bila je nula.

U 2025. godini INA d.d. evidentirala je ispravak vrijednosti udjela u društvu INA Slovenija u iznosu 1.019 tisuća eura.

U 2024. godini evidentirane su sljedeće promjene portfelja:

Rješenjem Trgovačkog suda od 18. ožujka 2024. godine Hostin d.o.o. je povećao upisani temeljni kapital za iznos od 47.737 tisuća eura.

Rješenjem Trgovačkog suda od 7. listopada 2024. godine povećan je temeljni kapital društva INA Crna Gora d.o.o. za iznos od 10.000 tisuća eura.

U 2024. godini, Društvo je evidentiralo ispravak vrijednosti udjela INA Slovenija u iznosu 3.405 tisuća eura, i povrat ispravka vrijednosti udjela Energopetrola u iznosu 1.339 tisuća eura kao i povrat ispravka vrijednosti udjela INA Industrijskih servisa d.o.o. u iznosu 2.836 tisuća eura.



18. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA (u odvojenim finansijskim izvještajima INA, d.d.) (nastavak)

U nastavku su navedena ovisna društva u kojima Društvo ima udjel (*ovisno društvo u neizravnom vlasništvu Društva):

Naziv ovisnog društva	Osnovna djelatnost	Mjesto osnutka i poslovanja	Struktura Grupe	
			Udjel Grupe u vlasništvu i glasačkim pravima	
			31. prosinca 2025.	2024.
<i>Naftni servisi</i>				
*CROSCO, naftni servisi d.o.o.	Naftni servisi	Hrvatska	100%	100%
*Rotary Zrt.	Naftni servisi	Mađarska	100%	100%
*CROSCO UKRAINE LLC.	Naftni servisi	Ukrajina	100%	100%
*Crosco S.A. DE C.V.	Naftni servisi	Meksiko	99,90%	99,90%
<i>Turizam</i>				
Hostin d.o.o.	Gospodarenje nekretninama, turizam	Hrvatska	100%	100%
<i>Pomoćne usluge</i>				
*STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o.	Tehnički servisi	Hrvatska	100%	100%
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	Računovodstvene usluge	Hrvatska	100%	100%
*Plavi tim d.o.o.	Informatičke usluge	Hrvatska	100%	100%
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	Vatrogasna djelatnost	Hrvatska	100%	100%
INA Industrijski Servisi d.o.o.	Holding	Hrvatska	100%	100%
<i>Proizvodnja i trgovina</i>				
INA MAZIVA d.o.o.	Proizvodnja i trgovina mazivima	Hrvatska	100%	100%
<i>Trgovina</i>				
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	Trgovina	Slovenija	100%	100%
Holdina d.o.o. Sarajevo	Veleprodaja goriva	Bosna i Hercegovina	100%	100%
INA d.o.o. Beograd	Trgovina	Srbija	100%	100%
INA Kosovo d.o.o.	Trgovina	Kosovo	100%	100%
Adriagas S.r.l. Milano	Projektiranje plinovoda	Italija	100%	100%
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	Vanjska trgovina	Crna Gora	100%	100%
CROPLIN d.o.o.	Distribucija plinovitih goriva	Hrvatska	100%	100%
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	Trgovačko posredovanje	Hrvatska	100%	100%
Energopetrol d.d.	Trgovina (gorivima i mazivima)	Bosna i Hercegovina	88,66%	88,66%
INA BL d.o.o. Banja Luka	Trgovina	Bosna i Hercegovina	-	100%



19. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE
Računovodstvene politike
Izveštaj o finansijskom položaju

Pridruženo društvo je subjekt na koji Grupa ima značajan utjecaj, a koji nije ni ovisno društvo ni zajednički pothvat. Subjekt je pod zajedničkom kontrolom kada odluke o njegovim relevantnim aktivnostima zahtijevaju jednoglasni pristanak strana koje dijele kontrolu nad subjektom. Zajednički pothvati mogu biti zajedničko djelovanje i zajedničko ulaganje. Vrstu pothvata treba odrediti uzimajući u obzir prava i obveze strana koje proizlaze iz aranžmana u normalnom tijeku poslovanja. Zajednički pothvati su zajednički aranžmani u kojima strane koje dijele kontrolu imaju prava na neto imovinu aranžmana.

Ulaganja Grupe u pridružena društva i zajedničke pothvate obračunavaju se metodom udjela. Prema metodi udjela, ulaganje u pridruženo društvo početno se priznaje po trošku, a zatim nakon stjecanja usklađuje za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva. Goodwill koji se odnosi na društvo uključen je u knjigovodstveni iznos ulaganja i ne amortizira se.

Ulaganje u pridruženo društvo obračunava se metodom troška u odvojenim finansijskim izvještajima od datuma kada subjekt u koji je uloženo postane pridruženo društvo.

Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate procjenjuju se kako bi se utvrdilo postoje li objektivni dokazi o umanjenju vrijednosti. Ukoliko postoje dokazi o umanjenju vrijednosti, nadoknadivi iznos ulaganja utvrđuje se kako bi se utvrdio gubitak od umanjenja koji treba priznati. Ako su evidentirani gubici iz ranijih razdoblja, provodi se procjena okolnosti s ciljem utvrđivanja mogu li se ti gubici poništiti.

Izveštaj o dobiti ili gubitku

Izveštaj o dobiti ili gubitku odražava udio u rezultatima poslovanja pridruženog društva i zajedničkih pothvata. Dobici ili gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i društava koja se vode po kapitalu eliminiraju se do iznosa udjela u društvu. Gubici od umanjenja vrijednosti pridruženih društava i zajedničkih pothvata za razdoblje priznaju se kao smanjenje na liniji Udio rezultata nakon oporezivanja pridruženih društava i zajedničkih pothvata u Izveštaju o dobiti ili gubitku.

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Ulaganja u pridružena društva	131.266	132.809	126.587	126.587
Ulaganja u zajedničke pothvate	1	1	1	1
Ukupno	131.267	132.810	126.588	126.588

	Grupa		Društvo	
	2025.		2024.	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Stanje na dan 1. siječnja	132.810	129.317	126.588	121.156
Kretanja	(1.543)	3.493	-	5.432
Stanje na dan 31. prosinca	131.267	132.810	126.588	126.588



19. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)

Grupa ima direktne i indirektne udjele u drugim društvima, kako slijedi:

(u tisućama eura)

Naziv društva	Djelatnost	Mjesto osnutka i zemlja poslovanja	Grupa			
			31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.	Knjigovodstvena vrijednost ulaganja priznatih po metodi udjela na dan 31. prosinca 2025.	Knjigovodstvena vrijednost ulaganja priznatih po metodi udjela na dan 31. prosinca 2024.
Hayan Petroleum Company *	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	Damask, Sirija	50%	50%	-	-
ED INA d.o.o. Zagreb*	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	Zagreb, Hrvatska	50%	50%	1	1
Plinara Pula d.o.o.	Distribucija i opskrba plinom	Pula, Hrvatska	49%	49%	2.594	2.781
MOL & INA d.o.o.	Trgovanje naftnim derivatima	Koper, Slovenija	33%	33%	127.161	128.816
TGA Stolac	Proizvodnja proizvoda od žice, lanaca i opruga	Stolac, Bosna i Hercegovina	25,75%	25,75%	-	-
Plinara istočne Slavonije	Distribucija plinovitih goriva distribucijskom mrežom	Vinkovci, Hrvatska	40%	40%	1.511	1.212
					131.267	132.810

*Ulaganja koja su zajednički pothvati u Grupi i Društvu





19. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVIA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)

Društvo ima direktne i indirektne udjele u drugim društvima, kako slijedi:

(u tisućama eura)

Naziv društva	Djelatnost	Mjesto osnutka i zemlja poslovanja	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.	Društvo	
					Knjigovodstvena vrijednost ulaganja priznatih po metodi udjela na dan 31. prosinca 2025.	Knjigovodstvena vrijednost ulaganja priznatih po metodi udjela na dan 31. prosinca 2024.
Hayan Petroleum Company *	Operativna kompanija (istraživanje, razvoj i proizvodnja nafte)	Damask, Sirija	50%	50%	-	-
ED INA d.o.o. Zagreb*	Istraživanje, razrada i proizvodnja ugljikovodika	Zagreb, Hrvatska	50%	50%	1	1
Plinara Pula d.o.o.	Distribucija i opskrba plinom	Pula, Hrvatska	49%	49%	2.331	2.331
MOL & INA d.o.o.	Trgovanje naftnim derivatima	Koper, Slovenija	33%	33%	124.256	124.256
TGA Stolac	Proizvodnja proizvoda od žice, lanaca i opruga	Stolac, Bosna i Hercegovina	25,75%	25,75%	-	-
					126.588	126.588

s

*Ulaganja koja su zajednički pothvati u Grupi i Društvu



**19. ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA I ZAJEDNIČKE POTHVATE (nastavak)**

Nematerijalno pridružena društva i zajednički pothvati su sljedeća: Hayan Petroleum Company, ED - INA d.o.o. Zagreb i TGA Stolac.

U 2025. godini prema metodi udjela Grupa je evidentirala udio u neto dobiti u iznosu 4.552 tisuće eura koja se odnosi na udio u dobiti u društvo MOL&INA u iznosu 4.439 tisuća eura, udio u gubitku u društvo Plinara Pula u iznosu 187 tisuća eura te udio u dobiti u društvo Plinara Istočne Slavonije u iznosu od 299 tisuća eura. (2024.: udio u neto dobiti 5.533 tisuće eura od čega udio u društvo MOL&INA 5.417 tisuća eura, Plinara Pula 91 tisuća eura, Plinara istočne Slavonije 25 tisuća eura), prikazano u retku Udio u dobiti pridruženih društava obračunat metodom udjela u Izvještaju o dobiti ili gubitku.

Sažetak izvještaja o finansijskom položaju i sveobuhvatnoj dobiti MOL & INA d.o.o. (INA, d.d. 33% udjela)

Mjesto osnutka i sjedište poslovanja <i>(u tisućama eura)</i>	Koper, Slovenija	
	2025.	2024.
Dugotrajna imovina	270.918	289.066
Kratkotrajna imovina	157.288	130.751
Dugoročne obveze	(18.021)	(11.208)
Kratkoročne obveze	(81.830)	(75.240)
Neto imovina	328.355	333.369
Udio Grupe u imovini	108.357	110.012
Goodwill	18.804	18.804
Knjigovodstveni iznos ulaganja	127.161	128.816
Ukupni poslovni prihodi	511.868	610.922
Dobit iz osnovne djelatnosti	17.191	19.990
Neto dobit	13.451	16.413
Udio INA Grupa u dobiti (33%)	4.439	5.416



20. OSTALA DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Potraživanje po dugoročnim ugovorima	82.145	81.064	82.145	81.064
Dani dugoročni krediti ovisnim društvima	-	-	18.090	30.276
Potraživanja za prodane stanove	339	585	339	585
Derivativni financijski instrumenti	12	-	12	-
Depoziti	3	2	-	-
Ukupno	82.499	81.651	100.586	111.925

Uvjeti, odnosno tržišne cijene intragrupnih zajmova koje Društvo kao zajmodavac plasira članicama Grupe konzistentno se temelje na internim i eksternim usporedivim transakcijama primjenom Metode usporedivih nekontroliranih cijena. Na dan 31. prosinca 2025. godine intragrupni zajmovi su plasirani u valuti EUR i u većini slučajeva su neosigurani zajmovi.

Potraživanja po dugoročnim ugovorima, vrednovana po amortiziranom trošku, predstavljaju potraživanja od ENI International BV koja se odnose na obvezu za dekomisiju Sjevernog Jadrana. Ova potraživanja definirana su Kupoprodajnim ugovorom iz 2018. godine, a očekivana naplata cjelokupnog iznosa je do kraja 2036. godine.

21. OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	20.256	37.154	19.912	36.632
Predujmovi za nematerijalnu imovinu	1.170	66	1.170	66
Dugoročna potraživanja od povezanih društava	-	-	31	31
Ostala dugoročna potraživanja	1.023	1.034	1.023	1.034
Ukupno	22.449	38.254	22.136	37.763

**22. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA****Grupa i Društvo****Fer vrijednost ulaganja**

Ime društva	Djelatnost	Mjesto osnivanja i djelatnosti	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.	Fer vrijednost ulaganja	
					31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Jadranski Naftovod d.d.	Posjedovanje i upravljanje naftovodom	Zagreb, Hrvatska	11,795%	11,795%	92.707	98.055
Hoc Bjelolasica d.o.o.	Rad sportskih objekata	Jasenak, Hrvatska	-	7,17%	-	-
Bina Fincom d.d.	Izgradnja autocesta i drugih cesta, uzletišta u zračnim lukama	Zagreb, Hrvatska	5,00%	5,00%	-	-
					2025.	2024.
Stanje na dan 1. siječnja					98.055	98.650
Priznavanje promjene vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, bruto vrijednost					(5.348)	(595)
Stanje na dan 31. prosinca					92.707	98.055



22. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)

Vrijednost udjela u kapitalu društva Jadranski naftovod d.d. ("JANAF") iskazana je prema tržišnoj vrijednosti dionice kotirane na Zagrebačkoj burzi na dan 31. prosinca 2025. Fer vrijednost ulaganja u kapital JANAF-a smanjila se za 5.348 tisuće eura u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine zbog smanjenja tržišne cijene dionica JANAF-a na Zagrebačkoj burzi. Tržišna vrijednost dionica (118.855 dionica) na dan 31. prosinca 2025. godine iznosila je 780 eura po dionici (31. prosinca 2024. godine: 825 eura po dionici).

Dana 7. travnja 2025. godine, Trgovački sud je službeno proveo brisanje društva HOC Bjelolasica iz sudskog registra. U trenutku brisanja, neto vrijednost ulaganja iznosila je nula.

23. ZALIHE

Računovodstvene politike

Zalihe uključuju imovinu namijenjenu prodaji u redovnom tijeku poslovanja; imovinu u procesu proizvodnje za takvu prodaju; i materijale koji će biti utrošeni u procesu proizvodnje ili u postupku pružanja usluga.

Zalihe se mjere po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže.

Trošak zaliha uključuje sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Za trošak zaliha se primjenjuje metoda prosječnog ponderiranog troška.

Neto utrživa vrijednost

Neto utrživa vrijednost računa se kao 98,63% u 2025. godini i 98,49% u 2024. godini od očekivane prodajne cijene i temelji se na najpouzdanijim dokazima dostupnim u vrijeme izrade procjena.

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
Gotovi rafinerijski proizvodi	104.559	120.356	94.113	111.941
Sirova nafta	119.551	109.248	119.551	109.247
Nedovršena proizvodnja	78.454	84.222	78.393	84.145
Roba	56.566	41.492	50.019	36.126
Sirovine	52.895	61.076	45.132	51.935
Rezervni dijelovi i sitan inventar	19.501	15.220	12.929	9.749
Ukupno	431.526	431.614	400.137	403.143

Tijekom 2025. godine, 5.759 tisuća eura priznato je umanjeње vrijednosti zaliha gotovih rafinerijskih proizvoda i nedovršene proizvodnje za Grupu i Društvo (2024.: 4.180 tisuća eura je priznato kao ukidanje umanjeња vrijednosti za Grupu i Društvo). Ovo umanjeње vrijednosti prikazuje se unutar linije Promjene stanja zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje u konsolidiranom i odvojenom izvještaju o dobiti ili gubitku.

U 2025. godini, 2.661 tisuća eura priznato je kao umanjeње vrijednosti robe za Grupu i Društvo (2024.: 1.572 tisuća eura je priznato kao ukidanje umanjeња vrijednosti za Grupu i Društvo). Ovo umanjeње vrijednosti i njegovo ukidanje prikazuje se unutar linije Nabavna vrijednost prodane robe u konsolidiranom i odvojenom izvještaju o dobiti ili gubitku. U 2025. godini Grupa je priznala trošak prodane sirove nafte, trgovačke robe i gotovih proizvoda u iznosu od 3.329.040 tisuća eura (2024.: 3.354.592 tisuća eura prodane trgovačke robe i gotovih proizvoda).

23. ZALIHE (nastavak)

U 2025. godini Društvo je priznalo trošak prodane sirove nafte, trgovačke robe i gotovih proizvoda u iznosu od 2.868.992 tisuća eura (2024.: 2.933.724 tisuća eura prodane trgovačke robe i gotovih proizvoda).

Kapitalizirana vrijednost proizvodnih troškova Grupe u 2025. godini iznosila je 2.287.577 tisuća eura (2024.: 1.856.426 tisuća eura). Kapitalizirana vrijednost proizvodnih troškova Društva u 2025. godini iznosila je 1.899.098 tisuća eura (2024.: 1.501.837 tisuća eura).

U 2025. godini Troškovi sirovina materijala i energije u Grupi iznose 1.725.336 tisuća eura, a najvećim dijelom sastoje se od troškova sirove nafte u iznosu od 1.269.688 tisuća eura i troškova benzinskih i bio komponenti u iznosu od 301.296 tisuća eura, (2024.: iznose 1.361.413 tisuća eura, najvećim dijelom troškova sirove nafte 970.434 tisuća eura i troškova benzinskih i bio komponenti 253.503 tisuća eura).

U 2025. godini Troškovi sirovina materijala i energije u Društvu iznose 1.690.073 tisuća eura a najvećim dijelom sastoje se od troškova sirove nafte u iznosu od 1.269.693 tisuća eura i troškova benzinskih i bio komponenti u iznosu od 309.751 tisuća eura, (2024.: iznose 1.333.066 tisuća eura, najvećim dijelom troškova sirove nafte 970.434 tisuća eura i troškova benzinskih i bio komponenti 259.207 tisuća eura).

24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NETO)

Računovodstvene politike

Potraživanja od kupaca iskazuju se po amortiziranom trošku umanjenom za ispravak vrijednosti. Potraživanja od kupaca iskazuju se u iznosima utvrđenima na računima ispostavljenima kupcima u skladu s ugovorom, narudžbom, otpremnicom i drugim dokumentima koji su služili kao temelj za ispostavljanje računa, umanjena za ispravak vrijednosti potraživanja. Ukalkulirani prihodi bilježe se na kraju izvještajnog razdoblja za isporučenu robu ili uslugu ako za iste do tada nije ispostavljen račun.

Grupa i Društvo primjenjuju pojednostavljeni pristup za priznavanje očekivanih gubitaka od nastanka u cijelom vijeku trajanja za potraživanja od kupaca, MSFI 15 ugovornu imovinu i potraživanja po najmu. Grupa i Društvo izračunavaju očekivani kreditni gubitak na potraživanjima od kupaca kao prosjek godišnjih povijesnih stopa gubitka u posljednje tri godine pomnožen s elementom koji se odnosi na budućnost. Element koji se odnosi na budućnost temelji se na snažnoj pozitivnoj korelaciji između kreditnih gubitaka bankarskog sektora i jednogodišnjeg kašnjenja stope nezaposlenosti.

Grupa i Društvo će priznati u dobiti ili gubitku, kao dobitak ili gubitak od umanjenja, iznos očekivanih kreditnih gubitaka (ili ukidanja) koji je potreban za usklađivanje rezerviranja za gubitak na datum izvještavanja.

Model očekivanog kreditnog gubitka se koristi za izračun umanjenja vrijednosti potraživanja. Očekivani kreditni gubici mjere se kao ispravak vrijednosti u iznosu koji je jednak ukupnim očekivanim kreditnim gubicima cijelog vijeka trajanja potraživanja (očekivani kreditni gubitak koji nastaje iz svih mogućih neispunjenih obveza tijekom vijeka trajanja financijskog instrumenta).

Potraživanja od kupaca su beskamatna i općenito dospijevaju u roku 3 do 30 dana.

Ugovorna imovina početno se priznaje za prihode ostvarene od građevinskih radova jer je primitak naknade uvjetovan uspješnim završetkom gradnje. Nakon završetka gradnje i prihvaćanja usluge od strane kupca, iznosi priznati kao ugovorna imovina reklasificiraju se u potraživanja od kupaca.



24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (NETO) (nastavak)

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca	339.906	339.394	272.306	278.000
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(46.433)	(42.823)	(35.170)	(31.692)
Ukupno	293.473	296.571	237.136	246.308

Potraživanja koja su klasificirana kao naplativa umanjena su korištenjem postotka za očekivane kreditne gubitke (ECL). Učinak gubitaka od umanjenja vrijednosti korištenjem ECL-a za naplativa potraživanja od 0,17% iznosio je 244 tisuća eura u 2025. godini (2024.: EUR 167 tisuća, ECL: 0,11%). U 2025. godini, učinak gubitaka od umanjenja vrijednosti (ECL) za potraživanja u Egiptu iznosio je 3,2 milijuna eura. Ukupna potraživanja od kupaca u Egiptu iznosila su 41,8 milijuna eura na dan 31. prosinca 2025. prosinca.

Potraživanja od kupaca prikazana na Grupi uključuju potraživanja od povezanih strana izvan Grupe u iznosu od 33.041 tisuća eura (bilješka 41) na dan 31. prosinca 2025. godine, (2024.: 27.689 tisuće eura). Potraživanja od kupaca prikazana u Društvu uključuju potraživanja od povezanih strana izvan Grupe u iznosu od 28.528 tisuća eura (bilješka 41) na dan 31. prosinca 2025. godine, (2024.: 23.126 tisuće eura).

Ispravak potraživanja od kupaca:

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Stanje na početku godine	42.823	40.667	31.692	29.451
Gubici od umanjenja vrijednosti priznati na potraživanjima	5.203	3.229	4.704	3.109
Otpisano u toku godine kao nenaplativo	(974)	(600)	(844)	(415)
Ukidanje umanjenja vrijednosti na naplaćene iznose	(619)	(473)	(382)	(453)
Stanje na kraju godine	46.433	42.823	35.170	31.692

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Nedospjelo	248.155	243.166	195.707	198.954
1-30 dana	12.255	12.885	9.539	8.117
31-60 dana	3.611	2.620	3.399	2.664
61-90 dana	3.249	5.273	3.112	5.257
91-180 dana	8.088	10.081	7.786	10.047
Preko 180 dana	64.548	65.369	52.763	52.961
Stanje na kraju godine	339.906	339.394	272.306	278.000



25. OSTALA KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Potraživanja po zatvorenim derivativima	7.227	3.446	7.227	3.446
Dani kratkoročni krediti i depoziti	2.095	1.673	3.932	1.530
Potraživanja za fer vrednovanje	1.778	-	1.778	-
Razgraničene naknade po kreditima	1.733	1.592	1.552	1.411
Ostala kratkotrajna potraživanja	1.554	4.718	33	3.882
Ukupno	14.387	11.429	14.522	10.269

26. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

Računovodstvene politike

Državne potpore

Državne potpore priznaju se po fer vrijednosti kada postoji razumna sigurnost da će potpora biti zaprimljena i da će svi pripadajući uvjeti biti ispunjeni. Kada se potpora odnosi na imovinu, fer vrijednost se priznaje kao odgođeni prihod te se otpušta u račun dobiti i gubitka tijekom očekivanog vijeka uporabe relevantne imovine.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Unaprijed plaćene nadoknadive trošarine	11.839	10.813	11.257	10.617
Predujmovi za carine, pristojbe i druge troškove	8.146	8.832	6.793	7.006
Više plaćeni porezi	6.999	6.387	1.498	2.478
Potraživanja za državne potpore	3.070	-	3.070	-
Potraživanja za predujmove	2.058	1.552	1.224	838
Potraživanja od države	1.471	1.113	171	81
Potraživanja od radilišta u inozemstvu	345	1.337	345	1.337
Potraživanja od radnika	786	68	36	32
Ostalo	4.253	5.116	2.975	3.089
Ukupno	38.967	35.218	27.369	25.478

Trošarine

Trošarina se može razlikovati ovisno o različitim poreznim režimima u različitim jurisdikcijama. Pri određivanju transakcijske cijene, subjekt uzima u obzir uvjete ugovora, svoju uobičajenu poslovnu praksu i poslovnu praksu industrije. Cijena transakcije je iznos naknade na koju subjekt očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe, isključujući iznose prikupljene u ime trećih strana. Trošarine se priznaju u neto prikazu u financijskim izvještajima budući da Društvo i ovisna društva prikupljaju trošarine od trećih strana prema državi. Kada zalihe napuste trošarinsko skladište i kada se prizna trošarinska obveza, vrijednost trošarine se priznaje kao Ostala kratkotrajna imovina. Iznos trošarine koji je uključen u Ostalu kratkotrajnu imovinu priznaje se dok se zalihe ne prodaju ili ne potroše. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je podmirilo obveze za trošarine u iznosu od 1.012.780 tisuća eura (2024.: 961.453 tisuća eura).



27. DUGOROČNE UTRŽIVE VRIJEDNOSNICE

Grupa i Društvo ulažu u dužničke vrijednosne papire investicijskog razreda, kao što su dugoročne i kratkoročne državne obveznice koje vode po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Na dan 31. prosinca 2025. godine u Grupi i Društvu fer vrijednost dužničkih vrijednosnih papira iznosila je 2.584 tisuće eura (2024.: 2.574 tisuća eura). Kada dužničke vrijednosnice dospijevaju ili se prodaju, promjene u fer vrijednosti prethodno priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i akumulirane u glavnici priznaju se u izvještaju o dobiti ili gubitku. Dugoročni vrijednosni papiri dospijevaju 4. veljače 2030. godine.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa	Društvo
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	2.492	2.492
Kamate i amortizacija	4	4
Tečajne razlike	-	-
Dospjele obveznice	-	-
Promjena u fer vrijednosti	78	78
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	2.574	2.574
Kamate i amortizacija	4	4
Tečajne razlike	-	-
Dospjele obveznice	-	-
Promjena u fer vrijednosti	6	6
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	2.584	2.584
Kratkoročni dio utrživih vrijednosnica na dan 31. prosinca 2024.	-	-
Dugoročni dio utrživih vrijednosnica na dan 31. prosinca 2024.	2.574	2.574
Kratkoročni dio utrživih vrijednosnica na dan 31. prosinca 2025.	-	-
Dugoročni dio utrživih vrijednosnica na dan 31. prosinca 2025.	2.584	2.584

28. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Računovodstvene politike

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i banci i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu brzo konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan. Depoziti po viđenju se mogu povući na zahtjev, bez prethodne obvezne najave te bez naplate naknade. Kratkoročni depoziti su alocirani do tri mjeseca, no u slučaju potrebe mogu se povući i na zahtjev bez naplate kazne.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	2024.	31. prosinca 2025.	2024.
Depoziti po viđenju	37.280	25.010	28.178	17.370
Depoziti do tri mjeseca	109.084	73.712	106.213	73.657
Novac u blagajni	15.122	11.314	13.754	10.372
Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o financijskom položaju	161.486	110.036	148.145	101.399



29. POSUDBE - OBVEZE PO BANKOVNIM KREDITIMA I TEKUĆI DIO DUGOROČNOG DUGA**Računovodstvene politike**

Svi krediti i dugovi početno se priznaju po fer vrijednosti primljene naknade, umanjenoj za troškove izdavanja koji se izravno odnose na zaduživanje. Nakon početnog priznavanja, krediti i dugovi naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Najznačajniji kratkoročni krediti na dan 31. prosinca 2025. godine su ugovori o kreditnim linijama za financiranje kupovine sirove nafte i naftnih derivata („trade finance“) sklopljeni s prvoklasnim svjetskim bankama, ugovori o okvirnim linijama namijenjeni odobravanju kredita te izdavanju bankovnih garancija i akreditiva s bankama u zemlji, te ugovori o kratkoročnim kreditnim linijama s inozemnim kreditorima.

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	2024.	31. prosinca 2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Obveze po bankovnim kreditima	398.754	327.499	397.200	325.458
Kratkoročni dio korporativnog izdanja obveznica	264.997	189	264.997	189
Ukupno	663.751	327.688	662.197	325.647

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	2024.	31. prosinca 2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Neosigurano korporativno izdanje obveznica u EUR	264.997	189	264.997	189
Neosigurani bankovni krediti u EUR	397.199	70.500	397.200	70.500
Neosigurani bankovni krediti u USD	-	254.957	-	254.958
Neosigurani bankovni krediti u HUF	1.555	2.042	-	-
Ukupno	663.751	327.688	662.197	325.647

Kratkoročni krediti su ugovoreni kao viševalutne linije uz varijabilne kamatne stope. Kratkoročni krediti Društva su neosigurani i ne sadrže ugovorene financijske pokazatelje.

Za osiguranje kratkoročnih kreditnih linija ovisnih društava Grupe su izdane korporativne garancije Društva (bilješka 41).

KORPORATIVNE OBVEZNICE

U prosincu 2021. godine Društvo je izdalo korporativne obveznice u iznosu od 2 milijarde kuna (265.446 tisuća eura) po cijeni izdanja od 99,445%, s kuponom od 0,875% godišnje, uz polugodišnju isplatu kamata te konačnim dospijanjem 6. prosinca 2026. godine. Namjena predmetnih obveznica je financiranje općih korporativnih potreba, financiranje investicija, potencijalnih akvizicija i djelomično refinanciranje postojećih zaduženja. Predmetne obveznice reklasificirane su kao kratkoročne jer dospijevaju u prosincu 2026. godine.

**30. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA, POREZI I DOPRINOSI I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE**

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>Financijske obveze</i>				
Obveze prema dobavljačima	293.876	357.909	235.905	307.931
Obveze za dividende	351	141	351	141
<i>Nefinancijske obveze</i>				
Porez na dodanu vrijednost, trošarine i ostali porezi	129.295	124.734	116.361	111.686
Obveze za plaće	25.009	20.961	13.343	10.277
Ugovorne obveze	12.409	10.500	8.889	7.096
Doprinosi, porez iz i na plaće i prirezi	8.745	7.429	3.635	3.334
Ukalkulirane naknade za bonuse	12.240	6.761	7.581	3.858
Naknada za rudnu rentu	3.474	4.440	3.475	4.440
Obveze za primljene depozite i kaucije po ponudama	4.349	4.190	2.994	2.736
Ukalkulirani troškovi neiskorištenog godišnjeg odmora	4.993	3.828	1.071	769
Ostalo	10.693	9.804	9.654	8.476
Ukupno	505.434	550.697	403.259	460.744

Uprava smatra da knjigovodstvena vrijednost obveza prema dobavljačima približno odgovara njihovoj fer vrijednosti.

Obveze prema dobavljačima nisu osigurane i obično se plaćaju u roku od 60 dana od priznavanja.

Obveze prema dobavljačima Grupe uključuju obveze prema vladajućem društvu i njegovim povezanim društvima u iznosu od 42.151 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. (2024.: 110.987 tisuća eura). Obveze prema dobavljačima iskazane u Društvu uključuju obveze prema povezanim stranama izvan Grupe u iznosu od 35.581 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. (2024.: 103.555 tisuća eura) (bilješka 41).

Ugovorne obveze najvećim dijelom uključuju primljene kratkoročne predujmove za građevinske usluge u iznosu od 11.148 tisuće eura u 2025. godini kao i 9.104 tisuća eura u 2024. godini za Grupi (Društvo: 7.628 tisuća eura u 2025. i 5.701 tisuća eura u 2024. godini). Očekuje se da će preostale obveze prema uspješnosti biti priznate u sljedećoj godini.

Ukalkulirani trošak neiskorištenog godišnjeg odmora određen je na temelju stvarnih podataka (broj zaposlenih, neiskorišteni dani, plaće) koji se uzimaju u izračun.

Naknada revizora za 2025. godinu za uslugu revizije i srodnih revizorskih usluga za Grupi i Društvo iznosi 715 tisuća eura odnosno 466 tisuća eura (2024.: 691 tisuća eura odnosno 455 tisuća eura), priznatih unutar troškova usluge.



31. OSTALE KRATKOROČNE FINANCIJSKE OBEVEZE

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Obveze po zatvorenim derivativima	3.726	4.044	3.726	4.044
Obveze za kamate	715	1.141	715	1.141
Primljeni krediti od ovisnih društava	-	-	12.697	7.688
Ukupno	4.441	5.185	17.138	12.873

32. POSUDBE

Ugovoreni dugoročni krediti mogu se koristiti u različitim valutama i podliježu različitim kamatnim stopama. Dugoročni krediti INA, d.d. su neosigurani i sadrže ugovorene finansijske pokazatelje koji su ispunjeni.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, Grupa i Društvo raspolažu dostatnim neiskorištenim obvezujućim kreditnim linijama koje, zajedno s projiciranim novčanim tokovima, omogućuju uredno podmirenje obveza u sljedećih 12 mjeseci.

Neotplaćeni dugoročni dug Grupe i Društva je kako slijedi:

Grupa i Društvo	Prosječna efektivna kamatna stopa		Prosječna efektivna kamatna stopa	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
	%	%		
Korporativno izdanje obveznica u EUR	0,99	0,99	-	264.552
Ukupno			-	264.552

Dospijeaća obveza mogu se sažeti kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Dospijeaće od jedne do dvije godine	-	264.552	-	264.552
Dospijeaće od dvije do tri godine	-	-	-	-
Dospijeaće od tri do četiri godine	-	-	-	-
Dospijeaće od četiri do pet godina	-	-	-	-
Ukupno	-	264.552	-	264.552

**32. POSUDBE (nastavak)**

Promjene tijekom godine mogu se svesti na sljedeće:

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa	Društvo
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	264.105	281.717
Amortizacija diskonta obveznica	447	447
Novi krediti	-	6.481
Otplate	-	(24.093)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	264.552	264.552
Stanje 1. siječnja 2025.	264.552	264.552
Amortizacija diskonta obveznica	445	445
Novi krediti	80.000	80.000
Otplate	(80.000)	(80.000)
Prijenos na kratkoročni dio	(264.997)	(264.997)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	-	-

Pregled ugovorenih dugoročnih kredita na dan 31. prosinca 2025. godine sažet je kako slijedi:

ING BANK N.V.

U listopadu 2022. godine Društvo je potpisalo ugovor o dugoročnom viševalutnom revolving kreditu za opće korporativne svrhe u iznosu od 300.000 tisuća eura čime je refinanciran revolving kredit potpisan 2018. godine u iznosu od 300.000 tisuća dolara. Kredit se može koristiti u EUR i USD i podliježe različitim kamatnim stopama. Kreditori su bankovne grupacije zastupane od strane međunarodnih i domaćih banaka. Agent je ING Bank N.V. Dospijeće kredita je tri godine, s opcijom produženja za 1+1 godinu. Obje opcije produženja su iskorištene. U ožujku 2025. godine iznos kredita je uvećan za 50.000 tisuća eura na 350.000 tisuća eura. Krajnje dospijeće kredita je u listopadu 2027. godine.

PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d.

U srpnju 2025. godine Društvo je potpisalo ugovor o dugoročnom klupskom kreditu u iznosu od 170.000 tisuća eura. Kredit se može koristiti u EUR i za opće korporativne potrebe. Agent je Privredna banka Zagreb d.d., a kreditori su četiri vodeće domaće banke. Dospijeće kredita je u srpnju 2032. godine.

Usklada obveza nastalih iz financijske aktivnosti

Tablica u nastavku navodi pojedinosti o promjenama u obvezama koje proizlaze iz financijskih aktivnosti, uključujući i novčane i nenovčane promjene, a za koje Grupa i Društvo smatraju da su materijalno značajni. Obveze koje proizlaze iz financijskih aktivnosti su one za koje su novčani tokovi ili budući novčani tokovi klasificirani u konsolidirane i odvojene izvještaje o novčanim tokovima kao novčani tokovi iz financijskih aktivnosti.



32. POSUDBE (nastavak)

U nastavku je prikazano kretanje dugoročnih i kratkoročnih posudbi Grupe i Društva.

Grupa

<i>(u tisućama eura)</i>	1. siječnja 2025.	Povećanje	Primici	Izdaci	Tečajne razlike	Trošak kamata	31. prosinca 2025.
Kratkoročni krediti	327.105	-	2.256.103	(2.198.526)	(7.199)	21.271	398.754
Dopuštena prekoračenja	583	-	-	(583)	-	-	-
Dugoročni krediti	-	-	80.000	(80.000)	-	-	-
Korporativne obveznice	264.552	-	-	-	-	445	264.997
Obveze po najmu	39.143	52.624	-	(15.937)	-	-	75.830
Obveza za dividendu	141	120.000	-	(119.790)	-	-	351
Ukupna obveza	631.524	172.624	2.336.103	(2.414.836)	(7.199)	21.716	739.932

Društvo

<i>(u tisućama eura)</i>	1. siječnja 2025.	Povećanje	Primici	Izdaci	Tečajne razlike	Trošak kamata	31. prosinca 2025.
Kratkoročni krediti	325.647	-	2.251.597	(2.193.881)	(7.388)	21.225	397.200
Dugoročni krediti	-	-	80.000	(80.000)	-	-	-
Kratkoročni krediti od povezanih strana	1.600	-	-	-	-	-	1.600
Dugoročne obveze po alokaciji novčanih sredstava	22.072	-	51.215	(52.158)	-	-	21.129
Kratkoročne obveze po alokaciji novčanih sredstava	7.623	-	181.996	(176.981)	-	-	12.638
Korporativne obveznice	264.552	-	-	-	-	445	264.997
Obveze po najmu	44.221	43.617	-	(17.723)	-	-	70.115
Obveza za dividendu	141	120.000	-	(119.790)	-	-	351
Ukupna obveza	665.856	163.617	2.564.808	(2.640.533)	(7.388)	21.670	768.030





32. POSUDBE (nastavak)

Grupa

<i>(u tisućama eura)</i>	1. siječnja 2024.	Povećanje	Primici	Izdaci	Tečajne razlike	Trošak kamata	31. prosinca 2024.
Kratkoročni krediti	102.447	-	2.488.612	(2.281.231)	1.852	15.425	327.105
Dopuštena prekoračenja	-	-	583	-	-	-	583
Dugoročni krediti	-	-	149.015	(147.536)	(1.479)	-	-
Korporativne obveznice	264.105	-	-	-	-	447	264.552
Obveze po najmu	48.942	4.020	-	(13.819)	-	-	39.143
Obveza za dividendu	142	240.000	-	(240.001)	-	-	141
Ukupna obveza	415.636	244.020	2.638.210	(2.682.587)	373	15.872	631.524

Društvo

<i>(u tisućama eura)</i>	1. siječnja 2024.	Povećanje	Primici	Izdaci	Tečajne razlike	Trošak kamata	31. prosinca 2024.
Kratkoročni krediti	83.446	-	2.484.121	(2.259.744)	1.915	15.909	325.647
Dugoročni krediti	-	-	149.015	(147.536)	(1.479)	-	-
Kratkoročni krediti od povezanih strana	1.600	-	-	-	-	-	1.600
Dugoročne obveze po alokaciji novčanih sredstava	17.612	-	69.662	-65.202	-	-	22.072
Kratkoročne obveze po alokaciji novčanih sredstava	7.546	-	110.831	-110.754	-	-	7.623
Korporativne obveznice	264.105	-	-	-	-	447	264.552
Obveze po najmu	57.584	2.578	-	(15.941)	-	-	44.221
Obveza za dividendu	142	240.000	-	(240.001)	-	-	141
Ukupna obveza	432.035	242.578	2.813.629	(2.839.178)	436	16.356	665.856

Poštivanje kreditnog aranžmana

U 2025. godini, ovisna društva Grupe i Društvo na vrijeme su platili sve obveze po osnovi primljenih kredita (glavnicu, kamate, naknade) te po toj osnovi nije bilo nikakvih zakašnjenja niti neispunjenja. Ugovori o dugoročnom kreditu Društva sadrže financijske klauzule koje su ispunjene.



33. NAJMOVI

Računovodstvene politike

Ugovori koji sadrže najam priznaju se kao imovina s pravom korištenja i pripadajuće obveze na datum početka najma uz primjenu izuzeća za najmove imovine male vrijednosti i kratkoročne najmove.

Imovinom male vrijednosti smatra se imovina koja kao nova ima vrijednost uglavnom manju od 5.000 USD dok se kratkoročnim najmom smatra najam trajanja od 12 mjeseci ili kraće. Varijabilne najamnine koje ne ovise o indeksu ili stopi nisu uključene u mjerenje obveze najma i imovine s pravom korištenja. Varijabilna plaćanja najma koja ne ovise o indeksu ili stopi priznaju se u dobiti ili gubitku u razdoblju u kojem nastupi događaj ili uvjet koji ih pokreće. Najmovi koji sadrže opciju kupnje ne mogu se klasificirati kao kratkoročni najmovi.

Troškovi ovih izuzetih najmova priznaju se u izvještaju o dobiti ili gubitku na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma (bilješka 8).

Obveze po najmu priznaju se po sadašnjoj vrijednosti svih budućih plaćanja najma koja će nastati kroz tijek najma, a to uključuje fiksna plaćanja umanjena za primljene poticaje za najam, varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi te iznose za koje se očekuje da će dospjeti na plaćanje na temelju jamstava za ostatak vrijednosti. Plaćanja najma ne uključuju plaćanja raspodijeljena na komponente ugovora koje se ne odnose na najam. Diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako je tu stopu moguće izravno utvrditi, ali obzirom da uglavnom nije dostupna većinom se koriste granične kamatne stope zaduživanja Grupe i Društva. Nakon početnog priznavanja, obveze po najmu se povećavaju za iznos kamata, smanjuju za iznos izvršenih plaćanja najma te eventualno ponovno mjere kako bi odražavale ponovnu ocjenu ili izmjene najma.

Imovina s pravom korištenja mjeri se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja te se usklađuje za ponovno vrednovanje obveza po najmu. Grupa i Društvo primjenjuju MRS 36 kako bi utvrdila je li imovina s pravom korištenja umanjena i obračunava svaki identificirani gubitak od umanjenja kako je opisano u politici *Nekretnine, postrojenja i oprema*. Trošak imovine s pravom korištenja uključuje iznos priznatih obveza po najmu, početno nastale izravne troškove i plaćanja po najmu na dan ili prije početka ugovorenog datuma najma.

Amortizacija se priznaje linearno, tijekom trajanja razdoblja najma ili procijenjenog vijeka imovine, ovisno o tome što je ranije. Ako se vlasništvo nad iznajmljenom imovinom prenese na Društvo i Grupu na kraju razdoblja najma ili trošak odražava iskoristivost opcije kupnje, amortizacija se računa do kraja korisnog vijeka uporabe odnosne imovine.

Razdoblje najma određuje se kao neopozivo razdoblje najma zajedno s mogućnosti produženja najma i vjerojatnosti da se neće iskoristiti mogućnost raskida najma. Razdoblje najma obuhvaća neotkazivi period najma zajedno s razdobljima koja pokriva opcija produljenja, kada je Grupa razumno sigurna da će iskoristiti tu opciju, te razdobljima koja pokriva opcija raskida, kada je Grupa razumno sigurna da neće iskoristiti tu opciju.

Imovina s pravom korištenja i obveze po najmu prikazane su u zasebnim linijama izvještaja o financijskom položaju.



33. NAJMOVI (nastavak)

Priznata imovina s pravom korištenja odnosi se na sljedeće vrste imovine i kretanja tijekom godine:

Grupa <i>(u tisućama eura)</i>	Zemljišta i zgrade i pripadajuća prava	Vozila	Postrojenja, uredska oprema i ostalo	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	34.983	8.309	4.529	47.821
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	1.823	2.037	391	4.251
Amortizacija u razdoblju	(4.468)	(5.998)	(3.386)	(13.852)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	(256)	(10)	-	(266)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	32.082	4.338	1.534	37.954
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	5.239	30.108	17.389	52.736
Amortizacija u razdoblju	(4.848)	(7.895)	(3.852)	(16.595)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	(72)	(53)	(22)	(147)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	32.401	26.498	15.049	73.948

Društvo <i>(u tisućama eura)</i>	Zemljišta i zgrade i pripadajuća prava	Vozila	Postrojenja, uredska oprema i ostalo	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	44.891	7.095	4.529	56.515
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	632	1.668	288	2.588
Amortizacija u razdoblju	(7.533)	(5.153)	(3.366)	(16.052)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	(1)	(8)	-	(9)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	37.989	3.602	1.451	43.042
Povećanje u razdoblju zbog novih ugovora	1.755	24.500	17.384	43.639
Amortizacija u razdoblju	(7.619)	(6.726)	(3.838)	(18.183)
Ostalo smanjenje (npr. umanjenje vrijednosti, raskid ugovora)	(4)	(19)	-	(23)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	32.121	21.357	14.997	68.475



33. NAJMOVI (nastavak)

Ukupna knjigovodstvena vrijednost obveze po najmu:

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Obveze po najmu na dan 1. siječnja	39.143	48.942	44.221	57.584
Povećanja	52.624	4.020	43.617	2.577
Povećanje kamata	2.163	1.135	1.835	1.046
Plaćanja	(18.100)	(14.954)	(19.558)	(16.986)
Obveze po najmu na dan 31. prosinca	75.830	39.143	70.115	44.221
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze za najam	16.908	8.338	18.459	11.091
Dugoročne obveze za najam	58.922	30.805	51.656	33.130

Sljedeći su iznosi priznati u računu dobiti ili gubitka:

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Amortizacija imovine s pravom korištenja (bilješka 7)	16.595	13.852	18.183	16.052
Troškovi za razdoblje koji se odnose na kratkoročne najmove ili najmove imovine male vrijednosti	11.255	9.508	8.350	7.729
Trošak kamata za ugovore o najmovima (bilješka 12)	2.163	1.135	1.835	1.046
Ukupno	30.013	24.495	28.368	24.827

34. REZERVIRANJA

Računovodstvene politike

Rezerviranja se priznaju kada Grupa i Društvo imaju sadašnju obvezu (pravnu ili izvedenu) kao rezultat prošlih događaja i kada je vjerojatno (tj. vjerojatnije nego ne) da će za podmirenje obveze biti potreban odljev resursa, te se može pouzdano procijeniti iznos obveze. Iznos priznat kao rezerviranje najbolja je procjena naknade potrebne za podmirenje sadašnje obveze na kraju izvještajnog razdoblja, uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti vezane uz obvezu. Kada je učinak diskontiranja značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, utvrđena korištenjem diskontnog faktora, koji se izračunava kao omjer CPI (Indeks potrošačkih cijena) i realne kamatne stope.

34. REZERVIRANJA (nastavak)

Računovodstvene politike (nastavak)

Kada se koristi diskontiranje, ukidanje takvog diskontiranja svake godine priznaje se kao financijski trošak, te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

Značajne računovodstvene procjene i prosudbe

Rezerviranje za zaštitu okoliša

Izdaci za zaštitu okoliša koji se odnose na sadašnje ili buduće ekonomske koristi priznaju se kao rashod ili kapitaliziraju prema potrebi. Obveze za troškove zaštite okoliša priznaju se kada su procjene utjecaja na okoliš ili čišćenja vjerojatni, a priznati iznos je najbolja procjena potrebnih izdataka. U slučaju dugoročne obveze, priznaje se sadašnja vrijednost procijenjenih budućih izdataka.

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja

Rezerviranja za troškove dekomisije odnose se na napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja i početno se priznaju kao trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Naknadne promjene u iznosima rezerviranja koje nastaju zbog promjena u procjeni troškova napuštanja, rezervi i proizvodnje nafte i plina, dekomisijske stope kao diskontne stope i stope inflacije, također se smatraju promjenama u troškovima nekretnina, postrojenja i opreme te se reflektiraju na račun dobiti ili gubitka kroz buduću amortizaciju. Svaka promjena sadašnje vrijednosti procijenjenih troškova napuštanja polja iskazuje se kao usklađenje rezerviranja i imovine koja je predmet dekomisije.

Grupa i Društvo evidentiraju rezerviranja nakon početnog priznavanja za sadašnju vrijednost procijenjenih budućih troškova napuštanja proizvodnih naftnih i plinskih objekata nakon prestanka proizvodnje. Procjena rezerviranja se temelji na važećim zakonskim propisima, tehnologiji i razini cijena. Kreira se imovina dekomisije u iznosu ekvivalentnom procijenjenom rezerviranju, koja se također amortizira kao dio kapitalnih troškova imovine. Svaka promjena u sadašnjoj vrijednosti procijenjenih troškova se odražava kao usklađenje rezerviranja i vrijednosti imovine dekomisije. U slučaju da ne postoji povezana imovina, promjena procjene rezerviranja tereti račun dobiti ili gubitka.

Rezerviranja za sudske sporove

Rezerviranja za sudske sporove se temelje na izvješću pravnog stručnjaka, uzimajući u obzir vrijednosti potraživanja i vjerojatnost odljeva resursa koji će biti potrebni za podmirenje obveze.

Rezerviranja za zelena prava

Obveza za emisiju se ne priznaje sve dok iznos stvarnih CO₂ emisija ne dosegne iznos besplatno dodijeljenih jedinica. Ovaj pristup primjenjuje se zbog toga što se dodijeljene emisijske jedinice ne knjiže kao nematerijalna imovina, njihova vrijednost u imovini je nula. Kad stvarna emisija premaši iznos dodijeljene emisijske kvote, rezerviranje treba priznati, za emisije veće od besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica. U slučaju da Grupa i Društvo pokrivaju svoju obvezu terminskim derivativnim poslovima, rezerviranje za količinu pokrivenu ovim poslovima izračunava se korištenjem terminskih stopa derivativnih poslova. Za svaki preostali višak, koristi se trenutna fer vrijednost na datum izvještavanja.

Navedeno također znači da nije moguće evidentirati rezerviranje ranije od mjeseca kada iznos emisija prekorači iznos dodijeljenih emisijskih jedinica, niti je moguće očekivani nedostatak rasporediti tijekom kalendarske godine.

Namirenje s državom provodi se prijebom kupljenih emisijskih jedinica s rezerviranjem za obvezu emisijskih jedinica koje prelaze broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica. Kazna će se obračunati ako manjak nije pokriven s kupljenim kvotama. Rezerviranja se priznaju za svako postrojenje zasebno i evidentiraju na segmentu djelatnosti gdje emisija nastaje.

Rezerviranja za obnovljive izvore energije

Rezerviranje za obnovljive izvore energije predstavlja očekivani trošak usklađivanja s ciljevima za obnovljive izvore energije i smanjenje emisija stakleničkih plinova, kako je definirano relevantnim zakonodavstvom. Ono odražava dio ciljeva koji nisu ostvareni te pripadajuću naknadu za zaštitu okoliša koja proizlazi iz neispunjenih zakonskih obveza.

34. REZERVIRANJA (nastavak)

Računovodstvene politike (nastavak)

Značajne računovodstvene procjene i prosudbe (nastavak)

Posljedice pojedinih pravnih radnji

Presuda je neophodna za procjenu vjerojatnosti da će tužbeni zahtjev uspjeti ili da će se pojaviti odgovornost, te za kvantificiranje mogućeg raspona bilo koje nagodbe. Zbog neizvjesnosti svojstvene ovom procesu procjene, stvarni gubici mogu se razlikovati od izvorno procijenjene obveze.

Grupa i Društvo uključeni su u niz sudskih sporova proizašlih iz redovnog poslovanja. Ako postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve dostupne dokaze, uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) za koji je vjerojatno da će nastati odljev resursa za podmirenje obveze te ako se može pouzdano procijeniti iznos obveze, rezerviranje se evidentira.

Rezerviranje za dekomisiju i zaštitu okoliša

Troškovi dekomisije su neizvjesni, a procjene troškova mogu varirati ovisno o mnogim čimbenicima, uključujući promjene zakonskih i regulatornih zahtjeva, nove tehnologije koje postaju dostupne i iskustvo u razgradnji druge imovine. Očekivano vrijeme, opseg, izdaci i profil rizika također se mogu promijeniti. Procjena rezerviranja zahtijeva prosudbu Uprave i revidiraju se na kvartalnoj razini.

Uprava procjenjuje buduće izdatke u vezi s razgradnjom i očuvanjem okoliša koristeći cijene prema prethodnim sličnim aktivnostima, kao i druge pretpostavke poput procijenjenih učinaka bilo kojih promjena u lokalnim propisima, očekivani pristup Uprave razgradnji, procjene troškova i diskontne stope. Nadalje, vrijeme utvrđeno za novčane tokove odražava trenutne procjene prioriteta, zahtjeve tehničke opreme i hitnost obveza.

Pri određivanju razine rezerviranja za obveze razgradnje i zaštite okoliša, Uprava se oslanja na prethodno iskustvo i vlastito tumačenje relevantnih zakona.

**34. REZERVIRANJA (nastavak)**

Grupa <i>(u tisućama eura)</i>	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Rezerviranja za zelena prava	Rezerviranja za obnovljive izvore	Sudski sporovi	Poticajne mjere	Ostalo	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	323.214	35.889	32.796	9.494	2.947	2.391	58.091	464.822
Godišnji trošak	-	4	25.804	9.983	247	549	7.598	44.185
Utjecaji promjena u procjeni	48.689	7.536	-	-	(424)	(307)	1.631	57.125
Kamate na rezerviranja	17.934	1.805	-	-	12	-	2.638	22.389
Rezerviranja iskorištena tijekom godine (plaćeno)	-	(3.270)	(32.796)	(9.494)	(242)	(1.438)	(3.578)	(50.818)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	389.837	41.964	25.804	9.983	2.540	1.195	66.380	537.703
Godišnji trošak	-	-	45.750	10.189	3.781	387	555	60.662
Utjecaji promjena u procjeni	(16.028)	(625)	-	-	(260)	(164)	(8.222)	(25.299)
Kamate na rezerviranja	19.604	2.403	-	-	13	-	2.213	24.233
Rezerviranja iskorištena tijekom godine (plaćeno)	-	(2.615)	(25.974)	(9.983)	(201)	(715)	(460)	(39.948)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	393.413	41.127	45.580	10.189	5.873	703	60.466	557.351





34. REZERVIRANJA (nastavak)

Društvo <i>(u tisućama eura)</i>	Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja	Rezerviranja za zaštitu okoliša	Rezerviranja za zelena prava	Rezerviranja za obnovljive izvore	Sudski sporovi	Poticajne mjere	Ostalo	Ukupno
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	346.166	35.690	32.796	9.494	490	1.022	53.740	479.398
Godišnji trošak	-	4	25.804	9.983	51	-	7.598	43.440
Utjecaji promjena u procjeni	51.696	7.461	(1.152)	-	(259)	(127)	2.574	60.193
Kamate na rezerviranja	19.205	1.796	-	-	-	-	2.638	23.639
Rezerviranja iskorištena tijekom godine (plaćeno)	-	(3.266)	(31.644)	(9.494)	-	(416)	(4.541)	(49.361)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	417.067	41.685	25.804	9.983	282	479	62.009	557.309
Godišnji trošak	-	-	45.750	10.189	3.707	-	554	60.200
Utjecaji promjena u procjeni	(7.131)	(642)	-	-	-	(25)	(6.910)	(14.708)
Kamate na rezerviranja	20.982	2.365	-	-	-	-	2.213	25.560
Rezerviranja iskorištena tijekom godine (plaćeno)	-	(2.544)	(25.974)	(9.983)	-	(326)	(1.376)	(40.203)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	430.918	40.864	45.580	10.189	3.989	128	56.490	588.158

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca 2025.	2024.	31. prosinca 2025.	2024.
Po ročnosti:				
Kratkoročne obveze	59.828	41.933	58.814	40.615
Dugoročne obveze	497.523	495.770	529.344	516.694
	557.351	537.703	588.158	557.309



34. REZERVIRANJA (nastavak)

Rezerviranja za napuštanje proizvodnih polja (dekomisija)

Na dan 31. prosinca 2025. godine, obveza za rezerviranja za napuštanje proizvodnih naftnih i plinskih polja iznosila je za Grupu 393.413 tisuća eura, a Društva za 430.918 tisuća eura (31. prosinca 2024.: Grupa 389.837 tisuća eura i Društvo 417.067 tisuća eura). Promjena troškova dekomisije od 10% utječe na rezerviranja u istom smjeru i postotku. Diskontna stopa viša za jedan postotni bod smanjuje rezerviranja za 10%, dok diskontna stopa niža za jedan postotni bod povećava rezerviranja za 11%.

Na dan 31. prosinca 2025. rezerviranja za dekomisiju umanjila su knjigovodstvenu vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme Grupe za 12.033 tisuća eura, a Društva za 4.399 tisuća eura (bilješka 16). Na dan 31. prosinca 2024. rezerviranja za dekomisiju uvećala su knjigovodstvenu vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme Grupe za 49.429 tisuća eura, a Društva za 53.429 tisuća eura (bilješka 16).

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je priznalo rezerviranja za napuštanje 46 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 9 neproizvodnih polja, 5 pozitivnih neproizvodnih polja i 350 negativnih neproizvodnih bušotina. Na dan 31. prosinca 2024. godine Društvo priznalo je rezerviranja za napuštanje 46 proizvodnih naftnih i plinskih polja, 9 neproizvodnih polja, 5 pozitivnih neproizvodnih polja i 353 negativnih neproizvodnih bušotina. Negativne neproizvodne bušotine na kopnu su u postupku prikupljanja dokumentacije potrebne za brisanje iz registra bušotina.

Rezerviranje za zaštitu okoliša

Na dan 31. prosinca 2025. godine rezerviranja za zaštitu okoliša na Grupi iznosila su 41.127 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 41.964 tisuća eura), Društvo 40.864 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 41.685 tisuća eura). Rezerviranja za zaštitu okoliša priznaju se kad su procjene stanja okoliša ili čišćenja vjerojatni, a priznati iznos najbolja je procjena potrebnih izdataka. U slučaju dugoročne obveze priznaje se sadašnja vrijednost procijenjenih budućih izdataka. Rezerviranja za zaštitu okoliša odnosi se na utvrđivanje količine i opsega onečišćenja lokacije, zbrinjavanje otpada nastalog uslijed prethodnih aktivnosti te provedbu preliminarnih istražnih radova uz pripadajuće laboratorijske analize, iskop tla i zamjenu materijala tijekom rekonstrukcije maloprodajnog mjesta. Tromjesečno se provodi pregled i ažuriranje rezerviranja za zaštitu okoliša.

Rezerviranja za zelena prava

Na dan 31. prosinca 2025. godine rezerviranja za zelena prava u Grupi i Društvu iznosila su 45.580 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 25.804 tisuća eura). Unutar Sustava trgovanja emisijskim jedinicama, postrojenjima Društvu su dodijeljene određene emisijske jedinice besplatno. Emisijske jedinice dodjeljuju se na godišnjoj razini, a zauzvrat Društvo je dužno predati emisijske jedinice jednake verificiranim emisijama. Besplatne emisijske jedinice dodjeljuju se na temelju obrasca Europske komisije koji popunjavaju postrojenja, a koji se dostavlja Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije svake godine do 31. prosinca tekuće godine za tu istu godinu.

Društvo je usvojilo obračun troškova po neto principu na besplatno dodijeljene emisijske jedinice. Dakle, rezerviranja se priznaje samo kad stvarna emisija prekorači dodijeljenu. Rezerviranja za obvezu emisijskih jedinica koje prelaze broj besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica umanjuje se kupljenim emisijskim jedinicama. Trošak emisijskih jedinica priznaje se kao ostali materijalni trošak.



34. REZERVIRANJA (nastavak)

Rezerviranja za obnovljive izvore energije

Rezerviranja za obnovljive izvore energije odnose se na projekciju troškova usklađivanja s ciljevima obnovljivih izvora energije koji su definirani Zakonom o biogorivima za prijevoz, a dodatno su regulirani Uredbom o posebnoj naknadi za okoliš. Riječ je o posebnoj ekološkoj naknadi koja proizlazi iz navedenih propisa i sastoji se od djelomično neispunjenih ciljeva uštede obnovljivih izvora energije i stakleničkih plinova.

Ostala rezerviranja

Na dan 31. prosinca 2025. godine, Ostala rezerviranja u Društvu odnose se na rezerviranja za ugovorne obveze za ulaganja u Iran u iznosu od 44.789 tisuća eura (2024.: 48.025 tisuća eura). Društvo se obvezalo po Ugovoru o proizvodnji uložiti određena sredstva, ali s obzirom na to da su aktivnosti u Iranu obustavljene razlika između ugovorene obveze i stvarno uloženi sredstava evidentirana je kao rezerviranje. Preostala rezerviranja čine rezerviranja za koncesije pomorskog dobra, rezerviranja za taloge i nepumpabilne zalihe u ukupnom iznosu od 11.700 tisuća eura (2024.: 13.984 tisuća eura).

35. OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE

Računovodstvene politike

Otpremnine i jubilarne nagrade

Kod planova definiranih primanja za otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

Swako ponovno mjerenje, koje obuhvaća aktuarske dobitke i gubitke, odmah se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju, uz iskazivanje zaduženja ili odobrenja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Ponovno mjerenje iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se knjiži u ostale rezerve i ne prenosi se u dobit ili gubitak. Trošak minulog rada ulazi u dobit ili gubitak razdoblja u kojem je došlo do izmjene plana.

Neto kamata izračunava se primjenom diskontne stope na početku razdoblja na neto obvezu ili imovinu po osnovi definiranih primanja. Troškovi definiranih primanja razvrstavaju se kako slijedi:

- trošak rada, (uključuje trošak tekućeg rada, trošak minulog rada, kao i dobitke i gubitke po osnovi smanjenja prava i izmirenja);
- kamatne prihode ili rashode i
- ponovno mjerenje.

Grupa i Društvo prikazuje prve dvije stavke troškova definiranih primanja u sklopu dobiti ili gubitka. Dobici i gubici od smanjenja prava obračunavaju se kao troškovi minulog rada.

Obveza po osnovi otpremnina kod prestanka ugovora o radu iskazuje se kad Grupa i Društvo više nisu u mogućnosti povući svoju ponudenu otpremninu ili kad Grupa i Društvo priznaju eventualne s tim povezane troškove restrukturiranja.

U skladu s kolektivnim ugovorom Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada, otpremnina i ostalih naknada svojim zaposlenicima. Grupa ima planove definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. Planovima su za zaposlenike predviđene otpremnine za odlazak u mirovinu i to u iznosu 2.654 eura neto od čega je 1.500 eura neoporezivo. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade isplaćuju se prema Kolektivnom ugovoru u sljedećim neto iznosima i prema sljedećim godinama ukupnog radnog staža u Grupi i Društvu:

Godine neprekinutog radnog staža	10	15	20	25	30	35	40 i svakih narednih 5 godina
Fiksni iznos - EUR	199	265	332	398	465	531	664

Navedeni neto iznosi su u smislu poreznih propisa neoporezivi. Definirani iznosi jubilarnih nagrada su na snazi za Kolektivni ugovor potpisan u 2025. godini.

Neovisni aktuarski stručnjaci izradili su procjenu sadašnje vrijednosti obveza temeljem definiranih primanja na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine.



35. OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE (nastavak)

Grupa je s naslova jubilarnih naknada u 2025. godini rezervirala 311 tisuće eura, a za troškove redovnih otpremnina 1.884,6 tisuće eura, dok je s naslova jubilarnih naknada u 2024. godini rezervirala 105 tisuća eura, a za troškove redovnih otpremnina 153 tisuće eura.

Sadašnja ukupna vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projiciranja temeljenoj na ukupnom broju zaposlenika.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	Procjena na dan	
	2025.	2024.
Diskontna stopa	3,03%	2,06%
Prosječni životni vijek postojećih umirovljenika u vrijeme umirovljenja (u godinama)		
muškarci	16,80	16,70
žene	20,20	20,10
Prosječni životni vijek postojećih radnika u vrijeme umirovljenja (budući umirovljenici) (u godinama)		
muškarci	16,80	16,70
žene	20,20	20,10

Iznosi priznati s naslova otpremnina i ostalih primanja zaposlenih u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti:

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Trošak rada:				
Trošak tekućeg rada	2.346	557	118	109
Troškovi kamata	179	260	50	83
Dio troškova definiranih naknada iskazan u računu dobiti ili gubitka:	2.525	817	168	192
Ponovno mjerenje neto obveze za definirane naknade:				
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena demografskih pretpostavki	681	10	616	62
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena financijskih pretpostavki	(218)	(57)	(143)	(24)
Aktuarski dobiti i gubici zbog usklađenja prema iskustvu	140	135	(33)	(69)
Dio troškova definiranih naknada iskazan u računu dobiti i gubitka i ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	603	88	440	(31)
Ukupno	3.128	905	608	161



35. OTPREMNINE I JUBILARNE NAGRADE (nastavak)

Promjene sadašnje vrijednosti obveza s naslova definiranih primanja tijekom razdoblja:

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Na dan 1. siječnja	7.697	7.439	2.222	2.199
Trošak tekućeg rada	2.346	557	118	109
Troškovi kamata	179	260	50	83
<i>Aktuarski (dobici) ili gubici</i>				
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena demografskih pretpostavki	681	10	616	62
Aktuarski dobiti i gubici zbog promjena financijskih pretpostavki	(218)	(57)	(143)	(24)
Aktuarski dobiti i gubici zbog usklađenja prema iskustvu	140	135	(33)	(69)
Dobici ili gubici od tečajnih razlika	44	(43)	-	-
Isplaćena primanja	(976)	(604)	(180)	(138)
Zaključno stanje obveze po definiranim primanjima	9.893	7.697	2.650	2.222

36. DERIVATIVNI FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Računovodstvene politike

U skladu s MSFI-jem 9, svi su derivati vrednovani po fer vrijednosti. Promjene fer vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka, osim ako je subjekt izabrao primjenu računovodstva zaštite te odgovarajuće odredio derivat kao instrument zaštite u kvalificirajućem odnosu zaštite.

Derivativna financijska imovina

Grupa i Društvo

31. prosinca

(u tisućama eura)

2025.

2024.

Robne izvedenice

3.926

11.533

3.926

11.533

Derivativne financijske obveze

Grupa i Društvo

31. prosinca

(u tisućama eura)

2025.

2024.

Robne izvedenice

8.796

9.951

8.796

9.951



37. UPLAĆENI I UPISANI KAPITAL

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa i Društvo	
	31. prosinca 2025.	2024.
Izdane i uplaćene:		
10 milijuna dionica (vrijednost svake dionice iznosi 120 eura)	1.200.000	1.200.000

Dionički kapital društva sastoji se od 10 milijuna odobrenih i izdanih dionica nominalne vrijednosti od 120 eura po dionici. Dionica nosi pravo na jedan glas i pravo na dividendu.

38. REZERVE FER VRIJEDNOSTI

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Stanje na dan 1. siječnja	73.470	73.893	73.464	73.887
Smanjenje fer vrijednosti od ulaganja u vlasničke i dužničke instrumente mjerene po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	(5.343)	(516)	(5.343)	(515)
Pripadajući odgođeni porez	962	93	962	92
Stanje na dan 31. prosinca	69.089	73.470	69.083	73.464

U 2025. i 2024. godini zabilježen je pad vrijednosti dionica JANAF-a na burzi, te je došlo do smanjenja vrijednosnog usklađenja evidentiranog na rezervama fer vrijednosti.



39. OSTALE REZERVE

Združene rezerve Grupe i Društva odnose se na akumulirane viškove i manjkove, revalorizaciju nekretnina, postrojenja i opreme te pozitivne i negativne tečajne razlike nastale do 1993. godine. Nekoliko je godina hrvatsko gospodarstvo bilo pod utjecajem hiperinflacije, a do 31. prosinca 1993. godine niti Grupa, niti Društvo nisu bili predmetom revizije. Zbog tih razloga nije bilo moguće raščlaniti rezerve Grupe i Društva na dan 31. prosinca 1993. godine na sastavne dijelove. Ukupne ostale rezerve nisu raspoložive za isplatu dividende.

Promjene na rezervama tijekom godina bile su kako slijedi:

Grupa	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	Rezerve za obveze po definiranim naknadama	Ostale rezerve	Ukupno
<i>(u tisućama eura)</i>					
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	3.950	100.000	7.603	95.926	207.479
Promjene tijekom 2024.	-	285	99	380	764
Stanje 31. prosinca 2024.	3.950	100.285	7.702	96.306	208.243
Promjene tijekom 2025.	-	(1.956)	(103)	313	(1.746)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	3.950	98.329	7.599	96.619	206.497

Društvo	Združene rezerve na dan 31. prosinca 1993. godine	Rezerve nastale iz preračunavanja inozemnih dijelova poslovanja	Rezerve za obveze po definiranim naknadama	Ostale rezerve	Ukupno
<i>(u tisućama eura)</i>					
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	3.950	106.296	5.684	37.413	153.343
Promjene tijekom 2024.	-	941	75	-	1.016
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	3.950	107.237	5.759	37.413	154.359
Promjene tijekom 2025.	-	(2.747)	(209)	-	(2.956)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	3.950	104.490	5.550	37.413	151.403

**40. NEKONTROLIRAJUĆI UDJELI**

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa	
	2025.	2024.
Stanje na dan 1. siječnja	3.465	3.198
Udjel u dobiti za godinu	202	267
Stanje na dan 31. prosinca	3.667	3.465

Udio dionica i udjela Energopetrol d.d.:

Udio dionica i udjela u društvu Energopetrola d.d. - nekontrolirajući udio:

31. prosinca

Ime	Zemlja osnutka i rada	2025.	2024.
Vlada Federacije Bosne i Hercegovine	Bosne i Hercegovine	7,61%	7,61%
Mali dioničari		3,73%	3,73%

U tablici u nastavku prikazane su financijske informacije za ovisno društvo Energopetrol d.d. koje ima značajni nekontrolirajući udjel u Grupi. Prikazani iznosi za Energopetrol d.d. su prije interkompanijskih eliminacija.

<i>(u tisućama eura)</i>	2025.	2024.
	Energopetrol d.d.	Energopetrol d.d.
Dugotrajna imovina	31.840	32.086
Dugoročne obveze	2.800	2.788
Kratkotrajna imovina	10.230	7.999
Kratkoročne obveze	6.935	6.741
Poslovni prihodi	80.148	81.850
Neto dobit tekuće godine	1.922	2.501
Ukupni sveobuhvatni dobitak godine	1.922	2.501



41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA

Društvo ima dominantan položaj u Republici Hrvatskoj u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te prodaji plina i naftnih proizvoda. Zbog strateškog položaja Društva u hrvatskom gospodarstvu znatan se dio njezina poslovanja i poslovanja njenih ovisnih društava odnosi na poslove s Vladom Republike Hrvatske, njezinim ministarstvima i agencijama te društvima u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske.

Grupa je u povezanom odnosu s krajnjim matičnim društvom MOL Nyrt., kao i s pravnim osobama pod njegovom kontrolom ili utjecajem, ključnim rukovodstvom, užim članovima obitelji ključnog rukovodstva od te pravnim osobama koje su pod kontrolom ili značajnim utjecajem, ključnog rukovodstva i užih članova njihovih obitelji, u skladu s odredbama navedenim u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 *Objavljivanje povezanih strana* ("MRS 24").

Grupa je također pod značajnim utjecajem svog drugog najvećeg dioničara Republike Hrvatske. U svrhu objava transakcija s povezanim stranama, Grupa ne smatra rutinske transakcije (kao plaćanje poreza, pristojbi, rudne rente, trošarina i sl.) s raznim lokalnim komunalnim društvima (u direktnom ili indirektnom u vlasništvu Države) ili s drugim državnim tijelima transakcijama s povezanim stranama.

Društvo je kupovalo i prodavalo dobra i usluge u transakcijama s povezanim osobama tijekom redovnog poslovanja u 2025. i 2024. godini. Sve ove transakcije obavljene su po tržišnim cijenama i uvjetima. Pojednosti o transakcijama između Društva, društva Grupe i drugih povezanih strana objavljene su u nastavku.

**41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Tijekom godine, Grupa evidentirala je sljedeće transakcije s povezanim stranama:

Grupa (u tisućama eura)	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe i usluga	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo – pridružena društva i zajednička kontrola				
Plinara Istočne Slavonije d.o.o.	26.282	14.195	167	214
Plinara Pula d.o.o.	6.665	4.832	-	1
ED INA d.o.o.	1.034	657	1.907	990
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	1.153	972	11.404	9.373
Krajnje matično društvo				
MOL Nyrt.	52.683	148.659	180.313	130.618
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice				
Tifon d.o.o.	130.437	146.137	2.239	3.644
MOL & INA d.o.o.	93.062	72.432	-	-
SLOVNAFT, a.s.	57.428	17.080	252.209	265.954
MOL Serbia d.o.o.	10.396	685	1	15
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	4.120	4.304	-	-
MOL Commodity Trading Kft.	3.986	-	10.545	28.363
MOL Slovenia d.o.o.	997	371	-	2
Petrolszolg Kft.	576	22	1	-
Geoinform Kft.	170	97	140	155
MOL-LUB Kft.	129	163	128	139
MOL Pakistan	74	11	-	-
MOL Magyarország Társasági Szolgáltató Kft.	10	-	2	-
MOL GBS Magyarország Kft.	5	-	5	-
MOL Transportation Services Kft.	1	-	-	-
MOL Czech Republic Llc	1	1	-	-
ISO-SZER Kft.	-	211	-	8.319
FGSZ Zrt.	-	-	233	176
MOL C.F. Kft.	-	-	4	5
FER Tuzoltosag Kft	-	2	-	-
MOL Germany GMBH	-	-	-	5.249
MOL Group International Services B.V.	-	-	-	2
MOL GBS Magyarország Kft.	-	-	-	1



41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Na datum izvještaja o financijskom položaju, potraživanja od povezanih strana i obveze prema povezanim stranama Grupe iznosili su kako slijedi:

Grupa	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca		31. prosinca	
(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo – pridružena društva i zajednička kontrola				
Plinara Istočne Slavonije d.o.o.	3.827	432	25	20
Plinara Pula d.o.o.	822	308	-	-
ED INA d.o.o.	19	589	415	114
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna financijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	150	122	1.097	1.710
Krajnje matično društvo				
MOL Nyrt.	10.068	7.217	27.418	41.246
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice				
Tifon d.o.o.	7.536	3.104	360	(217)
MOL & INA d.o.o.	6.559	6.608	-	-
MOL Serbia d.o.o.	1.534	72	296	194
SLOVNAFT, a.s.	923	173	2.342	49.314
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	779	1	-	-
MOL Slovenia d.o.o.	402	133	70	539
Petrolszolg Kft.	159	-	-	-
SC MOL Romania Petroleum Products S	24	17	1	1
Geoinform Kft.	20	18	378	212
MOL LUB Kft.	17	33	8	10
MOL Czech Republic Llc	11	10	5	11
MOL Slovenia Downstream Investment B.V.	-	-	5.369	5.369
MOL Fleet Solutions	-	-	36	31
MOL GBS Magyarország Kft.	-	-	4	1
MOL C.F. Kft.	-	-	1	1
MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt.	-	-	1	-
MOL Pakistan	-	41	-	-
MOL Commodity Trading Kft.	-	-	-	1.673
ISO-SZER Kft.	-	-	-	65
FGSZ Zrt.	-	-	-	14
MOL Austria Handels GmbH	-	-	-	7



41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Tijekom godine, Društvo je evidentiralo sljedeće transakcije s povezanim stranama:

Društvo	Prihodi od prodaje roba i usluga		Nabava robe i usluga	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo -ovisna društva				
Holdina d.o.o. Sarajevo	418.264	426.506	62	24
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	52.983	46.143	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	14.368	12.080	-	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	3.453	2.177	49.667	40.136
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	3.346	3.511	90.360	93.066
Plavi tim d.o.o.	1.800	1.852	16.849	15.770
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	1.069	960	73.555	64.247
INA MAZIVA d.o.o.	404	501	12.364	12.284
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	287	299	16.170	14.331
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	218	220	6.121	5.630
Hostin d.o.o.	93	96	43	49
Rotary Drilling Co Ltd Hungary	91	21	936	745
Croplin	22	22	-	-
Energopetrol d.d.	14	2	-	-
Adriagas S.r.l. Milano	-	-	342	342
INA Kosovo d.o.o.	-	-	43	52
INA d.o.o. Beograd	-	-	21	21
INA BL d.o.o. Banja Luka	-	-	-	61
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo – pridružena društva i zajednička kontrola				
Plinara Istočne Slavonije d.o.o.	25.782	13.695	167	214
Plinara Pula d.o.o.	6.664	4.831	-	1
ED INA d.o.o.	537	589	1.907	990
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna finansijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	44	63	11.404	9.373
Krajnje matično društvo				
MOL Nyrt.	25.401	123.864	170.668	123.699
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice				
Tifon d.o.o.	130.082	145.801	2.239	3.644
MOL & INA d.o.o.	93.034	72.432	-	-
SLOVNAFT, a.s.	57.426	17.077	252.209	265.954
MOL Serbia d.o.o.	10.043	347	-	-
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	4.120	4.304	-	-
MOL Commodity Trading Kft.	3.986	-	10.545	28.363
MOL Slovenija d.o.o.	64	368	-	-
MOL Pakistan	54	11	-	-
MOL Czech Republic Llc	1	1	-	-
MOL Transportation Services Kft.	1	-	-	-
ISO-SZER Kft.	-	7	-	-
FGSZ Zrt.	-	-	233	176
MOL C.F. Kft.	-	-	4	5
MOL GBS Magyarorszá g Kft.	-	-	4	1
MOL Germany GmbH	-	-	-	5.249
MOL Group International Services B.V.	-	-	-	2



**41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Na datum izvještaja o finansijskom položaju, potraživanja od povezanih strana i obveze prema povezanim stranama Društva iznosili su kako slijedi:

Društvo <i>(u tisućama eura)</i>	Potraživanja od povezanih strana		Obveze prema povezanim stranama	
	31. prosinca 2025.	2024.	31. prosinca 2025.	2024.
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo - ovisna društva				
Holdina d.o.o. Sarajevo	17.491	10.635	140	148
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	5.299	3.567	1	1
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	2.054	1.049	20.361	16.851
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	1.526	1.259	-	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	857	559	6.885	6.059
Plavi tim d.o.o.	446	252	2.269	2.900
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	229	144	10.188	8.377
INA MAZIVA d.o.o.	103	68	1.674	932
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	79	40	481	1.024
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	64	77	1.777	2.424
Hostin d.o.o.	28	21	9	-
Energopetrol d.d.	3	16	1	1
Croplin d.o.o.	2	2	-	-
Rotary Drilling Co Ltd Hungary	2	2	-	55
Adriagas S.r.l. Milano	-	-	57	57
INA Kosovo d.o.o.	-	-	11	15
INA Beograd d.o.o.	-	-	2	7
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo – pridružena društva i zajednička kontrola				
Plinara Istočne Slavonije d.o.o.	3.827	432	25	20
Plinara Pula d.o.o.	822	308	-	-
ED INA d.o.o.	14	-	415	78
Udio u društvu priznatom kao dugotrajna finansijska imovina				
JANAF d.d. Zagreb	40	14	1.097	1.710
Krajnje matično društvo				
MOL Nyrt.	5.958	2.826	21.279	34.206
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice				
Tifon d.o.o.	7.468	3.057	360	(224)
MOL & INA d.o.o.	6.522	6.608	-	-
MOL Serbia d.o.o.	1.493	36	295	187
SLOVNAFT, a.s.	923	172	2.342	49.279
MOL Petrochemicals Co. Ltd.	779	1	-	-
MOL Slovenia d.o.o.	341	126	62	521
SC MOL Romania Petroleum Products S	24	17	1	1
MOL Czech Republic Llc	11	10	5	11
MOL Pakistan	-	11	-	-
MOL Slovenia Downstream Investment B.V	-	-	5.369	5.369
MOL C.F. Kft.	-	-	1	1
MOL GBS Magyarország Kft.	-	-	4	1
MOL Commodity Trading Kft.	-	-	-	1.673
FGSZ ZRT	-	-	-	14



41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Kreditni od krajnje strane koja ima kontrolu nisu osigurani instrumentima naplate. Uvjeti odnosno tržišne cijene intragrupnih zajmova koje Društvo kao zajmodavac plasira članicama Grupe konzistentno se temelje na internim i eksternim usporedivim transakcijama primjenom Metode usporedivih nekontroliranih cijena. Na dan 31. prosinca 2025. godine intragrupni zajmovi su plasirani u valuti euro, te je u većini slučajeva riječ o neosiguranim zajmovima.

Zajmovi dani povezanim stranama i primljeni od njih:

Društvo	Potraživanja po danim kreditima prema povezanim stranama		Obveze po kreditima prema povezanim stranama	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>				
Povezana društva kroz izravno ili neizravno vlasništvo -ovisna društva				
INA Crna Gora d.o.o. Podgorica	8.529	8.539	-	-
CROSCO, naftni servisi d.o.o.	7.631	19.373	-	-
INA Slovenija d.o.o. Ljubljana	2.008	2.511	-	-
STSI, Integrirani tehnički servisi d.o.o.	1.776	10	-	2.003
INA MAZIVA d.o.o.	209	-	-	1.599
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	4	-	4.314	5.212
Holdina d.o.o. Sarajevo	1	1	-	-
Energopetrol d.d.	1	1	-	-
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	1	-	863	987
INA Industrijski Servisi d.o.o.	-	-	16.240	10.704
Plavi tim d.o.o.	-	-	6.314	5.281
Hostin d.o.o.	-	-	3.891	2.807
Adriagas S.r.l. Milano	-	-	1.620	1.626
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	-	-	1.154	237
Croplin d.o.o.	-	-	1.031	930

Knjigovodstveni iznos zajmova danih ovisnim društvima iznosi 20.160 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. i 30.435 tisuća eura na dan 31. prosinca 2024. godine. Dugotrajne financijske obveze odnose se na iznos dugoročnih obveza po alokaciji novčanih sredstava unutar Grupe u iznosu od 21.129 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. (2024.: 22.072 tisuća eura).

Transakcije zaštite s povezanim stranama:

Grupa i Društvo	Prihod od transakcija zaštite - neto efekt	
	31. prosinca	
	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>		
Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice		
MOL Commodity Trading Kft.	2.409	4.723

**41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

Transakcije zaštite s povezanim stranama:

Grupa i Društvo*(u tisućama eura)***Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice**

MOL Commodity Trading Kft.

Potraživanja od transakcija zaštite**31. prosinca****2025.****2024.**

5.010

10.262

Grupa i Društvo*(u tisućama eura)***Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice**

MOL Commodity Trading Kft.

Obveze za transakcije zaštite**31. prosinca****2025.****2024.**

5.862

12.516

Depoziti s povezanim stranama:

Grupa i Društvo*(u tisućama eura)***Povezana društva kontrolirana preko iste krajnje matice**

MOL FGSZ ZRT

Depoziti preko 3 mjeseca**31. prosinca****2025.****2024.**

168

158

Proizvodi su s povezanim stranama prodavani i kupovani po uobičajenim cijenama Grupe, umanjenima za popuste i rabate ovisno o odnosima između strana. Kod prodaje naftnih proizvoda povezanim stranama, Društvo ne traži instrumente osiguranja plaćanja, osim u slučaju prodaje na inozemnim tržištima, a sukladno Zakonu o deviznom poslovanju.

Naknade ključnim članovima rukovodstva

Naknade isplaćene direktorima i drugim ključnim rukovoditeljima tijekom godine:

<i>(u tisućama eura)</i>	Društvo	
	31. prosinca	
	2025.	2024.
Kratkoročna primanja	5.943	5.393
Otpremnine	200	84
Ukupno	6.143	5.477

Gore prikazani iznosi uključuju primanja članova Uprave i direktora organizacijskih jedinica druge i treće razine. U 2025. godini i 2024. godini članova Uprave i direktorima nisu isplaćena ostala dugoročna primanja niti isplate temeljene na dionicama.

41. TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

Naknade ključnim članovima rukovodstva (nastavak)

Brojni ključni članovi rukovodstva Društva ili ovisnih društava, na rukovodećoj poziciji su u drugim društvima Grupe, što dovodi do kontrole ili značajnog utjecaja među društvima.

U 2025. godini za razdoblje siječnja do prosinca doprinosi na plaću ključnom rukovodećem osoblju Društva iznosili su 829 tisuća eura, (2024.: 738 tisuća eura).

42. UGOVORNE OBVEZE

Društvo i Grupa imaju neke trajnije poslovne i financijske obveze koje su dio redovnog poslovanja, a uključuju:

- obveze istraživanja i razvoja proizašle temeljem ugovora o zajedničkoj proizvodnji;
- istražne radove na bušotinama u inozemstvu;
- obveze po ugovoru za kupnju plina (*take or pay*), transporta i prodaje plina;
- činidbene garancije, akreditive i ostala jamstva s hrvatskim i inozemnim bankama;
- dovršenje izgradnje određene imovine.

Obveze po ugovoru za transport plina

Na dan 1. siječnja 2026. godine buduće ugovorne obveze za transport plina sklopljen s dobavljačem LNG Hrvatska, do 30. rujna 2026. godine iznose 277 tisuća eura, od 1. listopada 2026. do 30. rujna 2031. 7.141 tisuća eura, i od 1. listopada 2031. do 1. siječnja 2040. iznose 18.544 tisuća eura.

Obveze po ugovoru za kupnju plina (Take or pay)

INA, d.d. je sklopila jednogodišnji ugovor o uvozu prirodnog plina po principu "take-or-pay" za plinsku godinu. Prema ovom ugovoru, Društvo će kupiti količine prirodnog plina potrebne za zadovoljavanje predviđene potražnje kupaca ili vlastite potražnje. Na dan 1. siječnja 2026. buduće ugovorne obveze Društva za prirodni plin s MET AUSTRIA ENERGY TRADE GMBH za razdoblje do 30. rujna 2026. iznose 27.125 tisuća EUR. Ugovor uključuje odredbu o određivanju cijena indeksiranu prema tržišnim cijenama plina. Ugovor je tipa ugovora o vlastitoj upotrebi za fizičku isporuku i stoga se ne obračunava kao derivat prema MSFI-ju 9.

42. UGOVORNE OBVEZE (nastavak)

Ugovori o najmu

Buduća minimalna plaćanja najma po neotkazivim ugovorima o najmu izvan Grupe su kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
unutar 1 godine	3.500	2.707	3.100	2.230
između 1 - 5 godina	15.400	1.881	14.200	918
Ukupno	18.900	4.588	17.300	3.148

Garancije

Grupa jamči ispunjenje činidbe prema određenim ugovorima. Ukupna vrijednost garancija po ugovorima prema trećim stranama u iznosi 91.618 tisuća eura (2024: 92.388 tisuća eura), što je maksimalni iznos kojem je Grupa izložena (Društvo, 2025.: 56.251 tisuća eura, 2024: 61.496 tisuća eura). U slučaju neispunjavanja obveza, uvjeti iz ugovora sadrže maksimalnu naknadu trećoj strani. Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je izdalo garancije povezanim društvima u iznosu 60.797 tisuća eura (2024: 94.080 tisuća eura). Na temelju očekivanja na kraju izvještajnog razdoblja, Grupa ne očekuje povećanje obveza. Ugovorno dospijeće temelji se na najranijem datumu na koji se od Grupe može zahtijevati naplata.

Kapitalne i ugovorne obveze

Ukupna vrijednost ugovornih obveza za kapitalna ulaganja na dan 31. prosinac 2025. godine iznosi 102.056 tisuća eura. Najveće ugovorne obveze odnose se na istraživanje geotermalnih voda u Hrvatskoj – Lešćan i Međimurje (35.392 tisuća eura), poslovanje u Egiptu (17.064 tisuća eura) gdje je Društvo prisutno na nekoliko koncesija, zajedno s ugovornim obvezama za istražne koncesije na Panonu vezano za koncesije Sava-07 (14.156 tisuća eura) i Drava-03 (16.200 tisuća eura) i ugovornim obvezama u prema EDINI (19.243 tisuće eura, potvrđen opseg) vezanima uz kampanju bušenja na sjevernom Jadranu. Sve ostale obveze nisu potvrđene, već ovise o odobrenju osnivača (Energean i INA) za nastavak projekata Irena i Izabela JI. Ostale kapitalne obveze u iznosu od 30.563 tisuća eura na dan 31. prosinca 2025. godine odnose se prvenstveno na aktivnosti u Hrvatskoj i predstavljaju ugovorena ulaganja koja se mogu otkazati.

43. NEPREDVIĐENE OBVEZE

Računovodstvene politike

Potencijalne obveze se ne priznaju u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima osim ako nisu stečene poslovnim spajanjem. Potencijalne obveze se objavljuju u bilješkama osim ako je mogućnost odljeva resursa koji sadrže ekonomske koristi vrlo mala. Potencijalna imovina se ne priznaje u konsolidiranim i odvojenim financijskim izvještajima, ali se objavljuje kada je priljev ekonomskih koristi vjerojatan.

Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Grupe i Društva, koje čine istraživanja, proizvodnja nafte i plina, prijevoz, rafinerijska prerada, proizvodnja i otprema derivata, po svojoj prirodi mogu imati učinak na okoliš, u smislu ispuštanja onečišćujućih tvari u tlo, vodu i zrak.

Grupa i Društvo uredno bilježe, prate i izvještavaju o ispuštanjima u okoliš i predani su transparentnosti prema svim zainteresiranim dionicima. Sve zahtjevniji regulatorni okvir u području zaštite okoliša zahtjeva kontinuiranu procjenu utjecaja na poslovanje kako bi se utvrdile najisplativije mjere za usklađivanje sa sve strožim zakonskim zahtjevima.

EU Uredba 2024/1787 o smanjenju emisija metana u energetskom sektoru stupila je na snagu 13. lipnja 2024. i izravno se primjenjuje u svim državama članicama EU-a. Ova uredba uvodi stroge zahtjeve za smanjenje emisija metana u cijelom energetskom sektoru, uključujući naftnu industriju. Od 2025. godine, Društvo je započelo s provedbom odredbi ove Uredbe, provedbom LDAR programa na postrojenjima proizvodnje nafte i plina te aktivnim i neaktivnim bušotinama. Program za otkrivanje i sanaciju curenja (LDAR) predstavlja sveobuhvatan skup aktivnosti osmišljenih za identifikaciju, praćenje i smanjenje (minimizaciju) fugitivnih emisija i curenja iz opreme i komponenti kao što su ventili, pumpe, cjevovodi i druga infrastruktura za proizvodnju nafte i plina.

Implementacijom tercijarne metode povećanja iscrpka ugljikovodika iz ležišta, povećava se kapacitet proizvodnje nafte utiskivanjem CO₂ u zrela proizvodna polja, ali i doprinosi očuvanju okoliša njegovim trajnim skladištenjem. Dosad je utisnuto više od 3,5 milijuna tona CO₂, od čega je većina (preko 83%) trajno uskladištena u ležištima. Važan iskorak u smanjenju otiska emisije CO₂ postignut je ovom aktivnošću. Izgrađena je nova kompresorska stanica na Objektima frakcionacije Ivanić Grad koja prikuplja CO₂ od odzračivanja koji se potom utiskuje u naftna ležišta polja Ivanić i Žutica, te je u tijeku priprema postrojenja za puštanje u rad.

Europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama (eng. European Union Emissions Trading System, EU ETS) (Sustav) jedan je od temeljnih mehanizma Europske unije u borbi protiv klimatskih promjena. Unutar Sustava, dio emisijskih jedinica (jedna emisijska jedinica = 1 tona CO₂) se dobiva besplatno te one služe za „pokrivanje“ emisija iz prethodne godine. Ukoliko postrojenje ima manjak emisijskih jedinica u odnosu na verificirane emisije, ostatak kupuje na tržištu. Kako bi se postigao ukupni cilj EU-a za smanjenje emisije stakleničkih plinova do 2030. godine, organizacijske jedinice obuhvaćene EU ETS-om moraju smanjiti svoje emisije. Sva tri INA ETS, Rafinerija nafte Rijeka, Objekti frakcionacije Ivanić Grad, Objekti prerade plina Molve, postrojenja usklađena su sa pravilima 4. razdoblja trgovanja emisijama stakleničkih plinova koje je važeće do 2030. godine. Smanjena je količina besplatno dodijeljenih emisijskih jedinica zbog smanjenja povijesne razine aktivnosti i primjene strožih referentnih vrijednosti.

43. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)

Zaštita okoliša (nastavak)

Također, sukladno novim zahtjevima ETS Direktive kojom je uveden novi sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova za dobavljače koji na tržište stavljaju goriva za cestovni prijevoz i grijanje (ETS2), izrađen je ETS2 Plan praćenja CO₂ emisija te je pripremljeno i u zakonskom roku dostavljeno nadležnom tijelu prvo godišnje izvješće o emisijama za 2024. godinu.

Društvo i Grupa nastavili su s implementacijom najboljih dostupnih tehnologija, ulaganjem u obnovljive izvore energije i projekte energetske učinkovitosti.

Društvo je postalo komercijalni proizvođač električne energije iz obnovljivih izvora puštanjem u rad najveće solarne elektrane na lokaciji Virje. Zajedno s drugom solarnom elektranom, onom u Sisku, Društvo je u elektroenergetsku mrežu isporučilo 13,449 MWh električne energije iz obnovljivih izvora u 2025. godini.

Nepredviđene obveze na dan 31. prosinca 2025. godine na razini Društva procijenjene su u iznosu od 60.530 tisuća eura, a na razini Grupe u iznosu od 65.167 tisuća eura, dok su nepredviđene obveze na dan 31. prosinca 2024. godine na razini Društva bile procijenjene u iznosu od 58.719 tisuća eura, a Grupe u iznosu od 63.234 tisuća eura. Nepredviđene obveze za zaštitu okoliša odnose se na moguće troškove za koje je neizvjesno razdoblje nastanka.

Sudski sporovi

Grupa i Društvo su izloženi različitim sudskim sporovima. Sljedeći sporovi se smatraju nepredviđenim obvezama, stoga u financijskim izvještajima nije priznato rezerviranje.

Belvedere – 29.199 tisuća eura, 018-14/17

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu sa zahtjevom za naknadom štete tvrdeći da je INA, d.d. tužitelju nanijela štetu prodajom njegovih nekretnina na kojima je imala založno pravo – fiduciju, čime je tužitelj onemogućen u nastavku poslovanja.

Tužitelj tvrdi da se šteta ogleda u činjenici da se radilo o zajmu kojim se nadomješta kapital, a koji se onda u stečajnom postupku namiruje kao tražbina nižeg isplasnog reda. Društvo je dalo odgovor na tužbu u kojem je osporila sve navode tužitelja kako po osnovi tako i visini, te istaknula da je naplata predmetne tražbine bila osigurana razlučnim pravom koje vjerovniku u stečaju daje pravo na odvojeno namirenje. Sud je nakon prekida postupka na prijedlog Društva nastavio postupak na što se tužitelj žalio. Žalba je odbijena i čeka se nastavak postupka.

43. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)

Sudski sporovi (nastavak)

Belvedere d.d., Dubrovnik – 3.000 tisuća eura , 018-11/23

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu sa zahtjevom da se utvrde ništetnim Ugovor o zajmu od dana 9. veljače 2005. godine, te Sporazum o javnobilježničkom osiguranju tražbine prijenosom prava vlasništva na nekretninama br. SP-0134-00025/04 od dana 10. veljače 2005. godine. U bitnome tužitelj tvrdi da je tuženik kao dioničar tužitelj iskoristio stanje nužde i sklopio zelenaške ugovore.

Dana 16. listopada 2023. godine dan je odgovor na tužbu. Sud je na drugom pripremnom ročištu zaključio raspravu i dana 8. studenog 2024. godine objavio presudu kojom je odbijen tužbeni zahtjev. Tužitelj je izjavio žalbu na presudu te se čeka odluka žalbenog suda.

Belvedere d.d., Dubrovnik – 12.181 tisuća eura , 018-14/23 pas

Tužitelj je podnio tužbu Trgovačkom sudu u Zagrebu protiv INA, d.d. i Vila Larus d.o.o. sa zahtjevom da se utvrdi ništetnim Ugovor o kupoprodaji nekretnine OU-221/2014 od dana 10. veljače 2015. godine. Tužitelj koristi iste argumente koje je društvo Cleostone koristio u postupku koji se vodio pred Trgovačkim sudom u Zagrebu pod brojem P- 1626/2014 i koji je završio u korist INA, d.d. i Vile Larus d.o.o. Isti smatra da prodaja nije mogla biti izvršena pred javnim bilježnikom nego isključivo u okviru stečajnog postupka. Oba tuženika dala su odgovore na tužbu.

RSG Europe Service Limited - INA i Manšped d.o.o., NŠ-13/21, 2.820 tisuća eura

Tužba je podnesena 4. kolovoza 2021. godine Trgovačkom sudu u Rijeci. Tužitelj kao osiguratelj brodarka broda FIDELITY potražuje naknadu štete (regres) za ukupno isplaćeni iznos po nagodbama koje je sklopio s RH, Istarskom županijom i drugim pravnim i fizičkim osobama zbog šteta koje su im nastale uslijed izlivanja goriva s broda FIDELITY u more u Raškom zaljevu 22. lipnja 2018. godine. Tužbom se tvrdi da su INA, d.d. kao koncesionar za opskrbu goriva u Luci Raša i MANŠPED d.o.o. kao podizvođač (vozar) uzrokovali štetu jer da je INA, d.d. angažirala MANŠPED kao svog podizvođača koji nije posjedovao koncesiju ili koncesijsko odobrenje za obavljanje navedenih usluga, a niti ovlaštene i osposobljene djelatnike koji bi bili sposobni izvršiti isporuku pogonskog goriva za brod FIDELITY, čime da su prilikom isporuke broskog pogonskog ulja (goriva) prekršili odredbe Pravilnika i počinili opisanu štetu, a što je utvrđeno u Izvješću Lučke kapetanije Pula od 20. srpnja 2018. godine.

Odgovor na tužbu je podnesen 17. prosinca 2021. godine Trgovačkom sudu u Rijeci. Odgovorom na tužbu osporava se u cijelosti tužbeni zahtjev jer činjenično stanje ukazuje na odgovornost posade broda, tj. na osiguranika tužitelja. Sud je 8. srpnja 2022. godine donio odluku da tužitelj uplati iznos od 265 tisuća eura (ukupno za oba tuženika) na broj računa Suda kao jamstvo za troškove postupka.

Dana 1. kolovoza 2022. godine tužitelj je podnio žalbu na to rješenje, a 23. kolovoza 2022. godine uplatio navedeni iznos. Žalba je odbijena.



43. NEPREDVIĐENE OBVEZE (nastavak)

Sudski sporovi (nastavak)

RSG Europe Service Limited - INA i Manšped d.o.o., NŠ-13/21, 2.820 tisuća eura (nastavak)

Na ročištu od 4. prosinca 2023 godini., saslušani su službenici Lučke kapetanije Pula. Nakon toga, sutkinja je odredila da će se provesti vještačenje na okolnost uzroka nesreće.

Nalaz i mišljenje su doneseni 19. listopada 2024. godini. U Nalazu i mišljenju vještak je zaključio da je (neovisno o tome što je bilo propusta i drugih sudionika) posada broda ta koja je uzrokovala izlivanje goriva u more. Na ročištu od 7. veljače 2025. godine saslušan je vještak, koji je odgovorio na primjedbe tužitelja. Sutkinja je na istom ročištu zaključila glavnu raspravu i objava presude je zakazana za 21. ožujka 2025. godine. Presudom od 21. ožujka 2025. godine tužbeni zahtjev tužitelja u cijelosti je odbijen. Tužitelj je podnio žalbu 4. travnja 2025. godine, a odgovor na žalbu podnesen je 25. travnja 2025. godine. Spis se nalazi na Visokom trgovačkom sudu Republike Hrvatske.

44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Računovodstvene politike

Financijska imovina

Početno mjerenje financijskih instrumenata

Financijska imovina podijeljena je u dvije glavne kategorije, one koje se mjere po amortiziranom trošku i one koje se mjere po fer vrijednosti. Mjerenje fer vrijednosti dalje se dijeli na fer vrijednost kroz račun dobiti ili gubitka (FVTPL) i fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (FVTOCI).

Naknadno mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u četiri kategorije:

Financijska imovina po amortiziranom trošku (dužnički instrumenti)

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeća dva uvjeta mjere se po amortiziranom trošku:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se radi naplate ugovorenih novčanih tokova (a ne prodaje instrumenta prije ugovornog dospjeća radi realizacije promjene fer vrijednosti), i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovorni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su isključivo plaćanje glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

U izvještaju o novčanim tokovima interkompanijski zajmovi iskazani su u neto iznosu zbog činjenice da su novčani primici i isplate s brzim obrtajem, iznosi su veliki, a rokovi dospjeća kratki.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (dužnički instrumenti)

Dužnički instrument koji ispunjava sljedeća dva uvjeta mjeri se kroz FVTOCI, osim ako je imovina određena po FVTPL u okviru opcije fer vrijednosti:

- Test poslovnog modela: Financijska imovina drži se unutar poslovnog modela s ciljem držanja radi naplate ugovorenih novčanih tokova i prodaje, i
- Test karakteristika novčanog toka: Ugovoreni uvjeti financijske imovine na određene datume rezultiraju novčanim tokovima koji su plaćanja samo glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice.

Grupa i Društvo ulažu samo u državne obveznice i kotirane dužničke vrijednosne papire s vrlo niskim kreditnim rizikom. Kada se imovina prestane priznavati ili se reklasificira, promjena fer vrijednosti koja je prethodno priznata u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i u akumuliranom kapitalu reklasificira se u račun dobiti ili gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka (dužnički instrumenti)

Svi ostali dužnički instrumenti se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka.

Financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (vlasnički instrumenti)

Nakon početnog priznavanja, Grupa i Društvo mogu izabrati da klasificiraju nepovratno svoje vlasničke instrumente kao vlasničke instrumente po FVTOCI kada zadovoljavaju definiciju kapitala po MRS-u 32: *Financijski instrumenti: Priznavanje* i ne drže se za trgovanje. Klasifikacija se određuje na bazi pojedinog instrumenta.

Društvo i Grupa su odlučili klasificirati svoja ulaganja u vlasničke instrumente u ovu kategoriju.

Prestanak priznavanja financijske imovine

Osnovna pretpostavka za model prestanka priznavanja je utvrditi je li imovina koja se razmatra za prestanak priznavanja:

- imovina u cijelosti,
- posebno identificirani novčani tokovi od imovine (ili skupine slične financijske imovine),
- potpuno proporcionalni (pro rata) udio novčanih tokova od imovine (ili skupine slične financijske imovine), ili
- potpuno proporcionalni (pro rata) udio posebno identificiranih novčanih tokova od imovine (ili skupine slične financijske imovine).

Jednom kada se utvrdi imovina koja se razmatra za prestanak priznavanja, procjenjuje se je li imovina prenesena i ako jest, ispunjava li naknadno prijenos te imovine uvjete za prestanak priznavanja.

44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Računovodstvene politike (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Umanjenje vrijednosti

Model umanjenja vrijednosti temelji se na pretpostavci rezerviranja za očekivane gubitke.

Opći pristup

S izuzetkom kupljene ili nastale financijske imovine umanjene za kredit, očekivani kreditni gubici moraju se mjeriti putem rezerviranja za gubitke u iznosu koji je jednak:

- očekivanim kreditnim gubicima u razdoblju od 12 mjeseci (očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz tih događaja neispunjenja obaveza za financijski instrument koji su mogući u roku od 12 mjeseci od datuma izvještaja);
- ili očekivanim kreditnim gubicima za cijeli životni vijek (očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz svih mogućih događaja neispunjenja obveza tijekom vijeka trajanja financijskog instrumenta).

Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke za cijeli životni vijek obvezna su za financijski instrument ako se kreditni rizik tog financijskog instrumenta značajno povećao od početnog priznavanja, kao i za ugovorenu imovinu ili potraživanje od kupaca, koji ne predstavljaju transakciju financiranja u skladu s MSFI-jem 15.

Pojednostavljeni pristup

Grupa i Društvo primjenjuju pojednostavljeni pristup za sljedeću financijsku imovinu: potraživanja od kupaca, ugovornu imovinu po MSFI-ju 15 i potraživanja od najma. Grupa i Društvo računa očekivani kreditni gubitak za potraživanja od kupaca kao aritmetički prosjek godišnjih povijesnih stopa gubitka u posljednje 3 godine uvećanih za buduće makroekonomske elemente. „Forward-looking“ element temelji se na pozitivnoj korelaciji između kreditnih gubitaka bankarskog sektora i stope nezaposlenosti sa odmakom od jedne godine. Grupa i Društvo će priznati u dobiti ili gubitku, kao dobitak ili gubitak od umanjenja, iznos očekivanih kreditnih gubitaka (ili povrata) koji je potreban za usklađivanje ispravaka vrijednosti na datum izvještavanja.

Neovisno o gore navedena dva pristupa, metoda umanjenja vrijednosti ostaje ista u slučaju financijske imovine za koju postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti. Ovi slučajevi se moraju procjenjivati od slučaja do slučaja. Najveći iznos umanjenja vrijednosti koji obračunavaju Grupa i Društvo je 100% neosiguranog dijela financijske imovine. Sljedeći događaji se smatraju objektivnim dokazom o umanjenju vrijednosti u slučaju financijske imovine:

- tužba protiv kupca;
- neispunjenje obveze;
- potpuno ili djelomično odobrenje;
- tužba od strane vanjskog subjekta;
- > 180 dana kašnjenja;
- nestanak aktivnog tržišta.

Financijske obveze

Početno priznavanje i mjerenje

Financijske obveze se mjere po amortiziranom trošku osim ako se ne zahtijeva da se mjere po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka, ili je subjekt odlučio mjeriti obvezu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijske obveze trebaju se mjeriti po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka u slučaju izvedenica.

Sve financijske obveze se početno priznaju po fer vrijednosti, a u slučaju zajmova i obveza, po neto vrijednosti izravno pripadajućih transakcijskih troškova. Financijske obveze Grupe i Društva uključuju obveze prema dobavljačima i ostale obveze, zajmove i prekoračenja po bankovnim računima te derivativne financijske instrumente.

Grupa i Društvo nemaju financijske instrumente koji su prilikom početnog priznavanja raspoređeni po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka kako bi se smanjila nedosljednost u mjerenju ili priznavanju.



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Računovodstvene politike (nastavak)

Financijska obveze (nastavak)

Naknadno mjerenje

Mjerenje financijskih obveza ovisi o njihovoj klasifikaciji.

Zajmovi

Ovo je kategorija koja je najznačajnija za Grupu i Društvo. Nakon početnog priznavanja, zajmovi na koje se plaća kamata naknadno se mjere po amortiziranom trošku. Dobici i gubici priznaju se u računu dobiti ili gubitka kada se prestanu priznavati obveze. Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir diskont ili premiju pri stjecanju imovine kao i naknade ili inkrementalne troškove.

Prestanak priznavanja financijskih obveza

Financijska obveza se prestaje priznavati ako i samo ako je zatvorena, odnosno kada se obveza navedena u ugovoru podmiri, poništi ili kada istekne.

Upravljanje rizikom kapitala

Primarni cilj Grupe u upravljanju kapitalom, je osiguranje zdravih kapitalnih pokazatelja u svrhu podrške svim poslovnim aktivnostima te maksimiziranja vrijednosti svih dioničara, kroz optimiziranje omjera duga i kapitala.

Struktura kapitala Grupe se sastoji od dužničkog dijela koji uključuje primljene zajmove i kredite objavljene u bilješkama 29 i 32 umanjene za novac u blagajni i stanja na računima u bankama te kratkoročne utržive vrijednosnice (tzv. neto dug) i vlasničke glavnice, koja obuhvaća upisani kapital, rezerve i nekontrolirajuće udjele, objavljene u bilješkama 37 do 40.

Grupa i Društvo analiziraju strukturu kapitala kvartalno. U sklopu pregleda, promatra se cijena duga i kapitala i rizici povezani sa svakom klasom duga i kapitala. Interno se utvrđuje maksimalni koeficijent financiranja Grupe i Društva.

Koeficijent financiranja na kraju izvještajne godine:

	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
(u tisućama eura)	2025.	2024.	2025.	2024.
Dug:	663.751	592.240	695.964	619.894
Izdane obveznice	264.997	264.552	264.997	264.552
Kratkoročni krediti	398.754	327.688	397.200	325.647
Obveze po alokaciji novčanih sredstava	-	-	33.767	29.695
Novac i novčani ekvivalenti	(161.486)	(110.036)	(148.145)	(101.399)
Neto dug	502.265	482.204	547.819	518.495
Ukupno kapital	1.637.461	1.584.688	1.667.095	1.642.132
Ukupni kapital i neto dug	2.139.726	2.066.892	2.214.914	2.160.627
Koeficijent financiranja	23%	23%	25%	24%

Fer vrijednost izdanih obveznica na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 259.606 tisuća eura te na dan 31. prosinca 2024. godine 245.006 tisuća eura.



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Kategorije financijskih instrumenata

(u tisućama eura)	Knjigovodstvena vrijednost			
	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Financijska imovina				
Novac i novčani ekvivalenti	161.486	110.036	148.145	101.399
Potraživanja od kupaca	293.473	296.571	265.414	264.158
Ostala financijska imovina	96.886	93.080	115.108	122.194
Dugotrajna financijska imovina	92.707	98.055	92.707	98.055
Derivativni financijski instrumenti	3.926	11.533	3.926	11.533
Utržive vrijednosnice	2.584	2.574	2.584	2.574
Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka	887	887	619	619
Financijske obveze				
Izdane obveznice	264.997	264.552	264.997	264.552
Obveze po kreditima	398.754	327.688	397.200	325.647
Obveze po alokaciji novčanih sredstava	-	-	33.767	29.695
Obveze po najmu	75.830	39.143	70.115	44.221
Obveze prema dobavljačima	293.876	357.909	281.386	348.604
Derivativni financijski instrumenti.	9.108	9.951	9.108	9.951

Ciljevi upravljanja financijskim rizicima

Grupa i Društvo kontinuirano nadgledaju i upravljaju financijskim rizicima. Sukladno internim postupcima upravljanja, i Grupa i Društvo upravljaju i održavaju na prihvatljivoj razini rizik robnih cijena, tečajni, kamatni, rizik likvidnosti i kreditni rizik omogućavajući da se postignu strateški ciljevi uz zaštitu buduće financijske stabilnosti i fleksibilnosti INA Grupe.

Društvo obavlja financijske poslove, koordinira financijsko poslovanje Grupe i Društva na domaćem i inozemnom financijskom tržištu, prati i upravlja financijskim rizicima vezanim uz poslovanje Grupe i Društva.

Rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Grupa je koristila derivativne (izvedene) instrumente za upravljanje financijskim rizicima. Derivativni financijski instrumenti, regulirani su potpisivanjem ISDA (International Swaps and Derivatives Association) Ugovora odnosno Okvirnim ugovorima za transakcije sa izvedenim financijskim instrumentima s drugim ugovornim stranama. Grupa ne koristi derivativne financijske instrumente u špekulativne svrhe.

**44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)***Tržišni rizici**Upravljanje rizicima robnih cijena*

Promjenjivost cijena sirove nafte i plina je prevladavajući element u poslovnom okruženju Grupe i Društva. Grupa i Društvo su kupovali nafte koja se najčešće kupuje kratkoročnim aranžmanima u dolarima po trenutno važećoj cijeni na tržištu. Potrebne količine prirodnog plina u 2025. godini Grupa i Društvo je kupovalo po cijenama formiranim na spot tržištu i denominiranim u eurima. Uz istraživanje i proizvodnju, te rafinerijsku preradu, jedna od temeljnih djelatnosti Grupe i Društva je marketing i prodaja rafinerijskih proizvoda i prirodnog plina.

Sukladno internim postupcima upravljanja kako bi zaštitila izloženost financijskim rizicima na korporativnom nivou i nivou poslovne djelatnosti, Društvo ima na raspolaganju termske, swap i opcijske instrumente. U 2025. godini Grupa i Društvo su zaključili swap transakcije s ciljem zaštite promjena u razini zaliha, razdoblja za određivanje cijena, rafinerijske marže i izloženosti ugovorima s fiksnim cijenama. Ove transakcije su inicirane s ciljem smanjenja izloženosti potencijalnim oscilacijama cijena tijekom razdoblja smanjenja zaliha u spremnicima rafinerije Rijeka, te zbog usklađivanja razdoblja za određivanje cijene prilikom kupovine sirove nafte i derivata s razdobljem prerade nafte i razdobljem za određivanje prodajne cijene derivata.

Izvedenim financijskim instrumentima swapa koje je Društvo sklopilo općenito se trguje na over-the-counter tržištima s profesionalnim tržišnim ugovornim stranama prema standardiziranim ugovornim odredbama i uvjetima.

Upravljanje tečajnim (valutnim) rizikom

Budući da Grupa i Društvo posluje u Hrvatskoj i inozemstvu, mnoge njene transakcije su denominirane i izvršene u stranim valutama, stoga su Grupa i Društvo izloženi tečajnim rizicima. Grupa i Društvo upravljaju valutnim rizikom korištenjem prirodne zaštite, kombinacijom valuta u dužničkom portfelju s očekivanim novčanim tokovima Grupe. Nadalje, kako bi se izbjegla pretjerana izloženost fluktuacijama tečaja strane valute u odnosu na jednu valutu (tj. USD), Grupa i Društvo prate valute svog dužničkog portfelja.

U idućoj tablici su prikazani knjigovodstveni iznosi monetarne imovine i monetarnih obveza Grupe i Društva u stranoj valuti na izvještajni datum.

<i>(u tisućama eura)</i>	Grupa		Društvo	
	31. prosinca		31. prosinca	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Imovina denominirana u valuti USD	215.252	242.971	212.708	243.333
Obveze denominirana u valuti USD	103.445	439.314	100.563	437.656



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Analiza osjetljivosti na valutni rizik

Grupa i Društvo su uglavnom izložena valutnom riziku promjene tečaja eura u odnosu na tečaj američkog dolara, zbog trgovanja naftom i plinom na međunarodnom tržištu te denominacije dugovnog portfelja Grupe i Društva u navedenim valutama.

U idućoj tablici analizirana je osjetljivost Grupe i Društva na jačanje ili slabljenje tečaja eura od 10% na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine (jednaka stopa osjetljivosti korištena u prethodnom razdoblju) u odnosu na USD. Prethodne stope osjetljivosti su stope koje predstavljaju procjenu rukovodstva o uobičajenim promjenama valutnih tečajeva. Analiza osjetljivosti uključuje monetarnu imovinu i monetarne obveze u stranim valutama. Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene novčane stavke u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja na temelju postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se euro u odnosu na predmetnu valutu promijenilo za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti eura u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Dobit/(Gubitak) od utjecaja valute USD	11.181/(11.181)	19.634/(19.634)	11.215/(11.215)	19.432/(19.432)

Izloženost promjeni tečaja dolara za 10% najvećim dijelom povezana je sa stanjem potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja, primljenih kredita i stanjem obveza prema dobavljačima iskazanim u američkim dolarima (USD).

Upravljanje rizikom kamatnih stopa

Grupa i Društvo u pravilu koriste izvore financiranja s promjenjivim kamatnim stopama, Grupa i Društva su izloženi riziku promjene kamatnih stopa.

Analiza osjetljivosti na kamatni rizik

Analiza osjetljivosti u nastavku temeljena je na izloženosti riziku promjene kamatnih stopa na datum izvještaja o financijskom položaju za kredite gdje su Grupa i Društvo izloženi prema trećim stranama. Za obveze vezane za promjenjivu kamatnu stopu analiza je izrađena uz pretpostavku da je iznos obveza iskazanih na datum bilance vrijedio tijekom cijele godine. Povećanje ili smanjenje kamatnih stopa za 50 ili 200 baznih poena koristi se u internom izvještavanju o riziku kamatne stope i predstavlja procjenu menadžmenta o razumnoj mogućoj promjeni kamatnih stopa.

Utjecaj analize osjetljivosti prikazana je ispod:

(u tisućama eura)	Grupa		Društvo	
	2025	2024	2025	2024
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita (50 baznih poena)	1.971/(1.971)	1.637/(1.637)	1.946/(1.964)	1.627/(1.627)
Utjecaj promjene kamatne stope kratkoročnih kredita (200 baznih poena)	7.885/(7.885)	6.550/(6.550)	7.854/(7.854)	6.509/(6.509)



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Ostali cjenovni rizici

Grupa i Društvo su izloženi rizicima promjene cijene glavnice koji proizlaze iz vlasničkih udjela u obliku ulaganja u JANAF. Vlasnički udjeli se drže iz strateških razloga, a ne radi trgovanja.

Analiza osjetljivosti cijene glavnice

Analize osjetljivosti iznesene u nastavku su određene na temelju izloženosti cjenovnom riziku glavnice na izvještajni datum.

Da su cijene glavnice bile 10 % više ostale rezerve Grupe i Društva u glavnici bile bi više za bruto 9.271 tisuća eura. U slučaju smanjenja za 10%, bruto utjecaj na glavicu bio bi jednak ali suprotan.

Upravljanje kreditnim rizicima

Prodajom robe i usluga kupcima na odgodu plaćanja nastaje kreditni rizik, rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe i Društva. Dospjela, a nepodmirena potraživanja od kupaca negativno utječu na likvidnost Grupe i Društva, a dospjela ispravljena potraživanja negativno utječu i na financijski rezultat. Sukladno važećim internim postupcima upravljanja u poslovanju s kupcima provode se aktivnosti u cilju zaštite od rizika nenaplate potraživanja. Kupci se svrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom i Društvom te se za svaku skupinu kupaca primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz javno dostupnih financijskih izvještaja kupaca te se pribavljaju ocjene neovisnih bonitetnih kuća. Analiza izloženosti i kreditno ocjenjivanje kupaca provodi se kontinuirano te se kreditna izloženost prati i kontrolira kroz kreditne limite koji se provjeravaju najmanje jednom godišnje. U 2025. i 2024. godini upravljanje kreditnim rizicima bilo je pod dodatnim nadzorom, uzimajući u obzir očekivano smanjenje likvidnosti tržišta pod utjecajem vanjskog okruženja, tj. inflacije, velike neizvjesnosti u pogledu kretanja cijena energije, vladinog ograničenja marži. Grupa i Društvo od kupaca prikuplja instrumente osiguranja plaćanja, gdje god je to moguće, a u svrhu minimiziranja mogućih kreditnih rizika uslijed neizvršenja plaćanja ugovornih obveza.

Grupa i Društvo posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine. Dio prodaje roba na odgodu odnosi se na državne institucije i kupce u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, koji ne dostavljaju instrumente osiguranja plaćanja. Od ostalih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja uglavnom se prikupljaju zadužnice, kao najzastupljeniji instrument osiguranja plaćanja na hrvatskom tržištu. Ujedno se koriste bankovne garancije i osiguranje potraživanja, dok se od inozemnih kupaca kao instrument osiguranja plaćanja najčešće pribavljaju akreditivi, u manjem broju bankovne i korporativne garancije, a u iznimnim slučajevima i mjenice.

Grupa i Društvo nema značajniju kreditnu izloženost koja nije pokrivena instrumentima osiguranja plaćanja, osim prema državnim tijelima i poduzećima u državnom vlasništvu, te vlasništvu lokalne samouprave, kao i prema kupcima temeljem pojedinih koncesijskih ugovora u inozemstvu.



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Upravljanje rizikom likvidnosti

Grupa i Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavanjem i korištenjem adekvatnih rezervi i kreditnih linija, uz praćenje dospijea potraživanja i obveza. Na operativnoj razini unutar Grupe, „cash poolom“ se dodatno postiže optimizacija likvidnosti.

Politika Grupe je osigurati dovoljno vanjskih izvora financiranja s ciljem postizanja odgovarajuće razine raspoloživih okvirnih linija radi osiguranja likvidnosti Grupe kao i investicijskih potreba.

U skladu s poslovnim potrebama i industrijskom praksom, Društvo ima ugovorene kratkoročne kreditne linije (trade finance) s prvoklasnim bankovnim grupacijama u svrhu kupovine nafte i derivata. Na dan 31. prosinca 2025. godine stanje ugovorenih (iskorištenih i raspoloživih) kratkoročnih kreditnih linija za kupovinu sirove nafte i derivata iznosilo je 450.795 tisuća eura.

Dana 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala ugovorenih (iskorištenih i raspoloživih) kratkoročnih linija u iznosu od 563.247 tisuća eura isključujući dozvoljena prekoračenja, bankovne garancije i kreditne linije za financiranje kupovine nafte i derivata.

Dana 31. prosinca 2025. godine Grupa je imala ugovorenih i raspoloživih dugoročnih kreditnih linija u iznosu od 520.000 tisuća eura.

Za detalje glavnih vanjskih izvora sredstava Grupe i Društva, vidi bilješke 29 i 31.

S ciljem diversifikacije izvora financiranja te osiguranja dostatnog stupnja likvidnosti i financijske stabilnosti Društva kontinuirano razmatra različite mogućnosti financiranja i od strane drugih kreditora te su u prosincu 2021. godine izdane obveznice u vrijednosti 2 milijarde kuna (265.446 tisuća eura) s dospijećem od 5 godina (2026.) i fiksnim kuponom.



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa

Tablice u nastavku prikazuju dospijeca ugovornih obveza Grupe i Društva iskazanih u izvještaju o financijskom položaju na kraju razdoblja. Analiza je izrađena na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama na datum dospijeca. Tablica uključuje novčane tokove po glavnici i kamatama.

Grupa

(u tisućama eura)	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2025.					
Kamatne obveze i zajmovi	249.454	417.514	-	-	666.968
Obveze za najmove	1.648	17.277	50.132	14.454	83.511
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	262.820	47.233	1.834	-	311.887
Ostale financijske obveze	4.235	206	378	-	4.819
Nederivativni financijski instrumenti	518.157	482.230	52.344	14.454	1.067.185
Derivativni financijski instrumenti	-	8.796	-	-	8.796
	518.157	491.026	52.344	14.454	1.075.981
31. prosinca 2024.					
Kamatne obveze i zajmovi	223.747	106.121	264.553	-	594.421
Obveze za najmove	1.073	7.984	20.409	13.027	42.493
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	362.884	55.793	2.285	5	420.967
Ostale financijske obveze	5.185	-	-	-	5.185
Nederivativni financijski instrumenti	592.889	169.898	287.247	13.032	1.063.066
Derivativni financijski instrumenti	-	9.951	-	-	9.951
	592.889	179.849	287.247	13.032	1.073.017

Društvo

(u tisućama eura)	do 1 mj.	od 1 do 12 mj.	od 1 god. do 5 god.	nakon 5 god.	Ukupno
31. prosinca 2025.					
Kamatne obveze i zajmovi	249.200	414.597	-	-	663.797
Obveze za najmove	1.590	17.016	43.357	8.348	70.311
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	261.701	31.555	1.834	-	295.090
Ostale financijske obveze	4.235	12.903	21.441	-	38.579
Nederivativni financijski instrumenti	516.726	476.071	66.632	8.348	1.067.777
Derivativni financijski instrumenti	-	8.796	-	-	8.796
	516.726	484.867	66.632	8.348	1.076.573
31. prosinca 2024.					
Kamatne obveze i zajmovi	223.773	104.079	264.552	-	592.404
Obveze za najmove	1.346	10.456	24.923	10.316	47.041
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	351.796	34.683	2.285	5	388.769
Ostale financijske obveze	5.185	7.706	22.072	-	34.963
Nederivativni financijski instrumenti	582.100	156.924	313.832	10.321	1.063.177
Derivativni financijski instrumenti	-	9.951	-	-	9.951
	582.100	166.875	313.832	10.321	1.073.128



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Tablična analiza rizika likvidnosti i rizika kamatnih stopa (nastavak)

- Beskamatne obveze Društva do jednog mjeseca najvećim dijelom sastoje se od obveza prema dobavljačima u iznosu od 259.829 tisuća eura za 2025. godinu (2024.: 336.563 tisuća eura).
- U kamatnim obvezama prikazane su obveze s osnove kratkoročnih i dugoročnih kredita te najmova.
- *Fer vrijednost financijskih instrumenata*
- *Metode procjene i pretpostavke u određivanju fer vrijednosti*
- Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuju kako slijedi:
 - fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima, pod standardnim uvjetima, određuje se prema cijenama koje kotiraju na tržištu;
 - fer vrijednost ostale financijske imovine i ostalih financijskih obveza određuje se u skladu s modelima za određivanje cijena, a na temelju analize diskontiranih novčanih tokova koristeći cijene iz poznatih transakcija na tržištu i cijene koje se nude za slične instrumente;
 - fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija.
- U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:
 - 1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze;
 - 2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatrano sredstvo ili obvezu (tj. njihove cijene) ili neizravno (tj. izvedeni iz cijena) i
 - 3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju:

Grupa

	31. prosinca 2025.			
(u tisućama eura)	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fer vrijednosti				
Dugotrajna financijska imovina	92.707	-	-	92.707
Ostala ulaganja	-	-	887	887
Utržive vrijednosnice	2.584	-	-	2.584
Derivativni financijski instrumenti.	-	3.926	-	3.926
Potraživanja za uvjetne naknade	-	-	3.240	3.240
Financijske obveze po fer vrijednosti				
Derivativni financijski instrumenti	-	8.796	-	8.796
31. prosinca 2024.				
(u tisućama eura)	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fer vrijednosti				
Dugotrajna financijska imovina	98.055	-	-	98.055
Ostala ulaganja	-	-	887	887
Utržive vrijednosnice	2.574	-	-	2.574
Derivativni financijski instrumenti	-	11.533	-	11.533
Potraživanja za uvjetne naknade	-	-	5.556	5.556
Financijske obveze po fer vrijednosti				
Derivativni financijski instrumenti	-	9.951	-	9.951

Društvo

	31. prosinca 2025.			
(u tisućama eura)	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fer vrijednosti				
Dugotrajna financijska imovina	92.707	-	-	92.707
Ostala ulaganja	-	-	619	619
Utržive vrijednosnice	2.584	-	-	2.584
Derivativni financijski instrumenti.	-	3.926	-	3.926
Potraživanja za uvjetne naknade	-	-	3.240	3.240
Financijske obveze po fer vrijednosti				
Derivativni financijski instrumenti	-	8.796	-	8.796
31. prosinca 2024.				
(u tisućama eura)	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
Financijska imovina po fer vrijednosti				
Dugotrajna financijska imovina	98.055	-	-	98.055
Ostala ulaganja	-	-	619	619
Utržive vrijednosnice	2.574	-	-	2.574
Derivativni financijski instrumenti	-	11.533	-	11.533
Potraživanja za uvjetne naknade	-	-	5.556	5.556
Financijske obveze po fer vrijednosti				
Derivativni financijski instrumenti	-	9.951	-	9.951



44. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Fer vrijednost financijskih instrumenata (nastavak)

Tijekom godine se nisu obavljali transferi između razina dostupnih pokazatelja 1 i 2.

- Financijski instrumenti na razini 1

Fer vrijednost financijskih instrumenata na razini 1 uključuju dionice JANAF-a i obveznice Republike Hrvatske klasificirane kao dugotrajne financijska imovina za koje je vrijednost određena prema cijenama koje kotiraju na tržištu. Tržište se smatra aktivnim ako su cijene koje kotiraju trenutne i redovito dostupne.

- Financijski instrumenti na razini 2 i 3

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu je određena metodama vrednovanja.

Posebne metode vrednovanja korištene za vrednovanje financijskih instrumenata uključuju:

- Fer vrijednost derivativnih transakcija vezanih uz cijenu robe se izračunava na temelju ostvarenih povijesnih kotacija od Plattsa (pružatelj informacija o energiji i metalima i izvor procjena referentnih cijena na tržištima fizičke energije) i tržišnih terminskih kotacija temeljnih roba.



45. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Rješenje Ministarstva financija

Nakon datuma izvještavanja, Društvo je zaprimilo Rješenje Ministarstva financija, Porezne uprave, izdano 10. veljače 2026., kojim je zaključen nadzor poreza na dobit za razdoblje od 1. siječnja 2020. do 31. prosinca 2021. te nadzor PDV-a za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2021. Poreznim nadzorom utvrđene su dodatne porezne obveze u ukupnom iznosu od 22 milijuna EUR te pripadajuće zatezne kamate u iznosu od 4,9 milijuna EUR, obračunate do datuma izdavanja Zapisnika o poreznom nadzoru. Društvo je podnijelo žalbu na porezno rješenje u propisanom zakonskom roku.

Geopolitički događaji na Bliskom istoku

Krajem veljače 2026. godine došlo je do eskalacije geopolitičkih napetosti na Bliskom istoku, što može utjecati na volatilnost globalnog tržišta energije. Uprava prati razvoj situacije i procjenjuje moguće učinke na poslovanje Društva i Grupe.

Regulatorne mjere vezane uz cijene goriva u Hrvatskoj

Dana 9. ožujka 2026. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Uredbu o utvrđivanju najviših maloprodajnih cijena naftnih derivata kao odgovor na rast cijena nafte na svjetskom tržištu i s ciljem zaštite građana i gospodarstva. Navedenom uredbom utvrđuju se iznosi najviših maloprodajnih cijena naftnih derivata koje energetske subjekti koji se bave trgovinom na veliko naftnim derivatima i/ili trgovinom na malo naftnim derivatima smiju primijeniti na području Republike Hrvatske.

Navedeni događaji predstavljaju događaje nakon datuma bilance koji ne zahtijevaju usklađenje iznosa priznatih u financijskim izvještajima. Na temelju trenutno dostupnih informacija, Uprava smatra da nije potrebno mijenjati procjene i pretpostavke korištene u pripremi financijskih izvještaja te da navedene mjere ne utječu na kontinuitet poslovanja Društva i Grupe.



46. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 18. ožujka 2026. godine.

Potpisali u ime Grupe i Društva 18. ožujka 2026. godine:

Zsuzsanna Éva Ortutay, Predsjednica Uprave INA, d.d.

Károly Hazuga, član Uprave

Zsombor Ádám Marton, član Uprave

Hrvoje Milić, član Uprave

Hrvoje Šimović, član Uprave

Marin Zovko, član Uprave

8. PRILOZI

Rječnik pojmova i kratica

POJAM/KRATICA	DEFINICIJA
1P rezerve	Dokazane rezerve
2P rezerve	Dokazane i vjerojatne rezerve
bcm – mcm	Milijarda kubnih metara – milijun kubičnih metara
BDP	Bruto domaći proizvod
CCS EBITDA/ Dobit/(gubitak) iz osnovne djelatnosti	Metodologija CCS-a uklanja iz inventara EBITDA/dobiti/(gubitak) iz osnovne djelatnosti vlasničke dobitke/(gubitke) (odnosno odražava stvarni trošak isporuke sirove nafte i drugih važnih sirovina); umanjenje vrijednosti zaliha te prilagođava EBITDA/dobit/(gubitak) iz osnovnih djelatnosti uračunavajući rezultate temeljnih transakcija zaštite od rizika. Čisti CCS podaci temeljnih razdoblja također su prilagođeni u skladu s poboljšanom metodologijom.
CCS/CCUS	Hvatanj i skladištenje ugljikova dioksida; engl. <i>Carbon capture, and storage</i> /Hvatanje, korištenje i skladištenje ugljikova dioksida; engl. <i>Carbon capture, utilization and storage</i>
CEE	Srednja i istočna Europa
CEF	Connecting Europe Facility
CEEMEA	Srednja Europa, Bliski istok i Afrika
CEGH	Srednjoeuropsko plinsko čvorište; engl. Central European Gas Hub
CEI	Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija
CLP	Uredba o klasifikaciji, označavanju i pakiranju tvari i smjesa
CSRD	Direktiva o korporativnom izvještavanju o održivosti
d.d.	Dioničko društvo
d.o.o.	Društvo s ograničenom odgovornošću
Dobit/(gubitak) po dionici	Dobit/(gubitak) po dionici temelji se na dobiti/(gubitku) koji se može pripisati običnim dioničarima koristeći se ponderiranim prosječnim brojem dionica u opticaju tijekom godine nakon oduzimanja prosječnog broja rezervi za otkup vlastitih dionica koje su se čuvale tijekom razdoblja
DOP	Društveno odgovorno poslovanje
DS	Downstream/Rafinerije i marketing
DNSH	Nenanošenje bitne štete
D&I	Raznolikost i uključivost; engl. <i>Diversity and inclusion</i>
EBEN	East Bir El Nus
EBITDA	Dobit prije kamata, poreza i amortizacije EBITDA = EBIT + Amortizacija i umanjenje vrijednosti (neto)
EEA	Europska agencija za okoliš
EOR	Povećanje iscrpka nafte; engl. <i>Enhanced Oil Recovery</i>
EU	Europska unija
EU ETS	Europska shema trgovanja emisijama
EURIBOR	Međubankarska referentna kamatna stopa u eurozoni
ESRS	Europski standardi izvještavanja o održivosti
GDR	Globalne potvrde o deponiranim dionicama
GJ	Gigadžul
G&G	Geološko i geofizičko
HAZOP	Studija opasnosti i operativnosti; Hazard and Operability Study
HDK	Hrvatsko društvo za kvalitetu
HNB	Hrvatska narodna banka
HR	Ljudski potencijali
HZN	Hrvatski zavod za norme
KPU	Ključni pokazatelji uspješnosti

POJAM/KRATICA	DEFINICIJA
IMO	Međunarodna pomorska organizacija, engl. <i>International Maritime organization</i>
IPCC	Međuvladin panel za klimatske promjene
IPM	Integrirani model proizvodnje; engl. <i>Integrated Production Model</i>
IPO	Inicijalna javna ponuda; engl. <i>Initial public offering</i>
L2 menadžeri	odgovorne za poslovanje djelatnosti/ funkcije
Maloprodajne lokacije	Maloprodajna mjesta i ostale maloprodajne lokacije (autobar/autorestan, autopraonice, trgovine, prodajno mjesto za loživa ulja, prodajno mjesto UNP-a)
MBA	Diplomski studij poslovne administracije
Mboe/d	Tisuću barela ekvivalenata nafte na dan
Med	Mediteran
mlrd. – mil.	Milijarda – milijun
MMboe – Mboe	Milijuna barela ekvivalenata nafte – Tisuću barela ekvivalenata nafte
MMbpd	Milijuna barela nafte na dan
MSFI	Međunarodni standardi financijskog izvještavanja, prethodno Međunarodni računovodstveni standardi (IAS)
Mt – kt – t	Milijuna tona – tisuću tona – tona
Mtpa	Milijuna tona godišnje
NCI	Nelsonov indeks kompleksnosti
OECD	Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj
Omjer duga i kapitala	Omjer duga i kapitala = Neto dug/Neto dug + kapital uključujući manjinske interese
OPEC	Organizacija zemalja izvoznica nafte
OR	Održivi razvoj
OTIF	Puna isporuka na vrijeme; engl. <i>on-tim ein-full</i>
OZO	Osobna zaštitna oprema
PDV	Porez na dodanu vrijednost
Pojednostavljeni slobodni novčani tok	CCS EBITDA bez jednokratnih stavki – kapitalna ulaganja
PROMJ.%	Postotna promjena
PSM	Upravljanje procesnom sigurnošću
REACH	Registracija, evaluacija, autorizacija i ograničavanje kemikalija
RiM/R&M	Rafinerije i marketing
SAF	Održivo zrakoplovno gorivo
SOFR	engl. <i>Secured Overnight Financing Rate</i>
STL	Sigurnosno-tehnički list
TCFD	Financijske informacije povezane s klimom
TRIR	Stopa ukupno prijavljenih ozljeda
TTF	engl. <i>Title Transfer Facility</i>
TSC	Tehnički kriterij provjere
UNGC	Global Compact Ujedinjenih naroda
ZNR	Zaštita zdravlja i zaštita na radu
ZZSO	Zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša

Informacije za dioničare

Adresa kompanije

INA – INDUSTRIJA NAFTE, d.d.
Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: 0800 1112
Web: www.ina.hr

Kontroling

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: +385 1 459 2718
Faks: + 385 1 645 2444
E-mail: investitori@ina.hr

Održivi razvoj i zaštita zdravlja, sigurnosti i okoliša

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
E-mail: Odrzivi_Razvoj@ina.hr

Korporativne komunikacije i marketing

Avenija Većeslava Holjevca 10
10 020 Zagreb
Telefon: +385 1 6450 552
Faks: +385 1 6452 406
E-mail: PR@ina.hr

Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Heinzelova 62a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 1 4607 300
Web: www.skdd.hr

Zagrebačka burza d.d.

Ivana Lučića 2a
10 000 Zagreb
Telefon: +385 1 4686 800
Web: www.zse.hr

Objave

Kompanija objavljuje svoje objave na mrežnim stranicama kompanije: www.ina.hr, na mrežnim stranicama Zagrebačke burze: <http://www.zse.hr> i na mrežnim stranicama Hrvatske izvještajne novinske agencije: <http://www.hina.hr>